



Municipalidad Provincial de Trujillo
P.E .PLANDEMETRU

**PLAN ESTRATÉGICO
DE DESARROLLO
INTEGRAL Y
SOSTENIBLE DE
TRUJILLO**

Índice

Presentación

Asamblea de Instituciones

- 1 El Proceso: La Agenda 21 Local - Trujillo. Un proceso participativo de desarrollo.
 - 1.1 ¿Qué es la Agenda 21 de Trujillo?
 - 1.2 ¿Por qué promovemos la A - 21 de Trujillo?
 - 1.3 ¿Cómo viene trabajando la A - 21 de Trujillo?
 - Esquema Base y Estructura Operativa
 - Asamblea de Instituciones

- 2 El Ámbito : La Presentación de Trujillo
 - 2.1 Ubicación
 - 2.2 Crecimiento urbano
 - 2.3 Situación geopolítica
 - 2.4 Principales actividades económicas
 - 2.5 Tradición planificadora
 - 2.6 Áreas y situaciones críticas
 - 2.7 Síntesis de la Problemática Local : FODA

- 3 La Propuesta : El Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo
 - 3.1 Visión Estratégica de Trujillo al 2015: La Ciudad posible y Deseada
 - 3.2 Componentes de la Visión Estratégica: Objetivos y Resultados Estratégicos
 - 3.1.1 Mejoramiento de la Gobernabilidad Local y Regional
 - Análisis FODA – Visión Temática
 - Matriz de Operativización – Programas y Proyectos
 - 3.1.2 Desarrollo Social con Equidad
 - Análisis FODA – Visión Temática
 - Matriz de Operativización – Programas y Proyectos
 - 3.1.3 Ciudad Ambientalmente Sostenible
 - Análisis FODA – Visión Temática
 - Matriz de Operativización – Programas y Proyectos
 - 3.1.4 Crecimiento Económico Sostenible
 - Análisis FODA – Visión Temática
 - Matriz de Operativización – Programas y Proyectos
 - 3.1.5 Desarrollo Territorial Sostenible
 - Análisis FODA – Visión Temática
 - Matriz de Operativización – Programas y Proyectos

- 4 Anexos:
 - 4.1 Declaración de Trujillo
 - 4.2 Esquema Base: Principales Elementos del Proceso de Agenda 21 de Trujillo



Introducción

El presente documento es producto de un intenso trabajo de planeación estratégica que con el esfuerzo de la Municipalidad Provincial de Trujillo y un conjunto de instituciones públicas y privadas y de la sociedad civil, busca mejorar los procesos de la gobernación y la democracia local¹, mediante la superación de las dificultades y deficiencias de la tradicional manera de planificar y hacer gestión, a fin de alcanzar las metas del desarrollo integral y sostenible de nuestra ciudad. La planificación y gestión local está enfrentando los retos de grandes cambios, societales, culturales y económicos, que demandan nuevas respuestas y nuevas formas de acción, con el afianzamiento de nuevos patrones tecnológicos y productivos, que deben permitir construir ciudades competitivas, con ventajas comparativas exigidas por los esquemas de competitividad mundial; que se construyan con sólidos criterios de sostenibilidad y de equidad a fin de alcanzar objetivos de un desarrollo humano y una mejor calidad de vida para todos sus ciudadanos.

El **Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo**, gestiona un modelo de desarrollo democrático y descentralista, eficiente y equitativo, de una ciudad que se transforma progresivamente para alcanzar las metas del desarrollo económico y social, en base a infraestructuras y servicios que permitan alcanzar mejores condiciones de vida y del ambiente, y que faciliten la circulación de información, bienes, capitales y servicios.

La construcción de un **“proyecto compartido de ciudad”**, parte de la conciencia de que el futuro depende en gran parte del entorno económico y social del territorio, así como de la capacidad de sus actores políticos, sociales y económicos, de construir acuerdos que trasciendan el corto plazo, a través de una planeación fruto del consenso. Por esta razón, impulsamos la Agenda 21 Local – Trujillo, como un espacio de concertación, **“un proceso continuo de planificación y gestión; que, a través de la construcción de alianzas entre autoridades locales y la sociedad civil organizada, busca elaborar políticas y ejecutar acciones dirigidas a alcanzar el desarrollo integral y sostenible de Trujillo y de su área de influencia”**, siendo su principal objetivo, la formulación, implementación y monitoreo del Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo que hoy presentamos.

Esta valiosa experiencia que venimos construyendo, se enriquece y fortalece día a día con procesos y resultados en diversos niveles de ámbitos territoriales y de temática sectoriales: el Area Metropolitana, los Distritos y los Centros Poblados Menores, los Barrios y las Juntas Vecinales; el Centro Histórico y la conservación del Patrimonio Monumental, el desarrollo del turismo y de la producción, los temas ambientales, la salud, la educación, el desarrollo humano y la atención a los grupos vulnerables, la seguridad ciudadana y de las ciudades, el sistema de información, las redes sociales, la participación comunal y el tema de la gobernabilidad; en toda la extensión de la riqueza temática y complejidad dinámica, producto de voluntades y deseos de transformación que albergan los diversos sectores actuantes de la sociedad civil.

Este documento sintetiza las bases conceptuales y el trabajo que viene desarrollado la Agenda 21 Local – Trujillo y el Plan Estratégico de Desarrollo Integral de Sostenible de Trujillo al 2010, desde setiembre de 1998. El proceso, sus resultados y avances que se presentan a continuación tienen sentido en la medida en que sea apropiado por todos los actores sociales, económicos y políticos, y que permitan continuar y profundizar el proceso para lograr de nuestra ciudad el lugar que todos deseamos para vivir y desarrollarnos.

¹ Democracia entendido como gobernación por el pueblo (de los vocablos griegos “demos” = pueblo y “kratos” = gobernar).

PRIMERA PARTE

EL PROCESO

La Agenda 21 Local Trujillo

Un Proceso Participativo

El Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo y su área de influencia, podrá lograrse en la medida que lo impulsemos como un proceso colectivo, permanente y sistemático de conjunción de esfuerzos interinstitucionales y multisectoriales, de actores gubernamentales, en sus diversos niveles y sectores y actores de la sociedad civil: la empresa, la universidad, la ciudadanía; y cuya esencia se basa en la participación efectiva de todos sus recursos humanos, en torno a un proyecto compartido de ciudad que trasciende el corto plazo ; proceso que denominamos “**Agenda 21 de Trujillo**”.

El ámbito territorial del proceso de Agenda 21 de Trujillo es el Area Metropolitana de Trujillo (Ver Plano 1 y Plano 2) , que abarca un extenso territorio de aproximadamente 110,000 Has., y alberga a una población de aproximadamente 750,000 habitantes. Comprende la Ciudad de Trujillo, conformado por los distritos de Trujillo, Victor Larco Herrera, El Porvenir, Florencia de Mora, La Esperanza y el sector del Milagro del distrito de Huanchaco, así como el conjunto de centros poblados y asentamientos humanos urbanos y rurales del valle de Santa Catalina, cuenca baja del rio Moche, correspondiente a los distritos de Moche, Salaverry, Laredo y Salaverry; organizados como una sola unidad de planeamiento, un solo espacio económico y social con vínculos intensos y sistemas de servicios compartidos con un evidente destino común para todos sus componentes.

La concepción del Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo, tiene como horizonte temporal al 2015, y busca la transformación de la ciudad y su territorio en una metrópoli líder, atractiva y competitiva, cultural, turística y agroindustrial, con un espacio urbano y rural organizado y una adecuada infraestructura para las comunicaciones y transporte de personas, bienes y servicios; segura y equitativa, en la satisfacción de las necesidades básicas del conjunto de la población. En este propósito, la Planeación Estratégica como herramienta de gestión, ofrece a los gobiernos locales los componentes idóneos para lograr nuevos esquemas de gobernabilidad, tales como :

- Un marco de referencia de largo plazo en el cual se puedan inscribir las acciones y programas de gobierno y de la sociedad civil.
- Un acuerdo ciudadano que fortalezca la legitimidad de las acciones públicas mediante una efectiva participación y control social de las actuaciones del gobierno.
- Un compromiso de cooperación entre los actores públicos y privados para emprender acciones y proyectos con capacidad transformadora y sobre los cuales existe un gran nivel de consenso.
- Una garantía para las empresas y los agentes económicos y sociales de participación de la ciudad en un proceso de desarrollo a mediano y largo plazo, que propicie la continuidad de políticas más allá de los períodos de gobierno.

1.1 ¿ qué es la Agenda 21 de Trujillo ?

Entendemos la Agenda 21 de Trujillo como “**un proceso continuo de planificación y gestión; que, a través de la construcción de alianzas entre las autoridades locales y la sociedad civil organizada, busca elaborar políticas y ejecutar acciones dirigidas a alcanzar el desarrollo integral y sostenible de Trujillo y de su área de influencia**”.

La Agenda 21 de Trujillo es un proceso de concertación, que involucra tanto los procesos de planificación (con la producción de planes, programas y proyectos) y de gestión (para la ejecución de acciones y obras), como los procesos de hacer gobierno (que comprende la formulación de políticas y la toma de decisiones). La Agenda 21 de Trujillo se basa en Principios generales que se enuncian a continuación y comprende mecanismos de acción, identificados como Elementos Claves :

PRINCIPIOS

- **Equidad y Accesibilidad**, en el entendimiento que el proceso está abierto para todos, con igualdad de derechos y obligaciones, basado únicamente en la voluntad de participación y de compromiso con el proceso.
- **Representativo y Democrático**, donde todos los grupos y personas pueden estar presentes y sus intereses están defendidos, y donde las decisiones sobre las acciones a ejecutar son adoptados por los mismos involucrados, desde las bases.
- **Transparente y justo**, procesos claros y entendibles para todos, donde las decisiones y acciones hechas se puedan justificar ante el público en general, con rendición de cuentas e información visible y accesible. Libertad de opinión como derecho de todos.

ELEMENTOS CLAVES

- **La Participación y la Consulta a la Ciudadanía**, tanto en las fases de planificación y gestión, como en el proceso de gobernación. La Participación como un medio y como un fin en si misma, debe ser entendida como voluntad y “compromiso para la acción” dentro del enfoque de corresponsabilidad en la gestión de un proyecto colectivo. En tanto que la Consulta a la Ciudadanía se plantea como “derecho a la información” y “derecho de opinión”, donde los ciudadanos, bien informados, son incluidos en el proceso de toma de decisiones que afecten su calidad de vida y desarrollo.
- **La Concertación y la Coordinación Interinstitucional**, como proceso y mecanismo para la gobernabilidad, la Concertación es una forma de trabajar y de gobernar que aumenta la eficacia y eficiencia del conjunto de acciones del desarrollo local. La concertación pasa por diversas fases y adquiere dimensiones y características variadas en razón a los compromisos a pactar y los productos a alcanzar. La Coordinación Interinstitucional como primer nivel de concertación, permite a las diversas instituciones llegar a acuerdos comunes y a concordar sus planes para no duplicar esfuerzos en la solución de los problemas, racionalizando los escasos recursos disponibles.
- **La Cooperación y la Asociación Multisectorial**, compromete la coordinación interinstitucional para concordar la colaboración mutua en actividades de interés común con la finalidad de aumentar el impacto de los planes y acciones : la Cooperación cuando dos o más actores que hacen algo en común, unifican capacidades en tareas afines, cada quién desde su propia organización; mientras que la Asociación Multisectorial compromete la participación de los actores en una entidad organizativa nueva, para la ejecuciones de acciones en conjunto.

PRINCIPALES CARACTERISTICAS del Proceso de Agenda 21 de Trujillo

- Es un **proceso global y múltiple**, donde las actividades de concertación para la planificación y gestión de los componentes del Plan se reproducen como unidades autónomas, en toda su variedad de riqueza temática y niveles, interactuando en sinergia bajo un mismo marco global, que es el Plan de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo Metropolitano, compartiendo una misma filosofía, orientado hacia los mismos objetivo finales y adoptando los mismos Principios de Acción.
- Es un **proceso continuo y cíclico**, que tiene un inicio más no un final, y donde cada proceso y el conjunto de ellos se repiten en el tiempo en forma cíclica, mediante mecanismos de retroalimentación, sustentados en sistemas de monitoreo y evaluación de resultados.
- Es un **proceso estratégico, orientado a planes y acciones**, que describe la visión compartida de futuro, define cómo lograr ese futuro y da énfasis a la priorización e implementación de acciones. Busca obtener productos a fin de lograr impactos a corto plazo.
- Es un **proceso integral, multisectorial y multi-nivel**, que engloba todos los aspectos de la sociedad: lo económico, social, físico ambiental y la gestión; en sus diversos ámbitos y

- niveles : de barrio, sectores, distrito, metrópoli y su área de influencia ; en un proceso dinámico que va desde lo integral y/o global a lo temático, regresando a lo integral.
- Es un **proceso participativo, inter-activo e interactivo**, que está abierto para todos : el sector público, el sector privado y el sector “social”, las ONG’s, las organizaciones gremiales, los grupos de interés ; que interactúan entre sí, y con los equipos de trabajo, en un proceso abierto, flexible, que se desarrolla progresivamente.

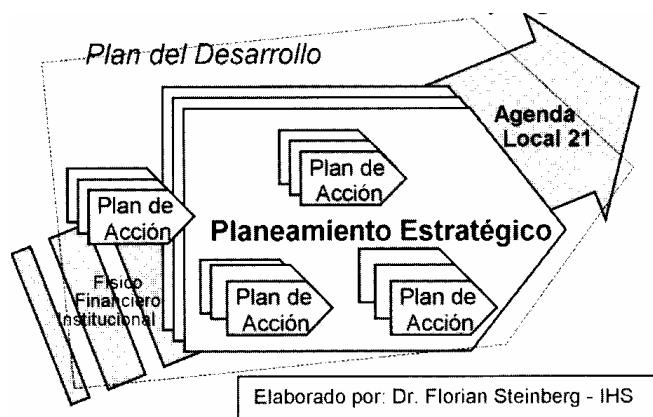


Fig. 01 : Agenda 21, Planeamiento Estratégico, Planes de Acción.

El objetivo principal de Agenda 21 de Trujillo es la formulación e implementación del **Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo**, como marco global para los diversos procesos de Desarrollo Local e instrumento de coordinación y orientación de las iniciativas e inversiones públicas y privadas, sirviendo como referente e instrumento rector para la acción del Gobierno a nivel local, de las iniciativas sociales y de los particulares. El Plan ha sido ejecutando a partir del análisis de la situación actual, utilizando sistemas participativos en la fijación de Objetivos y Resultados Estratégicos, así como en la identificación de las áreas prioritarias de actuación y determinación de las líneas de acción claves para el logro de los objetivos señalados. En el proceso se ha venido convocando a las diversas entidades e instituciones, involucrándolos con las tareas del desarrollo.

La concepción filosófica de la Agenda 21 de Trujillo se nutre de los principios del **Desarrollo Sostenible**, entendiéndose éste como aquél “que satisface las necesidades de la generación presente, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades...”, y que requiere de un proceso de cambio en el que la utilización de los recursos, la dirección de las inversiones y la orientación de los cambios tecnológicos e institucionales, acrecienten el potencial actual y futuro para atender las necesidades y aspiraciones futuras”; definido por la Comisión Brundthland, de la ONU, en su informe “Nuestro Futuro Común” en 1987, y adoptada en la Conferencia de Río sobre Medio Ambiente y Desarrollo, en 1992, denominada también Cumbre de la Tierra.

En Trujillo, el 15 de Enero de 1999, se suscribió la “**DECLARACION DE TRUJILLO**” (Ver Anexo 4.1), como un **ACTA DE COMPROMISO** de las principales Instituciones Públicas y Privadas, para conformar y participar en la Agenda 21 Local de Trujillo, cuyo objetivo declarado es hacer de nuestra ciudad el lugar que todos deseamos para vivir y desarrollarnos; “una ciudad sostenible y saludable, mediante la integración armoniosa del crecimiento económico, la equidad social y la conservación de los recursos naturales y del patrimonio histórico monumental, para mejorar la calidad de vida humana de todos”.

PRINCIPIOS DE ACCION DE LA AGENDA 21 DE TRUJILLO.

Estando persuadidos de que trabajar concertadamente para un futuro mejor de nuestra ciudad es responsabilidad de todos, las Instituciones participantes asumimos este compromiso con el sustento de los siguientes Principios de Acción :



- a) Un enfoque integral en el tratamiento de los problemas de la ciudad y de sus áreas de influencia.
- b) La compatibilización entre crecimiento, desarrollo y conservación del medio ambiente.
- c) La sostenibilidad del desarrollo y el uso racional de los recursos naturales
- d) La participación y concertación de todos los actores públicos y privados, como condición necesaria del proceso de Agenda 21 Local y factor de continuidad de las experiencias positivas de desarrollo.
- e) Racionalidad y eficiencia en la atención de los problemas de la ciudad, en función de su importancia, sus impactos y posibilidades de solución.
- f) La transparencia de la gestión pública y el compromiso institucional de la empresa privada, en el desarrollo de la ciudad.
- g) El fomento de la educación, la capacitación y la toma de conciencia respecto a la sostenibilidad de la ciudad.

1.2 ¿ por qué promovemos la A-21 de Trujillo ?

El actual sistema y estructura político - administrativa territorial en nuestro país, establece la segmentación del territorio en ámbitos distritales, a pesar que forman parte de una sola unidad, que es el Área Metropolitana de Trujillo. Planteamos un enfoque que permita tratarla como una unidad de planificación, en respuesta a que opera como una globalidad, un conjunto interrelacionado con vínculos intensos y sistema de servicios compartidos, que constituye un solo espacio económico social, con evidente destino común para todos sus componentes. Tal destino común no inhibe ni la independencia de los distritos para atender a los problemas de índole local, ni su capacidad para proponerse y obtener sus propias metas. La Agenda 21 permite conciliar lo local con lo global, construyendo consensos para lograr un manejo integrado del territorio. Asimismo, la gestión pública gubernamental se realiza mediante política y metas sectoriales específicas, las que eventualmente se implementan sin considerar la integridad de los problemas ni la posibilidad de aportar soluciones a los mismos desde diferentes ángulos y posibilidades. Este tipo de tratamiento conlleva, a veces, a enfrentamiento innecesarios y desperdicios de recursos. La Agenda 21 como se está implementando en Trujillo, permite una visión integral y un actuar consensuado para obtener las metas que se consideran comunes entre los diferentes actores económico - sociales.

De otro lado, nuestra sociedad es un tejido complejo en el que coexisten diferentes intereses de grupo, lo que obliga a buscar consensos, a implementar mecanismos de concertación y definir determinados ámbitos de actuación, ejerciendo al mismo tiempo la práctica democrática en lo que significa ser respetuoso de las diferencias pero al mismo tiempo ir construyendo aquellos que se considera de interés común. La Agenda 21 nos permite construir sistemas de relaciones lo que Aristóteles denominaba "arquitectónica"- logrando de esta manera los consensos necesarios.

En una sociedad de escasez de recursos y exigente en la atención inmediata de sus demandas, los sistemas operativos generados por la Agenda 21, nos permite vincular armoniosamente la planificación, la pre - inversión y las obras, como mecanismo eficaces para encaminar el proceso de desarrollo. Como proceso plantea la planificación continua, dinámica, flexible, eficiente, que oriente y racionalice la toma de decisiones, e incentive la participación y la inversión de los agentes económicos y sociales involucrados.

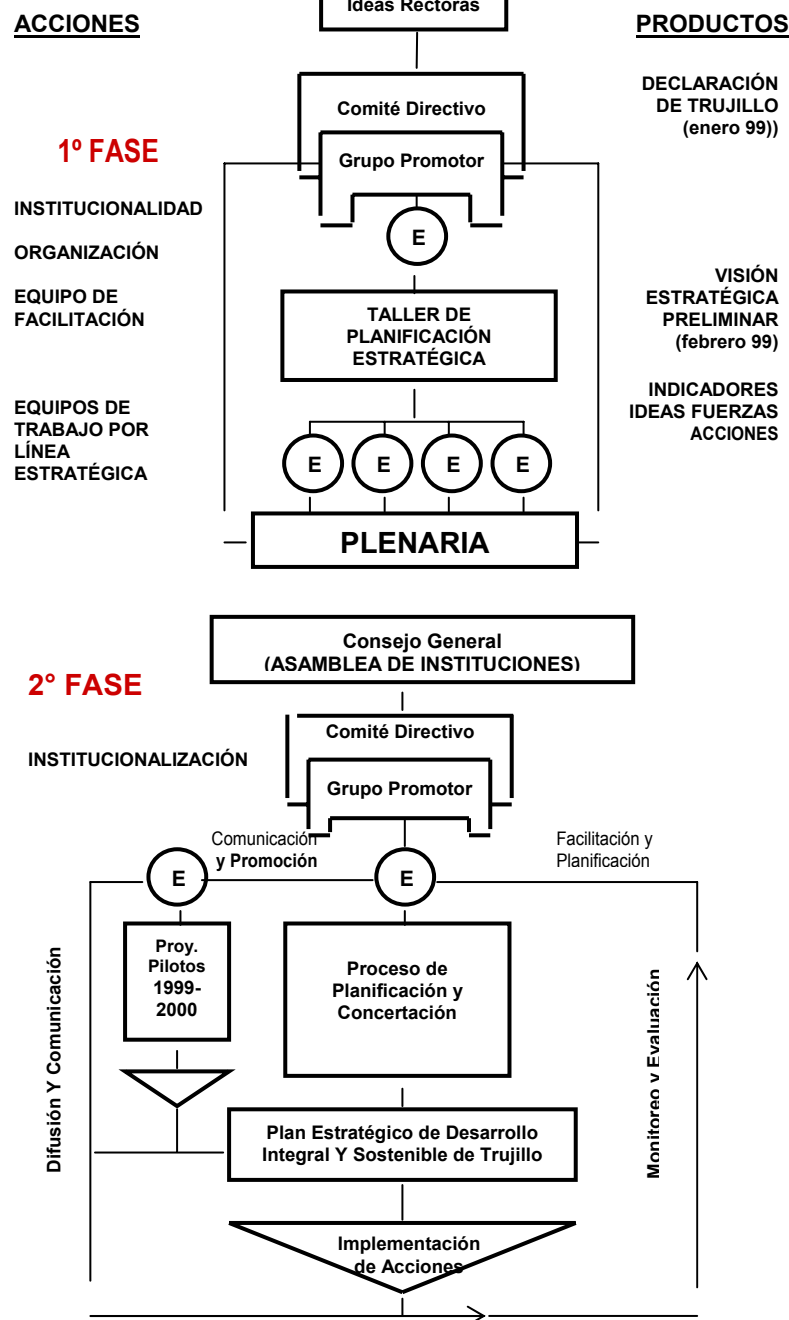
1.3 ¿ cómo viene trabajando la A-21 de Trujillo ?

Como todo proceso vinculado al desarrollo social, existen focos iniciales donde germinan las ideas de cambio y estas determinan dinámicas, que de tener éxito se generalizan y desarrollan; en nuestro caso sucedió así. En el mes de noviembre del año 1998, a convocatoria de la Municipalidad Provincial de Trujillo, un conjunto de instituciones públicas, privadas y comunales se reúnen para abordar problemas ambientales de la ciudad. Este evento contó con la participación del experto holandés del Proyecto PEGUP, Msc. Jaap de Vies, y tuvo como resultado la conformación del Grupo Promotor de la Agenda 21 de Trujillo, para impulsar el desarrollo integral y sostenible de Trujillo.

En su inicio la composición del Grupo Promotor, como núcleo ejecutivo impulsor del proceso de Agenda 21, estuvo constituido por un conjunto de 15 instituciones entre públicas, privadas y comunales, liderados por la Municipalidad Provincial de Trujillo. Este número se fue incrementando, al adherirse en el proceso nuevas instituciones y actores, principalmente las universidades privadas de la localidad, el Consejo Nacional del Ambiente, las Direcciones Regionales de Educación, Agricultura, cuyos representantes se incorporaron al Equipo de Planificación en los Grupos Temáticos y Proyectos Pilotos, así como en los Procesos de Micro-Planificación Participativa desarrollados a nivel de Barrios, Distritos y Centros Poblados Menores. En este estadio, se incorporaron al Grupo Promotor, como miembros natos, los Alcaldes Distritales, Alcaldes de Centros Poblados Menores de la Provincia y la Asociación Civil de Juntas Vecinales de Trujillo.

La 1ra Fase culminó con la integración de los resultados de los Grupos Temáticos en el Documento Base: Visión Estratégica de Trujillo al 2015, aprobado en Mayo de 1999 en Plenaria de Instituciones. La 2ª Fase se inicia con la definición de las Visiones Temáticas, Ideas Fuerza y la priorización de acciones por Ejes Estratégicos y la validación del 1er borrador del Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo. Continuando su trabajo, los Grupos Multi-sectoriales, por Ejes Temáticos, identificaron e impulsaron Proyectos Dinamizadores así como la atención prioritaria a Temas Críticos. Se constituyen diversos Comités de Gestión encargados del diagnóstico, la convocatoria a todos los involucrados, la formulación de Planes de Acción, la implementación y el monitoreo. Así tenemos: el Comité Técnico para la Preservación y Protección del Valle de Moche, el Comité Técnico para la Prevención y Mitigación de Desastres, el Comité Técnico para el Centro Histórico de Trujillo, los Equipos de Micro-Planificación para impulsar la Agenda 21 Local nivel de Barrios, Distritos y Centros Poblados Menores; los Grupos de Trabajo del Plan de Acondicionamiento Territorial de Trujillo, del Atlas Ambiental de Trujillo, del Sistema de Información Metropolitana, de la Gesta Aire de Trujillo, entre otros.

ESTRUCTURA OPERATIVA DE LA AGENDA 21 DE TRUJILLO



En el entendimiento de que el desarrollo es un proceso que se construye progresivamente y que requiere tanto de la voluntad política de la sociedad gubernamental, como de la participación amplia y comprometida de la sociedad civil para obtenerlo, el proceso de Agenda 21 de Trujillo se operativiza mediante un Equipo de Facilitación – Planificación que apoya las sesiones de trabajo de los Grupos Temáticos y de las Asambleas Plenarias, así como las Mesas de Concertación a nivel de Distritos, Centros Poblados Menores y Barrios. Estas acciones se consolidan mediante tareas de Monitoreo y Evaluación, que promuevan la retroalimentación del proceso y la implementación de acciones; así como con acciones de Promoción, Comunicación y Difusión, para la articulación permanente entre la Visión Temática y la Visión Integral del Desarrollo (a través de Sistemas de Monitoreo, Sistemas de Información, Foros, Plenarias de Instituciones). En el Anexo 4.2, Esquema Base se describe los principales Elementos del Proceso Agenda 21 de Trujillo.

1.4 Asamblea de Instituciones

• INSTITUCIONES PUBLICAS

- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TRUJILLO
- CONSEJO TRANS. DE ADMINISTRACIÓN REGIONAL
- PROYECTO ESPECIAL CHAVIMOCHIC
- CORTE SUPERIOR DE JUSTICIA
- MINISTERIO PUBLICO LA LIBERTAD
- EJERCITO DEL PERÚ 32 DIVISIÓN INFANTERÍA
- ARZOBISPADO
- INSTITUTO REGIONAL DE CULTURA
- PREFECTURA DE LA LIBERTAD
- CONSEJO NACIONAL DEL MEDIO AMBIENTE - CONAM
- DEFENSORÍA DEL PUEBLO
- POLICÍA NACIONAL DEL PERÚ III REGIÓN
- DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD
- DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACION
- DIRECCIÓN REGIONAL DE INDUSTRIA Y TURISMO
- DIRECCIÓN REGIONAL DE AGRICULTURA
- DIRECCIÓN REGIONAL DE PESQUERÍA
- DIRECCIÓN DE SALUD AMBIENTAL
- DIRECCIÓN REGIONAL DE ENERGÍA Y MINAS
- DIRECCIÓN REGIONAL DE TRANSPORTES - VIVIENDA
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANCHACO
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VÍCTOR LARCO
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAREDO
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA ESPERANZA
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE EL PORVENIR
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE FCA. DE MORA
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALAVERRY
- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MOCHE
- DIVISIÓN DEL MEDIO AMBIENTE - CHAVIMOCHIC
- POLICÍA ECOLÓGICA III REGIÓN
- FISCALÍA DE PREVENCIÓN DEL DELITO
- DIRECCIÓN MUNICIPAL MPT
- EMPRESA DE SERVICIOS SEDALIB S.A.

• INSTITUCIONES PRIVADAS

- EMPRESA AGROINDUSTRIAL LAREDO

• SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA

- ALCALDES ESCOLARES
- ASOCIACION DE JUNTAS VECINALES - AJUVET
- JUNTA VECINAL DE HUAMAN
- JUNTA VECINAL URB. LA RINCONADA
- CENTRO DE PROMOCIÓN DE LA MUJER DEL NORTE - CEPROMUN
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
- UNIVERSIDAD PRIVADA ANTONOR ORREGO
- UNIVERSIDAD PRIVADA CESAR VALLEJO
- UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE
- FACULTAD CIENCIAS BIOLÓGICAS - UNT
- FACULTAD DE ARQUITECTURA - UPAO
- ESCUELA DE POSTGRADO FAUA - UPAO
- MAESTRÍA EN GESTIÓN URBANO AMBIENTAL - UPAO
- FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EMPRESA
- INSTITUTO DE INVESTIG. EN DESASTRES Y MEDIO AMBIENTE - IIDMA
- COMITÉ TÉCNICO REGIONAL PARA BIODIVERSIDAD-UNT
- COLEGIO DE INGENIEROS
- COLEGIO DE ARQUITECTOS
- COLEGIO DE INGENIEROS QUÍMICOS
- COLEGIO MEDICO
- COLEGIO DE NUTRICIONISTAS
- COLEGIO MEDICO VETERINARIO
- COLEGIO DE RELACIONISTAS PÚBLICOS
- ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES :
 - FORO CIUDADES PARA LA VIDA
 - CARITAS
 - HABITAT TRUJILLO
 - DETEC
 - INDES
 - CESMA
 - IDRI
 - CEPDEL
 - ANREC
 - IDEMA
 - IDER CESAR VALLEJO
 - DEECO
- CÁMARA DE COMERCIO Y PRODUCCIÓN DE LA LIBERTAD
- ASOCIACION DE COMERCIANTES E INDUSTRIALES DE TRUJILLO
- ASOCIACION DE HOTELES Y RESTAURANTES - AHORA
- SOCIEDAD DE PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
- CIRCULO DE ESTUDIANTES DE INGENIERÍA DE SISTEMAS
- ASOCIACION INGENIEROS QUÍMICOS
- ASOCIACION DE RELACIONISTAS PÚBLICOS
- COMISIÓN DE ASUNTOS AMBIENTALES – CCPLL
- INSTITUTO CULTURAL PERUANO NORTEAMERICANO
- CÁMARA PERUANA DE LA CONSTRUCCIÓN – CAPECO

SEGUNDA PARTE

EL ÁMBITO
Trujillo Metropolitano



2.1. Ubicación y presentación de Trujillo

Trujillo, capital del Departamento de La Libertad, es a la fecha, una ciudad mayor en el panorama de las ciudades del Perú, tercera en población. Activa y vigorosa, funciona como Capital Regional para un importante sector del norte peruano y ha adquirido las características y la estructura de un Área Metropolitana particularmente dinámica.

