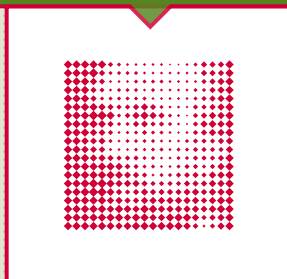




ÅRSRAPPORT 2008



**BERNER GRUPPEN**

# Innhold

Tidsskille – og nye muligheter	3
Dette er Berner Gruppen	4
Nøkkeltall	5
Virksomhetsområdene i tall	6
Årsberetning 2008	7
Års- og konsernregnskap for 2008	12
Revisjonsberetning	24
Nyhetsåret	25
Medieområdet	30
Trykkeri	37
Investeringsområdet	38
Ledelse og styring	40
Vedtekter for Berner Gruppen AS	41
Styrende organer og tillitsvalgte	42
Selskapene i Berner Gruppen AS	43

# Tidsskille – og nye muligheter

◆ 2008 vil bli husket som året da det inntraff et dramatisk skifte i finansmarkedene verden over. Mediebransjen var blant de første som ble rammet da virkningene av krisen begynte å skylle inn over realøkonomien i fjor høst. Vi er forberedt på en lang periode med økonomisk uro som også vil føre til varige endringer i styrkeforholdet mellom de ulike mediekanalene.

Fallet i annonseinntekter skjer i første rekke i de konjunkturutsatte markedene for stillings- og eiendomsannonser. Dette er markeder hvor Dagbladet ikke er så tungt eksponert. Finanskrisen har også innvirkning på markedet for merkevareannonsering og det betyr at vi på ingen måte er skjermet. I tillegg har vi utfordringer knyttet til markedet for løssalgsaviser. De siste to årene har vi sett at løssalget er under press fra nye nasjonale reklamefinansierte nettmedier som også har tatt den klassiske tabloide posisjonen. Vi opplever opplagsfall og reduserte lesertall.

Utviklingen har de senere år fremtvunget flere runder med kostnadsuttak og omfattende restruktureringsprogram. I så henseende vil ikke 2009 og 2010 bli noe unntak.

Dagbladet har en historie preget av innovasjon og produktutvikling. Det var dette miljøet som i 1999 tok beslutningen om å lansere Magasinet, som ga inspirasjon til utviklingen av en rekke avismagasiner i Norge. I april 2008 ble Magasinet relansert i nytt format. Nyvinningen fikk en god mottakelse.

På det digitale området har Berner Gruppen en sterk posisjon. Dagbladet.no, som er hovedaktiviteten i selskapet DB Medialab AS, er en klassisk tabloidavis på nett som satser på nyheter, sport og underholdning. Dagblad-navnet står sterkt i folks bevissthet, og økningen av brukere på Dagbladet.no er større enn frafallet av lesere av papirutgaven. Det betyr at merkevaren Dagbladet aldri hatt større oppslutning blant lesere og brukere enn den har i dag.

Samtidig ser vi at også nettet er konjunkturutsatt, og at det er krevende å skape robust og forutsigbar inntjening i den nye kanalen. Vår ambisjon på internett

er å være bransjens beste til å koble journalistikk, presentasjon og teknologisk utvikling. I årene som kommer vil vi se at evnen til nytenkning og modernisering fortsatt er til stede.

Dagblad-Trykk har de siste årene gjennomført omstilling av driften med bakgrunn i reduserte inntekter. Så langt er det gjennomført betydelige nedbemanninger, men produksjonsstrukturen er uforandret. Den videre restrukturering vil skje på basis av ny teknologi i kombinasjon med effektivisering, nye arbeidsmetoder og organisatoriske endringer og tilpasninger.

Berner Gruppen flyttet ut av de tradisjonsrike lokalene i Akersgata på forsommeren i fjor, og virksomheten er nå samlet i Havnelageret. Flyttingen var vellykket, og vi disponerer i dag lokaler tilpasset de behov en moderne mediebedrift har.

Investeringsområdet i Berner Gruppen består av DB Eiendom og DB-Invest, som investerer og forvalter henholdsvis eiendom og finansielle investeringer.

Eiendomsmassen i Akersgata har det siste året vært under utvikling, og er leid ut til forlagshuset Cappelen Damm. De finansielle plasseringene var i 2008 sterkt preget av uroen i aksje- og finansmarkedene.

Det er grunn til å tro at uroen i finansmarkedene og endringene i mediebransjen vil føre til ytterligere strukturelle endringer i tiden som kommer. Disse endringene vil også omfatte digitale medier. Berner Gruppen vil følge utviklingen nøye.

Vårt overordnede og langsiktige fokus er rettet inn mot samarbeid og vekst som skal løfte konsernet i størrelse og inntjening. Vår sterke merkevare, vår nasjonale posisjon og kraften i det digitale området gjør at vi har de beste forutsetninger for å lykkes på tross av store driftsutfordringer de siste årene.

De tre prioriterte oppgavene i vårt medieområde er å tilpasse kostnadsnivået til markedet, posisjonere papiravisa og søke vekst og nye muligheter innen digitale medier.



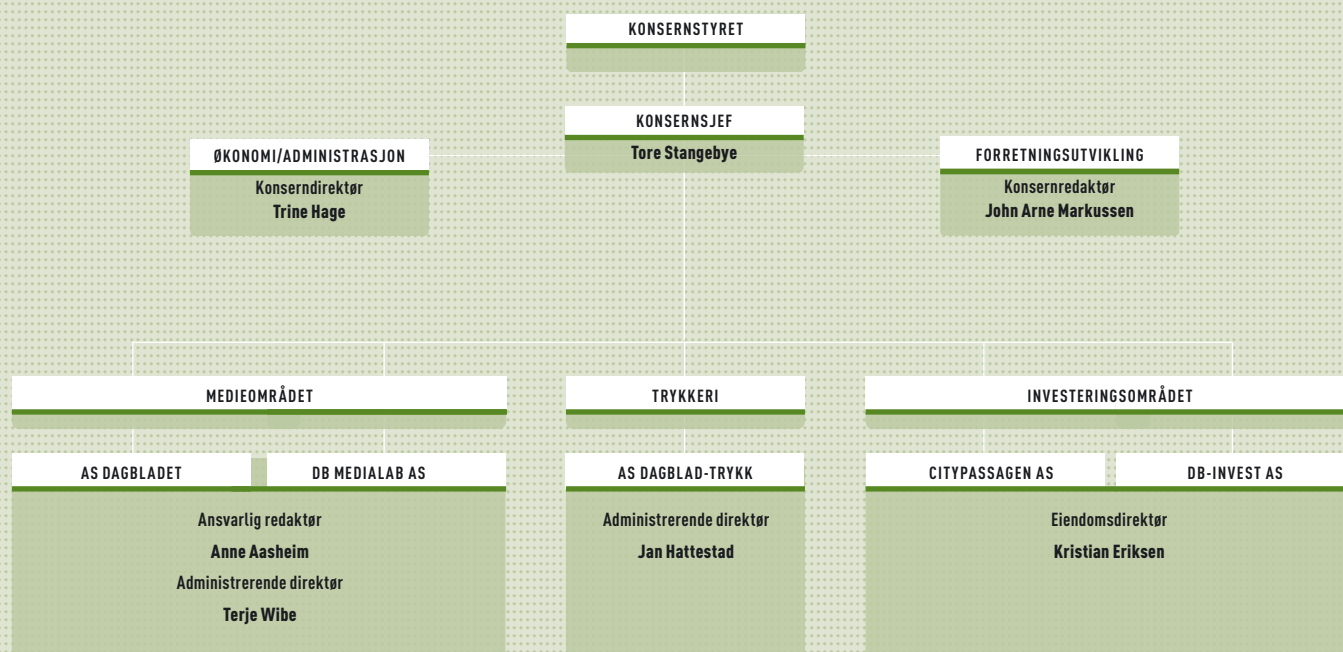
F.v: Anne Aasheim, Kristian Eriksen, Jan Hattestad, Tore Stangebye, Terje Wibe, John Arne Markussen og Trine Hage.

## Dette er Berner Gruppen

- Utgivelsen av avisa Dagbladet 2. januar 1869 markerte starten på en lang avishistorie. Ved etableringen av Avishuset Dagbladet i 1990 ble avisutgivelse skilt ut som eget virksomhetsområde. I 2007 skiftet konsernet navn til Berner Gruppen. I dag omfatter konsernet både industriell virksomhet og finansforvaltning.

Konsernets forretningsidé er å nå lesere, brukere og annonsører gjennom løpende innholdsproduksjon, sterke merkenavn og mediekompetanse.

  - Vi skal styrke posisjonen til eksisterende merkevarer i tradisjonelle og nye medier.
  - Vi skal søke industriell vekst gjennom oppkjøp og allianser i beslektet virksomhet
  - Vi skal gjennom våre mål og verdier videreutvikle medie- og kompetansehuset.
  - Vi skal utvikle konsernets strategiske beredskap og finansielle evne gjennom å forsterke samspillet mellom forvaltning og strategisk utvikling.
  - Verdiskapningen skal sikres gjennom en årlig driftsmargin på minst 8% og 15% avkastning på anvendt kapital.



# Nøkkeltall

## Konsern

BELOP I HELE 1000

DRIFT	2008	2007	2006	2005	2004
Driftsinntekter	1 068 257	1 114 310	1 168 223	1 163 610	1 141 103
Driftskostnader	1 074 184	1 097 551	1 184 827	1 095 288	1 054 836
Driftsresultat (EBITA)	(5 927)	16 759	(16 604)	68 322	86 267
Avskrivninger goodwill	(740)	(5 282)	(968)	(1 274)	(360)
Andre inntekter/kostnader	-	(64 614)	(14 599)	(62 310)	-
Driftsresultat (EBIT)	(6 667)	(53 137)	(32 171)	4 738	85 907
Finansresultat	(287 326)	66 493	35 869	28 126	3 789
Resultat før skattekostnad	(293 993)	13 356	3 698	32 864	89 696
Årets resultat	(281 983)	32 327	14 113	35 492	66 547
Ordinære avskrivninger	38 912	43 141	41 493	40 358	39 710
Opplag hverdager	123 383	135 611	146 512	162 069	183 092
Opplag lørdager	208 779	231 172	247 555	267 973	294 449
Opplag søndager	106 561	120 444	133 911	150 846	169 516
Annonsevolum (spaltemeter)	16 050	15 856	15 573	14 512	12 505
Antall årsverk pr 31.12	434	476	501	517	520
<b>BALANSE</b>					
Anleggsmidler	826 605	583 231	422 789	429 291	576 377
Omløpsmidler	394 348	848 945	634 001	575 470	331 053
Sum eiendeler	1 220 953	1 432 176	1 056 790	1 004 761	907 430
Egenkapital	257 920	541 062	493 046	509 095	500 208
Langsiktig gjeld og forpliktelser	591 220	548 747	367 741	289 343	210 633
Kortsiktig gjeld	371 813	342 367	196 003	206 323	196 589
Sum gjeld og egenkapital	1 220 953	1 432 176	1 056 790	1 004 761	907 430
Egenkapitalandel	21,1%	37,8%	46,7%	50,7%	55,1%
<b>FINANSIELLE NØKKELTALL</b>					
Driftsmargin (EBITA)	-0,6%	1,5%	Negativ	5,9%	7,6%
Resultatgrad	Negativ	3,6%	2,6%	3,6%	8,7%
Kapitalens omløpshastighet	0,8	0,9	1,1	1,2	1,3
Totalkapitalens rentabilitet	-17,7%	4,7%	3,9%	4,6%	8,6%
Egenkapitalens rentabilitet	-70,6%	6,3%	2,8%	7,0%	13,9%
Likviditetsgrad	1,1	2,5	3,2	2,8	1,7
<b>AKSJONÆRFORHOLD</b>					
Aksjekapital	24 064	24 064	24 064	24 064	24 064
Antall aksjer	1 203 195	1 203 195	1 203 195	1 203 195	1 203 195
Beholdning egne aksjer	9 661	9 661	9 661	9 661	9 661
Antall aksjonærer	861	960	906	944	961
Pålydende i kroner	20	20	20	20	20
Utbytte pr aksje i kroner	-	10,00	22,50	22,50	22,50
Fortjeneste pr aksje i kroner	(234)	27	12	30	56
<b>DEFINISJONER</b>					
Resultatgrad = (resultat før skattekostnad+finanskostnader)/driftsinntekter)*100					
Kapitalens omløpshastighet = (driftsinntekter/gj.sn. totalkapital pr. 01.01. og 31.12.)					
Totalkapitalrentabilitet = (res etter skattekost.+finanskost.)/gj.sn.totalkapital pr. 01.01 og 31.12)*100					
Egenkapitalrentabilitet= (resultat etter skattekostnad/gj.sn.egenkapital pr. 01.01. og 31.12.)*100					
Likviditetsgrad = (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)					
Fortjeneste pr. aksje = (resultat etter skattekostnad (gj.sn. antall utestående aksjer pr. 01.01.og 31.12.)					

# Virksomhetsområdene i tall

BELOP I HELE 1000					
<b>KONSERN</b>	2008	2007	2006	2005	2004
Driftsinntekter	1 068 257	1 114 310	1 168 223	1 163 610	1 141 103
Driftskostnader	1 074 184	1 097 551	1 184 827	1 095 288	1 054 836
Driftsresultat (EBITA)	(5 927)	16 759	(16 604)	68 322	86 267
Driftsmargin KONSERN	Negativ	1,5%	Negativ	5,9%	7,6%
<b>AVIS</b>					
Driftsinntekter	855 460	889 895	960 243	1 024 780	1 024 543
Driftskostnader	851 976	868 940	922 436	985 001	975 430
Driftsresultat (EBITA)	3 484	20 955	37 807	39 779	49 113
Driftsmargin AVIS	0,4%	2,4%	3,9%	3,9%	4,8%
<b>NYE MEDIER</b>					
Driftsinntekter	130 947	127 798	104 459	77 375	46 224
Driftskostnader	127 432	120 382	90 191	56 098	37 685
Driftsresultat (EBITA)	3 515	7 416	14 268	21 277	8 539
Driftsmargin NYE MEDIER	2,7%	5,8%	13,7%	27,5%	18,5%
<b>TRYKKERI</b>					
Driftsinntekter	229 921	260 812	259 759	268 551	253 496
Driftskostnader	232 423	251 794	251 679	261 573	241 285
Driftsresultat (EBITA)	(2 502)	9 017	8 080	6 978	12 211
Driftsmargin TRYKKERI	Negativ	3,5%	3,1%	2,6%	4,8%
<b>EIENDOM</b>					
Driftsinntekter	19 256	28 895	28 272	24 894	22 778
Driftskostnader	11 247	13 845	13 704	3 775	5 209
Driftsresultat (EBITA)	8 009	15 050	14 568	21 119	17 569
<b>FINANSFORVALTNING</b>					
Netto finansresultat	(254 799)	97 560	48 277	32 100	3 647



# Årsberetning 2008



## ÅRET 2008:

- Vekst, men også økt ressursbruk innen digitale medier
- Fortsatt opplagsfall og effektiviseringstiltak i papiravisa
- Svekket resultat fra investeringsvirksomheten
- Utvikling av eiendom for utleie

## ÅRSRESULTAT

Konsernets resultat og balanse består av konsoliderte tall for virksomhetene Berner Gruppen AS (morselskapet), hvorav AS Dagbladet, DB Medialab AS, AS Dagblad-Trykk, DB-Invest AS og Citypassagen AS med datterselskaper er de viktigste. Selskapets forretningskontor er i Oslo.

