

Skupina PRE
Výroční zpráva
2010

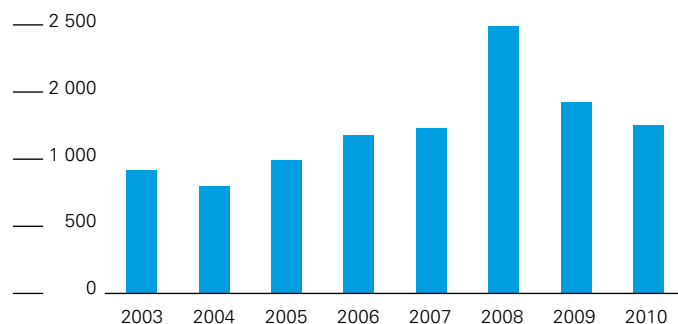


Vybrané finanční, obchodní a technické ukazatele

Vybrané finanční ukazatele z konsolidované účetní závěrky

	Jedn.	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Aktiva celkem	mil. Kč	18 395	19 441	18 296	15 222	13 680	12 635	12 233	11 208
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	16 043	14 934	13 935	12 995	12 257	11 764	11 330	10 022
z toho: dlouhodobý hmotný majetek	mil. Kč	15 806	14 700	13 703	12 698	12 085	11 569	11 120	9 809
z toho: aktiva sloužící k distribuci	mil. Kč	13 878	12 877	11 864	10 933	10 248	9 800	9 800	9 800
Odepsanost DLHM a DLNM	%	39	40	40	41	41	41	40	38
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	2 353	4 507	4 361	2 227	1 423	871	903	1 186
Pasiva celkem	mil. Kč	18 395	19 441	18 296	15 222	13 680	12 635	12 233	11 208
Vlastní kapitál	mil. Kč	11 520	11 415	11 807	11 556	10 584	9 755	9 303	8 409
Základní kapitál	mil. Kč	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869	3 869
Dlouhodobé závazky	mil. Kč	3 159	4 234	2 985	1 589	1 683	1 653	1 587	1 276
Krátkodobé závazky	mil. Kč	3 717	3 792	3 504	2 077	1 413	1 228	1 343	1 523
Výnosy celkem (bez obratu finančních operací)	mil. Kč	20 289	20 761	19 062	16 728	14 158	12 267	11 188	10 342
z toho: výnosy z prodané elektřiny	mil. Kč	19 984	20 366	18 879	16 533	13 947	12 141	11 009	10 025
Náklady celkem (bez obratu finančních operací)	mil. Kč	-17 422	-17 980	-16 273	-13 780	-11 823	-10 666	-9 883	-8 986
z toho: náklady na prodanou elektřinu	mil. Kč	-14 401	-15 164	-13 677	-11 108	-9 352	-8 160	-7 237	-6 380
z toho: odpisy DLHM a DLNM	mil. Kč	-862	-811	-740	-740	-688	-834	-877	-611
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	mil. Kč	-1 894	-1 849	-1 764	-1 376	-1 255	-1 434	-1 503	-878
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	mil. Kč	2 791	2 682	2 730	2 978	2 336	1 586	1 287	1 243
Zisk z běžné činnosti po zdanění	mil. Kč	2 246	2 144	2 170	2 457	1 693	1 198	1 027	979
Čistý zisk na akcii	Kč	580	554	561	635	438	304	254	242
EBIT	mil. Kč	2 880	2 781	2 757	2 993	2 352	1 608	1 303	1 270
EBITDA	mil. Kč	3 742	3 591	3 497	3 732	3 040	2 442	2 180	1 881

Zisk po zdanění (mil. Kč) mateřská společnost

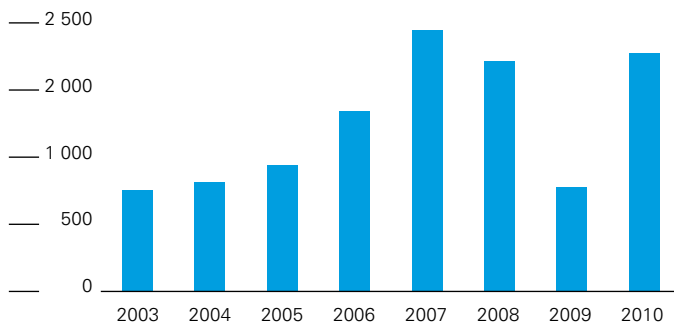


Ostatní ukazatele

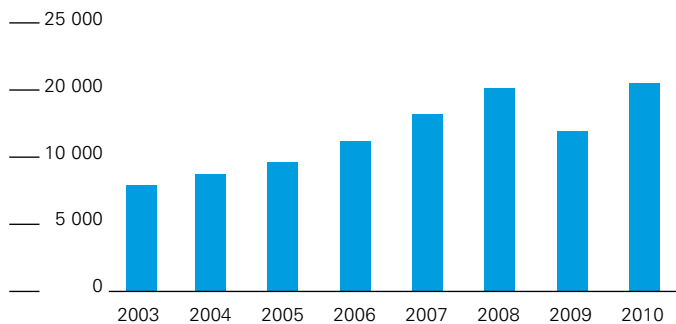
		2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Distribuovaná elektřina brutto	GWh	6450,5	6 339	6 373	6 172	6 085	5 842	5 667	5 500	5 278	5 443	4 983	4 926	4 914
Nákup silové elektřiny celkem	GWh	6 828	6 686	6 846	6 608	6 395	6 028	5 813	5 479	5 270	5 443	4 983	4 926	4 914
z toho: povinný výkup	GWh	0	0	0	32	29	57	251	207	241	238	214	213	195
Počet odběrných míst														
k 31. 12. celkem	počet	721 681	744 539	728 235	721 740	716 541	703 499	697 143	688 498	682 504	676 329	671 667	666 522	661 112
z toho: velkooběratelé	počet	2 202	2 221	2 184	2 108	2 139	1 997	1 924	1 859	1 854	1 836	1 791	1 768	1 726
maloodběr podnikatelé	počet	132 099	141 980	136 916	135 455	135 566	130 804	128 347	125 579	123 344	119 986	117 934	115 205	112 276
maloodběr obyvatelstvo	počet	587 380	600 338	591 400	584 177	578 836	570 698	566 872	561 060	557 306	554 507	551 942	549 549	547 110
Délka sítí celkem:	km	11 781	11 679	11 552	11 544	11 229	11 229	11 197	11 180	11 123	12 607	12 525	12 409	12 028
z toho: VVN	km	202	202	206	196	196	196	196	194	194	202	181	174	174
VN	km	3 829	3 780	3 701	3 670	3 476	3 556	3 581	3 633	3 546	3 535	3 570	3 575	3 530
NN	km	7 750	7 693	7 645	7 678	7 557	7 477	7 420	7 354	7 383	8 870	8 774	8 660	8 324
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců														
Skupiny (konsolidovaný) ¹	osoby	1 314	1 332	1 338	1 391	1 392	1 398	1 440	1 456	1 487	1 626	1 640	-	-

¹ Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za celou Skupinu PRE není za období let 1999 a 1998 k dispozici.

Zisk po zdanění (mil. Kč) IFSR



Tržby za elektrickou energii (mil. Kč)



Jsme energie tohoto města

Skupina PRE

- | je stabilní a prosperující podnikatelské uskupení s dlouholetou tradicí,
- | zajišťuje spolehlivé, ekologické a inovativní dodávky energií a energetických služeb v celé ČR s důrazem na hlavní město Prahu,
- | je spolehlivým distributorem na licencovaném území,
- | využíváním nejmodernějších technologií a postupů plně uspokojuje požadavky a očekávání svých zákazníků,
- | strategické zaměření Skupiny odpovídá na současné výzvy na energetickém trhu, který plně reflektuje jeho liberalizaci, zvýšení konkurence a fluktuaci cen.



Posláním Skupiny PRE

je být spolehlivým partnerem svých zákazníků a společensky odpovědnou společností a podpořit tak svůj vztah k zákazníkům a dalším klíčovým partnerům.

Strategickou vizí Skupiny PRE

je být silnou energetickou společností, jež zajišťuje udržitelnou, spolehlivou, ekologickou a inovativní dodávku energie a energetických služeb v celé ČR s důrazem na Prahu a okolí; společností, která je ekonomicky a sociálně odpovědná k akcionářům, občanům, zákazníkům i zaměstnancům.

Strategií Skupiny PRE

je trvale udržitelný růst hodnoty Skupiny, která bude spolehlivým partnerem zákazníků, lídrem inovací a společensky zodpovědnou energetickou skupinou. Základními segmenty strategie jsou Distribuce, Obchodování s elektřinou a plynem, Výroba elektřiny a Energetické služby.

Obsah



Úvod	2	Předmět podnikání	80
Profil Skupiny PRE	4	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	81
Hlavní události roku	5	Informace požadované právními předpisy	89
Zpráva představenstva	6	Zpráva dozorčí rady (návrh)	100
Orgány a vedení Skupiny PRE	10	Zpráva o auditu	101
Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD	16	Konsolidovaná účetní závěrka – retrospektivní přehled (2003–2009)	103
System řízení rizik ve Skupině PRE	24	Konsolidovaná účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2010	105
Přehled hlavních mezníků v historii Skupiny PRE	26	Řádná (samostatná) účetní závěrka dle Českých účetních standardů – retrospektivní přehled za léta 1998–2004	133
Dlouhodobá strategie společnosti, resp. Skupiny PRE	28	Řádná (samostatná) účetní závěrka – retrospektivní přehled za léta 2005–2008	138
Stručná historie a současný stav v sektoru elektroenergetiky	32	Řádná (samostatná) účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2010	140
Obchodní činnost	36	Čestné prohlášení	168
Investice	42	Seznam použitých zkratk	169
Informatika	45	Adresa a kontaktní údaje subjektů Skupiny PRE	171
Finanční zpráva	46	Adresa mateřské akciové společnosti, členů Skupiny PRE a jejich hlavních pracovišť	172
Lidské zdroje	50	Změny, které nastaly od skončení účetního období (31. 12. 2010) do závěrky vydání této výroční zprávy (15. 4. 2011), jsou v textu vyznačeny tučnou kurzívou .	
Ekologie, ochrana životního prostředí, bezpečnost a ochrana zdraví při práci	54		
Vztahy s veřejností	56		
Kapitálové účasti k 31. 12. 2010	60		
Akcionáři	68		
Informace z valných hromad konaných v roce 2010	75		
Organizační struktura	76		
Schéma řízení Skupiny PRE (přehled osob ovládajících a ovládaných)	78		

Úvod

Skupina PRE

Skupina PRE je tvořena mateřskou společností a třemi 100% dceřinými společnostmi – ovládanými subjekty. V účetnictví, které je zpracováno dle standardů IFRS, jsou do konsolidovaného celku zahrnuty plnou metodou konsolidace všechny tři 100% dceřiné společnosti. Pojem Skupina PRE začal být používán v souvislosti s přípravou na vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatné 100% dceřiné společnosti od 1. 1. 2006. Jedním z hlavních důvodů pro vytvoření integrované Skupiny několika vzájemně kapitálově a organizačně propojených subjektů bylo (při odpovídající koordinaci, kvalitním vedení, využívání různých synergických efektů, kapitálové síle, respektování zákonem dané nezávislosti provozovatele distribuční soustavy atd.) především dosažení vyšší konkurenceschopnosti. Skupina PRE navenek projevuje svoji jednotu i jednotným externím grafickým stylem a společným logotypem.

Členy Skupiny PRE jsou následující subjekty:

- ! **Pražská energetika, a. s., (PRE)** – předmět podnikání viz zvláštní stať, IČ: 60193913, Praha 10, Na Hroudě 1492/4, tel.: 267 051 111, Internet: www.pre.cz, e-mail: pre@pre.cz,
- ! **PREdistribuce, a. s., (PREdi)** – distribuce elektřiny na území Prahy a Roztok u Prahy, plánování obnovy a rozvoje distribuční soustavy, výstavba, provoz, správa a údržba zařízení distribuční soustavy, IČ: 27376516, Praha 5, Svornosti 3199/19a, tel.: 267 051 111, fax.: 267 310 817, Internet: www.pre.cz, e-mail: distribuce@pre.cz, pre@pre.cz,
- ! **PREměření, a. s., (PREm)** – opravy, montáže a odečty elektroměrů na zásobovacím území PRE, výroba elektřiny, IČ: 25677063, Praha 10, Na Hroudě 2149/19, tel.: 267 052 254, fax: 267 052 263, Internet: www.pre.cz, e-mail: mereni@pre.cz,
- ! **PREleas, a. s.,** – leasingové operace pro členy Skupiny PRE, IČ: 25054040, Praha 10, Limuzská 2110/8, tel.: 272 702 305, fax: 272 702 305,

Skupina PRE se sídlem v Praze je se svými cca 720 000 odběrnými místy třetím největším dodavatelem elektřiny v České republice. V současné době zaměstnává přibližně 1 300 zaměstnanců; pro své zákazníky dodala v roce 2010 cca 6 TWh elektřiny na všech napěťových úrovních a dosáhla celkového konsolidovaného čistého zisku ve výši 2,24 mld. Kč.

Mezi základní aktivity Skupiny PRE patří prodej, obchodování s elektřinou, její distribuce a doplňkové energetické služby. Skupina se profiluje jako spolehlivý poskytovatel široké palety služeb, což umožní naplnění její strategické vize být v rámci ČR silnou a významnou energetickou společností.

Byla dosažena rekordní roční hodnota
distribuce elektrické energie

6 450 GWh.



Pavel Petrecký

PRODEJ SEGMENTU A



„**Spolupracuji při vývoji nových produktů**, kalkulaci cen, navrhuji řešení potřeb klientů a získávání nových zákazníků, aktivně se účastním akcí pro podporu prodeje.“

Útvar uzavírá smlouvy o dodávce elektřiny a o sdružených službách, zajišťuje aktivní prodej zákazníkům, připravuje a uzavírá smlouvy o připojení a distribuci; navrhuje odběrové diagramy.

Profil Skupiny PRE

Základní údaje o Skupině PRE

Licence na obchod s elektřinou – Pražská energetika, a. s., – č. 140605073 (platnost od 17. 1. 2007 do 16. 1. 2012)

Licence na distribuci elektřiny – PREdistribuce, a. s., – č. 120504769 (platnost od 1. 1. 2006 do 1. 1. 2031)

Licence na výrobu elektřiny – PREměření, a. s., (platnost od 14. 12. 2010 do 17. 5. 2035)

Licence na obchod s plynem – Pražská energetika, a. s., – č. 241018343 (platnost od 2011 do 31. 12. 2016)

Plošný rozsah licencované oblasti distribuce Praha včetně Roztok cca 505 km²

Počet obyvatel v oblasti Praha 1 200 000 osob

Průměrný počet obyvatel na km² 2 376 osob

Skupina PRE má bohatou tradici trvající více než sto let. Dne 1. 9. 1897 byla založena firma, kterou Skupina PRE považuje za svého právního předchůdce – Elektrické podniky královského hlavního města Prahy. Tento subjekt tehdy kompletně zajišťoval pro hlavní město výrobu elektřiny, výstavbu, údržbu a provozování všech tratí elektrických drah, osvětlení na ulicích a v domech a samozřejmě i distribuci elektrické energie pro velké průmyslové podniky, drobné podnikatele a domácnosti.

V průběhu první poloviny minulého století prošla firma řadou reorganizací a restrukturalizací, přečkala obě světové války, období socialistického hospodaření; v roce 1990 se Pražské energetické závody staly samostatným státním podnikem a dne 1. 1. 1994 vznikla akciová společnost Pražská energetika, a. s., v dnešní podobě.

Členy Skupiny jsou, kromě mateřské, tři 100% dceřiné společnosti – PREdistribuce, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s. Skupina PRE je energetická Skupina působící na území celé ČR. Prioritní snahou vedení a všech zaměstnanců Skupiny PRE je vybudování moderní elektroenergetické Skupiny komerčního zaměření, která je schopna pružně se přizpůsobovat proměnlivým požadavkům svých zákazníků. Hlavním cílem všech zaměstnanců je zvyšování kvality veškerých poskytovaných služeb v sektoru energetiky a jejich inovativní rozvoj, trvalé zlepšování ekonomických ukazatelů, zajištění od akcionářů požadovaných ekonomických výsledků a v neposlední řadě i změna přístupu a myšlení všech zaměstnanců ve vztahu k jejich práci a k zákazníkům.

Ve zvýšené míře je třeba podporovat především samostatnost a odpovědnost zaměstnanců v oblasti rozvoje služeb. Naprostou samozřejmostí je dodržování Etického kodexu, který je platný pro všechny zaměstnance Skupiny PRE. Nutnost zvýšených požadavků na fungování Skupiny PRE se postupně odráží i ve změnách zaměstnanecké struktury. V průběhu uplynulých několika let došlo k výraznému zintenzivnění aktivit nových nezávislých dodavatelů energií, což (společně s dalšími skutečnostmi) vyvolalo nutnost radikálních změn ve všech oblastech aktivit Skupiny PRE. Dřívější zaměření pouze na segmenty distribuce a obchodování s elektřinou s podpůrnou funkcí energetických služeb bude rozvinuto do podnikatelského modelu, který bude mít základ ve čtyřech segmentech:

- ! Distribuce
- ! Obchodování
- ! Výroba
- ! Energetické služby

Nové strategické zaměření Skupiny PRE odpovídá na současné výzvy na energetickém trhu, který plně reflektuje liberalizaci trhu, zvýšení konkurence a fluktuaci cen způsobené jak makroekonomickými nestabilitami (jako např. ekonomická krize), tak i strukturálními změnami v evropských ekonomikách. Skupina PRE reaguje na výše uvedená klíčová témata změnou své strategie.

Hlavní události roku

Leden

- | začala platit nová Kolektivní smlouva na období 2010–2012,

Únor

- | 1. výročí znovuotevření Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky v nových prostorách v holešovické rozvodně,

Březen

- | pracovní setkání vedoucích sekcí s Top managementem Skupiny,

Duben

- | valné hromady 100% dceřiných společností,

Květen

- | pátý ročník konference „Den energie“ – účast více než 200 zákazníků segmentu B2B,
- | řádná valná hromada mateřské společnosti,
- | úspěšně proběhl recertifikační audit v segmentech B2B a B2C,

Červen

- | Technické a dokumentační muzeum pražské energetiky podruhé začleněno do projektu „Pražská muzejní noc“,

Červenec

- | v rámci Skupiny zavedena pružná pracovní doba,

Srpen

- | 1. výročí otevření Centra energetického poradenství PRE (CEP PRE) v ulici Jungmannova 29,

Září

- | došlo k významné změně akcionářské struktury – akcionář Honor Invest, a. s., odprodal svůj podíl akcionáři EnBW Energie Baden-Württemberg AG,

Říjen

- | na základě žádosti akcionáře Pražská energetika Holding a. s., proběhla mimořádná valná hromada, která schválila změny v dozorčí radě a rozhodla o změně formy všech akcií na majitele na akcie na jméno,

Listopad

- | významné personální změny v rámci top managementu a představenstva společnosti – viz stať Orgány a vedení Skupiny,
- | zahájena rekonstrukce R 110 kV v TR Holešovice,

Prosinec

- | dne 1. 12. bylo ve 14.00 hodin dosaženo historicky nejvyšší špičkové zatížení distribuční soustavy 1 209 MW.

Zpráva představenstva

Vážení akcionáři, Vážení čtenáři,

rok 2010 byl pro Skupinu PRE opět rokem úspěšným. Byl dosažen konsolidovaný čistý zisk ve výši 2 246 mil. Kč, což znamená v porovnání s rokem 2009 nárůst o 4,8%. I další hlavní ukazatele loňského roku byly vesměs pozitivní:

- ! v porovnání s rokem 2009 zlepšení EBIT o 100 mil. Kč (+3,6 %),
- ! výrazné snížení hodnoty nedobytných pohledávek o 61 mil. Kč,
- ! meziroční navýšení provozního cash flow o 449 mil. Kč (+13 %),
- ! v porovnání s loňským rokem snížení provozních nákladů o 8 % ve srovnání s plánem,
- ! pokles meziročního zadlužení o 977 mil. Kč (-28 %).

Rok 2010 byl ve znamení postupného oživení výkonnosti české ekonomiky po krizovém roce 2009. Tato skutečnost ovlivnila hospodářské výsledky společnosti - objem distribuované elektřiny v porovnání s rokem předchozím narostl na 6 450 GWh (+ 1,7 %).

Skupina se sestává z mateřské společnosti Pražská energetika, a. s., a tří 100 % dceřiných společností. Nákup, prodej elektřiny a korporátní služby jsou zajišťovány mateřskou společností, která je držitelkou licence na obchod s elektřinou a plynem. Nejvýznamnější dceřinou společností je PREdistribuce, a. s., - držitelka licence na distribuci elektřiny na území hlavního města a města Roztoky u Prahy.

Další dceřiná společnost PREměření, a. s., vykonává služby spojené s měřením, tj. nákup, cejchování, montáž elektroměrů a jejich pravidelné odečty, odečty plynu a tepla a dále zajišťuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů. Poslední dceřiná společnost PREleas, a. s., poskytuje vnitroskupinové leasingové služby. Společnost, resp. Skupina Pražská energetika, a. s., včetně právních předchůdců, existuje již 114 let. Akciová společnost v dnešní podobě vznikla transformací stejnojmenného státního podniku v roce 1994.

Akcionáři

V roce 2010 došlo k výrazné změně akcionářské struktury. Společnost EnBW převzala 41,10% akcií Pražské energetiky, a. s., od společnosti Energetický a průmyslový holding a získala tak přímo a prostřednictvím Holdingu PRE ve společnosti obchodní podíl ve výši přibližně 70%. EnBW je třetí největší energetický koncern ve Spolkové republice Německo, jehož obrat přesahuje 15 miliard Eur a disponuje rozsáhlým know-how z oblastí výroby, distribuce, obchodu s elektřinou, plynem a z oblasti energetických služeb. Mezi oběma největšími akcionáři, tedy mezi EnBW a Hlavním městem Prahou byla uzavřena smlouva o spolupráci, jejímž cílem je podpořit další strategický rozvoj Pražské energetiky, a. s.

Dne 1. 12. 2010 ve 14.00 hodin bylo dosaženo
nejvyššího zatížení sítě od roku 1898

1 209 MW.



Strategie Skupiny

V průběhu uplynulých několika let postupně probíhaly výrazné strukturální změny na energetickém trhu, na které společnost aktivně reagovala. Byla vypracována nová dlouhodobá strategie, která si klade za cíl naplnění vize být ekonomicky silnou a sociálně odpovědnou energetickou společností. Nové strategické zaměření odpovídá na současné výzvy na energetickém trhu, plně reflektuje liberalizaci trhu, zvýšení konkurence a fluktuaci cen způsobenou jak makroekonomickými nestabilitami, tak i strukturálními změnami v evropských ekonomikách. Naplnění strategie přináší nové výzvy pro Skupinu, které jdou nad rámec stávajícího podnikání v oblastech distribuce a obchodování s elektřinou do oblastí výroby a energetických služeb.

Zároveň došlo k výrazným organizačním změnám v rámci jednotlivých společností Skupiny s cílem zajištění trvalého zvyšování její efektivity při využití všech v úvahu přicházejících synergií, rozvoje tržně a zákaznický orientovaného modelu uspořádání řízení, zvýšení přehlednosti útvarové struktury a rozdělení odborných působností.

V roce 2010 pokračoval program Fit For Future, který top management společnosti v reakci na ekonomickou krizi roku 2009 připravil na období 2009–2012. Z celkově předpokládaných úspor nákladů ve výši 550 mil. Kč v letech 2009 až 2012 se z této částky podařilo v roce 2009 realizovat úsporu 181 mil. Kč; v roce 2010 pak 163 mil. Kč.

Obchodní činnost

U velkoobdobitelů byl zaznamenán nárůst dodávek proti roku předchozímu o 2,8 % a je možno konstatovat, že tento rok byl v tomto segmentu zákazníků historicky rekordním. Konkurence v oblasti velkoobchodních zákazníků je tradičně velká. Kolísání cen přimělo zákazníky si nejen vybrat správného dodavatele, ale vybrat si ho (s ohledem na vývoj na burze) i ve správný okamžik. Tržní podíl v tomto segmentu se na zásobovacím území PREdistribuce, a. s., podařilo udržet na příznivé hodnotě cca 80 %.

V segmentu maloobdobitelů probíhal rok 2010 ve znamení zkvalitňování služeb a nabídky nových inovativních produktů/ nabídek pro zákazníky. Počátkem roku byla zveřejněna nabídka „KOMFORT+ Garant 2010“ (pro domácnosti; obsahující garanci fixace ceny silové elektřiny na dobu až 2 let, navíc bez účtování stálé měsíční platby) a v druhé polovině roku pak produkt „KOMFORT+ Bonus 2010“. Pro segment podnikatelů byl vytvořen produkt nazvaný „AKTIV+ Pásma 2010“. Aktivity mateřské společnosti se koncentrovaly mimo jiné na udržení stávajících zákazníků, neboť zejména v tomto segmentu došlo k výrazné aktivizaci konkurence v oblasti především metody přímého (podomního) prodeje.

Vedle klasických komunikačních kanálů (Call centrum a Zákaznické kanceláře) vyhledává PRE i nové metody zintenzivnění elektronické komunikace se zákazníky – např. „Můj zákaznický účet“.

Pouze úspěšně lze rovněž hodnotit činnost Centra energetického poradenství v Jungmannově ulici, které díky atraktivním tématům odborných výstav, přednášek a kulturních aktivit zaznamenává každoroční nárůst návštěvnosti. Společnost chce být rovněž v rámci hlavního města (ve spolupráci s MHMP) lídrem projektu E-mobility.

Na straně nákupu elektřiny se zdroje pro opatřování elektřiny meziročně zásadně nezměnily; pokračoval nákup od nezávislých producentů Energotrans, a. s., a Elektrárny Opatovice, a. s.; významná část dodávek byla pořízena prostřednictvím Pražské energetické burzy PXE. V rámci tradingového portfolia se společnosti podařilo realizovat dodatečný zisk.

V roce 2010 došlo v celé ČR k výraznému nárůstu počtu fotovoltaických elektráren (FVE), (výrobci mohli naposled využít velmi výhodných výkupních - regulovaných - cen nebo Zelených bonusů). V roce 2010 dosáhl objem nákupu zelené elektřiny pro zákazníky PRE 142 GWh, což je téměř o 54% více než v předchozím roce. Z celkového množství elektřiny opatřené na velkoobchodním trhu činil podíl z obnovitelných zdrojů asi 2%.

Na druhé straně se na kauze FVE projevilo do jaké míry je v současné době společnost ovlivněna energetickou politikou a jaké dopady může mít vliv například nekontrolovatelného připojování zdrojů na stabilitu sítí a cenu za distribuční služby u koncových zákazníků.

PREdistribuce, a. s.

Dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., završila v roce 2010 pátý rok samostatné existence. V distribuční síti na licencovaném území Prahy a Rožtok se v minulém roce nevyskytly žádné systémové poruchy a významné výpadky dodávky elektřiny. Pokud se týká závažných poruch i kvality dodávky, potvrzují provozní výsledky celého distribučního systému trend snižování poruchovosti distribuce v Praze (podle srovnávacích statistik ERÚ byla PREdistribuce, a. s., v rámci ČR nejspolehlivějším distributorem elektrické energie). K nárůstu v porovnání s rokem 2009 došlo v oblasti investic.

Jednou z hlavních strategických staveb realizovaných v roce 2010 byla téměř kompletní obnova dvojitého venkovního vedení 110 kV mezi dvěma předacími body soustavy - rozvodnou Chodov a rozvodnou Řeporyje v délce téměř 6 km. Dále byla realizována obnova dvou transformátorů 40 MVA v rozvodnách 110/22 kV v Měcholupech a v Malešicích; byly zahájeny další dvě významné stavby, které zvýší provozní spolehlivost centra města, např. výměna zapouzdřeného rozváděče 110 kV v rozvodně Holešovice a pokládka nového kabelu 110 kV z rozvodny Karlov do rozvodny Pankrác.

V porovnání s rokem 2009, kdy vrcholila ekonomická krize, došlo k navýšení zisku dceřiné společnosti o 225 mil. Kč, což bylo způsobeno zejména optimalizací nákladů a zvýšením množství distribuované elektřiny. Společnost dosáhla, dle českých účetních standardů, zisku 910 mil. Kč po zdanění.

Historicky maximálního zatížení sítě 1 209 MW bylo dosaženo 1. 12. 2010. Na území PREdistribuce, a. s., bylo koncem roku 2010 celkem 749 513 odběratelů; z toho 1 947 velkých zákazníků a 747 566 maloodběratelů.

PREměření, a. s.

Také tento 100% vlastněný subjekt v průběhu roku splnil plánované cíle. Společnost v roce 2010 rozvíjela dvě nová strategická témata a to výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů a projekt automatického měření (AMM).

Do konce minulého roku byly zprovozněny FVE elektrárny o celkovém výkonu 603 kW umístěné v rozvodnách VVN PREdistribuce, a. s., a dodávající elektřinu pro krytí ztrát a vlastní spotřebu distribuční soustavy. Jedná se o FVE Jinonice, Lhotka, Hrouda, Pražačka a Sever 1.

V rámci pilotního projektu AMM bylo nainstalováno celkem 2 500 elektroměrů a byly zprovozněny nezbytné technologie datové centrály, přenosu a zpracování dat, včetně automatizovaného přenosu dat do billingových systémů. V následujícím období bude probíhat sběr informací o reálném provozu systému a jeho vyhodnocování.

Ve Skupině PRE v loňském roce pracovalo 1 314 zaměstnanců – z toho 615 v PRE a 504 v dceřiné firmě PREdistribuce, a. s.; zbytek pak v dalších 100% dceřiných společnostech.

Dovolte, abych jménem představenstva poděkoval všem zákazníkům, zaměstnancům Skupiny PRE, akcionářům i dodavatelům za důvěru a spolupráci v roce 2010 a za jejich přínos k dobrým výsledkům Skupiny.



Ing. Pavel Elis
předseda představenstva

Orgány a vedení Skupiny PRE

Představenstvo k 31. 12. 2010

Ing. Pavel Elis, MBA

místopředseda (od 1. 11.; do 31. 10. místopředseda) | absolvent ČVUT – FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1989; v roce 2004 absolvoval Prague International Business School a získal titul MBA | Člen představenstva PREleas, a. s., (od 1996), člen dozorčí rady FABRICOM CZ, a. s., (2003–2006) a člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (od 2006). | Datum narození: 24. 11. 1965 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Dipl. Ing. Alexander Sloboda

místopředseda (od 1. 11.; do 30. 6. člen dozorčí rady společnosti); od 1. 7. člen představenstva | absolvent Odborné vysoké školy | V letech 1988–1992 Stadtwerke Wiesbaden AG – energetika; v období 1993–1997 Rhenag Rheinische Energie AG, ředitelství – vedení majetkových účastí; od roku 1997 EnBW Energie Baden-Württemberg AG nejprve v Neckarwerke Stuttgart AG a NWS Energie-Vertriebs AG & Co. KG, později v EnBW AG und EnBW Vertriebs - und Servicegesellschaft mbH (poslední pozice vedoucí oddělení Strategie odbytu pro průmysl, podniky veřejných služeb a obce). V letech 2007–2009 byl členem dozorčí rady EnBW Transportnetze AG, od 1. 9. člen dozorčí rady PREměření, a. s., od 8. 9. předseda dozorčí rady PREměření, a. s.; **od 1. 1. 2011 člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s.**, | Datum narození: 14. 3. 1963 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, D-76131 Karlsruhe, SRN

JUDr. Milan Jančík, MBA

místopředseda (od 1. 11.; do 31. 10. člen) | absolvent Právnické fakulty a konzervatoře, člen Opery státních divadel, soukromý manažer | V letech 1998–2002 pracoval jako zástupce starosty MČ Praha 5; v letech 2002–2010 byl starostou této městské části. V současnosti soukromý podnikatel. Je členem Zastupitelstva hlavního města Prahy. | Předseda představenstva World & Bohemia Group, a. s., (od 2002), Jančík & syn, s. r. o. – jednatel (od 2002), člen dozorčí rady Čermák, a. s., (do 10/2009), místopředseda představenstva TCP-Vidoule, a. s., (od 2003); Jančík team Prague, s. r. o. – jednatel (od 2004). | Datum narození: 24. 10. 1959 | Adresa: Janáčkovo nábřeží 474/45, 150 00 Praha 5

Členy představenstva v průběhu roku dále byli:

Ing. Drahomír Ruta (do 31. 10.)

předseda | absolvent ČVUT – FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1970. | Předseda představenstva dceřiné společnosti PREleas, a. s., (od 1996), člen představenstva ČSZE (do 2010), člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (2006–2010). | V období 2002–3/2003 byl členem představenstva PRE-H. | Datum narození: 12. 1. 1946 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Dipl. Ing. Uwe Benkendorff (do 30. 6.)

člen | absolvent Univerzity v Hannoveru, SRN, kde získal titul inženýra ekonomie | Pracoval 7 let ve firmě E.ON AG. Ve Skupině EnBW začal pracovat v roce 1999 (nejprve jako projektový ředitel v Yello GmbH; posléze jako ředitel oddělení průmyslových zákazníků). | V letech 2005–2010 člen představenstva PRE-H, dále byl členem dozorčí rady PT-H, a. s., (2007–2010) a předsedou dozorčí rady PREměření, a. s., (2007–2010). | Datum narození: 17. 1. 1963 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Dozorčí rada k 31. 12. 2010

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.

předseda | absolvent Policejní akademie ČR se zaměřením na korupci a úplatkářství v oblasti trestního práva | Předseda finančního výboru ZHMP a člen ZHMP. | Datum narození: 25. 8. 1967 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Dipl. Phys. Hermann Lüschen

místopředseda | absolvent univerzity v Kielu, Fakulta fyziky, SRN | V sektoru energetiky je činný od roku 1982. V letech 1982–1995 pracoval na různých pozicích v EnBW AG, v současné době je v této společnosti ředitelem úseku zahraničních účastí. V období posledních 10 let byl členem následujících orgánů: | 2001–2006 Matra Mátraí Eromű Rt., Visonta, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2001–dosud: ELMÜ Budapešť Elektromos Művek Rt., Budapešť, Maďarsko, člen dozorčí rady, EMASZ Eszak-Magyarország Áramszolgáltató Rt., Miskolc, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2002–2009 MASZ Kft., Budapešť, Maďarsko, člen dozorčí rady | 2002–dosud PRE-H, člen dozorčí rady | 2002–2004 Pražská teplárenská Holding, a. s., člen dozorčí rady | 2002–dosud Everen Sp. Z.o.o., Varšava, Polsko, člen dozorčí rady | 2006–dosud PREdistribuce, a. s., místopředseda dozorčí rady | 2007–dosud Pražská teplárenská, a. s., místopředseda představenstva | Datum narození: 21. 10. 1953 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, D-76131 Karlsruhe, SRN

Hans-Peter Villis (od 15. 10.)

člen | V letech 1987–1989 obchodní ředitel společnosti Bergbau AG Westfalen, Dortmund; 1989–1992 manager plánování a controllingu společnosti VEBA Kraftwerke Ruhr AG, Gelsenkirchen; 1992–1993 projektový manager pro Východní Evropu společnosti VEBA AG; 1993–1999 generální ředitel společnosti Städtische Werke Magdeburg GmbH, 2000–2002 člen představenstva společnosti Gelsenwasser AG, Gelsenkirchen; 1/2003–9/2003 generální ředitel společnosti Elektrizitätswerk Wesertal GmbH, Hameln; 9/2003–6/2006 předseda představenstva společnosti E.ON Westfalen Weser AG, Paderborn; 6/2006–9/2007 finanční ředitel a místopředseda představenstva společnosti E.ON Nordic AB, od 10/2007 předseda představenstva a ředitel EnBW AG | Datum narození: 6. 7. 1958 | Adresa: Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Dr. Peter Krampf (od 15. 10.)

člen | absolvent Univerzity Bayreuth, (nauka o podnikové ekonomice, specializace v oborech marketing a ekonomika výroby) | 5/1992–10/1992 Siemens AG, Kemnath (praktikum nákup a kalkulace nákladů); 10/1994–4/1995 Equitel SA, Curitiba/Brazílie (praktikum controlling); 8/1996–9/2000 Volkswagen AG, Wolfsburg (nákup – později vedoucí týmu v oblasti elektrotechnika/elektronika); 10/2000–02/2005 McKinsey&Company, Inc., Köln a Záhřeb/Chorvatsko (poradce – později projektový vedoucí; od 2/2005 EnBW AG, Karlsruhe; 2/2005–12/2007 vedoucí úseku nákup a generální zmocněnec materiálové hospodaření; od 7/2006 jednatel obchodní oblasti společnosti EnBW Systeme Infrastruktur Support GmbH; od 12/2007 koncernový zmocněnec koncernového projektu Operative Exzellenz (Impuls); od 2009 vedoucí rozvoje koncernu a majetkových účastí; od 1/2008 Univerzita Bayreuth (přednášející na katedře Ekonomiky výroby a nauky o výstavbě průmyslových podniků) | Datum narození: 3. 2. 1971 | Adresa: Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Dr. Martin Konermann (od 15. 10.)

člen | studoval na univerzitě v Aschenu, SRN, titul doktora pak získal na univerzitě v Erlangenu, SRN | v letech 1989–1992 pracoval ve výzkumném ústavu v Düsseldu; v období 1992–1997 byl vedoucím projektu akvizic v ČR, Maďarsku a Thajsku společnosti Bayernwerk (dnes E.ON); v letech 1997–2000 pracoval ve vedoucí pozici v oddělení controllingu v EnBW AG; v letech 2000–2003 byl členem představenstva Eszak Magyarország Áramszolgáltatás Nyrt., Miskolc a Budapešti Elektromos Művek Nyrt. Budapešť, Maďarsko; v letech 2002–2005 byl členem dozorčí rady Sinergy Kft. Budapešť, Maďarsko; v období 2003–2004 pak členem představenstva SSE, a. s., Žilina, SR; v období 6/2004–6/2007 byl členem dozorčí rady společnosti. V období 2005–2009 vedoucí hlavního oddělení síťových služeb EnBW Regional AG, Stuttgart, od 2009 vedoucí koncernového controllingu EnBW AG, Karlsruhe, SRN. | Datum narození: 27. 8. 1961 | Adresa: Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Ing. Mgr. Miroslav Poche

člen | absolvent provozně-ekonomické fakulty ČZU v Praze a fakulty sociálních věd UK v Praze (obor politologie) | Předseda výboru infrastruktury ZHMP a člen Zastupitelstva hlavního města Prahy. Do 6/2007 předseda představenstva PRE-H; společník společnosti Balpo, v. o. s., (od 2004) a člen dozorčí rady HC Slavia Praha, s. r. o., (od 2004). | Datum narození: 3. 6. 1978 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Ing. Martin Langmajer

člen | tři roky studoval na ČVUT Fakultu strojního inženýrství, dva roky Fakultu stavební; absolvent Vysoké školy finančně-správní, o.p.s. – obor ekonomika veřejné správy. | V letech 1998–2006 zastával funkci zástupce starosty městské části Praha 22 pro výstavbu a územní rozvoj; v letech 2002–2010 byl členem ZHMP. V období 2007–2010 byl radním MHMP pro strategické a územní plánování. Od roku 2003 je předsedou dozorčí rady společnosti Kolektory Praha, a. s.; člen představenstva PREdistribuce, a. s., (od 2006). | Datum narození: 20. 12. 1964 | Adresa: MHMP, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

Ing. Drahomír Ruta (od 1. 11.)

předseda | absolvent ČVUT – FEL v Praze, v sektoru energetiky pracuje od roku 1970 | předseda představenstva společnosti 1/1994–10/2010; předseda představenstva dceřiné společnosti PREleas, a. s., (od 1996), člen představenstva ČSZE (do 2010), člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s., (2006–2010). | V období 2002–3/2003 byl členem představenstva PRE-H. | Datum narození: 12. 1. 1946 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Bc. Eva Čančíková

členka | absolventka Univerzity Jana Amose Komenského v Praze | předsedkyně dílenského a členka závodního výboru odborové organizace. V PRE od roku 1984; nejprve sekce Ekonomika Skupiny, mzdová účetní (do 30. 9. 2006), od 1. 10. 2006 sekce Kancelář vedení společnosti, oddělení PR. | Datum narození: 7. 5. 1958 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ing. Diana Stuchlíková

členka | absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze | v letech 1986–1992 – PRIOR, Pražské obchodní domy, s. p. V PRE od roku 1995, sekce Prodej MO, vedoucí oddělení Ceny a produkty, od 1. 3. 2008 vedoucí oddělení Metodika a podpora FO; **od 1. 2. 2011 vedoucí oddělení Správa zákaznických dat**. | Datum narození: 27. 5. 1964 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Mgr. Ondřej Běhal

člen | absolvent Právnické fakulty Masarykovy university v Brně | původně advokátní koncipient a samostatný advokát. V PRE od roku 2003; v současnosti sekce právní, vedoucí oddělení Všeobecně-právní. | Datum narození: 14. 10. 1973 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Ivana Grafnetrová

členka | absolventka SEŠ v Resslově ulici | V PRE od roku 1984; zpočátku referentka odbytu, posléze referentka fakturace. V současné době sekce Rozvoj prodeje, metodička v oddělení Podpora procesů prodeje. | Datum narození: 16. 1. 1952 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Členy dozorčí rady v průběhu roku dále byli:

JUDr. Daniel Křetínský (do 15. 10.)

člen | absolvent Právnické a Filozofické fakulty Masarykovy univerzity v Brně | v roce 1999 nastoupil do Skupiny J&T, kde zpočátku působil na různých pozicích v oblasti kolektivního investování. Od roku 2003 do roku 2009 byl partnerem skupiny J&T odpovědným za řízení investic v oblasti energetiky a dále průmyslu na území ČR. V roce 2009 se stal 20 % akcionářem a předsedou představenstva Energetického a průmyslového holdingu, a. s., do kterého byla vložena aktiva J&T v oblasti energetiky a průmyslu a jehož dalšími akcionáři jsou s rovnými podíly 40 % skupiny PPF a J&T. Je členem statutárních a dozorčích orgánů několika dalších obchodních společností, např. jediným členem představenstva společnosti Honor Invest, a. s., (od roku 2004), která je 41 % akcionářem PRE, místopředsedou představenstva Pražská teplárenská, a. s., (od roku 2009), a také předsedou představenstva AC Sparta Praha fotbal, a. s., (od 2004). | Datum narození: 9. 7. 1975 | Adresa: Energetický a průmyslový holding, a. s., Pobřežní 14, 186 00 Praha 8

Ing. František Čupr, MBA (do 15. 10.)

člen | absolvent Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy zemědělské a lesnické univerzity | do roku 2004 pracoval v Jihomoravské energetice, a. s., (zástupce ředitele sekce Strategie, zástupce ředitele divize Prodej). V současné době působí na pozici manažera energetických projektů ve společnosti J&T Investment Advisors, s. r. o., je jednatelem a vedoucím obchodu a marketingu ve společnosti AISE, s. r. o. Od roku 2006 je členem představenstva Czech Wind Holding, a. s. Od roku 2009 je členem dozorčí rady Pražská teplárenská, a. s., a členem představenstva Energotrans, a. s. | Datum narození: 31. 8. 1974 | Adresa: J&T Investment Advisors, s. r. o., Pobřežní 14, 186 00 Praha 8

Ing. Ladislav Vinický (do 28. 5.)

člen | po skončení vysokoškolského studia v roce 1985 nastoupil do podnikové sféry, kde působil do roku 1990. V letech 1990–1991 pracoval na Federálním ministerstvu financí; od roku 1992 působil v bankovním sektoru; od roku 2000 až dosud v oblasti energetiky. V období 2000–2003 byl členem dozorčí rady Elektrárna Holešovice a. s.; od roku 2000 je členem představenstva Pražská teplárenská Holding, a. s.; od roku 2003 je jednatelem EnBW CZ, spol. s r.o., a členem představenstva PRE-H (od 2003); v období (2004–2007) byl místopředsedou dozorčí rady PT, a. s., a předsedou dozorčí rady Energotrans, a. s., (2004–2007). | Datum narození: 10. 8. 1959 | Adresa: EnBW CZ, spol. s r.o., Palác Adria, Jungmannova 36/31, 101 00 Praha 1

Dipl. Ing. Alexander Sloboda (do 30. 6.)

člen | absolvent Odborné vysoké školy | V letech 1988–1992 Stadtwerke Wiesbaden AG; v období 1993–1997 Rhenag Rheinische Energie AG, ředitelství – vedení majetkových účastí; od roku 1997 EnBW Energie Baden-Württemberg AG nejprve v Neckarwerke Stuttgart AG a NWS Energie-Vertriebs AG & Co. KG, později v EnBW AG und EnBW Vertriebs- und Servicegesellschaft mbH (poslední pozice vedoucí oddělení Strategie odbytu pro průmysl, podniky veřejných služeb a obce). V letech 2007–2009 byl členem dozorčí rady EnBW Transportnetze AG, od 1. 9. člen dozorčí rady PREměření, a. s., od 8. 9. předseda dozorčí rady PREměření, a. s.; **od 1. 1. 2011 člen dozorčí rady PREdistribuce, a. s.**, | Datum narození: 14. 3. 1963 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN

Dipl. Ing. Uwe Benkendorff (od 1. 7. do 15. 10.)

náhradní člen | absolvent Univerzity v Hannoveru, SRN, kde získal titul inženýra ekonomie | Pracoval 7 let ve firmě E.ON AG. Ve Skupině EnBW začal pracovat v roce 1999 (nejprve jako projektový ředitel v Yello GmbH; posléze jako ředitel oddělení průmyslových zákazníků). | V období 3/2003–6/2010 byl členem představenstva společnosti; člen představenstva PRE-H (2005–2010), člen dozorčí rady PT-H, a. s., (od 2007) a předseda dozorčí rady PREměření, a. s., (od 2007–8/2010). | Datum narození: 17. 1. 1963 | Adresa: Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10

Axel Limberg (od 21. 6. do 15. 10.)

náhradní člen | vysokoškolský diplom získal na Vysoké odborné škole (správa a soudnictví) | 1992–1995 Univerzita Hannover, odborný referent; 1999 Univerzita Hannover, vědecký asistent; od 1999 EnBW Energie Baden-Württemberg AG (vnitropodnikový advokát, senior manager zahraničních účastí společnosti EnBW AG); od 2008 jednatel společnosti EnBW CZ spol. s r.o. | 2008–2010 člen představenstva společnosti Pražská teplárenská Holding a. s.; 2009–2010 člen představenstva společnosti TERMONTA PRAHA a. s.; 2005–2010 člen dozorčí rady Pražská energetika Holding a. s.; 2007–2010 místopředseda dozorčí rady Pražská teplárenská a. s.; od 2010 člen představenstva Pražská energetika Holding a. s. Datum narození: 28. 7. 1968 | Adresa: EnBW AG, Durlacher Allee 93, 76 131 Karlsruhe, SRN

Top management mateřské společnosti k 31. 12. 2010

Ing. Pavel Elis

Generální ředitel (od 1. 11.); do 31. 10. ředitel divize Obchodování a služby

Dipl. Ing. Alexander Sloboda

Obchodní ředitel (od 1. 11.); od 1. 7. do 31. 10. ředitel divize Prodej a strategie

Členy top managementu v průběhu roku dále byli:

Ing. Drahomír Ruta

generální ředitel (do 31. 10.)

Dipl. Ing. Uwe Benkendorff

ředitel divize Prodej a strategie (do 30. 6.)

Ředitelé 100% dceřiných společností k 31. 12. 2010

Ing. Milan Hampl

PREdistribuce, a. s.

Ing. Aleš Staněk, MBA

PREměření, a. s.

Ing. Jaroslav Oliva

PREleas, a. s.



Aleš Staněk

Alexander Sloboda

Pavel Elis

Milan Hampl

Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD

(Prohlášení společnosti o míře souladu její správy a řízení s kodexem)

Členové představenstva společnosti usilují o všeobecné zdokonalení standardů správy a řízení společnosti a v rozsahu dále uvedeného textu přijali „Kodex správy a řízení společnosti“.

Statutární, řídicí a kontrolní orgány společnosti

Představenstvo k 31. 12. 2010:

Ing. Pavel Elis — předseda
Dipl. Ing. Alexander Sloboda — místopředseda
JUDr. Milan Jančík, MBA — místopředseda

Představenstvo má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada; funkční období jednotlivých členů je pětileté. Představenstvo zasedá zpravidla jedenkrát za jeden až dva měsíce; jednání se řídí jednacím řádem. K usnášeníschopnosti je třeba, aby na zasedání byla přítomna nadpoloviční většina jeho členů a rozhodnutí musí být přijato nadpoloviční většinou všech, nikoliv jen přítomných členů představenstva.

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou obecně závaznými právními předpisy a stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady.

Dva členové představenstva pracují svoji celou profesní kariéru v sektoru elektroenergetiky jednak na různých úrovních řízení, jednak na různých úsecích aktivit firmy podnikající v energetice. Jde o specialisty, kteří jsou často zvaní jako odborníci referující na konferencích a symposiích, jak v tuzemsku, tak i v zahraničí.

Představenstvu přísluší zejména (čl. 17 a 23 stanov společnosti):

1. zabezpečovat obchodní vedení společnosti,
2. vykonávat zaměstnavatelská práva,
3. svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat,
4. zajistit zpracování a předkládat valné hromadě:
 - a) návrhy na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů podle § 160 Obchodního zákoníku,
 - b) řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku,
 - c) návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu vyplacení dividend a tantiém a odměňování členů představenstva a dozorčí rady,
 - d) zprávy o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku a Souhrnné vysvětlující zprávy podle ustanovení § 118 odst. 5 z. č. 256/2004 Sb. o podnikání na kapitálovém trhu,
 - e) návrhy na způsob úhrady ztrát společnosti,
 - f) návrh na zvýšení rezervního fondu nad hranici určenou stanovami,
 - g) návrhy na zřízení a zrušení dalších, ve stanovách neuvedených orgánů, jakož i na vymezení jejich postavení a působnosti,
 - h) návrh na zrušení společnosti,
 - i) návrh změny stanov, vykonávat usnesení, případně rozhodnutí valné hromady,
 - j) návrh na určení auditora účetní závěrky,



JUDr. Darina Vetyšková

OBCHODNĚ PRÁVNÍ



„V roce 2010 jsme administrativně zpracovali více pohledávek než v roce předchozím. Při jejich vymáhání a správě jsme dbali na efektivitu našich činností za současné snahy o clientský přístup ve vztahu k dlužníkům.“

Oddělení Obchodně právní je jedním z oddělení sekce Právní. Vymáhá pohledávky právní cestou a též poskytuje právní podporu úseku Prodej při řešení smluvních vztahů se zákazníky.

