

BULLETIN

POHJOISMAIDEN INVESTOINTIPANKKI • JOULUKUU 2004

Teema:
Itämeren
alue



Itämeren alueen rahoitus- toiminta integroituu

Ari Mägg



Itämeren alueen rahoitussektorin kehitys viime vuosina kuvastaa sitä, miten alueen pankkilaitos ja rahoitusmarkkinat ovat kasvaneet ulos perinteisistä kansallisista puitteistaan. On syntynyt aivan uudenlainen liiketoimintamaisema, jossa toimii monipuolisia, monikansallisia ja rajat ylittäviä rahoitusyhtiöitä.

Integraatioprosessin kantavina voimina ovat olleet rahoitustoiminnan sääntelyn purku ja informaatiotekniikan nopea kehitys. Fuusioiden ja yritys-

ostojen myötä on muodostunut rajat ylittäviä pankkeja, jotka toimivat niin Pohjoismaissa kuin Baltiassakin. Varsin suuri osa Baltian maiden pankkisektorista onkin joko suoraan tai epäsuorasti pohjoismaisten pankkien omistuksessa. Konsolidoitumisprosessin tuloksena on muodostunut vaikeaselkoisia rahoitusyrityksiä, joiden toiminta ylittää sekä valtioiden että talousalojen väliset rajat. Pohjoismaiden ja Baltian pankkisektori on pitkälle keskittynyt, joten pankkijärjestelmän vakauden peruskivinä on harvalukuinen määrä pankkeja.

Kaksi kysymystä ovat erityisen tärkeitä puhuttaessa Itämeren alueen rahoitustoiminnan syvenevästä integroimisesta.

Ensimmäinen kysymys liittyy kasvuun. Kasvua edistävät vaikutukset ovat epäilemättä alueen rahoitussektorin integroitumisen tärkeimpiä seurauksia. Rahoitussektorin rooli – välittää resursseja tuottoisiin investointeihin ja tarjota yleisölle mahdollisuuksia säästöpääomansa kasvattamiseen – korostuu yhä enemmän. Tarvitaan hyvin toimiva rahoituspalvelusektori, jos Itämeren alue jatkossakin haluaa olla menestyneimpien kasvualueiden joukossa. Tämä on tärkeää etenkin pienille ja keskisuurille yrityksille sekä vientiyrityksille. Rahoitussektori on ratkaiseva tekijä myös alueen elinkeinoelämän kansainvälistymisessä, ja kansainvälistyminen taas johtaa kestävään kasvuun. Rahoitussektorin kehitys on ilmeisesti nopeuttanut ja helpottanut rajat ylittäviä investointeja tällä alueella. Nämä investoinnit ovat tärkeitä kasvuprosessin kannalta.

Toinen huomionarvoinen ja jonkin verran ongelmallisempi kysymys koskee valvontaa. Itämeren alue eli Pohjoismaat ja Baltia ovat tosiasiassa saaneet alueellisen pankkilaitoksen, jota valvoo kahdeksan kansallista viranomaista. Tässä saattaa piillä aukkoja, jotka pitäisi täyttää yhteisillä toimenpiteillä. Kansalliset valvontaviranomaiset ovat tosin kehittäneet yhteistyötään, mutta tällä hetkellä puuttuu selkeä viitekehys, joka määrittäisi, kenelle vastuu heikoista pankeista ja pankkien konkurseista nyt muodostuneessa alueellisessa järjestelmässä viime kädessä kuuluu.

Viron, Latvian ja Liettuan NIB-jäsenyys on myönteinen esimerkki rahoitustoiminnan alueellisesta integroimisesta. NIBin omistajapiirin laajentuminen muodostaa historiallisen virstanpylvään Itämeren alueen valtioiden välisessä yhteistyössä. Samalla NIBin laajentuminen on tärkeä Pohjoismaiden ja Baltian maiden liikepankkien integroitumista täydentävä tekijä.

Euroopan unioni, jossa on 25 tai useampia jäsenvaltioita, edellyttää uusia alueellisen yhteistoiminnan malleja osana eurooppalaista viitekehystä erityisesti pienempien jäsenvaltioiden kohdalla. Alueellisen yhteistyön lisääminen on tarpeen Pohjoismaiden ja Baltian aseman vahvistamiseksi Euroopassa. Rahoitussektori on tärkeä tämän yhteistyön osa-alue, jolla voisi olla laajempiakin vaikutuksia Euroopassa. Arvopaperimarkkinoiden merkitys korostuu ajan myötä. Pohjoismaiden ja Baltian maiden pörssien integroituminen on jo alkanut. Itämeren alueen tulevaisuuden myönteisen talouskehityksen varmistaminen edellyttää valtioiden välisiä panostuksia, joiden merkitys olisi verrattavissa alueen yksityissektorin pitkälle kehittyneeseen integroitumiseen. Eräs julkisen sektorin tärkeä tehtävä onkin integroida alueen rahoitusvalvonta rahoitussektoria vastaavaksi.

Jón Sigurðsson
Joulukuu 2004

PÄÄKONTTORI

Fabianinkatu 34
PL 249
FI-00171 Helsinki
Suomi
Puhelin +358 9 18 001
Faksi +358 9 1800 210

MUUT KONTTORIT

KÖÖPENHAMINA

Grønningen 17
DK-1270 København K
Tanska
Puhelin +45 33 144 242
Faksi +45 33 322 676

OSLO

Dronning Mauds gate 15
c/o Eksportfinans
NO-0119 Oslo
Norja
Puhelin +47 2201 2201
Faksi +47 2201 2202

REYKJAVIK

Kalkofnsvegur 1
c/o Seðlabanki Íslands
IS-150 Reykjavík
Islanti
Puhelin +354 5 699 996
Faksi +354 5 629 982

TUKHOLMA

Kungsträdgårdsgatan 10
(Jernkontoretin tiloissa)
Box 1721
SE-111 87 Stockholm
Ruotsi
Puhelin +46 8 5662 6590
Faksi +46 8 5662 6591

SINGAPORE

78 Shenton Way # 16-03
Singapore 079120
Puhelin +65 6227 6355
Faksi +65 6227 6455



TEEMA: ITÄMEREN ALUE S. 4-13

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 4 | Tallinna Sadam suurinvestoi | 14 | Panoraama |
| 6 | Kiinteistötekniiset palvelut tärkeitä YIT:lle | 16 | Åkerholmista uusi toimitusjohtaja |
| 9 | Schibsted haluaa yhdistellä eri mediakanavia | 17 | Vieraskynä: Uffe Ellemann-Jensen |
| 10 | Itämerisäätien palkinnot 2004 | 18 | Uutisia Pohjoismaiden rahoitusryhmästä |
| 12 | Baltian suurlähettiläät NIBissä | 20 | Ajankohtaista |
| 13 | Muutoksia NIBin johtoeleimissä | 22 | NIB lyhyesti |
| | | 23 | Osavuosikatsaus 2004 |



BULLETIN

Pohjoismaiden Investointipankin asiakaslehti ilmestyy englanniksi, ruotsiksi, suomeksi ja tanskaksi.

TOIMITUS

Jamima Löfström, päätoimittaja
Heidi Myllyniemi, Tina Nyberg, Gunilla Nyman,
Paula Roselius, Pamela Schönberg, Pelagia Wolff

Tuotanto ja taitto Lowe & Partners, Helsinki
Paino Nomini, Helsinki

JULKAISIJA

POHJOISMAIDEN
INVESTOINTIPANKKI
Fabianinkatu 34
PL 249
FI-00171 Helsinki
Puhelin +358 9 18 001
Faksi +358 9 1800 210
Internet www.nib.int
Sähköposti info@nib.int



OSOITTEENMUUTOKSET
Faksi +358 9 612 1417

Kannen kuva
Isokari
Kaius Hedenström

KOVAA KILPAILUA ITÄMEREN YMPÄRILLÄ

Tallinna Sadam aikoo voittajien joukkoon

Virolaisella Tallinna Sadamilla on suuria suunnitelmia. Se on laatinut kunnianhimoisen investointiohjelman tulevia vuosia varten. Vaikka yhtiöllä on vain 600 työntekijää, se kuuluu Viron talouden vetureihin.

Petragia Wolff



Tallinna Sadam haluaa hyödyntää Tallinnan vanhan keskustan lähellä sijaitsevan matkustajasataman maa-alueita ja pyrkii kehittämään sitä kaupallisesti.

Yhtiö aikoo investoida satamiinsa yli 340 miljoonaa euroa vuosina 2004–2008.

– Pysyäksemme mukana kilpailussa meidän on investoitava, Tallinna Sadamin talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Aare Tammemäe sanoo.

Yhtiöllä on Tallinnan lähetyvillä yhteensä neljä satamaa – sen tärkeimmät kilpailijat sijaitsevat Itämeren itäosissa ja Suomenlahdella. Tallinna Sadam panostaa muun muassa NIBiltä saamansa rahoituksen turvin erityisesti Muugan satamaan Tallinnan itäpuolella ja Paldiskin eteläiseen satamaan pääkaupungin länsipuolella. Muuga on yhtiön suurin rahtisatama, ja sinne rakennetaan parhaillaan teollisuuspuistoa. Tallinna Sadam keskittyy kehittämään teollisuus- ja logistiikkapuistoa sekä luomaan konttiliikenteeseen uutta rahtivirtaa, koska satamayhtiön tuloista arviolta kolmanneksen tuottava matkustajaliikenne on vakiintunut noin kuuden miljoonan matkustajan vuositason.