Ubicada sobre la costa del Pacífico, a 550 Km. al norte de Lima, a la margen derecha del río Moche, en el antiguo valle de "Chimo", hoy Valle de Moche o Santa Catalina. Tierra de clima benigno y de escasas lluvias, con una temperatura moderada que varía entre 14° y 30 °C debido a la corriente litoral de Humbolt. Su Plaza Mayor se ubica a 8° 6' 3" de latitud sur; a 79° 1' 34" de longitud oeste; a una altitud de 31.16 metros sobre el nivel del mar y dista 4.40 Km del Océano Pacífico, en línea recta por la Avenida Víctor Larco.

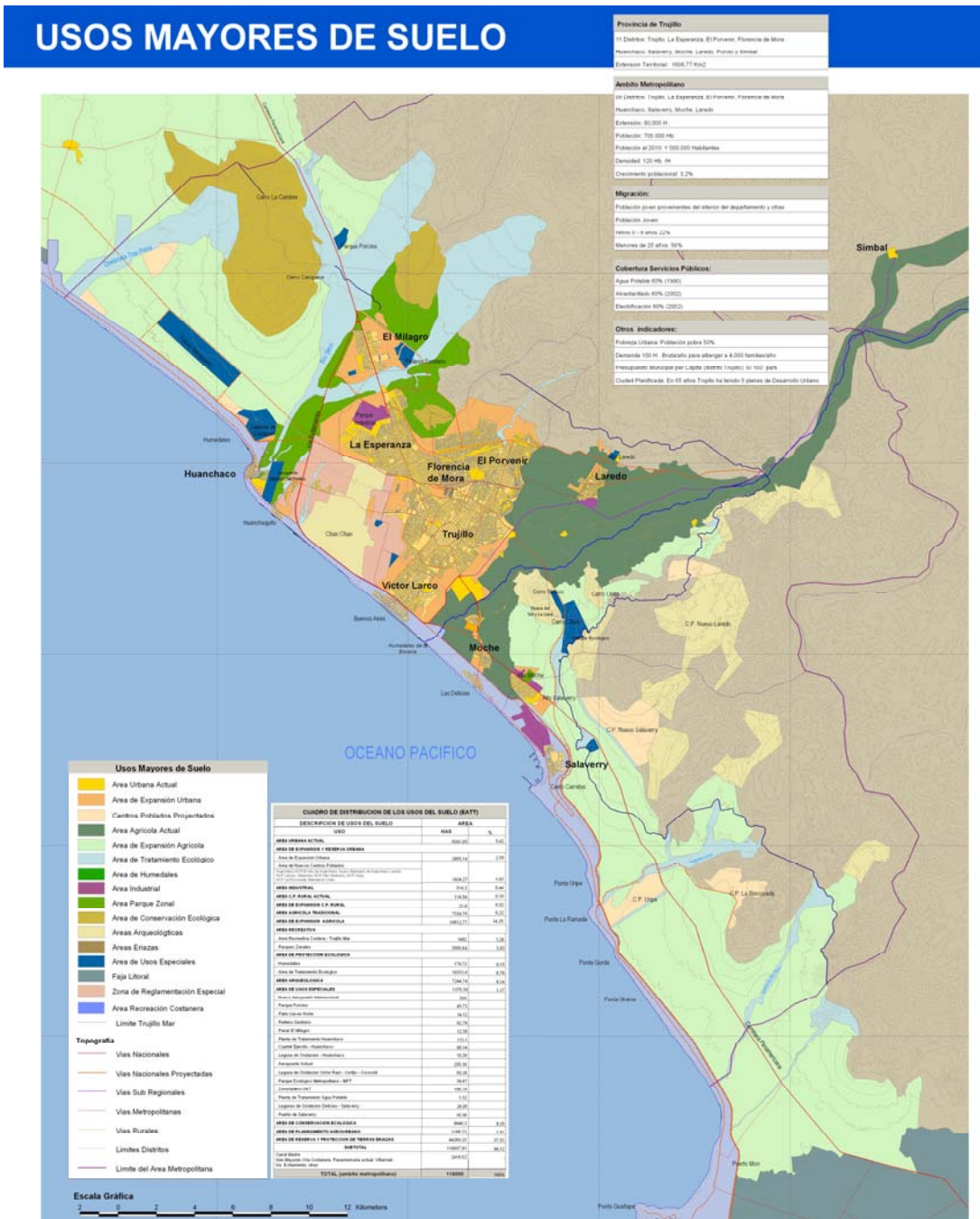
Trujillo fue escenario de importantes fenómenos culturales como el de la cultura Moche, que desde los tiempos que va desde los 300 a 600 después de Cristo, forjó un notable sistema hidráulico y una producción artística excepcional. Mas tarde, sobre este mismo territorio, se construyó Chan Chan, la ciudad de barro más grande del mundo, y capital del reino de Chimor, que pudo gobernar un territorio de 1,000 Km. de largo por 50 Km. de ancho de costa desértica del norte peruano. Pero también Trujillo fue sede importante del gobierno colonial, ciudad fundada antes que Lima en 1534, fue capital de Obispado y de la Intendencia Trujillo, lugar de encuentro, centro de tráfico entre Payta a Lima y la amplia región. Con la independencia del Perú, Trujillo emerge como epicentro de libertad y ahora es un foco de desarrollo que crece en importancia sobre el norte peruano, convertida en metrópoli regional, activa y vigorosa.

Se espera que se mantenga su crecimiento fuerte y vigoroso por que está en proceso la ampliación de la frontera agrícola local, con la ejecución del proyecto de riego de Chavimochic, que con un canal de 270 Km, de longitud vincula los valles de Chao, Virú, Moche y Chicama, para casi duplicar las tierras hábiles para la agricultura que alcanzaría 144,385 Hectáreas (78,310 Hás de mejoramiento y 66,075 Hás de tierras nuevas), con riego asegurado en forma permanente, que permitiría alcanzar una producción anual agrícola, pecuaria y agroindustrial superior a 500 millones de dólares, generando fuente de empleo productivo para la región. Ejecutado hasta su 2da. Etapa, el proyecto Chavimochic está abasteciendo de agua de riego al Valle de Moche e intervale desde Virú y dotando de agua potable a la ciudad de Trujillo; abriendo las perspectivas de consolidar su vocación productiva agrícola y agroindustrial de exportación.

Lugar de encuentros, de innovaciones y lugar de intercambios, Trujillo busca constituirse en el principal centro comercial y de negocios entre Lima y el norte. Emerge como capital cultural, centro de servicios y de equipamientos, con sus universidades, centros educativos tecnológicos y básicos, que están desarrollando un amplio capital social y una base para innovaciones sostenidas para el desarrollo.

Ad portas del tercer milenio, nos hemos podido dar cuenta vivimos un tiempo excepcional, nos hemos percatado que nuestro futuro encierra una posibilidad de bienestar, que todos nosotros somos parte de una misma historia, que tenemos un destino común. Esta certeza nos obliga a mirar y reflexionar sobre nuestro entorno, a descubrir nuestras potencialidades y a establecer metas para el esfuerzo común.

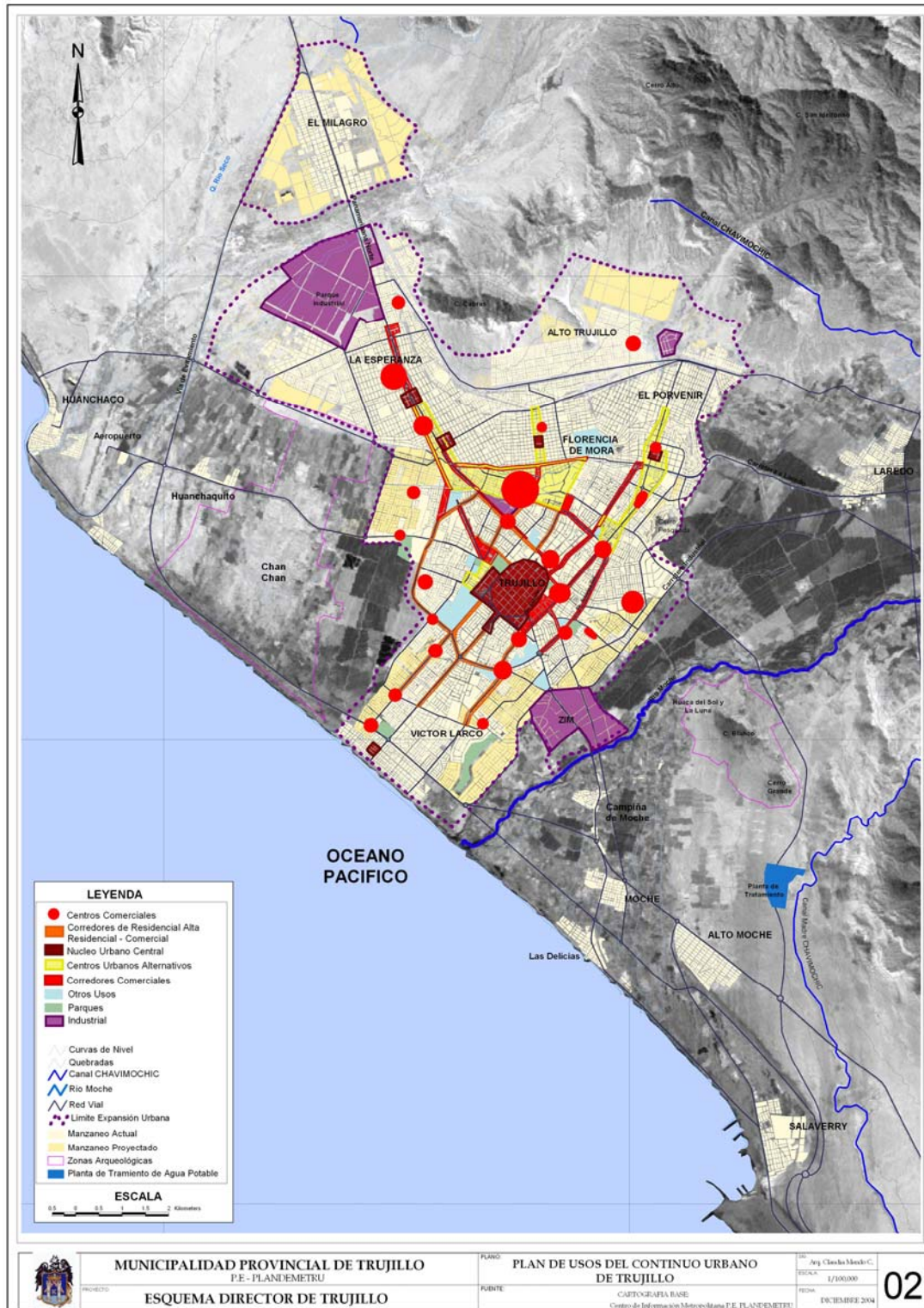
Plano 1 : El Área Metropolitana de Trujillo.



El

Area Metropolitana de Trujillo

El Área Metropolitana de Trujillo ocupa un extenso territorio de aproximadamente 110,000 há, que comprende la parte baja del Valle de Moche o Valle de Santa Catalina y los intervalles hasta el valle de Chicama hacia el norte y el valle de Virú hacia el sur, actualmente en proceso de incorporación a la actividad productiva teniendo como eje articulador del desarrollo al Proyecto de irrigación Chavimochic.

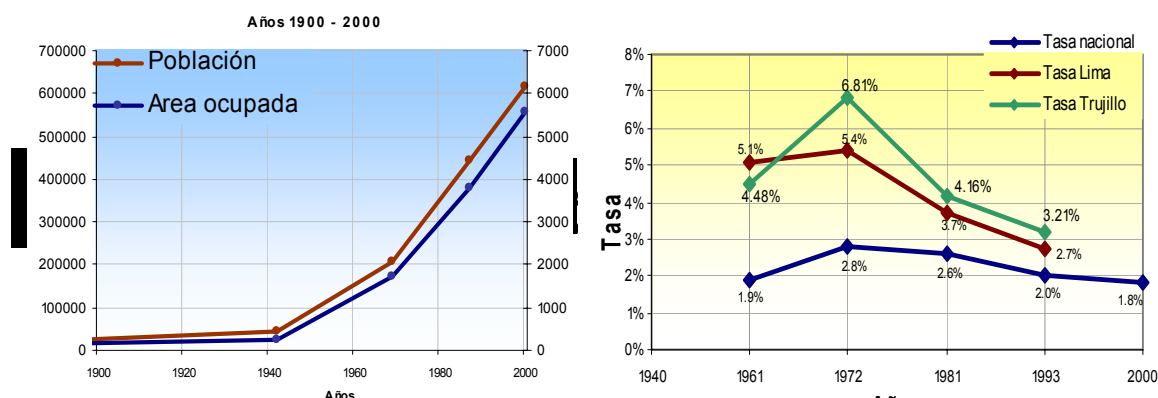


Trujillo Metropolitano

Comprende los distritos del **CONTINUO URBANO** como son TRUJILLO, VICTOR LARCO HERRERA, EL PORVENIR, FLORENCIA DE MORA Y LA ESPERANZA y, los centros poblados urbanos y rurales de los distritos del **AREA INTEGRADA** de la Metrópoli tales como son HUANCHACO, LAREDO, MOCHE Y SALAVERRY.

2.2. Crecimiento Urbano

A la fecha, Trujillo cuenta con una población de 720,000 habitantes, concentrando el mayor volumen poblacional del norte peruano y al año 2,010 se estima, sobrepasará el millón. Es una ciudad dinámica, capaz de duplicar su población en 22 años que, después de haber experimentado su fase de crecimiento explosivo entre 1961-72 (6.8%), está pasando una fase de crecimiento más moderado (4.16% entre 1972-81 y 3.21% entre 1981-93), a un ritmo que aún se mantiene vigoroso, muy por encima de otras ciudades y del promedio nacional. Trujillo Metropolitano alcanza a la fecha el 98% de la población provincial y el 49% de la población del departamento; estas cifras caracterizan el gran desequilibrio en la distribución geográfica de la población regional que se manifiesta en los permanentes flujos migratorios, con el abandono del campo y regiones del interior que quedan deshabitadas y su concentración en ciudades costeras.



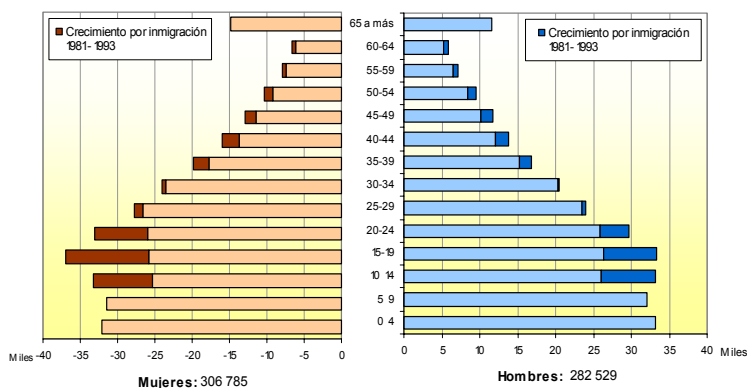
El crecimiento urbano de Trujillo se debe mayormente al incremento poblacional de origen migratorio, siendo los principales aportantes de población (censo de 1993), las provincias del interior de La Libertad como Otuzco (15.8%), Santiago de Chuco (9.3%), Ascope (9%) y Sanchez Carrión (5.2%), en tanto que Cajamarca contribuyó con 16% y Ancash con 5%.

La dinámica poblacional vinculada a su distribución espacial presenta un comportamiento variado al interior de los diversos componentes de Trujillo Metropolitano. Entre 1981-93, el Continuo Urbano creció en 143,035 habitantes (79.1% del incremento total de la metrópoli), siendo los distritos de Trujillo (22.9%), La Esperanza (23.7%) y el Porvenir (18.7%) los que presentaron mayor crecimiento. Los distritos del Area Integrada (Laredo, Huanchaco, Moche y Salaverry) presentaron mayor dinamismo (5.7% de tasa anual) pero que en cifras absolutas sólo representó en 20.9% del incremento total, destacando Laredo (7.0%) y Huanchaco (6.9%). Los distritos de Florencia de Mora (2.2%) y Salaverry (1.4%) tuvieron menor incremento poblacional, entre otros por sus limitaciones físicas.

El desarrollo de Trujillo en los próximos años tendrá que enfrentar un problema mayor, el de encontrar los modos de albergar ordenadamente a un considerable volumen de población y atender convenientemente sus requerimientos de trabajo, servicios y calidad de vida, al mismo tiempo de salvaguardar las tierras agrícolas del valle y las de expansión agrícola programadas por el Proyecto Chavimochic, mantener las reservas de tierras para las infraestructuras básicas y los equipamientos regionales necesarios y conservar los importantes recursos culturales y paisajísticos que tiene el área.

Estructura de Edades.

La población de Trujillo es una población "joven", con 22 años como edad promedio, con una pirámide regular con base ancha; donde aproximadamente el 56% es menor de 25 años: los menores entre 0 y 9 años agrupan el 22%, y los jóvenes entre 10 y 25 años alcanzan el 34%, representando un gran reto para la sociedad en su conjunto, las necesidades de atención en educación, salud, recreación, y futuros puestos de trabajo.



En la pirámide de edades que se presenta, la relación entre la población masculina y femenina es equilibrada, y el segmento de personas mayores de 65 años (4.5%) aún no es significativa. Es notorio el incremento entre población censada entre el 81 y 1993, del segmento entre 10 a 24 años, población joven que se estima ha migrado principalmente por las oportunidades educativas que brinda la ciudad.

El crecimiento poblacional vegetativo y la fuerte corriente migratoria del interior de la región y de otras ciudades norteñas, aceleran el proceso de crecimiento urbano y la urbanización acelerada que viene experimentando la ciudad y sus estructuras sociales, las que se están dando en condiciones de pobreza y escasez de recursos, acentuando cada vez más nuestros problemas urbanos; situación que plantea con urgencia el tratamiento de los problemas de escasez de vivienda y servicios urbanos, así como el abastecimiento de alimentos, el acceso al empleo y a ingresos dignos, la conservación del medio ambiente, la seguridad ciudadana y la gobernabilidad de nuestras ciudades, que en su conjunto nos confronte con opciones efectivas de acción humana en un proceso de mejora de la calidad de vida de la población.

SERVICIOS BÁSICOS Y COMUNALES

En su proceso histórico, la ciudad ha acumulado una importante capacidad de servicios que cubren actividades educativas, comerciales, financieras, de comunicaciones, salud, de transporte, entretenimiento y en general de infraestructura, con capacidad para atender las necesidades básicas para la vida y el trabajo de la población, y que en conjunto afirman su condición de capital regional en permanente proceso de crecimiento.

Agua Potable

La ciudad tiene garantizado el abastecimiento de agua potable hasta más allá del 2010, mediante la explotación de aguas subterráneas a través de pozos profundos (26 pozos en actividad, en 2001) ubicados en diferentes puntos de la ciudad, complementado con aguas superficiales que provienen del río Santa y que son tratados en la Planta de Tratamiento de Alto Moche con una capacidad para 1m³/s. Los niveles de cobertura y tiempo de servicio y dotación promedio varía según distritos y sectores de abastecimiento, siendo en promedio de 74% de cobertura y una dotación promedio de 187 litros por habitante/ día.

LOCALIDAD	POBLACION SERVIDA 2001	CLIENTES ACTIVOS	COBERTURA
TRUJILLO	232,521	46,411	80%
VICTOR LARCO	31,973	6,433	55%
EL PORVENIR	75,337	14,135	73%
FLORENCIA DE MORA	32,118	5,746	70%
LA ESPERANZA	102,662	21,750	73%
CONTINUO URBANO TRUJILLO	474,612	94,475	74%

LOCALIDAD	PRODUCCION 2001 (m ³ /año)				Dotación
	POZO	PLANTA	Total	Requerida	lt/hb/dia
TRUJILLO	8,536,447	8,015,746	16,552,193	14,428,713	195
VICTOR LARCO	2,941,089		2,941,089	2,100,774	252
EL PORVENIR	719,154	3,773,170	4,492,323	4,124,293	163
FLORENCIA DE MORA		2,221,489	2,221,489	1,758,350	189
LA ESPERANZA		6,267,332	6,267,332	5,618,317	167
C.URBANO TRUJILLO	12,196,690	20,277,736	32,474,426	28,030,446	187

Fuente: SEDALIB, Atlas Ambiental de Trujillo

Alcantarillado Sanitario

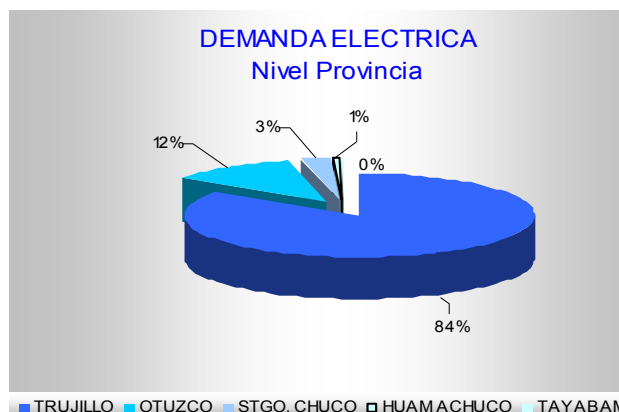
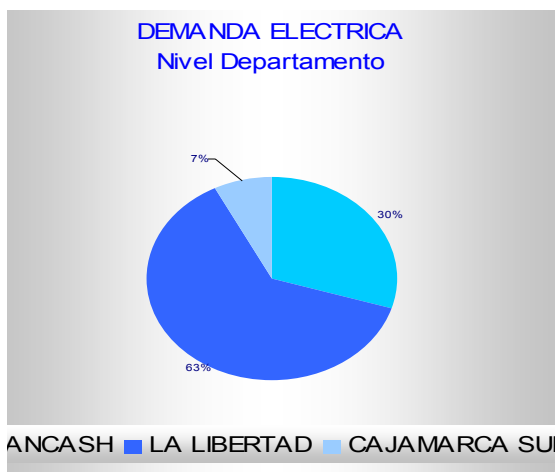
La ciudad de Trujillo es una de las pocas ciudades del Perú que tiene una adecuada disposición final de aguas servidas, llegando a tratar alrededor del 90% del volumen total de agua servida que se genera y se colecta, evitando así la contaminación de su rico y valioso frente marítimo. Para tal fin SEDALIB ha dividido la ciudad en 5 cuencas de drenaje, cuyas aguas servidas son tratadas en sendas Lagunas de Estabilización : Covicorti, Cortijo, Valdivia, Parque industrial y la cuenca de La Encalada que no cuenta aún con sistema de tratamiento y degradación de la materia orgánica.

AREAS	CUENCA	SECTORES	VOLUMEN
CON TRATAMIENTO	El CORTIJO 0.40 m3/s.	Trujillo Nor Oeste (Nuevo Peru, Alto Mochica, San Luis, El Cortijo, San Isidro), La Esperanza Centro y Sur y Florencia de Mora	18%
	COVICORTI 0.43 m3/s.	a) Trujillo: Centro Histórico, Granados, Jardines, Miraflores, El Molino, Intendencia, Las Quintanas, Primavera, Sta Ines, Sta Isabel, Las Capullanas, El Alambre, Vista Hermosa, San Salvador, El Bosque, La Rinconada, Urb Libertad. b) El Porvenir c) Buenos Aires, Los Sauces d) San Andrés, Merced, California, Túpac Amaru, Los Sauces, San Vicente, Covirt, Vista Alegre, San Pedro	61%
	VALDIVIA	Indoamérica, Manuel Arévalo, Pueblo Libre, etc	7%
	P.I.T.	Parque Industrial Trujillo	4%
SIN TRATAMIENTO	LA ENCALADA	El Golf, Palmeras del Golf, Santa María, El Sol, Las Casuarinas, Contadores	10%
TOTAL TRUJILLO			100%

Fuente: SEDALIB, Atlas Ambiental de Trujillo

Energía Eléctrica

A pesar del importante crecimiento de la demanda energética a efectos de la expansión urbana, la ciudad de Trujillo y su entorno se encuentran adecuadamente abastecida por la red nacional y la energía distribuida en todo su ámbito por la empresa concesionaria. La Provincia de Trujillo consume el 84.84% (138,424 MWh) del total de energía distribuida en el departamento.



Fuente: Hidrandina S.A. Atlas Ambiental de Trujillo

Actualmente se ha cubierto los requerimientos de energía eléctrica del 82% del total de familias del área metropolitana (135,000 usuarios residenciales y 341 usuarios comerciales e industrial). A nivel de consumo, en el 2001, los distritos de Trujillo (56.37%) y Victor Larco (13.39%) son los que demandaron mayores consumo de energía, en tanto que Salaverry (2.18%) y Florencia de Mora (2.27%) son los distritos de menor demanda energética.

Vialidad y Transporte

63 %

El sistema vial y de transporte de Trujillo opera de modo interconectado en tres niveles: el nacional, el regional y el local o metropolitano, y mantiene la operación de la ciudad de manera simultánea: como un núcleo de importancia de la red nacional de ciudades, como capital regional y como área metropolitana integrada. La infraestructura de transporte terrestre se complementa con la aérea, atendida por el Aeropuerto Carlos Martínez de Pinillos y con la infraestructura marítima del Puerto Salaverry.

La Red Vial de Trujillo (que pasa los 4,000 km), está jerarquizada y comprende 3 niveles:

- Vías nacionales: la Panamericana Norte y la Vía de Evitamiento. Se prevee además el trazo de la futura autopista Costanera, que garantice el flujo directo sin interrupción.
- Vías Regionales: la carretera Salaverry – Juanjuí, y la Salaverry - Santiago de Cao
- Vías Metropolitanas y Locales: De configuración interna radio céntrica, cuenta con un sistema de anillos viales a partir del Centro Histórico. Las vías expresas y semi-expresas que conectan el distrito central con los distritos de Huanchaco, Laredo, Moche – Salaverry, garantizando el funcionamiento óptimo de la metrópoli en su conjunto.

En relación al transporte público, la demanda total de viajes en Trujillo se estima en 901,000, de los cuales el 70% corresponde al distrito de Trujillo y 30% a los otros distritos. Del total de viaje se estima que el 41% corresponde a la demanda de micros y camioneras rurales, 22% de taxis, 9% de colectivos, el 11% al vehículo privado y 17% al peatonal. En Trujillo, el transporte urbano es atendido por una flota excesiva de buses / micros (1005 unidades en 2001), taxis (6226 unidades), camionetas rurales (1185 unidades) y colectivos (928 unidades) cuyo parque automotor se ha

incrementado excesivamente de 1990 a 2001 (247% en buses/ micros, 1145% en taxis y 828% en colectivos), generando situación de congestión y caos en el tránsito vehicular.

Servicio Público de Transporte de Pasajeros (1990 – 2001)

TIPO DE SERVICIO	AÑOS								
	1990	1991	1993	1995	1997	1999	2000	2001	%
OMNIBUS / MICROS	290	350	800	865	975	1023	989	1005	246.55%
CAMIONETAS RURAL			320	600	950	1038	1344	1185	SIN BASE
TAXI (*)	500	1000	2620	5000	3858	3927	4528	6226	1145.20%
COLECTIVO	100	120	142	175	900	813	799	928	828.00%
TOTAL	790	1,350	3,740	6,465	6,683	6,801	7,660	9,344	1082.78%

FUENTE: DIRECCION DE TRANSPORTE URBANO Y TRANSITO - MPT

(*) INCLUYE SERVICIO DE TAXI REMISSE Y AEROPUERTO A PARTIR DEL AÑO 1997

SERVICIO	TIPO DE COMBUSTIBLE						TOTAL
	Gasolina	%	Petróleo	%	Gas	%	
Microbuses	0	0.0	1,005	19.57	0	0	1,005
Camionetas Rurales	8	0.2	1,177	22.92	0	0	1,185
Colectivos	184	4.53	599	11.67	145	97.97	928
Taxis	3,869	95.27	2,354	45.84	3	2.03	6,226
TOTAL	4,061	100.0	5,135	100.0	148	100.0	9,344

El tipo de combustible usado mayoritariamente por los vehículos de servicio público como micros, camionetas rurales y colectivos, es el petróleo (89.2%); en tanto que las unidades del servicio de taxis emplean en gran proporción (62.14%) la gasolina. En términos generales el estado de conservación de la flota es regular (48%), siendo mejor en el caso de taxis con un 69% bueno y 26% regular. Estos aspectos son fundamentales para preservar la salud de la población ya que inciden directamente sobre la calidad del aire y sus niveles de contaminación.

Limpieza Pública

Trujillo Metropolitano no cuenta aún con un sistema integrado de limpieza pública, a pesar que el Relleno Sanitario que opera la administración del distrito de Trujillo acoge y trata los desechos sólidos de los otros distritos del Area Metropolitana, con excepción de Laredo, El Porvenir y Huanchaco que cuentan con sus botaderos. La calidad del servicio de limpieza pública y disposición final de la basura que brindan los distritos varían según cada administración; que en muchos casos son deficientes debido a las limitaciones económicas de cada jurisdicción. El distrito capital con más de 290,000 hb, y donde se encuentran ubicados gran parte de los establecimientos comerciales, industriales y de servicios de la ciudad, produce aproximadamente 300Tn/día, entre los residuos sólidos domiciliarios (200Tn, 74%), con un índice de producción de 0.6 kg/ hb/ día; los residuos sólidos de mercados (19 Tn, 7%); residuos de hospitales y clínicas (5.4 Tn, 2%); de industrias (73 Tn, 9%); del barrido de calles (21.6 Tn, 8%) y adicionalmente la erradicación de malezas y desmontes en aproximadamente 150 Tn diarias. La recolección de residuos sólidos en el distrito de Trujillo se realiza mediante un conjunto de contenedores (66) ubicados en lugares estratégicos de la vía pública y el recojo mediante 17 compactadoras, más un camioncito, los cuales hacen hasta 2 viajes diarios al Relleno Sanitario ubicado en El Milagro. En el Centro Histórico, el servicio de recolección se hace en 3 horarios, incluyendo el Mercado Central y el Hospital y el aseo urbano mediante barrido de calles se hace en 3 turnos; a fin de mantener en óptimas condiciones este importante espacio de la ciudad. La disposición y tratamiento final de la basura recolectada en el Área Metropolitana de Trujillo se realiza en el relleno sanitario ubicado en el Centro Poblado El Milagro, que tiene una extensión de 58.63 Hás y una vida útil aproximada de 10 años.

