

Memoria Anual 2004 *Annual Report*

AEROPUERTO INTERNACIONAL JORGE CHÁVEZ ✈ JORGE CHAVEZ INTERNATIONAL AIRPORT



LIMA
AIRPORT PARTNERS

Memoria Anual 2004 *Annual Report*

AEROPUERTO INTERNACIONAL JORGE CHÁVEZ ✈ JORGE CHAVEZ INTERNATIONAL AIRPORT





OB-1793-P

TANS

6

Indice

Table of Contents

Mensaje del presidente del comité ejecutivo	1	<i>Message from the Chairman of the Executive Committee</i>
Reseña histórica	2	<i>Brief Historical Outline</i>
Quiénes somos, a qué nos comprometemos	3	<i>Who We Are, Our Commitments</i>
El AIJC en cifras	4	<i>Jorge Chavez International Airport (JCHIA) In Figures</i>
Inversiones y cumplimiento de metas contractuales: Construcción y remodelación del AIJCh	5	<i>Investment and Compliance of Contractual Obligations: AIJCH Construction and Remodeling</i>
Plan de Inicio de Operaciones AORP	6	<i>Airport Operations Readiness Plan AORP</i>
Trabajando el cambio sin paralizar operaciones	7	<i>Working on the Change without Stopping Operations</i>
Desarrollo comercial	8	<i>Commercial Development</i>
Infraestructura aeroportuaria para el Turismo y Comercio Exterior	9	<i>Airport Infrastructure for Tourism and Foreign Trade</i>
Regulación	10	<i>Regulation</i>
Informe financiero	11	<i>Financial Report</i>

Mensaje del Presidente del Comité Ejecutivo

El 14 de febrero del 2001 marcó el inicio de una nueva etapa para el desarrollo de la infraestructura en el Perú. En esa fecha, Lima Airport Partners inició el reto de convertir al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez en uno de los terminales aéreos más modernos de la región, acorde con una política de Estado decidida a impulsar el turismo y el comercio exterior.

Pero también ese día el Perú puso en práctica (y a prueba) el sistema de concesiones, como herramienta fundamental para la inversión y el desarrollo de la infraestructura aeroportuaria.

Luego de cuatro años de arduo trabajo y antes de la fecha prevista, los accionistas y trabajadores que formamos parte de Lima Airport Partners tuvimos el honor de iniciar las operaciones en un nuevo y moderno Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, orgullo de todos los peruanos.

Créame que éstos han sido cuatro años de compromiso y de convicción de que, juntos, trabajamos el cambio. Esta convicción férrea nos ha permitido cumplir con todos y cada uno de los compromisos asumidos en el contrato de concesión, y la mayoría de ellos antes de la fecha exigida. Por lo tanto, podemos decir: ¡¡tarea cumplida!!

También quiero destacar que el nuevo Jorge Chávez es fruto del trabajo duro y continuado de más de 1,600 peruanos, en su mayoría jóvenes muy bien capacitados, quienes han desplegado toda su imaginación y destreza para construir y modernizar el aeropuerto sin paralizar las operaciones. En nombre de todos, quiero expresarles mi especial reconocimiento.

No nos cansaremos de repetir que el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez es propiedad de todos los peruanos. Nuestro trabajo consiste en hacer del Jorge Chávez un aeropuerto de clase mundial, tanto a nivel de infraestructura como a nivel de servicios. Y en este proceso es importante destacar el apoyo de todas aquellas entidades e instituciones que han contribuido con esta gran obra:

- Las aerolíneas, nuestros principales clientes y nuestros principales aliados en la atracción de turistas y carga, para hacer que el Perú alcance el potencial turístico y exportador que todos esperamos.
- Las 18 entidades del gubernamentales que operan en el Jorge Chávez.
- Nuestros concesionarios comerciales.
- Los diversos operadores de rampa y de carga.
- Y, qué duda cabe, todos nuestros pasajeros y usuarios, que han tenido la paciencia y la comprensión de que estas molestias temporales tenían un sentido: esta obra que ahora podemos ver delante.

Mención aparte merece el propio Estado Peruano, que a través del Ministerio de Transportes y Comunicaciones, de los Ministerios de Economía y Finanzas, de Comercio Exterior y Turismo, y del Interior, así como de PromPerú, del regulador OSITRAN, de las agencias de promoción de la inversión y de la imagen del país, entre muchas otras, nos han apoyado permanentemente para que la modernización del Jorge Chávez sea una realidad tangible.

Message From The Chairman Of The Executive Committee

A new infrastructure development stage started in Peru on February 14, 2001 when Lima Airport Partners took up the challenge of turning the Jorge Chavez International Airport into one of the most modern airports in the region, in keeping with a government policy aimed at promoting tourism and foreign trade.

But, on that same date, Peru put the concession system into practice (and to the test) as the main tool for airport infrastructure investment and development

.After four years of hard work and before the planned date, we, stockholders and employees of Lima Airport Partners, had the honor of starting operations in a new and modern Jorge Chavez International Airport, a pride for all Peruvian people.

Without doubt, our commitment and conviction in these four years has been working together for the change. This strong conviction has allowed us meeting any and all commitments undertaken under the Concession Agreement and most of them before the planned date. So, we may say: Mission accomplished!

It is also worthwhile mentioning that the new Jorge Chavez International Airport is the fruit of the hard and continuous work of more than 1,600 Peruvians, most of them young people with excellent background, who have used their imagination and skills to build and modernize the airport without stopping operations. On behalf of everybody, I would like to show my special appreciation to all of them.

We will always say that the Jorge Chavez International Airport is the property of all Peruvians. Our job consists in making the Jorge Chavez a top class airport, as regards both infrastructure and services. And in this process, the support of all those entities and institutions that have contributed to this great work should be stressed:

- *Airlines, our main clients and our main allies in tourism and cargo attraction to allow Peru reaching the tourism and export level expected by all of us.*
- *The 18 government agencies operating at the Jorge Chavez.*
- *Our commercial concessionaires.*
- *The various ramp and cargo operators.*
- *And, of course, all our passengers and users, for their patience and their understanding of the unique purpose of these temporary inconveniences: This work, that we have today before our eyes.*

The Peruvian Government deserves special recognition, since, through the Ministry of Transport and Communications, the Ministry of Economy and Finance, the Ministry of Foreign Trade and Tourism, and the Ministry of the Interior, as well as PromPeru, regulatory entity OSITRAN, the country's investment and image promotion agencies, among many others, has permanently supported us in the materialization of the Jorge Chavez modernization.

El nuevo Jorge Chávez está al nivel de los mejores aeropuertos del mundo, y sus instalaciones totalmente nuevas son motivo de orgullo para todos nosotros. Además de contar con un nuevo espigón nacional e internacional con siete mangas, con sistemas de información aeroportuaria totalmente nuevos, con un moderno sistema de inspección de equipajes, con nuevas instalaciones para las entidades del Estado que desempeñan funciones en este terminal, con una amplia zona comercial de acceso a todo el público -"Perú Plaza"- , y, en general, con muchos nuevos servicios y facilidades, el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez ha multiplicado su área. De los 20,000 metros cuadrados de área techada que tenía cuando asumimos la concesión, hoy exhibe 65,000 metros cuadrados.

Todo ello ha significado una inversión total que para fines del 2004 ascendía a más de 153 millones de dólares, de los cuales 137 millones de dólares correspondían a Mejoras en la infraestructura. OSITRAN ha certificado 117 millones de dólares , con lo cual Lima Airport Partners superó por anticipado la meta de 110 millones de dólares prevista para febrero del 2005, según el Contrato de Concesión. Así también es importante destacar que hasta diciembre del 2004 , LAP ha generado alrededor de 259 millones de dólares de ingresos brutos por la operación del Jorge Chávez, de los cuales el Estado Peruano ha recibido más de US\$ 176.8 millones.

Nuestro trabajo continúa, y con el mismo entusiasmo y convicción, continuaremos cumpliendo con cada uno de los compromisos asumidos en el contrato de concesión, tal y como lo hemos hecho en estos cuatro años.

En suma, el gran ganador de este proceso ha sido el Perú, y así lo vislumbramos desde un inicio. Este proyecto es el reflejo del compromiso de todos ustedes, y de todos nosotros, con el desarrollo y el crecimiento económico de este hermoso país. Estamos seguros de que las condiciones para que este proyecto siga rindiéndole frutos al Perú y a su despegue económico permitirán que el Jorge Chávez sea el principal aeropuerto de la región.

David Kerr
Presidente del Comité Ejecutivo

The new Jorge Chavez International Airport is at the level of the top airports in the world, and its completely new facilities are a reason of pride for all of us. In addition to the new domestic and international terminal, with seven passenger loading bridges, completely new airport information systems, a modern baggage hold system, new facilities for government agencies providing services inside the airport, a large commercial area open to the public "Peru Plaza" and, in general, many other new services and facilities, the Jorge Chavez International Airport has multiplied its area. When the concession was awarded to us, the airport area was 20,000 m² and now it is 65,000 m².

This has required a total investment amounting to more than US\$153 millions by the end of 2004, US\$137 millions of which have been used for improvements in infrastructure. OSITRAN has certified that US\$117 millions have been invested, which shows that Lima Airport Partners has attained in advance, and surpassed, the goal of US\$110 millions set for February 2005 under the Concession Agreement. Likewise, it is also worthwhile mentioning that until December 2004, LAP generated about US\$259 millions in gross income from the operation of the Jorge Chavez International Airport, from which the Peruvian Government has received more than US\$176.8 millions.

Our work goes on, and with the same enthusiasm and conviction, we will continue meeting each and every commitment we have undertaken under the Concession Agreement, as we have done in these four years.