- k) návrhy na rozhodnutí o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k jejich obchodování na regulovaném trhu a návrh na rozhodnutí o jejich vyřazení z obchodování na tomto trhu,
 - l) návrh na schválení smluv uvedených v § 67a Obchodního zákoníku,
 - m) návrh na rozhodnutí o koupi vlastních akcií nebo akcií ovládajících osob,
 - n) návrh na poskytnutí souhrnné výše darů na kalendářní rok,
 - o) návrh na rozhodnutí o fúzi, převodu jmění na jednoho akcionáře nebo rozdělení, popř. o změně právní formy,
 - p) návrh na schválení ovládací smlouvy, smlouvy o převodu zisku a smlouvy o tichém společenství a jejich změn,
5. vykonávat usnesení, případně rozhodnutí valné hromady,
 6. zajišťovat řádné vedení předepsané evidence, účetnictví, obchodních knih a ostatních dokladů společnosti, sestavení zprávy o čtvrtletních výsledcích hospodaření pro dozorčí radu a sestavení a uveřejnění výroční a pololetní zprávy podle zákona o cenných papírech, uložení schválené účetní závěrky ověřené auditorem spolu se zprávou auditora do sbírky listin u rejstříkového soudu do jednoho měsíce po jejím schválení valnou hromadou, zveřejnění vybraných údajů z výroční zprávy,
 7. uzavírat se členy dozorčí rady a se členy představenstva smlouvy na výkon jejich funkcí v souladu s usnesením valné hromady,
 8. schvalovat organizační řád společnosti,
 9. uveřejnit dokument podle ustanovení § 120 odst. 7 z. č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu.

Představenstvu přísluší po předchozím souhlasu dozorčí rady uskutečňovat:

1. kapitálovou účast v jiných obchodních společnostech či sdruženích, kdy hodnota vkladu společnosti je v jednotlivém případě vyšší než 30 mil. Kč, nebo přijetí jakýchkoli záruk za závazky jiných osob od hodnoty 5 mil. Kč v jednotlivém případě,
2. prodej a pronájem vnitřních organizačních jednotek,
3. výběr auditora účetní závěrky a návrh smlouvy s tímto auditorem,
4. zcizení a dlouhodobý pronájem nemovitostí, pokud v jednotlivém případě účetní hodnota přesáhne 5 mil. Kč,
5. investiční projekty s finančním nákladem nad 30 mil. Kč, přijetí dlouhodobé a střednědobé půjčky (úvěru) a jiné dlouhodobé finanční operace nad 30 mil. Kč,
6. zásady mzdové politiky společnosti,
7. návrhy na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů podle § 160 Obchodního zákoníku,
8. hospodářský plán, skládající se z plánu hospodářského výsledku, finančního plánu, plánu bilance, investičního plánu, personálního plánu, plánu nákupu a odbytu, doplněný pětiletým plánem, jakož i změny hospodářského plánu; hospodářský plán, doplněný pětiletým plánem, se předloží před uplynutím předchozího obchodního roku včas ke schválení,
9. koncepci podnikatelské činnosti společnosti.

Představenstvo je povinno si vyžádat stanovisko dozorčí rady k těmto záležitostem:

1. změnám stanov předkládaným valné hromadě,
2. pořadu jednání valné hromady včetně materiálů pro valnou hromadu,
3. zřízení a pravidlům hospodaření fondů,
4. zásadním změnám všeobecné organizace společnosti,
5. použití rezervního fondu,
6. návrhu na převod akcií na jméno.

Členové představenstva jsou povinni při výkonu své funkce jednat s péčí řádného hospodáře a zachovávat mlčenlivost o důvěrných informacích a skutečnostech, jejichž zpřístupnění třetím osobám by mohlo způsobit společnosti škodu.

Členové představenstva jsou taktéž povinni respektovat omezení týkající se zákazu konkurence, která pro ně vyplývají z příslušných ustanovení obecně závazných právních předpisů.

Důsledky porušení povinností obsažených ve výše uvedených dvou odstavcích vyplývají z obecně závazných právních předpisů.

Členové představenstva odpovídají společnosti za podmínek a v rozsahu stanoveném obecně závaznými právními předpisy za škodu, kterou jí způsobí porušením povinností při výkonu své funkce. Způsobí-li takto škodu více členů představenstva, odpovídají za ni společnosti společně a nerozdílně.

Dozorčí rada k 31. 12. 2010:

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.	— předseda
Dipl. Phys. Hermann Lüschen	— místopředseda
Hans-Peter Villis	— člen
Dr. Peter Krampf	— člen
Dr. Martin Konermann	— člen
Ing. Mgr. Miroslav Poche	— člen
Ing. Martin Langmajer	— člen
Ing. Drahomír Ruta	— člen
Bc. Eva Čančíková	— člen
Ing. Diana Stuchlíková	— člen
Mgr. Ondřej Běhal	— člen
Ivana Grafnetrová	— člen

Dozorčí rada má 12 členů. Členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada, funkční období jednotlivých členů je pětileté. Dozorčí rada zasedá nejméně jednou za tři měsíce; jednání se řídí jednacím řádem. K usnášeníschopnosti je třeba, aby na zasedání byla přítomna nadpoloviční většina jejich členů a rozhodnutí musí být přijato nadpoloviční většinou všech, nikoliv jen přítomných členů dozorčí rady. Při přijetí zvláště důležitých rozhodnutí je třeba, aby pro ně hlasovalo alespoň 11 členů.





Dozorčí radě přísluší zejména (čl. 24 a 29 stanov společnosti):

1. kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
2. přezkoumávat účetní závěrky a návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů společnosti, včetně stanovení výše a způsobu vyplacení dividend a tantiém, a podávat o výsledku zprávu valné hromadě,
3. projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření,
4. svolat valnou hromadu, vyžadují-li si to zájmy společnosti,
5. předkládat valné hromadě a představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
6. nahlížet kdykoli do evidence, účetnictví, obchodních knih a ostatních dokladů společnosti,
7. přezkoumávat výkon působnosti představenstva na žádost akcionářů, kteří mají akcie, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota dosahuje alespoň 3 % základního kapitálu,
8. vydávat stanovisko k návrhu na úhradu ztráty,
9. projednávat zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti,
10. projednávat výroční a konsolidovanou výroční zprávu, pololetní a konsolidovanou pololetní zprávu a mezitímní zprávu podle zvláštního právního předpisu,
11. projednávat a schvalovat představenstvu:
 - a) hospodářský plán, skládající se z plánu hospodářského výsledku, finančního plánu, plánu bilance, investičního plánu, personálního plánu, plánu nákupu a odbytu, doplněný pětiletým plánem, jakož i změny hospodářského plánu,
 - b) přijetí dlouhodobé půjčky (úvěru) a další dlouhodobé finanční operace v rozsahu vyšším než 100 mil. Kč,
 - c) kapitálovou účast v jiných obchodních společnostech či sdruženích, kdy hodnota vkladu společnosti je v jednotlivém případě vyšší než 100 mil. Kč, nebo přijetí ručitelských závazků za závazky jiných osob od hodnoty 30 mil. Kč v jednotlivém případě,
 - d) prodej a pronájem vnitřních organizačních jednotek,
 - e) realizaci investičních projektů s finančním nákladem nad 100 mil. Kč,
 - f) koncepci podnikatelské činnosti společnosti,
 - g) návrh smlouvy s auditorem účetní závěrky,
 - h) všeobecná opatření společnosti týkající se poskytování darů ve smyslu čl. 11.odst. 2 písm. p) stanov,
 - i) všeobecná opatření týkající se PR aktivit společnosti v souvislosti s postavením společnosti jako podniku, který je součástí infrastruktury na území Hlavního města Prahy,
 - j) zcizení a dlouhodobý pronájem nemovitostí, pokud v jednotlivém případě účetní hodnota přesáhne 30 mil. Kč a pokud tento krok není součástí schváleného hospodářského plánu,
 - k) návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů podle § 160 Obchodního zákoníku předkládaného valné hromadě,
12. projednávat a vyjadřovat se představenstvu k:
 - a) použití rezervního fondu,
 - b) svolávání valné hromady a k jejímu pořadu jednání včetně předkládaných materiálů,
 - c) zřízení a pravidlům hospodaření fondů,
 - d) návrhu všeobecné organizace společnosti,
 - e) změnám stanov.

13. být představenstvem informována zejména o:
- a) významných kupních smlouvách s odběrateli a s dodavateli,
 - b) zásadách pro kolektivní vyjednávání
 - c) cenových návrzích předložených regulačnímu orgánu,
 - d) o mzdovém vývoji ve společnosti.

Dozorčí rada plní další úkoly uložené jí zákonem a při své činnosti se řídí obecně závaznými právními předpisy, stanovami společnosti, usneseními valné hromady a svým jednacím řádem.

Povinnosti členů orgánů

V souladu s Kodexem správy a řízení společnosti jsou členové orgánů povinni při výkonu své funkce jednat s péčí řádného hospodáře a zachovávat mlčenlivost o důvěrných informacích a skutečnostech, jejichž prozrazení třetím osobám by mohlo způsobit společnosti škodu. Tím nejsou nijak dotčena oprávnění členů dozorčí rady vyplývající z kontrolní působnosti tohoto orgánu společnosti.

V souladu se zákonem o podnikání na kapitálovém trhu byl vnitroskupinovým řídicím aktem definován jednak způsob nakládání s vnitřními informacemi ve Skupině, jednak povinnosti všech útvarů Skupiny a osob, které mají k vnitřním informacím přístup.

Na možný střet zájmů je pamatováno ve smlouvách o podmínkách výkonu funkce všech členů orgánů společnosti, kde je uvedeno: „Člen představenstva (dozorčí rady) nesmí podnikat v oboru stejném nebo obdobném oboru podnikání společnosti, vstupovat se společností do obchodních vztahů, zprostředkovávat nebo obstarávat pro jiné osoby obchody společnosti, účastnit se na podnikání jiné společnosti jako společník s neomezeným ručením nebo jako ovládající osoba jiné osoby se stejným nebo podobným předmětem podnikání, vykonávat činnost jako statutární orgán nebo člen statutárního nebo jiného orgánu jiné právnické osoby se stejným nebo obdobným předmětem podnikání, ledaže jde o koncern.“

Důsledky porušení povinností obsažených ve výše uvedených odstavcích vyplývají z obecně závazných právních předpisů.

Členové orgánů odpovídají společnosti – za podmínek a v rozsahu stanoveném obecně závaznými právními předpisy – za škodu, kterou jí způsobí porušením povinností při výkonu své funkce. Způsobí-li takto škodu více členů orgánu, odpovídají za ni společností společně a nerozdílně.

Vztah mezi společností a členem orgánu při zařizování záležitostí společnosti se řídí ustanoveními Obchodního zákoníku o mandátní smlouvě, pokud z ujednání mezi společností a členem orgánu nebo z jiných ustanovení Obchodního zákoníku, upravujících jeho povinnosti, nevyplývá jiné určení práv a povinností.

Management k 31. 12. 2010:

Ing. Pavel Elis

Generální ředitel (od 1. 11.); do 31. 10. ředitel divize Obchodování a služby

Dipl. Ing. Alexander Sloboda

Obchodní ředitel (od 1. 11.); od 1. 7. do 31. 10. ředitel divize Prodej a strategie

Členy top managementu v průběhu roku dále byli:

Ing. Drahomír Ruta

Generální ředitel (do 31. 10.)

Dipl. Ing. Uwe Benkendorff

ředitel divize Prodej a strategie (do 30. 6.)

Členové orgánů mají dostatek obchodních, finančních a specificky odvětvových dovedností a praktických zkušeností, aby mohli zajišťovat účinné řízení společnosti.

Všichni členové orgánů mají včasný přístup ke všem potřebným informacím. Představenstvo se v průběhu roku 2010 sešlo devětkrát; dozorčí rada pak šestkrát. Podrobné podklady pro jednání byly vždy rozesílány v souladu s jednacími řády představenstva a dozorčí rady 10 dnů před příslušným jednáním s cílem zajistit, aby členové představenstva a dozorčí rady mohli činit kvalifikovaná rozhodnutí o záležitostech, které mají řešit. Některé podklady byly v případě potřeby prezentovány a komentovány i ústně.

Jak je z výše uvedeného patrné, byli ke konci roku členy představenstva oba dva členové výkonného managementu. Členové orgánů mohou kdykoliv v případě potřeby využít služeb odborných konzultačních a poradenských firem; v případě potřeb i služeb nezávislého auditora.

Zvyšování hodnoty společnosti pro akcionáře, informační otevřenost vůči všem akcionářům a investorům a transparentnost všech rozhodnutí jsou hlavními prioritami představenstva a vedení společnosti. Pro kontakt s akcionáři bylo v rámci společnosti zřízeno oddělení, které je akcionářům pro jejich případné dotazy kdykoliv plně k dispozici.

Členům orgánů je rovněž v případě potřeby plně k dispozici právní sekce společnosti, která buď vlastními silami nebo ve sporných případech za pomoci externí právní firmy, zajišťuje soulad řízení společnosti s platnými právními předpisy. V souladu s nutností zdokonalovat vnější regulační a právní prostředí společnost upřednostňuje (jak je dříve uvedeno) odbornou fundovanost a nezávislost členů orgánů.

Tajemník představenstva se zúčastňuje všech schůzí představenstva a je odpovědný za pořizování zápisů. Dozorčí rada má rovněž tajemníka, který je zároveň jejím členem.

Vztahy společnosti s akcionáři

Společnost dbá všech ustanovení Obchodního zákoníku ohledně ochrany práv akcionářů, zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o společnosti, svolává a vede své valné hromady.

Společnost kromě toho zajišťuje stejné zacházení se všemi akcionáři a respektuje zásady Kodexu správy a řízení společností. Na valné hromadě jsou pro potřeby akcionářů, resp. pro okamžitou reakci na jejich dotazy vždy přítomni zástupci hlavních útvarů společnosti a dceřiných subjektů. Veškeré dotazy na všech dosud konaných řádných i mimořádných valných hromadách (od založení akciové společnosti v roce 1994) byly vždy zodpovězeny okamžitě na jednání a nebylo nutno využít možnosti odpovědět písemně post festum.

Na valné hromadě a ve výroční zprávě jsou akcionáři v souladu s platnou legislativou seznamováni s výší odměn členů orgánů.

Společnost plně zajišťuje bezpečný způsob registrace vlastnictví akcií. Akcionáři mají v případě zájmu možnost kdykoliv nahlédnout do pololetních a výročních zpráv, mají k dispozici informace, které by mohly ovlivnit cenu akcií.

Společnost žádným způsobem nebrání volnému obchodu s vlastními akciemi, které jsou obchodovány prostřednictvím BCPP, RM-S a SCP.

Pro dostupnost a úsporu nákladů organizuje společnost valnou hromadu vždy ve vlastních prostorách a v dopoledních hodinách. Program valné hromady je vždy koncipován tak, aby umožnil diskusi o otázkách, které platně a řádně vznesl kterýkoli akcionář.

Výroční zpráva podává všem akcionářům i investorům jasnou informaci o finanční struktuře a způsobu výkonného řízení společnosti. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku a Zákona o podnikání na kapitálovém trhu je se všemi akcionáři zacházeno stejně. V rámci každého druhu akcií mají akcionáři stejná hlasovací práva. Každý akcionář a investor obdrží (v případě zájmu) informace o hlasovacích právech spojených se všemi druhy akcií ještě před tím, než akcie případně zakoupí. S cílem maximální informovanosti jak akcionářů, tak široké veřejnosti, jsou veškeré informace o aktivitách společnosti pro zájemce k dispozici na www.pre.cz. Tento způsob nabízí získání veškerých informací řádným, včasným a nákladově efektivním přístupem.

Obecné problémy informační otevřenosti a transparentnosti

Všichni členové představenstva a dozorčí rady mají povinnost danou zákonnými normami zveřejnit každý svůj podstatný zájem na transakcích prováděných společností.

Společnost dodržuje povinnost uloženou předpisy upravujícími podnikání na kapitálovém trhu, o zveřejňování všech podstatných informací a respektuje zásady Kodexu správy a řízení společnosti. Tím umožňuje akcionářům a potenciálním akcionářům poznat finanční situaci, výkonnost, vlastnictví a správu společnosti.

Výbor pro audit

Zákon č. 93/2009 Sb., (Zákon o auditorech) obsahuje zvláštní ustanovení pro povinný audit subjektů veřejného zájmu (subjektem veřejného zájmu jsou mimo jiné všechny společnosti, jejichž cenné papíry jsou kotované v EU; tedy i Pražská energetika, a. s.). U mateřské společnosti vykonávala tuto činnost v průběhu roku dozorčí rada.

Interní audit

Činnost interního auditu a koordinaci systému řízení rizik zajišťuje oddělení Interní audit a řízení rizik v souladu s respektovanou mezinárodní praxí. Do odpovědností útvaru interního auditu patří také interní audit systému ISO 14 001 a interní audit systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci „Bezpečný podnik“.

Nezávislost interního auditu je garantována organizačním začleněním útvaru do přímé podřízenosti představenstvu PRE.

Interní auditoři jsou členy Českého institutu interních auditorů a členy mezinárodního institutu The Institute of Internal Auditors. Interní audit je rovněž prováděn i ve spolupráci s externími zdroji.

Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

Společnost průběžně plní všechny své zákonné povinnosti k zainteresovaným stranám, včetně zaměstnanců, věřitelů a dodavatelů.

Kromě toho je si společnost vědoma své sociální odpovědnosti vůči místní komunitě a věnuje část svých příjmů na veřejně prospěšné účely formou darů.

V rámci minimalizace možných rizik společnost v roce 2003 završila přípravu systému řízení rizik „PRErisk“ a od roku 2005 tento systém funguje v rutinním provozu. Tento systém měl v maximálně možné míře mimo jiné zabránit rizikům spojeným zejména s otevíráním trhu, restrukturalizací, deregulací atd. Systém funguje formou tzv. integrovaného systému řízení rizik, který zahrnuje všechny hlavní rizikové oblasti aktivit společnosti – včetně rizik finančních, obchodních a operačních.

System řízení rizik ve Skupině PRE

Řízení rizik ve Skupině PRE je organizovaným procesem založeným na dvouúrovňové struktuře. Pro všechny společnosti Skupiny PRE je závazný jednotný metodický postup vycházející ze společného normativního rámce. Každá ze společností jmenuje vlastní Výbor pro řízení rizik, který podrobně projednává sledovaná rizika v rámci jednotlivých společností. Následně probíhá konsolidace rizik v rámci Skupiny a Výbor pro řízení rizik skupiny PRE, na základě Souhrnné konsolidované zprávy o řízení rizik, vytyčuje strategii řízení rizik v kontextu hlavních rizikových expozic Skupiny.

Aktéři systému řízení rizik mají jednoznačně přiřazeny a definovány základní role a odpovědnosti, zejména Výbor pro řízení rizik, manažer rizik Skupiny PRE, manažeri rizik jednotlivých společností a dále další zúčastnění zaměstnanci. Systém řízení rizik je koncipován relativně nezávisle na liniovém uspořádání.

Mezi základní aktivity procesu řízení rizik lze zařadit procesy identifikace, analýzy, měření, monitorování a vykazování individuálních rizik. Základ pro výkaznictví tvoří pravidelný, jednotně strukturovaný reporting, který zahrnuje hodnocení jednotlivých sledovaných rizik i nejdůležitější opatření sloužící k redukci rizikové expozice. Rizika jsou systematicky sledována v kategoriích tržního, finančního, kreditního, legislativně regulačního a operačního rizika a dále ve skupině ostatních rizik.

Sledovaná rizika jsou hodnocena z hlediska očekávané výše dopadu a jeho očekávané pravděpodobnosti. Finanční a tržní rizika mají zavedeny další specifické míry jako je např. VaR, CFaR, maximální ztrátu a podobně. Pro vybrané ukazatele jsou stanoveny závazné limity.

Mezi hlavní úkoly systému řízení rizik patří i zajištění funkce včasného varování a vyhodnocování účinnosti nápravných opatření. Těžištěm zájmu jsou hlavní sledovaná rizika, která dle hodnocení představují potenciálně největší hrozbu. Kontinuálně probíhá snaha o identifikaci všech aktuálních rizik, která se soustřeďují v katalogu rizik. Řízení rizik úzce kooperuje s výkonem interního auditu Skupiny PRE a napomáhá při identifikaci klíčových oblastí zájmu.

Další vývoj systému řízení rizik vychází z potřeby užší kooperace v rámci akcionářské skupiny EnBW a využití sdíleného know-how v této oblasti.



Jiří Havlík

OBCHODNÍ SÁL



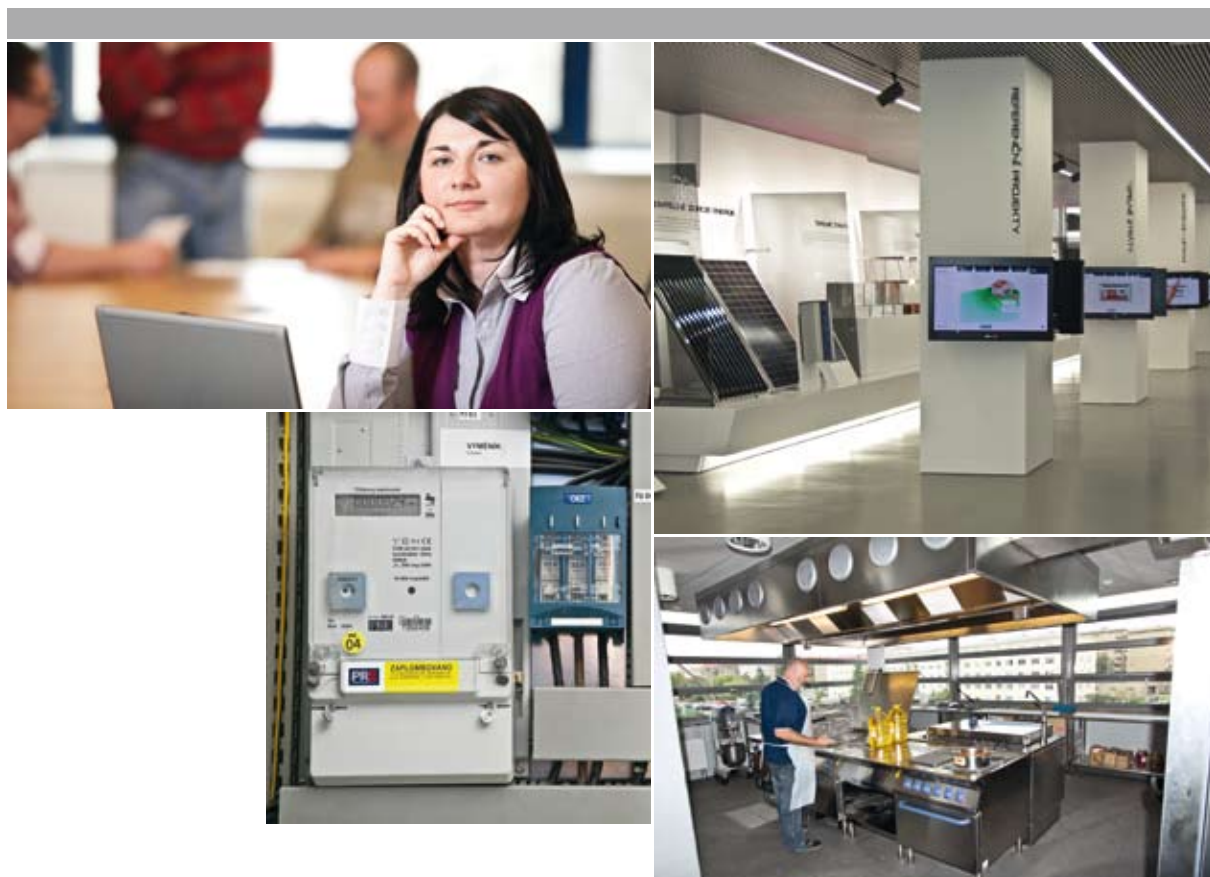
„V roce 2010 mnou řízená šestičlenná skupina „Obchodní sál“ uzavřela na trhu s elektřinou celkem 4 952 operativních obchodů za více než 800 mil. Kč.“

Útvar se podílí na uzavírání krátkodobých obchodů s elektřinou, uzavírá obchodní pozice společnosti, zajišťuje příhraniční obchodování s elektřinou a stanovuje operativní obchodní pozici PRE na velkoobchodním trhu s elektřinou.

Přehled hlavních mezníků v historii Skupiny PRE

- 1897** | 1. 9. 1897 byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy,
- 1924** | vládním nařízením prohlášeny Elektrické podniky za všeužitečné,
- 1934** | dokončena stavba ústřední budovy Elektrických podniků v Praze. Celková koncepce budovy daleko předběhla dobové zvyklosti a byla jednou z nejmodernějších v tehdejší hlavním městě,
- 1941** | Elektrické podniky začleněny do Městských podniků pražských,
- 1945** | znárodnění energetiky na základě dekretu prezidenta republiky,
- 1946** | od Elektrických podniků se odloučil Dopravní podnik; vznik národního podniku Středočeské elektrárny, jehož součástí se stala i bývalá elektrárenská část Elektrických podniků,
- 1959** | vznik Středočeských energetických závodů, n. p. (STE) a Okresní správy Praha,
- 1965** | vznik Rozvodného závodu Praha v rámci STE, n. p.,
- 1982** | Pražské energetické závody, k. p., získaly statut samostatného podniku v rámci Českých energetických závodů koncern, odloučením od STE, k. p.,
- 1990** | Pražské energetické závody se od 1. 7. staly samostatným státním podnikem,
- 1994** | vznik akciové společnosti Pražská energetika, a. s.,
- 1995–6** | zakládány dceřiné společnosti PREmont Lhotka, s. r. o. (později PREmont LHOTKA, a. s.), PREleas, a. s., a další,
- 1996** | zahájena stavba nové provozní budovy v ulici Na Hroudě,
- 1997** | oslavy 100. výročí existence společnosti, dokončena stavba nové administrativní budovy,
- 2000** | v PRE byl zahájen ambiciózní projekt změn, který by měl naplnit vizi a strategické cíle společnosti,
| v rámci společnosti byla ukončena modernizace všech kontaktních míst, pro zákazníky byl zahájen provoz zákaznické linky,
- 2002** | PRE se více než úspěšně vyrovnala s následky srpnových povodní,
- 2003** | 100% dceřiná společnost PREmont LHOTKA, a. s., byla prodána belgické firmě Fabricom S.A.,
- 2004** | v souladu s evropskou legislativou byl zahájen proces „unbundlingu“ společnosti, tj. oddělení regulovaných a neregulovaných činností, což znamená faktické rozdělení stávající mateřské společnosti na dva nezávislé subjekty,
| PRE navštívil spolu se zástupci MHMP a radnice městské části Praha 10 prezident ČR prof. V. Klaus s doprovodem,
| byl zahájen provoz centrálního dispečinku v budově v Nitranské ulici,
| v rámci projektu „Spolu pro Prahu“ byl zahájen provoz společného zákaznického centra v objektu Adria, společné zákaznické linky a společných internetových stránek s PP, a. s.,
- 2005** | byl přijat Program opatření, který vylučuje diskriminační chování PDS vůči ostatním účastníkům trhu s elektřinou, byly zprovozněny následující systémy: systém pro podporu prodeje elektřiny (SPP), systém pro podporu obchodování s elektřinou (OSNE),
| byla založena 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., (základní kapitál 2 mil. Kč; koncem roku navýšen na 21 549 811 tis. Kč),
- 2006** | počínaje 1. 1. došlo k reálnému vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu – 100% dceřiné společnosti,
- 2007** | Skupina PRE oslavila 110. výročí založení právního předchůdce dnešní akciové společnosti,
| orkán Kirill způsobil značné hmotné škody,
| PRE se stala členem Pražské energetické burzy – PXE,
- 2008** | v rámci zasedání WEC navštívil PRE předseda vlády ČR Mirek Topolánek,
| 100% dceřiná společnost ODEM a. s., byla po ukončení likvidace vymazána z obchodního rejstříku dne 5. 12. 2008,

- 2009** | v souvislosti se všeobecnou ekonomickou krizí byl zahájen celoskupinový program Fit For Future (FFF), jehož posláním je udržení dlouhodobé vysoké výkonnosti a konkurenceschopnosti Skupiny,
| proběhlo přemístění Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky do nových prostor,
| byla dokončena výstavba vysokonapěťové rozvodny Pankrác,
| aktivace protipovodňových opatření na území hlavního města, I. stupeň povodňové aktivity na Vltavě,
- 2010** | zásadní změna akcionářské struktury – odkoupení podílu akcionáře Honor Invest a. s., stávajícím akcionářem EnBW Energie Baden-Württemberg AG, čímž se tento stal majetkově akcionářem majoritním,
| vznik nové dlouhodobé strategie Skupiny PRE, která plně reflektuje liberalizaci trhu, zvýšení konkurence ve všech segmentech a fluktuaci cen způsobenou jak makroekonomickými nestabilitami (jako např. ekonomická krize), tak i strukturálními změnami v evropských ekonomikách,
| v souladu s novou dlouhodobou strategií Skupiny PRE bylo v průběhu roku postupně uvedeno do provozu 5 FVE (Jinonice, Lhotka, Na Hroudě 19, Pražacka a Sever).



Dlouhodobá strategie společnosti, resp. Skupiny PRE

Proces restrukturalizace společnosti, resp. její přeměny na subjekt orientovaný na zákazníka, byl zahájen v roce **1995** krátce po založení akciové společnosti. V prvních letech přeměny (1995–1998) byl celý proces změn započat projektem mapování procesů. Tento ucelený souhrn prací položil základ pro systematické poznávání a systémové řízení jednotlivých aktivit společnosti a zařazení procesů v rámci společnosti v kontextu jejich finančního ohodnocení. Na tento projekt pak navázal proces vlastního formulování strategie PRE.

V letech **2000–2002** probíhal v rámci restrukturalizace společnosti tzv. Program změn, který implementoval statutárními orgány schválené změny do organizační struktury a aktivit společnosti. Cílem bylo připravit firmu na vznik trhu. Strategie společnosti byla při respektování aktuálního stavu legislativy v daném období v sektoru elektroenergetiky a předpokládaného vývoje v tomto odvětví průběžně aktualizována.

Dlouhodobá strategie společnosti, resp. její příprava na postupné otevírání trhu byla koncepčně zaměřena především na dvě základní oblasti – na investice do modernizace zařízení a na přípravu lidských zdrojů. V roce 2000 již bylo v základních směrech známo, jakou podobu bude liberalizace trhu v ČR mít. Od tohoto data také příprava společnosti na konkurenční prostředí začala akcentovat pečlivé a analytické monitorování okolního prostředí – chování budoucí konkurence, byly vypracovány ekonomické analýzy výrobců energií a velkých odběratelů atd. Pro první etapu radikálních změn ve společnosti bylo charakteristické masivní investování do distribučního zařízení tak, aby byla pro budoucí období zajištěna vysoká kvalita dodávek. Dalším charakteristickým rysem byl silný tlak na změnu chování zaměstnanců, jejich přístupu k zákazníkům, posílení sounáležitosti s firmou, loajality atd. Šlo tedy i o zásadní změnu firemní identity, resp. firemní kultury.

Návazně na závěry Programu změn prošla v průběhu roku 2002 a první poloviny 2003 totální organizační restrukturalizací jednak oblast distribuce, jednak došlo v průběhu let 2003 a 2004 k několika změnám vrcholové organizační struktury (přechod na divizní uspořádání, vznik divize Prodeje a strategického rozvoje, rozdělení nákupních a prodejních aktivit do dvou divizí atd.).

Jako mezní je možno v historii společnosti uvést roky **2002–2006**, v průběhu kterých Energetický zákon stanovil postupné otevírání trhu s elektřinou. ČR vzhledem ke svému členství v EU byla a je povinna mimo jiné respektovat i platné právní dokumenty EU, zejména pak Směrnici 2003/54/EC a její výklad zapracovaný do novelizace Energetického zákona, který určuje pravidla pro podnikání v oblasti energetiky. Jedním ze zásadních požadavků těchto dokumentů bylo právní, organizační a účetní oddělení regulovaných činností od ostatních, tj. oddělení regulované činnosti distribuce od ostatních činností společnosti, především od obchodu a prodeje.

V průběhu roku se nevyskytly žádné
systémové poruchy či rozsáhlé výpadky
dodávky elektřiny.

Česká legislativa zapracovala výše uvedenou Směrnicí do právního řádu ČR; na schválenou zákonnou normu navázaly další postupně vydávané vyhlášky. Takto nastavená legislativa v relevantní oblasti elektroenergetiky byla pro oddělení regulovaných činností od ostatních činností v energetických společnostech zásadní a určující.

V roce **2004** byly proto v PRE zahájeny práce na projektu „**Unbundling**“; tedy na právním oddělení regulovaných činností od ostatních podnikatelských aktivit. Hlavním cílem projektu byla transformace PRE do optimálně fungující podnikové Skupiny, která by podporovala poskytování služeb zákazníkům a konkurenceschopnost společnosti při splnění legislativních požadavků.

Počínaje dnem **1. 1. 2006** zahájila reálnou podnikatelskou činnost 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., jejímiž hlavními předměty činnosti je distribuce elektřiny na území Prahy a Roztok u Prahy (zásobovací území PREdistribuce, a. s.), plánování obnovy a rozvoje distribuční soustavy, výstavba, provoz, správa a údržba zařízení distribuční soustavy (podrobnější údaje viz stať o majetkových účtech).

PRE společně s PP, a. s., a PT, a. s., pod patronátem Magistrátu hlavního města Prahy rozvíjely projekt „**Spolu pro Prahu**“. Celý proces byl zahájen ve spolupráci s PP, a. s., projektem, který zákazníkům obou subjektů zjednodušil vyřizování veškeré agendy ve společném obchodním místě v paláci Adria. Tato kancelář měla v průběhu let 2005–2010 nejvyšší návštěvnost ze všech kontaktních míst pro zákazníky, což potvrdilo správnost rozhodnutí o jejím zřízení.



V roce **2007** Skupina PRE zavedla po zvážení všech okolností roční odečet, což v dceřiných společnostech vyvolalo řadu změn. Bylo rozhodnuto o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do jedné společnosti – PREměření, a. s. Vlastní struktura nové společnosti byla upravena v souladu s požadavky na zajištění optimálního fungování organizace, která slučuje mnoho odborných činností, zejména správu měřidel, odečtovou službu, montáže a výrobu elektřiny.

Druhá polovina roku **2008** a převážná většina roku **2009** byla poznamenána výraznou hospodářskou krizí, která zasáhla prakticky celou ekonomicky aktivní část světa v mnoha hospodářských odvětvích. Díky této krizi došlo k výraznému všeobecnému poklesu poptávky. Jako nutnost z finančního hlediska maximálně optimalizovat procesy v rámci Skupiny a podrobit důkladné analýze oblast nákladů byl zahájen (ve spolupráci s externí konzultantskou firmou Facility, s. r. o.) projekt Fit For Future (FFF), jehož cílem je dlouhodobé udržení výkonnosti a konkurenceschopnosti Skupiny PRE. V rámci tohoto projektu byly identifikovány možnosti zlepšení ekonomické existence Skupiny PRE v horizontu let **2009–2012**. Opatření, která vyplynula ze závěrů projektu, byla v průběhu následujícího období postupně aplikována v praxi.

V průběhu roku **2010** došlo k výraznému zintenzivnění procesu změn dodavatele a aktivizaci konkurence prakticky ve všech segmentech. Na trhu se objevila řada nezávislých dodavatelů, ale i významní hráči evropského rozměru. Především vzhledem k těmto skutečnostem bylo rozhodnuto urychleně zahájit práce na kvalitativně nové dlouhodobé strategii Skupiny PRE.

V průběhu letních měsíců roku proběhly ve spolupráci s externí konzultantskou firmou práce na zásadní aktualizaci dlouhodobé strategie Skupiny. Bylo identifikováno a definováno poslání, vize a cíle jak na úrovni korporace, tak na úrovni dceřiných společností. Nová dlouhodobá strategie Skupiny si klade za cíl naplnění její vize být ekonomicky silnou a sociálně odpovědnou energetickou společností. Naplnění strategie přináší nové výzvy pro Skupinu, které jdou nad rámec stávajícího podnikání v oblastech distribuce a obchodování s elektřinou. Z tohoto důvodu obsahuje nová strategie vstup Skupiny do nových segmentů, zavedení nových produktů a zefektivnění současného fungování Skupiny.

Současné zaměření na Distribuci a Obchodování s elektřinou s podpůrnou funkcí Energetických služeb bude rozvinuto do podnikatelského modelu, který bude mít základ ve čtyřech segmentech:

- ! Distribuce
- ! Obchodování
- ! Výroba
- ! Energetické služby

Nové strategické zaměření odpovídá na současné výzvy na energetickém trhu, který plně reflektuje liberalizaci trhu, zvýšení konkurence a fluktuaci cen způsobené jak makroekonomickými nestabilitami (ekonomická krize), tak i strukturálními změnami v evropských ekonomikách. Skupina PRE reaguje svojí strategií na klíčová strategická témata, která následně vyvolávají potřebu hlavních strategických aktivit.

Pro budoucí období se Skupina PRE chce profilovat jako spolehlivý partner pro odběratele nejen na území hlavního města Prahy, ale pro všechny zákazníky, kteří mají zájem na spolehlivém zajištění dodávek elektřiny.

Skupina PRE je stabilní a prosperující
podnikatelské uskupení s více než

110 letou tradicí.



Jiří Kalousek

ANALÝZY, ORGANIZACE A ROZVOJ IS



„Na své práci si cením zejména velké pestrosti díky prolínání tradičního oboru podnikání Skupiny, změn souvisejících s otevřením energetického trhu a možnostmi, které přináší **využívání nejmodernějších technologií**. Nejnovější výzvou se pro mne stala intenzivní spolupráce s EnBW v rámci vedení projektu MOST.“

Posláním oddělení Analýzy, organizace a rozvoj IS je být aktivním partnerem managementu, metodiků i koncových uživatelů při naplňování požadavků na optimalizaci procesů, systémů řízení a implementaci a rozvoji IT služeb.

Stručná historie a současný stav v sektoru elektroenergetiky

Je nutno konstatovat, že tak, jako v mnoha sektorech hospodářství, nejsou vnější ekonomické podmínky exaktně dlouhodobě definovány ani v sektoru energetiky a průběžně dochází k jejich změnám (jako klasický případ je možno v této souvislosti uvést v období posledních dvou let oblast fotovoltaiky). Neúplnost a nekonzistentnost právního rámce, ve kterém se akciová společnost po několik uplynulých let pohybovala, způsobovala následně řadu nejistot zejména při plánování, vytváření koncepcí a dlouhodobé strategie rozvoje společnosti (zde je nutno uvést, že tento trend pokračoval i v roce 2010 – na energetické společnosti těžce doléhaly stále složitější schvalovací procesy, nepředvídatelné legislativní změny, nevykonná státní správa a v neposlední řadě i narůstající aktivity různých občanských iniciativ a ekologických hnutí).

Výkonem státní regulace v energetice včetně cenové regulace byl od 1. 1. 2001 pověřen nově konstituovaný ERÚ. Podnikání v energetice je umožněno na základě státního souhlasu – licence.

V ČR byl přijat model regulovaného přístupu třetích stran k sítím (regTPA), který ve svém principu znamená, že oprávnění zákazníci mají právo volit si svého dodavatele elektřiny a mají oprávnění k přístupu do elektroenergetických sítí. Od zahájení liberalizace trhu s elektřinou byl postupně vystaven konkurenci veškerý obchod s elektřinou.

Významné distribuční společnosti se všechny bez výjimky začaly připravovat na energetickým zákonem požadovaný proces oddělení distribuční činnosti od obchodu nejpozději k 1. 1. 2007; posléze však na základě diskusí s regulátorem byly všechny procesy významně urychleny a oddělení pak bylo realizováno v průběhu roku 2005 (PRE ke dni 1. 1. 2006, a to tím způsobem, že mateřská společnost vložila svá distribuční aktiva do dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s.).

PREdistribuce, a. s., ještě koncem roku 2005 od ERÚ obdržela licenci na distribuci a současně, na základě podané žádosti ERÚ, zrušil licenci na distribuci PRE ke dni 31. 12. 2005.

Období druhé poloviny roku 2008 a roku 2009 bylo ve znamení připomínkového řízení, resp. příprav na stanovení pravidel pro třetí regulační periodu 2010–2014.

V průběhu roku 2010 došlo k výrazné eskalaci počtu zákazníků, kteří se rozhodli změnit svého dodavatele. Došlo i k výraznému nárůstu počtu obchodníků s elektřinou (několik set), ale toto číslo zároveň obsahuje i držitele licence, kteří se zabývají jen přeshraničním obchodováním/tradingem v lokálním rozsahu. Obchodníků, kteří skutečně nabízejí elektřinu koncovým zákazníkům na tuzemském trhu bylo pouze několik desítek. Jako nový prvek se v roce 2010 objevily na trhu i velké elektrárenské společnosti z okolních států., např. RWE (Německo), ENEL (Itálie), GAZPROM (UK) a IBERDROLA (Španělsko). Pozici největších dodavatelů konečným zákazníkům si i nadále zachovaly ČEZ, E.ON a PRE.

**Skupina PRE je spolehlivým
distributorem na licencovaném území.**



Další novinkou bylo rozšiřování portfolia aktivit některých subjektů na trhu – např. spojení nabídky na dodávky elektřiny i plynu.

Stále častěji se hovořilo o nástupu inteligentních sítí (Smart Grid) nebo o zavádění inteligentních měřidel spotřeby energie (Smart Metering) – ve Skupině probíhal v této oblasti pilotní projekt.

Rok 2010 byl prvním rokem III. regulačního období, pro něž Energetický regulační úřad nově upřesnil regulační rámec pro dotčené regulované subjekty na trhu s elektřinou. Významnou změnu v tomto směru prodělala oblast způsobu regulace cen v energetice, kdy ze strany ERÚ v rámci přípravy na toto regulační období došlo k výrazným změnám v parametrech regulačního vzorce. Změny spočívaly v tlaku na snižování povolených nákladů, zejména v oblasti povolené míry ztrát a dalšího zvyšování efektivity.

Trh s elektřinou v České republice si i nadále udržoval pozici nejlikvidnějšího trhu v regionu střední Evropy. Stále se zvyšovaly objemy obchodů uzavřených na transparentních obchodních místech. V segmentu elektroenergetiky byl cenový vývoj na českém trhu (tak jako v dřívějších letech) svázaný s vývojem na trhu v Německu; cenové hladiny však zůstaly stále rozdílné, ale jejich úroveň se stabilizovala a v průběhu roku nedocházelo k výrazným výkyvům. Energetická burza v Praze – Power Exchange Central Europe (PXE) – si udržuje svoje stabilní postavení na trhu a má stále pro konečné zákazníky cenotvorný význam.

Přehled relevantních právních předpisů vydaných v roce 2010

V roce 2010 měli všichni odběratelé elektřiny, stejně jako předtím v letech 2006–2009, možnost volby dodavatele podle svého uvážení (zákon č. 458/2000 Sb.). Tento rok byl také prvním rokem III. regulační periody (od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2014). Pro potřeby III. regulačního období byla upravena stávající metodika, která byla výsledkem analýzy původní metodiky, zkušeností s fungováním metodiky regulace v předchozích regulačních obdobích a závěrů konzultačního procesu s účastníky trhu v roce 2009. Cílem metodiky je určit přiměřenou úroveň zisku pro distribuční společnosti během pěti let III. regulační periody, zajistit dostatečnou kvalitu poskytovaných služeb zákazníkům při efektivně vynaložených nákladech, podpořit budoucí investice, zajistit zdroje pro obnovu sítí a nadále zvyšovat efektivitu, ze které budou profitovat také zákazníci.

V průběhu roku byly vydány následující právní normy:

- ┆ zákon č. 155/2010 Sb. ze dne 21. 4. 2010 změnil s účinností od 1. 1. 2011 zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a výkonu státní správy v energetických odvětvích (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů,
- ┆ dne 4. 2. 2010 byla vydána Vyhláška ERÚ č. 41/2010 Sb., kterou se měnila vyhláška č. 540/2005 Sb., o kvalitě dodávek elektřiny a souvisejících služeb v elektroenergetice. Tato vyhláška nabyla účinnosti dne 27. 2. 2010,
- ┆ vyhláška MPO č. 79/2010 Sb., ze dne 18. 3. 2010 o dispečerském řízení elektrizační soustavy a o předávání údajů pro dispečerské řízení nabyla účinnosti dne 1. 4. 2010 (vyhláška nahradila stávající dispečerský řád č. 220/2001 Sb.),
- ┆ vyhláška MPO č. 80/2010 Sb. ze dne 18. 3. 2010 o stavu nouze v elektroenergetice a o obsahových náležitostech havarijního plánu, nabyla účinnosti dnem 1. 4. 2010 (vyhláška nahradila vyhlášku o stavu nouze č. 219/2001 Sb.),
- ┆ vyhláška ERÚ č. 81/2010 Sb., kterou se změnila vyhláška č. 51/2006 Sb., o podmínkách připojení k elektrizační soustavě ze dne 23. 3. 2010 (účinnost tato vyhláška nabyla dne 1. 4. 2010),
- ┆ vyhláška ERÚ č. 264/2010 Sb., kterou se změnila vyhláška č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen, ze dne 6. 9. 2010 (účinnost od 15. 9. 2010),

- ! zákon č. 137/2010 Sb., kterým se změnil zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů energie a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů) ze dne 21. 4. 2010 (účinnost tato novela nabyla dne 20. 5. 2010),
- ! vyhláška ERÚ č. 300/2010 Sb., kterou se změnila vyhláška č. 475/2005 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o podpoře využívání obnovitelných zdrojů, ve znění pozdějších předpisů, ze dne 22. 10. 2010 (účinnost ode dne 1. 11. 2010),
- ! vyhláška ERÚ č. 400/2010 Sb., kterou se změnila vyhláška č. 541/2005 Sb., o pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnost operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů, ze dne 20. 12. 2010 (tato vyhláška nabyla účinnosti dnem 1. 1. 2011, s výjimkou čl. I bodů 15 až 18 a 23, které nabývají účinnosti dnem 1. 4. 2011, a bodů 2, 19 až 21 a 24, které nabývají účinnosti dnem 1. 5. 2011, a s výjimkou čl. II, který nabývá účinnosti dnem 31. 12. 2010),
- ! vyhláška ERÚ č. 401/2010 Sb., o obsahových náležitostech Pravidel provozování přenosové soustavy, Pravidel provozování distribuční soustavy, Řádu provozovatele přepravní soustavy, Řádu provozovatele distribuční soustavy, Řádu provozovatele podzemního zásobníku plynu a obchodních podmínek operátora trhu (účinnost tato vyhláška nabyla dne 1. 1. 2011),
- ! zákon č. 402/2010 Sb., kterým se mění zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů energie a o změně některých zákonů (zákon o podpoře využívání obnovitelných zdrojů), ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony ze dne 14. 12. 2010 (účinnost nabyt dne 28. 12. 2010).

V průběhu roku byla vydána následující cenová rozhodnutí ERÚ:

- ! č. 2/2010 ze dne 8. 11. 2010, kterým se stanovuje podpora pro výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů (s účinností od 1. 1. 2011),
- ! č. 4/2010 ze dne 30. 11. 2010, kterým se stanovují ceny elektřiny a souvisejících služeb pro kalendářní rok 2011,
- ! č. 5/2010 ze dne 30. 11. 2010, kterým se stanovují pevné ceny distribuce elektřiny odběratelům ze sítí NN pro kalendářní rok 2011,
- ! č. 6/2010 ze dne 29. 12. 2010, kterým se mění Cenové rozhodnutí ERÚ č. 4/2010.

Přehled udělených licencí udělených jednotlivým společnostem Skupiny PRE na obchod, distribuci elektřiny a obchod s plynem:

- ! mateřská společnost byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 8. 2001 držitelkou licence na obchod s elektřinou v období od 1. 1. 2002 do 16. 1. 2007. Na další období od 17. 1. 2007 do 16. 1. 2012 obdržela licenci dne 21. 11. 2006.
- ! PREdi byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 26. 10. 2001 rovněž držitelkou licence na distribuci elektřiny; a to v období od 1. 1. 2002 do 31. 12. 2005 (v rozhodnutí ERÚ o udělení licence byla doba její platnosti stanovena až do 16. 1. 2027). Vzhledem k ukončení procesu unbuildingu byla licence na distribuci elektřiny u mateřské společnosti zrušena a následně s platností od 1. 1. 2006 udělena nově vzniklému subjektu PREdistribuce, a. s. Tento subjekt je držitelem licence na distribuci elektřiny na období 1. 1. 2006–1. 1. 2031.
- ! PREm byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 12. 2010 udělena licence na výrobu elektřiny s platností do 17. 5. 2035 (jde o výrobu ve FVE Jinonice, Lhotka, Hrouda, Pražáčka a TR Sever I).
- ! ***mateřské společnosti byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 12. 1. 2011 udělena licence na obchod s plynem na období příštích pěti let.***



Tomáš Budínský

ROZVODNY



„Náplň naší práce spočívá v **opravách, revizích a diagnostice zařízení rozveden 110 a 22 kV**. Jako mistr zajišťuji pro montéry materiál, pracovní a ochranné pomůcky, komunikuji s dispečinkem; přímo se účastním samotné práce.“

Útvar provádí provozní manipulace v sítích VVN a VN, navrhuje a realizuje opravy, vykonává servisní činnost pro cizí odběratele, uvádí do provozu zařízení včetně provozních zkoušek a provádí dozor a obsluhu rozveden.

