

Årsrapport 2006

Avishuset Dagbladet

● Innhold

FORBEDRING OG INNOVASJON	3
DETTE ER AVISHUSET DAGBLADET	4
NØKKELTALL	5
ÅRSBERETNING	6
ÅRS- OG KONSERNREGNSKAP	11
RESULTATREGNSKAP	11
BALANSE	12
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	14
NOTER	15
REVISJONSBERETNING	23
NYHETSÅRET 2006	24
KORT OM VIRKSOMHETSOMRÅDENE	29
AVIS	30
NYE MEDIER	34
FORLAG MAGASIN	36
TRYKKERI	37
FINANSIELLE INVESTERINGER	38
EIENDOM	39
VIRKSOMHETSLEDELSE	40
VEDTEKTER FOR AS AVISHUSET DAGBLADET	41
STYRENDE ORGANER OG TILLITSVALGTE	42

Forbedring og innovasjon

- AVISHUSET DAGBLADET besto i 2006 av virksomhetsområdene avis, digitale medier, trykkeri, forlag/magasin, investering og eiendom. Konsernet står i 2007 foran store utfordringer på flere plan. For den etablerte virksomheten er hovedmålet stabil lønnsomhet gjennom effektivisering og forbedringer, mens det for nye virksomheter, særlig på digitalt område, søkes vekst og ekspansjon.

Våren 2007 ble det besluttet at konsernet forlater Akersgata til fordel for Langkaia 1 og Havnelageret i 2008. Framtidig utvikling av eiendommene i Akersgata skal utredes i et eget prosjekt.

Betydelige omstillingsprosjekter er gjennomført i papiravisa Dagbladet og på trykkeriet. Resultatutviklingen gjennom 2006 og forventningene til inntektsutviklingen i 2007, viser med all tydelighet at kraftige nye tiltak må gjennomføres for å kompensere for inntekstbortfallet knyttet til det fortsatt fallende løssalgsmarkedet for aviser.

2006 viste igjen at det er viktig for Avishuset Dagbladet å ha en tosidig strategi: Den medieindustrielle på den ene siden og eiendom og finans på den andre. Denne strategien ligger fast, og bidrar til å gi konsernet nødvendig finansiell trygghet.

Den nære historien har lært oss betydningen av kontinuerlige forbedringsprosesser knyttet til drift. Samtidig har Avishuset Dagbladet en kultur og en

historie preget av innovasjon og produktutvikling. Også i år vil vi få se at evnen til nyskaping er høyst levende i Dagblad' huset.

Avishuset Dagbladet har de siste årene vært involvert i flere større prosesser med sikte på enten kjøp av, eller industriell samordning med andre medieaktører. I 2006 tok for eksempel prosessen rundt salget av Orkla Media mye tid og ressurser uten at våre bestrebelser på å finne en god nasjonal løsning for mediedelen av Orkla førte fram. Orkla Media ble i stedet solgt til utlandet.

Vårt overordnede fokus er fortsatt knyttet til oppkjøp eller samarbeid som kan løfte konsernet i størrelse og inntjening. Samtidig skal Dagbladets uavhengige stemme sikres i flest mulig kanaler og på ulike plattformer også i framtiden.

Konsernledelsen

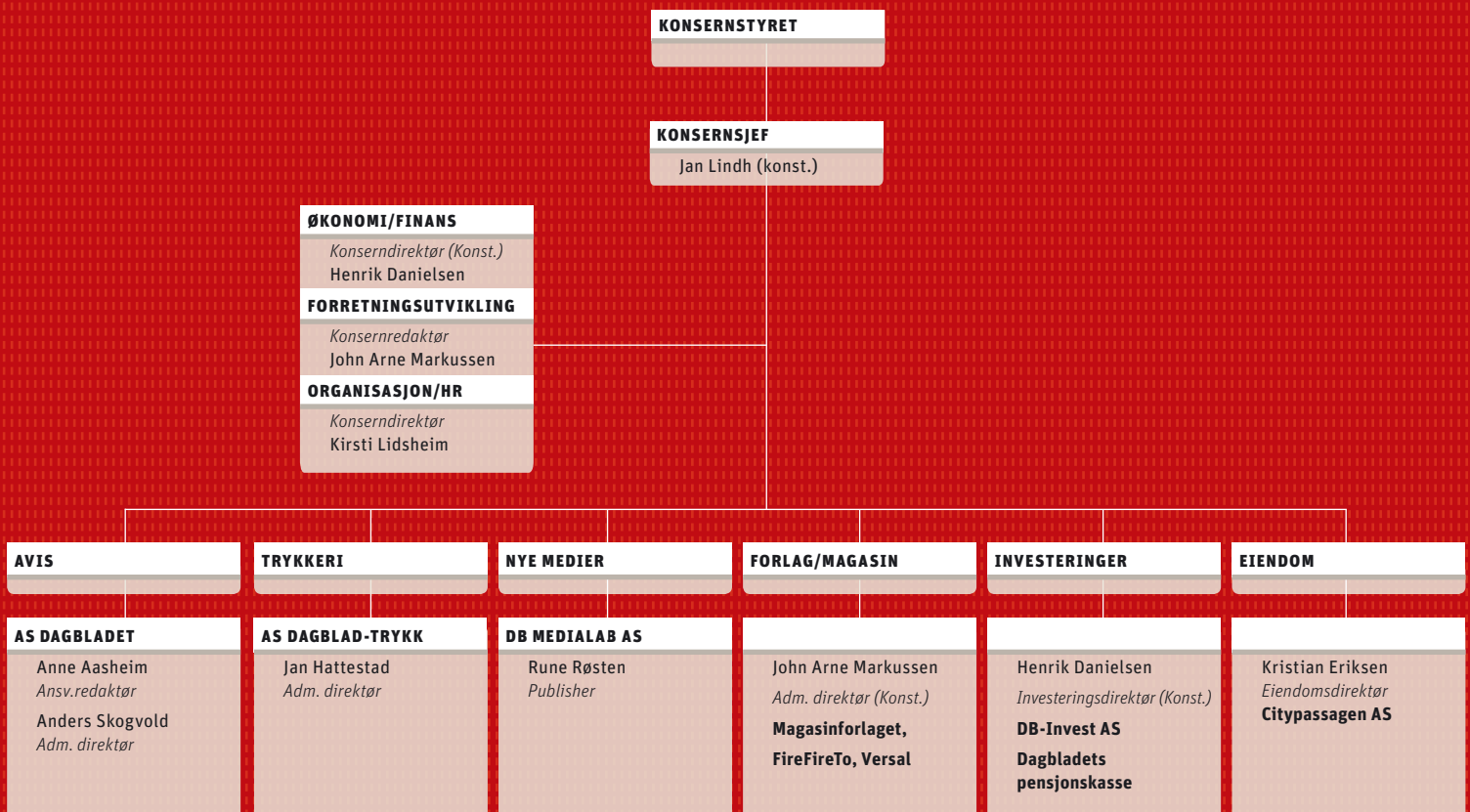


Konsernledelsen: Jan Hattestad (f.v.), Henrik Danielsen, Kirsti Lidsheim, Kristian Eriksen, Rune Røsten, Anders Skogvold, Jan Lindh, Anne Aasheim og John Arne Markussen. Foto: Even Bass

Dette er Avishuset Dagbladet

- Utgivelsen av avisa Dagbladet 2. januar 1869 markerte starten på en lang avishistorie. Ved etableringen av Avishuset Dagbladet i 1990 ble avisutgivelse skilt ut som eget virksomhetsområde. I dag omfatter konsernet både industriell virksomhet og finansforvaltning.
- Vi skal styrke posisjonen til eksisterende merkevarer i tradisjonelle og nye medier.
- Vi skal søke industriell vekst gjennom oppkjøp og allianser i beslektet virksomhet
- Vi skal gjennom våre mål og verdier videreutvikle medie- og kompetansehuset.
- Vi skal utvikle konsernets strategiske beredskap og finansielle evne gjennom å forsterke samspillet mellom forvaltning og strategisk utvikling.
- Verdiskapningen skal sikres gjennom en årlig driftsmargin på minst 8 % og 15 % avkastning på anvendt kapital.

Konsernets forretningsidé er å nå lesere, brukere og annonsører gjennom løpende innholdsproduksjon, sterke merkenavn og mediekompetanse.



Nøkkeltall

● Konsern

DRIFT	Beløp i hele tusen				
	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	1 168 223	1 163 610	1 141 103	1 078 229	1 017 603
Driftskostnader	1 184 827	1 095 288	1 054 836	993 962	991 488
Driftsresultat (EBITA)	-16 604	68 322	86 267	84 267	26 115
Avskrivning goodwill	-968	-1 274	-360	0	0
Andre inntekter/kostnader	-14 599	-62 310	0	0	0
Driftsresultat (EBIT)	-32 171	4 738	85 907	84 267	26 115
Finansresultat	37 419	28 126	3 789	-617	-32 707
Resultat før skattekostnad	5 248	32 864	89 696	83 650	-6 592
Årets resultat	15 229	35 492	66 547	61 206	-1 908
Opplag hverdager	146 512	162 069	183 092	186 136	191 164
Opplag lørdag	247 555	267 973	294 449	291 788	288 472
Opplag søndag	133 911	150 846	169 516	162 409	160 764
Annonsevolum (spaltemeter)	15 573	14 512	12 505	10 888	10 157
KAPITAL					
Anleggsmidler	421 119	429 291	576 377	550 384	578 642
Omløpsmidler	634 001	575 470	331 053	317 538	245 187
Sum eiendeler	1 055 120	1 004 761	907 430	867 922	823 829
Egenkapital	497 339	509 095	500 208	459 320	421 153
Langsiktig gjeld	367 741	289 343	210 633	225 846	232 337
Kortsiktig gjeld	190 040	206 323	196 589	182 756	170 339
Sum gjeld og egenkapital	1 055 120	1 004 761	907 430	867 922	823 829
Egenkapitalandel	47,1 %	50,7 %	55,1 %	53,7 %	49,2 %
Ordinære avskrivninger	41 493	40 358	39 710	43 109	45 288
LØNNSOMHET					
Driftsmargin (EBITA)	-1,4 %	5,9 %	7,6 %	7,8 %	2,6 %
Resultatgrad	1,3 %	3,6 %	8,7 %	9,0 %	3,3 %
Kapitalens omløpshastighet	1,1	1,2	1,3	1,3	1,3
Totalkapitalens rentabilitet	2,5 %	4,6 %	8,6 %	8,8 %	4,7 %
Egenkapitalens rentabilitet	3,0 %	7,0 %	13,9 %	7,3 %	-0,2 %
Likviditetsgrad	3,3	2,8	1,7	1,8	1,4
PERSONALE					
Antall årsverk pr. 31.12	501	517	520	511	538
Aksjekapital	24 064	24 064	24 064	24 064	24 064
Antall aksjer	1 203 195*	1 203 195*	1 203 195*	1 203 195*	1 203 195*
Beholdning egne aksjer	9 661	9 661	9 661	9 661	9 661
Antall aksjonærer	906	944	961	969	1 059
Pålydende i kroner	20	20	20	20	20
Utbytte pr. aksje i kroner	22,50	22,50	22,50	20,00	7,50
Fortjeneste pr. aksje i kroner	13	30	56	51	-2
RISK pr. aksje	-22,32	-14,42	20,58	2,28	26,48

DEFINISJONER

Resultatgrad = ((resultat før skattekostnad+finanskostnader)/driftsinntekter)*100

Kapitalens omløpshastighet = (driftsinntekter/gj.sn. totalkapital pr. 01.01. og 31.12.)

Totalkapitalrentabilitet = ((res. etter skattekost.+finanskost.)/gj.sn. totalkapital pr. 01.01 og 31.12)*100

Egenkapitalrentabilitet= (resultat etter skattekostnad/gj.sn.egenkapital pr. 01.01. og 31.12.)*100

Likviditetsgrad = (omløpsmidler/ kortsiktig gjeld)

Fortjeneste pr. aksje = (resultat etter skattekostnad (gj.sn. antall utestående aksjer pr. 01.01.og 31.12.)

RISK pr. aksje = gjennomgående RISK pr. aksje. (Risk-beløp er årlig tilbakeholdt skattelagt kapital fordelt på alle aksjene)

Årsberetning 2006

- ÅRET 2006 VAR PREGET AV:
 - *Vekst, men også økt ressursbruk innen digitale medier*
 - *Fortsatt opplagsfall og forbedringsbehov i papiravisa*
 - *Kostnadskrevende nysatsning*
 - *Godt resultat for investeringsområdet*

ÅRSRESULTAT ETTER SKATT FOR KONSERNET BLE 15,2 MKR (35,5 MKR I 2005)

Konsernets resultat og balanse består av konsoliderte tall for virksomhetene AS Avishuset Dagbladet (morselskapet), AS Dagbladet, DB Medialab AS, AS Dagblad-Trykk, DB-Invest AS, Citypassagen AS, FFT AS, Magasinforlaget AS, Mediaflex AS og Versal Forlag AS. Selskapets forretningskontor er i Oslo.

Driftsinntektene for konsernet ble 1.168,2 mkr i 2006 mot 1.163,6 mkr i 2005. Resultatnedgangen i 2006 skyldes hovedsakelig at resultatet ble belastet med betydelige utviklingskostnader i forbindelse med utgivelsen av nyhetsmagasinet Memo, satsningen på rubrikkannonsering for bolig, samt økt ressursinnsats på nett. Resultatet ble også belastet med kostnader forbundet med Orkla Media prosessen.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var -13,0 mkr. Driftsresultatet for konsernet før omstillingskostnader og goodwillavskrivninger ble -16,6 mkr. Driftsresultat etter omstillingskostnader og goodwillavskrivninger ble -32,2 mkr. Differansen mellom samlet kontantstrøm og driftsresultat skyldes i hovedsak utbetaling av slutt-pakker kostnadsført i 2005, betydelige utbetalinger i forbindelse med de ansattes pensjonsordninger i 2006 samt ordinære avskrivninger. De samlede investeringene i varige driftsmidler for konsernet i 2006 var 20,2 mkr. Konsernets likviditetsbeholdning var 68,3 mkr pr. 31.12.2006. Konsernets evne til egenfinansiering er god.

Konsernets total kapital var ved utgangen av året 1.055,1 mkr sammenlignet med 1.004,8 mkr året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2006 var 47,1 % sammenlignet med 50,7 % pr. 31.12.2005.

Årsresultatet for morselskapet ble -24,6 mkr mot 65,4 mkr i 2005. Nedgangen i resultatet skyldes hovedsakelig at det i 2005 ble ført en engangsinntekt

på 61,2 mkr som gjaldt reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i DB Medialab AS. Morselskapets total kapital var ved utgangen av året 806,6 mkr mot 854,5 mkr i 2005. Egenkapitalen pr. 31.12.2006 var på 442,9 mkr sammenlignet med 500,9 mkr i 2005.

Styret og administrasjonen mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av morselskapet og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat for regnskapsåret 2006.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

AVIS

Totalmarkedet for norske aviser på hverdager gikk ned med 2,6 %, mens løssalgsmarkedet gikk ned 6,9 %. Dagbladets opplag på hverdager ble tilsvarende redusert med 9,6 %. Lørdagsopplaget til Dagbladet hadde en nedgang på 7,6 %, mens salget av Dagbladets søndagsutgave falt med 11,2 %.

Lesertallene var også fallende. Dagbladet er landets nest mest leste avis og hadde i 2006 729.000 lesere alle dager. Dette utgjorde en nedgang på 51.000 lesere fra 2005.

Annonsemarkedet var godt i 2006. Dagbladet opprettholdt sin annonseposisjon og annonsevolumet økte gjennom året. Dagbladets lesere er attraktive for annonsørene. De er samfunnsbevisste, moderne kvinner og menn i aldersgruppen 12-60 år, med høy utdanning og husstandsinnkomst. Attraktive lesere i kombinasjon med målrettet utvikling av salgsorganisasjonen, nye annonseprodukter og et generelt høyere aktivitetsnivå blant merkevareannonsørene, har gitt økt volum. Allikevel var totale annonseinntekter noe lavere enn i 2005.

Dagbladets markedsandel i annonsemarkedet økte fra 11,2 % til 11,5 % i 2006.

