

BERNER GRUPPEN

ÅRSRAPPORT 2007

Innhold

Omstilling og posisjonering	3
Dette er Berner Gruppen	4
Nøkkeltall	5
Årsberetning 2007	6
Års- og konsernregnskap for 2007	11
Balanse	12
Revisjonsberetning	23
Nyhetsåret	24
Kort om virksomhetsområdene	29
Avis	30
Trykkeri	35
Nye medier	36
Finansielle investeringer	38
Eiendom	39
Ledelse og styring	40
Vedtekter for Berner Gruppen AS	41
Styrende organer og tillitsvalgte	42

Omstilling og posisjonering med fokus på operativt forbedringsarbeid

◆ FOR BERNER GRUPPEN BLE 2007 et år preget av omstilling og posisjonering med fokus på operativt forbedringsarbeid. Berner Gruppen består ved inngangen til 2008 av virksomhetsområdene avis, digitale medier, trykkeri, eiendom og investeringer.

Konsernet står foran utfordringer på flere plan. For den etablerte avisvirksomheten er hovedmålet å snu opplagsutviklingen og stabilisere lønnsomheten gjennom effektivisering og kontinuerlige forbedringsprosesser. Innen nye virksomheter, særlig på digitalt område, søkes vekst og ekspansjon med basis i god drift.

I 2007 skiftet konsernet navn fra Avishuset Dagbladet til Berner Gruppen. Det nye navnet knytter an til avisens historie, dens grunnlegger og første redaktør Hagbard Emanuel Berner. Samtidig er den viktigste begrunnelsen for navneskiftet å skape et tydeligere skille mellom Dagbladets publisistiske virksomhet og andre virksomhetsområder i konsernet, så som eiendom og investeringer.

Vår nære historie med langvarig opplagsnedgang for avisa, har lært oss betydningen av kontinuerlige forbedringsprosesser knyttet til drift. Betydelige omstillingprosjekter ble gjennomført i Dagbladet i 2005 og på trykkeriet i 2006. Resultatutviklingen gjennom 2006 og fortsatt opplagsnedgang i 2007, har gjort det nødvendig med nye forbedringstiltak basert på gjennomtenkte initiativ forankret hos ledelse og medarbeidere.

Berner Gruppen har en tosidig strategi. Den medieindustrielle på den ene siden, og eiendom og finans på den andre. Denne retningen ligger fast, og gir konsernet nødvendig langsiktig, finansiell trygghet.

Eiendomsvirksomheten vår ble styrket i 2007, og via selskapet Citypassagen AS er vi nå i gang med å utvikle en selvstendig virksomhet innen fast eiendom. Som et ledd i denne strategien kjøpte Berner Gruppen i fjor Drammensveien 131 på Skøyen i Oslo. På eiendommen skal det utvikles et moderne kontorbygg. I årene som kommer vil satsingen på eiendom bidra til en bredere verdiskapning i konsernet.

I fjor ble det også tatt en beslutning om at hele Berner Gruppen flytter til Havelageret i leide lokaler, mens vår egen eiendomsmasse i sentrum skal utvikles og leies ut.

Kjernevirksomheten i medieområdet i Berner Gruppen er formidling av redaksjonelt og kommersielt innhold. Selv om papiravisa har betydelige utfordringer i et marked i endring, er Dagbladet stadig landets tredje største avis som med sine nyhetsoppslag setter dagsorden i norsk samfunnsliv hver eneste uke. Dagbladet skal også i framtiden være en viktig og forfriskende stemme i norsk offentlighet.

På det digitale området har Berner Gruppen en sterk posisjon. Dagbladet.no har målrettet styrket sin nyhetsprofil gjennom året. Vår ambisjon på internett er å være bransjens beste til å koble journalistikk, presentasjon og teknologisk utvikling. Da er det hyggelig at dette også blir lagt merke til av andre. Dagbladet.no ble i 2007 kåret til Årets nettsted av bransjeorganisasjonen MBL. Dagbladet-navnet står sterkt i folks bevissthet, og i kombinasjonen papir-nett har merkevaren Dagbladet aldri hatt større oppslutning blant lesere og brukere enn i dag.

Mediemiljøet i Berner Gruppen har en kultur og en historie preget av innovasjon og produktutvikling. Dette miljøet tok beslutningen om å lansere Magasinet, og dermed skapte man det som senere har gitt inspirasjon til utviklingen av en rekke avismagasiner i Norge. Det var dette miljøet som satset videre på internett i 2001 da mange andre aktører ga opp. Også i årene som kommer vil man se at evnen til nytenkning og modernisering er til stede i Dagblad'huset.

Vårt overordnede fokus i tiden som kommer vil være nært knyttet til forbedret drift og stabilisering av opplaget.

Også i årene som kommer vil vi se store endringer innenfor medieieierskap. Berner Gruppen vil følge denne utviklingen nøye.



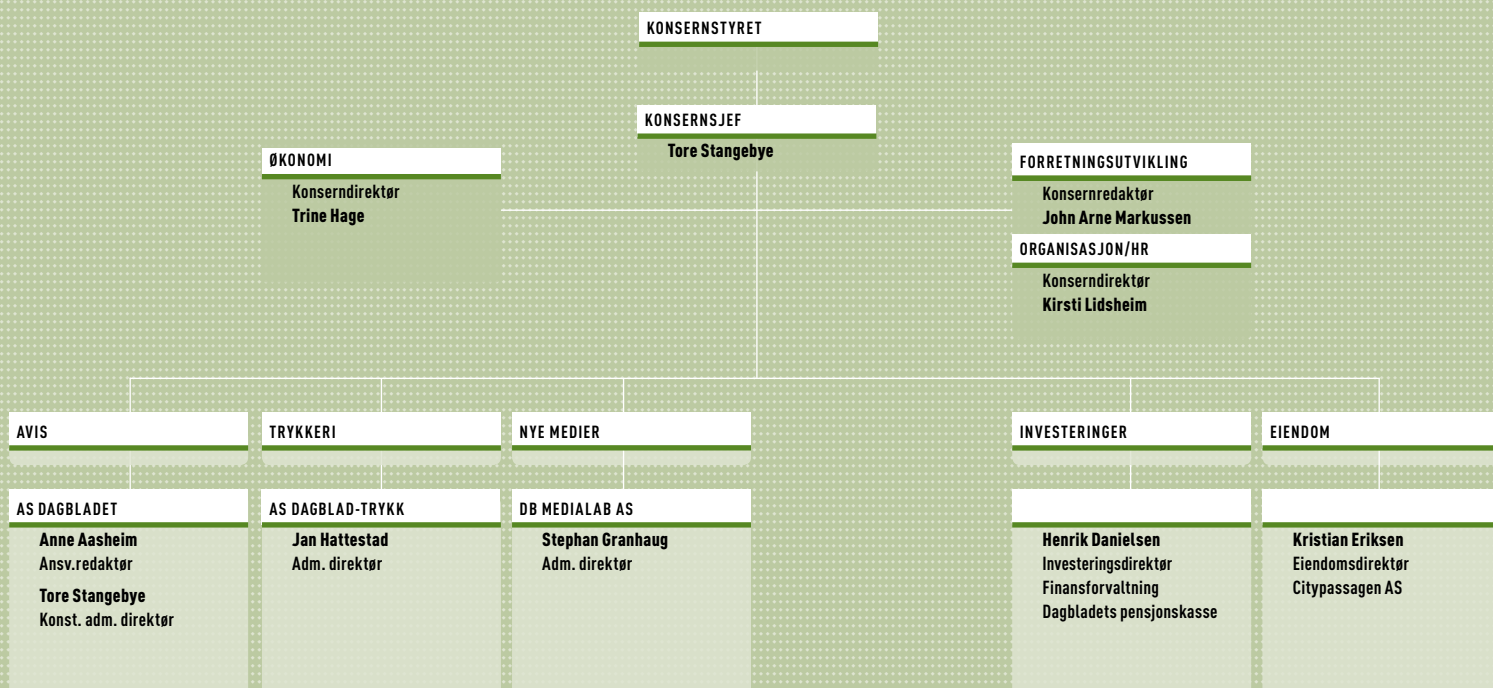
Konsernledelsen (foran fra venstre): Trine Hage, Anne Aasheim, Tore Stangebye, John Arne Markussen og Stephan Granhaug.
Bak: Henrik Danielsen, Kristian Eriksen og Jan Hattestad Foto: Nina Hansen

Dette er Berner Gruppen

◆ Utgivelsen av avisa Dagbladet 2. januar 1869 markerte starten på en lang avishistorie. Ved etableringen av Avishuset Dagbladet i 1990 – som skiftet navn til Berner Gruppen i mai 2007 - ble avisutgivelse skilt ut som eget virksomhetsområde. I dag omfatter konsernet både industriell virksomhet og finansforvaltning.

Konsernets forretningsidé er å nå lesere, brukere og annonsører gjennom løpende innholdsproduksjon, sterke merke-
navn og mediekompetanse.

- Vi skal styrke posisjonen til eksisterende merkevarer i tradisjonelle og nye medier.
- Vi skal søke industriell vekst, oppkjøp og allianser i beslektet virksomhet.
- Vi skal gjennom våre mål og verdier videreutvikle medie- og kompetanshuset.
- Vi skal utvikle konsernets strategiske beredskap og finansielle evne gjennom å forsterke samspillet mellom forvaltning og strategisk utvikling.
- Verdiskapningen skal sikres gjennom en årlig driftsmargin på minst 8 % og 15 % avkastning på anvendt kapital.



◆ Nøkkeltall

Konsern

BELOP I HELE 1000

DRIFT	2007	2006	2005	2004	2003
Driftsinntekter	1 114 310	1 168 223	1 163 610	1 141 103	1 078 229
Driftskostnader	1 097 551	1 184 827	1 095 288	1 054 836	993 962
Driftsresultat (EBITA)	16 759	-16 604	68 322	86 267	84 267
Avskrivninger goodwill	-5 282	-968	-1 274	-360	-
Andre inntekter/kostnader	-64 614	-14 599	-62 310	-	-
Driftsresultat (EBIT)	-53 137	-32 171	4 738	85 907	84 267
Finansresultat	66 492	35 869	28 126	3 789	-617
Resultat før skattekostnad	13 354	3 698	32 864	89 969	83 650
Årets resultat	32 327	14 113	35 492	66 547	61 206
Opplag hverdager	135 611	146 512	162 069	183 092	186 136
Opplag lørdager	231 173	247 555	267 973	294 449	291 788
Opplag søndager	120 444	133 911	150 846	169 516	162 409
Annonsevolum (spaltemeter)	15 856	15 573	14 512	12 505	10 888
KAPITAL					
Anleggsmidler	583 230	422 789	429 291	576 377	550 384
Omløpsmidler	848 946	634 001	575 470	331 053	317 538
Sum eiendeler	1 432 176	1 056 790	1 004 761	907 430	867 922
Egenkapital	541 062	493 046	509 095	500 208	459 320
Langsiktig gjeld og forpliktelser	631 985	367 741	289 343	210 633	225 846
Kortsiktig gjeld	259 129	196 003	206 323	196 589	182 756
Sum gjeld og egenkapital	1 432 176	1 056 790	1 004 761	907 430	867 922
Egenkapitalandel	37,8 %	46,7 %	50,7 %	55,1 %	53,7 %
Ordinære avskrivninger	43 141	41 493	40 358	39 710	43 109
LØNSSOMHET					
Driftsmargin (EBITA)	1,5 %	Negativ	5,9 %	7,6 %	7,8 %
Resultatgrad	3,6 %	2,6 %	3,6 %	8,7 %	9,0 %
Kapitalens omløpshastighet	0,9	1,1	1,2	1,3	1,3
Totalkapitalens rentabilitet	4,7 %	3,9 %	4,6 %	8,6 %	8,8 %
Egenkapitalens rentabilitet	6,3 %	2,8 %	7,0 %	13,9 %	7,3 %
Likviditetsgrad	3,3	3,2	2,8	1,7	1,8
PERSONALE					
Antall årsverk pr 31.12	515	501	517	520	511
Aksjekapital	24 064	24 064	24 064	24 064	24 064
Antall aksjer	1 203 195	1 203 195	1 203 195	1 203 195	1 203 195
Beholdning egne aksjer	9 661	9 661	9 661	9 661	9 661
Antall aksjonærer	960	906	944	961	969
Pålydende i kroner	20	20	20	20	20
Utbytte pr aksje i kroner	10,00	22,50	22,50	22,50	22,50
Fortjeneste pr aksje i kroner	27	13	30	56	51
RISK pr. aksje	I/A	(22,32)	(14,42)	20,58	2,28

Årsberetning 2007

◆ ÅRET 2007:

- *Vekst, men også økt ressursbruk innen digitale medier*
- *Fortsatt opplagsfall og effektiviserings tiltak i papiravisen*
- *Godt resultat for investeringsområdet*
- *Salg av forlagsvirksomheten*

ÅRSRESULTAT ETTER SKATT FOR KONSERNET BLE 32,3 MKR (14,1 MKR I 2006)

Konsernets resultat og balanse består av konsoliderte tall for virksomhetene Berner Gruppen AS (morselskapet), AS Dagbladet, DB Medialab AS, AS Dagblad-Trykk, DB-Invest AS, Citypassagen AS, FFT AS, Magasinforlaget AS, Mediaflex AS, AS Oslo Ridehus, Vestfold Flyplassinvest AS og Versal Forlag AS. Selskapets forretningskontor er i Oslo.

Driftsinntektene for konsernet ble 1.114,3 mkr i 2007 mot 1.168,2 mkr i 2006. Årsresultatet etter skatt for konsernet ble 32,3 mkr mot 14,1 mkr i 2006. Resultatoppgangen i 2007 skyldtes hovedsakelig bedre resultater fra investeringsporteføljen. Driften ble belastet med betydelige restruktureringskostnader, hovedsakelig i papiravisen. Resultatandeler inklusive nedskrivning av relatert goodwill fra tilknyttet virksomhet, trakk finansresultatet ned med 15,5 mkr. Rentekostnadene økte som følge av høyere belåning og høyere markedsrenter enn i 2006.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var 71,4 mkr. Driftsresultatet for konsernet før omstillingskostnader og goodwillavskrivninger ble 16,8 mkr. Driftsresultatet etter omstillingskostnader og goodwillavskrivninger ble -53,1 mkr. Differansen mellom kontantstrøm fra driften og driftsresultatet skyldes hovedsakelig avskrivninger samt at omstillingskostnadene først kommer til utbetaling i 2008. De samlede investeringene i varige driftsmidler for konsernet i 2007 var 16,7 mkr. Konsernets likviditetsbeholdning var 78,4 mkr pr. 31.12.2007.

Konsernets total kapital var ved utgangen av året 1.432,2 mkr mot 1.056,8 mkr året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2007 var 37,8 % sammenlignet med 46,7 % pr. 31.12.2006.

Årsresultatet for morselskapet ble -31,0 mkr mot -24,6 mkr i 2006. Nedgangen skyldtes hovedsakelig høyere

lånekostnader og dårligere resultat fra tilknyttede selskaper. Morselskapets total kapital var ved utgangen av året 981,3 mkr mot 806,6 mkr i 2006. Egenkapitalen pr. 31.12.2007 var på 399,9 mkr mot 442,9 mkr pr. 31.12.2006.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av morselskapet og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat for regnskapsåret 2007.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

AVIS

Totalmarkedet for aviser falt i 2007 og fallet var sterkere for løssalgsviser enn for resten av markedet. Totalmarkedet for norske aviser på hverdager gikk ned med 1 %, mens løssalgsmarkedet gikk ned med 3 %. Dagbladets opplag på hverdager ble tilsvarende redusert med 7,4 %. Lørdagsopplaget til Dagbladet hadde en nedgang på 6,6 %, mens søndagsutgaven falt med 10,1 %.