Finally, the big winner of this process has been Peru, and we saw it like that since the beginning. This project reflects your and our commitment to the development and economic growth of this beautiful country. We are sure that the existing conditions for this project to continue bearing fruits to Peru and encouraging its economic development will allow the Jorge Chavez International Airport become the main airport in the region.

David Kerr

Chairman of the Executive Committee





Reseña Histórica

Brief Historical Outline



Reseña Histórica

El 15 de noviembre del año 2000, un consorcio formado por el operador alemán de aeropuertos Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide (en ese entonces denominado Flughafen Frankfurt/Main AG); por Bechtel Enterprises Services, Ltd. (en ese entonces Bechtel Enterprises International, Ltd.), parte del conglomerado Bechtel, un grupo empresarial norteamericano originalmente dedicado a la construcción; y por Cosapi S.A., una compañía constructora peruana, ganó la licitación de la concesión otorgada por el Estado Peruano para la construcción, operación y transferencia (“BOT”) del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCh) en la provincia constitucional del Callao, Lima, Perú.

Lima Airport Partners S.R.L. (LAP), que es la compañía concesionaria formada por el consorcio para cumplir con los requisitos del contrato de concesión, empezó a operar el AIJCh el 14 de febrero de 2001. El Estado Peruano ha otorgado a LAP una concesión por 30 años para la operación y expansión del AIJCh.

En diciembre de 2001, Bechtel Enterprises Services, Ltd. transfirió su participación en LAP a Alterra Lima Holdings, Ltd., subsidiaria de AlterraPartners, empresa operadora de aeropuertos de la que son accionistas Bechtel y Singapore Changi Airport Enterprise Pte Ltd. (SCAE), siendo esta última la operadora del Aeropuerto de Singapur.

Por otra parte, en setiembre de 2003, Cosapi vendió su participación en LAP a Alterra Lima Holdings, Ltd. Desde entonces, la composición societaria de LAP es la siguiente: Alterra Lima Holdings, Ltd. con 57.25% y Fraport AG con 42.75%.

Brief Historical Outline

On November 15, 2000, a consortium composed of German airport operator Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide (then called Flughafen Frankfurt/Main AG), Bechtel Enterprises Services, Ltd. (then called Bechtel Enterprises International, Ltd.), which formed part of the Bechtel Group, an American group of companies originally engaged in construction, and Cosapi S.A., a Peruvian construction company, was awarded the concession for the construction, operation and transfer (“BOT”) of the Jorge Chavez International Airport (JCIA) in the Constitutional Province of Callao in Peru.

Lima Airport Partners S.R.L. (LAP), the concessionaire company created by the consortium to comply with the requirements under the Concession Agreement, started operating the JCIA on February 14, 2001. The Peruvian Government has granted LAP a 30-year concession for the JCIA operation and expansion.

In December 2001, Bechtel Enterprises Services, Ltd. transferred its share in LAP to Alterra Lima Holdings, Ltd., a subsidiary of Alterra-Partners, an airport operator which shareholders are Bechtel and Singapore Changi Airport Enterprise Pte Ltd. (SCAE), SCAE being the operator of the Singapore Airport.

On the other hand, in September 2003, Cosapi sold its share in LAP to Alterra Lima Holdings, Ltd. Since then, LAP's partnership structure has been the following: Alterra Lima Holdings, Ltd. with 57.25% and Fraport AG with 42.75%.



EMILIA PARDO BAZAN



Quiénes somos, a qué nos comprometemos

Who We Are, Our Commitments



Quiénes somos, a qué nos comprometemos

Visión

Lima Airport Partners asume el compromiso de proveer servicios aeroportuarios de estándar mundial, confiables y competitivos como una puerta del Perú hacia el mundo.

Misión

Lima Airport Partners es una empresa privada que administra y opera el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Estamos comprometidos a desarrollar nuestro aeropuerto como un servicio de estándar mundial y un hub regional para pasajeros y carga, satisfaciendo las necesidades de todos nuestros usuarios.

Para lograr este objetivo contaremos con infraestructura y tecnología modernas, aunadas a personal altamente calificado, comprometido y motivado. Ello orientado a asegurar nuestro desarrollo sostenible en el largo plazo y a ser una compañía integrada a la realidad social y económica del Perú, promoviendo que el aeropuerto sea una puerta para el mercado mundial, tanto para el turismo como para las exportaciones e importaciones, todo lo cual conducirá a una optimización de la rentabilidad de nuestros inversionistas.

Valores Corporativos

En el esfuerzo por lograr materializar nuestra visión y misión, nos desenvolvemos según nuestros valores corporativos, los mismos que rigen y guían nuestro accionar y que son plenamente compartidos tanto por los socios como por todos los trabajadores de la empresa. Nuestros valores corporativos son:

■ Ética

Actuamos siempre correctamente. La integridad personal, honestidad, transparencia y sentido de justicia son valores fundamentales de nuestra filosofía. Lograremos confianza al aceptar y honrar nuestros compromisos.

■ Excelencia

Nuestro trabajo diario reflejará una calidad excelente, lo que se traducirá en los estándares más elevados de servicio a nuestros clientes y usuarios.

■ Liderazgo

Somos líderes en nuestra área de responsabilidad, compartiendo un profundo compromiso para alcanzar nuestros objetivos, daremos una visión clara de hacia dónde vamos, liderando siempre con el ejemplo.

■ Innovación e Iniciativa

Buscamos la mejora permanente de nuestros servicios, haciendo el mejor uso de nuestros recursos y la tecnología disponible. Premiamos las iniciativas de nuestros empleados que representen un mayor valor agregado para la empresa y nuestros clientes.

Who We Are, Our Commitments

Vision

Lima Airport Partners has undertaken the commitment of providing reliable and competitive world-class services at the airport, so as to become Peru's gateway to the world.

Mission

Lima Airport Partners is a private company that manages and operates the JCIA. We are committed to developing our airport to render world-class services and become a regional hub for passengers and cargo, meeting the needs of all our users.

To achieve this goal we will have modern infrastructure and technology, together with highly skilled, committed and motivated personnel. The effort will be directed at ensuring our sustainable development in the long term and being a company integrated to the social and economic reality of Peru, promoting the airport as an entrance to the world market, both for tourism and exports and imports, which will lead to the optimization of the profitability of our investors.

Corporate Values

In the effort to materialize our vision and mission, we work guided by our corporate values to rule and guide our actions and which are fully shared by our partners and by all company workers. Our corporate values are:

■ Ethics

We always act correctly. Personal integrity, honesty, transparency and sense of justice are fundamental values of our philosophy. We build confidence as we accept and honor our commitments.

■ Excellence

Our daily work reflects an excellent quality, which will be translated into the highest service standards for our clients and users.

■ Leadership

We are leaders in our areas of responsibility, and share a deep commitment to reaching our goals. We will provide a clear vision about where we are going, and will always lead with our example.

■ Innovation and Initiative

We seek for the continuous improvement of the services we provide, and make the best use of the available human resources and technology. We reward our employees' initiatives when they add value for the company and our clients.

■ Respeto Mutuo

Tratamos a nuestros colegas con respeto, confianza y dignidad. Creemos que todos podemos y deseamos contribuir al éxito de nuestra empresa. Siempre tratamos a nuestros colegas como deseamos ser tratados.

■ Trabajo en equipo

Trabajamos en equipo, integrando y reconociendo los esfuerzos de todos nuestros colegas para lograr los objetivos de la empresa: satisfacer las necesidades de nuestros clientes y usuarios, y contribuir al desarrollo de nuestro país.

■ Vigilancia y Seguridad

Nuestra meta es cero incidentes. La vida de mucha gente depende de esto.

Objetivos y Compromisos

Un aspecto que no se puede desligar de nuestra visión como empresa y de los valores bajo los cuales nos desarrollamos es el respeto por el medio ambiente y la búsqueda permanente de la calidad, el cual hemos traducido en políticas ambiental y de calidad. Estas políticas son conocidas por todo nuestro personal y, más importante aún, plenamente compartidas por el mismo.

■ *Mutual Respect*

We afford our colleagues a respectful, trustful and dignified treatment. We are persuaded we all can and wish to contribute to the success of our company. We always treat our colleagues the way we want to be treated ourselves.

■ *Teamwork*

We work as a team to integrate and recognize the efforts of all our colleagues in the company's goals of meeting the needs of our clients and users, and contributing to the development of our country.

■ *Safety and Security*

Our goal is to reach zero incidents. The lives of many people depend on our achieving this goal.

Goals and Commitments

A consideration that cannot be isolated from our corporate vision and the values with which we operate is our respect for the environment and our ongoing search for quality. We have translated these two concerns in our environmental and quality policies, which all our personnel know and, more important, fully share.



Así, conscientes de nuestra responsabilidad en la conservación del medio ambiente, nos hemos comprometido a:

- PREVENIR la contaminación originada por las actividades aeroportuarias y comerciales que LAP administra en el AIJCh, principalmente las relacionadas con el uso de recursos naturales y emisiones.
- VELAR por el cumplimiento de las leyes y reglamentos ambientales aplicables, así como de todo compromiso ambiental que LAP suscriba.
- DESARROLLAR un Sistema de Gestión Ambiental estructurado y documentado, que permita alcanzar los objetivos y las metas ambientales.
- REVISAR periódicamente el Sistema de Gestión Ambiental la política, los objetivos y las metas bajo el compromiso de mejora continua en el desempeño ambiental.
- COMUNICAR la Política Ambiental a los empleados y ponerla a disposición de los contratistas, operadores, usuarios del AIJCh y público en general.

Asimismo, como parte de nuestro esfuerzo constante por desarrollar nuestras operaciones dentro de un marco de calidad, estamos comprometidos a asegurar la satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes, cumpliendo con la normatividad y estándares aeroportuarios de nivel mundial, ofreciendo servicios con tecnología e infraestructura apropiada -actual y futura- y con personal calificado, motivado y comprometido con la mejora permanente.

