



## POLÍTICOS, EMPRESARIOS Y EJECUTIVOS

El conservador Mariano Rajoy estrena Gobierno ante la adversidad mientras emergen nuevos rostros como María do Rosário Nunes (Brasil) y Julián Castro (EE UU).

MARIANO RAJOY

### CAPEAR LA INCERTIDUMBRE

Toma el poder en un momento crítico. El nuevo presidente del Gobierno asume el desafío de gobernar el desánimo y la inestabilidad económica de España.

Por Soraya Sáenz de Santamaría

Mariano Rajoy se ha hecho cargo del Gobierno de España en uno de los momentos más difíciles de su reciente historia. Los españoles han visto en él las cualidades de un líder capaz de asumir el timón de un país en tiempos de crisis.

Un gobernante que ha hecho del sentido de Estado, del sentido común y del sentido de la responsabilidad las coordenadas de toda su acción política. Que es capaz de mantener recto su juicio, cuando cuando el desánimo de ser fiel a la moderación y cuando otros apuestan por los extremos, y de afrontar con serenidad e independencia las situaciones de adversidad a las que se ha enfrentado durante su larga trayectoria política.

Los españoles, los que le votaron y los que no, tendrán un presidente que gobernará para todos y que buscará anular los esfuerzos de todos. Que se ha marcado la sinceridad como base de su relación con la ciudadanía y el realismo político como punto de partida de sus decisiones.

Mariano Rajoy es consciente de los esfuerzos que exigirá su tarea de gobierno, pero también de que tiene en sus manos las esperanzas de millones de españoles que han confiado en él. Estoy segura de que cumplirá con todos ellos.

Soraya Sáenz de Santamaría es vicepresidenta del Gobierno.



### TERESA ARANGUREN CONTRA LA CENSURA INFORMATIVA

Representante de IU en el Consejo de Administración de Televisión Española, se opuso a la propuesta del PP para acceder a la elaboración de noticias.

Por Gaspar Llamazares

Conoció a Teresa en su labor como corresponsal de guerra en los buenos tiempos de Telemadrid, en los años noventa. Nos contaba cómo era, y no solo cómo veía, el conflicto entre Irán e Irak, la primera guerra del Golfo y el desastre de los Balcanes. Acabó siendo una de las mejores especialistas en la cuestión palestina y de las que más fácilmente se puede aprender. Su labor como periodista discurre en paralelo con su compromiso personal y político, y quizá fue esto lo que me impulsó a proponerla como miembro del Consejo de Administración de RTVE. Era lógico, y legal, que al frente de la nueva corporación hubiera un sentir más profesional y menos partidista. Su defensa de los criterios periodísticos y de quienes los protagonizan, con independencia de ideologías, incluida la suya, es su mejor aval en sus tareas. Los hechos, incluidos los más recientes, nos han dado la razón.

Gaspar Llamazares es diputado de Izquierda Unida por Asturias.

### JOSÉ MARIANO BELTRAME LA PESADILLA DEL NARCO CARIOCA

El secretario de Seguridad de Río de Janeiro ha impuesto desde su cargo una nueva etapa de tranquilidad en las calles más conflictivas.

Por Francho Barón

Es uno de los tipos más inteligentes que he visto en mi vida. Si hubiera más como él, otro gallo cantaría. Quien hizo recientemente esta valoración del secretario de Seguridad Pública de Río de Janeiro, José Mariano Beltrame, es, ni más ni menos, que Nem, el que fuera el narcotraficante más buscado de la ciudad. Beltrame, una suerte de Elliot Ness carioca, es el principal responsable del programa de ocupación y pacificación de las favelas de Río. Entrenado en las filas de la Policía Federal brasileña, la única sobre la que no planea la sombra de la corrupción, este hombre poco amigo de la política se ha ganado a pulso la confianza y simpatía de los vecinos de Río. Bajo su mandato, la criminalidad ha caído en picado, aunque existen sospechas bien fundadas de que las redes criminales se han atrincherado en áreas más alejadas de la ciudad.