Lesertallene var også fallende. Dagbladet er landets tredje mest leste avis og hadde i gjennomsnitt 657.000 daglige lesere i 2007. Dette utgjorde en nedgang på 72 000 lesere fra 2006.

Gjennom hele 2007 har det pågått kontinuerlig redaksjonell produktutvikling for å styrke Dagbladets posisjon i markedet. Den redaksjonelle utviklingen skal videreutvikle avisa med vekt på å styrke Dagbladets tradisjonelt sterke sider; nyheter, kultur og debatt.

Annonsemarkedet var godt i 2007. Dagbladets lesere er attraktive for annonsørene. De er samfunnsbevisste, moderne kvinner og menn i aldersgruppen 12-60 år, med høy utdanning og husstandsinntekt. Attraktive lesere i kombinasjon med målrettet utvikling av salgsorganisasjonen, nye annonseprodukter og et generelt høyere aktivitetsnivå blant merkevareannonsørene, ga økt annonsevolum med 3,7 % (AC Nielsen). Allikevel var totale annonseinntekter noe lavere enn i 2006.

I 2007 ble annonseomsetningen i avisa 284,3 mkr mot 301,4 i 2006. Dette utgjør en omsetningsreduksjon på 5,7 %. Annonseinntektene utgjorde 32 % av avisas samlede omsetning.

Magasinene i Dagbladet utfordres i det nasjonale markedet av helgemagasiner, spesielt VG Helg og Aftenpostens A-magasin. Dagbladets magasiner hadde imidlertid økte annonseinntekter i 2007 og står sterkt i konkurransebildet.

NYE MEDIER

Nettbruken er i sterk vekst og Dagbladet.no opplevde framgang i antall daglige brukere fra 809.000 i 2006 til 913.000 i 2007. Dette gjør Dagbladet.no til Norges 3. største avis, kun passert av VG og VG Nett.

Dagbladet.no er også landets 3. største nettsted med omkring 1,8 millioner brukere. Antall unike brukere holdt seg på samme nivå som året før, tross frafall av brukere på nettsamfunnet Blink.no. Annonseomsetningen for selskapet økte med 25 % i 2007.

Bakgrunnen for brukerpopulariteten til Dagbladet.no er en kombinasjon av en kontinuerlig oppdatert nyhetsdekning og en rekke eksperimentelle tjenester. Dagbladet.no ble i 2007 kåret til Årets nettsted av MBL. Reisetjenesten "Reisetips" mottok den internasjonale prisen IFRA XMA Cross Media Awards under den internasjonale aviskonferansen i Wien i Østerrike, høsten 2007.

Kjendis.no ble lansert i 2006 og opplever fortsatt vekst. Ved inngangen til 2008 er Kjendis.no blant Norges største nettsteder med over 500.000 brukere hver uke.

Høsten 2006 kom Dagbladet TV på lufta og tjenesten opplever fortsatt god vekst. Dagbladet TV viste ved utgangen av 2007 rundt 1,5 millioner tv-klipp hver uke.

Dagbladet.no Mobil fortsetter å trekke nye brukere og er Norges nest største nyhetstjeneste på mobil. Mobilbrukerne blir tilbudt en lang rekke tjenester på denne kanalen, inkludert muligheten til å se alle videoklippene som blir publisert på Dagbladet TV.

DB Medialab er deleier med 49,4 % i selskapet Start Network AS, som driver portalen Start.no og tilbyr bredbånd til private husholdninger i Norge. Start.

no hadde en økning i ukentlige brukere gjennom året med ca. 250.000 til ca. 500.000 brukere og var 14. største nettsted ved utgangen av 2007 (TNS Gallup/Metrix).

TRYKKERI

Til tross for redusert opplag fra Dagbladet opplevde AS Dagblad-Trykk en svak omsetningsøkning i 2007. Driftsmarginen var noe bedre enn i 2006. Dette kan tilskrives det kontinuerlige omstillings- og effektiviseringsarbeidet som ble startet i 2005.

Fra aviskundenes side øker fortsatt fokus på produktutvikling gjennom temabilag, magasiner og annonseinnstikk. En trend i retning av differensiering av papirkvaliteter og formater utfordrer den tradisjonelle produksjonsteknologien.

Virksomheten vil fortsatt ha fokus rettet mot reorganisering og kontinuerlig forbedringsarbeid samt vurdere mulige samarbeidspartnere.

FORLAG/MAGASIN

Området bestod i 2007 av Magasinforlaget AS som står bak utgivelsen av spillheftet Sudoku i Norge, Sverige og Danmark, FFT AS som utga fotballmagasinet FireFireTo, samt Versal forlag som utgir fakta- og dokumentarbøker. Området forvalter også en eierposisjon på 34 % i Boksenteret Erik Pettersen AS.

Magasinet FireFireTo utga siste utgave i desember 2007 og driften i selskapet er innstilt. Versal Forlag ble solgt til Gyldendal med virkning fra 1. januar 2008. Virksomhetsområdet forlag/magasin er avviklet fra 2008.

EIENDOM

Eiendomsvirksomheten er organisert i selskapet Citypassagen AS. Konsernets eiendomsmasse består av ca. 20.700 m² i Akersgata og Pilestredet i Oslo, trykkeritomten på Lørenskog på ca 45 da. og Drammensveien 131, en tomt kjøpt i 2007. I tillegg er Citypassagen aksjonær i Sandefjord Lufthavn Torp og et eiendomsutviklingsprosjekt i Murmansk.

Konsernets egen virksomhet er største leietaker i Akersgata og på Lørenskog. Resten leies ut på langsiktige kontrakter til kontor- og butikklokaler.

Eiendommene har i 2007 vært tilnærmet fullt utleid. Berner Gruppen vil i mai 2008 flytte sin virksomhet til Havnelageret. I Akersgata er det skrevet leiekontrakt med Cappelen Damm, som vil flytte inn etter en oppgradering av lokalene.

Drammensveien 131 på Skøyen ble ervervet i 2. tertial og det er igangsatt en utviklingsprosess for oppføring av et moderne kontorbygg. Det jobbes parallelt med å finne langsiktige leietakere til bygget, som forventes å gi betydelige leieinntekter fra 2010 og fremover.

FINANSIELLE INVESTERINGER

Finansielle investeringer er i hovedsak organisert i selskapet DB-Invest AS. Balanseført verdi av finansporteføljen var ved utløpet av året 623 mkr hvorav Berner Gruppen AS sin eierandel i NHST Media Group på 20,5 % er bokført til 146 mkr. Siste omsetningskurs i 2007 for NHST Media Group var kr 1.190 pr aksje. Med dette som grunnlag ville verdien av gruppens aksjepost utgjøre 283 mkr. Porteføljen består ellers av norske og utenlandske aksjer og fond til en markedsverdi av 477 mkr. Finansporteføljen har i 2007 økt som følge av positiv avkastning samt netto tilgang av investeringer.

PERSONAL OG ORGANISASJON

Sykefraværet i konsernet i 2007 var på 6,5 % mot 5,6 % i 2006. Konsernet vil gjennom bedriftshelsetjenesten, arbeidsmiljøutvalget og vernetjenesten arbeide videre for å redusere antall sykedager. Sykefravær i morselskapet var 5,8 %.

Konsernet har siden 1992 gjennomført årlige arbeidsmiljøkartlegginger i overensstemmelse med Forskrift om internkontroll. Arbeidsmiljøkartleggingen legger vekt på både det fysiske og det organisatoriske/psykososiale arbeidsmiljøet. Undersøkelsen er utvidet til også å sette fokus på de ansattes jobbgasjement. De årlige undersøkelsene viser at arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende, men det er også grunnlag for forbedringer.

I løpet av året 2007 var det ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Konsernets arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2007. En rekke saker er blitt behandlet i utvalgene og løsninger er forelagt de berørte avdelinger.

Samarbeid med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

LIKESTILLING

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Av konsernets ansatte er 35 % kvinner.

I Berner Gruppens styre er det 2 aksjonærvalgte kvinner av totalt 7 aksjonærvalgte medlemmer. Blant de ansattes 3 representanter er det ingen kvinner. Således utgjør kvinneandelen i styret 20 %.

Konsernet ønsker å tiltrekke seg dyktige kvinner og ved nyansettelser oppfordres spesielt kvinner til å søke.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant kvinner.

YTRE MILJØ

Berner Gruppen AS sine systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent og følger de lover, regler og forskrifter som gjelder for dette. Kjemisk avfall blir sendt for destruksjon og papirmakulatur blir solgt for resirkulering. Dagblad-Trykks produksjon av Dagbladet er godkjent bærer av miljømerket "Svanen".

Gjennom selskapet Avisretur AS håndteres innsamling, opptelling og avhending av usolgte aviser. Returavisene er en ressurs som gjenvinnes og blir solgt for gjenbruk i papirproduksjon.

VIRKSOMHETSLEDELSE

Berner Gruppens tenke- og arbeidssett skal være forbedrende og langsiktig verdiskapende. Styrets primære oppgave er å medvirke til å gjøre Berner Gruppen virksomhetsmessig og finansielt sterkt til glede for bedriften, ansatte, eiere og samfunnet.

Styret er seg bevisst at bedriften er avhengig av at det er bedriftens ledelse og organisasjon som skaper resul-

tatene. Styrets oppgave i den forbindelse er å være en god og tillitsfull partner med en åpen agenda og en god støttespiller for selskapets administrasjon.

Den omfattende nedbemaningsprosessen som avisa har igangsatt i 2007 forventes å gi betydelige kostnadsreduksjoner i perioden 2008 til 2010. Trykkeriet har gjennomført en effektiviseringsprosess i 2007 som har bidratt til økt effektivisering og kostnadsreduksjoner.

Ledelsens hovedfokus fremover blir å prioritere prosjekter som styrker konsernets kjernevirksomhet, i første rekke innholdsformidling på papir og nett. I tillegg satses det videre på finansielle investeringer og eiendom.

Den årlige godtgjørelsen til styret fastsettes etter skuddsvis av generalforsamlingen.

Konsernet ønsker å legge til rette for å ha stabile og langsiktige eiere. Konsernets utbyttepolitikk er dermed basert på forutsigbarhet for eierne, samt at det skal reflektere de økonomiske resultatene for Berner Gruppen over tid.

FINANSIELL RISIKO

Konsernet hadde ved utgangen av 2007 en rentebærende gjeld på 588,9 mkr og er derfor eksponert for fluktuasjoner i kontantstrømmen som følge av endringer i rentenivået. Det var pr. 31.12.2007 ingen fastrenteavtaler knyttet til gjelden. Det er imidlertid i 2008 inngått fastrenteavtaler for 300 mkr av gjelden med forfall i 2018.

Konsernet er ikke vesentlig eksponert for valutarisiko siden inntekter og kostnader hovedsakelig er i norske kroner. Konsernet hadde en bokført aksjeportefølje på 477,2 mkr pr. 31.12.2007. I tillegg eier konsernet 20,5 % av aksjene i NHST Media Group som ble bokført til kostpris på 146 mkr. Markedsverdien pr 31.12.2007 er ca. 283 mkr.

Konsernet har lav kreditrisiko i sin kundeportefølje. Hoveddelen av annonseomsetningen går gjennom formidlingsbyråer som har innbetalt et depositum som sikkerhet for selskapets fordringer. Løssalgsetningen i avisa er spredt på ca. 10 500 forhandlere som hver står for en liten del av omsetningen.

Likviditeten i selskapet er god ved inngangen til 2008. Imidlertid har selskapene fremtidige store forpliktelser blant annet som følge av forbedringsprosjektene P10. Dette er hensyntatt i fremtidige finansielle planer.

FREMTIDIG UTVIKLING

De to første månedene i 2008 har vist en fortsatt negativ utvikling i avissalget og opplagsnedgangen for løssalgavisene fortsetter. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget og forventer i 2008 en noe mindre opplagsnedgang enn i 2007. Annonse salget viser en positiv tendens i begynnelsen av 2008. Med reduserte opplagsinntekter vil det være nødvendig å forbedre driften for avisa gjennom strukturelle grep og ytterligere operasjonell effektivisering. Det igangsatte forbedringsprosjektet P10 forventes å gi resultater i løpet av 2008 og 2009 og full effekt fra 2010.

Det pågår flere journalistiske utviklingsprosjekter i avisa. Dagbladet skal fortsette å utvikle seg som landets viktigste nyhet, debatt og kulturavis. Dagbladet skal bli best på samarbeid mellom nett og papir og etablere en framtidsrettet integrert organisasjon for alle medier.

De videre utsiktene for nye medier betegnes som gode. Vi forventer en fortsatt vekst i 2008, samtidig som bruken av nettet som mediekanal fremdeles vil styrke seg blant publikum.

AS Dagblad-Trykk vil fortsette effektiviseringsarbeidet for å sikre langsiktig lønnsomhet samt vurdere mulige samarbeidspartnere.

Eiendomsvirksomheten er styrket gjennom nye investeringer. Drammensveien 131 skal utvikles til en kontoreiendom med innslag av handelsarealer på gateplan. Samlet vil bygningsmassen utgjøre 13.000 m² og forventet ferdigstillelse er 1. halvår 2010.

Området Finansielle investeringer har hatt en vesentlig negativ verdiutvikling i den turbulente perioden med betydelig børsfall i begynnelsen av 2008. Strategien som går ut på å være plassert i selskaper og verdipapirer som forventes å gi god avkastning over tid, ligger imidlertid fast.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER BELØP I HELE TUSEN

Konsernets årsresultat ble i 2007 32,3 mkr mot 14,1 mkr i 2006.
Morselskapets årsresultat på -31,0 mkr etter skattekostnad foreslås disponert slik:

Fond for vurderingsforskjeller	kr	-210
Foreslått utbytte	kr	11.935
Annen egenkapital	kr	-42.719
Sum anvendelse	kr	-30.994

Det foreslåtte utbyttet på kr 10,0 pr aksje, mot kr 22,50 per aksje for 2005 og 2006.
Pr. 31.12.2007 utgjør morselskapets frie egenkapital 301,8 mkr.

