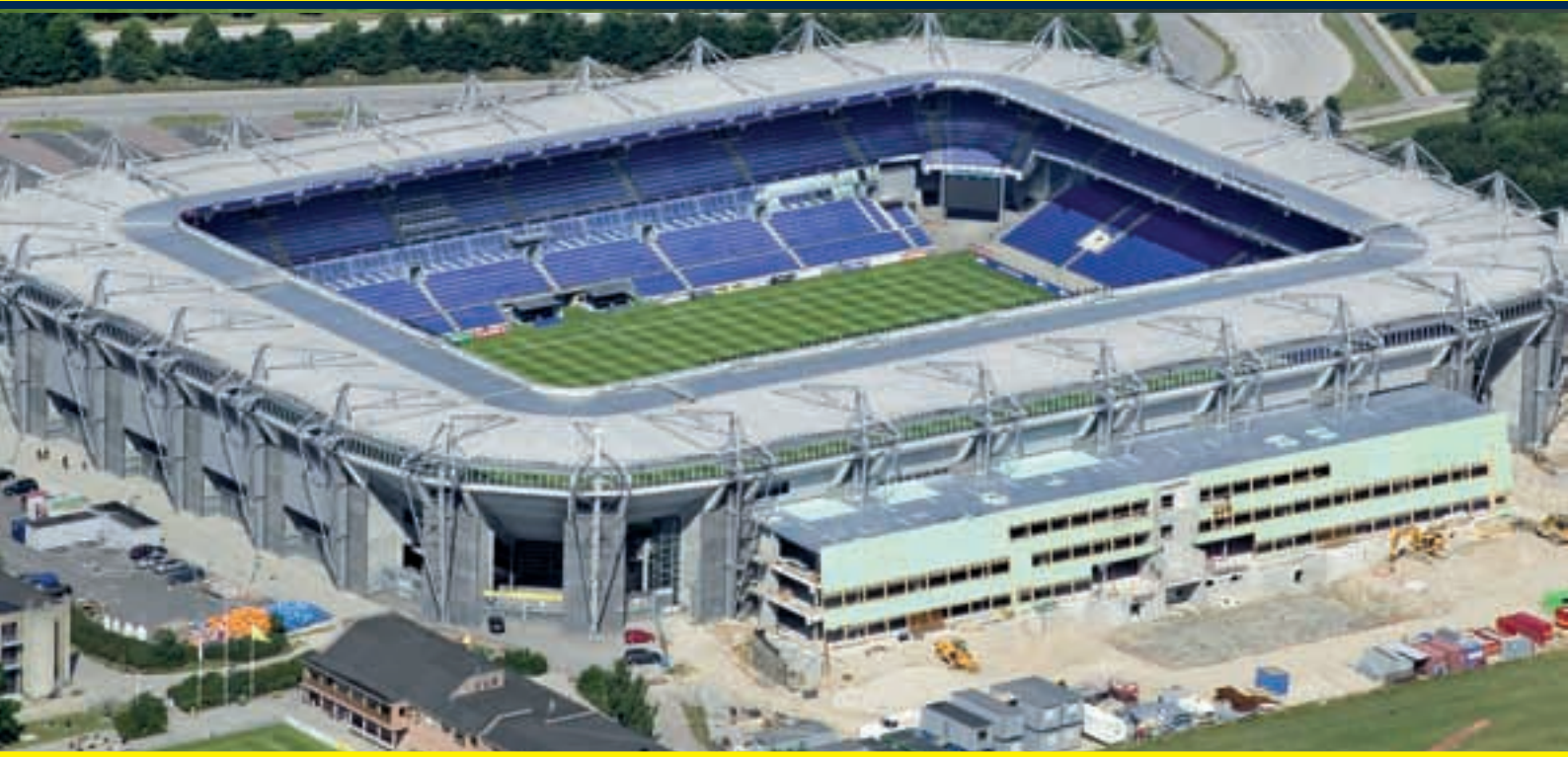


Årsrapport 2006

Brøndbyernes IF Fodbold A/S



FINALE ROYAL LEAGUE 2006/2007



29. regnskabsår



BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S

Årsrapport 2006

29. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

| | Side |
|---|-------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Revisionspåtegning | 2 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 3 |
| Vision og mål | 4-5 |
| Året i hovedtræk | 6-8 |
| Hoved- og nøgletal | 9 |
| Beretning | 10-21 |
| Aktionærinformation | 22-24 |
| Regnskabsberetning | 25-29 |
| Årsregnskab 1. januar – 31. december | |
| Anvendt regnskabspraksis | 30-36 |
| Resultatopgørelse | 37 |
| Balance | 38-39 |
| Egenkapitalopgørelse | 40 |
| Pengestrømsopgørelse | 41 |
| Noter | 42-52 |

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2006 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis og de valgte regnskabsmæssige skøn for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 30. marts 2007

Direktion:

Per Bjerregaard
Administrerende direktør

Ole Palmå
Kommerciel direktør

Brøndby, den 30. marts 2007

Bestyrelse:

Ejvind Sandal
Formand

Per Bjerregaard

Frank Buch-Andersen

Torben Hjort

Carsten Sørensen

Benny Winther

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Vi har revideret årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsens påtegning, ledelsens beretning samt anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 30. marts 2007
KPMG C.Jespersen
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Keld Scharling
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
CVR. nr. 83 93 34 10
tlf. 43 63 08 10
fax 43 43 26 27
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com

Bestyrelse

Advokat Ejvind Sandal (Formand)
Adm. direktør Per Bjerregaard
Adm. direktør Frank Buch-Andersen
Adm. direktør Torben Hjort
Overlærer Carsten Sørensen
Adm. direktør Benny Winther

Direktion

Per Bjerregaard (Administrerende direktør)
Ole Palmå (Kommerciel direktør)

Revision

KPMG C.Jespersen, Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Generalforsamling

Ordinær Generalforsamling afholdes:

Fredag den 27. april 2007 kl. 16.00

på adressen:

Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby.



Vision og mål

Værdier

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er en servicevirksomhed indenfor fritidsbranchen, hvis hovedmålsætning er at være den bedste danske fodboldvirksomhed indenfor alle områder. Selskabet anser følgende værdier – der alle har rod i Brøndby IF's historie og udvikling – som de bærende i den fremtidige udvikling af Brøndby IF som fodboldklub og forretning.

- **Vilje** der sammenfatter mod og fight.
- **Ambitioner** der signalerer, at Brøndby IF er offensive. Af ambitioner udspringer stolthed over det Brøndby IF har opnået indtil videre. Og det er Brøndby IF's professionelle tilgang til fodbold og forretning, der gør selskabet i stand til at have ambitioner.
- **Engagement** der fremhæver den glæde og entusiasme, der knytter sig til at være en del af Brøndby IF, passion hos fans og frivillige samt det sociale ansvar, som udspringer af engagementet.
- **Underholdning** der udtrykker den fodboldfest det både skal være at gå til fodbold på Brøndby Stadion og følge Brøndby IF på udebane.



Vision

Selskabets ledelse har følgende visioner for den fremtidige udvikling af Brøndby IF:

- Brøndby IF skal være den bedste fodboldklub i Norden
- Brøndby IF skal have den mest solide økonomi i dansk fodbold
- Brøndby IF skal have den største opbakning i befolkningen
- Brøndby IF skal have det bedste talentarbejde i Danmark

Forretningskoncept

Gennem positive fodboldoplevelser samt sportslige og økonomiske resultater vil selskabet skabe værdi for sine aktionærer og sponsorer, tilskuere, fans, medier samt for de, der har et tilhørsforhold til Brøndby IF.

Selskabet vil videreudvikle sine kompetenceområder indenfor:

- Sport
- Sportsarrangementer
- Drift af sportsfaciliteter

I det omfang realistiske budgetter viser et sandsynligt økonomisk udbytte, vil selskabet udvide sine aktiviteter indenfor ovennævnte kompetenceområder med henblik på at styrke Brøndby IF's brand og selskabets forretningsmæssige grundlag.

Brøndby IF vil konstant være opmærksom på at udvikle selskabets forretningsområder dog primært indenfor beslægtede forretningsområder. En integrering af nye forretningsområder vil dog altid først ske efter grundig analyse af forretningsmulighederne og en endelig vedtagelse af selskabets bestyrelse.

Selskabets langsigtede målsætning er, at Brøndby Stadion omkranses af bygninger på alle sider. Bygningerne skal medvirke til at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscentrum for sport, uddannelse og sundhed, hvor Brøndby Stadion på såvel kampdage som i det daglige er et samlingssted for befolkningen.

Udviklingen af Brøndby Stadion vil blive foretaget i takt med, at investeringerne forventes at være værdiskabende for selskabet og dets aktionærer ud fra realistiske budgetter.

Spilkoncept

Spilkonceptet skal altid afspejle værdierne: vilje, underholdning, engagement og ambitioner, hvilket sikrer fremadrettet, underholdende og positivt fodbold.

Brøndby IF vil fortsat arbejde med at udvikle spillestilen i retning af boldbesiddende og teknisk betonet fodbold blandt andet med henblik på at forbedre vor sportslige konkurrenceevne internationalt.

Det er målsætningen, at visionen om at have den bedste talentudvikling i Danmark på sigt skal være medvirkende til, at ca. 50 % af spillerne i klubbens A-trup er af egen avl. I den forbindelse er det en målsætning, at alle spillere i udviklingstruppen (U-truppen) inden udgangen af 2009 reelt er fuldtidsansatte evt. under sideløbende ungdomsuddannelse samt, at alle i den tilknyttede stab er fuldtidsansatte.

Økonomiske målsætninger

Selskabets økonomiske mål er følgende:

- at være uafhængig af transferindtægter, således at der opnås positive resultater af den primære drift før transferaktiviteter
- at transferaktiviteter over en årrække som minimum er neutrale, således at transferindtægter udligner transferomkostninger samt afskrivninger på kontraktrettigheder ved køb af spillere



Året i hovedtræk

De sportslige resultater i 2006 har i høj grad været præget af skadesituationen i klubben. Holdet har i flere omgange har været plaget af langtidsskader for op til 5-6 af holdets nøglespilleres vedkommende. Derudover har der været såvel længere som kortere skadepauser for flere af de øvrige stamspillere i A-truppen.

I DBU's landspokalturnering kvalificerede holdet sig til semifinalerne, hvor det dog efter to tætte kampe mod Esbjerg FB blev til et samlet nederlag, og holdet fik derfor ikke mulighed for at forsvare sidste års pokaltitel.

Efter en god start på forårssæsonen og en tæt kamp om det danske mesterskab løb holdet desværre ind i et par uheldige nederlag, hvorfor holdet måtte se sidste års guldmedaljer blive skiftet ud med sølvmedaljer.

Efterårssæsonen startede med, at holdet genvandt Liga Cuppen og derefter via en sejr og en uafgjort mod Islandske Valur FC havde kvalificeret sig til UEFA Cuppens 2. kvalifikationsrunde. Efter ligeledes en sejr og en uafgjort mod Flora Tallinn fra Estland var holdet derefter klar til 1. runde i UEFA Cuppen.

Brøndby IF skulle her op imod tyske Eintracht Frankfurt, hvor holdet efter et nederlag i Frankfurt og en uafgjort på Brøndby Stadion ikke kom videre i årets udgave af UEFA cuppen. Resultatet i den første kamp i Frankfurt blev præget af, at to Brøndby spillere blev udvist.



Brøndbyernes IF Fodbold A/S

I SAS Ligaen kom holdet godt fra start efter sommerpausen uden nederlag i de første ni kampe, men skadesituationen gjorde, at holdet mistede kontinuiteten og løb ind i nederlag i kampe, som burde have været vundet. Holdets nuværende placering anses på trods af omstændighederne med mange skadede spillere for at være utilfredsstillende.

I DBU's landspokalturnering startede holdet med at vinde over Brønshøj Boldklub, inden Brøndby IF efter en tæt kamp med OB i Odense måtte se sig slået med 1-0 og derfor er ude af sæsonens landspokalturnering.

I gruppespillet i Royal League har holdet trods de mange skader klaret sig godt og med to sejre over Hammarby IF og to gange uafgjort mod Lillestrøm SK var holdet allerede sikret videre advancement i turneringen inden de to sidste kampe i gruppespillet i foråret.

Udviklingen i selskabets vigtigste driftsenheder i forhold til tidligere år er følgende:

- Det gennemsnitlige tilskuertal til forårets hjemmekampe i SAS Ligaen var på 15.559 i 2006 mod 20.785 i 2005 og 19.290 i 2004. De tilsvarende tal for efteråret var på 13.092 mod 16.439 i 2005 og 15.912 i 2004.
- Det samlede tilskuertal til 16 SAS ligakampe, 3 Europa Cup kampe, 2 Pokalkampe og 4 Royal League kampe (i alt 25 kampe) var på 310.152 på Brøndby Stadion – i gennemsnit var der 12.406 tilskuere pr. kamp.
- Entré- og TV-indtægter er faldet med 26,6% fra 48,8 mio. kr. i 2005 til 35,8 mio. kr. i 2006. Faldet skyldes hovedsageligt, at de sportslige resultater ikke har været på niveau med 2005, hvor holdet vandt DM og pokalfinalen samt kom i UEFA Cuppens gruppespil. Sammenlignes indtægterne med 2004, som med hensyn til de sportslige resultater ligner 2006 har selskabet opnået en stigning på 3,0 mio. kr.
- Indtægter fra samarbejdspartnere er uændret fra 55,2 mio. kr. i 2005 til 55,2 mio. kr. i 2006. Ses der bort fra bonusordninger i forbindelse med den sportslige succes i 2005 har selskabet reelt set oplevet en vækst i indtægter i forhold til 2005.
- De samlede omkostninger er faldet med 7,7% fra 132,7 mio. kr. i 2005 til 122,5 mio. kr. i 2006.
- Resultatet før transferaktiviteter og finansielle poster er på 7,8 mio. kr. mod 21,2 mio. kr. i 2005.