F. B. es colaborador de EL PAÍS en Brasil.



### AQUILINO FLORES DE 'LAVACARROS' A MAGNATE TEXTIL

Es propietario del grupo Topitop, el mayor fabricante textil de Perú. Su boyante imperio ya es considerado como 'el Zara andino'.

Por Jaime Cordero

Un reciente reportaje de The Wall Street Journal lo ha llegado a comparar con Amancio Ortega, asegurando que su cadena, Topitop, es 'el Zara andino'. Sus tiendas se expanden a velocidad de vértigo: en la última década, el negocio de Aquilino Flores se ha convertido en una cadena que maneja 30 tiendas en Perú y ha multiplicado su facturación por seis, para llegar a 275 millones de dólares anuales. Pero mucho más impresionante que esta historia de éxito empresarial es la historia de vida del empresario. Aquilino nació hace 57 años en Huancavelica, una de las regiones más pobres de Perú, y a los 13 se ganaba la vida lavando autos en las inmediaciones del mercado central de Lima. Un día, uno de sus clientes le ofreció vender unas camisetas en la calle. Por la noche ya había cumplido el encargo. Aquel fue el inicio de un imperio.

Jaime Cordero es colaborador de EL PAÍS en Lima.

Fotografía de Solis Nieto (Fotografías Asociadas/Prensa) / Contrasto / Shutterstock (El Comercio)



### UXUE BARKOS POLÍTICA Y LUCHA

Abandonó las armas del periodismo por las de la política. Este año ha dedicado la energía que siempre le ha caracterizado a luchar contra un cáncer de mama.

Por Montserrat Domínguez

Tocada con un pañuelo, la noche del 20-N Uxue Barkos se llevaba las manos a la cara en una explosión de incredulidad: Geroa Bai conseguía un escaño contra todo pronóstico, un resultado en el que esta navarra de 47 años quiso leer un premio a la coherencia y a la constancia. Otros lo ven como un reconocimiento al trabajo personal que Barkos ha realizado a lo largo de dos legislaturas, desde que abandonó las armas del periodismo por las de la política. En 2011 ha tenido que dedicar la energía que la caracteriza a curarse del cáncer de mama que le detectaron a principios de año y al posterior -y durísimo- tratamiento de quimio. Cuando volvió al hemiciclo a finales de agosto, Nafarroa Bai hacía aguas, y la cálida y larga ovación que le dedicaron sus compañeros diputados sonó a despedida. Pero Uxue seguirá peleando esta legislatura, aunque ya no sea la única abertzale e independentista en el Congreso. Como cuenta en un documental que son dos días, le pregunté hace poco cómo había ido su audiencia con el Rey. "Digamos que en su caso y en el mío, la estampa refleja la dureza del año que hemos vivido", dijo con la voz rasgueta que no ha perdido nunca.

Montserrat Domínguez dirige y presenta el programa de radio 'A vivir que son dos días' de la cadena SER.



### HENRIQUE CAPRILES GANAR A HUGO CHÁVEZ

Es el opositor venezolano con mayor tirón popular y aspiraciones presidenciales en las elecciones de 2012.

Por Maye Primera

Henrique Capriles Radonski -de 39 años, abogado, gobernador del Estado capitalino de Miranda, precandidato de la oposición- fue uno de los primeros líderes en entender que para ganarle la presidencia a Hugo Chávez se necesitan los votos del chavismo. Chávez le insulta y pone a los suyos a elegir. "Esoajan un fascista como ese o la revolución". A casi un año de las elecciones presidenciales del 7 de octubre de 2012 y aún antes de las primarias de febrero, donde la oposición elegirá a un representante único que se enfrentará al Comandante, las encuestas señalan que si Capriles compite por la presidencia, hay menos posibilidades de que los venezolanos escojan por tercera vez otros seis años de revolución.

Maye Primera es colaboradora de EL PAÍS en Caracas.



### JOAN BALDOVÍ UN VALENCIANISTA EN BICICLETA

Teniente de alcalde de Sueca, logró en los comicios de noviembre el primer escaño para Compromís-Equ.