OSLO, 2. APRIL 2007
I styret for Berner Gruppen AS


JENS P. HEYERDAHL D.Y.
Styrets leder


JAN LINDH


RAGNAR HORN


KIRSTEN IDEBØEN


FINN EBSEN


ANNE LISE MEYER


TORSTEIN I. TVENGE


MENTEZ TOR AMUNDSEN


TORE ASPJØLL


LEIF KRISTIANSEN


TORE STANGEBYE
Konsernsjef

Års- og konsernregnskap for 2007

Resultatregnskap

BELOP I HELE 1000

MOR 01.01 - 31.12					KONSERN 01.01 - 31.12	
2007	2006		NOTE	2007	01.01.2007	
-	-	Salgsinntekt	2	1 094 927	1 140 628	
-	-	Annen driftsinntekt	2	19 383	27 595	
-	-	Sum inntekter		1 114 310	1 168 223	
-	-	Varekostnad		229 155	253 784	
15 929	17 718	Lønnskostnad	5	395 010	404 446	
69	-	Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.	6	43 141	41 493	
5 322	15 610	Annen driftskostnad	5	430 245	485 104	
-21 320	-33 328	Driftsresultat før goodwill og andre poster		16 759	-16 604	
-	-	Avskrivning på goodwill	6	5 282	968	
1 656	-	Andre poster	6/16	64 614	14 599	
-22 976	-33 328	Driftsresultat		-53 137	-32 171	
4 636	-	Res. fra investering i annet foretak i samme konsern	7	-	-	
-14 158	-3 362	Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	-15 460	-3 981	
6 296	2 009	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-	
-	-	Annen renteinntekt		1 698	2 599	
7 177	6 196	Annen finansinntekt		30 350	37 223	
-	-	Verdiendr. av markedsbaserte finansielle omløpsm.		76 957	26 210	
-1 773	-	Nedskrivning av andre finansielle anl. midler		-420	-	
-1 394	-750	Rentekostnad til foretak i samme konsern		-	-	
-16 977	-5 947	Annen rentekostnad		-25 090	-12 005	
-380	-14	Annen finanskostnad		-1 542	-14 177	
-39 549	-35 195	Ordinært resultat før skattekostnad		13 354	3 698	
8 556	10 575	Skattekostnad på ordinært resultat	11	18 972	10 414	
-30 994	-24 619	Ordinært resultat		32 327	14 113	
-30 994	-24 619	Årsresultat		32 327	14 113	
		Anvendelse av årsresultatet				
-210	373	Fond for vurderingsforskjeller	12	-1 512	-247	
11 935	26 855	Foreslått utbytte	12	12 420	26 990	
-42 719	-51 847	Annen egenkapital	12	20 755	-12 973	
-	-	Minoritetens andel	12	664	342	
-30 994	-24 619	Sum anvendelse		32 327	14 113	

Balanse

BELØP I HELE 1000

MOR		KONSERN		
31.12.2007	31.12.2006	Note	31.12.2007	01.01.2007
18 354	8 746	11	27 700	7 855
-	-	6	1 950	1 897
-	-	6	4 642	9 924
18 354	8 746		34 292	19 676
4 163	4 163	6/13	277 464	154 943
-	-	6/13	98 799	115 098
1 055	81	6	36 708	42 342
5 218	4 243		412 971	312 383
505 475	486 948	7	-	-
8 389	19 035	9	-	-
2 709	16 868	7	9 853	25 313
481	453	4/9	481	453
1 470	1 470	8	58 607	2 598
22 762	22 863	4	33 672	22 863
33 356	39 502	5	33 356	39 502
574 642	587 139		135 967	90 730
598 214	600 129		583 230	422 789
-	-	3	5 234	4 054
-	-		119 215	125 520
230 177	12 532	9/15	22 847	15 165
230 177	12 532		142 062	140 685
-	-	8	477 242	274 977
145 954	145 954	8	145 954	145 954
145 954	145 954		623 197	420 931
6 963	47 960	9/15	78 453	68 331
383 094	206 445		848 946	634 001
981 308	806 574		1 432 176	1 056 790

MOR			KONSNERN	
31.12.2007	31.12.2006	Note	31.12.2007	01.01.2007
			EGENKAPITAL OG GJELD	
			Egenkapital	
			Innskutt egenkapital	
24 064	24 064	12	24 064	24 064
-193	-193	12	-193	-193
23 871	23 871		23 871	23 871
			Opptjent egenkapital	
1 974	2 184	12	9 036	10 548
374 081	416 800	12	478 338	457 101
-	-	12	29 817	1 525
376 055	418 984		517 191	469 175
399 926	442 855		541 062	493 046
			Sum egenkapital	
			Gjeld	
			Avsetning for forpliktelser	
33 468	34 497	5	43 067	46 821
33 468	34 497		43 067	46 821
			Annen langsiktig gjeld	
383 238	200 000	10/13	588 918	320 920
16 608	15 750	9	-	-
399 847	215 750		588 918	320 920
			Sum annen langsiktig gjeld	
			Kortsiktig gjeld	
2 768	1 609	9	56 478	55 537
-	-	11	3	-
-	-		37 512	34 291
11 935	26 855	12	12 420	26 990
133 361	85 006	9/15/18	152 716	79 185
148 065	113 470		259 129	196 003
581 379	363 717		891 114	563 744
			Sum gjeld	
981 308	806 574		1 432 176	1 056 790
			Sum egenkapital og gjeld	

Oslo, 2. april 2008


 JENS P. HEYERDAHL D.Y.
 Styrets leder


 JAN LINDH


 RAGNAR HORN


 KIRSTEN IDEBØEN


 FINN JEBSEN


 ANNE LISE MEYER


 TORSTEIN I. TVENGE


 MENZ TOR AMUNDSEN


 TORE ASPJØLL


 LEIF KRISTIANSEN


 TORE STANGEBYE
 Konsernsjef

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER - VURDERING OG KLAS-SIFISERING - ANDRE FORHOLD

Års- og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2007. Års- og konsernregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat. For å gjøre års- og konsernregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Års- og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskap

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn.

Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Eliminering av eierandeler i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merverdi som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50 %, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

Generelle prinsipper

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vur-

dering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPSPOSTER

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket retur, merverdiavgift, rabatter, provisjoner og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er vesentlig lavere enn bokført verdi og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid,

samt en vesentlig kostpris. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

AVSKRIVNINGER

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

FORDRINGER

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

VARELAGER OG VAREKOSTNAD

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn – først ut" – prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSKOSTNAD

Konsernet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av

brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid, hvis avvikene overstiger 10 % av brutto pensjonsforpliktelser/pensjonsmidler.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

FINANSIELLE EIENDELER

Markedsbaserte obligasjoner vurderes til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8. Ikke markedsbaserte aksjer klassifisert som omløpsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi for porteføljen sett under ett.

Investering i aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler, vurderes til anskaffelseskost. Dersom den virkelige verdien av investeringen er vesentlig lavere enn bokført

verdi og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives investeringen ned til virkelig verdi.

UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

Korrigerings av tidligere års feil

Korrigerings av tidligere års feil er knyttet til rentekostnader på en fastrenteavtale i AS Dagblad Trykk som ble gjort opp i september 2007. Rentekostnader kr 5 963 196 fratrukket utsatt skattefordel kr 1 669 696, totalt kr 4 293 500 er ført mot egenkapitalen i konsernet 01.01.2006. Sammenlignbare tall i konsernet for 2006 er endret.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. *Kontanter og kontantekvivalenter* omfatter kontanter og bankinnskudd.

NOTE 2 DRIFTSINNTEKTER 01.01 - 31.12 BELØP I HELE 1000

KONSERN			
	2007	2006	
Løssalgsinntekter	604 100	653 444	
Annonsealgsinntekter	412 606	416 943	
Trykkeriinntekter	66 087	58 212	
Husleieinntekter	11 218	10 629	
Andre driftsinntekter	20 299	28 995	
Sum inntekter	1 114 310	1 168 223	

NOTE 3 VARER BELØP I HELE 1000

KONSERN			
Varer	31.12.2007	01.01.2007	Endring
Råvarer til anskaffelseskost	3 237	2 199	1 038
Ferdig varer til virkelig verdi	1 997	1 855	142
Sum	5 234	4 054	1 180

NOTE 4 FORDRINGER BELØP I HELE 1000

	MOR		KONSERN	
Balanseført verdi med forfall senere enn ett år:	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	01.01.2007
Innskudd i pensjonskassen	22 327	22 327	22 327	22 327
Lån til tilknyttet selskap	481	453	481	453
Andre utlån	-	-	10 910	-
Øvrige langsiktige fordringer	435	537	435	537
Sum	23 243	23 317	34 153	23 317

Lønnskostnader mm.

01.01 - 31.12	MOR		KONSERN	
	2007	2006	2007	2006
Lønninger	14 175	18 970	350 246	322 851
Folketrygdavgift	2 429	2 291	61 483	53 443
Pensjonskostnader	2 295	1 976	28 898	28 472
Andre ytelser	1 722	1 592	10 297	11 279
Viderebelastning av lønnskostnader	-3 036	-7 111	-	-
Omstillingskostnader klassifisert som andre poster	-1 656	-	-55 913	-11 599
Lønnskostnader	15 929	17 718	395 010	404 446

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2007

305

515

Godtgjørelser

Daglig leder

Styret

Lønn og øvrige avgiftspliktige ytelser

1 667

969

Pensjonskostnader

83

Annen godtgjørelse

117

Lønn og annen godtgjørelse inkluderes med lønn for nåværende administrerende direktør for perioden 15.05.-31.12.2007. Tidligere administrerende direktør inkluderes med lønn for perioden februar til mai 2007.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2007 fordeler seg som følger:

01.01 - 31.12	MOR	KONSERN
Lovpålagt revisjon	522	2 764
Andre attestasjonstjenester	-	71
Skatterådgivning	150	504
Andre tjenester	1 310	1 418
Sum	1 982	4 757

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 om Pensjonskostnader. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Morselskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 461 personer. Konsernet har pensjons-ordninger som omfatter i alt 631 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Konsernets pensjonsordning er organisert i Dagbladets Pensjonskasse. Midlene forvaltes av Storebrand Kapitalforvaltning og Gjensidige Nor Kapitalforvaltning.

Pensjonskostnad

01.01 - 31.12	MOR		KONSERN	
	2007	2006	2007	2006
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	18 328	18 002	26 129	25 264
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	19 372	19 171	24 511	24 439
Avkastning på pensjonsmidler	-19 576	-18 606	-24 614	-23 081
Resultatføring ved uttreten	-	-	-	-
Resultatført virkning av planendring	711	711	711	711
Resultatført virkning av estimatavvik	1 985	619	2 161	1 139
Netto pensjonskostnad *	20 820	19 897	28 898	28 472

* inklusive arbeidsgiveravgift

Hoveddelen av pensjonskostnadene er overført til AS Dagbladet og er ikke resultatført i Berner Gruppen AS. Pensjonskostnaden i konsernet består av Berner Gruppen AS, AS Dagbladet, Citypassagen AS, DB Medialab AS og AS Dagblad Trykk. Øvrige selskaper i konsernet innførte OTP fra 1.7.2006 slik at alle selskapene i konsernet oppfyller lovkravet om obligatorisk tjenestepensjon.

Avstemning av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

MOR	31.12.2007		31.12.2006	
	Sikret ordning	Usikret ordning	Sikret ordning	Usikret ordning
Beregnete pensjonsforpliktelser	340 229	39 742	370 681	44 124
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-377 054	-	-347 511	-
Ikke resultatført virkning av planendring	-4 147	-	-4 858	-
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	7 616	-6 274	-57 814	-9 627
Netto pensjonsforpliktelser *	-33 356	33 468	-39 502	34 497

* inklusive arbeidsgiveravgift

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	5,50%	4,75%
Forventet lønnsregulering	3,50%	3,00%
Forventet pensjonsøkning	2,00%	2,00%
Forventet G-regulering	4,25%	4,25%
Forventet avkastning på fondsmidler	5,75%	5,75%

Avstemning av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

KONSERN	31.12.2007		01.01.2007	
	Sikret Ordning	Usikret Ordning	Sikret Ordning	Usikret Ordning
Beregnete pensjonsforpliktelser	463 533	45 317	473 667	49 992
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-475 700	-	-430 583	-
Ikke resultatført virkning av planendring	-4 147	-	-7 020	-
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-9 683	-9 609	-65 877	-12 861
Netto pensjonsforpliktelser *	-25 997	35 708	-29 813	37 131

* inklusive arbeidsgiveravgift

Herav netto pensjonsmidler	33 356	39 502
Herav netto pensjonsforpliktelser	43 067	46 821

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	5,50%	4,75%
Forventet lønnsregulering	3,50%	2,00%
Forventet pensjonsøkning	2,00%	2,00%
Forventet G-regulering	4,25%	4,25%
Forventet avkastning på fondsmidler	5,75%	5,75%

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang, er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen pensjonskasser og forsikring.

NOTE 6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER - BELØP I HELE 1000
MOR

31.12.2007

31.12.2006

	Kontormaskiner og annet utstyr	Aktiverte inndreingskostnader	Bolig og hytter	31.12.2007	31.12.2006
Anskaffelseskost 01.01	81		4 163	4 244	4 163
Tilgang til anskaffelseskost	125	917	-	1 042	81
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	206	917	4 163	5 286	4 243
Avskrivninger 01.01	-	-	-	-	-
Avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	69	-	-	69	-
Balansført verdi pr. 31.12	137	917	4 163	5 218	4 243
Årets avskrivninger	69	-	-	69	-
Økonomisk levetid	Inntil 5 år				
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Ingen		

KONSERN

	Tomter, bygn.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, Konesjoner, patenter, inv, kont mask	varemerker m.v.	Goodwill	31.12.2007 Sum	01.01.2007 Sum
Anskaffelseskost 01.01	243 143	367 579	379 982	1 897	13 060	1 005 661	990 211
Tilgang til anskaffelseskost	465	2 275	14 333	53	-	17 126	20 221
Tilgang ved kosernutvidelse	129 100	-	-	-	-	129 100	-
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-74	-	-	-74	-4 771
Anskaffelseskost 31.12	372 708	369 854	394 241	1 950	13 060	1 151 961	1 005 661
- herav aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler						12 792	12 792
Avskrivninger 01.01	88 592	252 481	337 248	-	3 136	681 457	639 542
+ Tilgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-24	-	-	-24	-545
Akkumulerte avskrivninger 31.12	95 244	271 055	357 533	-	8 418	732 250	681 457
Balansført verdi pr. 31.12	277 464	98 799	36 708	1 950	4 642	419 563	324 204
- herav gjenværende oppskrivning						3 272	3 272
Årets avskrivninger	6 653	18 574	17 496	-	696	43 419	42 461
Årets nedskrivninger			2 814*	-	4 586	7 400 *	-
Økonomisk levetid	Inntil 50 år	Inntil 20 år	Inntil 5 år		Inntil 20 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		Lineær		

* herav 2 396 klassifisert som andre poster, se note 16.

Konsernet leier biler. Disse er ikke balansført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør 1.118.

Goodwill er knyttet til DB Medialabs kjøp av 123 Spill i 2004, samt konserngoodwill knyttet til kjøp av aksjer i Mediaflex AS i 2005.

Avskrivningstid er satt til 10 år for goodwill ved 123 Spill fordi investeringen forventes å gi økte annonseinntekter og en positiv avkastning i minst 10 år fremover.

Konserngoodwill knyttet til kjøp kjøp av aksjene i Mediaflex AS ble nedskrevet i sin helhet i 2007.