I 2006 ble annonseomsetningen i avisa 301,4 mkr, som var den nest høyeste gjennom tidene, mot 314,2 i 2005. Dette utgjør en omsetningsreduksjon på 4,1 %. Annonseinntektene utgjorde 32 % av avisas samlede omsetning.

Magasinene i Dagbladet ble i 2006 utfordret i

det nasjonale markedet av VG Helg og Aftenpostens A-magasin, som begge ble lansert høsten 2005. Dagbladets magasiner sto seg godt i konkurransen gjennom 2006.

NYE MEDIER

Nettbruken er i sterk vekst og Dagblad.no opplevde framgang i antall lesere fra 720.000 i 2005 til 809.000 i 2006. Det gjør Dagblad.no til Norges 3. største avis, kun passert av VG og VG Nett.

Dagblad.no er også landets 3. største nettsted med over 1,8 millioner brukere. Annonseomsetningen for selskapet økte med 40 % i 2006.

Bakgrunnen for brukerveksten på Dagblad.no er en kombinasjon av en kontinuerlig oppdatert nyhetsdekning og en rekke eksperimentelle tjenester. I 2006 lanserte Dagblad.no flere nye tjenester, blant annet en værtjeneste som setter sammen observasjoner, værvarsel og kart for 750.000 i steder i Norge og 7,5 millioner steder rundt om i hele verden.

Kjendis.no, som er et nettsted om underholdning og kjente mennesker, ble lansert 22. mars og fikk raskt svært høy bruk. Ved inngangen til 2007 er Kjendis.no blant Norges største nettsteder med over 500.000 brukere hver uke.

Markedsplassen Ny.no, som er en langsiktig satsing i det attraktive rubrikkmarkedet på nett, ble lansert måneden etter. Høsten 2006 kom Dagblad TV på lufta. Tjenesten har fått svært god mottakelse av brukerne og Dagblad TV har nå 1,5 millioner visninger hver uke.

Dagblad.nos nettsamfunn, Blink.no, er Norges største i sitt slag med over 310.000 medlemmer. Forbedringsarbeid og produktutvikling av tjenesten har vært en prioritert oppgave i hele 2006.

Dagblad.no Mobil fortsetter å trekke nye brukere og er Norges nest største nyhetstjeneste på mobil. Mobilbrukerne blir tilbudt en lang rekke tjenester på denne kanalen, inkludert muligheten til å se alle videoklippene som blir publisert på Dagblad TV.

DB Medialab er også deleier i selskapet Start Network AS, som driver portalen Start.no og tilbyr bredbånd til private husholdninger i Norge.

TRYKKERI

AS Dagblad-Trykk opplevde en omsetningsnedgang i 2006, som hovedsakelig skyldes redusert opplag i avisa Dagblad. Driftsmarginene for trykkeriet økte fra 2005 til 2006. Dette kan tilskrives forbedringsprogrammet vedtatt i 2005, som er blitt iverksatt i løpet av 2006.

Avisene fokuserer fortsatt på produktutvikling gjennom temabilag, magasiner og annonseinntikk. Dette vil være med på å sikre resultatene for trykkeriet i 2007.

Dagblad-Trykk er inne i en utviklingsfase med fokus på implementering av omstillingstiltak. En målsetning har vært å redusere kostnadsbasen med 25 mkr i løpet av 2006 og 2007. For å sikre lønnsom drift fremover er ambisjonen ytterligere kostnadsreduksjoner gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid.

FORLAG/MAGASIN

Innenfor området Forlag/Magasin ligger aktiviteter knyttet til utgivelse av bøker, blader og magasiner.

Magasinforlaget AS utgir spillheftet Sudoku månedlig i Norge, Sverige og Danmark. I mars 2006 lanserte Magasinforlaget nyhetsmagasinet MEMO. Magasinet ble imidlertid avvirket i september samme år på grunn av svak opplagsutvikling. Gjennom selskapet FFT AS utgir forretningsområdet også fotballmagasinet FireFireTo.

Avishusets forlagsvirksomhet ble etablert i 2006 under merkenavnet Versal Forlag. Forlaget utgir i hovedsak fakta- og dokumentarlitteratur. Avishuset Dagblad eier også 34 % av Boksenteret Erik Petersen & Co. AS. Boksenteret har en sterk markedsposisjon innenfor segmentet hus, hjem og fritid.

Området Forlag/Magasin vil bli nedtrappet i 2007.

EIENDOM

Eiendomsvirksomheten er organisert i selskapet Citypassagen AS. Konsernets eiendomsmasse består av ca. 20.700 m² bruttoareal i Oslo sentrum, med adressene Akersgata 47-49, Pilestredet 4-6 samt Pilestredet 8. Konsernets egen virksomhet er største leietaker

og bruker ca 60 % av arealet. Resten leies ut på langsiktige kontrakter til kontor- og butikklokaler. Eiendommene har i 2006 vært tilnærmet fullt utleid. Prisene i utleiemarkedet har vært stigende, men på grunn av høy kontraktsdekning vil det ta noe tid før prisøkningen gir fullt utslag i resultatene.

Eiendomsvirksomheten er fra 2007 styrket gjennom ansettelse av en eiendomsdirektør og eiendomssjef. Bakgrunnen for dette er ønsket om en økt satsning på utvikling av konsernets eiendomsmasse, samt engasjement i nye eiendomsprosjekter som vil kunne bidra til en bredere verdiskapning i konsernet.

FINANSIELLE INVESTERINGER

Finansielle investeringer er i hovedsak organisert i selskapet DB-Invest AS. Balanseført verdi av finansporteføljen var ved utløpet av året 420,9 mkr (markedsverdi 546,6 mkr), hvorav Avishuset Dagbladets eierandel på 20,5 % i Norges Handels og Sjøfartstidende AS utgjør 146 mkr (markedsverdi 272 mkr). Porteføljen består ellers av norske og utenlandske aksjer og fond. Finansporteføljen har i 2006 økt som følge av positiv avkastning samt netto tilgang av investeringer.

PERSONAL OG ORGANISASJON

Sykefraværet i konsernet i 2006 var på 5,6 % mot 7,4 % i 2005. Forbedringen kan tilskrives lavere sykefravær for trykkeriet samtidig som sykefraværet i 2005 var spesielt høyt i avisa på grunn av den omfattende omstillingsprosessen. Konsernet vil gjennom bedriftshelsetjenesten, arbeidsmiljøutvalget og vernetjenesten arbeide videre med å redusere antall sykedager.

Konsernet har siden 1992 gjennomført årlige arbeidsmiljøkartlegginger i overensstemmelse med Forskrift om internkontroll. Arbeidsmiljøkartleggingen legger vekt på både det fysiske og det organisatoriske/psykososiale arbeidsmiljøet. Undersøkelsen er utvidet til å også sette fokus på de ansattes jobbengasjement. De årlige undersøkelsene viser at arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende, men det er også grunnlag for forbedringer.

I løpet av året er det ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Konsernets arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2006. En rekke saker er blitt behandlet i utvalgene og løsninger er forelagt de berørte avdelinger.

Samarbeid med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

LIKESTILLING

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Av konsernets ansatte er 36 % kvinner.

I Avishuset Dagbladets styre er det 2 aksjonærvalgte kvinner av totalt 7 aksjonærvalgte medlemmer. Blant de ansattes 3 representanter er det ingen kvinner. Således utgjør kvinneandelen i styret 20 %.

Konsernet ønsker å tiltrekke seg dyktige kvinner, ved nyansettelser oppfordres spesielt kvinner til å søke.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant kvinner.

YTRE MILJØ

AS Avishuset Dagbladets systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent, og følger de lover, regler og forskrifter som gjelder for dette. Kjemisk avfall blir sendt for destruksjon og papirmakulatur blir solgt for resirkulering. Dagblad-Trykks produksjon av Dagbladet er godkjent bærer av miljømerket "Svanen".

Gjennom selskapet Avisretur AS håndteres innsamling, opptelling og avhending av usolgte aviser. Returavisene er en ressurs som gjenvinnes og blir solgt for gjenbruk i papirproduksjon.

VIKRSOMHETSLEDELSE

Avishuset Dagbladets tenke- og arbeidssett skal være forbedrende og langsiktig verdiskapende. Styrets primære oppgave er å medvirke til å gjøre Avishuset Dagbladet virksomhetsmessig og finansielt sterkt til glede for bedriften, ansatte, eiere og samfunnet.

Styret er seg bevisst at bedriften er avhengig av at det er bedriftens ledelse og organisasjon som skaper

resultatene. Styrets oppgave i den forbindelse er å være en god og tillitsfull partner med en åpen agenda og en god støttespiller for selskapets administrasjon.

Den omfattende strategi- og omstillingsprosessen avisa gjennomførte i 2005 har gitt kostnadsreduksjoner i 2006, og effektiviseringsarbeidet vil fortsette gjennom kontinuerlige forbedringer og kostnadsreduksjoner. Trykkeriet har gjennomført en effektiviseringsprosess i 2006 som har resultert i en nedbemanning på 12 årsverk.

Ledelsens hovedfokus fremover blir å prioritere prosjekter som styrker konsernets kjernevirksomhet, i første rekke avis på papir og nett. I tillegg satses det videre på finansielle investeringer og eiendom.

Bedriftens finansielle rapportering er tilfredsstillende. Den årlige godtgjørelsen til styret fastsettes etterskuddsvis av generalforsamlingen.

Konsernet ønsker å legge til rette for å ha stabile og langsiktige eiere. Konsernets utbyttepolitikk er dermed basert på forutsigbarhet for eierne, samt at det skal reflektere de økonomiske resultatene for Avishuset Dagbladet over tid.

FINANSIELL RISIKO

Konsernet hadde ved utgangen av 2006 en rentebærende gjeld på 320,9 mkr og er derfor eksponert for fluktuasjoner i kontantstrømmen som følge av endringer i rentenivået. 25,0 mkr av gjelden er sikret med en fastrenteavtale som forfaller i juli 2007.

Konsernet er ikke vesentlig eksponert for valutarisiko siden inntekter og kostnader hovedsakelig er i norske kroner. Konsernet hadde en bokført aksjeportefølje på 420,9 mkr pr. 31.12.2006. Aksjeporteføljen bestod av 20,5 % av aksjene i Norges Handels og Sjøfartstidende bokført til 146 mkr (kostpris), samt diverse norske og utenlandske aksjer og fond som i balansen er vurdert til markedspris.

Konsernet har lav kredittrisiko i sin kundeportefølje. Hoveddelen av annonseomsetningen går gjennom formidlingsbyråer som har innbetalt et depositum som sikkerhet for selskapets fordringer. Løssalgsumsetningen i avisa er spredt på ca. 10 500 forhandlere som hver står for en liten del av omsetningen.

Likviditeten i selskapet er god, og det er ikke beslut-

tet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og avtaler med hovedleverandørene videreføres.

FREMTIDIG UTVIKLING

De to første månedene i 2007 har vist en fortsatt negativ utvikling i avissalget og opplagsnedgangen for løssalgssavisene fortsetter. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget, men forventer opplagsnedgang for avisa også i 2007. Redusert opplag og inntekter gjør det nødvendig å forbedre driften for avisa gjennom strukturelle grep og ytterligere operasjonell effektivisering.

Det pågår en rekke journalistiske utviklingsprosjekter i avisa. Dagbladet skal være landets viktigste debatt-, kommentar- og meningsbærende avis og den mest profilerte kulturavisa. Dagbladet skal bli best på samarbeid mellom nett og papir og etablere en framtidretta integrert organisasjon for alle medier.

De videre utsiktene for nye medier betegnes som gode. Den sterke veksten i annonsemarkedet forventes å fortsette, samtidig som bruken av nettet som mediekanal fremdeles vil styrke seg blant publikum.

AS Dagblad-Trykk vil fortsette effektiviseringsarbeidet for å sikre langsiktig lønnsomhet.

Eiendomsvirksomheten er styrket gjennom ansettelse av en eiendomsdirektør og en eiendomssjef med formål å videreutvikle konsernets eiendomsmasse samt å kunne investere i nye eiendomsprosjekter.

Finansielle investeringer videreføres og er styrket ved tilførsel av ny kapital.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER*Beløp i hele tusen*

Konsernets årsresultat ble i 2006 15,2 mkr mot 35,5 mkr i 2005.
Morselskapets årsresultat på -24,6 mkr etter skattekostnad foreslås disponert slik:

Fond for vurderingsforskjeller	kr	373
Foreslått utbytte	kr	26 855
Annen egenkapital	kr	-51 847
Sum anvendelse	kr	-24 619

Det foreslåtte utbyttet på kr 22,5 pr aksje er det samme som ble besluttet for 2004 og 2005.
Pr. 31.12.2006 utgjør morselskapets frie egenkapital 362,2 mkr.

OSLO, 21. MARS 2007

I styret for AS Avishuset Dagbladet

JENS P. HEYERDAHL D.M.
Styrets leder



JAN LINDH
Konsernsjef (konst.) og styremedlem



MENTZ TOR AMUNDSEN



RAGNAR HORN



HANS HENRIK KLOUMAN



LEIF KRISTIANSEN



BJØRG VEN



ANNE LISE MEYER



TORSTEIN I. TVENGE



KNUT ØYGÅRD

Års- og konsernregnskap 2006

Resultatregnskap

Beløp i hele tusen

MOR 01.01 - 31.12

KONSERN 01.01 - 31.12

2006	2005	Note	2006	2005
-	-	2	1 140 628	1 142 380
-	-	2	27 595	21 230
-	-		1 168 223	1 163 610
-	-		253 784	206 466
17 718	4 667	5	404 446	398 074
-	-	6	41 493	40 358
15 610	4 440	5	485 104	447 337
-33 328	-9 107		-16 604	68 322
-	-	6	968	1 274
-	4 147	16	14 599	65 363
-33 328	-13 254		-32 171	4 738
-3 362	-1 344	7	-3 981	473
2 009	-		-	-
-	1 210		2 599	2 705
6 196	82 951	7	37 223	33 282
-	-		26 210	219
-750	-3 232		-	-
-5 947	-950		-10 455	-7 986
-14	-60		-14 177	-567
-35 195	65 322		5 248	32 864
10 575	107	11	9 980	2 628
-24 619	65 428		15 229	35 492
-24 619	65 428		15 229	35 492
			Anvendelse av årsresultatet	
373	247	12	-247	2 064
26 855	26 855	12	26 990	26 855
-51 847	38 326	12	-11 857	6 754
-	-	12	342	-181
-24 619	65 428		15 229	35 492

Balanse

Beløp i hele 1000

MOR 31.12.

KONSERN 31.12.

2006	2005		Note	2006	2005
		EIENDELER			
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
8 746	2 465	Utsatt skattefordel	11	6 185	-
-	-	Konsesjoner, patenter, varemerker m.v.	6	1 897	1 663
-	-	Goodwill	6	9 924	10 892
8 746	2 465	Sum immaterielle eiendeler		18 006	12 555
		Varige driftsmidler			
4 163	4 162	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6/13/18	154 943	160 748
-	-	Maskiner og anlegg	6/13	115 098	131 710
81	-	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	6/13	42 342	45 656
4 243	4 162	Sum varige driftsmidler		312 383	338 113
		Finansielle anleggsmidler			
486 948	386 821	Investeringer i datterselskap	7	-	-
19 035	2 831	Lån til foretak i samme konsern	9	-	-
16 868	20 229	Investeringer i tilknyttet selskap	7	25 313	29 294
453	680	Lån til tilknyttet selskap	4/9	453	680
1 470	70	Investeringer i aksjer og andeler	8	2 598	778
22 863	23 163	Langsiktige fordringer	4	22 863	23 163
39 502	24 709	Pensjonsmidler	5	39 502	24 709
587 139	458 502	Sum finansielle anleggsmidler		90 730	78 623
600 129	465 128	Sum anleggsmidler		421 119	429 291
		Omløpsmidler			
-	-	Varer	3	4 054	3 577
		Fordringer			
-	-	Kundefordringer		125 520	123 557
12 532	82 948	Andre fordringer	9	15 165	12 737
12 532	82 948	Sum fordringer		140 685	136 293
		Investeringer			
-	-	Markedsbaserte obligasjoner	4	-	10 593
145 954	145 954	Investeringer i aksjer	8	420 931	239 514
145 954	145 954	Sum investeringer		420 931	250 107
47 960	160 494	Bankinnskudd, kontanter og lignende	9/15	68 331	185 493
206 445	389 396	Sum omløpsmidler		634 001	575 469
806 574	854 525	Sum eiendeler		1 055 120	1 004 761

Beløp i hele tusen

MOR 31.12

KONSERN 31.12

2006	2005	Note	2006	2005
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
24 064	24 064	12	24 064	24 064
-193	-193	12	-193	-193
23 871	23 871		23 871	23 871
Opptjent egenkapital				
2 184	1 811	12	10 548	10 794
416 800	475 247	12	461 394	473 110
-	-	12	1 525	1 319
418 984	477 059		473 468	485 223
442 855	500 930		497 339	509 094
Gjeld				
Avsetning for forpliktelseser				
34 497	35 041	5	46 821	50 388
-	-	11	-	3 796
34 497	35 041		46 821	54 183
Annen langsiktig gjeld				
200 000	100 000	10/13	320 920	235 160
15 750	104 126	9	-	-
215 750	204 126		320 920	235 160
Kortsiktig gjeld				
1 609	941		55 537	51 150
-	-		34 291	40 526
26 855	26 855	12	26 990	26 855
85 006	86 633	9/15	73 222	87 792
113 470	114 428		190 040	206 323
363 717	353 594		557 781	495 666
806 574	854 525		1 055 120	1 004 761

Oslo, 21. mars 2007

LEIF KRISTIANSEN

BJØRG VEN

JENS P. HEYERDAHL D.Y.

