



Rikspolisstyrelsens verksamhetsplan 2007

Rikspolisstyrelsens verksamhetsplan 2007

Rikspolisstyrelsens (RPS) verksamhetsplan för år 2007 anger grundläggande och långsiktiga prioriteringar för RPS arbete. Verksamhetsplanen har sin utgångspunkt i Planeringsförutsättningarna för år 2007-2009. Arbetet med att ytterligare förtydliga mål och strategier fortsätter löpande. Verksamhetsplanen ska ses som ett levande dokument och kommer att följas upp fortlöpande under året. Denna skrift är en sammanfattning av verksamhetsplanen.

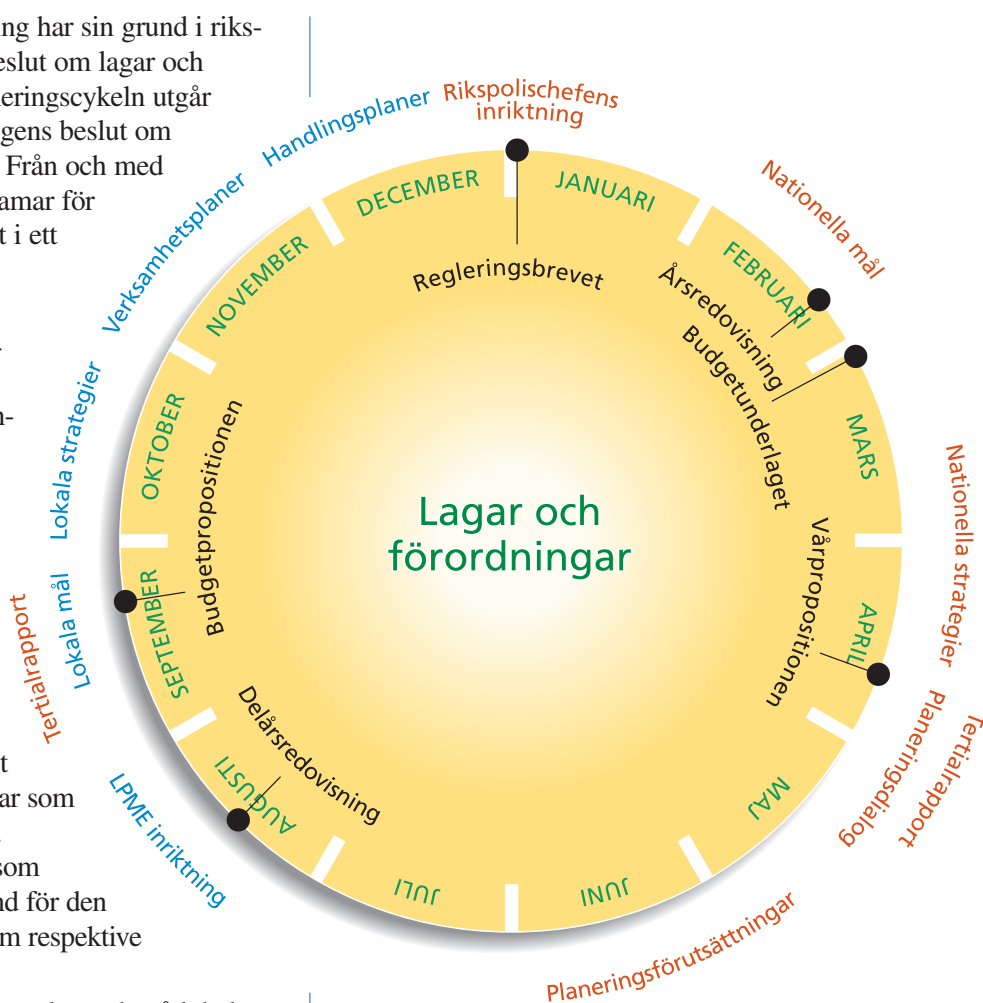
Så styrs Polisens verksamhet

Polisens verksamhetsstyrning har sin grund i riksdagens och regeringens beslut om lagar och förordningar. Den årliga planeringscykeln utgår från *regleringsbrevet*, regeringens beslut om mål för polisens verksamhet. Från och med år 2007 ger rikspolischefen ramar för det fortsatta planeringsarbetet i ett inriktningsdokument, *Rikspolischefens inriktning*.