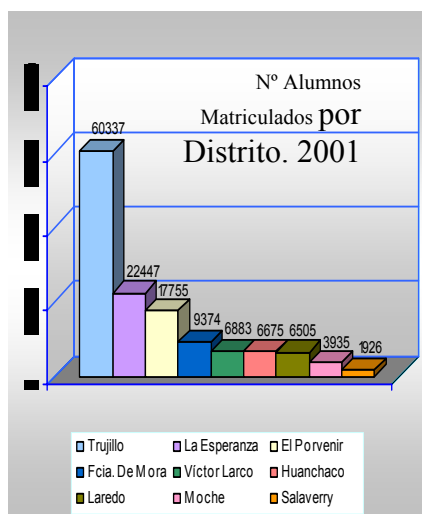
Educación

La ciudad muestra una tasa de analfabetismo reducida (5,7%) en comparación con la del departamento (13,0%) y otras ciudades del Perú, y debe indicarse que es una ciudad culta, en la que operan cinco universidades entre Estatal (UNT) y Privadas (UPAO, UCV, UPN, UCT) y un conjunto de institutos superiores y centros ocupacionales, que sirven a un sector importante del norte peruano en términos de formación de recursos humanos profesionales y la provisión de los cuadros técnicos para el servicio regional y nacional. En 1998, la población universitaria alcanzó un total de 26,805 alumnos, incrementando en la última década en casi un 100%. En Trujillo muchos de los estudiantes universitarios (55.43%) son foráneos, provenientes de otras ciudades del interior del departamento de La Libertad, así como de otros departamentos del norte del país, principalmente Ancash y Cajamarca.

Población Estudiantil Universitaria según procedencia

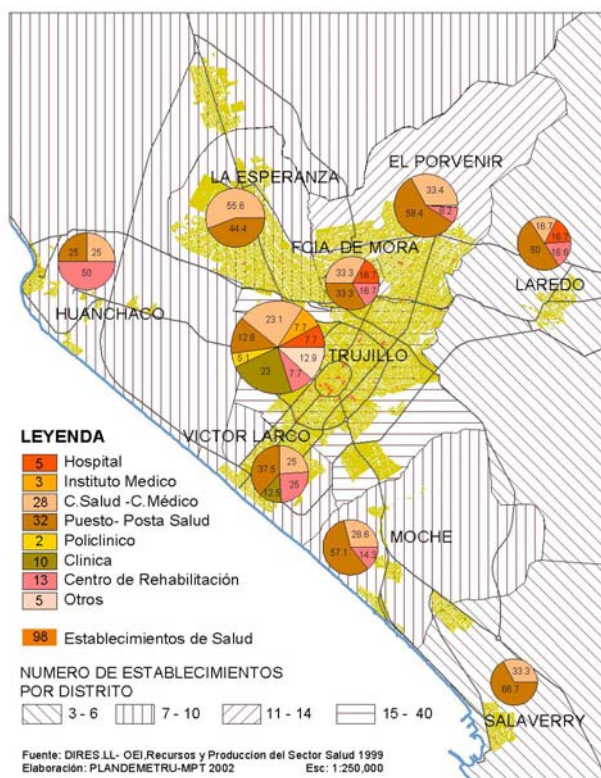
Procedencia Universidades	DEPARTAMENTOS					Total Estudiantes	
	LA LIBERTAD		Ancash	Cajamar	Otros	Trujillo	Foráneos
	Trujillo	Provincia					
UNT 11,958 alum.	46.02%	20.00%	8.20%	5.89%	19.89%	46.02%	53.98%
UPAO 9,653 alum.	43.07%	17.00%	8.70%	4.50%	26.73%	43.07%	56.93%
UPCV 3,503 alum.	43.52%	18.45%	7.40%	4.20%	26.43%	43.52%	56.48%
UPN 1,691 alum.	45.00%	20.00%	6.40%	2.40%	26.20%	45.00%	55.00%

El sistema educativo regional es mayoritariamente público, existiendo una desigualdad en la distribución espacial de los equipamientos educativos, evidenciando diferencias en las oportunidades de acceso a la educación. Sólo entre Trujillo y Virú se concentra el 50% de la matrícula departamental. En el sistema educativo metropolitano 42% son establecimientos estatales y 58% son de gestión no pública. La distribución espacial de éstos en Trujillo Metropolitano se presenta en forma desigual; las mismas que se manifiestan en la tasa de cobertura por distrito. Del total de 833 centros educativos, el 83% de planteles se concentra en el Continuo Urbano, correspondiendo el 50% al distrito de Trujillo. La concentración de establecimientos educativos en el distrito de Trujillo corresponde principalmente a los del nivel secundario (53%) donde se produce una mayor oferta del sector privado.



La ampliación de la infraestructura educativa estatal y creciente participación del sector privado en la educación, ha permitido el progreso de la cobertura educativa en Trujillo Metropolitano. La cobertura alcanzada para el 2001 en el nivel primario (6-11 años) fue superior al 90%, y en el nivel secundario (12 a 15 años) fue 81.5%. Si bien la construcción de centros educativos contribuye la escolarización de menores, éstos no garantizan el nivel de asistencia, ni evita la deserción escolar (7% en 2001), vinculado a factores socio económicos. El nivel de rendimiento o tasa de aprobados (tasa de eficiencia interna anual) que muestra el desempeño interno del sistema educativo, alcanzó para el año 2001, el 84% en los niveles primaria y secundaria.

Salud



Los indicadores de salud que se vienen registrando en el país, indican una mejoría en los niveles de salud; sin embargo existe una marcada renuencia de enfermedades infecciosas, originadas por un inadecuado saneamiento ambiental y la incidencia de la desnutrición energética proteínica que afecta a un considerable grupo de nuestra población. La Provincia de Trujillo presentó al 2001 una tasa de mortalidad del 3.7/1000 hb; muy por debajo de la tasa nacional (6.2/1000) y departamental (5.6/1000). A nivel de Trujillo Metropolitano el distrito de Florencia de Mora presenta la más alta tasa de mortalidad con 5.0/1000, seguido del distrito de Trujillo con 4.6/1000 y Salaverry con 4.2/1000. Las 3 principales causas de mortalidad en son: las neoplastias (22.5%), enfermedades del sistema circulatorio (21.5%) y enfermedades respiratorias (19.6%).

La morbilidad general para la Provincia de Trujillo en 2001 fue de 574.9 por cada 1000 hb., inferior a la obtenida para la región La Libertad (592/1000). En Trujillo Metropolitano los distritos de Salaverry con 1,102.4 /1000, Trujillo con 961.4 /1000, Moche con 859.1 /1000 y Florencia de Mora con 810.2 /1000, presentaron tasas superiores a la Provincia. Las principales causas de morbilidad durante 2001 fueron las enfermedades del sistema respiratorio (27%), las del sistema digestivo (13%) y las enfermedades parasitarias (12%).

En relación a la demanda de servicios de salud, el 76% de la población de Trujillo no está asegurada para su atención de salud; sólo el 20% pertenece a EsSalud y un 3.7% tiene otras formas de afiliación. Los distritos que requieren de mayor atención de salud en función del perfil epidemiológico predominante y niveles de pobreza de la población son, Florencia de Mora con 56% de pobres, El Porvenir con 55.6%, La Esperanza con 51.3% y Moche con 50.2%. Con relación a la oferta de los servicios de salud, en Trujillo Metropolitano existen un total de 97 establecimientos, entre Hospitales, Centros Materno Infantil, Centros de Salud, Clínicas, Policlínicos, Postas Médicas; de éstos 66% pertenecen al Sector Público y 34% al Sector No Público; siendo el Ministerio de Salud el que cuenta con mayor cantidad de establecimientos (50%), brinda mayor atención en consulta externa (44%), en servicios de laboratorio y rayos X (68%) e internamiento (56%). EsSalud cuenta con 3 Hospitales, 3 Centros Médicos y 2 Postas y los privados son 10 Clínicas y 5 Centros Médicos. El Continuo Urbano de Trujillo concentra el 75% de los establecimientos de salud; en el distrito capital se ubica el 40% de establecimientos (los de mayor categoría); mientras que los distritos periféricos cuentan con los de menor jerarquía y capacidad de atención.

En cuanto a los Establecimientos Mayores de Salud es evidente el déficit de Hospitales del nivel IV dotados con servicios especializados para los requerimientos de la población metropolitana de Trujillo. MINSA cuenta con 2 hospitales de nivel III (Belén y Regional) con un total de 572 camas y EsSalud con un hospital IV (Lazarte) con 224 camas, un hospital I Albrecht con 21 camas y 1 hospital I en Florencia de Mora con 21 camas. Existe déficit de camas de hospitalización a nivel de Trujillo, cuya tasa general es de 1.3 camas /1000 hb En cuanto a personal de salud, en 1999 Trujillo Metropolitano cuenta con un total de 798 médicos, 874 de otros profesionales y 1,020 técnicos, con



un total de 2692 personal de salud, distribuidos en los 98 establecimientos. En el distrito de Trujillo se concentra el 75% del personal de salud, especialmente los médicos (80%), debido a la ubicación de los hospitales en ese distrito. La tasa de médicos varía en relación a los equipamientos mayores de salud: a nivel del distrito de Trujillo es de 2.24 médicos por mil hab, a nivel metropolitano de 1.13, y a nivel departamental de 0.83, en tanto que los otros distritos presentan tasas por debajo de 1 médico por cada mil habitantes.

Recreación – Areas Verdes

Siendo una población mayoritariamente joven, 56% menores de 25 años, Trujillo requiere de muchos equipamientos recreativos y áreas de esparcimiento. Trujillo distrito cuenta con 4 Complejos Deportivos (2 de ellos en proceso de implementación), dentro de los cuales se cuenta con un estadio para 12,000 espectadores (con proyecto de ampliación a 24,000), un coliseo con capacidad para 8,000 y una piscina olímpica. Posee además otros coliseos, piscinas, canchas mayores y menores, tanto municipales como privados y en centros educativos. A nivel de barrios y grupos residenciales existen sendas losas deportivas y juegos infantiles, en las áreas previstas como recreación pública. Los distritos aledaños cuentan también con diversos tipos y categorías de equipamientos recreativos (Clubes del Pueblo, coliseos, estadios, canchas mayores y menores), que en su conjunto no llegan a satisfacer los requerimientos de la población.

En relación a las áreas verdes de la ciudad, el distrito de Trujillo cuenta con 259 espacios conformando parques, plazas y plazuelas, con un total de 100 Hás, distribuidos en 55 territorios vecinales. Los óvalos y bermas centrales de 30 avenidas principales habilitados como áreas verdes, los mismos que ocupan cubren 292 cuadras y ocupan un área total de 15.6 Hás. El distrito de Trujillo con sus 297,000 habitantes, registra espacios públicos habilitados como área verde a razón de 4 m²/ habitante que aún resulta deficitario según los estándares de la Organización Mundial de Salud (9 m²/ hb). La masa arbórea de la ciudad que alcanza 110,000 árboles es aún deficitaria, sin embargo la Municipalidad viene impulsando el proyecto de arborización y educación ambiental urbana, que tiene como meta la siembra de 10,000 árboles anuales, mediante la implementación de viveros y la siembra de especies forestales nativas y otras, entre las que predominan el molle, el cinamomo, el ficus, la tipa, la ponciana, la palmera real, el algarrobo y el sauce. Se complementa con la siembra de flores ornamentales, según calendario de floración, que se producen el vivero municipal con un promedio de 100,000 flores al año. Estas acciones se acompañan con un plan de Educación Ambiental, que vá involucrando a la comunidad a través de programas de difusión y promoción.

Existe en proceso el proyecto de implementación de un gran Parque Zonal Metropolitano colindante con el Proyecto Complejo Huacas del sol y La Luna conducido por el INC - UNT, y el Proyecto Zoológico de la UNT, a fin de repotenciar la vocación ecológica del área con un gran parque zonal, con vivero forestal de especies nativas y frutales, que rescate la cultura viva, incorporando simultáneamente nuevas tecnologías, generando un espacio de conocimiento e investigación, de aprendizaje y de esparcimiento familiar al contacto con la naturaleza. El Proyecto se encuentra en etapa de consolidación de la propiedad mediante la transferencia del terreno del Proyecto Especial Chavimochic.

2.3 Situación Geopolítica

Cabe destacar que desde el punto de vista político, Trujillo es la capital del Departamento de La Libertad y que este departamento cubre un importante frente del Océano Pacífico, un área cordillerana con profundos valles interandinos y que llega hasta las vertientes orientales de los Andes. Estos ríos son tributarios del Amazonas lo que constituye un espacio ecológicamente rico y variado. El proyecto vial Trujillo - Juanjuí permitirá la vinculación de estas tres regiones y eventualmente su conexión con la costa Atlántica y con las ciudades emergentes del Brasil.

Trujillo, ha sido siempre capital de una región cuyas tradiciones culturales se remontan a no menos de doce mil años de antigüedad. Los restos arqueológicos del Templo del Sol y la Luna y la ciudadela de Chan Chan demuestran su vocación capital. Su fundación por Diego de Almagro en 1534, obedeció a criterios políticos - económicos como heredera del prestigio de Chan Chan, favoreciéndoles el dominio de las provincias del interior; y su accesibilidad al mar, lo que los unía con su principal centro de abastecimientos de ese entonces: Panamá. Primera en declarar su independencia en el Perú en 1820, de allí su nombre "La Libertad"; fue sede del Primer Congreso Constituyente de la República en 1823

La Libertad limita por el sur con el primer puerto pesquero del país: Chimbote; por el norte con la ciudad de Chiclayo, importante ciudad comercial del norte con rico patrimonio arqueológico y turística; constituyendo el eje Trujillo - Chimbote - Chiclayo, polo alterno de desarrollo a Lima Metropolitano. Por el este con el departamento de Cajamarca, ciudad turística, importante cuenca lechera y ahora primer productor nacional de oro; y por el oeste una extensa faja costera sobre el Océano Pacífico.

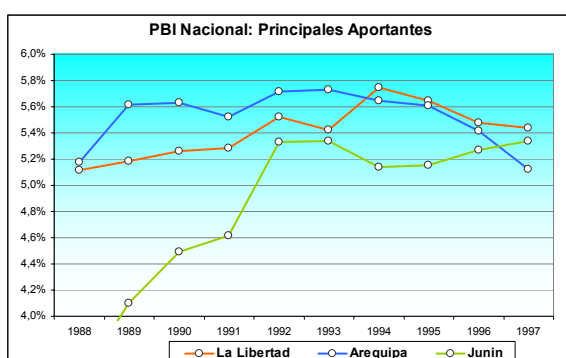
Por la costa se integraba a la capital y a las otras ciudades del norte y del sur del país a través de la Carretera Panamericana, contando además con infraestructura mayor de Puerto y Aeropuerto. En su serranía posee un área cordillerana con profundos valles interandinos, que llegan hasta las vertientes orientales de los Andes. En su frente amazónico, espacio ecológico rico y variado, sus ríos son tributarios del Río Amazonas, lo que le permite plantear el proyecto vial Salaverry - Juanjuí a fin de vincular las tres regiones y unir a través de la cuenca Amazónica los océanos Pacífico y Atlántico, uniendo importantes ciudades peruanas y brasileñas. El nuevo rol geopolítico de Trujillo en el siglo XXI, se asienta en sus raíces como ciudad de encuentros e innovaciones, en un continente que se integra y en una macro región que se articula. Trujillo se rearticula con el norte, como bisagra continental que unifica países Andinos con el MERCOSUR, y los grandes ejes articuladores como el Río Amazonas, y ejes interoceánicos, el principal de los cuales, uniendo el CAM con el MERCOSUR.



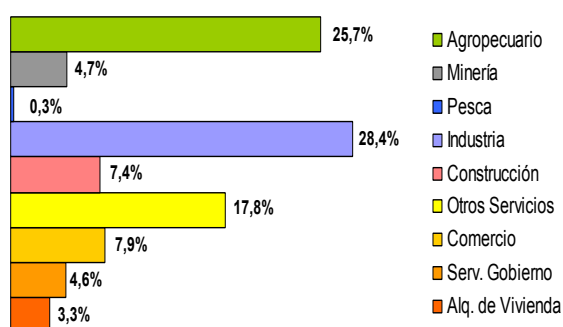
2.4. Principales actividades económicas

La importancia de Trujillo también se manifiesta en el orden económico, importancia que ha sabido consolidar y mantener, siendo el centro urbano - industrial de mayor importancia a nivel de la macro región norte y el segundo a nivel nacional. Su actividad económica no sólo se refiere a la que se realiza dentro de la provincia, ésta tiene un ámbito regional y refleja la vocación económica de la Región La Libertad. La región muestra un sostenido crecimiento de su Producto Bruto Interno aportando el 5.5% al PBI nacional; es el segundo en importancia después de Lima. Es el 1º productor de azúcar y conservas de espárragos a nivel nacional, 2º productor de carne de aves, vid, piña y oro, 3º productor de arroz, maíz amarillo y huevos; 4º productor de papa; y en los últimos años muestra un notorio incremento de la producción lechera.

LA LIBERTAD: PRINCIPALES APORTES AL PBI NACIONAL



PBI LA LIBERTAD: ESTRUCTURA POR ACTIVIDADES ECONÓMICAS



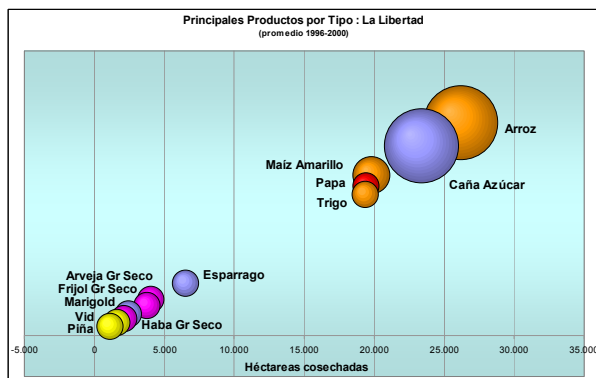
SECTOR PRIMARIO - EXTRACCION

Sector Agrícola – Agroexportación

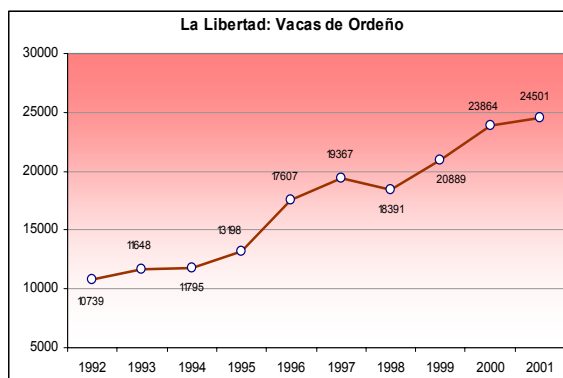
La economía de la metrópoli de Trujillo, refleja principalmente la actividad agraria de los valles costeros de Santa Catalina, Chicama, Jequetepeque, Virú y Chao y los valles alto andinos de Sanchez Carrión, Otuzco y Santiago de Chuco en la sierra de La Libertad; donde las actividades agropecuarias y agroindustriales, industriales y de servicios se articulan ésta. En las últimas décadas, la actividad agropecuaria se ha incrementado en más del 5%; en la actualidad el sector agropecuario aporta al PBI Regional un significativo 25.7%, siendo el 2º en importancia después del sector industrial (28.4%). Los principales productos agrarios, teniendo en cuenta la superficie de siembra y cosecha son: arroz, caña de azúcar, maíz amarillo duro, trigo, papa y cebada, todos ellos con más de 16,000 Há de cosecha al año. En la década pasada han experimentado un crecimiento de casi 70%.

El sector agrícola se compone de 65% de pequeños productores con unidades agropecuarias menores de 5 Has, sólo el 4.5% de propietarios poseen parcelas mayores de 20 Has. Las nuevas empresas agrarias establecidas con Chavimochic, se caracterizan por ser grandes unidades agrarias con uso de modernas tecnologías de riego y producción, para cultivos de agroindustria y agro-exportación. Éstos demandan variada superficie de siembra según el tipo de producto, siendo significativo la caña de azúcar (cuya área de cosecha está por encima de 24,000 Há anuales, 45% del área total nacional), el espárrago (con 5,600 Há anuales, 48% del total nacional), los frutales como palta (500 Há), mango (200 Há), vid, lúcumo de seda, entre otros. El reto está en poner en producción las nuevas áreas agrícolas, diversificando la producción en función a la demanda del mercado internacional, desarrollando competitividad en el proceso productivo y aprovechando las ventajas comparativas de calidad de suelo y clima que ofrece la región.

PRINCIPALES TIPOS DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS



CRECIMIENTO DE PRODUCCION PECUARIA VACAS DE ORDEÑO



Sector Pecuario

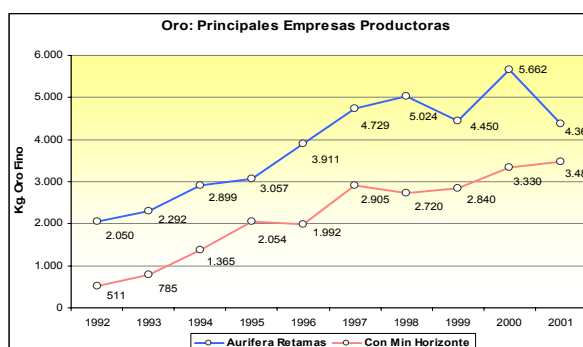
La actividad pecuaria de producción de carne de aves y huevos (9'200,000 aves de carne y 2'175,000 aves de postura al año) sitúa a la región como 2º productor a nivel nacional, el 70% en los valles costeros de Trujillo y Virú. La producción de ganado vacuno, porcino, ovino y caprino, se concentran en las provincias andinas de la sierra; en tanto que en la producción porcina destacan Trujillo y Chepén, vinculados a la producción de embutidos y sus derivados. En la última década se ha venido incrementado la población de ganado vacuno de ordeño (producción de leche) en un 128%.

Pesca

Desde las ocupaciones tempranas y primeras civilizaciones, la pesca ha sido una actividad constante vinculada a la subsistencia del hombre y sus sociedades. Su aporte al PBI regional no supera el 1% y en los últimos años apenas llega al 0.4%. Son puertos pesqueros de La Libertad, Puerto Chicama, hoy Malabrigo (90% del desembarque de especies hidrobiológicas de la región) y Salaverry (con 9.9% del total de captura). El 96% se destina a la producción de harina de pescado, el 3% se congela y el 1% se destina al consumo humano. Las principales especies de consumo humano son: liza, suco, perico, tollo, sable, mojarrilla, lorna, jurel, raya, chita, cachema, pota y cangrejo.

Minería

Caracterizado por ser generador de divisas para el país al exportar gran parte de su producción, generalmente en forma de concentrados de minerales. Tradicionalmente contribuye con el 4.4% al PBI Regional. Los principales centros mineros polimetálicos (plata, cobre, plomo, zinc) se ubican en las provincias de Gran Chimú y Santiago de Chuco.



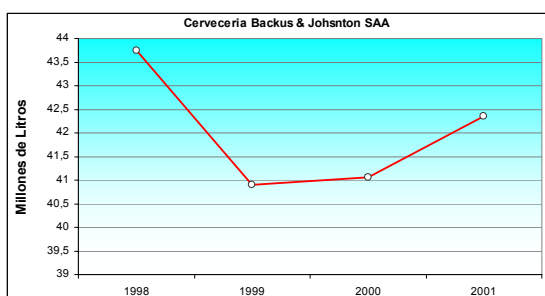
La explotación de oro se localiza en la provincia de Pataz y sus volúmenes de explotación vienen registrando una sostenida tasa de crecimiento. En la última década presenta un incremento de 370%, ubicando a La Libertad como 2º productor nacional. Existe gran expectativa de incremento considerable de explotación de oro en los próximos años, a partir de las recientes vetas exploradas por Minera Barrick Alto Chicama, en la serranía de La Libertad.

SECTOR INDUSTRIA Y MANUFACTURA

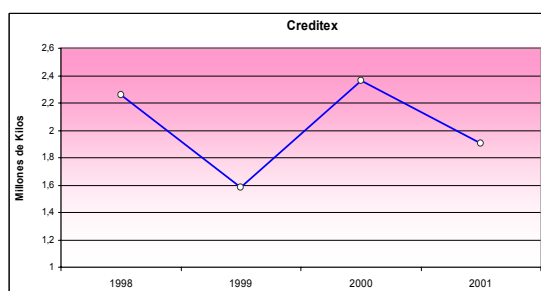
Este sector se ha contraído en las últimas décadas en más de un 9%. Actualmente su contribución al PBI Regional es del 28.4%. Entre las actividades de mayor importancia por sus volúmenes de producción y generación de empleo se encuentra la agroindustria, que aporta el 47% al sector, y que se relaciona con la industria azucarera y sus derivados. Otra actividad de importancia se relaciona al trigo y a la producción de conservas de espárragos, orientando al mercado externo.

El Sector industrial registra unas 4,800 unidades empresariales, concentrando un 41% en el rubro de confecciones y fabricación de calzado, le sigue en importancia los fabricantes de alimentos y bebidas con 22% y el rubro de metal mecánica con un 13%. De acuerdo al tamaño y número de trabajadores de las empresas, el sector manufacturero está compuesto en un 97.3% por microempresas, es decir unidades productivas con menos de 10 trabajadores, y 1.3% la pequeña empresa de 11 a 20 trabajadores. La gran empresa, con más de 200 trabajadores representan el 0.2% y se ubica en el rubro principalmente en el rubro de alimentos y bebidas.

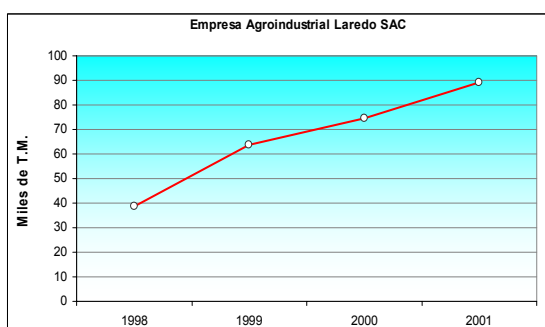
PRODUCCION DE CERVEZA



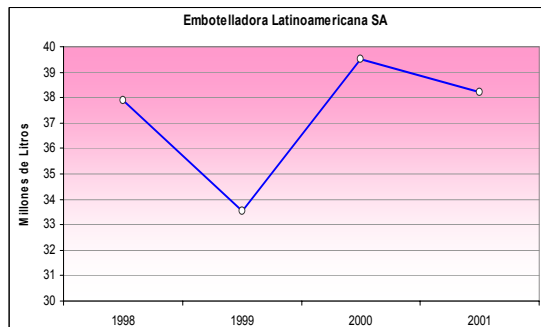
PRODUCCION DE AGUAS GASEOSAS



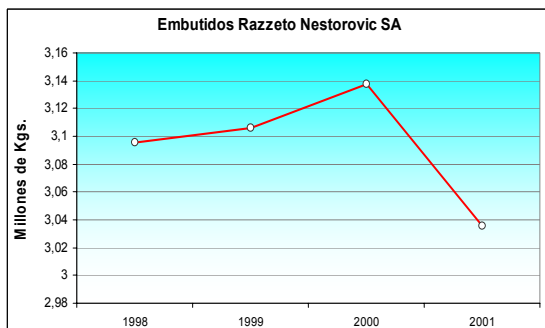
PRODUCCION DE AZUCAR



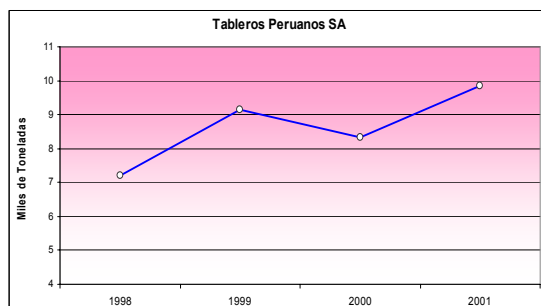
PRODUCCION DE HILADOS DE ALGODÓN



PRODUCCION DE EMBUTIDOS



PRODUCCION DE TABLEROS AGLOMERADOS



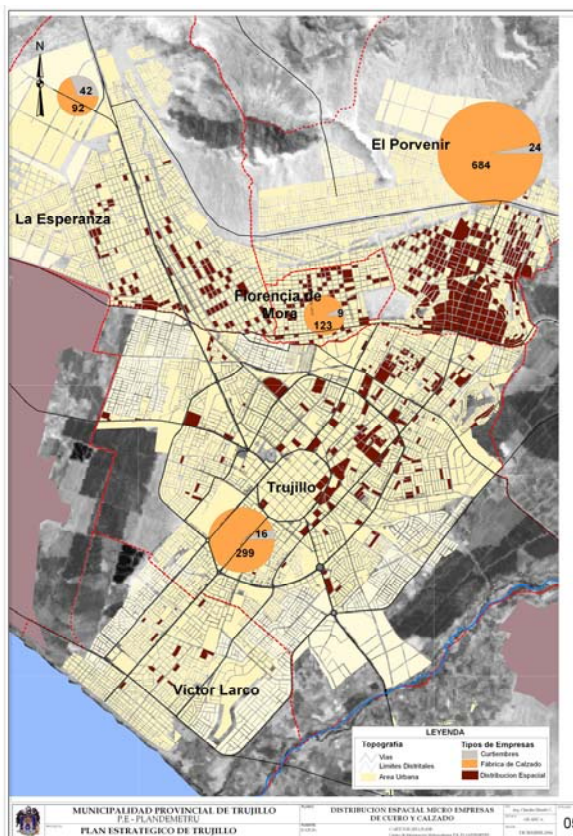
Micro y pequeñas empresas de cuero y calzado

Compuesto por curtiembres, fabricación de calzado y otros derivados del cuero, se clasifica dentro del sector manufacturero y representa un significativo 11% y demanda abundante mano de obra y bienes intermedios como insumos químicos, papel y cartón. Las microempresas productivas de cuero y calzado son las más numerosas y dinámicas del medio. Tiene la particularidad de haber conformando un conglomerado o "cluster" industrial, la misma que se localiza espacialmente en los distritos de El Porvenir (53% de pymes), barrios populares de Trujillo (24%), en Florencia de Mora y La Esperanza (10% c/u). La comercialización del calzado se realiza en el centro de la ciudad, donde han logrado consolidar y tipificar un mercado para sus productos.