Styrets leder

JAN LINDH

Konsernsjef (konst.) og styremedlem

ANNE LISE MEYER

KNUT ØYGARD

MENTZ TOR AMUNDSEN

HANS H. KLOUMAN

TORSTEIN I. TVENGE

RAGNAR HORN

Kontantstrømoppstilling

Beløp i hele 1000

MOR 01.01-31.12

KONSERN 01.01-31.12

2006	2005	Note	2006	2005
			Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	
-35 195	65 322		5 248	32 864
-	-20 122	11	-	-19 065
-	-		-163	-650
-	-	6	42 461	41 632
668	716	14	1 946	-10 280
1 976	-		-18 360	-11 476
3 362	1 344	7	3 981	-473
-15 338	-85 708		-26 210	-219
62 780	24 619	14	-21 869	35 164
18 254	-13 830		-12 965	67 496
			Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	
-	-		4 080	2 179
-81	-	6	-20 221	-29 624
-101 528	-5 476	7	-157 027	-24 992
-15 678	25 363		10 067	-
-117 287	19 887		-163 101	-52 437
			Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	
100 000	116 785		100 000	100 000
-88 376	-		-14 240	-14 240
1 729	63 979	9/15	-	-
-	-	15	-	-3 889
-26 855	-26 855	12	-26 855	-26 855
-13 502	153 909		58 905	55 016
-112 534	159 966		-117 161	70 076
-	-		-	717
160 494	528	15	185 493	114 700
47 960	160 494	9/15	68 331	185 493

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER - VURDERING OG KLASIFISERING - ANDRE FORHOLD

Års- og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2006. Års- og konsernregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat. For å gjøre års- og konsernregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Års- og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskap

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn.

Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Eliminering av eierandeler i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merverdi som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50 %, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

Generelle prinsipper

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vur-

dering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet.

Det er i henhold til god regnskapskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPSPOSTER

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket retur, merverdiavgift, rabatter, provisjoner og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er vesentlig lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid,

samt en vesentlig kostpris. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

AVSKRIVNINGER

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

FORDRINGER

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

VARELAGER OG VAREKOSTNAD

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn- først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSKOSTNAD

Konsernet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser

fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid hvis avvikene overstiger 10 % av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

FINANSIELLE EIENDELER

Markedsbaserte obligasjoner vurderes til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8. Ikke markedsbaserte aksjer klassifisert

som omløpsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi for porteføljen sett under ett.

Investering i aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler, vurderes til anskaffelseskost. Dersom den virkelige verdien av investeringen er vesentlig lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives investeringen ned til virkelig verdi.

UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. *Kontanter og kontantekvivalenter* omfatter kontanter og bankinnskudd.

NOTE 2 DRIFTSINNTEKTER

Beløp i hele tusen

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Løssalgsinntekter			653 444	698 308
Annonsealgsinntekter			416 943	393 716
Trykkeriinntekter			58 212	39 663
Husleieinntekter			10 629	10 692
Andre driftsinntekter			28 995	21 230
Sum inntekter			1 168 223	1 163 610

NOTE 3 VARER

Beløp i hele tusen

KONSERN			
Varer	31.12.2006	31.12.2005	Endring
Råvarer til anskaffelseskost	4 054	3 577	477
Sum	4 054	3 577	477

NOTE 4 FORDRINGER

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år for mor og konsern:

	31.12.2006	31.12.2005
Innskudd i pensjonskassen	22 327	22 327
Lån til tilknyttet selskap	453	680
Øvrige langsiktige fordringer	537	836
Sum	23 317	23 843

Lønnskostnader mm.

Beløp i hele tusen

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Lønninger	18 970	17 352	322 851	362 748
Folketrygdavgift	2 291	2 424	53 443	51 290
Pensjonskostnader	1 976	2 184	28 472	23 080
Andre ytelser	1 592	2 982	11 279	12 252
Viderebelastning av lønnskostnader	-7 111	-20 275		
Omstillingskostnader klassifisert som andre poster			-11 599	-48 243
Lønnskostnader	17 718	4 667	404 446	401 127

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2006

345 577

Godtgjørelser

Daglig leder Styret

Lønn og øvrige avgiftspliktige ytelser	1 856
Annen godtgjørelse	73 986

Administrerende direktør kan fratruke sin stilling ved fylte 60 år med en pensjon som tilsvarer 66 % av lønn. Den aktuarberegnete premien knyttet til denne ordningen utgjør kr 798 829 for 2006.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2006 fordeler seg som følger:

Beløp i hele tusen

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Lovpålagt revisjon	314		1 855	
Andre attestasjonstjenester	170		291	
Skatterådgivning	223		446	
Andre tjenester	2 983		2 983	
Sum	3 690		5 575	

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 om Pensjonskostnader. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Morselskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 519 personer. Konsernet har pensjonsordninger som omfatter i alt 672 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Konsernets pensjonsordning er organisert i Dagbladets Pensjonskasse. Midlene forvaltes av Storebrand Kapitalforvaltning og Gjensidige Nor Kapitalforvaltning.

Pensjonskostnad

Beløp i hele tusen

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	18 002	18 265	25 264	24 544
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	19 171	19 947	24 439	25 070
Avkastning på pensjonsmidler	-18 606	-19 406	-23 081	-23 867
Resultatføring ved uttreden		-3 775		-3 775
Resultatført virkning av planendring	711	711	711	711
Resultatført virkning av estimatavvik	619	299	1 139	397
Netto pensjonskostnad	19 897	16 041	28 472	23 080

Hoveddelen av pensjonskostnadene er overført til AS Dagbladet og er ikke resultatført i AS Avishuset Dagbladet. Pensjonskostnaden i konsernet består av AS Avishuset Dagbladet, AS Dagbladet, AS Citypassagen, DB Medialab AS og AS Dagblad-Trykk. Øvrige selskaper i konsernet innførte OTP fra 1.7.2006 slik at alle selskapene i konsernet oppfyller lovkravet om obligatorisk tjenestepensjon.

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

MOR 01.01-31.12	Beløp i hele tusen			
	2006 Sikret ordning	2006 Usikret ordning	2005 Sikret ordning	2005 Usikret ordning
Beregnete pensjonsforpliktelser	370 681	38 672	346 891	37 677
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-347 511		-311 790	
Ikke resultatført virkning av planendring	-4 858		-5 569	
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-57 814	-9 627	-54 241	-7 949
Periodisert arbeidsgiveravgift		5 452		5 313
Netto pensjonsforpliktelser	-39 502	34 497	-24 709	35 041

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4,75 %	5,00 %
Forventet lønnsregulering	3,00 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	2,00 %	2,00 %
Forventet G-regulering	4,25 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,75 %	6,00 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen pensjonskasser og forsikring.

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

KONSERN 01.01-31.12	Beløp i hele tusen			
	2006 Sikret ordning	2006 Usikret ordning	2005 Sikret ordning	2005 Usikret ordning
Beregnete pensjonsforpliktelser	471 206	43 815	443 920	42 114
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-430 583		-383 979	
Ikke resultatført virkning av planendring	-7 020		-5 569	
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-65 877	-12 861	-70 531	-10 020
Periodisert arbeidsgiveravgift	2 461	6 177	3 807	5 938
Netto pensjonsforpliktelser	-29 813	37 131	-12 353	38 032

Herav netto pensjonsmidler 39 502 24 709

Herav netto pensjonsforpliktelser 46 821 50 388

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4,75 %	5,00 %
Forventet lønnsregulering	3,00 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	2,00 %	2,00 %
Forventet G-regulering	4,25 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,75 %	6,00 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen pensjonskasser og forsikring.

NOTE 6 VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i hele tusen

MOR			31.12.2006	31.12.2005
		Kontormaskiner og annet utstyr	Bolig og hytter	
Anskaffelseskost 01.01	-	4 163	4 163	71 066
Tilgang til anskaffelseskost	81	-	81	-
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-	-66 904
Anskaffelseskost 31.12	81	4 163	4 244	4 162
Avskrivninger 01.01	-	-	-	27 100
- Avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-	-27 100
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	-	-	-
Balanseført verdi pr. 31.12	81	4 163	4 244	4 162
Årets avskrivninger	-	-	-	-
Økonomisk levetid	Inntil 5 år			
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen		

Beløp i hele tusen

KONSERN						31.12.2006	31.12.2005
	Tomter, bygn.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inv, kont mask	Konsesjoner, patenter, varemerker m.v.	Goodwill	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	242 429	365 772	366 986	1 964	13 060	990 211	956 221
Tilgang til anskaffelseskost	714	1 807	17 404	296	-	20 221	35 564
Avgang til anskaffelseskost	-	-	-4 408	-363	-	-4 771	-1 574
Anskaffelseskost 31.12	243 143	367 579	379 982	1 897	13 060	1 005 661	990 211
- herav aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler						12 792	12 792
Avskrivninger 01.01	81 681	234 062	321 330	301	2 168	639 542	597 588
+ Tilgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-	-	-	-	322
avgang akkumulerte avskrivninger	-	-	-182	-363	-	-545	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	88 200	252 481	337 640	-	3 136	681 457	639 542
Balanseført verdi pr. 31.12	154 943	115 098	42 342	1 897	9 924	324 204	350 669
- herav gjenværende oppskrivning						3 272	3 272
Årets avskrivninger	6 519	18 419	16 492	62	968	42 461	41 632
Økonomisk levetid	Inntil 50 år	Inntil 20 år	Inntil 5 år	Inntil 3 år	Inntil 20 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

Konsernet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør 2 088 mkr. Goodwill er knyttet til DB Medialabs kjøp av 123 Spill i 2004, samt konserngoodwill knyttet til kjøp av aksjer i Mediaflex AS i 2005. Avskrivningstid er satt til 10 år for goodwill ved 123 Spill fordi investeringen forventes å gi økte annonseinntekter og en positiv avkastning i minst 10 år fremover. Avskrivningstid for konserngoodwill fra kjøp av Mediaflex AS er satt til 20 år.

NOTE 7 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

MOR Datterselskap

Beløp i hele tusen

	AS Dagbladet	AS DB Invest	AS Dagblad-Trykk	Mediaflex AS	FFT AS	Magasinforlaget AS	Versal AS	AS Citypassagen	DB Medialab AS
Formelle opplysninger									
Forretningskontor	Oslo	Oslo	Lørenskog	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo	Oslo
Eierandel	99,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	99,99%
Andel av stemmeberettiget kapital	99,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	99,99%

	Avisretur AS	Boksenteret Holding AS	Sum
Formelle opplysninger			
Anskaffelsestidspunkt	1988	2004	
Forretningskontor	Oslo	Oslo	
Eierandel	49,9 %	34,0 %	
Stemmeandel	49,9 %	34,0 %	
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei	
Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet			
Anskaffelseskost	735	19 000	19 735
Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunktet (selskapets andel)	735	1 870	2 605
Goodwill	-	17 130	17 130
Opplysninger relatert til årets tall			
Inngående balanse 01.01.	2 546	17 684	20 230
Tilgang i året	-	-	-
+/- Andel årets resultat ført mot aksjer i tilknyttet selskap	373	122	495
Avskrevet goodwill	-	-857	-857
Nedskrivning	-	-3 000	-3 000
Avgang i året	-	-	-
Utgående balanse 31.12.	2 919	13 950	16 868
- uavskrevet goodwill 31.12.		12 275	12 275

	Start Network AS	Avisretur AS	Boksenteret Holding AS	Sum
Formelle opplysninger				
Anskaffelsestidspunkt	2000-04	1988	2004	
Forretningskontor	Oslo	Oslo	Oslo	
Eierandel	49,5 %	49,9 %	34,0 %	
Stemmeandel	49,5 %	49,9 %	34,0 %	
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei	Nei	
Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet (i anskaffelsesåret)				
Anskaffelseskost	490	735	19 000	20 225
Balanseført egenkapital på anskaffelsestidspunktet (selskapets andel)	490	735	1 870	3 095
Goodwill			17 130	17 130
Opplysninger relatert til årets tall				
Inngående balanse 01.01.	9 064	2 546	17 684	29 294
Tilgang i året	-	-	-	-
+/- Andel årets resultat ført mot aksjer i tilknyttet selskap	-619	373	122	-124
Avskrevet goodwill	-	-	-857	-857
Nedskrivning	-	-	-3 000	-3 000
Avgang i året	-	-	-	-
Utgående balanse 31.12.	8 445	2 919	13 950	25 313
- uavskrevet goodwill 31.12.			12 275	12 702

NOTE 8 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP MM.

MOR	Beløp i hele tusen		
Omløpsmidler:	Eierandel	Anskaffelseskost	Balansført verdi
Norges Handels- og Sjøfartstidende (NHST) *	20,5 %	145 954	145 954
Anleggsmidler:			
Øvrige aksjer		1 470	1 470
		147 424	147 424

* AS Avishuset Dagbladet eier 20,5 % av aksjene i Norges Handels- og Sjøfartstidende AS (NHST). Det foreligger imidlertid begrensninger i selskapets mulighet for utøvelse av eierfunksjoner. NHST vurderes derfor ikke som tilknyttet selskap pr. 31.12.06, og er balansført til anskaffelseskost.

AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP MM.