Driftsinntektene for konsernet ble 1.068,3 mkr i 2008 mot 1.114,3 mkr i 2007. Årsresultat etter skatt for konsernet ble -281,9 mkr mot 32,3 mkr i 2007. Resultatnedgangen i 2008 skyldtes hovedsakelig svake resultater fra investeringsporteføljen. Rentekostnadene økte som følge av høyere belåning enn i 2007.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var -14,5 mkr. Driftsresultat etter avskrivninger ble -6,7 mkr. De samlede investeringene i varige driftsmidler for konsernet i 2008 var 114,1 mkr. Konsernets likviditetsbeholdning var 64,7 mkr pr. 31.12.2008.

Konsernets totalkapital var ved utgangen av året 1.220,9 mkr mot 1.432,1 mkr året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2008 var 21,1% sammenlignet med 37,8% pr. 31.12.2007.

Årsresultatet for morselskapet ble -122,7 mkr mot -30,9 mkr i 2007. Nedgangen skyldtes hovedsakelig nedskrivning av investering i datterselskapet DB-Invest. Nedskrivningen skyldes verdifall i aksjeporteføljen, hvorav aksjene i Orkla ASA er den betydeligste. Aksjene føres løpende til markedsverdi. Morselskapets totalkapital var ved utgangen av året 830,2 mkr mot 981,3 mkr i 2007. Egenkapitalen pr. 31.12.2008 var på 277,2 mkr mot 399,9 mkr pr. 31.12.2007.

Styret og administrasjonen mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av morselskapet og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat for regnskapsåret 2008.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Det vises videre til kommentarer under punktet om finansiell risiko.

## AVIS

Totalmarkedet for aviser falt i 2008, og fallet var sterkere for løssalgsviser enn for resten av markedet. Totalmarkedet for norske aviser på hverdager gikk ned med 2,8%, mens løssalgsmarkedet gikk ned 8,4%. Dagbladets opplag på hverdager ble tilsvarende redusert med 9,0%. Lørdagsopplaget til Dagbladet hadde en nedgang på 9,7%, mens søndagsutgaven falt med 11,5%.

Lesertallene var også fallende. Dagbladet er landets tredje mest leste avis og hadde i gjennomsnitt 600.000 daglige lesere i 2008. Dette utgjorde en nedgang på 57.000 lesere fra 2007.

Dagbladets lesere er attraktive for annonsørene. Leserundersøkelser viser at leserne har høy samfunnsbevissthet, er moderne og har høy utdanning og husstandsinnkomst. Attraktive lesere i kombinasjon med målrettet utvikling av salgsorganisasjonen, nye annonseprodukter og et generelt høyere aktivitetsnivå blant merkevareannonsørene, var imidlertid ikke nok til å demme opp for den betydelige konjunkturedgangen vi opplevde i andre halvår. Både annonsevolum og omsetning ble således redusert, målt mot 2007.

Magasinene i Dagbladet har i 2008 klart seg relativt godt, sammenlignet med hovedavisa. Relanseringen av Magasinet i april ble en annonsemessig suksess, og også Fredag og Søndag klarte seg godt. Disse magasinene opplevde en liten økning i annonseinntektene i 2008 og står sterkt i konkurransebildet.

I 2008 ble annonseomsetningen i avisa 258,6 mkr mot 284,3 mkr i 2007. Dette utgjør en omsetningsreduksjon på 9%. Annonseinntektene utgjorde 30% av avisas samlede omsetning.

#### NYE MEDIER

Nettbruken er i sterk vekst og Dagbladet.no opplevde framgang i antall daglige lesere fra 913.000 i 2007 til 954.000 i 2008.

Bakgrunnen for brukerpopulariteten på Dagbladet.no er en kombinasjon av en kontinuerlig oppdatert nyhetsdekning og en rekke eksperimentelle tjenester.

Kjendis.no ble lansert i 2006 og opplever fortsatt vekst. Ved inngangen til 2009 er Kjendis.no blant Norges største nettsted med i underkant av 600.000 unike brukere i snitt hver uke.

Dagbladet.no Mobil fortsetter å trekke nye brukere og er Norges nest største nyhetstjeneste på mobil. Mobilbrukerne blir tilbudt en lang rekke tjenester på denne kanalen, inkludert muligheten til å se alle videoklippene som blir publisert på Dagbladet TV.

DB Medialab eier også 50% i selskapet Start Network AS, som driver portalen Start.no. Start.no økte antall unike brukere fra omkring 350.000 pr uke i første halvår til omkring 650.000 pr uke i andre halvår. Selskapet har i 2008 solgt sin bredbåndsvirksomhet.

#### TRYKKERI

Omsetningen i 2008 falt med 31 mkr. Dette har sammenheng både med redusert opplag i Dagbladet samt at Magasinet nå trykkes eksternt. Resultat før skatt ble -7,6 mkr mot 0,2 mkr i 2007.

Fra avis kundenes side øker fortsatt fokus på produktutvikling gjennom temabilag, magasiner og annonseinnsnitt. En trend i retning av differensiering av papirkvaliteter og formater utfordrer den tradisjonelle produksjonsteknologien.

Virksomheten vil fortsatt ha fokus rettet mot reorganisering og kontinuerlig forbedringsarbeid.

#### EIENDOM

Eiendomsvirksomheten er organisert i selskapet Citypassagen AS. Konsernets eiendomsmasse består av ca 21.000 m<sup>2</sup> i Akersgata og Pilestredet i Oslo, trykkeritomten på Lørenskog på ca 45 dekar, og Drammensveien 131, en tomt på Skøyen i Oslo. I tillegg er Citypassagen aksjonær i Sandefjord Lufthavn Torp.

Konsernets trykkerivirksomhet er fester av tomten på Lørenskog, mens Akersgata/Pilestredet etter ombygging er fullt utleiet til eksterne leietakere med gjennomsnittlig gjenværende leietid på ca 8 år. Ombyggingen er i slutfasen og lokalene ble levert leietakerne i mars 2009. Det er gitt rammetillatelse for oppføring av nytt kontorbygg i Drammensveien 131, men det er foreløpig ikke skrevet noen leiekontrakter for dette bygget. Byggestart her er avhengig av tilfredsstillende utleie.

Samlede kontraktsfestede leieinntekter utgjør fra 3. kvartal 2009 ca 47 mkr p.a hvor av ca 45 mkr er fra eksterne leietakere.

Det er betydelige merverdier i eiendommene i Akersgata og Lørenskog grunnet lave bokførte verdier i forhold til konservativt vurdert markedsverdi.

#### FINANSIELLE INVESTERINGER

Finansielle investeringer er i hovedsak organisert i selskapet DB-Invest AS. Balansført verdi av finansporteføljen var ved utløpet av året 325 mkr. Dette inkluderer eierandelen i NHST Media Group på 20,5%. Porteføljen består ellers av norske og utenlandske aksjer og fond. Finansporteføljen er i 2008 redusert som følge av negativ avkastning og netto realisering av investeringer. Verdijustert avkastning på porteføljen i 2008 ble negativ med 49%. Eksklusive NHST var avkastningen negativ med 51%. Til sammenligning var Oslo Børs (OSEBX) ned med 54% i 2008.

#### PERSONAL OG ORGANISASJON

Sykefraværet i konsernet i 2008 var på 8,6% mot 6,5% i 2007. Styret har satt fokus på det høye sykefraværet.



Konsernet vil gjennom bedriftshelsetjenesten, arbeidsmiljøutvalget og vernetjenesten arbeide videre med å redusere antall sykedager.

Bedriftshelsetjenesten ble organisert utenfor huset pr 1. juli 2008 og full ergonomigjennomgang ble gjennomført i siste halvår etter flytting fra Akersgata til Havnelageret. Intern spørreundersøkelse viser at over 80% av ansatte er mer fornøyd med arbeidsforholdene etter innflytting i nye lokaler. Sykefravær i morselskapet var 2,2%.

Konsernet har siden 1992 gjennomført årlige arbeidsmiljøkartlegginger i overensstemmelse med Forskrift om internkontroll. Arbeidsmiljøkartleggingen legger vekt på både det fysiske og det organisatoriske/psykososiale arbeidsmiljøet. Undersøkelsen er utvidet til også å sette fokus på de ansattes jobbengasjement. De årlige undersøkelsene viser at arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende.

Konsernets arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2008, nå også med representasjon fra bedriftshelsetjenesten. Grunnkurs for AMU-representantene fra både ansatte og ledelse ble gjennomført høsten 2008. En rekke saker er blitt behandlet i utvalgene og løsninger er forelagt de berørte avdelinger.

14. januar 2008 ble journalist Carsten Thomassen skutt i et terroranslag da han var på oppdrag for Dagbladet i Kabul. Han døde senere samme kveld av skadene han ble påført.

#### LIKESTILLING

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Av konsernets ansatte er 33,6% kvinner. I redaktørkollegiet er tre av fem redaktører kvinner inkludert sjefredaktør.

I Berner Gruppens styre er det 2 aksjonærvalgte kvinner av totalt 7 aksjonærvalgte medlemmer. Blant de ansattes 3 representanter er det ingen kvinner. Således utgjør kvinneandelen i styret 20%.

Konsernet ønsker å tiltrekke seg dyktige kvinner, og ved nyansettelser oppfordres spesielt kvinner til å søke.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant kvinner.

#### YTRE MILJØ

Berner Gruppen AS' systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent, og følger de lover, regler og forskrifter som gjelder for dette. Kjemisk avfall blir sendt til destruering og papirmakulatur blir solgt for resirkulering. Dagblad-Trykks produksjon av Dagbladet er godkjent bærer av miljømerket "Svanen".

Gjennom selskapet Avisretur AS håndteres innsamling, opptelling og avhending av usolgte aviser. Returavisene er en ressurs som gjenvinnes og blir solgt for gjenbruk i papirproduksjon.

#### VIRKSOMHETSLEDELSE

Berner Gruppens tenke- og arbeidssett skal være forbedrende og langsiktig verdiskapende. Styrets primære oppgave er å medvirke til å gjøre Berner Gruppen virksomhetsmessig og finansielt sterkt til glede for bedriften, ansatte, eiere og samfunnet.

Styret er seg bevisst at bedriften er avhengig av at det er bedriftens ledelse og organisasjon som skaper resultatene. Styrets oppgave i den forbindelse er å være en god og tillitsfull partner med en åpen agenda og en god støttespiller for selskapets administrasjon.

Den omfattende nedbemanningsprosessen og generelle kostnadstiltak som avisa igangsatte i 2007 forventes å gi betydelige kostnadsreduksjoner frem til 2010. Trykkeriet har gjennomført en effektiviseringsprosess fra 2007 som fortsetter gjennom 2008 og 2009 og som har bidratt til, og fortsatt vil bidra til, økt effektivisering og kostnadsreduksjoner.

Ledelsens hovedfokus fremover blir å prioritere prosjekter som styrker konsernets kjernevirksomhet, i

første rekke innholdsformidling på papir og nett. I tillegg satses det videre på finansielle investeringer og eiendom.

Den årlige godtgjørelsen til styret fastsettes etter skuddsvis av generalforsamlingen.

#### FINANSIELL RISIKO

Konsernet hadde ved utgangen av 2008 en rentebærende gjeld på 710 mkr og er derfor eksponert for fluktuasjoner i kontantstrømmen som følge av endringer i rentenivået. Det er i 2008 inngått fastrenteavtaler for 300 mkr av gjelden med forfall i 2018.

Konsernet er ikke vesentlig eksponert for valutarisiko siden inntekter og kostnader hovedsakelig er i norske kroner.

Balanseført verdi av finansporteføljen var ved utløpet av året 325 mkr, hvorav Berner Gruppen AS sin eierandel i NHST Media Group på 20,5% er inkludert.

Konsernet har lav kredittrisiko i sin kundeportefølje. Hoveddelen av annonseomsetningen går gjennom formidlingsbyråer som har innbetalt et depositum som sikkerhet for selskapets fordringer. Løssalgsomsetningen i avisa er spredt på ca 10.500 forhandlere som hver står for en liten del av omsetningen.

Selskapene har fremtidige forpliktelser knyttet til nedbemanningen i forbindelse med forbedringsprosjektet P10. Dette er hensyntatt i fremtidige finansielle planer.

Berner Gruppen har 710 mkr i rentebærende gjeld ved utgangen av året. Det er etter årsskiftet ført samtaler med bankene og man er kommet til enighet blant annet om at 150 mkr av gjelden nedbetales pr 30.09.2009 mens resten av gjelden er langsiktig.

#### FREMTIDIG UTVIKLING

De tre første månedene i 2009 har vist en fortsatt negativ utvikling i avissalget. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget, men forventer ikke en mindre opplagsnedgang enn i 2008. Arbeidet med reorganisering av medieområdet samt tilpasning av kostnader for fremtiden fortsetter med økt styrke.

Det pågår flere journalistiske utviklingsprosjekter i avisa. Dagbladet skal fortsette å utvikle seg som landets viktigste nyhet, debatt og kulturavis. Dagbladet skal bli best på samarbeid mellom nett og papir og etablere en framtidsrettet integrert organisasjon for alle medier.

Utsiktene for nye medier er fortsatt gode. Vi forventer likevel ikke den samme veksten som tidligere. Nettet går inn i en mer moden fase og den totale økonomiske situasjonen rammer også annonsemarkedet.

AS Dagblad-Trykk vil fortsette det helt nødvendige effektiviseringsarbeidet for å bedre lønnsomheten.

Eiendomsvirksomheten er styrket gjennom utviklingen i Akersgata og med gode posisjoner for fremtidig verdiskapning i form av tomtene på Lørenskog og i Drammensveien og kontantstrømmen fra Akersgata. Utbyggingspotensialet utgjør henholdsvis 25.000 m<sup>2</sup> (Lørenskog) og 13.000 m<sup>2</sup> (Drammensveien). Tidspunkt for realisering av disse prosjektene vil avhenge av utleie av arealene – et arbeid som kompliseres i dagens marked. På sikt vil imidlertid disse prosjektene være viktige bidrag til utviklingen og veksten innenfor konsernets eiendomsvirksomhet.