Årets resultat efter skat er på 54,9 mio. kr. mod 22,8 mio. kr. i 2005, hvilket er det bedste i selskabets historie.

Udviklingen i selskabets indtægter er fortsat positiv, hvis der ses bort fra at 2005 var et år med stor sportslig succes. I forhold til 2004 har der været en positiv vækst i selskabets indtægter, hvor der endvidere bør tages højde for, at nettoomsætningen i 2004 indeholdt en engangsindtægt vedrørende salg af et grundstykke ved GildhøjCentret

Faldet i omkostningerne skal hovedsageligt ses i sammenhæng med ekstraomkostninger i forbindelse med de mange europæiske kampe samt diverse bonusordninger med spillertrup og stab, som kom til udbetaling på grund af de flotte sportslige resultater i 2005.

Årets transferindtægter på 100,9 mio. kr. skyldes hovedsageligt salget af Daniel Agger, som er kommet fra klubbens egen ungdomsafdeling, til engelske Liverpool FC, Morten Skoubo til spanske Real Sociedad og Johan Elmander til franske Toulouse FC.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i de første måneder af 2007 forstærket sig med målmanden Stephan Andersen, som er hentet i Charlton på en 5-årig kontrakt, forsvarsspilleren Mikkel Bischoff, som er hentet i Coventry på en 4½-årig kontrakt samt den zambianske landsholdsspiller Christopher Katongo, som er hentet i Jomo Cosmos på en 4-årig kontrakt.

Endvidere har klubben solgt den islandske landsholdsangriber Hannes Sigurdsson til norske Viking Stavanger, mens Stefan Schmidt er skiftet til Silkeborg IF på en fri transfer.

I Royal League kvalificerede holdet sig til kvartfinalerne efter en sejr og et nederlag til FC København. I kvartfinalen blev norske Brann Bergen slået 3-0 på Brøndby Stadion og i semifinalen blev OB slået 2-1 efter forlænget spilletid.

I finalen skulle Brøndby igen møde FC København, som efter en intens kamp blev slået 1-0 på straffesparksmål af Royal Leagues topscorer Martin Ericsson. Brøndby IF kunne herefter kåres til nordiske mestre for første gang i klubbens historie.

I starten af 2007 er udbygningen af Brøndby Stadion afsluttet. Bag Østtribunen har selskabet opført en ny bygning i tråd med selskabets målsætning om at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscenter for sport, uddannelse og sundhed. Bygningen indeholder Sportscaféen 1964, storkøkkenfaciliteter for Den Skaldede Kok, et SATS fitnesscenter, Brøndby Gymnasium, omklædningsfaciliteter for klubbens eliteungdomshold, nye lokaler til Brøndby Kids samt den nye eksklusive Michael Laudrup lounge.

Forventninger til 2007

Bestyrelsens forventninger til regnskabsåret 2007 er, at Brøndbyernes IF Fodbold A/S opnår et resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat på 28-30 mio. kr., mens forventningerne til årets resultat før skat er et overskud i størrelsesordenen 2-5 mio. kr.

Selskabets uafhængighed af transferindtægter vil, i lighed med tidligere år, kunne fastholdes i regnskabsåret 2007.



Hoved- og nøgletal

| tkr. | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning i alt | 90.853 | 113.999 | 127.978 | 153.962 | 130.331 |
| Afskrivninger | 11.430 | 10.611 | 11.463 | 11.952 | 12.205 |
| Øvrige omkostninger | 88.389 | 90.684 | 91.287 | 120.780 | 110.294 |
| Resultat før transfer & fin. poster | -8.966 | 12.704 | 25.228 | 21.230 | 7.832 |
| Resultat af transferaktiviteter | -12.644 | 1.078 | 10.214 | 18.565 | 70.408 |
| Resultat før finansielle poster | -21.610 | 13.782 | 35.442 | 39.795 | 78.240 |
| Finansielle poster, netto | -13.317 | -7.262 | -9.923 | -8.367 | -6.300 |
| Ordinært resultat | -34.927 | 6.520 | 25.519 | 31.428 | 71.940 |
| Skat | 10.229 | -1.956 | -7.762 | -8.623 | -17.017 |
| Årets resultat | -24.698 | 4.564 | 17.757 | 22.805 | 54.923 |
| Immaterielle aktiver | 21.318 | 17.309 | 27.957 | 40.697 | 55.871 |
| Materielle aktiver | 393.531 | 381.162 | 374.945 | 372.075 | 466.918 |
| Andre langfristede aktiver | 100 | 100 | 6.805 | 0 | 0 |
| Værdipapirer | 131 | 126 | 65 | 85 | 96 |
| Andre kortfristede aktiver | 26.550 | 26.044 | 29.842 | 19.683 | 85.624 |
| Aktiver i alt | 441.630 | 424.741 | 439.614 | 432.540 | 608.509 |
| Aktiekapital | 77.100 | 77.100 | 77.100 | 77.100 | 77.100 |
| Egenkapital | 224.698 | 227.197 | 245.725 | 269.259 | 325.388 |
| Langfristede forpligtelser | 162.701 | 141.165 | 131.335 | 121.620 | 175.590 |
| Kortfristede forpligtelser | 54.231 | 56.379 | 62.554 | 41.661 | 107.531 |
| Forpligtelser i alt | 216.932 | 197.544 | 193.889 | 163.281 | 283.121 |
| Passiver i alt | 441.630 | 424.741 | 439.614 | 432.540 | 608.509 |
| Pengestrøm fra driften | -13.063 | 29.076 | 7.026 | 45.947 | 27.840 |
| Pengestrøm til investering, netto | -14.694 | -2.731 | -5.181 | -3.256 | -119.112 |
| <i>Heraf investering i materielle aktiver</i> | <i>-3.837</i> | <i>-5.908</i> | <i>-5.699</i> | <i>-10.153</i> | <i>-103.098</i> |
| Pengestrøm fra finansiering | 27.524 | -25.968 | -1.801 | -39.930 | 87.837 |
| Pengestrøm i alt | -233 | 377 | 44 | 2.761 | -3.435 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | -22,0% | 12,0% | 25,6% | 23,1% | 39,0% |
| Afkast af investeret kapital (ROIC) | -4,9% | 3,3% | 8,1% | 9,3% | 12,9% |
| Likviditetsgrad | 49,0% | 46,2% | 47,7% | 47,2% | 79,6% |
| Egenkapitalandel (soliditet) | 50,9% | 53,5% | 55,9% | 62,3% | 53,5% |
| Egenkapitalensforrentning (ROE) | -11,0% | 2,0% | 7,2% | 8,5% | 16,9% |
| Gennemsnitligt antal ansatte | 78 | 77 | 75 | 101 | 116 |

Hoved og nøgletal for 2004 - 2006 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS, jf. afsnittet om "Anvendt regnskabspraksis" på side 30. Sammenligningstallene for 2002 - 2003 er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, men udarbejdet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis baseret på bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Beretning

De sportslige resultater

De sportslige resultater i 2006 har i høj grad været præget af skadessituationen i klubben. Holdet har i flere omgange har været plaget af langtidsskader for op til 5-6 af holdets nøglespilleres vedkommende. Derudover har der været såvel længere som kortere skadepauser for flere af de øvrige stamspillere i A-truppen.

Skadessituationen har påvirket kontinuiteten i spillet, og holdet har ikke været i stand til at spille den samme type boldbesiddende, chanceskabende og underholdende type fodbold, der har medvirket til de senere års flotte resultater i såvel den hjemlige liga som på europæisk plan.



Brøndbyernes IF Fodbold A/S

For at forbedre skadessituationen i klubben og imødegå flere langvarige skades- og genoptræningsforløb har selskabet valgt at opruste i den medicinske stab for både den forebyggende og den behandlende del af spillernes fysiske.

Til den forebyggende del er tilknyttet kiropraktor Johannes Breum, som udover sin tilknytning til landsholdet også i en længere periode har været tilknyttet Milan Lab i AC Milan, som anses for at være en af de førende klubber indenfor forebyggelse af fodboldskader. Endvidere har selskabet ansat Dr. med. Eilif Larsen, som har specialiseret sig indenfor behandling af sportsskader og tidligere har været medejer af Gildhøj Speciallægeklinik.

I begyndelsen af 2006 spillede Brøndby IF de resterende tre kampe i Royal Leagues gruppespil, hvor det blev til en sejr, en uafgjort og et nederlag. Resultaterne betød, at Brøndby IF blev nummer tre i gruppen og desværre ikke gik videre til mellemrunden i Royal League.

I DBU's landspokalturnering 2005/2006 kvalificerede holdet sig til semifinalerne, hvor det dog efter to tætte kampe mod Esbjerg fB blev til et samlet nederlag, og holdet fik derfor ikke mulighed for at forsvare sidste års pokaltitel.

Efter en god start på forårssæsonen og en tæt kamp om det danske mesterskab løb holdet desværre ind i et par uheldige nederlag, hvorfor holdet måtte se sidste års guldmedaljer blive skiftet ud med sølvmedaljer.

Slutstillingen i SAS Ligaen 2005/2006

| | Kampe | V | U | T | Mål | Points |
|----------------------|-----------|-----------|----------|----------|--------------|-----------|
| 1. FC København | 33 | 22 | 7 | 4 | 62-27 | 73 |
| 2. Brøndby IF | 33 | 21 | 4 | 8 | 60-34 | 67 |
| 3. OB | 33 | 17 | 7 | 9 | 49-28 | 58 |
| 4. Viborg FF | 33 | 15 | 9 | 9 | 62-43 | 54 |
| 5. AaB | 33 | 10 | 13 | 10 | 47-44 | 43 |
| 6. Esbjerg fB | 33 | 12 | 6 | 15 | 43-45 | 42 |
| 7. FC Midtjylland | 33 | 10 | 11 | 12 | 42-52 | 41 |
| 8. Silkeborg IF | 33 | 11 | 6 | 16 | 33-50 | 39 |
| 9. FC Nordsjælland | 33 | 9 | 11 | 13 | 49-55 | 38 |
| 10. AC Horsens | 33 | 8 | 14 | 11 | 29-40 | 38 |
| 11. SønderjyskE | 33 | 6 | 8 | 19 | 41-72 | 26 |
| 12. AGF | 33 | 4 | 10 | 19 | 36-63 | 22 |

Klubben har nu siden det første Danmarksmesterskab i 1985 en samlet medaljehøst på 28 medaljer. De 21 medaljesæt er hentet i ligaen (10 guld, 9 sølv og 2 bronze) og 7 i cupturneringen (5 guld og 2 sølv). Denne medaljehøst indenfor så kort en periode er naturligvis fortsat enestående og suveræn i dansk fodbold.

Ved den nye sæsons start forstærkede Brøndby IF truppen med Martin Spelmann, Mike Jensen, Morten Rasmussen og Michael Tørnes, der alle er blevet rykket op fra U-truppen. Karim Zaza har i forbindelse med udløbet af sin kontrakt den 30. juni 2006 valgt at fortsætte karrieren i tyske Rot-Weiss Essen.

I forbindelse med sommerens transfervindue investerede Brøndby IF endvidere i den haitianske landsholdsspiller Peguero Jean Philippe, engelske Mark Howard, den islandske landsholdsspiller Hannes Sigurdsson og sydafrikanske Giovanni Rector. Endvidere ansatte klubben Morten Cramer som målmand og målmandstræner i A-truppen og lejede engelske Adam Eckersley i Manchester United.

Efter fire sæsoner under ledelse af Michael Laudrup, skulle hollænderen René Meulensteen, der tidligere havde været talenttræner i engelske Manchester United overtage jobbet som cheftrener i Brøndby IF fra starten af den nye sæson. Sportsligt blev det som tidligere nævnt ikke den store succes, og da René Meulensteen havde svært ved at falde til i Danmark, blev Brøndby IF og René Meulensteen i januar 2007 efter gensidig aftale enige om at ophæve kontrakten.

Brøndby IF sagde inden starten på efterårssæsonen farvel til Johan Elmander, der blev solgt til franske Toulouse FC, Jonas Kamper, der blev solgt til tyske Arminia Bielefeld, Dan Anton Johansen, der blev solgt til norske Lillestrøm SK samt Johan Absalonsen og Kim Christensen, der begge blev solgt til OB.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Efterårssæsonen startede med, at holdet genvandt Liga Cuppen inden holdet efter en sejr og en uafgjort mod Islandske Valur FC havde kvalificeret sig til UEFA Cuppens 2. kvalifikationsrunde. Efter ligeledes en sejr og en uafgjort mod Flora Tallinn fra Estland var holdet klar til 1. runde i UEFA Cuppen.

Brøndby IF skulle her op imod tyske Eintracht Frankfurt, hvor det første opgør i Tyskland reelt blev afgjort umiddelbart inden pausen, da holdet indenfor samme minut fik to udvisninger og et straffe imod sig. Det lykkedes holdet at holde stand det meste af anden halvleg, men endnu et straffe og yderligere to sene scoringer gav Eintracht Frankfurt det forspring de behøvede inden returkampen på Brøndby Stadion.