Obchodní činnost

Dodavatelé a obchodování s elektřinou

V roce 2010 pokračovala na základě střednědobých smluv v oblasti nákupu elektřiny spolupráce se společnostmi Energotrans, a. s., Elektrárny Opatovice, a. s., a Pražská teplárenská, a. s. Podobně jako v předcházejících letech dodaly tyto firmy Skupině PRE zhruba 40 % z celkového objemu elektřiny opatřené pro konečné zákazníky. Rok 2010 byl posledním rokem platnosti střednědobých smluv se společnostmi Energotrans, a. s., a Elektrárny Opatovice, a. s., z důvodu akcionářských změn obou těchto subjektů. Běžné kolísání spotřeby zákazníků bylo zajišťováno střednědobým a operativním obchodováním s elektřinou na velkoobchodním trhu s cílem minimalizovat celkové náklady na pořízení elektřiny.

Vývoj spotřeby v roce 2010 byl stále částečně ovlivněn ekonomickým propadem předcházejícího roku. Tato skutečnost se ale z důvodu rostoucí nabídky elektřiny z obnovitelných zdrojů plně nepromítla do vývoje cen elektřiny.

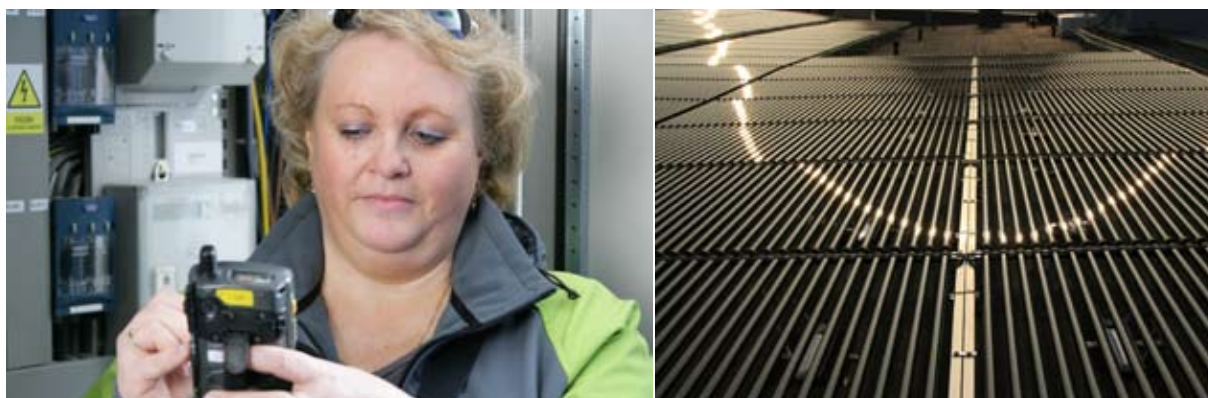
Portfolio dodavatelů Skupiny v roce 2010 zůstalo podobné jako v předcházejícím roce. Jedinou významnější změnou byl pokles podílu elektřiny pořízené na PXE a to na úroveň 5 % z celkového množství. Znamená to návrat k obvyklé úrovni, neboť vysoký podíl v předchozích letech byl způsoben prodejem dvouletého produktu compound na roky 2008–2009. Tato skutečnost se projevila zvýšením podílu nakoupené elektřiny od ČEZ, a. s. Za rok 2010 činil tento podíl více než 6 %.

Rostla poptávka zákazníků po zelené elektřině. Proto Skupina PRE upřednostňovala režim zeleného bonusu, v rámci kterého bylo výrobcům možno nabídnout aktuální cenu silové elektřiny. V roce 2010 pokračovala spolupráce se společností Povodí Vltavy, s. p., která je i nadále největším dodavatelem zelené elektřiny. V tomto roce také došlo k výraznému nárůstu počtu fotovoltaických elektráren (výrobci mohli naposled využít velmi výhodných výkupních – regulovaných – cen nebo Zelených bonusů). V roce 2010 dosáhl objem nákupu zelené elektřiny pro zákazníky PRE 142 GWh, což je téměř o 54 % více než v předchozím roce. Z celkového množství elektřiny opatřené na velkoobchodním trhu činí podíl z obnovitelných zdrojů cca 2 %.

Trh s elektřinou v SRN i nadále určoval vývoj velkoobchodního trhu s elektřinou v ČR. Obchodování probíhalo převážně prostřednictvím obchodních míst OTC (brokeři) a energetické burzy PXE. Celkově na trhu rostl objem obchodované elektřiny i počet uzavřených transakcí. Toto bylo způsobeno mimo jiné i příchodem nových významných společností na český trh. PRE sleduje tento vývoj na trhu a s aktivními společnostmi rozvíjí spolupráci nejen v ČR, ale i v zahraničí, především v SRN. PRE v roce 2010 aktivně využívala možnost přímého obchodování na spotovém trhu burzy EPEX v SRN, a to včetně obchodování intraday. Průběh vývoje cen v roce 2010 vykazoval (až na výjimky) nízkou úroveň volatility cen. Tato skutečnost se příznivě promítla do cen pořízené elektřiny pro zákazníky, a to i včetně dalších období.

Ukazatel EBITDA dosáhl u mateřské společnosti rekordní úroveň

3 742 mil. Kč.



Elektřina opatřená na velkoobchodních trzích (GWh)

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
CELKEM opatřeno:	6 828,01	6 686,42	6 846,71	6 608,38	6 395,88	6 027,51	5 813,09	5 478,77
z toho v režimu regulovaných cen	0,41	0	0	32,41	29,33	57,43	250,88	207,30
z toho v režimu zelených bonusů	142,37	92,85	94,18	4,41	23,76	0	0	0
	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995
CELKEM opatřeno:	5 270,13	5 443,23	4 983,28	4 926,04	4 913,62	4 978,10	5 033,03	4 777,45
z toho v režimu regulovaných cen	240,72	237,72	214,40	213,20	194,75	279,36	346,03	390,84
z toho v režimu zelených bonusů	0	0	0	0	0	0	0	0

Prodej elektřiny

Obchodní činnost, jak mimo jiné vyplývá z celkové dlouhodobé strategie firmy, patří mezi klíčové procesy ve společnosti. Tato oblast je úsekem, kde se odehrává nejtvrděší boj o zákazníka a kde se rozhoduje o budoucím ekonomickém úspěchu, či neúspěchu Skupiny. Oblast obchodování s elektřinou a jejího prodeje prošla v období posledních několika let řadou změn, bez kterých by uspokojivé ekonomické fungování Skupiny nebylo možné.

Prodej elektřiny (segment B2B)

Rok 2010 byl v oblasti prodeje zákazníkům segmentu B2B výrazně ovlivněn volatilitou cen na energetické burze v předchozích dvou letech a zákazníci tak velmi rychle rozpoznali rizika spojená s volbou termínu nákupu elektřiny. Stále častěji proto velcí zákazníci volili model pořízení elektřiny po částech v různých okamžicích buď podle předem dohodnutého časového schématu, nebo, častěji, zákazník volil okamžiky pořízení dohodnutého množství elektřiny sám. Stále intenzivnější působení konkurence se projevilo zavedením kontinuálního prodeje elektřiny i u nejmenších zákazníků segmentu B2B. Kolísání ceny elektřiny na energetické burze způsobovalo nechuť zákazníků uzavírat víceleté kontrakty. V druhé polovině roku 2010 začaly subjekty státní a regionální správy velmi intenzivně vypisovat výběrová řízení podle zákona o zadávání veřejných zakázek nebo pořádat elektronické aukce. V těchto případech byly nabízené ceny na velmi nízké úrovni.

Výsledky prodeje za rok 2010 byly charakterizovány nárůstem dodávky oproti krizovému roku 2009 o 2,8 % a o 2,3 % oproti plánované hodnotě. Celkový objem prodeje za rok 2010 na hladině VN a VVN lehce převýšil objem roku 2008 a byl historicky rekordním rokem v tomto segmentu zákazníků. Nárůst prodeje byl způsoben získáním nových zákazníků a mírným oživením ekonomiky. Tržní podíl na zásobovacím území PREdi se podařilo udržet na příznivé hodnotě 79 %. Dodávka zákazníkům VVN a VN mimo zásobovacím území PREdi vzrostla o 13 %.

Reakcí na stále intenzivnější působení trhu byl mimo jiné i projekt Segmentace zákazníků MOP, který přiřadil část zákazníků MOP do segmentu individuální obsluhy. Nová segmentace zákazníků vyvolala jednak úpravy v zákaznickém systému SAP, jednak organizační a personální změny v sekci Prodej B2B.

Také v roce 2010 byl kladen důraz na rozvoj individuálních prodejních kanálů a nových metod prodeje elektřiny. V této souvislosti absolvovali obchodní zástupci školení na téma zvýšení úrovně obchodních dovedností.

Pro dosažení střednědobých cílů byla a jsou realizována následující opatření:

- ! vývoj nových produktů spojených s dodávkou elektřiny a vývojem cen na energetické burze – modifikace produktu INDEX a servisní produkt Servis Spotřeba,
- ! realizace závěrů projektu Předávací ceny – individuální oceňování a komunikace o uzavřených kontraktech ve spolupráci s útvarem Obchodování.

Prodej elektřiny (segment B2C)

Rok 2010 v segmentu B2C probíhal ve znamení zkvalitňování služeb a nabídky nových zajímavých produktů pro zákazníky. Počátkem roku byla zveřejněna nabídka nových produktů pro domácnost „KOMFORT+ Garant 2010“ obsahující garanci fixace ceny silové elektřiny na dobu až 2 let (navíc bez účtování stálé měsíční platby) a v druhé polovině roku pak produkt „KOMFORT+ Bonus 2010“. Pro segment podnikatelů byl nabídnut produkt „AKTIV+ Pásma 2010“. Dále byly zahájeny práce na projektu „Znovuzískání ztracených zákazníků“, v rámci kterého byly zkušebně zrealizovány retenční hovory prostřednictvím zákaznické linky s dobrými výsledky.

Stejně jako tomu bylo v roce 2009 se i v tomto roce objevovaly nekorektní snahy konkurenčních obchodníků o získání zákazníků na zásobovacím území společnosti. Důkazem vysoké kvality obsluhy zákazníků bylo obhájení certifikátu Systému managementu jakosti (ČSN EN ISO 9001/2009). Ke konci roku 2010 byly pro uvedení na trh připraveny další nové produkty „KOMFORT+Garant 2011“ pro domácnosti a „AKTIV+Pásma 2011“ pro podnikatele.

Zákaznické centrum obsloužilo ve všech svých třech pobočkách (Adria, Balabenka a Vladimírka) celkem více než 260 000 zákazníků. Jen o něco málo méně (230 000 zákazníků) vyřídilo své požadavky prostřednictvím Zákaznické linky a více než 48 000 zákazníků kontaktovalo PRE e-mailem.



Renata Čopová

ADRIA I – OBSLUHA ZÁKAZNÍKŮ



„Již třetím rokem pracuji na Zákaznickém centru ADRIA. Hlavní náplní mé práce je obsluha zákazníků. Denně plním se svými kolegyněmi a kolegy individuální požadavky zákazníků PRE. **V roce 2010 jsme obsloužili na našem Zákaznickém centru více než 261 000 zákazníků.**“

Zákaznická centra provádějí poradenskou činnost a činnosti spojené s přímým kontaktem se zákazníky, spravují smluvní vztahy se zákazníky, vyřizují reklamace, stížnosti a žádosti na provedení změny, nastavují splátkové kalendáře a jiné činnosti spojené se splácením pohledávek.

Počty návštěv na ZC

Rok	2010	2009	2008	2007
Celkem	261 720	240 026	216 288	235 355*

* Údaje před rokem 2007 nejsou uvedeny z důvodu nekompatibility s údaji za roky 2007–2009 (v provozu bylo více ZC, pokladny umožňující platbu v hotovosti atd.).

Počty dotazů zodpovězených na zákaznické lince

Rok	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Celkem	230 472	210 985	204 212	202 254	186 166	182 599	178 803	155 703	148 291	162 426	80 405

Počty e-mailů zodpovězených na zákaznické lince

Rok	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Celkem	48 834	30 369	30 193	18 214	6 882	5 291	2 423



Podpora prodeje (Back Office)

Podpora prodeje ve svých činnostech navazuje na výkony Front Office útvarů prodeje a zajišťuje jejich přímou podporu tak, aby byly tyto útvary efektivně odlišeny od Back Office procesů, a mohly se v maximální míře věnovat vlastnímu businessu. Činnosti v této oblasti jsou trvale zaměřeny na zvyšování kvality, účinnosti a spolehlivosti procesů v rozsahu dle definovaných působností, podle potřeb Front Office útvarů a v závislosti na vlivu vnějšího prostředí (fluktuační změny, legislativní změny, chování ostatních subjektů na trhu s elektřinou).

V rámci podpory prodeje jsou zajišťovány (s cílem efektivní podpory procesů vykonávaných zejména útvary B2B a B2C) následující klíčové činnosti:

- ! podpora procesu změny dodavatele,
- ! správa zákaznické dokumentace, digitalizace a archivace dokumentů,
- ! fakturace dodávek elektřiny zákazníkům B2B a B2C,
- ! obchodní vymáhání pohledávek za elektřinu za zákazníky B2C a B2B.

Mezi nejvýznamnější projekty/aktivity realizované v roce 2010 patřily:

- ! projekt Optimalizace procesů fakturace a řízení pohledávek za zákazníky B2B,
- ! projekt Optimalizace řízení pohledávek za zákazníky B2C,
- ! projekt Optimalizace procesů změny dodavatele.

Útvar Podpora prodeje se podílí a spolupracuje na aktivitách a projektech ostatních útvarů Skupiny; zejména pak v rámci přípravy a realizace nových obchodních produktů, v projektech pro zvýšení retence zákazníků a posílení konkurenceschopnosti prodeje; participuje také na zavádění nových technologií měření (Smart Metering, technologie AMM) a na přípravě a přechodu na nové moderní platební instrumenty.

Služby zákazníkům a podpora obchodování

Pražská energetika, a. s., je zákaznický orientovanou společností, jejímž prioritním úkolem je neustálé zvyšování kvality a rozsahu poskytovaných služeb, spolehlivosti dodávek elektřiny, úrovně poradenství a rozšiřování celkového spektra služeb pro zákazníky.

V průběhu roku byla pro zákazníky realizována řada marketingových projektů.

E-mobilita

V průběhu roku probíhal ve Skupině PRE intenzivně projekt e-mobility, který má (v souladu s celosvětovými trendy) zajistit postupně se v provozu zvyšující podíl ekologických elektromobilů, které budou v budoucnu nahrazovat spalovací motory zejména ve velkých městech, kde je výsledný přínos životnímu prostředí nejviditelnější. Skupina vybudovala na území hlavního města na své náklady pilotní síť dobíjecích stanic, které dosud v metropoli chyběly. V průběhu celého roku i návazně v roce 2011 se postupně akceleroval městský projekt „Praha elektromobilní“, který podporuje obecnou e-mobilitu, tedy elektromobily, elektroskútry, elektrokola atd. Skupina PRE v této oblasti spolupracuje se zahraničními partnery, kteří mají s touto problematikou bohaté zkušenosti.

Investice

Retrospektivní přehled investičních výdajů Skupiny PRE dle hlavních alokací za léta 1995–2010 (mil. Kč)

Rok	Distribuce ²	Elektroměry ¹	Telekomunikace, IT	Ostatní	Celkem
1995	504,6	179,9	184,4	193,9	1 063,0
1996	1 009,9	178,7	144,8	431,4	1 764,8
1997	1 267,6	127,9	131,0	362,9	1 889,4
1998	1 249,8	168,1	112,3	319,3	1 849,4
1999	1 060,2	159,3	105,4	215,8	1 540,7
2000	1 174,5	204,5	110,3	153,6	1 642,9
2001	918,4	198,3	87,6	76,0	1 280,3
2002	887,8	–	98,9	27,2	1 013,9
2003	1 029,8	–	133,8	27,1	1 190,8
2004	1 009,7	–	133,7	109,4	1 252,8
2005	1 039,8	198,6	115,1	250,6	1 604,0
2006	1 088,4	137,4	115,3	185,9	1 527,1
2007	1 277,0	101,9	111,7	120,0	1 610,6
2008	1 637,4	82,6	103,2	183,2	2 006,4
2009	1 507,1	80,7	124,7	209,1	1 921,6
2010	1 533,1	76,4	104,3	201,5	1 915,2

¹ V letech 2002–2004 byly elektroměry účtovány na vrub nákladů.

² V konsolidaci hodnota investic do staveb, vedení a IT; výše investic PREdi bez zahrnutí kapitalizace (tedy i do pozemků, elektroměrů, nehmotného majetku) je 1 652,8 mil. Kč

Pozn.: Zdrojem uvedených hodnot do roku 2005 je samostatná závěrka PRE, od roku 2006 pak konsolidovaná závěrka PRE. Od roku 2008 jsou do investičních výdajů připočteny i závazky z neuhrazených investičních faktur.

Podrobné informace o investičních výdajích (včetně způsobu financování) dle hlavních alokací za léta 1995–2009 jsou uvedeny ve výročních zprávách za tato období.

Investiční program v roce 2010 byl v souladu se strategickým plánem Skupiny zaměřen především na:

- obnovu a modernizaci sítí NN a VN,
- rozšíření a posílení sítí v souvislosti s novými požadavky zákazníků na připojení a zvýšení požadovaného příkonu,
- rozvoj nových kapacit a modernizaci zařízení rozveden VVN/VN a rozpínacích stanic VN,
- zdokonalení informačních a řídicích systémů pro zlepšení služeb zákazníkům a zvýšení spolehlivosti řízení distribuční soustavy.

Vzhledem k tomu, že převážná část investičních prostředků za celou Skupinu je směřována jednak do dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., jednak do oblasti informatiky, je tato problematika podrobněji rozebrána v následující stati.



Jiří Sedlák

TELEKOMUNIKACE



„Do mojí působnosti spadá **správa, rozvoj a servis telekomunikační informační sítě PRE**; dále hlasové, datové a mobilní služby v rámci celé Skupiny.“

Útvar poskytuje a řídí telekomunikační služby, styk s ČTÚ a ostatními telekomunikačními organizacemi a také zabezpečuje provoz Internetu a služeb s tím spojených.

PREdistribuce, a. s.

Parametry a věcná náplň investičního programu PREdistribuce, a. s., jsou dlouhodobě založeny na výsledcích analýz respektujících technický stav, přenosovou schopnost a dosahovanou spolehlivost provozu sítí, reálnou fyzickou životnost jednotlivých síťových komponentů a možnosti jejich efektivního udržování. Zohledňuje rovněž předpokládaný další rozvoj poptávky zákazníků na nová připojení, resp. zvyšování odebraného výkonu v již existujících přípojních místech, a to jak na již zastavěném území, tak i v rozvojových lokalitách města. Předpoklad budoucího trendu je podložen konkrétními požadavky odběratelů a dosavadním vývojem trvale zaznamenávaným v posledních letech v Praze a městě Roztoky u Prahy. Zvýšená aktivita investorů v Praze po vstupu České republiky do EU dál přetrvává; může však znamenat větší míru nejistoty pro odhady budoucího vývoje. Tato východiska ukazují i nadále na nezbytnost zachování prakticky stálého tempa a rozsahu investičních aktivit i pro další období. Rozdělení prostředků respektuje mírný posun objemů ve prospěch napěťových úrovní VN a VVN, které jsou klíčové pro spolehlivý chod distribučního systému, neboť jejich selhání má řádově větší dopad na zákaznické sítě.

Skladbu investičního plánu, v členění na jednotlivé skupiny rozvodného zařízení, společnost řešila na jedné straně na základě dostupných podkladů a s respektováním vzájemných vazeb rozšířenou reprodukcí síťových systémů, přičemž zohledňovala očekávané požadavky zákazníků a jim odpovídající vývoj zatížení v jednotlivých lokalitách. Na druhé straně investiční plán řešil i prostou reprodukci rozvodného zařízení, zajišťující, spolu s plánovanými opravami, dosažení stanovené provozní spolehlivosti a požadované úrovně distribuční služby, očekávané odběrateli hlavního města. Úroveň kvality dodávky a s tím souvisejících služeb stanovila sekundární legislativa ERÚ. Neplnění garantovaných standardů je od 1. 7. 2006, na rozdíl od předchozích období, zatíženo povinností úhrady za nedodržení garantovaného standardu v souladu s novou vyhláškou ERÚ č. 540/2005 Sb.

Společnost realizuje investiční výdaje do informačních technologií pouze v případě dispečerské a řídicí techniky. Investice do ostatních oblastí informačních technologií jsou zajišťovány prostřednictvím mateřské společnosti.

Významná část vynaložených investičních prostředků musí být, v souladu s platnou energetickou legislativou, vyčleněna na tzv. zákaznické investice, naplňující povinnost distributora provést úpravy v síti, které umožní připojení odběrných míst zákazníků a uspokojí kvantitativní (velikost příkonu, objem a profil přenosu energie) a kvalitativní (spolehlivost dodávky a kvalita energie) požadavky odběratelů na zásobovacím území, pro něž má společnost licenci na distribuci. Nová legislativní úprava daná vyhláškou ERÚ č. 51/2006 Sb., která vstoupila v platnost 1. 3. 2006, změnila dosavadní adresný způsob stanovení podílu plateb zákazníků na oprávněných nákladech distributora na připojení a zajištění příkonu a zavedla paušalizaci plateb pro jednotlivé hladiny napětí dle měrných sazeb, vztažených na jednotku rezervovaného příkonu (ampér na hladině NN, resp. MW na hladině VN a VVN). Díky této metodické změně a přechodnému období, které vyhláška č. 51/2006 Sb. zavedla, bylo obtížné odhadovat možný objem příspěvků na tuto kategorii staveb.

Zvláštní pozornost si zaslouží část investičního programu, řešící tzv. strategické investice, které zahrnují zejména výstavbu nových transformačních bodů 110/22 kV a jejich systémové propojení v úrovni 110 kV. Zahrnují i dozbrojení a rozšíření kapacity těchto stanic vyvolané vývojem zatížení v oblastech, které zásobují, včetně výstavby nových připojovacích vedení, zajišťujících optimální vyvedení výkonu do nižších hladin sítě.

Informatika

Další významnou oblastí, kam je alokován významný objem investic, je oblast informačních technologií. Více je o této oblasti uvedeno v následující stati.

Informatika

V rámci Skupiny PRE jsou ICT služby (informatika, telekomunikace) zajišťovány centrálně, tedy nejen pouze pro mateřskou společnost, ale i pro ostatní členy Skupiny. Uskupení je pak schopno dlouhodobě udržet a rozvíjet jednotnou ICT strategii, jejíž nedílnou součástí je i ICT investiční politika.

Rok 2010 byl z pohledu informatiky velmi úspěšný. Podařilo se mimo jiné realizovat:

- | implementaci systému SAP pro komunikace se zákazníkem,
- | další rozšíření funkcionalit systému Lancelot; rozvoj podpory obchodování na trhu s elektřinou,
- | výrazně byl rozšířen internetový portál společnosti,
- | úspěšně pokračoval projekt AMM,
- | byl realizován velice úspěšný projekt infromatické podpory pro zavedení pružné pracovní doby,
- | informatika byla úspěšně certifikována na ISO 27 001 (bezpečnost IT).

V rámci přijaté strategie Skupiny pro rok 2011 je plánována řada rozvojových změn, které budou vyžadovat výraznou infromatickou podporu. Jedná se zejména o:

- | implementace nového systému velkokapacitních tisků,
- | zvyšování efektivnosti obsluhy zákazníků v implementaci nových funkcí do systému SAP,
- | další rozvoj systému řízení pohledávek a dlužníků,
- | pokračování ověřování technologie AMM,
- | úpravy IT systémů vyplývající z vyhlášky č. 540/2005 Sb.,
- | rozvoj telekomunikací v souladu s požadavky na rozvoj a řízení distribuční soustavy,
- | vývoj nových funkcionalit v obchodování s elektřinou,
- | projekt přípravy výměny systémů na řízení sítí (SCADA).

Využíváním nejmodernějších technologií a postupů Skupina PRE plně uspokojuje požadavky a očekávání svých zákazníků.

Finanční zpráva

Finanční výkonnost (zisk a cash flow)

Skupina PRE dosáhla v kalendářním roce 2010 konsolidovaného čistého zisku ve výši 2 246 mil. Kč, což v porovnání s předcházejícím rokem znamená zvýšení o 4,8 %. Plánovaný výsledek byl překročen o 11 %. Díky úspěšné strategii v oblasti nákupu elektřiny pro konečné zákazníky mohla společnost snížit cenu elektřiny tak, že její konečná průměrná cena včetně distribučních služeb poklesla o cca 3 %.

Objem dodávky elektřiny v roce 2010 po propadu roku 2009 převýšil hodnoty roku 2008 (+1,2 %); výsledkem je meziroční zvýšení hrubé marže z prodeje elektřiny a distribučních služeb o 7,3 %. Skupina dále pokračovala v úsporných opatřeních, která byla zahájena již v roce 2009 a uspořila v roce 2010 celkem 8 % plánovaných provozních nákladů. Na druhé straně, jako důsledek doznívání hospodářské recese, se o 78 mil. Kč meziročně snížily výnosy z vybraných příspěvků za připojení nových odběratelů do distribuční sítě na hodnotu 144 mil. Kč, (-35 %).

Významnou položkou ovlivňující zisk byly i osobní náklady, které se meziročně zvýšily o 52 mil. Kč (+5,2 %). Průměrná mzda se vzhledem k hospodářské recesi zvýšila jen nepatrně (+0,9 %), avšak na zvýšení osobních nákladů mělo největší vliv přecenění závazků k zaměstnancům vyplývajících z kolektivní smlouvy. Tyto závazky se podstatně zvýšily v souladu s IAS 19 díky významnému poklesu dlouhodobých úrokových sazeb. Ukazatel EBIT (zisk před zdaněním a úroky) Skupiny PRE dosáhl za rok 2010 hodnoty 2 880 mil. Kč, což stejně jako v případě čistého zisku znamená překročení plánované hodnoty. Meziroční růst tohoto ukazatele byl 3,6 %. Čistý provozní cash flow skupiny v roce 2010 dosáhl hodnoty 3 970 mil. Kč, což je výrazně lepší výsledek než ve stejném období loňského roku (3 521 mil. Kč). Příčinou bylo jednak meziroční zvýšení obchodní marže o 381 mil. Kč a zároveň zlepšení inkasa záloh za dodávku elektřiny a distribuce.

Finanční pozice (aktiva, závazky a vlastní kapitál)

Dlouhodobá konsolidovaná aktiva Skupiny se od počátku roku zvýšila o 1 109 mil. Kč (+7,4 %). Hlavní kapitálové výdaje směřovaly do oblasti výstavby distribučních sítí na území Hlavního města Prahy. V roce 2010 byla dokončena výstavba kabelového tunelu Zličín, rekonstrukce dvojitého venkovního vedení 110 kV v oblasti Řeporyje – Modřany, výměna transformátoru 40 MVA v TR 110/22 kV Měcholupy a výměna transformátoru 40 MVA v TR Malešice. Koncem roku byly zahájeny práce na rekonstrukci rozvodny 110 kV Holešovice a začalo se s pokládkou kabelu 110 kV mezi TR Karlov a TR Pankrác. Bylo též zrekonstruováno 11 rozpínacích stanic. Hlavním cílem investiční výstavby bylo a je dosažení vysoké spolehlivosti a kvality dodávky elektřiny a uspokojení poptávky zákazníků na nová připojení k distribuční síti.

Skupina PRE zajišťuje spolehlivé,
ekologické a inovativní dodávky energií
a energetických služeb v celé ČR s důrazem
na hlavní město Prahu.



Hana Weisová

METODIKA A DANĚ



„Mojí hlavní náplní práce je **účetování a zpracovávání měsíční účetní závěrky** Skupiny. Dále nahrávám spolu s ostatními kolegy z oddělení finanční výkazy do EnBW.“

Útvar řídí aplikaci daňové soustavy v podmínkách Skupiny, včetně všech vztahů k účetnictví, evidenci a výkaznictví, zastupuje společnost v daňové oblasti a při daňových kontrolách.

Krátkodobá aktiva se od počátku roku celkově snížila o 2 155 mil. Kč na hodnotu 2 353 mil. Kč. Příčinou bylo snížení stavu peněžních ekvivalentů o 953 mil. Kč, snížení přecenění tradingových derivátů na prodej elektřiny o 680 mil. Kč, snížení maržových vkladů PXE (initial margin a M2M) o 262 mil. Kč a snížení daňové pohledávky o 139 mil. Kč.

Dlouhodobé závazky se během roku 2010 celkově snížily o 1 075 mil. Kč na hodnotu 3 159 mil. Kč. Na tomto významném snížení jejich hodnoty se podílela zejména reklasifikace části dlouhodobých bankovních úvěrů splatných v roce 2011 ve výši 1 302 mil. Kč do krátkodobých závazků. Naopak se zvýšila dlouhodobá část závazku k zaměstnancům vyplývající z kolektivní smlouvy o 55 mil. Kč.

Celková hodnota krátkodobých závazků se významně nezměnila, avšak snížilo se přecenění tradingových derivátů na nákup elektřiny o 669 mil. Kč; o 335 mil. Kč se zvýšilo saldo přijatých záloh a nevyfakturované elektřiny a o 22 mil. Kč se snížily daňové závazky. Zároveň došlo ke zvýšení stavu krátkodobých úvěrů (původní byly řádně splaceny) nově je však evidována v krátkodobých závazcích reklasifikovaná část dlouhodobých úvěrů splatná v roce 2011 (viz. výše). Vzhledem k tomu, že v roce 2010 byla v rámci rozdělení zisku vyplacena částka srovnatelná s čistým ziskem běžného roku, konsolidovaný vlastní kapitál Skupiny PRE se zvýšil o 1 %. Vzhledem ke splacení části úvěrů se zvýšil poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům z 59 % na 63 %; finanční pozice Skupiny PRE je tak vysoce stabilní.

Zvyšování výkonnosti (úspory nákladů a nové produkty)

I když výsledky roku 2010 jsou mírně nad plánovanými cíli, společnost nepodceňuje obecná rizika vyplývající z doznívající hospodářské recese a čelí jim realizací úsporných opatření na straně nákladů. V oblasti dodávky elektřiny společnost připravuje nové produkty zaměřené na jednotlivé segmenty zákazníků tak, aby více vyhovovaly jejich specifickým potřebám, což snižuje riziko ztráty zákazníků na straně jedné a zvyšuje pravděpodobnost získání zákazníků mimo distribuční území společnosti na straně druhé.



Finanční analýza

Finanční analýza	Jedn.	2010	2009	2008	2007	2006	Kalkulační vzorce
Úroveň produktivnosti							
Tržby celkem (tržby z prodeje elektřiny, služeb a zboží)	mil. Kč	20 248	20 719	19 013	16 661	14 075	Prodej elektřiny + Výnosy z poskytnutých služeb
Obchodní rozpětí	mil. Kč	5 583	5 203	5 202	5 425	4 596	Obchodní rozpětí z VZZ
Zisk po zdanění	mil. Kč	2 246	2 144	2 170	2 457	1 693	Zisk po zdanění z VZZ
Úroveň ziskovosti tržeb							
Obchodní rozpětí z prodeje elektřiny a distribuce na 1 Kč tržeb (ze SE a DS)	%	27,9	25,5	27,6	32,8	32,9	Obchodní rozpětí z prodeje elektřiny a distribuce : prodej elektřiny x 100
Zisk před zdaněním na 1 Kč celkových tržeb	%	13,8	12,9	14,4	17,9	16,6	Výsledek hospodaření z běžné činnosti před zdaněním : tržby celkem x 100
Zisk po zdanění na 1 Kč z celkové tržby	%	11,1	10,3	11,4	14,7	12,0	Zisk po zdanění: tržby celkem x 100
Ostatní ukazatele							
Běžná likvidita	%	63,3	118,9	124,5	107,2	100,7	Krátkodobá aktiva: krátkodobé závazky x 100
Podíl vlastního kapitálu k celkově vloženému kapitálu	%	62,6	58,7	64,5	75,9	77,4	Vlastní kapitál: celkový vložený kapitál x 100
Rentabilita celkových aktiv – ROA	%	12,2	11,0	11,9	16,1	12,4	Zisk po zdanění: aktiva celkem x 100
Rentabilita vlastního kapitálu – ROE	%	19,5	18,8	18,4	21,3	16,0	Zisk po zdanění: vlastní kapitál x 100
Rentabilita zapojeného kapitálu – ROCE	%	19,6	17,8	18,6	22,8	19,2	ROCE = EBIT / (celková aktiva – krátkodobé závazky)
Produktivita práce z celkových tržeb	tis. Kč/ zaměst.	15 201	15 485	14 210	11 978	10 112	Tržby celkem: průměrný přepočtený počet zaměstnanců
EBIT	mil. Kč	2 880	2 781	2 757	2 993	2 352	Provozní hospodářský výsledek před úroky a zdaněním
EBITDA	mil. Kč	3 742	3 591	3 497	3 732	3 040	EBITDA = EBIT + odpisy
Čistý peněžní tok po zdanění	mil. Kč	2 076	1 672	1 060	980	1 677	ČPT z provozní činnosti snížený o ČPT z investiční činnosti

Předpokládané hospodářské výsledky v letech 2011–2014

Konsolidovaný finanční plán Skupiny PRE byl zpracován dle standardů IFRS; do konsolidovaného celku byly zahrnuty plnou metodou konsolidace všechny tři 100 % dceřiné společnosti. Zásadním předpokladem pro dosažení plánovaných ukazatelů je, že nevzniknou výrazné odchylky ve vývoji makroekonomických ukazatelů HDP, a to zejména inflace životních nákladů, cen průmyslových výrobků, úrokové míry, směnných kurzů nákupních cen elektřiny a sazeb daně z příjmu. Plán předpokládá udržení vysoké výkonnosti po celé plánovací období a pokračování v dlouhodobě stabilních ekonomických výsledcích. Plán bere v úvahu i možná rizika zvyšující se konkurence na energetickém trhu a nejistotu dopadu přísnějších regulačních pravidel ve III. regulačním období; zároveň však reflektuje předpokládané změny ekonomického a legislativního prostředí v příštích čtyřech letech. Společnost zajistí dividendovou politiku v souladu s požadavky akcionářů; bude systematicky sledovat naplňování plánovaných předpokladů a bude pružně reagovat na měnící se podmínky vnějšího prostředí korekcí své strategie. Z důvodu dalšího zvýšení celkové výkonnosti Skupiny PRE bude mateřská společnost zároveň vyhledávat vhodné investiční příležitosti v oblasti výroby elektřiny. V případě realizace takovéto investice je společnost připravena zajistit její financování kombinací vlastních a cizích zdrojů v rámci přijatého plánu. Společnost bude systematicky sledovat naplňování plánovacích předpokladů a bude pružně reagovat na měnící se podmínky vnějšího prostředí korekcí své strategie, která se promítne do budoucích plánovaných cílů společnosti v průběžné aktualizaci tohoto dokumentu.

Lidské zdroje

V oblasti lidských zdrojů má Skupina PRE pro budoucí období dvě hlavní priority:

- ! budování zákaznický orientované podnikové kultury,
- ! průběžné změny organizační struktury v souladu s budoucími potřebami Skupiny.

Veškerá personální agenda a výpočty mezd jsou provozovány centrálně v mateřské společnosti, a to včetně služeb z oblasti bezpečnosti práce a životního prostředí.

Společnost využívá pro vedení personální agendy modul SAP HR verze ECC 6.0.

V rámci celé Skupiny PRE jsou jednoznačně stanovena pravidla odměňování, přičemž jeho základní principy jsou výsledkem kolektivního vyjednávání mezi zástupci odborové organizace a managementy jednotlivých subjektů Skupiny. Součástí Kolektivní smlouvy je mimo jiné i mzdový předpis; konkrétní aplikace systému odměňování pak řeší příslušné podnikové normy. Ve Skupině jsou uplatňovány tarifní a mimotarifní mzdy.

Počet zaměstnanců – průměrný přepočtený stav

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
PRE	615	617	611	618	610	1 214	1 238	1 248	1 287	1 314
PREdi	504	514	515	555	583	-	-	-	-	-
Skupina PRE	1 314 ¹	1 332	1 338	1 391	1 392	1 398	1 440	1 456	-	-

¹ Další členové Skupiny PRE mají následující průměrný přepočtený stav zaměstnanců: PREměření, a. s., – 193 osob a PREleas, a. s., – 2 osoby.

Pro společnost vždy zůstává prvořadou snahou účinně napomáhat uvolňovaným zaměstnancům; zejména v předdůchodovém věku, samoživitelům a sociálně slabším. Ke zmírnění nepříznivých důsledků organizačních změn funguje ve společnosti systém sociálně-finančně-kompenzačních opatření.

V rámci Skupiny je platná jednotná Kolektivní smlouva pro období 2010–2012; závěrem roku byl uzavřen dodatek k této kolektivní smlouvě.

Pro zaměstnance je zajištěna komplexní závodní lékařská péče včetně péče stomatologické. Ve Skupině probíhá program zdravotní preventivní péče, který odpovídá požadavkům Národního programu podpory zdraví. Nad tento rámec jsou pro zaměstnance společnosti realizovány čtyři následující projekty: onkologický (zaměřený na prevenci a léčbu karcinomu prsu), preventivní vyšetření štítné žlázy, preventivní urologický program, očkování proti klíšťové encefalitidě, žlutence typu A a chřipce.

Koncepce sociální politiky Skupiny je založena na potřebě motivovat zaměstnance jak morálně, tak formou finančních příspěvků, odměn a dalšími způsoby ocenění jejich práce. Oblasti péče o zaměstnance, zlepšování jejich pracovních a životních podmínek, bydlení, stravování, závodní preventivní péči, preventivním zdravotním programům a dalším sociálním výhodám jako jsou bezúročné půjčky, rekreace, kulturní a sportovní akce apod., je věnována velká pozornost. Většina těchto sociálních programů je obsažena v Kolektivní smlouvě.



Alena Šafrová

SPRÁVA LIDSKÝCH ZDROJŮ



„Pokud si nebudete vědět rady v **pracovních právních oblastech**, obraťte se na naše oddělení. Rádi vám pomůžeme.“

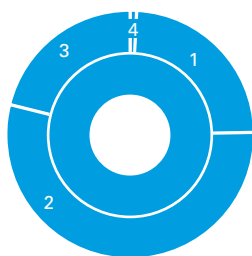
Útvar spolupracuje na tvorbě Kolektivní smlouvy, provádí osobní agendu, vedení evidence vzniku a ukončení pracovního poměru, výběr zaměstnanců, vyřizuje žádosti o důchod a spolupracuje s úřady práce a VZP, zpracovává statistické rozborů.

Strategií Skupiny PRE je trvale udržitelný růst hodnoty Skupiny.

Skupina PRE dlouhodobě spolupracuje se dvěma pražskými elektrotechnickými učilišti (SOU energetické – Praha 9, Poděbradská 12 a Centrum odborné přípravy technicko-hospodářské – Praha 9, Poděbradská 1a). Podobným způsobem probíhá spolupráce se SPŠ a VOŠ elektrotechnickou Františka Křížíka – Praha 1, Na Příkopě 16 a se SPŠ a VOŠ Dopravní – Praha 1, Masná 18.

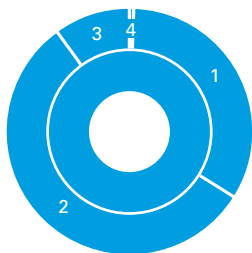
PRE provozuje na své náklady cvičné výukové pracoviště využívané jako pomoc při zabezpečování odborné praxe. V březnu roku 2009 byl dokončen proces přemístění tohoto zařízení z původní lokality v Novovysočanské ulici do ulice Teplárenská v Malešicích. Počínaje druhým čtvrtletím roku 2009 zde absolvovalo praxi celkem 1 607 osob; z toho 197 studentů.

Kvalifikační struktura Skupiny PRE



1 VŠ	23,79 %
2 ÚS s maturitou	54,38 %
3 S a vyučení	20,28 %
4 Základní	0,98 %

Kvalifikační struktura PRE



1 VŠ	33,28 %
2 ÚS s maturitou	56,22 %
3 S a vyučení	9,85 %
4 Základní	0,65 %

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

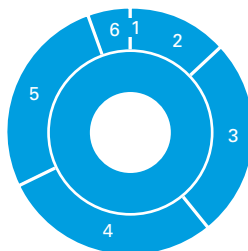
Mateřská společnost je čtyřnásobným nositelem ocenění „Bezpečný podnik“. Zavedený systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, odpovědnost zaměstnanců za dodržování předpisů a za své zdraví, přinesl již v minulých letech výrazný pokles pracovní úrazovosti. V letech 2005 a 2006 byl zaregistrován vždy pouze jediný pracovní úraz s pracovní neschopností delší než tři kalendářní dny; v letech 2007 a 2008 bylo zaznamenáno po dvou pracovních úrazech, v roce 2009 pak tři pracovní úrazy a v roce 2010 dva pracovní úrazy.

V roce 2008 bylo uděleno Ministerstvem zdravotnictví ČR (na léta 2008–2011) osvědčení „Podnik podporující zdraví třetího stupně“, které potvrzuje vysokou úroveň péče o zdraví zaměstnanců. Toto osvědčení obdržely společnosti Skupiny PRE již podruhé.

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci preferuje především:

- ! bezpečnost a ochranu zdraví při práci jako nedílnou součást řízení aktivit společnosti,
- ! společný cíl vedení členů skupiny a všech zaměstnanců – předcházet vzniku rizikových situací a ohrožení důsledným dodržováním zásad bezpečnosti práce,
- ! systém podnikových norem týkajících se ochrany zdraví, preventivních prohlídek, OOPP a analýz rizik jednotlivých pracovních činností zajišťuje návaznost na zákonnou legislativu a zajišťuje dodržování povinností jak zaměstnavatele, tak zaměstnanců.

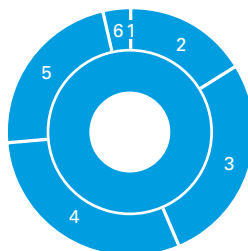
Věkové složení Skupiny PRE



1 do 20 let	0,03 %
2 20–30 let	13,22 %
3 30–40 let	25,98 %
4 40–50 let	28,70 %
5 50–60 let	26,66 %
6 nad 60 let	5,36 %

Průměrný věk
k 31. 12. 2010: 43,62

Věkové složení PRE



1 do 20 let	0,16 %
2 20–30 let	16,16 %
3 30–40 let	27,46 %
4 40–50 let	30,05 %
5 50–60 let	22,62 %
6 nad 60 let	3,55 %

Průměrný věk
k 31. 12. 2010: 42,09

Ekologie, ochrana životního prostředí, bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Skupina PRE se řadí mezi moderní organizace, které berou odpovědnost k životnímu prostředí jako svoji prioritu a snaží se o neustálé zlepšování podmínek pro jeho ochranu. V rámci politiky ochrany životního prostředí jsou věnovány značné finanční prostředky modernizaci zařízení distribuční sítě. Průběžně je prováděna výměna starších olejových transformátorů za transformátory hermeticky uzavřené nebo bez olejové náplně, tzv. suché. Tím se snižuje riziko možné kontaminace povrchových a podzemních vod.

V roce 2009 bylo v souladu se zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech a prováděcí vyhláškou ukončeno vzorkování olejových náplní energetických zařízení na prokázání nepřítomnosti PCB. V žádném zařízení nebyla přítomnost PCB prokázána.

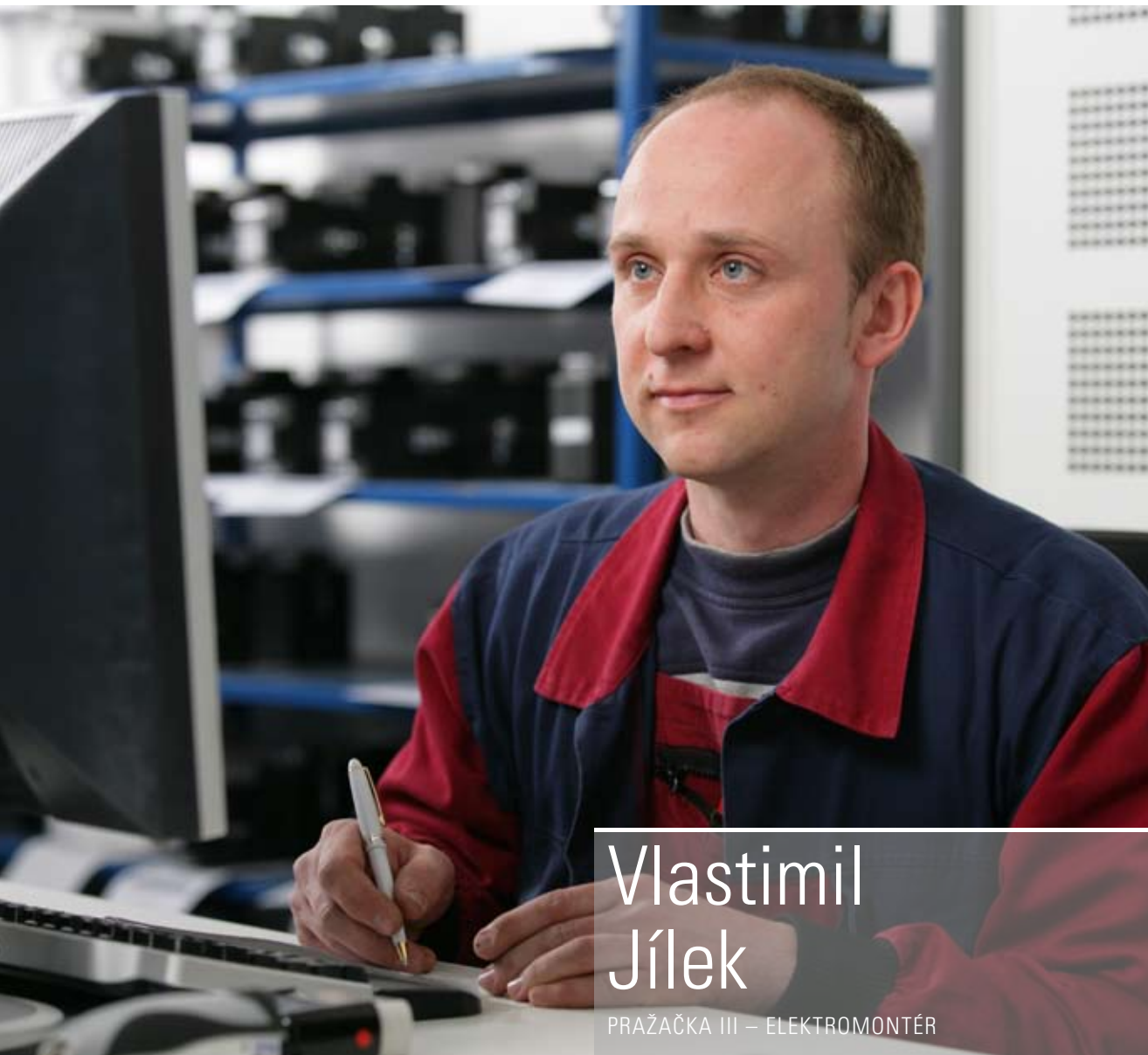
Na pracovištích Skupiny je vytvořen funkční systém třídění, sběru nebezpečných i ostatních odpadů a zpětného odběru výrobků. Zaměstnanci jsou průběžně školeni v oblasti ochrany životního prostředí; vybraní zaměstnanci pak v oblasti nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky. Ke školení je na intranetu k dispozici výuková prezentace.

V PRE a v dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., a je zaveden systém ISO 14 001 – EMS. V roce 2009 proběhl v obou společnostech dozorový audit.

Politika péče o životní prostředí

V rámci Skupiny byly definovány následující postuláty v oblasti ochrany životního prostředí:

- ! dodržovat zákonné předpisy ve všech oblastech životního prostředí; věnovat maximální pozornost novým předpisům a aplikovat je v obou společnostech,
- ! dodržovat třídění komunálního odpadu včetně nebezpečných složek; třídění všech dalších druhů odpadů a obalů; dále třídění vybraných druhů vyřazených výrobků, které lze bezplatně předávat ke zpětnému odběru,
- ! důsledně dodržovat systém nakládání s nebezpečnými látkami a nebezpečnými odpady; odpady předávat ke zneškodnění oprávněným firmám,
- ! provádět systematická školení zaměstnanců nakládajících s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky s ohledem na ochranu zdraví a ochranu životního prostředí,
- ! systémem předávání informací a vzdělávání zvyšovat u zaměstnanců povědomí nutnosti ochrany životního prostředí a snahu o jeho neustálé zlepšování.



Vlastimil Jílek

PRAŽAČKA III – ELEKTROMONTÉR



„Ve skupině PRE pracuji na pozici montéra elektroměrů. Každé ráno se vydávám na návštěvy našich odběratelů. Denně navštívím průměrně čtrnáct odběrných míst. **Za rok navštívím se spolupracovníky 110 000 odběratelů.**“

Útvar provádí montáž a demontáž měřidel, provozuje pohotovostní službu v neměřených částech instalací, pořizuje údaje o měřidlech.

Vztahy s veřejností

Důsledná orientace na zákazníka je trvalou nejvyšší prioritou Skupiny PRE. Zároveň s rozsáhlým investičním programem a s vytvořením kvalitativně vyššího stupně vnější i vnitřní komunikace Skupina dlouhodobě vědomě buduje také svoji vnější image.

Strategickým cílem v oblasti public relations je dosáhnout pozitivního vnímání všech členů Skupiny širokou veřejností, zákazníky, akcionáři a všemi obchodními partnery. K zajištění tohoto cíle jsou využívány veškeré dostupné prostředky – kultivace všech prostor pro zákazníky, co nejvstřícnější jednání s nimi, hledání nových forem komunikace se zákazníky, s veřejnou, regionální i městskou správou, dosažení jednotného vnějšího i vnitřního grafického projevu atd. Nezanedbatelnou součástí vytváření veřejného pozitivního vnímání jsou i poradenství pro zákazníky a marketing, které se významně podílejí na vytváření pozitivního/přátelského vnějšího obrazu společnosti jako seriózního obchodního partnera.

Nově zprovozněné webové stránky byly budovány mimo jiné i s cílem přesunutí co největšího množství kontaktů zákazníků z obchodních kanceláří na internet, případně na zákaznickou linku. Úroveň zpracování a uživatelského komfortu webových stránek byla objektivně posouzena v rámci každoroční soutěže Czech Top 100. V letech 2005–2007 se webové stránky Skupiny umístily v této prestižní soutěži na 1. místě; v roce 2008 na místě 3. a v roce 2009 na místě 2. Skupina na svých webových stránkách též zprovožnila (v rámci projektu bezplatného poradenství široké veřejnosti) Energetického poradce PRE – více je o těchto aktivitách uvedeno ve stati „Služby zákazníkům a podpora obchodování“.