KONSERN	Beløp i hele tusen			
Omløpsmidler:	Eierandel	Anskaffelseskost	Balansført verdi	Markedsverdi
Norges Handels- og Sjøfartstidende (NHST) *	20,50%	145 954	145 954	
Øvrige aksjer		248 182	274 977	274 977
Anleggsmidler:				
Øvrige aksjer		2 598	2 598	
		396 734	423 529	

NOTE 11 SKATT

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Betalbar skatt fremkommer slik:				
Ordinært resultat før skattekostnad	-35 195	65 322		
Permanente forskjeller	-2 575	-65 704		
Endring midlertidige forskjeller	282	382		
Grunnlag betalbar skatt på årets resultat	-37 488	-		
Skatt 28 %	-	-		
Betalbar skatt på årets resultat	-	-		
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Betalbar skatt på årets resultat	-	-	-	-
M.f. knyttet til pensjoner overført AS Dagbladet	-4 295	-4 307	-	-
Konsernintern overføring til skattemessig kontinuitet	-	572	-	-
Brutto endring utsatt skatt	-6 281	3 629	-9 980	-2 626
Årets totale skattekostnad	-10 576	-107	-9 980	-2 626
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats				
Forventet skatt etter nominell skattesats (28 %)	-9 855	18 290	1 470	9 202
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-721	-18 397	-11 449	-11 830
Skattekostnad	-10 576	-107	-9 980	-2 628
Effektiv skattesats (skattekostnad/resultat før skatt)	30,0 %	-0,2 %	-190,1 %	-8,0 %
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Betalbar skatt på årets resultat	-	-28 145	-	-
Refusjon SkatteFUNN*	-	-	-264	-292
Sum betalbar skatt	-	-28 145	-264	-292
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Anleggsmidler	40 748	26 237	66 621	72 414
Omløpsmidler	-	-	-2 282	-1 755
Kortsiktig gjeld	-	-	-14 584	-4 753
Langsiktig gjeld	-34 496	-35 041	-7 318	-25 679
Underskudd til fremføring	-37 488	-	-64 525	-26 671
Sum	-31 236	-8 804	-22 088	13 556
Utsatt skatt(+)/ Utsatt skattefordel(-)	-8 746	-2 465	-6 185	3 796

* Refusjonskrav vedrørende SkatteFUNN er inkludert i andre kortsiktige fordringer i konsernets balanse

NOTE 9 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

MOR	Beløp i hele tusen			
	Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Foretak i samme konsern	11 664	78 418	19 035	2 831
Tilknyttet selskap			453	680
Sum	11 664	78 418	19 488	3 511
	Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Foretak i samme konsern	7 862	21 280	15 750	104 126
Konsernkontoordning	65 708	63 979		
Sum	73 570	85 259	15 750	104 126

MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

KONSERN	Beløp i hele tusen	
	Langsiktige fordringer	
	31.12.2006	31.12.2005
Tilknyttet selskap	453	680
Sum	453	680

NOTE 10 GJELD

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt for konsern:

	31.12.2006	31.12.2005
Gjeld til kredittinstitusjoner	320 920	235 160

NOTE 12 EGENKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON**MOR**

Beløp i hele tusen

	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2005	24 064	-193	1 811	475 247	500 930
Årets endring i egenkapital:					
Årsresultat			373	-24 992	-24 619
Avgitt konsernbidrag				-6 600	-6 600
Avsatt utbytte				-26 855	-26 855
Egenkapital 31.12.2006	24 064	-193	2 184	416 800	442 855

Selskapet har i 1999 kjøpt 5.800 ordinære egne aksjer i markedet for kr. 501,5.
Selskapet har i 2000 kjøpt 33 600 egne aksjer hvorav 3 000 preferanseaksjer og 30 600 ordinære aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 487,85.
Det er i 2000 avhendet 579 ordinære aksjer til markedspris.
Selskapet har i 2001 kjøpt 65 839 egne aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 359

Selskapet har i 2001 avhendet 5000 aksjer til markedspris.
Konsernet har i 2002 avhendet 90 000 egne aksjer til kr. 350 som del av vederlaget ved kjøp av aksjer i NHST
Beholdning av egne aksjer utgjør 9 661 aksjer pr. 31.12.2006

FRI EGENKAPITAL

	31.12.2006	31.12.2005
Selskapets frie egenkapital er:		
Annen egenkapital	416 800	475 247
- Utsatt skattefordel	-8 746	-2 465
- Nedjustering pga 10% grensen	-45 856	-57 305
= Selskapets frie egenkapital	362 198	415 477

AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON:

Aksjekapitalen i AS Avishuset Dagbladet pr. 31.12.2006 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinær aksjekapital	744 870	20	14 897 400
Preferanseaksjekapital	458 325	20	9 166 500
Sum	1 203 195	20	24 063 900

Preferanseaksjene skal i tilfelle av selskapets oppløsning gis fortrinnsvis dekning for sine kapitalbeløp.

Alle aksjene har lik stemmerett, dog kan ingen utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10 % av representerte aksjer på generalforsamlingen.

EIERSTRUKTUR:

De største aksjonærene i AS Avishuset Dagbladet pr. 31.12.2006 var:

	Aksjer	Eierandel
AS Hamang Papirfabrik	252 524	21,0 %
Furunål Kultur AS	186 040	15,5 %
Pershing LLC	111 143	9,2 %
Torstein Tvenge	100 000	8,3 %
Fram Media AS	99 266	8,3 %
Lychegården AS	70 201	5,8 %
Dagbladets Stiftelse	50 692	4,2 %
Monique Skavlan Sunderland	48 304	4,0 %
Bygdin AS	40 000	3,3 %
Evenruds Stiftelse	34 750	2,9 %
Merete Skavlan	30 121	2,5 %
Taconic AS	22 587	1,9 %
Norus AS	14 000	1,2 %
Fjellbakke AS	10 000	0,8 %
Tyin AS	10 000	0,8 %
Sum største	1 079 628	89,7 %
Sum øvrige	123 567	10,3 %
Totalt antall aksjer	1 203 195	100%

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Aksjer
Jens P. Heyerdahl d.y.*	Styrets leder	258 610
Jan Lindh	Styremedlem/Konstituert adm. dir.	1
Hans Henrik Kloumann	Styremedlem	0
Ragnar Horn**	Styremedlem	28 201
Torstein Tvenge	Styremedlem	100 000
Knut Øygard	Styremedlem, ansattes rep	1
Mentz Tor Amundsen	Styremedlem, ansattes rep	1
Merethe Ruud	Styremedlem, ansattes rep	11
Bjørge Ven	Styremedlem	225
Anne Lise Meyer	Styremedlem	0
Leif Kristiansen	Varamedlem styre, ansattes rep	1
Tore Asphjell	Varamedlem styre, ansattes rep	51
Kjellbjørg Lunde	Varamedlem styre	0
Cato Hellesjø	Adm. dir. (tom. 01.02.07)	271

*Aksjene kontrolleres gjennom eierinteresser med mer enn 50 % av stemmene i selskapene Furunål Kultur AS og Lychegården AS.

**Aksjene kontrolleres gjennom de heleide selskapene Taconic AS og Oak Management AS.

NOTE 12 EGENKAPITAL**KONSERN**

Beløp i hele tusen

	Aksjekapital	Egne aksjer	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital 31.12.2005	24 064	-193	10 794	473 110	1 319	509 094
Årsresultat			-247	15 134	342	15 229
Avsatt utbytte				-26 855	-135	-26 990
Egenkapital 31.12.2006	24 064	-193	10 548	461 394	1 525	497 339

Konsernet har i 1999 kjøpt 5.800 ordinære egne aksjer i markedet for kr. 501,5.
Konsernet har i 2000 kjøpt 33 600 egne aksjer hvorav 3 000 preferanseaksjer og 30 600 ordinære aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 487,85.
Konsernet har i 2000 avhendet 579 aksjer til markedspris.
Konsernet har i 2001 kjøpt 65 839 egne aksjer til en gjennomsnittskurs på kr 359

Konsernet har i 2001 avhendet 5 000 aksjer til markedspris.
Konsernet har i 2002 avhendet 90 000 egne aksjer til kr 350 som del av vederlaget ved kjøp av aksjer i NHST

Konsernets beholdning av egne aksjer utgjør 9 661 aksjer pr. 31.12.2006

NOTE 13 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR**KONSERN**

Beløp i hele tusen

	31.12.2006	31.12.2005
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.		
Gjeld til kredittinstitusjoner	120 920	135 160
Sum	120 920	135 160
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:		
Tomter, bygninger ol.	80 484	84 741
Maskiner og anlegg	112 303	128 065
Sum	192 787	212 806

NOTE 14 SAMMENSLÅTTE POSTER

Beløp i hele tusen

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen:				
Endring i varelager			4 387	815
Endring i kundefordringer			-1 963	-3 936
Endring i leverandørgjeld	668	716	4 387	-7 160
Sum	668	716	1 946	-10 281

	MOR 01.01-31.12		KONSERN 01.01-31.12	
	2006	2005	2006	2005
Endring andre kortsiktige fordringer	72 734	-1 710	-2 429	576
Endring annen kortsiktig gjeld	-9 954	21 869	-14 570	40 255
Endring skyldig offentlige avgifter			-6 235	-40
Endring andre tidsavgrensingsposter		4 459	1 365	-618
Virkning av konsernutvidelse				-5 010
Sum	62 780	24 618	-21 869	35 164

NOTE 15 BANKINNSKUDD, KONTANTER M.V.

Beløp i hele tusen

	MOR		KONSERN	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
Bundne midler på skattetrekkkonto*	-	-	17 536	12 190

*Skattetrekkmidler vedrørende ansatte i AS Avishuset Dagbladet holdes bundet på skattetrekkkonto i AS Dagbladet

KONSERNKONTO**MOR**

Selskapet administrerer et konsernkontosystem og er representant overfor banken. Selskapet er sammen med de øvrige deltakerne i konsernkontosystemet, solidarisk ansvarlig overfor banken for oppfyllelse

av alle forpliktelser som måtte oppstå under konsernkontoavtalen. Saldo på konsernkonto presenteres som bankinnskudd i årsregnskapet til AS Avishuset Dagbladet, og som kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern (se note 9).

NOTE 16 ANDRE POSTER**KONSERN**

Beløp i hele tusen

Andre poster i 2006 gjelder omstillingskostnader i Dagblad-Trykk, Mediaflex og Magasinforlaget. AS Dagblad-Trykk har i løpet av 2006 nedbemannet med 12 årsverk ved å tilby sluttpakker til de ansatte. Magasinforlaget stanset utgivelse av Memo og lønn i oppsigelsestiden til de ansatte er kostandsført under andre poster. Mediaflex har nedskalert virksomheten og lønn i oppsigelsestiden til de som har sluttet er også kostnadsført som andre poster. I tillegg er det blitt kostnadsført et beløp på 4,2 mkr som gjelder et summarisk oppgjør etter et bokettersyn på lønnsrelaterte ytelser i 2003.

Disse kostnadene består av følgende:

	Mor		Konsern	
	31-12-06	31-12-05	31-12-06	31-12-05
Kostnader i forbindelse med lønn/sluttpakker	-	-	8 099	48 243
Prosjektkostnader	-	4 147	2 329	14 067
Summarisk oppgjør	-	-	4 171	3 053
Sum	-	4 147	14 599	65 362

NOTE 17 ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNINGEN**KONSERN**

AS Avishuset Dagbladet ervervet i 2006 de resterende aksjene i selskapene Mediaflex AS og FFT AS. Transaksjonene har ingen vesentlig betydning for konsernregnskapet.

AS Avishuset Dagbladet etablerte i 2006 forlaget Versal AS som et heleid datterselskap.

NOTE 18 GARANTIER**MOR**

I forbindelse med overføring av eiendommer etter skatteloven § 11-21 fra AS Avishuset Dagbladet til det heleide datterselskapet AS Citypassagen, har AS Avishuset Dagbladet stilt garanti etter § 11-21-7 i forskrift FSFIN 1158 til skatteloven for betaling av deler av den skatt som utløses ved en eventuell fremtidig realisasjon av de overførte eiendommene.

Revisjonsberetning



KPMG AS
P.O. Box 7000 Majorstuen
Serkedalsveien 6
N-0306 Oslo

Telephone +47 21 09 21 09
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 926 174 627MVA

Til generalforsamlingen i AS Avishuset Dagbladet

REVISJONSBERETNING FOR 2006

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for AS Avishuset Dagbladet for regnskapsåret 2006, som viser et tap på kr 24 619 000 for morselskapet og et overskudd på kr 15 229 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tapet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 21. mars 2007

KPMG AS

Henning Aass
Statsautorisert revisor

Offiser i

Dir.	Engestrøm	Sandberg
Stab	Engestrøm	Storvengen
HA	Løvik	Storvengen
Arntsen	Løkkegaard	Storvengen
Bjergem	Storvengen	Storvengen
Løkkegaard	Storvengen	Storvengen
Storvengen	Storvengen	Storvengen
Storvengen	Storvengen	Storvengen

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG network, a Swiss corporation.

Stattdokumentasjonen er tilgjengelig på www.kpmg.no

Nyhetsåret 2006

Vebjørn Selbekk, redaktør i den kristne avisa *Magazinet*, trykte karikatur av profeten Muhammed og måtte leve med politibeskyttelse etter å ha blitt drapstruet av muslimer. Det ble også generalsekretær Per Edgar Kokkvold i Norsk Presseforbund, som ble knyttet til tegningene. FOTO: Henning Lillegård / *Dagbladet*



Rundt 1200 muslimer demonstrerte foran de skandinaviske ambassadene i Berlin. De protesterte mot Danmark og Norges publisering av Muhammed-karikaturene. Foto: Gorm K. Gaare / *Dagbladet*



- Striden rundt karikaturtegningene av profeten Muhammed er kanskje det vi vil huske best fra 2006. Ellers ble året preget av NOKAS-rettsaken der flere av de tiltalte tilsto. På sportsfronten er det Zidanes nedskalling av italienske Materazzi som huskes best og på kulturfronten husker vi feiringen av Ibsen, men også at Munchbildene "Skrik" og "Madonna" kom til rette.

Ekstremværråret 2006 førte til økt oppmerksomhet om klimaendringer. Store snømengder skapte problemer i årets første måneder.

24. august varslet *Dagbladet* strømkrise på grunn av tørt vær og lite vann i magasinene. Men høsten ble varm og våt. I Bergen regnet det hver eneste dag fra 29. oktober og ut året. 2. desember kunne *Dagbladet* melde om den varmeste høsten siden målingene startet i 1866. To dager etter sendte Meteorologisk institutt ut pollenvarsel.

JANUAR

12 karikaturtegninger av profeten Muhammed sto på trykk i *Jyllands-Posten* 30. september 2005. Dette skapte store protester blant muslimer i Danmark. 10. januar trykket redaktør Vebjørn K. Selbekk i den kristne ukeavisa *Magazinet* tegningene med begrunnelse i at ytringsfriheten sto under press. Generalsekretær Per Edgar Kokkvold i Norsk Presseforbund

støttet Selbekk. 30. januar oppfordret Islamsk hellig krig og al-Aqsa-brigaden nordmenn, svensker og dansker til å forlate Gaza-stripen umiddelbart. 5. februar satte 15 000 demonstranter fyr på det danske konsulatet i Beirut. I Syria ble både den norske og danske ambassaden i Damaskus satt i brann av aggressive demonstranter.

Dagbladet og *Dagbladet.no* avdekket at mange arbeidere ved ulike oljeplattformer i Nordsjøen trolig hadde tatt skade som følge av eksponering av ulike kjemikalier. De skadde hadde jobbet på ulike oljefelt, for ulike selskaper. Det viste seg at ConocoPhillips ikke hadde fulgt opp en sjokkmåling av benzen på Ekofisk-feltet i 2002. Statoil, Esso og ConocoPhillips nektet å delta i et benzenprosjekt som skulle ledes av Universitetet i Bergen. *Dagbladet* avdekket også at oljebransjen i seks år trenerte Kreftregisterets prosjekt om kreftfaren i offshore-bransjen.

Finansminister Kristin Halvorsen oppfordret til boikott av israelske varer. Bakgrunnen for uttalelsen var solidaritet med palestinerne, men Halvorsen måtte beklage etter sterke reaksjoner nasjonalt og internasjonalt: - Jeg burde ikke som finansminister ha tatt til orde for en politikk som ikke det er flertall for i regjeringen, sa Halvorsen.

Forsker Jon Sudbø ble 15. januar avslørt for juks



Sestriere 18022006: Torino-OL. Kjetil André Aamodt tok gull i super G. Superglad Aamodt Foto: Arnt E. Folvik

Nokas-ranet. Ankesaken i Gulating lagmannsrett. Kjell Alrich Schumann (r.v.) innrømmet å ha skutt politiførstebetjent Klungland. Med sin forsvarer advokat Morten Furuholmen.

Foto: Erling Hageland/Dagbladet



i forbindelse med en artikkel i det britiske legetidskriftet The Lancet. Sudbø hadde fabrikkert tallmaterialet artikkelen bygde på. Han innrømmet også å ha fabrikkert data i to andre undersøkelser.

Jon Sudbø ble oppsagt og fratatt retten til å virke som lege og tannlege.

Flom skapte kaos i Trøndelag og Nordland. Veier ble stengt og både fly- og togtrafikken hadde store problemer.

FEBRUAR

Vinter-OL i Torino 10.-26. februar ble en nedtur, sett med norske øyne, men Kjetil André Aamodts gull i super-g vil alltid bli husket som en av de største norske idrettsprestasjonene i historien. Lars Bystøl ble også historisk med gull i paradeøvelsen hopp, normal bakke. Norge tok 19 medaljer til sammen.

MARS

10. mars falt dommen i NOKAS-saken i Stavanger tingrett. De 13 tiltalte ble dømt til straffer på alt fra seks til 19 års fengsel. Thomas Thendrup, Kjell Alrich Schumann, Ridvan Halimi og Metkel Betew ble idømt forvaring. Lars-Erik Andersen tilsto seinere medvirkning til ranet og utpekte Kjell Alrich Schumann til politiførstebetjent Arne Sigve Klunglands

drapsmann. Ankesaken startet i Gulating lagmannsrett 4. september.

