

Årsrapport 2005

Brøndbyernes IF Fodbold A/S



28. regnskabsår



BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S

Årsrapport 2005

28. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	3
Vision og mål	4-5
Året i hovedtræk	6-7
Hoved- og nøgletal	9
Beretning	10-23
Aktionærinformation	24-25
Regnskabsberetning	26-30
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	31-38
Resultatopgørelse	39
Balance.....	40-41
Egenkapitalopgørelse.....	42
Pengestrømsopgørelse	43
Noter	44-56

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2005 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis og de valgte regnskabsmæssige skøn for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2005.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 28. februar 2006

Direktion:

Per Bjerregaard
Administrerende direktør

Ole Palmå
Kommerciel direktør

Brøndby, den 28. februar 2006

Bestyrelse:

Ejvind Sandal
Formand

Per Bjerregaard

Frank Buch-Andersen

Torben Hjort

Carsten Sørensen

Benny Winther

Revisionspåtegning

Til aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Vi har revideret årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2005, der aflægges efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2005 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

København, den 28. februar 2006

KPMG C.Jespersen
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Keld Scharling
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
CVR. nr. 83 93 34 10
tlf. 43 63 08 10
fax 43 43 26 27
www.brondby.com
e-mail: info@brondby-if.dk

Bestyrelse

Advokat Ejvind Sandal (Formand)
Adm. direktør Per Bjerregaard
Adm. direktør Frank Buch-Andersen
Adm. direktør Torben Hjort
Overlærer Carsten Sørensen
Adm. direktør Benny Winther

Direktion

Per Bjerregaard (Administrerende direktør)
Ole Palmå (Kommerciel direktør)

Revision

KPMG C.Jespersen, Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Generalforsamling

Ordinær Generalforsamling afholdes:

Fredag den 7. april 2006 kl. 16.00

på adressen:

Brøndby Stadion
Vilfort Loungen
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby.



Vision og mål

Værdier

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er en servicevirksomhed indenfor fritidsbranchen, hvis hovedmålsætning er at være den bedste danske fodboldvirksomhed indenfor alle områder. Selskabet anser følgende værdier – der alle har rod i Brøndby IF's historie og udvikling – som de bærende i den fremtidige udvikling af Brøndby IF som fodboldklub og forretning.

- **Vilje** der sammenfatter mod og fight.
- **Ambitioner** der signalerer, at Brøndby IF er offensive. Af ambitioner udspringer stolthed over det Brøndby IF har opnået indtil videre. Og det er Brøndby IF's professionelle tilgang til fodbold og forretning der gør selskabet i stand til at have ambitioner.
- **Engagement** der fremhæver den glæde og entusiasme, der knytter sig til at være en del af Brøndby IF, passion hos fans og frivillige samt det sociale ansvar, som udspringer af engagementet.
- **Underholdning** der udtrykker den fodboldfest det både skal være at gå til fodbold på Brøndby Stadion og følge Brøndby IF på udebane.



Vision

Selskabets ledelse har følgende visioner for den fremtidige udvikling af Brøndby IF:

- Brøndby IF skal være den bedste fodboldklub i Norden
- Brøndby IF skal have den mest solide økonomi i dansk fodbold
- Brøndby IF skal have den største opbakning i befolkningen
- Brøndby IF skal have det bedste talentarbejde i Danmark

Forretningskoncept

Gennem positive fodboldoplevelser, sportslige og økonomiske resultater vil selskabet skabe værdi for sine aktionærer og sponsorer, tilskuere, fans, medier samt for de, der har et tilhørsforhold til Brøndby IF.

Selskabet vil videreudvikle sine kompetenceområder inden for:

- Sport
- Sportsarrangementer
- Drift af sportsfaciliteter

I det omfang realistiske budgetter viser et sandsynligt økonomisk udbytte, vil selskabet udvide sine aktiviteter inden for ovennævnte kompetenceområder med henblik på at styrke Brøndby IF's brand og selskabets forretningsmæssige grundlag.

Brøndby IF vil konstant være opmærksom på at udvikle selskabets forretningsområder dog primært indenfor beslægtede forretningsområder. En integrering af nye forretningsområder vil dog altid først ske efter grundig analyse af forretningsmulighederne og en endelig vedtagelse af selskabets bestyrelse.

Selskabets langsigtede målsætning er, at Brøndby Stadion omkranses af bygninger på alle sider. Bygningerne skal medvirke til at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscentrum for sport og uddannelse, hvor Brøndby Stadion på såvel kampdage som i det daglige er et samlingssted for befolkningen.

Udviklingen af Brøndby Stadion vil blive foretaget i takt med, at investeringerne forventes at være værdiskabende for selskabet og dets aktionærer ud fra realistiske budgetter.

Spilkoncept

Spilkonceptet skal altid afspejle værdierne: vilje, underholdning, engagement og ambitioner, hvilket sikrer fremadrettet, underholdende og positivt fodbold.

Brøndby IF vil fortsat arbejde med at udvikle spillestilen i retning af boldbesiddende og teknisk betonet fodbold blandt andet med henblik på at forbedre vor sportslige konkurrenceevne internationalt.

Det er målsætningen, at visionen om at have den bedste talentudvikling i Danmark på sigt skal være medvirkende til, at ca. 50 % af spillerne i klubbens A-trup er af egen avl. I den forbindelse er det en målsætning at alle spillere i udviklingstruppen (U-truppen) inden udgangen af 2009 reelt er fuldtidsansatte evt. under sideløbende ungdomsuddannelse samt at alle i den tilknyttede stab er fuldtidsansatte.

Økonomiske målsætninger

Selskabets økonomiske mål er følgende:

- at være uafhængig af transferindtægter, således at der opnås positive resultater af den primære drift før transferaktiviteter
- at transferaktiviteter over en årrække som minimum er neutrale, således at transferindtægter udlig-ner transferomkostninger samt afskrivninger på kontraktrettigheder ved køb af spillere



Året i hovedtræk

I 2005 kulminerede de seneste års positive sportslige udvikling, idet holdet efter en flot forårssæson kunne kåres som suveræne Danmarksmestre 2004/2005 med et forspring på 12 point til nr. to. Endvidere havde holdet også vundet den danske pokalfinale og kunne efter forårssæsonen fejre, at de havde vundet "The Double" for 2. gang i klubbens historie.

Efterårssæsonen startede med, at holdet vandt Liga Cuppen inden holdet tog hul på titelforsvaret i SAS Ligaen samt kvalifikationskampene til Champions League. Efter to sejre over Dinamo Tbilisi var Brøndby IF klar til at møde de tidligere Champions League vindere fra Ajax Amsterdam i kampen om en plads i Champions Leagues gruppespil.

Efter to tætte kampe, hvor holdet ikke altid var på Brøndby IF's side, måtte holdet se sig slået af Ajax Amsterdam og i stedet for en plads i Champions League gruppespillet, skulle holdet møde FC Zürich om en plads i UEFA Cuppens gruppespil.



Det blev til en samlet sejr over de to kampe, og Brøndby IF skulle derfor som det første danske hold deltage i UEFA Cuppens gruppespil, hvor modstanderne var Palermo, Espanyol, Lokomotiv Moskva og Maccabi Petach-Tikva.

Holdet spillede fire tætte kampe, som resulterede i fire point via en sejr, en uafgjort og to nederlag, hvilket desværre ikke var nok til et videre avancement i turneringen. Undervejs havde holdet dog fået bevist, at det kunne spille lige op med flere af de større europæiske klubber.

I SAS Ligaen i efteråret blev resultaterne, selvom der fortsat blev spillet flot og underholdende fodbold, præget af de mange europæiske kampe samt en trup, der var plaget af flere skader end sædvanligt. Alligevel sluttede holdet på en sikker andenplads kun fire point efter førstepladsen.

Der er i hele 2005 blevet spillet underholdende og offensivt fodbold, hvilket også afspejles i den positive udvikling i tilskuertallene på Brøndby Stadion.

Den økonomiske udvikling er fortsat positiv således, at selskabet kan fremvise et resultat på 31,4 mio. kr. før skat.

På en række vigtige driftsenheder er selskabet inde i en særdeles positiv udvikling:

- Det gennemsnitlige tilskuertal til forårets hjemmekampe i SAS Ligaen var på 20.785 i 2005 mod 19.290 i 2004 og 17.614 i 2003. De tilsvarende tal for efteråret var på 16.439 mod 15.912 i 2004 og 16.290 i 2003.

- Det samlede tilskuertal til 18 SAS ligakampe, 5 Europa Cup kampe, 3 Pokalkampe og 2 Royal League kampe (i alt 28 kampe) var på 497.231 på Brøndby Stadion – i gennemsnit var der 17.758 tilskuere pr. kamp.
- Entré- og TV-indtægter er vokset med 48,7% fra 32,8 mio. kr. i 2004 til 48,8 mio. kr. i 2005. Stigningen skyldes dels, at der er spillet 2 kampe flere i SAS ligaen i 2005, dels at entré- og TV-indtægter vedrørende Europa Cup kampe er større end i 2004 på grund af flere kampe samt en markant stigning i antallet af solgte sæsonkort.
- Indtægter fra samarbejdspartnere er øget med 23,2% fra 44,8 mio. kr. i 2004 til 55,2 mio. kr. i 2005, hvilket især skyldes, at antallet af samarbejdspartnere er vokset fra 305 i 2004 til 350 i 2005 samt bonusordninger i forbindelse med den sportslige succes.
- De samlede omkostninger er vokset med 29,2% fra 102,8 mio. kr. i 2004 til 132,7 mio. kr. i 2005.
- Resultatet før transferaktiviteter og finansielle poster er på 21,2 mio. kr. mod 25,2 mio. kr. i 2004.

Årets resultat efter skat er på 22,8 mio. kr. mod 17,8 mio. kr. i 2004.

Udviklingen i selskabets indtægter er fortsat meget positive med en samlet stigning på 20,3%. Tages der endvidere højde for at nettoomsætningen i 2004 indeholdt en engangsindtægt vedrørende salg af et grundstykke ved GildhøjCentret i 2004 på 14,6 mio. kr. er den samlede vækst på 40,6 mio. kr. eller 35,8%.

Omkostningsstigningen skyldes hovedsagligt ekstraomkostninger i forbindelse med de mange europæiske kampe samt diverse bonusordninger med spillertrup og stab, som er kommet til udbetaling på grund af de flotte sportslige resultater.

Årets transferindtægter på 33,1 mio. kr. skyldes hovedsageligt salget af Thomas Kahlenberg, som er kommet fra klubbens egen ungdomsafdeling, til franske AJ Auxerre.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i årets første måneder forstærket sig med forsvarsspilleren Joseph Elanga fra Cameroun, som er hentet i Malmö FF på en 4-årig kontrakt, U21 landsholdsangriberen Morten "Duncan" Rasmussen fra AGF på en 5-årig kontrakt samt den svenske landholdsspiller Martin Ericsson fra AaB på en 4-årig kontrakt.

Endvidere har klubben solgt den danske landsholdsangriber Morten Skoubo til spanske Real Sociedad og det danske forsvarstalent Daniel Agger til Champions League mestrene Liverpool FC fra den engelske Premier League.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S aflægger i 2005 for første gang årsrapport i henhold til IFRS. Den regnskabsmæssige effekt af overgangen til IFRS fremgår af side 31.

Forventninger til 2006

Bestyrelsens forventninger til årets resultat før skat var ved årets begyndelse, at 2006 ville give et overskud i størrelsesordenen 3-5 mio. kr. og et resultat før transferaktiviteter og finansielle poster på 23-25 mio. kr., idet transferaktiviteter forventedes at være negative med 14-15 mio. kr. og finansielle poster negative med 6-7 mio. kr.

Efter salget af de to danske landholdsspillere Morten Skoubo og Daniel Agger samt investeringerne i Joseph Elanga, Morten "Duncan" Rasmussen og Martin Ericsson er forventningerne til årets resultat før skat blevet opjusteret til 60-70 mio. kr.

Selskabets uafhængighed af transferindtægter vil, i lighed med tidligere år, kunne fastholdes i regnskabsåret 2006.