Området Finansielle investeringer har hatt en vesentlig negativ verdiutvikling i den turbulente perioden med betydelig børsfall i 2008. Strategien som går ut på å være plassert i selskaper og verdipapirer som forventes å gi god avkastning over tid, ligger imidlertid fast.

**ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER** (TALL I HELE 1000)

KONSERNETS ÅRSRESULTAT BLE I 2008 -281,9 MKR MOT 32,3 MKR I 2007.

MORSLSKAPETS ÅRSRESULTAT PÅ -122,7 MKR ETTER SKATTEKOSTNAD FORESLÅS DISPONERT SLIK:

Fond for vurderingsforskjeller	62
Annen egenkapital	122.661
<b>Sum anvendelse</b>	<b>122.723</b>

Pr. 31.12.2008 utgjør morselskapets frie egenkapital 194,2 mkr.

OSLO, 5. MAI 2009  
I STYRET FOR BERNER GRUPPEN AS



JENS P. HØYERDAHL D.Y.

Styrets leder



TØRE STANGEBYE

Konsernsjef



MENTZ TOR AMUNDSEN



TØRE ASPHJELL



RAGNAR HORN



KIRSTEN IDEBØEN



FINN JØBSEN



LEIF KRISTIENSEN



JAN LINDH



ANNE LISE MEYER



TORSTEIN I. TVENGE

# Års- og konsernregnskap for 2008

## Resultatregnskap

BELØP I HELE 1000

MOR			KONSERN	
2008	2007	Note	2008	2007
-	-	- Salgsinntekt	1 052 853	1 094 927
-	-	- Annen driftsinntekt	15 404	19 383
-	-	<b>- Sum inntekter</b>	<b>1 068 257</b>	<b>1 114 310</b>
-	-	- Varekostnad	231 117	229 155
6 614	15 929	Lønnskostnad	367 619	395 010
1 571	69	Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.	38 912	43 141
5 270	5 322	Annen driftskostnad	436 537	430 245
<b>-13 455</b>	<b>-21 320</b>	<b>Driftsresultat før goodwill og andre poster</b>	<b>-5 927</b>	<b>16 759</b>
-	-	- Avskrivning på goodwill	739	5 282
-	1 656	Andre poster	-	64 614
<b>-13 455</b>	<b>-22 976</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>-6 667</b>	<b>-53 137</b>
689	4 636	Res. fra investering i annet foretak i samme konsern	-	-
323	-14 158	Resultat fra investering i tilknyttet selskap	-24	-15 460
6 680	6 296	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
4 590	-	- Annen renteinntekt	8 063	1 698
7 755	7 177	Annen finansinntekt	20 896	30 350
-	-	- Verdiendr. av markedsbaserte finansielle omløpsm.	-266 473	76 957
-108 216	-1 773	Nedskrivning av finansielle eiendeler	-2 099	-420
-3 588	-1 394	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-	-
-25 825	-16 977	Annen rentekostnad	-46 040	-25 090
-338	-380	Annen finanskostnad	-1 649	-1 542
<b>-131 385</b>	<b>-39 549</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>-293 993</b>	<b>13 354</b>
8 663	8 556	Skattekostnad på ordinært resultat	12 010	18 972
<b>-122 723</b>	<b>-30 994</b>	<b>Ordinært resultat</b>	<b>-281 983</b>	<b>32 327</b>
<b>-122 723</b>	<b>-30 994</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>-281 983</b>	<b>32 327</b>
<b>ANVENDELSE AV ÅRSRESULTATET</b>				
62	-210	Fond for vurderingsforskjeller	2 372	-1 512
-	11 935	Forelått utbytte	979	12 420
-122 784	-42 719	Annen egenkapital	-286 353	20 755
-	-	- Minoritetens andel	1 018	664
<b>-122 723</b>	<b>-30 994</b>	<b>Sum anvendelse</b>	<b>-281 983</b>	<b>32 327</b>

# Balanse

BELØP I HELE 1000

MOR		KONSERN		
31.12.2008	31.12.2007	Note	31.12.2008	31.12.2007
<b>EIENDELER</b>				
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>				
22 037	18 354	11	40 904	27 700
-	-	6	2 260	1 950
-	-	6	4 394	4 642
<b>22 037</b>	<b>18 354</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>47 558</b>	<b>34 292</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>				
4 163	4 163	6/13	344 414	277 464
-	-	6/13	90 332	98 799
19 489	1 055	6	51 595	36 708
<b>23 652</b>	<b>5 218</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>486 341</b>	<b>412 972</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>				
397 379	505 475	7	-	-
8 882	8 389	9	-	-
3 032	2 709	7	8 135	9 853
-	481	4/9	-	481
147 424	1 470	8	203 439	58 607
27 599	22 762	4	27 609	33 672
49 074	33 356	5	53 523	33 356
<b>633 389</b>	<b>574 642</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>292 705</b>	<b>135 967</b>
<b>679 078</b>	<b>598 214</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>826 605</b>	<b>583 231</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
-	-	3	4 135	5 234
<b>FORDRINGER</b>				
-	-	-	106 642	119 215
138 474	230 177	9/15	40 270	22 847
<b>138 474</b>	<b>230 177</b>	<b>Sum fordringer</b>	<b>146 912</b>	<b>142 062</b>
<b>INVESTERINGER</b>				
-	-	8	178 573	477 242
-	145 954	8	-	145 954
-	<b>145 954</b>	<b>Sum investeringer</b>	<b>178 573</b>	<b>623 197</b>
12 707	6 963	9/15	64 729	78 453
<b>151 181</b>	<b>383 094</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>394 348</b>	<b>848 946</b>
<b>830 259</b>	<b>981 308</b>	<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 220 953</b>	<b>1 432 176</b>

BELØP I HELE 1000

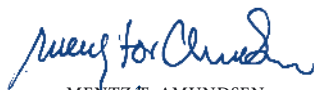
MOR		KONSERN			
31.12.2008	31.12.2007	Note	31.12.2008	31.12.2007	
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>					
24 064	24 064	Aksjekapital	12	24 064	24 064
-193	-193	Egne aksjer (pålydende)	12	-193	-193
<b>23 871</b>	<b>23 871</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 871</b>	<b>23 871</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>					
2 036	1 974	Fond for vurderingsforskjeller	12	4 910	9 036
251 300	374 081	Annen egenkapital	12	199 637	478 338
-	-	Minoritetsinteresser	12	29 503	29 817
<b>253 336</b>	<b>376 055</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>234 049</b>	<b>517 191</b>
<b>277 206</b>	<b>399 926</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>257 920</b>	<b>541 062</b>
<b>GJELD</b>					
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>					
24 115	33 468	Pensjonsforpliktelser	5	28 780	43 067
<b>24 115</b>	<b>33 468</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>28 780</b>	<b>43 067</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>					
250 000	300 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	10/13	562 440	505 680
1 000	16 608	Øvrig langsiktig gjeld	9	-	-
<b>251 000</b>	<b>316 609</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>562 440</b>	<b>505 680</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>					
138 977	83 238	Gjeld til kredittinstitusjoner	13	147 977	83 238
8 785	2 768	Leverandørgjeld	9	76 143	56 478
-	-	Betalbar skatt	11	-	3
-	-	Skyldige offentlige avgifter		33 516	37 512
-	11 935	Utbytte	12	979	12 420
130 175	133 361	Annen kortsiktig gjeld	9/15/18	113 198	152 716
<b>277 937</b>	<b>231 303</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>371 813</b>	<b>342 367</b>
<b>553 052</b>	<b>581 380</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>963 033</b>	<b>891 114</b>
<b>830 259</b>	<b>981 308</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 220 953</b>	<b>1 432 176</b>

OSLO, 5. MAI 2009



JENS P. HEYERDAHL D.Y.

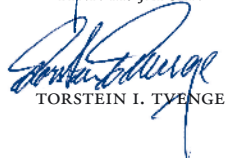
Styrets leder



MENTZT. AMUNDSEN



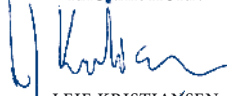
FINN M. JEBSEN



TORSTEIN I. TVENGE



RAGNAR HORN



LEIF KRISTIAENSEN



KIRSTEN IDEBOEN



TORE STANGEBYE

Konsernsjef



JAN LINDH



ANNE LISE MEYER



TORE ASPHJELL



# Kontantstrømoppstilling

BELOP I HELE 1000

MOR		KONSERN		
2008	2007	Note	2008	2007
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
-131 385	-39 549		-293 993	13 354
-	-	11	-3	-
-	-		-	20
1 571	69	6	39 652	50 819
6 017	1 159	14	33 299	6 059
-5 139	5 117		-34 454	2 393
-323	14 158	7	-3 340	15 460
108 216	1 773	7	268 572	-76 536
-18 106	-11 791	14	-24 197	59 887
<b>-39 148</b>	<b>-29 064</b>		<b>-14 465</b>	<b>71 456</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
-	-		-	30
-20 005	-1 042	6	-112 919	-16 661
-120	-300	7/8/17	-37 074	-163 825
-4 849	10 719		38 740	-126 589
<b>-24 974</b>	<b>9 377</b>		<b>-111 253</b>	<b>-307 045</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
-	100 859	10	130 000	199 000
-15 608	-	10	-14 240	-14 240
91 669	-171 951	9/15	-	-
5 739	83 238	15	5 739	83 238
-	-6 600		-	-
-11 935	-26 855	12	-12 420	-26 990
<b>69 865</b>	<b>-21 309</b>		<b>109 079</b>	<b>241 008</b>
<b>5 743</b>	<b>-40 997</b>		<b>-16 639</b>	<b>5 419</b>
-	-	17	-2 915	4 703
6 963	47 960	15	78 453	68 331
<b>12 707</b>	<b>6 963</b>	<b>9/15</b>	<b>64 729</b>	<b>78 453</b>

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

### GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER - VURDERING OG KLAS-SIFISERING - ANDRE FORHOLD

Års- og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2008. Års- og konsernregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat. For å gjøre års- og konsernregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Års- og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyring. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

#### KONSOLIDERTE SELSKAP

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

#### ELIMINERING AV INTERNE TRANSAKSJONER

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

#### ELIMINERING AV EIERANDELER I DATTERSELSKAP

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merverdi som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

#### MINORITETSINTERESSE

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

#### BEHANDLING AV TILKNYTTETE SELSKAP

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

#### BEHANDLING AV FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Felleskontrollert virksomhet er selskap hvor konsernet har en felles kontroll, etablert ved en avtale som krever enstemmighet i strategiske driftsmessige og finansielle beslutninger. Felleskontrollerte selskaper er i konsernregnskapet proporsjonelt konsolidert linje for linje i resultatregnskapet og balansen.

#### GENERELLE PRINSIPPER

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekrets-

løpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Der- som det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

### REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPSPOSTER

#### INNTEKTSFØRINGSTIDSPUNKT

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket retur, merverdiavgift, rabatter, provisjoner og fakturerte fraktkostnader.

#### KOSTNADSFØRINGSTIDSPUNKT / SAMMENSTILLING

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er vesentlig lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kost-

nadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

#### AVSKRIVNINGER

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

#### FORDRINGER

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

#### VARELAGER OG VAREKOSTNAD

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn – først ut" – prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

#### PENSJONSFORPLIKTELSER OG PENSJONSKOSTNAD

Konsernet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuariemessige forut-

setninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i, og avvik mot, beregningsforutsetningene (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

#### FINANSIELLE EIENDELER

Markedsbaserte obligasjoner vurderes til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8. Ikke markedsbaserte aksjer klassifisert som omløpsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi for porteføljen sett under ett.

Investering i aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler, vurderes til anskaffelseskost. Dersom den virkelige verdien av investeringen er vesentlig lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives investeringen ned til virkelig verdi.

#### UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

#### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. *Kontanter og kontantekvivalenter* omfatter kontanter og bankinnskudd.

#### NOTE 2 DRIFTSINNTEKTER BELØP I HELE 1000

	KONSERN	
	2008	2007
Løssalgsinntekter	591 886	604 100
Annonsealgsinntekter	377 535	412 606
Trykkeriinntekter	64 152	66 087
Husleieinntekter	11 179	11 218
Andre driftsinntekter	23 505	20 299
<b>Sum inntekter</b>	<b>1 068 257</b>	<b>1 114 310</b>

#### NOTE 3 VARER BELØP I HELE 1000

Varer	KONSERN		
	31.12.2008	31.12.2007	Endring
Råvarer til anskaffelseskost	4 135	3 237	898
Ferdig varer til virkelig verdi	0	1 997	-1 997
<b>Sum</b>	<b>4 135</b>	<b>5 234</b>	<b>-1 099</b>

#### NOTE 4 FORDRINGER BELØP I HELE 1000

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år for mor og konsern:	MOR		KONSERN	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Innskudd i pensjonskassen	27 327	22 327	27 327	22 327
Lån til tilknyttet selskap	-	481	-	481
Andre utlån	-	-	10	10 910
Øvrige langsiktige fordringer	272	435	272	435
<b>Sum</b>	<b>27 599</b>	<b>23 243</b>	<b>27 609</b>	<b>34 153</b>

Lønnskostnader mm.

	MOR		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Lønninger	11 163	14 175	339 252	350 246
Arbeidsgiveravgift	1 710	2 429	48 825	61 483
Pensjonskostnader	-5 139	2 295	18 451	28 898
Andre ytelser	1 159	1 722	7 788	10 297
Viderebelastning av lønnskostnader	-2 280	-3 036	-36 906	-
Omstillingskostnader klassifisert som andre	-	-1 656	-9 791	-55 913
<b>Lønnskostnader</b>	<b>6 614</b>	<b>15 929</b>	<b>367 619</b>	<b>395 010</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2008

10 474

Godtgjørelser

Lønn og øvrige avgiftspliktige ytelser

Daglig leder

1 711

Styret

927

Pensjonskostnader

123

Annen godtgjørelse

174

Administrerende direktør kan fratre sin stilling ved fylte 65 år med en pensjon som tilsvarer 66% av lønn. Den aktuærberegnete premien knyttet til denne ordningen utgjør TNOK 205 for 2008.

Revisor

Kostnadsfart revisjonshonorar for 2008 fordeles seg som følger:

	MOR		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Lovpålagt revisjon	537	-	2 335	-
Andre attestasjonstjenester	-	-	121	-
Skatterådgivning	186	-	744	-
Andre tjenester	322	-	657	-
<b>Sum</b>	<b>1 045</b>	<b>-</b>	<b>3 857</b>	<b>-</b>

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 om Pensjonskostnader. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Morselskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 444 personer. Konsernet har pensjonsordninger som omfatter i alt 655 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Konsernets pensjonsordning er organisert i Dagbladets Pensjonskasse. Midlene forvaltes av Storebrand Kapitalforvaltning og Gjensidige Nor Kapitalforvaltning.