Med utgångspunkt i inriktningsdokumentet ansvarar Rikspolisstyrelsens huvudkontor för att i samarbete med polismyndigheterna utarbeta nationella mål och strategier för polisväsendet som anges i *planeringsförutsättningarna*. Målen talar om vad som ska uppnås och strategierna beskriver övergripande hur. Strategierna konkretiseras genom framgångsfaktorer, det vill säga viktiga förutsättningar som måste finnas för att nå målen. Planeringsförutsättningarna, som omfattar tre år, ligger till grund för den årliga *verksamhetsplanen* inom respektive polismyndighet.

Polisens verksamhet följs upp löpande på lokal och nationell nivå, bland annat i nationella tertial- och årsrapporter. Tillsammans med de utvärderingar som görs skapas en nationell kunskapsbank som återför kunskap till hela Polisen.

Den årlig planerings- och uppföljningscykeln beskrivs i bilden till höger.



• Bilden visar när i tiden olika händelser sker. Röd text är nationell nivå och blå är lokal nivå. Svart text visar årliga givna händelser.

Kärnverksamhet



Foto: Alfred Skogberg

Brottsförebyggande arbete

Regeringens mål: Antalet brott ska minska

S T R A T E G I E R

Brottsförebyggande strategi

Under 2007 ska Rikspolisstyrelsen utarbeta en strategi för Polisen som anger generella riktlinjer för det brottsförebyggande arbetet. Strategin kommer att peka på vilka förmågor Polisen måste ha för att effektivisera det brottsförebyggande arbetet på nationell och lokal nivå. Polisen ska förbättra förmågan att identifiera och analysera faktorer av betydelse för brottsligheten, vidta åtgärder och arbeta planlagt samt återkoppla vunna kunskaper till det vardagliga polisarbetet. Strategin ska även betona vikten av samverka med andra aktörer på det brottsförebyggande området.

Trafiksäkerhetsstrategi

Polisens trafiksäkerhetsstrategi är en del i Polisens arbete med att uppnå Nollvisionen. Fyra områden är prioriterade: hastighet, nykterhet, bältesanvändning och aggressiv körning. Ett utökat antal kontroller ska genomföras och samtliga poliser i yttre tjänst ska delta. Senast vid utgången av 2007 ska samtliga polismyndigheter fullt ut tillämpa de metoder och utföra de åtaganden som strategin anger. RPS ska även utveckla nya metoder och teknik för trafikpolisverksamheten, till exempel mobil automatisk hastighetsövervakning (ATK-mobil) och genomföra förstudier om mobila betalstationer och digitala färdskrivare.

Polisens underrättelsemodell

För att förebygga brott och brottslig verksamhet ska Polisen bedriva planlagd brottsförebyggande verksamhet grundad på kunskap och kriminalunderrättelser. Enhetliga riktlinjer och arbetsmetoder för en underrättelseledd polisverksamhet har utarbetats i Polisens underrättelsemodell (PUM). Rikspolisstyrelsen ska verka för att samtliga polismyndigheter fullt ut har infört PUM senast vid utgången av 2007.

Samverkan Polis och kommun

Rikspolisstyrelsen har initierat ett arbete med att se över och föreslå åtgärder som ökar Polisens tillgänglighet i lokalsamhället och förbättrar det lokala brottsförebyggande arbetet. Målsättningen är bland annat att ta fram nationella rutiner för hur en fördjupad samverkan mellan polis och kommun kan se ut.