NOTE 7 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP BELØP I HELE 1000
MOR - DATTERSELSKAP

Formelle opplysninger	AS Dagbladet	AS DB Invest	AS Dagblad-Trykk	Mediaflex AS	FFT AS	Magasinforlaget AS	Versal AS	AS Citypassagen	DB Medialab AS	Oslo RidehusAS	Vestfold Flyplassinvest AS
Forretningskontor	Oslo	Oslo	Lørenskog	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Larvik
Eierandel	99,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	99,99%	100,0 %	50,74%
Andel av stemmeberettiget kapital	99,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	99,99%	100,0 %	50,74%

MOR – TILKNYTTET SELSKAP

Formelle opplysninger	Avisretur AS	Boksenteret Holding AS	Sum
Anskaffelsestidspunkt	1988	2004	
Forretningskontor	Oslo	Oslo	
Eierandel	49,9 %	34,0 %	
Stemmeandel	49,9 %	34,0 %	
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei	
Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet			
Anskaffelseskost	735	19 000	19 735
Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunktet (selskapets andel)	735	1 870	2 605
Goodwill	-	17 130	17 130
Opplysninger relatert til årets tall			
Inngående balanse 01.01.	2 919	13 949	16 868
Tilgang i året	-	-	-
+/- Andel årets resultat ført mot aksjer i tilknyttet selskap	-210	-1 675	-1 885
Avskrevet goodwill	-	-857	-857
Nedskrivning	-	-11 417	-11 417
Avgang i året	-	-	-
Utgående balanse 31.12.	2 709	-	2 709

KONSERN – TILKNYTTET SELSKAP

Formelle opplysninger	Start Network AS	Avisretur AS	Boksenteret Holding AS	Sum
Anskaffelsestidspunkt	2000-04	1988	2004	
Forretningskontor	Oslo	Oslo	Oslo	
Eierandel	49,5 %	49,9 %	34,0 %	
Stemmeandel	49,5 %	49,9 %	34,0 %	
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei	Nei	
Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet (i anskaffelsesåret)				
Anskaffelseskost	490	735	19 000	20 225
Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunktet (selskapets andel)	490	735	1 870	3 095
Goodwill	-	-	17 130	17 130
Opplysninger relatert til årets tall				
Inngående balanse 01.01.	8 445	2 919	13 949	25 313
Tilgang i året	-	-	-	-
+/- Andel årets resultat ført mot aksjer i tilknyttet selskap	-1 302	-210	-1 675	-3 187
Avskrevet goodwill	-	-	-857	-857
Nedskrivning	-	-	-11 417	-11 417
Avgang i året	-	-	-	-
Utgående balanse 31.12.	7 143	2 709	-	9 853

NOTE 8 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP MM. BELØP I HELE 1000**MOR**

	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Omløpsmidler:			
Norges Handels- og Sjøfartstidende (NHST) *	20,5 %	145 954	145 954
Antleggsmidler:			
Øvrige aksjer		1 470	1 470
		147 424	147 424

* Berner Gruppen AS eier 20,5 % av aksjene i Norges Handels- og Sjøfartstidende AS (NHST). Det foreligger imidlertid begrensninger i selskapets mulighet for utøvelse av eierfunksjoner. NHST vurderes derfor ikke som tilknyttet selskap pr. 31.12.07 og er balanseført til anskaffelseskost.

KONSERN

	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi	Markedsverdi
Omløpsmidler:				
Norges Handels- og Sjøfartstidende (NHST) *	20,50%	145 954	145 954	
Markedsbaserte aksjer		373 915	477 242	477 242
Antleggsmidler:				
Øvrige aksjer **		58 607	58 607	
		578 476	681 803	

** Inkluderer aksjer i Sandefjord Lufthavn AS på 55 241 (inklusive merverdi på 48 784) i forbindelse med kjøp (konsernutvidelse) av 50,74% av aksjene i Vestfold Flyplassinvest AS.

NOTE 9 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V. BELØP I HELE 1000

MOR				
	Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Foretak i samme konsern	25 704	11 664	8 389	19 035
Konsernkontoordning	203 248	-	-	-
Tilknyttede selskap	-	-	481	453
Sum	228 952	11 664	8 870	19 488
	Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Foretak i samme konsern	31 744	7 862	16 608	15 750
Konsernkontoordning	97 005	65 708	-	-
Sum	128 749	73 570	16 608	15 750

KONSERN

	Langsiktige fordringer	
	31.12.2007	01.01.2007
Tilknyttet selskap	481	680
Sum	481	680

NOTE 10 GJELD BELØP I HELE 1000

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:

	MOR		KONSERN	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	01.01.2007
Gjeld til kredittinstitusjoner	383 238	200 000	588 918	320 920
Øvrig langsiktig gjeld	16 608	15 750	-	-
Sum	399 847	215 750	588 918	320 920

NOTE 11 SKATT BELØP I HELE 1000

01.01 - 31.12

	MOR		KONSERN	
	2007	2006	2007	2006
Betalbar skatt fremkommer slik:				
Ordinært resultat før skattekostnad	-39 549	-35 195	-	-
Permanente forskjeller	8 993	-2 575	-	-
Endring midlertidige forskjeller	3 274	282	-	-
Grunnlag betalbar skatt på årets resultat	-27 282	-37 488		
Skatt 28%	-	-	-	-
Betalbar skatt på årets resultat	-	-		
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Betalbar skatt på årets resultat	-	-	3	-
Avregning fra tidligere år	-	-	-	-
M.f. knyttet til pensjoner overført AS Dagbladet	1 053	-4 295	-	-
Brutto endring utsatt skatt	-9 608	-6 281	-19 845	-10 414
Utsatt skattefordel ved konsernutvidelse	-	-	871	-
Årets totale skattekostnad	-8 556	-10 575	-18 972	-10 414
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	01.01.2006
Betalbar skatt på årets resultat	-	-	-	-
Refusjon SkatteFUNN*	-	-	-	-264
Betalbar skatt på konsernbidrag	-	-	-	-
Sum betalbar skatt	-	-	-	-264
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:				
Anleggsmidler	34 344	40 748	52 856	66 621
Omløpsmidler	-	-	-4 805	-2 282
Kortsiktig gjeld	-1 656	-	-65 730	-20 547
Langsiktig gjeld	-33 468	-34 496	-9 712	-7 318
Underskudd til fremføring	-64 770	-37 488	-71 537	-64 525
Sum	-65 551	-31 236	-98 928	-28 051
Utsatt skatt(+)/ Utsatt skattefordel(-)	-18 354	-8 746	-27 700	-7 855
* Refusjonskrav vedrørende Skattefunn er inkludert i andre kortsiktige fordringer i konsernets balanse				
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats				
Forventet skatt etter nominell skattesats (28%)	-11 074	-9 854	3 739	1 470
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2 518	-721	-22 711	-11 883
Skattekostnad	-8 556	-10 575	-18 972	-10 414
Effektiv skattesats (skattekostnad/resultat før skatt)	21,6 %	30,0 %	-142,1 %	-281,6 %

MOR

	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for Vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2006	24 064	-193	2 184	416 800	442 855
Årets endring i egenkapital:					
Årsresultat			-210	-30 784	-30 994
Avsatt utbytte				-11 935	-11 935
Egenkapital 31.12.2007	24 064	-193	1 974	374 081	399 926

Selskapet har i 1999 kjøpt 5.800 ordinære egne aksjer i markedet for kr. 501,5. Selskapet har i 2000 kjøpt 33 600 egne aksjer hvorav 3 000 preferanseaksjer og 30 600 ordinære aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 487,85. Det er i 2000 avhendet 579 ordinære aksjer til markedspris.

Selskapet har i 2001 kjøpt 65 839 egne aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 359. Selskapet har i 2001 avhendet 5000 aksjer til markedspris. Konsernet har i 2002 avhendet 90 000 egne aksjer til kr. 350 som del av vedertaget ved kjøp av aksjer i NHST. Beholdning av egne aksjer utgjør 9 661 aksjer pr. 31.12.2007

FRI EGENKAPITAL

	31.12.2007	31.12.2006
Selskapets frie egenkapital er:		
Annen egenkapital	374 081	416 800
- Utsatt skattefordel	-18 354	-8 746
- Nedjustering pga 10% grensen	-53 931	-45 856
= Selskapets frie egenkapital	301 795	362 198

AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON:

Aksjekapitalen i Berner Gruppen AS pr. 31.12.2007 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Påtydende	Balanseført
Ordinær aksjekapital	744 870	20	14 897 400
Preferanseaksjekapital	458 325	20	9 166 500
Sum	1 203 195	20	24 063 900

Preferanseaksjene skal i tilfelle av selskapets oppløsning gis fortrinnsvis dekning for sine kapitalbeløp. Alle aksjene har lik stemmerett, dog kan ingen utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10 % av representerte aksjer på generalforsamlingen.

EIERSTRUKTUR:

De største aksjonærene i Berner Gruppen AS pr. 31.12.2007 var:

	Aksjer	Eierandel
AS Hamang Papirfabrik	252 706	21,0 %
Furunål Kultur AS*	186 040	15,5 %
Pershing LLC	113 331	9,4 %
Fram Media AS	100 014	8,3 %
Torstein Tvenge	100 000	8,3 %
Lychegården AS*	71 018	5,9 %
Dagbladets Stiftelse	51 532	4,3 %
Monique Skavlan Sunderland	48 304	4,0 %
Bygdin AS	40 000	3,3 %
Evenruds Stiftelse	34 750	2,9 %
Merete Skavlan	30 121	2,5 %
Taconic AS**	23 332	1,9 %
Tyin AS	15 858	1,3 %
Norus AS	14 000	1,2 %
Fjellbakke AS	10 000	0,8 %
Sum største	1 091 006	90,7 %
Sum øvrige	112 189	9,3 %
Totalt antall aksjer	1 203 195	100%

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Aksjer
Jens P. Heyerdahl d.y.*	Styrets leder	259 427
Jan Lindh	Styremedlem***	1
Ragnar Horn**	Styremedlem	28 946
Anne Lise Meyer	Styremedlem	0
Torstein Tvenge	Styremedlem	100 000
Kirsten Idebøen	Styremedlem	0
Finn Jebsen	Styremedlem	0
Tor Mentz Amundsen	Styremedlem, ansattes rep	1
Tore Asphjell	Styremedlem, ansattes rep	51
Leif Kristiansen	Styremedlem, ansattes rep	1
Bjørn Kristoffer Bore	Varemedlem, ansattes rep	1
Knut Jensen	Varemedlem, ansattes rep	0
Merethe Ruud	Varemedlem, ansattes rep	11
Kjellbjørg Lunde	Varemedlem	0
Tore Stangebye	Daglig leder fra mai 2007	0
Cato Hellesjø	Daglig leder til februar 2007	271

* Aksjene kontrolleres gjennom eierinteresser med mer enn 50 % i selskapene Furunål Kultur AS og Lychegården AS.

** Aksjene kontrolleres gjennom de heleide selskapene Taconic AS og Oak Management AS.

*** Konstituert daglig leder fra februar til mai 2007.

KONSERN

	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 31.12.2006	24 064	-193	10 548	461 392	1 525	497 336
Korrigerings av tidligere års feil				-4 294	-	-4 294
Egenkapital 01.01.2007	24 064	-193	10 548	457 099	1 525	493 043
Årsresultat			-1 512	33 175	664	32 327
Avsatt utbytte				-11 935	-485	-12 420
Minoritet ved kjøp					28 113	28 113
Egenkapital 31.12.2007	24 064	-193	9 036	478 338	29 816	541 062

NOTE 13 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR BELØP I HELE 1000

	MOR		KONSERN	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	01.01.2007
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.				
Gjeld til kredittinstitusjoner	283 238	-	488 918	120 920
Sum	283 238	-	488 918	120 920
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:				
Tomter, bygninger ol.	-	-	273 301	80 484
Maskiner og anlegg	-	-	98 799	112 303
Sum	-	-	372 100	192 787

Gjeld til kredittinstitusjoner i Berner Gruppen AS er sikret ved pant i eiendommer eid av datterselskap.

NOTE 14 SAMMENSLÅTTE POSTER BELØP I HELE 1000**Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen:**

01.01 - 31.12	MOR		KONSERN	
	2007	2006	2007	2006
Endring i varelager	-	-	-1 180	-478
Endring i kundefordringer	-	-	6 305	-1 963
Endring i leverandørgjeld	1 159	668	941	4 387
Virkning av konsernutvidelse	-	-	-7	
Sum	1 159	668	6 059	1 946

01.01 - 31.12	MOR		KONSERN	
	2007	2006	2007	2006
Endring andre kortsiktige fordringer	-218 699	72 734	-7 853	-879
Reklassifisering endring konsernkonto	171 951	-	-	-
Endring annen kortsiktig gjeld	34 956	-9 955	73 531	-14 570
Endring skyldig offentlige avgifter	-	-	3 221	-6 235
Endring andre tidsavgrensningsposter	-	-	-	1 365
Virkning av konsernutvidelse	-	-	-9 012	
Sum	-11 791	62 780	59 887	-20 319

NOTE 15 BANKINNSKudd, KONTANTER M.V. BELØP I HELE 1000

	MOR		KONSERN	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	01.01.2007
Bundne midler på skattetrekkkonto*	-	-	16 864	17 536

*Skattetrekkmidler vedrørende ansatte i Berner Gruppen AS holdes bundet på skattetrekkkonto i AS Dagbladet.

Konsernkonto - mor

Selskapet administrerer et konsernkontosystem og er representant overfor banken. Selskapet er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet, solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen. Saldo på konsernkonto presenteres som bankinnskudd i årsregnskapet til Berner Gruppen AS og som kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern (se note 9).

NOTE 16 ANDRE POSTER - KONSERN BELØP I HELE 1000

Andre poster i 2007 gjelder omstillingskostnader i Berner Gruppen, Dagbladet, Dagblad Trykk og Citypassagen. Kostnadene gjelder sluttpakker til ansatte og prosjektkostnader i forbindelse med nedbemanningstiltak.

Disse kostnadene består av følgende:

	MOR		KONSERN	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	01.01.2007
Kostnader i forbindelse med lønn/sluttpakker	1 656	-	55 913	8 099
Prosjektkostnader	-	-	8 701	2 329
Summarisk oppgjør	-	-	-	4 171
Sum	1 656	-	64 614	14 599

NOTE 17 ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNINGEN - KONSERN

Berner Gruppen AS ervervet i januar 2007 50,74% av aksjene i Vestfold Flyplassinvest AS. Merverdi på oppkjøpstidspunktet på 48 784 er tilordnet aksjer i Sandefjord Lufthavn AS. Minoritetsinteresser ved oppkjøpet var 28 113.

Berner Gruppen AS ervervet i august 2007 samtlige aksjer i Oslo Ridehus AS. Merverdi på oppkjøpstidspunktet på 128 610 er tilordnet tomt eid av Oslo Ridehus AS.

Berner Gruppen AS stiftet i 2007 de heleide datterselskapene Berner Media AS og Avishuset Dagbladet AS. Det har ikke vært drift i disse selskapene i 2007.

NOTE 18 GARANTIER - MOR

I forbindelse med overføring av eiendommer etter skatteloven § 11-21 fra Berner Gruppen AS til det heleide datterselskapet Citypassagen AS, har Berner Gruppen AS stilt garanti etter § 11-21-7 i forskrift FSFIN 1158 til skatteloven for betaling av deler av den skatt som utløses ved en eventuell fremtidig realisasjon av de overførte eiendommene.