Pensjonskostnad

	MOR		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	14 674	18 328	22 388	26 129
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	20 041	19 372	26 974	24 511
Avkastning på pensjonsmidler	-21 735	-19 576	-27 703	-24 614
Resultatføring ved avkorting	2 697	-	2 697	-
Resultatført virkning av planendring	711	711	711	711
Resultatført virkning av estimatavvik	-7 157	1 985	-6 616	2 161
<b>Netto pensjonskostnad *</b>	<b>9 231</b>	<b>20 820</b>	<b>18 451</b>	<b>28 898</b>

\* inklusive arbeidsgiveravgift

Hoveddelen av pensjonskostnadene er overført til AS Dagbladet og er ikke resultatført i Berner Gruppen AS. Pensjonskostnaden i konsernet består av Berner Gruppen AS, AS Dagbladet, Citypassagen AS, DB Medialab AS og AS Dagblad-Trykk. Øvrige selskaper i konsernet innførte OTP fra 1.7.2006 slik at alle selskapene i konsernet oppfyller lovkravet om obligatorisk tjenestepensjon.

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

	MOR			
	31.12.2008		31.12.2007	
	Sikret ordning	Usikret ordning	Sikret ordning	Usikret ordning
Beregnete pensjonsforpliktelser	311 856	28 468	340 229	39 742
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-337 000	-	-377 054	-
Ikke resultatført virkning av planendring	-3 253	-	-4 147	-
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-20 677	-4 354	7 616	-6 274
<b>Netto pensjonsforpliktelser *</b>	<b>-49 074</b>	<b>24 115</b>	<b>-33 356</b>	<b>33 468</b>

\* inklusive arbeidsgiveravgift

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	5,80%	5,50%
Forventet lønnsregulering	3,50%	3,50%
Forventet pensjonsøkning	1,50%	2,00%
Forventet G-regulering	3,75%	4,25%
Forventet avkastning på fondsmidler	5,80%	5,75%

Som aktuærmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen pensjonskasser og forsikring.

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

	KONSERN			
	31.12.2008		31.12.2007	
	Sikret Ordning	Usikret Ordning	Sikret Ordning	Usikret Ordning
Beregnete pensjonsforpliktelser	414 599	33 425	463 533	45 317
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-427 000	-	-475 700	-
Ikke resultatført virkning av planendring	-3 253	-	-4 147	-
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-34 828	-7 687	-9 683	-9 609
<b>Netto pensjonsforpliktelser *</b>	<b>-50 482</b>	<b>25 739</b>	<b>-25 997</b>	<b>35 708</b>

\* inklusive arbeidsgiveravgift

Herav netto pensjonsmidler	53 523	33 356
Herav netto pensjonsforpliktelser	28 780	43 067

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	5,80%	5,50%
Forventet lønnsregulering	3,50%	3,50%
Forventet pensjonsøkning	1,50%	2,00%
Forventet G-regulering	3,75%	4,25%
Forventet avkastning på fondsmidler	5,80%	5,75%

Som aktuærmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen pensjonskasser og forsikring.

NOTE 6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER BELØP I HELE 1000

MOR				31.12.2008	31.12.2007
	Kontormaskiner og annet utstyr	Aktiverte innredningskostnader	Bolig og hytter		
Anskaffelseskost 01.01	206	917	4 163	5 286	4 244
Tilgang til anskaffelseskost	5 205	14 800	-	20 005	1 042
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>5 411</b>	<b>15 717</b>	<b>4 163</b>	<b>25 291</b>	<b>5 286</b>
Avskrivninger 01.01	69	-	-	69	-
- Avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	595	1 046	-	1 640	69
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>4 816</b>	<b>14 672</b>	<b>4 163</b>	<b>23 652</b>	<b>5 218</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>526</b>	<b>1 046</b>	<b>-</b>	<b>1 571</b>	<b>69</b>

Økonomisk levetid

Inntil 5 år

Avskrivningsplan

Lineær

Ingen

Ingen

KONSERN							31.12.2008	31.12.2007
	Tomter, bygn.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inv, kont. mask	Konsesjoner, patenter, varemærker m.v.	Goodwill		Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	372 249	369 854	394 241	1 950	13 060		1 151 354	1 005 202
Tilgang til anskaffelseskost	75 866	4 666	32 087	300	-		112 919	17 126
Tilgang ved konsernutvidelse	-	-	699	10	492		1 201	129 100
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-184	-	-		-184	-74
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>448 115</b>	<b>374 520</b>	<b>426 843</b>	<b>2 260</b>	<b>13 552</b>		<b>1 265 290</b>	<b>1 151 354</b>
- herav aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler							12 792	12 792
Avskrivninger og nedskrivninger 01.01	95 244	271 055	357 533	-	8 418		732 250	681 457
+ Tilgang akkumulerte avskrivninger	-	-	392	-	-		392	-
- Avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-	-	-		-	-24
Akkumulerte avskrivninger 31.12	103 700	284 188	375 248	-	9 157		772 293	732 250
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>344 414</b>	<b>90 332</b>	<b>51 595</b>	<b>2 260</b>	<b>4 394</b>		<b>492 995</b>	<b>419 563</b>
- herav gjenværende oppskrivning							3 272	3 272
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>8 456</b>	<b>13 133</b>	<b>17 322</b>	<b>-</b>	<b>739</b>		<b>39 650</b>	<b>43 419</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>7 400</b>

Økonomisk levetid	Inntil 50 år	Inntil 20 år	Inntil 5 år	Inntil 10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Konsernet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør 1 014. Goodwill er knyttet til DB Medialabs kjøp av 123 Spill i 2004, samt goodwill knyttet til kjøp av ytterligere 0,55% av aksjene i Start Network ASA i 2008. Avskrivningstid er satt til 10 år for goodwill ved 123 Spill fordi investeringen forventes å gi økte annonseinntekter og en positiv avkastning i minst 10 år fremover.

#### NOTE 7 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAPER BELOP I HELE 1000

##### MOR - DATTERSELSKAP

	AS Dagbladet	DB-Invest AS	AS Dagblad-Trykk	Berner New Media AS	Citypassagen AS	DB Medialab AS	Oslo Ridehus AS	Vestfold Flyplassinvest AS
<b>Formelle opplysninger</b>								
Forretningskontor	Oslo	Oslo	Lørenskog	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Larvik
Eierandel	99,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,00%	100,0%	50,87%
Andel av stemmeberettiget kapital	99,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,00%	100,0%	50,87%

Aksjene i AS DB-Invest er nedskrevet med TNOK 108 216. Beløpet er presentert som nedskrivning av finansielle eiendeler i resultatregnskapet.

##### MOR - TILKNYTTET SELSKAP

	Avisretur AS	Boksenteret Holding AS	Sum
<b>Formelle opplysninger</b>			
Anskaffelsestidspunkt	1988	2004	
Forretningskontor	Oslo	Oslo	
Eierandel	49,9%	34,0%	
Stemmeandel	49,9%	34,0%	
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei	

##### Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet

Anskaffelseskost	735	19 000	19 735
Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunktet (selskapets andel)	735	1 870	2 605
Goodwill	-	17 130	17 130

##### Opplysninger relatert til årets tall

Inngående balanse 01.01.	2 709	-	2 709
Tilgang i året	-	-	-
+/- Andel årets resultat ført mot aksjer i tilknyttet selskap	62	261	323
Avskrevet goodwill	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-
Avgang i året	-	-	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>2 771</b>	<b>261</b>	<b>3 032</b>

- uavskrevet goodwill 31.12.

**KONSERN – TILKNYTTET SELSKAP**

Selskap	Start Network AS	Avisretur AS	Boksenteret Holding AS	Hyper Interaktiv AS	Sum
<b>Formelle opplysninger</b>					
Anskaffelsestidspunkt	2000-04	1988	2004	2008	
Forretningskontor	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	
Eierandel	50,0%	49,9%	34,0%	34,0%	
Stemmeandel	50,0%	49,9%	34,0%	34,0%	
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei	Nei	Nei	
<b>Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet (i anskaffelsesåret)</b>					
Anskaffelseskost	1 060	735	19 000	5 462	26 257
Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunktet (selskapets andel)	568	735	1 870	1 082	4 254
Goodwill			17 130	4 168	21 298
<b>Opplysninger relatert til årets tall</b>					
Inngående balanse 01.01.	7 143	2 709	-	-	9 852
Tilgang i året	-	-	-	5 462	5 462
+/- Andel årets resultat ført mot aksjer i tilknyttet selskap	-166	62	261	112	269
Avskrevet goodwill		-	-	-294	-294
Mottatt utbytte				-177	-177
Nedskrivning		-	-		-
Avgang i året	-6 977	-	-		-6 977
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>2 771</b>	<b>261</b>	<b>5 103</b>	<b>8 135</b>
- uavskrevet goodwill 31.12.					

**NOTE 8 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP MM. BELØP I HELE 1000**
**MOR**

	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
<b>Anleggsmidler:</b>			
Norges Handels- og Sjøfartstidende (NHST) *	20,5%	145 954	145 954
Øvrige aksjer		1 470	1 470
		<b>147 424</b>	<b>147 424</b>

\* Berner Gruppen AS eier 20,5% av aksjene i Norges Handels- og Sjøfartstidende AS (NHST). Det foreligger imidlertid begrensninger i selskapets mulighet for utøvelse av eierfunksjoner. NHST vurderes derfor ikke som tilknyttet selskap pr 31.12.2008, og er balanseført til anskaffelseskost. Aksjene er i 2008 reklassifisert fra omløpsmidler til anleggsmidler.

**KONSERN**

	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi	Markedsverdi
<b>Omløpsmidler:</b>				
Markedsbaserte aksjer		341 719	178 573	178 573
<b>Anleggsmidler:</b>				
Norges Handels- og Sjøfartstidende (NHST) *	20,5%	145 954	145 954	
Øvrige aksjer **		58 663	57 485	
		<b>546 336</b>	<b>382 012</b>	

\*\* Inkluderer aksjer i Sandefjord Lufthavn AS på 55 298 (inklusive merv verdi på 48 840) i forbindelse med kjøp (konsernutvidelse) av 50,87% av aksjene i Vestfold Flyplassinvest AS.

**NOTE 9 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP BELØP I HELE 1000**

MOR	Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Foretak i samme konsern	32 641	25 704	8 882	8 389
Konsernkontoordning	99 316	203 248	-	-
Tilknyttede selskap	-	-	-	481
<b>Sum</b>	<b>131 957</b>	<b>228 952</b>	<b>8 882</b>	<b>8 870</b>
MOR	Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Foretak i samme konsern	17 260	31 744	1 000	16 608
Konsernkontoordning	109 268	97 005	-	-
<b>Sum</b>	<b>126 528</b>	<b>128 749</b>	<b>1 000</b>	<b>16 608</b>
KONSERN	Langsiktige fordringer			
	31.12.2008	31.12.2007		
Tilknyttet selskap	-	481		
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>481</b>		



## NOTE 10 GJELD BELØP I HELE 1000

	MOR		KONSERN	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
<b>Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:</b>				
Gjeld til kredittinstitusjoner	250 000	300 000	562 440	505 680
Øvrig langsiktig gjeld	1 000	16 608	-	-
<b>Sum</b>	<b>251 000</b>	<b>316 608</b>	<b>562 440</b>	<b>505 680</b>

## NOTE 11 SKATT BELØP I HELE 1000

	MOR		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	-131 385	-39 549	-	-
Permanente forskjeller	100 448	8 993	-	-
Endring midlertidige forskjeller	-11 399	3 274	-	-
<b>Grunnlag betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>-42 336</b>	<b>-27 282</b>		
Skatt 28%	-	-	-	-
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	-	-	-	3
M.f. knyttet til pensjoner overført AS Dagbladet	-4 980	1 053	-	-
Brutto endring utsatt skatt	-3 683	-9 608	-13 204	-19 845
Endring utsatt skatt knyttet til konsernutvidelse	-	-	1 193	871
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>-8 663</b>	<b>-8 556</b>	<b>-12 010</b>	<b>-18 972</b>
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	-	-	-	-
Betalbar skatt på konsernbidrag	-	-	-	-
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:</b>				
Anleggsmidler	52 519	34 344	96 337	52 856
Omløpsmidler	-	-	-969	-4 805
Kortsiktig gjeld	-	-1 656	-44 052	-65 730
Langsiktig gjeld	-24 115	-33 468	-28 780	-9 712
Underskudd til fremføring	-107 107	-64 770	-168 618	-71 537
<b>Sum</b>	<b>-78 703</b>	<b>-65 551</b>	<b>-146 082</b>	<b>-98 929</b>
Utsatt skatt(+)/ Utsatt skattefordel(-)	-22 037	-18 354	-40 904	-27 700
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>				
Forventet skatt etter nominell skattesats (28%)	-36 788	-11 074	-	-
Skatteeffekt av permanente forskjeller	28 125	2 518	-	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>-8 663</b>	<b>-8 556</b>		
Effektiv skattesats (skattekostnad/resultat før skatt)	6,6%	21,6%		

## NOTE 12 EGENKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON BELØP I HELE 1000

	MOR				
	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2007	24 064	-193	1 974	374 081	399 926
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Årsresultat	-	-	62	-122 784	-122 723
<b>Egenkapital 31.12.2008</b>	<b>24 064</b>	<b>-193</b>	<b>2 036</b>	<b>251 300</b>	<b>277 206</b>

Selskapet har i 1999 kjøpt 5.800 ordinære egne aksjer i markedet for kr. 501,5.

Selskapet har i 2000 kjøpt 33 600 egne aksjer hvorav 3 000 preferanseaksjer og 30 600 ordinære aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 487,85.

Det er i 2000 avhendet 579 ordinære aksjer til markedspris.

Selskapet har i 2001 kjøpt 65 839 egne aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 359

Selskapet har i 2001 avhendet 5000 aksjer til markedspris.

Konsernet har i 2002 avhendet 90 000 egne aksjer til kr. 350 som del av vederlaget ved kjøp av aksjer i NHST

Beholdning av egne aksjer utgjør 9 661 aksjer pr. 31.12.2008

	31.12.2008	31.12.2007
<b>Fri egenkapital</b>		
<b>Selskapets frie egenkapital er:</b>		
Annen egenkapital	251 300	374 081
- Utsatt skattefordel	-22 037	-18 354
- Nedjustering pga 10% grensen	-35 083	-53 931
<b>= Selskapets frie egenkapital</b>	<b>194 180</b>	<b>301 795</b>

**Aksjekapitalen i Berner Gruppen AS pr. 31.12.2008 består av følgende aksjeklasser:**

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinær aksjekapital	744 870	20	14 897 400
Preferanseaksjekapital	458 325	20	9 166 500
<b>Sum</b>	<b>1 203 195</b>	<b>20</b>	<b>24 063 900</b>

Preferanseaksjene skal i tilfelle av selskapets oppløsning gis fortrinnsvis dekning for sine kapitalbeløp.