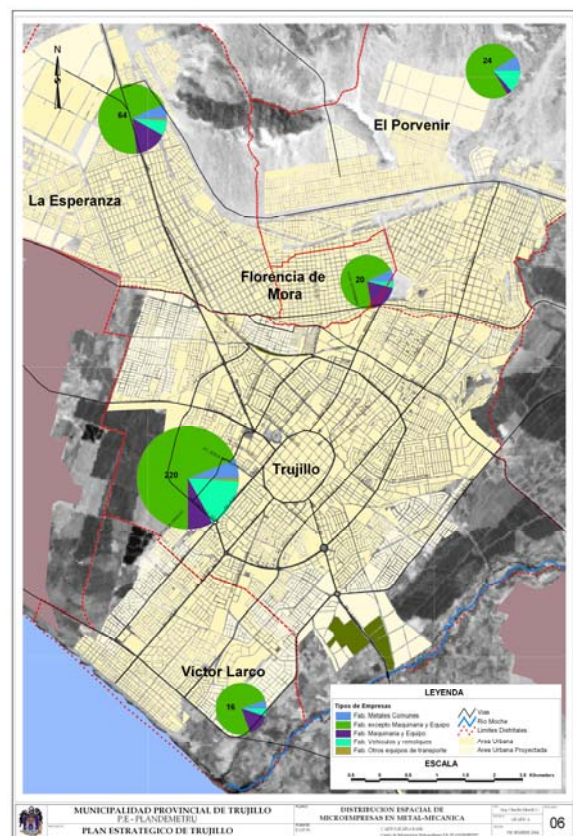
Micro y pequeñas empresas de Metal Mecánica

El sector de Metal Mecánica, está asociado a la actividad agraria, agroindustrial y de transporte, sirviendo de soporte en la fabricación y mantenimiento de piezas y partes, carrocerías y carretas; así mismo al sector construcción, con la fabricación de carpintería metálica y mobiliario. Se estima que existen unos 535 pymes de metal mecánica. Espacialmente el 60% se concentra en el distrito de Trujillo y la salida a Moche, el 17% en La Esperanza y menor proporción en los demás distritos.

DISTRIBUCIÓN ESPACIAL MICRO EMPRESAS EMPRESAS DE CUERO Y CALZADO

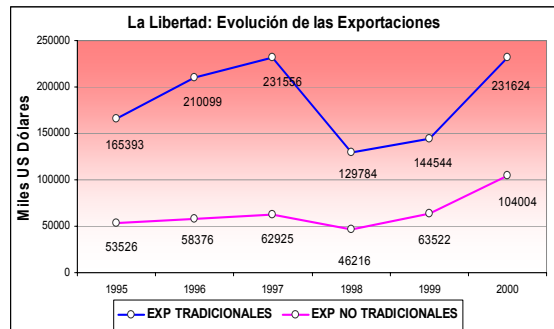


DISTRIBUCIÓN ESPACIAL MICRO EMPRESAS DE METAL METÁLICA



LAS EXPORTACIONES

El valor promedio de las exportaciones asciende a 250 millones de dólares anuales. Un 74% corresponde a exportaciones de Productos Tradicionales como el oro (54%), la harina de pesado (27%), el azúcar (7%), concentrados de zinc. Las exportaciones de Productos no Tradicionales como son los espárragos en conservas (67%), frutales e hilados de algodón, vienen incrementado su participación en los últimos años.

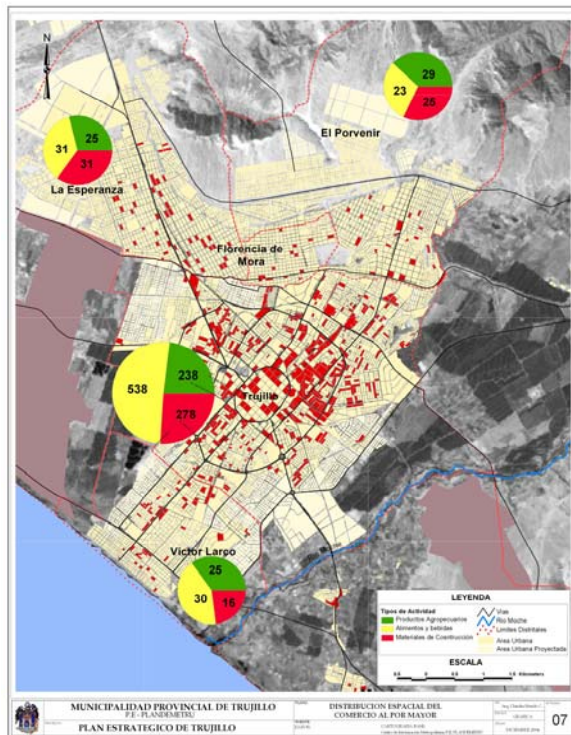


EL COMERCIO

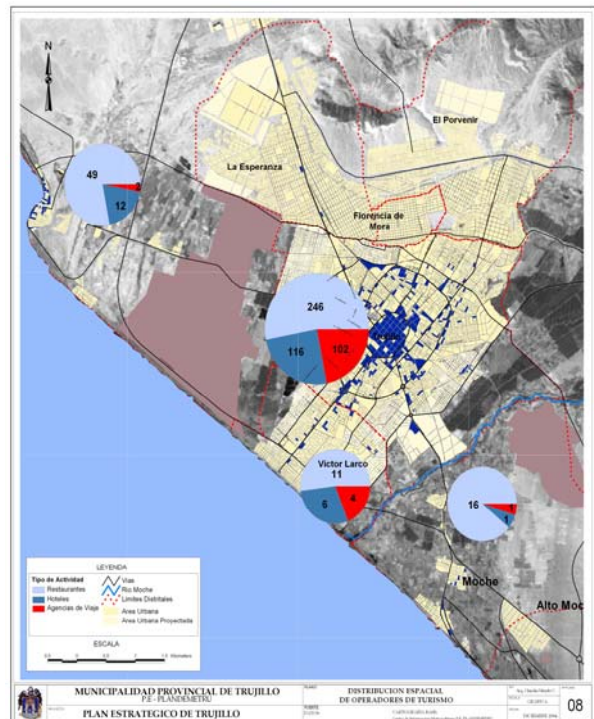
El rol de Trujillo como centro de servicios de la región e importante lugar de intercambios, se viene fortaleciendo cada vez más. En la estructura de agentes económicos, contribuyentes al SUNAT, según la Clasificación Internacional Industrial Uniforme - CIU, los sectores más importantes son el Comercio al por Mayor y Menor y la Industria; ambos concentran el 62% del total de agentes económicos de la provincia, de los cuales 49% corresponden al Comercio, con 1426 establecimientos de Comercio al por Mayor, en los rubros "productos agropecuarios, alimentos y bebidas y materiales de construcción. Otros rubros significativos son los servicios inmobiliarios y empresariales, los servicios sociales, los de transporte y comunicaciones, hoteles y restaurantes, educación, salud.

Especialmente, el distrito de Trujillo concentra el 68.6% de Agentes Económicos de la Provincia, siguiendo en importancia La Esperanza, El Porvenir y Victor Larco Herrera.

DISTRIBUCIÓN ESPACIAL DEL COMERCIO AL POR MAYOR



DISTRIBUCIÓN ESPACIAL DE OPERADORES DE TURISMO





TURISMO

Trujillo cuenta con importantes recursos turísticos vinculados a las bondades de su territorio y valores del paisaje, así como a su valioso patrimonio arqueológico, monumental y cultural de primer orden: Chan Chan, las Huacas del Sol y de La Luna; su Centro Histórico; el Balneario de Huanchaco y sus Caballitos de Titora; el Proyecto Chavimochic, con sus obra de ingeniería hidráulica y sus desarrollos agroindustriales; Moche y su gastronomía y un calendario de eventos y actividades culturales nacionales e internacionales como el Concurso de Marinera, el Festival de la Primavera, el Concurso de Canto Lírico, el Festival de Ballet, el Encuentro de Teatro, concurso de Caballos de Paso, presentaciones de la Orquesta Sinfónica, la Procesión del Corpus Christi; entre muchos otros atractivos.

A través del Eje Nor-Turístico, Trujillo puede integrarse a importantes recursos turísticos de la región norte. Circuitos orientados a aspectos arqueológicos y ecológico, de aventura, entre Trujillo, Chiclayo, Cajamarca, San Martín y Huarás; a aspectos arqueológicos, de playa y compras conformado por las ciudades de Trujillo, Chiclayo, Piura, Tumbes y Loja, Cuenca y Machala en Ecuador. Trujillo concentra la infraestructura de la región, el 93% de los hoteles y hospedaje, el 78% de los restaurantes y el 98% de las agencias de viaje.

2.5 Tradición Planificadora

Para culminar esta apreciación es importante resaltar que entre el concierto de las ciudades mayores peruanas, el caso de Trujillo es excepcional porque ha podido mantener una tradición de planificación durante toda la segunda mitad del siglo XX y fortalecerla en los últimos décadas, con nuevas aproximaciones a la planificación y gestión territorial, necesarias para atender las necesidades del crecimiento violento que han imperado en las ciudades latinoamericanas.

Es importante mencionar que Trujillo cuenta con su Plan de Desarrollo Metropolitano al 2010, aprobado en 1995 y cuya implementación se viene realizando progresivamente. Sobre este punto, se debe poner de manifiesto los logros obtenidos entre otros, por el Plan Vial y las obras viales que articula los diversos sectores de la ciudad y sus distritos; el Plan de Manejo para la Conservación y Desarrollo del Centro Histórico de Trujillo a fin de potenciar sus valores patrimoniales y articularlos con el desarrollo del turismo; los Planes de Desarrollo Local y Planes de Ordenamiento Territorial de ámbitos distritales, como componentes importantes del Área Metropolitana; el Plan de Acción para la Preservación y Protección del Valle Santa Catalina – Moche, en relación a la problemática de recarga del acuífero a la que está expuesta la ciudad y el valle, el Programa Municipal de Habilitación Progresiva de Nuevos Asentamientos, que viene controlando la ocupación informal del suelo urbano y asegura una planta urbana general organizada para las generaciones futuras.

El planeamiento metropolitano ha reconocido la naturaleza discontinua de la ocupación del suelo urbano, con un núcleo central - el Continuo Urbano de Trujillo que comprende a los distritos de Trujillo, El Porvenir, La Esperanza, Florencia de Mora y Víctor Larco Herrera y los centros poblados urbanos y rurales de los distritos del Área Integrada: Laredo Moche, Salaverry y Huanchaco que, manteniendo su condición de centros autónomos, están articulados a una entidad mayor, compartiendo el crecimiento y distribuyéndose descentralizadamente sus servicios.

2.6. Áreas y situaciones críticas

En este cuadro no deben dejar de considerarse que existen situaciones críticas y cuestiones de importancia que es necesario tratar: Trujillo, por cierto, comparte con otras ciudades medianas latinoamericanas, tasas de crecimiento sumamente altas que duplican la población en periodos de 20 años o menos. Este proceso, que se da en situaciones de pobreza, conduce a las ciudades a crecimientos de barrios en condiciones de servicios muy disminuidos y de calidad ambiental baja, así como a la carencia de empleo y creciente actividad informal, situaciones éstas que son difíciles de manejar teniendo en cuenta los recursos escasos que cuentan los municipios.

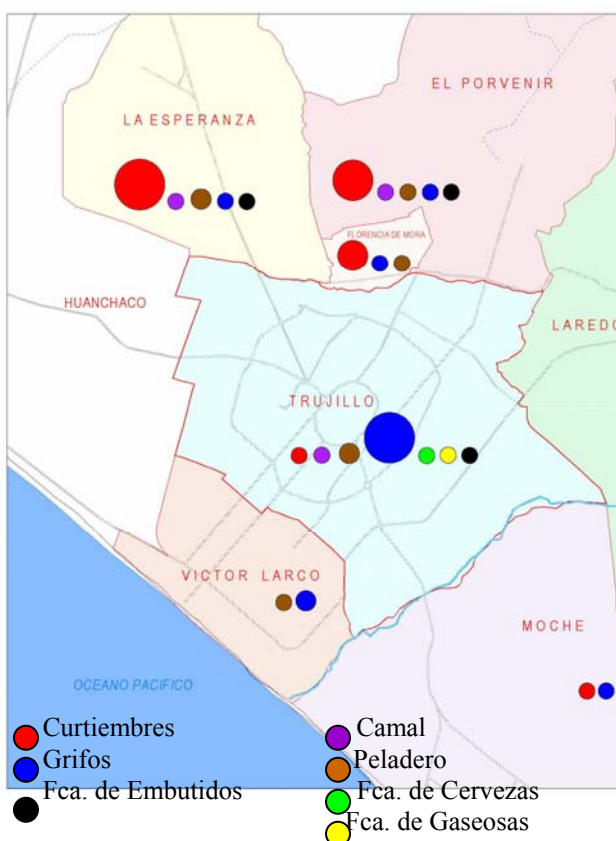
Vinculadas a este proceso de crecimiento explosivo están las cuestiones relacionadas al deterioro del medio ambiente, como es la ocupación de tierras agrícolas, la destrucción de ambientes y sitios con valor monumental, la depredación de los recursos naturales y la contaminación del suelo, aire y agua originados principalmente por las actividades humanas, tales como los residuos sólidos, las aguas servidas e industrias manufactureras, el comercio intensivo, el transporte vehicular, entre otros, a los que se suman las actividades de tipo extractivo como la agricultura y minería, que se dan fuera de la ciudad pero cuyos efectos impactan directa o indirectamente sobre el medio ambiente urbano y sobre la salud de la población.

ACTIVIDADES IMPACTANTES EN LA CIUDAD DE TRUJILLO
FUENTE: ATLAS AMBIENTAL

Contaminación

Las principales actividades económicas y sociales que contaminan el aire están vinculadas a la emisión de humos, polvos y particulados provenientes del proceso de producción industrial (harina de pescado, camales, peladeros de pollos, fábrica de cerveza, de bebidas gaseosas, procesadora de embutidos), a la actividad agrícola (quema de caña), algunas actividades comerciales y de servicios (como grifos, restaurantes, pollerías) y la quema de basura en áreas urbano marginales.

Otro factor que contribuye a la contaminación del aire es la emisión de monóxido de carbono y de particulados, vinculados al transporte vehicular, (tipo de combustible, antigüedad y estado de las unidades) por el congestionamiento que se presenta en el Centro Histórico de Trujillo.





Otro problema álgido y que también alcanza al Centro Histórico se relaciona a la emisión de ruidos, producido por el congestionamiento vehicular y que en algunos puntos críticos sobrepasa los 90 decibeles; y la presencia de locales de esparcimiento sin acondicionamiento acústico adecuado.

La contaminación del suelo y del acuífero es un tema de prioritaria atención. Los principales agentes contaminantes son los residuos urbanos, sólidos y aguas residuales principalmente industriales, así como también el uso de pesticidas en el agro. Los efluentes industriales con alto contenido de materia orgánica, grasas y aceites, con DBO, y DQO por encima de los límites máximos permisibles, y que sin ningún tratamiento son vertidos al alcantarillado, impactan negativamente a los sistemas de lagunas de oxidación, causando serios problemas al ambiente. Igualmente afectan los vertimientos de residuos metálicos y orgánicos, con variados niveles de toxicidad, que provienen de la actividad industrial (curtiembres, cerveceras) y la actividad minera (relaves en el río Moche).

Riesgos y Amenazas Naturales

Nuestro territorio donde Trujillo se emplaza, está sujeto a riesgos de desastres naturales de dimensión mayor como los que periódicamente asolan el área en forma de lluvias extremas que caracterizan el denominado "Fenómeno del Niño" y a eventos sísmicos. La frecuencia y la intensidad de estos fenómenos que destruye la infraestructura básica de la ciudad y es costosa en términos de pérdida de edificaciones, e infraestructura productiva destruidas. Adicionalmente es importante considerar la fragilidad de nuestro territorio en términos de las características físicas del suelo, los problemas vinculados a la recarga del acuífero y los procesos de erosión de nuestra faja costera, amenazado con eventuales maretazos y posibles tsunamis. Estos acontecimientos no pueden evitarse pero estamos en la obligación de prevenirlos y mitigar sus efectos.

Riesgos por inundaciones

Amenaza proveniente de la presencia de quebradas aluvionales que con la presencia del Fenómeno de "El Niño" cobran especial atención por los daños que ocasionan al desbordarse sus quebradas secas, las que se activan con las lluvias intensas que se concentran en las estribaciones de la Cordillera Occidental de los Andes y que por su escasa actividad ha originado en su parte baja la ocupación de su territorio y su cauce por áreas agrícolas y la ciudad, poniendo en serios riesgos las poblaciones de El Milagro, Huanchaco, El Porvenir, Laredo y a la misma ciudad de Trujillo, como lo ocurrido en los años 1925 y 1998. Durante El Niño de 1998 se registraron las más altas precipitaciones máximas en 24 horas de los últimos años, alcanzando en los días 9 y 10 de febrero valores de 19.4 mm. Y 28.30 mm. Debido al corto tiempo en que se producen provocan grandes caudales de agua que por las fuertes pendientes y los terrenos geológicamente jóvenes altamente erosionables, se presentan como huaycos arrastrando gran cantidad de sólidos.

Las microcuencas más importantes son: la Microcuenca Quebrada San Idelfonso, ubicado al noreste del distrito de El Porvenir delimitado por los cerros San Idelfonso, El Alto y Cabras cuya área de cuenca de recepción es 28.9 Km²., habiéndose estimado una descarga máxima instantánea de 26 m³/s, la Microcuenca Quebradas Río Seco – León – La Encantada y La Cumbre, ubicado el noreste de la población de El Milagro, delimitada por los cerros Campana, Cabezón, Encantada, Calera, Cabra Alzada, El Alto y Cabras. Conformada por un conjunto de quebradas pequeñas bien definidas en sus partes altas y medias, pero que en su cono de deyección aluvial se confunden ocupando una gran extensión. El subconjunto Norte (La Cumbre- Encantada Norte) discurre por la parte norte de El Milagro y el subconjunto Sur (Encantada Sur-de León-Río Seco) por el sur, hasta confluenciar en un solo curso a 3 Km de su desembocadura al mar. Su área total de cuenca es 298.3 Km²., y su caudal máximo instantáneo se estima en 300 m³/s, y la Microcuenca quebradas Río Seco y de León (San Carlos), ubicada al lado norte del distrito de Laredo, delimitada por los cerros Las Minas, Centinela, Majada, Compartición y San Idelfonso. Su área de cuenca de recepción es 47.2 km², con una descarga máxima instantánea estimada entre 120 m³/sg a 70 m³/sg. para la quebrada de León-Laredo y de 14 m³/sg para la quebrada Río Seco.



MICROCUENCAS DE LA CUENCA BAJA DEL RIO MOCHE



Vinculado a fenómenos de lluvias torrenciales, existen en la ciudad áreas evaluadas como de mediana peligrosidad a causa de la precariedad de los sistemas constructivos adoptados por las poblaciones, frente a las limitaciones propias de sus emplazamientos (laderas de fuerte pendiente, inestabilidad de taludes, cercanía a quebradas de río secos), constituyen riesgo efectivo o potencial de deslizamiento y/o derrumbe, en caso de sismos o precipitaciones pluviales excepcionales; poniendo en peligro sus vidas, edificaciones y las del vecindario. Tales áreas identificadas son los cerros Pesqueda en Trujillo, El Mirador y Las Animas en el Porvenir y algunos barrios de la ciudad cuya topografía presentan sensibles depresiones en relación a su entorno, susceptibles de aniegos en caso de lluvias excepcionales y/o desbordes de acequias, debiendo preverse medidas de prevención y de mitigación. Así mismo los Asentamientos Humanos de la parte alta de los distritos de El Porvenir, Florencia de Mora y La Esperanza, ubicados en las faldas del Cerro Cabras, con pendientes moderadas (3° a 8° y 10% máximo), que por las características de su suelo formado por grandes mantas de arena eólica de grosor variable, con capacidad portante de aprox. 0.8 kg/cm^2 , requieren de medidas especiales para la seguridad de sus edificaciones. Son también riesgosas las edificaciones antiguas del Centro Histórico de Trujillo o otros, monumentos históricos, que en muchos casos se encuentran deteriorados y/o afectados desde el sismo de 1970, que puedan colapsar ante lluvias excepcionales y sismos.

Riesgos Sísmico y Riesgos por Tsunamis

Estudios desarrollados por el CISMID, establecen valores probables de intensidades sísmicas para diversos sectores de nuestra ciudad, tomando como base la información geotécnica del suelo y los daños producidos según el registro de anteriores sismos. Estas afectarían más (intensidad máxima de IX MM) al ámbito del distrito de Victor Larco y las áreas de los distritos de La Esperanza,

Florencia de Mora y El Porvenir, cubierto por mantos de arena eólica suelta con espesores mayores de 3m. El área urbana central de Trujillo, alcanzarían intensidades máximas probables de VII y VIII MM, según el Mapa de Microzonificación Física. Los Tsunamis o maremotos, son fenómenos de excepcional recurrencia (100 – 150 años), asociados generalmente movimientos sísmicos o erupciones volcánicas en el fondo marino. Si bien es cierto no se tienen registros catastróficos de este tipo de eventos, no se descarta la posibilidad de ocurrencia de un tsunami de gran intensidad, mas aun considerando las características tectónicas y sismológicas propias de nuestra costa local. En los dos últimos siglos, se han alertado en la costa peruana cinco eventos de tsunamis, tres de los cuales afectaron Trujillo y Salaverry. Estudios detallados del CISMID consideran como zonas inundables por tsunamis aquellas áreas entre las cotas 0 – 4 msnm., aprox. 0.8 Km. hacia el lado este, a partir

de la línea del litoral; habiéndose estimado entre 20 y 30 minutos, el tiempo de llegada de la primera ola, generado por un sismo de 7 ms. o mayor con epicentro frente a la costa de Víctor Larco.



2.7. Síntesis de la Problemática Local: FODA²

ANALISIS DEL INTERNO

FORTALEZAS

Dinámica Geo – Estratégica

1. Estratégica situación geopolítica. Capital de la Región La Libertad, componente del eje Chiclayo – Trujillo – Chimbote, tiene una ubicación geográfica estratégica predominantemente costera: el Valle de Moche e intervalles en proceso de incorporación a la actividad productiva agrícola, que se integra en forma continua con la provincia de Virú. Cuenta con un amplio frente marítimo y se articulada al resto del país a través del eje costero.
2. Lugar de salida del interior, a través del eje transversal, se integra e interactúa con un amplio territorio regional, con variada topografía, zonas de vida y riquezas.
3. Crecimiento planificado, integral e integrado, con una red vial que articula su territorio y las de provisiones de usos y equipamientos que requiera el desarrollo económico social

Capital Social

4. Población joven, proactiva y dinámica, dispuesta al cambio
5. Recursos humanos capacitados, con formación científica, tecnológica y empresarial, competitivos, con capacidad creativa y de innovación.
6. Capacidad de liderazgo intergeneracional.
7. Diversidad cultural que se afianza en la cultura y sabiduría tradicional.
8. Oferta de Centros de Estudios Superiores de formación profesional y técnica, con moderna infraestructura educativa, orientados a la formación de recursos humanos especializados altamente calificados científica y tecnológicamente.
9. Patrimonio Cultural, Histórico Monumental, como son el Complejo Arqueológico de Chan Chan, las Huacas del Sol y la Luna y otros restos arqueológicos, el Centro Histórico de Trujillo con sus valores arquitectónicos, urbanísticos y artísticos. La Cultura Viva, tradiciones, festividades, folklore y rica culinaria, que fortalece la identidad y promueven el turismo. La rica y variada producción artística.
10. Valores éticos y sociales, de honestidad, urbanidad, cultura, solidaridad, fraternidad y hospitalidad; valores cívicos de democracia, justicia social, respeto a los derechos ciudadanos, cooperación y trabajo comunitario.
11. Paradigma de ciudad culta, ordenada y democrática.

Capital Natural

12. Abundancia de recursos naturales: tierra fértil apta para la agricultura; diversidad de recursos de flora y fauna, y riqueza hidrobiológica de nuestro litoral.
13. Clima benigno, uniformemente templado.
14. Importantes valores del paisaje, playas, lomas, pampas costeras.

Dinámica Económica

15. Potencial agroindustrial y agropecuaria.
16. Potencial turístico, basado en la riqueza y valor universal del patrimonio cultural, histórico monumental y otros productos turísticos (ecoturismo, de aventura, playas).
17. Proyecto Chavimochic, de propósitos múltiples: irrigación, agua potable, energía.
18. Capacidad de exportación de productos agroindustriales, pecuarios, manufactureros tradicionales y no tradicionales (artesanía, espárragos en conserva, frutales).
19. Sectores productivos diversificados. Microempresas y pequeñas empresas generan empleo y dinamizan la economía regional.
20. Actividades comerciales y de actividades de servicios; educativos, salud, recreación

² Tomando como base esquemas recomendados por el Concejo Nacional de Descentralización.



21. Infraestructura económica: Red vial y el servicio de transporte de carga y pasajeros. Otras infraestructuras como el puerto, el aeropuerto, los servicios básicos de agua potable, alcantarillado, electrificación y telecomunicaciones.

Institucionalidad

20. Gobierno local fortalecido, con liderazgo. Voluntad política y social favorable. Cuenta con planes de desarrollo para el mediano y largo plazo, en ejecución. Existe una continuidad de planes y programas, estabilidad en la gestión del desarrollo.
21. Gestión Participativa del Desarrollo Local. Presencia de organizaciones e instituciones públicas y privadas en la gestión del desarrollo local. Prácticas de cooperación y concertación interinstitucional. Principios de corresponsabilidad, en el trabajo interdisciplinario y multisectorial.
22. Población organizada, dinámica y participativa: Juntas Vecinales, Clubes de Madres y Comités de Vaso de Leche, Municipios Escolares, Jóvenes, Comités de Progreso.

DEBILIDADES

Dinámica Geo – Estratégica

1. Centralismo regional. Débil estructuración de la red urbana regional. Proceso de migración campo ciudad y migración de centros poblados del interior a la capital.
2. Débil integración local, segregación espacial y notoria diferencias en la calidad de vida y del ambiente, entre los componentes distritales del Área Metropolitana.
3. Débil articulación con los centros de producción y mercado nacional e internacional.

Capital Social

4. Pobreza de un gran sector de la Población.
5. Desigualdad en las oportunidades sociales de acceso a las facilidades de educación, salud, recreación.
6. Problemas sociales: delincuencia, pandillaje, drogadicción, desintegración familiar y maltrato intrafamiliar.
7. Escasa educación y conciencia ciudadana. Pérdida de valores cívicos, morales y éticos. Debilitamiento de la identidad cultural.
8. Débil articulación entre organizaciones locales. Escasa capacitación y práctica de trabajos y compromisos concertados.

Capital Natural

9. Inadecuado uso de recursos naturales y turísticos. Deterioro del recurso suelo agrícola (presencia de ladrilleras), agua continental superficial (contaminación del Río Moche), del agua subterránea (débil manejo del acuífero) y agua marítima
10. Presencia de altos porcentajes de tierras de protección (reservas arqueológicas, áreas de riesgo, tierras eriazas, reservas ecológicas, frente marítimo) que son invadidas u ocupadas sin control.
11. Escasa conciencia ciudadana y débil gestión institucional para la prevención y protección del medio ambiente (contra la contaminación y la depredación)
12. Proceso de deterioro y débil protección del frente marítimo provincial.
13. Territorio frágil, sujeto a riesgos por amenazas naturales: Limitada presencia del estado en el rol de promotor del desarrollo económico.



Dinámica Económica

14. Insuficiente infraestructura de apoyo a la producción (puerto, aeropuerto, transporte y comunicaciones); diferentes niveles de cobertura de servicios básicos.
15. Necesidad de repotenciar el Parque Industrial de Trujillo
16. Deficiente sistema de promoción y de comercialización.
17. Poca diversificación económica productiva.
18. Débil promoción turística. Falta de articulación del turismo regional.
19. Desempleo, poca iniciativa para generar autoempleo.
20. Escasos recursos económicos locales y nacionales. Bajos niveles de financiamiento. Débil marco regulatorio para incentivar las iniciativas de inversión privada.
21. Incipiente desarrollo tecnológico en el sector manufacturero de la micro y pequeña empresa industrial. Escasa cultura empresarial, bajo nivel de competitividad empresarial. Falta de desarrollo de tecnologías propias y de mecanismos para el proceso de transferencia tecnológica.
22. Limitada presencia del estado en el rol de promotor del desarrollo económico.
23. Bajo valor agregado de la producción regional, predominantemente extractivo.

Institucionalidad

24. Escasos recursos financieros asignados al gobierno local.
25. Insuficiente capacidad de atención a las necesidades básicas insatisfechas.
26. Centralismo. Débil capacidad institucional del sector público local. Limitaciones técnicas para formular planes, programas y proyectos de desarrollo concertados. Escasos recursos presupuestales de instituciones públicas locales.
27. Débil vinculación entre la universidad y el desarrollo científico tecnológico, con el sector productivo empresarial y los requerimientos para el desarrollo. Limitadas capacidades para la investigación aplicada.
28. Débil gestión participativa y concertada de las instituciones.
29. Fragilidad de las organizaciones de la sociedad civil y de la población en general. Tendencia a crear grupos hegemónicos.
30. Ausencia de solvencia moral y ética en ciertos actores del desarrollo. Escasa credibilidad y confianza en instituciones policiales y de justicia. Crisis de valores.
31. Resistencia al cambio ante nuevos paradigmas para el desarrollo regional.

ANALISIS DEL ENTORNO

OPORTUNIDADES

Procesos Nacionales

1. Proceso de descentralización en marcha.
2. Proceso de concertación democrática nacional.
3. Acuerdos de paz con países vecinos y proyectos de desarrollo e integración nacional y regional.
4. Inserción en la comunidad financiera internacional.
5. Mercado regional inmerso en la globalización económica.
6. Proceso de integración de la macroregión norte.
7. Proyectos energéticos y viales en ejecución.
8. Políticas de erradicación y lucha contra la pobreza extrema.
9. Marco legal promotor de la inversión privada.
10. Esfuerzos para la estabilidad política, social y económica.
11. Toma de conciencia por parte de los agentes económicos para consolidar un mercado interno.
12. Inversión extranjera en actividades agroindustriales y mineras.
13. Proceso de modernización del aparato estatal.

Procesos Externos

14. Creciente apoyo de la cooperación internacional; posibilidades de financiamiento.



15. Avance de las ciencias de la información y comunicación.
16. La globalización, accesibilidad a la tecnología y a la información.
17. Mayor conciencia ambiental. Tendencia mundial y regional a la protección ambiental y sostenibilidad de recursos naturales.
18. El turismo se orienta hacia lugares con fuerte identidad cultural y hacia nuevos productos turísticos alternativos como el ecoturismo, la aventura, las playas.
19. Existencia de organizaciones internacionales que velan por el Patrimonio Cultural (UNESCO). Posibilidad de inscripción del Centro Histórico de Trujillo en la Lista de Patrimonio Cultural de la Humanidad.