Thus, conscious of our responsibility for the conservation of the environment, we are committed to:

- *PREVENT pollution arising from the airport and commercial activities managed by LAP at AIJCH, mainly those linked to the use of natural resources and emissions.*
- *ENFORCE the applicable environmental laws and regulations as well as every environmental commitment undertaken by LAP.*
- *DEVELOP an organized and documented Environmental Management System that allows attaining the environmental purposes and goals.*
- *REVIEW, on a periodical basis, the Environmental Management System -policy, purposes and goals-, committed to a continuous improvement of environmental performance.*
- *MAKE the Environmental Policy available to all employees as well as all AIJCH contractors, operators and users and the public in general.*

Likewise, as part of our constant effort to carry out our operations within a quality framework, we are committed to ensure the satisfaction of all needs and expectations of our clients, complying with international airport regulations and standards and offering services with appropriate technology and infrastructure (current and future) and qualified and motivated personnel committed to permanent improvement.

Estructura organizacional

Por decisión de sus socios, LAP tiene un Comité Ejecutivo que actúa como un Directorio y establece las políticas y pautas a ser seguidas por la gerencia de la compañía. Este Comité Ejecutivo está conformado por cuatro directores designados por los socios: dos por Alterra Lima Holdings, Ltd. y dos por Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide. Al cierre del año 2004, los directores designados por Alterra Lima Holdings, Ltd. son el señor David Kerr y la señorita Eileen Poh, mientras que los designados por Fraport AG son los señores Frank Thiesen y Jorge von Wedemeyer.

Asimismo, al cierre del año 2004 la gerencia de LAP estaba conformada por la Gerencia General, a cargo del señor Jaime Daly; la Gerencia Central de la Concesión, a cargo del señor Gustavo Morales; la Gerencia Central de Operaciones, a cargo del señor Michael Nicolaas; la Gerencia Central de Administración y Finanzas, a cargo de la señora Pilar Vizcarra; la Gerencia Central Comercial, a cargo del señor Marcel Rodríguez; y la Gerencia Central de Desarrollo en Infraestructura a cargo del señor William Fullerton.

El Gerente Central de la Concesión, el señor Gustavo Morales, está a cargo de los asuntos de los socios y del Comité Ejecutivo.

Al cierre del 2004 LAP contaba con 285 empleados. Lima Airport Partners ha generado más de 1,655 puestos de trabajo directo. Sin embargo, este volumen de empleo, representado por los trabajadores directos de LAP, por el personal de los servicios provistos por terceros, como seguridad y limpieza, y por el equipo humano que trabajó en las obras de construcción, se multiplicaría geométricamente si se incluyera al personal de las aerolíneas, de los concesionarios comerciales, de los servicios de rampa y otros, y de las entidades del Estado que operan en el Jorge Chávez.

Organizational Structure

After a decision by its partners, LAP has an Executive Committee acting in lieu of a Board. The Committee is charged with laying out the policies and guidelines to be followed by the company's management. It comprises four directors designated by the partners: two of them by Alterra Lima Holdings Ltd. and two by Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide. At the end of 2004, Mr. David Kerr and Ms. Eileen Poh were the Alterra-designated directors, while Fraport AG had appointed Messrs. Frank Thiesen and Jorge von Wedemeyer, to the Committee chaired by Mr. Kerr.

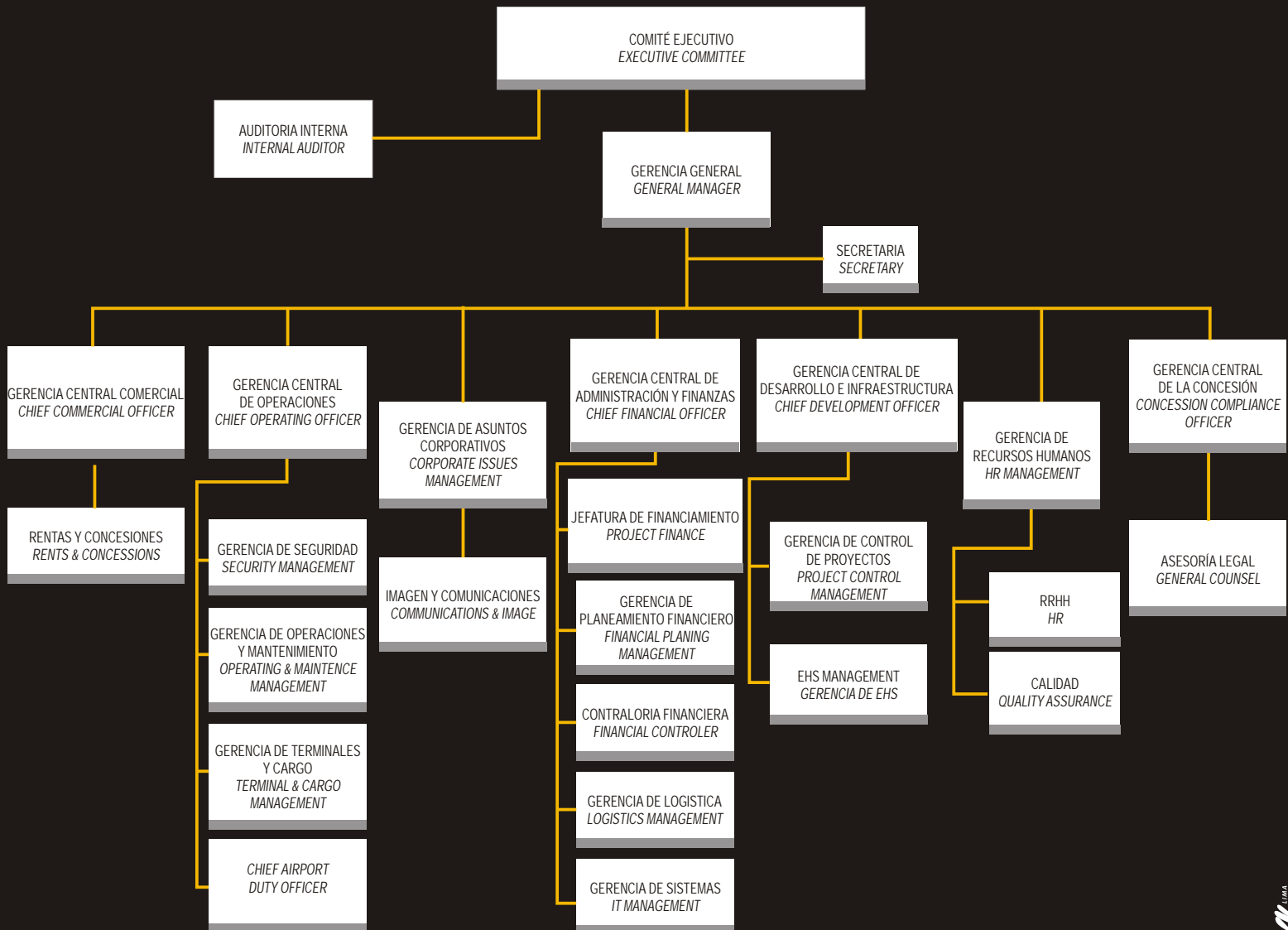
Likewise, as of the end of 2004, LAP's management comprised the position of General Manager (Chief Executive Officer), filled by Mr. Jaime Daly; Chief Concession Compliance Officer, filled by Mr. Gustavo Morales; Chief Operations Officer, filled by Mr. Michael Nicolaas; Chief Financial Officer, filled by Mrs. Pilar Vizcarra; Chief Commercial Officer, filled by Mr. Marcel Rodríguez, and the Chief Development Officer, under the responsibility of Mr. William Fullerton.

The Chief Concession Compliance Officer, Mr. Gustavo Morales, is charged with shareholders' and the Executive Committee's affairs.

By the end of December 2004, LAP had 285 employees, and generated more than 1,655 direct jobs (including security and cleaning third-party services, plus construction workers). However, the actual level of employment at the JCI is several times bigger, as we have to consider airlines', commercial concessionaires', ramp and other services' staff, as well as personnel from government agencies operating at the JCI.



ORGANIGRAMA GENERAL ORGANIZATIONAL CHART



4

El AIJCh en cifras

Movimientos de aeronaves en el año 2004: 72,313; 2.9% más que en el 2003

Pasajeros de llegada y de salida: 5'073,486; 11.8% más que en el 2003

Carga transportada: 171,538 TM; 7% más que en el 2003

Número de destinos internacionales: 25

Número de destinos nacionales: 16

Concesionarios comerciales : 27

Aerolíneas que operan hacia /desde Lima

Aerolíneas que utilizan el AIJC

PASAJEROS

● Internacionales

Aerocontinente (realizó vuelos hasta mayo del 2004), Aerolíneas Argentinas, Aeroméxico, Aeropostal, Air Canada, Air Madrid, Air Plus Comet, American Airlines, Avianca, Continental Airlines, Copa Airlines, Delta, Grupo LAN (Lan Chile, Lan Perú), Grupo TACA (LACSA, Taca Perú), Iberia, KLM, Lloyd Aéreo Boliviano, Santa Bárbara (realizó vuelos hasta marzo del 2004), Varig.

● Nacionales

Aerocóndor, Aerocontinente (realizó vuelos hasta octubre del 2004), Aerotransporte ATSA, Magenta (realizó vuelos hasta agosto del 2004), LC Busre, Lan Perú, Star Up, Taca Perú, Tans.

CARGA

Cielos del Perú, MK Airlines, Aerolíneas Tampa Cargo, Martinair Holland, Arrow Air, Lan Chile Cargo, Florida West, Geminis Air Cargo, Atlas Air, Centurion Air Cargo, Aerolíneas Brasileñas ABSA, Polar Air Cargo, Aerosucre, Air France, Airbone Express, Challenge Air Cargo, Líneas Aéreas Suramericanas, Mas Air Cargo.