Alle aksjene har lik stemmerett, dog kan ingen utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10% av representerte aksjer på generalforsamlingen.

**EIERSTRUKTUR:**

**De største aksjonærene i Berner Gruppen AS pr. 31.12.2008 var:**

	Aksjer	Eierandel
AS Hamang Papirfabrik	252 706	21,0%
Furunål Kultur AS	186 040	15,5%
Pershing LLC	116 855	9,7%
Fram Media AS	100 836	8,4%
Torstein Tvenge	100 000	8,3%
Lychegården AS	71 639	6,0%
Dagbladets Stiftelse	52 648	4,4%
Monique Skavlan Sunderland	48 304	4,0%
Bygdin AS	40 000	3,3%
Evenruds Stiftelse	35 520	3,0%
Merete Skavlan	30 121	2,5%
Taconic AS	23 332	1,9%
Tyin AS	15 858	1,3%
Norus AS	14 000	1,2%
Fjellbakke AS	10 000	0,8%
<b>Sum største</b>	<b>1 097 859</b>	<b>91,2%</b>
Sum øvrige	105 336	8,8%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 203 195</b>	<b>100%</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Navn	Verv	Aksjer
Jens P. Heyerdahl d.y.	Styrets leder	2 369
Jan Lindh	Styremedlem	1
Ragnar Horn*	Styremedlem	28 946
Anne Lise Meyer	Styremedlem	0
Torstein Tvenge	Styremedlem	100 000
Kirsten Idebøen	Styremedlem	0
Finn M. Jebsen	Styremedlem	0
Tor M. Amundsen	Styremedlem, ansattes rep	1
Tore Asphjell	Styremedlem, ansattes rep	0
Leif Kristiansen	Styremedlem, ansattes rep	0
Kjellbjørg Lunde	Varamedlem styre	0
Bjørn Kristoffer Bore	Varamedlem, ansattes rep	0
Knut Sigurd Jensen	Varamedlem, ansattes rep	0
Anne Merethe Ruud	Varamedlem, ansattes rep	11
Tore Stangebye	Administrerende direktør	0

\* Aksjene kontrolleres gjennom de heleide selskapene Taconic AS og Oak Management AS.

**KONSERN**

	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2007</b>	<b>24 064</b>	<b>-193</b>	<b>9 036</b>	<b>478 338</b>	<b>29 816</b>	<b>541 062</b>
Årsresultat			2 372	-285 374	1 018	-281 983
Avsatt utbytte			-6 499	6 499	-979	-979
Avgang minoritet				173	-354	-181
<b>Egenkapital 31.12.2008</b>	<b>24 064</b>	<b>-193</b>	<b>4 910</b>	<b>199 637</b>	<b>29 503</b>	<b>257 920</b>

Konsernet har i 1999 kjøpt 5.800 ordinære egne aksjer i markedet for kr. 501,5.

Konsernet har i 2000 kjøpt 33 600 egne aksjer hvorav 3 000 preferanseaksjer og 30 600 ordinære aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 487,85.

Konsernet har i 2000 avhendet 579 aksjer til markedspris.

Konsernet har i 2001 kjøpt 65 839 egne aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 359

Konsernet har i 2001 avhendet 5 000 aksjer til markedspris.

Konsernet har i 2002 avhendet 90 000 egne aksjer til kr 350 som del av vedertaget ved kjøp av aksjer i NHST

Konsernets beholdning av egne aksjer utgjør 9 661 aksjer pr. 31.12.2008.

**NOTE 13 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR BELØP I HELE 1000**

	MOR		KONSERN	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
<b>Balansført gjeld som er sikret ved pant ol.</b>				
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	250 000	300 000	562 440	505 680
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	138 977	83 238	147 977	83 238
<b>Sum</b>	<b>388 977</b>	<b>383 238</b>	<b>710 417</b>	<b>588 918</b>
<b>Balansført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:</b>				
Tomter, bygninger ol.	-	-	183 360	273 301
Maskiner og anlegg	-	-	89 239	98 799
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>272 598</b>	<b>372 100</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner i Berner Gruppen AS er sikret ved pant i eiendommer eid av datterselskap.

Det er etter årsskiftet ført samtaler med bankene og man er kommet til enighet blant annet om at 150 mkr av gjeld nedbetales pr 30.09.2009.

**NOTE 14 SAMMENSLÅTTE POSTER BELØP I HELE 1000**
**Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen:**

	MOR		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Endring i varelager	-	-	1 099	-1 180
Endring i kundefordringer	-	-	12 573	6 305
Endring i leverandørgjeld	6 017	1 159	19 665	941
Virkning av konsernutvidelse	-	-	-38	-7
<b>Sum</b>	<b>6 017</b>	<b>1 159</b>	<b>33 299</b>	<b>6 059</b>

	MOR		KONSERN	
	2008	2007	2008	2007
Endring andre kortsiktige fordringer	91 703	-218 699	-17 423	-7 853
Reklassifisering endring konsernkonto	-91 669	171 951	-	73 531
Endring annen kortsiktig gjeld	-3 186	34 956	-2 564	3 221
Endring skyldig offentlige avgifter	-	-	-3 996	-
Endring andre tidsavgrensingsposter	-14 954	-	-	-
Virkning av konsernutvidelse	-	-	-215	-9 012
<b>Sum</b>	<b>-18 106</b>	<b>-11 791</b>	<b>-24 197</b>	<b>59 887</b>

**NOTE 15 BANKINNSKULD, KONTANTER M.V. BELØP I HELE 1000**

	MOR		KONSERN	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Bundne midler på skattetrekkskonto*	-	-	16 832	16 864

\*Skattetrekksmidler vedrørende ansatte i Berner Gruppen AS holdes bundet på skattetrekkskonto i AS Dagbladet.

**Konsernkonto - mor**

Selskapet administrerer et konsernkontosystem og er representant overfor banken. Selskapet er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet, solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen. Saldo på konsernkonto presenteres som bankinnskudd i årsregnskapet til Berner Gruppen AS, og som kortsiktig fordring og gjeld til selskap i samme konsern (se note 9).

**NOTE 16 ANDRE POSTER BELØP I HELE 1000**

Andre poster i 2007 vedrører omstillingskostnader i Berner Gruppen AS, AS Dagbladet, AS Dagblad Trykk og Citypassagen AS. Kostnadene gjelder sluttpakker til ansatte og projektkostnader i forbindelse med nedbemanningstiltak.

**Disse kostnadene består av følgende:**

	MOR		KONSERN	
	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007
Kostnader i forbindelse med lønn/sluttpakker	-	1 656	-	55 913
Projektkostnader	-	-	-	8 701
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>1 656</b>	<b>-</b>	<b>64 614</b>

**NOTE 17 ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNINGEN**

I 2006 kjøpte DB-Invest AS 21% av aksjene i Hyper Interaktiv AS (da Hyperlinkto AS). Investeringen ble vurdert som en finansiell investering og følgelig klassifisert som omløpsmiddel og vurdert etter kostmetoden. Aksjene i Hyperlink Interaktiv AS ble så overdratt fra DB-Invest AS til DB Medialab AS i 2008. I tillegg kjøpte DB Medialab AS i 2008 ytterligere 13% av aksjene i Hyperlink Interaktiv AS fra eksterne aksjonærer. I forbindelse med kjøp av de siste 13%, slik at total eierandel blir 34%, er hensikten med investeringen endret fra å være en finansiell investering til å bli en industriell investering. I konsernet er investeringen hensyntatt etter kostmetoden i første halvdel av 2008, for så å bli regnskapsført i henhold til egenkapitalmetoden fra 1. juli 2008.

DB Medialab AS eide frem til og med april 2008 49,45% av aksjene i Start Network ASA. Pr 1. mai 2008 ervervet DB Medialab AS ytterligere 0,55% av aksjene i Start Network ASA, og investeringen

vurderes etter dette som felleskontrollert virksomhet. Investeringen i Start Network ASA er i konsernet innarbeidet etter egenkapitalmetoden til og med pr 30. april 2008. Fra og med 1. mai 2008 er investeringen i innarbeidet etter bruttometoden.

Berner Gruppen AS kjøpte i 2008 resterende 0,1% av aksjene i DB Medialab AS. Videre ble det heleide datterselskapet Mediaflex AS innfusjonert i DB Medialab AS til skattemessig- og regnskapsmessig kontinuitet med virkning fra 01.01.2008.

Søsterselskapene FFT AS og Magasinforlaget AS ble innfusjonert i Berner New Media AS til skattemessig- og regnskapsmessig kontinuitet med virkning fra 01.01.2008.

**NOTE 18 GARANTIER - MOR**

I forbindelse med overføring av eiendommer etter skatteloven § 11-21 fra Berner Gruppen AS til det heleide datterselskapet Citypassagen AS, har Berner Gruppen AS stilt garanti etter § 11-21-7 i forskrift FSFIN 1158 til skatteloven for betaling av deler av den skatt som utløses ved en eventuell fremtidig realisasjon av de overførte eiendommene.

# Revisjonsberetning



**KPMG AS**  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
Sørkedalsveien 6  
N-0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627MVA

Til generalforsamlingen i Berner Gruppen AS

## REVISJONSBERETNING FOR 2008

### Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Berner Gruppen AS for regnskapsåret 2008, som viser et tap på kr 122 723 000 for morselskapet og et tap på kr 281 983 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

### Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

### Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2008 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 7. mai 2009  
KPMG AS

Henning Aass  
Statsautorisert revisor

#### Offices in:

Oslo	Haugesund	Sandefjord
Bodø	Kristiansand	Sandnessjøen
Alta	Larvik	Stavanger
Arendal	Lillehammer	Stord
Bergen	Mo i Rana	Tromsø
Everum	Molde	Trondheim
Finnsnes	Narvik	Tvedestrand
Herrø	Rorås	Ålesund
Grimstad		

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening



# Nyhetsåret



Dagbladets avholdte utenriksreporter Carsten Thomassen ble drept av terrorister under et selvmordsangrep mot Hotel Serena i Kabul i januar.

FOTO: SVEINUNG UDDU YSTAD / DAGBLADET



Manuela Ramin-Osmundsen måtte trekke seg fra stillingen som barne- og likestillingsminister etter rot i prosessen rundt ansettelse av barneombud. FOTO: NINA HANSEN / DAGBLADET

ATTENTAT MOT DAGBLADJOURNALIST, DET AMERIKANSKE PRESIDENTVALGET, DRAMATISKE STATSRAÐSKIFTER, FINANSKRISE OG SUVERENE NORSKE HÅNDBALLKVINNER PREGET OVERSKRIFTENE OG NYHETSBIKDET I 2008. MOT SLUTTEN AV ÅRET BLE ALLE UTFORDRET AV EN ELDRE MANN FRA SNÅSA.

Året fikk en dramatisk og tragisk start for Dagbladet og for Norge. Avisas avholdte utenriksreporter Carsten Thomassen ble drept av terrorister under et selvmordsangrep mot Hotel Serena i Kabul. Thomassen var i Afghanistan for å dekke utenriksminister Jonas Gahr Støres besøk i landet. Støre måtte selv søke tilflukt i hotellets kjeller under angrepet. Seks

afghanere ble også drept i angrepet, mens UD-ansatte Bjørn Svenningsen ble hardt skadd. Drapet på Thomassen sjokkerte ikke bare Medie-Norge, men hele landet. Begravelsen ble direkteoverført på flere fjernsynskanaler.

Også det politiske miljøet ble sterkt beveget av skuddene i Kabul. Ikke minst preget det utenriksminister Støre, som befant seg på hotellet da inntrengerne skjøt rundt seg. Attentatet fikk også politisk etterspill, fordi det ble stilt spørsmål ved hvorfor det tok så lang tid å evakuere de skadde og hvorfor det tilsynelatende ikke var gode nok beredskapsplaner for slike hendelser. I tillegg til Støre, ble blant annet justisminister Knut



Roeren Olaf Tufte hentet hjem gullmedalje fra OL i Beijing. FOTO: ARNTE E. FOLVIK/DAGBLADET

Storberget og forsvarsminister Anne-Grete Strøm-Erichsen innkalt til høring i Stortinget. Gjennom høringen ble flere sider rundt disse problemstillingene analysert, men saken fikk ikke ytterligere politiske konsekvenser.

Konsekvenser fikk det derimot da regjeringen rotet til prosessen med ansettelse av barneombud. Den nytiltrådte barne- og likestillingsministeren Manuela Ramin-Osmundsen ville ikke forlenge åremålet til Reidar Hjermand. Ida Hjort Kraby ble utnevnt, etter at hun opprinnelig hadde trukket søknaden sin. Det var omstendighetene rundt prosessen som fikk Kraby tilbake på søkerlista som førte til

en enorm storm mot Ramin-Osmundsen. Etter hvert ble det klart at heller ikke statsminister Jens Stoltenberg var kjent med hele hendelsesforløpet og det oppsto en tillitskrise mellom statsråd og statsminister. Den førte til at statsråden måtte trekke seg. Seinere trakk også Kraby seg som barneombud.

Anniken Huitfeldt tok over som barne- og likestillingsminister, men måtte melde seg inhabil i ansettelsesprosessen da en av hennes tidligere sjefer meldte seg som søker i runde to. Knut Storberget ble settestatsråd for saken og sørget for at den rotete prosessen fikk sin avslutning med at Reidar Hjermand fikk forlenget sitt åremål.





Åslaug Haga trakk seg fra sin ministerpost som olje- og energiminister etter private uryddigheter.

FOTO: JACQUES HVISTENDAHL/DAGBLADET



"Snåsamannen", Joralf Gjerstad, ble norgeskjent for sitt liv som "helbreder".

FOTO: LARS EIVIND BONES/DAGBLADET

Allis Helleland sluttet som sjef etter bråk på Nasjonalmuseet.

FOTO: LARS EIVIND BONES/DAGBLADET



Men roen senket seg ikke over regjeringskontorene. Like før sommerferien ble det et enormt rabalder rundt olje- og energiminister Åslaug Haga. Ulovlig utleie av et stabbur og en ulovlig oppført brygge i Nordfjord var uryddigheter det ble satt søkelys på. Uryddig håndtering av politiske saker gjennom vinter og vår forsterket presset mot den populære senterpartilederen. Da hun på toppen av det hele ble syk, valgte hun å trekke seg både som statsråd og partileder ved inngangen til sommerferien.

Mer ro var det i Dagbladets kontorer, men flyttingen fra Akersgata til Havnelageret i Bjørvika i Oslo var historisk og oppsiktsvekkende.

På kulturfronten ble markeringen av Stavanger som europeisk kulturhovedstad en av de store nasjonale begivenhetene. Fra åpningen i januar til den flotte avslutningsseremonien 6. desember ble 1.100 små og store arrangementer avholdt. De trakk nærmere 900.000 tilskuere.