I returkampen kom Brøndby IF bagud to gange, men viste begge gang god moral ved at kæmpe sig tilbage i kampen og resultatet 2-2 var acceptabelt, idet holdet reelt havde mistet chancen for videre avancement i den første kamp.



Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Stillingen i SAS ligaen ved vinterpausen 2006/2007:

| | Kampe | V | U | T | Mål | Points |
|----------------------|-----------|----------|----------|----------|--------------|-----------|
| 1. FC København | 18 | 13 | 4 | 1 | 35-12 | 43 |
| 2. FC Midtjylland | 18 | 11 | 4 | 3 | 36-20 | 37 |
| 3. OB | 18 | 10 | 5 | 3 | 24-15 | 35 |
| 4. AaB | 18 | 9 | 4 | 5 | 23-17 | 31 |
| 5. FC Nordsjælland | 18 | 9 | 3 | 6 | 35-20 | 30 |
| 6. Esbjerg fB | 18 | 7 | 5 | 6 | 31-29 | 26 |
| 7. Brøndby IF | 18 | 6 | 6 | 6 | 24-21 | 24 |
| 8. Randers FC | 18 | 6 | 4 | 8 | 24-26 | 22 |
| 9. Viborg FF | 18 | 5 | 3 | 10 | 18-35 | 18 |
| 10. AC Horsens | 18 | 3 | 7 | 8 | 12-23 | 16 |
| 11. Vejle BK | 18 | 2 | 3 | 13 | 19-42 | 9 |
| 12. Silkeborg IF | 18 | 2 | 2 | 14 | 15-36 | 8 |

I SAS Ligaen kom holdet godt fra start efter sommerpausen uden nederlag i de første ni kampe, men skadesituationen gjorde, at holdet mistede kontinuiteten og løb ind i nederlag i kampe, som burde have været vundet. Holdets nuværende placering anses på trods af omstændighederne med mange skadede spillere for at være utilfredsstillende.

I DBU's landspokalturnering 2006/2007 startede holdet med at vinde over Brønshøj Boldklub, inden Brøndby IF efter en tæt kamp med OB i Odense måtte se sig slået med 1-0 og derfor er ude af sæsonens landspokalturnering.

I gruppespillet i Royal League har holdet trods de mange skader klaret sig godt og med to sejre over Hammarby IF og to gange uafgjort mod Lillestrøm SK var holdet allerede sikret videre advancement i turneringen inden de to sidste kampe i gruppespillet i foråret.

Efter René Meulensteens fratrædelse har Brøndby IF ansat den tidligere førsteholds- og mangeårige talenttræner Tom Køhlert, som ny cheftræner. Tom Køhlert vil fortsætte med at udvikle holdet taktisk og teknisk og dermed ruste spillerne til store nye sportslige udfordringer.

Det målrettede talentarbejde i Brøndby IF, hvor der under ledelse af Kim Vilfort og Tom Køhlert arbejdes på at udvikle egne spillere og derved gøre dem klar til de store opgaver i A-truppen, fortsættes i de kommende år. De seneste års store produktioner af meget store talenter har med al tydelighed vist, at det er et stort stykke kvalitetsarbejde, der udføres med de unge talenter i Brøndby IF.

I tidens løb har mange unge talenter fundet vej fra talentudviklingsafdelingen til A-truppen. I sommerpausen er Morten Rasmussen, Martin Spelmann, Mike Jensen og Michael Tørnes blev indlemmet i førsteholdstruppen. Inden opstarten på forårssæsonen er yderligere to spillere blev en del af A-truppen, idet Marc Olsen og australske David Williams er blevet rykket op fra egne rækker.

Scouting arbejdet intensiveres fortsat, og selskabet fortsætter med at kigge på unge talenter i såvel indland som udland med henblik på at finde de rette spillere, der med tiden kan blive førsteholdsspillere i Brøndby IF.

Der fokuseres meget på det enkelte fodboldtalent og sportslige udfordringer. Derfor fortsættes linjen med, at unge spillere placeres på det hold, der skønnes bedst for deres sportslige udvikling. Der tages således ikke hensyn til om en spiller egentlig er for ung til det pågældende hold.

På kort sigt er såvel 1. ynglinge som 1. junior resultatmæssigt påvirket af denne strategi med, at de bedste spillere rykkes op før tiden, men dette til trods klarer holdene sig fint i de respektive elitedivisioner, hvor ynglingene i 2006 sæsonen sluttede midt i rækken, mens juniorerne fik bronzemedaljer for deres tredjeplads.

De unge spillere i U-truppen klarerede sig bedre end forventet efter oprykningen til 2. division, idet holdet endte som nr. 4 i deres første sæson i 2. division. Målsætningen om at holdet skulle etablere sig i den bedste halvdel af 2. division blev derfor indfriet. I efterårssæsonen i 2. division har holdet spillet over forventning og ligger ved vinterpausen på en suveræn førsteplads med 6 point til den nærmeste forfølger. Oprykningen til 2. division har betydet en yderligere intensivering af det talentarbejde, der udføres i Brøndby IF.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Brøndby IF forventer fortsat, at en række nye unge brøndbyspillere vil presse sig på til debut på 1. holdet og til en stamplads på 1. holdet i de kommende år.

Det er selvsagt af sportslige, men så sandelig også af økonomiske årsager særdeles vigtigt for selskabet med det store talentarbejde. Det er uden sammenligning billigere at producere egne dygtige fodboldspillere end at skulle købe færdiguddannede spillere i andre klubber. Dertil kommer, at det for fodboldfolk er selve sjælen i arbejdet i en fodboldklub at bidrage med uddannelsen af de unge dygtige fodboldspillere.



Spillertruppen pr. 30. marts 2007

| | Alder | Brøndby IF | | Landskampe | | Bemærkning |
|---------------------------------|-------|------------|-----|------------|------|-----------------------|
| | | Kampe | Mål | A | U-21 | |
| <u>Målmænd:</u> | | | | | | |
| Stephan Andersen | 25 | 7 | 0 | 1 | 21 | |
| Morten Cramer | 39 | 21 | 0 | 0 | 2 | |
| Michael Tørnes | 21 | 2 | 0 | 0 | 0 | |
| Casper Ankergrøn | 27 | 123 | 0 | | 3 | Udlejet til Leeds Utd |
| David Ousted | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | Udlejet til HIK |
| <u>Forsvarsspillere:</u> | | | | | | |
| Per Nielsen | 33 | 510 | 27 | 10 | 19 | |
| Mark Howard | 21 | 26 | 0 | 0 | 0 | |
| Thomas Rytter | 33 | 45 | 0 | 5 | 22 | |
| Joseph Elanga | 27 | 34 | 0 | 17 | 9 | For Cameroun |
| Asbjørn Sennels | 28 | 110 | 1 | 2 | 10 | |
| Trond Andersen | 32 | 29 | 1 | 38 | 0 | For Norge |
| Henrik Kildentoft | 21 | 46 | 2 | 0 | 10 | |
| Morten Rasmussen | 21 | 38 | 1 | 0 | 3 | |
| Mikkel Bischoff | 25 | 2 | 0 | 0 | 4 | |
| <u>Midtbanespillere:</u> | | | | | | |
| Marcus Lantz | 31 | 71 | 3 | 5 | 7 | For Sverige |
| Martin Retov | 26 | 178 | 17 | 1 | 3 | |
| Kim Daugaard | 32 | 437 | 46 | 0 | 17 | |
| Thomas Rasmussen | 29 | 67 | 11 | 2 | 0 | |
| Mads Jørgensen | 28 | 122 | 25 | 1 | 14 | |
| Kasper Lorentzen | 21 | 72 | 9 | 0 | 13 | |
| Martin Ericsson | 26 | 54 | 19 | 3 | 10 | For Sverige |
| Martin Spelmann | 19 | 33 | 2 | 0 | 1 | |
| Mike Jensen | 19 | 23 | 2 | 0 | 0 | |
| Marc Olsen | 21 | 3 | 0 | 0 | 0 | |
| <u>Angribere:</u> | | | | | | |
| Chris Katongo | 24 | 7 | 3 | 22 | 0 | For Zambia |
| Morten „Duncan“ Rasmussen | 22 | 27 | 8 | 0 | 21 | |
| Ruben Bagger | 35 | 335 | 87 | 0 | 0 | |
| Giovanni Rector | 25 | 9 | 1 | 0 | 0 | |
| Peguero Jean Philippe | 25 | 4 | 2 | 10 | 0 | |
| David Williams | 19 | 19 | 4 | 0 | 2 | For Australien |

Der er sket en stor udskiftning i spillertruppen i 2006, dels strategiske tilkøb dels oprykning af egne spillere, hvoraf 12 af de 30 spillere i truppen kommer fra Brøndby IF's talentafdeling.

Ændringer i A-truppen siden 1. januar 2006

| Tilgange: | Afgange: |
|---|---|
| 2007 - Christopher Katongo – Jomo Cosmos | 2007 – Hannes Sigurdsson – Viking Stavanger |
| 2007 - Mikkel Bischoff – Coventry City | 2007 – Stefan Schmidt – Silkeborg IF |
| 2007 - Stephan Andersen – Charlton Athletic | 2006 – Kim Christensen – OB |
| 2007 – David Williams – Egne rækker | 2006 – Johan Absalonsen – OB |
| 2007 – Marc Olsen – Egne rækker | 2006 – Dan Anton Johansen – Lillestrøm SK |
| 2006 - Giovanni Rector – Ajax Cape Town | 2006 – Jonas Kamper – Arminia Bielefeld |
| 2006 - Hannes Sigurdsson – Stoke City | 2006 – Johan Elmander – Toulouse FC |
| 2006 - Morten Cramer – Herfølge BK | 2006 – Karim Zaza – Rot Weiss-Essen |
| 2006 - Adam Eckersley – Lejet i Manchester United | 2006 - Daniel Agger - Liverpool FC |
| 2006 - Mark Howard – Manchester United | 2006 - Morten Skoubo - Real Sociedad |
| 2006 - Peguero Jean Philippe – Red Bulls New York | 2006 - Auri Skarbalius - Herfølge |
| 2006 - Michael Tørnes – Egne rækker | 2006 - Thomas Hansen - AGF |
| 2006 - Morten Rasmussen – Egne rækker | |
| 2006 - Mike Jensen – Egne rækker | |
| 2006 - Martin Spelmann – Egne rækker | |
| 2006 - Martin Ericsson – AaB | |
| 2006 - Morten "Duncan" Rasmussen – AGF | |
| 2006 - Joseph Elanga - Malmø FF | |

Foruden ovennævnte trup har klubben en talenttrup bestående af ca. 16 spillere, hvoraf nogle er fuldtidsansatte og andre deltidsansatte, der færdiggør deres uddannelse. Denne trup trænes og ledes af Tom Køhlert og Kim Vilfort.

Landsholdspillere

Sædvanen tro har Brøndby IF været rigt repræsenteret på de danske landshold:

| | |
|--------------------|---|
| A - landsholdet: | Per Nielsen |
| U21 - landsholdet: | Jonas Kamper, Kasper Lorentzen, Johan Absalonsen, Henrik Kildentoft, Morten "Duncan" Rasmussen, Martin Spelmann og Morten Rasmussen |
| U19 - landsholdet: | Martin Spelmann, Mike Jensen, Anders Randrup, Nikolaj Agger og Kristian Bo Andersen |
| U18 - landsholdet: | Mike Jensen, Kristian Bo Andersen, Anders Randrup, Nikolaj Agger, Pierre Kanstrup, Daniel Wass og Mark Pedersen |
| U17 - landsholdet: | Mark Pedersen, Daniel Wass, Osama Akharraz og Jesper Rasmussen |
| U16 - landsholdet: | Osama Akharraz og Martin Hansen |

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion har haft følgende tilskuertal til udendørs arrangementer i 2006.

| | Antal arr. | | Gns. antal pr. | | Gns. antal pr. | |
|---------------------|------------|---------|----------------|--------|----------------|-------------|
| | i 2006 | 2006 | arr. i 2006 | i 2005 | 2005 | arr. i 2005 |
| SAS Liga kampe | 16 | 226.744 | 14.172 | 18 | 330.674 | 18.371 |
| DBU's landspokal | 2 | 23.387 | 11.694 | 3 | 56.915 | 18.972 |
| Europa Cup | 3 | 29.313 | 9.771 | 5 | 87.803 | 17.561 |
| Royal League | 4 | 30.708 | 7.677 | 2 | 21.839 | 10.920 |
| Andre fodboldkampe | 7 | 17.167 | 2.452 | 5 | 28.965 | 5.793 |
| Andre arrangementer | 1 | 4.207 | 4.207 | 1 | 2.500 | 2.500 |
| I alt | 33 | 331.526 | | 34 | 528.696 | |

Sikkerheden på Brøndby Stadion er meget høj, og tømningstiden gennem de 36 trappetårne er meget lav. Alle pladser på stadion er videoovervåget, og komforten på de enkelte sæder er meget stor, idet pladsen til den enkelte tilskuer i forhold til sidemanden og rækken foran er større end sædvanlig på danske stadions.

Stadionfaciliteterne omfatter efter udvidelsen 3 store lounges samt 8 mindre loger, hvoraf den største rummer 150 personer, og de mindre hver har plads til ca. 12-45 personer. Totalt kan faciliteterne servicere ca. 2.600 personer, og såfremt alle er siddende, da ca. 2.000 spisende personer. Sponsorfaciliteterne har stort set været fyldt til samtlige kampe i årets løb.