The JCHIA in figures

Aircraft movement in 2004: 72,31,; 2.9% more than in 2003
Inbound and outbound passengers: 5'073,48, 11.8% more than in 2003
Freight: 171,538 MT, 7% more than in 2003.

International destinations: 25
Domestic destinations: 16
Commercial concessionaires: 27
Airlines operating from / to Lima

Airlines operating at the JCHIA

PASSENGERS

● International Carriers

Aerocontinente (operated until May 2004), Aerolíneas Argentinas, Aeroméxico, Aerpostal, Air Canada, Air Madrid, Air Plus Comet, American Airlines, Avianca, Continental Airlines, Copa Airlines, Delta, Grupo LAN (Lan Chile, Lan Perú), Grupo TACA (LACSA, Taca Perú), Iberia, KLM, Lloyd Aéreo Boliviano, Santa Bárbara (operated until March 2004), Varig.

● Domestic Carriers

Aerocóndor, Aerocontinente (operated until October 2004), Aerotransporte ATSA, Magenta (operated until August 2004), LC Busre, Lan Perú, Star Up, Taca Perú, Tans.

CARGO

Cielos del Perú, MK Airlines, Aerolíneas Tampa Cargo, Martinair Holland, Arrow Air, Lan Chile Cargo, Florida West, Geminis Air Cargo, Atlas Air, Centurion Air Cargo, Aerolíneas Brasileñas ABSA, Polar Air Cargo, Aerosucre, Air France, Airbone Express, Challenge Air Cargo, Líneas Aéreas Suramericanas, Mas Air Cargo.





Inversiones y cumplimiento de metas contractuales:
Construcción y remodelación del AIJCh

*Investment and Compliance of Contractual Obligations:
JCIA Construction and Remodeling*



Inversiones y cumplimiento de metas contractuales:

Construcción y remodelación del AIJCh

Al cierre del año 2004 se han cumplido 46.5 meses de operaciones de Lima Airport Partners en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. El primer terminal aéreo del Perú cuenta con una infraestructura moderna y de primer nivel acorde con los estándares internacionales, cumpliendo con la certificación ISO 9001 e ISO 14001 en sus servicios y operaciones.

Al cierre del 2004 se han invertido US\$ 137 millones en Mejoras a la infraestructura del AIJCh tales como: nuevo espigón y ampliación del Terminal de Pasajeros, 7 puentes de abordaje, zona comercial Perú Plaza, áreas adicionales de estacionamiento de aeronaves en plataforma, nuevas instalaciones temporales y definitivas, nuevos sistemas de seguridad, red eléctrica y sanitaria, mantenimiento general, etc; habiéndose ejecutado los trabajos de construcción sin detener la operatividad del aeropuerto.

En la zona comercial Perú Plaza los pasajeros y acompañantes tienen acceso a un área de tiendas y patio de comidas de xxxm². El nuevo espigón (zona de embarque) cuenta con los primeros siete puentes de abordaje (mangas) instalados, así como con diversos servicios y facilidades a lo largo de sus casi 600 metros de largo. Igualmente, el AIJCh cuenta con una nueva planta de energía, así como con una nueva subestación eléctrica, que proveerán al aeropuerto de la potencia necesaria para instalar sistemas de aire acondicionado y soportar el nivel de operación que un aeropuerto de clase internacional requiere; una planta de tratamiento de aguas residuales, para, en cumplimiento de los compromisos medioambientales asumidos por la compañía, tratar las aguas antes de derivarlas a los sistemas de desagüe; y una nueva cisterna de agua, que no sólo cubrirá las necesidades del aeropuerto por cuatro días en caso de desabastecimiento de agua, sino que además tiene una reserva de 1,000 metros cúbicos en caso de producirse un incendio.

En ese contexto, LAP ha excedido anticipadamente el compromiso de inversión US \$ 25 millones (incluyendo el Impuesto General a las Ventas IGV-) que la empresa debía realizar para el 14 de febrero del 2004, según lo establece el contrato de concesión. Así lo acreditó el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Uso Público (OSITRAN), certificando que para esa fecha la inversión desembolsada por LAP ascendía a US \$ 33 millones (sin incluir el IGV). Para agosto de 2004 debíamos acreditar US \$ 80 millones y OSITRAN reconoció una inversión ascendente a US\$ 81.39 millones.

Para fines de año OSITRAN había certificado una inversión de US \$ 117 millones, con lo cual Lima Airport Partners sobrepasó anticipadamente la meta de inversión mínima fijada para febrero 2005 (US \$ 110 millones).

Agosto 2001:	US \$ 1.3 millones	¡Cumplido!
Febrero 2004:	US \$ 25 millones	¡Cumplido!
Agosto 2004:	US \$ 80 millones	¡Cumplido!
Febrero 2005:	US \$ 110 millones	¡Cumplido!

Investment and Compliance of Contractual Obligations: JCIA Construction and Remodeling

As of the end of year 2004, Lima Airport Partners had completed 46.5 months of operations at the Jorge Chavez International Airport. The first airport of Peru has a modern and top class infrastructure consistent with international standards and in compliance with the ISO 9000 and ISO 14001 certifications regarding services and operations.

As of the end of year 2004, US\$137 millions had been invested in Improvements to the AIJCH infrastructure, such as a new terminal and the extension of the passenger terminal, seven air bridges, the commercial area Peru Plaza, additional areas for aircraft parking on platform, new temporary and final facilities, new safety systems, electricity and sewage network, general maintenance, etc. Construction works were executed without stopping the airport operations.

At the commercial area Peru Plaza, passengers and companions have access to a xxxxxm2 area with shops and a food court. The new terminal (boarding area) has first seven air bridges already installed as well as several services and facilities along almost 600 meters. Likewise, the AIJCH has a new energy plant as well as a new electric substation that will supply the airport with the necessary power to install air-conditioned systems and support the operation level an international airport requires; a wastewater treatment plant to treat water before discharging it into the sewage system, in compliance with the environmental commitments undertaken by the company; and a new water tank that will not only meet the airport needs for four days in case of water shortage, but also has a 1,000 m3 reserve to be used in case of fire.

Within this context, LAP met in advance the investment commitment of US\$25 millions (including General Sales Tax) it had to meet by February 14, 2004, as established under the Concession Agreement. This was verified by the Investment Supervisory Entity of Public-Use Transport Infrastructure (OSITRAN), certifying that by said date the investment made by LAP added up to US\$33 millions (not including the General Sales Tax). By August 2004 we had to prove an investment of US\$80 millions and OSITRAN acknowledged an investment of US\$81.39 millions.

By the end of the year, OSITRAN had certified an investment of US\$117 millions that proved that Lima Airport Partners had met in advance the minimum investment target fixed for February 2005 (US\$110 millions).

August 2001:	US \$ 1.3 millions	Accomplished!
February 2004:	US \$ 25 millions	Accomplished!
August 2004:	US \$ 80 millions	Accomplished!
February 2005:	US \$ 110 millions	Accomplished!



Plan de Inicio de Operaciones - AORP

Plan of Commencement of Operations AORP



Plan de Inicio de Operaciones - AORP

Con el fin de lograr un inicio de operaciones seguro, ordenado y eficiente, Lima Airport Partners desarrolló un plan detallado (AORP) de todas las actividades que se llevaron a cabo durante el período de transición, entre las que destacan:

- Culminación de trabajos de construcción
- Habilitación y puesta en funcionamiento de instalaciones: oficinas, counters, concesionarios comerciales, entre otros.
- Coordinación con aerolíneas, entidades gubernamentales y concesionarios comerciales para traslado de oficinas, counters o tiendas en la fecha prevista.
- Capacitación en la utilización de nuevos equipos y sistemas.
- Inducción a personal de aerolíneas, entidades del Estado y operadores diversos
- Programación y ejecución de simulaciones y pruebas de equipos e instalaciones
- Elaboración de procedimientos y planes de contingencia.

Asimismo, para el 31 de enero del 2005 se desarrolló un minucioso programa de trabajo hora por hora y se conformaron 20 grupos de trabajo que permitieron cerrar el terminal temporal e iniciar operaciones en el nuevo terminal en el tiempo previsto. Así, entre las 14:20 horas y las 18:45 horas de ese día se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Reubicación de Migraciones: oficinas, puntos de control, equipos, sistemas, entre otros.
- Reubicación de la Policía Nacional del Perú: Control de Requisitorias.
- Seguridad: equipos de seguridad.
- Casetas de pago de TUUA: habilitación de sistema y equipos.
- Salas de embarque: equipos y sistemas
- Concesionarios comerciales: habilitación y puesta en funcionamiento de tiendas.

En cada una de las etapas del AORP se contó con la participación de los diferentes usuarios del aeropuerto (aerolíneas, entidades gubernamentales, concesionarios, operadores, entre otros) lo cual permitió ejecutar los trabajos y actividades en los plazos previstos y sin mediar inconvenientes que perjudicaran la operación y la prestación de los servicios aeroportuarios a los pasajeros y aerolíneas.