Procesos Estructurales de la Sociedad Peruana

19. Afirmación de la identidad local frente a la globalización.
20. Conciencia ciudadana y población dispuesta a participar.

AMENAZAS

Procesos Nacionales

1. Ausencia de un Plan Nacional de Desarrollo. Improvisación en políticas de Estado.
2. Persistencia del Centralismo y autoritarismo a nivel central. Ineficiente distribución de los recursos presupuestales a las regiones y gobiernos locales.
3. Profundización de la crisis económica. Recesión económica y desempleo; escasa inversión privada.
4. Escasos presupuestos para la atención de los servicios básicos. Asistencialismo en los programas sociales.
5. Inadecuadas políticas de importación que afectan a la producción local.
6. Inestabilidad institucional del Estado. Ingerencia del partido de gobierno en políticas de gobierno. Riesgo de manipulación política. Imposición de decisiones políticas sobre criterios técnicos.
7. Abandono del campo. Crecimiento urbano descontrolado.

Procesos Externos

9. Globalización. Competencia desigual en el comercio internacional: dumping
10. Acceso limitado al conocimiento y transferencia tecnológica.
11. Deterioro ambiental a nivel global, cambio climático y efecto invernadero. Transferencia de la carga ambiental de los países desarrollados (industrializados) a los países en vías de desarrollo.

Procesos Estructurales de la Sociedad Peruana

12. Crecimiento demográfico acelerado y extrema pobreza
13. Lento proceso de recuperación de la recesión económica, dependencia tecnológica y financiera. Altos índices de desempleo y sub empleo.
14. Débil institucionalidad jurídica en el país. Amenaza a la libertad de expresión y a los medios de comunicación.
15. Inestabilidad política y descontento social; descomposición social y alienación cultural. Rebrote focalizado del terrorismo.
16. Presencia cíclica de fenómenos naturales con externalidades negativas.



TERCERA PARTE

LA PROPUESTA ***El Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo***

3.1. Visión Estratégica de Trujillo al 2015 La ciudad posible y deseada

3.1.1 REALIDAD Y PERSPECTIVAS PARA EL DESARROLLO

Las perspectivas de desarrollo de Trujillo al 2015, están esencialmente asociados a los procesos económico productivos, socio-culturales y político institucionales que se vienen desarrollando en su ámbito, basados en el potencial interno que posee, con sus valiosos recursos naturales y culturales y su capital social; y a su capacidad para adaptarse a los retos y cambios económicos, tecnológicos, sociales y políticos que se viene produciendo en el mundo, la región y el país; a fin de aprovechar las oportunidades de la globalización y del desarrollo tecnológico.

Las principales **Ventajas Comparativas** con las cuales Trujillo puede afrontar los retos del desarrollo son:

- Su rol geopolítico y dinámica geo estratégica como Capital Regional para un importante sector del norte peruano. Ciudad de encuentros, servicios e innovaciones, de reiterada vocación cultural, de ciencia, arte y tecnología.
- Institucionalidad de gobierno local y regional fortalecida, con instituciones públicas y privadas que concertan para el desarrollo integral y sostenible.
- Los importantes recursos locales y regionales que le permiten configurar una especialización productiva basada en la agroindustria, la agro exportación y la actividad avícola y pecuaria; en la microempresa manufacturera de cuero, calzado y metal mecánica y en su potencial para el desarrollo turístico.
- El Proyecto Chavimochic, proyecto dinamizador de fines múltiples que fomenta el desarrollo agrícola y agroindustrial, con perspectiva para la generación de energía.
- El potencial humano calificado. El análisis nos permite identificar a la juventud como una ventaja importante, debido a que casi el 60% de la población de Trujillo tiene menos de 24 años de edad, estando mediana y altamente calificados para el trabajo; jóvenes que cuentan con secundaria básica o laboral y profesionales competitivos de los diversos institutos tecnológicos y universidades que cuenta la ciudad.
- La cultura, los valores históricos monumentales y valores de paisaje son recursos que constituyen ventajas comparativas para el desarrollo del turismo. La región cuenta con restos arqueológicos de gran valor, cuya importancia trasciende los límites locales y nacionales alcanzando dimensión internacional como son el Complejo Chan Chan, el Complejo Huacas del Sol y La Luna y la Huaca el Brujo, y otros; el Centro Histórico de Trujillo con su inmuebles monumentales de arquitectura religiosa y civil, y tesoros artísticos de gran valor. La cultura viva, con manifestaciones culturales de danza como la marinera, festividades, fiestas patronales, el caballito de totora, los caballos de paso, las artesanías y su rica y variada culinaria. A esto se suman los recursos paisajísticos de extensas playas, reservas de flora y fauna silvestres y otros valores como las obras y desarrollos agroindustriales del proyecto Chavimochic.

El **Potencial Productivo** de Trujillo, se cimenta en cuatro líneas productivas:

- La agro exportación y agro industria, no sólo las tradicionales como el azúcar y el espárrago, sino la capacidad de diversificación de productos en frutas y hortalizas.
- La producción pecuaria avícola y el incipiente desarrollo de la actividad ganadera.
- La línea de producción de cuero, calzado, metal mecánica y otros que se apoya en la micro y pequeña empresa productiva, apuntalado en la tecnificación y mercadeo.
- La actividad turística que debe merecer una atención especial, no muestra mayor dinámica a pesar de los importantes recursos turísticos que cuenta el área.

3.1.2 PROYECTOS MOTRICES PARA EL DESARROLLO METROPOLITANO

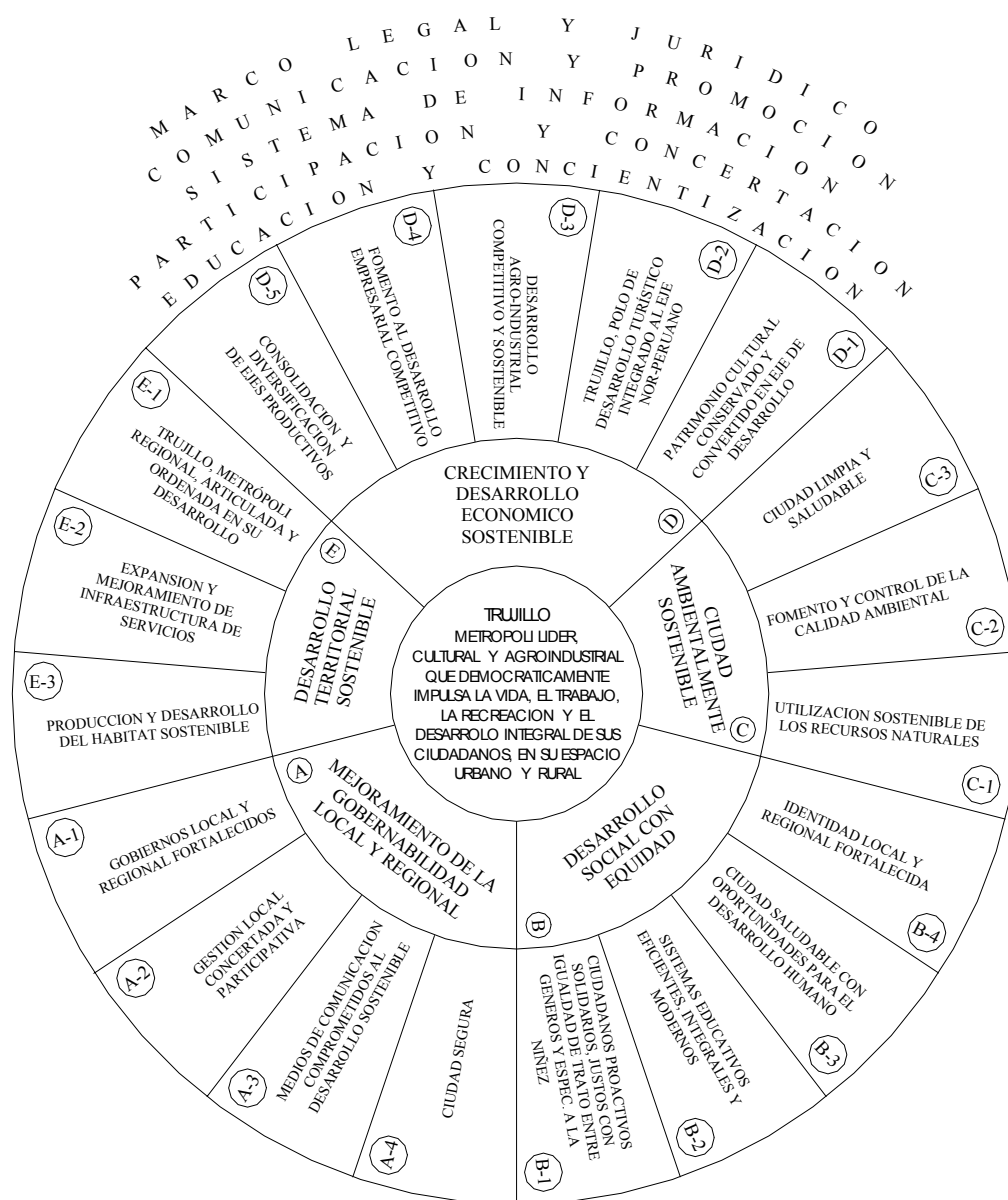
Articulado con el Plan de Desarrollo Regional y a fin de consolidar las perspectivas del Desarrollo Metropolitano, se han considerado como proyectos motrices y proyectos dinamizadores y articuladores de los procesos de desarrollo;

- **El Proyecto CHAVIMOCHIC**, que en el contexto de desarrollo regional, constituye uno de los ejes hidroenergéticos principales, que modificará sustancialmente el espacio físico, económico y social de la Región La Libertad, a través de la ejecución de sus obras de aprovechamiento múltiple como son la utilización para el riego, el consumo humano y generación de energía hidroeléctrica. Es un proyecto motriz que además de consolidar la ampliación de la frontera agrícola, coadyuva al desarrollo agrícola tecnificado y fomento de la agroindustria. Los beneficios totales del Proyecto contemplan el mejoramiento de riego de 78,310 ha, de los valles de Chao, Virú Moche, Chicama y la ampliación de áreas nuevas de 66,075 ha, beneficiando una superficie con aptitud agrícola de 144,385 ha, a fin de alcanzar una producción anual agrícola, pecuaria y agroindustrial superior a 500 millones de dólares.
- **La Carretera Salaverry Juanjuí**, importante vía transversal de integración regional Costa-Sierra-Selva, que con un desarrollo de 535 km en ejecución parcial por tramos, permitirá interconectar las regiones de La Libertad, San Martín, Cajamarca, Huanuco, los grandes ejes longitudinales del país, la carretera Panamericana, la Marginal de la Selva y las vías marítimas del Pacífico, con la fluvial que accede al Atlántico.
- **El Nuevo Aeropuerto Internacional** ubicado en el Tablazo de Huanchaco, sector El Alto. Su importancia está vinculada al desarrollo productivo y el crecimiento económico local y regional, posibilitando la ampliación de las relaciones comerciales y turísticas en forma fluida y eficiente.
- **El Mejoramiento del Puerto de Salaverry**, a fin de mejorar su operatividad y convertirlo en una opción competitiva para las exportaciones.
- **La Autopista Costanera**, infraestructura económica que permita la vinculación eficientemente entre Ascope, Trujillo y Chimbote, con un nuevo trazo mejorado, con carácter de expreso, previsto para flujo rápido y seguro siguiendo un alineamiento cercano al mar, desde la margen derecha del río Santa, los valles de Chao, Virú, Moche hasta Trujillo, se prolonga por el Tablazo y el valle de Chicama.
- **El Desarrollo Industrial y Agroindustrial** vinculado a la actividad agropecuaria y la agro exportación. Presenta grandes perspectivas en base al desarrollo agrícola de alta tecnología, en torno al proyecto Chavimochic.
- **El Centro de Competitividad Empresarial**, para el desarrollo de la pequeña y micro empresa industrial principalmente de cuero y calzado y metal mecánica.
- **El Proyecto Trujillo Mar**, que promueve el desarrollo de una franja costera de 40 km desde el Puerto Mori en Virú hasta El Charco en Chicama. Se aprovechará el frente marítimo con sus extensas playas, protegiendo los recursos culturales y naturales (de flora, fauna, paisaje), mitigando situaciones críticas de contaminación y riesgo, para la promoción turística recreacional y el desarrollo urbano.
- **Los Proyectos de Conservación y Puesta en Valor del Patrimonio Monumental y Cultural y de las Areas Naturales Protegidas**; vinculados al fortalecimiento de la identidad local y al desarrollo del turismo histórico cultural y ecológico. Está en marcha el Plan Maestro de Chan Chan, el Proyecto Huacas del Sol y de La Luna, el Proyecto Arqueológico El Brujo, el Plan de Manejo y Desarrollo del Centro Histórico, el Plan de Manejo de Humedales, el Proyecto Area de Conservación Regional Cerro Campana.
- **El Sistema de Información Metropolitana**, como importante herramienta para una gestión moderna, eficiente y transparente, basado en la aplicación de tecnologías de Sistema de Información Geográfica (SIG) y Tecnologías de Información y Comunicación (ICT).

3.1.3 LA VISIÓN ESTRATEGICA DE TRUJILLO AL 2015

La Visión de Trujillo al 2015 constituye la imagen de la ciudad posible y deseada, como **“Metrópoli líder, cultural, turística y agroindustrial que democráticamente impulsa la vida, el trabajo, la recreación y el desarrollo integral de sus ciudadanos, en su espacio urbano y rural”**. La visión estratégica de Trujillo parte del reconocimiento de las potencialidades y rasgos característicos de Trujillo Metropolitano y de su entorno, teniendo como perspectiva generar compromisos de los agentes y actores relevantes para transformarla en el Trujillo que queremos ser.

La Visión integral de Trujillo al 2015, comprende cinco grandes Objetivos o Lineamientos Estratégicos que se materializan cada cual mediante un conjunto de Resultados Estratégicos o propósitos que permiten establecer objetivos concretos para orientar la acción, los que se aprecian en la Matriz sistémica que presentamos a continuación, con sus respectivos componentes: **Fin, Objetivos Estratégicos, Resultados Estratégicos y las Líneas Transversales** (visualizados desde el centro hacia fuera).



3.2. Los Componentes de la Visión Estratégica

3.2.1. Los Objetivos y Resultados Estratégicos

Del análisis de las vocaciones y potencialidades de la realidad y sus ventajas comparativas, teniendo en consideración los proyectos motrices en marcha, se han definido cinco ejes estratégicos para afrontar el reto del desarrollo de Trujillo Metropolitano. Estas son presentadas a líneas abajo como **Objetivos Estratégicos**.

Para materializar el escenario futuro de Trujillo al 2015, la **Visión de Ciudad posible y deseada**, ésta ha sido desagregada en un conjunto de **Resultados Estratégicos** o propósitos, que permiten establecer objetivos concretos para orientar la acción; los mismos que están agrupados y conectados a grandes propuestas de transformación de la ciudad denominados **Objetivos o Lineamientos Estratégicos**, los que a continuación se detallan:

A. MEJORAMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD LOCAL Y REGIONAL:

- A-1. Gobierno local y Regional fortalecidos
- A-2. Gestión local concertada y participativa
- A-3. Medios de comunicación comprometidos con el desarrollo sostenible
- A-4. Ciudad segura.

B. DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD:

- B-1. Ciudadanos proactivos, solidarios, justos con igualdad de trato entre géneros y especial atención a la niñez
- B-2. Sistemas educativos eficientes, integrales y modernos
- B-3. Ciudad saludable con oportunidades para el desarrollo humano
- B-4. Identidad local y regional fortalecida.

C. CIUDAD AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE:

- C-1. Utilización sostenible de los recursos naturales
- C-2. Fomento y control de la calidad ambiental
- C-3. Ciudad limpia y saludable.

D. CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE:

- D-1. Patrimonio cultural conservado y convertido en eje de desarrollo
- D-2. Trujillo, Polo de desarrollo turístico integrado al Eje Nor-peruano
- D-3. Desarrollo agroindustrial Competitivo y sostenible
- D-4. Fomento al desarrollo empresarial competitivo
- D-5. Consolidación y diversificación de ejes productivos.

E. DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE:

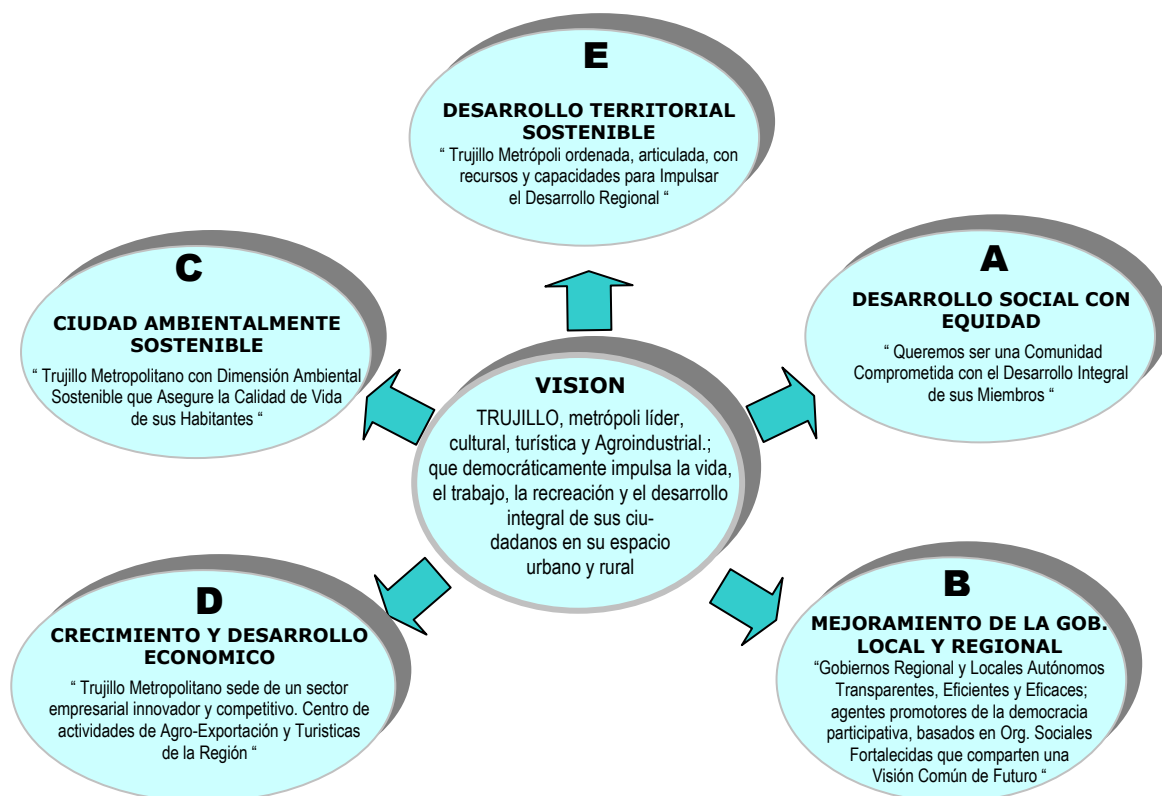
- E-1. Trujillo metrópoli regional articulada y ordenada en su territorio
- E-2. Expansión y mejoramiento de infraestructura de servicios,
- E-3. Producción y desarrollo del hábitat sostenible.

Para cada grupo de **Objetivo y Resultados Estratégicos** se identificaron **Ideas – Fuerza** y se construyeron las **Visiones Temáticas** que permitieron definir los **Resultados Esperados**, con sus respectivos indicadores, así como orientar el proceso de selección y priorización de acciones y proyectos. Para la priorización de proyectos seleccionados, se tuvieron en cuenta los siguientes aspectos: fortalecimiento y articulación de proyectos e iniciativas en curso, impacto en la solución de problemas urgentes, consenso ciudadano, viabilidad y sostenibilidad de los proyectos y su efecto multiplicador.

• VISIONES TEMÁTICAS

Las Visiones Temáticas son parte de la Visión Estratégica de Trujillo, que permiten guiar el trabajo de los Grupos Temáticos. Estas se construyeron a partir del análisis de las ideas fuerzas extraídas de los Objetivos Estratégicos. Así mismo, en esta etapa, se identificaron y determinaron las Acciones Prioritarias por Eje Temático, tomando en cuenta su urgencia, su impacto y su viabilidad, así como el fortalecimiento de las acciones que resulten de la articulación de proyectos y programas que se encuentren en ejecución, y de aquellas formulaciones que resulten de coordinar y concertar iniciativas que venían actuando de modo aislado.

El diseño general del Proceso de Agenda 21 de Trujillo, considera que en el mismo lapso en el que se desarrolla el proceso de planificación concertación, se ejecutarán diferentes Proyectos Pilotos, los que servirán para fortalecer el proceso. Es preciso indicar que se ha encontrado que tanto el Municipio como las otras Instituciones tenían varias líneas de trabajo que en sus propósitos eran concurrentes a la Agenda 21, las que al incorporarlas y articularlas a sus líneas de trabajo permitió ampliar su base operativa; obteniéndose un doble beneficio, el fortalecimiento de los programas y/o proyectos y el enriquecimiento de la propia Agenda 21.



3.2.1. MEJORAMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD LOCAL Y REGIONAL



VISION TEMÁTICA

<i>"Gobiernos Regional y Locales Autónomos, Transparentes, Eficientes y Eficaces; Agentes Promotores de la Democracia Participativa, basados en las Organizaciones Sociales Fortalecidas que comparten una Visión Común de Futuro"</i>	
IDEAS FUERZA	AREAS TEMATICAS
<ul style="list-style-type: none">• Autonomía Plena• Descentralización Efectiva• Buena Gobernabilidad• Corresponsabilidad Institucional• Financiamiento Adecuado• Participación Ciudadana Efectiva• Comunicación para el Desarrollo• Seguridad Ciudadana	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo de la Institucionalidad Local y Regional• Participación ciudadana y Fortalecimiento de las Juntas Vecinales• Difusión y Control Social: Web Municipal, Sistema de Información Metropolitana• Seguridad Ciudadana: Seguridad Física y Seguridad Social.

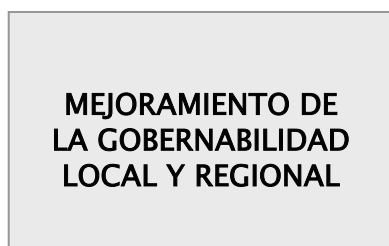
El mejoramiento de la gobernabilidad local y regional se basa en el fortalecimiento democrático y la efectiva descentralización del Estado, con desconcentración de acciones y suficiente autonomía política, económica y administrativa de sus instituciones y organismos públicos, para decidir sobre la utilización racional de los recursos y el mejoramiento de la cobertura y calidad de los servicios. El fortalecimiento democrático se logrará con la participación ciudadana y la concertación de sus organizaciones, en aspectos que concierne a los procesos de planificación y gestión del desarrollo local.

Un aspecto importante para mejorar la gestión pública y privada es el manejo de información verás y oportuna para la toma de decisiones; así mismo, la transparencia de la gestión mediante la comunicación y difusión como mecanismos de control público de la gestión, la generación de conciencia, la identificación y compromiso de la ciudadanía con las tareas del desarrollo.

Finalmente, el tema de seguridad ciudadana, tanto física como social, adquiere singular importancia, siendo una condición indispensable para el logro de los resultados y propuestas; buscando generar en los ciudadanos una cultura de paz, respeto mutuo y solidaridad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

"A"



RESULTADOS ESTRATÉGICOS

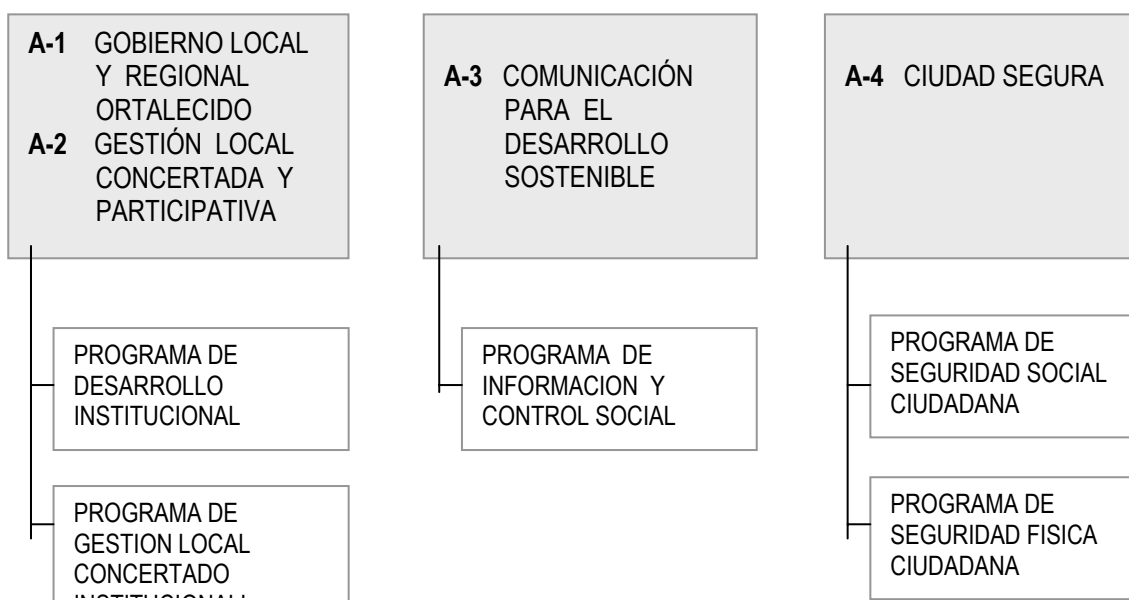
A-1 Gobierno Local y Regional Fortalecido

A-2 Gestión local concertada y participativa

A-3 Comunicación para el Desarrollo Sostenible

A-4 Ciudad Segura

RESULTADOS ESPECIFICOS Y PROGRAMAS



PROGRAMAS Y PROYECTOS

Para la operacionalización de la Visión Estratégica se plantean Programas y Proyectos que surgen de la articulación y estructuración lógica de las principales acciones de arranque y acciones de sostenimiento que fueron propuestas y desarrolladas por las Mesas de Trabajo Temático, teniendo como base los Resultados Estratégicos y los Resultados Esperados con sus respectivos indicadores.

OPERACIONALIZACION DE LA VISION ESTRATEGICA

RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES
Resultado Estratégico A -1 GOBIERNO LOCAL Y REGIONAL FORTALECIDOS	El Gob. Regional y Gobiernos Locales son autónomos, democráticos y cuentan con recursos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Autoridades de mandato regional y local elegidos democráticamente. ○ El Gob. Central asigna a gobiernos locales hasta 20% del Presupuesto Público ○ Gob.Regional y Gobiernos Locales toman decisiones de su competencia con plena autonomía, de acuerdo al interés local.
	El Gob. Regional y Gobiernos Locales ejecutan sus Planes de Desarrollo Concertados con actores regionales y locales del sector público, privado empresarial, gremial, comunidades y organizaciones de base	<ul style="list-style-type: none"> ○ Gob. Regional consolidado, cuenta con un Plan Integral de Desarrollo Regional. ○ Municipalidades Provincial y Distritales cuentan con Planes Integrales de Desarrollo Sostenible articulados al Plan Regional y al Proceso Agenda 21 - Trujillo ○ Planes de Desarrollo Concertados, Regional, Provincial y Distritales están financiados y en ejecución.
	El Gob. Regional y Gobiernos Locales realizan una gestión eficiente, eficaz, moderna y transparente	<ul style="list-style-type: none"> ○ Municipalidades incrementan su inversión per cápita en 4 veces, en relación a 1999 ○ Recursos humanos de la administración regional y municipal capacitados. ○ Sistema de Información Metropolitana de Trujillo institucionalizado y operando con gran demanda de usuarios. Integra en sistema red instituciones públicas y privadas.
Resultado Estratégico A -2 GESTION LOCAL CONCERTADA Y PARTICIPATIVA	Trabajo concertado y participativo de Instituciones públicas, privadas, líderes y ciudadanos Para el desarrollo local.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sociedad Civil organizada participan en la gestión del desarrollo sostenible de Trujillo ○ Consejo de Planeamiento Metropolitano de Trujillo institucionalizado y operando
	Proyectos se seleccionan, ejecutan y monitorean con la participación del sector público privado y comunal.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Selección y ejecución concertada de proyectos y obras de servicio social básico ○ Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Control de la Gestión Pública.

1. PROGRAMAS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Modernización de la Administración Municipal: Comprende la reestructuración de la Organización Municipal, dotándola de una Estructura Orgánica Gerencial, adecuada a una gestión por objetivos y programas, así como el desarrollo de una cultura empresarial en la gestión de Servicios a la Ciudad y la Ciudadanía. Pasa por la Racionalización de procesos internos de gestión, la simplificación administrativa con sistemas modernos de atención al público y fortalecimiento del sistema de monitoreo y evaluación permanente de la gestión. Se plantea una adecuación tecnológica mediante la Informatización de la administración y la Interconexión Corporativa (Intranet) que permita el flujo oportuno de información para el desarrollo de las acciones y proyectos, así como para la toma de decisiones. Coadyuva a ello, la organización y construcción del Sistema de Información Metropolitano (SIMTRU) para el proceso de planificación y gestión del desarrollo.

Planificación del Desarrollo: La Planificación Integral y Sostenible de Trujillo desde la óptica del Desarrollo Territorial se constituye en herramienta de orientación, concertación y de articulación de las acciones de desarrollo local con los niveles de desarrollo regional y nacional. Son importantes el Plan de Acondicionamiento Territorial, Plan de Desarrollo Urbano y Rural, Plan de Desarrollo Ambiental, Plan de Desarrollo Económico Local, de

Desarrollo de los Asentamientos Humanos, entre otros y la implementación del Banco de Proyectos, en la fase de Pre-inversión a nivel de perfil y pre-factibilidad.

Optimización de la Administración Tributaria: A través del Servicio de Administración Tributaria de Trujillo, órgano descentralizado de la MPT que se encarga de optimizar la fiscalización y la recaudación de los tributos, arbitrios y otros ingresos necesarios para la gestión municipal. Se complementa con la promoción de la cultura tributaria.

Desarrollo del Catastro Urbano y Rural organizado como sistema de información con base territorial georeferenciada, sirve como herramienta para la planificación territorial y para optimizar la recaudación fiscal mediante la ampliación y actualización permanente de la base tributaria.

Desarrollo de Capacidades: A través de la permanente capacitación y estímulo de los recursos humanos de la administración municipal, para su promoción dentro de la carrera administrativa. Alta especialización y capacidad gerencial de Funcionarios – directivos.