Investeringer

Selskabet har i starten af 2006 påbegyndt udvidelsen af Brøndby Stadion med henblik på at gennemføre den langsigtede målsætning om at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscentrum for sport, uddannelse og sundhed.

Brøndby Gymnasium får lokaler i bygningens 1. sal til undervisning og administration og den landsdækkende fitnesskæde SATS indretter fitness- og motionsrum samt bedefaciliteter i bygningens stue- og kælderetage.

Herudover indrettes nye og tidssvarende lokaler til klubbens unge fans – Brøndby Kids og omklædningsfaciliteter til klubbens ungdomselitehold i henholdsvis stue- og kælderetage. På bygningens 2. sal er der indrettet den nye eksklusive Michael Laudrup lounge, som på kampdage skal benyttes til selskabets sponsorer, mens loungen på øvrige dage vil blive udlejet til møder, konferencer og fester.

Stueplanen er indrettet til sportscaféen 1964, hvor der er mulighed for at vise op til seks forskellige sportsbegivenheder på de 25 storskærme. Den Skaldede Kok har fået indrettet et storkøkken i stueetagen og står for leveringen af maden til 1964, som kan nydes sammen med det store udvalg af øl fra hele verden eller vin og sodavand.

Hele bygningen forventes at været taget i brug i starten af april, hvilket er lidt over et år efter at selskabet i samarbejde med DS Flexhal påbegyndte byggeriet af den ca. 8.000 kvadratmeter store tilbygning til Brøndby Stadion.



Forventninger til 2007

Bestyrelsens forventninger til regnskabsåret 2007 er, at Brøndbyernes IF Fodbold A/S opnår et resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat på 28-30 mio. kr., mens forventningerne til årets resultat før skat er et overskud i størrelsesordenen 2-5 mio. kr.

Selskabets uafhængighed af transferindtægter vil, i lighed med tidligere år, kunne fastholdes i regnskabsåret 2007.

Særlige risici

Driftsrisici

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til holdets præstationer, idet entré- og TV-indtægter samt indtægter fra samarbejdspartnere hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i såvel de hjemlige som de europæiske turneringer.

Eftersom de sportslige resultater ikke levede op til forventningerne i efteråret 2006, resulterede det i et faldende tilskuertal og deraf faldende entréindtægter og indtægter fra salg af F&B samt faldende indtægter fra salg af merchandise m.v. Selskabet har derfor i 2007 fokus på en stabilisering af de sportslige resultater, idet disse er fundamentet for en fortsat positiv udvikling af selskabet.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter indenfor selskabets kerneområder.

For en servicevirksomhed indenfor underholdnings- og eventbranchen er selskabets indtjening også følsom overfor den generelle udvikling indenfor afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med samarbejdspartnere er indgået på et- eller flerårige aftaler og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A- og U-truppen, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.



Finansielle risici

Valuta risici

Selskabet er eksponeret over for valutakursudsving i henholdsvis EUR og CHF som følge af finansiering i de pågældende valutaer. Selskabets valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter i samme valuta i forbindelse med klubbens deltagelse i de europæiske turneringer, og udsving overfor den danske krone vurderes at være forholdsvis små.

Renterisici

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

Kreditrisici

Selskabet har ingen væsentlige kreditrisici. Kreditrisici er hovedsagligt knyttet til tilgodehavender fra salg, der som udgangspunkt ikke er sikrede. Selskabet foretager dog løbende vurderinger af sine tilgodehavender og foretager nedskrivninger, når det vurderes nødvendigt.

Videnressourcer

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer indenfor områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer indenfor udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer indenfor coaching, mandskabspleje og talentudvikling af unge fodboldtalenter.

I selskabets administration er der ansat medarbejdere med kompetencer indenfor afviklingen af store events som sportsarrangementer, fester, konferencer m.v., herunder har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer indenfor afviklingen af arrangementer med høj risiko.



Miljøforhold

Selskabets aktiviteter har ingen væsentlige miljøpåvirkninger, der vurderes at være til gene for andre.

Udviklingsaktiviteter

Selskabet har, i samarbejde med Brøndbyernes Idrætsforening, igennem flere år medvirket til et omfattende talentudviklingsarbejde. En stor del af de spillere, der har været gennem Brøndby IF's fodboldskole spiller i dag fodbold på topplan, hvis ikke i Brøndby IF så i de øvrige klubber i SAS Ligaen eller i 1. og 2. division.

Det strukturerede talentarbejde undergår en konstant videreudvikling, hvor der lægges vægt på at uddanne spillere, der på længere sigt kan blive en del af Brøndby IF's førstehold og spille den type offensive og angrebsbetonede fodbold, der er klubbens varemærke.

FIFA indgik i marts 2001 en aftale med EU-kommissionen omkring ændringer af FIFA's internationale klubskeer m.v. Formålet med regelsættet er at belønne talentudviklingen i de enkelte klubber. Belønningen for talentudviklingen kan fremkomme i to forskellige scenarier enten i form af en kompensation, hvis en spiller under 23 år tegner en kontrakt i udlandet eller i form af solidaritetsbidrag til en spillers tidligere klubber i forbindelse med klubskeer.

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

Incitamentsprogrammer

Fodboldspillere og ansatte i selskabets salgsafdeling har i deres kontrakter indføjet bonusordninger som er afhængige af de sportslige og salgsmæssige resultater.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i de første måneder af 2007 forstærket sig med målmanden Stephan Andersen, som er hentet i Charlton på en 5-årig kontrakt, forsvarsspilleren Mikkel Bischoff, som er hentet i Coventry på en 4½-årig kontrakt samt den zambianske landsholdsspiller Christopher Katongo, som er hentet i Jomo Cosmos på en 4-årig kontrakt.

Endvidere har klubben solgt den islandske landsholdsangriber Hannes Sigurdsson til norske Viking Stavanger, mens Stefan Schmidt er skiftet til Silkeborg IF på en fri transfer.

Efter vinterpausen har Brøndby IF spillet de resterende to kampe i Royal Leagues gruppespil, hvor det blev til en sejr og et nederlag til FC København. Resultaterne betød, at Brøndby IF blev nummer to i gruppen og gik videre til kvartfinalen i Royal League.

I kvartfinalen blev norske Brann Bergen besejret 3-0 på Brøndby Stadion på mål af Martin Ericsson, Morten Duncan Rasmussen og Chris Katongo, og i semifinalen vandt holdet 2-1 over OB efter forlænget spilletid på mål af Per Nielsen og Martin Ericsson.

Royal League havde besluttet at finalen skulle spilles på Brøndby Stadion og her skulle Brøndby IF op imod FC København, som holdet havde spillet mod i den indledende pulje. Efter en intens kamp vandt Brøndby IF 1-0 på straffesparksmål af Royal Leagues topscorer Martin Ericsson. Brøndby IF kunne herefter kåres til nordiske mestre for første gang i klubbens historie.

I starten af 2007 er udbygningen af Brøndby Stadion afsluttet. Bag Østtribunen har selskabet opført en ny bygning i tråd med selskabets målsætning om at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscenter for sport, uddannelse og sundhed. Bygningen indeholder Sportscaféen 1964, storkøkkenfaciliteter for Den Skaldede Kok, et SATS fitnesscenter, Brøndby Gymnasium, omklædningsfaciliteter for klubbens eliteungdomshold, nye lokaler til Brøndby Kids samt den nye eksklusive Michael Laudrup lounge.



Corporate Governance

Selskabets bestyrelse er opmærksom på Københavns Fondsbørs' anbefalinger om Corporate Governance.

Bestyrelsen har forholdt sig til Københavns Fondsbørs' rapport om Corporate Governance. Det er bestyrelsens hensigt løbende at følge udviklingen på dette område og internt sikre, at selskabet følger anbefalingerne, så længe dette ikke påvirker selskabets udvikling og indtjening negativt.

Selskabets bestyrelse bestræber sig på at leve op til de etiske og moralske normer, som rapportens anbefalinger er baseret på.

Selskabets bestyrelse har besluttet, at der fra og med 2007 offentliggøres kvartalsrapporter for henholdsvis 1. og 3. kvartal udover de tidligere fremsendte årsregnskabsmeddelelser og halvårsmeddelelser.

Bestyrelsens medlemmer anser sig for at være uafhængige i henhold til Københavns Fondsbørs' anbefalinger. Et enkelt medlem som fungerer som administrerende direktør i selskabet, men forholdet vurderes ikke at påvirke bestyrelsen arbejder udover at tilføje bestyrelsen en branchespecifik ekspertise.

Selskabet har i løbet af året afholdt 8 bestyrelsesmøder, og bestyrelsen forventer ligeledes at afholde møder minimum hver anden måned. Såfremt forhold omkring selskabet medfører behov for yderligere bestyrelsesmøder ville disse blive afholdt.

Bestyrelsen har valgt ikke at anbefale en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet, i stedet vurderes det i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Bestyrelsen består af seks medlemmer og alle bestyrelsens medlemmer er på valg hvert år.

Bestyrelsens formand foretager hvert år inden indkaldelsen til selskabets ordinære generalforsamling evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år. Herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Vederlag til direktion og bestyrelse samt vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen gennemgås en gang årligt i forbindelse med bestyrelsesformandens evaluering af bestyrelsens arbejde i årets løb. Bestyrelsens og direktionens vederlag fremgår af regnskabets note 6. Det er bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter. Bestyrelse og direktion modtager et fast beløb og selskabet har ikke på nuværende tidspunkt incitamentsprogrammer.

Bestyrelsen ser positivt på opdelingen i to aktieklasser af historiske grunde.

Endvidere henvises der til selskabets hjemmeside www.brondby.com, hvor der under punktet investor er mulighed for at indhente yderligere information om selskabets organisation samt investor relations.



Aktionærinformation**Aktiekapital**

Selskabets aktiekapital er opdelt i to aktieklasser, hvoraf B-aktierne er noteret på Københavns Fondsbørs A/S under forbrugsgoder.

Selskabets aktiekapital er opdelt i A- og B-aktier således:

| Aktie | Fondskode | Nominal værdi | Stemmeret |
|----------|--------------|---------------|-----------|
| A-aktier | Ej noteret | 7.100.000 | 3.550.000 |
| B-aktier | DK0010247956 | 70.000.000 | 3.500.000 |

Antallet af navnenoterede aktionærer er i årets løb vokset fra 16.710 i 2005 til 18.012 i 2006. Antallet af navnenoterede aktionærer er steget med ca. 5.500 i løbet af de sidste 5 regnskabsår.

Aktie- og udbyttengletal

| | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Gennemsnitlig antal aktier à 20 kr. | 3.550.000 | 3.855.000 | 3.855.000 | 3.855.000 | 3.855.000 |
| Resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS), kr. | -7,0 | 1,2 | 4,6 | 5,9 | 14,3 |
| Udvandet resultat pr. aktie à 20 kr. (EI) | -7,0 | 1,2 | 4,6 | 5,9 | 14,3 |
| Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr. | -3,7 | 7,5 | 1,8 | 12,1 | 7,2 |
| Udbytte pr. aktie à 20 kr. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Indre værdi pr. aktie à 20 kr. (BVPS) | 58 | 59 | 64 | 70 | 84 |
| Børskurs pr. aktie à 20 kr., ultimo | 32 | 48 | 61 | 72 | 67,5 |
| Price Earnings (PE) | -4,6 | 40,7 | 13,2 | 12,1 | 4,7 |
| Price/Cash Flow (P/CF) | -8,7 | 6,3 | 33,5 | 5,9 | 9,3 |
| Kurs/indre værdi (P/BV) | 0,5 | 0,8 | 1,0 | 1,0 | 0,8 |

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i henhold til IAS 33 (note 12).

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 77,1 mio. kr. består af 355.000 stk. A-aktier à 20 kr. med hver 10 stemmer og 3.500.000 stk. B-aktier à 20 kr. med hver 1 stemme. Der er ikke præferencemæssige forskelle forbundet med de to aktieklasser bortset fra stemmeretsdifferentieringen.

Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2006

| | Antal A-aktier | Antal B-aktier | Antal aktier i alt | Kapital i % | Stemmer i % |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------|----------------|
| Brøndbyernes IF Fodbold Fond, Brøndby Stadion 26, 2605 Brøndby | 300.000 | 0 | 300.000 | 7,8 | 42,6 |
| Røslers Holding ApS, Sydvestvej 102, 2600 Glostrup | 45.850 | 279.465 | 325.315 | 8,4 | 10,5 |
| Øvrige | 9.150 | 3.220.535 | 3.229.685 | 83,8 | 46,9 |
| I alt ekskl. egne aktier | 355.000 | 3.500.000 | 3.855.000 | 100,0 | 100,0 |
| Egne aktier | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 |
| I alt inkl. egne aktier | 355.000 | 3.500.000 | 3.855.000 | 100,0 | 100,0 |

Meddelelser til Københavns Fondsbørs i 2006/2007

| | |
|-------------------|--|
| 3. januar 2006 | Brøndby IF køber forsvarsspiller i Malmö FF |
| 9. januar 2006 | Brøndby IF sælger Morten Skoubo |
| 12. januar 2006 | Brøndby IF på vej mod rekordregnskab |
| 13. januar 2006 | Brøndby IF køber Morten Rasmussen i AGF |
| 26. januar 2006 | Finanskalender 2006 |
| 28. januar 2006 | Martin Ericsson tæt på Brøndby IF |
| 30. januar 2006 | Brøndby IF køber Martin Ericsson i AaB |
| 28. februar 2006 | Årsregnskabsmeddelelse 2005 |
| 7. marts 2006 | Brøndby IF opfører ny bygning på Brøndby Stadion |
| 22. marts 2006 | Indkaldelse til ordinær generalforsamling |
| 30. marts 2006 | Årsrapport 2005 |
| 7. april 2006 | Forløb af ordinær generalforsamling |
| 21. maj 2006 | Laudrup og Faxe stopper i Brøndby IF |
| 20. juni 2006 | Brøndby IF henter ny træner i Manchester United |
| 7. juli 2006 | Brøndby IF sælger Johan Elmander |
| 11. juli 2007 | Jonas Kamper skifter til Arminia Bielefeld |
| 23. juli 2007 | Brøndby IF enig med Haitiansk angriber |
| 4. august 2006 | Delårsrapport 2006 |
| 8. august 2006 | Insideres handel |
| 29. november 2006 | Brøndby IF køber Stephan Andersen |
| 5. januar 2007 | Brøndby IF får ny cheftræner |
| 31. januar 2007 | Finanskalender 2007 |
| 1. februar 2007 | Tilrettet finanskalender 2007 |

Finanskalender for 2007

Selskabet forventer at udsende følgende fondsbørsmeddelelser m.v. i 2007

| | |
|------------------|---|
| 30. marts 2007 | Årsregnskabsmeddelelse for 2006 |
| 13. april 2007 | Årsrapport for 2006 |
| 27. april 2007 | Ordinær generalforsamling |
| 11. maj 2007 | Delårsrapport for 1. kvartal (1. januar – 31. marts 2007) |
| 3. august 2007 | Delårsrapport for 2. kvartal (1. april – 30 juni 2007) |
| 2. november 2007 | Delårsrapport for 3. kvartal (1. juli – 30. september 2007) |

Regnskabsmeddelelse vedrørende regnskabsåret 2007 forventes offentliggjort i uge 9 i 2008.

Forslag til generalforsamlingen

På selskabets generalforsamling 27. april 2007 ønsker bestyrelsen i lighed med tidligere år bemyndigelse til:

Under iagttagelse af aktieselskabslovens § 48, i tiden indtil næste ordinære generalforsamling – dog højst i 18 måneder – at erhverve op til 10% af selskabets egne aktier mod betaling af en kurs, der højst må afvige 10% fra den på handelstidspunktet noterede kurs på Københavns Fondsbørs.

I § 3a ændres " flere gange inden den 1. maj 2007 med fortegningsret....." til ".....flere gange inden den 1. april 2012 med fortegningsret...."

Bestemmelsen vil herefter lyde:

"Bestyrelsen er bemyndiget til ad én eller flere gange inden den 1. april 2012 med fortegningsret for selskabets hidtidige A-aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital med indtil i alt kr. 1.900.000 (skriver kroner eenmillion-nihundredetusinde) A-aktier på nærmere af bestyrelsen fastsatte vilkår.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

De nye A-aktier skal udstedes på navn og noteres i selskabets aktiebog. A-aktierne skal være ikke-omsætningspapirer. Hvert A-aktiebeløb på 20 kr. giver 10 stemmer.

For de nye A-aktier skal gælde samme indskrænkninger i omsætteligheden som for de hidtidige A-aktier, jf. vedtægternes § 5, stk. 2.

Bestyrelsens bemyndigelse til at forhøje A-aktiekapitalen er betinget af, at der samtidigt sker en forhøjelse af B-aktiekapitalen i medfør af vedtægternes § 3 b nedenfor i et forhold, der indebærer, at der i forhold til hver udstedt ny A-aktie på nominelt 20 kr. udstedes nye B-aktier for mindst nominelt 200 kr. og at kursen på de nye A-aktier er mindst lig med kursen på de nye B-aktier.

Den givne bemyndigelse bortfalder for den del af bemyndigelsen, der ikke er udnyttet inden for den fastsatte frist."

I § 3b ændres " i perioden indtil den 1. maj 2007 at forhøje....." til ".....i perioden indtil den 1. april 2012 at forhøje...."

Bestemmelsen vil herefter lyde:

"Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil den 1. april 2012 at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange med indtil i alt kr. 20.000.000 (skriver kroner tyvemillioner) B-aktier.

Forhøjelsen af aktiekapitalen kan ske såvel ved kontant indbetaling som på anden måde.

Såfremt kapitalforhøjelsen sker ved kontant indbetaling til en tegningskurs, der er lavere end aktiernes værdi, har de gamle aktionærer fortegningsret til tegning af det beløb, hvormed aktiekapitalen forhøjes, forholdsmæssigt efter deres aktiebesiddelse.

Ved forhøjelse af aktiekapitalen på anden måde, herunder som vederlag for indskud af andre værdier end kontanter, skal der ikke tilkomme selskabets gamle aktionærer nogen fortegningsret.

Vilkårene for aktietegningen fastsættes i øvrigt af bestyrelsen.

De nye B-aktier skal være frit omsættelige omsætningspapirer, der udstedes til ihændehaber, men kan noteres på navn. Hvert B-aktiebeløb på 20 kr. giver én stemme."

Regnskabsberetning

Generelt

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2006 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Nettoomsætning

Udviklingen i selskabets nettoomsætning med et fald på 23,6 mio. kr. fra 154,0 mio. kr. i 2005 til 130,3 mio. kr. 2006 svarende til -15,3% anses for at være utilfredsstillende. Faldet skal dog ses i sammenhæng med, at der er spillet færre kampe, samt at resultatet for 2005 var præget af den sportslige succes i såvel Danmark som Europa med såvel DM og pokal sejr og deltagelse i UEFA Cuppens gruppespil. Sammenlignes 2006 med 2004, hvor de sportslige resultater var tilsvarende, har der været en stigning i nettoomsætningen.

I forhold til 2005 er de samlede omkostninger faldet med 10,2 mio. kr. eller 7,7%, og faldet skal ses i sammenhæng med faldet i omsætningen.

Udviklingen i selskabets indtægtskilder i de sidste 5 år:

| | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Entré- og TV-indtægter m.v. | 23.615 | 37.227 | 32.784 | 48.757 | 35.768 |
| Indtægter fra samarbejdspartnere | 38.832 | 40.673 | 44.842 | 55.227 | 55.161 |
| F&B og arrangementer m.v. | 12.961 | 15.901 | 13.767 | 21.120 | 16.516 |
| Udlejning erhvervsjendom m.v. | 5.934 | 5.725 | 18.767 | 4.863 | 5.475 |
| Merchandise m.v. | 5.273 | 8.594 | 11.763 | 19.683 | 15.383 |
| Andre indtægter | 16.106 | 5.879 | 6.055 | 4.312 | 2.028 |
| Nettoomsætning i alt | 90.853 | 113.999 | 127.978 | 153.962 | 130.331 |
| Transferindtægter | 7.243 | 10.320 | 21.694 | 33.122 | 100.930 |
| Indtægter i alt | 98.096 | 124.319 | 149.672 | 187.084 | 231.261 |

Entré- og TV-indtægter

Faldet i entré- og TV-indtægter har været på 13,0 mio. kr. svarende til 26,6% i forhold til 2005, hvor indtægterne var på 48,8 mio. kr., mens de i 2006 var på 35,8 mio. kr. Faldet skyldes i høj grad den manglende sportslige succes, samt at der er spillet færre kampe, idet holdet blandt andet har spillet 25 hjemmekampe i 2006 mod 28 i 2005. Sammenlignes 2006 med 2004, hvor de sportslige resultater var tilsvarende har der været en vækst i entré- og TV-indtægter.

Tilskuergennemsnittet pr. kamp for de sidste 5 sæsoner i alle turneringer (SAS-ligaen, Europa Cup, Landspokalturneringen og Royal League) ser således ud:

| | | Hjemme | Ude |
|-----------|----------|--------|--------|
| 2001/2002 | DM sæson | 15.191 | 9.326 |
| 2002/2003 | | 14.699 | 13.431 |
| 2003/2004 | | 17.148 | 13.062 |
| 2004/2005 | DM sæson | 17.716 | 12.236 |
| 2005/2006 | | 15.002 | 11.132 |

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Oversigt over fordelingen af Brøndby IF's tilskuertal på hjemme- og udebane, forårs- og efterårssæson samt gennemsnit for de sidste tre regnskabsår:

| | 2004 | 2005 | 2006 |
|----------------|---------|---------|---------|
| Hjemme: | | | |
| Forår: | 170.234 | 229.666 | 152.496 |
| Gns. pr. kamp | 18.915 | 20.879 | 13.863 |
| Efterår: | 177.801 | 267.565 | 157.656 |
| Gns. pr. kamp | 14.817 | 15.739 | 11.261 |
| Ude: | | | |
| Forår: | 156.672 | 150.831 | 85.148 |
| Gns. pr. kamp | 15.667 | 13.712 | 10.644 |
| Efterår: | 130.597 | 193.143 | 193.733 |
| Gns. pr. kamp | 10.883 | 11.361 | 12.916 |

Brøndby IF er fortsat det hold i Danmark, der samler flest tilskuere på udebane primært betinget af, at klubben kan glæde sig over en landsdækkende opbakning fra lokale fans, men også at Brøndby IF's fans fra hovedstadsområdet er meget trofaste, når det gælder om at følge holdet på udebane.

Samarbejdsaftaler

Indtægterne fra samarbejdsaftaler, der i 2005 udgjorde 55,2 mio. kr. er uændret i 2006, hvor de udgør 55,2 mio. kr. Ses der bort fra forskellige bonusordninger i forbindelse med den sportslige succes i 2005, har selskabet reelt set oplevet en stigning i indtægter fra samarbejdsaftaler. Antallet af samarbejdspartnere er uændret ca. 350 i de to seneste år.

Årets indtægter fra samarbejdsaftaler anses for at være tilfredsstillende, idet det lykkedes selskabet at passere 55 mio. kr.

Udvidelse af stadionfaciliteterne på Brøndby Stadion forventes færdige i marts 2007, hvorefter selskabet vil have mulighed for at forøge indtægterne fra samarbejdspartnere væsentligt i de kommende år.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet i forhold til sidste år, idet indtægter fra F&B og arrangementer m.v. er faldet med 4,6 mio. kr. fra 21,1 mio. kr. i 2005 til 16,5 mio. kr. svarende til et fald på 21,8%.

Faldet skyldes dels, at der er spillet færre fodboldkampe på Brøndby Stadion i 2006 set i forhold til 2005, dels et fald i antallet af tilskuere på Brøndby Stadion og et heraf afledt fald i omsætningen i boder på stadion.

Selskabet har i forbindelse med udvidelsen af Brøndby Stadion foretaget forbedringer af faciliteterne på Brøndby Stadion, både hvad angår bodstrukturen men også af konference- og loungefaciliteterne.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er faldet med 4,3 mio. kr., fra 19,7 mio. kr. i 2005 til 15,4 mio. kr. i 2006 svarende til et fald på 21,8%, hvilket skal ses i sammenhæng med, at de sportslige resultater ikke har levet op til resultaterne i 2006.

Salg af merchandise m.v. fra Brøndby IF's webshop på selskabets hjemmeside www.brondby.com har fortsat væksten fra tidligere år og salget udgør nu 20,5% af den samlede omsætning af merchandise m.v.

Udlejning af erhvervsejendom m.v.

Indtægter fra udlejning af erhvervsejendom m.v. er vokset fra 4,9 mio. kr. i 2005 til 5,5 mio. kr. i 2006. Udlejningsaktivitetens bidrag til selskabets samlede indtægter anses for at være tilfredsstillende.

Andre indtægter

Andre indtægter vedrører hovedsagligt selskabets drift af kiosk- og spillehalsfaciliteter i forbindelse med Gildhøj-Centret samt forlagsaktiviteter m.v. Andre indtægter er faldet med 2,3 mio. kr. i forhold til sidste år, hvilket især skyldes en faldende omsætning i spillehalsdelen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger er faldet med 9,9 mio. kr. (15,0%), hvilket skal ses i sammenhæng med faldet i indtægterne samt at der er spillet færre kampe.

Faldet i kamp- og spilleromkostninger på 1,9 mio. kr. (19,9%) skyldes faldet i antallet af spillede kampe, idet holdet i 2006 har spillet 48 kampe mod 56 kampe i 2005. Endvidere betød den sportslige succes især i Europa Cuppen i 2005, at rejseomkostningerne til udekampe var større i 2005 end i 2006.

Salgs- og markedsføringsomkostninger er ligeledes faldet fra 21,3 mio. kr. i 2005 til 18,4 mio. kr. i 2006. Faldet på 2,9 mio. kr. (13,5%) skyldes som ved kamp- og spilleromkostninger faldet i antallet af spillede kampe samt færre udgifter vedrørende rejseomkostninger ved kampe i UEFA Cuppen.

Faldet i udgifter til F&B og arrangementer m.v. samt salg af merchandise m.v. på henholdsvis 2,0 mio. kr. (29,6%) og 2,5 mio. kr. (25,5%) skal ses i sammenhæng med et tilsvarende fald i omsætningen indenfor de pågældende forretningsområder.

Driftsomkostninger på ejendomme er vokset med 1,6 mio. kr. (24,9%) og vedrører omkostninger i forbindelse med driften af Brøndby Stadion og GildhøjCentret.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er faldet med 0,6 mio. kr. (1,0%) i forhold til 2005. Faldet i personaleomkostningerne skyldes for størstedelens vedkommende, at der i 2005 blev udbetalt større bonusbeløb til spillere og stab omkring A-truppen i forbindelse med den sportslige succes i SAS Ligaen, Landspokalturneringen og de europæiske turneringer.