Revisjonsberetning



KPMG AS
P.O. Box 7000 Majorstuen
Sørkedalsveien 6
N-0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627MVA

Til generalforsamlingen i Berner Gruppen AS

REVISJONSBERETNING FOR 2007

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Berner Gruppen AS for regnskapsåret 2007, som viser et tap på kr 30 994 000 for morselskapet og et overskudd på kr 32 327 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2007 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 2. april 2008
KPMG AS

Henning Aass
Statsautorisert revisor

Offices in:

Oslo	Haugesund	Sandefjord
Bode	Kristiansand	Sandnessjøen
Åta	Larvik	Stavanger
Arendal	Lilleshammer	Stord
Bergen	Mo i Rana	Tromsø
Evenes	Molde	Tvedestrand
Finnnes	Narvik	Tønsberg
Hamar	Roros	Ålesund

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

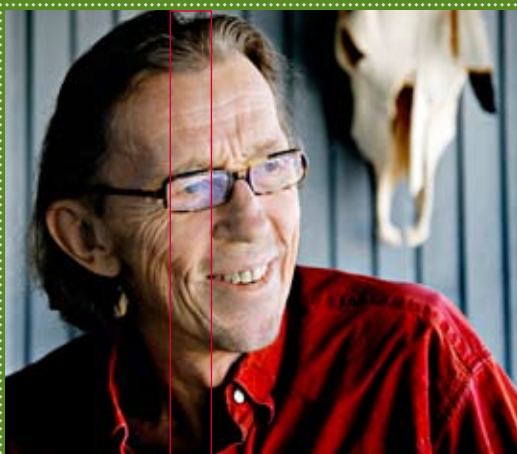
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Nyhetsåret

LO-leder Gerd-Liv Valla holder pressekonferanse i forbindelse Ingunn Yssens oppsigelse. Her sammen med nestleder i LO, Geir Mosti. FOTO: JACQUES HVISTENDAHL/DAGBLADET



Dagbladets fotograf Tom Martinsen døde 30. mars. Tom var en særegen og sjelden person som har satt dype spor i norsk pressehistorie. FOTO: LARS EIVIND BONES/DAGBLADET



JANUAR

Nyskapingen Tour de Ski ble avsluttet i Val di Fiemme **7. januar**. Langrennsfesten med seks (egentlig åtte) løp over ti dager, der siste etappe avsluttes med 3 kilometer rett opp en bratt alpinbakke, beviste at den hadde livets rett, selv om sykkelekspertene Dag Otto Lauritzen og Johan Kaggestad forteller Dagbladet at skiløperne fortsatt har en del å lære på det taktiske planet.

10. januar startet en av årets største saker, Valla-Yssen-saken. Ingunn Yssen hevdet å ha blitt mobbet og trakassert av LO-leder Gerd-Liv Valla gjennom tre år og sa opp sin stilling som internasjonal sekretær i LO. Innholdet i oppsigelseskortet ble gjengitt i VG. LO-lederen avviste anklagene og offentliggjorde et notat med opplysninger av til dels følsom karakter, der hun detaljert gikk gjennom samarbeidet med Yssen.

22. januar sa sekretariatet i LO at det hadde full tillit til Gerd-Liv Valla. I dagene etter mottok Valla drapstrusler. 29. januar nedsatte LO-sekretariatet et granskingsutvalg ledet av Jan Fougner for å se på Valla-Yssen-saken.

FEBRUAR

8. februar kom tidligere Se & Hør-journalist Håvard Melnæs ut med boka "En helt vanlig dag på jobben", der han avslører ukebladets tvilsomme arbeidsmetoder.

MARS

9. mars kom Fougner-rapporten, med drepene kritikk av Gerd-Liv Valla, som straks valgte å trekke seg som LO-leder. Hun tok selv full regi på sin avskjed: Feide advokat Jan Fougner av banen, slaktet hans arbeid og tok avstand fra rapportens konklusjoner. - Det eneste jeg angrer på er at jeg ikke gikk av da «et domstolliknende organ» ble nedsatt for å granske meg, uttalte Valla. 1. nestleder Roar Flåthen overtok som LO-leder.

12. mars: Kunstneren Marianne Aulie sikret seg publisitet da hun på direktesending i radioprogrammet "Mina" på NRK P3 navnga to kjendiser som hun mener skal ha forsøkt å voldta henne for 14 år siden.

30. mars døde Dagbladets fotograf Tom Martinsen. Tom var en særegen og sjelden person, en blanding av beatpoet, humanist og naturmystiker. Samtidig var han alminnelig nok til at enhver trivdes i hans selskap. Tom Martinsen har satt dype spor i norsk fotohistorie.

31. mars kastet Magasinet seg inn i kampen mot klimaproblemene med et spesialnummer om klima og miljø. Selv Rolf Hansens kryssord og tegneserien Nemi var grønne i dette nummeret.



Harde kamper i Somalias hovedstad Mogadishu i april. 400 000 mennesker ble drept på flukt. FOTO: AFP/SCANPIX



3. mai forsvant Madeleine McCann (4) fra familiens ferieleilighet i Portugal mens foreldrene var på restaurant. FOTO: AFP/SCANPIX

Anne Grete Vollum og hennes syv år gamle slektning ble funnet drept i Overhalla. Vollums fraseparerte mann ble siktet og senere dømt for dobbeltdrap. FOTO: FRANK KARLSEN/DAGBLADET



APRIL

Åtte mennesker omkom da det norske ankerhåndteringskipet "Bourbon Dolphin" kantret utenfor Shetland 12. april.

Over 1000 mennesker ble drept i de harde kampene i Somalias hovedstad Mogadishu i april og 400 000 ble tvunget på flukt. Somaliske regjeringsstyrker med støtte fra Etiopia slo mot islamistene i SICC, etter at regjeringsstyrkene i desember 2006 tvang islamistene til å gi fra seg makten over hovedstaden.

MAI

OVERHALLA-DRAPENE

Anne Grete Vollum (35) og slektningen Cicilie Watan Lian (7) ble funnet drept i en enebolig på Skogmo i Overhalla. **1. mai.**

Vollums datter, som også var i huset under drapene, overlevde. 35-åringens fraseparerte mann, Bahadir Mirzaolimov (26), ble siktet og senere dømt for dobbeltdrap.

3. mai forsvant britiske Madeleine McCann (4) fra familiens ferieleilighet i Portugal mens foreldrene var på restaurant. Forsvinningen fikk enorm medieoppmærksomhet, ved utgangen av året er Madeleine fortsatt ikke funnet.

I valget **6. mai** seiret Nicolas Sarkozy over sosialistpartiets Ségolène Royal og ble president i Frankrike. Sarkozy viste seg som en høyprofilert president også på det private plan, før året var omme rakk han både å skille seg fra sin andre kone Cécilia og innlede en romanse med popsanger Carla Bruni.

9. mai ble 17 personer pågrepet i Oslo og omegn og 12 personer pågrepet i ferieparadiset Natal i Brasil i en gigantaksjon koordinert mellom norsk og brasiliansk politi. 290 politifolk deltok i storaksjonen mot det kriminelle nettverket. 11 av de pågrepne er fra samme familie.

13. mai ble en merkedag for norsk golfsport. Suzann Pettersen tok sin første seier på LPGA-touren. En måned seinere vant Tutta sin første Major. I 2007 tok hun til sammen fem LPGA-seirer og spilte inn rundt 10 millioner kroner.

JUNI

27. juni: Etter ti år som statsminister i Storbritannia overlot Tony Blair plassen til sin partifelle, finansminister Gordon Brown.

29. juni: Sjefredaktør Anne Aasheim innledet Dagblad-serien Voldtektene, med tittelen Nei er nei, slik:

Styreleder i Norsk Hydro, Jan Reinås må trekke seg etter at Hydros opsjonsprogram får mye medieoppmærksomhet. FOTO: TORBJØRN GRØNNING/DAGBLADET



12. juli ble Madrugadas gitarist Robert Burås funnet død i sitt hjem. FOTO: SIV JOHANNE SEGLEM/DAGBLADET



Denne helga vil over 70 kvinner bli voldtatt. Bare sju vil anmelde overgrepet og bare én voldtektsmann vil bli straffet.

JULI

12. juli blir Madrugadas gitarist Robert Burås funnet død i sitt hjem bare 31 år gammel. Dødsfallet ble mottatt med sjokk og sorg hos fans og musikkolleger.

22. juli kunne Dagbladet fortelle om Roy Miljeteig fra Haugesund, som var på tur i det populære turistområdet Sunny Beach øst i Bulgaria med 16 kamerater fra 18 til 22 år. Ti av dem opplevde å bli ranet i løpet av de 14 dagene de var der - en av dem med pistol. Norske ungdommer flyktet hjem fra volden og fyllebråket i området, der flere turister døde og fire danske jenter ble voldtatt.

I juli blir det også kjent at prinsesse Märtha Louise vil starte engleskole i Oslo i august. "På våre kurs kan du finne din indre kilde av sannhet og gjenoppta din naturlige kontakt med englene og det guddommelige universet", skriver prinsessen på nettsida hun har opprettet sammen med sin partner, 39-årige Elisabeth Samnøy.

25 juli sendte Hydro ut en pressemelding om at de avvikler sitt opsjonsprogram. Resultatet var at 35

Hydro-topper fikk kontantutbetalinger på tilsammen 210 millioner kroner. Konsernsjef Eivind Reiten fikk størstedelen av potten 27,8 millioner kroner. Etter mye medieoppmærksomhet blir det granskning av saken og Dagbladet avslørte at Eivind Reiten "timet" opsjonsutbetalingene til juli fordi han trodde at bråket ville blåse over raskt. Saken ender med at styreleder i Norsk Hydro, Jan Reinås, må trekke seg.

AUGUST

6. august ble Ali Farah slått ned i Sofenbergparken. Han ble liggende bevisstløs, men da ambulansen kom, nektet ambulanspersonellet å ta ham med seg selv om han var hardt skadet. Vennene måtte sende Ali i drosje til Ullevål sykehus, der han ble operert for hjerneblødning. Kohinoor Nordberg, Alis samboer, tok opp saken og ble seinere kåret til Årets navn i Dagbladet.

17. august ble det avslørt at Oslos ordfører Per Ditlev-Simonsen har unnlatt å betale skatt for omtrent 1,5 millioner kroner han fikk i arv etter sin avdøde kone. Pengene har i en rekke år stått på en sveitsisk konto. Også ordførerens datter Cecilie Ditlev-Simonsen og sønn Sverre Ditlev-Simonsen har latt være å betale skatt for morsarven. Avsløringen førte til at Per Ditlev-Simonsen trakk seg som ordfører etter 12 år i vervet.



Ordfører Per Ditlev-Simonsen i hardt vær etter avsløringene av skatteunndragelser for omtrent 1,5 millioner kroner. FOTO: THOMAS RASMUS SKAUG/DAGBLADET

Ellevill jubel i Bergen etter at Brann tok seriegullet hjem etter 44 år. FOTO: TOR ERIK H. MATHIESEN/DAGBLADET

30. august avslørte Dagbladet at den gamle SV-veteranen Stein Ørnhøi, etter en bedre middag på restaurant **Statholdergaarden** i Oslo, tok på seg jobben med å viderefremme svenske industriplaner til regjeringen. De svenske lobbyistene representerte blant annet jagerflyprodusenten JAS Gripen - og dermed den mektige Wallenberg-familien.

SEPTEMBER

6. september døde den store italienske tenoren Luciano Pavarotti, 71 år gammel.

11. september: SV ble på det nærmeste halvert, mens Frp gjorde det beste kommunevalget i partiets historie under kommune- og fylkestingsvalget.

OKTOBER

Dagbladet avslørte **7. oktober** at Norsk Barnehjelps leder, Rolf Erik Janøy (64), har utnyttet organisasjonen til å skaffe seg sex med fattige afrikanske jenter. Janøy har også engasjert seg i blant annet gruvedrift i Tanzania, uten at det har vært kjent blant givene. Dessuten ble det avslørt at det har vært uklare skiller mellom hans private selskap Global Value og Norsk Barnehjelp. I slutten av oktober trakk Janøy seg som styreleder og daglig leder i Norsk Barnehjelp.

8. oktober slo Brann Lyn 3-1 og kunne juble over at

seriegullet er "kommet hem". Sist de vant var i 1963 og det har de sunget om i 44 år... Bergenserne var i ekstase og handlet gulløl, gullpølser og gullundertøy for å feire gullet.

17. oktober blir Høyres Fabian Stang ny ordfører i Oslo.

18. oktober gjorde statsminister Jens Stoltenberg omfattende endringer i regjeringen. Bård Vegar Solhjell (SV) tok over som kunnskapsminister etter Øystein Djupedal (SV), Manuela Ramin-Osmundsen erstattet Karita Bekkemellem som likestillingsminister og Tora Aasland (SV) gikk inn i regjeringen som forskningsminister. Erik Solheim (SV) utvider sitt arbeidsområde og blir miljø- og utviklingsminister etter at Helen Bjørnøy måtte gå.

NOVEMBER

23. november sto VM-helten Torbjørn «Biri'n» Løkken fram i Dagbladet med historien om hvordan han gikk fra medalje rundt halsen til sprøyte i armen og hvordan han kjempet seg ut av rushelvetet.

27. november varslet Kredittilsynet at de vil tilbakekalle alle konsesjoner fra Terra Securities. Ifølge tilsynet gjorde Terra seg skyldige i systematiske og alvorlige overtredelser av loven da de solgte amerikanske



Fredsprisvinnerne Al Gore og FNs klimapanel representert ved Rajendra Pachauri. FOTO: BJØRN SIGURDSSØN/SCANPIX



17. november gikk Trond Kirkvaag, en av Norges største humorister bort.

FOTO: KRISTIN SVORTE/DAGBLADET



Mest sannsynlig har flagget noe å gjøre med Terra Securities konkurs og omstridte salg av obligasjoner til nordlandskommunene Hemnes, Rana, Hattfjelldal og Narvik. FOTO: ADRIAN ØHRN JOHANSEN/DAGBLADET

verdipapirer til nordlandskommunene Hemnes, Rana, Hattfjelldal og Narvik. De fire kommunene har tapt til sammen 380 millioner kroner på sine investeringer gjennom den amerikanske banken Citibank. Disse investeringene er nå tvangssolgt.

16. november måtte Grethe Kausland gi opp kampen mot kreften. Hun ble kjent i 1955 med plata "Teddyen min" og var siden da i rampelyset i 52 år. Hun har vært med i Grand Prix, gitt ut flere plater og var fast medlem i Dizzie Tunes fra 1973-2001, samt hatt en rekke film- og teaterroller.

17. november gikk Trond Kirkvaag, en av Norges største humorister bort. Kirkvaag var tilknyttet NRK og startet i 1976 KML-samarbeidet med Lystad og Mjøen. Programmene høstet priser i inn- og utland.

DESEMBER

5. desember ble det kjent at Gro Harlem Brundland er rådgiver for Pepsi, saken skapte storm hos opposisjonen og i mediene. Senere kommer det også fram at Brundland ikke har oppgitt denne inntekten til skattemyndighetene.

10. desember mottar Al Gore og FNs klimapanel Nobels Fredspris. Dagbladet markerer dagen med klimabilaget Nobelmagasinet.

17. desember: Det norske landslaget gjorde det godt i håndball-VM for kvinner i Frankrike, men tapte finalen mot Russland 24-29.

18. desember gikk forfatter Knut Faldbakken ut i Dagbladet og etterlyste en kulturell og intellektuell elite i Norge.

Innlegget kom etter Dagbladets John Olav Egelands kommentar om at det norske fellesskapet slår sprekker og at samfunnseliten i større og større grad opphøyer seg selv. Utspillet skapte debatt og er seinere kommentert av en rekke kulturpersonligheter, blant andre Per Sundnes, Frid Ingulstad og Jan Kjærstad.

27. desember blir Benazir Bhutto (54) drept av en selvmordsbomber, to uker før valget og ti uker etter at hun kom tilbake til hjemlandet etter åtte års eksil.