Centrum energetického poradenství PRE (CEP), které zahájilo svoji činnost v roce 2009, poskytuje bezplatné poradenství zaměřené na hospodárné využití elektřiny pro domácnosti i drobné podnikatele; pro zákazníky jsou pravidelně připravovány tematické výstavy elektrických spotřebičů a technologií. Zároveň zákazníkům nabízí slevy na pořízení elektrotepelných zařízení. Podrobně je o těchto aktivitách Skupiny referováno ve stati „Služby zákazníkům a podpora obchodování“.

Podnikatelská filozofie Skupiny si klade za cíl spojit aplikaci nejmodernějších technologií s partnerským vztahem ke svým zákazníkům, se vstřícností vůči potřebám svého okolí – k akcím humanitárním, kulturním, sportovním a dalším.

Sponzorské a donátorské aktivity Skupiny PRE jsou pokládány za významnou součást budování její pozitivní image a renomé. Cílem sponzorských aktivit je prezentovat Skupinu PRE jako subjekt dynamický, pozitivně komunikující a otevřený veřejnosti. Je nutno uvést, že filozofie sponzorství všech členů Skupiny PRE v podmínkách transformující se ekonomiky a postupného otevírání trhu s energiemi nemůže sloužit pouze k veřejně prospěšným účelům, ale hraje také důležitou komunikační roli. Při rozhodování o sponzorství jednotlivých projektů Skupina vždy pečlivě zvažuje, kterou cílovou skupinu zvolit a jak ji daný projekt osloví.

Zásadní změna akcionářské struktury
– odkoupením podílu Honor Invest, a. s.,
se majetkově majoritním akcionářem stala
EnBW Energie Baden-Württemberg AG.

Hlavní rysy sponzorských aktivit Skupiny PRE jsou následující:

- ⌋ sponzorské prostředky musí ve svém důsledku napomoci posílení dobrého jména Skupiny u široké veřejnosti,
- ⌋ jako sdružení subjektů s výrazně regionální působností směřovat převážnou část sponzorských aktivit na region hlavního města Prahy; dále v souladu s postupnou liberalizací trhu s elektřinou rozšiřovat tyto aktivity i na území celé ČR,
- ⌋ preferovat projekty, které jsou určeny pro nejširší veřejnost a které co nejvýrazněji přispívají k vytváření pozitivní image u veřejnosti,
- ⌋ podporovat projekty, které zdůrazňují dynamiku, přizpůsobivost, otevřenost a vstřícnost novým myšlenkám,
- ⌋ soustředit se na projekty, které mají vlastní silný komunikační potenciál, tzn., že samy o sobě vyvolávají širokou publicitu, anebo jsou obecně pozitivně přijímány,
- ⌋ na základě pocitu spoluzodpovědnosti se nezříkat i spoluúčasti na akcích zejména humanitárního charakteru celorepublikového významu,
- ⌋ v rámci zlepšení ekoimage podporovat ekologické aktivity.

Partneři, kterým byly poskytnuty sponzorské příspěvky v průběhu roku 2010:

- ⌋ Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola elektrotechnická F. Křížka – nákup zařízení a přístrojů pro výuku odborných elektrotechnických předmětů,
- ⌋ PVTS – pobočka při PRE – provoz společnosti,
- ⌋ Vysoká škola zdravotnická, o. p. s., – nákup výpočetní techniky k vybavení odborných učeben,
- ⌋ VŠ tělesné výchovy a sportu PALESTRA – dovybavení školy výpočetní technikou,
- ⌋ ZŠ Praha 3, Lupáčova 1/1200 – nákup výpočetní techniky a softwarového vybavení k účelům projektu „Pokrok“,
- ⌋ ČVUT Fakulta elektrotechnická – podpora vědeckovýzkumné činnosti a provozu fakulty,
- ⌋ Člověk v tísni, o. p. s. – pomoc obětem zemětřesení na Haiti,
- ⌋ FN Královské Vinohrady – vybavení odd. Kliniky popáleninové medicíny.

Celkem bylo na tyto aktivity v průběhu roku 2010 vynaloženo 2 382 500 Kč.

Vnější jednotná vizuální identifikace Skupiny je cíleně budována i reklamními aktivitami, které jsou, v souladu s vypracovanou firemní koncepcí, směřovány především do oblastí všeobecně prospěšných, kulturních a sportovních.

Jako hlavní reklamní akce z oblasti všeobecně prospěšné lze například uvést:

- ⌋ Top Expo CZ – soutěž Český energetický a ekologický projekt (ČEEP),
- ⌋ NKL Žofín – žofínská fóra,
- ⌋ Elektrotechnický svaz český – celostátní aktiv revizních techniků elektrických zařízení 2009,
- ⌋ Institut pro veřejnou diskusi – cyklus přednášek o energetické bezpečnosti,
- ⌋ V. M. EST, a. s. – kongres lékařů ORL,
- ⌋ Vysoká škola finanční a správní, o. p. s. – učebnice Mikroekonomie,
- ⌋ Done, s. r. o. – konference Fungování energetického trhu v ČR a EU,
- ⌋ EUROMARKETING CZ, s. r. o. – VI. Pražská bezpečnostní konference “Budoucnost Evropy: lidé – zdroje – technologie”,
- ⌋ Český komitét pro vědecké řízení – odborný seminář „Připravované změny v energetické legislativě“,
- ⌋ Unie profesních mediátorů ČR – konference „Mimosoudní řešení sporů“.

V oblasti kulturní proběhly reklamní akce ve spolupráci s následujícími partnery:

- Agentura Gejzír – umělecké výstavy v sídle společnosti a v prostorách Centra energetického poradenství PRE,
- Ransome@whittaker Marketing s. r. o – Rallye večerní Prahou,
- V. P. ART – hudební soutěž „Prague Junior Note 2010“,
- NedomYsleno ČR, s. r. o. – projekt „Oslavy Prahy 2010“,
- Medialogue, s. r. o. – výstava Karlův most 2010 na Kampě,
- Městská divadla pražská – ABC, Rokoko,
- Ostrovky, s. r. o. – hudební festival „United Islands of Prague 2010“,
- Foibos – kniha Slavné vily Čech, Moravy a Slezska,
- Riff Raff – dětský festival Kašpárkohraní,
- NedomYsleno, s. r. o. – 19. ročník festivalu „Mezi ploty“,
- Společnost Franze Kafky – kulturní a vzdělávací pořady,
- Febiofest – 17. ročník festivalu „Febiofest 2010“,
- DARGOS, s. r. o. – dětský den na Císařské louce,
- Delight, s. r. o. – Smíchovská pláž na Hořejším nábřeží,
- Aukční síň Vltavín – výstavy,
- divadlo Semafor,
- Soukromá vyšší odborná škola filmová – 10. mezinárodní festival studentských filmů Písek 2010,
- MGA GREIF, s. r. o. – Kluziště na Ovocném trhu.

V oblasti sportovní:

- ENIC – golfové turnaje a triatlony,
- Klub sportovního tance SILUETA Praha – taneční vystoupení a soutěže páru J. Gross – T. Šimáčková,
- Cube Production – sportovní festival JoyRide,
- Spastic Handicap, a. s. – hendikepovaní sportovci,
- CU Bohemians Praha – fotbalový oddíl,
- Premier Sports CZ – vyhlášení Nejlepšího handicapovaného sportovce ČR 2009,
- Autoklub Markéta – Velká cena ČR,
- TJ Uhřetěves – fotbalový oddíl,
- TMM, s. r. o. – Velká Chuchle – dostihy,
- SK Horní Měcholupy – fotbalový oddíl,
- FK Slavoj Vyšehrad – fotbalový oddíl,
- TJ Orion – zdravotní hypoterapie,
- Golf Club Hodkovičky,
- ARITMA Vokovice – sportovní klub – oddíly fotbalu a basketbalu,
- Jan Němec – Easy Rider – reprezentant v travním lyžování,
- PSK Olymp Praha – atletický oddíl,
- TJ Sokol Žižkov – prvoligový volejbalový oddíl žen,
- HC Slavia Praha – hokejový oddíl,
- SK Slavia Praha – vodní pólo,
- AC Sparta Praha – fotbalový oddíl mládeže,
- HC Sparta Praha – hokejový oddíl,
- Sport Hostivař, a. s. – golfový klub,
- SK Motorlet Praha – fotbal, plavání, fitness,
- SPINFLO – Tatran Střešovice – oddíl florbalu,
- Karel Bláha – halová fotbalová liga firem PRE Golden Tour 2010,
- Balance Club Brumlovka – fitness klub,
- SK Stopa Praha – lyžařský orientační běh,
- Sdružení Růže – letní hokejová škola Vladimíra Růžičky,
- ALPY, spol. s r. o. – festival alpinismu.

Celkem bylo na reklamní aktivity v průběhu roku 2010 vynaloženo 36 776 037 Kč.

Mateřská společnost na vlastní náklady provozuje Technické a dokumentační muzeum pražské energetiky – prostory muzea jsou pro zájemce otevřeny po předchozí telefonické dohodě. Na ploše přes 300 m² najde návštěvník několik desítek exponátů, fotografií a originálních tiskovin, kterými chce Skupina PRE přispět k poznání části historie hlavního města v oblasti výroby, rozvodu a distribuce elektřiny. Výstava je trvale rozšiřována a obohacována o nové exponáty. Muzeum sídlilo do března roku 2008 v prostorách v objektu Novovysočanská; po proběhlé rekonstrukci bylo přestěhováno a v únoru roku 2009 opět zahájilo svoji činnost v rozvodně v Holešovicích. V letech 2009–2010 se Technické a dokumentační muzeum zúčastnilo celopražského projektu „Muzejní noc“.

Mateřská společnost provozuje od roku 1998 pravidelné výstavy obrazů, fotografií a dalších uměleckých objektů v prostorách, které byly pro tyto účely vyčleněny. V období 1998–2010 proběhlo celkem 101 výstav (za rok 2010 pak 15), což již bezesporu umožnilo představit návštěvníkům reprezentativní průřez tvorbou současných českých umělců. V rámci zřízení Centra energetického poradenství PRE v objektu Paláce TeTa v Jungmannově ulici byl zahájen provoz druhé výstavní galerie v tomto objektu.

Skupina PRE se pořádáním těchto akcí navenek profiluje nejen jako subjekt, který spolehlivě za úplatu dodává elektřinu, ale i jako subjekt, který chce napomoci rozšiřování umění.

Je možno konstatovat, že tomu tak skutečně je, a že si do obou výstavních síní nalézají stále častěji cestu nejen znalci umění, ale i široká veřejnost – především školy a individuální zájemci.

Všechny 100% dceřiné společnosti hospodařily
v roce 2010 se ziskem.



Kapitálové účasti k 31. 12. 2010

Společnost se ve svých podnikatelských aktivitách zaměřuje především na podnikání ve stejném či blízkém oboru; nejvýznamnější akvizicí je 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., která byla založena na základě platné legislativy formou vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu.

V průběhu roku 2010 měla PRE 100% účast v následujících společnostech:

PREdistribuce, a. s.

Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a
IČ: 27376516

Společnost byla založena dne 16. 8. 2005 (do obchodního rejstříku zapsána dne 7. 9. 2005) se základním kapitálem 2 mil. Kč.

Vzhledem k tomu, že jde o nejvýznamnější 100% dceřinou společnost, je o ní dále podrobněji pojednáno.

Dne 28. 12. 2005 rozhodla valná hromada PRE o navýšení základního kapitálu PREdistribuce, a. s., úpisem akcií a splacením emisního kurzu upsaných akcií nepeněžitým vkladem části podniku. Základní kapitál byl navýšen o částku 21 547 000 000 Kč, což je hodnota části podniku určené ke vkladu odvozená od ocenění znalce k 30. 6. 2005.

Dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., smlouvu o vkladu části podniku s účinností od 1. 1. 2006.

Dne 29. 12. 2005 uzavřely PRE a PREdistribuce, a. s., dohodu o úpisu akcií v hodnotě výše uvedeného navýšení.

Dne 1. 1. 2006 došlo k převzetí části podniku společností PREdistribuce, a. s., podpisem Zápisu o předání a převzetí mezi PRE a PREdistribuce, a. s.

Jediný akcionář schválil upisování akcií nepeněžitým vkladem, jehož předmětem byla část podniku „divize distribuce“ ohodnocená znaleckým posudkem na hodnotu 21 549 000 000 Kč. K navýšení základního kapitálu došlo na základě rozhodnutí valné hromady PRE konané dne 28. 12. 2005. Šlo o část podniku, která vykonává následující činnosti:

- ! poskytování distribučních služeb, řízení smluvních vztahů se zákazníky, řízení připojení k síti,
- ! plánování, koncepce, rozvoj a údržba distribuční sítě, rozvoden a kabelových tunelů,
- ! výstavba distribuční sítě, řízení smluvních vztahů s dodavateli,
- ! správa a evidence majetku určeného k distribuci elektřiny,
- ! archivace podkladů technické a provozní dokumentace,
- ! inspekční a průběžné kontrolní činnosti pro stávající zařízení a zařízení ve výstavbě,
- ! řízení provozu sítí v reálném čase, řízení toků energie a optimalizace ztrát a řízení HDO,
- ! řízení plánovaných odstávek, řešení poruchových stavů, řízení poruchové služby,
- ! příprava frekvenčních a vypínacích plánů a střednědobých a krátkodobých plánů vypínání,
- ! diagnostika a měření technických vlastností distribuční sítě,
- ! správa a provozování sdělovacích metalických kabelů,
- ! správa a provozování řídicích systémů sítí,
- ! měření v distribuční síti včetně jejich vyhodnocování a předávání naměřených a vyhodnocených údajů operátorovi trhu s elektřinou,
- ! komplexní ekonomické agendy pro všechny útvary divize a regulační výkaznictví,
- ! technický controlling.

Společnost Pražská energetika, a. s., jako jediný akcionář společnosti PREdistribuce, a. s., rozhodla dne 19. 6. 2006 o snížení základního kapitálu společnosti PREdistribuce, a. s.

Základní kapitál byl snížen z částky 21 549 000 000 Kč o částku 3 841 066 152 Kč na hodnotu 17 707 933 848 Kč.

Důvodem snížení základního kapitálu společnosti PREdistribuce, a. s., byla úhrada ztráty společnosti z minulých let.

Snížení základního kapitálu bylo provedeno poměrným snížením jmenovité hodnoty všech akcií společnosti PREdistribuce, a. s., a to tak, že jmenovitá hodnota jedné dosavadní kmenové listinné akcie společnosti znějící na jméno ve výši 1 000 000 Kč byla snížena o 178 248 Kč, tj. po snížení základního kapitálu má jedna kmenová listinná akcie společnosti znějící na jméno jmenovitou hodnotu 821 752 Kč.

Ve druhé polovině roku 2007 bylo (návazně na rozhodnutí o jediném ročním odečtu) rozhodnuto i o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do dceřiné společnosti PREměření, a. s. Návnazně na toto rozhodnutí přešlo dnem 1. 1. 2008 35 zaměstnanců do PREměření, a. s.

Hlavní údaje o společnosti (v mil. Kč):

	2010	2009	2008	2007	2006
Aktiva celkem	27 148	26 624	26 314	24 864	24 494
Distribuční zařízení	22 465	21 989	21 721	20 880	20 643
Ostatní dlouhodobý majetek	2 079	2 136	1 997	2 322	2 315
Pohledávky z cash poolingů ve Skupině	0	0	0	339	317
Obchodní pohledávky	2 575	2 367	2 498	1 274	1 157
Ostatní aktiva	29	132	98	49	62
Pasiva celkem	27 148	26 624	26 314	24 864	24 494
Vlastní kapitál	18 933	18 673	18 850	19 582	18 456
Odložený daňový závazek	2 953	2 958	2 968	2 995	3 806
Závazky z cash poolingů ve Skupině	254	192	874	0	0
Obchodní závazky	235	124	133	156	160
Výnosy příštích období	1 863	1 810	1 743	1 675	1 599
Rezervy	179	158	157	176	169
Úvěry	2 600	2 600	1 500	0	0
Ostatní pasiva	131	109	89	280	304
Hrubý zisk z prodeje distribučních služeb	4 765	4 695	4 699	4 621	4 187
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	1 133	847	1 080	1 293	1 025
Zisk z běžné činnosti po zdanění	910	685	880	1 742	776
Mimořádný hospodářský výsledek	0	0	0	0	-28
Zisk po zdanění	910	685	880	1 724	748

Distribuční síť

Mateřská společnost PRE byla do 31. 12. 2005 v souladu s licencí ERÚ vydanou dne 26. 10. 2001 na období 1. 1. 2002–16. 1. 2027 regionálním provozovatelem distribuční soustavy na vymezeném území hlavního města Prahy a města Roztoky. V souladu s požadavky Energetického zákona č. 458/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů, bylo ke dni 1. 1. 2006 dokončeno právní oddělení provozovatele distribuční soustavy do samostatné dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., která se k tomuto datu stala novým držitelem licence ERÚ na distribuci elektřiny pro území hlavního města Prahy a města Roztoky.

Distribucí elektřiny se rozumí veškeré procesy a aktivity spojené se zajištěním dopravy elektřiny od zdrojů nebo předacích míst s přenosovou soustavou do odběrných nebo předacích míst jednotlivých zákazníků prostřednictvím distribuční soustavy, která je tvořena vedeními a elektrickými stanicemi o napětí 110 kV, 22 kV a 0,4 kV a dalšími zařízeními pro dispečerské řízení distribuční soustavy a měření toků elektřiny. Klíčovými procesy a aktivitami pro zajištění distribuce jsou rozvoj a obnova síťových aktiv, připojování nových zákazníků, objektů a stavebních celků, optimální řízení

provozu a řešení poruchových stavů, údržba a opravy sítě, měření a předávání dat pro zúčtování dodávek v distribuční soustavě. Distribuce elektřiny podléhá cenové a kvalitativní regulaci vykonávané ERÚ, která směřuje k optimalizaci nákladů a cen za použití sítí při dodržení dostatečné kvality distribuce elektřiny a s ní spojených služeb uživatelům a zákazníkům.

Celkové zatížení distribuční sítě dosáhlo svého maxima ve výši 1 209 MW dne 1. 12. 2010; sítěmi bylo během roku dodáno celkem 6 TWh (6 077,5 GWh) na všech úrovních napětí a byly pokryty veškeré požadavky na výkon a energii pro stávající i nové zákazníky a investory rozvojových projektů na licencovaném území.

Vůči zákazníkům připojeným k distribuční soustavě byly v průběhu celého roku plněny standardy kvality dodávek elektřiny a souvisejících služeb v souladu s vyhláškou ERÚ č. 540/2005 Sb.

Více je o této dceřiné společnosti uvedeno v její výroční zprávě.

Porovnání vývoje vybraných síťových ukazatelů (k 31. 12. daného roku)

Ukazatel	Měrná jednotka	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Špičkové zatížení oblasti	MW	1 209	1 207	1 147	1 141	1 090	1 086	1 065	1 029	1 055	1 036	994	952	1 057	1 003
Délka sítě VVN	km	202	206	206	196	196	196	196	194	194	202	181	174	174	174
Počet stanic VVN/ VN	ks	22/24	21/24	21/24	20/23	20/23	20/23	20/23	19/22	19/22	19/22	18/21	17/20	16/21	15/20
Délka vedení VN	km	3 829	3 780	3 701	3 670	3 584	3 556	3 581	3 632	3 546	3 535	3 570	3 575	3 530	3 469
Počet stanic VN	ks	4 778	4 796	4 783	4 750	4 693	4 656	4 635	4 578	4 626	4 640	4 522	4 500	4 562	4 398
Počet distribučních stanic VN/NN	ks	3 254	3 277	3 281	3 272	3 258	3 238	3 241	3 222	3 255	3 407	3 345	3 331	3 403	3 421
Délka sítě NN ¹	km	7 750	7 693	7 645	7 678	7 557	7 477	7 420	7 354	7 383	8 870	8 774	8 660	8 324	8 041

¹ Skoková změna délky sítě NN mezi roky 2001 a 2002 byla způsobena upřesněním technických evidencí aplikací grafického informačního systému sítě.

Poruchová linka distribuce

Počty dotazů zodpovězených na poruchové lince distribuce

Rok	2010	2009	2008	2007
Celkem	32 860	28 800	34 260	31 200
Z toho poruch	22 160	18 650	23 300	22 300

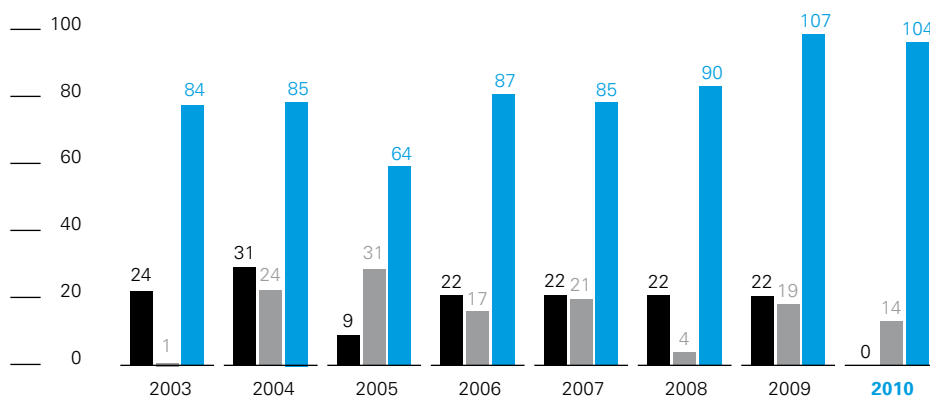
Počty e-mailů zodpovězených na poruchové lince distribuce

Rok	2010	2009	2008	2007
Celkem	1 577	1 230	679	100

Průměrná doba přerušení dodávky elektrické energie na zařízení VVN, VVN/VN a VN (min.)

- zařízení VVN
- zařízení VVN/VN
- zařízení VN

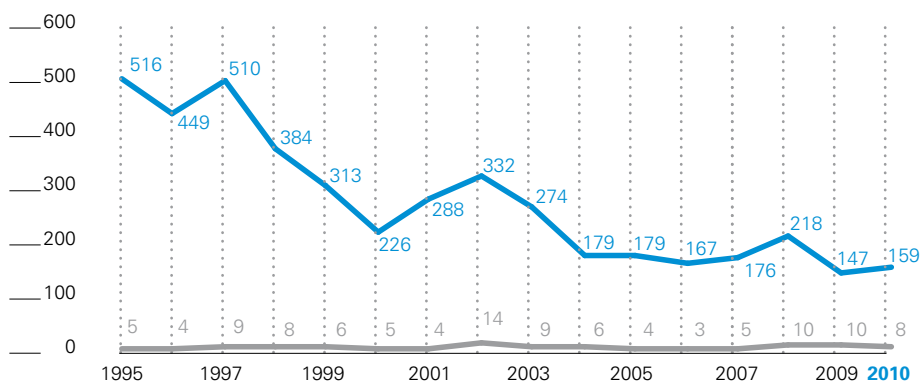
Pozn.: Prodloužení průměrné doby přerušení dodávky v roce 2009 bylo způsobeno horší dopravní obslužností na území hlavního města při odstraňování poruch v transformačních stanicích VN.



Počet poruch VVN a VN

- poruchy VVN
- poruchy VN

Pozn.: Nárůst poruchovosti v období 2002–2003 byl způsoben povodněmi a dlouhodobým vypnutím rozvodného zařízení.



PREleas, a. s.

Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8
IČ: 25054040

Společnost byla založena v roce 1996, její základní kapitál je 10 mil. Kč. Hlavním předmětem podnikání je leasing a pronájem technologií a technologických celků. Leasingová činnost je orientována pouze na členy Skupiny PRE, jejím podnikatelským záměrem není vstup na leasingový trh. Společnost využívá při provádění svých podnikatelských aktivit formu zpětného leasingu (leaseback).

Strategické cíle společnosti

- ! zajišťovat zpětný finanční leasing (leaseback) pro Skupinu PRE,
- ! zabezpečit přiměřenou ziskovost společnosti a vytvořit stabilní a silnou kapitálovou strukturu.

Hlavní údaje o společnosti (v tis. Kč):

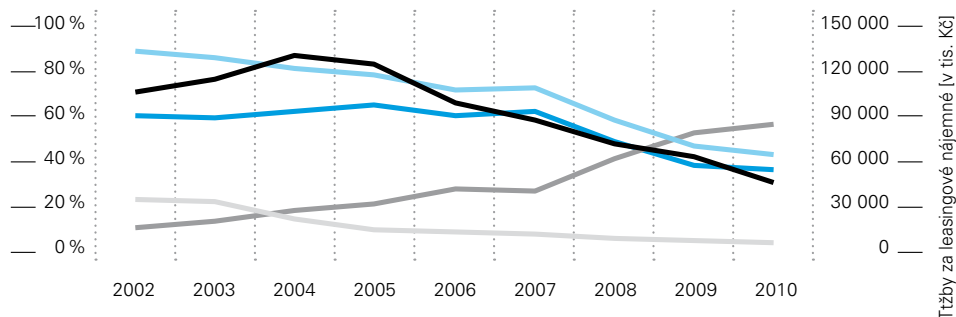
	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Aktiva	86 645	118 343	164 540	216 235	280 542	352 896	329 985	320 023	291 473	271 502	231 906	151 797	99 752
Pasiva	86 645	118 343	164 540	216 235	280 542	352 896	329 985	320 023	291 473	271 502	231 906	151 797	99 752
Vlastní kapitál	48 815	62 172	68 422	59 442	79 372	77 281	61 467	45 538	32 471	25 281	19 439	14 775	12 737
Cizí zdroje ¹	32 994	47 278	81 409	135 619	170 804	232 999	209 876	195 674	178 703	165 782	137 804	84 983	55 735
Výnosy	46 565	63 822	72 262	87 844	99 676	125 308	129 685	115 824	106 207	90 105	69 605	74 594	16 086
Náklady	38 822	53 972	62 182	75 674	86 585	108 494	112 956	102 451	97 723	83 463	64 541	72 256	15 275
Zisk po zdanění	7 743	9 850	10 080	12 170	13 091	16 814	16 729	13 373	8 484	6 642	5 064	2 338	811
Údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období a předcházejících účetních obdobích včetně finančních investic	0	0	0	0	0	112 689	103 012	110 151	99 863	106 912	119 603	101 929	70 626

¹ Bez časového rozlišení.

Hlavní investice společnosti jsou zaměřeny na zpětný leasing majetku (leaseback), přičemž tento majetek byl původně vlastněn podniky ve Skupině PRE.

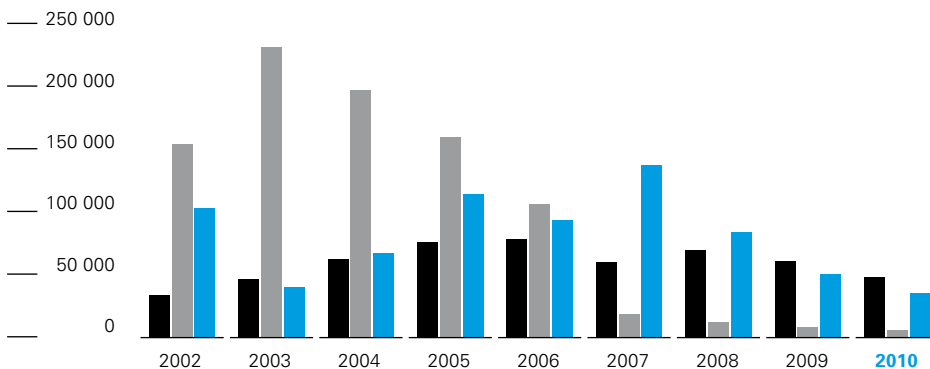
Vývoj finanční stability

- Podíl zápůjčního kapitálu k celkovým aktivům
- Podíl vlastního kapitálu k celkovým aktivům
- Podíl ostatních dlouhodobých pasiv k celkovým aktivům
- Podíl cizího kapitálu k celkovým aktivům
- Tržby za leasingové nájemné v tis. Kč



Vývoj kapitálové struktury (v tis. Kč)

- Vlastní kapitál
- Dlouhodobý cizí kapitál
- Krátkodobý cizí kapitál



PREměření, a. s.

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19 (do 4. 2. 2008 Praha 7, Partyzánská 7a)
IČ: 25677063

Společnost byla založena v roce 1998 (původně pod názvem Cejchovna elektroměrů Praha, a. s.); základní kapitál je 35 mil. Kč. Hlavním předmětem podnikatelské činnosti byla původně výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, opravy a montáž měřidel, provozování státního metrologického střediska pro ověřování měřidel, koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej, pořádání školicích a kvalifikačních kurzů. Dne 24. 10. 2003 byl předmět podnikání společnosti doplněn o montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení. Dne 24. 11. 2005 bylo rozhodnuto o změně názvu společnosti na PREměření, a. s. Tento název byl dne 5. 12. 2005 zapsán do obchodního rejstříku.

K 1. 7. 2006 převzala dceřiná společnost v rámci Skupiny PRE činnosti spojené s montáží měřicích zařízení v sítích NN a zajišťuje i jejich vykonávání.

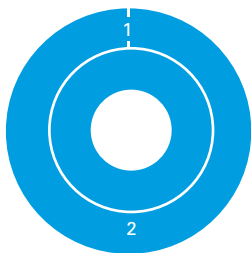
V roce 2001 byla společnost přijata za člena Asociace zkušeben vysokého napětí (AZVN) a vlastní osvědčení o způsobilosti ke zkušební činnosti. Zkušebna zajišťuje přezkoušení měřicích transformátorů proudu i napětí a zkoušky elektrické pevnosti pracovních a ochranných pomůcek do 40,5 kV.

Návazně na rozhodnutí o ročním odečtu bylo v rámci Skupiny rozhodnuto o konsolidaci veškerých aktivit spojených s měřením energie na hladině NN do PREměření, a. s. Organizační struktura byla na základě rozhodnutí provedených v roce 2007, s platností od 1. 1. 2008, upravena v souladu s požadavky na zajištění optimálního fungování procesů spojených s elektroměry, tj. správa měřidel, odečtová služba a montáž. V souladu s tímto rozhodnutím přešla převážná většina zaměstnanců ODEM a. s. „v likvidaci“ (100% dceřiná společnost, která odečtovou službu zajišťovala), dle § 249 Zákoníku práce přechodem práv a povinností z pracovněprávních vztahů, dnem 1. 1. 2008 do PREměření, a. s.

K 1. 1. 2008 převzala dceřiná společnost v rámci skupiny PRE činnosti spojené s odečty elektroměrů, plynometrů a kalorimetrů a zajišťuje jejich vykonávání.

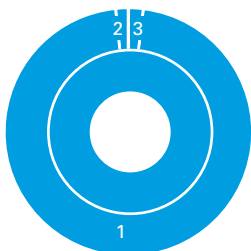
PREm byla na základě rozhodnutí ERÚ ze dne 14. 12. 2010 udělena licence na výrobu elektřiny s platností do 17. 5. 2035 (jde o výrobu ve FVE Jinonice, Lhotka, Hrouda, Pražáčka a TR Sever I).

Počet ověřených elektroměrů v roce 2010

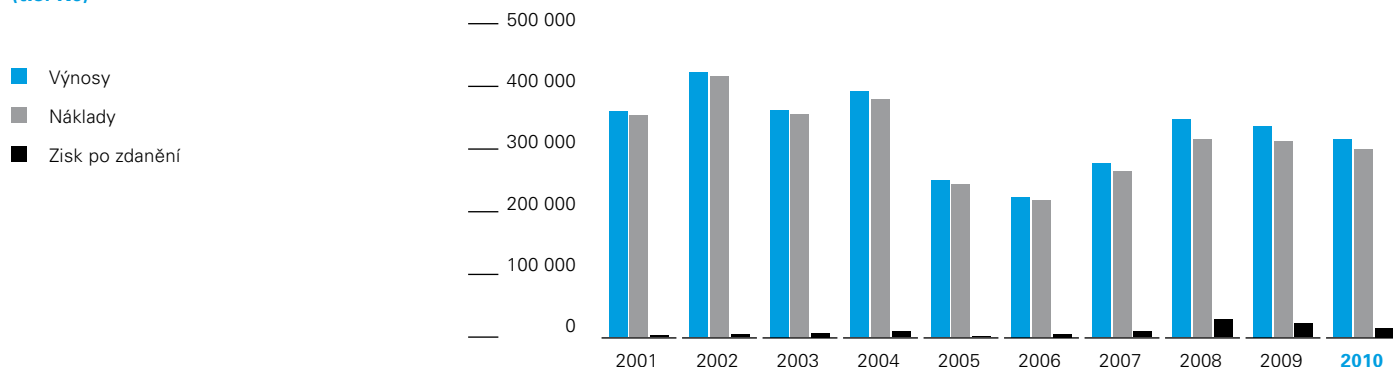


1 indukčních	0,05 %
2 statických	99,95 %

Úspěšnost odečtů elektroměrů v roce 2010



1 řádné odečty	96,2 %
2 samoodečty	1,6 %
3 neodečteno	2,2 %

**Vývoj výnosů, nákladů a zisku
(tis. Kč)**

Hlavní úkoly PREměření, a. s., pro budoucí období jsou: výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, nákup a prodej měřidel, montáž a opravy měřidel, odečty a sběr dat měřicích zařízení, kontrola plombování, odečty elektroměrů, výroba elektřiny a další odborné činnosti.

Hlavní údaje o společnosti (v tis. Kč):

	2010	2009	2008	2007 ¹	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Aktiva	128 404	120 889	122 581	103 172	69 147	74 001	90 394	81 611	104 509	102 401	91 151	61 496	63 602
Pasiva	128 404	120 889	122 581	103 172	69 147	74 001	90 394	81 611	104 509	102 401	91 151	61 496	63 602
Vlastní kapitál	56 408	67 940	72 032	51 310	48 939	56 961	66 792	59 725	55 968	53 461	54 625	51 623	44 663
Cizí zdroje	71 996	52 949	50 549	51 862	20 208	17 040	23 602	21 886	48 248	48 631	36 104	9 584	18 766
Výnosy	316 573	339 674	347 438	278 741	227 878	247 243	392 558	364 816	421 488	359 007	162 563	69 737	36 769
Náklady	298 025	313 771	315 313	267 926	220 938	246 525	380 830	358 596	417 612	355 939	154 497	61 826	27 372
Zisk po zdanění	14 368	25 903	32 125	10 815	6 940	718	11 728	6 220	3 876	3 068	7 783	7 911	9 397
Údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období a předcházejících účetních obdobích včetně finančních investic	46 942	1 899	0	7 364	3 344	2 500	3 700	3 525	2 498	2 997	9 947	26 517	-

¹ Zůstatek odložené daně se od roku 2008 vykazuje v netto hodnotě. V roce 2007 nebyla odložená daňová pohledávka saldována s odloženým daňovým závazkem.

Všechny dceřiné společnosti hospodařily v roce 2010 se ziskem.

Členové Skupiny PRE jsou aktivními členy Klubu přátel Národního technického muzea v Praze, Hospodářské komory hlavního města Prahy, Českého svazu zaměstnavatelů v energetice a Asociace pro elektronickou komerci.

Dále je Skupina členem sdružení ČSRES, World Energy Council – Energetického komitétu ČR, ČK CIRED, Unie podnikových právníků ČR o. s., Operátora trhu s elektřinou, a. s., Česko-německé obchodní a průmyslové komory a Českého institutu interních auditorů.

Celkový čistý výnos z finančních investic za mateřskou společnost za období 1995–2010 (mil. Kč)

2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995
680,80	891	1 616,77	630,63	24,00	10,95	4,82	2,74	7,69	9,72	8,51	7,52	15,18	7,77	-	-

Akcionáři

Všichni akcionáři mají volně dostupné veškeré důležité informace o společnosti. Všechny materiály jsou k dispozici buď přímo na internetové adrese společnosti, nebo na vyžádání v oddělení G 11 100 – Akcionářské agendy, které je akcionářům plně k dispozici.

V souladu s úpravou legislativy bylo zahájeno povinné uvádění informací, resp. odkazů na důležité změny ve společnosti na finančním serveru AliaWeb. Tímto aktem mají akcionáři k dispozici prakticky okamžitě informace o jakýchkoliv důležitých změnách ve společnosti.

Hlavní akcionáři PRE (%)

Stav k 31. 12.	2010	od 9/2010	2009	2008	od 9/2008	2007	2006	2005	2004	od 7/2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994
PRE-H	57,87	57,87	57,87	57,87	57,8744	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78	50,78	50,77	-	-	-	-	-	-	-
					(57,8744)															
ČEZ, a. s.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honor Invest, a. s.	-	-	41,10	41,10	41,0965	34,00	34,00	34,00	34,00	34,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					(41,0965)															
MPSV ČR	-	-	-	-	-	14,19	14,19	14,19	14,19	14,19	14,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FNM ČR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	48,19	51,59	100,00
Hlavní město Praha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,89	33,83	33,83	33,83	33,83	33,83	-
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	41,26	41,26	0,16	0,16	0,1592	0,16	0,16	0,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					(0,1592)															
GESO AG	-	-	-	-	-	-	-	-	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	17,42	16,76	16,49	16,09	15,59	-	-
RWE Energie AG ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,61	-	-	-	-	-	-
Právnícké osoby	0,18	0,18	0,18	0,18	0,1830	0,16	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,18	0,18	0,26	0,48	0,50	0,73	12,81	-
					(0,1830)															
Fyzické osoby	0,69	0,69	0,69	0,69	0,6869	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,70	0,71	0,79	0,84	0,82	1,09	1,60	-
					(0,6869)															
Zaměstnanecké akcie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,40	0,40	-	-

¹ Od roku 2001 firma RWE Plus AG; od roku 2003 RWE Energy AG.



Romana Tomšů

ZÁKAZNICKÁ LINKA I.



„Ve své práci se snažím **vycházet vstříc požadavkům zákazníků** a vyřídit tato přání k jejich spokojenosti. Denně odbavuji osmdesát až sto klientů.“

Zákaznická linka poskytuje informace a poradenskou činnost, vyřizuje požadavky zákazníků B2, reklamace, stížnosti a další požadavky na provedení změn, vyřizuje korespondenci a spravuje příchozí kontakty z telefonní ústředny.

Struktura akcionářů PRE

Stav k 31. 12.	2010		2009		2008		2007		2006		2005	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	7 505	2 267 617	7 562	3 856 752	7 605	3 856 752	7 659	3 856 756	7 720	3 856 751	7 821	3 856 761
Zahraniční akcionáři	10	1 601 826	10	12 691	10	12 691	9	12 687	9	12 692	8	12 682
Akcionáři celkem	7 515	3 869 443	7 572	3 869 443	7 615	3 869 443	7 668	3 869 443	7 729	3 869 443	7 829	3 869 443
Fyzické osoby	7 495	28 048	7 550	26 551	7 594	26 582	7 646	27 305	7 708	27 327	7 807	27 193
Právnícké osoby	20	3 841 395	22	3 842 892	21	3 842 861	22	3 842 138	21	3 842 116	22	3 842 250
- z toho IPF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Stav k 31. 12.	2004		2003		2002		2001		2000		1999	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	8 062	3 856 889	8 218	3 856 894	8 434	3 855 871	8 808	3 856 620	9 817	2 895 264	10 610	3 212 796
Zahraniční akcionáři	10	12 554	8	12 549	7	13 572	6	12 823	8	974 179	9	656 647
Akcionáři celkem	8 072	3 869 443	8 226	3 869 443	8 441	3 869 443	8 814	3 869 443	9 825	3 869 443	10 619	3 869 443
Fyzické osoby	8 047	27 189	8 203	27 208	8 419	27 241	8 786	27 177	9 795	27 545	10 587	30 678
Právnícké osoby	25	3 842 254	23	3 842 235	22	3 842 202	28	3 842 266	30	3 841 898	32	3 838 765
- z toho IPF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

V průběhu letních měsíců roku 2010 bylo Evropskou komisí a Úřadem pro hospodářskou soutěž ČR schváleno převzetí balíku akcií PRE (41,10 %) od společnosti Energetický a průmyslový holding (vlastníka akcionáře Honor Invest, a. s.) ve prospěch EnBW Energie Baden-Württemberg AG.

Dne 15. 9. obdržela společnost žádost akcionáře Pražská energetika Holding, a. s., na svolání mimořádné valné hromady (na základě ustanovení § 181 odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku, v platném znění a ustanovení článku 13, odst. 3, písmeno c), stanov společnosti).

Dne 20. 9. 2010 obdržela společnost „Oznámení podílu na hlasovacích právech“, ve kterém byla informována o pozbytí hlasovacích práv akcionáře Honor Invest, a. s., ve výši 41,10 %.

Dne 22. 9. 2010 oznámil akcionář EnBW Energie Baden-Württemberg AG (formou oznámení o nabytí účinnosti akcionářské smlouvy), že dne 20. 9. došlo na základě smlouvy o směně akcií k realizaci převodu 41,10 % akcií společnosti z akcionáře Honor Invest, a. s., na akcionáře EnBW Energie Baden-Württemberg AG.

Dne 29. 12. byla zveřejněna informace, že akcionář EnBW Energie Baden-Württemberg AG v souladu se zákonem č. 104/2008 Sb., o nabídkách převzetí, v platném znění učinil povinnou nabídku převzetí všem vlastníkům kmenových akcií přijatých k obchodování na regulovaném trhu (ISIN: CZ0005078154) vydaných společností, a to za účelem navýšení svého akcionářského podílu.

Akcionář na základě nabídky nabyl 317 akcií společnosti. Tyto nově nabyté akcie představují podíl na základním kapitálu společnosti ve výši 0,0082 %. Akcionář v době závaznosti nabídky, která uplynula dne 10. 12. 2010, nenabyl mimo nabídku žádné další akcie společnosti. Vzhledem k tomu, že nebyly splněny podmínky § 49 č. 104/2008 Sb., nevznikla akcionáři dodatečná nabídková povinnost.

Dne 17. 2. 2011 obdržela společnost v souladu s § 122 zákona č. 256/2004 o podnikání na kapitálovém trhu oznámení, že tímto dnem společnost EdFI (E.D.F. International S. A.) i osoby, které ji ovládají (společnost EdF a Francouzská republika) pozbyly nepřímý podíl na hlasovacích právech ve společnosti Pražská energetika, a. s., ve výši 99,13 %.

Dne 17. 2. 2011 obdržela společnost v souladu s § 122 zákona č. 256/2004 o podnikání na kapitálovém trhu oznámení, že tímto dnem společnost NECKARPRI GmbH se sídlem Maybachstr. 6, 70469 Stuttgart získala nepřímo podíl na hlasovacích právech ve společnosti Pražská energetika, a. s., ve výši 99,13 %.

Obchodování s akcemi společnosti na kapitálovém trhu v průběhu roku 2010

Akcie mateřské společnosti patří, jak je patrné z výše uvedených přehledů, z hlediska dlouhodobé investice ke stabilním burzovním produktům jak na trhu BCPP, tak i RM-S.

Akcie PRE byly uvedeny na volný trh BCPP dne 1. 3. 1995 se zaváděcí cenou 2 750 Kč; na hlavní trh pak byly přijaty dne 25. 9. 1995 (ISIN: CZ0005078154). Od 1. 5. 1998 jsou akcie společnosti obchodovány na vedlejším trhu BCPP. Společnost nepožádala žádný z regulovaných trhů (ani zahraničních) o přijetí vydaných akcií k obchodování (s výjimkou BCPP).

Burza cenných papírů Praha, a. s., (BCPP)

Na BCPP byly akcie akciové společnosti Pražská energetika, a. s., ISIN = CZ0005078154, přítomny v roce 2010 celkem během 242 seancí. Během roku 2010 akcie zvýšily svůj kurz celkem dvacetkrát a dvanáctkrát svůj kurz snížily. Ve zbývajících 210 dnech kurz stagnoval. Maximální kurz během roku 2010 byl 7 700 Kč, minimální kurz pak 6 800 Kč. Nejdelší časový úsek (měřeno počtem obchodních dnů), během něhož kurz akcií společnosti neklesl, trval 46 obchodních dnů. Tento neklesající úsek začal 25. 1. a skončil 9. 4. V následující obchodní den kurz poklesl. Během tohoto období kurz posílil z počáteční hodnoty 6 880 Kč na hodnotu 7 488 Kč. Nejdelší interval, během něhož kurz akcií nevzrostl, trval 40 obchodních dnů. Toto období začalo 22. 1. a trvalo do 30. 3. (následující obchodní den kurz posílil). Během této doby kurz oslabil z hodnoty 7 300 Kč na hodnotu 6 880 Kč. V roce 2010 proběhly na BCPP obchody v 37 obchodních dnech a celkem prostřednictvím automatizovaného obchodního systému Burzy cenných papírů Praha změnilo majitele 202 akcií, v úhrnné hodnotě 1 474 000 Kč.

Z výše uvedeného plyne, že průměrně se ve dnech, kdy se uskutečnily nějaké obchody, zobchodovalo 5 kusů akcií a denní průměrný objem obchodů byl 39 849 Kč. Nejvíce akcií v jeden den v automatizovaném obchodním systému BCPP (35 kusů) bylo zobchodováno dne 25. 1. při kurzu 6 880 Kč, což představuje transakci o objemu 254 660 Kč. Tato částka představuje také největší denní objem obchodu s akcemi společnosti v automatizovaném obchodním systému BCPP v roce 2010. V průměru se jedna akcie společnosti na BCPP v roce 2010 obchodovala za 7 300 Kč.

RM-systém (RM-S)

Na trhu RM-systému bylo možno obchodovat s akcemi společnosti celkem při 253 průběžných aukcích. Obchody s akcemi proběhly při 67 aukcích, během nichž změnilo majitele celkem 338 akcií. Na trhu RM-S se obchoduje kontinuálně a nikoli za pevně stanovený kurz jako na BCPP. Pro každou průběžnou aukci RM-S je znám pouze celkový objem obchodů, z čehož je možno určit průměrnou cenu akcie v daný den. Nejvyšší průměrná cena akcií společnosti v roce 2010 na trhu RM-S byla 7 720 Kč, nejnižší průměrná cena dosažená v průběžné aukci RM-S byla 6 801 Kč. Celkový objem obchodů uskutečněných prostřednictvím RM-S byl 2 467 028 Kč. Největšího objemu při jedné aukci bylo dosaženo dne 2. 11., kdy změnilo majitele celkem 27 akcií při průměrné prodejní ceně 7 497 Kč. Výsledkem je rekordní denní objem s hodnotou 202 430 Kč. Téhož dne bylo zobchodováno nejvíce akcií v průběhu jedné aukce.

Pokud se s akcemi společnosti v RM-S obchodovalo, potom průměrný denní objem obchodů v RM-S v roce 2010 byl 36 821 Kč a v jedné průběžné aukci bylo průměrně zobchodováno 5 akcií.

Středisko cenných papírů (SCP)/Centrální depozitář cenných papírů (CDCP)

Kromě veřejných trhů (BCPP a RM-S) bylo možno akcie převádět též mimo tyto veřejné trhy; zejména prostřednictvím přepážek SCP (do 30. 6. a od července prostřednictvím účastníků CDCP). Tento subjekt uveřejňuje týdenní přehledy převodů spolu s průměrnou smluvní cenou převáděných akcií.

Mimo veřejné trhy bylo v roce 2010 převedeno celkem 317 akcií v celkovém objemu 2 482 110 Kč, čemuž odpovídá průměrná cena jedné akcie 7 830 Kč. Všechny převody v roce 2010 probíhaly v kurzu 7 830 Kč.

Akcie vydané PRE (ks)

Stav k 31. 12.	2010 ²	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	11. 6. 2003 ¹	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996
Na majitele	0	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 553 831	2 538 353	2 538 353
Na jméno	3 869 443	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 612	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611	1 315 611
Na jméno – zaměstnanecké	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15 478	15 478
Na jméno se zvláštními právy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
Celkem	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443

¹ Akcie se zvláštními právy byla zrušena rozhodnutím valné hromady dne 11. 6. 2003.

Pozn.: Valná hromada konaná dne 8. 10. 2008 schválila převod 1 kmenové akcie na jméno z akcionáře MPSV ČR na akcionáře PRE-H.

² Na mimořádné valné hromadě konané dne 15. 10. byla schválena změna formy 2 553 831 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě na akcie na jméno

Akcie na majitele — do 15. 10. měly nemateriální formu, plné hlasovací právo a byly volně převoditelné.

Akcie na jméno — mají nemateriální formu, plné hlasovací právo a jsou převoditelné.

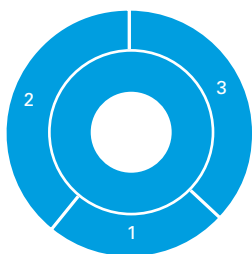
Všechny výše uvedené akcie mají nárok na výplatu dividendy v případě schválení jejího vyplacení valnou hromadou.

V případě neuplatnění práva na dividendu v době od data splatnosti schválené valnou hromadou do zákonem stanovené promlčecí lhůty dividendy propadá ve prospěch společnosti.

V průběhu účetního období společnost nenabyla vlastní účastnické papíry.