Tammemäe huomauttaa kuitenkin, että matkustajaluvut ovat kasvaneet vuonna 2004 pysyttyään sitä ennen viimeisten vuosien aikana samalla tasolla. Houkutteleva satama-alue Tallinnan keskustassa, EU-jäsenyys ja pyrkimykset rakentaa uusia laivoja tukevat kävijämäärien kasvua. Tallinnan vanhan kaupungin satama on Tallinna Sadamin ylläpitämä, ja suurin osa yhtiön omistamasta maasta on täysin hyödyntämättä. Yhtiö pyrkiikin kehittämään satama-alueita pitkällä aikavälillä yhteistyössä Tallinnan kaupungin ja kiinteistö-



Muugan vuonna 1986 perustettu satama on Itämeren alueen syvin, ja nyt sitä laajennetaan. Tallinna Sadam -yhtiöllä on yhteensä neljä satamaa.



Paldiskin satamassa järjestettiin neuvostoajalla sukellusvenekoulutusta. Satama on pieni, mutta Tallinna Sadam näkee siinä suuria mahdollisuuksia. Pääpaino on roro-liikenteessä, virolaisten tavaroiden viennissä sekä nestebulkin ja metallin kuljetuksissa.

asiantuntijoiden kanssa.

– Haluamme tehdä alueesta mukavan paikan tallinnalaisia ja turisteja varten ja saada samalla lisätuloja.

Ölji on tärkein yhtiön satamien kautta kulkeva rahtitavara. Suurin osa kuljetuksista on kauttakulkuliikennettä Venäjän ja Euroopan välillä. Tammemäen mukaan Venäjän öljytuotanto on kasvanut 30–40 miljoonalla tonnilla vuodessa, ja suurin osa lisäyksestä menee vientiin. Vaikka Venäjä kehittääkin tätä nykyä satamiaan, maan satamakapasiteetti ei ainakaan lähitulevaisuudessa yksinkertaisesti riitä.

– Haluamme olla paras palvelujen tuottaja Venäjän kauttakulkuliikenteelle.

Tammemäe sanoo, että kehittämällä ISO-standardien mukaista laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmää Tallinna Sadam on parantanut valmiuksiaan käsitellä öljykuljetuksiin ja yleisesti rahtiliikenteeseen liittyviä turvallisuus- ja ympäristöriskejä.

Tallinna Sadam haluaa kuitenkin pitkällä aikavälillä päästä öljytuotteisiin painotuvasta tulo- ja tuotantokentästä ja monipuolistaa tulolähteitään. Viron talous- ja viestintäministeriön neuvonantaja Alo Kelder sanoo, että monipuolisempi liiketoiminta on valtionyrittäjälle suotavaa. Hän katsoo,

että laajempi yhteistyö rautatie-, maantie- sekä terminaalitoimijoiden kanssa voi osoittautua tulevaisuudessa tuottoisaksi. Hänen mielestään satamayhtiön tulisi etsiä uusia liiketoimintamahdollisuuksia, jotka liittyisivät rahti- ja matkustajaliikenteen ohella myös lisäarvoa tuottavaan toimintaan, kuten tuotantoon ja logistiikkaan.

Satamayhtiön myönteinen kehitys on Viron valtion edun mukaista.

– Omistajan näkökulmasta yhtiön pää tavoite on tuottaa osakkaalle lisäarvoa, Kelder sanoo.

Hän huomauttaa, että satamayhtiö on tärkeä osa Viron kuljetusinfrastruktuuria ja että hyvin toimiva kuljetusjärjestelmä on edellytys Viron menestykselle integroitumiselle Euroopan unionissa. Kelder mainitsee lisäksi, että yhtiö on tärkeä Itämeren matkustajaliikenteelle.

Satamien työllistävä merkitys on huomattava. Tallinna Sadamilla on vain 600 työntekijää, mutta kaikki satamatoimijat huomioon ottaen luku nousee paljon suuremmaksi. Yhtiö toimii *landlord port* -periaatteella: se omistaa maa-alueita ja huolehtii satamainfrastruktuurin ylläpidosta. Yksityiset toimijat, kuten ahtaajat, huolitsijat ja liikennöijät, vuokraavat siltä satamatilaa ja sijoittavat esimerkiksi terminaaleihin ja varastoihin.

– Olemme tavallaan pieni yritys. Mutta koska toimimme porttina Venäjän ja Länsi-Euroopan välillä ja luomme uusia työpaikkoja sekä liiketoimintamahdollisuuksia olemme varsin huomattava toimija, Aare Tammemäe toteaa. ■

BUILDING SYSTEMSIN OSTO TEKI YIT:STÄ PALVELUYRITYKSEN

Taloakin voi ohjata älykkäästi

Tunnettu suomalainen rakentaja YIT on tätä nykyä yhä enenevässä määrin erilaisten kiinteistötekniisten palvelujen tuottaja – ja pohjoismaisessa mittakaavassa myös alansa suurin. Suunnanmuutosta enteili vuoden 2003 heinäkuussa toteutettu ruotsalais-sveitsiläisen ABB Building Systemsin yrityskauppa, jota myös Pohjoismaiden Investointipankki oli omalta osaltaan rahoittamassa.



YIT-Yhtymä

Building Systems ei ole YIT:n rakentamispalveluiden putki- ja sähköosasto, vaan tekee itsenäistä liiketoimintaa konsernin sisällä.

Kaupalla ostettiin iso, yli miljardin euron arvoinen lohko kiinteistötekniikkaliiketoimintaa Pohjoismaissa. Kasvunäkymät ovat huikat myös Baltiassa ja Venäjällä, jonne on perustettu omat tytäryritykset.

– Haemme jatkossa alalta keskimäärin 5-10 prosentin vuosittaista kasvua konserni-strategian mukaisesti, kertoo Building Systemsin toimitusjohtaja Juhani Pitkääkoski.

Myös yritysostot jatkuvat, sillä varsin pirstaleisella alalla riittää yrityksiä myytäväksi tulevaisuudessakin.

– Meillä on iso tuotevalikoima – kiinteistöhuoltoa, putkea, sähköä, ilmanvaihtoa ja turvatekniikkaa. Kaikki toiminnot eivät ole toistaiseksi riittävän vahvasti edustettuina eri maissa. Tässäkin mielessä kas-



– Meillä on 350 toimipistettä, eli toimimme aina lähellä asiakasta, Juhani Pitkääkoski sanoo.

vamme vielä, jatkaa Building Systemsin varatoimitusjohtaja Sakari Toikkanen.

Kiinteistötekniikka-alan pienet yrittäjät tekevät vaikkapa yksittäisen omakotitalon sähkötyöt.

– Me emme kilpaile samalla alueella kuin pienet yritykset, vaan pyrimme suuriin kokonaisuuksiin YIT Rakentamispalveluiden kanssa aina kun se on mahdollista.

Pitkääkoski kuitenkin muistuttaa, että Building Systems ei ole rakentamispalveluiden putki- ja sähköosasto, vaan tekee itsenäistä liiketoimintaa konsernin sisällä.

– Jos emme osaa emmekä kehitä palvelukonseptiamme, emme voisi tehdä tätä bisnestä edes konsernin sisällä.

Sakari Toikkasella on selvä näkemys rakentamisen laatukseskusteluun:

– Meidän on lähdettävä joka kerta siitä oletuksesta, että työ tehdään valmiiksi ensimmäisellä kerralla. Meillä ei ole varaa siihen edes kannattavuuden näkökulmasta, että työt tehdään kolmeen kertaan.

– **Building Systems** -yrityskauppa toteutettiin lähinnä kahta YIT:n strategista linjausta, kiinteistötekniikan liiketoiminnan kasvattamista Skandinaviassa ja konsernin keskittymistä palveluliiketoimintaan, toimitusjohtaja Juhani Pitkääkoski huomauttaa.

YIT-konsernin vuoden 2004 ensimmäisen puoliskon liikevaihdosta, 1,5 miljardista eurosta, 43 prosenttia tuli Building Systemsin tytäryhtiöiden tuottamista kiinteistöteknisistä palveluista Itämeren alueella.

Alan sisällä huollon, ylläpidon ja saneerauksen osuus liiketoiminnasta on noin 60 prosenttia, kun loput 40 prosenttia liittyvät uudisrakentamiseen.

Building Systemsillä on tätä nykyä kaikkiaan yhdeksän tytäryhtiötä ja vaativin osuus yhdistymisestä on takana joulukuun 2004 mennessä. Building Systemsin markkinaosuus on 10 prosentin luokkaa eri maissa.

– Mentaalisella tasolla yhdistyminen tietenkin jatkuu – se on pitkä prosessi, kun samaan yritykseen tulee uutta henkilöstöä eri kulttuureista, Pitkääkoski kertoo.

Sanomattakin on selvää, että yrityksen sisäinen trimmaus jatkuu, vaikka suuret fuusiot saadaankin päätökseen.

– Sen pitäisi olla lähinnä jokapäiväistä toimintaa, Sakari Toikkanen toteaa.



Sakari Toikkasen kanta rakentamisen laatukseskusteluun on ehdoton: työt on tehtävä hyvin ja heti ensimmäisellä kerralla.

Ala työllistää konsernissa runsaat 12 000 henkeä, 56 prosenttia koko henkilöstöstä.

– Silmiinpistävin piirre on, että meillä on peräti 350 toimipaikkaa. Ne näyttävät kartalla aivan kuin haulikkoradalta. Kiinteistötekniisiä palveluja tuotetaan hyvin paikallisesti, emmekä voi koskaan olla kovin kaukana asiakkaasta, Juhani Pitkääkoski kertoo alan luonteesta.

Koska toimipaikkoja on paljon, täytyy organisaattiorakenne pitää tietoisesti hyvin kevyenä ja johtamisjärjestelmä yksinkertaisena.

Building Systemsin osto käynnisti koko YIT-konsernissa ison toimialamuutoksen. Koko konserni jaettiin syyskuussa 2003 neljään toimialaan: kiinteistötekniisiin palveluihin, rakentamispalveluihin, teollisuuden palveluihin ja tietoverkkopalveluihin. ►



Kiinteistötekniiset palvelut ovat teknistyneet ja automatisoituneet viime vuosina isoin harppauksin. Silti uudet teknologiat ovat vasta lyömässä itseään läpi.