Hoved- og nøgletal

tkr.	2001	2002	2003	2004	2005
Hovedtal					
Nettomsætning i alt	81.543	90.853	113.999	127.978	153.962
Afskrivninger	9.865	11.430	10.611	11.463	11.952
Øvrige omkostninger	75.986	88.389	90.684	91.287	120.780
Resultat før transfer & fin. poster	-4.308	-8.966	12.704	25.228	21.230
Resultat af transferaktiviteter	-5.585	-12.644	1.078	10.214	18.565
Resultat før finansielle poster	-9.893	-21.610	13.782	35.442	39.795
Finansielle poster, netto	-13.083	-13.317	-7.262	-9.923	-8.367
Ordinært resultat	-22.976	-34.927	6.520	25.519	31.428
Skat	6.538	10.229	-1.956	-7.762	-8.623
Årets resultat	-16.438	-24.698	4.564	17.757	22.805
Immaterielle aktiver					
Immaterielle aktiver	23.990	21.318	17.309	27.957	40.697
Materielle aktiver					
Materielle aktiver	402.743	393.531	381.162	374.945	372.075
Andre langfristede aktiver	0	100	100	6.805	0
Værdipapirer	183	131	126	65	85
Andre kortfristede aktiver	17.547	26.550	26.044	29.842	19.683
Aktiver i alt	444.463	441.630	424.741	439.614	432.540
Passiver i alt					
Aktiekapital	64.000	77.100	77.100	77.100	77.100
Egenkapital	219.193	224.698	227.197	245.725	269.259
Langfristede forpligtelser	175.532	162.701	141.165	131.335	121.620
Kortfristede forpligtelser	49.738	54.231	56.379	62.554	41.661
Forpligtelser i alt	225.270	216.932	197.544	193.889	163.281
Passiver i alt	444.463	441.630	424.741	439.614	432.540
Pengestrøm fra driften					
Pengestrøm fra driften	7.167	-13.063	29.076	7.026	46.704
Pengestrøm til investering, netto					
Pengestrøm til investering, netto	-18.946	-14.694	-2.731	-5.181	-4.013
<i>Heraf investering i materielle aktiver</i>	<i>-15.243</i>	<i>-3.837</i>	<i>-5.908</i>	<i>-5.699</i>	<i>-10.153</i>
Pengestrøm fra finansiering					
Pengestrøm fra finansiering	8.116	27.524	-25.968	-1.801	-39.930
Pengestrøm i alt	-3.663	-233	377	44	2.761
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-10,9%	-22,0%	12,0%	25,6%	23,1%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-2,2%	-4,9%	3,3%	8,1%	9,3%
Likviditetsgrad	35,3%	49,0%	46,2%	47,7%	47,2%
Egenkapitalandel (soliditet)	49,3%	50,9%	53,5%	55,9%	62,3%
Egenkapitalensforrentning (ROE)	-7,5%	-11,0%	2,0%	7,2%	8,5%
Gennemsnitligt antal ansatte	67	78	77	75	101

Hoved og nøgletal for 2004 og 2005 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS, jf. afsnittet om "Ændring af anvendt regnskabspraksis", side 31. Sammenligningstallene for 2001-2003 er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, men udarbejdet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis baseret på bestemmelserne i årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS har medført en reklassifikation af udskudt skatteaktiv i 2004 fra andre kortfristede aktiver til andre langfristede aktiver samt reklassifikationer af selskabets pengestrømme jf. pengestrømsopgørelsen. Herudover har overgangen til IFRS ikke medført ændringer i hovedtal for 2004.

Beretning

De sportslige resultater

Forårets første opgaver var de resterende puljekampe i Royal League, som desværre ikke gik så godt som forventet, da det ikke lykkedes holdet at gå videre fra den indledende pulje.

Bedre gik det dog for holdet i årets pokalturnering, hvor det efter en 2-0 sejr i kvartfinalen over BK Skjold også blev til en samlet sejr over FC København i semifinalens to kampe efter 1-0 på Brøndby Stadion og 2-2 i Parken.

Årets Pokalfinale var et opgør mellem Brøndby IF og FC Midtjylland, som blev overværet af 34.026 tilskuere. Brøndby IF kom bedst fra start og bragte sig foran 1-0 i 1. halvleg på et mål af Morten Skoubo. I anden halvleg bragte FC Midtjylland sig på 1-1 og 1-2, inden Kim Daugaard med en flot helflugter bragte balance i regnskabet.

I den forlængede spilletid havde Brøndby IF overtaget, og i 2. halvleg af den forlængede spilletid scorede Ruben Bagger sejrsmålet til 3-2, og Brøndby IF kunne kåres som Pokalmestre for 5. gang i klubbens historie.

Ved SAS Ligaens start i foråret var Brøndby IF 10 point foran de nærmeste forfølgere. Efter en lidt nervøs start på foråret med to uafgjorte og to nederlag kom spillet op på samme niveau som i efterårssæsonen. De resterende 11 kampe gav syv sejre, tre uafgjorte og kun et nederlag

Mesterskabet kom i hus for 10. gang på 20 år allerede i den tredjesidste spillerunde, og Brøndby IF vandt turneringen med et forspring til de nærmeste konkurrenter på 12 point. Dette skyldtes ikke mindst en imponerende sejrstime på hjemmebane, hvor de sidste fem kampe blev vundet med en samlet målscore på 20-0.



Slutstillingen i SAS Ligaen 2004/2005

	Kampe	V	U	T	Mål	Points
1. Brøndby IF	33	20	9	4	61-23	69
2. FC København	33	16	9	8	53-39	57
3. FC Midtjylland	33	17	6	10	49-40	57
4. AaB	33	15	8	10	59-45	53
5. Esbjerg fB	33	13	10	10	61-47	49
6. OB	33	13	9	11	61-41	48
7. Viborg FF	33	13	9	11	43-45	48
8. Silkeborg IF	33	13	8	12	50-52	47
9. AGF	33	11	6	16	47-53	39
10. FC Nordsjælland	33	8	6	19	36-59	30
11. Herfølge BK	33	6	7	20	29-71	25
12. Randers FC	33	5	9	19	30-64	24



Den hjemlige fodboldsæson for Brøndby IF var en stor succes, hvor klubben vandt "The Double" ved at spille flot og underholdende fodbold med stor publikumsappel og mange mål.

Klubben har nu siden det første danmarksmesterskab i 1985 en samlet medaljehøst på 27 medaljer. De 20 medaljesæt er hentet i ligaen (10 guld, 8 sølv og 2 bronze) og 7 i cupturneringen (5 guld og 2 sølv). Denne medaljehøst i så kort en periode er naturligvis fortsat enestående og suverænt i dansk fodbold.



I sommerpausen blev spillertruppen suppleret med flere markante spillere: Marcus Lantz (Hansa Rostock), Kim Christensen (Twente), Thomas Rytter (Wolfsburg), Thomas Rasmussen (Hansa Rostock) og Trond Andersen (AaB), hvoraf de tre første blev hentet på en fri transfer. Endvidere vendte Allan Olesen og Auri Skarbalius retur efter lejemål i henholdsvis FC Nordsjælland og Herfølge. Dette sammenholdt med at de mange unge spillere i truppen har udviklet sig yderligere førte til, at Brøndby IF's trup ved sæsonstarten fremstod meget stærk.

Afgange fra truppen i sommerens transfervindue udgjorde Morten Wieghorst, som efter tre sæsoner i Brøndby IF stoppede sin aktive karriere, Sebastian Svärd, hvor lejemålet med Arsenal udløb, Babis Stefanidis, som blev solgt til Helsingborg IF, Niki Zimling, som blev solgt til Esbjerg fB, Allan Olesen, som blev solgt til FC Nordsjælland samt sidste sæsons topscore Thomas Kahlenberg, som blev solgt til den franske klub AJ Auxerre.

Førstepladsen i SAS Ligaen gav Brøndby IF ret til at spille to kvalifikationskampe om videre deltagelse i Champions League mod Dinamo Tbilisi fra Georgien. Efter en sikker 2-0 sejr på udebane og en 3-1 sejr på hjemmebane var Brøndby IF overbevisende videre til første runde i UEFA's Champions League turnering, hvor en samlet sejr ville give adgang til gruppespillet.





Lodtrækningen ville, at Brøndby IF skulle møde de tidligere Champions League mestre Ajax Amsterdam fra Holland, hvor holdene i den første kamp skulle mødes på Brøndby Stadion.

Efter en flot og intens fodboldkamp med mange chancer og højt tempo lykkedes det Brøndby IF, lidt heldigt men fortjent, at få udlignet til 2-2 i kampens sidste minutter efter at have presset Ajax i bund det meste af kampen. Brøndby IF's mål blev scoret af Morten Skoubo i første halvleg og Martin Retov i anden halvleg.

Udekampen på Amsterdam Arena blev lige så svær, som det var forventet. Brøndby IF styrede igen begivenhederne i første halvleg og bragte sig foran 1-0 ved Johan Elmander kort før pausen. Desværre lykkedes det Ajax at udligne umiddelbart efter pause, og da Brøndby IF presser på i kampens slutning for at få det mål, der kunne bringe holdet videre scorer Ajax yderligere to gange til slutresultatet 3-1 til Ajax.



Det blev derfor ikke til Champions League gruppespil i denne omgang, men på trods af nederlaget til Ajax Amsterdam, havde Brøndby IF løst billet til to kvalifikationskampe mod schweiziske FC Zürich om deltagelse i UEFA Cuppens gruppespil.

Den første kamp blev spillet på Brøndby Stadion, hvor Brøndby IF sikrede sig et godt udgangspunkt før returkampen med en sikker 2-0 sejr på mål af Morten Skoubo og Dan Anton Johansen. Returopgøret i Zürich endte med et nederlag, da det lykkedes FC Zürich at score til 2-1 i kampens overtid. Brøndby IF avancerede på en bedre målscore til UEFA Cuppens gruppespil som det første danske hold nogensinde.

I gruppespillet skulle Brøndby IF op imod italienske Palermo, spanske Espanyol, russiske Lokomotiv Moskva samt Maccabi Petach-Tikva fra Israel. En svær pulje mod stærke hold fra flere af de store europæiske ligaer. Holdet kom godt fra start, idet Marcus Lantz og Johan Absalonsen scorede i 2-0 sejren over Maccabi Petach-Tikva hjemme på Brøndby Stadion.

Næste kamp var ude mod Lokomotiv Moskva, hvor Brøndby IF efter at have domineret i hele første halvleg kunne gå til pause med en 2-0 føring. Desværre lykkedes det ikke holdet at holde fast i føringen, og halvvejs i anden halvleg bragte russerne sig foran med 3-2, inden de i kampens slutning øgede til kampens resultat 4-2.

Hjemmekampen mod Espanyol skulle derfor helst vindes, hvis holdet skulle bevare en realistisk mulighed for advancement til UEFA Cuppens 16.-dels finaler. Efter en intens kamp, hvor Brøndby IF i størstedelen af kampen var klart dominerende, måtte holdet nøjes med 1-1, selvom der havde været rigeligt med chancer til en sejr.

Gruppespillets sidste kamp på udebane mod Palermo skulle nu vindes, hvis Brøndby IF skulle videre i UEFA cuppen. På dagen var Palermo dog for stærk en modstander og efter et 3-0 nederlag var Brøndby IF ude af UEFA Cuppen.

Undervejs i de europæiske turneringer havde Brøndby IF vist, at holdet kan spille lige op med store hold fra de bedste europæiske ligaer uden at skulle ændre på spilkonceptet med offensivt og underholdende angrebsfodbold. Årets deltagelse i europæisk fodbold vurderes derfor at være mere end godkendt, og målsætningen om at være det bedste nordiske hold i europæisk sammenhæng synes derfor at kunne opfyldes indenfor en overskuelig fremtid.

På trods af at flere af holdets stamspillere har været plaget af længerevarende skader og det pressede program på grund af det korte forårsprogram samt de mange europæiske kampe, lykkedes det alligevel holdet at holde et stabilt niveau i løbet af efterårets kampe.