2. PROGRAMAS DE GESTION LOCAL CONCERTADA

Institucionalización y Fortalecimiento de Espacios de Participación y Concertación en sus diversos niveles y alcances: Consejo de Coordinación Local, Junta de Planeamiento Metropolitano, Agenda 21 Local, Mesas de Concertación, los Comités Técnicos, Comités de Gestión, según temas y ámbitos. Comprende el desarrollo de mecanismos de concertación de acciones y obras a través de Convenios de Cooperación Interinstitucionales.

Fortalecimiento de las Juntas Vecinales Municipales, como unidades de gestión a nivel de Territorios Vecinales, quienes fiscalizan la gestión local, ejecutan y co-financian obras, a través de los Comités de Progreso, en binomio Municipio – Junta Vecinal.

Formación y Capacitación de Líderes, en acciones con los Municipios Escalares, Juntas Vecinales, Organizaciones de Jóvenes, con apoyo de Universidades, ONGs, la Cooperación Técnica Internacional. Promoción de Proyectos Pilotos : Alcalde por un día.

Presupuesto Participativo, como mecanismo para la gestión institucional participativa que se traduce en acciones presupuestarias anuales que corresponden a actividades y proyectos específicos priorizados en forma concertada.

RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES
Resultado Estratégico A -3	Medios de comunicación sensibilizan a la población para participar en el desarrollo sostenible de Trujillo.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Medios de Comunicación contribuyen a impulsar el desarrollo sostenible de Trujillo ○ Concurso Anual de Experiencias Exitosas sobre Desarrollo Sostenible.
COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE	Ciudadanos informados participan en Control de la Gestión Pública y Defensa de los derechos de los usuarios.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Institucionalización de Sistemas de Información y Comunicación. ○ Implementación de mecanismos de Control Social de la Gestión Pública.

3. PROGRAMA DE INFORMACION Y CONTROL SOCIAL

Sistema de Información Metropolitana (SIMTRU), como herramienta para los procesos de planificación y gestión del desarrollo, mediante la organización y construcción de información actualizada y compatible, al servicio de instituciones y público usuario.

Portal Municipal. La Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, basado en el principio de publicidad de la Gestión Pública. Difusión vía internet de la información necesaria para el control social y gestión transparente. Se complementa con los Centros de Información Comunal que permita a los ciudadanos acceder a información de gestión.

RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES
Resultado Estratégico A - 4 CIUDAD SEGURA	Ciudadanos han desarrollado una cultura de paz y de respeto mutuo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Instituciones públicas y privadas, conjuntamente con los ciudadanos organizados, desarrollan estrategias y realizan acciones para garantizar la Seguridad Ciudadana.
	Grupos y zonas de alto riesgo son atendidos en previsión de la prostitución, la delincuencia, el pandillaje y la drogadicción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se ha reducido el riesgo de la población infantil y juvenil a la prostitución, la delincuencia, el pandillaje, la drogadicción ○ Se ha reducido los índices de violencia, delincuencia y drogadicción.
	Ciudadanos han desarrollado capacidades y habilidades para afrontar los desastres naturales, los de error humano y los desastres tecnológicos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Ciudadanos organizados (en el Sistema de Defensa Civil) realizan acciones para la prevención de desastres naturales, de error humano y/o tecnológico. ○ Cada localidad cuenta con su Plan de Prevención y Mitigación de Desastres Naturales aprobado y en ejecución. ○ Ordenanzas y normas de Protección y Prevención de desastres ecológicos, ante acción humana y/o errores tecnológicos.

4. PROGRAMAS DE SEGURIDAD SOCIAL CIUDADANA

Sensibilización en materia de Seguridad Ciudadana. Se trata de promover una cultura de prevención y de paz, fomentando el respeto y la confianza en los Gobiernos Locales, la Policía Nacional y el Poder Judicial. Campaña de sensibilización sobre seguridad ciudadana y atención a población de alto riesgo social: ciudadano vigilante.

Sistema de Seguridad Ciudadana. Se trata de promover e institucionalizar un sistema de seguridad integrado por Comités Vecinales, Sociales, la Policía Nacional del Perú, la Defensoría del Pueblo, el Ministerio Público, otras instituciones locales y organizaciones de la sociedad civil.

Atención a población de alto riesgo social. Promover actividades educativas, recreativas y formativas orientadas a niños y jóvenes, en previsión de la drogadicción, la delincuencia, pandillaje y la prostitución; el apoyo y la promoción de las Escuelas de Padres, las Defensorías del Niño y del Adolescente, los grupos parroquiales y otras iniciativas de orientación, organización y acción comunal.

5. PROGRAMAS DE SEGURIDAD FISICA CIUDADANA

Plan de Prevención y Mitigación de Desastres. Nuestro territorio es un área amenazada por fenómenos naturales que periódicamente afectan nuestra seguridad física: Sismos,

Inundaciones vinculadas al Fenómeno del Niño, Tsumanis y maretaos, Erosión de la faja costera y de la faja marginal del río Moche, elevación de los niveles freáticos. Frente a estas circunstancias es de prioritaria atención, la definición de los Mapas de Riesgos, la formulación de Planes de Acción para la Prevención y Mitigación de Desastres, por tipos de amenazas y por ámbitos distritales.

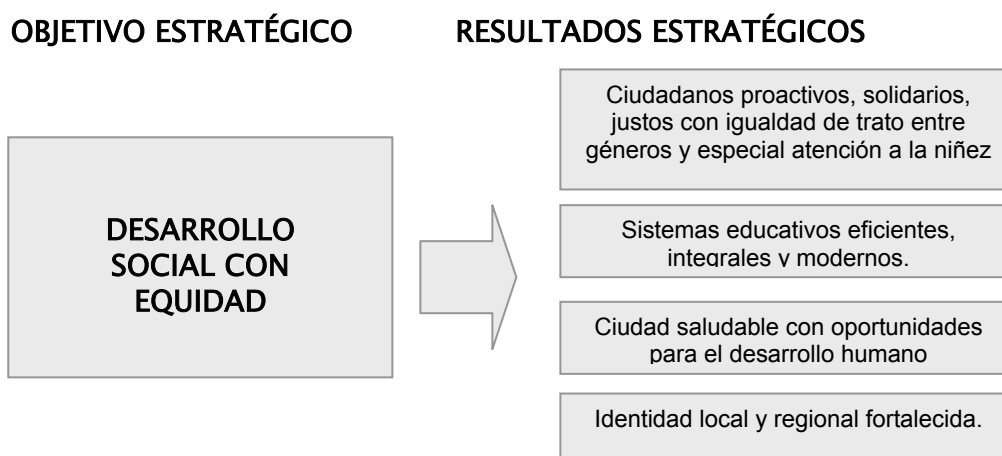
Fortalecimiento de Sistema de Defensa Civil. La seguridad y Defensa Civil es tarea de todos, es importante el fortalecimiento del Sistema mediante la articulación e interacción de sus componentes principalmente de los niveles Regional, Provincial, Distrital hasta el de los Territorios Vecinales y los niveles organizacionales Comunes. Comprende principalmente tareas de Estudios y Propuestas en términos de Proyectos y Planes de Acción, frente a las amenazas y riesgos; y las tareas de Organización, Información y Concientización, orientadas a reducir la vulnerabilidad.

3.2.2. DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD

El desarrollo social con equidad busca el desarrollo integral de la persona humana, orientado a la formación de ciudadanos proactivos, solidarios y justos, conscientes de sus derechos y obligaciones, respetuosos de los valores y costumbres locales que fortalecen la identidad cultural; comprometidos e identificados con el progreso de su ciudad y el bienestar de sus conciudadanos. Este objetivo se logrará fortaleciendo un sistema educativo de ciencia y tecnología que en el contexto de una educación humanística y científica, apoye eficientemente al desarrollo regional.

La equidad social comprende la participación comunitaria con equidad de género y pleno ejercicio de sus derechos y deberes; la igualdad de oportunidades sociales y de acceso a los servicios públicos. Busca la prioridad en atención de niños y jóvenes, y la atención especial a la población vulnerable que por la debilidad de su estructura social, física o económica, requieren de programas específicos de fortalecimiento de su "ser" y de su capacidad productiva.

El desarrollo social busca lograr una ciudad saludable con oportunidades para el desarrollo humano, una población sana que participe activamente en los programas deportivos y recreativos y en la gestión de sus servicios básicos. Busca así mismo, el fortalecimiento de la identidad local.



Visión Temática

GRUPO B	EJE ESTRATEGICO "DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD"	
VISION TEMATICA "Queremos ser una Comunidad Comprometida con el Desarrollo Integral de sus miembros"		
IDEAS FUERZA	ACCIONES PRIORITARIAS	
<ul style="list-style-type: none"> • Prioridad en formación integral (educación en valores y equidad de géneros) de niños y jóvenes • Prioridad en atención de niños madres y adultos mayores • Cada ciudadano es promotor de la cultura regional • Personas conscientes y capacitadas en el manejo sostenible de los recursos naturales y culturales • Organismos e instituciones organizadas en redes de servicios • Personas comprometidas e identificadas con su ciudad 	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de capacitación integral para docentes • Desarrollo de sistemas integrados de salud con administración estratégica y competitiva • Consolidar el plan provincial por los niños de Trujillo e implementar planes distritales: <ul style="list-style-type: none"> * Salud – Nutrición * Saneamiento básico * Educación * Promoción de derechos • Desarrollar capacidades de liderazgo en centros educativos, laborales, barrios, instituciones varias • Asegurar matrícula oportuna de la población escolar 	

ACCIONES EN CURSO

Plan Provincial de Acción por los Niños de Trujillo – PLAPANT

En base a la "Convención Sobre los Derechos del Niño", la Municipalidad empezó en 1994 un proyecto de promoción y concertación interinstitucional para alcanzar el bienestar integral de la infancia. El Plan comprende las siguientes acciones:

Línea de acción en salud y nutrición

Cooperante: Ministerio de Salud

Se ha reducido la mortalidad infantil x 10,000 a menos del 11.2 %

Línea de acción en educación

Cooperante: Ministerio de Educación

Se ha superado la meta de matrícula de niños entre 3 y 5 años, en 150 %

Línea de acción saneamiento básico

Cooperante: Sedalib S.A. – Empresa de Agua Potable y Alcantarillado

Se ha reducido el déficit de servicio de agua de 11 % a 6.5 %

Línea de acción en derecho del menor y la mujer

Cooperante: Colegios, Juntas Vecinales y Parroquias

Red de Defensorías del Niño y del Adolescente –DEMUNA

Teniendo como objetivos proteger, promover y defender los derechos del niño y del adolescentes la Municipalidad ha creado e implementado las DEMUNAS, estableciendo una red de 41 locales ubicados en colegios, vecindarios y parroquias. En los últimos cuatro años se ha atendido más de 4,300 casos, entre problemas de alimentación, abandono, filiación, maltrato. Tiene cinco áreas específicas de acción: promoción y difusión, defensa, psicología psiquiátrica, asesoría legal y asistencia legal.

Municipios Escolares

Teniendo como objetivo fomentar el ejercicio de la democracia, incentivar la maduración progresiva de la conciencia cívica, formar líderes sobre la base del trabajo, impulsar el uso productivo del tiempo libre y promover la práctica real de la solidaridad humana, la Municipalidad promovió y coadyuvó desde 1987 a la formación de los Municipios Escolares, como organizaciones estudiantiles que tienen como órgano de gobierno al Consejo Municipal Escolar, conformado por un Alcalde, un Teniente Alcalde y 06 Regidores, todos ellos elegidos anualmente en elecciones libres y secretas por los propios estudiantes.

De 18 Municipios Escolares constituido en 1987, a la fecha, once años después, se cuenta con una red de 76 de ellos, los que a la actualidad vienen trabajando en forma coordinada con la Municipalidad las siguientes líneas de trabajo.

Línea de acción comunitaria

Concepto: Proyección comunitaria

Tiene las campañas anuales de Recolección de Útiles Escolares y Conciertón (pro-recolección de juguetes navideños)

Línea de concientización y medio ambiente

Concepto: Concientizar a la población y a los niños con el ejemplo

Lemas: "Aprendiendo de los Niños" y "Trujillo te quiero limpio"

Línea de trabajo preventivo.

Concepto: Cursos y actividades preventivas en drogadicción y pandillaje

Lema: "Apuesta por la vida"

Línea educativa comunal.

Concepto: Promoción del liderazgo

Es en una línea que habla de futuros líderes.

Proyecto : El Barrio en el que queremos vivir

Proyecto promovido por la Universidad Particular del Norte, cuyos objetivos son, incorporar a la comunidad a las actividades académicas y promover el aula abierta en la comunidad; busca desarrollar aptitudes de liderazgo, realizando una actividad a favor de la comunidad.

Cooperantes : Municipalidad, líderes vecinales, empresas públicas y privadas de la localidad, MITINCI, CTAR, etc

3.2.3. CIUDAD AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE

Objetivo estratégico que se logrará en la medida que se promueva un manejo adecuado de los recursos que constituyen el capital natural y social local, desarrollando acciones a fin de conservar y restaurar nuestra áreas naturales de interés prioritario, así como un manejo completo de los valores histórico, culturales, del medio ambiente natural y del paisaje urbano a fin de fomentar el desarrollo local y regional.

Bajo esta perspectiva, el saneamiento y el control del medio ambiente son tareas fundamentales ya que garantizan el marco adecuado para la salud de la población y el desarrollo de las distintas actividades socio culturales y recreacionales, económico productivas y de intercambio de la ciudad. Diversas acciones propuestas, hace necesario el desarrollo de programas de forestación y arborización de espacios públicos, así como un mejoramiento sustancial del Sistema de Limpieza pública, orientadas a reducir el nivel de contaminación ambiental y los impactos negativos que puedan afectar la salud de las personas que vive, usan y transitan en ella, además de ocasionar daños nada depreciables en las edificaciones y que también son parte fundamental del capital social que es necesario conservar para la posteridad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO



RESULTADOS ESTRATÉGICOS



Visión Temática

GRUPO C	EJE ESTRATEGICO "CIUDAD AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE"	
VISIÓN TEMÁTICA "Dimensión Ambiental Sostenible que Asegure la Calidad de Vida en Trujillo Metropolitano"		
	<p>IDEAS FUERZA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Áreas Naturales Protegidas • Contaminación Ambiental: prevención y mitigación • Ciudad Limpia y Saludable 	<p>ACCIONES PRIORITARIAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planes maestros de áreas naturales protegidas. • Planes de manejo de la contaminación ambiental • Diagnostico y/o evaluación ambiental • Habilitación y recuperación de áreas verdes y áreas de esparcimiento • Vigilancia y control de la higiene y seguridad alimentaria • Plan maestro de limpieza pública • Plan de manejo del Cerro Campana • Plan de Recreación Metropolitana (Proyecto Trujillo Mar)

ACCIONES EN CURSO

Plan Maestro de Manejo de los Humedales de la Costa Moche-- Proyecto Trujillo Mar

Con la cooperación de la agencia alemana WWF, lo que permite preservar los humedales y la biodiversidad en las playas de Tres Palos, Huanchaco, Huanchaquito, Buenos Aires y La Bocana.

Plan de Manejo del Cerro Campana

Con la participación de un equipo multidisciplinario y Multisectorial de profesionales, y como parte del Proyecto del Plan de Manejo de la Cuenca del Río Moche, que lleva adelante el CTAR- La Libertad

Vigilancia y control de la higiene y seguridad alimentaria

A través de los laboratorios y equipos de vigilancia con que cuentan La Municipalidad Provincial de Trujillo, La Dirección Regional de Salud y La Universidad Nacional de Trujillo,

previéndose a corto plazo la formación de una red de vigilancia laboratorial con la incorporación de otras Instituciones

Plan General de Recreación Metropolitana

A través de una red de escenarios deportivos, especializados y mixtos que cubren el área metropolitana, propiciando las diferentes especialidades deportivas. Se incorporan en este trabajo, instituciones especializadas, gobiernos distritales y organizaciones de base.

3.2.4. CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE

En el campo económico, es importante resaltar los proyectos de Centros de Competitividad promovidos por la Cámara de Comercio y el Plan de Gestión del Centro Histórico liderados por el INC y la MPT.

OBJETIVO ESTRATÉGICO



RESULTADO

Visión Temática

GRUPO D	EJE ESTRATEGICO "CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONOMICO SOSTENIBLE"
VISION TEMATICA <i>"Trujillo Monumental, Turístico y Agro exportador, con un Sector Empresarial Innovador y Competitivo en Permanente Proceso de Capacitación"</i>	
<p style="text-align: center;">IDEAS FUERZA</p> <p>Sector empresarial</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Competitivo, Tecnificado, Innovador, ◆ Articulado, Integrado, Con Capacidad De Gestión <p>Sector Agricultura</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Diversificación en Agro exportación: Caña De Azúcar, Espárragos, Frutales y Menestras <p>Sector Turismo</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Turismo Cultural, Negocios Y Conferencias <p>Complementado con</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Turismo Arqueológico, Turismo De Aventura y Agro Turismo <p>Sector Patrimonio Cultural</p> <p>Poner en valor y hacer productivo</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Centro Histórico, Sitios Arqueológicos y Museos 	<p style="text-align: center;">ACCIONES PRIORITARIAS</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Capacitación y transferencia de tecnología - Centro de Competitividad Empresarial. ◆ Estudios de agro exportación ◆ Promoción del turismo: Proyecto Trujillo 99 ◆ Plan de Gestión de Centro Histórico y Plan de manejo de Chan Chan 1ra.etapa ◆ Incentivos tributarios por descentralización: sensibilizar al gobierno central ◆ Servicios financieros <p>Estrategias</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Valoración por "competitividad" <p>Implementación de:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Universidad – Empresa ◆ Incubadoras de Empresas ◆ Taller – Vivienda <p>Bolsa de Sub-contratación</p>

ACCIONES EN CURSO

Plan de Gestión del Centro Histórico de Trujillo

La Mesa Temática para la formulación del Plan de Gestión del Centro Histórico de Trujillo viene funcionando en el Instituto Nacional de Cultura filial La libertad, con la participación de la Municipalidad, la DIRELL, la Cámara Regional de Turismo, el grupo AHORA, el CTAR, la Universidad del Norte, la UPAO y la Universidad Vallejo. Su objetivo es la recuperación y revitalización del Centro Histórico, y culminar el expediente técnico para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Humanidad. **Plan de Manejo de Chan Chan**

Propuesta culminada, para su aprobación. Formulado por un equipo de profesionales multidisciplinares, fue sometido a consulta y diálogo con las diversas instituciones vinculadas. Una vez aprobada, deberá garantizarse su financiamiento para la etapa de ejecución. **Centro de Competitividad**

Promovido por la Cámara de Comercio, Avance: 6-7 de Mayo se realizó el Taller de Competitividad que incluyó el desarrollo de cuatro mesas temáticas . cuero y calzado, agroindustria, metal mecánica, turismo. La creación del Centro de Competitividad tiene como objetivo apoyar el desarrollo empresarial especialmente de la pequeña y mediana empresa.

3.2.5. DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE



VISION TEMÁTICA

<i>"Trujillo Metrópoli Ordenada, Articulada, con Recursos y Capacidades para Impulsar el Desarrollo Regional"</i>	
IDEAS FUERZA	AREAS TEMATICAS
<ul style="list-style-type: none"> • Metrópoli capital regional, promotora del desarrollo regional • Centro urbano con capacidad de producción y consumo; articulado local, nacional e internacionalmente • Ciudad con elevada calidad de vida • Áreas agrícolas protegidas 	<ul style="list-style-type: none"> • Grandes emprendimientos y Proyectos de Interés Metropolitano. • Acondicionamiento Territorial y Planes de Ordenamiento Urbano y Rural • Desarrollo Urbano y Articulación Vial • Ampliación y modernización de los Servicios Públicos e Infraestructura Básica de Agua Potable, Alcantarillado, Energía, Transporte y Comunicaciones • Monitoreo y control del desarrollo territorial

ACCIONES EN CURSO

El desarrollo territorial y la organización del Area Metropolitana como una unidad de planeamiento implican el ordenamiento territorial de todo el ámbito local, articulado a los ejes de desarrollo regional y nacional para los fines del desarrollo integral y sostenible. El Plan de Acondicionamiento Territorial define sus componentes, recursos naturales y culturales, vocaciones y usos del suelo, la red urbana, la red vial, las infraestructuras económicas, las áreas y situaciones críticas, entre otros. Se complementa con el Plan de Desarrollo Urbano y Rural, el Plan de Desarrollo de los Asentamientos Humanos, los Planes de Seguridad y de Protección Ambiental, entre otros.

La organización territorial planteada, exige una atención especial a la fluidez y facilidades para la circulación de bienes y servicios a través de un sistema vial y sistemas de transporte y comunicaciones eficientes, además de la dotación de redes de infraestructura urbana y rural y los servicios básicos apropiados; asegurando el desarrollo de los distintos factores sociales y productivos del área metropolitana.

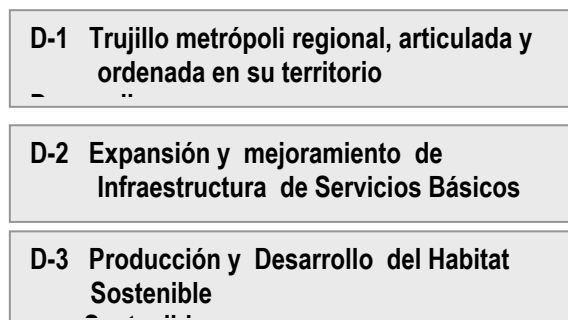
Otro de los aspectos importantes para el logro del desarrollo territorial sostenible, es la homogeneización de la calidad de vida y del ambiente en todo el ámbito, mediante la atención de necesidades ciudadanas de un ambiente seguro y sano para la vida.

Comprende la promoción de medidas para el uso racional del suelo, protegiendo las áreas agrícolas productivas, la restricción de ocupación de las áreas sujetas a riesgos y desastres naturales, el control de la seguridad de edificaciones, la promoción de la vivienda, así como las acciones relacionadas al mejoramiento de las viviendas insalubres, los tugurios y viviendas precarias en general.

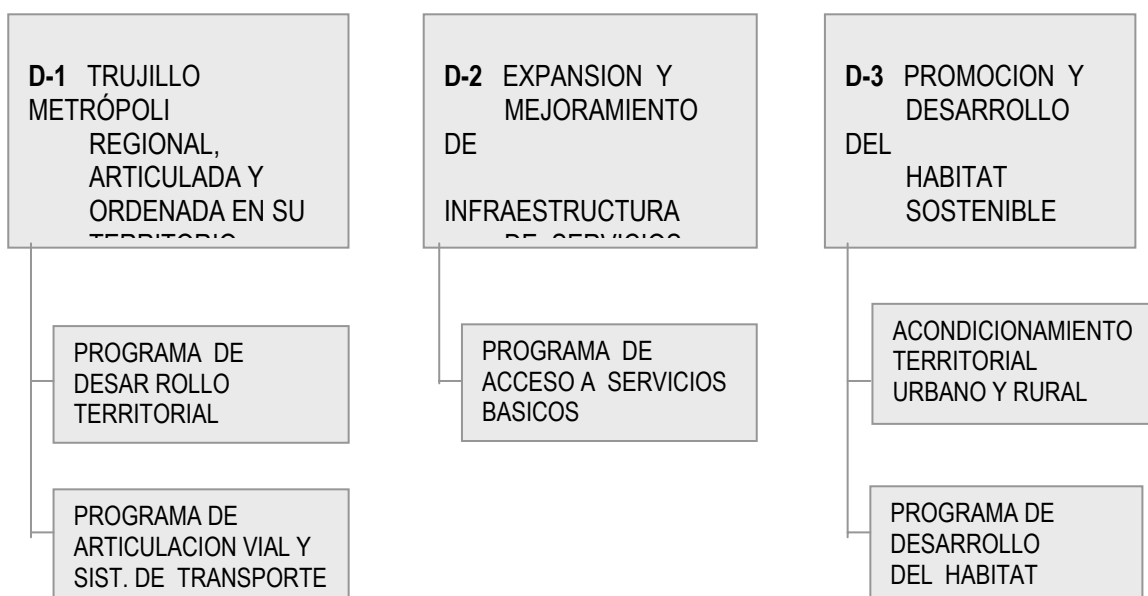
OBJETIVO ESTRATÉGICO "D"



RESULTADOS ESTRATÉGICOS



RESULTADOS ESPECIFICOS Y PROGRAMAS



OPERACIONALIZACION DE LA VISION ESTRATEGICA

RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES
Resultado Estratégico D -1	Desarrollo Territorial de Trujillo como Metrópoli Regional, capital cultural y de servicios, líder de la Macro Región Norte.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Grandes Emprendimientos y Desarrollos Regionales en marcha.. ○ Programas y Proyectos de Desarrollo Territorial concertados y en ejecución. ○ Proyectos de Interés Metropolitano: Estadio, Hospital H4, Terminal Terrestre, Parque Zonal Metropolitano, Proyecto Trujillo Mar, Museos Regionales.
TRUJILLO METROPOLI REGIONAL ARTICULADA Y ORDENADA EN SU TERRITORIO	Ordenamiento territorial del Area Metropolitana de Trujillo como unidad de planeamiento. Tratamiento especial a cada uno de sus componentes: área urbana, rural, equipamientos, patrimonio natural y cultural,	<ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de Acondicionamiento Territorial de Trujillo aprobado y en implementación ○ Reserva de Areas y Planes Maestros, de Manejo, Planes de Acción, para desarrollo de Equipamientos Mayores, tratamiento de Zonas de Riesgo, Patrimonio Cultural, Areas Naturales Protegidas y otros.
	Trujillo articulado con los principales centros de producción y consumo de la región, país y el exterior.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Ampliación y Mejoramiento de ejes viales ○ Desarrollo del Transporte Urbano e Inte-Provincial. Terminales Terrestres. ○ Plan Maestro de Transporte

1. PROGRAMA DE DESARROLLO TERRITORIAL COMO METROPOLI REGIONAL

Trujillo Metrópoli Regional. Gestión para consolidar la vocación de Trujillo como Metrópoli Regional, líder de la Macro Región Norte. Impulsar la ejecución de los grandes emprendimientos regionales como el proyecto Chavimochic, la Carretera Salaverry Juanjui, el Aeropuerto Internacional, la Autopista Costanera, la Central Térmica del Alto Chicama, el desarrollo de la agro-industria y la agro-exportación, el Plan Nor Turismo, entre otros.

Proyectos de Interés Metropolitano. La promoción y ejecución de un conjunto de proyectos de interés metropolitano necesarios para el acondicionamiento del área central de la Metrópoli (el Estadio Metropolitano, el Hospital Oncológico, el Hospital ESSALUD, el Plan Desarrollo del Centro Histórico de Trujillo, el Museo de la Ciudad, el Museo Arqueológico Regional, el Proyecto Huacas del Sol y La Luna, el Plan Maestro de Chan Chan, el Parque Zonal Metropolitano, el Proyecto Trujillo Mar, la Biblioteca y Centro de Documentación Metropolitana, Terminal Terrestre de Trujillo) que consoliden la vocación de Trujillo como capital cultural, administrativa y de servicios, de la metrópoli trujillana.

Ordenamiento Territorial Concertado. Formulación y monitoreo de los principales instrumentos técnico normativo de orientación y articulación de las acciones de ordenamiento y desarrollo territorial local, en coordinación y concertación (Inter institucional y multisectorial), con los niveles de desarrollo regional y nacional. Son importantes, el Plan de Acondicionamiento Territorial, Plan de Desarrollo Urbano y Rural, Plan Vial, Plan de Desarrollo de Asentamientos Humanos, entre otros. Estos Planes se complementan con la formulación de normas reglamentarias de regulación y control en materia de: Zonificación de Usos del Suelo, Impacto Ambiental, Protección y Seguridad por Riesgos Naturales, Reglamento Provincial de Construcciones, Saneamiento Físico



Legal, entre otros; y se consolidan con las acciones técnico administrativas y legales de reservas de áreas, transferencias de propiedad y acciones de promoción y control.

El Plan de Acondicionamiento Territorial y los Planes de Desarrollo se operacionalizan con la formulación e implementación de Planes Maestros, Planes de Manejo, Planes de Acción y Proyectos Especiales de Ordenamiento Territorial (Plan de Manejo del CHT, Plan Maestro de Transporte, Plan de Recreación Metropolitana, Proyecto Trujillo Mar, Parque Zonal Metropolitano Huacas del Sol y La Luna, otros de proyectos de interés).

2. PROGRAMA DE ARTICULACION VIAL Y EL SISTEMA DE TRANSPORTE

Desarrollo del Plan Vial: Ampliación y mejoramiento de la infraestructura vial metropolitana y su acondicionamiento para el desarrollo del transporte terrestre urbano e Interurbano, que garantice la fluidez del espacio y la interconexión e integración de todos sus componentes territoriales (intradistrital, interdistrital, de integración urbano-rural); así como la vertebración del territorio metropolitano con los principales Ejes de Desarrollo Territorial Regional y Nacional.

Son importantes, el mejoramiento de la carretera Panamericana y la Vía de Evitamiento (completar del segundo carril y construcción del tramo faltante); el estudio de pre-factibilidad para la Autopista Costanera (tramo Trujillo – Chimbote); la construcción de la Av. Villarreal (Ato Salaverry – Trujillo, Tablazo de Huanchaco); la Vía Peri-Urbana, la Vía Paisajística y un conjunto de vías arteriales, anulares y radiales que articulan la ciudad y su territorio. Así mismo comprende la prevención, supervisión y control de la circulación terrestre y del tránsito, la semaforización y señalización de vías; el tratamiento de los Paraderos. Son importantes los Programas de Mantenimiento y Mejoramiento Vial Local y de Educación Vial.

Desarrollo del Sistema de Transporte: Comprende el desarrollo de los sistemas de Transporte Urbano, de Transporte Interprovincial de Pasajeros y de Carga que permita el flujo eficiente de personas, productos y servicios. Así mismo es importante el desarrollo del Sistema de Transporte Aéreo y Marítimo que requiere la actividad productiva.

Se promueve la ampliación de la infraestructura y la modernización del equipamiento del Puerto de Salaverry y del Aeropuerto, orientados a actividades exportadoras.

A fin de racionalizar y optimizar el transporte público interurbano e interprovincial de pasajeros, mejorando la calidad de sus servicios, se plantea la ejecución y funcionamiento de terminales terrestres adecuados. Para el servicio urbano de Trujillo, con propuestas para un Sistema de Transporte Urbano Sostenible, se plantea la formulación del Plan Maestro concertado de transporte urbano, con participación de los actores involucrados en el servicio de transporte

RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES
<p>Resultado Estratégico D-2</p> <p>EXPANSION Y MEJORAMIENTO INFRAESTRUCT. DE SERVICIOS BASICOS</p>	<p>Se ha completado y mejorado los Servicios Básicos de agua potable, alcantarillado, energía eléctrica, telecomunicaciones, así como la disposición final de los residuos sólidos en los principales centros poblados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cobertura de servicios de agua potable y alcantarillado. Tratamiento Final de aguas servidas. Uso racional de servicios. ○ Cobertura de redes de energía eléctrica. Capacidad de transformación instalada. Consumo per cápita. ○ Cobertura de servicios de telefonía. ○ Infraestructura mayor de residuos sólidos
	<p>Trujillo cuenta con niveles eficientes de equipamientos comunales de educación, de cultura y turismo, de salud, recreación, comercialización.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Insfraestructura educativa, de cultura y turismo, de salud y saneamiento, deporte y recreación, de comercialización. ○ Cobertura y eficiencia de los servicios públicos y comunales.