Våld i offentliga miljöer

Rikspolisstyrelsen ska tillsammans med Brottsförebyggande rådet (Brå) genomföra ett kunskaps- och metodutvecklingsprojekt om att förebygga våld i offentliga miljöer. Projektet som är ett regeringsuppdrag ska ta fram förslag till åtgärder som ska testas av Polisen och utvärderas av Brå. Arbetet inleds med en kartläggning av redan genomförda, pågående och planerade åtgärder runt om i landet (till exempel mobila poliskontor och kameraövervakning).

Bastaktik och särskild polistaktik

Polisen inledde 2004 en nationell taktikutveckling som handlar om att införa enhetliga arbetsmetoder och förhållningssätt i vardagligt polisarbete (bastaktik) och i samband med ordningsstörningar vid större folksamlingar (särskild polistaktik). En nationell utbildningssatsning genomförs och ska vidareutvecklas. Rikspolisstyrelsen ska ansvara för ett kunskapsutvecklingsprojekt inom särskild polistaktik samt genomföra förstudier inom områdena idrottsrelaterat våld och stabsmetodik.

Förebygga narkotikabrott

Rikspolisstyrelsen ska arbeta fram en nationell inriktning i Polisens arbete mot narkotika och därtill relaterad brottslighet. Polisens metoder för bekämpning av narkotikabrott ska vidareutvecklas. Ungdomars missbruk ska särskilt bekämpas. Vid utgången av år 2007 ska all yttre polispersonal ha genomgått utbildning i drogtecken och symtom med godkänt resultat.

Övrig brottsförebyggande verksamhet:

- Införandet av radiosystemet Rakel ska fortsätta enligt fastställd tidplan.
- Rutiner kring uniforms-, vapen- och utrustningsfrågor ska ses över. En förstudie om polisens uniformering är planerad till hösten 2007.

Krisberedskap

Polisen ska ha god förmåga att klara sina uppgifter vid krissituationer. Polisen på central och lokal nivå ska ha förmåga att leda och samordna polisverksamhet i samverkan med övriga berörda krishanteringsaktörer vid en svår påfrestning på samhället eller en händelse som kan utvecklas till en svår påfrestning. För att uppnå detta ska Rikspolisstyrelsen bland annat:

- Utveckla en nationell risk och sårbarhetsmodell (RSA), en nationell övningsplanering och en verksamhets- och informationshantering vid inträffad kris.

- Genomföra en översyn av piketernas och Nationella insatsstyrkans verksamhet.
- Implementera den nya lagstiftningen om användande av försvarsmakten vid terroristangrepp.
- Bygga en skyddad ledningsplats och genomföra förstudier om driftsäkert datasystem.
- Fastställa kriskommunikationsplaner och utveckla en nationell krisportal.
- Utbilda polismyndigheterna i stabsmetodik.
- Delta i ett antal samverkansprojekt i syfte att stärka samhällets krisberedskap.



Foto: Kerstin Magnusson

Utredning och lagföring

Regeringens mål: Antalet uppklarade brott ska öka inom samtliga brottskategorier i Polisens resultatrapporter.

S T R A T E G I E R

Kriminalteknisk strategi

Rikspolisstyrelsen har utarbetat en strategi för att skapa en nationell standard och tydlig styrning och ledning av den kriminaltekniska verksamheten. Strategin anger bland annat att rutiner för uppföljning och utvärdering ska utvecklas. Strategin med tillhörande handlingsplan ska införas av samtliga polismyndigheter under 2007-2008.

Strategi mot grov organiserad brottslighet

Polisens arbete mot grov organiserad och systemhotande brottslighet har systematiserats och Rikspolisstyrelsen har utarbetat en strategi som anger övergripande tillvägagångssätt och en gemensam inriktning på verksamheten. Strategin ska under året kompletteras med konkreta handlingsplaner som utarbetas i nära samarbete med polismyndigheterna och Rikskriminalpolisen.