Stillingen i SAS ligaen ved vinterpausen 2005/2006:

	Kampe	V	U	T	Mål	Points
1. FC København	20	15	4	1	40-13	49
2. Brøndby IF	20	14	3	3	40-17	45
3. Viborg FF	20	11	4	5	38-24	37
4. OB	20	9	5	6	30-22	32
5. AaB	20	7	6	7	28-25	27
6. FC Nordsjælland	20	6	7	7	29-27	25
7. Esbjerg fB	20	6	5	9	26-30	23
8. FC Midtjylland	20	5	6	9	27-39	21
9. Silkeborg IF	20	5	5	10	17-32	20
10. AC Horsens	20	3	10	7	14-26	19
11. AGF	20	3	7	10	27-41	16
12. SønderjyskE	20	3	4	13	26-46	13

Holdet har i efteråret fortsat den positive udvikling, hvor der spilles fremadrettet og underholdende angrebsfodbold. I efterårets 20 kampe i SAS Ligaen er det blev til 40 mål.

I DBU's landspokalturnering vandt Brøndby IF i efteråret i 5. runde 2-1 over Silkeborg IF på Brøndby Stadion. I kvartfinalen mødes Brøndby IF og FC København på Brøndby Stadion den 5. marts 2006.

Holdet spillede inden vinterpausen de første tre kampe Royal Leagues indledende gruppespil, hvor det blev til to uafgjorte kampe på udebane mod Kalmar FF og FC København samt et nederlag på hjemmebane til Lillestrøm.

Det overordnede mål for Michael Laudrup og hans stab er fortsat at udvikle holdet taktisk og teknisk og dermed ruste spillerne til store nye sportslige udfordringer. Titelforsvaret af såvel danmarksmesterskabet som DBU's Landspokalturnering er medvirkende til, at der er lagt op til et meget spændende forår for Brøndby IF.



Det målrettede talentarbejde i Brøndby IF, hvor der under ledelse af Kim Vilfort og Tom Køhlert arbejdes på at udvikle egne spillere og derved gøre dem klar til de store opgaver i A-truppen, fortsættes i de kommende

år. De seneste års store produktioner af meget store talenter har med al tydelighed vist, at det er et stort stykke kvalitetsarbejde, der udføres med de unge talenter i Brøndby IF.

Formålet med hele talentarbejdet er selvsagt, at de unge talenter finder vej til A-truppen og til debut på 1. holdet. Under Michael Laudrups og John Faxes ledelse har en lang række ganske unge spillere fået deres debut på Brøndby IF's 1. hold. Det drejer sig om: Niki Zimling, Dennis Cagara, Kasper Lorentzen, Johan Absalonsen, Thomas Hansen, Daniel Agger, Henrik Kildentoft og senest i dette efterår Morten Rasmussen og Martin Spelmann.



For at styrke talentarbejdet i forbindelse med scouting af unge talenter ansatte Brøndby IF pr. 1. januar 2005 Erik Larsen, der har et meget bredt kendskab til talentmassen i hele Skandinavien og som skal være med til at finde de rette spillere, der med tiden kan blive førsteholdsspillere i Brøndby IF.

Der fokuseres meget på det enkelte fodboldtalent og sportslige udfordringer. Derfor fortsættes linjen med, at unge spillere placeres på det hold, der skønnes bedst for deres sportslige udvikling. Der tages således ikke hensyn til om en spiller egentlig er for ung til det pågældende hold.

På kort sigt er såvel 1. ynglinge som 1. junior resultatmæssigt påvirket af denne strategi med, at de bedste spillere rykkes op før tiden, men dette til trods klarer holdene sig fint i de respektive elitedivisioner, hvor ynglingene i 2005 sæsonen sluttede midt i rækken, mens juniorerne endte lige uden for medaljerne på en fjerdeplads.

Den meget unge U-trup vandt efter et flot forår i overbevisende stil Danmarksseriens pulje 2 og rykkede dermed op i 2. division. Efterårssæsonen i 2. division har budt på hårdere kampe med højere intensitet for U-trup spillerne, som ved vinterpausen ligger på en flot femteplads i 2. division øst. Oprykningen til 2. division har betydet en yderligere intensivering af det talentarbejde, der udføres i Brøndby IF.

Brøndby IF forventer fortsat, at en række nye unge brøndbyspillere vil presse sig på til debut på 1. holdet og til en stamplads på 1. holdet i de kommende år.

Det er selvsagt af sportslige, men så sandelig også af økonomiske årsager særdeles vigtigt for selskabet med det store talentarbejde. Det er uden sammenligning billigere at producere egne dygtige fodboldspillere end at skulle købe færdiguddannede spillere i andre klubber. Dertil kommer at det for fodboldfolk er selve sjælen i arbejdet i en fodboldklub at bidrage med uddannelsen af de unge dygtige fodboldspillere.

Spillertruppen pr. 28. februar 2006

	Alder	Brøndby IF		Landskampe	
		Kampe	Mål	A	U-21
<u>Målmænd:</u>					
Karim Zaza	31	56	0	2 ¹⁾	0
Casper Ankergren	26	95	0	0	3
David Ousted (*)	21	0	0	0	0
<u>Forsvarsspillere:</u>					
Per Nielsen	32	466	24	9	19
Dan Anton Johansen	26	253	10	0	13
Thomas Rytter	32	18	0	5	22
Joseph Elanga	26	3	0	17 ³⁾	9 ³⁾
Asbjørn Sennels	27	97	1	2	10
Trond Andersen	31	20	1	38 ⁴⁾	0
Henrik Kildentoft	20	10	0	0	6
<u>Midtbanespillere:</u>					
Marcus Lantz	30	33	1	5 ²⁾	0
Martin Retov	25	143	15	1	3
Kim Daugaard	31	412	44	0	17
Thomas Rasmussen	28	27	2	2	0
Mads Jørgensen	27	102	24	1	14
Kasper Lorentzen	20	62	8	0	11
Martin Ericsson	25	3	0	3 ²⁾	10 ²⁾
Stefan Schmidt	30	9	1	0	0
<u>Angribere:</u>					
Kaspar Dalgas	29	61	10	0	1
Morten „Duncan“ Rasmussen	21	3	1	0	16
Ruben Bagger	34	334	87	0	0
Johan Elmader	24	67	23	15 ²⁾	28 ²⁾
Kim Christensen	25	16	3	0	9
Jonas Kamper	22	137	15	0	34
Johan Absalonsen	20	48	6	0	6

1) For Marokko

2) For Sverige

3) For Cameroun

4) For Norge

(*) Udlejet til AB

Der er sket en stor udskiftning i spillertruppen i 2005, dels strategiske tilkøb dels oprykning af egne spillere, hvoraf 9 af de 25 spillere i truppen kommer fra Brøndby IF's talentafdeling.

Transferaktivitet siden 1. januar 2005

Tilgange:	Afgange:
2006 - Martin Ericsson – AaB	2006 - Daniel Agger - Liverpool FC
2006 - Morten "Duncan" Rasmussen – AGF	2006 - Morten Skoubo - Real Sociedad
2006 - Joseph Elanga - Malmø FF	2006 - Auri Skarbalius - Herfølge
2005 - Trond Andersen – AaB	2006 - Thomas Hansen - AGF
2005 - Thomas Rasmussen - Hansa Rostock	2005 - Niki Zimling - Esbjerg fB
2005 - Thomas Rytter – Wolfsburg	2005 - Thomas Kahlenberg – AJ Auxerre
2005 - Allan Olesen FC - Nordsjælland (endt lejemål)	2005 - Sebastian Svärd - Arsenal (endt lejemål)
2005 - Auri Skarbalius - Herfølge (endt lejemål)	2005 - David Ousted - AB (leje)
2005 - Kim Christensen – Twente	2005 - Babis Stefanidis - Helsingborgs IF
2005 - Marcus Lantz - Hansa Rostock	2005 - Morten Wieghorst - Karrierestop
2005 - Mads Jørgensen – Stabæk	2005 - David Ousted - NFA (leje)
2005 - Henrik Kildentoft - Egne rækker	2005 - Auri Skarbalius - Herfølge (leje)

Foruden ovennævnte trup har klubben en såkaldt U-trup bestående af ca. 16 spillere, hvoraf nogle er fuld-tidsansatte og andre deltidsansatte, der færdiggør deres uddannelse. Denne trup trænes og ledes af Tom Køhlert og Kim Vilfort.

Landsholdsspillere

Sædvanen tro har Brøndby IF været rigt repræsenteret på de danske landshold:

A - landsholdet:	Thomas Kahlenberg, Daniel Agger og Per Nielsen
U21 - landsholdet:	Thomas Kahlenberg, Jonas Kamper, Daniel Agger, Kasper Lorentzen, Johan Absalonsen og Henrik Kildentoft
U19 - landsholdet:	Martin Spelmann, Patrick Bentsen, Mike Jensen og Dennis Petersen
U18 - landsholdet:	Martin Spelmann, Mike Jensen, Kristian Bo Andersen og Anders Randrup
U17 - landsholdet:	Mike Jensen, Kristian Bo Andersen, Nikolaj Agger, Anders Randrup, Pierre Kanstrup, Mark Pedersen og Daniel Wass
U16 - landsholdet:	Pierre Kanstrup, Mark Pedersen og Daniel Wass

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion har haft følgende tilskuertal til udendørs arrangementer i 2005.

	Antal arr. i 2005		Gns. antal pr. arr. i 2005	Antal arr. i 2004		Gns. antal pr. arr. i 2004
SAS Liga kampe	18	330.674	18.371	16	278.235	17.390
DBU's landspokal	3	56.915	18.972	1	9.173	9.173
Europa Cup	5	87.803	17.561	2	36.351	18.176
Royal League	2	21.839	10.920	2	24.276	12.138
Andre fodboldkampe	5	28.965	5.793	4	7.374	1.844
Andre arrangementer	1	2.500	2.500	1	2.200	2.200
I alt	34	528.696		26	357.609	

Sikkerheden på Brøndby Stadion er meget høj, og tømningstiden gennem de 36 trappetårne er meget lav. Alle pladser på stadion er videoovervåget, og komforten på de enkelte sæder er meget stor, idet pladsen til den enkelte tilskuer i forhold til sidemanden og rækken foran er større end sædvanlig på danske stadions.

Stadionfaciliteterne omfatter 2 store lounges samt 3 mindre loger, hvoraf den største rummer 150 personer, og de mindre hver har plads til ca. 45 personer. Totalt kan faciliteterne servicere ca. 1.800 personer, og såfremt alle er siddende, da ca. 1.200 spisende personer, heraf er der plads til ca. 510 personer på øverste etage. Sponsorfaciliteterne har stort set været fyldt til samtlige kampe i årets løb.



Investeringer

Selskabet har i årets løb investeret ca. 10 mio. kr. i at forbedre faciliteterne for tilskuere, samarbejdspartnere og spillere. Brøndby Stadions loungefaciliteter er blandt andet blevet udbygget med et airconditionssystem med henblik på bedre komfort i forbindelse med fodboldkampe og andre arrangementer.

Omkring Brøndby Stadion er der investeret i en forbedring af videoovervågningen samt ny belægning omkring stadion. Endvidere har tribuner, boder og toiletfaciliteter været genstand for investeringer, der forbedrer forholdene for den enkelte tilskuer.

I årets løb blev udstillingen om Brøndby IF's historie indviet i Hall'en på Brøndby Stadion i forbindelse med det danske regentpars besøg på Vestegnen. Udstillingen viser Brøndby IF's udvikling fra landsbyklub til Danmarks førende fodboldklub med international succes.

Udskiftningsboksene har også gennemgået en ombygning til en mere tidssvarende standard med forbedrede sæde- og TV-faciliteter for såvel hjemme- som udeholdet.



Fremtiden

Bestyrelsens forventninger til regnskabsåret 2006 var, at Brøndbyernes IF Fodbold A/S ville generere en nettoomsætning på ca. 150 mio. kr. og et resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat på 23-25 mio. kr., mens forventningerne til årets resultat før skat ved årets begyndelse var et overskud i størrelsesordenen 3-5 mio. kr., idet transferposter forventedes at være negative med 14-15 mio. kr. og finansielle poster negative med 6-7 mio. kr.