– Automaatiikalla pyritään rakennusten älykkääseen ohjaamiseen, jolla taas lasetaan energiakustannuksia ja lisätään muun muassa turvallisuutta. Toisaalta rakennukset eivät saa olla liian teknisiä, jotta erilaisia järjestelmiä olisi helppo ohjata, varatoimitusjohtaja Sakari Toikkanen huomauttaa.

Hän myöntää, että kyseinen yhtälö on vaikea pala purtavaksi.

– Itse emme kehitä esimerkiksi uusia IT-järjestelmiä tai väännä uutta putkenkappaletta, vaan istutamme yhteen eri puolilta hankittua teknologiaa.

Building Systems itsekin pyrkii tehostamaan toimintaansa erilaisilla teknologisillä ratkaisuilla.

– Esimerkiksi huoltomiehet voivat tehdä useampia huoltokeikkoja päivässä, kun he käyttävät käsipääteeseen vietyjä ohjausratkaisuja.

Pitkäkosken mukaan nimenomaan kiinteistötekniinen ala joutuu rekrytoimaan ulkomaista työvoimaa tulevaisuuden työvoimatarpeensa tyydyttämiseksi.

Tilannetta ei nähdä peikkona, vaan luonnollisena kehityskulkuna tilanteessa, jossa nuoret eivät ole olleet kovinkaan kiinnostuneita putki- tai sähkömiehen töistä.

– Toisaalta alan teknistyminen tekee siitä jatkossa myös houkuttelevamman opiskelualan, Juhani Pitkäkoski uskoo. ■

Schibsted uskoo monipuolisuuteen

Norjalainen Schibsted on kasvanut perheyriyksestä pörssinoteeratuksi mediakonserniksi. Yhtiö toimii kymmenessä maassa ja haluaa yhdistellä eri media-kanavia, mutta painottaa kuitenkin paikallisiin oloihin mukautettua sisältöä ja toimitustyön vapautta.



Schibstedin pääkonttori Oslossa. Schibstedin osakkeet on noteerattu Oslon arvopaperipörssissä vuodesta 1992.

– Kokemuksemme on osoittanut, että yksittäiset sanoma- ja aikakauslehdet menestyvät parhaiten, jos ne pystyvät säilyttämään ominaislaatunsa ja kehittämään sitä, Schibstedin tiedotusjohtaja Jan Hedenstad sanoo.

Hän ei usko media-alan suurten toimijoiden johtavan samansuuntaisuuteen ja yksipuolisuuteen.

–Sitoutumaton toimitustyö, luotettavuus ja laatu ovat medioidemme ohjenuorina kanavasta riippumatta.

Lehtialan ja kustannustoiminnan ohella Schibsted toimii televisio-, elokuva-, multimedia- ja matkapuhelinaloilla. Konserni pitää vahvuutenaan juuri laajapohjaista mediaosaamistaan sekä haluaan yhdistellä eri kanavia ja kokeilla uutta.

Schibsted on panostanut suuresti Internetiin. Hedenstadin mielestä verkko sopii erityisen hyvin uutiskanavaksi, kun taas painetuilla lehdillä on muita avuja. Nämä kaksi kanavaa täydentävät toisiaan. Schibstedin omistama Verdens Gang on Norjan suurin lehti sekä painetussa muodossa että verkkojulkaisuna, ja Ruotsissa Aftonbladetilla on samanlainen asema.

Kesällä 2004 NIB ja Schibsted tekivät sopimuksen lainasta, jota Schibsted käytti



muun muassa rahoittaakseen ruotsalaisen, Internetissä ilmoitustilaa tarjoavan Blocket.se -yrityksen oston. NIB on aiemminkin myöntänyt Schibstedille lainaa laajentumista varten.

Yhtiö uskoo kasvunsa jatkuvan todennäköisesti sekä organisaation muutos- ja yrittäjien muodossa.

Ajankohtaiseksi voi myös tulla toiminnan aloittaminen uusissa maissa. Tätä nykyä yhtiö toimii ympäri Itämeren ja julkaisee lisäksi 20 minuuttia -ilmaisjakelulehteä Sveitsissä, Ranskassa ja Espanjassa.

Hedenstad sanoo, että ilmaisjakelulehdellä pyritään houkuttelemaan nuoria lukijoita, jotka eivät muuten lukisi lehtiä ollenkaan.

Schibstedillä on kokemusta toisestakin mediamaailman trendistä eli tabloidikoosta. Hedenstad huomauttaa, että monet erehtyvät uskoessaan tabloidiin siirtymisen vaikuttavan sisällön laatuun. Broadsheetin vaihtaminen tabloidikokoon merkitsee itse asiassa lehtikokoon mukauttamista moderner- ja kiireisiä lukijoita varten, jotka haluavat lukea lehtensä junassa tai bussissa.

– Vakavuus ei ole koskaan ollut ristiriidassa käytettävyyden kanssa, Hedenstad tiivistää. ■

TOIMINTAA ITÄMEREN KAIKILLA PUOLILLA

- Schibsted toimii Itämeren ympärillä ja muutamissa muissakin maissa. Yhtiön ensisijainen markkina-alue on Skandinavia.
- Yhtiö omistaa Skandinavian kaksi suurinta päivälehteä, norjalaisen Verdens Gangin ja ruotsalaisen Aftonbladetin, sekä niiden lisäksi myös norjalaisen Aftenpostenin ja ruotsalaisen Svenska Dagbladetin.
- Schibsted on Norjassa, Tanskassa, Suomessa ja Ruotsissa toimivan Metronome Film & Televisionin enemmistöomistaja.
- Scanpix-kuvatoimisto ja matkapuhelinpalveluja tuottava Schibsted Mobile toimivat sekä Pohjoismaissa että Baltiassa.
- Schibsted on muun muassa Postimees-sanomalehteä julkaisevan Viron suurimman mediakonsernin Eesti Meedia Groupin suurin osakas.
- Schibsted on myös omistajana Norjan TV2:ssa ja virolaisessa Kanal 2 -televisiokanavassa.

Ympäristötoimintaa palkittiin

Lasten ja nuorten ympäristökoulutus ja Itämeren itäosien ympäristötyö saivat tunnustusta, kun Itämerisäätiön vuoden 2004 ympäristöpalkintoja jaettiin. Säätiö palkitsi kaksi ruohonjuuritason ympäristöjärjestöä ja kaksi yksityishenkilöä, joilla on tärkeä rooli Itämeren suojelukysymyksissä.

Palkintosumma oli yhteensä 22 500 euroa, josta Kaliningrad Regional Children's Centre for Environmental and Biological Education and Tourism -niminen lasten ympäristö- ja koulutuskeskus sai 10 000 euroa. Vuonna 1951 perustettu keskus järjestää ympäristökoulutusta lapsille, nuorille ja opettajille. Sen toimintaan kuuluu niin kursseja kuin vierailukäyntejäkin, ja tuloksista mainittakoon esimerkiksi Itämeren öljykuljetusten ongelmia sivuavat kampanjat. Keskukseen toimintaan osallistuu vuosittain tuhansia ihmisiä. Palkintorahoilla keskuksen muun muassa hankitaan uudet tietokoneet.

Ahvenanmaalainen Agenda 21 -tiedotustoimisto sai 2 500 euron palkinnon tunnustuksena ruohonjuuritason työstään. Vuodesta 1995 toimineen Agenda 21 -tiedotustoimiston tarkoituksena on lisätä ahvenanmaalaisen yhteiskunnan ympäristötietoisuutta ja tehdä globaaleista ympäristökysymyksistä osa ihmisten arkea. Toimisto muun muassa tiedottaa jätteiden käsittelyn ja kuljetusmuotojen valinnan vaikutuksista Itämeren ympäristöön, jakaa tiedotuslehtiä sekä järjestää kampanjoita ja näyttelyjä. Näiden järjestöjen lisäksi kaksi yksityis-



Vodokanal-vesilaitoksen johtaja Felix Karmazinov kertoi Pietarin kaupungin aloittaneen vuonna 2004 ensimmäisen vesi- ja jätehuollon suunnitteluhjelmansa.

henkilöä sai kumpikin 5 000 euron palkinnon. Pietarin Vodokanal-vesilaitoksen johtaja Felix Karmazinov palkittiin panoksestaan kaupungin lounaisen jätevedenpuhdistamon rakentamisessa. Vielä 25 vuotta sitten Pietarin kaikki jätevedet, 3,5 miljoonaa kuutiometriä vuorokaudessa, valui puhdistamattomina Nevajokeen. Kaupungin ensimmäinen jätevedenpuhdistamo aloitti toimintansa vuonna 1979, ja nykyään 80 prosenttia Pietarin kaikista jätevesistä puhdistetaan. Tästä huolimatta

vesistöihin valuu yhä 800 000 kuutiometriä puhdistamatonta jätevettä joka päivä. Lounaisen jätevedenpuhdistamon arvioidaan valmistuvan heinäkuussa 2005 ja puhdistavan tuolloin 300 000 kuutiometriä jätevettä vuorokaudessa.

Tutkimusjohtaja Rustam Sagitov, joka vuonna 1995 perusti Baltic Fund for Nature (BFN) -kansalaisjärjestön, palkittiin Itämeren alueen venäläisissä osissa tekemästään ympäristötyöstä. Järjestön tavoitteena

on lisätä ympäristötietoutta Luoteis-Venäjällä muun muassa kehittämällä ympäristökoulutusta. Lisäksi BFN tukee biologisen monimuotoisuuden säilyttämiseen tarkoitettuja tutkimushankkeita ja edistää sekä ekoturismia että ympäristöystävällistä maanviljelyä.

NIBin toimitusjohtaja ja Itämerisäätiön valtuuskunnan jäsen Jón Sigurðsson esitteli palkinnonsaajat Maarianhaminassa 15. toukokuuta järjestetyssä palkintojenjakotilaisuudessa.