I mars ble det kjent at UDI-ledelsen høsten 2005 førte daværende kommunalminister Erna Solberg bak lyset, ved å satse på at et regjeringsskifte ville føre til en mer liberal flyktningpolitikk. Regjeringen hadde tidligere besluttet at flyktninger med midlertidig opphold uten rett til familiegjenforening, kun ville få ordinær arbeidstillatelse dersom de ikke var kriminelle og hadde kjent identitet, fast arbeid og kunne forsørge familien. - De som ikke oppfyller kriteriene, må reise hjem, slo Erna Solberg fast. UDI valgte likevel å legge seg på en mer liberal praksis. Det sikret minst 182 irakiske kurdere opphold, selv om de verken hadde fast arbeid eller kunne forsørge familien. Avsløringene førte til offentlig granskning og i mai slo Graver-rapporten fast at UDI brøt loven i denne saken.

APRIL

4. april meldte Dagbladet at boligmarkedet kokte; eneboliger og leiligheter ble solgt unna i rekordfart - til tross for renteøkning. Prisutviklingen hittil i 2006 var gjennomsnittlig 8 % høyere enn den var i hele 2005.

Streikende kabinansatte lammet samtlige SAS Braathens avganger på Gardermoen og skapte betydelig

Landsmøte Fremskrittspartiet på Clarion Oslo Airport Hotel. Omgitt av menn i partiet med den laveste kvinneandelen på Stortinget tvang landsmøtet i FrP Siv Jensen til fortsatt å bruke formannstittelen. Foto: Hans A. Vedlog / Dagbladet



Anne Aasheim ble ansatt som ny sjefredaktør i Dagbladet. Foto: Hans A. Vedlog / Dagbladet



Demonstrasjonen mot Dagbladets Olmert-karikatur (signert Finn Graff) og norske medier, ble en amper diskusjon om bombing av barn. Knut Marius Gaarder, leder i aktivistgruppen "Med Israel for fred". Foto: Nina Hansen / Dagbladet

Restaurering av Edvard Munch maleriene Skrik og Madonna. Direktøren for Munch museet, Ingebjørg Ydstie. Foto: Steinar Buholm / Dagbladet.

frustrasjon blant de reisende. For ledelsen i flyselskapet kom streiken på toppen av en lang rekke forsinkelser og sykmeldinger blant pilotene.

MAI

6. mai ble Siv Jensen valgt til ny formann i FrP. Partiet ville fortsatt ikke kalle lederen sin for leder.

Et kraftig jordskjelv rammet Java i Indonesia 27. mai. Mer enn 5000 mennesker omkom og 200 000 ble hjemløse. FNs nødhjelpskoordinator Jan Egeland beskrev hjelpearbeidet som en enorm oppgave.

JUNI

23. juni ansatte Dagbladet Anne Aasheim som ny sjefredaktør. Aasheim hadde tidligere stillingen som distrikts- og nyhetsdirektør i NRK.

Rike hytteiere presset hardt på for å få bygge i strandsonen. Enkelte bygde først og kranglet etterpå. Bygningssjef Hans Erik Hoberg i Sandefjord fortalte om ressurssterke utbyggere som var vant til å få det som de ville, og som hyrte inn advokater som prøvde å plukke fra hverandre kommunenes saksbehandling.

I fotball-VM i Tyskland ble England igjen slått ut i kvartfinalen. Dette VM huskes likevel best for den franske spilleren Zinedine Zidane, som avsluttet sin lange karriere i finalen mellom Frankrike og Italia

med å skalle ned Marco Materazzi. Italia vant finalen over Frankrike på straffesparkkonkurranse i det som er blitt beskrevet som tidenes VM-finale.

JULI

12. juli gikk Israel til angrep på Libanon til tross for de sterke protestene fra det internasjonale samfunnet. Bakgrunnen for det voldsomme angrepet var Hizbollahs kidnapping av to israelske soldater. Krigen rammet sivile libanese svært hardt og gjorde massive skader på infrastrukturen i landet. FN forhandlet fram en våpenhvileavtale, som trådte i kraft 14. august 2006.

10. juli trykket Dagbladet en karikaturtegning der Israels statsminister Ehud Olmert ble fremstilt som kommandant i en nazistisk konsentrasjonsleir. Tegningen, laget av Finn Graff, hadde klare referanser til filmen "Schindlers liste" og sto som illustrasjon til Yngvil Mortensens artikkel om en israelsk militæroperasjon i Gaza.

26. juli klagde Israels ambassade Dagbladet inn for Pressens faglige utvalg (PFU) på grunn av karikaturtegningen. Israels ambassadør Miryam Shomrat sa nei til å bli intervjuet i Dagbladet Magasinet.

PFU konkluderte i oktober med at tegningen ikke brøt med god presseskikk.



Orklas styre vedtok å selge Orkla Media til britiske Mecom og David Montgomery, som betalte 7,9 milliarder kroner for mediekonsernet. Med oppkjøpet sikret Montgomery seg 31 norske lokal- og regionsaviser, i tillegg til aktiviteter i Sverige, Danmark, Polen, Litauen og Ukraina.

AUGUST

5. august trykket Aftenposten en kronikk av forfatteren Jostein Gaarder. I kronikken gikk Gaarder skarpt ut mot Israel og påstanden om at jødene er et utvalgt folk.

Kronikken vakte sterke reaksjoner, og forfatteren ble i ettertid kalt antisemittisk, og ble også sammenliknet med Hitler. Mange forfattere og lesere ga sin støtte til Gaarder og understreket betydningen av ytringsfrihet.

Dagbladet avslørte gjennom flere artikler at sju av åtte eiendomsmeglere brukte såkalt "lokkepris". Under skjult identitet tok Dagbladet kontakt med åtte meklere i Bergen, og ba om en takst med tanke på salg. Der kom det fram at det var vanlig å sette en betydelig lavere takst enn antatt reell takst, for å lokke til seg flere kjøpere.

23. august klarte Natascha Kampusch å rømme fra sin kidnapper, etter å ha vært innesperret i åtte

år. Hun ble som 10-åring kidnappet på vei til skolen i Wien i Østerrike. Kidnapperen, Wolfgang Priklopil, tok livet sitt samme kveld som Natacha rømte. I ukene etterpå var mediene fulle av både spekulasjoner og fakta om saken.

SEPTEMBER

1. september kom Munch-bildene "Madonna" og "Skrik" til rette. Jakten på bildene hadde pågått siden de ble stjålet fra Munch-museet 22. august 2004. Bildene var påført store skader da de ble funnet. Tre menn ble senere dømt for ranet.

I begynnelsen av september foreslo regjeringen endringer i sykelønnsordningen.

De møtte stor motstand både i LO og NHO, og etter hardt press satte de 11. september i stedet ned et utvalg som skulle jobbe med å få ned sykefraværet.

Dagbladet avslørte at Torgeir Stensrud allerede var i gang med nye forretninger mens han ventet på å sone fengselsstraffen etter Finance Credit-kollapsen. Det siste året hadde han hatt en nøkkelrolle i selskapene Quality of Life og Sleipner Investment.

I Nokas-saken innrømmet Kjell Alrich Schumann at det var han som avfyrte de dødelige skuddene mot politimannen Arne Sigve Klungland.

Krigen i midtøsten. Byen Tibnin ligger i Sør-Libanon, like ved grensa til Israel. En bestemor deler ut brød til sultne barn. Foto: Sveinung Uddu Ysrad/Dagbladet

Nobels fredspris 2006. Prisvinner Muhammad Yunus besøkte Telenors sponsortelt sammen med sin kone Afrozi og familie. Foto: Jacques Hvistendahl



OKTOBER

1. oktober ble tre søstre på 13, 24 og 27 år drept på Kalbakken i Oslo. Deres eldre bror ble arrestert og siktet for drapene.

Fire ble drept da et fly fra Atlantic Airways havarte ved Stord lufthavn 10. oktober.

Ibsen-året 2006 ble markert med en rekke arrangementer både i Norge og utlandet. En av de store satsingene var Bentein Baardsons oppsetning av "Peer Gynt" foran pyramidene i Giza i Egypt 26. og 27. oktober.

Skuespilleren Aud Schønemann døde 31. okt. Hun var kjent og elsket av tre generasjoner nordmenn for roller som Moder'n til Fleksnes, Valborg i Olsenbanden-filmene og Margit i «Fredrikssons fabrikk».

NOVEMBER

23. november døde russiske Aleksandr Litvinenko i London etter å ha blitt forgiftet med en stor dose av det radioaktive stoffet polonium-210

Underbetalte arbeidere fra Øst-Europa betalte prisen for nordmenns jakt på millionfortjeneste i eiendomsbransjen. Dagbladet avslørte at eiendomspekulanter opererte med falske kontrakter, slik at arbeiderne fikk utbetalt en mye lavere lønn enn det myndighetene fikk oppgitt.

17. november besluttet sjefredaktør Anne Aasheim å fjerne sexannonsene i Dagbladet.

DESEMBER

Årets fredspris ble delt mellom Grameen Bank og Muhammad Yunus for sitt arbeid med å skape økonomisk og sosial utvikling nedenfra. Telenor er største eier i Grameen Phone, Grameen Banks datterselskap, og Yunus brukte anledningen til å oppfordre Telenor til å selge seg ned i det suksessrike selskapet, slik at overskuddet gikk tilbake til fattige kvinner i Bangladesh.

De norske damene vant gull i Håndball-EM.

Like før jul ble det kjent at styrene i Statoil og Hydro gikk inn for å slå sammen Statoil med olje- og gassvirksomheten i Hydro. Selskapet vil bli verdens største operatørselskap til havs med virksomheter i 40 land. Det vil få 31.000 ansatte.

På årets siste dag kunne vi lese at Saddam Hussein var henrettet ved henging. Dommen falt 5. november, og henrettelsen skjedde tidlig om morgenen 30. desember. Irak-krigen hadde da vart i 3 år, og kostet opp imot 600 000 menneskeliv. Over to millioner mennesker hadde i tillegg flyktet fra Irak.

Kort om virksomhetsområdene

Beløp i hele tusen

KONSERN	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	1 168 223	1 163 610	1 141 103	1 078 229	1 017 603
Driftskostnader	1 184 827	1 095 288	1 054 836	993 962	991 488
Driftsresultat (EBITA)	-16 604	68 322	86 267	84 267	26 115
Driftsmargin KONSERN	Negativ	5,9 %	7,6 %	7,8 %	2,6 %
AVIS	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	960 243	1 024 780	1 024 543	987 811	931 084
Driftskostnader	922 436	985 001	975 430	928 766	917 754
Driftsresultat (EBITA)	37 807	39 779	49 113	59 045	13 330
Driftsmargin AVIS	3,9 %	3,9 %	4,8 %	6,0 %	1,4 %
FORLAG/MAGASIN	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	25 077	9 801			
Driftskostnader	57 940	12 533			
Driftsresultat (EBITA)	-32 863	-2 732			
Driftsmargin FORLAG/MAGASIN	Negativ	Negativ			
NYE MEDIER	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	104 459	77 375	46 224	29 675	22 543
Driftskostnader	90 191	56 098	37 685	33 962	33 690
Driftsresultat (EBITA)	14 268	21 278	8 539	-4 287	-11 147
Driftsmargin NYE MEDIER	13,7 %	27,5 %	18,5 %	Negativ	Negativ
TRYKKERI	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	259 759	268 551	253 496	233 392	241 731
Driftskostnader	251 679	261 573	241 285	220 712	235 295
Driftsresultat (EBITA)	8 080	6 978	12 211	12 680	6 436
Driftsmargin TRYKKERI	3,1 %	2,6 %	4,8 %	5,4 %	2,7 %
MEDIAFLEX AS	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	18 124				
Driftskostnader	41 438				
Driftsresultat (EBITA)	-23 314				
EIENDOM	2006	2005	2004	2003	2002
Driftsinntekter	28 272	24 894	22 778	24 077	24 505
Driftskostnader	13 704	3 775	5 209	5 973	5 732
Driftsresultat (EBITA)	14 568	21 119	17 569	18 104	18 773
FINANSFORVALTNING	2006	2005	2004	2003	2002
Netto finansresultat	48 277	32 110	3 647	863	-15 882

- AVISVIRKSOMHETEN drives gjennom selskapet AS Dagbladet og eierskap i Avisretur AS. AS Dagbladet inngår i konsernet AS Avishuset Dagbladet og holder til i Akersgata 49 i Oslo. AS Dagbladet utgir avisa Dagbladet og har ved årsskiftet rundt 290 ansatte.

OM DAGBLADET

Dagbladets formålsparagraf:

"AS Dagbladets formål er å drive det i Oslo utkommende dagblad av samme navn, idet dette skal fortsette som et uavhengig venstreorgan for frisinnet og frem-skriftsvennlig politikk i nasjonal, sosial og økonomisk henseende. Selskapet skal også kunne drive forlag og annen beslektet virksomhet. Virksomheten skal ikke tjene private eller personlige interesser av noen art."

Avisa Dagbladet er Norges tredje største avis med utgivelse sju dager i uka og distribueres gjennom et riksdekkende forhandlernet på nær 10.500 utsalgssteder. Dagbladet ble utgitt for første gang 2. januar 1869. I 1983 utkom avisa i tabloidformat. I 1990 var Dagbladet først i Norge med søndagsavis. I 1999 ble Magasinet lansert som en del av Dagbladets lørdagsavis. I 2004 ble magasinet Søndag lansert. 3. juni 2005 kom SportMagasinet samtidig som fredagsbilaget ble relansert i nytt magasinformat.

Onsdag 8. mars 2006 meddelte Thor Gjermund Eriksen at han trakk seg som ansvarlig redaktør. Lars Helle ble samme dag konstituert i stillingen.

14. august fikk Dagbladet sin første kvinnelige ansvarlige redaktør, idet Anne Aasheim (45) tiltrådte.

MEDIEBRUK

Totalmarkedet for trykte aviser krymper, og markedet for løssalgaviser krymper mest. Generelt sett er det en økning i medietilbudet og hardere konkurranse om folks tid. Nyhetstilbudet via internett øker, medievane endres og løssalgavisen må tilpasse seg disse endringene. Tall fra TNS Gallup viser at de største endringene i folks mediebruk ikke er nedgangen i avislesning, men veksten i nettbruk. I 2005 var for første gang over halvparten av befolkningen på nett i løpet av en gjennomsnittsdag. I 2006 har dette tallet økt til 61 %. Fortsatt er det flere som leser aviser, 83 %, mot 85 % i 2005.

AVISMARKEDET

Totalmarkedet for norske aviser på hverdager gikk ned med 2,6 % i 2006 i forhold til 2005 (70.769 eksemplarer). Løssalgsmarkedet gikk ned med 6,9 % (46.903 eksemplarer). Nedgangen for de to største løssalgavisene utgjorde over 53 % av den totale nedgangen i markedet.



Administrerende direktør Anders Skogvold (t.v.) og ansvarlig redaktør Anne Aasheim.

Beløp i hele tusen

RESULTAT AVIS	2006	2005
Driftsinntekter	960 243	1 024 780
Driftskostnader	922 436	985 001
Driftsresultat (EBITA)	37 807	39 779

Dagbladets opplag på hverdager ble i 2006 redusert med 9,6 % (15.557 eksemplarer) til 146.512 eksemplarer. Lørdagsopplaget hadde en nedgang på 7,6 % (20.418 eksemplarer) og endte på 247.555 eksemplarer.

Søndagsmarkedet totalt opplevde et fall på 54.157 eksemplarer i 2006. Dagbladets søndagsutgave falt med 16.935 eksemplarer (11,2 %), til 133.911 eksemplarer.

LESERTALLENE

Dagbladet er landets nest mest leste avis og hadde i 2006 729.000 lesere (alle dager), en nedgang på 51.000 lesere fra 2005. Dagbladets lørdagsutgave ble i gjennomsnitt lest av 1.069.000 lesere i 2006 mot 1.142.000 lesere i 2005. Søndagsutgaven ble tilsvarende lest av 540.000 lesere i 2006, mot 607.000 lesere i 2005.