Efter salget af de to danske landsholdsspillere Morten Skoubo og Daniel Agger samt investeringerne i Joseph Elanga, Morten "Duncan" Rasmussen og Martin Ericsson er forventningerne til årets resultat før skat blevet opjusteret til 60-70 mio. kr.

Selskabets uafhængighed af transferindtægter forventes, i lighed med tidligere år, at kunne fastholdes i regnskabsåret 2006.

Særlige risici

Driftsrisici

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til holdets præstationer, idet entré- og TV-indtægter samt indtægter fra samarbejdspartnere hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i såvel de hjemlige som de europæiske turneringer.

Holdet har dog under Michael Laudrups ledelse udviklet og videreført den offensive og angrebsbetonede spillestil, som er klubbens målsætning, hvilket kulminerede med "The Double" i 2005. De sportslige målsætninger om medaljer i Danmark og europæisk succes er derfor blevet indfriet i de seneste par år.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter indenfor selskabets kerneområder.

For en servicevirksomhed indenfor underholdnings- og eventbranchen er selskabets indtjening også følsom overfor den generelle udvikling indenfor afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med samarbejdspartnere er indgået på et- eller flerårige aftaler og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A- og U-truppen, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

Finansielle risici

Valuta risici

Selskabet er eksponeret over for valutakursudsving i henholdsvis EUR og CHF som følge af finansiering i de pågældende valutaer. Selskabets valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter i samme valuta i forbindelse med klubbens deltagelse i de europæiske turneringer, og udsving overfor den danske krone vurderes at være forholdsvis små.

Renterisici

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

Kreditrisici

Selskabet har ingen væsentlige kreditrisici. Kreditrisici er hovedsagligt knyttet til tilgodehavender fra salg, der som udgangspunkt ikke er sikrede. Selskabet foretager dog løbende vurderinger af sine tilgodehavender og foretager nedskrivninger, når det vurderes nødvendigt.



Videnressourcer

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer indenfor områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer indenfor udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer indenfor coaching og mandskabspleje samt talentudvikling af unge fodboldtalenter.



I den administrative del af selskabet er der ansat medarbejdere med kompetencer indenfor afviklingen af store events som sportsarrangementer, fester, konferencer m.v., herunder har kontrollører, service- og bod-folk kompetencer indenfor afviklingen af arrangementer med høj risiko.

Miljøforhold

Selskabets aktiviteter har ingen væsentlige miljøpåvirkninger, der vurderes at være til gene for andre.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har, i samarbejde Brøndbyernes Idrætsforening, igennem flere år medvirket til et omfattende talentudviklingsarbejde. En stor del af de spillere, der har været gennem Brøndby IF's fodboldskole spiller i dag fodbold på topplan, hvis ikke i Brøndby IF så i de øvrige klubber i SAS Ligaen eller 1. og 2. division.

Det strukturerede talentarbejde undergår en konstant videreudvikling, hvor der lægges vægt på at uddanne spillere, der på længere sigt kan blive en del af Brøndby IF's førstehold og spille den type offensive og angrebsbetonede fodbold, der er klubbens varemærke.

FIFA indgik i marts 2001 en aftale med EU-kommissionen omkring ændringer af FIFA's internationale klubskifter m.v. Formålet med regelsættet er at belønne talentudviklingen i de enkelte klubber. Belønningen for talentudviklingen kan fremkomme i to forskellige scenarier enten i form af en kompensation, hvis en spiller under 23 år tegner en kontrakt i udlandet eller i form af solidaritetsbidrag til en spillers tidligere klubber i forbindelse med klubskifte.

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

Incitamentsprogrammer

De sportsligt ansvarlige for Brøndby IF's SAS Liga hold blev i 2003 tildelt aktieoptioner i selskabet. Optionsprogrammet omfattede i alt 60.000 stk. aktier à nom. 20 kr. og var delvist betinget af indfrielse af sportslige resultater i de efterfølgende år. Optionsprogrammet er nærmere omtalt i note 6 til årsrapporten.

Fodboldspillere og ansatte i selskabets salgsafdeling har i deres kontrakter indføjlet bonusordninger som er afhængige af de sportslige og salgsmæssige resultater.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Brøndby IF har i årets første måneder forstærket sig med forsvarsspilleren Joseph Elanga fra Cameroun, som er hentet i Malmö FF på en 4-årig kontrakt, U21 landsholdsangriberen Morten "Duncan" Rasmussen fra AGF på en 5-årig kontrakt samt den svenske landsholdsspiller Martin Ericsson fra AAB på en 4-årig kontrakt.

Endvidere har klubben solgt den danske landsholdsangriber Morten Skoubo til spanske Real Sociedad og det danske forsvarstalent Daniel Agger til Champions League mestrene Liverpool FC fra den engelske Premier League.

Efter vinterpausen har Brøndby IF spillet de resterende tre kampe i Royal Leagues gruppespil, hvor det blev til en sejr over Kalmar FF, uafgjort mod Lillestrøm og et nederlag til FC København. Resultaterne betød, at Brøndby IF blev nummer tre i gruppen og desværre ikke gik videre til mellemrunden i Royal League.

Corporate Governance

Selskabets bestyrelse er opmærksom på Nørby-udvalgets anbefalinger om Corporate Governance.

Bestyrelsen har forholdt sig til Nørby-udvalgets rapport om Corporate Governance. Det er bestyrelsens hensigt løbende at følge udviklingen på dette område og internt sikre, at selskabet forholder sig til anbefalingerne, så længe dette ikke påvirker selskabets udvikling og indtjening negativt.

Selskabets bestyrelse bestræber sig på at efterleve de etiske og moralske normer, som rapportens anbefalinger er baseret på.

Selskabets bestyrelse har besluttet, at der indtil videre ikke offentliggøres kvartalsrapporter for henholdsvis 1. og 3. kvartal. Dette er en konsekvens af de lidt specielle forhold, der er i en fodboldvirksomhed.

Endvidere ser bestyrelsen positivt på opdelingen i to aktieklasser af historiske grunde.



Aktionærinformation**Aktiekapital**

Selskabets aktiekapital er opdelt i to aktieklasser, hvoraf B-aktierne er noteret på Københavns Fondsbørs A/S under forbrugsgoder.

Selskabets aktiekapital er opdelt i A- og B-aktier således:

Aktie	Fondskode	Nominel værdi	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	7.100.000	3.550.000
B-aktier	DK0010247956	70.000.000	3.500.000

Antallet af navnenoterede aktionærer er i årets løb vokset fra 16.239 i 2004 til 16.710 i 2005. Antallet af navnenoterede aktionærer er steget med ca. 4.200 i løbet af de sidste 5 regnskabsår.

Selskabets aktiekurs er i løbet af 2005 vokset med 18%.

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 7.710 tkr. egne aktier svarende til 10% af aktiekapitalen i op til 18 måneder efter seneste generalforsamling.

Aktie- og udbyttøgletal

	2001	2002	2003	2004	2005
Gennemsnitlig antal aktier à 20 kr.	3.200.000	3.550.000	3.855.000	3.855.000	3.855.000
Resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS), kr.	-5,1	-7,0	1,2	4,6	5,9
Udvandet resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS-D), kr.	-5,1	-7,0	1,2	4,6	5,9
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	2,2	-3,7	7,5	1,8	12,1
Udbytte pr. aktie à 20 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 20 kr. (BVPS)	68	58	59	64	70
Børskurs pr. aktie à 20 kr., ultimo	61	32	47,8	61	71,8
Price Earnings (PE)	-11,9	-4,6	40,7	13,2	12,1
Price/Cash Flow (P/CF)	27,2	-8,7	6,3	33,5	5,9
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,9	0,5	0,8	1,0	1,0

Resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i henhold til IAS33 (note 12).

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 77,1 mio. kr. består af 355.000 stk. A-aktier med hver 10 stemmer og 3.500.000 stk. B-aktier med hver 1 stemme. Der er ikke præferencemæssige forskelle forbundet med de to aktieklasser bortset fra stemmeretsdifferentieringen.

Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2005

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier i alt	Kapital i %	Stemmer i %
Brøndbyernes IF Fodbold Fond, Brøndby Stadion 26, 2605 Brøndby	300.000	0	300.000	7,8	42,6
Røslér Holding ApS, Sydvestvej 102, 2600 Glostrup	45.850	424.065	469.915	10,8	12,5
Øvrige	9.150	2.956.650	2.965.800	81,4	44,9
I alt ekskl. egne aktier	355.000	3.500.000	3.855.000	100,0	100,0
Egne aktier	0	0	0	0,0	0,0
I alt inkl. egne aktier	355.000	3.500.000	3.855.000	100,0	100,0

Meddelelser til Københavns Fondsbørs i 2005/2006 (efter aflæggelse af årsrapporten for 2004)

28. februar 2005	Brøndby IF skriver kontrakt med Mads Jørgensen
4. marts 2005	Årsregnskabsmeddelelse for 2005
14. marts 2005	Bestyrelsesændringer i Brøndby IF
14. marts 2005	Ejvind Sandal kommende formand for Brøndby IF's bestyrelse
15. marts 2005	Brøndby IF erhverver ikke majoritetsaktiepost i Bella Center
16. marts 2005	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
22. marts 2005	Årsrapport 2004
30. marts 2005	Kandidater til Brøndby IF's bestyrelse
31. marts 2005	Forløb af ordinær generalforsamling 2005
21. april 2005	Vedtægter
13. juli 2005	Brøndby IF sælger Thomas Kahlenberg til AJ Auxerre
21. juli 2005	Brøndby IF vandt ikke Peter Madsen sagen ved sportsdomstolen i Schweiz
22. august 2005	Halvårsrapport 2005
1. september 2005	Brøndby IF køber AaB-spiller
3. januar 2006	Brøndby IF køber forsvarsspiller i Malmö FF
9. januar 2006	Brøndby IF sælger Morten Skoubo
12. januar 2006	Brøndby IF på vej mod rekordregnskab
13. januar 2006	Brøndby IF køber Morten Rasmussen i AGF
26. januar 2006	Finanskalender
28. januar 2006	Martin Ericsson tæt på Brøndby IF
30. januar 2006	Brøndby IF køber Martin Ericsson i AaB

Finanskalender for 2006

Selskabet forventer at udsende følgende fondsbørsmeddelelser m.v. i 2006

28. februar 2006	Årsregnskabsmeddelelse for 2005
30. marts 2006	Årsrapport for 2005
7. april 2006	Ordinær generalforsamling
4. august 2006	Halvårsrapport 2006

Regnskabsmeddelelse vedrørende regnskabsåret 2006 forventes offentliggjort i uge 9 i 2007. Selskabet har indtil videre besluttet ikke at offentliggøre kvartalsrapporter for henholdsvis 1. kvartal og 3. kvartal.

Forslag til generalforsamlingen

På selskabets generalforsamling 7. april 2006 ønsker bestyrelsen i lighed med tidligere år bemyndigelse til, under iagttagelse af aktieselskabslovens § 48, i tiden indtil næste ordinære generalforsamling – dog højst i 18 måneder – at erhverve op til 10% af selskabets egne aktier mod betaling af en kurs, der højst må afvige 10% fra den på handelstidspunktet noterede kurs på Københavns Fondsbørs.

Regnskabsberetning

Generelt

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2005 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. afsnittet "Ændring af anvendt regnskabspraksis, side 31.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har valgt frivilligt at aflægge årsrapport for selskabet efter IFRS fra og med 2005.

Som følge heraf er den anvendte regnskabspraksis for selskabet ændret på en række områder. Den væsentligste ændring omfatter aktiebaseret vederlæggelse.

Der henvises til omtalen af ændringerne i årsrapportens afsnit om anvendt regnskabspraksis.

Nettoomsætning

Selskabet har fortsat den positive udviklingstendens fra de foregående år, og der har været en tilfredsstillende vækst i nettoomsætningen, idet den samlede stigning i nettoomsætningen på 26,0 mio. kr. fra 128,0 mio. kr. i 2004 til 154,0 mio. kr. i 2005 svarer til en stigning på 20,3%.