– Meillä Islannissa on tapana sanoa: ”Isänmaastani puolet on merta” – ajatus, joka yhdistää kaikkia tänä vuonna palkittuja. ■



Johtaja Vladimir Gurov ja opettaja Niole Samoško Kaliningradin ympäristö- ja koulutuskeskuksesta iloitsivat Itämerisäätiön keskuksen työlle myöntämästä tunnustuksesta. Vasemmalla kauppaneuvos Anders Wiklöf.

ITÄMERISÄÄTIÖ 15 VUOTTA

Itämerisäätiö (Östersjöfonden tai oikealta nimeltään Stiftelsen Ålandsfonden för Östersjöns framtid) perustettiin 13. maaliskuuta 1989 edistämään Itämeren eduksi tehtävää tutkimus- ja muuta toimintaa. Säätiö jakaa palkintoja ja stipendejä, tiedottaa Itämeren ympäristöstä sen rannoilla asuville noin 85 miljoonalle ihmiselle ja järjestää ympäristöseminaareja. Vuoden 2004 seminaari, jonka teemana olivat Itämeren alueen kuljetukset, järjestettiin Tukholmassa.

Aloitteen Itämerisäätiön perustamiseksi teki kauppaneuvos Anders Wiklöf, jonka antama kolmen miljoonan Suomen markan (noin 500 000 euron) yksityinen lahjoitus loi säätiön perustan. Säätiön pääoma on tätä nykyä noin 700 000 euroa. Toimintansa aikana säätiö on jakanut nelisenkymmentä palkintoa, yhteensä lähes 445 000 euroa. Palkinnonsaajia on ollut melkein 50. Säätiön rahoittajia ovat sekä yksityishenkilöt että yritykset.



BFN:stä on Rustam Sagitovin johdolla tullut vaikutusvaltainen kansalaisjärjestö, joka koordinoi Venäjän Itämeren alueen ympäristöyhteistyötä ja joka myös osallistuu aktiivisesti kansainvälisiin yhteistyöprojekteihin.



– Ahvenanmaalaiset elävät keskellä Itämerta ja tietävät, miten huonosti meri voi, sanoi Agenda 21-toimiston projektijohtaja Gunda Åbonde-Wickström (oikealla), joka vastaanotti 2 500 euron palkinnon yhdessä toimiston koordinaattoreiden Åsa Häggin (vasemmalla) ja Maria Stenroosin (keskellä) kanssa.

Henkilöstöseminaari Baltian kehityksestä

Baltian maiden jäsenyyttä on valmisteltu NIBissä syksyn mittaan ahkerasti. Viron, Latvian ja Liettuan Helsingissä toimivat suurlähettiläät esittelivät maitaan syyskuussa NIBin henkilöstölle. Esitysten aihepiiri ulottui uudistuksista, edistyshengestä, EU:sta ja Natosta Baltian maiden historiallisiin eurooppalaisiin juuriin ja neuvosto aikaan.

Viron suurlähettiläs Matti Maasikas painotti nopeiden ja laajojen uudistusten merkitystä Viron kehityksessä maan itsenäistyttyä uudelleen 1990-luvun alussa. Vuoden 1992 valuuttauudistus raivasi tietä vakaalle valuutalle. Silloin luotu valuuttakatejärjestelmä sitoi Viron kruunun ensin Saksan markkaan ja sittemmin euroon. Viron alhainen tulovero – maassa veroaste



Viron suurlähettiläs Matti Maasikas.



Latvian suurlähettiläs Valdis Krastiņš.



Liettuan suurlähettiläs Audrius Brūža.

on 26 prosenttia kaikille – on Maasikasin mukaan edistänyt yrittäjyyttä ja toimeliaisuutta virolaisessa yhteiskunnassa. Ulkomaankaupan vapauttaminen on sekin vaikuttanut talouteen suotuisasti.

Maasikas katsoo, että Viron pyrkimykset päästä EU:n ja Naton jäseneksi ovat kannustaneet maata muutoksiin. Baltian kaikista kolmesta maasta tuli EU:n ja Naton jäseniä vuonna 2004.

Latvian suurlähettiläs Valdis Krastiņš sanoi, että EU-jäsenyys merkitsi Latvialle paluuta Eurooppaan ja että Latvian yhteiskunnan vahvasti tukema Nato-jäsenyys oli maalle hyvin tärkeä. Nyt kannattaakin hyödyntää niitä mahdollisuuksia, joita EU:n varat avaavat Latvian teollisuuden rakenneuudistukselle, Krastiņš totesi. Neuvostoajan jäljiltä jäi isoja tehtaita, joista useat tuottivat sotilastavaraa eivätkä ole nykyään tarkoituksenmukaisia.

– Tarvitsemme suuresti investointeja kehittääksemme teollisuustuotantoamme, Krastiņš sanoi.

Krastiņšin mukaan on toivottavaa, että NIB toimisi sekä yksityis- että kunnallis- sektorilla, jolla on suuria investointipaineita. Latvian liiketoiminnan keskittyminen maan pääkaupunkiin Riikaan on erityishaaste.

Liettuan suurlähettiläs Audrius Brūzga sanoi, että Liettua pyrkii kehittämään infrastruktuuriaan tavoitteena piristää maan taloutta. Hän huomautti, että Liettuan sijainti lännen ja idän välissä on tätä nykyä sille eduksi.

– Nyt on aika nähdä maantieteellinen sijainti mahdollisuutena eikä katastrofina.

Hän toivoi Baltian maiden ja Pohjoismaiden yhteistyön osaltaan myötävaikuttavan Itämeren alueen pysymiseen pitkälle kehittyneenä hyvinvointialueena.

– Laajentuneelle NIBille tulee varmasti löytymään tehtäviä pyrkiessämme tähän tavoitteeseen, Brūzga sanoi. ■

Muutoksia NIBin johtoelimissä

NIBin omistajien lukumäärä nousee vuoden 2005 alussa kun kaikki kolme Baltian maata liittyvät pankin tasavertaisiksi jäseniksi. Laajentuminen muuttaa myös pankin johtoelimiä. NIBin pääomarakenteen peruspiirteet säilyvät kuitenkin ennallaan.

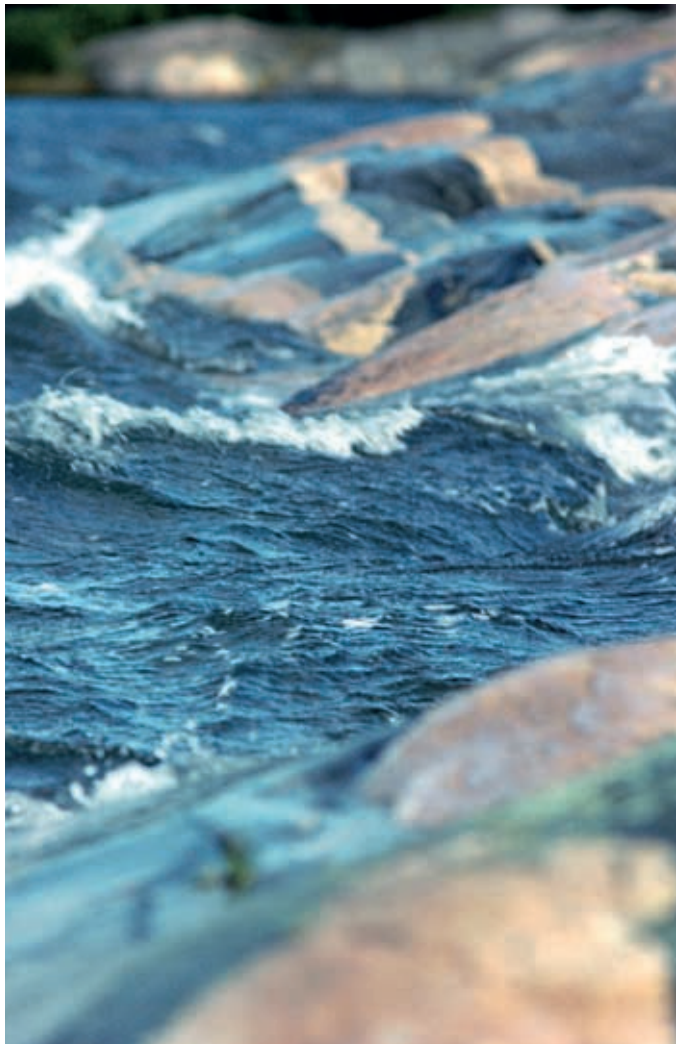
Baltian maiden jäsenyyden myötä NIB saa uuden hallintoelimen, pankin neuvoston, joka vastaa puitepäättöksistä ja jolla on pääsääntöisesti samat oikeudet kuin Pohjoismaiden ministerineuvostolla oli ennen laajentumista. Neuvosto on vastuussa muun muassa kysymyksistä, jotka liittyvät pankin jäsenyys sopimukseen, sääntöihin ja peruspääomaan. Lisäksi se hyväksyy hallituksen toimintakertomuksen ja pankin tilinpäätöksen. Kukin jäsenmaa nimeää yhden hallituksensa jäsenen edustajakseen neuvostoon, jonka puheenjohtajuus kiertää maiden välillä. Neuvoston päätösten on oltava yksimielisiä.

Pankin hallituksen jäsenten lukumäärä laskee kymmenestä kahdeksaan, koska kukin jäsenmaa nimeää vastaisuudessa hallitukseen vain yhden jäsenen. Kullakin hallituksen jäsenellä on yksi ääni. Pankin hallitus käyttää kaikkea pankin toimivaltaa neuvoston toimivaltaan kuuluvia kysymyksiä lukuun ottamatta.

Hallitus valitsee NIBille toimitusjohtajan, joka vastaa juoksevasta toiminnasta ja jolle hallitus voi siirtää oikeuksiaan.