Tržní podíly

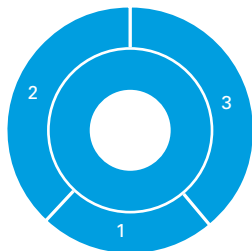
– počet převedených akcií



1 BCPP	23,57 %
2 RM-S	39,44 %
3 SCP/CDCP	36,99 %

Tržní podíly

– finanční vyjádření



1 BCPP	22,95 %
2 RM-S	38,41 %
3 SCP/CDCP	38,64 %

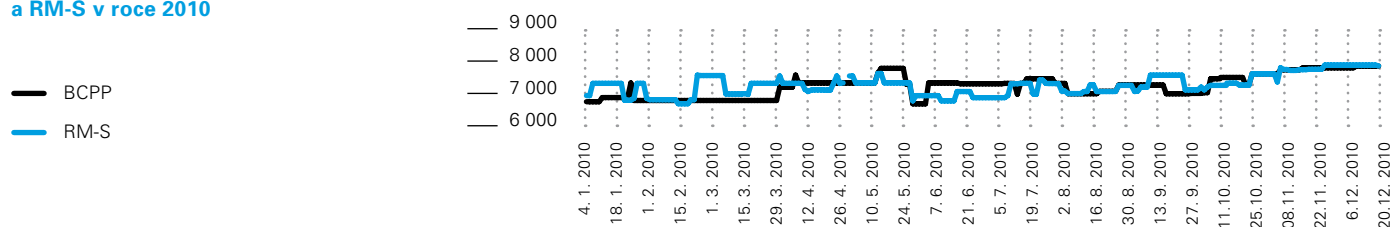
Finanční poměrové ukazatele

Ukazatel	Jednotky	2010 ¹	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Čistý zisk na akcii (EPS) ²	Kč	580,36	554,00	560,93	634,95	437,60	318,27	246,58	252,91	256,71	267,58	141,46
Čistý provozní peněžní tok na akcii	Kč	1 025,98	909,99	729,71	608,85	757,70	531,00	369,09	400,56	495,96	429,86	439,08
Dividenda na akcii (DA)	Kč	520,00	543,00	543,00	620,00	356,00	218,00	188,00	178,00	168,00	110,00	95,00
Účetní hodnota akcie	Kč	2 977	2 950	3 051	2 986	2 735	2 539	2 230	2 173	2 081	1 973	1 822
Výplatní poměr	%	89,59	98,01	96,80	97,65	81,35	68,50	76,24	68,51	65,44	41,11	67,16

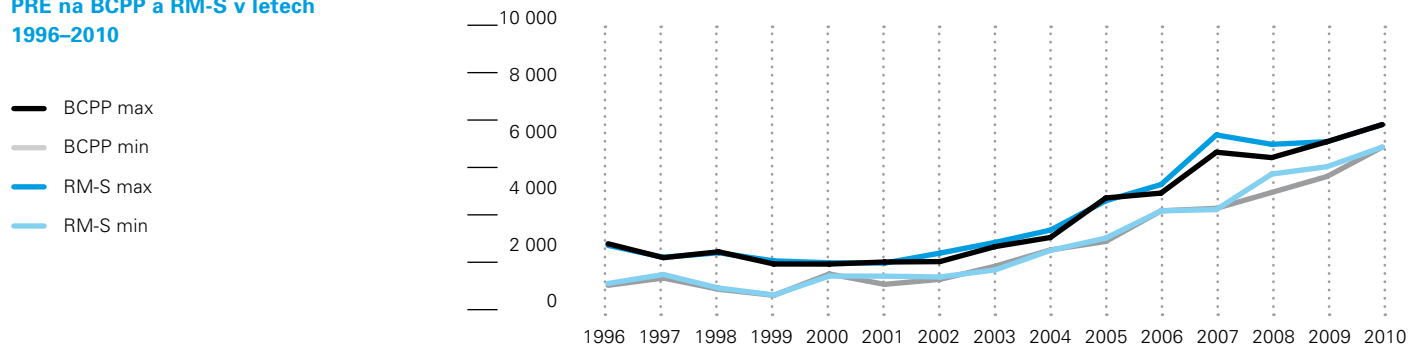
¹ Hodnoty navržené k projednání na valné hromadě.

² Bez započtení vyplacených tantiém.

Vývoj kurzu akcií PRE na BCPP a RM-S v roce 2010



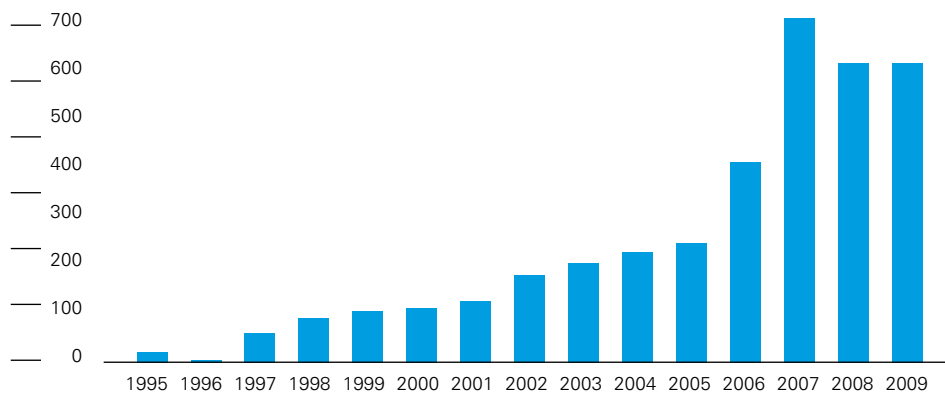
Přehled max. a min. kurzu akcií PRE na BCPP a RM-S v letech 1996–2010



Dividendová politika

Společnost bude i nadále vytvářet podmínky pro stabilní dividendovou politiku; krytí dividend bude v rozhodující míře zabezpečeno dostatečnou ziskovostí Skupiny. Výše dividendy je stanovena na základě rozhodnutí akcionářů na valné hromadě s přihlédnutím k dosaženým ekonomickým výsledkům Skupiny. O výši vyplácených dividend, stejně jako o dalších důležitých informacích vztahujících se k prospektu emitenta, jsou akcionáři a orgán dohledu nad kapitálovým trhem (i případní investoři) informováni v souladu se zákonnými požadavky.

Výše vyplacené dividendy Kč/akcie



Pobočky zákaznického centra navštívilo
261 720 v průběhu roku
zákazníků.

Informace z valných hromad konaných v roce 2010

V průběhu roku proběhla jedna řádná a jedna mimořádná valná hromada svolaná na žádost akcionáře Pražská energetika Holding, a. s.

Informace z řádné valné hromady konané dne 28. 5.:

Valná hromada schválila:

- ! jednacím řád valné hromady,
- ! zprávu představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku za rok 2009,
- ! souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118, odst. 5, písm. a) až k) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění,
- ! konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2009,
- ! rozdělení zisku,
- ! výši darů na rok 2010 v souhrnné výši 10 mil. Kč,
- ! měsíční odměny pro členy představenstva a dozorčí rady v celkové výši 600 000 Kč na období do konání příští řádné valné hromady.

Dne 15. 9. obdržela společnost žádost akcionáře Pražská energetika Holding, a. s., na svolání mimořádné valné hromady s níže uvedeným programem (na základě ustanovení § 181 odst. 1 zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku, v platném znění a ustanovení článku 13, odst. 3, písmo c), stanov společnosti).

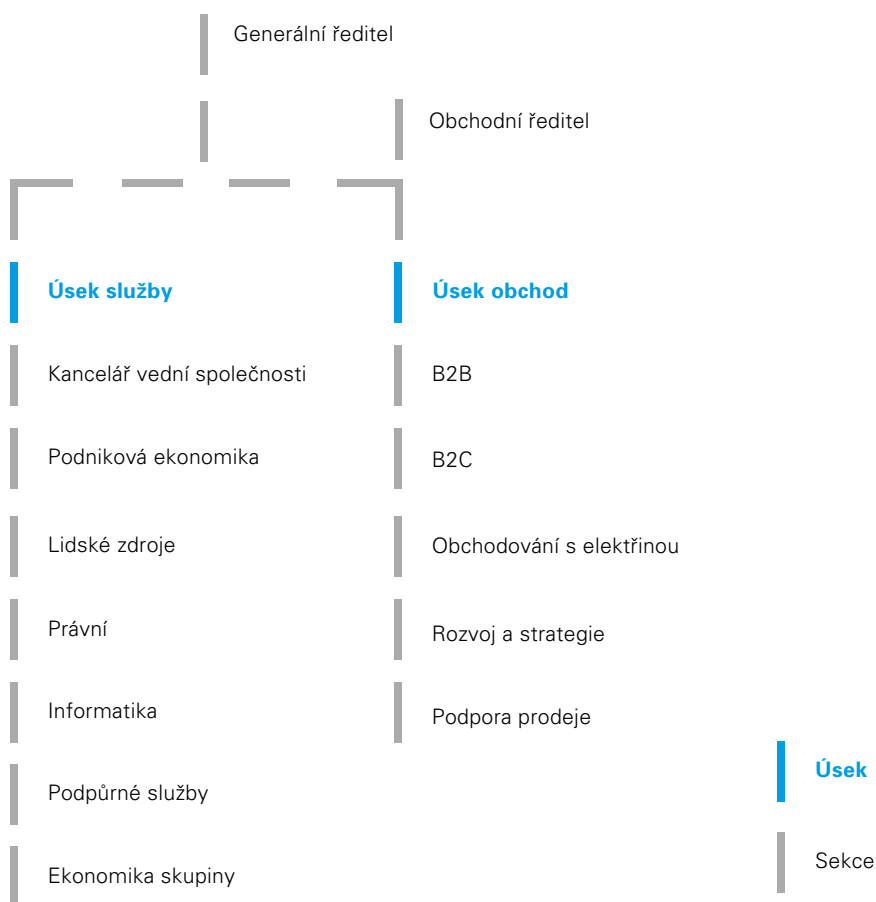
Informace z mimořádné valné hromady konané dne 15. 10.:

Valná hromada schválila:

- ! jednacím řád valné hromady,
- ! změnu formy 2 553 831 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě na akcie na jméno,
- ! změnu stanov,
- ! změny personálního složení dozorčí rady.

Pozn.: změny stanov byly vyvolány jednak uvedením jejich znění do souladu s novelami právních předpisů, tj. obchodního zákoníku, zákona o auditorech, zákona o podnikání na kapitálovém trhu a živnostenského zákona, a obsahují zejména úpravu předmětu podnikání společnosti, způsobu určení auditora, pravidel pro účast akcionáře na valné hromadě společnosti a svolávání a jednání valné hromady. Dále byly schváleny změny vyvolané změnou formy stávajících akcií společnosti na majitele na akcie na jméno (změnou formy dosavadních akcií na majitele na akcie na jméno nebudou dotčena práva akcionářů vlastnicích tyto akcie). Dále pak zpřesnění a doplnění rozdělení působnosti a kompetencí představenstva a dozorčí rady společnosti, úpravu rozdělování jiných vlastních zdrojů společnosti, úpravu počtu místopředsedů představenstva, úpravu rozhodování představenstva a dozorčí rady, úpravu jednání a podepisování za společnost a změnu způsobu, jakým společnost oznamuje skutečnosti určené ke zveřejnění.

Vrcholová organizační struktura PRE k 31. 12. 2010



S platností od 1. 2. 2011 došlo ve všech společnostech Skupiny ke změně organizační struktury, která sledovala následující cíle:

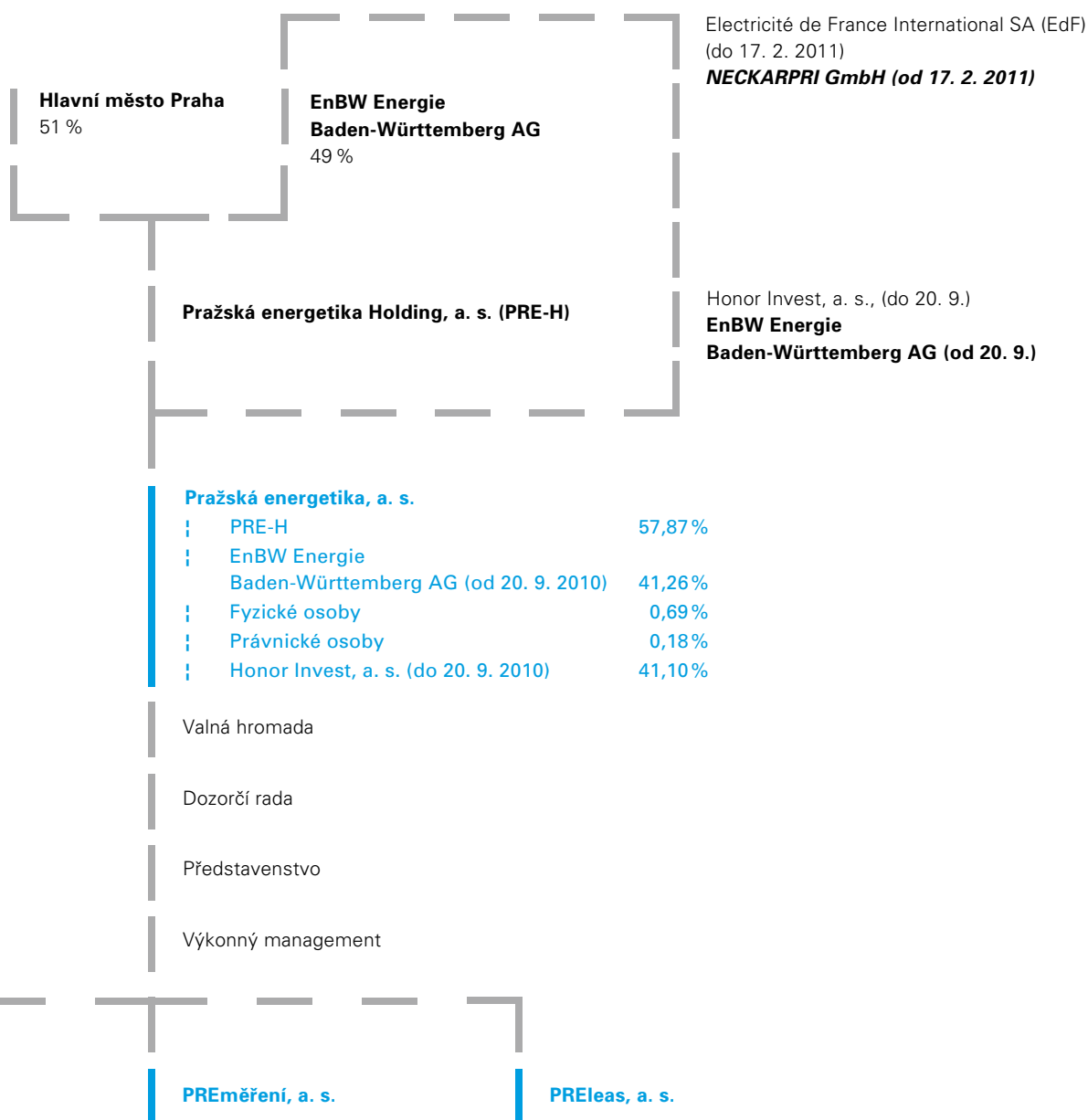
- ! **trvalé zvyšování efektivnosti Skupiny při využití všech v úvahu přicházejících synergií,**
- ! **rozvoj tržně a zákaznický orientovaného modelu uspořádání,**
- ! **zvýšení přehlednosti útvarové struktury a rozdělení odborných působností,**
- ! **dokončení procesu unbundlingu.**

Schválené organizační změny napomohly udržení zaměstnanosti a vedly k zachování počtu pracovních míst.

Hlavní změny byly následující:

- ! **tvorba koncernové strategie a financování přešla do přímé podřízenosti generálního ředitele,**
- ! **došlo ke spojení odpovědnosti za střednědobé a krátkodobé plánování do jedné sekce,**
- ! **na úseku Obchod byly realizovány efektivní úpravy řízení a organizace prodeje elektřiny zákazníkům segmentu B2C,**
- ! **v dceřiné společnosti PREdi došlo k optimalizaci počtu sekcí a sloučení činností komunikace s ERÚ, OTE a s dalšími vnějšími subjekty na energetickém trhu do jedné sekce,**
- ! **PREm začala v souladu se strategickými záměry společnosti budovat organizační strukturu, která umožní poskytovat služby externím zákazníkům (přímé služby koncovým zákazníkům PREdi, služby, které budou poskytovány jako podpora produktů obchodníka PRE – termovize, údržba VO trafostanic, odběratelských zařízení a další).**

Schéma řízení Skupiny PRE (přehled osob ovládajících a ovládaných)





Zuzana Jůnová

ODEČTY IV



„Před vlastním odečtem zpracovávám návštěví, která dávám u vilek do schránek nebo na hlavní dveře u paneláků, a **doufám, že v době odečtu budou klienti doma**. Následně zpracovávám samoodečty.“

Odečtová služba provádí odečty elektroměrů NN dle požadavků PREdi, odečty plynoměrů a kalorimetrů, odečty měřidel speciálních zákazníků, kontroly odběrných míst, doručování faktur speciálním zákazníkům a vyřizování stížností a reklamací souvisejících s odečty.

Předmět podnikání

Předmět podnikání mateřské společnosti sestává z následujících činností a oborů:

- obchod s elektřinou,
- zajišťování veřejných komunikačních sítí a poskytování služeb elektronických komunikací v rozsahu osvědčení č. 1205 ze dne 16. 5. 2006, č.j. 18293/2006 – 631 vydaného Českým telekomunikačním úřadem,
- montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny,
- montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení,
- silniční motorová doprava nákladní ¹,
- silniční motorová doprava osobní ¹,
- silniční motorová doprava ²,
- nákladní vnitrostátní doprava provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
- nákladní vnitrostátní doprava provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny,
- nákladní mezinárodní doprava provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
- vnitrostátní příležitostná doprava osobní,
- mezinárodní příležitostná doprava osobní,
- technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany,
- poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- obchod s plynem ³,

obory:

- poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály,
- velkoobchod a maloobchod,
- zastavárenská činnost a maloobchod s použitým zbožím,
- pronájem a půjčování věcí movitých,
- ubytovací služby,
- realitní činnost, správa a údržba nemovitostí,
- mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy,
- zprostředkování obchodu a služeb,
- reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení,
- poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků,
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných),
- vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce.

¹ Na mimořádné valné hromadě bylo vypuštěno

² Na mimořádné valné hromadě bylo nově zařazeno

³ Rozhodnuto na zasedání představenstva dne 12. 11.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a, odst. 9 Obchodního zákoníku. (Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami.)

A. Informace o vztahu

Ovládající osoba: Pražská energetika Holding, a. s., IČ: 26428059, Sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492 (PRE-H)

Ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ: 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající

Obchodní firma (název):

Sídlo:

IČ:

Základní kapitál:

Vlastní kapitál:

Průměrný počet zaměstnanců:

Hospodářský výsledek po zdanění:

Předmět podnikání:

Údaje o hlavních oblastech činnosti:

Výnosy z dividend:

Údaje o tržbách v posledním účetním období:

Údaje o závislosti emitenta na patentech, licencích, mají-li zásadní vliv na činnost emitenta:

Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních vedených v běžném účetním období a dvou předcházejících účetních obdobích:

Číselné údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období:

Údaje o hlavních budoucích investicích s výjimkou finančních:

Obecné údaje o tendencích v činnosti emitenta a údaje o obchodních vyhlídkách:

Pražská energetika Holding, a. s.

Praha 10, Na Hroudě 1492/4, PSČ 100 05

26428059

3 598 627 000 Kč

7 158 880 000 Kč

–

1 217 290 000 Kč

– spravování majetkových účastí právnických osob
– činnost ekonomických a organizačních poradců

1 216 003 tis. Kč

–

společnost není závislá na patentech ani licencích

žádné spory nebyly vedeny

0 Kč

–

–

a) Geneze vzniku a přehled důležitých událostí

aa) Na mimořádné valné hromadě PRE konané dne 19. 4. 2000 bylo akcionáři rozhodnuto následující:

- byl udělen souhlas s převodem 1 001 751 akcií PRE na jméno ve vlastnictví hlavního města Prahy, Mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1 (SIN: 770950000628) na společnost PRE-H se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10,
- byl udělen souhlas s převodem 19 227 akcií PRE na jméno ve vlastnictví společnosti GESO AG, se sídlem Friedrich-Liszt-Platz 2, D-01069 Dráždany, SRN (SIN: 770950000628) na společnost PRE-H se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10,
- byl udělen souhlas s převodem 294 633 akcií PRE na jméno ve vlastnictví společnosti RWE Energie AG (od 23. 1. 2001 RWE Plus AG), Kruppstraße 5, D-45128 Essen, SRN (SIN: 770950000628) na společnost PRE-H, se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10,
- smlouva o založení společnosti PRE-H byla podepsána dne 9. 2. 2000, rozhodnutí výše uvedené mimořádné valné hromady nabylo účinnosti dnem 17. 1. 2001, kdy byla společnost PRE-H se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10 zapsána do obchodního rejstříku.

ab) Nabídka převzetí majitelům cenných papírů

PRE-H získala (faktickým vložením akcií svých akcionářů dne 11. 7. 2001) jednáním ve shodě s GESO AG (vlastnila navíc přímý podíl 0,16 % v PRE) podíl na hlasovacích právech ve výši 50,92 %, čímž jí vznikla v souladu s § 183a, odst. 11 Obchodního zákoníku povinnost učinit nabídku převzetí všem majitelům účastnických cenných papírů PRE. K nabytí akcií a hlasovacích práv došlo (jak je v této stati uvedeno) v důsledku vložení části akcií PRE do základního kapitálu PRE-H formou nepeněžitých vkladů akcií tří akcionářů PRE. Rozhodnutí učinit nabídku bylo v souladu s § 183b Obchodního zákoníku schváleno příslušnými orgány jak PRE-H tak i PRE. Veřejná nabídka byla publikována zákonně předepsaným způsobem dne 23. 8. 2001.

ac) Memorandum o vztazích mezi akcionáři PRE

Dne 27. 12. 2005 bylo mezi PRE-H a společností Honor Invest, a. s., (spolupodepsáno zástupci akcionářů těchto stran, tedy zástupci společnosti J&T FINANCE GROUP, a. s., společnosti GESO Beteiligungs- und Beratungs- Aktiengesellschaft a hlavního města Prahy), uzavřeno Memorandum o vztazích mezi akcionáři PRE. Memorandum jako hlavní téma obsahuje podmínky spolupráce stran ve věci změny stanov PRE, zejména za účelem provedení unbundlingu a spolupráce na fungování a rozvoji PRE. Doba platnosti a účinnosti není v memorandu výslovně stanovena.

ad) Převod akcií mezi RWE Energie AG a GESO AG

Na valné hromadě PRE-H dne 28. 12. 2005 byl schválen převod akcií ve vlastnictví akcionáře RWE Energie AG na akcionáře GESO AG.

ae) Nabídka převzetí majitelům cenných papírů

V důsledku jednání ve shodě mezi společností PRE-H a dalším akcionářem PRE – společností Honor Invest, a. s., vznikla oběma subjektům zákonná povinnost učinit nabídku převzetí ostatním akcionářům PRE. Kupní cena, uvedená v povinné nabídce převzetí, musela být přiměřena hodnotě akcií, přičemž přiměřenost ceny byla doložena posudkem znalce.

af) Výsledek povinné nabídky převzetí

Firma Honor Invest, a. s., dne 27. 4. 2006 zveřejnila výsledek povinné nabídky převzetí určené ostatním akcionářům PRE. Nabídky převzetí v době její platnosti nevyužil žádný akcionář.

ag) Akcionářská smlouva mezi PRE-H a Honor Invest, a. s.

Mimořádná valná hromada PRE-H konaná dne 13. 6. 2006 schválila uzavření akcionářské smlouvy mezi PRE-H a firmou Honor Invest, a. s., která obsahuje podmínky spolupráce stran ve věci výkonu akcionářských práv obou subjektů v PRE.

ah) Dnem 9. 9. 2008 došlo k navýšení podílu na hlasovacích právech akcionáře PRE-H z dřívějších 50,78 % na 57,8744 % (pozn.: osobou jednajícím ve shodě s PRE-H je akcionář Honor Invest, a. s., vlastníci 41,0965 %; podíl obou těchto subjektů na hlasovacích právech společnosti dosáhl 98,9709 %).

b) Smlouvy uzavřené mezi: akcionáři ovládající osoby (PRE-H) a ovládající osobou (PRE-H) s osobou ovládanou (PRE) a akcionáři osoby ovládající (PRE-H) a jimi ovládanými subjekty s osobou ovládanou (PRE)

ba) Ovládající a ovládaná osoba (PRE-H a PRE) mezi sebou mají uzavřeny následující smlouvy:

„Smlouva o nájmu nebytových prostor“ Na základě této smlouvy má ovládající osoba na dobu neurčitou za tržní (cena obvyklá) nájemné v budově ředitelství (Na Hroudě 1492/5) ovládané osoby pronajatu jednu místnost pro administrativní účely.

„Smlouva o vedení ekonomické a personální agendy“ Na základě této smlouvy provádí ovládaná osoba pro osobu ovládající za tržní ceny následující činnosti:

- vedení účetnictví dle českých účetních předpisů (mimo platební styk a daňovou agendu) včetně sestavování účetních závěrek (nekonsolidované i konsolidované),
- vedení personální agendy včetně výplaty mezd a odeslání plateb s tím souvisejících z hlediska pojištění a sociálního zabezpečení,
- zajišťování organizačních služeb při plnění informačních povinností PRE-H vůči orgánům státní správy.

Pozn.: Mezi PRE a SAP je uzavřena „Licenční smlouva o poskytnutí užívacích práv k softwaru a jeho údržbě“; (dodatek č. 11 ke smlouvě) ve prospěch PRE-H – poskytnutí nevýlučných nepřenosných práv užití mySAP.com.

Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany. Mezi ovládající a ovládanou osobou nebyly uzavřeny žádné ovládací smlouvy, žádnému z obou subjektů nebyly poskytnuty žádné výhody ani způsobena újma. Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma, ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné.

bb) Smlouvy uzavřené mezi akcionáři osoby ovládající (PRE-H), tj. hlavní město Praha a EnBW Energie Baden-Württemberg AG (resp. mezi jimi ovládanými subjekty) a PRE.

a) hlavní město Praha:

Smlouvy jsou uvedeny v přílohách k účetním závěrkám konsolidované a samostatně v bodě 29 Transakce se spřízněnými subjekty (Celkový přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám). Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. PRE na základě darovacích smluv, které jsou schvalovány představenstvem společnosti, poskytuje dary některým příspěvkovým organizacím hlavního města ze sektoru školství a zdravotnictví (podrobnější údaje jsou uvedeny ve stati "Vztahy s veřejností").

b) EnBW Energie Baden-Württemberg AG:

– Informace o smlouvách mezi tímto akcionářem osoby ovládající jsou uvedeny v této stati pod bodem C.

B. Informace o vztahu

Ovládající osoba: Honor Invest, a. s., IČ: 27145565, Praha 8, Pobřežní 297/14 (do 20. 9.)

Ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ: 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající

Obchodní firma (název):	Honor Invest, a. s.
Sídlo:	Praha 8, Pobřežní 297/14, PSČ 180 00
IČ:	27145565
Základní kapitál:	2 000 000 Kč
Průměrný počet zaměstnanců:	–
Předmět podnikání:	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování i jiných než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Ovládající a ovládaná osoba mezi sebou nemají uzavřeny žádné smlouvy ani mezi nimi nebyly učiněny právní úkony a opatření v zájmu těchto osob.

Smlouvy uzavřené mezi akcionářem osoby ovládající (Honor Invest, a. s.), tj. J&T Finance Group, a. s., (resp. mezi jím ovládanými subjekty) a PRE – smlouvy jsou uvedeny v přílohách k účetním závěrkám konsolidované a samostatné v bodě 29 Transakce se spřízněnými subjekty (Celkový přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám). Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny.

Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2010 hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

C. Informace o vztahu

Ovládající osoba: EnBW Energie Baden-Württemberg AG., Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN (od 20. 9.)

Ovládaná osoba: Pražská energetika, a. s., IČ 60193913, sídlo Praha 10, Na Hroudě 1492/4 (PRE)

Společnost ovládající

Obchodní firma (název):	EnBW Energie Baden-Württemberg AG. , zapsaná u Okresního soudu v Mannheimu, SRN pod číslem HRB 107956
Sídlo:	Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, SRN
Základní kapitál:	640 015 872
Průměrný počet zaměstnanců:	20 914
Předmět podnikání:	výroba, přenos, distribuce a obchod s elektřinou; import, skladování, přenos a distribuce plynu; environmentální služby

Smlouvy uzavřené mezi ovládajícím a ovládaným subjektem – smlouvy jsou uvedeny v přílohách k účetním závěrkám konsolidované a samostatné v bodě 29 Transakce se spřízněnými subjekty (Celkový přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám). Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny.

Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany. Mezi ovládající a ovládanou osobou nebyly uzavřeny žádné ovládací smlouvy, žádnému z obou subjektů nebyly poskytnuty žádné výhody ani způsobena újma. Z plnění těchto smluv nevznikla PRE majetková újma, ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PRE nevýhodné.

D. Vztah mezi ovládající osobou (PRE) a osobami ovládanými (PREměření, a. s., PREleas, a. s., a PREdistribuce, a. s.)

a) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREměření, a. s.)

I. Smluvní vztahy mezi ovládanou osobou PREměření, a. s., a ovládající osobou Pražská energetika, a. s.

„Nájemní smlouva“ (C00241/06) (Praha 6, Africká 687/36) – účinnost od 1. 9. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00284/07) – účinnost od 1. 4. 2007

Dodatek č. 2 (C00314/08) – účinnost od 1. 1. 2008

„Nájemní smlouva“ (C00242/06) (Praha 8, Novovysočanská 696/3) – účinnost od 1. 9. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00283/07) – účinnost od 1. 4. 2007

Dodatek č. 2 (C00313/08) – účinnost od 1. 1. 2008

Dodatek č. 3 (C00390/09) – účinnost od 1. 10. 2009

„Smlouva o postoupení pohledávky“ (C00433/10) – účinnost od 23. 7. 2010

„Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa 62/35300/07/Ni“ (C00312/08) (Praha 10, Na Hroudě 4) – účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

„Nájemní smlouva“ (C00310/08) (Praha 10, Na Hroudě 2149/19) – účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00388/09) – účinnost od 1. 9. 2009

„Smlouva o nájmu části nemovitosti“ (C00441/10), (Praha 9, Novovysočanská 696/3) – účinnost od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2030

Dodatek č. 1 (C00458/10) – účinnost od 9. 12. 2010 do 31. 12. 2035

„Smlouva o nájmu části nemovitosti“ (C00453/10), (Praha 10, Na Hroudě 2149/19) – účinnost od 1. 11. 2010 do 31. 12. 2030

Dodatek č. 1 (C00459/10) – účinnost od 8. 12. 2010 do 31. 12. 2035

„Smlouva o krátkodobém úvěrování“ (C00186/05) – účinnost od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou

„Smlouva o užívání telefonního zařízení a přeučtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek – č. 1226“ (C00240/06) – účinnost od 1. 8. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva č. ZBA/2005/36 o poskytování Reálného jednosměrného Cashpoolingu“ (C00188/05) – účinnost od 1. 12. 2005 na dobu neurčitou

„Podlicenční smlouva“ (C00263/06) (oprávnění užití ochranné známky PRE) – účinnost od 31. 3. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00264/06) – účinnost od 11. 4. 2006

„Smlouva o poskytování služeb“ (C00267/06) (správní služby, dodávky služeb) – účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00306/07) – účinnost od 1. 1. 2008

Dodatek č. 2 (C00358/09) – účinnost od 31. 12. 2008

Dodatek č. 3 (C00406/10) – účinnost od 1. 1. 2010

„Dohoda o převzetí práv a povinností ze Smlouvy zasilatelské ze dne 30. 6. 2000, č. P4212005/5“ (C00311/08) – účinnost od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

„Kupní smlouva“ (C00412/10) – (prodej elektroměrů) – účinnost od 19. 3. 2010

„Kupní smlouva“ (C00430/10) – (dva obrazy) – účinnost od 21. 6. 2010

„Rámcová smlouva o montáži akumulčních kamen“ (C00384/09) – účinnost od 3. 9. 2009 na dobu neurčitou

„Smlouva o zpracování osobních údajů“ (C00426/10) – účinnost od 22. 6. 2010 na dobu neurčitou

II. Smluvní vztahy PREměření, a. s., s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Všechny dále uvedené smlouvy jsou smlouvy uzavřené s další ovládanou osobou PREdistribuce, a. s.

„Smlouva na dodávku měřících zařízení“ (C00405/9) – účinnost od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010

„Smlouva o dílo č. P 20006/19“ (C00203/06) (realizace drobných úprav a připojení v síti NN, inženýrská činnost) – účinnost od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00339/08) – účinnost od 2. 1. 2008

„Smlouva o poskytování služeb č. S 252007/002“ (C00270/07) – účinnost od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

Dodatek č. 1 (C00305/07) – účinnost od 1. 1. 2008

Dodatek č. 2 (C00359/09) – účinnost od 1. 1. 2009

Dodatek č. 3 (C00408/10) – účinnost od 1. 1. 2010

„Smlouva na dodávky nefunkčních měřících přístrojů“ (C00261/06) – účinnost od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouvy na dodávky použitých měřících přístrojů“ (C00260/06) – účinnost od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904426“ (C00385/09) (TR Lhotka) – účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou

„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904425“ (C00386/09) (TR Jinonice) – účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou

„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S21/0904423“ (C00387/09) (TR Sever) – účinnost od 21. 9. 2009 na dobu neurčitou

„Smlouva o nájmu pozemku č. N21110/016“ (C00417/10) – účinnost od 1. 4. 2010 do 31. 12. 2030

„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů“ (C00420/10) – účinnost od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou

„Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje č. 10126843/2010“ (C00421/10) – účinnost od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou

- „Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN č. 6149169/2010“ (C00422/10) – účinnost od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o nájmu pozemku č. N 21110/039“ (C00436/10) – účinnost od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2030
- „Smlouva o nájmu pozemku č. NO 21110/004“ (C00438/10) – účinnost od 1. 9. 2010 do 31. 12. 2030
- Dodatek č. 1 (C00460/10) – účinnost od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2030
- „Smlouva o nájmu části nemovitosti č. NO 21110/005“ (C00439/10) – účinnost od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2030
- Dodatek č. 1 (C00457/10) – účinnost od 9. 12. 2010 do 31. 12. 2035
- „Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině nn č. 6168552/2010“ (C00442/10) – účinnost od 4. 8. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje č. 25002110/133“ (C00443/10) – účinnost od 13. 9. 2010 do 19. 12. 2010
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00445/10) – účinnost od 1. 10. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje č. 65024896/2010“ (C00462/10) – účinnost od 20. 12. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00465/10) – účinnost od 26. 05. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00466/10) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00467/10) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00468/10) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
- „Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00469/10) – účinnost od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou

III. Komentář statutárního orgánu

V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi Pražskou energetikou, a. s., jako ovládající osobou a PREměření, a. s., jako ovládanou osobou, a dále mezi PREměření, a. s., jako ovládanou propojenou osobou a osobami ovládanými, propojenými, a to společnostmi PREdistribuce, a. s., a PREleas, a. s., uzavřeny nebo byly již platné a účinné výše uvedené smlouvy. Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREměření, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PREměření, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2010 společností Pražská energetika, a. s., PREdistribuce, a. s., a PREleas, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

b) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREleas, a. s.)

I. Transakce typu prodej:

- „Leasingové smlouvy č. 15 až 28/2000“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 66 520 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2000
- „Leasingové smlouvy č. 1 až 10/2001“ – a dále smlouvy „č. 29 až 31/2001“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 62 605 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2001
- „Leasingové smlouvy č. 14 až 18/2002“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 33 461 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2002
- „Leasingové smlouvy č. 5 až 14/2003“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 119 144 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2003
- „Leasingové smlouvy č. 1 až 6/2004“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 138 329 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2004
- „Leasingové smlouvy č. 1 až 3/2005“ – pronájem dlouhodobého hmotného majetku v celkové částce 165 653 tis. Kč, platnost od 1. 2. 2005

II. Seznam závazků evidovaných k propojeným osobám

- „Smlouva o poskytování leasingových služeb č. 1/2000“ – platnost od 15. 3. 2000

III. Další smluvní vztahy mezi propojenými osobami (nabídka služeb ze strany Pražské energetiky, a. s.)

- „Smlouva č. ZBA/2005/36“ o poskytování Reálného jednosměrného cash pooling – platnost od 30. 11. 2005
- „Smlouva o úvěru č. 1/2009“ – platnost od 16. 2. 2009 do 15. 2. 2010
- „Smlouva o úvěru č. 1/2010“ – platnost od 15. 2. 2010 do 15. 2. 2011
- Podlicenční smlouva (oprávnění užití ochranné známky PRE) byla uzavřena dne 28. 3. 2006 a upřesněna dodatkem č. 1 ze dne 11. 4. 2006; její platnost je na dobu neurčitou.

IV. Komentář statutárního orgánu

V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi společností Pražská energetika, a. s., jako ovládající osobou, a PREleas, a. s., jako ovládanou osobou, uzavřeny nebo byly v platnosti uvedené smlouvy. Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREleas, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska PREleas, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi oběma společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2010 společností Pražská energetika, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

Uvedené leasingové smlouvy byly původně uzavřeny se společností Pražská energetika, a. s. V rámci převodu části podniku došlo zároveň k převodu práv a povinností u výše uvedených smluv na nově vzniklý právní subjekt PREdistribuce, a. s. S ostatními ovládanými osobami, které ovládá společnost Pražská energetika, a. s., nebyly uzavřeny žádné obchodní smlouvy ani jiné právní úkony ve smyslu § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku, které by odporovaly postupu obvyklému při uzavírání obchodních vztahů se společností Pražská energetika, a. s.

c) Informace o vztahu mezi ovládající osobou (PRE) a ovládanou osobou (PREdistribuce, a. s.)

I. Smluvní vztahy mezi ovládanou a ovládající osobou

„Smlouva o poskytování služeb“ č. P200006/01 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 28. 12. 2006
- Dodatek č. 2 – účinný od 31. 12. 2007
- Dodatek č. 3 – účinný od 31. 12. 2008
- Dodatek č. 4 – účinný od 1. 4. 2009
- Dodatek č. 5 – účinný od 15. 12. 2009

„Nájemní smlouva“ č. PS20000007/003 – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2008
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 3. 2009

„Nájemní smlouva“ č. PS20000007/004 – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2008
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 3. 2009

„Nájemní smlouva“ č. P200006/05 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 9. 2006
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 3. 2008

„Nájemní smlouva“ č. P200006/06 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 9. 2006
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 4. 2007
- Dodatek č. 3 – účinný od 31. 12. 2007

„Smlouva o nájmu nebytových prostor“ č. P200006/09 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 12. 2007
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 9. 2008
- Dodatek č. 3 – účinný od 1. 4. 2010

„Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa“ č. P200006/10 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 31. 12. 2007
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2010

„Smlouva o nájmu nebytových prostor“ č. P200006/11 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 11. 2007
- Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2008
- Dodatek č. 3 – účinný od 1. 4. 2010

„Smlouva o nájmu garážového parkovacího místa“ č. P200006/13 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva o dodávce elektřiny pro krytí ztrát v distribuční soustavě a pro vlastní potřebu provozovatele distribuční soustavy“

č. P200006/14 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst připojených na hladině VVN a VN“ č. P200006/15 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst připojených na hladině NN“ č. P200006/16 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

„Smlouva o krátkodobém úvěrování“ č. P200006/22 – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 25. 1. 2006
- Dodatek č. 2 – účinný od 17. 6. 2008
- Dodatek č. 3 – účinný od 25. 6. 2008
- Dodatek č. 4 – účinný od 13. 10. 2008

„Rámcová mandátní smlouva pro výstavbu telekomunikačních zařízení“ č. P200006/27 – účinná od 2. 5. 2006 na dobu neurčitou

„Podlicenční smlouva“ č. PS20000006/033 – účinná od 21. 3. 2006 na dobu neurčitou

„Nájemní smlouva“ č. NO21106/015 – účinná od 2. 1. 2006 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 31. 12. 2008
- Dodatek č. 2 – účinný od 9. 12. 2009

„Nájemní smlouva – plastové reklamní panely“ č. NO21106/001 – účinná od 30. 12. 2005 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1. – účinný od 1. 1. 2010

„Správa, provoz a údržba optických sítí“ č. PS23400206/002 – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou

„Smlouva o dílo“ č. PS23310209/012 – účinná od 1. 1. 2009 na dobu neurčitou

„Nájemní smlouva“ č. PG3530/07/2008/22 – účinná od 1. 8. 2008 na dobu neurčitou

- Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2009

„Smlouva o úvěru č. 1/2009“ č. PS20000009/017 – účinná od 6. 6. 2009 do 30. 6. 2012

- Dodatek č. 1 – účinný od 29. 6. 2009
- Dodatek č. 2 – účinný od 29. 6. 2010

„Smlouva o úvěru č. 2/2008“ č. PS20000008/018 – účinná od 30. 10. 2008

- Dodatek č. 1 – účinný od 27. 11. 2008
- Dodatek č. 2 – účinný od 27. 11. 2009
- Dodatek č. 3 – účinný od 29. 11. 2010

„Nájemní smlouva“ č. NO21109/001 – účinná od 1. 3. 2009 do 31. 12. 2015
„Nájemní smlouva“ č. NO21109/006 – účinná od 1. 4. 2009 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3236/07/3065 – účinná od 26. 1. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3502/07/4849 – účinná od 26. 1. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3665/07/4394 – účinná od 29. 11. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/3938/08/5562 – účinná od 2. 4. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4067/07/6065 – účinná od 12. 11. 2007 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4295/08 – účinná od 5. 2. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4449/08/5877 – účinná od 13. 10. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4457/08 – účinná od 2. 4. 2008 do 2. 4. 2048
„Smlouva o budoucí smlouvě kupní“ č. 276/6069/08 – účinná od 16. 5. 2008
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/4793/08/5678 – účinná od 19. 1. 2009 na dobu neurčitou
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. 33200/5001/08 – účinná od 12. 12. 2008 na dobu neurčitou
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S24/1010230 – účinná od 23. 11. 2010
„Kupní smlouva“ č. KV/G33/06971/1009963 – účinná od 27. 10. 2010
„Smlouva o zřízení věcného břemene“ č. VV/G33/06487/1006936 – účinná od 21. 5. 2010
„Kupní smlouva“ č. KV/G33/07000/1010208 – účinná od 10. 12. 2010

II. Smluvní vztahy PREdistribuce, a. s., s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou PREměření, a. s.

„Smlouva o poskytování služeb“ č. S252007/002, C00270/07 – účinná od 1. 1. 2007 na dobu neurčitou
 Dodatek č. 1 – účinný od 1. 1. 2008
 Dodatek č. 2 – účinný od 1. 1. 2009
 Dodatek č. 3 – účinný od 1. 1. 2010
„Smlouva na dodávky nefunkčních měřících přístrojů“ č. S252007/003, C00261/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouva na dodávky použitých měřících přístrojů“ č. S252007/004, C00260/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
„Smlouva o dílo“ č. P20006/19, C00203/06 – účinná od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou
 Dodatek č. 1 – účinný od 2. 1. 2008
„Smlouva o nájmu pozemku“ č. N21110/016 – účinná od 1. 4. 2010 do 31. 12. 2030
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S21/0904425, C00386/09 – účinná od 21. 9. 2009
„Smlouva o nájmu pozemku“ č. NO21110/004 – účinná od 1. 9. 2010 do 31. 12. 2030
„Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene“ č. VB/S21/0904423, C00387/09 – účinná od 21. 9. 2009
„Smlouva o nájmu pozemku“ č. N21110/039 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035
 Dodatek č. 1 – účinný od 9. 12. 2010
„Smlouva o nájmu části nemovitosti“ č. NO21110/005 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035
 Dodatek č. 1 – účinný od 9. 12. 2010
„Smlouva na dodávku měřících zařízení“ č. C00405/09, PS21000110/026 – účinná od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010
„Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje“ č. 65024896/2010, PS25002110/133, PS25002110/033, PS25002110/208, PS25002110/209, PS25002110/210, PS25002110/213, PS25002110/214 – účinná od 20. 12. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00420/10) (FVE Jinonice) – účinná od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje“ č. 10126843/2010 (C00421/10) (FVE Jinonice) – účinná od 26. 5. 2010 do 19. 12. 2010
„Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN“ č. 6149169/2010 (C00422/10) (FVE Jinonice) – účinná od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o připojení k distribuční soustavě na hladině NN“ č. 6168552/2010 (C00442/10) (FVE Lhotka) – účinná od 4. 8. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu vyrobenou z obnovitelného zdroje“ č. 25002110/133 (C00443/10) (FVE Lhotka) – účinná od 13. 9. 2010 do 19. 12. 2010
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00445/10) (FVE Lhotka) – účinná od 1. 10. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00465/10) (FVE Pražáčka TO 03) – účinná od 26. 5. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00466/10) (FVE Pražáčka TO 02) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00467/10) (FVE Pražáčka TO 04) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00468/10) (FVE Sever) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou
„Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie“ (C00469/10) (FVE Hroudá) – účinná od 28. 12. 2010 na dobu neurčitou

PREleas, a. s.

Leasingové smlouvy č. 9900014 až 9900016 – účinné od 1. 2. 1999
Leasingové smlouvy č. 0000015 až 0000028 – účinné od 1. 2. 2000
Leasingové smlouvy č. 0100001 až 0100010 – účinné od 1. 2. 2001
Leasingové smlouvy č. 0100029 až 0100031 – účinné od 1. 2. 2001

Leasingové smlouvy č. 0200014 až 0200018 – účinné od 1. 2. 2002

Leasingové smlouvy č. 0300001 až 0300014 – účinné od 1. 2. 2003

Leasingové smlouvy č. 0400001 až 0400006 – účinné od 1. 2. 2004

Leasingové smlouvy č. 0500001 až 0500003 – účinné od 1. 2. 2005

III. Komentář statutárního orgánu

V návaznosti na § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku byly za poslední účetní období mezi společností Pražská energetika, a. s., jako ovládající osobou a společností PREdistribuce, a. s., jako ovládanou osobou, a dále mezi společností PREdistribuce, a. s., jako ovládanou propojenou osobou a osobami ovládanými, propojenými, a to společnostmi PREměření, a. s., a PREleas, a. s., uzavřeny nebo byly již platné a účinné výše uvedené smlouvy.

Z plnění těchto smluv nevznikla společnosti PREdistribuce, a. s., majetková újma ani nebylo poskytnuto žádné protiplnění, které by bylo z hlediska společnosti PREdistribuce, a. s., nevýhodné. Z těchto důvodů není nutné uzavírat mezi uvedenými společnostmi smlouvu o úhradě majetkové újmy a ani taková újma nemusela být do konce roku 2010 společností Pražská energetika, a. s., PREměření, a. s., a PREleas, a. s., hrazena. Výše uvedené obchodní smlouvy byly uzavírány na základě obvyklých obchodních zvyklostí, bez zvýhodnění jedné nebo druhé smluvní strany.

V Praze dne 31. 3. 2011

Informace požadované právními předpisy

(Zákon č. 256/2004 Sb. o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění, nařízení Komise (EU) č. 809/2004, kterým se provádí směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/71/ES, pokud jde o údaje obsažené v prospektech, úpravu prospektů, uvádění údajů ve formě odkazu, zveřejňování prospektů a šíření inzerátů publikované v Úředním věstníku EU L 149/1).

Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru:

Základní informace

- obchodní firma nebo název emitenta registrovaného cenného papíru, sídlo, IČ, bylo-li přiděleno.
Údaje jsou uvedeny v kapitole „Adresa akciové společnosti a jejich pracovišť“.
- rejstříkový soud, popř. jiný orgán oprávněný k vedení obchodního rejstříku a číslo, pod kterým je emitent u tohoto soudu nebo jiného orgánu zapsán.
Údaje jsou uvedeny v kapitole „Adresa akciové společnosti a jejich pracovišť“.

Předmět podnikání

- předmět podnikání emitenta podle určení ve společenské smlouvě nebo ve stanovách s odkazem na příslušné ustanovení společenské smlouvy nebo stanov.
Údaje jsou uvedeny ve stati „Předmět podnikání“.

Vydané cenné papíry

- druh, forma, podoba, počet kusů cenných papírů, jmenovitá hodnota cenného papíru, celková hodnota emise a ISIN cenného papíru, názvy trhů, na kterých byl cenný papír přijat k obchodování.
Údaje jsou uvedeny v kapitole „Akcionáři“.
- v případě emitenta dluhopisů se dále uvedou informace dle vyhlášky MF 82/2001 Sb., § 5a–m.
Společnost není emitentem dluhopisů.

Struktura koncernu

- osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat, jsou-li emitentovi známy, s uvedením podrobností o výši podílu, který je opravňuje k hlasování.
Údaje jsou uvedeny ve statích „Akcionáři“ a „Schéma řízení Skupiny PRE – přehled osob ovládajících a ovládaných“.
- popis struktury koncernu, jestliže je emitent jeho součástí, a pozice, kterou emitent v takovém seskupení zaujímá (§ 66a Obchodního zákoníku).
Údaje jsou uvedeny ve „Zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a, odst. 9 Obchodního zákoníku“ a ve stati „Schéma řízení Skupiny PRE – přehled osob ovládajících a ovládaných“. Emitent nenabyl v průběhu hodnoceného období akcie nebo zatímní listy své ovládající osoby.

Údaje o činnosti emitenta registrovaného cenného papíru:

Hlavní oblasti podnikání emitenta, nové výrobky a služby

- údaje o hlavních oblastech činnosti emitenta s uvedením hlavních druhů výrobků a služeb, odděleně se uvedou nové významné výrobky a služby, především popis nových činností, produktů a služeb.
Údaje jsou uvedeny v kapitolách „Profil společnosti“ a „Předmět podnikání“.

Výnosy emitenta za poslední tři účetní období podle druhů činností

- emitent akcií uvede údaje o tržbách v posledních třech účetních obdobích s rozlišením podle druhů činností a trhů v různých geografických oblastech, a to pouze v případě, jestliže tyto druhy či trhy vykazují s ohledem na způsob prodeje výrobků nebo poskytování služeb emitentem podstatné odlišnosti, emitent dluhopisů uvede údaje o tržbách v posledních dvou účetních obdobích, a to bez výše uvedeného rozlišení.
Údaje jsou uvedeny ve stati „Vybrané finanční, obchodní a technické ukazatele“.

Sídlo organizační složky podílející se na celkovém obratu společnosti alespoň 10 %

- sídlo organizační složky podniku emitenta, která se alespoň 10 % podílí na celkovém obratu nebo výrobě či službách poskytovaných emitentem.
Společnost má organizační složku na Slovensku, ale tato se na celkovém obratu podílí méně než 10 %.

Souhrnný popis nemovitostí vlastněných emitentem

- souhrnný popis nemovitostí vlastněných emitentem, jiné významné informace týkající se této oblasti (např. zatížení nemovitosti zástavním právem apod.).
*Skupina vlastní řádově stovky nemovitostí na území hlavního města Prahy; v případě potřeby je jejich seznam k dispozici v sídle společnosti.
Přehled významných nemovitostí, budov a zařízení je uveden v bodě 13 příloh k účetním závěrkám konsolidované a samostatné.*

Věcná břemena zřízená PRE ve prospěch třetí osoby

Takováto významná věcná břemena PRE nemá. Pokud jde o konsolidované údaje, jsou ve Skupině (zejména pro PREdi) zřízena smluvní nebo i ze zákona věcná břemena na cizím majetku za účelem provozování distribuční soustavy dle energetického zákona.