Plan of Commencement of Operations AORP

For purposes of a safe, orderly and efficient commencement of operations, Lima Airport Partners developed a detailed plan (AORP) of all activities carried out during the transition period, including the following, among others:

- *Completion of construction works.*
- *Fitting out and starting of operations of facilities: offices, counters and commercial concessionaires, among others.*
- *Coordination with airlines, government agencies and commercial concessionaires for the transfer of offices, counters or shops within deadline.*
- *Training in the use of new equipment and systems.*
- *Induction to personnel of airlines, government agencies and various operators.*
- *Programming and execution of simulations and testing of equipment and facilities.*
- *Preparation of procedures and contingency plans.*

Likewise, on January 31, 2005 a thorough working program -hour by hour- was developed and 20 working groups were created, allowing closing the temporary terminal and starting operations at the new terminal within deadline. Thus, between 14:20 and 18:45 hours of that same day, the following activities were carried out:

- *Relocation of the Migrations Department: offices, control points, equipment, systems, among others.*
- *Relocation of the National Police offices: Control of Criminal Summons.*
- *Security: security systems.*
- *Stands for the Payment of TUUA: fitting out of systems and equipment.*
- *Boarding Rooms: equipment and systems.*
- *Commercial Concessionaires: fitting out and starting of operations of shops.*

Various airport users (airlines, government agencies, concessionaires, operators, among others) took part in each stage of the AORP, allowing executing the works and activities within deadlines and with no problem that may affect the operation and rendering of the airport services to passengers and airlines.



Trabajando el cambio sin paralizar operaciones

Working on the Change without Stopping Operations



Trabajando el cambio sin paralizar operaciones

Durante el 2004 se intensificaron los trabajos de construcción y remodelación del Aeropuerto, tanto en la zona de plataforma como en el terminal, reduciéndose considerablemente los espacios y condiciones para continuar la operación. Sin embargo, Lima Airport Partners asumió el reto de mantener de las instalaciones y sistemas existentes en óptimas condiciones, sin perjudicar el nivel de servicio ni el normal desarrollo de las operaciones.

Mantenimiento de infraestructura

Las actividades de mantenimiento de pavimentos en el aeropuerto (pista de aterrizaje, estacionamiento de aviones, plataforma, calles de rodaje, entre otros) fueron complementadas y reforzadas con la adquisición de equipos de última generación.

Durante la visita de inspección de una misión de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) se verificó el estado de los pavimentos, la programación de los trabajos y la calidad de los mismos.

Asimismo, a partir del último trimestre del año el equipo de mantenimiento de Lima Airport Partners participó en el proceso de pruebas y recepción de las nuevas obras, sistemas y equipos, los cuales requerirán el especial cuidado y mantenimiento. Este proceso de recepción involucró la participación directa de nuestro personal en las capacitaciones programadas por nuestro contratista Overseas Bechtel Incorporated.

En este contexto, durante el 2004 se puso en operación el nuevo tanque cisterna que suministra agua a las nuevas instalaciones del aeropuerto (espigón nacional e internacional, Perú Plaza, oficinas, entre otros), así como a las instalaciones existentes.

Del mismo modo, se culminó el proceso para dotar de mayor capacidad de energía al Aeropuerto, con una línea de 60kV que llega hasta la nueva subestación y desde la cual se distribuye la energía a todas las instalaciones.

También es importante mencionar que, en la actualidad, Lima Airport Partners cuenta con modernas herramientas informáticas para mejorar la eficiencia en la calidad de nuestro trabajo, como son:

- Tracer Summit, especializado en HVAC (aire acondicionado)
- Sistema Máximo, especializado en Mantenimiento
- BMS Building Management System, sistema administrador de edificios
- Micropaver, especializado en pavimentos

Seguridad

Durante el proceso de construcción se establecieron medidas de seguridad que garantizaran una operación segura, reduciendo al máximo las situaciones de riesgo en cuanto a actos de interferencia ilícita se refiere.

En ese contexto, a lo largo del 2004 se realizaron cuatro auditorías externas de seguridad con organismos como International Consultants on Targeted Security (ICTS) Europe, Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC),

Working for the change without stopping operations

During year 2004 the airport construction and remodeling works were intensified both at the platform zone and at the terminal, with a significant reduction of the space and conditions to continue operating. Nevertheless, Lima Airport Partners took up the challenge to keep the existing facilities and systems in optimal conditions, without damaging the service level or the normal development of operations.

Infrastructure maintenance

Maintenance activities of the airport pavements (runway, aircraft parking area, platform, taxiways, among others) were complemented and strengthened with the acquisition of state-of-the-art equipment.

During an inspection visit by a mission from the International Civil Aviation Organization (ICAO), the condition of pavements, programming of works and quality of works were verified.

Likewise, commencing on the last quarter of the year, the maintenance team of Lima Airport Partners participated in the testing and receipt of the new works, systems and equipment, which will require special care and maintenance. This receipt process involved the direct participation of our personnel in the training scheduled by our contractor Overseas Bechtel Incorporated.

Within this context, during year 2004, the new water tank, which supplies water to the new facilities of the airport (domestic and international terminal, Peru Plaza, offices, among others) and to the existing facilities.

This allowed completing the process to provide a higher power capacity to the Airport with a 60 kV line that reaches the new substation and from which energy is distributed to all facilities were put into operation.

It is also worthwhile mentioning that Lima Airport Partners presently has modern information technology tools to improve work quality, such as:

- *Tracer Summit, specialized in HVAC (air conditioned).*
- *Sistema Máximo, specialized in Maintenance.*
- *BMS - Building Management System.*
- *Micropaver, specialized in pavements.*

Security

Security measures ensuring a safe operation were adopted during the construction process, thus eliminating risky situations regarding illegal interference acts.

Within this context, four external audits on security were carried out in 2004 by entities such as International Consultants on Targeted Security (ICTS) Europe, Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), International Civil Aviation Organization (ICAO) and Transportation Security Administration (TSA), with positive results.

Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y Transportation Security Administration (TSA), con resultados positivos.

Por otro lado, las revisiones y actualizaciones del Programa de Seguridad del Aeropuerto y del Plan de Emergencia han permitido mejorar la respuesta del personal de seguridad frente a situaciones de crisis.

Rescate

El nivel de equipamiento y el permanente entrenamiento de los integrantes de la estación de rescate, así como los simulacros programados en los que participan los diferentes usuarios del aeropuerto, son factores fundamentales para la atención y manejo de las emergencias.

Simulacros / Drills

Evacuación del Terminal / *Terminal evacuation*
 Derrame de combustible en plataforma / *Fuel spill on platform*
 Manejo de mercancías peligrosas / *Management of dangerous goods*
 Incendio en el incinerador / *Fire at incinerator*
 Incendio en la planta de combustible / *Fire at fuel plant*
 Incendio en taller de línea aérea /
 Accidente de aeronave fuera del aeropuerto / *Aircraft accident out of the airport*
 Evacuación de salas de llegadas nacionales (nuevo terminal) / *Evacuation from domestic arrivals rooms (new terminal)*

Instrucción / Instruction:

Interna / *Internal*: 150 personas / *150 people*
 Externa / *External*: 465 personas / *465 people*

Seguridad Industrial / Industrial Security:

Inducciones / *Inductions*: 85 personas / *85 people*
 Inspecciones / *Inspections*: 1016 personas / *1016 people*

On the other hand, revisions and updates of the Airport Security Program and the Emergency Plan have allowed improving response to critical situations by our security personnel.

Rescue

The equipment level and the permanent training of the rescue station members as well as the scheduled drills in which the various airport users participated are essential factors for emergency care and management.





Lima Airport Partners cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad y de Gestión Ambiental, ambos debidamente certificados de conformidad con las normas ISO 9001 e ISO 14001 para todos los procesos y servicios en el Aeropuerto.

El Plan de Acción Correctivo Ambiental es nuestra herramienta de gestión en la que se definen las acciones a implementar y a seguir para la adecuada gestión de los aspectos ambientales del aeropuerto. Cada una de las actividades se realiza cumpliendo con las normas y legislación nacionales y tomando en cuenta los estándares internacionales.



Quality and Environment

Lima Airport Partners has a Quality Management System and an Environmental Management System, both duly certified pursuant to the ISO 9001 and ISO 14001 standards as regards all airport processes and services.

The Environmental Corrective Action Plan is our management tool to define the actions to be taken and followed for the appropriate management of environmental issues related to the airport. Each activity is carried out in compliance with the national standards and legislation and taking into account the international standards.



Desarrollo Comercial

Commercial Development



Desarrollo comercial

Durante el año 2004 se continuó con las negociaciones para la adjudicación de los nuevos operadores de locales comerciales, mediante concurso público o negociación directa. Lima Airport Partners ha cerrado contrato con 22 operadores que tendrán a su cargo cerca de 30 locales comerciales en las nuevas instalaciones del AIJCh.

Adicionalmente, y con el fin de mantener la oferta existente de servicios comerciales durante la habilitación de la nueva zona comercial de Perú Plaza, se reubicaron temporalmente algunos locales, de acuerdo con la programación de trabajos del proyecto.

La oferta comercial existente incluye diversos servicios ubicados en todo el terminal, ofreciendo servicios de seguros y guardianía de equipajes, cambio de moneda y venta de snacks.

Ubicados en la zona denominada Perú Plaza se encuentran los nuevos locales comerciales dirigidos al público en general. En el patio de comidas del Perú Plaza pasajeros, acompañantes y personal de las diversas empresas e instituciones que laboran en el Aeropuerto pueden disfrutar de una selección de comidas y bebidas. Se cuenta con marcas internacionalmente reconocidas. Adicionalmente, otros locales comerciales ofrecen productos peruanos, como ropa de alpaca, artículos de plata, casacas y accesorios de cuero, artesanías y otros negocios de concepto internacional, como los que ofrecen Aldeasa y HStern.

Commercial Development

Negotiations to appoint the new operators of commercial establishments, whether through public bid or direct negotiation, continued in year 2004. Lima Airport Partners has entered into agreements with 22 operators, which will be in charge of about 30 commercial establishments at the new facilities of the JCIA.

Additionally, and in order to continue providing the existing commercial services during the fitting out of the new commercial area Peru Plaza, some establishments were temporarily relocated, according to the project working plan.

The commercial services presently offered include several services throughout the terminal, such as luggage insurance and surveillance services, money exchange and sale of snacks.