NIBin toimintaa valvovassa ja tilintarkastuksesta vastaavassa valvontakomiteassa on jatkossakin kymmenen jäsentä, vaikka jäsenten nimitysprosessia muutetaan. Pohjoismaiden neuvosto sekä Viron, Latvian ja Liettuan parlamentit nimeävät yhden edustajan kutakin jäsenmaata kohti. Lisäksi pankin neuvosto nimeää komiteaan kaksi jäsentä, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Viron, Latvian ja Liettuan osuus pankin pääomasta tulee olemaan yhteensä 3,4 prosenttia. Pankin peruspääoma nousee uusien jäsenmaiden myötä noin 142 miljoonalla eurolla noin 4 142 miljoonaan euroon. Lisäksi Baltian maat lisäävät NIBin vararahastoja noin 42 miljoonalla eurolla. ■





SAARISTOMEREN HELMIÄ

Tämän aukeaman kuvat sekä lehden kansikuva ovat valokuvaaja Kaius Hedenströmin ottamia. Hän asuu ja työskentelee Helsingissä, mutta viettää vapaa-aikaansa mieluiten merellä nauttien Saaristomerен luonnonkauniista maisemista.

Hedenström on innokas rakennetun ympäristön ja maaseudun arkirakentamisen esteettisyyden puolestapuhuja.

– Tehtäväni on avata katsojan silmät. Emme saa tuhota ympäristöämme ja ainutlaatuisia saaristoamme rakentamalla rumia taloja, hän sanoo.

Johnny Åkerholmista NIBin uusi toimitusjohtaja

Viime syyskuun kokouksessaan Pohjoismaiden Investointipankin hallitus nimitti Johnny Åkerholmin Suomesta pankin uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän siirtyy tehtävään 1. huhtikuuta 2005 toimipaikanaan pankin pääkonttori Helsingissä. Åkerholmin toimikausi on pankin sääntöjen mukaisesti viisi vuotta.

Åkerholm seuraa tehtävässään islantilaisista Jón Sigurðssonina, joka on toiminut pankin toimitusjohtajana huhtikuusta 1994.

Valtiotieteen lisensiaatti, kauppatieteiden kandidaatti Johnny Åkerholm (syntynyt 1948) on vuodesta 2003 toiminut Euroopan jälleenrakennus- ja kehitys pankin, EBRD:n, pääsihteerinä Lontoossa. Vuosina 1995–2003 Åkerholm toimi valtiovarainministeriön alivaltiosihteerinä. Vuosina 1982–1995 hän työskenteli erilaisissa johtavissa tehtävissä Suomen Pankissa; muun muassa kansantalousosaston päällikkönä sekä keskuspankkipolitiikan osaston päällikkönä.

Åkerholmin muista tehtävistä mainittakoon EU:n talous- ja rahoituskomitean (Economic and Financial Committee) puheenjohtajuus sekä pohjoismais-balttilaisen rahoituskomitean (Nordic-Baltic Monetary and Financial Committee) puheenjohtajuus.

– Johnny Åkerholmilla on mittava kokemus kansainvälisistä tehtävistä. Hänen vankka kansainvälisten rahoituslaitosten tuntemuksensa tulee edistämään pankin tulevaa kehitystä, etenkin kolmen Baltian maan jäsenyyttä silmällä pitäen, sanoo hallituksen puheenjohtaja Bolli Thór Bollason. ■



Marjo Kortumäki

Johnny Åkerholm siirtyi NIBin toimitusjohtajaksi 1. huhtikuuta 2005 alkaen.

NIBIN TOIMITUSJOHTAJAT

Bert Lindström	Ruotsi, kesäkuu 1976–kesäkuu 1986
Jannik Lindbæk	Norja, kesäkuu 1986–joulukuu 1993
Jan Callerström	Ruotsi, tammikuu–maaliskuu 1994 (virkaatekevä tj.)
Jón Sigurðsson	Islanti, huhtikuu 1994–maaliskuu 2005
Johnny Åkerholm	Suomi, huhtikuu 2005–

Itämeren alueen tulevaisuus

Uffe Ellemann-Jensen
Baltic Development Forumin puheenjohtaja

Historia on merkittävä tekijä Itämeren alueella, jonka menneisyys symboloi yhtenäisyyttä ja ystävyyttä siinä missä risti-riitoja ja suoranaista vihanpitoakin. Itämeren alueen yhteistyö perustuu tähän historialliseen perintöön sekä nyt että tulevaisuudessa.

Eri maiden väliset merkittävät erot ovat Itämeren alueella erittäin kriittinen tekijä. Historiamme vuoksi talousjärjestelmiemme suorituskyky, taloutemme veturit, yrityskäytäntömme sekä liiketoimintaympäristömme ja demokraattisten instituutioidemme vahvuudet poikkeavat yhä toisistaan melkoisesti. Päästäksemme eteenpäin ja saadaksemme lisävauhtia Euroopan unionin menestyksekkäästä laajentumisesta tarvitsemme kuitenkin uuden alueellisen aloitteen.

Baltic Development Forumin kokouksessa Hampurissa syyskuussa esitellyn *State of the Region 2004* -raportin mukaan Itämeren alue on menestynyt paremmin kuin monet muut Euroopan alueet tarkasteltaessa suorituskyvyn avainlukuja kuten vaurauden kasvua, työvoiman tuottavuuden kasvua ja tieteellisiä innovaatiota.

Viimeksi kuluneen vuosikymmenen aikana bruttokansantuotteen reaalin kasvu Itämeren alueella on ollut korkeampi kuin 15- tai 25-jäsenisessä Euroopan unionissa. Itämeren alueen kasvu ei kuitenkaan ole riittänyt tasoittamaan sen kaupunkien, osa-alueiden ja maiden välisiä eroja.

Lisäksi Itämeren eri osa-alueiden kehittämät klusterit eroavat toisistaan merkittävästi. Baltian ja Pohjoismaiden ja toisaalta Baltian maiden ja Puolan välillä on jonkin verran päällekkäisyyttä. Kuitenkin koko Itämeren alueen kattavia klustereita löytyy vain rajoitetusti metsä- ja televiestintätuotteiden, öljyn ja kaasun sekä terveydenhoidon aloilta.

Tämä ei riitä. Ikävä kyllä tilanne saattaa liittyä liiketoimintaympäristön laatuun. Tärkeimpiä vahvuuksiamme ovat vahva fyysinen infrastruktuuri, pätevä työvoima, korruption ja vaativan säätelyn suhteellinen vähäisyys, voimakas tiedejärjestelmä sekä yritykset, jotka hyödyntävät kilpailuvaltteinaan innovaatioita ja ainutlaatuisuutta. Byrokratian ja valtioneuvon vähentäminen sekä verotuksen alentaminen tuottavat meille kuitenkin vaikeuksia. Nämä asiat jarruttavat kannustimia ja estävät innovaatioiden ja kovan työn paljuskäsitsemisen.

Ellemme onnistu mobilisoimaan koordinoituja aluetason toimintoja korjataksemme nämä olennaiset puutteet, eroavaisuuksiimme aiheuttamat haasteet saattavat osoittautua niin suuriksi, ettei kukaan pysty tulevaisuudessa vastaamaan niihin. Tämä saattaa pakottaa Itämeren alueelle nyt sijoittautuneita yrityksiä vähentämään siellä toimintaansa, jotta ne voisivat parantaa asemiaan muualla maailmassa.

Viron, Latvian ja Liettuan NIB-jäsenyys on hyvä esimerkki rohkeasta ja kaukonäköisestä päätöksestä, joka voi edistää alueemme kehitystä ja taloudellista yhdenytymistä. Itämeren alueen yhteistyön ylläpitäminen sekä innovaatiokykymme ja talouskasvumme tehostaminen edellyttää, että uuteen aikaan astunut Itämeren alue asettaa jatkossakin itselleen uusia kunnianhimoisia alueellisia yhteistyötavoitteita.

Taloukskasvun varmistamisen ja uudistusten edistämisen lisäksi meidän on kuitenkin huomioitava myös vapauden ja demokratian vaatimukset.

Ellemme pysty toimimaan demokratiavoimien puolesta, sitoukseksemme vapautteen, maailmanlaajuiseen demokratiaan sekä vapaisiin ja vääristymättömiin markkinoihin joutuu epäilyttävään valoon.

Näiden peruseriaatteiden on pysyttävä mielessämme, kun valitsemme jakautumisen sijasta läheisyyden ja vihamielisyyden sijasta ystävyyden. Tällä alueella on opittu omasta kokemuksesta, ettei niitä voi koskaan pitää itsestään selvinä.

Itämeren alueen on jatkossakin varmistettava, että täytämme nykyhetken tarpeet vaarantamatta tulevaisuudennäkymiämme. Jotta voisimme vastata tähän haasteeseen, jokaista suoritettua tehtävää on seurattava uusien tavoitteita ja uusia visioita.

Baltic Development Forum valmistelee vuonna 2005 yhteisen Itämerta koskevan aloitteen, joka tuo esille alueellisen yhteistyön edut ja jossa määritellään Itämeren uuden aikakauden alueellisen yhteistyön erityistavoitteet. Tällainen aloite voisi olla keskustelujen ja mahdollisen yhteisen kannanoton perustana Tukholmassa vuonna 2005 järjestettävässä Baltic Development Forumin kokouksessa.

Kirjoittaja:

Uffe Ellemann-Jensen (syntynyt 1941) oli Tanskan ulkoministeri vuosina 1982–1993. Hän toimi Euroopan liberaali- ja demokraattipuolueen (ELDR) puheenjohtajana vuosina 1995–2000 ja oli mukana perustamassa Itämeren maiden neuvostoa vuonna 1992 sekä kansainvälistä verkosto-organisaatiota Baltic Development Forumia vuonna 1998.