En del af faldet i udbetalte bonusbeløb modsvares dog af, at A-truppen er blevet udvidet fra 25 spillere i 2005 til 30 spillere i 2006 på grund af den omfattende skadessituation.

Antallet af administrative medarbejdere er vokset som en konsekvens af selskabets fortsatte vækst samt en øget satsning indenfor de prioriterede forretningsområder.

Transferindtægter

Udviklingen på det internationale transfermarked har været særdeles gunstig i de senere år. I 2006 havde selskabet transferindtægter for 100,9 mio. kr. mod 33,1 mio. kr. i 2005, som hovedsagligt hænger sammen med klubbens salg af de danske landsholdspillere Daniel Agger til engelske Liverpool FC og Morten Skoubo til spanske Real Sociedad samt den svenske landsholdsspiller Johan Elmander til franske Toulouse FC.

Afskrivningerne på kontraktrettigheder udgjorde i 2006 20,7 mio. kr. mod 12,2 mio. kr. i 2005. Det er selskabets forventning, at afskrivningsniveauet på kontraktrettigheder kan nærme sig det lavere niveau for 2005 i de kommende år som følge af målsætningen om en fortsat udvikling af unge spillere fra talentarbejdet i Brøndby IF, som på sigt indlemmes i A-truppen.

Finansielle forhold

Faldet i selskabets finansielle omkostninger på 1,4 mio. kr. (16,3%) skyldes hovedsagligt, at selskabets renteudgifter på langfristede kreditfaciliteter er faldet.

Årets resultat

Der var oprindeligt budgetteret med et resultat før skat i størrelsesordenen 3-5 mio. kr., som i årets løb blev opjusteret senest i juli til et overskud før skat på 80-85 mio. kr. Efterfølgende blev der på grund af flere indkøb af nye spillere samt manglende sportslige resultater og deraf fald i selskabets indtægter foretaget en nedjustering til et overskud før skat på 72-75 mio. kr.

Resultatet før skat på 71,9 mio. kr. blev derfor væsentligt bedre end det oprindelige budget. Forklaringen er primært transferindtægter i forbindelse med salget af Daniel Agger til Liverpool FC, Morten Skoubo til Real Sociedad og Johan Elmander til Toulouse FC.

Årets resultat efter skat på 54,9 mio. kr. mod 22,8 mio. kr. i 2005 er det bedste resultat i selskabets historie, hvilket anses for at være tilfredsstillende. Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Bestyrelsen konstaterer således, at selskabet efter at have overstået nogle vanskelige år fortsætter de positive resultater og at selskabet fortsat er inde i en økonomisk meget positiv udvikling med stigende overskud. På baggrund af efterårets svigtende sportslige resultater og de heraf afledte fald i selskabets indtægter er det selskabets fokus for de kommende år at få stabiliseret de sportslige resultater, således at man igen spiller med om guld i såvel SAS Ligaen som i DBU's landspokalturnering samt opnår succes på nordisk og europæisk plan.

Det er fortsat selskabets klare målsætning at skabe positive resultater før transferaktiviteter, således at der opnås uafhængighed af transferindtægter. Dette mål blev realiseret igen i 2006 og forventes også at kunne indfries i 2007.

Kontraktrettigheder

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er vokset fra 38,1 mio. kr. i 2005 til 54,1 mio. kr., hvilket skyldes at selskabet har investeret i spillere til A-truppen på grund af de mange skader og som forventes at kunne styrke holdet. Endvidere er det selskabets forventning, at nogle af de indkøbte spillere senere vil kunne videresælges med gevinst.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender er vokset med 67,1 mio. kr. i forhold til sidste år, hvilket hovedsagligt skyldes tilgodehavender ved salg af spillere, som indbetales over en kortere årrække.

Egenkapital

Selskabets egenkapital er vokset fra 269,3 mio. kr. i 2005 til en egenkapital på 325,4 mio. kr. ved årets afslutning. Udviklingen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Selskabet har indgået renteswapaftaler til afdækning af de finansielle risici ved gældsforpligtelser i udenlandsk valuta. Markedsværdien af disse aftaler er værdireguleret over egenkapitalen korrigeret for udskudt skat. Reguleringen har haft en positiv effekt på egenkapitalen med 1,3 mio. kr.

Kreditinstitutter

Selskabet har samlede langfristede forpligtelser på 155,9 mio. kr. til kreditinstitutter. Gæld til kreditinstitutter er optaget i DKK samt EUR og CHF for at opnå rentebesparelser. Risikoen vedrørende variable renteudgifter for gældsforpligtelser i udenlandsk valuta er afdækket via renteswaps. Gældsforpligtelserne løber i op til 29 år, hvoraf størstedelen har en løbetid på under ti år.

Stigningen i selskabets gæld til kreditinstitutter skal ses i sammenhæng med udbygningen af Brøndby Stadion, idet en del af enterprisesummen er dækket ved langfristede banklån, mens resten er afdækket ved kortfristede kreditfaciliteter som modsvares af tilgodehavender fra salg af spillere.

Det er selskabets hensigt at nedbringe gælden snarest muligt, og ledelsen ønsker fortsat en konservativ og forsigtig strategi til afdækning af mulige finansielle risici – væsentligst den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau.

Bankgæld

Selskabets kortfristede bankgæld var ved udgangen af 2006 på 49,4 mio. kr. og skal ses i sammenhæng med den igangværende udbygning af Brøndby Stadion.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør 27,8 mio. kr., hvilket er et fald i forhold til 2005, hvor de udgjorde 45,9 mio. kr. Ændringen skyldes blandt andet, at selskabet havde et tilgodehavende vedrørende salget af et grundstykke ved GildhøjCentret i 2004 der er modtaget i 2005.

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter har haft en negativ likviditetsvirkning i årets løb. I 2006 udgør pengestrømmene -119,1 mio. kr. mod -3,3 mio. kr. i 2005. Den negative likviditetsvirkning skyldes hovedsagligt investeringer i spillere til A-truppen og stigning i tilgodehavender vedrørende salg af spillere samt udbygningen af Brøndby Stadion.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

De pengestrømme, der stammer fra selskabets finansieringsaktiviteter har haft en positiv likviditetspåvirkning på -87,8 mio. kr. i 2006, idet selskabet har optaget lån i bygningen i forbindelse med udbygningen af Brøndby Stadion.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger faldet med 2,7 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 0,4 mio. kr. pr. 31. december 2006. Selskabet har i lighed med tidligere år indgået aftaler med selskabets bankforbindelse om en kreditramme, der sikrer den nødvendige likviditet i selskabet.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2006 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. de af Københavns Fondsbørs stillede krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Årsrapporten aflægges i TDKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis

Koncernregnskab

Selskabet ejer 100% af aktiekapitalen i datterselskabet Sakamoto Media A/S. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, idet datterselskabet har været uden aktivitet i hele 2006.

Omgøring af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser m.v., hvilket omfatter indtægter fra entré, TV-aftaler, samarbejdsaftaler, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsjendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, samarbejdsaftaler, TV-aftaler m.v., indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger samt restværdier ved salg af kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, som kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betalingerne bliver sandsynlige og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Andre rettigheder

Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter overtagne licenser vedrørende rettigheder til at spille professionel fodbold, salg og kioskdiraft fra boder og lounges på Brøndby Stadion samt rettigheder vedrørende driften af Brøndby Kids.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Bygninger, bygningsbestanddele og tekniske installationer | 10-50 år |
| Tilskuerfaciliteter | 10-20 år |
| Driftsmateriel og inventar | 3-10 år |

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnes på handelstidspunktet under kortfristede aktiver og måles til dagsværdi.

Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.



Egenkapital

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Provenu ved salg af egne aktier, henholdsvis udstedelse af aktier i Brøndbyernes IF Fodbold A/S i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner eller medarbejderaktier føres direkte på egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i årsberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling mv.



Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005"

| | |
|---------------------------------------|--|
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning i alt inkl. transfer}}$ |
| Afkast af investeret kapital (ROIC) | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| Egenkapitalandel (soliditet) | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning (ROE) | $\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$ |
| Resultat pr. aktie (EPS) | $\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$ |
| Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D) | $\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$ |
| Cash Flow pr. Aktie (CFPS) | $\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$ |
| Udbytte pr. aktie (DPS) | $\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$ |
| Indre værdi pr. aktie (BVPS) | $\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$ |
| Price Earnings (PE) | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$ |
| Price/Cash Flow (P/CF) | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$ |
| Kurs/indre værdi (P/BV) | $\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$ |

Resultatopgørelse

| tkr. | Note | 2006 | 2005 |
|---|------|----------------|----------------|
| Indtægter | | | |
| Nettoomsætning | 2,3 | 130.331 | 153.962 |
| Indtægter i alt | | 130.331 | 153.962 |
| Omkostninger | | | |
| Eksterne omkostninger | 4,5 | 56.192 | 66.106 |
| Personaleomkostninger | 6 | 54.102 | 54.674 |
| Afskrivninger | 7 | 12.205 | 11.952 |
| Omkostninger i alt | | 122.499 | 132.732 |
| Resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat | | 7.832 | 21.230 |
| Transferaktiviteter | | | |
| Resultat af transferaktiviteter | 8 | 70.408 | 18.565 |
| Transferaktiviteter i alt | | 70.408 | 18.565 |
| Resultat før finansielle poster og skat | | 78.240 | 39.795 |
| Finansielle poster | | | |
| Finansielle indtægter | 9 | 941 | 284 |
| Finansielle omkostninger | 10 | 7.241 | 8.651 |
| Finansielle poster i alt | | -6.300 | -8.367 |
| Resultat før skat | | 71.940 | 31.428 |
| Skat af årets resultat | 11 | -17.017 | -8.623 |
| Årets Resultat | | 54.923 | 22.805 |
| Resultat pr. aktie | 12 | | |
| Resultat pr. aktie (EPS) à kr. 20 | | 14,3 | 5,9 |
| Resultat pr. aktie - udvandet (EPS-D) à kr. 20 | | 14,3 | 5,9 |
| Forslag til resultatdisponering | | | |
| Overført resultat | | 54.923 | 22.805 |
| | | 54.923 | 22.805 |

Balance 31. december

| tkr. | Note | 2006 | 2005 |
|---|------|----------------|----------------|
| AKTIVER | | | |
| Langfristede aktiver | | | |
| Immaterielle aktiver | | | |
| Kontraktrettigheder, spillere | 13 | 54.084 | 38.070 |
| Andre rettigheder | | 1.787 | 2.627 |
| Immaterielle aktiver i alt | | 55.871 | 40.697 |
| Materielle aktiver | | | |
| Grunde og bygninger | 14 | 375.234 | 366.754 |
| Anlæg under udførelse | | 85.185 | 0 |
| Driftsmateriel og inventar | | 6.499 | 5.321 |
| Materielle aktiver i alt | | 466.918 | 372.075 |
| Andre langfristede aktiver | | | |
| Kapitalandele i datterselskab | 15 | 0 | 0 |
| Andre langfristede aktiver i alt | | 0 | 0 |
| Langfristede aktiver i alt | | 522.789 | 412.772 |
| Kortfristede aktiver | | | |
| Varebeholdninger | | 5.665 | 4.140 |
| Tilgodehavender | 16 | 79.382 | 12.269 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 163 | 172 |
| Værdipapirer | 17 | 96 | 85 |
| Likvide beholdninger | | 414 | 3.102 |
| Kortfristede aktiver i alt | | 85.720 | 19.768 |
| AKTIVER I ALT | | 608.509 | 432.540 |

Balance 31. december

| tkr. | Note | 2006 | 2005 |
|---|-------|----------------|----------------|
| PASSIVER | | | |
| Egenkapital | 18 | | |
| Aktiekapital | | 77.100 | 77.100 |
| Reserve for sikringstransaktioner | | -362 | -1.632 |
| Overført resultat | | 248.650 | 193.791 |
| Egenkapital i alt | | 325.388 | 269.259 |
| Forpligtelser | | | |
| Langfristede forpligtelser | | | |
| Udskudt skat | 19 | 19.678 | 2.167 |
| Kreditinstitutter | 20 | 155.912 | 119.453 |
| Langfristede forpligtelser i alt | | 175.590 | 121.620 |
| Kortfristede forpligtelser | | | |
| Kreditinstitutter | 20 | 14.351 | 12.381 |
| Bankgæld | | 49.407 | 0 |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | 21 | 37.179 | 24.562 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 6.594 | 4.718 |
| Kortfristede forpligtelser i alt | | 107.531 | 41.661 |
| Forpligtelser i alt | | 283.121 | 163.281 |
| PASSIVER I ALT | | | |
| | | 608.509 | 432.540 |
| Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser | 22 | | |
| Noter uden henvisninger | 25-29 | | |

Egenkapitalopgørelse

| tkr. | Aktie- kapital | Reserve for sikrings- transaktioner | Overført resultat | I alt |
|--|-------------------|---|----------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2005 | 77.100 | -2.297 | 170.922 | 245.725 |
| Egenkapitalbevægelser i 2005 | | | | |
| Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo | | -2.268 | | -2.268 |
| Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo | | 3.282 | | 3.282 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | | -349 | | -349 |
| Aktiebaseret vederlæggelse | | | 64 | 64 |
| Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen | 0 | 665 | 64 | 729 |
| Årets resultat | | | 22.805 | 22.805 |
| Totalindkomst i alt | 0 | 665 | 22.869 | 23.534 |
| Udloddet udbytte | | | | 0 |
| Køb af egne aktier | | | -900 | -900 |
| Salg af egne aktier | | | | 0 |
| Udnyttelse af aktieoptioner | | | 900 | 900 |
| Egenkapitalbevægelser i 2005 i alt | 0 | 665 | 22.869 | 23.534 |
| Egenkapital 31. december 2005 | 77.100 | -1.632 | 193.791 | 269.259 |
| Egenkapital 1. januar 2006 | 77.100 | -1.632 | 193.791 | 269.259 |
| Egenkapitalbevægelser i 2006 | | | | |
| Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo | | -504 | | -504 |
| Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo | | 2.268 | | 2.268 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | | -494 | | -494 |
| Aktiebaseret vederlæggelse | | | -64 | -64 |
| Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen | 0 | 1.270 | -64 | 1.206 |
| Årets resultat | | | 54.923 | 54.923 |
| Totalindkomst i alt | 0 | 1.270 | 54.859 | 56.129 |
| Udloddet udbytte | | | | 0 |
| Køb af egne aktier | | | | 0 |
| Salg af egne aktier | | | | 0 |
| Udnyttelse af aktieoptioner | | | | 0 |
| Egenkapitalbevægelser i 2006 i alt | 0 | 1.270 | 54.859 | 56.129 |
| Egenkapital 31. december 2006 | 77.100 | -362 | 248.650 | 325.388 |

Regulering vedrørende aktiebaseret vederlæggelse på 64 tkr. vedrører aktieoptionsprogram, som er annulleret i 2006.