The new commercial establishments to serve the general public are located at the zone called Peru Plaza. In the food court of Peru Plaza, passengers, companions and personnel from different companies and government agencies working at the airport may enjoy a variety of dishes and beverages from international brands. Additionally, other commercial establishments offer Peruvian products, such as alpaca clothes, silver products, leather jackets and accessories, handicraft and other international articles as those offered by Aldeasa and Hstern.





Para completar la gama de productos que se ofrecen en el Perú Plaza, se ha dispuesto de una serie de servicios complementarios, como un moderno centro de internet y locutorio telefónico, casa de cambios, cajeros ATM que aceptan todas las tarjetas del mercado, con modernas máquinas tanto para billetes como para monedas, y una agencia bancaria. Estos servicios financieros son manejados por la empresa Interbank.

De otro lado, los locales comerciales ubicados en las zonas de embarque nacional e internacional están también orientados a brindar una selección variada de productos y servicios. En la zona nacional se cuenta con las tiendas de Aldeasa, Café Britt, Café con Leche y HStern.

En la zona de embarque internacional se encuentra la tienda libre de impuestos Aldeasa, con una amplia gama de perfumes, licores, cigarrillos, juguetes, accesorios y mucho más. También está presente Café Britt, con una selección de productos peruanos de artesanía, café, chocolates, libros, revistas y periódicos. Igualmente, el área cuenta con una oferta de joyerías de oro y plata, con HStern e Ilaria, respectivamente, con tiendas de ropa de alpaca y artículos de cuero. Asimismo, una cafetería con vista preferencial a la plataforma de aviones, un bar para fumadores y un amplio salón VIP con áreas de descanso, televisión, bar, internet y duchas.

En las zonas de llegadas nacionales e internacionales se ofrecen los servicios de renta de autos, agencia de viajes, taxis y cajeros automáticos. Asimismo, en la zona de llegadas internacionales opera una tienda de Aldeasa duty free, y un módulo de servicio de cambio de moneda.

Como parte de su política comercial, Lima Airport Partners analiza continuamente los posibles negocios que puedan surgir en todas las áreas del aeropuerto con el fin de cubrir las necesidades de los pasajeros y acompañantes y de generar mayores ingresos al aeropuerto.

In order to complete the range of products offered at Peru Plaza, a series of complementary services, such as a modern Internet center and telephone booths, money exchange, ATMs that accept all cards in the market, with modern machines both for bills and coins, as well as a bank agency, are provided. These financial services are managed by Interbank.

On the other hand, the commercial establishments located at the domestic and international boarding areas are also aimed at providing a wide selection of products and services. Aldeasa, Café Britt, Café con Leche and Hstern shops can be found in the domestic area.

The Aldeasa duty free shop is located at the international boarding area, offering a wide range of perfumes, liquors, cigarettes, toys, accessories and more. Café Britt also has a shop offering a selection of Peruvian products, including handicraft, coffee, chocolates, books, magazines and newspapers. HStern and Ilaria offer gold and silver jewelry in the area, respectively, and there are also stores of alpaca clothes and leather articles. Likewise, there is a restaurant with a preferential sight to the aircraft platform, a smoking bar and a large VIP room with rest areas, television, bar, Internet and showers.

The zones for domestic and international arrivals include rent-a-car services, travel agencies, taxicabs and ATMs. Likewise, an Aldeasa duty free shop and a money exchange stand operate at the international arrival zone.

As part of its commercial policy, Lima Airport Partners is continuously analyzing prospective businesses that may arise in all areas of the airport in order to meet the needs of passengers and their companions and generate more income for the airport.



Infraestructura aeroportuaria para el Turismo y Comercio Exterior

Airport Infrastructure for Tourism and Foreign Trade



Infraestructura aeroportuaria para el Turismo y Comercio Exterior

Turismo

América Latina ofrece al turista magníficos escenarios naturales, grandiosos monumentos arquitectónicos, atractivos servicios turísticos, todo ello a precios relativamente bajos, factores que constituyen un potencial para el desarrollo del turismo.

El desarrollo del turismo en los países depende de las inversiones en toda la infraestructura turística (aeropuertos, hoteles, carreteras, seguridad, promoción turística, transporte, entre otros), la misma que permite ofrecer servicios de alto nivel. Es por ello que el Estado debe fomentar la inversión pública o privada en el desarrollo del turismo, actividad económica que constituye una de las fuentes principales de divisas para el país. En el Perú de hoy el turismo es la única actividad económica que desde hace ocho años tiene un crecimiento sostenido del 12 por ciento anual en promedio; además, forma parte de la industria más grande del mundo: un negocio de 4.6 trillones de dólares.

Conscientes de ello, en Lima Airport Partners, en adición al plan de inversiones en mejoras comprometido con el Estado Peruano, venimos implementando el Programa de Desarrollo de Rutas Aéreas, a efectos de promover el incremento del tráfico de pasajeros al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, principal puerta de entrada a nuestro país. De esta manera, hemos propuesto un Plan Promocional para los operadores de transporte aéreo de pasajeros, con el cual se espera incentivar la utilización de aeronaves de mayor capacidad.

Como parte de dicho plan promocional, se otorgaron descuentos en los servicios de aterrizaje y despegue para las aerolíneas que hubieran incrementado la capacidad de la aeronave utilizada en una ruta en la que viene operando desde o hacia Lima.

Comercio Exterior

Otra actividad fundamental para el desarrollo del potencial económico de las actividades realizadas en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez es el movimiento de carga aérea.

El Perú tiene una ubicación privilegiada en la geografía de Sudamérica y en la cuenca del Pacífico, lo que le permite desarrollar la actividad de carga aérea no sólo para el Perú, sino como punto de intercambio entre regiones.

En el 2004, las exportaciones peruanas acumuladas representaron para el país US\$ 12.4 mil millones, monto superior a los US\$ 8.9 mil millones de ingresos registrados en el 2003, lo que implica un incremento del 36.9%.

Airport Infrastructure for Tourism and Foreign Trade

Tourism

Latin America offers tourists marvelous natural landscapes, great architectonic monuments and attractive tourism services, all this at relatively low prices and with potential for tourism development.

Tourism development in these countries depends on investments in tourism infrastructure (airports, hotels, highways, security, tourism promotion, transport, among others), which allows offering top-level services. Due to this, the State must promote public or private investment for tourism development, an economic activity that is one of the main foreign currency sources of the country. In Peru, tourism has been the only economic activity with a sustained annual growth of 12% on average for the last eight years. In addition, it forms part of the biggest industry in the world: a business of US\$4.6 trillion.

Aware of this, at Lima Airport Partners, additionally to the plan of investments in improvements agreed with the Peruvian State, we are implementing the Air Routes Development Plan in order to promote the increase of passenger traffic to the JCIA, the main entrance to our country. Thus, we have proposed a Promotional Plan for operators of passenger airlines, together with which we expect to encourage the use of larger aircraft.

As part of said promotional plan, discounts were granted on landing and taking-off services to those airlines that increased the capacity of the aircraft used by them in a route from or to Lima.

Foreign Trade

Another important activity for the development of the economic potential of the activities carried out at the JCIA is air cargo movement.

Peru has a privileged position in South America and in the Pacific basin, which not only allows it providing air cargo services to Peru, but also being an exchange point between regions.

In 2004, accumulated peruvian exports represented US\$12.4 billions for the country, above the US\$8.9 billions recorded in year 2003, which reflects a 36.9% increase.

En el desarrollo de las actividades de carga, el transporte aéreo resulta ser uno de los principales medios de transporte para el intercambio de bienes producidos, derivados principalmente de sectores no tradicionales, por lo cual es imprescindible contar con una adecuada infraestructura aeronáutica.

A través de una infraestructura eficiente se brindarán las condiciones para una adecuada operación en tierra, con superficies amplias para el estacionamiento de aeronaves. Lima Airport Partners ha realizado inversiones en el área de plataforma del Aeropuerto, a fin de habilitar en el espacio disponible las condiciones para una operación adecuada, tanto para aerolíneas de pasajeros como de carga, facilitando así la infraestructura necesaria para la transferencia de la carga en condiciones óptimas.

Las inversiones relacionadas con el comercio exterior son de carácter prioritario si tenemos en cuenta las acciones que el Gobierno y el sector privado están desarrollando para la suscripción del Tratado de Libre Comercio (TLC) con los Estados Unidos. Si el Perú desea contar con accesos competitivos a mercados internacionales e integrarse con los países de la región, debe contar con infraestructura de nivel internacional. Con la firma del TLC y con los proyectos de concesión y ampliación de los aeropuertos se logrará manejar un mayor volumen de carga tanto para exportaciones como para importaciones, permitiendo el ingreso de aviones de mayor fuselaje.

In cargo activities, air transport is one of the main means for the exchange of goods produced mainly by non-traditional sectors. Therefore, it is essential to have an appropriate aeronautical infrastructure.

An efficient infrastructure will provide the conditions for an appropriate ground operation, with extensive space for aircraft parking. Lima Airport Partners has made investments in the platform area of the airport in order to lay down, at the available space, the conditions for an appropriate operation both for passenger and cargo airlines, thus providing the necessary infrastructure for the transfer of cargo under optimal conditions.

Foreign trade related investments are a priority if we take into account the actions being adopted by the Government and the private sector for the execution of the Free Trade Agreement with the United States. If Peru expects a competitive access to international markets and the integration with the other countries in the region, it should have international-level infrastructure. The execution of the Free Trade Agreement and the airport concession and extension projects will allow managing a greater cargo volume for exports and imports, and thus, larger aircraft will be able to enter the airport.