30. desember kårer Dagbladets maktpanel Norges 50 mektigste, statsminister Jens Stoltenberg topper lista for andre år på rad.

Kort om virksomhetsområdene

	BELØP I HELE TUSEN				
	2007	2006	2005	2004	2003
KONSERN					
Driftsinntekter	1 114 310	1 168 223	1 163 610	1 141 103	1 078 229
Driftskostnader	1 097 551	1 184 827	1 095 288	1 054 836	993 962
Driftsresultat (EBITA)	16 759	(16 604)	68 322	86 267	84 267
Driftsmargin KONSERN	1,5 %	Negativ	5,9 %	7,6 %	7,8 %
AVIS					
Driftsinntekter	889 895	960 243	1 024 780	1 024 543	987 811
Driftskostnader	868 940	922 436	985 001	975 430	928 766
Driftsresultat (EBITA)	20 955	37 807	39 779	49 113	59 045
Driftsmargin AVIS	2,4 %	3,9 %	3,9 %	4,8 %	6,0 %
FORLAG/MAGASIN					
Driftsinntekter	16 262	25 077	9 801		
Driftskostnader	26 194	57 940	12 533		
Driftsresultat (EBITA)	-9 931	-32 863	-2 732		
Driftsmargin FORLAG/MAGASIN	Negativ	Negativ	Negativ		
NYE MEDIER					
Driftsinntekter	127 798	104 459	77 375	46 224	29 675
Driftskostnader	120 382	90 191	56 098	37 685	33 962
Driftsresultat (EBITA)	7 416	14 268	21 278	8 539	-4 287
Driftsmargin NYE MEDIER	5,8 %	13,7 %	27,5 %	18,5 %	Negativ
TRYKKERI					
Driftsinntekter	260 812	259 759	268 551	253 496	233 392
Driftskostnader	251 794	251 679	261 573	241 285	220 712
Driftsresultat (EBITA)	9 017	8 080	6 978	12 211	12 680
Driftsmargin TRYKKERI	3,5 %	3,1 %	2,6 %	4,8 %	5,4 %
EIENDOM					
Driftsinntekter	28 895	28 272	24 894	22 778	24 077
Driftskostnader	13 875	13 704	3 775	5 209	5 973
Driftsresultat (EBITA)	15 050	14 568	21 119	17 569	18 104
FINANSFORVALTNING					
Netto finansresultat	97 560	48 277	32 100	3 647	863

Netto finansresultat er renteinntekter og kostnader i DB Invest pluss utbytte fra NHST i 2007.

- AVISVIRKSOMHETEN drives gjennom selskapet AS Dagbladet og eierskap i Avisretur AS. AS Dagbladet inngår i konsernet Berner Gruppen AS (navneendring fra AS Avishuset Dagbladet) og har holdt til i Akersgaten 49 i Oslo. Konsernet flytter til Havneleret ved Oslo S i pinsen 2008. AS Dagbladet utgir avisa Dagbladet. Ved årsskiftet hadde AS Dagbladet 284 ansatte.

OM DAGBLADET

Dagbladets formålsparagraf:

"AS Dagbladets formål er å drive det i Oslo utkommende dagblad av samme navn, idet dette skal fortsette som et uavhengig venstreorgan for frisinnnet og fremskrittvennlig politikk i nasjonal, sosial og økonomisk henseende. Selskapet skal også kunne drive forlag og annen beslektet virksomhet. Virksomheten skal ikke tjene private eller personlige interesser av noen art."

Avisa Dagbladet er Norges tredje største avis med utgivelse 7 dager i uken og distribueres gjennom et riksdekkende forhandlernet på nær 10.500 utsalgssteder. Dagbladet ble utgitt for første gang 2. januar 1869. I 1983 utkom avisa i tabloidformat. I 1990 var Dagbladet først i Norge med søndagsavis. Etableringen av nettavisa Dagbladet.no skjedde i 1995 og drives i dag gjennom DB Medialab AS. I 1999 ble Magasinet lansert som en del av Dagbladets lørdagsavis. I 2004 ble magasinet Søndag lansert. 3. juni 2005 kom SportMagasinet samtidig som fredagsbilaget ble relansert i nytt magasinformat. Våren 2008 vil Magasinet bli relansert i nytt format og med forbedret innhold.

AVISMARKEDET

I 2007 gikk totalmarkedet for norske aviser på hverdager ned med 1 % (26 738 eksemplarer) i forhold til 2006. Tre fjerdedeler av denne nedgangen var løssalg. Løssalgsmarkedet gikk ned med 3,1 % (21 389 eksemplarer).

Dagbladets opplag på hverdager ble redusert med 7,4 % (10 901 eksemplarer) til 135 611 eksemplarer.



Ansvarlig redaktør Anne Aasheim

RESULTAT AVIS <small>BELOP I HELE TUSEN</small>	2007	2006
Driftsinntekter	889 895	960 243
Driftskostnader	868 940	922 436
Driftsresultat (EBITA)	20 955	37 807

Lørdagsopplaget til Dagbladet hadde en nedgang på 6,6 % (16 382 eksemplarer) og endte på 231 173 eksemplarer.

Søndagsmarkedet totalt opplevde et fall på 2,7 % (24 192 eksemplarer) i 2007. Salget av Dagbladets søndagsutgave falt med 13 467 eksemplarer (10,1 %), til 120 444 eksemplarer.

De to første månedene i 2008 viser fortsatt negativ utvikling i avissalget. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget, men forventer opplagsnedgang for avisa også i 2008.

LESERTALLENE

Dagbladet er landets tredje mest leste avis og hadde 657 000 lesere (alle dager) i 2007, en nedgang på 72 000 lesere fra 2006. Dagbladets lørdagsutgave ble i gjennomsnitt lest av 988 000 lesere i 2007, mot 1 069 000 lesere i 2006. Søndagsutgaven ble tilsvarende lest av 488 000 lesere i 2007, mot 540 000 lesere i 2006.

Dagbladet har utviklet flere tilleggsprodukter til papiravisa. Magasinet har 875 000 lesere og en leserdekning på 22 % i Norges befolkning over 12 år, mens Søndag med 439 000 lesere har en leserdekning på 11 %. FREdag har med sine 511 000 lesere en leserdekning på 13 % totalt. SportMagasinet som også utkommer på fredager har 401 000 lesere per utgave, hvilket gir en leserdekning på 10 %.

Tross opplagsnedgang for papiravisa, har merkeveren Dagbladet samlet sett flere lesere enn før, når vi ser på dekningen uavhengig av publiseringskanal. Dagbladet på papir og nett har nå daglig netto 1.298.000



lesere. På ukebasis når Dagbladets produktportefølje 63 % av befolkningen (TNS Gallup, Forbruker og Media 08.01).

ANNONSERING I DAGBLADET

Norge har vært inne i en vedvarende høykonjunktur og etterspørselen etter annonser har vært svært god.

I 2007 har annonsekanalen, bestående av de to riksdekkende løssalgsavisene, en negativ utvikling knyttet til opplag og lesertall, mer enn avisbransjen generelt. Dette har gitt et press på annonseprisene, men etterspørselsøkningen i markedet har avdempet dette presset. Dagbladets lesere er attraktive for annonsørene, de er samfunnsbevisste, moderne kvinner og menn i aldersgruppen 12-60 år, med høy utdanning og husstandsinntekt. Attraktive lesere i kombinasjon med målrettet utvikling av salgsorganisasjonen, nye annonseprodukter og et generelt høyere aktivitetsnivå blant merkevareannonsørene, har gitt Dagbladet økt volum og 5,6 % redusert inntekt målt mot 2006.

Magasinene i Dagbladet har i 2007 merket konkurransen i det nasjonale markedet fra VGs helgemagasin, Aftenpostens A-magasin og mot slutten av året også fra Dagens Næringslivs D2. Dagbladets magasiner opplevde likevel en økning i annonseinntektene i 2007 og står sterkt i konkurransebildet.

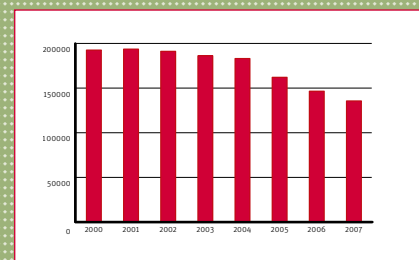
Annonseomsetningen i Dagbladets papirutgaver ble i 2007 kr 284,3 mkr mot kr 301,2 mkr i 2006. Fallet skyldes i hovedsak bortfallet av teletorgannonser. Annonseinntektene utgjorde 31,3 % av avisas samlede omsetning. Avisas og magasinenes totale annonsevolum i henhold til AC Nielsens statistikk for aviser utgitt i Oslo, økte med 3,7 %, mens totaløkningen i statistikken var 12 % i forhold til 2006. Dagbladets markedsandel, målt i samme statistikk, falt fra 11,3 % 2006 til 10,5 % i 2007.

MERKEVAREN DAGBLADET

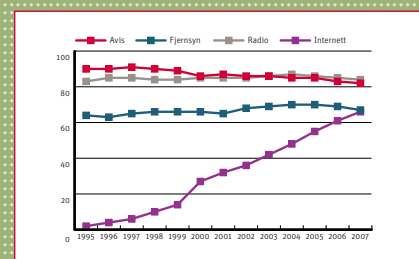
Dagbladet er et sterkt merkenavn og per i dag har vi en daglig dekning i befolkningen på 33 %, alle mediekkanaler inkludert. På ukebasis er dekningen 63 %.

Bevegelsen fra tradisjonell lesning av avisa Dagbladet til et multimedialt konsum under merkenavnet Dagbladet er utfordrende, men gir også nye muligheter. Vi skal tilpasse oss nye medievaner og annonsørens preferanser og bedre Dagbladets samlede posisjon, leserdekning og inntjening. Et overordnet mål er å nå flest mulig mennesker gjennom mediedøgnet, på ulike arenaer og plattformer.

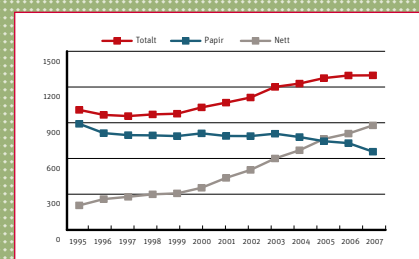
Kommunikasjonsstrategien skal bidra til å forvalte, posisjonere og videreutvikle merkevaren Dagbladet i alle kanaler overfor tre målgrupper: Lesere, annonsører og forhandlere. Fokus i markedskommunikasjonen



Grafen viser opplagsutvikling for Dagbladet hverdag. Fra 2006 til 2007 falt opplaget med 7,4%.



Grafen viser utvikling i andel av befolkningen som har benyttet mediet en gjennomsnittsdag. Daglig internettbruk øker fortsatt kraftig. Kilde: TNS Gallup Avisbarometer 08_1.



Grafen viser antall Dagblad-lesere på nett og papir. Fra 2006 til 2007 er det en nedgang i antall lesere på papir, men samlet sett en stabil utvikling. Kilde: TNS Gallup Forbruker og Media 08_1. Undersøkelsen er basert på 30 000 telefonintervjuer foretatt i løpet av 2007.



i forbrukermarkedet har vært å bidra til å stoppe opplagsfallet og skape vekst i markedsandeler. Markedsføringen skal bidra til å styrke merkevaren og lojaliteten til Dagbladet.

Fokusområder har i 2007 vært å videreføre innholdsbyggingen av strategien rundt vår payoff "mer å snakke om". Vi lanserte nye filmer vinteren 2007 for å bygge tydeligere innhold i "mer å snakke om". Filmene har hatt stor oppmerksomhetsverdi og ble av bladet Kampanje i august 2007 målt til å være en av de best likte reklamene den måneden. Vi har videreført arbeidet med kjøpsutløsende kampanjer i storbyene hvor vi har satt fokus på Dagbladets posisjon innen kultur og debatt. Kampen i sisteleddet er forsterket og vi jobber stadig med utvikling av nye virkemidler for å øke salget. Øvrige kommunikasjonskanaler har vært riksdekkende TV, radio, utendørsmedier, magasiner/fagtidsskrifter og egne medier.

Vinteren 2007 ble det gjennomført en justering av Magasinet. Som et resultat av dette reposisjonerte vi Magasinet mot leserne i det nye konkurransebildet. Våren 2007 gjennomførte vi en stor og synlig kampanje med både TV-kampanje, lokale medier

og samplingsaktiviteter. Ny payoff for Magasinet ble: "Ta en timeout på lørdag". Høsten 2007 startet arbeidet med å planlegge lanseringskampanjen for det nye Magasinet som blir lansert 5. april 2008.

I 2007 har vi beredt grunnen for en tydeligere og mer integrert posisjonering av merkevaren Dagbladet i alle kanaler. Vi har utviklet kjøregregler for hvordan vi skal utvide og styrke merkevaren Dagbladet slik at den står sterkest mulig i møte med en ny mediehverdag. Arbeidet tar sikte på å avdekke hvilke muligheter og avgrensinger som ligger i merkevaren og hvordan vi som mediebedrift kan forvalte den mest mulig optimalt på kort og lang sikt.

Dagbladet har en bred sponsorportefølje innen kultur- og filmarrangementer. I 2007 var Dagbladet engasjert i over 22 store og små sponsorer og arrangementer innen musikk, film- og filmfestivaler. Blant de største er Quart, Hove, MoldeJazz, Notodden Blues, Kongsberg Jazz og Norwegian Wood. Arbeidet og strategien rundt utnyttelsen av disse sponsoratene følger malen som ga oss prisen som "Årets Sponsor 2006" som utdeles av Sponsorforeningen.

Samarbeidet med Bækkelaget's Sportsklub om Norway Cup har pågått siden 1972 og fortsetter. Samarbeidet med Norges idrettsforbund om "Klubben i mitt hjerte" har stadig økende oppslutning og i 2007 ble P4 en samarbeidspartner som bidro til økt oppmerksomhet rundt konseptet. For 2008 forventer vi at dette utvikler seg ytterligere både i innhold og oppmerksomhet.

I annonsemarkedet er målgruppen tredelt; Annonserer, mediebyråer og reklamebyråer. Målrettet markedskommunikasjon og salgsinnsats skal styrke Dagbladet som attraktiv annonsekanal. "Pustehullet", vår prisutdeling som premierer god reklame som i likhet med Magasinet, kan være et lite pustehull i en travel hverdag ble i 2007 igjen vunnet av Try Reklamebyrå, denne gang med annonse for Narvesen.

ØKONOMISKE RESULTATER

Driftsresultatet før andre poster (EBITA) for 2007 ble 21,0 mkr, mot 37,8 mkr i 2006. Bortfallet av inntekter i 2007 ble 70,3 mkr (7,3 %) i forhold til 2006. Regnskapet ble belastet med 53,7 mkr i andre kostnader som følge av arbeidet med omstillingsprogrammet P10 Driftsresultatet (EBIT) for 2007 ble dermed et underskudd på 32,8 mkr.

Som i foregående år har utviklingen i løssalgsmarkedet i 2007 vært negativ. Dagbladets opplag

på hverdager i hadde en tilbakegang med 10 109 eksemplarer (7,4 %) til 135 611 eksemplarer, 16 382 eksemplarer (6,6 %) på lørdager til 231 173 eksemplarer og 13 467 eksemplarer (10,1 %) på søndager til 120 444 eksemplarer.

Omsetningen fra avissalg i 2007 ble 595,1 mkr, en reduksjon med 42,7 mkr, eller 6,7 %, i forhold til i 2006.