En av årets mest oppsiktsvekkende bøker handlet om "Snåsamannen", Joralf Gjerstad, som i en nøktern og god biografi av Ingar Sletten Kolloen fortalte om et liv som "helbreder".

På Nasjonalmuseet var det bråk, som vanlig. Allis Helleland fikk sine siste dager som sjef.



I slutten av 2008 kjente hele verden til navnet Barack Obama. FOTO: SVEINUNG U. YSTAD/DAGBLADET



Den finske fredsmegleren Martti Ahtisaari mottok Nobels fredspris i Oslo i desember. FOTO: ESPEN RØST/DAGBLADET

Som vanlig klarte også nobelkomiteen å finne en verdig vinner til Nobels fredspris. Den finske fredsmegleren Martti Ahtisaari mottok prisen i Oslo i desember.

Internasjonalt begynte og sluttet året med en historisk eufori rundt Barack Obama. På årets tredje dag slo han uventet til i demokratenes første primærvalg i Iowa og slo de mer kjente Hillary Clinton og John Edwards. Utover våren dreide alt seg om den bitre duellen mellom Obama og Clinton, som endte med at Clinton ga opp i begynnelsen av juni. Selve presidentvalget i november ble en enorm seier for Obama. Republikanernes John McCain var i realiteten sjanseløs.

Da året ebbet ut var ingen i verden lenger i tvil om hvem Obama var. Det historiske valget var omfattet med voldsom interesse over hele verden. Dagbladet og de andre norske mediene satset også veldig mye på det amerikanske valget denne gangen. Verden og Norge var og er umettelige på Obama-stoff.

15. september så vi virkelig risset av det som ble den nye presidentens første og største utfordring. Etter noen urolige måneder på verdens finansmarked gikk det over 150 år gamle amerikanske bank- og finansieringsselskapet Lehmann Brothers konkurs. Uka før måtte amerikanske myndigheter ta over de skakkjorte selskapene Fannie Mae og Freddie Mac.





Håndballjentene vant både OL- og EM-gull i 2008. FOTO: ARNTE E. FOLVIK/DAGBLADET



Finanskrisen på Island: Erla Ingólfsdóttir (20), slapper av på Kaffitár i shoppingata Laugavegur i Reykjavik. FOTO: ESPEN RØST/DAGBLADET

Finanskrisen var definitivt et faktum.

I Norge stoppet boligsalget opp og regjeringen måtte bevilge en redningspakke til bankene. Sentralbanken satte i verk en serie rentenedsettelse.

Islands oppblåste økonomi gikk over ende og ved inngangen til 2009 var det knapt mulig å finne lyspunkter.

De var det også få av i Midtøsten, der Israel like før nyttår skjøt nytt liv i konflikten med palestinerne, gjennom massive angrep mot Gazastripen.

Selv om det ble bestemt å si nei til vinter-OL i Tromsø, ble det norske sportshøydepunkter under sommer-OL i Beijing. Håndballkvinnene, roeren Olaf Tuft og spydkasteren Andreas Thorkildsen vant gullmedaljer. Anført av trener Marit Breivik tok kvinnelandslaget i håndball også gull i europamesterskapet før jul. Breiviks egenskaper på og utenfor banen gjorde henne selvskreven som vinner da Dagbladet kåret Årets navn 2008.

# Medieområdet

## ◆ MEDIEOMRÅDET

Medieområdet består av selskapene AS Dagbladet og DB Medialab AS. Fra april 2009 fungerer selskapene som én organisatorisk enhet, men de er juridisk sett fremdeles to selskaper. Dette for å møte utviklingen i mediehverdagen, samt selskaperens utfordringer og utviklingsbehov. Medieområdet har som ambisjon å være best på samarbeid mellom nett og papir.

## OM DAGBLADET

### DAGBLADETS FORMÅLSPARAGRAF:

*"AS Dagbladets formål er å drive det i Oslo utkommende dagblad av samme navn, idet dette skal fortsette som et uavhengig venstreorgan for frisinnnet og fremskrittvennlig politikk i nasjonal, sosial og økonomisk henseende. Selskapet skal også kunne drive forlag og annen beslektet virksomhet. Virksomheten skal ikke tjene private eller personlige interesser av noen art."*

Avisa Dagbladet er landets tredje mest leste avis med utgivelse sju dager i uka distribuert gjennom et riksdekkende forhandlernet på nær 10.000 utsalgssteder.

Dagbladet ble utgitt for første gang 2. januar 1869. Fra 1983 utkom avisa i tabloidformat. I 1990 var Dagbladet først i Norge med søndagsavis. I 1999 ble Magasinet lansert som en del av Dagbladets lørdagsavis. I april 2004 ble magasinet Søndag lansert. Lørdag 5. april 2008 ble Magasinet relansert i nytt format og med en styrkning av innholdet. Fredagsbilaget ble utvidet og relansert 27. mars 2009.

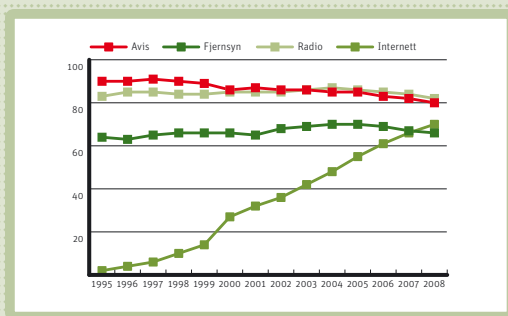
Selskapet eier også 49,9% i Avisretur AS.

### AVISMARKEDET

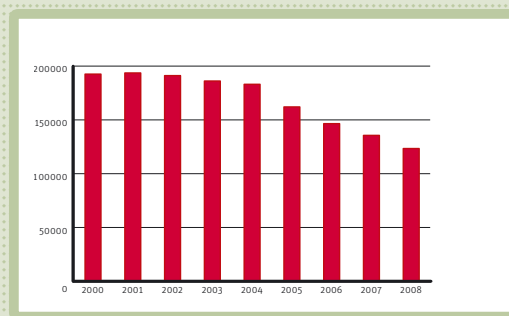
I 2008 gikk totalmarkedet for norske aviser på hverdager ned med 2,8% (75.541 eksemplarer) i forhold til 2007. Løssalgsavisene falt med 44.236 eksemplarer (7,2%), abonnementsavisene falt med 31.305 eksemplarer (1,5%).

Dagbladets opplag på hverdager ble redusert med 9% (12.228 eksemplarer) til 123.383 eksemplarer. Lørdagsopplaget til Dagbladet hadde en nedgang på 9,7% (22.394 eksemplarer) og endte på 208.779 eksemplarer.

Søndagsmarkedet totalt opplevde et fall på 5,7% (48.812 eksemplarer) i 2008. Salget av Dagbladets



Grafen viser utvikling i andel av befolkningen som har benyttet mediet en gjennomsnittsdag. Daglig internettbruk øker fortsatt kraftig. KILDE: TNS GALLUP AVISBAROMETER 08\_1.



Grafen viser opplagsutvikling for Dagbladet hverdager. Fra 2007 til 2008 falt opplaget med 9%.





**BELØP I TUSEN  
DAGBLADET**

	2008
Driftsinntekter	855 460
Driftskostnader	851 976
Driftsresultat (EBITA)	3 484
Driftsmargin AVIS	0,4%

**DB MEDIALAB**

	2008
Driftsinntekter	130 947
Driftskostnader	127 432
Driftsresultat (EBITA)	3 515
Driftsmargin NYE MEDIER	2,7%

søndagsutgave falt med 13.883 eksemplarer (11,5%), til 106.561 eksemplarer.

De to første månedene i 2009 viser fortsatt sterk negativ utvikling i avissalget. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget, men forventer en betydelig opplagsnedgang for avisa også i 2009.

**OM DB MEDIALAB**

**DB MEDIALABS FORMÅLSPARAGRAF:**

*"Selskapet skal ha en sentral posisjon i den digitale offentligheten og videreføre Dagbladets uavhengige stemme i nye medier. Selskapet har videre som formål å bli et tyngdepunkt i utviklingen av digitale medier gjennom utvikling av redaksjonelle og kommersielle Dagblad-produkter, etablering av nye virksomheter, fusjoner, oppkjøp og alliansebygging.*

DB Medialabs hovedvirksomhet er drift av Dagbladet. no som i 2008 var Norges 4. største nettsted (TNS

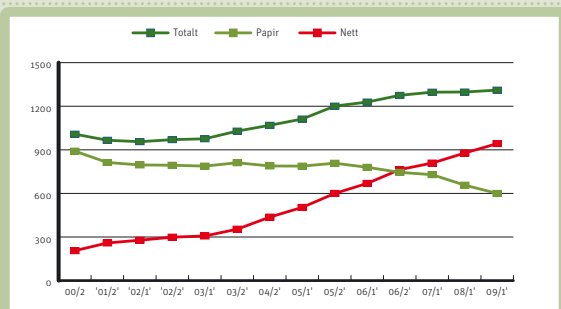
Gallup). Selskapet eier også 50% av Start Network AS, som driver portalen Start.no.

**LESER-/BRUKERTALL**

Dagbladet er et sterkt merkenavn. Tross opplagsnedgang for papiravisa, har merkevaren Dagbladet samlet sett flere lesere enn før, når vi ser på dekningen uavhengig av publiseringskanal. Dagbladet på papir og nett har nå daglig netto 1.311.000 lesere (TNS Gallup, Forbruker og Media 09.01).

Dagbladet hadde 600.000 lesere (alle dager) i 2008, en nedgang på 57.000 lesere fra 2007. Lørdagsutgaven ble i gjennomsnitt lest av 943.000 lesere i 2008 mot 988.000 lesere i 2007. Søndagsutgaven ble tilsvarende lest av 428.000 lesere i 2008, mot 488.000 lesere i 2007.

Magasinet hadde 837.000 lesere og en leserdekning på 20,8 % i Norges befolkning over 12 år, mens Søndag med 373.000 lesere hadde en leserdekning på 9,3%.



Grafen viser antall Dagbladet - lesere på nett og papir. Fra 2007 til 2008 er det en nedgang i antall lesere på papir, men samlet sett en stabil utvikling.

KILDE: TNS GALLUP FORBRUKER OG MEDIA 09\_1. UNDERSØKELSEN ER BASERT PÅ 30 000 TELEFONINTERVJUER FORETATT I LØPET AV 2008.



FREdag hadde med sine 457.000 lesere en leserdekning på 11,4 % totalt.

Dagbladet.no fortsatte den positive leserutviklingen i 2008 og nådde ved utgangen av året 943.000 daglige lesere (TNS Forbruker & Media). Med dette styrket Dagbladet.no sin posisjon som landets nest mest leste nyhetsnettsted. Dagbladet.no hadde i 2008 et gjennomsnitt på 1,8 millioner unike brukere pr uke.

Start.no økte antall unike brukere fra omkring 350.000 pr uke i første halvår til omkring 650.000 pr uke i andre halvår. Selskapet har i 2008 solgt sin bredbåndsvirksomhet. Dette har bidratt til redusert omsetning, men også store kostnadsreduksjoner og totalt sett bedret lønnsomhet.

#### ANNONSERING

De senere års konjunkturvekst ga effekt i annonsemarkedet, også inn i første halvår av 2008. I tråd med konjunkturfallet og finansuro falt etterspørselen i annonsørmarkedet betydelig i andre halvår 2008.

Dagbladets lesere er attraktive for annonsørene. Leserundersøkelser viser at leserne har høy samfunns-

bevissthet, er moderne og har høy utdanning og husstandsinnkomst. Attraktive lesere i kombinasjon med målrettet utvikling av salgsorganisasjonen, nye annonseprodukter og et generelt høyere aktivitetsnivå blant merkevareannonsørene, var imidlertid ikke nok til å demme opp for konjunkturedgangen vi opplevde i andre halvår. Både annonsevolum og omsetning ble redusert, målt mot 2007.

Magasinene i Dagbladet klarte seg relativt godt i 2008, sammenlignet med avisa. Relanseringen av Magasinet i april ble en annonsemessig suksess, og også FREdag og Søndag klarte seg godt. Disse magasinene opplevde en liten økning i annonseinntektene i 2008 og står sterkt i konkurransebildet.

#### MERKEVAREN DAGBLADET

Kommunikasjonsstrategien skal bidra til å forvalte, posisjonere og videreutvikle merkevaren Dagbladet i alle kanaler overfor tre målgrupper: Lesere, annonsører og forhandlere. Som mediehus skal vi tilpasse oss nye og endrede medievaner, annonsørenes preferanser, samt bedre Dagbladets samlede posisjon, leserdekning og inntjening. Et overordnet mål er å nå flest mulig mennesker gjennom mediedøgnet, på ulike arenaer og plattformer.





Fokusområder har i 2008 vært å etablere det nye Magasinet som det ledende avismagasinet i Norge. Vi gjennomførte en omfattende lanseringskampanje våren 2008 og videreførte kampanjen med kjøpsutløsende TV-reklame høsten 2008. Filmene har hatt stor oppmerksomhetsverdi og har gitt synlig positivt utslag på salget. Magasinet har i 2008 igjen etablert seg som det ledende avismagasinet både for leser og annonsør.

Kampen i sisteleddet er ytterligere forsterket og vi jobber stadig med utvikling av nye virkemidler for å øke salget i samarbeid med handelen. Vi har i 2008 gjennomført ulike tiltak for å sørge for at vi er tydelig og riktig profilert på så mange utsalgssteder som mulig.

I 2008 har vi beredt grunnen for en tydeligere og mer integrert posisjonering av merkevaren Dagbladet i alle kanaler. Vi har utviklet kjøregregler for hvordan vi skal utvide og styrke merkevaren Dagbladet slik at den står sterkest mulig i møte med en ny mediehverdag. Arbeidet tar sikte på å avdekke hvilke muligheter og avgrensinger som ligger i merkevaren og hvordan vi som mediebedrift kan forvalte den mest mulig optimalt på kort og lang sikt.

Vi har videreført posisjoneringsarbeidet gjennom sponsorater innenfor kulturlivet med hovedfokus på film og musikk. Vi ble nominert til prisen for "Årets merkevarebygger" av Sponsorforeningen for dette arbeidet. Dagbladet har en bred sponsorportefølje og var i 2008 engasjert i over 22 store og små sponsorater og arrangementer innen musikk, film- og filmfestivaler. Blant de største er Hove, MoldeJazz, Notodden Blues, Kongsberg Jazz og Norwegian Wood.

Samarbeidet med Bækkelagets Sportsklub om Norway Cup har pågått siden 1972 og fortsetter. I 2008 innledet vi et samarbeid med "Kicking out Aids". Et vellykket samarbeid som bidro til økt oppmerksomhet rundt Dagbladets aktiviteter,

Samarbeidet med Norges idrettsforbund om "Klubben i mitt hjerte" har stadig økende oppslutning. Et videreført samarbeid med P4 bidro til økt oppmerksomhet rundt konseptet. For 2009 forventer vi at dette utvikler seg ytterligere både i innhold og oppmerksomhet.