Por Adolf Beltrán

Que el Ayuntamiento de Sueca no sea una repetición del Parlamento español. Con este deseo accedió Joan Baldoví en mayo de 2007 a la alcaldía de su ciudad. Pretendía entonces que los concejales no se perdieran en debates estériles. Nació en 1958, Baldoví, a quien todos conocen como Baldo, fue alcalde de Sueca por el Bloc Nacionalista Valencià, una de las formaciones que integran la Coalición Compromís-Equ, a la que representa ahora en el Congreso de los Diputados. Profesor de educación física y de adultos, Baldoví tiene un perfil más valencianista que ecologista, lo que empezó a compensarse presentándose en bicicleta ante el palacio de la carrera de San Jerónimo. Si la diputada autonómica Mónica Ollera ha puesto a Compromís en la retina de muchos ciudadanos por sus denuncias de la corrupción, Baldoví tiene el reto de consolidar la presencia en el Congreso del valencianismo de izquierdas y ecologista.

Adolf Beltrán es periodista de EL PAÍS en Valencia.

### ROSA GARCÍA RECONVERTIR LAS CIUDADES

La superdirectiva se convirtió en octubre en la nueva consejera delegada en España de Siemens, la mayor corporación industrial europea.

Por Ramón Muñoz

Rosa García (Madrid, 1965) se la sigue identificando con Microsoft aunque hace tiempo que dejó la compañía de Bill Gates. Siemens, la mayor corporación industrial europea que fabrica desde trenes hasta bombillas, la ha elegido para dirigir su filial española. De la industria virtual del software a la real, la que se hace con biertos y motores, aunque en realidad cada vez todo tiene más chips y menos tuercas. A la que fue una de las pioneras en la evangelización de Internet en España le han encomendado que se ocupe de convertir a las grandes ciudades, donde se genera la mayor parte de la riqueza, pero también de los desechos, en ámbitos acogedores y eficientes. Rosa piensa en metros sin conductor, edificios inteligentes, aguas residuales reconvertidas en manantiales. Y se embesbata.

Ramón Muñoz es periodista de EL PAÍS.



Fotografía de Jumpy Galván (El País)

### ANA MARÍA LLOPIS PURO EMPUJE EMPRESARIAL

Ejecutiva nacida en Venezuela, que ha pasado por empresas como Procter & Gamble y Banesto. Ha sido nombrada presidenta no ejecutiva del Grupo DÍA, la mayor empresa española presidida por una mujer.

Por Ana Patricia Botín

Nacida en Venezuela, es doctora por la Universidad de Berkeley en Ingeniería de Materiales y licenciada en Físicas por Maryland. Ha pasado por puestos directivos de muy alto nivel en varias compañías: Procter & Gamble, Banesto, Schweppes, Openbank... Hoy pertenece al consejo supervisor de ABN-Amro y es presidenta de la cadena DÍA. Ha sido una de las personas que escribió hace cinco o seis años el Código de Buena Administración de Empresas que cotizan en Bolsa. Es creadora y consejera delegada de la compañía ideastall, una red social que supone un sitio donde las personas aportan ideas y las comparten. En su época en Banesto, casi cuatro años, de 1989 a 1993, fue directora general adjunta y lleva marketing y Red. Pese a que había un director general comercial, la Red dependía de ella. Fue un auténtico revulsivo aportando la palabra venta a la actividad. Es directiva de muy alto nivel, experta en muchos temas. Maneja muy bien tanto la parte estratégica como la comercial y la tecnología. Por el elevado número de compañías por donde ha pasado, cuenta con experiencia en muchos campos. Ana María y yo compartimos unos años y muchos momentos interesantes juntos, cuando se vino conmigo de consejera delegada de Itazona, empresa de consultoría tecnológica que refundamos juntas (hoy es parte del Grupo Indra) y donde demostré su gran valía y empuje. Yo destacaría su inteligencia, fuerza, Openbank... Hoy pertenece al consejo supervisor de ABN-Amro y es presidenta de la cadena DÍA. Ha sido una de las personas que escribió hace cinco o seis años el Código de Buena Administración de Empresas que cotizan en Bolsa. Es creadora y consejera delegada de la compañía ideastall, una red social que supone un sitio donde las personas aportan ideas y las comparten. En su época en Banesto, casi cuatro años, de 1989 a 1993, fue directora general adjunta y lleva marketing y Red. Pese a que había un director general comercial, la Red dependía de ella. Fue un auténtico revulsivo aportando la palabra venta a la actividad. Es directiva de muy alto nivel, experta en muchos temas. Maneja muy bien tanto la parte estratégica como la comercial y la tecnología. Por el elevado número de compañías por donde ha pasado, cuenta con experiencia en muchos campos. Ana María y yo compartimos unos años y muchos momentos interesantes juntos, cuando se vino conmigo de consejera delegada de Itazona, empresa de consultoría tecnológica que refundamos juntas (hoy es parte del Grupo Indra) y donde demostré su gran valía y empuje. Yo destacaría su inteligencia, fuerza, y su capacidad para promover ese momento histórico en la causa de los derechos humanos y de la consolidación cada vez más firme de la democracia en Brasil.