Pohjoismaiden ympäristökehitysrahasto jatkaa

Pohjoismaiden lähialueiden ympäristöhankkeisiin pehmeää rahoitusta tarjoava Pohjoismaiden ympäristökehitysrahasto (NMF) jatkaa toimintaansa. NMF:n edellinen ohjelmakausi päättyi vuoden 2003 lopussa, mutta Pohjoismaiden ympäristöministerit sopivat jatkosta elokuussa 2004. Pohjoismaat tukevat rahastoa yhteensä 14,25 miljoonalla Tanskan kruunulla (noin 1,9 miljoonalla eurolla) vuodessa kaudella 2005–2007. Lisäksi myös Pohjoismaiden ministerineuvosto jatkaa varojen kanavoimista rahastoon.

Suurin osa NMF:n pääomasta on käytetty, joten päätös oli rahaston toiminnan jatkumisen kannalta välttämätön.

– Rahaston toiminnasta vain pieni osa on ollut lainoja, ja siksi suurin osa pää-

omasta on käytetty, kertoo Pohjoismaiden Ympäristörahoitusyhtiön NEFCO:n toimitusjohtaja Harro Pitkänen.

Vuonna 1996 perustettua NMF:ää hallinnoi NEFCO, ja NIB osallistuu rahoitusta hakeneiden hankkeiden arviointiin. NMF:n tarkoituksena on antaa rahoitusta niin sanotuin pehmein ehdoin eli markkinaehtoja edullisemmin. Se myöntää edullisia lainoja ja joissakin tapauksissa erityyppisiä tukia ympäristöhankkeisiin.

Pohjoismaiden rahastolle jatkossa antama vuotuinen tuki puolittuu verrattuna vuosien 2001–2003 tukimääriin. Tätä perustellaan muun muassa rahaston uusilla maantieteellisillä rajoituksilla. Ympäristöministerit hyväksyivät rahaston tulevaisuudesta päättäessään myös NMF:n uudet

ohjeet, joiden mukaan rahaston varoja voidaan käyttää hankkeisiin Venäjällä, Ukrainassa ja Valkovenäjällä, kun taas Baltian maiden hankkeet eivät enää voi saada rahoitusta. Uudet ohjeet muuttavat myös rahoituksen myöntämisehtoja muun muassa siten, että tulevaisuudessa suurin osa NMF:n rahoituksesta toteutetaan lainojen muodossa.

NEFCO:n toimitusjohtaja Harro Pitkänen on tyytyväinen siihen, että NMF jatkaa. Hänen mukaansa rahasto laajentaa NEFCO:n toimintaa mahdollistamalla sellaisenkin hankerahoituksen, joka NEFCO:n ydintoiminnan puitteissa ei olisi mahdollista.

– Tämä on arvokas ulottuvuus NEFCO:n toiminnassa. ■

Mattias Uusikylä



Joachim Claesson



Morten Vagnø Jensen



Anna Kiiskinen



Sirpa Korhonen



Torben Nielsen



Anders Holmén

NIMITYKSIÄ

Joachim Claesson (SE) on nimitetty Afrikan ja Lähi-idän, sekä Latinalaisen Amerikan apulaisaluepäälliköksi. Hän on aiemmin työskennellyt muun muassa Norddeutsche Landesbankissa Tukholmassa, sekä SEB:ssä ja Swedbankissa.

Morten Vagnø Jensen (DK) on aloittanut Tanskan apulaisaluepäällikkönä. Hänen edellinen työnantajansa oli Jyske

Bank, jossa hän vastasi yritysasiakkaista. Hänen toimipaikkanaan on NIBin Kööpenhaminan konttori.

Anna Kiiskinen (FI) on aloittanut määrällä aikaisen työsuhteen juristina pankin lakiasiainosastolla.

Sirpa Korhonen (FI) on nimitetty rahoitusanalytikoksi pankin finanssiosastolle. Hän siirtyi tehtävään Nordea Pankin yrittäjäkivijäsenin tehtävästä.

Torben Nielsen (DK) on nimitetty johtajaksi. Hän johtaa NIBin finanssiosastoa ja vastaa pankin varainhankinnasta, likviditeetistä ja varainhoidosta. Nielsenistä tuli samalla pankin johtoryhmän uusi jäsen.

Pohjoismaiden rahoitusryhmä

Anders Holmén (FI) on vakinaistettu Pohjoismaiden Ympäristörahoitusyhtiön NEFCO:n Investment Officerina.

NDF:llä uusia yhteistyömaita



NDF on vuoden 2004 aikana solminut yhteistyösopimukset Kambodžan, Kenian ja Ruandan kanssa. Nämä kolme maata kuuluvat maailman köyhimpiin: Ruandan bruttokansantulo on 185, Kambodžan 210 ja Kenian 290 euroa henkeä kohti.



Leena Saarilainen

Kambodžan ja Ruandan lähihistoriaa leimaavat sodat, kansanmurhat ja konfliktit, joten rauhan ja vakauden ylläpito on näissä maissa kestävän kehityksen strategian kulmakivi. Kenian sosiaalis-taloudellista kehitystä verrattiin vielä 1970-luvulla Etelä-Koreaan. Moin lähes kaksi vuosikymmentä kestänyttä hallituskautta luonnehtivat hallinnon puutteet, korruptio, ihmisoikeusrikokset, paheneva köyhyys ja luonnonvarojen ryöstökäyttö. Vallanvaihdos vuoden 2002 lopussa palautti lahjoittajayhteisön luottamuksen, jolloin Kenia sai uuden mahdollisuuden elpyä.

NDF on määritellyt näissä kolmessa maassa ensimmäiset energia-, kuljetus- ja vesialojen yhteistyöprojektinsä. Aluksi NDF:n rahoituksen odotetaan nousevan yhteensä 43 miljoonaan euroon. Luotettava energiahuolto ja hyvä kuljetus- ja vesinfrastruktuuri ovat tärkeitä talouskasvun, yhteiskunnallisen kehityksen, uusia tuloja tuottavan toiminnan ja näin ollen köyhyyden vähentämisen edellytyksiä.

NDF osallistuu Aasian kehityspankin (ADB) kanssa Vietnamista Kambodžan pääkaupunkiin Phnom Penhiin rakennettavan sähkösiirtolinjan rahoittamiseen. Suurin osa Kambodžan energiainfrastruktuurista tuhoutui punakhmerien valtakaudella, ja investoinneille on selvästi tarvetta. NDF:n rahoittaman hankkeen tarkoituksena on parantaa sähköhuoltoa tuomalla



Kambodža on yksi NDF:n uusista yhteistyömaista.

sähköä Vietnamista ja laajentamalla jakeluverkkoa köyhimmille väestöryhmille.

Myös Keniassa NDF rahoittaa energia-hanketta, tällä kertaa yhteistyössä Maailmanpankin kanssa. NDF:n myöntämällä varoilla on tarkoitus parantaa sähkönjakeluverkkoa etenkin niissä Nairobin kaupunginosissa, joissa jakelu on vajavaista tai joista se puuttuu täysin. Lisäksi NDF rahoittaa yhteistyössä Maailmanpankin kanssa 35 kilometrin pituisen tieosuuden parannustöitä osana *Northern Corridor Transport Improvement* -hanketta. Sillä pyritään parantamaan Mombasan satamakaupungista Nairobin kautta Ugandan rajalle vievän kuljetusväylän infrastruktuuria.

Hankkeen odotetaan hyödyttävän myös niitä naapurimaita, jotka ovat riippuvaisia Kenian läpi tehtävistä kuljetuksista.

Ruandassa NDF suunnittelee rahoittavansa Maailmanpankin kanssa kaksi energia- ja vesisektoreiden hanketta. Kumpikin ala on kipeästi laajan tuen tarpeessa vuosikymmeniä kestäneen huollon ja investointien puutteen sekä vuoden 1994 kansanmurhan aikaisen tuhon jälkeen. ■

Laina Brasiliaan

Börje Lundvall



Alunorte laajentaa Pohjois-Brasiliassa sijaitsevaa alumiinioksidijalostamoaan lisäämällä tuotantolinjojen lukumäärän kolmesta viiteen.

NIB on myöntänyt 30 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainan Alumina do Norte do Brasil -yhtiölle, joka parhaillaan laajentaa Pohjois-Brasiliassa sijaitsevaa tehdastaan kahdella uudella tuotantolinjalla. Laajennus lisää yrityksen tuotantokapasiteettia 1,8 miljoonalla tonnilla 4,2 miljoonaa tonniin vuodessa. Hanke valmistuu vuoden 2006 puolivälissä, jolloin Alunor-

testa tulee maailman suurin yksittäinen alumiinioksidin tuottaja.

Alumiinin raaka-aine alumiinioksidi on valkoista kiteistä jauhetta. Sitä saadaan bauksiitista, jota Pohjois-Brasiliassa esiintyy runsaasti. Alumiinia taas käytetään esimerkiksi rakennus- ja autoteollisuudessa sekä kulutushyödykkeissä.

Alunorten pääomistajat ovat brasilialainen kaivos- ja metalliyhtiö Companhia Vale do Rio Doce (CVRD) ja Norjan suurimpiin liikeyrityksiin kuuluva Norsk Hydro, joka toimii öljy- ja energia-aloilla sekä tuottaa alumiinia.

– Olemme erittäin tyytyväisiä siihen, että sekä NIB että DnB NOR osallistuvat hankkeen rahoitukseen. Alunorte on Hydrolle erittäin tärkeä strateginen sijoitus. Tehdas on tätä nykyä Norjaan, Saksaan ja muihin maihin sijoittautuneiden laajojen alumiinitoimintojemme tärkein alumiinioksidin toimittaja, Norsk Hydron Brasilian toimitusjohtaja Harald Martinsen sanoo.