I annonsemarkedet er målgruppen tredelt; Annonserer, mediebyråer og reklamebyråer. Målrettet mar-





kedskommunikasjon og salgsinnsats skal styrke Dagbladet som attraktiv annonsekanal. "Pustehullet", vår prisutdeling som premierer god reklame som, i likhet med Magasinet, kan være et lite pustehull i en travel hverdag ble i 2008 igjen vunnet av Try Reklamebyrå, denne gang med annonse for Volkswagen.

Dagbladet.no ble i 2008 tildelt "Gull-prisen for Innovasjon" for den nyutviklede videospilleren. Juryens begrunnelse for utnevnelsen var blant annet at "... Med sin "wide screen player" går dette nettstedet TV-kanalene i nærheten ved å tilby videoer i 16:9-format. Og for dem som ikke ønsker å spille av videoen, er stillbildet i videoen dekkende for saken. Dette støtter opp om vår ambisjon om å være bransjens beste til å koble journalistikk, presentasjon og teknologi.

DB Medialab har iverksatt og gjennomført flere store utviklingsprosjekter gjennom året som har satt, og vil sette, tydelig preg på Dagbladet.no og det norske medielandskapet. Det største prosjektet var lanseringen av det egenutviklede publiseringsystemet Labrador mot slutten av 2008, som utgjør et teknologisk kvantesprang i forhold til eksisterende systemer - både i og utenfor Dagbladet.no.

Rent redaksjonelt har Dagbladet.no både satset tungt og vært ledende i flere av årets største nyhetssaker, som raskatastrofen i Ålesund, statsbudsjettet, finanskrisen og presidentvalget i USA. I tillegg har vi satt dagsorden gjennom flere større egne prosjekter, som eksempelvis serien om de kriminelle gjengene i Oslo - som også er kandidat til SKUP-prisen. I grenselandet mellom teknologi og journalistikk har vi utviklet et svært populært skattesøk, og vi har vært første norske nettavis, og ledende internasjonalt, når det gjelder å trekke nye sosiale plattformer som Twitter inn i journalistikken og presentasjonen vår.

### ØKONOMISKE RESULTATER

#### AS DAGBLADET

Inntektene fra avissalg og annonsesalg i 2008 ble redusert med 33,9 mkr (3,9%) til 845,5 mkr, som følge av reduksjon i opplag- og lesertall og konjunkturedgang i annonsemarkedet. Driftsresultatet før andre poster (EBITA) for 2008 ble 3,5 mkr, mot 21,0 mkr i 2007 og driftsresultatet (EBIT) for 2008 ble 3,5 mkr mot et underskudd i 2007 på 32,8 mkr. Regnskapet i 2007 ble belastet med 53,7 mkr i andre poster som følge av arbeidet med omstillingsprogrammet P10.



Omsetningen fra avissalg i 2008 ble 586,8 mkr mot 595,1 mkr året før, en reduksjon med 8,3 mkr, eller 1,4%, i forhold til i 2007. Prisøkning på avisa fra kr 10 til kr 11 på mandag til torsdag fra og med 1. juli i 2008, samt en økning fra kr 15 til kr 20 på lørdager fra og med 5. april 2008 i tilknytning til relanseringen av Magasinet, ga 48 mkr i økte inntekter og kompenserte for omsetningsbortfallet som følge av opplagsnedgangen.

Annonseomsetningen i Dagbladets papirutgaver ble i 2008 258,6 mkr mot 284,3 mkr i 2007. Annonseinntektene utgjorde 30,2% av avisas samlede omsetning.

Driftskostnadene for 2008 ble redusert med 17,0 mkr (2,0%) til 852,0 mkr. Kostnadsreduksjonen kommer dels som følge av redusert opplag, dels gjennom kostnadsreduksjoner fra P10-programmet. Satsingen på Magasinet fra og med 5. april trekker produksjonskostnadene opp.

#### DB MEDIALAB AS

DB Medialab hadde en omsetning i 2008 på 130,9 mkr, en vekst på 2,4% fra året før. Resultat før skatt ble 5,1 mkr, mot 7,0 mkr i 2007. Bakgrunnen for

tilbakegangen i resultatet er fallet i annonsemarkedet siste halvår 2008.

#### FREMTIDSUTSIKTER

Dagbladet var den første av de store mediebedriften som tok fatt på det omstillingsarbeidet som nå preger alle mediehus i Norge. Bevegelsen fra papiravisa Dagbladet til et multimedialt konsern under merkenavnet Dagbladet fortsetter. Det er utfordrende, men gir også muligheter. Vi skal nå flest mulig mennesker gjennom mediedøgnet, på ulike arenaer og plattformer. Vi skal tilpasse oss nye medievaner og annonsørens preferanser, og bedre Dagbladets samlede posisjon, leserdekning og inntjening.

Siden opplagsfallet i det norske løssalgsmarkedet for alvor startet høsten 2004, har Dagbladet opplevd et årlig fall på i gjennomsnitt ca. 10%. Fortsatt reduksjon i opplaget og konjunkturomveltningen i løpet av 2008 har skjerpet kravene til omstilling og effektivisering ytterligere. Vi har for 2009 lagt til grunn en fortsatt reduksjon i opplaget, men antar at nedgangstakten vil avta i årene fremover.

Etterspørselen etter annonser, både på papir og nett, var god i 2008 som i årene før. I tråd med den



krevene økonomiske situasjonen i alle deler av samfunnet, har starten på 2009 vært klart svakere enn tilsvarende periode i 2008. Våre resultater hittil i år har vært i takt med etablerte budsjetter og prognoser for året.

De publisistiske strategier skal ivareta kanalenes egenart og journalistene skal jobbe sammen på de viktige journalistiske områdene. I løpet av 2008 ble organiseringen av det redaksjonelle arbeidet i de ulike kanalene endret og underlagt en enhetlig redaksjonell ledelse. Siktemålet var tettere samspill mellom kanalene. Dette skal videreutvikles i 2009.

Med fortsatt redusert opplag og reduserte inntekter vil det være nødvendig å fortsette arbeidet med å forbedre driften av avisa gjennom strukturelle grep, og ytterligere operasjonell effektivisering. Gjennomføring og måloppnåelse i omstillingsprosjektet P10 med målsetting å redusere kostnadsmassen med 150 mkr innen utløpet av 2010 har fortsatt høy prioritet.





# Trykkeri



◆ FORRETNINGSOMRÅDET TRYKKERI er i Berner Gruppen organisert gjennom det heleide datterselskapet AS Dagblad-Trykk. Selskapet trykker og ferdigbehandler aviser for distribusjon. Virksomheten ligger i Lørenskog, Akershus fylke. Omsetningen i 2008 gikk ned med 12% til 229,9 mkr. Konsernintern omsetning ble redusert med 19% mens øvrige kunder ble redusert med 3%. Driftsresultatet i 2008 ble -2,5 mkr som er en reduksjon på 11,5 mkr i forhold til fjoråret.

Systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent og følger lover, regler og forskrifter. Papirmakulatur og brukte plater blir solgt til resirkulering og ulike kjemikalier anvendt i produksjonsprosessen blir lagret og levert for destruksjon i henhold til lover og forskrifter. Trykkeriet er sertifisert i henhold til kravene til miljømerket "Svanen".

Utviklingen i avismarkedet preges av en trend med reduserte opplag, sidetall og frekvens på annonse- og redaksjonelle bilag. Kundene er fortsatt aktive med hensyn til produktutvikling, men lansering av nye produkter er mindre hyppig enn tidligere. Det forventes at satsinger som ikke gir lønnsomhet raskt avvikes. Videre forventes en svak tilbakegang i ordretilgang basert på markedsmessig utvikling.

## TRYKKERI

2008

Driftsinntekter	229 921
Driftskostnader	232 423
Driftsresultat (EBITA)	-2 502
Driftsmargin TRYKKERI	Negativ

Året 2008 var preget av omstilling og tilpasning av organisasjonen. Tiltak fra forbedringsprogrammet vedtatt i 2007 ble iverksatt i løpet av året. Selskapet er inne i en fase med reorganisering av virksomheten.

Det er besluttet å investere i nytt pakkeri og innstikksutstyr. Dette vil være fullt operativt i løpet av oktober 2009. Ny teknologi vil føre til reduserte kostnader og økt konkurransekraft gjennom effektivisering av driften.

Markedsmessig vil ny teknologi åpne nye muligheter for eksisterende kunder og gi konkurransefortrinn i arbeidet med å få nye kunder. Strukturendringer i mediebransjen kan framtidig åpne nye muligheter for selskapet.

Driftskostnadene i 2008 ble redusert med 19,4 mkr og lønnskostnadene ble redusert med 1,2 mkr fra 2007.



# Investeringsområdet



## EIENDOM

Eiendomsvirksomheten er organisert i selskapet Citypassagen AS, med datterselskapet Oslo Ridehus AS.

Konsernets eiendomsmasse består av ca. 21.000 m<sup>2</sup> i Akersgata i Oslo, trykkeritomten på Lørenskog som utgjør ca 45 dekar, samt Drammensveien 131, en tomt for utvikling av et kontorbygg kjøpt i 2007. I tillegg er Citypassagen aksjonær i Sandefjord Lufthavn Torp.

Berner Gruppen flyttet ut av lokalene i Akersgata i mai 2008 og rehabiliteringen for den nye leietakeren Cappelen Damm startet umiddelbart. Lokalene ble overlevert leietaker 1. mars 2009. I tillegg er arealene til to av de andre større leietakerne i eiendommen under rehabilitering i forbindelse med kontraktsfornyelser og arealutvidelser. Alle byggearbeider i Akersgata forventes avsluttet i løpet av første halvår 2009. Arbeidene går etter planen. Akersgata er fullt utleiet med en gjennomsnittlig gjenværende leietid på 8,2 år og årlig leieinntekter på 45 mkr.

Drammensveien 131, Oslo Ridehus, skal utvikles til en kontoreiendom med innslag av handelsarealer på gateplan. Samlet vil bygningsmassen utgjøre 13.000 m<sup>2</sup>. Det er gitt rammetillatelse for oppføring av det nye bygget, men det er foreløpig ikke skrevet noen

leiekontrakter og fremdriften er noe usikker grunnet den generelle økonomiske situasjonen som påvirker utleiemarkedet i stor grad.

Samlet vil ferdigstillelse av Akersgata og Oslo Ridehus gi en årlig leieinntekt for eiendomsvirksomheten i området 70-75 mkr.

På Lørenskog arbeides det med å klargjøre tomten for ytterligere utbygging for eksterne leietakere. Trykkerivirksomheten legger beslag på under halvparten av tomtearealet og de resterende søkes utnyttet til kommersielle formål. Arbeidet henger sammen med kommunens overordnede planarbeid for området og vil ventelig ta noe tid. Innenfor dagens reguleringsplan er det imidlertid rom for en utbygging i størrelsesorden 20.000 m<sup>2</sup>.

Virksomheten er finansiert gjennom låneopptak basert på egne tomter og bygg og den har isolert sett fortsatt kapasitet til ytterligere investeringer. Nedgangen i økonomien vil sannsynligvis føre til at det oppstår flere interessante investeringsmuligheter fremover, samtidig som den begrenser handlingsrommet. Vi vil i 2009 fortsette søken etter gode prosjekter, men vri fokus noe fra utviklingsprosjekter til mer ferdigutviklede eiendommer med god kontantstrøm.







#### EIENDOM

2008

Driftsinntekter	19 256
Driftskostnader	11 247
Driftsresultat (EBITA)	8 009

Eiendomsvirksomheten oppnådde et driftsresultat på 8,0 mkr i 2008 mot 15,1 mkr året før. I forbindelse med utflytting av konsernets aktiviteter i Akersgata og påfølgende oppgradering falt leieinntektene betydelig i andre halvår, men vil ta seg opp igjen i andre halvår 2009. Finanskostnadene økte grunnet investeringen i Akersgata og Oslo Ridehus.

#### INVESTERING

Virksomhetsområdet finansielle investeringer er organisert i selskapet DB-Invest AS og utgjør en viktig del av konsernets tosidige struktur med medievirksomhet og finansielle investeringer. Investeringsområdet drar kunnskapsmessige fordeler av å være en del av et industrielt system. Samtidig bidrar investeringsområdet med kunnskap og analysekapasitet som kan nyttiggjøres industrielt i konsernet.

2008 var preget av store og generelle verdifall i aksjemarkedene. Ved utløpet av 2008 var markedsverdien av finansporteføljen 334 mkr. Den store nedgangen fra 2007 skyldes først og fremst betydelige kursfall i porteføljen, men også netto salg av aksjer i perioden. Mesteparten av porteføljen var plassert i aksjer, men også noe

i fond. Den største enkeltinvesteringen er en eierandel på 20,5% i NHST Media Group (NHST).

Realiserte og urealiserte porteføljegevinster i 2008 ble til sammen negativt med 246 mkr. Verdijustert avkastning på porteføljen i 2008 ble negativ med ca. 49%. Eksklusive NHST var avkastningen negativ med ca. 51%. Til sammenligning var Oslo Børs (OSEBX) ned med 54% i 2008.





# Ledelse og styring

- ◆ Konsernet ønsker å innrette seg etter de retningslinjer for selskapsledelse som anbefales.

## MEDARBEIDERE OG LEDELSE

Konsernets kjernekompetanse er knyttet til innsamling, bearbeiding og videreformidling av informasjon. Berner Gruppen er en kunnskapsbedrift der det er våre ansattes kompetanse som utvikler og reproducerer produktene fra dag til dag. Dermed er kontinuerlig utvikling av konsernets ansatte, parallelt med den forretningsmessige utviklingen av konsernet, en av våre kjerneprosesser beskrevet i et HR-hjul. Dette illustrerer årets gang med medarbeidersamtaler i første kvartal, HumanKapitalIndeks(HKI)-målinger av ansattes jobbengasjement vår og høst og årlige målinger av det psykososiale arbeidsmiljøet.

Alle prosesser er dynamiske og under kontinuerlig forbedring slik at de til enhver tid reflekterer skiftende markedsforhold og en raskt foranderlig medievirkelighet.

Ved utgangen av 2008 hadde Berner Gruppen 433,5 faste årsverk.

## KOMMUNIKASJON

Berner Gruppen ønsker å kommunisere åpent med markedet. Eiere og analytikere holdes oppdatert om selskapets utvikling gjennom kvartalsbrev, halvårsmeldinger, årsberetning og møter. Konsernet distribuerer all økonomisk informasjon også til pressen via pressemeldinger i forbindelse med resultatfremleggelse.

## AKSJONÆRFORHOLD

Totalt antall aksjer i konsernet er 1.203.195. Aksjens pålydende er kr 20,-.