Ana Patricia Botín es consejera delegada de la filial británica del Grupo Santander.



### GUSTAVO PETRO GUERRILLERO, SENADOR, ALCALDE

El exsenador y alcalde de Bogotá se mueve entre un gran futuro político y su pasado como guerrillero del M-19.

Por Pilar Lozano

Lúcido, valiente, astuto, así es Gustavo Petro, exsenador y alcalde electo de Bogotá. Denunció, sin temor, el criminal maridaje entre política y paramilitares. Con esa suficiencia que lo caracteriza -mezcla de timidez y de saberse brillante desde niño-, sueña con construir una izquierda limpia y alejada de sectarismos. Cree en el consenso, en el colectivo. Pero lleva una pesada carga a la espalda: el rótulo de exguerrillero. Aureliano, como el general de Cien años de soledad, es el nombre que usó en su paso por el desmovilizado M-19. Para unos es símbolo de reconciliación. Otros no se le perdona.

Pilar Lozano es colaboradora de EL PAÍS en Colombia.

Fotografía de Claudio Arencibia / Jacques Demarethon (Getty Images)



### JULIÁN CASTRO HURACÁN HISPANO

El alcalde de San Antonio (Texas) es el mejor ejemplo del protagonismo político de la comunidad hispana en EE UU. Un anticipo de la enorme influencia latina.

Por Juan Verde

Somos el presente y miramos al futuro, nos daremos cuenta de que los latinos están tomando mayor protagonismo en la vida de Estados Unidos y su influencia en todos los aspectos de la sociedad es día a día más destacada. La comunidad latina es cada vez más importante, supera los 50 millones de hispanos y representa ya más del 15% de la población total de Estados Unidos; uno de cada seis habitantes es hispano. Una "minoría" imparitable que transformará para siempre la política de EE UU.

A sus 36 años, Julián Castro, alcalde de San Antonio (Texas), es el gran ejemplo de que esa minoría está alzando la voz y siendo pieza esencial en el rumbo de Estados Unidos. Sin duda, Castro es uno de los políticos hispanos más prometedores. Con apenas 34 años, estaba ya al frente de la alcaldía de la séptima ciudad más grande de EE UU. Sus éxitos en este cargo no se han hecho esperar: ha logrado un presupuesto equilibrado, ha combatido la crisis frenando los despidos y las subidas de impuestos, apuesta por las energías limpias como motor de la economía y el empleo, y lucha fuertemente por defender los derechos civiles. Y es que Castro aprendió de su madre, una activista de los derechos de los hispanos en los sesenta y setenta, la pasión por el servicio público y el valor del tesón, la determinación y el esfuerzo. Muchos son los que aseguran que podríamos estar ante el próximo Barack Obama, pero Julián Castro repite una y otra vez que "un servidor público tiene el poder de cambiar la vida de las personas que viven en su comunidad y que eso es únicamente lo que pretendo".

Juan Verde es coordinador exterior de la campaña de Obama para 2012.



### JULIA GÓMEZ CORA LA REINA DEL MUSICAL

La directora general de Stage Entertainment en España ha coronado este año una carrera plagada de éxitos desembarcando El Rey León en Madrid.