Dagbladet har utviklet flere tilleggsprodukter til papiravisa. Magasinet har 941.000 lesere og en leserdekning på 24 % blant Norges befolkning over 12 år, mens Søndag, med 555.000 lesere har en leserdekning på 14 %. FREdag har med sine 604.000 lesere en leserdekning på 15 % totalt, 21 % blant 20-29 åringer. SportMagasinet som også utkommer på fredager har 473.000 lesere per utgave, hvilket gir en dekning på 12 %.

Tross opplagsnedgang for papiravisa, har merkevaren Dagbladet samlet sett flere lesere enn før, når vi ser på dekningen uavhengig av publiseringskanal. Dagbladet på papir og nett har nå daglig netto 1.297.000 lesere. På ukebasis når Dagbladet med sin samlede produktportefølje 64,5 % av befolkningen (TNS Gallup, Forbruker og Media 07.01).

ANNONSERING I DAGBLADET

Norge har vært inne i en vedvarende høykonjunktur og etterspørselen etter annonser har vært svært god.

De to riksdekkende løssalgavisene har som annonsekanal, og hver for seg i 2006, en negativ utvikling knyttet til opplag og lesertall, mer enn avisbransjen generelt. Dette har gitt et press på annonseprisene, men etterspørselsøkningen i markedet har avdempet dette





Arja Rydningen (tv) og Kaia Mothes Hansvold var publikummere på Norwegian Wood.
Foto: Anders Grønneberg

presset. Dagbladets lesere er attraktive for annonsørene. De er samfunnsbevisste, moderne kvinner og menn i aldersgruppen 12-60 år, med høy utdannelse og husstandsinntekt. Attraktive lesere i kombinasjon med målrettet utvikling av salgsorganisasjonen, nye annonseprodukter og et generelt høyere aktivitetsnivå blant merkevareannonsørene, har gitt økt volum og noe redusert inntekt målt mot 2005.

Magasinene i Dagbladet har i 2006 hatt konkurranse i det nasjonale markedet fra VG Helg og Aftenpostens A-magasin, som begge ble lansert høsten 2005. Dagbladets magasiner stod seg godt i konkurransen gjennom 2006.

Annonseomsetningen i Dagbladets papirutgaver ble i 2006 de nest høyeste gjennom tidene, med 301,4 mkr, mot 314,2 kr i 2005. Annonseinntektene utgjorde 31,4 % av avisas samlede omsetning. Avisas annonsevolum i henhold til AC Nielsens statistikk for aviser utgitt i Oslo, økte med 7,9 %, mens totaløkningen i statistikken var 5,9 % i forhold til 2005. Dagbladets markedsandel, målt i samme statistikk, økte fra 11,2 % til 11,5 %.

MERKEVAREN DAGBLADET

Dagbladet er et sterkt merkenavn og per i dag har vi en daglig dekning i befolkningen på ca 33 %, alle mediekkanaler inkludert. På ukebasis er deknin-gen 64,5 %. Merkevarerstrategien er basert på de redaksjonelle verdiene viktig, kontroversiell, raus og stimulerende. Bevegelsen fra tradisjonell lesning av avisa Dagbladet til et multimedialt konsum under merkenavnet Dagbladet er utfordrende, men gir også nye muligheter. Vi skal følge lesernes medievaner og annonsørens preferanser, og bedre Dagbladets samlede posisjon, leserdekning og inntjening. Dagbladets mål er å nå flest mulig lesere gjennom mediedøgnet, på ulike arenaer og plattformer. Merkevarmiljøet ble uskilt til egen seksjon i 2006 og utvikles med basis i kunnskap om lesernes behov og endrede medievaner.

Markedskommunikasjonen skal bidra til å forvalte og videreutvikle merkevaren Dagbladet i alle kanaler overfor avisas tre målgrupper: Lesere, annonsører og forhandlere. Målene med markedskommunikasjonen i forbrukermarkedet er å bidra til økt salg og vekst i markedsandeler. Markedsføringen skal bidra til å styrke merkevaren og lojaliteten til Dagbladet. Fokusområder har i 2006 vært forsterkning av ny merkevarestrategi og skape innhold til vår payoff ”mer å snakke om”. I tillegg kom salgsutløsende kampanjer mot lesere og annonsører. Våren 2006 gjennomførte vi en større kampanje hvor vi satte fokus på Dagbladets posisjon innen kultur og debatt. Kampen i sisteledet er forsterket og vi jobber stadig med utvikling av nye virkemidler for å øke salget. Høsten 2006 lyktes vi godt med to store lokale kampanjer i Bergen og Stavanger, som hadde god salgseffekt og ga positiv oppmerksomhet om merkevaren Dagbladet. Øvrige kommunikasjonskanaler har vært riksdekkende TV, utendørsmedier, magasiner/fag-tidskrifter og egen avis.

Høsten 2006 startet vi arbeidet med en ny utredning om hvordan vi skal utvide og styrke merkevaren Dagbladet slik at den står sterkest mulig i møte med en ny mediehverdag. Arbeidet tar sikte på å avdekke hvilke muligheter og avgrensinger som ligger i merkevaren og hvordan vi som mediebedrift kan forvalte den mest mulig optimalt på kort og lang sikt.

Dagbladet ble kåret til årets sponsor i 2006 og fikk hedersprisen "Årets sponsor – merkevarebygging" som var en hyggelig anerkjennelse for det arbeidet som utføres. Dagbladet har utviklet en bred sponsorportefølje innen kultur- og filmarrangementer. I 2006 var Dagbladet engasjert i over 25 store og små sponsorater og arrangementer innen musikk, film- og filmfestivaler.

Samarbeidet med Bækkelagets Sportsklub om Norway Cup har pågått siden 1972 og fortsetter. Likeså den årlige aktiviteten "Klubben i mitt hjerte", der Norges Idrettsforbund, Olympiatoppen og Dagbladet sørger for engasjement og oppmerksomhet mot breddeidretten.

I annonsemarkedet er målgruppen tredelt; annonsører, mediebyråer og reklamebyråer. Målrettet markedskommunikasjon og salgsinnsats skal styrke Dagbladet som attraktiv annonsekanal. En stor kampanje mot reklamebyråer og mediebyråer med profilering av våre Magasiner har vært et satsningsområde i 2006. "Pustehullet", vår prisutdeling som premierer god reklame som i likhet med Magasinet, kan være et lite pustehull i en travel hverdag ble i 2006 vunnet av Try Reklamebyrå, med en annonse for Vinmonopolet.

ØKONOMISKE RESULTATER

Driftsresultatet før andre poster (EBITA) for 2006 ble 37,8 mkr, mot 42,8 mkr i 2005. Bortfallet av

inntekter i 2006 ble 64,5 mkr, 6,3 %, i forhold til 2005. Regnskapet ble belastet med 4,2 mkr i andre kostnader som følge av skatt- og avgiftskrav fra perioden 1997-2003.(*). Driftsresultatet (EBIT) for 2006 ble dermed 33,6 mkr.

Som i 2005 har utviklingen i løssalgsmarkedet i 2006 vært negativ. Dagbladets opplag på hverdager hadde en tilbakegang med 15.557 eksemplarer (9,6 %) til 146.512 eksemplarer, 20.418 eksemplarer (7,6 %) på lørdager til 247.555 eksemplarer og 16.935 eksemplarer (11,2 %) på søndager til 133.911 eksemplarer.

Omsetningen fra avissalg i 2006 ble 637,8 mkr, en reduksjon med 51,6 mkr, eller 7,5 %, i forhold til i 2005. I 2005 var det en prisøkning på 5 kr til 15 kr på fredager i forbindelse med lanseringen av SportMagasinet/FREdag 3.juni 2005.

Annonsemarkedet i 2006 var godt. Dagbladet har opprettholdt sin annonseposisjon og gjennom året har annonsevolumet økt. Dette har delvis kompensert for nedgangen i lesertall og redusert opplag. I 2006 ble annonseomsetningen 301,4 mkr, mot 314,2 i 2005 hvilket utgjør en omsetningsreduksjonen på 4,1 %.

Driftskostnadene for 2006 ble redusert med 59,5 mkr (6,1 %) til 922,4 mkr. Kostnadsreduksjonen var dels en følge av redusert opplag, men det kostnadsbesparende arbeidet som også hadde effekter i 2005, har gitt ytterligere kostnadsreduksjoner i 2006.

Ved årsskiftet 2006/2007 opplevde vi fortsatt fall i opplag og i inntekter. Arbeidet som har gitt kostnadsreduksjoner i 2005 og 2006 videreføres og utvides. Samtidig må arbeidet med produktutvikling og inntektsbringende tiltak intensiveres.

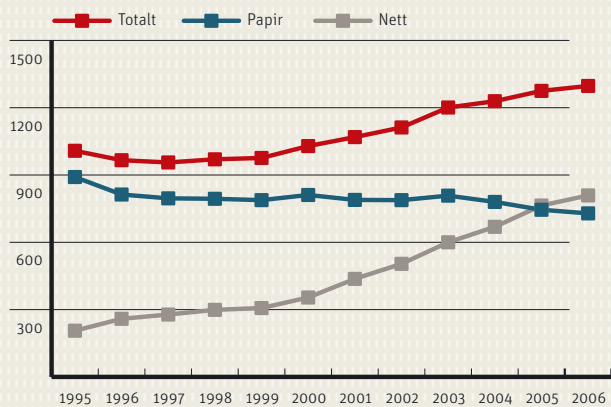
(*). Dette var en avsetning for etterbetaling av skatt og arbeidsgiveravgift for bedriftens betaling av taxi arbeid-hjem for ansatte på tidspunkt der det ikke



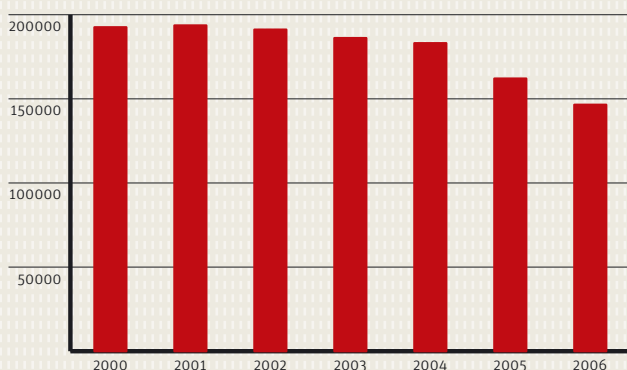
En av annonsene for kulturkampanjen 2006, hvor Kjetil Rolness var med.



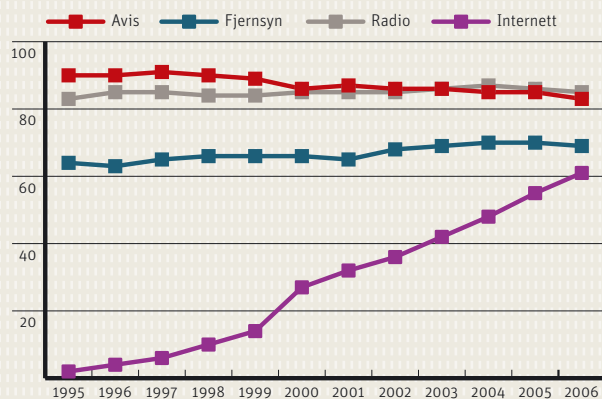
Norwegian Wood 2006 i Frognerparken. Roger Waters på scenen.
Foto: Hani A. Vedlog



Grafen viser antall Dagblad-lesere på nett og papir. Fra 2005 til 2006 er det en nedgang i antall lesere på papir, men samlet sett fortsetter Dagbladet å øke. Kilde: TNS Gallup Forbruker og Media 07_1. Undersøkelsen er basert på 30 000 telefonintervjuer foretatt i løpet av 2006.



Grafen viser opplagsutvikling for Dagbladet hverdag. Fra 2005 til 2006 falt opplaget med 9,6%.



Grafen viser utvikling i andel av befolkningen som har benyttet mediet en gjennomsnittsdag. Daglig internettbruk øker fortsatt kraftig. Kilde: TNS Gallup Avisbarometer 07_1.

gikk kollektiv transport, i perioden 1997-2003. Det er avsatt for hele kravet, men saken er innklaget til overlikningsnemda.

FREMTIDSUTSIKTER

De to første månedene i 2007 viser fortsatt negativ utvikling i avissalget og opplagsnedgangen for løssalgsavisene ser ut til å fortsette. Dagbladet arbeider med å stabilisere opplaget, men forventer opplagsnedgang for avisa også i 2007.

Etterspørselen etter annonser var god i 2006, som året før. Det ser ut som de gode konjunktorene og den økonomiske veksten i Norge fortsetter i 2007.

Arbeidet med utvikling og fornyelse av redaksjonelle produkter er viktig. Dagblad-identiteten skal ivaretas og det redaksjonelle samspillet på tvers av de ulike mediekanalene må avstemmes og tilpasses endringene i lesernes medievener og behov.

Det pågår en rekke journalistiske utviklingsprosjekter i avisa. Dagbladet skal være landets viktigste debatt, kommentar og meningsbærende avis og den mest profilerte kulturavisa.

Men med redusert opplag og reduserte inntekter vil det være nødvendig å forbedre driften for avisa gjennom strukturelle grep og ytterligere operasjonell effektivisering.

OM AVISRETUR

Avisretur kontrollerer mengden av usolgte aviser fra ca 11.000 løssalgsforhandlere over hele landet. Bedriften ligger på Alna i Oslo. Avisretur utviklet nye tjenester som kan hjelpe avisene i arbeidet med salg- og opplagsstyring via Internett (www.avisretur.no). Kundene har online, løpende kontakt med Avisretur og avisene kan selv hente opplysninger om sine forhandlere. I tillegg til Dagbladet og VG, er de fleste større aviser kunder hos Avisretur. Avisretur tar hånd om ca. 90 % av landets løssalgsretur. Ukentlig mottar bedriften ca. 30.000 bunker som inneholder ca. 1,5 mill. aviser med en samlet vekt på over 300 tonn. Innholdet i hver bunke kontrolleres mot det oppgitte returantallet for hver enkelt avis i bunken og avvik korrigeres. Kontrollen gir avisene et pålitelig grunnlag for å følge salget hos hver enkelt forhandler. Opplysningene gir bedre styring og lavere retur og mindre tapt salg. Kontrollen gir grunnlaget for fakturering av forhandlerne. Returavisene blir solgt for gjenbruk i papirproduksjon. Avisretur A/S oppnådde i 2006 et resultat før skatter på 0,7 mkr, 0,5 mkr høyere enn året før. Selskapet hadde 25 ansatte som utførte 17 årsverk.

Nye medier



Publisher Rune Røsten.

Beløp i hele tusen

RESULTAT NYE MEDIER	2006	2005
Driftsinntekter	104 459	77 375
Driftskostnader	90 191	56 098
Driftsresultat (EBITA)	14 268	21 278

- FORRETNINGSOMRÅDET NYE MEDIER er i AS Avishuset Dagbladet organisert gjennom selskapet DB Medialab AS. Hovedvirksomheten er knyttet til utgivelsen av Dagbladet.no, i tillegg til utvikling av andre digitale medieprodukter. DB Medialab er også deleier i selskapet Start Network AS, som driver portalen Start.no og tilbyr bredbånd til private husholdninger i Norge.

DB Medialab har hatt en vekst i omsetningen på 35 % i 2006 og inntektene endte på kr 104,4 mill. Driftsresultatet gikk ned fra kr 20,6 mill. til kr 13,6 mill. Resultatbidrag fra Start Network AS og finansielle poster bidrar til at resultatet før skatt i DB Medialab AS endte på kr 13,9 mill. i 2006 mot kr 23,9 mill. året før.

Veksten i omsetningen tilbakeføres først og fremst til annonseomsetningen, som økte med 40 %. Tilbakgangen i resultat skyldes i hovedsak sterk bemanningsvekst både innen annonsesalg, redaksjon og utvikling.

Dagbladet.no opplevde i 2006 framgang i antall lesere. Antall daglige lesere steg i 2006 fra 720.000 til 809.000 (TNS Forbruker & Media). Det gjør Dagbladet.no til Norges 3. største avis, kun passert av VG og VG Nett. Det betyr også at nettutgaven av Dagbladet har flere lesere enn papirutgaven.

3. plass innehar Dagbladet.no også på listen over landets største nettsted. Over 1,8 millioner brukte nettstedet ved årsskiftet, opp fra 1,5 mill året før (TNS Gallup Metrix).