3. PROGRAMA DE ACCESO A LOS SERVICIOS BÁSICOS.

Mejoramiento de la Infraestructura de Servicios Básicos: Comprende la ampliación y mejoramiento de la infraestructura de agua potable, alcantarillado, energía eléctrica, telecomunicaciones y disposición final de residuos sólidos, buscando ampliar la cobertura de atención en los centros poblados del territorio y prevenir demandas futuras.

Requiere continuar con la ejecución del Plan Maestro de abastecimiento de agua potable y alcantarillado al 2020; completar y mejorar las instalaciones del Sistema de Lagunas de Oxidación; incrementar la capacidad instalada de transformación y oferta de servicio de energía eléctrica, mejorar las instalaciones del actual relleno sanitario, formular el Plan Maestro de limpieza pública para Trujillo Metropolitano y efectuar estudios de alternativas de nuevos rellenos sanitarios. Comprende también el desarrollo de programas de control y de promoción para el uso racional de los servicios públicos.

Desarrollo de los Equipamientos Comunales: Comprende ampliación y mejoramiento de la infraestructura urbana de servicios comunales de educación, cultura y turismo, de salud y saneamiento, de deporte y recreación, de abastecimiento y comercialización de productos alimentarios, en cooperación con las entidades competentes y con la población organizada, buscando la ampliación de cobertura y eficiencia de los servicios.

Se busca mejorar el servicio de abastecimiento y comercialización de productos de primera necesidad, mediante la mejora de infraestructuras e instalaciones, y acciones de control sanitario, de pesas y medidas. La promoción de Ferias y/o Mercados de Productores, articulando productores con consumidores.

RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES
Resultado Estratégico D-3 PROMOCION Y DESARROLLO DEL HABITAT SOSTENIBLE	Acondicionamiento Territorial urbano y rural equilibrado y articulado.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Planes de Desarrollo Urbano, Desarrollo Rural, Desarrollo de AAHH, de Trujillo Metropolitano aprobados. ○ Protección de áreas agrícolas, áreas agro-urbanas y de expansión agrícola. ○ Expansión urbana controlada: Ocupación Guiada, Control de habilitaciones urbanas. ○ Saneamiento Físico Legal
	Ciudad con elevada calidad de vida, cuenta con sistema de espacios público y unidades de servicio social – comunal.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sistema de Espacios Públicos para actividades cívicas, representativas, recreativas de la colectividad. ○ Centros de servicio social – comunal. ○ Plan de Recreación Metropolitana

4. PROGRAMA DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL URBANO Y RURAL

Planeamiento Urbano y Rural equilibrado. Busca propiciar una interacción equilibrada entre campo y ciudad como una sola unidad territorial; impulsando el Plan de Desarrollo Urbano y Rural, así como el Plan de Desarrollo de los Asentamientos Humanos de cada ámbito distrital, como componentes importantes del Plan de Acondicionamiento Territorial de Trujillo Metropolitano.

Comprende el monitoreo del crecimiento urbano, planificando (Planeamientos Urbanos) y controlando el proceso, buscando el equilibrio entre la expansión urbana y la protección de las áreas agrícolas productivas, las áreas agro-urbanas y áreas de expansión agrícola, las áreas de protección natural y cultural, para el desarrollo económico y ecológico.

Protección de las áreas agrícolas. Es lineamiento de política del Plan de Desarrollo Metropolitano de Trujillo, la protección del suelo agrícola monitoreando su uso para evitar su degradación (ladrillera, urbanización). Así mismo, la protección y mitigación de los impactos negativos a las áreas urbanas (empantanamiento, contaminación).

Densificación Urbana: Ocupación Guiada y Control de Habilitaciones Urbanas. A fin de optimizar el uso del suelo se promueve la ocupación guiada de áreas de borde de la ciudad, mediante Programas Municipales de Nuevos Asentamientos Humanos orientado a familias de menores recursos, evitando las invasiones, propiciando una mayor densificación urbana y un progresivo acceso a los servicios básicos y equipamientos comunales. En el sector formal, se promueve la inversión privada y se controla los procesos de habilitación urbana.

Saneamiento Físico y Legal. La formalización de la propiedad es producto del proceso de saneamiento físico y legal de los asentamientos humanos informales. Implica un proceso de ordenamiento físico y regularización urbana; previa a las acciones de saneamiento legal o titulación (en coordinación con COFOPRI).

5. PROGRAMA DE DESARROLLO DEL HABITAT

Promoción de la Vivienda. Facilitando la participación de la inversión privada (empresa inmobiliaria, grupos asociativos, banca privada, otros agentes), mediante la información y orientación adecuada, la flexibilización de las normas, la simplificación administrativa.

Comprende Proyectos de Renovación Urbana en áreas con viviendas insalubres (tugurios, viviendas precarias) con participación de la población afectada, la inversión privada, ONGs. Principales áreas identificadas, La Unión, Aranjuez, Chicago, algunos sectores del CHT.

Plan de Recreación Metropolitana y Sistema de Espacios Públicos. Establece el carácter prioritario de la recreación metropolitana articulado al turismo, a través de grandes proyectos motrices como el Proyecto Trujillo Mar, Proyecto Parque Zonal Metropolitano, Areas de Reserva



Natural, Proyectos Recreación Metropolitana Cuenca Alta Moche (Poroto, Simbal, Shirán, Pedregal).

A escala urbana, los espacios públicos: plazas, parques, alamedas, paseos y las calles en general; organizados como sistema, se orientan a producir la revitalización urbana, el mejoramiento de la calidad de vida y ampliación de las oportunidades sociales. Comprende un conjunto de proyectos de arborización, ornamentación, remodelaciones, mobiliario urbano, rehabilitación de veredas, en coordinación con las juntas vecinales y ciudadanía.

Modulación Territorial y los Centros de Servicio Social-Comunal. La división del territorio en unidades barriales organizados como Juntas Vecinales permite potenciar para cada ámbito, escenarios de encuentro y socialización, como expresión de la democracia territorial, variados y adecuados para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, sociales, de servicio, para menores, jóvenes, adultos y adulto mayor de la comunidad local.

		FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
TERRITORIAL	Trujillo metrópoli regional articulada y ordenada con su territorio	1.- Iniciativa de concertación institucional 2.- Industria, agroindustria, turismo, minería 3.- Continuidad y estabilidad en la gestión 4.- Infraestructura de apoyo a la producción local 5.- Planes de desarrollo local 6.- Creciente mercado internacional 7.- P.E. Chavimochic	1.- Marco regulatorio para incentivar la iniciativa privada 2.- Deficiente infraestructura de servicios 3.- Inestabilidad jurídica 4.- Falta de incentivos para la inversión	1.- Globalización 2.- Empresa privada local, extranjera 3.- Interés y apoyo internacional	1.- Política centralista 2.- Favores políticos en priorización de Proyectos
	Expansión y mejoramiento de infraestructura de servicios	1.- Continuidad gestión 2.- Iniciativas de concertación interinstitucional 3.- Demanda creciente de servicios por actividades agroindustriales, turísticas 4.- Planes de Desarrollo local, metropolitano 5.- Demanda creciente	1.- Marco regulatorio para incentivar la iniciativa privada 2.- Deficiente infraestructura de servicios 3.- Centralismo 4.- escasos recursos	1.- Globalización 2.- Empresa privada local extranjera 3.- Interés y apoyo internacional 4.- P.E. Chavimochic 5.- Gestión fuentes financiamiento y cooperación internacional	1.- Política centralista 2.- Politización en priorización de Proyectos de desarrollo económico
	Desarrollo del hábitat sostenible	1.- Planes de Desarrollo local, metropolitano 2.- Áreas de Expansión 3.- Continuidad gestión 4.- Iniciativa de concertación institucional 5.- Potencial agroindustrial 6.- Demanda creciente de servicios de recreación	1.- Marco regulatorio para incentivar la iniciativa privada 2.- Deficiente infraestructura de servicios 3.- Depredación de recursos 4.- Escasos recursos 5.- Acciones de control de normatividad existente	1.- Globalización 2.- Empresa privada local y extranjera 3.- Interés y apoyo internacional 4.- P.E. Chavimochic 5.- Gestión fuentes financiamiento y Cooperación técnica Internacional	1.- Política centralista 2.- Politización en priorización de Proyectos de desarrollo económico

Agenda 21 Local Trujillo

Plan Integral de Desarrollo

Principales Procesos de Desarrollo Local por Ejes Temáticos

C
O
M
U
N
I
C
A
C
I
O
N
Y
D
I
F

M
O
N
I
T
O
R
E
O
Y
E
V
A
L

Gobernabilidad

Social

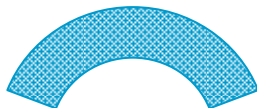
Ambiental

Económico

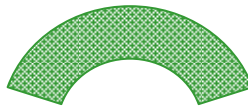
Territorial



SISTEMA DE INFORMACIÓN METROPOLITANA
Consortio de Instituciones
Centro de Información



RED DE DEFENSORIAS DEL NIÑO Y DEL ADOLESCENTE



PLAN DE MANEJO DE HUMEDALES DE LA COSTA MOCHE



PLAN DE MANEJO Y DESARROLLO DEL CENTRO HISTÓRICO DE TRUJILLO
Proyecto Especial CHT
Comités de Gestión



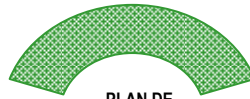
PLAN DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL
Junta de Planificación Metropolitana



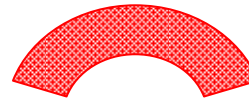
PLAN METROPOLITANO DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE DESASTRES
Comités de Defensa Civil



PLAN PROVINCIAL POR LOS NIÑOS DE TRUJILLO
Consejo Directivo Inter Instit.
Comités Técnicos Especializados



PLAN DE PRESERVACIÓN Y PROTECCIÓN VALLE DE MOCHE
Comité Técnico
Comisión de Monitoreo



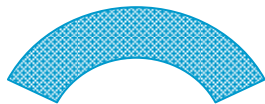
PLAN NOR TURISMO
MESA DE COMPETITIVIDAD DE TURISMO



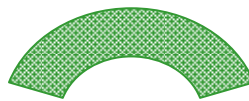
PLANES DE DESARROLLO LOCAL DISTRITAL
ESPERANZA - LAREDO
SALAVERRY- MOCHE
MIRAMAR – LAS DELICIAS
EL MILAGRO



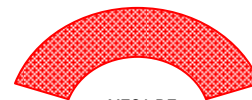
ASOCIACIÓN DE JUNTAS VECINALES MUNICIPALES DE TRUJILLO



RED DE MUNICIPIOS ESCOLARES



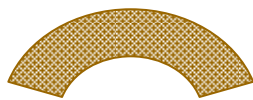
PLAN DE MANEJO LIMPIEZA PUBLICA



MESA DE COMPETITIVIDAD DE CUERO Y CALZADO



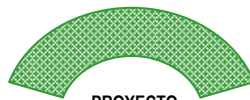
PLAN DE DESARROLLO DEL ALTO TRUJILLO
Mesa de Concertación



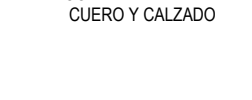
AGENDA 21 LOCAL EN DISTRITOS Y CENTROS POBLADOS MENORES
Comités Agenda 21



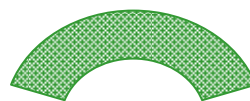
RED DE CLUBES DE MADRES Y COMITES DE VASO DE LECHE



PROYECTO PARQUE PORCINO



EL BARRIO EN EL QUE QUEREMOS VIVIR
Comité de Gestión



GESTA ZONAL AIRE



PROGRAMA DE NUEVOS ASENTAMIENTOS HUMANOS

CUARTA PARTE

ANEXOS

Avances

4.1. Avance en la Implementación

Los avances de la Agenda 21 de Trujillo se orientaron principalmente a la profundización del proceso de planificación – gestión y a la promoción de la Agenda 21 a nivel de Distritos, Centros Poblados Menores y Barrios, teniendo como proyectos dinamizadores y articuladores del desarrollo, los procesos participativos de Microplanificación, con la Formulación de los Planes de Desarrollo Local y Planes de Ordenamiento Urbano de los Distritos de Laredo, Salaverry, La Esperanza; de los Centros Poblados Menores de El Milagro, Las Delicias, Miramar y Huanchaquito y de los Barrios del Alto Trujillo.

A nivel Metropolitano, acorde con los objetivos y resultados estratégicos y la visión temática adoptada, se priorizaron e impulsaron algunos Proyectos dinamizadores; unos a partir de los procesos en curso y otros, en respuesta a las situaciones críticas de prioritaria atención, tales como : el Plan Provincial por los Niños de Trujillo, la Red de Defensorías del Niño y del Adolescente, las Redes de Juntas Vecinales, Clubes de Madres y Municipios Escolares, el Plan de Acción para la Protección y Preservación del Valle de Moche, el Plan de Prevención y Mitigación de Desastres, el Plan de Acondicionamiento Territorial de Trujillo, el Plan de Manejo y Desarrollo del Centro Histórico de Trujillo, el Sistema de Información Metropolitana.

Así mismo, impulsados por el Gobierno Central y sus instancias en la Región, se viene desarrollando la Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza, el Plan de Acción Ambiental, la Formalización de la Propiedad urbana y rural, la ampliación de la frontera agrícola y el impulso al desarrollo de la agricultura y la agro-industria mediante el Proyecto Chavimochic, la Promoción del Turismo en la Macro Región Norte.

La Sociedad Civil, las Universidades y el Sector Empresarial vienen impulsando importantes proyectos de desarrollo económico como son las Mesas de Competitividad de Turismo, de Cuero y Calzado, de Metal Mecánica y de Agro Industria, de desarrollo humano y de proyección social como el Proyecto Piloto El Barrio en el que queremos vivir, entre otros.

Las debilidades y limitaciones del Proceso de Agenda 21 de Trujillo están vinculadas principalmente a los macro problemas del país tales como : el centralismo, la crisis económica y la escasez de recursos, la crisis de valores y de la institucionalidad; producto de ellos, existe falta de confianza y cultura de cooperación y asociación interinstitucional, además de la fragilidad e inestabilidad de las instituciones y de los procesos locales. La Agenda 21 de Trujillo no ha sido ajena a estos problemas y su principal debilidad ha radicado en la construcción de su propia institucionalidad y la dificultad de su institucionalización, debido a intereses políticos, frecuentes cambios de directivos y representantes de instituciones, conflictos de intereses; al cual se ha sumado la débil comunicación y la falta de difusión del proceso.

TAREAS PENDIENTES.

- Frente a la situación actual del Proceso de Agenda 21 de Trujillo, los principales retos y tareas pendientes son :**El Fortalecimiento de la Institucionalidad.** Los avances de la Agenda 21 de Trujillo en materia de organización se han dado bajo diversas modalidades (Comités de Gestión, Mesas de Concertación, Consorcio de Instituciones, Comités de Acción, Coordinadoras) a nivel de cada uno de los Procesos, Planes y/o Proyectos en curso; los mismos que han generado un clima propicio y necesario para la institucionalización del proceso global, instituyéndose el Comité Directivo de la Agenda 21 de Trujillo, como Directorio Interinstitucional : Gobierno – Empresa – Universidad, entidad política de orientación, decisión y concertación. Así mismo, la constitución de Comisiones Técnicas Consultivas como órganos de apoyo técnico de asesoramiento y coordinación, con funciones ejecutivas en los aspectos organizativos de promoción y gestión. La Secretaría Técnica la ejerce el Proyecto Especial Plandemtru.
- **La Formación del Equipo de Comunicación y Promoción,** a fin de socializar los avances del proceso en los diferentes niveles y grupos de interés. La importancia de la comunicación



horizontal organizada en sistema- red, permite la fluidez de la información entre todos los involucrados. Esta acción debe complementarse con acciones de difusión, mediante el uso de medios modernos de comunicación y difusión (correo electrónico, página web, foro virtual) y la organización de Centros de Información Comunal.

- **Implementación del Sistema de Monitoreo y Evaluación** para el proceso de retroalimentación del Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo. Incluye mecanismos de consulta a la ciudadanía.

QUINTA PARTE

ANEXO

OBJETIVO ESTRATÉGICO: MEJORAMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD LOCAL Y REGIONAL

A

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO GOB-1: Gobierno Local y Regional Fortalecido	El Gobierno Regional y los Gobiernos Locales son autónomos, democráticos y cuentan con recursos	<ul style="list-style-type: none"> La autoridades de mandato regional y local son elegidos democráticamente en procesos libres y transparentes El Gobierno Central asigna a los gobiernos locales como mínimo el 20% del Presupuesto Nacional Los gobiernos Regional y Locales toman decisiones de su competencia con plena autonomía, de acuerdo al interés regional y local. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de procesos de desconcentración y descentralización Captación de nuevas fuentes de financiamiento Fortalecimiento de la conciencia democrática y participativa Fortalecimiento de las organizaciones sociales: Juntas Vecinales, Municipios Escolares, Organizaciones Gremiales y Deportivas Desarrollo de capacidades de organizaciones sociales
	El Gobierno Regional y los Gobiernos Locales ejecutan sus planes de desarrollo concertando con los actores regionales y locales; del sector público, privado, empresarial, gremial, comunidades y organizaciones de base.	<ul style="list-style-type: none"> El Gobierno Regional esta consolidado y cuenta con un Plan Integral de Desarrollo Regional, el mismo que esta articulado al proceso de Agenda 21 Local – Trujillo. Las municipalidades provincial y distritales cuentan con Planes Integrales de Desarrollo Sostenible, los mismos que están articulados al proceso de Agenda 21 Local - Trujillo . Los planes de desarrollo –Regional, Provincial y Distritales- están financiados y en ejecución. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de procesos de concertación interinstitucional y multi-sectorial Articulación de políticas y planes sectoriales con el Plan Integral de Desarrollo Regional y el Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo Metropolitano y los Planes Distritales Elaboración e implementación de Catastro Urbano y Rural Municipal Formulación de Planes de Desarrollo Local y Planes Operativos de cada distrito de la Provincia de Trujillo Institucionalización de canales de participación y concertación Ejecución y evaluación del Plan Integral de Desarrollo y Planes Operativos
	El Gobierno Regional y los Gobiernos Locales realizan una gestión eficientes, moderna y transparente	<ul style="list-style-type: none"> Las municipalidades han incrementado su inversión per cápita en cuatro veces, en relación con el año 1999 Funcionarios y empleados de la administración regional y municipal están especializados en gestión pública, finanzas, gestión, urbana, gestión ambiental, desarrollo económico y otras áreas afines El SIM - SISTEMA DE INFORMACIÓN METROPOLITANO de Trujillo esta institucionalizado y operando, e integra en sistema red a instituciones y organismos públicos y privados y tiene una gran demanda de usuarios 	<ul style="list-style-type: none"> Proceso de modernización administrativa y tributaria Inicio del proceso de compatibilización y sistematización de información regional Promover programas de especialización en gestión del desarrollo regional y local, en convenio con las universidades e instituciones Desarrollo de la cultura empresarial en la gestión de servicios sociales básicos
RESULTADO ESTRATÉGICO GOB-2: Gestión Local Concertada Y Participativa	Instituciones publicas y privadas, líderes y ciudadanos se encuentran organizados e integrados y trabajan concertada y participativamente por el desarrollo local	<ul style="list-style-type: none"> La sociedad civil de Trujillo esta organizada de forma democrática, en instituciones de primer y segundo nivel que participan en la gestión de su desarrollo sostenible Los actores públicos y privados organizados, participan en el CONSEJO DE PLANEAMIENTO METROPOLITANO Consejo de Planeamiento Metropolitano de Trujillo se ha institucionalizado, viene operando, sus actividades están financiadas Anualmente se realiza el Concurso Anual de Experiencias Exitosas 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño, creación y mantenimiento del Consejo de Planeamiento Metropolitano de Trujillo Formación y capacitación de líderes Promoción de proyectos innovadores de iniciativa local Promoción de proyectos y obras de de servicios sociales Programa permanente de información y educación ciudadana Formulación, ejecución y monitoreo de Planes Operativos Anuales Institucionalización del proceso de Agenda 21 Local - Trujillo
	Los proyectos se financian, ejecutan y monitorean con la participación del sector publico, privado y comunal	<ul style="list-style-type: none"> Las obras y servicios sociales básicos en el marco de la Agenda 21 Local-Trujillo, se ejecutan en concertación con la inversión pública, privada y comunal Se ha institucionalizado un Sistema de Evaluación y Control Social de la Gestión Pública 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño e implementación de mecanismos de evaluación y control social de la gestión y de las inversiones públicas Revisión y adecuación de la normatividad sobre participación

OBJETIVO ESTRATÉGICO: MEJORAMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD LOCAL Y REGIONAL

A

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
<p>RESULTADO ESTRATÉGICO GOB-3:</p> <p>Medios de Comunicación Comprometido al Desarrollo Sostenible</p>	<p>Los medios de comunicación de radio, televisión, prensa escrita, e informáticos participan activa- mente en la sensibilización de la población para el desarrollo integral y sostenible</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 02 medios de comunicación escritos y 04 emisoras radiales de mayor audiencia en la Provincia contribuyen a impulsar la AG-21 Local y el Plan de Desarrollo Sostenible de Trujillo, mediante secciones o espacios especializados ○ El medio de comunicación escrita de mayor circulación en la Provincia promueve el concurso anual de experiencias exitosas sobre desarrollo sostenible de Trujillo ○ Agenda 21 Local Trujillo cuenta con apoyo de una estación de televisión local , para difusión de proyectos y realizaciones del desarrollo sostenible 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sensibilización de propietarios y profesionales de medios de comunicación y centros de formación en comunicación social ○ Formación de una empresa de servicios de comunicación para el desarrollo sostenible ○ Promover un concurso anual de experiencias exitosas sobre desarrollo sostenible ○ Implementar mecanismos de auto financiamiento de la empresa de servicios de comunicación ○ Institucionalizar el Concurso Anual de Experiencias Exitosas de Desarrollo Sostenible de Trujillo ○ Instituir el premio anual: "Comunicadores de la Agenda 21 Local Trujillo"
<p>RESULTADO ESTRATÉGICO GOB-4:</p> <p>Ciudad Segura</p>	<p>Los ciudadanos han desarrollado una cultura de paz y de respeto mutuo</p>	<p>Los ciudadanos e instituciones de Trujillo Metropolitano organizadamente realizan acciones para garantizar la seguridad ciudadana</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Promover una cultura de prevención y de paz. ○ Fomentar el respeto y la confianza en los Gobiernos Locales, la Policía Nacional y el Poder Judicial ○ Promover e institucionalizar programas de seguridad ciudadana, coordinados entre la PNP, instituciones locales y sociedad civil organizada
	<p>Grupos y zonas de alto riesgo son atendidos en previsión de prostitución, delincuencia, pandillaje y drogadicción.</p>	<p>Se ha reducido el riesgo de la población infantil y juvenil a la prostitución, delincuencia, droga y pandillaje</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Promover actividades educativas, recreativas y formativas orientadas a niños y jóvenes ○ Apoyo y Promoción de Escuelas de Padres, grupos Parroquiales y otras Iniciativas de orientación, organización y acción comunal.
	<p>Ciudadanos han desarrollado capacidades y habilidades para afrontar los desastres naturales, de error humano y tecnológicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Los ciudadanos de Trujillo Metropolitano organizadamente realizan acciones para prevenir desastres naturales, de error humano y tecnológicos ○ Se cuenta con Planes de Prevención y Mitigación de Desastres Naturales aprobados y en ejecución ○ Ordenanzas y Normas de Protección y Prevención de desastres ecológicos ante acción humana y/o errores tecnológicos 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Promover la participación y concertación entre sectores e instituciones publicas y privadas involucradas en la prevención y mitigación de desastres y seguridad ciudadana ○ Impulsar Estudios, Planes Concertados de Acción y ejecución de obras para Prevención y Mitigación de Desastres Naturales. ○ Organización de Brigadas de Defensa Civil.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: **DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD**

R

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO SOC-1: Ciudadanos Proactivos, Solidarios, Justos con Igualdad de trato entre Géneros y atención especial a la Niñez.	Autoridades, entidades e instituciones y sectores claves de la población sensibilizados en temas relacionados a deberes, derechos y valores cívicos y culturales de las personas	<ul style="list-style-type: none"> o Programas de promoción de derechos ciudadanos y valores cívicos y culturales. o Organizaciones ciudadanas de defensa de derechos ciudadanos, defensa del patrimonio cultural y otros. o Población sensibilizada y proactiva. 	<ul style="list-style-type: none"> o Eventos de sensibilización a autoridades, representantes de instituciones y sectores claves de la población. o Promover y Apoyar iniciativas ciudadanas sobre derechos ciudadanos. o Apoyar diversas formas de Organización Ciudadana en torno a valores patrimoniales, derechos cívicos y otras manifestaciones cívicas y culturales.
	Dependencias e instituciones del sector público, privado y religioso promueven una cultura de calidad de vida, la igualdad de trato entre géneros y un trato preferente para niños y adultos mayores.	<ul style="list-style-type: none"> o Organizaciones y Comités Multisectoriales de Promoción y Defensa de los derechos ciudadanos y de Promoción de valores ciudadanos a nivel de Barrios, Centros Educativos, Parroquias, etc. o Programas Institucionalizados de Defensoría de Derechos de la Mujer, el Niño, los Adultos Mayores y Población en riesgo. o Instancias municipales de la provincia de Trujillo, que promueven, divulgan y defienden los deberes, derechos y valores cívicos y culturales de las personas. 	<ul style="list-style-type: none"> o Puesta en funcionamiento del Comité Multisectorial de Promoción y Defensa de Derechos de la persona o Promover y apoyar programas de protección de los grupos de población en riesgo, de promoción de la igualdad en las relaciones de género, a partir de la experiencia de las DEMUNAS, Defensoría del Pueblo, el Comité CONTRADROGAS, los Comités de Seguridad Ciudadana, las ONGs y otras instituciones afines.
	Instituciones locales, apoyan y brindan atención (temporal) a niños, madres y adultos mayores en situación de extrema pobreza y abandono moral.	<ul style="list-style-type: none"> o Ciudadanos e instituciones que asumen roles de liderazgo y participan libre, democráticamente y con responsabilidad a favor de su comunidad y sus poblaciones en riesgo. o Red Interinstitucional coordinada de Comedores, Albergues y Centros de refugio temporal a niños, madres y adultos mayores en situación de abandono moral y material. o Programas y proyectos de defensa y apoyo a poblaciones en riesgo, extrema pobreza y abandono moral. 	<ul style="list-style-type: none"> o Institucionalización del Premio Agenda Local 21 – Trujillo: "Ciudadano Humano" para ciudadanos destacados por su liderazgo o en la promoción y defensa de deberes, derechos y valores cívicos y culturales o Consolidar el Plan Provincial por los Niños de Trujillo como instancia de coordinación y gestión (local) fortalecida. o Conformar organismos multisectoriales, promotores de capacitación y promoción del autosostenimiento en especial para personas de extrema pobreza.
RESULTADO ESTRATÉGICO SOC-2: Sistemas Educativos Eficiente, Integrales Y Modernos.	Programas Regulares de Orientación, capacitación y apoyo para Padres de Familias y Educandos.	<ul style="list-style-type: none"> o Bajo índice de deserción escolar y repitencia. o Contenidos curriculares relacionados al desarrollo de valores, liderazgo, responsabilidad social y trabajo competitivo en todos los niveles y modalidades educativas. 	<ul style="list-style-type: none"> o Campaña de sensibilización y apoyo a la matrícula y vigilancia de asistencia regular a clases. o Apoyar Programas de Promoción y Capacitación en Educación Integral para docentes con contenidos de educación en valores, desarrollo de capacidades y habilidades y promoción de la investigación.
	Instituciones educativas, aplican metodologías innovadoras y creativas, orientadas a brindar una educación integral a los educandos.	<ul style="list-style-type: none"> o Docentes que se capacitan en Educación integral. o Complejos Educativos Pilotos con infraestructura adecuada, equipamiento y tecnología de vanguardia que brindan educación integral. 	<ul style="list-style-type: none"> o Convocar la acción concertada de empresas, instituciones públicas y privadas, propiciando la formación del Patronato para la Promoción y Desarrollo de la Educación Integral en Trujillo. o Formular Programas de Inversión en infraestructura complementaria, equipamiento y capacitación de recursos humanos para mejorar la calidad de la educación en Trujillo. (inicial, primaria, secundaria, bachillerato y superior)

OBJETIVO ESTRATÉGICO: **DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD**

B

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO SOC-3: Ciudad Saludable con Oportunidades para el Desarrollo Humano.	Programas de Salud, asegura una atención integral, prioritariamente a grupos vulnerables o en riesgo (niños, jóvenes, madres lactantes).	<ul style="list-style-type: none"> o Población en riesgo o grupos vulnerables adecuadamente servidos. 	<ul style="list-style-type: none"> o Programas de Concientización Ciudadana para la prevención de enfermedades y Saneamiento Ambiental. o Priorizar apoyo interinstitucional a Programas de Salud Madre-Niño, Control de enfermedades transmisibles y de Salud reproductiva.
	Sistemas de salud integrados (a todo nivel) que brindan atención integral y de calidad.	<ul style="list-style-type: none"> o Servicios y/o establecimientos de salud integrales e integrados o Población que participa activamente en eventos, actividades culturales y artísticas y festividades religiosas de la localidad. 	<ul style="list-style-type: none"> o Establecimiento de Servicios de Salud con enfoque integral (Servicios: Madre-Niño-Adolescente, Control de enfermedades transmisibles, Salud sexual y reproductiva, enfermedades sociales). o Reorientar y redefinir el rol de los actuales Comités Locales de Administración Compartida de Salud. o Fomentar el desarrollo de Sistemas integrados de salud. o Creación de Redes de Servicios de Salud.
RESULTADO ESTRATÉGICO SOC-4: Identidad Local y Regional Fortalecida	Instituciones públicas, privadas, medios de comunicación y ciudadanos, promueven el conocimiento y la conservación de nuestro patrimonio cultural.	<ul style="list-style-type: none"> o Programas de valoración cultural y natural ejecutados. o Programas de Inversión de instituciones públicas y privadas en actividades culturales y artísticas de la localidad. o Red de medios de comunicación de mayor cobertura que promueven diariamente nuestra identidad local y regional en horario y espacio preferente. 	<ul style="list-style-type: none"> o Acciones de sensibilización dirigidas a autoridades, medios de comunicación, centros educativos, sectores públicos, privados y ciudadanos en general para preservar y promover nuestros valores culturales y recursos naturales. o Inventario de patrimonio monumental: casonas, museos, plazuelas, obras de arte, calles, conjuntos arquitectónicos, centros culturales, restos arqueológicos y otros componentes de nuestro patrimonio cultural. o Fortalecer y promover las festividades locales, culturales y religiosas, así como los grupos folklóricos y artísticos, asociaciones culturales universitarias, escolares, colonias de residentes y de instituciones públicas y privadas
	Manifestaciones artísticas y culturales de la localidad se constituyen en Eventos de alcance nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> o Eventos y organizaciones culturales institucionalizadas (alcance nacional e internacional). 	<ul style="list-style-type: none"> o Potenciar los actuales eventos artísticos y culturales, consolidando su alcance nacional e internacional; Festival de la Primavera, Concurso Nacional de Marinera, Bienales de Arte y Ballet, Regata de Caballitos de Tora.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: **CIUDAD AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE**