Annonsemarkedet i 2007 var godt. Dagbladet har økt annonsevolumet gjennom året, men markedsandelen målt i volum i henhold til AC Niensens statistikk ble redusert fra 11,3 % til 10,5 %. I 2007 ble annonseomsetningen 284,3 mkr, mot 301,4 mkr i 2006 hvilket utgjør en omsetningsreduksjon på 5,7 %.

Driftskostnadene for 2007 ble redusert med 53,5 mkr (5,8 %) til 868,9 mkr. Kostnadsreduksjonen kommer dels som følge av redusert opplag, dels gjennom andre kostnadsreduksjoner.

Ved årsskiftet 2007/2008 opplevde vi fortsatt fall i Dagbladets opplag og inntekter. Arbeidet med kostnadsreduksjoner er i løpet av 2007 intensivert og det ble etablert et omstillingsprosjekt P10, med målsetting om å redusere kostnadsmassen med 150 mkr innen utløpet av 2010. Omstillingstiltakene berører alle kostnadsposter i virksomheten, også bemanning. Innen utløpet av 2009 er målet at antall årsverk skal reduseres med 65, hvorav det vesentligste av dette skal gjennomføres i 2008.

Arbeidet med produktutvikling går parallelt og i løpet av våren 2008 vil Magasinet bli relansert med utvidet innhold og i nytt format.

FREMTIDSUTSIKTER

De to første månedene i 2008 viser fortsatt negativ utvikling i avissalget. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget, men forventer opplagsnedgang for avisa også i 2008, om enn noe mindre enn i 2007.

Etterspørselen etter annonser var god i 2007 som årene før. Innledningsvis i 2008 har etterspørselen vært god, men det makroøkonomiske bildet er ikke lenger entydig positivt. Børsfall og renteoppgang kan tyde på at den økonomiske høykonjunktur er på hell.

Arbeidet med utvikling og fornyelse av redaksjonelle produkter er viktig. Dagblad-identiteten skal ivaretas og det redaksjonelle samspillet på tvers av de ulike mediekanalene må avstemmes og tilpasses endringene i lesernes medievaner og behov. I løpet av 2007 er organiseringen av det redaksjonelle arbeidet i de ulike kanalene endret med sikte på tettere samspill mellom kanalene og en enhetlig redaksjonell ledelse. Arbeidet med organiseringen av virksomheten drives av Dagbladets ambisjon om å bli best på samarbeid

mellom nett og papir og ønsket om å ha en integrert organisasjon for alle medier.

Gjennom hele 2007 har det pågått ulike former for redaksjonell utvikling i papiravisa og på tvers av kanaler. Den redaksjonelle utviklingen fortsetter i 2008 i med økt styrke. Gjennom etableringen av en egen utviklingsenhet i avisa redaksjonelle miljø skal Dagbladet drive systematisk produktutvikling for å skaffe seg nye konkurransefortrinn i et stadig tøffere marked. Dagbladet skal videreutvikles som landets viktigste nyhet, debatt – og kulturavis. Innenfor de gitte strategiske områdene skal det satses for å erobre nye journalistiske posisjoner. Med redusert opplag og reduserte inntekter vil det fremdeles være nødvendig med strukturelle grep og kontinuerlige forbedringsprosesser. Gjennomføring og måloppnåelse i omstillingsprosjektet P10 vil være viktig.

OM AVISRETUR

Avisretur kontrollerer mengden av usolgte aviser fra ca 11.000 løssalgforhandlere over hele landet. Bedriften er lokalisert til Alna i Oslo. I 2007 flyttet virksomheten inn i nye lokaler og returanelaget er oppgradert.

Avisretur utvikler nye tjenester som kan hjelpe avisene i arbeidet med salg- og opplagsstyring via Internett. (www.avisretur.no). Kundene har online, løpende kontakt med Avisretur og avisene kan selv hente opplysninger om sine forhandlere. I tillegg til Dagbladet og VG, er de fleste større aviser kunder hos Avisretur.

Avisretur tar hånd om ca. 90 % av landets løssalgretur. Ukentlig mottar bedriften ca. 30.000 bunker som inneholder ca. 1,5 mill. aviser med en samlet vekt på over 300 tonn. Innholdet i hver bunke kontrolleres mot det oppgitte returantallet for hver enkelt avis i bunken og avvik korrigeres. Kontrollen gir avisene et pålitelig grunnlag for å følge salget hos hver enkelt forhandler. Opplysningene gir bedre styring og lavere retur og mindre tapt salg. Kontrollen gir grunnlaget for fakturering av forhandlerne. Returavisene blir solgt for gjenbruk i papirproduksjon.

Avisretur A/S fikk i 2007 et underskuddsresultat før skatter på - 1,1 mkr, som følge av engangskostnader, hovedsaklig knyttet til flytting. Resultatet før skatt i 2006 var 0,7 mkr. Selskapet hadde 28 ansatte som utførte 17 årsverk.

Trykkeri

◆ FORRETNINGSOMRÅDET TRYKKERI er i Berner Gruppen organisert gjennom det heleide datterselskapet AS Dagblad-Trykk. Selskapet trykker og ferdigbehandler aviser for distribusjon. Virksomheten ligger i Lørenskog, Akershus fylke.

Omsetningen i 2007 gikk opp med 0,4 % til 260,8mkr.

Konsernintern omsetning ble redusert med 3,3 % mens andre kunder økte med 13,5%.

Driftsresultatet i 2007 ble 9,0 mkr som gir en driftsmargin på 3,5 %.

Dette er en økning på 0,9 mkr i forhold til fjoråret.

Systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent og følger lover, regler og forskrifter. Papirmakulatur og brukte plater blir solgt til resirkulering og ulike kjemikalier anvendt i produksjonsprosessen blir lagret og levert for destruksjon i henhold til lover og forskrifter.

Fra avskundenes side øker fortsatt fokus på produktutvikling gjennom temabilag, magasiner og annonseinneklipp. En trend i retning av differensiering av papirkvaliteter og formater, utfordrer den tradisjonelle produksjonsteknologi og potensiale for økte inntekter.



Administrerende direktør Jan Hattestad

RESULTAT TRYKKERI BELØP I HELE TUSEN	2007	2006
Driftsinntekter	260 812	259 759
Driftskostnader	251 794	251 679
Driftsresultat (EBITA)	9 017	8 080

Året 2007 var preget av omstilling og tilpasning av organisasjonen. Tiltak fra forbedringsprogram og kontinuerlig forbedring har hatt høy prioritet. Omstillingskostnader er belastet regnskapet med 3,6mkr.

Driftskostnadene i 2007 ble redusert til 229,0mkr til tross for økte papirkostnader på 4,7mkr. Lønnskostnader ble redusert med 2,5mkr fra 2006.

Virksomheten er inne i en utviklingsfase der fokus fortsatt vil rettes mot reorganisering og kontinuerlig forbedringsarbeid.

Trykkeriet er sertifisert i henhold til kravene til miljømerket "Svanen".



Nye medier



Administrerende direktør Stephan Granhaug

◆ SELSKAPET DB MEDIALAB AS har ansvaret for all virksomhet knyttet til nye medier i Berner Gruppen. Hovedvirksomheten er drift av Dagbladet.no som i 2007 var Norges 4. største nettsted (TNS Gallup). Selskapet eier også 49,5 % av Start Network AS, som driver portalen Start.no, hvor tilbud om bredbåndstilknytning til privatmarkedet er en sentral virksomhet.

DB Medialab hadde en omsetning i 2007 på 127,8 mkr, som er en vekst på 22 % fra året før. Driftsresultatet falt fra 14,3 mkr i 2006 til 7,4 mkr i 2007. Omsetningsveksten skyldes økningen i annonseomsetningen som steg med 25 %. Bakgrunnen for fallet i resultatet er en betydelig oppbemanning ifm etableringen av inntektsbringende virksomhet. Selskapet har gjennom 2007 skapt et solid fundament for den videre veksten.

Dagbladet.no fortsatte den positive økningen i antall lesere og nådde ved utgangen av året 913.000 daglige lesere (TNS Forbruker & Media, 4. kvartal 2007). Med dette styrker Dagbladet.no sin posisjon som konsernets mest leste publikasjon og som landets tredje mest leste avis. Dagbladet.no hadde i 2007 et gjennomsnitt på 1,8 millioner unike brukere pr uke.

RESULTAT NYE MEDIER	BELOPP I HELE TUSEN	2007	2006
Driftsinntekter		127 798	104 459
Driftskostnader		120 382	90 191
Driftsresultat (EBITA)		7 416	14 268

Antall unike brukere holdt seg på samme nivå som året før, tross frafallet av brorparten av brukerne på nettsamfunnet Blink.no.

Dagbladet.no ble i 2007 kåret til Årets nettsted av MBL. Juryens begrunnelse for utnevnelsen var blant annet at *"..Dagbladet.no på en uredd og leken måte har tatt spenstige grep som løfter produktet til nye høyder når det gjelder layout, design og brukervennlighet"*. Dette støtter opp om vår ambisjon om å være bransjens beste til å koble journalistikk, presentasjon og teknologi.

Videre belønnet juryen særlig følgende tjenester - her med sine egne ord:

- Den nye videospilleren, som ligger integrert i samme skjerm bilde som artiklene.



- Det fiffige og enkle kommentarsystemet med rangeringsmuligheter.
- Den nye værtjenesten.
- Den tabloide og storstilte bildebruken på front og i artikler.

Vi er særlig stolte av at reisetjenesten "Reisetips" mottok den internasjonale prisen IFRA XMA Cross Media Awards under den internasjonale aviskonferansen i Wien i Østerrike høsten 2007. Juryen begrunnet tildelingen med "Endelig en avis som har forstått reise på nett."

Dagbladet.no har målrettet styrket sin nyhetsprofil gjennom året, noe som viste seg til fulle blant annet i en solid og nyhetsledende dekning av to av årets største nyhetssaker: Valla-saken og Ambulanseskandalen.

I tillegg gjennomførte Dagbladet.no flere større redaksjonelle satsninger i det eksperimentelle grenselandet mellom journalistikk og teknologi. Dette blant annet i form av landets best gjennomførte fremvisning av resultatene fra kommunevalget og et nyskapende og brukervennlig skattesøk.

Start.no økte antall unike brukere fra omkring 250.000 pr uke i første halvår til omkring 500.000

pr uke i andre halvår. Resultatet i Start Network endte på -1,3 mkr og årsaken til det negative resultatet er å finne i arbeidet med å øke antall bredbåndskunder.

DB Medialab ser positivt på utviklingen innenfor nye medier. Bransjeorganisasjonene forventer en fortsatt sterk vekst i annonsemarkedet og selskapet er rigget for å ta ut betydelig vekst i tiden som kommer.



Finansielle investeringer



Investeringsdirektør Henrik Danielsen

◆ VIRKSOMHETSOMRÅDET FINANSIELLE INVESTERINGER er organisert i selskapet DB-Invest AS og utgjør en viktig del av konsernets tosidige struktur med medvirksomhet og finansielle investeringer. Investeringsområdet drar kunnskapsmessige fordeler av å være en del av et industrielt system. Samtidig bidrar investeringsområdet med kunnskap og analysekapasitet som kan nyttiggjøres industrielt i konsernet.

Ved utløpet av 2007 var markedsverdien av finansporteføljen 761 mkr. Mesteparten av porteføljen var plassert i aksjer, men også noe i fond. Den største enkeltinvesteringen er en eierandel på 20,5 % i NHST Media som hadde en markedsverdi ved årsskiftet på ca. 283 mkr.

Verdijustert avkastning på porteføljen i 2007 ble ca. 21 %. Eksklusive NHST Media steg porteføljen med ca. 28 %. Realiserte og urealiserte porteføljegevinster i 2007 ble til sammen 104 mkr. Urealiserte gevinster utgjorde ved utgangen av året 103 mkr.

RESULTAT INVESTERINGER	BELOP I HELE TUSEN	2007	2006
Netto finansresultat		97 560	48 277



Eiendom



Eiendomsdirektør Kristian Eriksen

◆ EIENDOMSVIRKSOMHETEN er organisert i selskapet Citypassagen AS, med datterselskapet Oslo Ridehus AS.

Konsernets eiendomsmasse består av ca. 20.700 m² i Akersgata i Oslo, trykkeritomten på Lørenskog utgjør ca 45 da, samt Drammensveien 131, en tomt kjøpt i 2007. I tillegg er Citypassagen aksjonær i Sandefjord Lufthavn Torp og et eiendomsutviklingsprosjekt i Murmansk.

Konsernet har benyttet hoveddelen av Akersgata til egen virksomhet. Disse arealene frigjøres i forbindelse med flytting til Havnalageret og det er i den forbindelse skrevet leiekontrakt med Cappelen Damm som flytter inn arealene konsernet forlater. Eiendommen vil i forbindelse med dette gjennomgå en rehabilitering i andre halvdel av 2008. I tillegg til oppgradering av kontordelen vil arealene mot Citypassagen oppgraderes og sterkere fokus på handel på gateplan og åpning av bygningsmassen mot passagen etableres. Eiendommen vil være ferdig utviklet i løpet av 1. halvår 2009.

Drammensveien 131, Oslo Ridehus, skal utvikles til en kontoreiendom med innslag av handelsarealer på gateplan. Samlet vil bygningsmassen utgjøre 13.000 m² og forventet ferdigstillelse er 1. halvår 2010.

RESULTAT EIENDOM	BELOP I HELE TUSEN	2007	2006
Driftsinntekter		28 895	28 272
Driftskostnader		13 845	13 704
Driftsresultat (EBITA)		15 050	14 568

Utviklingen i Akersgaten og Oslo Ridehus vil medføre en årlig leieinntekt for eiendomsvirksomheten i området 70-75 mkr ved ferdigstillelse.

Virksomheten er finansiert gjennom låneopptak basert på kapasitet i egne tomter og bygg og har fortsatt kapasitet til ytterligere vekst. Ved siden av gjennomføring av pågående prosjekter vil derfor søken etter nye prosjekter og vekstmuligheter være sentralt i 2008.

Eiendomsområdet oppnådde et driftsresultat på 15,1 mkr i 2007 mot 14,6 mkr året før. I forbindelse med utflytting av konsernets aktiviteter i Akersgaten og påfølgende ombygningsperiode vil leieinntektene i 2008 falle betydelig, men ta seg opp igjen fra 2. halvår 2009.



Ledelse og styring

◆ MEDARBEIDERE OG LEDELSE

Konsernets kjernekompetanse er knyttet til innsamling, bearbeiding og videreformidling av informasjon. Berner Gruppens tenke- og arbeidssett skal i større grad en tidligere være forbedrende, byggende og langsiktig verdiskapende. Berner Gruppen er en kunnskapsbedrift der det er våre ansattes kompetanse som utvikler og reproducerer produktene fra dag til dag.

Viktige fokusområder er leder- og medarbeiderutvikling og arbeid med mål og verdier som styrker vår organisasjonskultur. Det arbeides langsiktig for å sikre nødvendig utvikling og fornyelse av medarbeidere, samt å opprettholde nødvendig innovasjonskraft. Alle prosesser er dynamiske og under kontinuerlig forbedring slik at de til enhver tid reflekterer skiftende markedsforhold og en raskt foranderlig medievirkelighet.