Bakgrunnen for brukerveksten på Dagbladet.no er en kombinasjon av en kontinuerlig oppdatert nyhetsdekning og en rekke eksperimentelle tjenester. I 2006 lanserte Dagbladet.no en ny værtjeneste som via nyskapende teknologi setter sammen observasjoner, værvarsel og kart for 750.000 i steder i Norge, samt 7,5 millioner steder rundt om i hele verden.

Kjendis.no, nettsted om underholdning og kjente mennesker, ble lansert 22. mars og fikk raskt svært høy bruk. Ved inngangen til 2007 er Kjendis.no blant Norges største nettsteder med over 500.000 brukere hver uke.



En annen viktig satsing ble lansert måneden etter, markedsplatsen Ny.no. Den har på langt nær oppnådd like mye bruk som Kjendis.no, men Ny.no er en viktig og langsiktig satsing i det attraktive rubrikkmarkedet på nett.

Dagbladets nettsamfunn, Blink.no, er Norges største i sitt slag med over 310.000 medlemmer. Forbedringsarbeid og produktutvikling av tjenesten har vært en prioritert oppgave i hele 2006. Oppdage, skape og dele er de tre bærende elementene i tjenesten. Musikk-tjenesten Studio B og et nytt bildegalleri for blinkerne har vært de viktigste momentene under denne parolen på Blink i 2006.

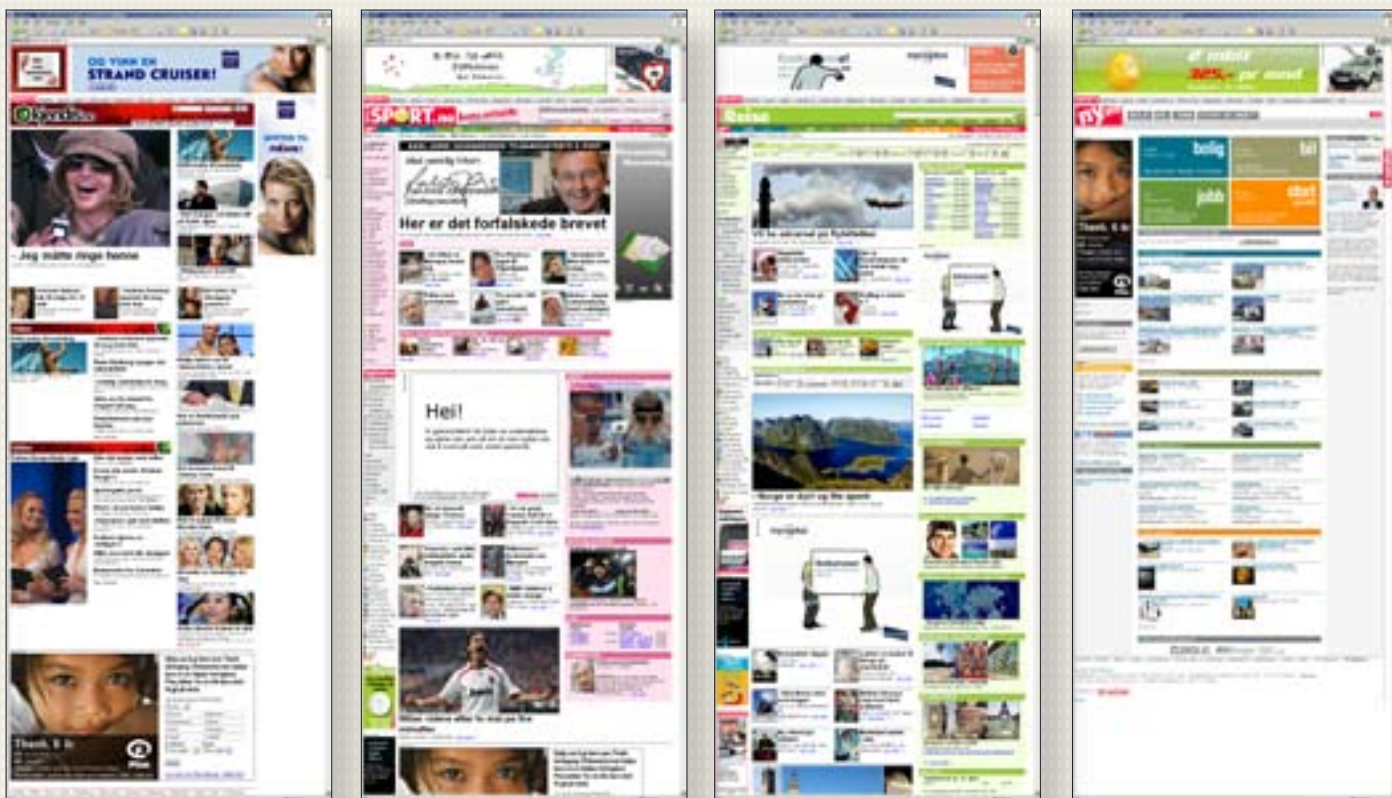
Høsten 2006 kom Dagbladet TV på lufta. I tråd med en stadig økende utbredelse av bredbånd og mer effektiv videoproduksjon, har levende bilder blitt en sentral del av Dagbladets nyhetstilbud. Dagbladet TV har på en innovativ måte integrert tv-mediets visuelle fordeler med nettavisenes muligheter for rask og dyp nyhetsformidling. Brukerne har tatt i mot den nye tjenesten svært godt og Dagbladet TV viser nå rundt 1,5 millioner tv-klipp hver uke. I samarbeid med NorgesFilm og Norsk Filminstitutt tilbyr Dagbladet.no også brukerne å kjøpe og se spillefilmer direkte på nett.

Dagbladet.no Mobil fortsetter å trekke nye brukere og er Norges nest største nyhetstjeneste på mobil. Tjenesten er antageligvis en av de mest avanserte og omfattende i Norden. Mobilbrukerne blir tilbudt en lang rekke tjenester på denne kanalen, inkludert muligheten til å se alle videoklippene som blir publisert på Dagbladet TV.

Det deleide selskapet Start Network AS fikk i 2006 et årsresultat på kr -1,2 mill av en omsetning på kr 20,3 mill mot hhv. kr 3,6 mill og kr 15,8 mill i 2005.

Tilbakegangen i resultatet skyldes en offensiv for å rekruttere nye bredbåndskunder.

De videre utsiktene for nye medier betegnes som gode. Annonsemarkedet er forventet å fortsette sin sterke vekst, samtidig som bruken av nettet som mediekanal fremdeles vil styrke seg blant publikum.



Forlag | Magasin



Administrerende direktør (Konst.) John Arne Markussen.

Beløp i hele tusen

RESULTAT FORLAG MAGASIN	2006	2005
Driftsinntekter	25 077	9 801
Driftskostnader	57 940	12 533
Driftsresultat (EBITA)	-32 863	-2 732

• INNENFOR OMRÅDET FORLAG/MAGASIN ligger aktiviteter knyttet til utgivelse av bøker, blader og magasiner.

Magasinforlaget AS utgir spillheftet Sudoku månedlig i Norge, Sverige og Danmark. I mars 2006 lanserte Magasinforlaget nyhetsmagasinet MEMO. Magasinet gikk imidlertid inn i september samme år på grunn av svak opplagsutvikling.

Avishusets forlagsvirksomhet, som er basert på et tett samarbeid med Avishusets andre virksomhetsområder, ble etablert i 2006 under merkenavnet Versal Forlag. Forlaget utgir fakta- og dokumentarlitteratur. I første driftsår ble det utgitt ni titler, mens det er planlagt ca 12 utgivelser i 2007.

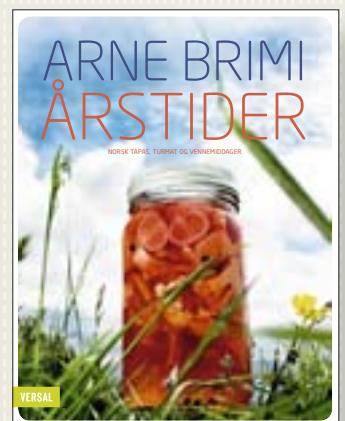
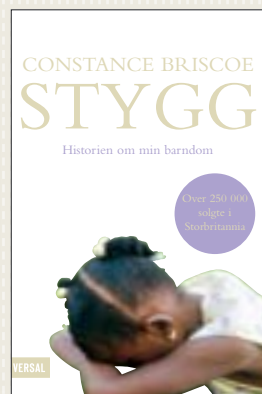
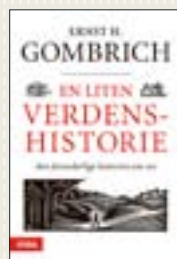
Avishuset Dagbladet eier også 34 prosent av Boksenteret Erik Pettersen & Co. AS, som igjen eier 49 prosent av Lars Monsen Boksenteret Outdoors AS. Boksenteret har en sterk markedsposisjon innenfor segmentet hus, hjem og fritid. "Larsforlaget" har siden stiftelsen høsten 2004 bygget et godt merkevarenavn og en sterk markedsposisjon i segmentet villmark- og naturbøker.

FireFireTo er verdens største fotballmagasin og kjent av alle verdens fotballinteresserte. FFT AS er utgiver av den norske utgaven av magasinet, og samarbeider tett med originalen, britiske FourFo-

urTwo. Det første nummeret ble utgitt på norsk 20. september 2005. I dag har FireFireTo 10 utgivelser per år.

John Arne Markussen, ansvarlig for forretningsutvikling i Avishuset, har vært konstituert som leder for forretningsområdet fra 1. februar 2007 da Mads Nygaard fratrådte stillingen som direktør.

Satsingen på forlag/magasin vil bli nedtrappet i 2007.



Trykkeri



Administrerende direktør Jan Hattestad.

Beløp i hele tusen

RESULTAT TRYKKERI	2006	2005
Driftsinntekter	259 759	268 551
Driftskostnader	251 679	261 573
Driftsresultat (EBITA)	8 080	6 978

- FORRETNINGSOMRÅDET TRYKKERI er i AS Avishuset Dagbladet organisert gjennom det heleide datterselskapet AS Dagblad-Trykk. Selskapet trykker og ferdigbehandler aviser for distribusjon. Virksomheten ligger i Lørenskog, Akershus fylke.

Omsetningen i 2006 gikk ned med 3,3 % til 259,8 mkr. Reduksjonen skyldes i vesentlig grad redusert opplag i Dagbladet. Driftsresultatet i 2006 ble 8,2 mkr som gir en driftsmargin på 3,1 %. Dette er en økning på 1,2 mkr i forhold til fjoråret.

Systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent og følger lover, regler og forskrifter. Papirmakulatur og brukte plater blir solgt til resirkulering og ulike kjemikalier, anvendt i produksjonsprosessen, blir lagret og levert for destruksjon i henhold til lover og forskrifter.

Fortsatt er det fra avis-kundenes side fokus på produktutvikling gjennom temabilag, magasiner og annonseinnstikk. Dette vil også være med på å sikre resultatene i 2007. Det forventes at etterspørselen etter denne type tilleggstenester vil stabilisere seg på om lag samme nivå som 2006.

Året 2006 var preget av omstilling og tilpasning av organisasjonen. Tiltak fra forbedringsprogrammet vedtatt i 2005 ble iverksatt i løpet av 2006, omstil-

lingskostnader er belastet regnskapet med 6,6 mkr.

Driftskostnadene i 2006 ble redusert med 4,1 % til 229,2 mkr som følge av lavere omsetning, redusert bemanning og andre kostnadsenkende tiltak. Lønnskostnadene ble redusert med 10,3 mkr fra 2005.

Virksomheten er inne i en utviklingsfase der fokus fortsatt vil rettes mot implementering av omstillingsarbeidets tiltak og kontinuerlig forbedringsarbeid. Målet er å redusere kostnadsbasen med 25 mkr over en toårs periode.

Trykkeriet er sertifisert i henhold til kravene til miljømerket "Svanen".



Finansielle investeringer



Investeringsdirektør (konst.) Henrik Danielsen

Beløp i hele tusen

RESULTAT INVESTERINGER	2006	2005
Netto finansresultat	48 277	32 110

- FORRETNINGSOMRÅDET FINANSIELLE INVESTERINGER er organisert i selskapet DB-Invest AS, og utgjør en viktig del av konsernets tosidige struktur med medvirksomhet og finansielle investeringer. Investeringsområdet drar kunnskapsmessige fordeler av å være en del av et industrielt system. Samtidig bidrar investeringsområdet med kunnskap og analysekapasitet som kan nyttiggjøres industrielt i konsernet.

Ved utløpet av 2006 var markedsverdien av finansporteføljen 547 mkr. 96 % av dette var plassert i aksjer og resterende i fond. I løpet av 2006 har imidlertid deler av porteføljen vært plassert i rentebærende papirer og bankinnskudd. Den største enkeltinvesteringen er en eierandel på 20,5 % i Norges Handels og Sjøfartstidende (NHST) som hadde en markedsverdi ved årsskiftet på ca. 272 mkr.

Verdijustert avkastning på porteføljen i 2006 ble ca. 19 %. Eksklusive NHST og renteinstrumenter steg porteføljen ca. 26 %. Realiserte og urealiserte porteføljegevinster i 2006 ble til sammen 49 mkr. Urealiserte gevinster utgjorde ved utgangen av året ca. 152 mkr.



Eiendom



Eiendomsdirektør Kristian Eriksen.

Beløp i hele tusen

RESULTAT EIENDOM	2006	2005
Driftsinntekter	28 272	24 894
Driftskostnader	13 704	3 775
Driftsresultat (EBITA)	14 568	21 119

- EIENDOMSVIRKSOMHETEN er organisert i selskapet Citypassagen AS.

Konsernets eiendomsmasse består av ca. 20.700 m² brutto areal i Oslo sentrum, med adressene Akersgata 47-49, Pilestredet 4-6 samt Pilestredet 8. Konsernets egen virksomhet er største leietaker og bruker ca 60 % av arealet. Resten leies ut på langsiktige kontrakter til kontor- og butikklokaler. Citypassagen AS eier også en tomt på ca 45 mål på Lørenskog som AS Dagblad-Trykk fester og driver sin trykkerivirksomhet fra.

Eiendomsområdet oppnådde et driftsresultat på 14,3 mkr i 2006 mot 21,1 mkr året før. Denne endringen skyldes en salgsgvinst i 2005, samt økte kostnader knyttet til asbestsanering og vedlikehold i lokaler i Akersgata. I tillegg er konsernets rutiner knyttet til viderefakturering av interne tjenester endret noe i løpet av året. Det er få kontrakter som skal fornyes i løpet av 2007 og det forventes derfor ingen store endringer i leieinntekter.

Eiendomsvirksomheten er styrket ved ansettelse av eiendomsdirektør og eiendomssjef 1. mars 2007 med det formål å utvikle en selvstendig virksomhet innenfor fast eiendom og dermed bidra til en bredere verdiskapning i konsernet.



Virksomhetsledelse

Konsernet ønsker å innrette seg etter aksepterte retningslinjer for virksomhetsledelse.

● MEDARBEIDERE OG LEDELSE

Konsernets kjernekompetanse er knyttet til innsamling, bearbeiding og viderefremming av informasjon. Avishuset Dagbladet er en kunnskapsbedrift der det er våre ansattes kompetanse som utvikler og reproducerer produktene fra dag til dag. Dermed er kontinuerlig utvikling av konsernets ansatte, parallelt med den forretningsmessige utviklingen av konsernet, en av våre kjerneprosesser beskrevet i et HR-hjul. Dette illustrerer årets gang med medarbeidersamtaler i første kvartal, HumanKapitalIndeks (HKI)-målinger av ansattes jobbegasjement vår og høst, lederprogrammer og årlige målinger av det psykososiale arbeidsmiljøet.

Viktige fokusområder er leder- og medarbeiderutvikling, kompetanseutvikling og rekrutteringsstrategi. Dette for å sikre nødvendig utvikling og fornyelse av medarbeidere, samt gi oss nødvendig innovasjonskraft. Alle prosesser er dynamiske og under kontinuerlig forbedring slik at de til enhver tid reflekterer skiftende markedsforhold og en raskt foranderlig medievirkelighet.

Ved utgangen av 2006 hadde Avishuset Dagbladet 545 ansatte.

VERDIER

Avishusets verdsett er et uttrykk for hvordan vi ønsker å fremstå som selskap og hva som skal prege vår bedriftskultur.