Tages der endvidere højde for en engangsindtægt i forbindelse med salget af et grundstykke ved Gildhøj-Centret i 2004 på 14,6 mio. kr. er den samlede vækst på 40,6 mio. kr. eller 35,8%, hvilket anses for at være tilfredsstillende.

Væksten i selskabets samlede nettoomsætning skyldes en generel vækst indenfor samtlige af selskabets kerneforretningsområder, som skal ses i sammenhæng med, at holdet har spillet flere kampe (56 kampe i 2005 mod 43 kampe i 2004) på grund af den sportslige succes i såvel de hjemlige turneringer som i europæisk sammenhæng.

I samme periode er de samlede omkostninger vokset med 29,2%, og væksten i både omsætning og omkostninger skal ses i sammenhæng med en markant vækst indenfor samtlige af selskabets forretningsområder.

Traditionelt indeles indtægterne i professionel fodbold i 4 hovedgrupper:

- Entré- og TV-indtægter m.v.
- Indtægter fra samarbejdspartnere
- Andre indtægter
- Transferindtægter

Udviklingen i selskabets indtægtskilder i de sidste 5 år:

	2001	2002	2003	2004	2005
Entré- og TV-indtægter m.v.	22.340	23.615	37.227	32.784	48.757
Indtægter fra samarbejdspartnere	35.726	38.832	40.673	44.842	55.227
Andre indtægter	23.477	28.406	36.099	50.352	49.978
Nettoomsætning i alt	81.543	90.853	113.999	127.978	153.962
Transferindtægter	9.271	7.243	10.320	21.694	33.122
Indtægter i alt	90.814	98.096	124.319	149.672	187.084

Entré- og TV-indtægter

Væksten i entré- og TV-indtægter har været på 16,0 mio. kr. svarende til 48,7% i forhold til 2004, hvor indtægterne var på 32,8 mio. kr., mens de i 2005 var på 48,8 mio. kr. Væksten skyldes i høj grad den sportslige succes, idet holdet blandt andet har spillet 28 hjemmekampe i 2005 mod 21 i 2004.

I SAS Ligaen har der på grund af sommerens VM slutrunde været spillet 2 kampe flere i 2005 i forhold til sidste år. Den samlede sejr i landspokalturneringen har også bevirket, at der er spillet flere kampe samt

dermed voksende indtægter. Sidst men ikke mindst har entré- og TV-indtægter vedrørende Europa Cup kampe medført stigende indtægter på grund af den sportslige succes med mange kampe mod attraktive modstandere.

Endvidere har der været en markant stigning i antallet af sæsonkortholdere fra 5.036 i 2004 til 7.022 i 2005, hvorfor den positive tilskuerrudvikling fra de sidste par sæsoner er fortsat, og tilskuergennemsnittet på Brøndby Stadion har vist en positiv udvikling.

Tilskuergennemsnittet pr. kamp for de sidste 5 sæsoner ser således ud:

		Hjemme	Ude
2000/2001		13.352	11.700
2001/2002	DM sæson	15.191	9.326
2002/2003		14.699	13.431
2003/2004		17.148	13.062
2004/2005	DM sæson	17.716	12.236

Oversigt over fordelingen af Brøndby IF's tilskuertal på hjemme- og udebane, forårs- og efterårssæson samt gennemsnit for de sidste tre regnskabsår:

	2003	2004	2005
Hjemme:			
Forår:	169.719	170.234	229.666
Gns. pr. kamp	16.972	18.915	20.879
Efterår:	207.031	177.801	267.565
Gns. pr. kamp	15.925	14.817	15.739
Ude:			
Forår:	105.629	156.672	150.831
Gns. pr. kamp	13.204	15.667	13.712
Efterår:	143.763	130.597	193.143
Gns. pr. kamp	11.980	10.883	11.361

Brøndby IF er fortsat det hold i Danmark, der samler flest tilskuere på udebane primært betinget af, at klubben kan glæde sig over en landsdækkende opbakning fra lokale fans, men også at Brøndby IF's fans fra hovedstadsområdet er meget trofaste, når det gælder om at følge holdet på udebane.

I 2001 indførte FIFA to nye transferregulerende regler, hvor klubberne honoreres for uddannelse af fodboldspillere ved fremtidige klubsifter. Helt konkret betød dette blandt andet, at Brøndby IF i 2005 fik andele for sin uddannelse af spilleren Søren Larsen, der skiftede fra svenske Djurgården til tyske Schalke 04 samt Thomas Kahlenberg, der skiftede fra Brøndby IF til franske AJ Auxerre.

Det har som ventet vist sig at være en fordel for en klub som eksempelvis Brøndby IF med et meget stort talenterarbejde, at disse regler blev indført. Ligeledes har det vist sig, at der ville kunne modtages ikke ubetydelige transferbeløb efter disse regler i fremtiden, hvilket i høj grad kan være et incitament for danske klubber til at fortsætte deres talenterarbejde.

Samarbejdsaftaler

Indtægterne fra samarbejdsaftaler, der i 2004 udgjorde 44,8 mio. kr. er vokset til 55,2 mio. kr. Stigningen på 10,4 mio. kr. svarer til en forøgelse på 23,2%. Væksten er opnået på baggrund af en generel stigning i antallet af samarbejdspartnere, som er vokset fra 305 i 2004 til 350 i 2005 samt forskellige bonusordninger i forbindelse med den sportslige succes.

Årets indtægter fra samarbejdsaftaler anses for at være tilfredsstillende, idet det lykkedes selskabet at passere 55 mio. kr.

Der planlægges en udvidelse af stadionfaciliteterne på Brøndby Stadion, hvorfor selskabet fortsat vil have mulighed for at forøge indtægterne fra samarbejdspartnere væsentligt i de kommende år.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er vokset i forhold til sidste år, idet indtægter fra F&B og arrangementer m.v. er vokset med 7,4 mio. kr. fra 13,8 mio. kr. i 2004 til 21,1 mio. kr. svarende til en stigning på 53,4%.

Væksten skyldes dels, at der er spillet flere fodboldkampe på Brøndby Stadion i 2005 set i forhold til 2004, dels en stigning i antallet af afholdte arrangementer på Brøndby Stadion, hvorfor selskabets satsning på segmenter indenfor afholdelse af konferencer, møder og arrangementer m.v. har været en succes.

Udviklingen indenfor salg af F&B samt afholdelsen af arrangementer m.v. anses for at være meget tilfredsstillende, og selskabets har forventninger om en fortsat vækst indenfor såvel salg af F&B samt afholdelse af arrangementer udover fodboldkampe.

Selskabet planlægger i den forbindelse en udvidelse og forbedring af faciliteterne på Brøndby Stadion, både hvad angår bodstrukturen men også af konference- og loungefaciliteterne.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er fortsat inde i en kraftig vækst, hvilket især skyldes den fokuserede satsning på salg af merchandise som selskabet foretog i slutningen af 2003, hvor håndteringen af udvikling, produktion og logistik omkring merchandise m.v. blev hentet tilbage i eget regi.

Væksten i omsætningen af merchandise m.v. er på 7,9 mio. kr., fra 11,8 mio. kr. i 2004 til 19,7 mio. kr. i 2005 svarende til en stigning på 67,3%, hvilket anses for at være yderst tilfredsstillende.

En anden væsentlig årsag til den markante stigning i merchandiseomsætningen er at selskabet i løbet af 2004 etablerede en ny og mere brugervenlig webshop på selskabets hjemmeside www.brondby.com, som i årets løb har bidraget med 3,9 mio. kr. til den samlede omsætning.

Udlejning af erhvervsejendom m.v.

Indtægter fra udlejning af erhvervsejendom m.v. er faldet fra 18,8 mio. kr. i 2004 til 4,9 mio. kr. 2005, hvilket skyldes engangsindtægter i forbindelse med salget af et grundstykke ved GildhøjCentret. Renses tallene for avancen ved salget af grundstykke er indtægterne vokset med 0,7 mio. kr. eller 17,5%. Udlejningsaktivitetens bidrag til selskabets samlede indtægter anses for at være tilfredsstillende.

Andre indtægter

Andre indtægter vedrører hovedsagligt selskabets drift af kiosk- og spillehalsfaciliteter i forbindelse med GildhøjCentret samt forlagsaktiviteter m.v. Andre indtægter er faldet med 1,7 mio. kr. i forhold til sidste år, hvilket især skyldes en faldende omsætning i spillehalsdelen samt at der ikke har været udgivet bøger i 2005.

Eksterne omkostninger

I lighed med omsætningen har der været en stigning i selskabets eksterne omkostninger, som især er vokset på grund af stigninger i kamp- og spilleromkostninger samt salgs- og markedsføringsomkostninger.

Eksterne omkostninger er vokset med 18,4 mio. kr. (38,5%), hvilket skal ses i sammenhæng med den markante stigning i indtægterne fra selskabets kerneforretningsområder.

Stigningen i kamp- og spilleromkostninger på 3,8 mio. kr. (65,0%) skyldes stigningen i antallet af spillede kampe, idet holdet i 2005 har spillet 56 kampe mod 43 kampe i 2004. Endvidere har den sportslige succes især i Europa Cuppen betydet at rejseomkostningerne til udekampe er vokset i forhold til 2004.

Salgs- og markedsføringsomkostninger er ligeledes vokset fra 13,2 mio. kr. i 2004 til 21,3 mio. kr. i 2005. Stigningen på 8,1 mio. kr. (61,8%) skyldes som ved kamp- og spilleromkostninger stigningen i antallet af spillede kampe samt stigningen i antallet af samarbejdspartnere, som har medført en stigning i selskabets hospitalityudgifter.

Rejseomkostninger til udekampe i Europa cuppen har ligeledes medvirket til stigningen i omkostningsniveauet, idet rejsemål som Tbilisi i Georgien, Moskva og Palermo hører til blandt de mere omkostningskrævende destinationer.

De stigende udgifter til F&B og arrangementer m.v. samt salg af merchandise m.v. på henholdsvis 1,7 mio. kr. (34,1%) og 3,2 mio. kr. (46,6%) skal ses i sammenhæng med en tilsvarende omsætningsstigning indenfor de pågældende forretningsområder.

Driftsomkostninger på ejendomme er vokset med 1,1 mio. kr. (21,7%) og vedrører omkostninger i forbindelse med driften af Brøndby Stadion samt GildhøjCentret. Stigningen skyldes væksten i antallet af arrangementer på Brøndby Stadion og de heraf afledte omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er vokset med 11,1 mio. kr. (25,5%) i forhold til 2004. Stigningen i personaleomkostningerne skyldes for størstedelens vedkommende, at spillere og stab omkring A-truppen har bonusaftaler i forbindelse med deres kontrakter, som er kommet til udbetaling i årets løb på grund af den sportslige succes i SAS Ligaen, Landspokalturneringen og de europæiske turneringer.

Antallet af administrative medarbejdere er vokset som en konsekvens af selskabets fortsatte vækst samt en øget satsning indenfor de prioriterede udviklingsområder.

Transferindtægter

Udviklingen på det internationale transfermarked er ved at nærme sig niveauet fra slutningen af 90'erne. I 2005 havde selskabet transferindtægter for 33,1 mio. kr. mod 21,7 mio. kr. i 2004, som hovedsagligt hænger sammen med klubbens salg af den danske landsholdsspiller Thomas Kahlenberg til franske AJ Auxerre.

Afskrivningerne på kontraktrettigheder udgjorde i 2005 12,2 mio. kr. mod 8,3 mio. kr. i 2004. Det er selskabets forventning, at afskrivningsniveauet på kontraktrettigheder kan fastholdes i de kommende år som følge af målsætningen om en fortsat udvikling af unge spillere fra talentarbejdet i Brøndby IF, som på sigt indlemmes i A-truppen.

Finansielle forhold

Faldet i selskabets finansielle omkostninger på 1,4 mio. kr. (13,9%) skyldes hovedsagligt, at selskabets renteudgifter på langfristede kreditfaciliteter er faldet.