Berner Gruppen har i 2007 vært igjenom en omfattende omstillingsprosess som resulterte i betydelig nedbemanning innværende år. Effektiviseringen vil fortsette gjennom kontinuerlige forbedringer i virksomhetsområdene.

Ved utgangen av 2007 hadde Berner Gruppen 515 ansatte.

VERDIER

Avishusets verdsett er et uttrykk for hvordan vi ønsker å fremstå som selskap og hva som skal prege vår bedriftskultur.

Våre organisasjonsverdier er stimulerende, åpen og krevende.

STIMULERENDE fordi vi skal utvikle og tilby stimulerende og attraktive arbeidsplasser i en kompetent og endringsvillig organisasjon og legge vekt på medvirkning og engasjement som drivkraft.

ÅPEN fordi vi vil sørge for kreativitet, tillit og vekst gjennom ærlighet, tydelighet, rask og god informasjonsflyt, konstruktiv dialog og aktive tilbakemeldinger.

KREVENDE fordi langsiktig resultatoppnåelse skjer når selvstendige og ansvarlige ledere og medarbeidere preges av helhetstenkning, vet hva som forventes av dem, får konkrete evalueringer og jobber under gode motivasjonssystemer.

Verdiene utfyller hverandre og er mulige å bruke i det daglige arbeid. Etterlevelse av dem skal styrke bedriftskulturen og bringe konsernet videre i ønsket retning.

KOMMUNIKASJON

Berner Gruppen ønsker å kommunisere åpent med markedet. Eiere og analytikere holdes oppdatert om selskapets utvikling gjennom tertialrapporter, årsberetninger og møter. Konsernet distribuerer all økonomisk informasjon også til pressen via pressemeldinger i forbindelse med resultatfremleggelse.

AKSJONÆRFORHOLD

Totalt antall aksjer i konsernet er 1.203.195. Aksjens pålydende er kr 20,-.

Aksjene er inndelt i henholdsvis ordinære og preferanseaksjer med en vektning på 62 % ordinære aksjer. Preferanseaksjene skal, i tilfelle selskapets oppløsning, gis fortrinnsrett til dekning av sine kapitalbeløp, men for øvrig være likestilt med de ordinære aksjene.

Det er innarbeidet bestemmelser i vedtektene om at alle aksjekjøp skal godkjennes av styret. Ingen enkeltaksjonær kan godkjennes for mer enn 30 % av det samlede antall aksjer.

Aksjonærene utøver stemmerett i konsernet gjennom generalforsamlingen. Hver aksje gir en stemme, men ingen kan utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10% av representerte aksjer på generalforsamlingen. Alle spørsmål avgjøres ved alminnelig stemmefortall av de møtende hvor annet ikke er bestemt.

Berner Gruppens aksjer er unoterte. Aksjenes markedsverdi og handler med aksjen overvåkes av Norges Fondsmeglerforbund. I løpet av 2007 har det vært omsatt 26.291 aksjer. Omsetningskurs ved inngangen av året var kr 700,- både for den ordinære aksjen og for preferanseaksjen. Noteringen ved årets slutt var kr 750,- for preferanseaksjen og kr 775,- for den ordinære aksjen.

Eierskapet var per 31.12.07 fordelt på 960 aksjonærer, hvor de 10 største eier nær 83 % til sammen. Konsernet eies av

langsiktige aksjonærer og utviklingen i eiersammensetning og eierandeler er svært stabil.

De største aksjonærene i Berner Gruppen AS pr. 31.12.2007 var:

AS HAMANG PAPIRFABRIK	21,0 %
FURUNÅL KULTUR AS*	15,5 %
PERSHING LLC	9,4 %
FRAM MEDIA AS	8,3 %
TORSTEIN TVENGE	8,3 %
LYCHEGÅRDEN AS*	5,9 %
DAGBLADETS STIFTELSE	4,3 %
MONIQUE SKAVLAN SUNDERLAND	4,0 %
BYGDIN AS	3,3 %
EVENRUDS STIFTELSE	2,9 %
	82,9 %

EIERE BLANT LEDELSEN I KONSERNET OG DETS VIRKSOMHETER

Berner Gruppen AS

John Arne Markussen, konsernredaktør 99

AS Dagblad-Trykk

Jan Hattestad, administrerende direktør 31

UTBYTTEPOLITIKK

Konsernet ønsker å legge til rette for å ha stabile og langsiktige eiere. Konsernets utbyttepolitikk er basert på forutsigbarhet for eierne samt at det skal reflektere de økonomiske resultatene for Berner Gruppen. I 2008 foreslås utbetalt kr 10,00 per aksje som utbytte.

STYREMEDLEMSKAP OG ARBEIDSFORM

Konsernets styre velges av generalforsamlingen for 2 år av gangen. I tillegg velges representanter blant og av konsernets ansatte. Det samlede antall styre- og varamedlemmer skal til enhver tid være 10. Av disse er 7 aksjonærvalgte medlemmer.

Styret møtes ni til elleve ganger i året i tillegg til en årlig strategikonferanse. Det er utarbeidet en møte- og arbeidsplan for saker som skal forelegges for styret.

REVISOR

Konsernets revisor siden 1998 er KPMG.

Vedtekter for Berner Gruppen AS

(Med endringer vedtatt på generalforsamlingen 10.05.07)

§1 Selskapets navn er Berner Gruppen AS.

Selskapet har sitt forretningskontor i Oslo.

Selskapets formål er – i første rekke – gjennom særskilt datterselskap betegnet AS Dagbladet å drive og utgi dagsavisen Dagbladet, idet avisen skal fortsette som et uavhengig venstreorgan for frisinn og fremskrittvennlig politikk i nasjonal, sosial og økonomisk henseende. AS Dagbladet skal også kunne drive forlag og annen beslektet virksomhet. AS Dagbladets virksomhet skal ikke tjene private eller personlige formål eller interesser av noen art. AS Dagbladets aksjekapital skal til enhver tid være eiet av Berner Gruppen AS med minimum 90 %.

Selskapet har videre som formål å drive og utgi andre aviser og publikasjoner, samt drive forlags- og trykkerivirksomhet, alt fortrinnsvis organisert gjennom datterselskaper.

Selskapet har dessuten som formål – direkte eller gjennom datterselskaper – å utøve annen beslektet næringsvirksomhet og alt som står i forbindelse hermed, herunder å drive investeringsvirksomhet i aksjer, obligasjoner, kommandittandeler, andeler i ansvarlige selskaper og andre verdipapirer samt investering i fast eiendom.

§2 Selskapets aksjekapital er kr. 24.063.900 Av aksjene, som hver lyder på kr. 20,- er 744.870 ordinære aksjer og 458.325 preferanseaksjer. Alle aksjer er fullt innbetalt.

Preferanseaksjene skal i tilfelle av selskapets oppløsning gis fortrinnsvis dekning for sine kapitalbeløp, men for øvrig være likestillet med de ordinære aksjer.

Selskapets aksjer registreres i Verdipapirsentralen.

§3 Aksjonærene utøver stemmerett i selskapets anliggender på generalforsamling, idet hver aksje gir en stemme, dog således at ingen kan utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10 % av representerte aksjer på generalforsamlingen. Alle spørsmål avgjøres ved alminnelig stemmeflerhet av de møtende, unntagen i tilfelle, hvor annet uttrykkelig er bestemt.

§4 I spissen for selskapet står et av generalforsamlingen for 2 år av gangen valgt styre på mellom 5 og 7 medlemmer, hvorav mellom 2 og 4 uttrer hvert annet år. Generalforsamlingen velger dessuten hvert år mellom 1 og 3 varamedlemmer slik at det samlede antall styremedlemmer og varamedlemmer er 8.

Det velges ytterligere 3 styremedlemmer med 3 varamedlemmer for disse av og blant de ansatte etter de til enhver tid gjeldende regler og avtaler herom.

De ansvarlige redaktører av dagsavisen Dagbladet har om de ikke er valgte medlemmer av styret, adgang til dettes møter med talerett, men i så fall uten stemme.

Styret velger selv sin formann, hvis stemme i tilfelle av stemmelikhet gjør utslaget.

Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvdel av styret er tilstede. Aksjeselskapets firma tegnes av formannen og ett av styrets medlemmer eller av 3 av styrets medlemmer i forening.

Generalforsamlingen velger hvert år en valgkomité med tre medlemmer, hvorav en representant skal være lederen i Dagbladets Stiftelse. Valgkomiteen konstituerer seg selv.

Styret ansetter administrerende direktør.

§5 Ordinær generalforsamling skal holdes hvert år innen utgangen av juni måned. Denne generalforsamlingen skal:

- 1) behandle styrets årsberetning
- 2) behandle selskapets reviderte årsregnskap og treffe beslutning om godkjenning
- 3) behandle det reviderte konsernårsregnskap og treffe beslutning om godkjenning
- 4) velge medlemmer av styret og fastsette disse godtgjørelse.
- 5) velge ny revisor når dette er aktuelt og fastsette dennes godtgjørelse.
- 6) velge inntil 2 styremedlemmer ved eventuelle varamedlemmer til styret i AS Dagbladet når dette er aktuelt.
- 7) behandle andre saker som er nevnt i innkallelsen.

Den ordinære generalforsamling innkalles av styrets formann med 8 dagers varsel. Innkallingen kunngjøres ved avtising i "Dagbladet" De aksjonærer som 14 dager forut for generalforsamlingen er registrert i selskapets aksjebok får innkalling via Postverket.

Ekstraordinær generalforsamling innkalles av styrets formann med minst 1 ukes varsel og kunngjøres som foran nevnt.

§6 Overdragelse av aksjer er ikke gyldig overfor selskapet uten styrets godkjenning og medfører ikke stemmerett før det er gått 4 uker etter slik godkjenning. Enhver nektelse skal være saklig.

Ingen enkeltaksjonær kan godkjennes for mer enn 30 % av det samlede antall aksjer. Like med aksjonærenes egne aksjer regnes i

denne forbindelse aksjer som eies av

a) vedkommendes ektefelle, mindreårige barn (evt. familie i rett opp- og nedstigende linje) eller personer vedkommende lever sammen med, eller

b) selskap innen samme konsern, eller

c) noen som vedkommende handler etter avtale med eller forøvrig opptrer i forståelse med

Utenlandske aksjonærer kan samlet ikke eie mer enn 15% av den utstedte aksjekapitalen. Med utenlandske aksjonærer regnes også aksjeselskaper registrert i Norge som har en grunnkapital hvor utenlandsdelen utgjør mer enn 66 %.

Styret kan nekte godkjenning av en aksjonær hvor styret vurderer at kjøp finner sted som ledd i en oppbygning av grupperinger som representerer konkurrerende virksomhet eller har interesser uforenelige med vedtektenes § 1.

Disse bestemmelser gjelder tilsvarende når en aksjonær (person) dør eller når en aksjonær (selskap) fusjonerer, fisjonerer, oppløses/likvideres eller inngår samarbeidsavtaler.

§7 Enhver beslutning som vil medføre selskapets oppløsning eller medføre mindre enn 90 % eierinteresse i AS Dagbladet eller forandring av vedtektenes § 1, tredje ledd, kan kun treffes på en generalforsamling etter forutgående forslag på en tidligere generalforsamling. Det samme gjelder for styrets beslutning qua generalforsamling eller majoritetsaksjonær i AS Dagbladet, som medfører oppløsning av AS Dagbladet, salg av utgiverrettighetene for dagsavisen Dagbladet eller beslutning om nedleggelse av dagsavisen Dagbladet. Til beslutning (er) som foran nevnt utkreves vedtagelse av minst 2/3 – totredjedeler av samtlige – ikke blott de på generalforsamlingen representerte aksjer.

Generalforsamlingens beslutning om endringer av vedtektenes § 1, tredje ledd, er ikke gyldig med mindre endringene blir godkjent av stiftelsen Dagbladets Stiftelse som aksjonær i Berner Gruppen AS. Godkjenning anses gitt med mindre nektelse er skjedd innen 1-en måned etter at stiftelsen Dagbladets Stiftelse er anmodet om uttalelse.

For øvrig kan vedtektsendring skje etter aksjelovens regler, dog kan vedtektsendringer som berører rettigheter til stiftelsen Dagbladets Stiftelse i henhold til denne paragraf kun skje med samtlige aksjonærens godkjenning, med mindre stiftelsen Dagbladets Stiftelse blir besluttet oppløst.

Styrende organer og tillitsvalgte

◆ STYRET I BERNER GRUPPEN AS

valgt av aksjonærene

Jens P. Heyerdahl d.y., styreleder

Jan Lindh

Anne Lise Meyer

Ragnar Horn

Kirsten Idebøen

Finn Jebsen

Torstein Tvenge

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Mentz Tor Amundsen

Leif Kristiansen

Tore Asphjell

Varamedlemmer

Kjellbjørg Lunde

Bjørn Bore

Anne Merethe Ruud

Knut Jensen

STYRENE I BERNER GRUPPENS VIRKSOMHETER

AS DAGBLADET

Valgt av aksjonærene

Tore Stangebye, styreleder

Cato Hellesjø

John Arne Markussen

Jan Lindh

Aniela Gjør

Hans Fredrik Dahl

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Tone Løvlien Granberg

Rannveig Korneliussen

Varamedlemmer

Jens P. Heyerdahl d.y.

Kirsti C. Lidsheim

Frode Hansen

Espen Larsen

DB MEDIALAB AS

Valgt av aksjonærene

Tore Stangebye, styreleder

Jan Lindh

Anne Lise Meyer

John Arne Markussen

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Tor Kristian Flage

Jan Thoresen

Varamedlemmer

Jens P. Heyerdahl d.y.

Lars Helle

Astrid Løset Meland

Trine Tvetbråten

AS DAGBLAD-TRYKK

Tore Stangebye, styreleder

Lars Øberg

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Ingrid C. Grundt

Knut Jensen

Erik Amlie

Varamedlemmer

Kristian K. Eriksen

Susan Olden

Erik Nebell

CITYPASSAGEN AS

Jens P. Heyerdahl d.y., styreleder

Tore Stangebye

Kristian K. Eriksen

DB-INVEST AS

Tore Stangebye, styreleder

Jens P. Heyerdahl d.y.

Kristian K Eriksen

Varamedlem

Henrik Danielsen

Selskapene i Berner Gruppen AS

MORSELSKAPET

Berner Gruppen AS
Havnelageret
Langkaia 1
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 24 00 10 00
Telefax: +47 24 00 17 01

AVIS

AS Dagbladet
Havnelageret
Langkaia 1
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 24 00 10 00
Telefax: +47 22 42 95 48

NYE MEDIER

DB Medialab AS
Havnelageret
Langkaia 1
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 24 00 10 00
Telefax: +47 24 00 01 01
www.dagbladet.no

TRYKKERI

AS Dagblad-Trykk
Skoglistubben 21
1470 Lørenskog
Telefon: +47 67 92 75 00
Telefax: +47 67 92 75 11

CITYPASSAGEN AS

Havnelageret
Langkaia 1
Postboks 1184 Sentrum, 0107 Oslo
Telefon: +47 24 00 10 00
Telefax: +47 24 00 17 01

AVISRETUR AS

Haraldrudv. 5, 0581 Oslo
Postboks 83 Alnabru, 0614 Oslo
Telefon: +47 22 91 69 60
Telefax: +47 22 63 04 90

START NETWORK AS

Havnelageret
Langkaia 1
Postboks 60 Sentrum, 0101
Telefon: +47 24 00 10 00
Telefax: +47 24 00 01 01