Regulación

Regulation



Regulación

OSITRAN y la supervisión

OSITRAN es el organismo encargado de regular los mercados en los que actúan las empresas que explotan la infraestructura de transporte de uso público y supervisa los respectivos contratos de concesión, cautelando de manera imparcial los intereses de los usuarios, de los inversionistas y del Estado Peruano. OSITRAN administra el cumplimiento de las obligaciones contractuales.

Tarifas

Lima Airport Partners determinará las tarifas a ser cobradas por los servicios aeroportuarios y por otros servicios con relación a las operaciones del Aeropuerto, siempre que dichas tarifas no excedan las Tarifas Máximas establecidas en el contrato de concesión y previa aprobación de OSITRAN.

Tal como lo establece el contrato, Lima Airport Partners notifica a OSITRAN las tarifas que haya decidido cobrar, así como la política tarifaria de la empresa, con treinta (30) días de anticipación al inicio de la vigencia de las tarifas establecidas. Asimismo, el concesionario, a su propio costo, se obliga a poner el tarifario correspondiente en conocimiento de la generalidad de los usuarios, en la forma que establezca para dicho efecto OSITRAN.

Regulation

OSITRAN and Supervision

OSITRAN is the agency in charge of regulating the markets where companies using public-use transport infrastructure operate and of supervising the corresponding concession agreements, impartially protecting the interests of users, investors and the Peruvian State. OSITRAN manages the fulfillment of contractual obligations.

Rates

Lima Airport Partners will determine the rates to be charged for airport services and other services regarding the airport operations, provided that said rates do not exceed the Maximum Rates established under the Concession Agreement and prior approval by OSITRAN.

As set forth in the agreement, Lima Airport Partners notifies OSITRAN the rates it decides to charge as well as its rate policy thirty (30) days before said rates become effective. Likewise, the concessionaire, at its own cost, binds itself to provide the corresponding list of rates to all users, in the form established by OSITRAN.

En contraprestación por los servicios brindados a los usuarios del Aeropuerto, al cierre del año 2004, los usuarios pagaban las siguientes tarifas (en US\$):

As consideration for the services rendered to the users of the Airport, as of closing of the year 2004, the users paid the following tariffs (in US\$):

	Internacional <i>International</i>	Nacional <i>Domestic</i>
Tarifa Unificada de Aeropuerto (TUUA) (incl.IGV) <i>Single Rate for Airport Use (TUUA) (including General Sales Tax)</i>	28.24	5.04
Aterrizaje y Despegue (incluido IGV) <i>Landing and Taking-off (including General Sales Tax)</i>		
Hasta 10 TM (3) <i>Up to 10 MT (3)</i>	38.08	13.33
Más de 10 hasta 35 TM <i>More than 10 and up to 35 MT</i>	5.05	1.26
Más de 35 hasta 70 TM <i>More than 35 and up to 70MT</i>	6.13	1.54
Más de 70 hasta 100 TM <i>More than 70 and up to 100 MT</i>	6.45	1.61
Más de 100 TM <i>More than 100 MT</i>	6.6	1.65
Estacionamiento <i>Parking</i>	10% de la tarifa de A/D por las 4 primeras horas <i>10% of the landing/taking off rate for the first 4 hours</i> 2.5% de la tarifa de A/D por Hora o fracción adicional <i>2.5% of the landing/taking-off rate per hour or additional hour fraction</i>	
(Puesta a bordo) de combustible <i>Fuel storage and supply (on board)</i>	US\$ 0.09 más IGV por galón <i>US\$0.09 plus General Sales Tax per gallon</i>	
Uso de Instalaciones - Carga Aérea <i>Use of facilities - Air Cargo</i>	US\$ 0.018 por kg <i>US\$0.018 per Kg</i>	



Informe Financiero

Financial Report



Informe financiero

Durante el año 2004, LAP obtuvo ingresos brutos por US\$ 75.5 millones, lo que significó un crecimiento de 8.3% respecto al año 2003. De dicho total, el 82.5% ó US\$ 62.3 millones corresponden a ingresos aeronáuticos y 17.5% ó US\$ 13.2 millones a ingresos comerciales y recuperación de costos por servicios básicos. Asimismo, desde el inicio de sus operaciones, en febrero 2001, LAP ha registrado un total de ingresos por US\$ 258.9 millones y ha transferido al Estado Peruano un total de US\$ 176.8 millones por concepto de Retribución de la concesión (46.511% de todos los ingresos brutos), transferencias a CORPAC (20% del total recaudado por la Tasa Única de Uso de Aeropuerto (TUUA) Internacional y el 50% del total recaudado por aterrizaje y despegue), pagos a SUNAT (por concepto de Impuesto a la Renta, Impuesto General a las Ventas IGV) e impuestos municipales, así como pagos a OSITRAN por concepto de tasa de regulación (1% de los ingresos brutos).

Por otro lado; LAP ha invertido en mejoras de la infraestructura US\$ 137 millones. Si se suma a esto, las transferencias en efectivo descritas anteriormente, se puede sostener que al cabo de 4 años de operación el aporte de Lima Airport Partners al Estado Peruano como concesionario del AIJCh ha sido muy importante, constituyéndose en un ejemplo exitoso del esquema de concesiones en el Perú.

El total de activos de LAP al cierre del 2004 ascendía a US\$ 170.8 millones y su patrimonio a US\$ 53.0 millones.

Financiamiento del proyecto de expansión

El 30 de setiembre del 2003, Lima Airport Partners suscribió los contratos de financiamiento por US\$ 125 millones con Overseas Private Investment Corporation (OPIC), una agencia del Tesoro de los Estados Unidos y Kredintanstalt fur Wiederaufbau (KfW), un banco de fomento alemán. Dichas entidades otorgaron dicha línea de crédito para financiar las obras de la primera fase de expansión del AIJCh, que se estima concluirán en el 2005 por un monto total de US\$ 212 millones. La diferencia será financiada con los aportes de capital de los socios por US\$ 30 millones más la generación de caja de la empresa.

Por las características del proyecto, Lima Airport Partners usó el esquema de "Limited recourse Project Finance", empleado en proyectos de infraestructura de larga maduración a nivel mundial. Las condiciones de financiamiento han sido favorables en cuanto al plazo otorgado de 15 años (vencimiento en Diciembre 2018), período de gracia (inicio de repago de la deuda en junio 2006) y pago de intereses semestrales, lo que evidencia la confianza de ambas instituciones en el proyecto y en la capacidad de LAP para llevarlo adelante. Esto también es una muestra del compromiso de las entidades financieras internacionales en el desarrollo del Perú, al apoyar un proyecto de infraestructura de gran trascendencia para el país como es el AIJCh.

Al cierre del 2004, el monto total del préstamo ascendía a US\$ 83.9 millones, habiéndose recibido desembolsos mensuales luego del cumplimiento por parte de LAP de las condiciones exigidas por los Contratos de Financiamiento.

Financial Report

During year 2004, LAP obtained gross income for the amount of US\$75.5 millions, representing an 8.3% growth compared to year 2003. From said total, 82.5% or US\$62.3 millions come from aeronautical income and 17.5% or US\$13.2 millions, from commercial income and cost recovery from basic services. Likewise, from commencement of operations until February 2001, LAP has registered a total income amounting to US\$258.9 millions and has transferred to the Peruvian State a total of US\$176.8 millions, represented by the compensation for the concession (46.511% of all gross income), transfers to CORPAC (20% of the total amount collected for the international Single Rate for Airport Use (TUUA) and 50% of the total amount collected for landing and taking-off), payments to SUNAT (for Income Tax and General Sales Tax), municipal taxes and payments to OSITRAN for the regulation rate (1% of gross income).

On the other hand, LAP has invested US\$137 millions in the improvement of infrastructure. If the cash transfers described above are added to this, it can be said that after 4 years of operations, Lima Airport Partners's contribution to the Peruvian State, in its capacity as concessionaire of the JCIA, has been significant and is a successful example of the Peruvian concession program.

As of the end of year 2004, LAP's total assets amounted to US\$170.8 millions and its equity to US\$53.0 millions.

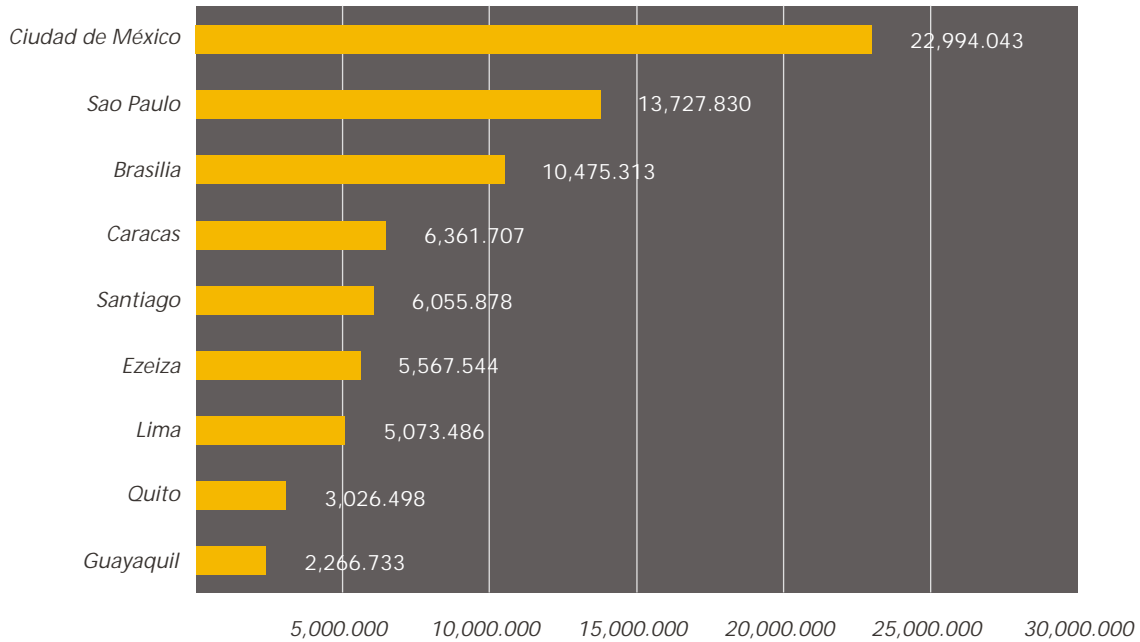
Expansion Project Funding

On September 30, 2003, Lima Airport Partners executed financing agreements for US\$125 millions with Overseas Private Investment Corporation (OPIC), an agency of the US Treasury, and Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), a German economic development bank. Said entities granted a credit line to Lima Airport Partners to fund the first expansion phase of the JCIA, which is expected to be completed in year 2005 and require a total amount of US\$212 millions. The difference will be funded with capital contributions from the partners for a total amount of US\$30 millions, plus the cash generated by the company.