C

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO AMB-1: Utilización Sostenible de los Recursos Naturales.	Especies nativas y áreas naturales de la región protegidas y conservadas	<ul style="list-style-type: none"> o La biodiversidad y los ecosistemas de la Metrópoli han sido inventariados e identificados. Han sido declarados en situación de riesgo y en peligro de extinción. o Áreas con interés ecológico de Trujillo declaradas como Áreas Protegidas y cuentan con un Plan de Manejo: Cerro Campana, Humedales de Huanchaco y otros, 	<ul style="list-style-type: none"> o Elaboración de expedientes técnicos para declaratoria de Áreas Protegidas o Inventario de la Biodiversidad en las áreas protegidas de Trujillo o Programa de recuperación de especies nativas y en vías de extinción o Implementar Planes de Manejo para el control y manejo de las áreas protegidas y su biodiversidad
	Nivel del Acuífero subterráneo controlado	<ul style="list-style-type: none"> o Plan de Acción y Monitoreo de acuífero del Valle de Moche aprobado y en ejecución o Comité Técnico Interinst. publico -privado operando 	<ul style="list-style-type: none"> o Elaborar un Plan de Manejo del Acuífero Subterráneo. o Monitoreo de la Napa Freática en el Valle de Santa Catalina
	Parque Metropolitano Complejo Huacas del Sol y la Luna implementado	<ul style="list-style-type: none"> o Parque Metropolitano "Complejo Huacas del Sol y de La Luna" en operación, el mismo incluye un zoológico, un jardín botánico y zonas de recreación y esparcimiento 	<ul style="list-style-type: none"> o Elaborar un expediente técnico para el Parque Metropolitano de Trujillo "Complejo Huacas del Sol y de La Luna" o Implementar el Parque Metropolitano de Trujillo "Complejo Huacas del Sol y de La Luna"
RESULTADO ESTRATÉGICO AMB-2: Fomento y Control de la Calidad Ambiental	La contaminación sonora, visual, atmosférica, el acuífero, de aguas superficiales; de los suelos y de las playas, se encuentran en niveles permisibles	<ul style="list-style-type: none"> o Cobertura integral en el monitoreo de la contaminación sonora, atmosférica, visual, el acuífero, de aguas superficiales, de los suelos, y de las playas o Empresas productivas y extractivas han implementado sus PAMAS o Aguas residuales generadas en la ciudad son tratadas o Laboratorios para el monitoreo ambiental operativos o Se ha aprobado y se aplica las normas para el control y penalización en temas ambientales 	<ul style="list-style-type: none"> o Formular un Plan para la instalación de una Red Multisectorial de Laboratorios para el monitoreo de la contaminación o Adecuar y optimizar los sistemas de tratamiento de aguas servidas existentes o Implementar los PAMAS y la adecuación a la normatividad ambiental vigente de las empresas productivas y extractivas o Establecer una red de vigilancia a efectos de controlar la contaminación del suelo, agua, aire, en concordancia con la normatividad ambiental vigente
	Áreas agrícolas no depredadas, aguas servidas no usadas para la producción agrícola Las actuales áreas depredadas y contaminadas han sido recuperadas	<ul style="list-style-type: none"> o El terreno agrícola no es utilizado como insumo para la industria de la construcción o Uso de aguas servidas controladas. o Se ha normado sobre la intangibilidad de las áreas agrícolas o Se ha elaborado un Plan de Recuperación para las Áreas Depredadas y Contaminadas, el mismo que se encuentra financiado y en ejecución 	<ul style="list-style-type: none"> o Realizar campañas de sensibilización dirigidas a los agricultores, sobre implicancias del uso de aguas servidas sin tratamiento. o Aplicar la legislación vigente sobre la intangibilidad de las áreas agrícolas o Erradicar el uso de aguas servidas sin tratamiento con fines agrícolas o Elaboración del Plan de Recuperación de Áreas Contaminadas y Depredadas
RESULTADO ESTRATÉGICO AMB-3: Ciudad Limpia y Saludable	Trujillo, ciudad arborizada con la participación de las comunidades y las Municipalidades	<ul style="list-style-type: none"> o Las áreas y zonas destinadas a áreas verdes de Trujillo Metropolitano se encuentran arborizadas o Se ha implementado y se encuentra en funcionamiento los Parques Zonales la Rinconada, Huanchaco y El Milagro o Los Proyectos de Habilitación Urbana incluyen la arborización de sus áreas verdes, como requisito para la recepción de obra 	<ul style="list-style-type: none"> o Elaboración del expediente técnico para la implementación de 03 parques zonales o Establecer vía Ordenanza Municipal que se incluya la arborización de las áreas verdes en los Proyectos de Habilitación Urbana y Avenidas, como requisito para la recepción de obras o Fortalecer el programa de arborización urbana de parques y bermas de avenidas
	Manejo eficiente de los residuos sólidos generados Los alimentos producidos y expedidos son de calidad y exentos de contaminación	<ul style="list-style-type: none"> o La ciudad de Trujillo tiene un eficiente servicio de limpieza pública y se da un manejo integral a los residuos sólidos o Trujillo cuenta con una red de vigilancia y control de seguridad e higiene alimentaria 	<ul style="list-style-type: none"> o Elaborar un Plan Integral de Limpieza Pública y Manejo de Residuos Sólidos en la Ciudad de Trujillo o Establecer a nivel multisectorial una red de laboratorios de vigilancia para el control de la calidad de alimentos

OBJETIVO ESTRATÉGICO: CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE

D

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO ECO-1: Patrimonio Cultural Conservado y Convertido en Eje de Desarrollo	Patrimonio Cultural y Natural conservado y puesto en valor	<ul style="list-style-type: none"> o Los sitios y monumentos arqueológicos de las épocas pre-hispánica, colonial y republicana están identificados, inventariados y evaluados en cuanto a su estado y conservación; asimismo se les conserva, se han puestos en valor y son adecuadamente administrados o Trujillo se ha consolidado como el centro de un sistema regional norte de turismo cultural; articulado a ejes nacionales o Se ha revitalizado 05 centros urbanos tradicionales de campo y litoral, y la recuperación de sus o Actividades productivas artesanales, articuladas con el sistema metropolitano 	<ul style="list-style-type: none"> o Formulación de un Plan Integral de Conservación y Gestión del Patrimonio Cultural y Natural, Centros Urbanos Tradicionales, Sistemas de Museos y Actividades Productivas Tradicionales o Formulación de Planes de Gestión y Manejo para cada uno de los sitios del Patrimonio Cultural y Natural o Elaboración y expedición de Reglamentos y Normas para implementar los planes de protección, conservación y gestión del Patrimonio Cultural y Natural o Saneamiento técnico legal de sitios del Patrimonio Cultural y Natural o Elaboración y ejecución de proyectos de conservación, restauración y puesta en valor del Patrimonio Cultural y Natural o Desarrollo de Cursos de Especialización.
	Centro Histórico de Trujillo conservado y puesto en valor	<ul style="list-style-type: none"> o Los monumentos históricos artísticos y ambientes urbanos del Centro Histórico de Trujillo, Huanchaco, Salaverry y otros, han sido identificados, inventariados y evaluados y han sido incorporados dentro de Programas de protección y puesta en valor, adecuados a su uso contemporáneo o El CENTRO HISTÓRICO DE TRUJILLO es reconocido como Patrimonio Mundial de la Humanidad y cuenta con un Plan de Gestión en ejecución 	<ul style="list-style-type: none"> o Identificación, Inventariado y Evaluación del patrimonio histórico, monumental arquitectónico y artístico, del Centro Histórico de Trujillo y Centros Poblados de Huanchaco, Salaverry, Moche, Huamán o Culminación del expediente técnico para la declaración del CENTRO HISTORICO DE TRUJILLO como Patrimonio Mundial de la Humanidad por parte de la UNESCO. o Formulación, institucionalización e implementación de Planes de Protección y Protección
	Trujillo, integrado al Sistema Regional de Museos y Centro de Información	<ul style="list-style-type: none"> o Trujillo cuenta con un Museo de la Ciudad y Museo Regional de Historia, el mismo que se encuentra integrado al Sistema Regional de Museos y Centros de Información con tecnología de punta 	<ul style="list-style-type: none"> o Construcción, montaje y puesta en funcionamiento del Museo de la Ciudad y Museo Regional de Historia. o Identificación de los elementos, elaboración de la estructura orgánica e implementación de la administración del Sistema Regional Norte
RESULTADO ESTRATÉGICO ECO-2: Trujillo, Polo de Desarrollo Turístico Integrado al Eje Nor-Peruano	Trujillo lidera las actividades turísticas de la Región Norte del Perú	<ul style="list-style-type: none"> o Trujillo se encuentra integrado al Eje Turístico Norte: Tumbes, Piura, San Martín, Lambayeque, Cajamarca, y a las ciudades fronterizas de Cuenca y Machala o El gasto per-capita/día por turista es no menor a 100 dólares americanos. 	<ul style="list-style-type: none"> o Crear un Centro de Información Turística, especializado en temas de transferencia de tecnología y de búsqueda de mercados o Establecer el Eje Turístico Norte, integrado a las ciudades fronterizas de Cuenca y Machala de Ecuador.
	Atractivos turísticos de Trujillo son conocidos y atraen a los turistas nacionales e internacionales	<ul style="list-style-type: none"> o El número de turistas nacionales y extranjeros se ha elevado en un 100% con relación al año base 1999 o El turismo cultural, de negocios y estudios en Trujillo registra el más alto índice a nivel nacional o El tiempo de permanencia promedio por turista es no menor de 04 días. 	<ul style="list-style-type: none"> o Desarrollar estrategias de Marketing para el Turismo Cultural, de Negocios y Congresos en la ciudad, ofertando como complemento los atractivos turísticos de la región
	En Trujillo se ofrece servicios Turísticos competitivos y de calidad internacional	<ul style="list-style-type: none"> o Se ha incrementado la infraestructura y capacidad hotelera, agencias, operadores, empresas de transportes otras de servicios turísticos especializadas y relacionados. o Se ha generado un Marco Legal sectorial que norma y asegura la calidad de los servicios ofrecidos al turista 	<ul style="list-style-type: none"> o Establecer mecanismos de control de calidad en los servicios de hoteles, restaurantes, operadores de agencias y demás servicios. o Se ha generado en la población una cultura de recepción y atención al turista. Se potencia y mejora la infraestructura del sector.

D

OBJETIVO ESTRATÉGICO: CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO ECO-3: Desarrollo Agro-Industrial Competitivo y Sostenible	Trujillo lidera la producción agropecuaria en la Región Norte del Perú	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se ha culminado el CHAVIMOCHIC en sus 3 etapas. La frontera agrícola se ha incrementado 50,000 nuevas Has ○ El azúcar, espárrago, y otros de la región lideran las exportaciones nacionales respectivamente ○ Los productos de agro-exportación tienen no menos de un 80% de valor agregado 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impulsar la ejecución de la 3ra. Etapa del Proyecto Chavimochic. ○ Apoyar el manejo ecológico de 50,000 hectáreas para cultivos permanentes y transitorios de productos agro-exportables ○ Buscar líneas diferenciadas de financiamiento para el sector agropecuario
	La producción agropecuaria es diversa, competitiva y de calidad internacional	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se ha creado y se encuentra operando un CENTRO DE COMPETITIVIDAD AGROPECUARIO ○ Los índices de productividad de Azúcar y Espárragos es uno de los más altos a nivel internacional ○ Se ha desarrollado capacidades de excelencia en las fases de producción y comercialización 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impulsar el Centro de Competitividad Agropecuario, especializado en desarrollo y transferencia de tecnología, y de búsqueda de mercados ○ Desarrollar programas de capacitación y transferencia de tecnología de punta en diversas fases del proceso productivo y de comercialización ○ Establecer estándares de calidad y patrones de calificación basados en competitividad
RESULTADO ESTRATÉGICO ECO-4: Fomento al Desarrollo Empresarial Competitivo	Empresarios y empresas de Trujillo son altamente competitivos, comprometidos con la conservación del medio ambiente, se proyectan a su comunidad y lideran el desarrollo económico local y de la Región Norte del Perú	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sector empresarial es altamente tecnificado, innovador y competitivo, con fuertes valores en liderazgo, productividad, ecología y proyección social ○ Al año 2015 las exportaciones de Trujillo representan no menos del 15% del PBI Nacional ○ Al año 2005 los indicadores de inversión en maquinaria, equipo y construcción son los más altos a nivel nacional ○ Se encuentra operando un Centro de Competitividad Empresarial que se orienta y apoya a los sectores con mayor potencial 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Consolidar un Centro de Competitividad Empresarial que se oriente a apoyar a los sectores con mayor potencial, detectar nuevos nichos en el mercado nacional e internacional y oriente a las empresas para la asimilación y aplicación de nuevas tecnologías. ○ Apoyar los modelos de vivienda-taller, para empresas de baja inversión.- ○ Desarrollar Cunas-Empresariales para empresas en formación. ○ Desarrollar el binomio UNIVERSIDAD-EMPRESA vinculando el sector productivo a los centros de capacitación y formación ○ Establecer líneas de crédito promocionales a través de la banca de segundo piso para inversiones de riesgo
	Empresas, gremios y sectores económico productivos de la Metrópoli fortalecidos y articulados	<ul style="list-style-type: none"> ○ Las empresas de Trujillo son líderes, modernas democráticos representativos y articulados ○ Reducción de la informalidad empresarial. ○ Se ha creado y se encuentra operando la Bolsa de Subcontratación Empresarial. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Fortalecer y articular las empresas, gremios y sectores productivos ○ Crear y mantener operando la BOLSA DE SUBCONTRATACIÓN por actividades económicas vinculando y articulando a las empresas ○ Capacitar a empresarios y trabajadores en todos los niveles de la empresa.
RESULTADO ESTRATÉGICO ECO-5: Diversificación De Ejes Productivos	Otros sectores productivos con elevado potencial y otros de apoyo a sectores líderes se han desarrollado y han diversificado su producción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Los sectores de cuero y calzado, industria de la madera, minería y pesca lideran otros sectores productivos y orientan su producción hacia la elaboración de productos con fuerte valor agregado; son competitivos e innovadores Cuentan con Centros de Competitividad en funcionamiento. ○ Se habrá culminado estudios de prospección, exploración de los recursos petroleros y carboníferos de la región ○ El sector de metal-mecánica provee y brinda soporte a otros sectores. Son competitivos e innovadores ○ El sector educativo provee y brinda soporte a los otros sectores. Son altamente competitivos e innovativos ○ Al año 2015 las exportaciones de Trujillo representan no menos del 15% del PBI Nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Crear un Centros de Competitividad Empresarial Sectoriales, con incidencia en transferencia de tecnología y marketing, orientado a los sectores con mayor potencial ○ Generar una cultura de calidad y establecer patrones de calificación basados en la competitividad ○ Fortalecer y articular las empresas, gremios y sectores productivos ○ Búsqueda de líneas de financiamiento para inversiones de riesgo ○ Calificar a las empresas mediante indicadores de competitividad y calidad, otorgándoles el SELLO DE CALIDAD REGIONAL y reconocimiento de las más exitosas ○ Orientar a las empresas para la asimilación y aplicación de nuevas tecnologías, de acuerdo a los nichos de mercado detectados.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO TERR – 1 : Trujillo Metrópoli Regional, Articulada y Ordenada en su Territorio	Trujillo y los principales centros poblados de la metrópoli están integrados y funcionan como un Sistema Urbano eficiente.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de Acondicionamiento Territorial de Trujillo Metropolitano aprobado. ○ Planes Urbanos y de Desarrollo local de Distritos y C.P.M, aprobados ○ Áreas de reserva de equipamientos mayores, zona de riesgo, reservas ecológicas y forestales (Ha. y %) ○ Plan de Acción de situaciones críticas Planes de Manejo de áreas naturales, etc. Aprobados. ○ Convenios interinstitucionales. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Procesos de Concertación institucional. ○ Formulación del Plan de Acondicionamiento Territorial del Área Metropolitana ○ Programa de Ocupación Guiada, Habilitación Urbana Progresiva de Nuevos Asentamientos Humanos, incluye nuevos centros poblados programados. ○ Proyectos de desarrollo de servicios básicos y equipamientos comunal. ○ Procesos de Planificación Participativa, Agenda 21 Local. ○ Programa de monitoreo para el crecimiento ordenado de áreas urbanas.
	Trujillo articulado con los principales centros de producción y de consumo de la región, el país y el exterior.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sistemas de comunicación ejecutados. ○ Sistemas complementarios aérea, marítima menor, otros. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Promover sistema de comunicación; puente aéreo y cabotaje marítimo para pasajeros y carga. ○ Impulsar Plan Interconexión Provincial de información y telecomunicaciones.
	Infraestructura mayor de comunicaciones, construidas, ampliada mejorada, en función a las exigencias del desarrollo económico productivo y social.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obras viales locales, regionales, nacionales ○ Instalaciones Portuarias ○ Mejoramiento Aeropuerto ○ Aeropuerto Internacional (estudios). 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Promover el mejoramiento de la carretera Panamericana. Estudio de pre-factibilidad de alternativas para la Nueva Autopista Costanera (tramo Trujillo-Chimbote). ○ Rehabilitar la Vía de Evitamiento y construcción de tramo sur faltante. ○ Impulsar obras de la carretera de penetración Salaverry Juanjui. ○ Promover la construcción de infraestructura y modernización de equipamiento del puerto de Salaverry y aeropuerto, orientados a actividades exportadoras.
RESULTADO ESTRATÉGICO TERR – 2 : Expansión y Mejoramiento De la Infraestructura De Servicios	Se ha completado y mejorado los Servicios básicos de agua, desagüe y energía eléctrica, en los principales centros poblados de Trujillo metropolitano.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cobertura de servicios agua potable y alcantarillado. ○ Tratamiento final de aguas servidas ○ Cobertura de redes de energía eléctrica. Consumo per cápita. ○ Capacidad de transformación instalada. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Continuar la ejecución del Plan Maestro de abastecimiento de agua potable y alcantarillado al 2020. ○ Completar y mejorar las instalaciones del Sist. de Lagunas de Oxidación ○ Incrementar la capacidad instalada de transformación y oferta de servicio de energía eléctrica. ○ Impulsar la actualización de los estudios de alternativas de generación de energía eléctrica (Presa Palo Redondo).
	Trujillo cuenta con infraestructura mayor de servicios; . De limpieza Pública y tratamiento de residuos (reellenos sanitarios), . De transporte de carga . De abastecimiento y comercialización de alimentos.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cobertura servicio de limpieza pública y tratamiento final ○ Instalaciones y servicios de transporte y carga a nivel local, regional y nacional que operan eficientemente. ○ Instalaciones y servicios de comercialización de productos de primera necesidad implementados. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Programas de concientización para uso racional de servicios básicos. ○ Plan Maestro de Limpieza Pública metropolitana. ○ Concertar la participación de los actores involucrados en el servicio de transporte. ○ Elaborar estudios para la implementación de infraestructura y equipamiento del servicio de transporte y carga. ○ Articular y mejorar las instalaciones y servicios de comercialización de productos de primera necesidad. ○ Mercado de Productores.
	Se ha mejorado la transitabilidad de la red vial metropolitana.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cobertura vías transitables. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Plan integral de mejoramiento de la infraestructura vial metropolitana y su área de influencia. ○ Concertar financiamiento de Programas de mejoramiento vial.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: **DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE**

E

Resultado Estratégico	Resultados Esperados	Indicadores	Acciones
RESULTADO ESTRATÉGICO TERR-3: Producción y Desarrollo del Hábitat Sostenible	Plan Estratégico de Desarrollo Integral, compatible e integrado a Planes y Políticas de Desarrollo Local y nacional.	<ul style="list-style-type: none"> o Plan Estratégico de Desarrollo Integral y Sostenible de Trujillo aprobado. o Planes de Desarrollo Local de los distritos del Area Metropolitana probados. 	<ul style="list-style-type: none"> o Procesos de Concertación inter institucional. o Impulsar procesos de formulación, aprobación e implementación de Planes de Desarrollo Local Distritales y de Centros Poblados Menores del Area Metropolitana de Trujillo.
	Se ha mejorado las unidades físicas de servicio social y comunal.	<ul style="list-style-type: none"> o Unidades físicas de servicio social y comunal ampliadas y/o mejoradas. 	<ul style="list-style-type: none"> o Elaboración de Proyectos para mejoramiento de unidades físicas de servicio social y comunal. o Fortalecer la capacidad operativa de actores para el manejo eficiente de servicios comunales.
	Contexto urbano y rural del Patrimonio arqueológico, arquitectónico y natural, preservados y conservados. Trujillo cuenta con Sistema de Espacios Públicos para recreación.	<ul style="list-style-type: none"> o Áreas protegidas; Patrimonio arquitectónico, arqueológico y natural, cuentan con Planes de Manejo. o Ordenanzas Municipales y leyes en materia de preservación áreas de valor arquitectónico, arqueológico y natural. o Áreas de recreación y esparcimiento adecuadamente implementados. 	<ul style="list-style-type: none"> o Formulación Plan de Manejo de Patrimonio arquitectónico y arqueológico. o Preservación de áreas agrícolas. o Formulación de propuestas normativas sobre Preservación y Manejo de Areas Protegidas.
	Se han mejorado las condiciones de habitabilidad de los asentamientos y áreas urbanas deterioradas.	<ul style="list-style-type: none"> o Programas y Proyectos de Inversiones privadas y estatales en materia de vivienda y servicios. o Programas de Renovación Urbana. Viviendas rehabilitadas. 	<ul style="list-style-type: none"> o Concertar la participación de entidades relacionadas con el desarrollo del hábitat. o Impulsar Programas de Renovación Urbana y Rehabilitación de viviendas o Promover programas de Saneamiento físico - legal y formalización de asentamientos humanos y centros poblados informales.



ANEXO : Principales elementos del Proceso Agenda 21 de Trujillo.

ESQUEMA BASE. En base a las recomendaciones de Ir. Ruud Mejer experto holandés del SNV, Dr. Florian Steimberg Líder PEGUP, Dr. Diaz Palacios de Foro Ciudades para la Vida

Los principales elementos del **PROCESO AGENDA 21 DE TRUJILLO** son :

- **Voluntad política** y convocatoria, liderado por la Municipalidad.
- **Las Ideas Rectoras**, los propósitos, los principios, para guiar el Proceso.
- **La Organización del Proceso**, realizado por un Grupo Promotor multi-institucional.
- **La Institucionalización del Proceso:** Mediante Ordenanza Municipal que es Ley de la Ciudad. En su parte organizativa instituye el Comité Directivo de la Agenda 21 de Trujillo, como Directorio Interinstitucional: Gobierno – Empresa – Universidad, entidad política de orientación, decisión y concertación. La constitución de Comités Consultivo – Promotor, como órganos técnicos de asesoramiento y coordinación, con facultades ejecutivas en los aspectos organizativos de promoción y gestión, integrados por instituciones de los Sectores Públicos, Empresas Públicas, Empresas Privadas, Colegios Profesionales, ONG's y otras organizaciones de la Sociedad Civil. Designa una Secretaría Técnica asumida por el Proyecto Especial PLANDEMETRU de la Municipalidad.
- **Los Pasos del Proceso:** 1) Convocatoria pública a las Instituciones: Acta de Compromiso suscrito por el conjunto de Instituciones. 2) Lo integral, con grupos multisectoriales (taller de planificación estratégica, plenarias), 3) Lo sectorial y específico por ejes temáticos : diagnósticos, acciones en curso, propuestas y alternativas, con grupos homogéneos (trabajo de grupos temáticos, talleres). 4) La primera fase terminó con un resultado integral, documento final - Visión Estratégica (Plenaria de Instituciones). 5) La segunda fase se inicia con la definición de la visión temática, las ideas fuerza por ejes temáticos y priorización de acciones, con grupos multi-sectoriales (taller – plenaria). 6-A) Grupos multi-sectoriales trabajando en Mesas Temáticas, a fin de identificar e impulsar el desarrollo de Proyectos Dinamizadores, Proyectos Pilotos y la atención prioritaria de Temas Críticos (diagnósticos específicos, convocatoria a todos los involucrados, conformación de Comités de Gestión por Proyectos, formulación de Planes de Acción con programas y acciones, responsables y plazos, la Implementación, el Monitoreo). 6-B) Grupos multi-sectoriales trabajando a nivel de Distritos, de Centros Poblados Menores, de Barrios y Sectores – mediante Procesos de Microplanificación (convocatoria a instituciones locales, los talleres de planificación estratégica y de priorización de proyectos, la conformación de Comités de Desarrollo, el Plan Operativo, talleres para el Presupuesto Participativo, la Implementación, el Monitoreo). 6-C) Equipos Multi-sectoriales e Interinstitucionales desarrollando Proyectos Pilotos (aprobación de la iniciativa, convocatoria a instituciones, el Plan de Trabajo, los Convenios de Cooperación Interinstitucional, la Ejecución, el Monitoreo, la Evaluación y la Difusión. 7) Sistema de Monitoreo, Evaluación, Comunicación y Difusión. 8) Convocatoria a Plenaria de Instituciones (Seminario Alto Nivel).
- **Los Contenidos de los Procesos Interactivos :** 1) Diagnóstico situacional, Inventario sobre Problemas y Potencialidades. 2) Perfil histórico y los escenarios tendenciales, 3) La Visión Estratégica, 4) Identificación de Acciones prioritarias y estratégicas, 5) Análisis Estratégico FODA, 6) Formulación de la Matriz del Plan Estratégico, con Resultados Estratégicos, Resultados Esperados, Indicadores, Acciones (planes, programas, proyectos, actividades de arranque y de sostenimiento, responsables, tiempo, supuestos), 7) Planes de Acción sobre Temas Específicos y Planes Operativos con metas en el corto plazo, responsables, financiamiento, tiempo, Plan de Monitoreo, con indicadores de impacto y de seguimiento.
- **Las Líneas Transversales :** 1) La Educación y Concientización como elementos claves para la sostenibilidad del proceso; 2) La Participación y Concertación como filosofía y como mecanismo para la buena gobernabilidad; 3) la Comunicación y la Promoción como mecanismos para dinamizar la participación, 4) Sistema de Información como herramienta para mejorar la comunicación y la difusión, facilitar la planificación y la toma de decisiones, fortalecer la articulación interinstitucional; 5) El Marco Legal y Jurídico claro y estable que contribuya a generar un clima de estabilidad para la sostenibilidad de los procesos,
- **Otras Líneas de Trabajo:** Encuestas ciudadanas, curso - taller, foros ciudadanos, concursos de ideas, talleres con grupos específicos (escolares, jóvenes, clubes de madres, artesanos).



4.2. DECLARACIÓN DE TRUJILLO

(Acta de Compromiso)

Nosotros, los representantes de las Instituciones Públicas y Privadas de Trujillo, reunidos en el Salón Consistorial del Honorable Consejo Provincial de Trujillo, Perú, el día de hoy 15 de Enero de 1999, basados en el espíritu que guía el Programa Agenda 21 y en hacer de nuestra ciudad el lugar que todos deseamos para vivir y desarrollarnos.

DECLARAMOS:

Que, al inicio del año 1999 y el consiguiente advenimiento del Tercer Milenio, preocupados por las condiciones de vida y el futuro desarrollo sostenible de nuestra ciudad y nuestra región, sentimos la necesidad de refrendar libre y voluntariamente el compromiso de trabajar concertadamente las soluciones adecuadas a los diversos problemas que afectan al desarrollo de la Ciudad de Trujillo.

1. Que, reiteramos nuestro interés en contribuir en la organización de un proceso de diálogo y de consulta multisectorial para dotar a Trujillo de un Plan de Acciones para el Desarrollo Sostenible o la Agenda 21 de Trujillo.
2. Que, la Agenda 21 de Trujillo tiene como objetivo hacer de la nuestra, una ciudad sostenible y saludable, mediante la integración armoniosa del crecimiento económico, la equidad social y la conservación de los recursos naturales y del Patrimonio Histórico Monumental para mejorar la calidad de vida humana de todos.
3. Que, reconocemos que es indispensable actualizar los enfoques diagnósticos de los problemas de la ciudad, así como de sus fortalezas y oportunidades, y sobre esa base, formular las propuestas de alternativas de solución que sin descuidar las prioridades inmediatas, respondan a una perspectiva estratégica para los próximos 15 años.
4. Que, estamos persuadidos de que trabajar coordinadamente para un futuro mejor de nuestra ciudad y de quienes residimos en ella, es responsabilidad de todos, y por tanto, expresamos que asumimos este compromiso; guiados, entre otros, por los principios siguientes:
 - a) El enfoque integral en el tratamiento de los problemas de la ciudad y sus áreas de influencia.
 - b) La compatibilización entre crecimiento, desarrollo y conservación del medio ambiente.
 - c) La sostenibilidad del desarrollo y el uso racional de los recursos naturales.
 - d) La participación y concertación de todos los actores públicos y privados, como condición necesaria del proceso de Agenda 21 Local y factor de continuidad de las experiencias positivas de desarrollo.
 - e) Racionalidad y eficiencia en la atención de los problemas de la ciudad, en función de su importancia, sus impactos y posibilidades de solución.
 - f) La transparencia de la gestión pública y el compromiso institucional de la empresa privada, en el desarrollo de la ciudad.
 - g) El fomento de la educación, la capacitación y la toma de conciencia respecto a la sostenibilidad de la ciudad.
5. Como evidencia de que queremos convertir nuestras intenciones en hechos positivos, ratificamos nuestra participación en el "Comité de Agenda 21" e invitamos a otras instituciones públicas y privadas a integrarse en el esfuerzo colectivo de trabajar unidos por una ciudad mejor.

Trujillo, 15 de Enero 1999.