NIB rahoittaa Alunorten tehtaan laajennustöitä yhteistyössä seuraavien pankkien kanssa: KfW, DnB NOR Bank, ING BHF ja West LB. ■

Teräskonsernille investointilaina

Itävaltalaiselle pörssinoteeratulle teräskonsernille, Böhler-Uddeholm AG:lle, on myönnetty laina tuotantokapasiteetin kasvattamiseen rahoittamiseen Ruotsissa. Munkforsissa sijaitsevan Böhler-Uddeholm Precision Strip AB:n laajennusta rahoitetaan 10 miljoonan euron lainalla ja Hagforsissa sijaitsevan Uddeholm Tooling AB:n laajennusta 15 miljoonan euron lainalla.

Konsernin Ruotsin tuotantolaitoksissa on käynnissä vuosina 2003–2005 toteutettava mittava investointiohjelma. Munkforsiin asennettava uusi kylmävalssaamo

mahdollistaa erittäin ohuiden nauhateräs-tuotteiden valmistuksen muun muassa partaterästuotantoon. Hagforsin tuotantolaitosta uudistetaan, ja tarkoituksena on tehokkuuden ja tuotantokapasiteetin lisääminen.

Böhler-Uddeholm on maailman johtava työkaluteräksen myyjä. Työkaluteräs onkin konsernin tärkein tuote. Lisäksi konserni tuottaa nauhaterästuotteita, hitsattuja erikoisterästuotteita ja takomotuotteita.

Vuonna 1991 perustetun Böhler-Uddeholm AG -konsernin pääkonttori sijaitsee Wienissä. Konserni syntyi, kun itävaltalainen Böhler ja ruotsalainen Uddeholm yhdistyivät. Uddeholm oli ennen yhdistymistä toiminut Värmlannissa yli 300 vuoden ajan. Konserni työllistää kaikkiaan noin 11 500 henkilöä. ■

Uusi laina-ohjelma Vietnamille

NIBin toimitusjohtaja Jón Sigurðsson ja Vietnamin toinen valtiovarainministeri, tohtori Le Thi Bang Tam allekirjoittivat syyskuussa Hanoissa sopimuksen yleisestä 30 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainaohjelmasta. Vierailunsa aikana Sigurðsson tapasi myös Vietnamin varapääministeri Vu Khoanin keskustellakseen NIBin mahdollisesta rahoituksesta niillä aloilla, joilla pohjoismainen teknologia voi olla hyödyksi. Puheenaiheina olivat muun muassa energia, infrastruktuuri, televiestintä, elintarvikkeet ja laivanrakennus.

NIB ja Vietnamin valtiovarainministeriö sopivat kesällä 2004 yhteensä 15 miljoonan Yhdysvaltain dollarin luoton myöntämisestä Vietnamin valtion omistamalle Vinacoal-hiiliyhtiölle, joka tarvitsee rahoitusta hiiliikaivostoimintansa modernisointiin ja lisätäkseen kapasiteettiaan. Näissä investoinneissa hyödynnetään pohjoismaisten valmistajien toimittamia laitteistoja.

NIB sopi aiemmin vuoden 2004 aikana Vietnamin energiasektorille ja sikäläisen sementtitehtaan rakentamiseen myönnettävistä lainoista. Lisäksi NIB rahoitti lainaohjelman pienille ja keskisuurille yrityksille. ■

Kööpenhaminan konttori muuttaa

NIBin Kööpenhaminan konttori muutti 1. joulukuuta uusiin tiloihin osoitteessa Grønningen 17, 1270 København K. Konttorin puhelinnumero on edelleen +45 33 144 242. ■

Vedenpuhdistusta Turkissa

Istanbulin Kadıköy-nimisen esikaupungin uusi mekaaninen jätevedenpuhdistamo on valmis. Laitoksessa puhdistettu vesi kulkeutuu merelle yli kaksi kilometriä pitkässä putkessa jonka halkaisija on noin kaksi metriä.

Puhdistamossa käsitellään Bosporinsalmen Aasian-puoleisen laajan alueen jätevesiä.

– Aiemmin jätevedet menivät puhdistamattomina suoraan Bosporinsalmeen, NIBin apulaisjohtaja ja Afrikan ja Lähi-idän aluepäällikkö Jørgen Ilsøe selittää.

NIB myönsi vuonna 1999 hanketta varten 7,7 miljoonan euron lainan. Hanketta on johtanut Istanbulin vesi- ja jätevesihuollosta vastaava viranomainen ISKI. Rakennustöissä on hyödynnetty pohjoismaista kalustoa.

Tarkoituksena oli rakentaa ympäristöönsä myös visuaalisesti sopiva laitos, ja tässä on Ilsøen mukaan onnistuttu

Vedenpuhdistamo sijaitsee rannikolla, missä Borporinsalmen vedet laskevat Marmaramereen. Kuva on otettu rakennustöiden aikana. Laitos valmistui vuonna 2004.



Jørgen Ilsøe

hyvin. Suunnitelmien mukaan laitos puhdistaa vuoteen 2010 asti noin 2,2 miljoonan ihmisen jätevedet. Tämän jälkeen se pystyy alueen väestönkasvun huomioon ottaen käsittelemään kolmen miljoonan asukkaan jätevedet.

Ilsøe sanoo, että Turkki on NIBille tärkeä asiakas. NIB sopi ensimmäisestä lainasta Turkille 1980-luvun puolivälissä. Siitä lähtien pankki on rahoittanut maassa

parikymmentä hanketta. NIBin lainat menevät ensisijaisesti Turkin valtiolle, joka lainaa niitä eteenpäin erillisiin hankkeisiin.

Ilsøen mukaan Turkissa on useita infrastruktuurihankkeita, joita NIB voisi mahdollisesti rahoittaa.

– Me suhtaudumme erittäin myönteisesti NIBin rahoitusmahdollisuuksiin Turkissa, hän lisää. ■

Torben Nielsen NIBin uusi rahoitusjohtaja

Mattias Unsichy



– NIBillä on laadukkaan lainasalkkunsä sekä hyvän vakavaraisuusasteensa ja maksukykyensä ansiosta paras mahdollinen luottokelpoisuusluokitus. Myös omistajien tuki on tärkeä NIBin luokituksen kannalta. Näin sanoo Torben Nielsen, joka johtaa pankin finanssiosastoa viime syksystä lähtien ja josta on samalla tullut pankin johtoryhmän uusi jäsen.

Hän seuraa Bo Heide-Ottosena, joka

jätti NIBin syyskuun lopussa ja siirtyi Depfa Groupin Executive Committeeen jäseneksi. Heide-Ottosen vastaa Depfassa finanssiosastosta. Depfalla on pääkonttori Dublinissa ja konserni tarjoaa rahoituspalveluja julkisen sektorin asiakkaille eri puolilla maailmaa.

Vuonna 1997 NIBiin tulleen Nielsenin mukaan NIBin finanssiosaston tärkein tehtävä on huolehtia siitä, että pankilla on käytettävissään eri hankkeiden lainoitukseen tarvittavat varat.

NIB on kolmen viimeksi kuluneen vuoden aikana laskenut kerran vuodessa liikkeeseen maailmanlaajuisen, 1 miljardin Yhdysvaltain dollarin viitelainan. Tämä on uusi piirre NIBin rahoitusstrategiassa.

Jatkaako NIB näitä globaaleja lainaemissioita?

– NIB ei voi taata tekevänsä suuria ja

liikvidejä lainaemissioita joka vuosi, mutta ne ovat kiinnostavia niin kauan kuin sijoittajat kysyvät niitä ja niin kauan kuin ne vastaavat pankin rahoitustarpeita. Tämän tyyppisillä maailmanlaajuisilla lainoilla NIB saa hankittua enemmän sijoittajia eri alueilta. Samalla NIBin on helpompi verrata hintaa suhteessa toisiin vastaavanlaisiin liikkeeseenlaskijoihin, Nielsen sanoo.

NIBin velkakirjat ovat käyneet Aasiassa hyvin kaupaksi. Miksi?

– Aasialaisista ja erityisesti japanilaisista sijoittajista on vuosien mittaan tullut pankin tärkein sijoittajaryhmä. He arvostavat NIBin korkean luottokelpoisuuden ohella rahoitusstrategiaa, joka täyttää erilaisia välineitä tarvitsevien sijoittajien tarpeet. ■

NIBin toiminta

Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) rahoittaa yksityisiä ja julkisia investointihankkeita sekä pankin jäsenmaissa että niiden ulkopuolella.

NIB tarjoaa asiakkailleen pitkäaikaisia luottoja ja takauksia kilpailukykyisin markkinaehdoin. Varat antolainaukseen NIB hankkii kansainvälisiltä pääomamarkkinoilta. NIBin obligaatioilla on paras mah-

dollinen luottokelpoisuus, AAA/Aaa, johdettavilta luottokelpoisuusluokituslaitoksilta (Standard & Poor's ja Moody's).

NIB on kahdeksan jäsenmaan (Eesti, Islanti, Latvia, Liettua, Norja, Ruotsi, Suomi ja Tanska) omistama kansainvälinen rahoituslaitos, joka toimii pankkiperiaatteita noudattaen. Omistajat valitsevat edustajat pankin neuvostoon, hallitukseen

ja valvontakomiteaan. Pankin toimintaa ohjaa kahdeksan jäsenmaan välinen kansainvälinen sopimus sekä siihen liittyvät säännöt.

NIBin pääkonttori on Helsingissä – muut konttorit sijaitsevat Kööpenhaminassa, Osllossa, Reykjavikissa, Tukholmassa ja Singaporessa. Pankin palveluksessa oli 31.8.2004 yhteensä 152 henkilöä. ■

NIB RAHOITAA

NIB rahoittaa sekä lainansaajia että jäsenmaita hyödyttäviä investointi- ja projektivientihankkeita. Etusijalla ovat jäsenmaiden taloudellista yhteistyötä edistävät hankkeet. Luottoja ja takauksia myönnetään investointeihin, jotka turvaavat energiahuoltoa, parantavat infrastruktuuria tai tukevat tutkimusta ja tuotekehitystä. Ympäristöä parantavat investoinnit jäsenmaissa ja niiden lähialueilla ovat ensisijaisen tärkeitä.