– emitenti činní v oblasti těžby nerostných surovin nebo ropy uvedou popis nalezišť, odhad hospodářsky využitelných zásob, předpokládaný rozsah prací, trvání a hlavní podmínky oprávnění k těžbě a podmínky jejího hospodářského využití a stav skutečného postupu prací

Emitent není činný v oblasti těžby nerostných surovin.

Patenty a licence

– údaje o závislosti emitenta na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech, jestliže mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost nebo ziskovost emitenta.

Emitent není závislý na patentech, licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech.

Soudní, správní a rozhodčí řízení

– údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních vedených v běžném účetním období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta.

Emitent neměl žádné soudní, správní nebo rozhodčí řízení, které bylo vedeno v účetním období a které by mělo významný vliv na jeho finanční situaci.

Údaje o investicích

– číselné údaje o hlavních investicích uskutečněných v běžném účetním období včetně finančních investic, zejména investicích do akcií a dluhopisů jiných emitentů, údaje o hlavních prováděných investicích s výjimkou finančních investic s geografickým rozlišením jejich umístování (tuzemsko, zahraničí) a s uvedením způsobu jejich financování (vlastní zdroje, vnější zdroje), údaje o hlavních budoucích investicích s výjimkou finančních investic.

Údaje jsou uvedeny v samostatné kapitole „Investice“.

Politika výzkumu a vývoje

– emitent akcií uvede informace o politice výzkumu nebo vývoje nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období, jestliže jsou významné.

Vzhledem k předmětu podnikání emitent neprovádí politiku výzkumu nebo vývoje nových výrobků.

Hlavní rizikové faktory ve finančním hospodaření společnosti

Potřebné údaje jsou uvedeny ve stati „Finanční zpráva“ a „Finanční analýza“.

Údaje o přerušeních v podnikání

– údaje o přerušeních v podnikání emitenta, která mohou mít nebo měla významný vliv na finanční situaci emitenta v běžném období.

Emitent v průběhu roku 2010 nepřerušil podnikání.

Realizace nabídek převzetí

Emitent neobdržel nabídku převzetí.

Údaje o průměrném počtu zaměstnanců

– údaje o průměrném počtu zaměstnanců s rozdělením podle jednotlivých druhů podnikatelské činnosti emitenta.

Údaje jsou uvedeny v kapitole „Lidské zdroje“.

Údaje o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta

Neexistují žádná ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu společnosti.

Informace o přechodu vedení účetnictví na IAS/IFRS

Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku dle IAS/IFRS.

Informace o trendech

Od data poslední zveřejněné ověřené účetní závěrky nedošlo k žádné podstatné negativní změně výhledů emitenta.

Významná změna finanční situace emitenta

Od konce posledního finančního období nedošlo k žádné významné změně finanční situace emitenta.

Přehled vedených soudních sporů:

Společnost jako žalující strana

Rok	Počet	Částka (tis. Kč)
2000	1 407	5 217
2001	1 299	27 498
2002	1 266	39 486
2003	1 175	18 620
2004	1 318	27 930
2005	1 198	26 977
2006	1 747	31 267
2007	2 114	31 363
2008	1 984	27 272
2009	1 826	25 604
2010	1 918	39 982

Společnost jako žalovaná strana

Rok	Počet	Částka (tis. Kč)
2000	7	57 422
2001	16	7 835
2002	8	1 959
2003	5	1 131
2004	20	1 557
2005	18	4 667
2006	19	4 857
2007	12	1 826
2008	5	1 473
2009	3	552
2010	5	958

Další nedořešenou soudní kauzou, kde je společnost žalovanou stranou, je:

– Středočeská energetická, a. s., (nyní ČEZ a. s.); celkem 266 265 tis. Kč.

Společnost neneviduje patenty ani licence, které by využívala nebo na nich byla závislá. Společnost v průběhu roku 2010 nepřerušila své podnikání.

Doplňující informace o statutárních a dozorčích orgánech

– jméno a příjmení statutárních orgánů a členů dozorčích orgánů s uvedením jejich funkcí, je-li statutárním orgánem nebo jeho členem nebo členem dozorčího orgánu emitenta právnická osoba, uvede se její obchodní firma nebo název, sídlo a IČ, pokud došlo ke změně ve složení statutárních orgánů či dozorčích orgánů, uvede se celkové představení nového člena statutárního nebo dozorčího orgánu a důvod změny.

Informace jsou uvedeny ve statí „Statutární orgány a vedení společnosti“.

– údaje o všech peněžitých i naturálních příjmech a tantiémách, které přijali v minulém roce členové statutárních orgánů, dozorčí rady a vedoucí zaměstnanci od emitenta a od osob ovládaných emitentem, dále o peněžních vztazích mezi emitentem a těmito osobami, a to souhrnně za každý orgán. *Údaje jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce.*

– odměňování členů orgánů.

Odměňování členů představenstva je schvalováno dozorčí radou. Odměňování členů dozorčí rady je schvalováno valnou hromadou společnosti.

Systém odměňování je nastaven tak, že členům představenstva i dozorčí rady náleží odměna složená pouze z pevné měsíční fixní složky.

– odměňování osob s řídicí pravomocí.

Výkonní ředitelé

Odměna těchto řídicích zaměstnanců se skládá z fixní složky mzdy vyplácené měsíčně a z variabilní složky mzdy vztahující se k dané pozici vyplácené jednou ročně ve vazbě na splnění ekonomických výsledků (především výše vytvořeného zisku za účetní období) a konkrétních podnikatelských cílů.

Variabilní složka mzdy může u generálního ředitele, ředitelů divizí a ředitele dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., dosáhnout výše 50 % celkové roční zaručené mzdy, u ředitele dceřiné společnosti PREměření, a. s., 25 % celkové roční zaručené mzdy. Aplikovaný způsob odměňování byl navrhnout a schválen představenstvem společnosti, které také rozhoduje jak o výši pevné, tak variabilní složky odměny. V případě generálního ředitele a ředitelů divizí mateřské společnosti byl způsob odměňování projednán s dozorčí radou, která také s konečnou platností schvaluje jak výši fixní měsíční odměny, tak výši vyplácené variabilní složky. V případě ředitelů dceřiných společností o výši fixní měsíční odměny a výši vyplácené variabilní složky rozhoduje emitent jako jediný akcionář v působnosti valné hromady.

Emitent hradí kapitálové životní pojištění ve prospěch generálního ředitele, ředitelů divizí a ředitele společnosti PREdistribuce, a. s.

Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

Ve společnosti nejsou aplikovány opce na nákup vlastních akcií managementem společnosti.

Výkonným ředitelům nebyly společnosti poskytnuty žádné finanční půjčky.

– údaje o počtu akcií společnosti, které jsou v majetku členů představenstva, dozorčí rady a vedoucích zaměstnanců emitenta včetně osob blízkých těmto osobám.

Údaje jsou uvedeny v dále uvedeném přehledu.

Počet akcií ve vlastnictví:		Členů statutárních a dozorčích orgánů Skupiny:	Osob blízkých
Představenstvo	PREm – Ing. Zdeněk Smetana	1	–
Dozorčí rada	PRE – JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.	89	–
	PRE – Ing. Mgr. Miroslav Poche	8	–
	PRE – Ing. Drahomír Ruta ¹	1	–
	PREdi – Ing. Karel Urban	5	–
Celkem ke dni 31. 12. 2010		104	–

¹ do 31. 10. předseda představenstva; od 1. 11. člen dozorčí rady

– možné střety zájmů.

Pokud je zpracovatelům výroční zprávy známo, není žádný z členů správních, řídicích orgánů a vrcholového vedení ve střetu zájmů.

– celková výše dosud nesplacených úvěrů nebo půjček, které emitent poskytl, a dále veškerá ručení a jiná zajištění či plnění, která za tyto osoby emitent převzal.

Emitent neposkytl statutárním orgánům nebo jejich členům, členům dozorčích orgánů a vedoucím pracovníkům žádné úvěry nebo půjčky ani za tyto osoby nepřevzal žádná ručení a jiná zajištění či plnění.

– přehled funkčních období členů orgánů.

Představenstvo

Jméno	funkce	funkce k 31. 12.	1. funkční období	
Ing. Pavel Elis ¹	místopředseda	předseda	13. 5. 2004	13. 5. 2009
Dipl. Ing. Alexander Sloboda ²	člen	místopředseda	1. 7. 2010	1. 7. 2015
JUDr. Milan Jančík, MBA ²	člen	místopředseda	14. 7. 2003	18. 6. 2008
Ing. Drahomír Ruta	předseda	–	1. 1. 1995	31. 12. 1999
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff	člen	–	14. 7. 2003	18. 6. 2008

Jméno	2. funkční období		3. funkční období		4. funkční období	
Ing. Pavel Elis ¹	13. 5. 2009	13. 5. 2014	–	–	–	–
Dipl. Ing. Alexander Sloboda ²	–	–	–	–	–	–
JUDr. Milan Jančík, MBA ²	18. 6. 2008	18. 6. 2013	–	–	–	–
Ing. Drahomír Ruta	1. 1. 2000	13. 6. 2001	13. 6. 2001	19. 6. 2006	19. 6. 2006	31. 10. 2010
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff	18. 6. 2008	30. 6. 2010	–	–	–	–

¹ od 1. 11. předseda

² od 1. 11. místopředseda

Dozorčí rada

Jméno	funkce	funkce k 31. 12.	1. funkční období	
JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.	předseda	předseda	11. 6. 2003	11. 6. 2008
Dipl. Phys. Hermann Lüschen	místopředseda	místopředseda	11. 6. 2003	11. 6. 2008
Hans-Peter Villis	člen	člen	15. 10. 2010	15. 10. 2015
Dr. Peter Krampf	člen	člen	15. 10. 2010	15. 10. 2015
Dr. Martin Konermann	člen	člen	14. 7. 2003	21. 6. 2007
Ing. Martin Langmajer	člen	člen	11. 6. 2003	11. 6. 2008
Ing. Mgr. Miroslav Poche	člen	člen	11. 6. 2003	11. 6. 2008
Ing. Drahomír Ruta	člen	člen	1. 11. 2010	1. 11. 2015
Eva Čančíková	člen	člen	1. 3. 2006	1. 3. 2011
Ing. Diana Stuchlíková	člen	člen	5. 9. 2006	5. 9. 2011
Mgr. Ondřej Běhal	člen	člen	2. 1. 2009	2. 1. 2014
Ivana Grafnetrová	člen	člen	2. 1. 2009	2. 1. 2014
Ing. Ladislav Vinický	člen	–	19. 6. 2006	28. 5. 2010
JUDr. Daniel Křetínský	člen	–	19. 6. 2006	15. 10. 2010
Ing. František Čupr, MBA	člen	–	19. 6. 2006	15. 10. 2010
Dipl. Ing. Alexander Sloboda	člen	–	21. 6. 2007	30. 6. 2010
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff	člen	–	1. 7. 2010	15. 10. 2010
Axel Limberg	člen	–	21. 6. 2010	15. 10. 2010

Jméno	2. funkční období		3. funkční období		4. funkční období	
JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.	18. 6. 2008	18. 6. 2013	–	–	–	–
Dipl. Phys. Hermann Lüschen	18. 6. 2008	18. 6. 2013	–	–	–	–
Hans-Peter Villis	–	–	–	–	–	–
Dr. Peter Krampf	–	–	–	–	–	–
Dr. Martin Konermann	15. 10. 2010	15. 10. 2015	–	–	–	–
Ing. Martin Langmajer	18. 6. 2008	18. 6. 2013	–	–	–	–
Ing. Mgr. Miroslav Poche	18. 6. 2008	18. 6. 2013	–	–	–	–
Ing. Drahomír Ruta	–	–	–	–	–	–
Eva Čančíková	2. 3. 2011	2. 3. 2016	–	–	–	–
Ing. Diana Stuchlíková	–	–	–	–	–	–
Mgr. Ondřej Běhal	–	–	–	–	–	–
Ivana Grafnetrová	–	–	–	–	–	–
Ing. Ladislav Vinický	–	–	–	–	–	–
JUDr. Daniel Křetínský	–	–	–	–	–	–
Ing. František Čupr, MBA	–	–	–	–	–	–
Dipl. Ing. Alexander Sloboda	–	–	–	–	–	–
Dipl. Ing. Uwe Benkendorff	–	–	–	–	–	–
Axel Limberg	–	–	–	–	–	–

– údaje o pracovních nebo obdobných smlouvách uzavřených s emitentem nebo dceřinými společnostmi:

Výkonní ředitelé PRE

Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

Představenstvo PRE

Členové představenstva mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové představenstva možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 000 Kč za kalendářní rok.

Dozorčí rada PRE

Členové dozorčí mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové dozorčí rady možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 000 Kč za kalendářní rok. Čtyři členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.

Dceřiné společnosti

Členové představenstev a dozorčích rad těchto společností mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši každoročně schvaluje emitent jako jediný akcionář v působnosti valné hromady.

Osobám s řídicí pravomocí je umožněno použití osobních automobilů pro služební a soukromé účely.

Za osoby s řídicí pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé, členové představenstev a dozorčích orgánů ve Skupině.

Výčet členství vedoucích osob ve smyslu § 2 odst. 1, písm. a) ZPKT v orgánech dceřiných společností je uveden ve stati „Orgány a vedení společnosti PRE“ Výroční zprávy.

– údaje dle bodu 14.1. Přílohy Nařízení – informace o odsouzeních za podvodné trestné činy, o konkursních řízeních, správách nebo likvidacích s nimiž byly tyto osoby spojeny, o jakémkoliv úředním veřejném obvinění nebo sankcích proti takovým osobám ze strany statutárních nebo regulačních orgánů, zda byly tyto osoby soudně zbaveny způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů za posledních 5 let atd.

Pokud je zpracovatelům výroční zprávy známo, nebyla žádná z osob správních, řídicích a dozorčích orgánů odsouzena za podvodný trestný čin; tyto osoby nebyly spojeny s konkursním řízením, správou nebo likvidací. Proti žádné z výše uvedených osob nebylo vzneseno úřední veřejné obvinění ani jí nebyla uložena sankce ze strany statutárních a regulačních orgánů a žádná z výše uvedených osob nebyla soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů za posledních 5 let.

Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru:

Vývoj vlastního kapitálu

- přehled o změnách vlastního kapitálu ve formě srovnávací tabulky za poslední tři účetní období.
Potřebný údaj je uveden v účetní závěrce.

Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii za poslední tři období

- emitent akcií, který uvádí ve výroční zprávě pouze účetní závěrku, uvede hospodářský výsledek (zisk, ztrátu) po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii za poslední tři účetní období, jestliže uvádí emitent akcií ve výroční zprávě pouze konsolidovanou účetní závěrku, uvede pouze konsolidovaný výsledek, který připadl na jednu akcii v posledních třech účetních obdobích, emitent akcií, který uvádí ve výroční zprávě též nekonsolidovanou účetní závěrku, uvede též konsolidovaný výsledek, který připadl na jednu akcii v posledních třech účetních obdobích. Jestliže došlo v těchto údajích v průběhu posledních třech účetních období ke změnám v počtu akcií, zejména z důvodu snížení nebo zvýšení základního kapitálu nebo spojení nebo štěpení akcií, upraví tyto údaje tak, aby bylo možné vzájemné srovnání, způsob úpravy (přepočítací vzorec) se uvede ve výroční zprávě.
Údaje jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce.

Výše dividendy za poslední tři období

- emitent akcií dále uvede výši dividendy na akcii za poslední tři účetní období.
Údaje jsou uvedeny v kapitole „Akcionáři“.

Přijaté a nesplacené úvěry

- emitent dluhopisů uvede poslední údaje o celkové výši dosud nesplacených úvěrů přijatých emitentem v rozdělení na zajištěné a nezajištěné úvěry a způsob jejich zajištění, údaje o celkové výši veškerých půjček přijatých emitentem a jiných závazků emitenta v rozdělení na zajištěné a nezajištěné půjčky a závazky a způsob jejich zajištění. Jestliže emitent sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, závazky v rámci konsolidačního celku se nezohledňují – ve výroční zprávě se výslovně uvede, že emitent nepřijal žádné půjčky nebo úvěry nebo že nemá žádné závazky.
Údaje jsou uvedeny v účetní závěrce.

Osoby, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast

- údaje o každé osobě, ve které má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % vlastního kapitálu emitenta nebo 10 % čistého ročního zisku nebo ztráty emitenta. Je-li emitent součástí konsolidačního celku, uvedou se údaje o každé osobě, ve které má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu nebo nejméně 10 % konsolidovaného čistého ročního zisku nebo ztráty konsolidačního celku. U každé této osoby emitent uvede obchodní firmu nebo název, sídlo, IČ, předmět podnikání nebo jiné činnosti, výši upsaného základního kapitálu a výši podílu emitenta na základním kapitálu takové osoby.
Údaje jsou uvedeny v kapitole „Kapitálové účasti“.

Údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce

- údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce, popřípadě ve víceletém výhledu.
Údaje jsou uvedeny v kapitole „Předpokládané hospodářské výsledky Skupiny v letech 2011–2014“.

Odměny účtované auditorskou firmou (Kč včetně DPH)

- Údaje jsou uvedeny v účetní závěrce.*

Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

- jméno, příjmení a funkce fyzických osob odpovědných za výroční zprávu, u osoby, která odpovídá jen za část výroční zprávy, se uvede část, za kterou tato osoba odpovídá,
- čestné prohlášení a podpisy osoby/osob odpovědných za výroční zprávu, že údaje uvedené ve výroční zprávě nebo její části odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta a jím vydaných cenných papírů, nebyly opomenuty či zkresleny.
Údaje jsou uvedeny ve stati „Čestné prohlášení“.

Nařízení Komise (EU) č. 809/2004 publikované v Úředním věstníku EU L 149/1 (uvedeny jsou pouze relevantní požadavky)

- popis předmětu a účelu činnosti emitenta a uvedení, kde ve společenské smlouvě a stanovách mohou být nalezeny
Údaje jsou uvedeny na str. 1 Stanov společnosti.
- souhrn všech ustanovení společenské smlouvy a stanov emitenta ohledně členů správních, řídicích a dozorčích orgánů
Údaje jsou uvedeny na str. 9–17 Stanov společnosti.
- popis práv, výhod a omezení platných pro každý druh stávajících akcií
Údaje jsou uvedeny na str. 9–17 Stanov společnosti.
- popis postupu nutného ke změně práv držitelů akcií, s uvedením případů, ve kterých jsou podmínky přísnější, než vyžaduje zákon
Podmínky pro postup nejsou přísnější než vyžaduje zákon.
- popis podmínek upravujících způsob, jakým se svolávají výroční valné hromady a mimořádné valné hromady akcionářů, včetně podmínek účasti
Údaje jsou uvedeny na str. 9–17 Stanov společnosti.
- stručný popis všech ustanovení společenské smlouvy a stanov emitenta, která by mohla způsobit zdržení, odložení změny kontroly nad emitentem nebo by jí mohla zabránit
Takováto ustanovení Stanovy emitenta neobsahují.
- uvedení případných ustanovení společenské smlouvy a stanov upravujících limit vlastnictví, při jehož přesažení musí být zveřejněno jméno akcionáře
Takováto ustanovení nejsou uvedena.
- popis podmínek, které stanoví společenská smlouva a Stanovy pro změny kapitálu, pokud jsou tyto podmínky přísnější, než požaduje zákon
Podmínky nejsou přísnější než zákon (str. 19–20 Stanov společnosti).
- údaje o majetkových účastech, údaje o podnicích, ve kterých emitent drží podíl na kapitálu, který by mohl mít významný dopad na hodnocení jeho vlastních aktiv a závazků, finanční situace nebo zisků či ztrát
Údaje jsou uvedeny ve stati o majetkových účastech.
- prohlášení o provozním kapitálu, prohlášení emitenta, že podle jeho názoru je provozní kapitál dostatečný pro současné požadavky emitenta, nebo v případě, že dostatečný není, o tom, jak navrhuje dodatečný potřebný provozní kapitál zajistit
Provozní kapitál je pro současné požadavky emitenta dostatečný.
- údaje o nabízených/k obchodování přijímaných cenných papírech, popis druhu a třídy nabízených nebo k obchodování přijímaných cenných papírů včetně ISIN (mezinárodní identifikační číslo cenného papíru) nebo jiného identifikačního kódu
Žádné cenné papíry nebyly k obchodování nabízeny.
- Hlavní akcionáři, v míře známé emitentovi uvedení toho, zda je emitent přímo či nepřímo vlastněn nebo ovládán a kým, a popis povahy této kontroly a přijatých opatření, která mají zajistit, aby této kontroly nebylo zneužito
Informace jsou uvedeny ve stati Akcionáři.

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118, odst. 4 písm. b), c), e) a j) a odst. 5 písm. a) až l) Zákona o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění.

Odst. 4:

- b) informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům, kterým emitent a jeho konsolidační celek je nebo může být vystaven ve vztahu k procesu účetního výkaznictví
Informace jsou uvedeny v účetní závěrce (kapitola 3 – Přehled významných účetních pravidel a postupů).
- c) popis postupů rozhodování a složení statutárního orgánu, dozorčího orgánu či jiného výkonného nebo kontrolního orgánu emitenta a, jsou-li zřízeny, také jejich výborů
Dozorčí orgán je volen valnou hromadou; statutární pak dozorčí radou. U dceřiných subjektů je dozorčí rada volena formou rozhodnutí jediného akcionáře; statutární orgány pak dozorčí radou dceřiné společnosti. Statutární i dozorčí orgány mateřské i dceřiných společností rozhodují na svých jednáních, které se řídí jednacími řády představenstva a dozorčí rady. Emitent nemá zřízen kontrolní orgán (v mateřské společnosti funguje útvar vnitřního auditu).
- e) popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta nebo obdobného shromáždění vlastníků cenných papírů představujících podíl na emitentovi
Emitent svolává v souladu valné hromady řádné a mimořádné (čl. 13 Stanov společnosti) v souladu s platnou legislativou a případnými žádostmi akcionářů; rozsah jejich působnosti je dán stanovami společnosti (čl. 15 a 16 Stanov společnosti). Jednání valné hromady se řídí jednacím řádem, který valná hromada schvaluje.
- j) informace o kodexech řízení a správy společnosti, které jsou pro něj závazné, nebo které dobrovolně dodržuje, a informace o tom, kde je možno do kodexu nahlédnout; popřípadě informace o tom, že některé ustanovení takového kodexu nedodržuje, nebo o tom, že žádný kodex nedodržuje, včetně zdůvodnění, proč toto ustanovení nebo žádný kodex nedodržuje
Ve Skupině existuje a je platný „Etický kodex Skupiny PRE“, který byl vypracován v roce 2007. Kodex uvádí cíle Skupiny v oblasti etického chování, hodnoty Skupiny a definuje oblasti dodržování etických zásad. Kodex pamatuje i na případný konflikt zájmů a stanovuje jakým způsobem v tomto případě postupovat. S kodexem byl seznámen každý zaměstnanec Skupiny, což je stvrzeno jeho podpisem (uloženo u pracovní smlouvy každého zaměstnance). Etický kodex je k dispozici v sekci personalistiky a jak je výše uvedeno obdržel jej každý zaměstnanec. Dalším materiálem, který je závazný pro zaměstnance Skupiny PRE je materiál „Politika jakosti prodeje elektřiny“, který byl vypracován úsekem Obchodu a který definuje povinnosti a priority zaměstnanců PRE ve vztahu vůči zákazníkům v oblasti prodeje elektřiny (společnost je držitelem certifikovaného systému řízení jakosti – CQS – a certifikovaného systému řízení procesů prodeje – IQNet). Materiál „Politika jakosti prodeje elektřiny“ je k dispozici v sekretariátu ředitele úseku Obchod; u vedoucího sekce B2B a na obchodních pracovištích. Veškerá ustanovení obou materiálů jsou dodržována.

Odst. 5:

- a) informace o struktuře vlastního kapitálu emitenta, včetně cenných papírů nepřijatých k obchodování na regulovaném trhu se sídlem v členském státě Evropské unie a případného určení různých druhů akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi a podílu na základním kapitálu každého druhu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi
Údaje jsou uvedeny v tabulce. Základní kapitál je rozdělen (od 15. 10.) na 3 869 443 akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč; do 15. 10. byl základní kapitál rozdělen na 2 553 831 akcií na majitele o jmenovité hodnotě 1 000 Kč a 1 315 612 akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

	Základní kapitál			Rezervní fond		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Skupina PRE	3 869 443	3 869 443	3 869 443	1 172 377	1 171 867	1 566 166
PRE	3 869 443	3 869 443	3 869 443	1 172 377	1 171 867	1 566 166

	Nerozdělený zisk			Vlastní kapitál		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Skupina PRE	6 478 232	6 373 757	6 371 678	11 520 052	11 415 067	11 807 287
PRE	4 364 784	4 969 870	5 350 950	9 406 604	10 011 180	10 786 559

- b) informace o omezení převoditelnosti cenných papírů
Akcie jsou volně převoditelné.
- c) informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech emitenta
*Přímé podíly na hlasovacích právech:
Pražská energetika Holding, a. s., – 57,87% podíl na základním kapitálu společnosti,
Honor Invest, a. s., – 41,10% podíl na základním kapitálu společnosti (do 20. 9.); EnBW Energie Baden-Württemberg AG – 41,26 % (od 20. 9.).*
- d) informace o vlastních cenných papírech se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv
Akcie se zvláštními právy emitovány nejsou.
- e) informace o omezení hlasovacích práv
Společnosti ke dni vyhotovení této zprávy nejsou známy okolnosti zakládající omezení výkonu hlasovacích práv spojených s akciemi společnosti.
- f) informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na emitentovi, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi nebo hlasovacích práv, pokud jsou emitentovi známy
*Mezi akcionářem Pražská energetika Holding, a. s., a Honor Invest, a. s., byla (do 20. 9.) uzavřena akcionářská smlouva, upravující mezi stranami předkupní právo k akciím.
Mezi akcionářem Pražská energetika Holding, a. s., a EnBW Energie Baden-Württemberg AG., je uzavřena akcionářská smlouva, upravující mezi stranami předkupní právo k akciím.*
- g) informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta
Ve společnosti neexistují žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.
- h) informace o zvláštních pravomocích členů statutárního orgánu, zejména o pověření podle § 161a a § 210 Obchodního zákoníku
Ve společnosti neexistují žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.
- i) informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující; tím není omezena jiná povinnost uveřejnit takovou informaci podle tohoto zákona nebo jiných právních předpisů
Žádné smlouvy, ve kterých by emitent byl smluvní stranou a které by nabyly účinnosti, změnily by se nebo by zanikly v případě změny ovládnutí emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující, neexistují.
- j) informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho statutárního orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí
Členové výkonného managementu PRE mají uzavřenu pracovní smlouvu, která obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.
- k) informace o případných programech, na jejichž základě je zaměstnancům a členům statutárního orgánu společnosti umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek, a o tom, jakým způsobem jsou práva z těchto cenných papírů vykonávána
Uvedené programy společnost zavedeny nemá.
- l) informace o úhradách placených státem za právo těžby, pokud rozhodující činnost emitenta spočívá v těžebním průmyslu
Vzhledem k předmětu činnosti společnosti není tato informace relevantní.

Zpráva dozorčí rady (návrh)

Text této zprávy bude dozorčí radou projednán na zasedání dne 4. 5. 2011.

V roce 2010 se dozorčí rada sešla ke svému jednání celkem šestkrát (jedenkrát per rollam). Jednání se soustředila na zásadní materiály týkající se strategických rozhodnutí, finančního a investičního plánu roku 2011.

Dále dozorčí rada mimo jiné:

- projednala finanční plány PRE a PREdistribuce, a. s., na období 2011–2014,
- schválila finanční plány PRE a PREdistribuce, a. s., na rok 2011,
- projednala přípravu valných hromad konaných v roce 2010,
- projednala text výroční zprávy 2009,
- projednala text zprávy o rizicích a informaci o kooperačním projektu „Most“.

Dozorčí rada dále projednala a přezkoumala konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2009 a seznámila se s výroky auditora k těmto závěrkám.

Dále dozorčí rada projednala a přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2009 a doporučila valné hromadě jej schválit, včetně předložených návrhů konsolidované a řádné (samostatné) účetní závěrky.

Dozorčí rada projednala Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v souladu s § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku.

Na svých zasedáních konaných v roce 2011 dozorčí rada mimo jiné:

- projednala a přezkoumala konsolidovanou a řádnou (samostatnou) účetní závěrku za rok 2010 a seznámila se s výroky auditora k těmto závěrkám,
- projednala a přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2010 a doporučila valné hromadě jej schválit, včetně předložených návrhů konsolidované a řádné (samostatné) účetní závěrky,
- projednala text výroční zprávy 2010.

Dozorčí rada konstatuje, že hospodářské výsledky společnosti v roce 2010 byly velmi dobré a vyslovuje za ně členům představenstva i zaměstnancům společnosti poděkování.

V Praze dne 20. 4. 2011

JUDr. Petr Hulinský, Ph.D.
předseda dozorčí rady

Zpráva o auditu

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a.s.

Se sídlem: Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, Česká republika
Identifikační číslo: 60193913

Zpráva o samostatné účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 1. března 2011 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy na stranách 140 až 167, zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. zahrnující výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2010, výkaz zisku a ztráty, výkaz úplného výsledku, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2010 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.“

Zpráva o konsolidované účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 1. března 2011 vydali ke konsolidované účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy na stranách 105 až 132, zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. a jejích dceřiných společností zahrnující výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2010, výkaz zisku a ztráty, výkaz úplného výsledku, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmes přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská energetika, a.s. a jejích dceřiných společností k 31. prosinci 2010 a jejich finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.“

Zpráva o zprávě o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražská energetika, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2010, která je součástí této výroční zprávy na stranách 81 až 88. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským Standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražská energetika, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2010 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

Společnost se rozhodla neuvést hodnoty plnění v rámci uvedených smluv s odkazem na obchodní tajemství.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. prosinci 2010 s účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 15. dubna 2011

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
oprávněná č. 79

Statutární auditor:

Václav Loubek
oprávněná č. 2037

Konsolidovaná účetní závěrka

– retrospektivní přehled (2003–2010)

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Výnosy z prodané elektřiny	19 984 453	20 366 222	18 879 115	16 532 912	13 947 381	12 140 558	11 008 703	10 024 809
Náklady na prodanou elektřinu	-14 401 384	-15 163 685	-13 676 932	-11 107 973	-9 351 806	-8 160 299	-7 236 640	-6 379 653
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	5 583 069	5 202 537	5 202 183	5 424 939	4 595 575	3 980 259	3 772 063	3 645 156
Další provozní výnosy	304 228	394 364	182 787	195 154	210 258	126 516	179 118	317 315
Osobní náklady	-1 048 783	-996 497	-960 525	-979 253	-904 787	-799 161	-749 662	-711 217
Odpisy	-861 721	-810 676	-739 669	-739 803	-688 289	-833 994	-877 104	-610 862
Nakoupené služby, materiál a energie	-990 721	-925 999	-994 289	-899 904	-861 115	-830 360	-835 239	-1 023 132
Finanční náklady (výpůjční)	-89 765	-98 485	-27 341	-14 558	-16 539	-21 780	-15 351	
Ostatní zisky a ztráty	-105 669	-82 918	66 585	-8 554	561	-34 995	-186 518	-347 542
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	2 790 638	2 682 326	2 729 731	2 978 021	2 335 664	1 586 485	1 287 307	1 269 718
Daň z příjmů	-544 975	-538 645	-559 233	-521 108	-642 398	-388 755	-259 904	-264 393
Zisk z běžné činnosti po zdanění	2 245 663	2 143 681	2 170 498	2 456 913	1 693 266	1 197 730	1 027 403	1 005 325
Mimořádné náklady								-26 707
Zisk (ztráta) za účetní období	2 245 663	2 143 681	2 170 498	2 456 913	1 693 266	1 197 730	1 027 403	978 618
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	580	554	561	635	438	304	254	242

Konsolidovaná rozvaha (konsolidovaný výkaz o finanční pozici) (tis. Kč)

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
AKTIVA								
Pozemky, budovy a zařízení	15 805 631	14 700 276	13 702 513	12 697 512	12 084 545	11 569 394	11 119 624	9 808 997
Nehmotný majetek	215 742	210 827	186 073	169 645	142 310	163 949	177 710	155 707
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	21 335	22 850	46 540	128 211	29 852	30 300	32 586	57 616
Dlouhodobá aktiva	16 042 708	14 933 953	13 935 126	12 995 368	12 256 707	11 763 643	11 329 920	10 022 320
Zásoby	41 002	41 927	53 130	42 866	31 186	34 099	49 767	40 834
Daňové pohledávky	13 445	152 190	79 363	5 483	23 038	75 337	53 703	41 733
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	1 656 360	2 618 911	3 594 018	1 949 385	650 971	586 882	429 916	307 017
Ostatní finanční aktiva	49 025	148 851	172 350	162 754	441 028	134 885	319 158	666 399
Peníze a peněžní ekvivalenty	592 853	1 545 586	461 910	66 443	276 986	40 241	50 831	129 948
Krátkodobá aktiva	2 352 685	4 507 465	4 360 771	2 226 931	1 423 209	871 444	903 375	1 185 931
Aktiva celkem	18 395 393	19 441 418	18 295 897	15 222 299	13 679 916	12 635 087	12 233 295	11 208 251
PASIVA								
Základní kapitál	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	1 172 377	1 171 867	1 566 166	1 048 453	1 156 387	1 155 605	1 156 255	1 154 527
Nerozdělené zisky	6 478 232	6 373 757	6 371 678	6 637 636	5 558 243	4 729 516	4 277 212	3 385 110
Vlastní kapitál	11 520 052	11 415 067	11 807 287	11 555 532	10 584 073	9 754 564	9 302 910	8 409 080
Půjčky	1 210 670	2 515 733	1 305 060	0	84 238	125 000	149 000	163 000
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	311 738	189 816	185 938	326 643	162 277	197 986	39 075	13 921
Rezervy	345 073	333 988	331 855	325 760	321 705	364 808	578 604	423 512
Odložený daňový závazek	1 291 241	1 194 322	1 161 768	937 095	1 114 862	964 937	820 664	675 573
Dlouhodobé závazky	3 158 722	4 233 859	2 984 621	1 589 498	1 683 082	1 652 731	1 587 343	1 276 006
Půjčky	1 302 071	974 169	655 132	221 224	197 905	416 000	457 000	28 000
Daňové závazky	79 962	101 725	116 305	331 959	153 343	14 383	12 278	35 991
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	2 325 889	2 711 748	2 729 229	1 461 534	1 014 348	705 533	863 311	1 453 780
Rezervy	8 697	4 850	3 323	62 552	47 165	91 876	10 453	5 394
Krátkodobé závazky	3 716 619	3 792 492	3 503 989	2 077 269	1 412 761	1 227 792	1 343 042	1 523 165
Pasiva celkem	18 395 393	19 441 418	18 295 897	15 222 299	13 679 916	12 635 087	12 233 295	11 208 251

Konsolidovaná účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2010

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	Pozn.	2010	2009
Výnosy z prodané elektřiny		19 984 453	20 366 222
Náklady na prodanou elektřinu		-14 401 384	-15 163 685
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	(4)	5 583 069	5 202 537
Další provozní výnosy	(4)	304 228	394 364
Osobní náklady	(6)	-1 048 783	-996 497
Odpisy	(13, 14)	-861 721	-810 676
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-990 721	-925 999
Výpůjční náklady	(8)	-89 765	-98 485
Ostatní zisky a ztráty	(9)	-105 669	-82 918
Zisk z běžné činnosti před zdaněním		2 790 638	2 682 326
Daň z příjmů	(10)	-544 975	-538 645
Zisk z běžné činnosti po zdanění		2 245 663	2 143 681
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(12)	580	554

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření (tis. Kč)

	2010	2009
Zisk z běžné činnosti po zdanění	2 245 663	2 143 681
Ostatní úplný výsledek hospodaření:		
Přecenění ostatních finančních aktiv	-437	-3 270
Zajištění peněžních toků	947	-391 029
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem	510	-394 299
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	2 246 173	1 749 382

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici (rozvaha) (tis. Kč)

	Pozn.	2010	2009
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	(13)	15 805 631	14 700 276
Nehmotný majetek	(14)	215 742	210 827
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	21 335	22 850
Dlouhodobá aktiva		16 042 708	14 933 953
Zásoby	(17)	41 002	41 927
Daňové pohledávky		13 445	152 190
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	1 656 360	2 618 911
Ostatní finanční aktiva	(18)	49 025	148 851
Peníze a peněžní ekvivalenty	(19)	592 853	1 545 586
Krátkodobá aktiva		2 352 685	4 507 465
Aktiva celkem		18 395 393	19 441 418
PASIVA			
Základní kapitál	(24)	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	(25)	1 172 377	1 171 867
Nerozdělené zisky		6 478 232	6 373 757
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti		11 520 052	11 415 067
Půjčky	(20)	1 210 670	2 515 733
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(21)	311 738	189 816
Rezervy	(23)	345 073	333 988
Odložený daňový závazek	(10)	1 291 241	1 194 322
Dlouhodobé závazky		3 158 722	4 233 859
Půjčky	(20)	1 302 071	974 169
Daňové závazky		79 962	101 725
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(21)	2 325 889	2 711 748
Rezervy	(23)	8 697	4 850
Krátkodobé závazky		3 716 619	3 792 492
Pasiva celkem		18 395 393	19 441 418

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2008	3 869 443	1 566 166	6 371 678	11 807 287
Výplata dividend a tantiém	–	–	-2 141 602	-2 141 602
Ostatní úplný výsledek	–	-394 299	–	-394 299
Čistý zisk roku 2009	–	–	2 143 681	2 143 681
Zůstatek k 31. 12. 2009	3 869 443	1 171 867	6 373 757	11 415 067
Výplata dividend a tantiém	–	–	-2 141 188	-2 141 188
Ostatní úplný výsledek	–	510	–	510
Čistý zisk roku 2010	–	–	2 245 663	2 245 663
Zůstatek k 31. 12. 2010	3 869 443	1 172 377	6 478 232	11 520 052

Konsolidovaný výkaz o hotovostních tocích (tis. Kč)

	Pozn.	2010	2009
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(19)	1 545 586	461 910
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		2 790 638	2 682 326
Odpisy	(13, 14)	861 721	810 676
Odpis pochybných pohledávek a ostatních aktiv	(9)	22 069	45 875
Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů		166 158	-1 703
Zisky a ztráty z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(9)	-1 296	-18 155
Úroky a výnosy z držení cenných papírů	(8, 9)	80 855	84 671
Kurzové zisky a ztráty	(9)	26 959	26 318
Přecenění finančních nástrojů	(9)	5 320	-13 028
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		3 952 424	3 616 980
Změna stavu obchodních pohledávek	(16)	209 073	-369 725
Změna stavu obchodních závazků	(21)	168 874	815 669
Změna stavu zásob	(17)	6 691	20 847
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		4 337 062	4 083 771
Zaplacené úroky		-81 774	-83 109
Přijaté úroky		8 909	14 131
Zaplacená daň z příjmů		-294 209	-493 648
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		3 969 988	3 521 145
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(13, 14)	-1 915 175	-1 921 580
Příjmy z prodeje stálých aktiv		21 236	72 132
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-1 893 939	-1 849 448
Finanční činnost			
Změna stavu finančních závazků	(20)	-976 074	1 518 878
Změna stavu krátkodobých ostatních finančních aktiv	(18)	97 186	20 289
Vyplacené dividendy – většinové podíly	(11)	-1 216 003	-1 216 003
Vyplacené dividendy – menšinové podíly	(11)	-924 482	-924 793
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-3 019 373	-601 629
Vliv pohybu měnových kurzů		-9 409	13 608
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-943 324	1 070 068
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(19)	592 853	1 545 586

Příloha konsolidované účetní závěrky

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Ostatní zisky a ztráty
10. Daň z příjmů
11. Dividendy
12. Zisk na akcii
13. Pozemky, budovy a zařízení
14. Nehmotný majetek
15. Dceřiné podniky
16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
17. Zásoby
18. Ostatní finanční aktiva
19. Peníze a peněžní ekvivalenty
20. Půjčky
21. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
22. Závazky z finančního leasingu
23. Rezervy
24. Základní kapitál
25. Rezervní fondy
26. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva
27. Finanční nástroje
28. Smlouvy o operativním leasingu
29. Transakce se spřízněnými subjekty
30. Náklady na odměny statutárnímu auditorovi
31. Události po datu sestavení účetní závěrky

(1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v ČR a byla zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Praze 1 dne 1. 1. 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, IČ 60 19 39 13.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti a jejích dceřiných podniků (dále jen Skupina) je dodávka elektřiny v ČR a distribuce elektřiny v regionu hlavního města Prahy a města Roztoky u Prahy o rozloze přibližně 505 km². Tyto činnosti reprezentují podstatnou část výnosů Skupiny. Distribuce elektřiny se uskutečňuje ve veřejném zájmu a práva a povinnosti spojená s touto činností, jakož i s obchodováním a dodávkami elektřiny kromě obecných právních předpisů upravuje energetický zákon – z. č. 458/2000 Sb. v platném znění a jeho prováděcí předpisy. Další informace o hlavním předmětu činnosti Skupiny jsou uvedeny v bodě „Segmentové výkaznictví“.

Hlavní akcionáři PRE	2010	2009
Pražská energetika Holding a. s.	57,87 %	57,87 %
Honor Invest, a. s.	–	41,10 %
EnBW Energie Baden – Württemberg AG	41,26 %	0,16 %
Ostatní	0,87 %	0,87 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

Dne 20. 9. 2010 došlo na základě smlouvy o směně akcií uzavřené mezi společnostmi EnBW Energie Baden-Württemberg AG, se sídlem Durlacher Allee 93, D – 76131 Karlsruhe, Spolková republika Německo (dále jen EnBW), Honor Invest, a. s., se sídlem Pobeřežní 297/14, 180 00 Praha 8, Česká republika a Energetický a průmyslový holding, a. s., se sídlem Příkop 843/4, 602 00 Brno, k realizaci převodu akcií společnosti Pražská energetika, a. s., se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10 (dále jen PRE) ze společnosti Honor invest, a. s., na společnost EnBW.

Společnost Pražská energetika Holding, a. s., je vlastněná z 51 % Hlavním městem Praha a ze 49 % společností Energie Baden-Württemberg AG. Společnost Honor Invest, a. s., patří do skupiny EPH.

(2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standardy a interpretace účinné v běžném účetním období

Pro běžné účetní období jsou účinné následující úpravy stávajících standardů vydaných Radou pro Mezinárodní účetní standardy a přijatých EU:

- standard IFRS 1 (novelizované znění) – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, přijatý EU 25. 11. 2009 (účinný pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- standard IFRS 3 (novelizované znění) – Podnikové kombinace, přijatý EU 3. 6. 2009 (účinný pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví – další výjimky pro prvouživatele, přijaté EU 23. 6. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie – Transakce skupiny spojené s úhradami vázanými na akcie vypořádanými v hotovosti, přijaté EU 23. 3. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 27 – Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, přijaté EU 3. 6. 2009 (účinné pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 39 – Finanční nástroje – účtování a oceňování – přípustné zajištěné položky, přijaté EU 15. 9. 2009 (účinné pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy různých standardů a interpretací „Zdokonalení IFRS (2009)“ vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS, vydané 16. dubna 2009, přijatá EU 23. 3. 2010 (IFRS 2, IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 18, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IFRIC 9 a IFRIC 16) především s cílem odstranit nesoulad a vyjasnit znění (účinná pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb, přijatá EU 25. 3. 2009 (účinná pro období začínající 30. 3. 2009 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí, přijatá EU 22. 7. 2009 (účinná pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 16 – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky, přijatá EU 4. 6. 2009 (účinná pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 17 – Rozdělení nepeněžních aktiv vlastníkům, přijatá EU 26. 11. 2009 (účinná pro období začínající 1. 11. 2009),
- interpretace IFRIC 18 – Převody aktiv od zákazníků, přijatá EU 27. 11. 2009 (účinná pro období začínající 1. 11. 2009 nebo po tomto datu).

Standards a interpretace vydané radou IASB a přijaté EU, ale dosud neúčinné

K datu schválení této účetní závěrky byly následující standardy, novely a interpretace přijaté EU vydány, ale dosud nenabýly účinnosti:

- úpravy standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran – zjednodušení požadavků na zveřejnění pro účetní jednotky, ve kterých uplatňuje určitý vliv stát, a objasnění definice spřízněné strany, přijaté EU 19. 7. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 32 – Finanční nástroje – vykazování – účtování vydaných práv, přijaté EU 23. 12. 2009 (účinné pro období začínající 1. 2. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví – omezená výjimka ze zveřejňování srovnávacích informací požadovaných standardem IFRS 7 pro subjekty, které sestavují svou první účetní závěrku dle IFRS, přijaté EU 30. 6. 2010 (účinné pro období začínající 1. 7. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy interpretace IFRIC 14 – IAS 19 — Limit u aktiv z definovaných požitků, minimální požadavky na financování a jejich vzájemné souvislosti – zálohy na minimální požadavky financování, přijaté EU 19. 7. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 19 – Vypořádání finančních závazků kapitálovými nástroji, přijaté EU 23. 7. 2010 (účinná pro období začínající 1. 7. 2010 nebo po tomto datu).

Standards a interpretace vydané radou IASB, ale dosud neschválené EU

- standard IFRS 9 – Finanční nástroje (účinný pro období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví – vysoká hyperinflace a zrušení pevného data pro prvouživatele IFRS (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 7 – Finanční nástroje: zveřejňování – převody finančních aktiv (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 12 – Daně ze zisku – odložená daň: zpětná ziskatelnost podkladových aktiv (účinné pro období začínající 1. 1. 2012 nebo po tomto datu),
- úpravy různých standardů a interpretací „Zdokonalení IFRS (2010)“ vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS, vydané 6. 5. 2010 (IFRS 1, IFRS 3, IFRS 7, IAS 1, IAS 27, IAS 34, IFRIC 13), zejména s cílem odstranit nesoulad a vyjasnit znění (většina úprav bude platná pro období začínající 1. 1. 2011 nebo po tomto datu).

(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou některých finančních nástrojů. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Principy konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Společnosti a jejich dceřiných společností. Společnost ve svých dceřiných společnostech uplatňuje a hodlá uplatňovat i v následujícím roce rozhodující vliv. Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky od data účinnosti akvizice. V případě nutnosti jsou v účetních závěrkách podniků s rozhodujícím vlivem provedeny úpravy tak, aby používané účetní postupy souhlasily s pravidly a postupy používanými v rámci Skupiny. Všechny významné transakce s podniky ve Skupině a související zůstatky, výnosy a náklady jsou při konsolidaci eliminovány.

Účtování o výnosech

Výnosy z prodeje zboží jsou zaúčtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, pokud Skupina převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví daného zboží. Výnosy ze smluv o poskytování služeb se vykazují s odkazem na stupeň dokončení smlouvy. Tržby z prodeje elektřiny a distribuce jsou vykázány v období její spotřeby zákazníky. Tržby z ostatních poskytnutých služeb jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby. Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní příjmy na čistou účetní hodnotu daného aktiva po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv.

Leasing

Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Jakýkoliv jiný typ leasingu se klasifikuje jako operativní leasing. Majetek pořízený formou finančního leasingu je zaúčtován jako aktivum Skupiny v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek leasingu, je-li nižší. Splátky leasingu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty. Leasingové platby v rámci operativního leasingu jsou v průběhu doby trvání leasingu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty. Závazky z leasingu jsou součástí položek „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“ v krátkodobých a dlouhodobých závazcích.

Přepočty údajů v cizích měnách

Jednotlivé účetní závěrky každé jednotky ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). V případě všech jednotek Skupiny je funkční měnou česká koruna, která je i měnou vykazování v konsolidované účetní závěrce. Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena. Nepeněžní položky, které jsou oceňovány v historických cenách v cizí měně, nejsou přepočítávány. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty daného období, s výjimkou kurzových rozdílů vznikajících ze zajištění peněžních toků, kde jsou změny reálné hodnoty účtovány přímo do vlastního kapitálu.

Výpůjční náklady

Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23. Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně. Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje výnosy nebo náklady, které jsou zdanitelné nebo uznané v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odčitatelné. Splatná daň dále obsahuje doplatky (resp. přeplatky) daně z minulých období. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech zdanitelných dočasných rozdílů, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odčitatelných dočasných rozdílů, bude k dispozici. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení daňové pohledávky běžného období proti daňovým závazkům běžného období, pokud se vztahují k dani z příjmů vybírané stejným finančním úřadem a pokud Skupina hodlá vyrovnat své daňové pohledávky a závazky běžného období v čisté výši. Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit v období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávků a zaúčtovanou ztrátou ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením. V rozvaze jsou vykazovány pozemky, budovy a zařízení v pořizovací ceně nad 40 000 Kč. Odběratelé se podílejí na úhradě účelně vynaložených nákladů Skupiny na připojení a zajištění požadovaného příkonu. Povinnost úhrady vyplývá ze zákona č. 458/2000 Sb. a vyhlášky č. 51/2006 Sb. ve znění pozdějších předpisů. O investičních příspěvcích Skupina účtuje jako o výnosech běžného období. Ocenění hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku. Odpisy budov a zařízení jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely nebo pro účely, které nebyly dosud stanoveny, jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby. Odepisování tohoto majetku začíná, za použití stejné metody jako u ostatního majetku, ve chvíli, kdy je majetek připraven k zamýšlenému využití.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly	15, 50
Kabelové tunely, kabelové a venkovní vedení	40
Optokabely	30
Energetická zařízení	25, 30
Pracovní stroje a zařízení	4, 5, 10, 12, 15 a 20
Telekomunikační zařízení	15
Přístroje a zvláštní technická zařízení, sdělovací kabely	5, 10
Dopravní prostředky	4, 8
Elektroměry	10, 12 a 16
Inventář	8
Hardware	3, 4

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný Skupinou nebo po dobu leasingu, je-li toto období kratší. Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou majetku a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Hmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 40 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný hmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci. Výjimkou z tohoto pravidla jsou elektroměry, které jsou vykazovány a odpisovány jako dlouhodobý hmotný majetek.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, vytvořené vývojem (nebo ve vývojové fázi interního projektu), je uznáno jako aktivum tehdy a pouze tehdy, když je možno prokázat všechny z následujících předpokladů:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat;
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat;
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat;
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobně budoucí ekonomické užítky;
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva;
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, náklady na vývoj se účtují do výsledovky v období, ve kterém vznikly. Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností účtují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako při účtování nehmotných aktiv samostatně pořízených.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	3–4
Ostatní nehmotná aktiva	dle smlouvy

Nehmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 60 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný nehmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci.

Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Skupina ke každému rozvahovému dni zkoumá hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, zda u jednotlivých položek existuje náznak snížení jejich hodnoty. Pokud ano, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. V případě, že příslušný majetek negeneruje peněžní přítoky samostatně, odhadne se zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří. Zpětně získatelná hodnota představuje vyšší z hodnot reálné hodnoty po odečtení nákladů na prodej a hodnoty z užívání. Při určování hodnoty z užívání se očekávané budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu za použití diskontní sazby před daní ze zisku, která vyjadřuje současné tržní odhady časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Pokud je podle odhadu zpětně získatelná hodnota majetku nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku snížena na zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty majetku je okamžitě účtována do nákladů. Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, účetní hodnota majetku se navýší na upravený odhad zpětně získatelné hodnoty. Navýšená účetní hodnota nesmí převyšovat původní účetní hodnotu před zaúčtováním ztráty ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě účtováno do výnosů.

Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Rezervy

Rezerva je vykázána v rozvaze, pokud má Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout. Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku, vykázaného k rozvahovému dni po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Skupiny, resp. se odúčtují, k datu transakce na základě smlouvy o koupi nebo prodeji aktiva, kde podmínky vyžadují dodat investici v časovém rámci určeném daným trhem, a oceňují se při prvotním vykázání reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady, kromě finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku nebo ztráty, které se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, investice držené do splatnosti, realizovatelná finanční aktiva a pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky. Klasifikace závisí na charakteru finančních aktiv a účelu použití, a určuje se při prvotním zaúčtování.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena jako oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Finanční aktiva se klasifikují jako určená k obchodování, pokud (i) byla pořízena v zásadě za účelem prodeje v blízké budoucnosti, nebo (ii) jsou součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny skupinou a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo (iii) jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje. Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk a nebo ztráta se účtuje do výsledovky. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do zisku nebo ztráty zahrnuje jakékoliv dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva.

Investice držené do splatnosti

Směnky a dluhopisy s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami a pevnou splatností, které Skupina hodlá a je schopná držet až do splatnosti, se klasifikují jako investice držené do splatnosti. Při vykazování se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění snížení hodnoty.

Realizovatelná finanční aktiva

Kótované akcie a kótované umořovatelné dluhopisy, které Skupina vlastní a které se obchodují na aktivním trhu, se klasifikují jako „realizovatelné“ a vykazují se v reálné hodnotě. Zisky a ztráty ze změny reálné hodnoty se vykazují přímo do vlastního kapitálu v položce Fond z přecenění investic, kromě ztráty ze snížení hodnoty, úroků vypočítaných s použitím metody efektivní úrokové míry a kurzových rozdílů z peněžních aktiv, které se vykazují přímo do zisku nebo ztráty. V případě prodeje investic nebo snížení jejich hodnoty se kumulovaný zisk nebo ztráta, vykázané v minulém období ve fondu z přecenění investic, zahrnují do zisku a ztráty za dané období. U realizovatelných finančních aktiv denominovaných v cizí měně je případný kurzový rozdíl součástí změny reálné hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou při počátečním zaúčtování oceněny reálnou hodnotou a následně jsou přeceněny na amortizovanou hodnotu s použitím efektivní úrokové sazby. V rámci zisku a ztráty jsou zaúčtovány přiměřené opravné položky na odhadované nevymahatelné ztráty, pokud existují objektivní důkazy, že aktivum má sníženou hodnotu. Zaúčtovaná opravná položka je stanovena jako rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou vypočtenou při počátečním zaúčtování. Jiné pohledávky s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, které nejsou kótované na aktivním trhu, se klasifikují jako ostatní finanční aktiva. Oceňují se v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění jakékoli ztráty ze snížení hodnoty. Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry.

Finanční závazky

Finanční závazky včetně půjček se prvotně oceňují v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady. Následně se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry. Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí platby po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období.

Finanční deriváty

Skupina používá k zajištění budoucích transakcí a peněžních toků měnové a úrokové deriváty (forwardy a swapy). Na Energetické burze Praha Skupina uzavírá komoditní deriváty na nákupy a prodeje elektřiny. Předpokládá, že většina těchto derivátů bude vypořádána fyzickou dodávkou elektřiny ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39. Dále Skupina uzavírá v rámci svého tradingového portfolia komoditní deriváty na OTC trzích. Finanční deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeocňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku běžného období, pokud se nejedná o zajišťovací derivát v rámci zajišťovacího účetnictví. Skupina označuje určité deriváty buď jako zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků, nebo jako závazné přísliby (zajištění reálné hodnoty), příp. zajištění vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí nebo zajištění měnového rizika ze závazného příslibu (zajištění peněžních toků). Reálná hodnota zajišťovacích derivátů se klasifikuje jako ostatní dlouhodobé finanční aktivum, resp. dlouhodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu delší než 12 měsíců, nebo jako krátkodobé ostatní finanční aktivum, resp. krátkodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu kratší než 12 měsíců. Deriváty, které nejsou zařazené do efektivního zajišťovacího vztahu se klasifikují jako krátkodobé pohledávky, resp. krátkodobé závazky.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků. Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky. Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se rozlišuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty. Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka. Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Náklady na zaměstnanecké požitky

Skupina přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady. Skupina rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Skupině poskytují. Skupina vyplácí další odměny dle Kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“). Příslušné závazky jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Skupina stanovení výše nevyfakturované energie. Její přírůstek se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny včetně ztrát a vlastní spotřeby v daném období. Celkový koncový stav je navíc ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Zásady a postupy vnitřní kontroly

Skupina PRE sestavuje účetní výkazy tak, aby byly správné, spolehlivé, relevantní a aby účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz finanční pozice, nákladů a výnosů a výsledku hospodaření. Ve společnosti existují vnitřní předpisy, které stanovují závazná účetní pravidla a kontrolní mechanismy. Jedná se především o podnikové normy Oběh a podepisování účetních dokladů, Oceňování majetku a závazků, Inventarizace majetku a závazků a Účetní zachycení transakcí souvisejících s obchodem s elektřinou a zajištěním měnového rizika. V těchto vnitřních předpisech jsou definovány postupy zpracování a účetního zachycení všech obvyklých transakcí včetně pravidel zamezení vzniku podvodné činnosti. Na dodržování vnitřních předpisů dohlíží vnitřní audit společnosti, který se řídí podnikovými normami Statut interního auditu, Řízení rizik, Plánování a provádění interních auditů.

(4) Tržby (tis. Kč)

Výnosy a náklady související s obchodem s elektřinou	2010	2009
Velkoodběr		
Prodej elektřiny	7 121 953	6 613 406
Prodej distribučních a systémových služeb	3 430 806	2 922 053
Celkem	10 552 759	9 535 459
Maloodběr		
Prodej elektřiny	4 116 574	6 030 092
Prodej distribučních a systémových služeb	5 086 335	4 586 249
Celkem	9 202 909	10 616 341
Ostatní výnosy *)	205 432	164 881
Zisk z tradingu	23 353	49 541
Výnosy z prodané elektřiny celkem	19 984 453	20 366 222
Náklady na nákup prodané elektřiny	-10 620 837	-12 333 792
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	-3 780 547	-2 829 893
Náklady na prodanou elektřinu celkem	-14 401 384	-15 163 685
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	5 583 069	5 202 537

*) Zahrnuje výnosy z dodávek silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.

Další provozní výnosy	2010	2009
Výnosy z poskytnutých služeb *)	120 397	131 103
Přijaté investiční příspěvky	143 528	221 547
Změna stavu nedokončené výroby a vlastních investic	4 940	4 752
Náhrady za neoprávněné odběry	26 205	25 223
Ostatní	9 158	11 739
Celkem	304 228	394 364

*) Zahnuje tržby za pronájem pozemků, nemovitostí a ostatního provozního vybavení, nákladní dopravu a podporu IT.

(5) Segmentové výkaznictví

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Služby (oborové segmenty). Účetnictví je vedeno tak, jak by se požadovalo, kdyby zmíněné činnosti byly prováděny oddělenými společnostmi, a to s cílem vyhnout se diskriminaci a vzájemnému přelévání finančních prostředků. Informace o segmentech je prezentována s ohledem na hlavní obchodní činnost Skupiny. Prvotní třídění je založeno na struktuře manažerských a interních informací Skupiny.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a obchodování s elektřinou

Zajišťuje nákup a prodej elektřiny včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou elektřinu nebo tržby za prodanou elektřinu a distribuční službu. Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele elektřiny. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru elektřiny, platí tomuto dodavateli jen za dodanou elektřinu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou elektřiny. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách, v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby. Cena elektřiny je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment distribuce

Zajišťuje fyzický přenos elektřiny od dodavatelů k zákazníkům v požadovaném množství a kvalitě. Hlavním výnosem segmentu je interní výnos od segmentu obchodu za přenesené množství energie v jednotlivých napěťových hladinách, případně externí tržby od zákazníků, se kterými má segment přímý obchodní vztah.

Segment služeb

Poskytuje segmentu obchodu a ostatním společnostem ve Skupině obslužné činnosti. Jedná se zejména o logistiku (doprava a zásobování), pronájem administrativních budov, provoz informačních technologií a systémů, služby pro zaměstnance (bytová politika a rekreace) a administrativní činnosti. Výnosem segmentu jsou tržby za poskytnuté služby.

Pozn. Kapacita zaměstnanců segmentu obchodu je částečně využita k poskytování administrativních a podpůrných služeb společnostem ve Skupině. Související náklady jsou interně převedeny segmentu služeb, kde tvoří část celkových nákladů segmentu.

Pravidla pro účtování mezisegmentových transakcí

Přímo přiřaditelné náklady a výnosy se vykazují v rámci příslušného segmentu. Vnitropodnikové služby se oceňují plánovanou sazbou, jejíž výše je kalkulována na základě rozpočtu vlastních nákladů. Výnosem segmentu je interní zúčtování s příjemcem služby, a to na základě kalkulační sazby a množství poskytnuté služby. Pro rozvrh nákladů je zásadně používána metoda ABC (Activity Based Costing).

	Obchod		Distribuce		Služby	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Elektrina / Distribuce						
Externí výnosy	18 787 817	19 442 705	1 196 636	923 517	-	-
Mezisegmentové výnosy	641 174	934 029	6 547 957	5 932 203	-	-
Externí náklady	-11 418 613	-13 002 694	-2 979 157	-2 160 894	-	-
Mezisegmentové náklady	-6 540 491	-5 925 903	-	-	-	-
Hrubý zisk	1 469 887	1 448 137	4 765 436	4 694 826	-	-
Ostatní externí provozní výnosy	10 062	7 619	192 422	277 115	94 628	100 114
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	208 965	202 158	11 457	8 308	1 280 548	1 285 410
Osobní náklady	-204 056	-196 524	-403 013	-390 487	-441 714	-409 486
Odpisy dlouhodobého majetku	-6 729	-3 157	-662 456	-622 157	-193 150	-185 780
Ostatní provozní náklady	-452 469	-428 635	-2 055 299	-2 256 556	-611 555	-652 359
Ostatní zisky a ztráty bez přijatých úroků	-63 089	-60 652	-32 028	-20 726	-10 568	2 671
Zisk před výpůjčními náklady a dani z příjmů	962 571	968 946	1 816 519	1 690 323	118 189	140 570
Přijaté úroky	-	-	1	-	96 360	115 167
Výpůjční náklady	-	-	-70 301	-92 947	-115 825	-120 704
Daň z příjmů	-77	-	-331 434	-306 044	-	-
Daň z příjmů (nealokováno)	-	-	-	-	-	-
Hospodářský výsledek segmentu	962 494	968 946	1 414 785	1 291 332	98 724	135 033
Ostatní informace						
Pozemky, budovy a zařízení	11 991	14 257	13 758 472	12 775 919	2 035 168	1 910 100
Nehmotný majetek	-	-	17 777	16 352	197 965	194 475
Pohledávky	1 454 230	2 208 676	2 436 320	2 300 347	3 050 919	3 302 647
Ostatní aktiva	-	-	1 863	120 763	694 462	1 767 791
Aktiva celkem	1 466 221	2 222 933	16 214 432	15 213 381	5 978 514	7 175 013
Závazky	4 531 040	4 490 483	4 562 702	4 264 736	3 045 373	4 441 042
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-	-	-1 637 334	-1 618 911	-277 841	-302 669
Nepeněžní náklady mimo odpisy	78 048	28 116	88 043	7 945	54 416	21 401

	Eliminace		Celkem	
	2010	2009	2010	2009
Elektřina / Distribuce				
Externí výnosy	-	-	19 984 453	20 366 222
Mezisegmentové výnosy	-7 189 131	-6 866 232	-	-
Externí náklady	-3 614	-97	-14 401 384	-15 163 685
Mezisegmentové náklady	6 540 491	5 925 903	-	-
Hrubý zisk	-652 254	-940 426	5 583 069	5 202 537
Ostatní externí provozní výnosy	7 116	9 516	304 228	394 364
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	-1 500 970	-1 495 876	-	-
Osobní náklady	-	-	-1 048 783	-996 497
Odpisy dlouhodobého majetku	614	418	-861 721	-810 676
Ostatní provozní náklady	2 128 602	2 411 551	-990 721	-925 999
Ostatní zisky a ztráty bez přijatých úroků	16	-4 211	-105 669	-82 918
Zisk před výpůjčními náklady a dani z příjmů	-16 876	-19 028	2 880 403	2 780 811
Přijaté úroky	-96 361	-115 167	-	-
Výpůjční náklady	96 361	115 166	-89 765	-98 485
Daň z příjmů	1 153	1 096	-330 358	-304 948
Daň z příjmů (nealokováno)	-	-	-214 617	-233 697
Hospodářský výsledek segmentu	-15 723	-17 933	2 245 663	2 143 681
Ostatní informace				
Pozemky, budovy a zařízení	-	-	15 805 631	14 700 276
Nehmotný majetek	-	-	215 742	210 827
Pohledávky	-5 263 774	-5 169 909	1 677 695	2 641 761
Ostatní aktiva	-	-	696 325	1 888 554
Aktiva celkem	-5 263 774	-5 169 909	18 395 393	19 441 418
Závazky	-5 263 774	-5 169 910	6 875 341	8 026 351
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-	-	-1 915 175	-1 921 580
Nepeněžní náklady mimo odpisy	-	-	220 507	57 462

(6) Osobní náklady (tis. Kč)

	2010	2009
	Zaměstnanci včetně managementu	Zaměstnanci včetně managementu
Průměrný počet	1 314	1 332
Mzdy	597 586	600 590
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	54 495	60 018
Pojištění	235 987	228 310
Odměny členům orgánů Skupiny	12 433	12 372
Ostatní sociální náklady *)	148 282	95 207
Celkem	1 048 783	996 497

*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované Kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění a dále na slevu elektřiny pro zaměstnance. Nárůst nákladů souvisí se zvýšením nároku na čerpání zaměstnaneckých požitků dle Kolektivní smlouvy od roku 2010 a se zvýšením současné hodnoty dlouhodobé rezervy na tyto požitky (vlivem poklesu úrokových sazeb).

(7) Nakoupené služby, materiál a energie (tis. Kč)

	2010	2009
Materiál a vlastní spotřeba energií	105 715	107 332
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	273 881	229 960
Konzultační služby	28 149	35 253
Nájemné	167 543	160 249
Poštovní a telekomunikační poplatky	45 383	47 025
Podpora IT	123 300	128 154
Marketing	93 971	75 554
Školení a konference	6 509	12 515
Ostatní *)	146 270	129 957
Celkem	990 721	925 999

*) Zahnuje zejména náklady na úklidové práce, bezpečnostní služby a skladování.

(8) Výpůjční náklady (tis. Kč)

	2010	2009
Úroky z úvěru	82 448	88 968
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	4 758	5 234
Úroky z leasingu	2 555	4 283
Ostatní	4	-
Celkem	89 765	98 485

(9) Ostatní zisky a ztráty (tis. Kč)

	2010	2009
Odpis pochybných pohledávek a tvorba opravných položek	-60 884	-50 104
Daně a poplatky	-13 167	-11 499
Pojistné	-6 903	-8 358
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	1 411	15 572
Změna stavu rezerv	-19 783	-1 423
Kurzové zisky (ztráty)	946	-22 738
Výnosy z držení cenných papírů	3 787	10 093
Přecenění úrokových swapů	6 097	-13 525
Ostatní	-17 173	-936
Celkem	-105 669	-82 918

(10) Daň z příjmů (tis. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočítána jako 19 % (20 % v roce 2009) odhadovaného zdanitelného zisku. Odložená daň je počítána pouze u významných položek a to pomocí sazby daně z příjmů platné v následujících letech, tj. 19 % (19 % v roce 2009).

	2010	2009
Splatná daň	448 278	407 897
Odložená daň	96 697	130 748
Celková daň z příjmů	544 975	538 645

	2010		2009	
Efektivní daňová sazba				
Zisk před zdaněním	2 790 638		2 682 326	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	530 221	19,00 %	536 465	20,00 %
Efekt z trvale daňově neúčinných položek	11 668	0,42 %	4 850	0,18 %
Opravy odhadu daně minulých období	3 086	0,11 %	-2 670	-0,10 %
Celková daň z příjmů / efektivní daňová sazba	544 975	19,53 %	538 645	20,08 %

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	2010	Účtování do HV	Účtování do VK	2009	Účtování do HV	Účtování do VK	2008
Dlouhodobý majetek	1 399 192	108 814	-	1 290 378	140 575	-	1 149 803
Rezervy a opravné položky k pohledávkám	-74 184	-2 665	-	-71 519	-3 282	-	-68 237
Zásoby	-441	1 096	-	-1 537	1 832	-	-3 369
Závazek dle Kolektivní smlouvy	-40 187	-11 104	-	-29 083	-8 991	-	-20 092
Zajištění peněžních toků	6 861	-	222	6 639	-	-98 194	104 833
Ostatní	-	556	-	-556	614	-	-1 170
Odložený daňový závazek celkem	1 291 241	96 697	222	1 194 322	130 748	-98 194	1 161 768

(11) Dividendy (tis. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2010	2009
Konečná dividenda za rok 2009 ve výši 543 Kč (543 Kč za rok 2008) na akcii	2 101 108	2 101 108

Navržená konečná dividenda za rok 2010 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

(12) Zisk na akcii (tis. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 245 663 tis. Kč (2 143 681 tis. Kč v roce 2009) připadajícího na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 580 Kč (554 Kč v roce 2009). Skupina nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

(13) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

	Pozemky	Energetické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Teleko- munikační technologie a IT	Admi- nistrativní budovy	Leasing	Elektro- měry	Ostatní	Nedo- končené investice	Celkem
Požizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2008	508,0	7 675,5	8 100,7	1 872,2	1 518,6	92,8	1 864,0	479,2	318,1	22 429,1
Přírůstky	18,7	410,0	696,5	109,9	91,8	20,0	70,7	39,9	330,8	1 788,3
Úbytky	-5,3	-46,5	-52,5	-45,6	-41,7	-17,0	-70,1	-13,7	-	-292,4
Přeúčtování	0,8	16,0	145,7	24,1	12,0	-	7,4	4,3	-210,3	-
Stav k 31. 12. 2009	522,2	8 055,0	8 890,4	1 960,6	1 580,7	95,8	1 872,0	509,7	438,6	23 925,0
Oprávký										
Stav k 31. 12. 2008	-1,8	-3 029,9	-2 887,1	-1 206,2	-271,5	-29,2	-1 028,1	-272,8	-	-8 726,6
Odpisy	-	-200,1	-179,5	-136,9	-31,3	-13,1	-147,6	-29,5	-	-738,0
Oprávký k úbytkům	-	41,3	51,0	44,0	13,7	10,0	67,0	12,9	-	239,9
Přeúčtování	-	-	-0,1	-2,8	-	-	-	2,9	-	-
Stav k 31. 12. 2009	-1,8	-3 188,7	-3 015,7	-1 301,9	-289,1	-32,3	-1 108,7	-286,5	-	-9 224,7
Zůstatková hodnota 2008	506,2	4 645,6	5 213,6	666,0	1 247,1	63,6	835,9	206,4	318,1	13 702,5
Zůstatková hodnota 2009	520,4	4 866,3	5 874,7	658,7	1 291,6	63,5	763,3	223,2	438,6	14 700,3

	Pozemky	Energetické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Teleko- munikační technologie a IT	Admi- nistrativní budovy	Leasing	Elektro- měry	Ostatní	Nedo- končené investice	Celkem
Požizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2009	522,2	8 055,0	8 890,4	1 960,6	1 580,7	95,8	1 872,0	509,7	438,6	23 925,0
Přírůstky	25,7	374,6	835,8	60,0	21,6	18,6	44,4	97,3	434,6	1 912,6
Úbytky	-12,0	-33,4	-50,1	-90,2	-7,3	-18,0	-102,5	-32,4	-	-345,9
Přeúčtování	1,2	166,5	104,0	36,2	11,8	-	6,8	2,4	-328,9	-
Stav k 31. 12. 2010	537,1	8 562,7	9 780,1	1 966,6	1 606,8	96,4	1 820,7	577,0	544,3	25 491,7
Oprávký										
Stav k 31. 12. 2009	-1,8	-3 188,7	-3 015,7	-1 301,9	-289,1	-32,3	-1 108,7	-286,5	-	-9 224,7
Odpisy	-	-214,0	-200,4	-133,5	-32,9	-14,2	-156,3	-31,9	-	-783,2
Oprávký k úbytkům	-	29,7	49,3	89,0	6,6	13,3	102,4	31,5	-	321,8
Přeúčtování	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stav k 31. 12. 2010	-1,8	-3 373,0	-3 166,8	-1 346,4	-315,4	-33,2	-1 162,6	-286,9	-	-9 686,1
Zůstatková hodnota 2009	520,4	4 866,3	5 874,7	658,7	1 291,6	63,5	763,3	223,2	438,6	14 700,3
Zůstatková hodnota 2010	535,3	5 189,7	6 613,3	620,2	1 291,4	63,2	658,1	290,1	544,3	15 805,6

Skupina vlastní k 31. 12. 2010 tato významná hmotná aktiva (nemovitosti, stroje, zařízení):

Energetické stavby		Zůstatková hodnota	
Typ stavby nebo zařízení	Katastr	2010	2009
Rozvodny	Praha	2 621 395	2 557 231
Kabelové tunely	Praha	1 587 911	1 465 809
Distribuční trafostanice	Praha	1 104 044	1 086 037
Rozpínací stanice	Praha	551 553	517 593
Kabelové a venkovní vedení VVN	Praha	1 481 418	1 283 778
Kabelové a venkovní vedení VN	Praha	2 905 636	2 494 513
Kabelové a venkovní vedení NN	Praha	2 699 293	2 616 794

Administrativní budovy			Zůstatková hodnota	
Umístění	Katastr	Využití	2010	2009
Na Hroudě 4	Praha – Vršovice	kanceláře	478 425	470 167
Svornosti	Praha – Smíchov	kanceláře	154 969	151 465
Na Hroudě 19	Praha – Vršovice	kanceláře	142 340	145 278
Novovysočanská	Praha – Libeň	kanceláře, dílny, laboratoř	84 017	86 075
Sokolská	Praha – Nové Město	kanceláře	95 468	97 612
Nitranská	Praha – Vinohrady	kanceláře, dispečink distribučních zařízení	88 583	90 665

Pozemky		Pořizovací hodnota	
Umístění	Katastr	2010	2009
Pozemky u administrativních budov	Praha	170 948	161 523
Pozemky u energetických staveb	Praha	364 342	358 877

(14) Nehmotný majetek (mil. Kč)

Pořizovací hodnota	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Stav k 31. 12. 2008	606,8	17,6	41,2	665,6
Přírůstky	62,4	6,2	28,9	97,5
Úbytky	-10,9	-	-	-10,9
Přeúčtování	30,1	3,0	-33,1	-
Stav k 31. 12. 2009	688,4	26,8	37,0	752,2
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2008	-466,2	-13,3	-	-479,5
Odpisy	-69,5	-3,2	-	-72,7
Oprávký k úbytkům	10,8	-	-	10,8
Stav k 31. 12. 2009	-524,9	-16,5	-	-541,4
Zůstatková hodnota 2008	140,6	4,3	41,2	186,1
Zůstatková hodnota 2009	163,5	10,3	37,0	210,8

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Požizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2009	688,4	26,8	37,0	752,2
Přírůstky	26,2	1,0	56,0	83,2
Úbytky	-84,4	-7,6	0,0	-92,0
Přeúčtování	16,0	2,2	-18,2	-
Stav k 31. 12. 2010	646,2	22,4	74,8	743,4
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2009	-524,9	-16,5	-	-541,4
Odpisy	-73,9	-4,6	-	-78,5
Oprávký k úbytkům	84,4	7,8	-	92,2
Přeúčtování	-0,1	0,1	-	-
Stav k 31. 12. 2010	-514,5	-13,2	-	-527,7
Zůstatková hodnota 2009	163,5	10,3	37,0	210,8
Zůstatková hodnota 2010	131,7	9,2	74,8	215,7

V řádku „Odpisy“ v kapitolách „Pozemky, budovy a zařízení“ a „Nehmotný majetek“ je uvedena i ztráta ze snížení hodnoty majetku:

	2010	2009
Odpisy	-861,7	-810,7
Ztráta ze snížení hodnoty majetku	-	0,9
Celkem	-861,7	-809,8

V souladu s účetními postupy je drobný dlouhodobý majetek při pořízení účtován do nákladů. Následující tabulka uvádí cenu pořízení tohoto majetku, který je v užívání k datu účetní závěrky:

	2010	2009
Drobný dlouhodobý majetek		
Drobný hmotný majetek	267 875	261 652
Drobný nehmotný majetek	37 437	34 397
Celkem	305 312	296 049

Skupina nemá žádný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno. V roce 2010 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 2,0 mld. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky byla smluvně zajištěna přibližně 0,8 mld. Kč.

(15) Dceřiné podniky (tis. Kč)

Společnost	Hlavní činnost	Země původu	Vlastnický podíl	Podíl na hlasovacích právech
PREdistribuce, a. s.	Distribuce	ČR	100 %	100 %
PREleas, a. s.	Poskytování leasingu uvnitř Skupiny	ČR	100 %	100 %
PREměření, a. s.	Cejchování elektroměrů	ČR	100 %	100 %

Společnost uplatňuje ve svých dceřiných společnostech rozhodující vliv, tzn. že může přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní záležitosti příslušné společnosti se záměrem na těchto operacích dosahovat zisku. Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky.

(16) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (tis. Kč)

	2010	2009
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé		
Složené jistiny	13 173	13 433
Pohledávky za prodané byty *)	8 032	9 247
Ostatní	130	170
Celkem	21 335	22 850

*) Z uvedených pohledávek jsou pohledávky splatné nad 5 let ve výši 759 tis. Kč (2 861 tis. Kč v roce 2009).

Dlouhodobé pohledávky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

	2010	2009
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé		
Pohledávky z dodávek elektřiny	1 162 976	1 137 046
Maržové vklady u energetických burz	127 555	239 244
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	28 674	179 729
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	188 305	868 424
Pohledávky ze zajištění peněžních toků	36 112	34 943
Ostatní aktiva *)	112 738	159 525
Celkem	1 656 360	2 618 911

*) Položka vznikla sloučením řádků Ostatní finanční aktiva a Ostatní aktiva i za srovnávací období.

Z uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 433 343 tis. Kč (450 684 tis. Kč v roce 2009). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pochybným pohledávkám:

Zůstatek k 31. 12. 2008	181 880
Tvorba a čerpání v běžném roce	4 228
Zůstatek k 31. 12. 2009	186 108
Tvorba a čerpání v běžném roce	38 815
Zůstatek k 31. 12. 2 010	224 923

Při určování pochybnosti pohledávek Skupina zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky. Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

(17) Zásoby (tis. Kč)

	2010	2009
Zásoby		
Materiál	32 285	31 827
Zboží	8 717	10 100
Celkem	41 002	41 927

Součástí položek „Nakoupené služby materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodaný a spotřebovaný materiál v celkové výši 135 960 tis. Kč (151 613 tis. Kč v roce 2009).

Z důvodu omezené využitelnosti byl k zásobám vytvořen následující odpis na čistou realizovatelnou hodnotu:

Zůstatek k 31. 12. 2008	17 732
Tvorba a čerpání v běžném roce	-9 644
Zůstatek k 31. 12. 2009	8 088
Tvorba a čerpání v běžném roce	-5 767
Zůstatek k 31. 12. 2010	2 321

Odpis na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázán v položce „Ostatní zisky a ztráty“.

(18) Ostatní finanční aktiva (tis. Kč)

	Účetní hodnota	
	2010	2009
Realizovatelné majetkové cenné papíry	8 051	8 285
Realizovatelné dluhopisy	40 974	140 566
Celkem	49 025	148 851

(19) Peníze a peněžní ekvivalenty (tis. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty.

Peníze a peněžní ekvivalenty	2010	2009
Směnky	147 218	1 285 964
Běžné bankovní účty	440 776	255 165
Hotovost	3 118	2 765
Ceniny	1 741	1 692
Celkem	592 853	1 545 586

(20) Půjčky (tis. Kč)

	2010			2009		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	1 302 071	PRIBOR +0,29 %	30. 11. 2011	1 302 575	PRIBOR +0,29 %	30. 11. 2011
Úvěr č. 2	600 059	PRIBOR +2,00 %	30. 6. 2012	600 064	PRIBOR +2,00 %	30. 6. 2012
Úvěr č. 3	610 611	PRIBOR +1,95 %	30. 6. 2012	613 094	PRIBOR +1,95 %	30. 6. 2012
Úvěr č. 4	–	Fix 1,790 %	7. 1. 2010	750 037	Fix 1,790 %	7. 1. 2010
Úvěr č. 5	–	Fix 1,550 %	4. 1. 2010	150 006	Fix 1,550 %	4. 1. 2010
Úvěr č. 6	–	Fix 1,245 %	6. 1. 2010	74 126	Fix 1,245 %	6. 1. 2010
Celkem	2 512 741			3 489 902		
Dlouhodobé půjčky	1 210 670			2 515 733		
Krátkodobé půjčky	1 302 071			974 169		

K zajištění úrokové míry z dlouhodobých půjček používá Skupina úrokové swapy. Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na rating Skupiny. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2010 celkem 3 902 mil. Kč (3 479 mil. Kč k 31. 12. 2009).

Úvěry jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která se významně neliší od reálné hodnoty. Od roku 2009 Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23.

(21) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (tis. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé	2010	2009
Závazky k zaměstnancům *)	191 893	136 468
Závazky z distribučních služeb (korekční faktor dle ERÚ)	70 676	–
Ostatní finanční závazky	49 169	53 348
Celkem	311 738	189 816

*) Jedná se o závazky dle Kolektivní smlouvy (z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích a z titulu slevy elektřiny pro zaměstnance po odchodu do důchodu).

	2010	2009
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé		
Obchodní závazky *)	1 930 438	1 652 816
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	146 868	815 569
Závazky z přecenění úrokových derivátů	35 763	41 859
Závazky k zaměstnancům **)	66 852	81 737
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	21 434	23 926
Ostatní závazky ***)	124 534	95 841
Celkem	2 325 889	2 711 748

*) V roce 2010 zahrnuje dohadnou položkou na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu vykazovanou společně s přijatými zálohami na elektřinu v celkové výši 775 243 tis. Kč (449 440 tis. Kč v roce 2009).

**) Zahrnuje nevyplacené prosincové mzdy a dále závazky k zaměstnancům dle Kolektivní smlouvy ve výši 32 787 tis. Kč (35 815 tis. Kč v roce 2009).

***) Z toho 14 351 tis. Kč (12 143 tis. Kč v roce 2009) představují závazky z finančního leasingu.

Skupina eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 413 tis. Kč (393 tis. Kč v roce 2009). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna roku 2010.

Závazky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

(22) Závazky z finančního leasingu (tis. Kč)

Závazky z leasingu	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	2010	2009	2010	2009
Leasingové platby splatné do 1 roku	14 670	15 106	14 351	12 143
Leasingové platby splatné od 1 roku do 5 let	50 298	59 364	47 960	51 630
Leasingové platby splatné za více než 5 let	1 410	1 779	1 176	1 686
Leasingové platby celkem	66 378	76 249	63 487	65 459
Budoucí leasingové poplatky	-2 891	-10 790		
Současná hodnota minimálních leasingových splátek	63 487	65 459	63 487	65 459
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky				
Dlouhodobé			49 136	53 316
Krátkodobé			14 351	12 143
Celkem			63 487	65 459
Dlouhodobý hmotný majetek				
Zůstatková cena majetku pořízeného formou finančního leasingu			63 487	63 691

Skupina má uzavřeny smlouvy o finančním leasingu na automobily. Všechny smlouvy mají pevně určený splátkový kalendář a nebyly uzavřeny žádné smlouvy o podmíněném splácení leasingu.

Veškeré závazky z leasingu jsou vyjádřeny v českých korunách. Reálná hodnota závazků Skupiny z leasingu odpovídá jejich účetní hodnotě.

(23) Rezervy (tis. Kč)

	Podnikatelská rizika	Odstupné	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2008	331 181	2 613	1 384	335 178
Tvorba rezerv v běžném roce	10 647	4 850	308	15 805
Čerpání rezerv v běžném roce	-9 097	-2 613	-435	-12 145
Zůstatek k 31. 12. 2009	332 731	4 850	1 257	338 838
Tvorba rezerv v běžném roce	23 222	–	208	23 430
Čerpání rezerv v běžném roce	-2 943	-4 850	-705	-8 498
Zůstatek k 31. 12. 2010	353 010	–	760	353 770
Dlouhodobé závazky – rezervy	344 313	–	760	345 073
Krátkodobé závazky – rezervy	8 697	–	–	8 697
Celkem	353 010	–	760	353 770

Rezervy na podnikatelská rizika zahrnují následující tituly:

- Žaloba společnosti Středočeská energetická a. s., která požaduje celkem 171 719 tis. Kč a úrok z prodlení, a to za služby v oblasti rezervace kapacity a přenosu elektřiny v roce 2001. V této záležitosti se již vyjádřil ERÚ a přiklonil se na stranu STE a. s. Soudní řízení probíhá. Výše rezervy je 266 265 tis. Kč (255 619 tis. Kč k 31. 12. 2009).
- Rezerva na rizika vyplývající z provozování dlouhodobých aktiv v celkové výši 72 378 tis. Kč (75 321 tis. Kč v roce 2009).

(24) Základní kapitál (tis. Kč)

Základní kapitál

Registrováno k 31. 12. 2010	2010	2009
Akcie na majitele v nominální hodnotě 1 000 Kč na akcii	–	2 553 831
Akcie na jméno v nominální hodnotě 1 000 Kč na akcii	3 869 443	1 315 612
Celkem	3 869 443	3 869 443

Na mimořádné valné hromadě, konané dne 15. 10. 2010 byla schválena změna formy 2 553 831 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě na akcie na jméno. Tyto akcie mají plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady. S akciemi nejsou spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.
Celý základní kapitál je splacen.

(25) Rezervní fondy (tis. Kč)

	2010	2009
Zákonný rezervní fond	773 889	773 889
Fond z přecenění krátkodobých ostatních finančních aktiv	-13 474	-13 037
Zajištění peněžních toků	29 251	28 304
Ostatní fondy ze zisku	382 711	382 711
Celkem	1 172 377	1 171 867

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1993) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 390 tis. Kč. O použití kapitálových fondů na úhradu ztráty rozhoduje představenstvo na základě předchozího stanoviska dozorčí rady. O jiném použití rozhoduje na návrh představenstva po přezkoumání dozorčí radou valná hromada. Použití kapitálových fondů na výplatu dividend není přípustné. Rezervní fond Skupiny je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (773 889 tis. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo a dle stanov je možno tento fond užít jen k úhradě ztráty. Do fondu z přecenění ostatních finančních aktiv se účtují zisky a ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů.

(26) Podmíněné závazky a podmíněná aktiva (tis. Kč)

Skupina poskytla platební bankovní záruku ve výši 30 mil. Kč ve prospěch Operátora trhu s elektřinou, a. s., (30 mil. Kč k 31. 12. 2009), 200 tis. euro ve prospěch společnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., (200 tis. euro k 31. 12. 2009), 3,3 mil. euro ve prospěch společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a. s. (5 mil. euro k 31. 12. 2009) a 30 mil. Kč na veřejnou zakázku Vysoké školy ekonomické v Praze. V roce 2006 podala společnost ČEZ, a. s., dovolání proti rozsudku ve prospěch Skupiny na zaplacení částky 50 953 tis. Kč za údajné nedodržení smluvních podmínek při dodávce elektřiny v roce 1996. V roce 2010 byl soudem potvrzen výrok z roku 2006. Společnost ČEZ, a. s., podala proti tomuto rozsudku dovolání. Vzhledem k dosavadnímu průběhu řízení je výsledek nepředvídatelný.

(27) Finanční nástroje (tis. Kč)

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva	2010	2009
(a) Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	188 305	868 424
(b) Finanční deriváty v rámci zajišťovacího účetnictví	36 112	34 943
(c) Úvěry a pohledávky (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	1 927 221	2 975 434
(d) Realizovatelná finanční aktiva	49 025	148 851

Úvěry a pohledávky představují zejména pohledávky z dodávek elektrické energie.

Finanční závazky	2010	2009
(e) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	146 868	815 569
(f) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění úrokových swapů)	35 763	41 859
(g) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	4 193 233	5 176 124

Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou zahrnují především bankovní úvěry a závazky z dodávek elektrické energie.

Finanční aktiva a závazky (a,d,e) byly oceněny hodnotami kótovanými na aktivních trzích. Finanční aktiva a závazky (b, f) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat.

Zisky a ztráty z finančních nástrojů zaúčtované do běžného období		2010	2009
Zisk z přecenění komodit. derivátů v tradingovém portfoliu (součástí položky „Zisk z tradingu“)	(a, e)	23 353	49 541
Zisk/ ztráta z přecenění úrokových swapů	(f)	6 097	-13 525
Výnosy z držení cenných papírů	(c, d)	3 787	10 093
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(g)	-85 007	-93 251
Ostatní	(c, g)	-74 700	-47 972

Zajišťovací účetnictví *)		2010	2009
Tvorba fondu VK ze zajištění peněžních toků	(b)	36 112	34 943
Odúčtování fondu ze zajištění peněžních toků (v položce „Náklady na nákup elektřiny“)	(b)	-34 943	-524 167

*) Mimo položky, kdy tvorba a odúčtování proběhly ve stejném období

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Skupina dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Skupina sleduje své zadlužení pomocí ukazatele vlastní kapitál/ celková aktiva.

	2010	2009
Celková aktiva	18 395 393	19 441 418
Vlastní kapitál	11 520 052	11 415 067
Vlastní kapitál/ celková aktiva	63 %	59 %

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Skupina vystavena především měnovému riziku, úrokovému riziku a riziku změny cen elektrické energie.

K zajištění tržních rizik používá Skupina finanční instrumenty s charakterem derivátů, včetně:

– měnových forwardů k zajištění měnového rizika spojeného s pořízením elektrické energie v měně euro

- úrokových swapů k zajištění rizika rostoucích úrokových sazeb
- komoditní futures a forwardů k zajištění rizika spojeného s vývojem ceny elektrické energie

Expozice Skupiny vůči tržním rizikům se měří metodou VaR (Value at Risk) a jejich modifikací CFaR (Cash Flow at Risk), která je doplněna analýzou citlivosti. Expozice Skupiny vůči tržním rizikům ani způsob řízení a měření těchto rizik se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnily. Ke koncentraci tržního rizika nedochází.

Měnové riziko

Významnou část dodávky elektřiny pro zákazníky Skupina opatřuje v cizí měně ().

Skupina zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných peněžních toků (v) na nákup elektřiny proti riziku změny kurzu pomocí měnových derivátů a vede zajišťovací účetnictví (zajištění peněžních toků). Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Skupina metodu Cash Flow at Risk (CFaR). V rámci zajišťovacího účetnictví Skupina sleduje efektivitu zajištění. Zajištění dosud bylo výrazně efektivní. Neefektivní část zajištění byla nevýznamná.

Citlivost na kurzové změny

Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Skupina metodu Cash Flow at Risk (CFaR) a stanovuje limit maximální ztráty. Pro operativní řízení měnového rizika používá Skupina metodu VaR a měří očekávanou potenciální ztrátu na hospodářském výsledku před zdaněním během dané doby držení na předem stanovené hladině pravděpodobnosti.

Zvolený indikátor VaR měří potenciální ztrátu v horizontu jednoho dne s pravděpodobností 95%. Počítaný VaR je stanoven na základě historických dat, kde volatilita směnného kurzu je odhadnuta na základě historické volatility směnného kurzu zveřejňovaného ČNB. Otevřená pozice je stanovena na základě ročního plánu potřeb devizových prostředků. Významná cizoměnová expozice vzniká pouze v eurech za účelem vypořádání burzovních či OTC obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny pro zákazníky Skupiny. S pravděpodobností 95% tudíž jednodenní ztráta z hlediska změny tržní hodnoty nepřevyší reportovaný VaR. Je sledována celková hrozící ztráta, který je vypočtena jako tržní ocenění otevřené pozice plus VaR.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2010	2009	2010	2009
Měnové deriváty na nákup eur	36 112	34 943	6 861	6 639
Ostatní aktiva a závazky	645 275	1 649 559	731 360	1 446 509
Celkem euro	681 387	1 684 502	738 221	1 453 148
Ostatní měny	187	201	–	125
Celkem	681 574	1 684 703	738 221	1 453 273

*) Jedná se o peníze a peněžní ekvivalenty, bankovní úvěry, maržové vklady a cenové odchylky v souvislosti s obchodováním na energetických burzách, pohledávky a závazky z cizoměnových faktur a pohledávky a závazky ze zajištění peněžních toků .

Otevřené měnové deriváty k datu závěrky:

	Průměrný měnový kurz Kč/ euro		Hodnota v tis. eur		Hodnota v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nákup eur	24,72	26,01	20 000	20 000	494 400	520 250	6 828	9 212
Do 1 měsíce	24,72	26,01	20 000	20 000	494 400	520 250	6 828	9 212
Od 1 do 3 měsíců	24,80	25,64	30 000	30 000	744 060	769 200	7 982	25 731
Od 3 do 12 měsíců	24,70	–	55 000	–	1 358 435	–	21 302	–
Celkem	24,73	25,79	105 000	50 000	2 596 895	1 289 450	36 112	34 943

Měnové riziko – analýza citlivosti

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu měnového kurzu (v tis. Kč)

	2010	2009
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-859	2 031
Vlastní kapitál	21 250	10 712

Úrokové riziko

Skupina je vystavena riziku změny úrokových sazeb, které je spojené zejména s přijatými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. Aby Skupina omezila riziko spojené s růstem úrokových sazeb přistoupila k zajištění proti úrokovému riziku s využitím úrokových swapů.

Otevřené úrokové deriváty k datu závěrky:

	Průměrná fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Úrokové swapy	3,08%	3,19%	2 500 000	2 300 000	-35 763	-41 859

Kontrakty jsou splatné v roce 2011 a 2012. Na základě uzavřených smluv o úrokových swapech se Skupina zavazuje pololetně směnít případný rozdíl mezi vyšší variabilních úrokových sazeb a dohodnutou fixní úrokovou sazbou.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2010	2009	2010	2009
Úrokové swapy	-	-	35 763	41 859
Ostatní aktiva a závazky	46 045	45 906	6 861	1 196 541
Celkem	46 045	45 906	42 624	1 238 400

*) Jedná se o aktiva a závazky související se zajištěním budoucích peněžních toků a úvěry.

Úrokové riziko – citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu úrokové míry (v tis. Kč)

	2010	2009
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-296	-514
Vlastní kapitál	-109	-37

Cenové riziko

Při operacích s krátkodobým finančním majetkem se Skupina snaží eliminovat cenové riziko aktivním působením na finančních trzích. Skupina je vystavena riziku spojenému s vývojem ceny elektrické energie. V důsledku obchodování s elektřinou na Energetické burze Praha se významně zvýšila fluktuace cen elektřiny a v důsledku toho je Skupina potenciálně vystavena většímu cenovému riziku. Skupina se snaží eliminovat toto riziko především snahou o minimalizaci otevřené pozice, z níž by hrozily potenciální ztráty. Tento princip je důsledně dodržován jak v oblasti hlavní činnosti Skupiny, tedy dodávky elektřiny koncovým zákazníkům tak v oblasti tradingových obchodů s komoditou.

Cenové riziko u tradingových obchodů

Pro tradingové obchody je stanoven limit maximální přípustné ztráty. Tento limit je sledován jako tržní ocenění uskutečněných obchodů, otevřené pozice a VaR. Limit hrozící ztráty nebyl ve sledovaném období překročen.

Kreditní riziko

Běžným postupem Skupiny je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek. Vedení Skupiny zavedlo zásady řízení kreditního rizika a velikost tohoto rizika je pravidelně monitorována. Ohodnocení finanční bonity je prováděno u všech zákazníků, kteří překročí určitou hodnotu úvěrové angažovanosti. V oblasti dodávky a distribuce elektřiny, která je hlavní činností Skupiny, jsou aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkooběratelů se odečty elektroměrů a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny platí zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce elektřiny. V případech neplacení za dodávku elektřiny jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečně lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny. Část velkooběratelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků malooběratelů se běžný odečet elektroměrů a fakturace provádí jednou ročně, a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachovávání průměrné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků, a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků.

V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Skupina k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Skupina není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností.

V důsledku obchodování na komoditní burze se potenciálním rizikem z pohledu likvidity stala problematika spojená s denním přečeňováním komoditních futures obchodovaných na komoditní burze Praha a s ním spojené denní peněžní vyrovnávání zisků a ztrát z otevřené pozice. Na toto riziko Skupina reaguje snahou o predikování peněžních toků spojených s přečeňováním komoditních futures a úpravou úvěrových linek.

Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných nederivátových finančních pohledávek a závazků Skupiny. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Skupina požádána o splnění závazků. V případě tabulky finančních pohledávek byla zohledněna platební kázeň odběratelů.

Pohledávky 2010		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	1 079 576	73 851	9 549	–	1 162 976
Maržové vklady, složené jistiny	(16)	97 739	6 248	17 741	19 140	140 868
Ostatní pohledávky vč. pohledávek za prodané byty	(16)	17 468	693	1 959	11 718	31 838
Celkem		1 194 783	80 792	29 249	30 858	1 335 682

Pohledávky 2009		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	709 872	418 273	8 901	–	1 137 046
Maržové vklady, složené jistiny	(16)	179 302	14 680	31 318	27 437	252 737
Ostatní pohledávky včetně pohledávek za prodané byty	(16)	25 553	668	1 882	14 044	42 147
Celkem		914 727	433 621	42 101	41 481	1 431 930

Závazky 2010		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	1 083 298	14 069	57 829	–	1 155 196
Ostatní finanční závazky	(22)	97 830	4 929	33 578	6 825	143 162
Bankovní úvěry	(21)	10 611	–	1 355 051	1 239 592	2 605 254
Rezervy	(24)	2 119	2 119	6 578	345 073	355 889
Celkem		1 193 858	21 117	1 453 036	1 591 490	4 259 501

Závazky 2009		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	1 108 434	22 456	72 486	–	1 203 376
Ostatní finanční závazky	(22)	77 542	4 072	28 223	43 602	153 439
Bankovní úvěry	(21)	987 575	–	79 529	2 604 062	3 671 166
Rezervy	(24)	–	–	–	333 988	333 988
Celkem		2 173 551	26 528	180 238	2 981 652	5 361 969

Závazky z leasingů – viz bod „Závazky z finančního leasingu“.

(28) Smlouvy o operativním leasingu (tis. Kč)

Minimální splátky operativního leasingu zaúčtované do nákladů běžného období:

	2010	2009
Nájemné		
Nebytové prostory	51 853	45 345
Kabelové kolektory	89 774	87 647
Vozidla	6 585	7 655
Ostatní najatý majetek všeho druhu	8 663	8 684
Celkem	156 875	149 331

Skupina má v operativním nájmu zejména kabelové kolektory pro uložení kabelů VVN a VN a dále nebytové prostory pro trafostanice VN/NN. Smlouvy znějí na dobu neurčitou. Management očekává, že výdaje na nájemné zůstanou v budoucnu reálně na současné úrovni, tedy u smluv uzavřených k 31. 12. 2010 přibližně ve výši 157 mil. Kč ročně.

(29) Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)

Za spřízněné strany se považují ti vlastníci Skupiny, kteří disponují ať již samostatně nebo na základě vzájemného jednání ve shodě více než 40 % hlasovacích práv (společnosti Pražská energetika Holding a. s., Energie Baden – Württemberg AG) a jimi nebo jejich vlastníky ovládané společnosti, a dále členové orgánů a výkonný management Skupiny.

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2010	2009	2010	2009
Pražská energetika Holding, a. s. *)	326	326	–	–
EnBW Trading GmbH **)	479 300	637 237	538 730	1 134 699
Hlavní město Praha *)	45 065	46 082	27 835	41 309
Dopravní podniky hl.m. Prahy, a. s. **)	1 027 977	937 437	20 728	2 539
Pražská teplárenská, a. s. **)	175 258	177 573	312 541	399 072
Kolektory Praha, a. s. **)	6 689	6 634	89 511	87 384
Energotrans a. s. **)	6 742	98	1 926 677	2 409 311
Kongresové centrum Praha, a. s. **)	56 780	55 553	–	–
Pražské služby, a. s. **)	31 530	44 032	1 486	275
Pražská vodohospodářská společnost a. s. **)	9 740	4 154	60 824	39 873
Celkem	1 839 407	1 909 126	2 978 332	4 114 462

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Pohledávky		Závazky	
	2010	2009	2010	2009
Pražská energetika Holding, a. s. *)	25	25	–	–
EnBW Trading GmbH **)	–	–	8 040	22 050
Hlavní město Praha *)	376	276	17 831	18 831
Dopravní podniky hl.m. Prahy, a. s. **)	63 393	41 310	12 791	12 582
Pražská teplárenská, a. s. **)	8 978	11 985	33 813	42 475
Kolektory Praha, a. s. **)	–	50	2 616	2 262
Energotrans a. s. **)	–	1	70 901	201 135
Kongresové centrum Praha, a. s. **)	–	43	131	–
Pražské služby, a. s. **)	729	904	75	12
Pražská vodohospodářská společnost a. s. **)	1 071	327	6 660	3 925
Celkem	74 572	54 921	152 858	303 272

*) vztahy s mateřskou společností

**) vztahy se sesterskou společností

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny a byly uhrazeny na počátku následujícího roku.