Por Gerónimo Rauch

Llegó a España hace cuatro años para audicionar en el musical Jesucristo Superstar. Como en toda prueba, al ver la mesa examinadora, supe al instante a quién debía rendir examen. Desde ese día, gracias al destino, la suerte o la casualidad, he trabajado con Stage Entertainment en varias producciones, y actualmente, en Los Miserables. Tengo el privilegio de contar con su amistad, pero sin duda las primeras palabras que pasan por mi cabeza al pensar en ella son: liderazgo, visión y excelencia. Contar con una persona como Julia para liderar el barco es clave para el éxito.

Las cosas se hacen a su manera, porque ella ha encontrado la fórmula y funciona, claro que funciona: ¡Sabe trabajar en equipo y, sobre todo, tiene la habilidad de saber rodearse de los mejores. Ella posee el don de la seguridad; cuando hay preguntas, ella tiene la respuesta; cuando hay dudas, la claridad. Hace un par de años, cuando estalló la crisis, todos pensamos que el musical en España cambiaría su rumbo, pero Julia ha tenido la visión para sobrelevar la crisis, para generar alianzas y arriesgar y decidir hacer dos de las apuestas más fuertes en estas épocas: Los Miserables y El Rey León, ambos éxitos de taquilla que han demostrado que Julia tenía razón.

Trabajar con Julia es sinónimo de calidad, y eso es lo que hace que sus resultados sean reconocidos por los principales productores y directores del mundo y, fundamentalmente, por el público. Agradecemos que toda su sabiduría y conocimiento estén dispuestos a favor de la cultura y el espectáculo.

Gerónimo Rauch es Jean Valjean en el musical 'Los Miserables'.



### MARIA DO ROSÁRIO NUNES COHERENCIA Y VERDAD EN BRASIL

Ministra del Gobierno brasileño de Dilma Rousseff, coordinadora de derechos humanos. Impulsó un proyecto de ley para investigar los crímenes de la dictadura militar.

Por Luiz Inácio Lula da Silva

En 1995 tuve el honor de ir a Porto Alegre para asistir a la afiliación al Partido de los Trabajadores de una joven concejala de la capital de Río Grande del Sur, el Estado gaúcho. Pasados 16 años, la compañera María do Rosário se ha convertido en una de las líderes nacionales más importantes de nuestro proyecto político, sin perder nunca como marca distintiva un rasgo que ya puede percibir entonces: la determinación. Durante mis ocho años de gobierno, protagonizó una destacada actividad como diputada, participando en las transformaciones que fuimos realizando en Brasil y apoyándonos en el Congreso.

Alo largo de esos años, María ha ido construyendo una sólida carrera parlamentaria, especialmente dedicada en todo momento a una noble causa: la extensión de los derechos humanos a todas las personas, en particular a las más necesitadas. Tal coherencia y su constante contacto con el pueblo han hecho que María, en todas las elecciones que ha disputado, haya obtenido siempre un elevado número de votos. Su lucha en defensa de los derechos de los niños y de los adolescentes y contra toda forma de discriminación la ha convertido en una parlamentaria de presencia muy relevante en el Congreso Nacional.

A finales de 2010, la presidenta Dilma Rousseff invitó a la compañera María do Rosário a integrarse en su equipo gubernamental, coordinando el área de derechos humanos. Con la misma determinación de 1995 y con un amplio bagaje político de diálogo con todos los sectores, la ministra María do Rosário lidera la brillante tarea de conseguir que el Estado brasileño esté más presente en la vida cotidiana de nuestra población, demostrando así que los derechos humanos son algo que nos pertenece a todos. Uno de los frutos más sobresalientes de este cometido ha sido la aprobación por el Congreso Nacional, sancionada posteriormente por la presidenta de la República, de la Comisión Nacional de la Verdad. Y el trabajo de la compañera María do Rosário, coordinando el entendimiento entre todos los sectores de la sociedad para la forja de esta comisión, ha resultado fundamental para promover ese momento histórico en la causa de los derechos humanos y de la consolidación cada vez más firme de la democracia en Brasil.

Luiz Inácio Lula da Silva ha sido presidente de Brasil entre 2003 y 2011. Traducción de Carlos Gumpert.