NIB voi myös myöntää luottoja työllisyyttä edistäviin ulkomaisiin investointeihin jäsenmaissa.

NIB rahoittaa erilaisia kansainvälisiä hankkeita sekä kehittyvien maiden markkinoilla että OECD:n alueella. Pankki myöntää lainoja hankkeille, jotka tukevat jäsenmaiden lähialueiden taloudellista kehitystä. Lisäksi se rahoittaa investointeja eri puolella maailmaa, jotka hyödyttävät sekä vastaanottajamaata että jäsenmaita. Luotonannon lisäksi NIB myöntää takauksia hankkeille, jotka täyttävät pankin luotonantokriteerit.

Harkitessaan jonkin hankkeen rahoittamista, NIB analysoi kyseisen hankkeen taloudellisen kantokyvyn sekä ympäristövaikutukset. Enenevässä määrin NIB huomioi myös hankkeen sosiaaliset vaikutukset.

VARSINAISET LUOTOT

NIB myöntää keski- ja pitkäaikaisia investointiluottoja, joiden laina-aika on 5–15

vuotta. Luotto voidaan myöntää eri valuutoissa, kiinteällä tai vaihtuvalla markkinaehtoisella korolla. NIB voi rahoittaa korkeintaan puolet hankkeen kokonaiskustannuksista.

NIB rahoittaa hankkeita seuraavilla aloilla:

- tehdasteollisuus, muun muassa laiteinvestointeja,
- infrastruktuuri, käsittäen energiahuollon, liikenteen, televiestinnän, vesi- ja jätehuollon,
- ympäristönsuojelu, sekä yksityisellä että julkisella sektorilla,
- tutkimus ja kehitys,
- rajat ylittävät investoinnit, muun muassa yritysostoja,
- ulkomaiset investoinnit jäsenmaissa.

Alueellisia luottoja myönnetään kansallisille aluepoliittisille luottolaitoksille elinkeinoelämän edelleen kehittämiseksi niillä alueilla, jotka ovat etusijalla.

ERITYISLUOTOT

Jäsenmaiden ulkopuolella pankki myöntää erityisluottoja. Projektinvestointiluotot (PIL) jäsenmaiden ulkopuolella ovat NIBin kansainvälisen antolainauksen ydin. Luotot ovat pitkäaikaisia, jopa 20 vuoden lainaajalla, ja niiden avulla toteutetaan hankkeita kehittyvillä markkinoilla Aasiassa, Lähi-idässä, Keski- ja Itä-Euroopassa, Latinalaisessa Amerikassa sekä Afrikassa. Lainoja myönnetään yleensä asianomaiselle valtiolle tai julkiselle rahoituslaitokselle. Projekti-

investointiluottoja myönnetään myös ilman valtion takausta, lähinnä yksityisen sektorin infrastruktuuri-investointeihin. Luottoa voidaan myöntää kattamaan enintään puolet hankkeen kokonaiskustannuksista. Lainat voidaan käyttää kaikenlaisten hankekustannusten, myös paikalliskustannusten, rahoittamiseen. Luotot myönnetään markkinaehtoisella korolla ja asiakkaan toivomassa valuutassa. Tähän mennessä projekti-investointiluottoja on myönnetty eri hankkeisiin noin 40 maassa.

Jäsenmaiden lähialueilla NIB myöntää lainoja taloudellista kehitystä tukeville hankkeille ja ympäristön tilaa edistäviin investointeihin. Pankki myöntää erityisiä ympäristöinvestointilainoja jäsenmaiden lähialueiden ympäristöhankkeiden rahoittamiseksi. Hankkeiden on vähennettävä ympäristön kuormitusta ja näin ollen myös saasteiden kulkeutumista yli rajojen. Ympäristöinvestointiluottoja myönnetään käyvin pankkiehdoin valtioille, viranomaisille, laitoksille ja yrityksille.

Tämän lisäksi NIB myöntää luottoja erilaisiin hankkeisiin ja yritysten investointeihin – muun muassa yhteisyrityksiin sekä yritysostoihin – OECD:n alueella. ■

Tulos parani

Pohjoismaiden Investointipankin (NIB) tulos vuoden kahdeksan ensimmäisen kuukauden ajalta oli hyvä. Toimintakauden tulos kasvoi 11 % viime vuoden vastaavaan kauteen verrattuna ja oli 111 miljoonaa euroa. Korkokate nousi 109 miljoonaa euroon (vastaavana kautena vuonna 2003: 102 miljoonaa euroa).

NIBin taseen loppusumma nousi 16,9 miljardiin euroon vuodenvaihteen 16,7 miljardista eurosta. Pankin omistajille eli viidelle Pohjoismaalle maksettiin toimintakauden aikana 41,3 miljoonaa euroa osinkoa vuoden 2003 tuloksesta.

Energia-ala oli kauden aikana Pohjoismaiden suurin lainansaaja. NIB osallistui voimalaitosinvestointien rahoitukseen, kohteina mm. vesivoimalat ja geotermiset voimalaitokset Islannissa, biovoimalaitos Itävallassa sekä ympäristöystävällinen energiantuotanto Norjassa ja Ruotsissa. Suomessa ja Tanskassa pankki rahoitti sähkönjakeluverkon parannustöitä.

Pankin kansainvälisessä luotonannossa merkittävimpiä rahoituskohteita olivat edelleen infrastruktuuri-investointeihin kuuluvat kuljetus ja tietoliikenne sekä

energia-ala. NIB on myöntänyt lainoja mm. Tunisian matkapuhelinverkon rakentamisiin investointeihin ja Romanian valtion voimaverkon parannustöihin.

Pankin uudet luottosopimukset nousivat 1 031 miljoonaa euroon (1 029) ja luotonanto oli 779 miljoonaa euroa (910) kauden aikana. NIBin niin pohjoismaiset kuin muutkin asiakkaat suorittivat kauden aikana huomattavia ennakkoisia lainojen takaisinmaksuja pankille.

Pankin projekti-investointilainojen (PIL) enimmäismäärä korotettiin 3 300 miljoonasta eurosta 4 000 miljoonaa euroon 1. heinäkuuta 2004. Korotus laajentaa pankin mahdollisuuksia jäsenmaiden ulkopuoliseen luotonantoon.

Ympäristöinvestointien rahoitus on tärkeä osa pankin luotonantoa. Toimintakauden aikana pankki myönsi yhdeksän uutta ympäristölainaa, joiden yhteisumma oli 145 miljoonaa euroa. Vuoden aikana nostetuista lainoista lähes 15 % oli ympäristölainoja. Pankki myönsi lainan mm. erään ruotsalaisen sellutehtaan investointeihin veden ja ilman saastepäästöjen vähentämiseksi ja Reykjavikin kaupungin uuden jätevesien puhdistusjärjestelmän

investointeihin. NIB myönsi ns. Laatokka-ohjelman puitteissa lainoja useisiin projekteihin mm. puunjalostusteollisuudessa. Laatokkaohjelma on NIBin vuoden 2003 lopussa pohjoisen ulottuvuuden ympäristökumppanuuden (NDEP) osana käynnistämä ympäristöinvestointiohjelma. Heinäkuussa NIBistä tuli NDEPin johtoryhmän puheenjohtaja.

Varainhankinnassa tehtiin kauden aikana kuudessa eri valuutassa yhteensä 13 lainatransaktiota, joiden yhteisarvo oli 1 545 miljoonaa euroa (2 759). Lisäksi yhteensä 630 miljoonan suuruisia aikaisemmin liikkeeseen laskettuja lainoja, joissa on mahdollisuus ennakkoiseen takaisinmaksuun, jatkettiin. Näin ollen pankin varainhankinta kauden aikana oli yhteensä 2 175 miljoonaa euroa.

Kauden aikana saadut kokemukset vahvistavat edelleen pankin antolainauksen ja rahoitustransaktioiden vahvan laadun. Purettuja luottotappiovarauksia oli enemmän kuin uusia varauksia, ja yhdessä ne paransivat tulosta 3,3 miljoonaa euroa. ■

Tunnusluvut (miljoonaa euroa)

	tammi–elo 2004	tammi–elo 2003	tammi–joulu 2003
Korkokate	109	102	155
Tulos	111	100	151
Luotonanto	779	910	1 841
Uudet luottosopimukset	1 031	1 029	1 859
Varainhankinta	1 545	2 759	3 258
Tulos/keskimääräinen oma pääoma (%)	9,9	9,5	9,5
	31.8.2004	31.8.2003	31.12.2003
Lainakanta	10 472	10 323	10 522
Taseen loppusumma	16 908	17 303	16 666
Nettolikviditeetti	3 189	3 802	2 744
Henkilökunta	152	147	147



KILPAILUKYKYISTÄ RAHOITUSTA

Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) tarjoaa pitkäaikaisia luottoja ja takauksia kilpailukykyisin markkinaehdoin sekä yksityisiä että julkisia hankkeita varten.

NIBin luotonannon kirjo on laaja. Pankki rahoittaa muun muassa infrastruktuurin kehittämistä, tutkimusta ja tuotekehitystä sekä yritysostoja ja kansainvälistymistä. Lainat kanavoidaan tehdasteollisuuden, energia-alan, kaivos- ja rakennustoiminnan, kaupan, sekä kuljetus- ja tietoliikennealojen hankkeisiin.

NIBin perustivat alun perin viisi Pohjoismaata. Viro, Latvia ja Liettua liittyvät pankin täysivaltaisiksi jäseniksi vuoden 2005 alussa. NIBillä on lainansaajia sekä jäsenmaissaan että niiden ulkopuolella. Pankki toimii nykyään noin 40 maassa.



POHJOISMAIDEN INVESTOINTIPANKKI

Fabianinkatu 34, PL 249, 00171 Helsinki, puhelin +358 9 18 001, info@nib.int, www.nib.int