Årets resultat

Der var oprindeligt budgetteret med et resultat før skat i størrelsesordenen 6-7 mio. kr., som i årets løb er opjusteret senest i september til et overskud før skat på 30-32 mio. kr. Resultatet før skat på 31,4 mio. kr. blev derfor væsentligt bedre end det oprindelige budget. Forklaringen er primært transferindtægter i forbindelse med salget af Thomas Kahlenberg til franske AJ Auxerre samt stigende indtægter på baggrund af den sportslige succes.

Årets resultat efter skat udgør 22,8 mio. kr. mod 17,8 mio. kr. i 2004, hvilket anses for at være tilfredsstillende. Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Bestyrelsen konstaterer således, at selskabet efter at have overstået nogle vanskelige år fortsætter de positive resultater og at selskabet fortsat er inde i en økonomisk meget positiv udvikling med stigende overskud.

Det er fortsat selskabets klare målsætning at skabe positive resultater før transferaktiviteter, således at der opnås uafhængighed af transferindtægter. Dette mål blev realiseret igen i 2005 og forventes også at kunne indfries i 2006.

Kontraktrettigheder

Selskabets bogførte værdi af investeringer i kontraktrettigheder er vokset fra 24,5 mio. kr. i 2004 til 38,1 mio. kr., hvilket skyldes at selskabet har investeret i profiler til A-truppen som forventes at styrke holdet. Endvidere er det selskabets forventning, at flere af de indkøbte spillere senere vil kunne videresælges med gevinst.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender er faldet med 12,9 mio. kr. i forhold til sidste år, hvilket hovedsagligt skyldes, at andre tilgodehavender i 2004 indeholdt et tilgodehavende vedrørende salget af et grundstykke ved GildhøjCentret.

Egenkapital

Selskabets egenkapital er vokset fra 245,7 mio. kr. i 2004 til en egenkapital på 269,3 mio. kr. ved årets afslutning. Udviklingen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Selskabet har indgået renteswapaftaler til afdækning af de finansielle risici ved gældsforpligtelser i udenlandsk valuta. Markedsværdien inklusiv vedhæftede renter af disse aftaler er værdireguleret over egenkapitalen korrigeret for udskudt skat. Reguleringen har haft en positiv effekt på egenkapitalen med 0,7 mio. kr.

Aktieoptionsprogram

De tre sportsligt ansvarlige for Brøndby IF's SAS Liga hold, Michael Laudrup, John "Faxe" Jensen og Per Bjerregaard blev i 2003 tildelt aktieoptioner i selskabet. Optionsprogrammet omfattede i alt 60.000 stk. aktier à nom. 20 kr., der dog delvist var betinget af indfrielse af sportslige resultater i de efterfølgende 2 år. I årets løb er der udnyttet aktieoptioner for i alt 20.000 stk. aktier à nom. 20 kr. i henhold til optionsprogrammet.

Optionsprogrammet er nærmere omtalt i note 6 til regnskabet.

Kreditinstitutter

Selskabet har samlede langfristede forpligtelser på 121,6 mio. kr. Gæld til kreditinstitutter er optaget i DKK samt EUR og CHF for at opnå rentebesparelser. Risikoen vedrørende variable renteudgifter for gældsforpligtelser i udenlandsk valuta er afdækket via renteswaps. Gældsforpligtelserne løber i op til 26 år, hvoraf størstedelen har en løbetid på under ti år.

Det er selskabets hensigt at nedbringe gælden snarest muligt, og ledelsen ønsker fortsat en konservativ og forsigtig strategi til afdækning af mulige finansielle risici – væsentligst den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau.

Bankgæld

Selskabets kortfristede bankgæld var ved udgangen af sidste år på 28,1 mio. kr. På baggrund af den positive likviditetsmæssige udvikling i selskabet er hele den kortfristede bankgæld indfriet i årets løb.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør 46,7 mio. kr., hvilket er en markant stigning i forhold til 2004, hvor de udgjorde 7,0 mio. kr.

Ændringen skyldes blandt andet, at selskabet havde et tilgodehavende vedrørende salget af et grundstykke ved GildhøjCentret ved udgangen af 2004, som er modtaget i 2005 samt at selskabets leverandørgæld og andre gældsforpligtelser er vokset i forhold til sidste år.

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter har haft en negativ likviditetsvirkning i årets løb. I 2005 udgør pengestrømmene -4,0 mio. kr. mod -5,2 mio. kr. i 2004. Den negative likviditetsvirkning skyldes hovedsageligt investeringer i bygninger, installationer og driftsmateriel.

De pengestrømme, der stammer fra selskabets finansieringsaktiviteter har haft en negativ likviditetspåvirkning på -39,9 mio. kr. i 2005, hvilket skyldes selskabets afdrag på langfristede kreditfaciliteter samt afdrag på kassekredit. I 2005 er der afdraget 11,9 mio. kr. på selskabets langfristede forpligtelser, mens selskabet samtidig har indfriet dets kortfristede kreditfaciliteter på 28,1 mio. kr.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger vokset med 2,6 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 3,1 mio. kr. pr. 31. december 2005.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2005 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. de af Københavns Fondsbørs stillede krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Nærværende årsrapport er den første årsrapport, der aflægges efter IFRS. Ved overgangen er anvendt IFRS 1 om førstegangsaflæggelse af IFRS.

Årsrapporten aflægges i TDKK.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Som følge af overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS er den anvendte regnskabspraksis for selskabet ændret på et enkelt område.

I henhold til IFRS 1 er åbningsbalance pr. 1. januar 2004 og sammenligningstal for 2004 udarbejdet i overensstemmelse med de IFRS/IAS og IFRIC/SIC, der er gældende pr. 31. december 2005. Åbningsbalancen pr. 1. januar 2004 er udarbejdet som om, disse standarder og fortolkningsbidrag altid havde været anvendt bortset fra de særlige overgangs- og ikrafttrædelsesbestemmelser, der er beskrevet i det følgende.

Den regnskabsmæssige effekt af overgang til IFRS er som følger:

tkr.	1. januar 2004			2004 Årets resultat	31. december 2004		
	Aktiver	Forpligtelser	Egenkapital		Aktiver	Forpligtelser	Egenkapital
I henhold til årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger	424.741	197.544	227.197	17.821	439.614	193.889	245.725
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	-64	0	0	0
Reguleringer i alt	0	0	0	-64	0	0	0
Opgjort i henhold til IFRS	424.741	197.544	227.197	17.757	439.614	193.889	245.725

Forklaring til ændring af regnskabspraksis ved overgang til IFRS

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for incitamentsordninger måles til dagsværdien af de tildelte optioner. For egenkapitalafregnede ordninger, som er tildelt efter 7. november 2002, og som endnu ikke var fuldt vestede pr. 1. januar 2005, måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes som lønomkostning i resultatopgørelsen over perioden, hvor retten til optionerne erhverves, med modpost i egenkapitalen.

For disse ordninger er sammenligningstal for 2004 tilpasset. Hidtil er der ikke foretaget indregning af omkostninger for aktiebaseret vederlæggelse. Se endvidere note 6 til årsrapporten.

Ved overgangen til IFRS har Brøndbyernes IF Fodbold A/S revurderet levetider og scrapværdier for selskabets aktiver i forbindelse med dekomponering af de materielle langfristede aktiver. Disse revurderinger forventes at medføre ændringer for selskabets afskrivninger på ejendomme i kommende år, hvor Brøndby Stadion forventes udbygget og renoveret. I åbningsbalancen pr. 1. januar 2004 og for resultatet for 2004 har ændringen ikke medført ændringer i de hidtil indregnede beløb.

Finansielle instrumenter

Bestemmelserne i IAS 32 og IAS 39 vedrørende regnskabsmæssig behandling af finansielle instrumenter er først anvendt fra 1. januar 2005 i overensstemmelse med ikrafttrædelsesbestemmelserne af disse standarder.

Aktiebaseret vederlæggelse

Bestemmelserne i IFRS 2 vedrørende indregning og måling af aktiebaseret vederlæggelse er i overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 1 og IFRS 2 ikke anvendt for egenkapitalafregnede ak-

tieoptioner tildelt efter den 7. november 2002, men som endnu ikke er fuldt vestede pr. 1. januar 2005. Sammenligningstal for 2004 er i overensstemmelse med ikrafttrædelsesbestemmelserne i IFRS 2 udelukkende tilpasset for de ordninger, der er omfattet af IFRS 2 fra 1. januar 2005.

Reklassifikationer

Ud over ændring i regnskabspraksis er der gennemført følgende reklassifikationer og ændringer i opstillingsformen med tilpasning af sammenligningstallene for 2004:

- Aktiverne præsenteres som enten langfristede eller kortfristede aktiver, mod tidligere som anlægsaktiver og omsætningsaktiver.
- Udskudte skatteaktiver klassificeres som langfristede aktiver. Hidtil er udskudte skatteaktiver klassificeret som kortfristede aktiver.
- Udskudte skatteforpligtelser og lignende forpligtelser samt hensatte forpligtelser præsenteres ikke længere som en separat hovedgruppe (hensatte forpligtelser) i balancen, men indgår under langfristede og kortfristede forpligtelser.

Reklassifikationerne har ikke påvirket årets resultat og egenkapital.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal for 2001-2003 er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis og svarer dermed til de hoved- og nøgletal, der fremgår af årsrapporten for 2004. De korrektioner, der vil være nødvendige, såfremt sammenligningstal i hoved- og nøgletalsoversigten for 2001-2003 skulle omarbejdes til IFRS, svarer til de korrektioner, der er foretaget til åbningsbalancen 1. januar 2004, jf. omtalen ovenfor.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis

Koncernregnskab

Selskabet ejer 100% af aktiekapitalen i datterselskabet Sakamoto Media A/S. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, idet datterselskabet har været uden aktivitet i hele 2005.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdatal og samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser m.v., hvilket omfatter indtægter fra entré, TV-aftaler, samarbejdsaftaler, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsejendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af salgsomkostninger og solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger samt restværdier ved salg af kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, som kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betalingerne bliver sandsynlige og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Andre rettigheder

Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter overtagne licenser vedrørende rettigheder til at spille professionel fodbold, salg og kioskdiraft fra boder og lounges på Brøndby Stadion samt rettigheder vedrørende driften af BIF Kids.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og tekniske installationer	10-50 år
Tilskuerfaciliteter	10-20 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



Egenkapital

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Provenu ved salg af egne aktier, henholdsvis udstedelse af aktier i Brøndbyernes IF Fodbold A/S i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner eller medarbejderaktier føres direkte på egenkapitalen.

Aktieoptionsprogram

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne.

For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne opnås. Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, således at den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udlikning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i årsberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling mv.

Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005"

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning i alt inkl. transfer}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Andre kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (PE)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børkurs}}{\text{BVPS}}$

Resultatopgørelse

tkr.	Note	2005	2004
Indtægter			
Nettoomsætning	2,3	153.962	127.978
Indtægter i alt		153.962	127.978
Omkostninger			
Eksterne omkostninger	4,5	66.106	47.716
Personaleomkostninger	6	54.674	43.571
Afskrivninger	7	11.952	11.463
Omkostninger i alt		132.732	102.750
Resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat		21.230	25.228
Transferaktiviteter			
Resultat af transferaktiviteter	8	18.565	10.214
Transferaktiviteter i alt		18.565	10.214
Resultat før finansielle poster og skat		39.795	35.442
Finansielle poster			
Ordinært resultat før skat i associeret virksomhed	15	0	0
Finansielle indtægter	9	284	120
Finansielle omkostninger	10	8.651	10.043
Finansielle poster i alt		-8.367	-9.923
Resultat før skat		31.428	25.519
Skat af årets resultat	11	-8.623	-7.762
Årets Resultat		22.805	17.757
Resultat pr. aktie			
Resultat pr. aktie (EPS) à kr. 20	12	5,9	4,6
Resultat pr. aktie - udvandet (EPS-D) à kr. 20		5,9	4,6
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		22.805	17.757
		22.805	17.757

Balance 31. december

tkr.	Note	2005	2004
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
Kontraktrettigheder, spillere	13	38.070	24.490
Andre rettigheder		2.627	3.467
Immaterielle aktiver i alt		40.697	27.957
Materielle aktiver			
14			
Grunde og bygninger		366.754	369.211
Driftsmateriel og inventar		5.321	5.734
Materielle aktiver i alt		372.075	374.945
Andre langfristede aktiver			
Kapitalandele i associeret virksomhed	15	0	0
Udskudt skat	19	0	6.805
Andre langfristede aktiver i alt		0	6.805
Langfristede aktiver i alt		412.772	409.707
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger		4.140	3.752
Tilgodehavender	16	12.269	25.217
Periodeafgrænsningsposter		172	327
Værdipapirer	17	85	65
Likvide beholdninger		3.102	546
Kortfristede aktiver i alt		19.768	29.907
AKTIVER I ALT		432.540	439.614

Balance 31. december

tkr.	Note	2005	2004
PASSIVER			
Egenkapital			
	18		
Aktiekapital		77.100	77.100
Reserve for sikringstransaktioner		-1.632	-2.297
Overført resultat		193.791	170.922
Egenkapital i alt		269.259	245.725
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	19	2.167	0
Kreditinstitutter	20	119.453	131.335
Langfristede forpligtelser i alt		121.620	131.335
Kortfristede forpligtelser			
Kreditinstitutter	20	12.381	12.379
Bankgæld		0	28.050
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	21	24.562	17.627
Periodeafgrænsningsposter		4.718	4.498
Kortfristede forpligtelser i alt		41.661	62.554
Forpligtelser i alt		163.281	193.889
PASSIVER I ALT		432.540	439.614
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	22		
Noter uden henvisninger	25-29		

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktie- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2004	77.100	87.597	-2.065	64.565	227.197
Ændring i anvendt regnskabspraksis				0	0
Korrigeret egenkapital 1. januar 2004	77.100	87.597	-2.065	64.565	227.197
Egenkapitalbevægelser i 2004					
Overkursfond overført til de frie reserver		-87.597		87.597	0
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo			-3.282		-3.282
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo			2.950		2.950
Skat af egenkapitalbevægelser			100		100
Aktiebaseret vederlæggelse				64	64
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	-87.597	-232	87.661	-168
Årets resultat				17.757	17.757
Totalindkomst i alt	0	-87.597	-232	105.418	17.589
Udloddet udbytte					0
Køb af egne aktier				-636	-636
Salg af egne aktier					0
Udnyttelse af aktieoptioner				1.575	1.575
Egenkapitalbevægelser i 2004 i alt	0	-87.597	-232	106.357	18.528
Egenkapital 31. december 2004	77.100	0	-2.297	170.922	245.725
Egenkapital 1. januar 2005	77.100	0	-2.297	170.922	245.725
Ændring i anvendt regnskabspraksis					0
Korrigeret egenkapital 1. januar 2005	77.100	0	-2.297	170.922	245.725
Egenkapitalbevægelser i 2005					
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo			-2.268		-2.268
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo			3.282		3.282
Skat af egenkapitalbevægelser			-349		-349
Aktiebaseret vederlæggelse				64	64
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	665	64	729
Årets resultat				22.805	22.805
Totalindkomst i alt	0	0	665	22.869	23.534
Udloddet udbytte					0
Køb af egne aktier				-900	-900
Salg af egne aktier					0
Udnyttelse af aktieoptioner				900	900
Egenkapitalbevægelser i 2005 i alt	0	0	665	22.869	23.534
Egenkapital 31. december 2005	77.100	0	-1.632	193.791	269.259

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	2005	2004
Resultat før transfer, finansielle poster og skat		21.230	25.228
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	23	11.674	11.457
Andre driftsposter, netto		64	64
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		32.968	36.749
Ændring i driftskapital	24	21.898	-20.206
Pengestrøm fra primær drift		54.866	16.543
Renteindtægter, betalt		197	108
Renteomkostninger, betalt		-8.359	-9.625
Pengestrøm fra ordinær drift		46.704	7.026
Pengestrøm fra driftsaktivitet		46.704	7.026
Køb af immaterielle aktiver	13	-26.928	-25.073
Salg af immaterielle aktiver		31.913	20.232
Køb af materielle aktiver	14	-10.154	-5.699
Salg af materielle aktiver		1.156	1.324
Salg af værdipapirer		0	4.035
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-4.013	-5.181
<i>Fremmedfinansiering:</i>			
Afdrag på langfristede forpligtelser		-30.053	8.885
Afdrag på gæld til kreditinstitutter		-9.877	-11.625
<i>Aktionærerne:</i>			
Udnyttelse af aktieoptioner		900	1.575
Køb af egne aktier		-900	-636
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-39.930	-1.801
Årets pengestrøm		2.761	44
Likvide beholdninger, primo		546	908
Kursregulering af likvider		-205	-406
Likvide beholdninger, ultimo		3.102	546

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster der direkte kan udledes af årsrapportens øvrige afsnit.

Noter**1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger****Skønsmæssig usikkerhed**

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, på immaterielle og materielle aktiver samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen.

Anvendt regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

Selskabet følger de til en hver tid gældende bestemmelser og vejledninger fra IFRS.

2 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

tkr.	2005	2004
3 Nettoomsætning		
Entré-, TV- og præmieindtægter	48.757	32.784
Indtægter fra samarbejdspartnere	55.227	44.842
F&B og arrangementer m.v.	21.120	13.767
Udlejning erhvervsjendom m.v.	4.863	18.767
Merchandise m.v.	19.683	11.763
Andre indtægter	4.312	6.055
Nettoomsætning i alt	153.962	127.978
4 Eksterne omkostninger		
Kamp- og spilleromkostninger	9.736	5.901
Salgs- og markedsføringsomkostninger	21.276	13.151
F&B og arrangementer m.v.	6.626	4.942
Driftsomkostninger ejendomme	6.382	5.243
Vareforbrug m.v. merchandise	9.926	6.770
Administrationsomkostninger	8.848	7.719
Andre omkostninger	3.312	3.990
Eksterne omkostninger i alt	66.106	47.716
5 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Samlet honorar - KPMG	424	394
Samlet honorar - Mortensen & Beierholm	0	50
	424	444
Heraf andre ydelser end revision - KPMG	229	199
Heraf andre ydelser end revision - Mortensen & Beierholm	0	0
	229	199

tkr.	2005	2004
6 Personalemkostninger		
Vederlag til direktion	3.584	2.471
Honorar til selskabets bestyrelse	300	280
Gager og lønninger til medarbejdere	49.208	39.503
Aktiebaseret vederlæggelse	64	64
Pensionsordninger, bidragsbaserede	464	241
Andre omkostninger til social sikring	525	301
Øvrige personaleomkostninger	529	711
Personalemkostninger i alt	54.674	43.571
Gennemsnitligt antal ansatte	101	75
Heraf kontraktansatte fodboldspillere	66	57
Heraf fuldtidsprofessionelle fodboldspillere	28	27

Aktieoptionsprogrammer

Selskabet har i 2003 tildelt 60.000 aktieoptioner til de 3 sportsligt ansvarlige for SAS Liga holdet. Aktieoptionsordningen omfatter pr. 31. december 2005 i alt 5.000 stk. aktieoptioner. Hver aktieoption giver optionsejeren ret til erhvervelse af en eksisterende aktie a nom. 20 kr. i selskabet. Aktieoptionsordningen giver ret til erhvervelse af 1,56 % af aktiekapitalen, såfremt samtlige aktieoptioner udnyttes.

Optionerne er udstedt til en udnyttelseskurs, der svarer til den emissionskurs, der blev nytegnet B-aktier til ved aktieudvidelsen i selskabet i november 2002. Der er ikke øvrige betingelser til retserhvervelse.

En del af optionerne kunne udnyttes fra tildelingstidspunkt, mens de øvrige var betinget af sportslig succes, såsom danmarksmesterskab eller deltagelse i landspokalfinalen, UEFA Cuppens gruppespil, Champions League eller mellemrunden i Royal League. Optionerne kan alene udnyttes i en periode på 6 uger efter offentliggørelse af hel- eller delårsrapporter.

Optionerne kan udelukkende afregnes i aktier.

Specifikation af udestående optioner:

Aktieoptioner i Brøndbyernes IF Fodbold A/S	Aktieoptioner (stk.)	Gennemsnitlig udnyttelsespris pr. option (kr.)	Dagsværdi på udstedelsestidspunktet (tkr.)
Antal optioner der kan udnyttes primo 2004	60.000	45	626
Udnyttet	-35.000	45	
Udestående ved årets slutning 2004	25.000	45	300
Udnyttet	-20.000	45	
Udestående ved årets slutning 2004	5.000	45	52

Selskabet har ikke umiddelbart planer om at udvide aktieoptionsprogrammet for andre medarbejdere.

For udnyttede optioner udgør den gennemsnitlige aktiekurs 61 kr. pr. aktie på udnyttelsestidspunktet.

For udestående optioner pr. 31. december 2005 udgør den gennemsnitlige restløbetid 1,1 år.

tkr.	2005	2004
7 Afskrivninger		
Andre rettigheder	840	869
Bygninger m.v.	8.737	8.070
Driftsmateriel og inventar	2.900	3.041
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-525	-517
Afskrivninger i alt	11.952	11.463
8 Transferaktiviteter		
Indtægter	33.122	21.694
Omkostninger	-2.387	-3.229
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-12.170	-8.251
Transferaktiviteter i alt	18.565	10.214
9 Finansielle indtægter		
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	177	102
Valutakursgevinster	87	12
Kursgevinster på værdipapirer	20	6
	284	120
10 Finansielle omkostninger		
Renter, bank- og prioritetsgæld m.v.	8.359	9.625
Valutakurstab	292	418
	8.651	10.043
11 Skat		
<i>Årets skat kan opdeles således:</i>		
Skat af årets resultat	-8.623	-7.762
Skat af egenkapitalbevægelser	-349	100
	-8.972	-7.662
<i>Skat af årets resultat kan specificeres således:</i>		
Aktuel skat	0	0
Regulering af udskudt skat	-9.394	-7.687
Effekt af nedsat selskabsskat fra 30% til 28%	-842	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.613	-75
	-8.623	-7.762
<i>Skat af ordinært resultat kan forklares således:</i>		
Beregnet 28% (2004: 30%) skat af ordinært resultat før skat	-9.054	-7.675
Nedsættelse af selskabsskat fra 30% til 28%	-842	0
<i>Skatteeffekt af:</i>		
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	-340	-12
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.613	-75
	-8.623	-7.762
Effektiv skatteprocent	27,4%	30,4%

tkr.	2005	2004
12 Resultat pr. aktie		
Årets resultat	22.805	17.757
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Københavns Fondsbørs A/S	3.855.000	3.855.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	-22.291
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	3.855.000	3.832.709
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandringsffekt	1.792	3.889
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	3.856.792	3.836.598
Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 20	5,9	4,6
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a kr. 20	5,9	4,6

13 Immaterielle aktiver

	Kontrakt rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2004	24.410	7.982	32.392
Tilgang	24.285	788	25.073
Afgang	-10.982	-1.155	-12.137
Kostpris 31. december 2004	37.713	7.615	45.328
Af- og nedskrivninger 1. januar 2004	11.438	3.645	15.083
Afskrivninger	8.251	869	9.120
Afgang	-6.466	-366	-6.832
Af- og nedskrivninger 31. december 2004	13.223	4.148	17.371
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	24.490	3.467	27.957
Kostpris 1. januar 2005	37.713	7.615	45.328
Tilgang	26.928	0	26.928
Afgang	-3.264	0	-3.264
Kostpris 31. december 2005	61.377	7.615	68.992
Af- og nedskrivninger 1. januar 2005	13.223	4.148	17.371
Afskrivninger	12.170	840	13.010
Afgang	-2.086	0	-2.086
Af- og nedskrivninger 31. december 2005	23.307	4.988	28.295
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	38.070	2.627	40.697

tkr.