Brottsofferstrategi

Rikspolisstyrelsen har påbörjat arbetet med att ta fram en ny heltäckande strategi med tillhörande

metodhandbok för att säkerställa att brottsoffer bemöts på ett professionellt sätt. Som en del i arbetet ska Polisen årligen genomföra nationella brottsofferundersökningar och rutiner för genomförandet av dessa undersökningar ska utarbetas. Rikspolisstyrelsen ska även se över förutsättningarna för att införa enhetlig brottsofferinformation i Polisens centrala datasystem.

Strategi för brott i nära relationer

Rikspolisstyrelsen arbetar med att ta fram en strategi för att utveckla Polisens förmåga att förebygga och utreda brott i nära relationer. Syftet är att uppnå en hög och jämn nivå på verksamheten över hela landet med nationellt fastställda kompetenskrav på till exempel barnutredare. Insatserna ska präglas av ett helhetstänkande för brottsoffrets bästa och arbetet ska utföras i samverkan med övriga berörda myndigheter. Strategin ska kompletteras med handlingsplaner och inkluderar även åtgärder för att utveckla Polisens förmåga att hantera hedersrelaterat våld, genom att öka kompetensen och kunskapen om brott som har hedersbegräppet som motiv.

Polisens nationella utredningskoncept

Polisen ska ha en enhetlig och tydlig operativ styrning och ledning av verksamheten och arbeta i enlighet med metodiken i Polisens nationella utredningskoncept (PNU). Under 2007 ska Rikspolisstyrelsen inrätta ett permanent metodstöd för förvaltning och vidareutveckling av PNU och Polisens underrättelsemodell (PUM). Vidare ska Rikspolisstyrelsen varje månad följa upp de kvalitativa och kvantitativa mål för verksamheten som fastställts i Polisens nationella mängdbrottssatsning.

Övrig verksamhet inom området utredning och lagföring:

- Medverka till utvärdering och etablering av fler försöksverksamheter med så kallade Barnahus –

en myndighetssamverkan under gemensamt tak vid utredningar där barn är brottsoffer.

- Ansvara för och utveckla det nationella personsäkerhetsarbetet och implementera ny lagstiftning angående vittnesskydd för att öka säkerheten för utsatta vittnen.
- Utveckla arbetsmetoder och rutiner kring hot och våld mot personal inom rättsväsendet och förtroendevalda.
- Bedriva utvecklingsarbete i nära samarbete med SKL i bland annat DNA-frågor.
- Samarbetsprojekt med Brottsoffermyndigheten om att upprätta en brottsofferportal på Internet.



Foto: Magnus Westerborn



Foto: Kristoffer Thessman

Service

Regeringens mål: Antalet nöjda servicemottagare ska öka.

S T R A T E G I E R

Servicestrategi

Rikspolisstyrelsen arbetar med att ta fram en nationell strategi för Polisens externa serviceverksamhet som anger gemensamma mål och värden för verksamheten. Strategin ska ange enhetliga metoder och processer för hur ett serviceärende ska genomföras. Utgångspunkten är att medborgare och företag ska uppfatta Polisens serviceverksamhet som tillgänglig,

kompetent och effektiv. Bemötandet av brottsoffer ska förbättras, servicemål för handläggningstider ska beslutas och publiceras. Internetkanalen skall utvecklas för att innehålla fler e-tjänster och mer information som underlättar för allmänheten och ökar Polisens tillgänglighet dygnet runt. Rikspolisstyrelsen ska följa upp arbetet genom årliga externa och interna servicemätningar.

Polisens kontaktcenter (PKC) och 114 14

Rikspolisstyrelsen genomför en utredning i syfte att förbättra kvaliteten och effektiviteten i Polisens kontaktcenter (PKC). Nittio procent av alla samtal till 114 14 ska vara besvarade personligt inom tre minuter. Kvalitetsskillnader mellan olika polismyndigheter ska minimeras och en nationell utbildning för PKC-operatörer ska genomföras.