Pengestrømsopgørelse

| tkr. | Note | 2006 | 2005 |
|---|------|-----------------|----------------|
| Resultat før transfer, finansielle poster og skat | | 7.832 | 21.230 |
| <i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i> | | | |
| Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer | 23 | 12.192 | 11.931 |
| Andre driftsposter, netto | | -64 | 64 |
| Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital | | 19.960 | 33.225 |
| Ændring i driftskapital | 24 | 14.927 | 20.884 |
| Pengestrøm fra primær drift | | 34.887 | 54.109 |
| Renteindtægter, betalt | | 116 | 197 |
| Renteomkostninger, betalt | | -7.163 | -8.359 |
| Pengestrøm fra ordinær drift | | 27.840 | 45.947 |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet | | 27.840 | 45.947 |
| Køb af immaterielle aktiver | 13 | -46.199 | -26.928 |
| Salg af immaterielle aktiver | | 33.295 | 31.913 |
| Køb af materielle aktiver | 14 | -106.209 | -10.154 |
| Salg af materielle aktiver | | 1 | 1.913 |
| Salg af værdipapirer | | | 0 |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet | | -119.112 | -3.256 |
| <i>Fremmedfinansiering:</i> | | | |
| Optagelse / Afdrag på langfristede forpligtelser | | 98.703 | -30.053 |
| Afdrag på gæld til kreditinstitutter | | -10.866 | -9.877 |
| <i>Aktionærerne:</i> | | | |
| Udnyttelse af aktieoptioner | | 0 | 900 |
| Køb af egne aktier | | 0 | -900 |
| Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | | 87.837 | -39.930 |
| Årets pengestrøm | | -3.435 | 2.761 |
| Likvide beholdninger, primo | | 3.102 | 546 |
| Kursregulering af likvider | | 747 | -205 |
| Likvide beholdninger, ultimo | | 414 | 3.102 |

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster der direkte kan udledes af årsrapportens øvrige afsnit.

Noter**1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger****Skønsmæssig usikkerhed**

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, på immaterielle og materielle aktiver samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen.

2 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

| tkr. | 2006 | 2005 |
|---|----------------|----------------|
| 3 Nettoomsætning | | |
| Entré-, TV- og præmieindtægter | 35.768 | 48.757 |
| Indtægter fra samarbejdspartnere | 55.161 | 55.227 |
| F&B og arrangementer m.v. | 16.516 | 21.120 |
| Udlejning erhvervsejendom m.v. | 5.475 | 4.863 |
| Merchandise m.v. | 15.383 | 19.683 |
| Andre indtægter | 2.028 | 4.312 |
| Nettoomsætning i alt | 130.331 | 153.962 |
| 4 Eksterne omkostninger | | |
| Kamp- og spilleromkostninger | 7.797 | 9.736 |
| Salgs- og markedsføringsomkostninger | 18.414 | 21.276 |
| F&B og arrangementer m.v. | 4.662 | 6.626 |
| Driftsomkostninger ejendomme | 7.970 | 6.382 |
| Vareforbrug m.v. merchandise | 7.393 | 9.926 |
| Administrationsomkostninger | 8.094 | 8.848 |
| Andre omkostninger | 1.862 | 3.312 |
| Eksterne omkostninger i alt | 56.192 | 66.106 |
| 5 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer | | |
| Samlet honorar - KPMG | 291 | 424 |
| - Heraf andre ydelser end revision - KPMG | 96 | 229 |
| 6 Personaleomkostninger | | |
| Vederlag til direktion | 2.181 | 3.584 |
| Honorar til selskabets bestyrelse | 300 | 300 |
| Gager og lønninger til medarbejdere | 49.394 | 49.208 |
| Aktiebaseret vederlæggelse * | -64 | 64 |
| Pensionsordninger, bidragsbaserede | 808 | 464 |
| Andre omkostninger til social sikring | 487 | 525 |
| Øvrige personaleomkostninger | 996 | 529 |
| Personaleomkostninger i alt | 54.102 | 54.674 |
| Gennemsnitligt antal ansatte | 116 | 101 |
| Heraf kontraktansatte fodboldspillere | 70 | 66 |
| Heraf fuldtidsprofessionelle fodboldspillere | 32 | 28 |

* = Regulering af aktiebaseret vederlæggelse på 64 tkr. vedrører aktieoptionsprogram, som er annulleret i 2006.

| tkr. | 2006 | 2005 |
|---|----------------|---------------|
| 7 Afskrivninger | | |
| Andre rettigheder | 840 | 840 |
| Bygninger m.v. | 9.683 | 8.737 |
| Driftsmateriel og inventar | 1.683 | 2.900 |
| Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver | -1 | -525 |
| Afskrivninger i alt | 12.205 | 11.952 |
| 8 Transferaktiviteter | | |
| Indtægter | 100.930 | 33.122 |
| Omkostninger | -9.838 | -2.387 |
| Afskrivninger på kontraktrettigheder | -20.684 | -12.170 |
| Transferaktiviteter i alt | 70.408 | 18.565 |
| 9 Finansielle indtægter | | |
| Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v. | 105 | 177 |
| Valutakursgevinster | 825 | 87 |
| Kursgevinster på værdipapirer (urealiserede) | 11 | 20 |
| | 941 | 284 |
| 10 Finansielle omkostninger | | |
| Renter, bank- og prioritetsgæld m.v. | 7.163 | 8.359 |
| Valutakurstab | 78 | 292 |
| | 7.241 | 8.651 |
| 11 Skat | | |
| <i>Årets skat kan opdeles således:</i> | | |
| Skat af årets resultat | -17.017 | -8.623 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | -494 | -349 |
| | -17.511 | -8.972 |
| <i>Skat af årets resultat kan specificeres således:</i> | | |
| Aktuel skat | 0 | 0 |
| Regulering af udskudt skat | -20.665 | -9.394 |
| Effekt af nedsat selskabsskat fra 30% til 28% | 0 | -842 |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år | 3.648 | 1.613 |
| | -17.017 | -8.623 |
| <i>Skat af ordinært resultat kan forklares således:</i> | | |
| Beregnet 28% skat af ordinært resultat før skat | -20.633 | -9.054 |
| Nedsættelse af selskabsskat fra 30% til 28% | 0 | -842 |
| <i>Skatteeffekt af:</i> | | |
| Ikke-fradragsberettiget omkostninger | -32 | -340 |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år | 3.648 | 1.613 |
| | -17.017 | -8.623 |
| Effektiv skatteprocent | 23,7% | 27,4% |

| tkr. | 2006 | 2005 |
|---|------------------|------------------|
| 12 Resultat pr. aktie | | |
| Årets resultat | 54.923 | 22.805 |
| Gennemsnitligt antal aktier noteret på Københavns Fondsbørs A/S | 3.855.000 | 3.855.000 |
| Gennemsnitligt antal egne aktier | 0 | 0 |
| Gennemsnitligt antal aktier i omløb | 3.855.000 | 3.855.000 |
| Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandringsffekt | 0 | 1.792 |
| Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb | 3.855.000 | 3.856.792 |
| Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 20 | 14,3 | 5,9 |
| Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a kr. 20 | 14,3 | 5,9 |

tkr.

13 Immaterielle aktiver

| | Kontrakt rettigheder | Andre rettigheder | I alt |
|--|-------------------------|----------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2005 | 37.713 | 7.615 | 45.328 |
| Tilgang | 26.928 | 0 | 26.928 |
| Afgang | -3.264 | 0 | -3.264 |
| Kostpris 31. december 2005 | 61.377 | 7.615 | 68.992 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2005 | 13.223 | 4.148 | 17.371 |
| Afskrivninger | 12.170 | 840 | 13.010 |
| Afgang | -2.086 | 0 | -2.086 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2005 | 23.307 | 4.988 | 28.295 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | 38.070 | 2.627 | 40.697 |
| Kostpris 1. januar 2006 | 61.377 | 7.615 | 68.992 |
| Tilgang | 46.199 | 0 | 46.199 |
| Afgang | -27.332 | 0 | -27.332 |
| Kostpris 31. december 2006 | 80.244 | 7.615 | 87.859 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2006 | 23.307 | 4.988 | 28.295 |
| Afskrivninger | 20.684 | 840 | 21.524 |
| Afgang | -17.831 | 0 | -17.831 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2006 | 26.160 | 5.828 | 31.988 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | 54.084 | 1.787 | 55.871 |

tkr.

14 Materielle aktiver

| | Grunde & bygninger | Anlæg under udførelse | Drifts-materiel og inventar | I alt |
|--|-------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Kostpris 1. januar 2005 | 413.607 | 0 | 23.865 | 437.472 |
| Tilgang | 7.667 | 0 | 2.487 | 10.154 |
| Afgang | -1.387 | 0 | 0 | -1.387 |
| Kostpris 31. december 2005 | <u>419.887</u> | <u>0</u> | <u>26.352</u> | <u>446.239</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2005 | 44.396 | 0 | 18.131 | 62.527 |
| Afskrivninger | 8.737 | 0 | 2.900 | 11.637 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2005 | <u>53.133</u> | <u>0</u> | <u>21.031</u> | <u>74.164</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 | <u>366.754</u> | <u>0</u> | <u>5.321</u> | <u>372.075</u> |
| Kostpris 1. januar 2006 | 419.887 | 0 | 26.352 | 446.239 |
| Tilgang | 18.163 | 85.185 | 2.861 | 106.209 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december 2006 | <u>438.050</u> | <u>85.185</u> | <u>29.213</u> | <u>552.448</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2006 | 53.133 | 0 | 21.031 | 74.164 |
| Afskrivninger | 9.683 | 0 | 1.683 | 11.366 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2006 | <u>62.816</u> | <u>0</u> | <u>22.714</u> | <u>85.530</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006 | <u>375.234</u> | <u>85.185</u> | <u>6.499</u> | <u>466.918</u> |
| Afskrives over | <u>10 - 50 år</u> | | <u>3 - 10 år</u> | |

Grunde og bygninger specificeres således:

Ejendommen Brøndbyvester
Boulevard 2-18 (GildhøjCentret)
Brøndby Stadion
Ejendomme i øvrigt

| | 2006 | 2005 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 57.236 | 58.871 |
| | 309.891 | 302.594 |
| | 8.107 | 5.289 |
| | <u>375.234</u> | <u>366.754</u> |
| Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. januar 2006 udgør | 405.040 | 354.850 |

Der er i forbindelse med optagelse af låne- og kreditfaciliteter afgivet pant i grunde og bygninger.
Der henvises til note 22.

Forsikringssum 31. december 2006: Fuld og nyværdi

Posten anlæg under udførelse vedrører udvidelsen af Brøndby Stadion, hvor der opføres en ny bygning i forbindelse med østtribunen. Byggeriet er nærmere beskrevet under "Investeringer" på side 14.

Den samlede enterprisesum for byggeriet forventes at blive på 80 mio. kr., hertil kommer udgifter til indretning af byggeriet samt etablering af udenomsarealerne.

| tkr. | 2006 | 2005 |
|--|---------------|---------------|
| 15 Kapitalandele i datterselskab | | |
| Selskabet ejer 100% af selskabet Sakamoto Media A/S, der har været uden aktivitet i 2006. | | |
| 16 Tilgodehavender | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 8.227 | 7.417 |
| Andre tilgodehavender | 71.155 | 4.852 |
| Tilgodehavender i alt | 79.382 | 12.269 |
| 17 Værdipapirer | | |
| Børsnoterede aktier | 37 | 28 |
| Unoterede aktier | 59 | 57 |
| Værdipapirer i alt | 96 | 85 |

tkr.