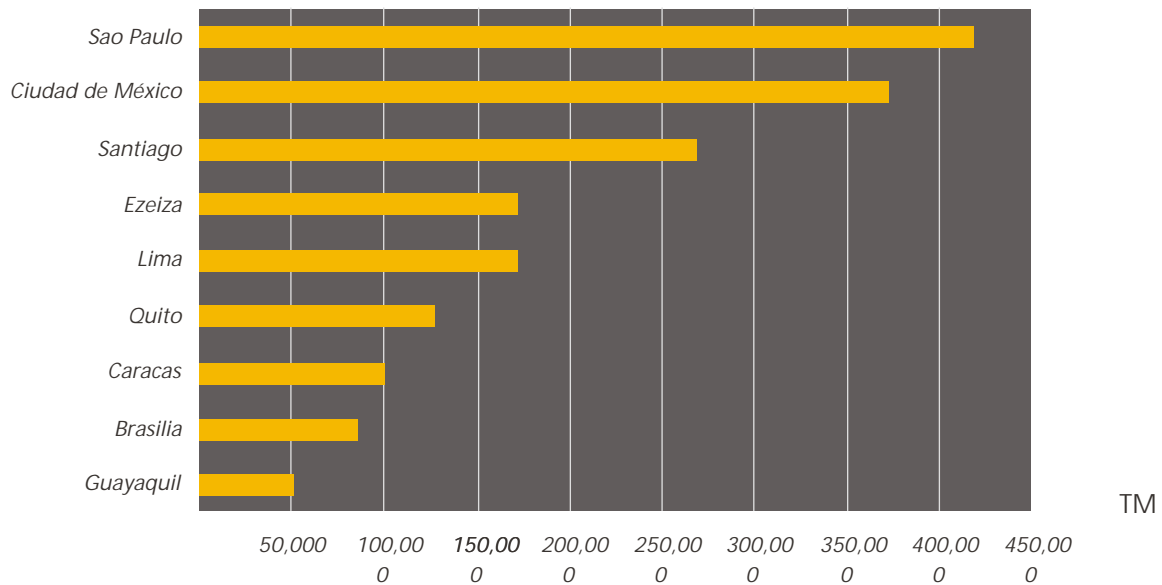
Due to the characteristics of the project, Lima Airport Partners used the program "Limited Recourse Project Finance" utilized in long lead-time infrastructure projects on a worldwide basis. Funding conditions have been favorable: a 15-year term (due in December 2018), a grace period (debt repayment starting June 2006) and payment of semiannual interests, which evidences the confidence of both institutions in the project and in LAP's capacity to execute it. This is also a good example of the commitment of international financing entities to the development of Peru since they are supporting such an important infrastructure project for the country, the JCIA.

As of the end of year 2004, the total loan amount was US\$83.9 millions. Monthly disbursements were received after compliance by LAP with the conditions required under the Funding Agreements.

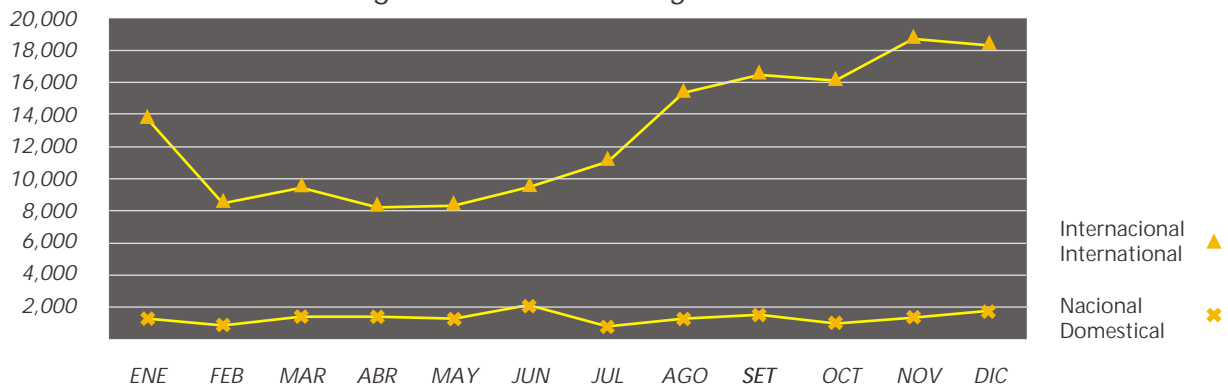
Movimiento de Pasajeros / Movement of Passengers 2004



Movimiento de Carga / Movement of Cargo 2004



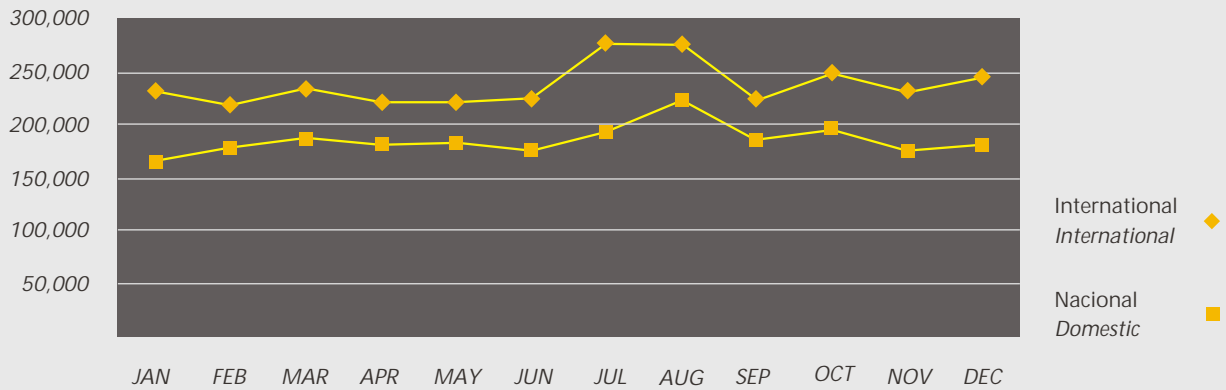
Movimiento de Carga / Movement of Cargo



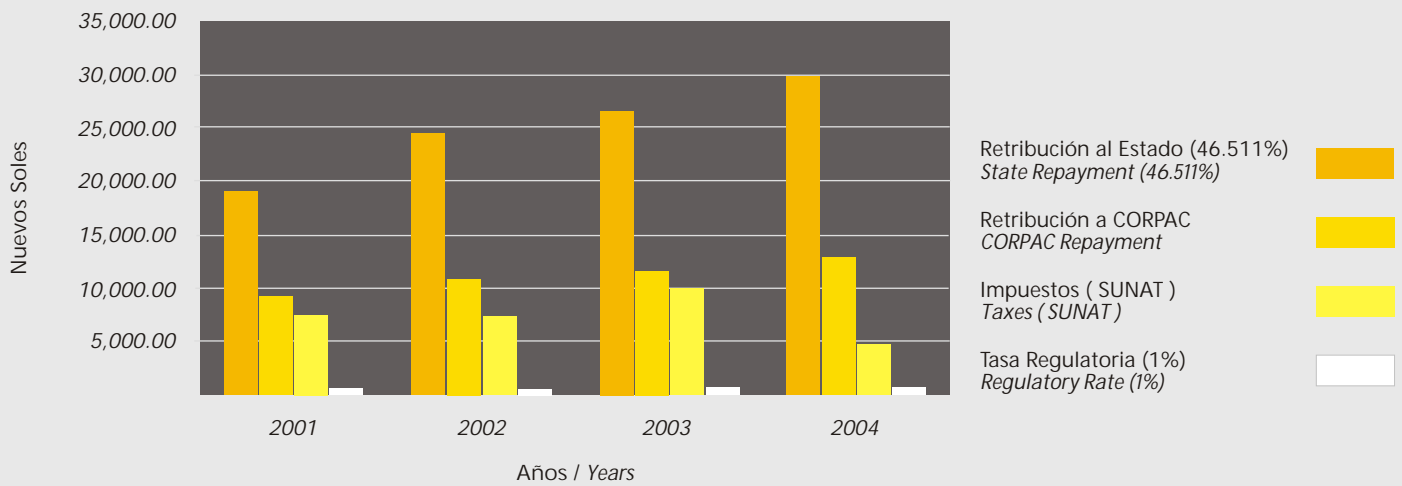




Movimiento de Pasajeros / Movement of Passengers



Transferencias al Estado Peruano / Transferences to the Peruvian State







Lima Airport Partners
Memoria Anual 2004
www.lap.com.pe

Diseño y Diagramación:



EXACTO

www.exactoperu.com

Impresión:

Biblos

Fotografía:

M&M Taller

Silvia Neyra

Jéssica Mori

Leo Benavente



LIMA
AIRPORT PARTNERS