Övrig verksamhet inom området service:

- Effektiviteten i Polisens hantering av olika typer av tillstånd och polismyndighetsärenden ska öka.

Nya system ska tas fram som underlättar för såväl medborgare som för polisens interna hantering. Prioriterade områden är vapen-, ordningsvakts-, pass- och ordningslagsärenden.

- Resehandlingarna ska anpassas till nya EU-krav med bland annat krav på fingeravtryck i pass och visum.
- Effektiviteten i Polisens gränsövervakning och handläggning av utlänningsärenden ska öka. Under året ska utredning genomföras om verkställighet av utvisningsbeslut. Tekniska system ska utvecklas för att kunna läsa de nya e-passen.

Gemensam verksamhet

Kompetensförsörjning

S T R A T E G I E R

Strategi för kompetensförsörjning

Rikspolisstyrelsen ska ta fram en kompetensförsörjningsstrategi som syftar till att säkerställa att Polisen har balans mellan verksamhetens behov och tillgång på kompetens. Detta ska uppnås genom verksamhetsstyrda och nationellt

gemensamma metoder för rekrytering, kompetensutveckling, arbetsmiljö, individuell lönesättning, verksamhetsanpassad arbetstid och omställning. RPS kommer att arbeta med ökad styrning av polisutbildningen och utveckling av antagningen till polisutbildningen.

Övrig verksamhet inom området kompetensförsörjning:

- Utveckla inriktning och metod för handledning av medarbetare inom Polisen.
- Skapa enhetliga metoder för utvecklingssamtal och individuella utvecklingsplaner
- Arbete med mångfaldsfrågor och mångfaldsplaner

bland annat genom att utarbeta en nationell mångfaldspolicy.

- Utveckla policys och handlingsplaner inom områdena alkohol och droger, psykosocialt stöd samt kränkande särbehandling.
- Skapa en sammanhållen arbetsgivarpolitik. Se över och utveckla enhetliga avtal inom Polisen.



Foto: Kristoffer Thessman



Foto: Nina Lindhe Tell

Chefsförsörjning

S T R A T E G I E R

Strategi för chefsförsörjning

Under 2007 ska Rikspolisstyrelsen utarbeta en strategi för chefsförsörjning. Strategin syftar till att skapa ett enhetligt och effektivt ledarskap

utifrån verksamhetens behov. Strategin ska verka för att personer i ledande funktioner får goda förutsättningar att utöva sitt ledarskap samt öka andelen kvinnor i ledningskompetens.

Övrig verksamhet inom området chefsförsörjning:

- Utveckla metoder för att attrahera fler sökande till chefsbefattningar.
- Utveckla och förankra en nationell ledarpolicy som beskriver det ledarskap som Polisen eftersträvar.
- Utveckla en sammanhållen chefsstruktur med tydliga kompetenskrav för olika nivåer.

- Etablera tre nationella chefs- och ledarutvecklingscentra vid polismyndigheterna i Stockholms län, Västra Götaland och Skåne.
- De utbildningsinsatser som under 2007 riktar sig mot chefer är dels en masterutbildning för blivande högre chefer och dels ett utbildningsprogram för det direkta ledarskapet (första linjens chefer). Ett utbildningsprogram som är riktat till chefer med indirekt ledarskap (mellanchefer) kommer att tas fram under året.

Verksamhetsstyrd utveckling

Rikspolisstyrelsen har utarbetat ett gemensamt arbetssätt som säkerställer att alla utvecklingsinitiativ inom polisverksamheten samordnas och prioriterats i linje med Polisens överordnade inriktning

och ges tydlig inriktning och avgränsning. Det nya arbetssättet kommer att införas successivt under 2007.