Våre organisasjonsverdier er stimulerende, åpen og krevende.

STIMULERENDE fordi vi skal utvikle og tilby stimulerende og attraktive arbeidsplasser i en kompetent og endringsvillig organisasjon, og legge vekt på medvirkning og engasjement som drivkraft.

ÅPEN fordi vi vil sørge for kreativitet, tillit og vekst gjennom ærlighet, tydelighet, rask og god informasjonsflyt, konstruktiv dialog og aktive tilbakemeldinger.

KREVENDE fordi langsiktig resultatoppnåelse skjer når selvstendige og ansvarlige ledere og medarbeidere preges av helhetstenkning, vet hva som forventes av dem, får konkrete evalueringer og jobber under gode motivasjonssystemer.

Verdiene utfyller hverandre og er mulige å bruke i det daglige arbeid. Etterlevelse av dem skal styrke bedriftskulturen og bringe konsernet videre i ønsket retning.

KOMMUNIKASJON

Avishuset Dagbladet ønsker å kommunisere åpent med markedet. Eiere og analytikere holdes oppdatert om selskapets utvikling gjennom tertialrapporter, årsberetninger og møter. Konsernet distribuerer all økonomisk informasjon også til pressen via pressemeldinger i forbindelse med resultatfremleggelse.

AKSJONÆRFORHOLD

Totalt antall aksjer i konsernet er 1.203.195. Aksjens pålydende er kr 20,-.

Aksjene er inndelt i henholdsvis ordinære og preferanseaksjer med en vektning på 62 % ordinære aksjer. Preferanseaksjene skal, i tilfelle selskapets oppløsning, gis fortrinnsrett dekning for sine kapitalbeløp, men for øvrig være likestilt med de ordinære aksjene.

Det er innarbeidet bestemmelser i vedtektene om at alle aksjekjøp skal godkjennes av styret. Ingen enkeltaksjonær kan godkjennes for mer enn 30 % av det samlede antall aksjer.

Aksjonærene utøver stemmerett i konsernet gjennom generalforsamlingen. Hver aksje gir en stemme, men ingen kan utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10 % av representerte aksjer på generalforsamlingen. Alle spørsmål avgjøres ved alminnelig stemmeflertall av de møtende hvor annet ikke er bestemt.

Avishuset Dagbladets aksjer er noterte. Aksjenes markedsverdi og handler med aksjen overvåkes av Norges Fondsmeglerforbund. I løpet av 2006 har det vært omsatt 124.505 aksjer. Omsetningskurs ved inngangen av året var kr 655,- både for den ordinære aksjen og for preferanseaksjen. Noteringen ved årets slutt var kr 690,- for preferanseaksjen og 687 for den ordinære aksjen.

Eierskapet var per 31.12.06 fordelt på 906 aksjonærer, hvor de 10 største eier nær 83 % til sammen. Konsernet eies av langsiktige aksjonærer og utviklingen i eiersammensetning og eierandeler er svært stabil.

De største aksjonærene i AS Avishuset Dagbladet pr. 31.12.2006 var:

HAMANG PAPIRFABRIK	21,0 %
FURUNÅL KULTUR AS	15,5 %
PERSHING LLC MAIN CUSTODY ACCOUNT	9,2 %

TVENGE TORSTEIN INGVALD	8,3 %
FRAM MEDIA AS	8,3 %
LYCHEGÅRDEN A/S	5,8 %
DAGBLADETS STIFTELSE	4,2 %
SUNDERLAND MONIQUE SKAVLAN	4,0 %
BYGDIN AS	3,3 %
EVENRUDS STIFTELSE	2,9 %
	82,5 %

EIERE BLANT LEDELSEN I KONSERNET OG DETS VIRKSOMHETER

AS Avishuset Dagbladet

Jan Lindh, konsernsjef (konst.)	1
John Arne Markussen, konsernredaktør	99

AS Dagbladet

Anders Skogvold, adm. direktør	51
--------------------------------	----

DB Medialab AS

Rune Røsten, publisher	1
------------------------	---

Dagblad-Trykk AS

Jan Hattestad, administrerende direktør	31
---	----

UTBYTTEPOLITIKK

Konsernet ønsker å legge til rette for å ha stabile og langsiktige eiere. Konsernets utbyttepolitikk er basert på forutsigbarhet for eierne samt at det skal reflektere de økonomiske resultatene for Avishuset Dagbladet. I 2006 foreslås utbetalt kr 22,50 per aksje som utbytte.

STYREMEDLEMSKAP OG ARBEIDSFORM

Konsernets styre velges av generalforsamlingen for to år av gangen. I tillegg velges representanter blant og av konsernets ansatte. Det samlede antall styre- og varamedlemmer skal til enhver tid være ti. Av disse er sju aksjonærvalgte medlemmer.

Styret møtes ni til elleve ganger i året i tillegg til en årlig strategikonferanse. Det er utarbeidet en møte- og arbeidsplan for saker som skal forelegges for styret.

REVISOR

Konsernets revisor siden 1998 er KPMG.

Vedtekter for AS Avishuset Dagbladet

§ 1

Selskapets navn er AS Avishuset Dagbladet.

Selskapet har sitt forretningskontor i Oslo.

Selskapets formål er – i første rekke – gjennom særskilt datterselskap betegnet AS Dagbladet å drive og utgi dagsavisen Dagbladet, idet avisen skal fortsette som et uavhengig venstreorgan for frisinnet og fremskrittvennlig politikk i nasjonal, sosial og økonomisk henseende. AS Dagbladet skal også kunne drive forlag og annen beslektet virksomhet. AS Dagbladets virksomhet skal ikke tjene private eller personlige formål eller interesser av noen art. AS Dagbladets aksjekapital skal til enhver tid være eiet av AS Avishuset Dagbladet med minimum 90 %.

Selskapet har videre som formål å drive og utgi andre aviser og publikasjoner, samt drive forlags- og trykkerivirksomhet, alt fortrinnsvis organisert gjennom datterselskaper.

Selskapet har dessuten som formål – direkte eller gjennom datterselskaper – å utøve annen beslektet næringsvirksomhet og alt som står i forbindelse hermed, herunder å drive investeringsvirksomhet i aksjer, obligasjoner, kommandittandeler, andeler i ansvarlige selskaper og andre verdipapirer samt investering i fast eiendom.

§ 2

Selskapets aksjekapital er kr. 24.063.900 Av aksjer, som hver lyder på kr. 20,- er 744.870 ordinære aksjer og 458.325 preferanseaksjer. Alle aksjer er fullt innbetalt.

Preferanseaksjene skal i tilfelle av selskapets oppløsning gis fortrinnsvis dekning for sine kapitalbeholdninger, men for øvrig være likestillet med de ordinære aksjer.

Selskapets aksjer registreres i Verdipapirsentralen.

§ 3

Aksjonærene utøver stemmerett i selskapets anliggender på generalforsamling, idet hver aksje gir en stemme, dog således at ingen kan utøve stemmerett på egne eller andres vegne for mer enn 10 % av representerte aksjer på generalforsamlingen. Alle spørsmål avgjøres ved alminnelig stemmeflerhet av de møtende, unntagen i tilfelle, hvor annet uttrykkelig er bestemt.

§ 4

I spissen for selskapet står et av generalforsamlingen for 2 år av gangen valgt styre på mellom 5 og 7 medlemmer, hvorav mellom 2 og 4 uttrer hvert annet år. Generalforsamlingen velger dessuten hvert år mellom 1 og 3 varamedlemmer slik at det samlede antall styremedlemmer og varamedlemmer er 8.

Det velges ytterligere 3 styremedlemmer med 3 varamedlemmer for disse av og blant de ansatte

etter de til enhver tid gjeldende regler og avtaler herom.

De ansvarlige redaktører av dagsavisen Dagbladet har om de ikke er valgte medlemmer av styret, adgang til dettes møter med talerett, men i så fall uten stemme.

Styret velger selv sin formann, hvis stemme i tilfelle av stemmelikhet gjør utslaget.

Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvdel av styret er til stede. Aksjeselskapets firma tegnes av formannen og ett av styrets medlemmer eller av 3 av styrets medlemmer i forening.

Generalforsamlingen velger hvert år en valgkomité med tre medlemmer, hvorav en representant skal være lederen i Dagbladets Stiftelse. Valgkomiteen konstituerer seg selv.

Styret ansetter administrerende direktør.

§ 5

Ordinær generalforsamling skal holdes hvert år innen utgangen av juni måned. Denne generalforsamlingen skal:

- 1) behandle styrets årsberetning
- 2) behandle selskapets reviderte årsregnskap og treffe beslutning om godkjenning
- 3) behandle det reviderte konsernsregnskap og treffe beslutning om godkjenning
- 4) velge medlemmer av styret og fastsette disses godtgjørelse
- 5) velge ny revisor når dette er aktuelt og fastsette dennes godtgjørelse
- 6) velge inntil 2 styremedlemmer ved eventuelle varamedlemmer til styret i AS Dagbladet når dette er aktuelt
- 7) behandle andre saker som er nevnt i innkallingen

Den ordinære generalforsamling innkalles av styrets formann med 8 dagers varsel. Innkallingen kunngjøres ved avisannonse i "Dagbladet". De aksjonærer som 14 dager forut for generalforsamlingen er registrert i selskapets aksjebok får innkalling via Postverket.

Ekstraordinær generalforsamling innkalles av styrets formann med minst 1 ukes varsel og kunngjøres som foran nevnt.

§ 6

Overdragelse av aksjer er ikke gyldig overfor selskapet uten styrets godkjenning og medfører ikke stemmerett før det er gått 4 uker etter slik godkjenning. Enhver nektelse skal være saklig.

Ingen enkeltaksjonær kan godkjennes for mer enn 30 % av det samlede antall aksjer. Like med aksjonærenes egne aksjer regnes i denne forbindelse aksjer som eies av

- a) vedkommendes ektefelle, mindreårige barn (evt. familie i rett opp- og nedstigende linje) eller personer vedkommende lever sammen med, eller
- b) selskap innen samme konsern, eller
- c) noen som vedkommende handler etter avtale eller forøvrig opptrer i forståelse med

Utenlandske aksjonærer kan samlet ikke eie mer enn 15 % av den utstedte aksjekapitalen. Med utenlandske aksjonærer regnes også aksjeselskaper registrert i Norge som har en grunnkapital hvor utenlandsdelen utgjør mer enn 66 %.

Styret kan nekte godkjenning av en aksjonær hvor styret vurderer at kjøp finner sted som ledd i en oppbygning av grupperinger som representerer konkurrerende virksomhet eller har interesser uforenlige med vedtektenes § 1.

Disse bestemmelser gjelder tilsvarende når en aksjonær (person) dør eller når en aksjonær (selskap) fusjonerer, fisjonerer, oppløses/likvideres eller inngår samarbeidsavtaler.

§ 7

Enhver beslutning som vil medføre selskapets oppløsning eller medføre mindre enn 90 % eierinteresse i AS Dagbladet eller forandring av vedtektenes § 1, tredje ledd, kan kun treffes på en generalforsamling etter forutgående forslag på en tidligere generalforsamling. Det samme gjelder for styrets beslutning qua generalforsamling eller majoritetsaksjonær i AS Dagbladet, som medfører oppløsning av AS Dagbladet, salg av utgiverrettighetene for dagsavisen Dagbladet eller beslutning om nedleggelse av dagsavisen Dagbladet. Til beslutning (er) som foran nevnt utkreves vedtagelse av minst 2/3 – totredjedeler av samtlige – ikke blott de på generalforsamlingen representerte aksjer.

Generalforsamlingens beslutning om endringer av vedtektenes § 1, tredje ledd, er ikke gyldig med mindre endringene blir godkjent av stiftelsen Dagbladets Stiftelse som aksjonær i AS AVISHUSET DAGBLADET. Godkjenning anses gitt med mindre nektelse er skjedd innen 1-en-måned etter at stiftelsen Dagbladets Stiftelse er anmodet om uttalelse.

For øvrig kan vedtektsendring skje etter aksjelovens regler, dog kan vedtektsendringer som berører rettigheter til stiftelsen Dagbladets Stiftelse i henhold til denne paragraf kun skje med samtlige aksjonærens godkjenning, med mindre stiftelsen Dagbladets Stiftelse blir besluttet oppløst.

Styrende organer og tillitsvalgte

AS AVISHUSET DAGBLADET

Valgt av aksjonærene

Jens P. Heyerdahl d.y, styreleder
Ragnar Horn
Torstein Tvenge
Björg Ven
Jan Lindh
Hans Henrik Klouman
Anne Lise Meyer
Kjellbjørg Lunde (vara)

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Mentz Tor Amundsen
Knut Øygard
Leif Kristiansen
Bjørn Bore (vara)
Tore Asphjell (vara)
Merethe Ruud (vara)

STYRENE I AVISHUSET DAG- BLADETS VIRKSOMHETER

AS DAGBLADET

Valgt av aksjonærene

Cato Hellesjø, styreleder
John Arne Markussen
Jan Lindh
Aniela Gjøs
Hans Fredrik Dahl
Jens P. Heyerdahl d.y. (vara)
Kirsti C. Lidsheim (vara)

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Rannveig Korneliussen
Tone Granberg Løvlien
Frode Hansen (vara)
Espen Larsen (vara)
Merethe Ruud (observatør)

AS DAGBLAD-TRYKK

Cato Hellesjø, styreleder
Knut Dale
Anders Skogvold
Lars Øberg

Morten Nilsen (vara)

Styremedlemmer valgt av de ansatte

Ingrid Grundt
Knut Jensen
Susan Olden (vara)
Erik Nebell (vara)

DB MEDIALAB AS

Valgt av aksjonærene

Cato Hellesjø, styreleder
Anders Skogvold
Anne Lise Meyer
John Arne Markussen
Ragnar Horn
Jens P. Heyerdahl d.y. (vara)
Lars Helle (vara)

Styremedlem valgt av de ansatte

Tor Kristian Flage
Jan Thoresen
Trine Tvetbråten (vara)
Astrid Meland (vara)

MAGASINFORLAGET

Styremedlemmer

Cato Hellesjø, styreleder
John Arne Markussen
Mads Nygaard
Jon Lasse Garberg (vara)
Morten Nielsen (vara)

VERSAL FORLAG AS

Styremedlemmer

Mads Nygaard, styreleder
John Arne Markussen
Cato Hellesjø (vara)

FFT AS

Styremedlemmer

John Arne Markussen, styreleder
Mads Nygaard
Jon Lasse Garberg (vara)

Morten Nielsen (vara)

CITYPASSAGEN AS

Cato Hellesjø, styreleder
Kristin Minsås (vara)

DB-INVEST AS

Styremedlemmer

Cato Hellesjø, styreleder
Jens P. Heyerdahl d.y.
Ragnar Horn
Torstein Tvenge
Kristin Minsås (vara)

Selskapene i AS Avishuset Dagbladet

MORSELSKAPET

AS Avishuset Dagbladet
Akersgata 49
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 31 06 00
Telefaks: +47 22 31 05 60

FFT AS

Akersgata 47
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 47 88 00
Telefaks: +47 22 47 88 09
<http://www.firefireto.no/>

AVIS

AS Dagbladet
Akersgata 49
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 31 06 00
Telefaks: +47 22 31 06 92
<http://www.dagbladet.no>

Versal Forlag AS

Akersgata 47
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 31 06 00
Telefaks: +47 22 31 09 16
<http://www.versal.no>

TRYKKERI

AS Dagblad-Trykk
Skoglistubben 21
1470 Lørenskog
Telefon: +47 67 92 75 00
Telefaks: +47 67 92 75 11

INVESTERING

DB-Invest AS
Akersgt. 49
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 31 06 00
Telefaks: +47 22 31 05 60

NYE MEDIER

DB Medialab AS
Akersgata 49
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 31 06 00
Telefaks: +47 22 31 07 10
<http://www.dagbladet.no>

EIENDOM

Citypassagen AS
Akersgt. 49
Postboks 1184 Sentrum
0107 Oslo
Telefon: +47 22 31 06 00
Telefaks: +47 22 31 05 60

FORLAG/MAGASIN

Magasinforlaget AS
Akersgata 47
Postboks 7123 St Olavs pl
0130 Oslo
Telefon: +47 22 47 90 00
Telefaks: +47 22 47 90 01