Aksjene er inndelt i henholdsvis ordinære og preferanseaksjer med en vektning på 62% ordinære aksjer. Preferanseaksjene skal, i tilfelle selskapets oppløsning, gis fortrinnsrett dekning for sine kapitalbeløp, men for øvrig være likestilt med de ordinære aksjene.

Det er innarbeidet bestemmelser i vedtektene om at alle aksjekjøp skal godkjennes av sty-

ret. Ingen enkeltaksjonær kan godkjennes for mer enn 30% av det samlede antall aksjer.

Aksjonærene utøver stemmerett i konsernet gjennom generalforsamlingen. Hver aksje gir en stemme, men ingen kan utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10% av representerte aksjer på generalforsamlingen. Alle spørsmål avgjøres ved alminnelig stemmeflertall av de møtende hvor annet ikke er bestemt.

Berner Gruppens aksjer er unoterte. Aksjenes markedsverdi og handler med aksjen overvåkes av Norges Fondsmeglerforbund. I løpet av 2008 har det vært omsatt 20.899 aksjer. Omsetningskurs ved inngangen av året var kr 750,- for preferanseaksjen og kr 775,- for den ordinære aksjen. Noteringen ved årets slutt var kr 650,- for preferanseaksjen og kr 500,- for den ordinære aksjen.

Eierskapet var per 31.12.08 fordelt på 861 aksjonærer, hvor de 10 største eier i overkant av 83% til sammen. Konsernet eies av langsiktige aksjonærer og utviklingen i eiersammensetning og eierandeler er svært stabil.

De største aksjonærene i Berner Gruppen AS pr. 31.12.2008 var:

HAMANG PAPIRFABRIK	21,0%
FURUNÅL KULTUR AS	15,5%
PERSHING LLC	9,7%
FRAM MEDIA AS	8,4%
TVENGE TORSTEIN INGVALD	8,3%
LYCHEGÅRDEN AS	6,0%
DAGBLADETS STIFTELSE	4,4%
MONIQUE SUNDERLAND SKAVLAN	4,0%
BYGDIN AS	3,3%
EVENRUDS STIFTELSE	3,0%
	<b>83,5%</b>

## EIERE BLANT LEDELSEN I KONSERNET OG DETS VIRKSOMHETER

BERNER GRUPPEN AS	
John Arne Markussen, konsernredaktør	144
DAGBLAD-TRYKK AS	
Jan Hattestad, administrerende direktør	31

## UTBYTTEPOLITIKK

Konsernet ønsker å legge til rette for å ha stabile og langsiktige eiere. Konsernets utbyttepolitikk er basert på forutsigbarhet for eierne samt at det skal reflektere de økonomiske resultatene for Berner Gruppen AS.

## STYREMEDLEMSKAP OG ARBEIDSFORM

Konsernets styre velges av generalforsamlingen for 2 år av gangen. I tillegg velges representanter blant og av konsernets ansatte. Det samlede antall styre- og varamedlemmer skal til enhver tid være 10. Av disse er 7 aksjonærvalgte medlemmer.

Styret møtes ni til elleve ganger i året i tillegg til en årlig strategikonferanse. Det er utarbeidet en møte- og arbeidsplan for saker som skal forelegges for styret.

## REVISOR

Konsernets revisor siden 1998 er KPMG.

# Vedtekter for Berner Gruppen AS

(Med endringer vedtatt på generalforsamlingen 10.05.07)

## §1 Selskapets navn er Berner Gruppen AS.

Selskapet har sitt forretningskontor i Oslo.

Selskapets formål er – i første rekke – gjennom særskilt datterselskap betegnet AS Dagbladet å drive og utgi dagsavisa Dagbladet, idet avisa skal fortsette som et uavhengig venstreorgan for frisinnet og fremskrittssvennlig politikk i nasjonal, sosial og økonomisk henseende. AS Dagbladet skal også kunne drive forlag og annen beslektet virksomhet. AS Dagbladets virksomhet skal ikke tjene private eller personlige formål eller interesser av noen art. AS Dagbladets aksjekapital skal til enhver tid være eiet av Berner Gruppen AS med minimum 90 %.

Selskapet har videre som formål å drive og utgi andre aviser og publikasjoner, samt drive forlags- og trykkerivirksomhet, alt fortrinnsvis organisert gjennom datterselskaper.

Selskapet har dessuten som formål – direkte eller gjennom datterselskaper – å utøve annen beslektet næringsvirksomhet og alt som står i forbindelse hermed, herunder å drive investeringsvirksomhet i aksjer, obligasjoner, kommandittandeler, andeler i ansvarlige selskaper og andre verdipapirer samt investering i fast eiendom.

§2 Selskapets aksjekapital er kr. 24.063.900 Av aksjene, som hver lyder på kr. 20,- er 744.870 ordinære aksjer og 458.325 preferanseaksjer. Alle aksjer er fullt innbetalt.

Preferanseaksjene skal i tilfelle av selskapets oppløsning gis fortrinnsvis dekning for sine kapitalbeløp, men for øvrig være likestillet med de ordinære aksjer.

Selskapets aksjer registreres i Verdipapirsentralen.

§3 Aksjonærene utøver stemmerett i selskapets anliggender på generalforsamling, idet hver aksje gir en stemme, dog således at ingen kan utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10 % av representerte aksjer på generalforsamlingen. Alle spørsmål avgjøres ved alminnelig stemmeflerhet av de møtende, unntagen i tilfelle, hvor annet uttrykkelig er bestemt.

§4 I spissen for selskapet står et av generalforsamlingen for 2 år av gangen valgt styre på mellom 5 og 7 medlemmer, hvorav mellom 2 og 4 uttrer hvert annet år. Generalforsamlingen velger dessuten hvert år mellom 1 og 3 varamedlemmer slik at det samlede antall styremedlemmer og varamedlemmer er 8.

Det velges ytterligere 3 styremedlemmer med 3 varamedlemmer for disse av og blant de ansatte etter de til enhver tid gjeldende regler og avtaler herom.

De ansvarlige redaktører av dagsavisa Dagbladet har om de ikke er valgte medlemmer av styret, adgang til dettes møter med talerett, men i så fall uten stemme.

Styret velger selv sin formann, hvis stemme i tilfelle av stemmelikhet gjør utslaget.

Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvdel av styret er tilstede. Aksjeselskapets firma tegnes av formannen og ett av styrets medlemmer eller av 3 av styrets medlemmer i forening.

Generalforsamlingen velger hvert år en valgkomité med tre medlemmer, hvorav en representant skal være lederen i Dagbladets Stiftelse. Valgkomiteen konstituerer seg selv.

Styret ansetter administrerende direktør.

§5 Ordinær generalforsamling skal holdes hvert år innen utgangen av juni måned. Denne generalforsamlingen skal:

- 1) behandle styrets årsberetning
- 2) behandle selskapets reviderte årsregnskap og treffe beslutning om godkjenning
- 3) behandle det reviderte konsernårsregnskap og treffe beslutning om godkjenning
- 4) velge medlemmer av styret og fastsette disses godtgjørelse.
- 5) velge ny revisor når dette er aktuelt og fastsette dennes godtgjørelse.
- 6) velge inntil 2 styremedlemmer ved eventuelle varamedlemmer til styret i AS Dagbladet når dette er aktuelt.
- 7) behandle andre saker som er nevnt i innkallelsen.

Den ordinære generalforsamling innkalles av styrets formann med 8 dagers varsel. Innkallingen kunngjøres ved avtising i "Dagbladet" De aksjonærer som 14 dager forut for generalforsamlingen er registrert i selskapets aksjebok får innkalling via Postverket.

Ekstraordinær generalforsamling innkalles av styrets formann med minst 1 ukes varsel og kunngjøres som foran nevnt.

§6 Overdragelse av aksjer er ikke gyldig overfor selskapet uten styrets godkjenning og medfører ikke stemmerett før det er gått 4 uker etter slik godkjenning. Enhver nektelse skal være saklig.

Ingen enkeltaksjonær kan godkjennes for mer enn 30 % av det samlede antall aksjer. Like med aksjonærenes egne aksjer regnes i

denne forbindelse aksjer som eies av

a) vedkommendes ektefelle, mindreårige barn (evt. familie i rett opp- og nedstigende linje) eller personer vedkommende lever sammen med, eller

b) selskap innen samme konsern, eller

c) noen som vedkommende handler etter avtale med eller forøvrig opptrer i forståelse med

Utenlandske aksjonærer kan samlet ikke eie mer enn 15% av den utstedte aksjekapitalen. Med utenlandske aksjonærer regnes også aksjeselskaper registrert i Norge som har en grunnkapital hvor utenlandsdelen utgjør mer enn 66 %.

Styret kan nekte godkjenning av en aksjonær hvor styret vurderer at kjøp finner sted som ledd i en oppbygning av grupperinger som representerer konkurrerende virksomhet eller har interesser uforenelige med vedtektenes § 1.

Disse bestemmelser gjelder tilsvarende når en aksjonær (person) dør eller når en aksjonær (selskap) fusjonerer, fisjonerer, oppløses/likvideres eller inngår samarbeidsavtaler.

§7 Enhver beslutning som vil medføre selskapets oppløsning eller medføre mindre enn 90 % eierinteresse i AS Dagbladet eller forandring av vedtektenes § 1, tredje ledd, kan kun treffes på en generalforsamling etter forutgående forslag på en tidligere generalforsamling. Det samme gjelder for styrets beslutning qua generalforsamling eller majoritetsaksjonær i AS Dagbladet, som medfører oppløsning av AS Dagbladet, salg av utgiverrettighetene for dagsavisa Dagbladet eller beslutning om nedleggelse av dagsavisa Dagbladet. Til beslutning (er) som foran nevnt utkreves vedtagelse av minst 2/3 – totredjedeler av samtlige – ikke blott de på generalforsamlingen representerte aksjer.

Generalforsamlingens beslutning om endringer av vedtektenes § 1, tredje ledd, er ikke gyldig med mindre endringene blir godkjent av stiftelsen Dagbladets Stiftelse som aksjonær i Berner Gruppen AS. Godkjenning anses gitt med mindre nektelse er skjedd innen 1-en måned etter at stiftelsen Dagbladets Stiftelse er anmodet om uttalelse.

For øvrig kan vedtektsendring skje etter aksjelovens regler, dog kan vedtektsendringer som berører rettigheter til stiftelsen Dagbladets Stiftelse i henhold til denne paragraf kun skje med samtlige aksjonærers godkjenning, med mindre stiftelsen Dagbladets Stiftelse blir besluttet oppløst.

# Styrende organer og tillitsvalgte

## **BERNER GRUPPEN AS**

*Valgt av aksjonærene*

Jens P. Heyerdahl d.y., styreleder  
Ragnar Horn  
Torstein Tvenge  
Jan Lindh  
Finn Jebsen  
Anne Lise Meyer  
Kirsten Idebøen  
Kjellbjørg Lunde (vara)

*Styremedlemmer valgt av de ansatte*

Mentz Tor Amundsen  
Tore Asphjell  
Leif Kristiansen  
Bjørn Bore (vara)  
Knut Jensen (vara)  
Merethe Ruud (vara)

## **STYRENE I BERNER GRUPPENS VIRKSOMHETER**

### **AS DAGBLADET**

*Valgt av aksjonærene*

Tore Stangebye, styreleder  
Cato Hellesjø  
John Arne Markussen  
Jan Lindh  
Aniela Gjøs  
Hans Fredrik Dahl  
Jens P. Heyerdahl d.y. (vara)  
Kirsti C. Lidsheim (vara)

*Styremedlemmer valgt av de ansatte*

Rannveig Korneliussen  
Tone Granberg Løvlien  
Turid Næss (vara)  
Merethe Ruud (vara)

### **AS DAGBLAD-TRYKK**

Tore Stangebye, styreleder  
Erik Amlie  
Lars Øberg  
Kristian Eriksen (vara)

*Styremedlemmer valgt av de ansatte*

Ingrid Grundt  
Knut Jensen  
Susan Olden (vara)  
Erik Nebell (vara)

### **DB MEDIALAB AS**

*Valgt av aksjonærene*

Tore Stangebye, styreleder  
Anne Lise Meyer  
John Arne Markussen  
Jan Lindh  
Jens P. Heyerdahl d.y. (vara)  
Lars Helle (vara)

*Styremedlem valgt av de ansatte*

Tor Kristian Flage  
Astrid Meland  
Trine Tvetbråten (vara)  
Diana Badi (vara)

## **DB-INVEST AS**

Tore Stangebye, styreleder  
Jens P. Heyerdahl d.y.  
Kristian Eriksen  
Henrik Danielsen (vara)

## **CITYPASSAGEN AS**

*Styremedlemmer*

Jens P. Heyerdahl d.y., styreleder  
Tore Stangebye  
Kristian Eriksen

## **BERNER NEW MEDIA AS**

John Arne Markussen, styreleder  
Siw Arvesen  
Gunn Markseth (vara)

## **OSLO RIDEHUS AS**

Kristian Eriksen, styreleder  
Henrik Danielsen  
Tore Stangebye (vara)

# Selskapene i Berner Gruppen AS

## MORSELSKAPET

### Berner Gruppen AS

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 1184 Sentrum  
0107 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 24 00 17 01

## DATTERSELSKAPER

### AS Dagbladet

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 1184 Sentrum  
0107 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 22 42 95 48

### AS Dagblad-Trykk

Skoglistubben 21  
1470 Lørenskog  
Telefon: +47 67 92 75 00  
Telefaks: +47 67 92 75 11

### DB Medialab AS

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 1184 Sentrum  
0107 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 24 00 01 01  
<http://www.dagbladet.no>

### DB-Invest AS

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 1184 Sentrum  
0107 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 24 00 17 01

### Citypassagen AS

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 1184 Sentrum  
0107 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 24 00 17 01

### Berner New Media AS

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 1184 Sentrum  
0107 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 24 00 17 01

### Oslo Ridehus AS

Munkedamsveien 45  
Postboks 1600 Vikka, 0119 Oslo  
Telefon: +47 23 27 27 00  
Telefax: +47 23 27 27 01

### Hyper Interactive

Maridalsveien 87, bygg nr 3 - 2 etg,  
0461 Oslo  
Telefon: +47 91 34 32 05  
Telefax: +47 23 40 80 01

### Vestfold Flyplassinvest

Jegersborggt 5, 3256 Larvik  
Telefon: +47 33 18 10 02

### Avisretur AS

Haraldruveien 31, 0581 Oslo  
PB 83 Alnabru, 0614 Oslo  
Telefon: +47 22 91 69 60  
Telefax: +47 22 63 04 90

### Start Network AS

Havnelageret, Langkaia 1  
Postboks 60 Sentrum, 0101 Oslo  
Telefon: +47 24 00 10 00  
Telefax: +47 24 00 01 01