Värdegrund

Rikspolisstyrelsen ska tillsammans med polismyndigheterna ta fram en gemensam värdegrund. Arbetet syftar till att klargöra vilka värden som ska prägla Polisens verksamhet. Värdena ska också ge medarbetarna en grund att utgå ifrån i sitt förhållningssätt

gentemot arbetskamrater, till uppdraget och i mötet med medborgarna. Värdegrunden är ett instrument för ledning och styrning som ska utgöra en ledstjärna för att uppfylla Polisens uppdrag.

Kommunikation

S T R A T E G I E R

Kommunikationsstrategier

Rikspolisstyrelsen ska ta fram en kommunikationsstrategi för intern- och extern kommunikation inom Polisen. Strategin beskriver hur Polisen ska arbeta med kommunikation för att bidra till att nå verksamhetens mål. Ett enhetligt

och långsiktigt kommunikationsarbete ska också bidra till att medborgarna och medarbetarna har en relevant bild av Polisen och dess verksamhet.

En särskild strategi för ledningskommunikation ska utarbetas.

Rättsväsendets informationsförsörjning (RIF)

RIF-sekretariatet vid Rikspolisstyrelsen ansvarar för samordningen av rättsväsendets informationsförsörjning och har till uppgift att driva RIF-arbetet framåt. Syftet med RIF-arbetet är att uppnå ett effektivt och

ändamålsenligt informationsutbyte mellan de rättsvårdande myndigheterna genom att bättre tillgodose rättskedjersperspektivet i varje utvecklingsinitiativ hos de deltagande myndigheterna.

IT-utveckling

Polisen ska utveckla och anskaffa teknik och system med utgångspunkt från att brottsuppleringen ska öka och att verksamheten ska bedrivas med högt ställda krav på rättssäkerhet, kvalitet och effektivitet. Inriktningen ska vara:

- En enhetlig tjänstebaserad IT-plattform med sammanhållen struktur
- En fullt utbyggd mobilitet som dels stödjer informationsbehovet generellt, dels stödjer behovet av mobila rapporteringslösningar, exempelvis anmälningsupptagning och digital ordningsbotshantering, samt stödjer en effektiv bevisupptagning.

- En förundersökning som är helt digitaliserad från en händelses inträffande till dess avslutande genom, där så ska ske, digital redovisning till åklagarväsendet och där stöd för hela tvångsmedelsprocessen finns inbyggd.
- Att de relevanta polisiära systemen logiskt och strukturerat stödjer och är anpassat till övriga rättsväsendets utveckling så att rättsväsendets informationsförsörjning kan ske i en process som utgår från hela rättskedjans behov och krav.



Foto: RKP

Internationell verksamhet

S T R A T E G I E R

Strategi för internationell polisverksamhet

Rikspolisstyrelsen arbetar med att ta fram en strategi som syftar till att utveckla en väl strukturerad, effektiv och integrerad internationell

verksamhet som bidrar till en effektivare brottsbekämpning nationellt och internationellt. Under 2007 ska en handlingsplan för genomförande av strategin utarbetas i samverkan med polismyndigheterna.

Övrig internationell verksamhet:

- Rikspolisstyrelsen ansvarar för att svensk polis är en aktiv och drivande part i EU:s rådsgrupper och i det nordiska polissamarbetet. Rikspolisstyrelsen ska även förbereda Polisens arbete inför Sveriges ordförandeskap i EU 2009 med bland annat utbildningsinsatser.
- Rikspolisstyrelsen ska verka för att Polisens inter-

nationella utvecklingsarbete samordnas och effektiviseras.

- För att möta ökade krav och behov i Schengensamarbetet ska Rikspolisstyrelsen och Rikskriminalpolisen i samverkan med andra aktörer vidareutveckla och samordna arbetsmetoder och utbildning för gränskontroll och utlänningsverksamhet.



Rikspolisstyrelsen

Box 12256, 102 26 Stockholm

www.polisen.se

ISBN 978-91-89475-63-2 • D.nr: KA-191-2189/7

Utformning: B.Ankarberg, Text & Bild, www.text-o-bild.com • Tryck: SE-Tryckeriet, RPS, Stockholm, 2007