18 Egenkapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalen fordeler sig således:

A-aktier - 10 stemmer pr. 20 kr. aktie

B-aktier - 1 stemme pr. 20 kr. aktie

Aktiekapital i alt

| | Antal stk. | | Nominal værdi (tkr.) | |
|---------------------------|------------------|------------------|----------------------|---------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| A-aktier | 355.000 | 355.000 | 7.100 | 7.100 |
| B-aktier | 3.500.000 | 3.500.000 | 70.000 | 70.000 |
| Aktiekapital i alt | 3.855.000 | 3.855.000 | 77.100 | 77.100 |

Der er i hovedtalsoversigten side 9 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

| Egne aktier | Antal stk. | | Nominal værdi (tkr.) | | % af selskabskapital | |
|----------------------------------|------------|----------|----------------------|----------|----------------------|-------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| | 1. januar | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| Køb | 0 | 20.000 | 0 | 400 | 0,0% | 0,5% |
| Salg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Udnyttelse af aktie- optioner | 0 | 20.000 | 0 | 400 | 0,0% | 0,5% |
| 31. december | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0% | 0,0% |

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

| tkr. | 2006 | 2005 |
|--|----------------|---------------|
| 19 Udskudt skat | | |
| Udskudt skat 1. januar | -2.167 | 6.805 |
| Årets udskudte skat indregnet i årets resultat | -17.017 | -7.781 |
| Nedsættelse af selskabsskat fra 30% til 28% | 0 | -842 |
| Årets udskudte skat indregnet i egenkapitalen | -494 | -349 |
| Udskudt skat 31. december | -19.678 | -2.167 |
| Udskudt skat vedrører: | | |
| Materielle aktiver | -20.749 | -12.731 |
| Kortfristede aktiver | 164 | 142 |
| Fremførselsberettigede skattemæssige underskud | 907 | 10.422 |
| Udskudt skat 31. december | -19.678 | -2.167 |

Ændringer i midlertidige forskelle i årets løb

| 2005 | Balance | Indregnet i | Indregnet i | Balance |
|----------------------------|--------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| | 1. januar | årets resultat, netto ¹⁾ | egenkapitalen, netto ¹⁾ | 31. december |
| Immaterielle aktiver | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materielle aktiver | -1.237 | -11.494 | 0 | -12.731 |
| Tilgodehavender | -165 | 307 | 0 | 142 |
| Andre kortfristede aktiver | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige forpligtelser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Skattemæssige underskud | 8.207 | 2.564 | -349 | 10.422 |
| | 6.805 | -8.623 | -349 | -2.167 |

| 2006 | Balance | Indregnet i | Indregnet i | Balance |
|----------------------------|---------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| | 1. januar | årets resultat, netto | egenkapitalen, netto | 31. december |
| Immaterielle aktiver | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materielle aktiver | -12.731 | -8.018 | 0 | -20.749 |
| Tilgodehavender | 142 | 22 | 0 | 164 |
| Andre kortfristede aktiver | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige forpligtelser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Skattemæssige underskud | 10.422 | -9.021 | -494 | 907 |
| | -2.167 | -17.017 | -494 | -19.678 |

¹⁾ inkl. effekt af nedsættelse af dansk selskabsskat fra 30% til 28%.

| tkr. | 2006 | 2005 |
|--|----------------|----------------|
| 20 Gæld til kreditinstitutter | | |
| <i>Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:</i> | | |
| Langfristede forpligtelser | 155.912 | 119.453 |
| Kortfristede forpligtelser | 14.351 | 12.381 |
| Gæld i alt | 170.263 | 131.834 |
| Dagsværdi | 169.923 | 132.208 |
| Nominal restgæld | 170.753 | 132.428 |
| Gæld til kreditinstitutter forfalder som følgende: | | |
| 0 - 1 år | 14.351 | 12.381 |
| 1 - 5 år | 59.305 | 52.863 |
| > 5 år | 96.607 | 66.590 |
| | 170.263 | 131.834 |

Selskabet har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

| Lån | Udløb | Fast / variabel | Effektiv rente | | Regnskabsmæssig værdi | | Dagsværdi | |
|-----|-------|------------------------|----------------|------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| DKK | 2014 | Fast | 3,6% | 3,6% | 19.340 | 21.456 | 19.088 | 21.775 |
| DKK | 2008 | Variabel | 3,5% | 3,5% | 1.687 | 2.812 | 1.687 | 2.812 |
| DKK | 2029 | Fast | 4,3% | 4,3% | 976 | 1.001 | 946 | 1.020 |
| DKK | 2030 | Fast | 4,3% | 4,3% | 1.868 | 1.912 | 1.810 | 1.948 |
| DKK | 2025 | Fast | 8,0% | 8,0% | 0 | 338 | 0 | 338 |
| DKK | 2031 | Variabel | 2,6% | 2,6% | 994 | 1.021 | 994 | 1.021 |
| DKK | 2026 | Fast | 7,8% | 7,8% | 0 | 153 | 0 | 153 |
| DKK | 2036 | Fast | 5,0% | 0,0% | 2.253 | 0 | 2.253 | 0 |
| DKK | 2026 | Variabel ¹⁾ | 3,4% | 0,0% | 49.745 | 0 | 49.745 | 0 |
| EUR | 2020 | Fast | 6,6% | 6,6% | 50.164 | 50.194 | 50.164 | 50.194 |
| CHF | 2011 | Variabel ¹⁾ | 2,4% | 2,4% | 20.451 | 25.549 | 20.451 | 25.549 |
| EUR | 2011 | Variabel ¹⁾ | 3,5% | 3,5% | 22.785 | 27.398 | 22.785 | 27.398 |
| | | | | | 170.263 | 131.834 | 169.923 | 132.208 |

¹⁾ Renterisikoen er afdækket for restløbetiden af lånene.

| | 2006 | 2005 |
|---|---------------|---------------|
| 21 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser | | |
| Leverandørgæld | 27.508 | 8.997 |
| Anden gæld | 9.671 | 15.565 |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt | 37.179 | 24.562 |

22 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2006.

Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

| | | |
|--|-------------|-------------|
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på i tkr. | 2006 | 2005 |
| Gæld til kreditinstitutter for hvilken der er stillet sikkerhed i tkr. | 375.234 | 366.754 |
| | 170.263 | 131.834 |

| tkr. | 2006 | 2005 |
|--|---------------|---------------|
| 23 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital | | |
| <i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i> | | |
| Afskrivninger | 12.205 | 11.952 |
| Øvrige reguleringer | -13 | -21 |
| Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt | 12.192 | 11.931 |
| 24 Ændring i driftskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | -1.525 | -388 |
| Ændringer i tilgodehavender | 194 | 13.104 |
| Ændring i leverandør og anden gæld | 16.258 | 8.168 |
| Ændring i driftskapital i alt | 14.927 | 20.884 |

25 Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter**Selskabets risikostyringspolitik**

Selskabet er som følge af sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende finansiering.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for valutakursudsving i henholdsvis EUR og CHF som følge af finansiering i de pågældende valutaer. Resultatopgørelsen for selskabet påvirkes af ændringer i valutakurserne, idet selskabets kreditfaciliteter løbende omregnes til danske kroner på baggrund af gældende valutakurser.

Selskabets valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter i samme valuta og udsving overfor den danske krone vurderes at være forholdsvis små. Der henvises til note 20 for oversigt over kreditfaciliteter i de enkelte valutaer.

Renterisici

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

Om selskabets rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige re- vurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato der falder først.

| Kategori Tkr. | 0-1 år | 1-5 år | > 5 år | I alt | Effektiv rente (%) |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------------|
| Kreditinstitutter | -12.381 | -52.863 | -66.590 | -131.834 | 2-8 |
| Renteswaps (hovedstol), variabel del | 53.095 | 0 | 0 | 53.095 | 1-2 |
| Renteswaps (hovedstol), fast del | 0 | -53.095 | 0 | -53.095 | 4 |
| 31. december 2005 | 40.714 | -105.958 | -66.590 | -131.834 | |
| Kreditinstitutter | -14.351 | -59.305 | -96.607 | -170.263 | 2-8 |
| Renteswaps (hovedstol), variabel del | 46.444 | 0 | 0 | 46.444 | 1-2 |
| Renteswaps (hovedstol), fast del | 0 | -45.800 | -644 | -46.444 | 4 |
| 31. december 2006 | 32.093 | -105.105 | -97.251 | -170.263 | |

De effektive rentesatser er opgjort pr. balancedagen.

Dagsværdien af den på balancedagen udestående renteswap indgået til afdækning af renterisiko på variabelt forrentede lån udgør 504 tkr. (2005: 2.268 tkr.).

Kreditrisici

Selskabet har ingen væsentlige kreditrisici. Kreditrisici er hovedsagligt knyttet til tilgodehavender fra salg, der som udgangspunkt ikke er sikrede. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

26 Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt ca. 6,8 mio. kr., heraf forfalder ca. 2,6 mio. kr. til betaling i 2007. Ingen kontrakter løber i mere end 5 år.

27 Nærtstående parter

Selskabet har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Selskabet har indgået samarbejdsaftaler og foretaget handler med selskaber, hvori enkelte bestyrelsesmedlemmer har en bestemmende indflydelse. Endvidere har selskabet en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening. Alle transaktioner er foretaget på markedsvilkår.

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner, med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

28 Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt følgende nye IFRS, der ikke er obligatoriske for Brøndbyernes IF Fodbold A/S ved udarbejdelse af årsrapporten for 2006. Med mindre andet er anført, er de tillige godkendt af EU:

- IFRS 7 Finansielle Instrumenter der træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2007 eller senere. Implementeringen af standarden får ikke indvirkning på indregning og måling af finansielle instrumenter.
- IFRS 8 Segmenter vedrørende oplysninger om segmenter gælder for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2009 eller senere. Standarden får ikke betydning for indregning og måling i årsrapporten. IFRS 8 er ikke godkendt af EU

IASB har udsendt en række fortolkningsbidrag (IFRIC 7 – 9, der tillige er godkendt af EU og IFRIC 10 – 12, der endnu ikke er godkendt af EU), som ikke er obligatoriske ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2006. Ingen af de udsendte IFRIC'er forventes at få indvirkning på Brøndbyernes IF Fodbold A/S's regnskabsaflægning.

29 Bestyrelsen og direktionen

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber.

Bestyrelse

Ejvind Sandal, formand

| | | |
|-----------------------------|------|--|
| - Indtrådt i bestyrelsen: | 2005 | Vald. Birns Jernstøberi A/S (BF) - herunder koncernselskaber |
| - Antal år i bestyrelsen: | 2 | DBK Bogdistribution Fond (BF) |
| - Alder: | 63 | Signform Denmark ApS (BF) |
| - Antal aktier i selskabet: | 0 | Øresund Healthcare Management A/S (BF) |
| | | Den Faberske Fond (BF) |
| | | Greentech Energy Systems A/S (BF) |
| | | Jysk Fynsk Kapitalanlæg A/S (BF) - herunder koncernselskaber |
| | | Hvassfonden (BF) |
| | | Withfonden (BF) |
| | | Dansk Overfalde Teknik A/S (BN) |
| | | K.W. Bruun Scandi A/S (BM) - herunder koncernselskaber |
| | | Teknologisk Innovation A/S (BM) |
| | | Lindenberg Gods A/S (BM) |
| | | Kraks Forlag A/S (BM) |
| | | MHS Trading A/S (BM) |
| | | Investeringsforeningen Etik Invest (BM) |
| | | Brøndbyernes IF Fodbold Fond (BM) |

Per Bjerregaard

| | | |
|-----------------------------|--------|----------------------|
| - Indtrådt i bestyrelsen: | 1978 | Superligaen A/S (BM) |
| - Antal år i bestyrelsen: | 29 | |
| - Alder: | 61 | |
| - Antal aktier i selskabet: | 11.600 | |

Frank Buch-Andersen

| | | |
|-----------------------------|--------|---|
| - Indtrådt i bestyrelsen: | 2005 | Bille & Buch-Andersen Registreret Revisionsaktieselskab (D) |
| - Antal år i bestyrelsen: | 2 | Bille & Buch-Andersen Statsautoriseret Revisionsaktieselskab (BF) |
| - Alder: | 53 | Buch-Andersen Holding A/S (D) |
| - Antal aktier i selskabet: | 10.000 | Freelance Bogholderen A/S (D) |
| | | Rent-Estate A/S (D) |

Torben Hjort

| | | |
|-----------------------------|--------|--------------------------|
| - Indtrådt i bestyrelsen: | 2005 | CatPen A/S (D) |
| - Antal år i bestyrelsen: | 2 | Danyard A/S (BM) |
| - Alder: | 53 | Danyard Aalborg A/S (BM) |
| - Antal aktier i selskabet: | 10.000 | K.P. Korsør A/S (BM) |
| | | Torben Hjort A/S (BM) |

Carsten Sørensen

| | | |
|-----------------------------|-------|-----------------------------------|
| - Indtrådt i bestyrelsen: | 1994 | Brøndbyernes IF Fodbold Fond (BM) |
| - Antal år i bestyrelsen: | 13 | |
| - Alder: | 59 | |
| - Antal aktier i selskabet: | 1.210 | |

Benny Winther

| | | |
|-----------------------------|--------|--------------------------------|
| - Indtrådt i bestyrelsen: | 1978 | Mitrax Holding A/S (D) |
| - Antal år i bestyrelsen: | 29 | Skandinavisk Logistik A/S (BF) |
| - Alder: | 63 | Comtech Holding A/S (BF) |
| - Antal aktier i selskabet: | 10.000 | |

Direktion

Per Bjerregaard

Adm. direktør

Jf. ovenfor

Ole Palmå

Komm. direktør

Ingen

(BF) = Bestyrelsesformand, (BN) = Bestyrelsesnæstformand, (BM) = Bestyrelsesmedlem, (D) = Administrerende direktør