14 Materielle aktiver

	Grunde & bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2004	409.604	23.479	433.083
Tilgang	4.808	891	5.699
Afgang	-805	-505	-1.310
Kostpris 31. december 2004	<u>413.607</u>	<u>23.865</u>	<u>437.472</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2004	36.326	15.595	51.921
Afskrivninger	8.070	3.041	11.111
Afgang	0	-505	-505
Af- og nedskrivninger 31. december 2004	<u>44.396</u>	<u>18.131</u>	<u>62.527</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	<u>369.211</u>	<u>5.734</u>	<u>374.945</u>
Kostpris 1. januar 2005	413.607	23.865	437.472
Tilgang	7.667	2.487	10.154
Afgang	-1.387	0	-1.387
Kostpris 31. december 2005	<u>419.887</u>	<u>26.352</u>	<u>446.239</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2005	44.396	18.131	62.527
Afskrivninger	8.737	2.900	11.637
Afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2005	<u>53.133</u>	<u>21.031</u>	<u>74.164</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	<u>366.754</u>	<u>5.321</u>	<u>372.075</u>
Afskrives over	<u>10 - 50 år</u>	<u>3 - 10 år</u>	

Grunde og bygninger specificeres således:

Ejendommen Brøndbyvester

Boulevard 2-18 (GildhøjCentret)

Brøndby Stadion

Ejendomme i øvrigt

	2005	2004
	58.871	61.259
	302.594	302.033
	5.289	5.919
	<u>366.754</u>	<u>369.211</u>
Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. januar 2004 udgør	335.480	336.310

Der er i forbindelse med optagelse af låne- og kreditfaciliteter afgivet pant i grunde og bygninger.

Der henvises til note 22.

Forsikringssum 31. december 2005: Fuld og nyværdi

tkr.	2005	2004
15 Kapitalandele i associeret virksomhed		
Kostpris 1. januar	0	100
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	0	-100
Kostpris 31. december	0	0
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0
16 Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjensteydelse	7.417	2.289
Andre tilgodehavender	4.852	22.928
Tilgodehavender i alt	12.269	25.217
17 Værdipapirer		
Børsnoterede aktier	28	23
Unoterede aktier	57	42
Værdipapirer i alt	85	65

18 Egenkapital**Aktiekapital**

Aktiekapitalen fordeler sig således:

A-aktier - 10 stemmer pr. 20 kr. aktie

B-aktier - 1 stemme pr. 20 kr. aktie

Aktiekapital i alt

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)	
	2005	2004	2005	2004
A-aktier	355.000	355.000	7.100	7.100
B-aktier	3.500.000	3.500.000	70.000	70.000
Aktiekapital i alt	3.855.000	3.855.000	77.100	77.100

Der er i hovedtalsoversigten side 6 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

Egne aktier	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af selskabskapital	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
1. januar	0	21.775	0	436	0,0%	0,6%
Køb	20.000	13.225	400	264	0,5%	0,3%
Salg	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Udnyttelse af aktieoptioner	20.000	35.000	400	700	0,5%	0,9%
31. december	0	0	0	0	0,0%	0,0%

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 7.710 tkr. egne aktier, svarende til 10% af aktiekapitalen frem til den 30. september 2006. Egne aktier erhverves blandt andet med henblik på anvendelse selskabets aktieoptionsprogram.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

tkr.	2005	2004
19 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	6.805	14.467
Udskudte skat vedrørende årets resultat	-7.781	-7.762
Nedsættelse af selskabsskat fra 30% til 28%	-842	0
Årets udskudte skat indregnet i egenkapitalen	-349	100
Udskudt skat 31. december	-2.167	6.805
Udskudt skat vedrører:		
Materielle aktiver	-12.731	-1.237
Kortfristede aktiver	142	-165
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	10.422	8.207
Udskudt skat 31. december	-2.167	6.805

Ændringer i midlertidige forskelle i årets løb

2004	Balance	Indregnet i	Indregnet i	Balance
	1. januar	årets resultat, netto	egenkapitalen, netto	31. december
Immaterielle aktiver	0	0	0	0
Materielle aktiver	-1.303	66	0	-1.237
Tilgodehavender	-99	-66	0	-165
Andre kortfristede aktiver	0	0	0	0
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	15.869	-7.762	100	8.207
	14.467	-7.762	100	6.805

2005	Balance	Indregnet i	Indregnet i	Balance
	1. januar	årets resultat, netto ¹⁾	egenkapitalen, netto ¹⁾	31. december
Immaterielle aktiver	0	0	0	0
Materielle aktiver	-1.237	-11.494	0	-12.731
Tilgodehavender	-165	307	0	142
Andre kortfristede aktiver	0	0	0	0
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	8.207	2.564	-349	10.422
	6.805	-8.623	-349	-2.167

¹⁾ inkl. effekt af nedsættelse af dansk selskabsskat fra 30% til 28%.

tkr.	2005	2004
20 Gæld til kreditinstitutter		
<i>Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:</i>		
Langfristede forpligtelser	119.453	131.335
Kortfristede forpligtelser	12.381	12.379
Gæld i alt	131.834	143.714
Dagsværdi	132.208	144.475
Nominel restgæld	132.428	144.440
Langfristede gældsforpligtelser forfalder som følgende:		
0 - 1 år	12.381	12.379
1 - 5 år	52.863	51.220
> 5 år	66.590	80.115
	131.834	143.714

Selskabet har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast / variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2005	2004	2005	2004	2005	2004
DKK	2014	Fast	3,6%	3,6%	21.456	23.498	21.775	24.121
DKK	2008	Variabel	3,5%	3,5%	2.812	3.938	2.812	3.937
DKK	2029	Fast		5,4%	0	968	0	1.007
DKK	2029	Fast	4,3%		1.001	0	1.020	0
DKK	2030	Fast		5,4%	0	1.847	0	1.926
DKK	2030	Fast	4,3%		1.912	0	1.948	0
DKK	2025	Fast	8,0%	8,0%	338	345	338	345
DKK	2031	Variabel	2,6%	2,6%	1.021	1.048	1.021	1.069
DKK	2026	Fast	7,8%	7,8%	153	177	153	177
EUR	2020	Fast	6,6%	6,6%	50.194	50.044	50.194	50.044
CHF	2011	Variabel ¹⁾	2,4%	2,3%	25.549	30.108	25.549	30.108
EUR	2011	Variabel ¹⁾	3,5%	4,4%	27.398	31.741	27.398	31.741
					131.834	143.714	132.208	144.475

¹⁾ Renterisikoen er afdækket for restløbetiden af lånene.

	2005	2004
21 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		
Leverandørgæld	8.997	5.430
Anden gæld	15.565	12.197
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	24.562	17.627

22 Eventualposter m.v.**Eventualaktiver**

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2005.

Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på i tkr.	366.754	369.211
Gæld til kreditinstitutter for hvilken der er stillet sikkerhed i tkr.	131.834	143.714

tkr.	2005	2004
23 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>		
Afskrivninger	11.952	11.463
Øvrige reguleringer	-278	-6
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt	11.674	11.457
24 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-388	-1.349
Ændringer i tilgodehavender	13.104	-17.279
Ændring i leverandør og anden gæld	9.182	-1.578
Ændring i driftskapital i alt	21.898	-20.206

25 Valuta- og renterisici samt anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende finansiering.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for valutakursudsving i henholdsvis EUR og CHF som følge af finansiering i de pågældende valutaer. Resultatopgørelsen for selskabet påvirkes af ændringer i valutakurserne, idet selskabets kreditfaciliteter løbende omregnes til danske kroner på baggrund af gældende valutakurser.

Selskabets valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter i samme valuta og udsving overfor den danske krone vurderes at være forholdsvis små. Der henvises til note 20 for oversigt over kreditfaciliteter i de enkelte valutaer.

Renterisici

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

Om selskabets rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato der falder først.

Kategori					Effektiv
Tkr.	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt	rente (%)
Kreditinstitutter	-12.379	-51.220	-80.115	-143.714	2-8
Renteswaps (hovedstol), variabel del	61.919	0	0	61.919	1-2
Renteswaps (hovedstol), fast del	0	-61.919	0	-61.919	4
31. december 2004	49.540	-113.139	-80.115	-143.714	
Kreditinstitutter	-12.381	-52.863	-66.590	-131.834	2-8
Renteswaps (hovedstol), variabel del	53.095	0	0	53.095	1-2
Renteswaps (hovedstol), fast del	0	-53.095	0	-53.095	4
31. december 2005	40.714	-105.958	-66.590	-131.834	

De effektive rentesatser er opgjort pr. balancedagen.

Dagsværdien af den på balancedagen udestående renteswap indgået til afdækning af renterisiko på variabelt forrentede lån udgør 2.268 tkr. (2004: 3.282 tkr.).

Kreditrisici

Selskabet har ingen væsentlige kreditrisici. Kreditrisici er hovedsagligt knyttet til tilgodehavender fra salg, der som udgangspunkt ikke er sikrede. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

26 Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt ca. 4,1 mio. kr., heraf forfalder ca. 2,7 mio. kr. til betaling i 2006. Ingen kontrakter løber i mere end 5 år.

27 Nærtstående parter

Selskabet har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Selskabet har indgået samarbejdsaftaler og foretaget handler med selskaber, hvori enkelte bestyrelsesmedlemmer har en bestemmende indflydelse. Endvidere har selskabet en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening. Alle transaktioner er foretaget på markedsvilkår.

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner, med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

28 Ny regnskabsregulering

IASB og EU har godkendt en række nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Brøndbyernes IF Fodbold A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2005.

Det er ledelsens vurdering, at disse standarder og fortolkningsbidrag ikke får indvirkning på regnskabsaflæggelsen for så vidt angår indregning og måling.

29 Bestyrelsen og direktionen

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelsesehverv i andre danske aktieselskaber.

Bestyrelse

Ejvind Sandal, formand

Axcel Industriinvestor A/S (BF)
- herunder koncernselskaber
Vald. Birns Jernstøberi A/S (BF)
- herunder koncernselskaber
DBK Bogdistribution Fond (BF)
Signform Danmark A/S (BF)
Øresund-Healthcare Management A/S (BF)
Den Faberske Fond (BF)
Greentech Energy Systems A/S (BF)
Etik Invest - Investeringsforeningen (BF)
Jysk/Fynsk Kapitalanlæg A/S (BF)
Dansk Overflade Teknik A/S (BN)
Scandi A/S (BM)
- herunder koncernselskaber
Teknologisk Innovation A/S (BM)
A/S Lindenberg Gods (BM)
Kraks Forlag A/S (BM)
Hvassfonden (BF)
Withfonden (BM)
Brøndbyernes IF Fodbold Fond (BM)

Per Bjerregaard

Superligaen A/S (BM)

Frank Buch-Andersen

Bille & Buch-Andersen Registreret Revisionsaktieselskab (D)
Bille & Buch-Andersen Statsautoriseret Revisionsaktieselskab (BF)
Buch-Andersen Holding A/S (D)
Freelance Bogholderen A/S (D)
Rent-Estate A/S (D)

Torben Hjort

AB Catering Slagelse A/S (BM)
AHJ NR. 101 A/S (BM)
BC Catering Grossisten A/S (BM)
CatPen A/S (D)
Dansk Cater A/S (BM)
Danyard A/S (BM)
Danyard Aalborg A/S (BM)
JCD A/S (BM)
K.P. Korsør A/S (BM)
Torben Hjort A/S (BM)
Vestsjællands Invest A/S (BM)

Carsten Sørensen

Brøndbyernes IF Fodbold Fond (BM)

Benny Winther

Mitrax Holding A/S (D)
Skandinavisk Logistik A/S (BF)
Comtech Holding A/S (BF)

Direktion

Per Bjerregaard, Adm. direktør Jf. ovenfor

Ole Palmå, Kommerciel direktør Ingen

(BF) = Bestyrelsesformand
(BN) = Bestyrelsesnæstformand
(BM) = Bestyrelsesmedlem
(D) = Administrerende direktør

Brøndby IF
samarbejder med

@dan



Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby

tlf.: +45 43 63 08 10
fax: +45 43 43 26 27
cvr: 83 93 34 10
bank: 2217 0563 235 462

e-mail: info@brondby-if.dk
web: www.brondby.com
www.brondby.biz
www.brondbyvip.dk