Vyplacené dividendy

	2010	2009
Pražská energetika Holding a. s.	1 216 003	1 216 003
Energie Baden –Württemberg AG	2 844	2 844

Osoby s řídicí pravomocí ve Skupině, vlastní v úhrnu 104 akcií Společnosti.

Odměny osob s řídicí pravomocí	2010			2009		
	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada
Počet	5	14	24	6	15	24
Částky přijaté od emitenta*):						
z titulu existence pracovního poměru**)	17 423	2 884	2 807	20 811	3 012	2 730
z titulu členství ve statutárních / dozorčích orgánech emitenta***)	–	10 837	20 373	–	10 692	20 314
Částky přijaté od osob emitentem ovládaných:						
z titulu existence pracovního poměru	9 301	2 353	4 115	9 850	2 706	6 779
z titulu členství ve statutárních / dozorčích orgánech Skupiny	–	11 406	10 872	–	10 165	9 976
Firemní vozidla pro soukromou potřebu (zdanitelný příjem)	877	318	651	892	302	444

*) Emitentem se rozumí PRE

***) Vyplacené mzdy a příspěvek na životní pojištění

****) Odměny členům orgánů, vyplacené tantiémy, příspěvek na zdravotní péči

Za osoby s řídicí pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé (tj. generální ředitel a ředitelé divizí Společnosti do 31. 10., resp. Ředitel úseku Společnosti od 1. 11. a ředitelé dceřiných společností) a členové představenstev a dozorčích rad všech společností ve Skupině. Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

Členové představenstev a dozorčích rad společností ve Skupině mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové představenstva a dozorčí rady možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 tis. Kč za kalendářní rok. Členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi.

Osoby s řídicí pravomocí užívají firemní osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí

Skupina evidovala k 31. 12. 2010 pohledávky za osobami s řídicí pravomocí v celkové výši 535 tis. Kč (601 tis. Kč k 31. 12. 2009). Tyto pohledávky jsou vykázány v položce „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky“ a byly uhrazeny v průběhu ledna 2011.

(30) Náklady na odměny statutárnímu auditorovi (tis. Kč)

Druh služby	PRE-H	PRE	PREdi	PREm	PREleas	Celkem
Audit	384	1 277	727	187	18	2 593
Konzultační služby	–	988	–	–	36	1 024
Celkem za rok 2010	384	2 265	727	187	54	3 617
Audit	381	1 486	1 000	250	18	3 135
Celkem za rok 2009	381	1 486	1 000	250	18	3 135

Statutárním auditorem PRE, PREdistribuce, a. s., a PREměření, a. s., je společnost Deloitte Audit, s. r. o., Audit společnosti PREleas, a. s., vykonává společnost SLAK, s. r. o.

(31) Události po datu sestavení účetní závěrky (tis. Kč)

Po datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily údaje v účetní závěrce.

Řádná (samostatná) účetní závěrka dle CAS

– retrospektivní přehled za léta 1998–2004

Pozn.: Údaje v rozvaze a výkazu zisku a ztráty za období 1998–2004 jsou nekompatibilní s údaji uváděnými od roku 2005. Jsou zde uvedeny pouze pro informovanost čtenáře o ekonomickém vývoji společnosti v tomto období.

Rozvaha k 31. 12. dle CAS (konsolidovaný výkaz o finanční pozici) (tis. Kč)

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
AKTIVA CELKEM	13 549 645	13 219 372	12 724 548	12 717 784	11 832 249	11 240 415	10 893 496
Dlouhodobý majetek	11 286 865	10 889 055	10 621 806	10 426 208	10 102 796	9 493 676	8 870 742
Dlouhodobý nehmotný majetek	172 804	152 004	98 377	101 427	142 782	188 794	227 444
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	1 072	2 707	3 041	4 094	5 591	316	465
Software	116 596	146 283	92 226	97 051	134 398	188 023	226 028
Ocenitelná práva	719						
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek							
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	54 417	3 014	2 260	282	2 793	455	897
Poskytnuté zálohy na DLNM			850				54
Dlouhodobý hmotný majetek	11 053 494	10 674 389	10 394 272	10 198 025	9 827 635	9 168 042	8 473 251
Pozemky	487 429	462 724	419 643	417 972	426 898	394 822	367 672
Stavby	7 115 479	6 847 576	6 706 449	6 591 954	6 208 430	5 839 729	4 966 714
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 964 852	2 908 097	2 649 890	2 719 241	2 591 290	2 346 104	1 898 760
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	5 339	4 492	4 468	4 433	2 113	1 853	1 288
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	451 749	350 397	508 983	369 519	493 801	529 438	889 667
Poskytnuté zálohy na DLHM	28 646	101 103	104 839	94 906	105 103	56 096	349 150
Dlouhodobý finanční majetek	60 567	62 662	129 157	126 756	132 379	136 840	170 047
Podíly v ovládaných a řízených osobách	58 265	58 264	124 693	124 693	124 693	124 693	119 693
Podíly s podstatným vlivem							
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	2 302	4 398	3 809	2 063	7 686	12 147	50 354
Jiný dlouhodobý finanční majetek							
Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek			655				

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Oběžná aktiva	2 197 061	2 252 669	2 026 849	2 205 361	1 644 340	1 746 739	2 022 754
Zásoby	36 313	27 869	42 404	57 301	83 694	59 647	46 998
Materiál	36 313	27 801	41 796	56 718	83 125	59 300	46 658
Poskytnuté zálohy na zásoby		68	608	583	569	347	340
Dlouhodobé pohledávky	270 151	230 966	230 693	74 676	4 854	11 272	1 770
Pohledávky z obchodních vztahů	5 350	22 309	8 215	40 752	1 254	1 272	1 770
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	1 026	1 020	1 200	2 400	3 600	10 000	
Jiné pohledávky	23 841	30 317	32 615	31 524			
Odložená daňová pohledávka	239 934	178 340	188 663				
Krátkodobé pohledávky	1 566 876	1 264 717	1 280 246	1 505 789	1 264 701	1 312 105	967 794
Pohledávky z obchodních vztahů	373 983	283 568	319 261	574 134	322 990	299 679	362 185
Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami		272 314	1 200	1 200	9 200		
Pohledávky za spol., členy družstva a za účetní sdružení							
Stát – daňové pohledávky	53 703	41 733	34	40	111 535	118 102	
Krátkodobé poskytnuté zálohy	14 351	11 254					
Dohadné účty aktivní	1 110 397	927 595	940 635	915 203	807 540	869 741	543 878
Jiné pohledávky	14 442	11 821	19 116	15 212	13 436	24 583	61 731
Krátkodobý finanční majetek	323 721	729 117	473 506	567 595	291 091	363 715	1 006 192
Peníze	5 526	3 767	4 306	4 049	5 057	5 215	3 711
Účty v bankách	5 036	64 651	98 906	136 959	45 099	18 880	30 014
Krátkodobé cenné papíry a podíly	313 159	660 699	370 294	426 587	240 935	339 620	972 467
Časové rozlišení	65 719	77 648	75 893	86 215	85 113	0	0
Náklady příštích období	65 603	77 593	75 712	72 444	73 591		
Příjmy příštích období	116	55	181	13 771	11 522		

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
PASIVA CELKEM	13 549 645	13 219 372	12 724 548	12 717 784	11 832 249	11 240 415	10 893 496
Vlastní kapitál	8 473 624	8 250 599	7 888 384	7 485 004	7 001 349	6 866 671	6 712 804
Základní kapitál	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443
Kapitálové fondy	343 791	357 025	376 527	513 104	513 104	513 104	513 104
Ostatní kapitálové fondy	513 104	513 104	513 104	513 104	513 104	513 104	513 104
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-160 313	-156 079	-136 577				
Fondy ze zisku	808 808	807 514	667 193	620 716	590 657	562 548	528 422
Zákonný rezervní fond	773 889	773 889	632 656	588 745	562 344	537 482	506 518
Sociální fond	34 919	33 625	34 537	31 971	28 313	25 066	21 904
Výsledek hospodaření minulých let	2 487 311	2 147 104	1 978 903	1 603 537	1 500 118	1 424 333	1 182 551
Výsledek hospodaření běžného účet. období	964 271	1 069 513	996 318	878 204	528 027	497 243	619 284
Cizí zdroje	3 638 091	3 558 036	3 432 806	3 867 158	3 606 004	3 334 792	3 369 393
Rezervy	584 900	428 906	416 732	275 946	92 409	72 879	179 082
Rezerva na daň z příjmů			129 404			600	26
Ostatní rezervy	584 900	428 906	287 328	275 946	92 409	72 279	179 056
Dlouhodobé závazky	822 608	796 129	768 043	568 405	495 383	344 269	32
Závazky z obchodních vztahů							
Jiné závazky	32	32	32	32	32	32	32
Odložený daňový závazek	822 576	796 097	768 011	568 373	495 351	344 237	
Krátkodobé závazky	1 830 583	2 333 001	2 118 031	2 242 807	1 908 212	1 917 644	1 740 279
Závazky z obchodních vztahů	428 577	550 038	501 625	533 226	563 000	601 681	452 588
Závazky za ovládanými a řízenými osobami	25 200						
Závazky k osobám pod podstatným vlivem							
Závaz. za spol., členy družstva a za účetní sdružení	1 339	79 579	612	573	1 194	112 487	50 812
Závazky k zaměstnancům	25 165	32 489	31 090	28 064	28 137	28 220	31 681
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	19 423	23 336	21 748	16 950	17 361	15 319	18 253
Stát – daňové závazky a dotace	8 416	27 015	15 116	243 280	6 746	5 107	114 250
Krátkodobé přijaté zálohy	1 291 856	1 596 447	1 524 477	1 313 663	1 202 254	1 061 173	988 999
Dohadné účty pasivní	28 962	24 097	23 363	107 050	89 265	93 646	83 708
Jiné závazky	1 645			1	255	11	-12
Bankovní úvěry a výpomoci	400 000	0	130 000	780 000	1 110 000	1 000 000	1 450 000
Bankovní úvěry dlouhodobé				700 000	700 000		1 450 000
Krátkodobé bankovní úvěry	400 000		130 000	80 000	410 000	1 000 000	
Časové rozlišení	1 437 930	1 410 737	1 403 358	1 365 622	1 224 896	1 038 952	811 299
Výdaje příštích období	1 588		56	11 207	12 095	13 288	23 719
Výnosy příštích období	1 436 342	1 410 737	1 403 302	1 354 415	1 212 801	1 025 664	787 580

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. dle CAS (tis. Kč)

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Výkony	11 397 538	10 344 747	10 242 851	9 666 119	9 028 942	8 887 353	8 135 586
Tržby za distribuci a prodej elektřiny	11 191 794	10 166 534	10 068 438	9 481 931	8 781 313	8 752 327	8 015 904
Ostatní výnosy	80 491	77 479	88 547	76 115	102 766	90 642	70 293
Aktivace	125 253	100 734	85 866	108 073	144 863	44 384	49 389
Výkonová spotřeba	8 833 989	7 819 426	7 473 221	6 840 884	6 956 924	6 575 010	6 111 950
Náklady na pořízení elektřiny	5 450 880	4 915 825	4 764 864	6 018 185	5 979 429	5 705 879	5 557 447
Spotřeba materiálu a energie	504 234	409 917	396 304	200 109	257 404	158 895	140 644
Služby spojené s pořízením elektřiny	1 989 172	1 642 466	1 523 252				
Ostatní služby	889 703	851 207	788 801	622 590	720 091	710 236	413 859
Přidaná hodnota	2 563 549	2 525 321	2 769 630	2 825 235	2 072 018	2 312 343	2 023 636
Osobní náklady	680 975	646 256	614 652	550 101	527 619	500 306	479 769
Mzdové náklady	462 486	439 158	420 276	381 367	363 228	344 593	330 501
Odměny členům orgánů společnosti a družstva	3 789	3 289	2 925	3 246	3 003	2 704	2 368
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	167 156	160 431	153 737	138 165	132 144	128 332	119 450
Sociální náklady	47 544	43 378	37 714	27 323	29 244	24 677	27 450
Daně a poplatky	11 150	9 670	6 201	10 909	4 789	6 132	5 325
Odpisy dlouhodobý nehmotný a hmot. majetku	715 749	727 007	674 221	815 817	857 394	771 929	647 311
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a mater.	154 567	164 027	150 382	298 430	299 657	224 657	225 020
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	143 061	120 125	172 231	257 089	267 208	209 497	196 353
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	66 652	-6 217	152 648	250 300	-5 408	-70 244	116 668
Ostatní provozní výnosy	164 136	144 151	149 993	121 695	130 630	71 378	67 389
Ostatní provozní náklady	79 851	53 943	59 137	47 991	50 959	36 912	34 064
Provozní výsledek hospodaření	1 184 814	1 282 715	1 390 915	1 313 153	799 744	1 153 846	836 555
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	206 229	901 558	736 430	174 585	238 950	3 638 689	7 111 895
Prodané cenné papíry a podíly	206 382	804 431	734 460	172 656	238 523	3 627 526	7 112 213
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	4 824	2 737	7 688	9 718	8 513	7 518	15 183
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	13 753	17 470	23 808	29 988	26 774	80 144	176 805
Náklady z finančního majetku	47	74					
Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti				45 729	-29 796	30 380	7 658
Výnosové úroky	4 896	7 704	13 457	3 764	4 507	13 021	28 953
Nákladové úroky	3 134	350	29 198	50 583	52 694	146 091	167 772
Ostatní finanční výnosy	2 377	209	131	813	515	1 848	6 082
Ostatní finanční náklady	9 240	8 117	7 602	6 003	5 086	153 739	10 035

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Finanční výsledek hospodaření	13 276	116 706	10 254	-56 103	-46 840	-216 516	41 240
Daň z příjmu za běžnou činnost	233 819	303 279	340 105	380 494	201 966	224 662	243 957
– splatná	269 481	268 224	307 922	307 471	73 747	97 634	243 957
– odložená	-35 662	35 055	32 183	73 023	128 219	127 028	
Výsledek hospodaření za běžnou činnost po zdanění	964 271	1 096 142	1 061 064	876 556	550 938	712 668	633 838
Mimořádné výnosy		129	138 193	3 688	3 032	3 832	3 917
Mimořádné náklady		26 758	160 879	1 299	25 003	219 257	18 471
Daň z příjmů z mimořádné činnosti			42 060	741	940	0	0
– splatná				741	940		
– odložená			42 060				
Mimořádný výsledek hospodaření		-26 629	-64 746	1 648	-22 911	-215 425	-14 554
Výsledek hospodaření za účetní období	964 271	1 069 513	996 318	878 204	528 027	497 243	619 284

Pozn.: Důvodem změny účtování byly změny ve způsobu obchodování s elektřinou od roku 2002.

Příčinou zvýšení celkových nákladů na služby mezi roky 2001 a 2002 byla změna metodiky účtování v obchodu s elektřinou. V roce 2002 byly v nákladech na služby vykázány i náklady na služby související s obstaráním elektřiny, zatímco v roce 2001 byly tyto náklady vykázány společně s náklady na nákup elektřiny.

Řádná (samostatná) účetní závěrka

– retrospektivní přehled za léta 2005–2008

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	2008	2007	2006	2005
Tržby z prodané elektřiny	20 376 734	16 663 941	14 196 511	12 140 558
Náklady na prodanou elektřinu	-17 745 377	-15 215 735	-13 226 934	-8 160 299
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	1 309 665	1 448 206	969 577	3 980 259
Další provozní výnosy	829 918	811 927	756 254	100 892
Osobní náklady	-462 181	-469 497	-425 008	-732 827
Odpisy – dlouhodobý hmotný majetek	-165 294	-111 271	-105 627	-760 738
Odpisy – dlouhodobý nehmotný majetek		-66 168	-65 738	-65 829
Nakoupené služby, materiál a energie	-543 443	-478 469	-457 567	-864 630
Další provozní náklady		-37 937	-34 503	-83 388
Ostatní náklady a výnosy		16 975	58 597	42 776
Přijaté dividendy	1 616 769	630 627	24 000	10 840
Ostatní finanční výnosy		108 542	24 111	14 231
Ostatní finanční náklady	133 605	-83 366	-17 104	-55 379
Zisk z běžné činnosti před zdaněním	2 686 513	1 759 569	726 992	1 586 207
Daň z příjmů	-231 412	-275 763	715 289	-372 216
Zisk z běžné činnosti po zdanění	2 455 101	1 483 806	1 442 281	1 213 991
Zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	634	383	378	309

Rozvaha (výkaz o finanční pozici) (tis. Kč)

	Pozn.	2008	2007	2006	2005	2005	2005
Aktiva					PRE součet	PREdi	PRE*
Dlouhodobý hmotný majetek	(13)	1 907 117	1 827 285	1 830 397	11 570 301	9 800 406	1 769 895
Dlouhodobý nehmotný majetek	(14)	179 658	159 193	134 062	158 795	2 733	156 062
Dlouhodobý finanční majetek	(15)	9 566 801	9 571 801	9 571 801	60 623	–	60 623
Dlouhodobé pohledávky	(16)	46 408	128 086	29 828	29 899	24	29 875
Odložená daňová pohledávka – dlouhodobá	(10)	1 504 060	–	–	156 787	–	156 787
Dlouhodobá aktiva		13 204 044	11 686 365	11 566 088	11 976 405	9 803 163	2 173 242
Krátkodobý finanční majetek	(19)	46 132	162 754	441 028	129 185	–	129 185
Zásoby	(18)	–	36 815	26 520	29 558	–	29 558
Stát – daňové pohledávky		3 531 615	11	139 814	70 117	–	70 117
Pohledávky z obchodních vztahů	(16)	959 310	1 135 555	558 176	532 080	5 757	526 323
Ostatní pohledávky	(16)	172 350	783 401	94 766	53 701	3 986	49 715
Peníze a peněžní ekvivalenty	(20)	458 500	64 117	274 406	35 821	1 116	34 705
Krátkodobá aktiva		5 167 907	2 182 653	1 534 710	850 462	10 859	839 603
Aktiva celkem		18 371 951	13 869 018	13 100 798	12 826 867	9 814 022	3 012 845
Pasiva							
Základní kapitál	(25)	3 869 443	3 869 443	3 869 443	3 869 443	–	3 869 443
Kapitálové fondy	(26)		274 564	382 498	381 716	–	381 716
Fondy ze zisku	(26)		773 889	773 889	773 889	–	773 889
Nerozdělené zisky		5 350 950	5 316 905	5 210 621	4 629 879	–	4 629 879
Vlastní kapitál	(18)	10 786 559	10 234 801	10 236 451	9 654 927	–	9 654 927
Ostatní dlouhodobé cizí zdroje	(22)	108 879	250 664	89 341	421 192	307 397	113 795
Rezervy	(24)	247 135	237 223	228 689	364 808	96 448	268 360
Odložený daňový závazek	(10)	145 051	6 258	34 800	1 117 583		1 117 583
Dlouhodobé závazky		1 806 125	494 145	352 830	1 903 583	403 845	1 499 738
Úročené půjčky	(21)	713 102	555 723	519 324	310 000	–	310 000
Stát – daňové závazky		81 287	71 169	12 645	11 704	–	11 704
Závazky z obchodních vztahů	(22)		2 234 657	1 864 363	593 246	104 966	488 280
Ostatní krátkodobé cizí zdroje	(22)	4 984 168	239 493	87 817	262 207	115 976	146 231
Rezervy	(24)	710	39 030	27 368	91 200	3 000	88 200
Krátkodobé závazky		5 779 267	3 140 072	2 511 517	1 268 357	223 942	1 044 415
Pasiva celkem		18 371 951	13 869 018	13 100 798	12 826 867	627 787	12 199 080

Pozn.: Rozvaha je modifikována tak, aby poskytla dostatečnou informaci o vyčlenění distribuční části podniku, ke kterému došlo 1. 1. 2006. Sloupec „PRE součet“ zobrazuje součet sloupců PRE* a PREdistribuce, a. s. Sloupec „PREdi“ zobrazuje část podniku připravenou pro vyčlenění do PREdistribuce, a. s. Sloupec „PRE*” zobrazuje část podniku zbývající po vyčlenění PREdistribuce, a. s.

Řádná (samostatná) účetní závěrka v plném znění ke dni 31. 12. 2010

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

	Pozn.	2010	2009
Výnosy z prodané elektřiny		19 428 991	20 376 734
Náklady na prodanou elektřinu		-17 959 105	-18 928 597
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	(4)	1 469 886	1 448 137
Další provozní výnosy	(4)	907 813	877 189
Osobní náklady	(6)	-521 172	-487 443
Odpisy	(13,14)	-198 259	-186 941
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-522 720	-515 344
Výpůjční náklady	(8)	-114 391	-117 727
Přijaté dividendy		680 800	891 000
Ostatní zisky a ztráty	(9)	26 201	59 567
Zisk z běžné činnosti před zdaněním		1 728 158	1 968 438
Daň z příjmů	(10)	-208 458	-224 210
Zisk z běžné činnosti po zdanění		1 519 700	1 744 228
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(12)	393	451

Výkaz o úplném výsledku hospodaření (tis. Kč)

	2010	2009
Zisk z běžné činnosti po zdanění	1 519 700	1 744 228
Přecenění ostatních finančních aktiv	-437	-3 270
Zajištění peněžních toků	947	-391 029
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem	510	-394 299
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti	1 520 210	1 349 929

Výkaz o finanční pozici (rozvaha) (tis. Kč)

	Pozn.	2010	2009
Aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	(13)	1 999 227	1 922 251
Nehmotný majetek	(14)	197 965	193 811
Majetkové účasti	(15)	9 566 801	9 566 801
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	21 203	22 719
Půjčky	(17)	1 122 939	2 626 232
Dlouhodobá aktiva		12 908 135	14 331 814
Zásoby	(18)	33 846	33 603
Daňové pohledávky		9 280	30 606
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(16)	1 549 690	2 547 189
Půjčky	(17)	1 790 330	240 563
Ostatní finanční aktiva	(19)	49 025	148 851
Peníze a peněžní ekvivalenty	(20)	589 834	1 542 619
Krátkodobá aktiva		4 022 005	4 543 431
Aktiva celkem		16 930 140	18 875 245
Pasiva			
Základní kapitál	(25)	3 869 443	3 869 443
Rezervní fondy	(26)	1 172 377	1 171 867
Nerozdělené zisky		4 364 784	4 969 870
Vlastní kapitál		9 406 604	10 011 180
Půjčky	(21)	1 210 670	2 515 733
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(22)	127 899	107 703
Rezervy	(24)	268 194	257 377
Odložený daňový závazek	(10)	41 162	45 778
Dlouhodobé závazky		1 647 925	2 926 591
Půjčky	(21)	1 327 319	1 046 532
Daňové závazky		58 670	65 887
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(22)	4 480 925	4 822 795
Rezervy	(24)	8 697	2 260
Krátkodobé závazky		5 875 611	5 937 474
Pasiva celkem		16 930 140	18 875 245

Přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2008	3 869 443	1 566 166	5 350 950	10 786 559
Výplata dividend a tantiém			-2 125 308	-2 125 308
Ostatní úplný výsledek		-394 299		-394 299
Čistý zisk roku 2008			1 744 228	1 744 228
Zůstatek k 31. 12. 2009	3 869 443	1 171 867	4 969 870	10 011 180
Výplata dividend a tantiém			-2 124 786	-2 124 786
Ostatní úplný výsledek		510		510
Čistý zisk roku 2009			1 519 700	1 519 700
Zůstatek k 31. 12. 2010	3 869 443	1 172 377	4 364 784	9 406 604

Výkaz o hotovostních tocích (tis. Kč)

	Pozn.	2010	2009
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů		1 542 619	458 500
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		1 728 158	1 968 438
Odpisy	(13,14)	198 259	186 941
Odpis nedobytných pohledávek a ostatních aktiv	(9)	21 313	44 704
Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů		73 151	-9 610
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(9)	-3 599	-23 780
Výnosy z dividend		-680 800	-891 000
Úroky a výnosy z držení CP	(9)	9 341	-10 396
Kurzové zisky a ztráty		26 959	26 318
Přecenění finančních nástrojů		5 320	-13 028
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		1 378 102	1 278 587
Změna stavu obchodních pohledávek	(16)	243 137	-334 898
Změna stavu obchodních krátkodobých závazků	(22)	263 885	663 533
Změna stavu zásob	(18)	5 599	22 056
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		1 890 723	1 629 278
Zaplacené úroky		-108 628	-102 992
Přijaté úroky		106 702	109 467
Zaplacená daň z příjmů		-191 971	-264 816
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		1 696 826	1 370 937
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(13,14)	-230 899	-300 770
Příjmy z prodeje stálých aktiv		8 082	64 769
Přijaté dividendy		680 800	891 000
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		457 983	654 999
Finanční činnost			
Změna stavu finančních pohledávek a závazků k podnikům ve Skupině	(17,21)	-95 212	-370 091
Změna stavu finančních závazků k podnikům mimo Skupinu	(21,23)	-976 074	1 518 878
Změna stavu ostatních krátkodobých finančních aktiv	(19)	97 186	20 289
Výplacené dividendy	(11)	-2 124 085	-2 124 501
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-3 098 185	-955 425
Vliv pohybu měnových kurzů		-9 409	13 608
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-943 376	1 070 511
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(20)	589 834	1 542 619

Příloha účetní závěrky

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Ostatní zisky a ztráty
10. Daň z příjmů
11. Dividendy
12. Zisk na akcii
13. Pozemky, budovy a zařízení
14. Nehmotný majetek
15. Majetkové účasti
16. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
17. Poskytnuté půjčky
18. Zásoby
19. Ostatní finanční aktiva
20. Peníze a peněžní ekvivalenty
21. Přijaté půjčky
22. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
23. Závazky z finančního leasingu
24. Rezervy
25. Základní kapitál
26. Rezervní fondy
27. Podmíněné závazky a podmíněná aktiva
28. Finanční nástroje
29. Smlouvy o operativním leasingu
30. Transakce se spřízněnými subjekty
31. Události po datu sestavení účetní závěrky

(1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v ČR a byla zapsána do obchodního rejstříku Okresního soudu v Praze 1 dne 1. 1. 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 05, IČ: 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je dodávka elektřiny zákazníkům na území ČR, která reprezentuje podstatnou část výnosů Společnosti.

Další informace o hlavním předmětu činnosti Společnosti jsou uvedeny v bodě „Segmentové výkaznictví“.

Hlavní akcionáři PRE	2010	2009
Pražská energetika Holding a. s.	57,87 %	57,87 %
Honor Invest, a. s.	0,0 %	41,10 %
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	41,26 %	0,16 %
Ostatní	0,87 %	0,87 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

Dne 20. 9. 2010 došlo na základě smlouvy o směně akcií uzavřené mezi společnostmi EnBW Energie Baden-Württemberg AG, se sídlem Durlacher Allee 93, D – 76131 Karlsruhe, Spolková republika Německo (dále jen EnBW), Honor Invest, a. s., se sídlem Pobřežní 297/14, 180 00 Praha 8, Česká republika (dále jen Honor Invest) a Energetický a průmyslový holding, a. s., se sídlem Příkop 843/4, 602 00 Brno, k realizaci převodu akcií společnosti Pražská energetika, a. s., se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 05 Praha 10 (dále jen PRE) ze společnosti Honor Invest, a. s., na společnost EnBW.

Společnost Pražská energetika Holding a. s., je vlastněná z 51 % Hlavním městem Praha a ze 49 % společností Energie Baden-Württemberg AG. Společnost Honor Invest a. s., patří do skupiny EPH.

(2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standards a interpretace účinné v běžném účetním období

Pro běžné účetní období jsou účinné následující úpravy stávajících standardů vydaných Radou pro Mezinárodní účetní standardy a přijatých EU:

- standard IFRS 1 (novelizované znění) – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, přijaty EU 25. 11. 2009 (účinný pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- standard IFRS 3 (novelizované znění) – Podnikové kombinace, přijaty EU 3. 6. 2009 (účinný pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví – další výjimky pro prvouživatele, přijaté EU 23. 6. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie – Transakce skupiny spojené s úhradami vázanými na akcie vypořádanými v hotovosti, přijaté EU 23. 3. 2010 (účinné pro období začínající 1. ledna 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 27 – Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, přijaté EU 3. 6. 2009 (účinné pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 39 – Finanční nástroje – účtování a oceňování – přípustné zajištěné položky, přijaté EU 15. září 2009 (účinné pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- úpravy různých standardů a interpretací „Zdokonalení IFRS (2009)“ vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS, vydané 16. 4. 2009, přijatá EU 23. 3. 2010 (IFRS 2, IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 18, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IFRIC 9 a IFRIC 16) především s cílem odstranit nesoulad a vyjasnit znění (účinná pro období začínající 1. 1. 2010 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb, přijatá EU 25. 3. 2009 (účinná pro období začínající 30. 3. 2009 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí, přijatá EU 22. července 2009 (účinná pro období začínající 1. ledna 2010 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 16 – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky, přijatá EU 4. 6. 2009 (účinná pro období začínající 1. 7. 2009 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 17 – Rozdělení nepeněžních aktiv vlastníkům, přijatá EU 26. 11. 2009 (účinná pro období začínající 1. 11. 2009),
- interpretace IFRIC 18 – Převody aktiv od zákazníků, přijatá EU 27. 11. 2009 (účinná pro období začínající 1. 11. 2009 nebo po tomto datu).

Standards a interpretace vydané radou IASB a přijaté EU, ale dosud neúčinné

K datu schválení této účetní závěrky byly následující standardy, novely a interpretace přijaté EU vydány, ale dosud nenabýly účinnosti:

- úpravy standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran – zjednodušení požadavků na zveřejnění pro účetní jednotky, ve kterých uplatňuje určitý vliv stát, a objasnění definice spřízněné strany, přijaté EU 19. 7. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 32 – Finanční nástroje – vykazování – účtování vydaných práv, přijaté EU 23. 12. 2009 (účinné pro období začínající 1. 2. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví – omezená výjimka ze zveřejňování srovnávacích informací požadovaných standardem IFRS 7 pro subjekty, které sestavují svou první účetní závěrku dle IFRS, přijaté EU 30. 6. 2010 (účinné pro období začínající 1. 7. 2010 nebo po tomto datu),
- úpravy interpretace IFRIC 14 – IAS 19 — Limit u aktiv z definovaných požitků, minimální požadavky na financování a jejich vzájemné souvislosti – zálohy na minimální požadavky financování, přijaté EU 19. 7. 2010 (účinné pro období začínající 1. 1. 2011 nebo po tomto datu),
- interpretace IFRIC 19 – Vypořádání finančních závazků kapitálovými nástroji, přijatá EU 23. 7. 2010 (účinná pro období začínající 1. 7. 2010 nebo po tomto datu).

Standards a interpretace vydané radou IASB, ale dosud neschválené EU

- standard IFRS 9 – Finanční nástroje (účinný pro období začínající 1. 1. 2013 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví – vysoká hyperinflace a zrušení pevného data pro prouživatele IFRS (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IFRS 7 – Finanční nástroje: zveřejňování – převody finančních aktiv (účinné pro účetní období začínající 1. 7. 2011 nebo po tomto datu),
- úpravy standardu IAS 12 – Daně ze zisku – odložená daň: zpětná ziskatelnost podkladových aktiv (účinné pro období začínající 1. 1. 2012 nebo po tomto datu),
- úpravy různých standardů a interpretací „Zdokonalení IFRS (2010)“ vyplývající z projektu ročního zdokonalení IFRS, vydané 6. 5. 2010 (IFRS 1, IFRS 3, IFRS 7, IAS 1, IAS 27, IAS 34, IFRIC 13), zejména s cílem odstranit nesoulad a vyjasnit znění (většina úprav bude platná pro období začínající 1. ledna 2011 nebo po tomto datu).

(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen s výjimkou některých finančních nástrojů. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Východiska přípravy konsolidované účetní závěrky

Společnost sestavuje a zveřejňuje kromě této samostatné účetní závěrky také konsolidovanou účetní závěrku mateřského podniku PRE a dceřiných společností (dále skupina PRE) v souladu s IFRS vždy k 31. 12. Konsolidovaná účetní závěrka je zveřejňována ke stejnému datu jako samostatná účetní závěrka.

Účtování o výnosech

Výnosy z prodeje zboží jsou zaúčtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, pokud Společnost převedla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví daného zboží. Výnosy ze smluv o poskytování služeb se vykazují s odkazem na stupeň dokončení smlouvy. Tržby z prodeje elektřiny a distribuce jsou vykazovány v období její spotřeby zákazníky. Tržby z ostatních poskytnutých služeb jsou vykazovány v okamžiku poskytnutí služby. Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní příjmy na čistou účetní hodnotu daného aktiva po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv.

Leasing

Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Jakýkoliv jiný typ leasingu se klasifikuje jako operativní leasing. Majetek pořízený formou finančního leasingu je zaúčtován jako aktivum Společnosti v reálné hodnotě k datu pořízení nebo v současné hodnotě minimálních splátek leasingu, je-li nižší. Splátky leasingu jsou rozčleněny na finanční náklady a snížení závazku z leasingu tak, aby byla zajištěna konstantní úroková sazba ve vztahu k zůstatku závazků. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty. Leasingové platby v rámci operativního leasingu jsou v průběhu doby trvání leasingu rovnoměrně účtovány do výkazu zisku a ztráty. Závazky z leasingu jsou součástí položek „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“ v krátkodobých a dlouhodobých závazcích.

Přepočty údajů v cizích měnách

Účetní závěrka Společnosti je prezentována v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). Funkční měnou Společnosti je česká koruna, která je i měnou vykazování v účetní závěrce. Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni skutečného účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena. Nepeněžní položky, které jsou oceňovány v historických cenách v cizí měně, nejsou přepočítávány. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty daného období, s výjimkou kurzových rozdílů vznikajících ze zajištění peněžních toků, kde jsou změny reálné hodnoty účtovány přímo do vlastního kapitálu.

Výpůjční náklady

Společnost kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23. Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výkazu zisku a ztráty, neboť nezahrnuje výnosy nebo náklady, které jsou zdanitelné nebo uznané v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odčitatelné. Splatná daň dále obsahuje doplatky (resp. přeplatky) daně z minulých období. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky. Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. V zásadě platí, že odložené daňové závazky jsou zaúčtovány u všech zdanitelných dočasných rozdílů, zatímco odložené daňové pohledávky jsou zaúčtovány v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti němuž bude možno využít odčitatelných dočasných rozdílů, bude k dispozici. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení daňové pohledávky běžného období proti daňovým závazkům běžného období, pokud se vztahují k dani z příjmů vybírané stejným finančním úřadem a pokud Společnost hodlá vyrovnat své daňové pohledávky a závazky běžného období v čisté výši. Odložená daň je vypočítána pomocí daňových sazeb, které budou podle očekávání platit v období, kdy dojde k realizaci aktiv nebo k vyrovnání závazku, a je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a je také zahrnuta do vlastního kapitálu.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávků a zaúčtovanou ztrátou ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením. V rozvaze jsou vykazovány pozemky, budovy a zařízení v pořizovací ceně nad 40 000 Kč. Ocenění hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením tohoto majetku. Odpisy budov a zařízení jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely nebo pro účely, které nebyly dosud stanoveny, jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby. Odepisování tohoto majetku začíná, za použití stejné metody jako u ostatního majetku, ve chvíli, kdy je majetek připraven k zamýšlenému využití.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy a haly	15, 50
Optokabely	30
Pracovní stroje a zařízení, telekomunikační zařízení	4, 10, 12, 15, 20
Přístroje a zvláštní technická zařízení	10
Dopravní prostředky	4, 8
Inventář	8
Hardware	3, 4

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odepisován po dobu své odhadované životnosti stejným způsobem jako majetek vlastněný Společností nebo po dobu leasingu, je-li toto období kratší. Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou majetku a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty. Hmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 40 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný hmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci. Výjimkou z tohoto pravidla jsou elektroměry, které jsou vykazovány a odpisovány jako dlouhodobý hmotný majetek.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, vytvořené vývojem (nebo ve vývojové fázi interního projektu), je uznáno jako aktivum tehdy a pouze tehdy, když je možno prokázat všechny z následujících předpokladů:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat;
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat;
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat;
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užítky;
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva;
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku, kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, náklady na vývoj se účtují do výsledovky v období, ve kterém vznikly. Po prvotním vykázaní se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností účtují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako při účtování nehmotných aktiv samostatně pořízených.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4
Ostatní nehmotná aktiva	dle smlouvy

Nehmotný majetek v pořizovací ceně od 2 000 Kč do 60 000 Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok je klasifikován jako drobný nehmotný majetek. Nákup tohoto majetku se účtuje na vrub nákladů a jeho fyzický stav je veden v podrozvahové evidenci.

Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Společnost ke každému rozvahovému dni zkoumá hodnotu svého hmotného a nehmotného majetku, zda u jednotlivých položek existuje náznak snížení jejich hodnoty. Pokud ano, je odhadnuta zpětně získatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. V případě, že příslušný majetek negeneruje peněžní přítoky samostatně, odhadne se zpětně získatelná částka penězotvorné jednotky, ke které majetek patří. Zpětně získatelná hodnota představuje vyšší z hodnot reálné hodnoty po odečtení nákladů na prodej a hodnoty z užívání. Při určování hodnoty z užívání se očekávané budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu za použití diskontní sazby před daní ze zisku, která vyjadřuje současné tržní odhady časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Pokud je podle odhadu zpětně získatelná hodnota majetku nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku snížena na zpětně získatelnou hodnotu. Ztráta ze snížení hodnoty majetku je okamžitě účtována do nákladů. Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, účetní hodnota majetku se navýší na upravený odhad zpětně získatelné hodnoty. Navýšená účetní hodnota nesmí převyšovat původní účetní hodnotu před zaúčtováním ztráty ze snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty je okamžitě účtováno do výnosů.

Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Rezervy

Rezerva je vykázána v rozvaze, pokud má Společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout. Částka vykázána jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku, vykazaného k rozvahovému dni po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Společnosti, resp. se odúčtují, k datu transakce na základě smlouvy o koupi nebo prodeji aktiva, kde podmínky vyžadují dodat investici v časovém rámci určeném daným trhem, a oceňují se při prvotním vykázání reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady, kromě finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku nebo ztráty, které se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, investice držené do splatnosti, realizovatelná finanční aktiva a pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky. Klasifikace závisí na charakteru finančních aktiv a účelu použití, a určuje se při prvotním zaúčtování.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena jako oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční aktiva se klasifikují jako určená k obchodování, pokud (i) byla pořízena v zásadě za účelem prodeje v blízké budoucnosti, nebo (ii) jsou součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny Společností a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo (iii) jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk a nebo ztráta se účtuje do výsledovky. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do zisku nebo ztráty zahrnuje jakékoliv dividendy nebo úroky získané z finančního aktiva.

Investice držené do splatnosti

Směnky a dluhopisy s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami a pevnou splatností, které Společnost hodlá a je schopná držet až do splatnosti, se klasifikují jako investice držené do splatnosti. Při vykazování se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění snížení hodnoty.

Majetkové účasti

Majetkové účasti představují podíl Společnosti na základním kapitálu jiných společností. Podle tohoto podílu se jedná o rozhodující vliv vyplývající z uplatňování většinového podílu hlasovacích práv, dále o podstatný vliv znamenající dispozice nejméně s 20 % a nejvýše s 50 % hlasovacích práv. Menšinový vliv představuje menší než 20 % podíl na základním kapitálu. Výnosy z majetkových účastí plynou do Společnosti ve formě dividend.

Realizovatelná finanční aktiva

Kótované akcie a kótované umořovatelné dluhopisy, které Společnost vlastní a které se obchodují na aktivním trhu, se klasifikují jako „realizovatelné“ a vykazují se v reálné hodnotě. Zisky a ztráty ze změny reálné hodnoty se vykazují přímo do vlastního kapitálu v položce Fond z přecenění investic, kromě ztráty ze snížení hodnoty, úroků vypočítaných s použitím metody efektivní úrokové míry a kurzových rozdílů z peněžních aktiv, které se vykazují přímo do zisku nebo ztráty. V případě prodeje investic nebo snížení jejich hodnoty se kumulovaný zisk nebo ztráta, vykázané v minulém období ve fondu z přecenění investic, zahrnují do zisku a ztráty za dané období. U realizovatelných finančních aktiv denominovaných v cizí měně je případný kurzový rozdíl součástí změny reálné hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou při počátečním zaúčtování oceněny reálnou hodnotou a následně jsou přeceněny na amortizovanou hodnotu s použitím efektivní úrokové sazby. V rámci zisku a ztráty jsou zaúčtovány přiměřené opravné položky na odhadované nevymahatelné ztráty, pokud existují objektivní důkazy, že aktivum má sníženou hodnotu. Zaúčtovaná opravná položka je stanovena jako rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou vypočtenou při počátečním zaúčtování. Jiné pohledávky s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, které nejsou kótované na aktivním trhu, se klasifikují jako ostatní finanční aktiva. Oceňují se v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry po zohlednění jakékoli ztráty ze snížení hodnoty. Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry.

Finanční závazky

Finanční závazky včetně půjček se prvotně oceňují v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady. Následně se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry. Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí platby po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období.

Finanční deriváty

Společnost používá k zajištění budoucích transakcí a peněžních toků měnové a úrokové deriváty (forwardy a swapy). Na Energetické burze Praha Společnost uzavírá komoditní deriváty na nákupy a prodeje elektřiny. Předpokládá, že většina těchto derivátů bude vypořádána fyzickou dodávkou elektřiny ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39. Dále Společnost uzavírá v rámci svého tradingového portfolia komoditní deriváty na OTC trzích. Finanční deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku běžného období, pokud se nejedná o zajišťovací derivát v rámci zajišťovacího účetnictví. Společnost označuje určité deriváty buď jako zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků, nebo jako závazné přísliby (zajištění reálné hodnoty), příp. zajištění vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí nebo zajištění měnového rizika ze závazného příslibu (zajištění peněžních toků). Reálná hodnota zajišťovacích derivátů se klasifikuje jako ostatní dlouhodobé finanční aktivum, resp. dlouhodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu delší než 12 měsíců, nebo jako krátkodobé ostatní finanční aktivum, resp. krátkodobý závazek, pokud je zůstatková splatnost zajišťovacího vztahu kratší než 12 měsíců. Deriváty, které nejsou zařazené do efektivního zajišťovacího vztahu se klasifikují jako krátkodobá ostatní finanční aktiva, resp. krátkodobé závazky.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Společnost klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty anebo zajištění peněžních toků. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků. Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky. Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vyazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Náklady na zaměstnanecké požitky

Společnost přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady. Společnost rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuté do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Společnosti poskytují.

Společnost vyplácí další odměny dle Kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky“). Příslušné závazky jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Společnost stanovení výše nevyfakturované energie. Její přírůstek se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny včetně ztrát a vlastní spotřeby v daném období. Celkový koncový stav je navíc ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Zásady a postupy vnitřní kontroly

Skupina PRE sestavuje účetní výkazy tak, aby byly správné, spolehlivé, relevantní a aby účetní závěrka podávala věrný a poctivý obraz finanční pozice, nákladů a výnosů a výsledku hospodaření. Ve společnosti existují vnitřní předpisy, které stanovují závazná účetní pravidla a kontrolní mechanismy. Jedná se především o podnikové normy Oběh a podepisování účetních dokladů, Oceňování majetku a závazků, Inventarizace majetku a závazků a Účetní zachycení transakcí souvisejících s obchodem s elektřinou a zajištěním měnového rizika. V těchto vnitřních předpisech jsou definovány postupy zpracování a účetního zachycení všech obvyklých transakcí včetně pravidel zamezení vzniku podvodné činnosti. Na dodržování vnitřních předpisů dohlíží vnitřní audit společnosti, který se řídí podnikovými normami Statut interního auditu, Řízení rizik, Plánování a provádění interních auditů.

(4) Tržby (tis. Kč)

Výnosy a náklady související s elektřinou	2010	2009
Velkoodběr		
Prodej elektřiny	7 121 954	6 613 406
Prodej distribučních a systémových služeb	2 595 214	2 232 688
Celkem	9 717 168	8 846 094
Malodběr		
Prodej elektřiny	4 116 574	6 030 092
Prodej distribučních a systémových služeb	4 746 666	4 362 215
Celkem	8 863 240	10 392 307
Ostatní výnosy		
Ostatní výnosy *)	825 230	1 088 792
Zisk z tradingu	23 353	49 541
Výnosy celkem	19 428 991	20 376 734
Náklady na nákup prodané elektřiny	-10 617 223	-12 333 695
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	-7 341 882	-6 594 902
Náklady celkem	-17 959 105	-18 928 597
Hrubý zisk z prodeje elektřiny	1 469 886	1 448 137

*) Zahrnuje výnosy z prodeje silové elektřiny distributorům a obchodníkům s elektřinou.

Další provozní výnosy	2010	2009
Výnosy z poskytnutých služeb *)	902 040	871 192
Ostatní	5 773	5 997
Celkem	907 813	877 189

*) Zahrnuje služby poskytované ve Skupině PRE na základě uzavřených manažerských smluv, dále tržby za pronájem pozemků, nemovitostí a ostatního provozního vybavení, nákladní dopravu a podporu IT.

(5) Segmentové výkaznictví (tis. Kč)

Činnosti Společnosti jsou uspořádány do segmentů Obchod a Služby (oborové segmenty). Účetnictví je vedeno tak, jak by se požadovalo, kdyby zmíněné činnosti byly prováděny oddělenými společnostmi, a to s cílem vyhnout se diskriminaci, vzájemnému přelévání finančních prostředků. Informace o segmentech je prezentována s ohledem na hlavní obchodní činnost Společnosti. Prvotní třídění je založeno na struktuře manažerských a interních informací Společnosti.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a obchodování s elektřinou

Zajišťuje nákup a prodej elektřiny včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou elektřinu nebo tržby za prodanou elektřinu a distribuční službu. Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele elektřiny. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru elektřiny, platí tomuto dodavateli jen za dodanou elektřinu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou elektřiny. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách, v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby. Cena elektřiny je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment Služeb

Poskytuje segmentu obchodu a ostatním společnostem ve Skupině obslužné činnosti. Jedná se zejména o logistiku (doprava a zásobování), pronájem administrativních budov, provoz informačních technologií a systémů, služby pro zaměstnance (bytová politika a rekreace) a administrativní činnosti. Výnosem segmentu jsou tržby za poskytnuté služby.

Pozn.: Kapacita zaměstnanců segmentu obchodu je částečně využita k poskytování administrativních a podpůrných služeb společnostem ve Skupině. Související náklady jsou interně převedeny segmentu služeb, kde tvoří část celkových nákladů segmentu.

Pravidla pro účtování mezisegmentových transakcí

Přímo přiřaditelné náklady a výnosy se vykazují v rámci příslušného segmentu. Vnitropodnikové služby se oceňují plánovanou sazbou, jejíž výše je kalkulována na základě rozpočtu vlastních nákladů. Výnosem segmentu je interní zúčtování s příjemcem služby, a to na základě kalkulační sazby a množství poskytnuté služby. Pro rozvrh nákladů je zásadně používána metoda ABC (Activity Based Costing).

	Obchod		Interní služby		Eliminace		Celkem	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Elektřina/ Distribuce								
Externí výnosy	19 428 991	20 376 734	–	–	–	–	19 428 991	20 376 734
Externí náklady	-17 959 105	-18 928 597	–	–	–	–	-17 959 105	-18 928 597
Hrubý zisk	1 469 886	1 448 137	–	–	–	–	1 469 886	1 448 137
Ostatní externí provozní výnosy	10 062	7 619	897 751	869 570	–	–	907 813	877 189
Ostatní mezisegmentové provozní výnosy	208 965	202 158	236 846	271 079	-445 811	-473 237	–	–
Osobní náklady	-204 056	-196 524	-317 116	-290 919	–	–	-521 172	-487 443
Odpisy dlouhodobého majetku	-6 729	-3 157	-191 530	-183 784	–	–	-198 259	-186 941
Ostatní provozní náklady	-452 469	-428 635	-516 063	-559 946	445 811	473 237	-522 721	-515 344
Ostatní zisky a ztráty bez přijatých úroků	-63 089	-60 652	-6 849	5 908	–	–	-69 938	-54 744
Zisk před výpůjčními náklady a daně z příjmů	962 570	968 946	103 039	111 908	–	–	1 065 609	1 080 854
Přijaté dividendy (nealokováno)	–	–	–	–	–	–	680 800	891 000
Přijaté úroky	–	–	96 140	114 311	–	–	96 140	114 311
Finanční náklady	–	–	-114 391	-117 727	–	–	-114 391	-117 727
Daň z příjmů	-77	–	–	–	–	–	-77	–
Daň z příjmů (nealokováno)	–	–	–	–	–	–	-208 381	-224 210
Hospodářský výsledek segmentu	962 493	968 946	84 788	108 492	–	–	1 519 700	1 744 228
Ostatní informace								
Pozemky, budovy a zařízení	11 991	14 257	1 987 236	1 907 994	–	–	1 999 227	1 922 251
Nehmotný majetek	–	–	197 965	193 811	–	–	197 965	193 811
Pohledávky	1 454 230	2 208 676	3 029 932	3 228 027	–	–	4 484 162	5 436 703
Ostatní aktiva	–	–	681 985	1 755 679	–	–	681 985	1 755 679
Ostatní aktiva (nealokováno)	–	–	–	–	–	–	9 566 801	9 566 801
Aktiva celkem	1 466 221	2 222 933	5 897 118	7 085 511	–	–	16 930 140	18 875 245
Závazky	4 531 040	4 490 483	2 992 496	4 373 582	–	–	7 523 536	8 864 065
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	–	–	-230 899	-300 770	–	–	-230 899	-300 770
Nepeněžní náklady mimo odpisy	78 048	28 116	48 696	20 268	–	–	126 744	48 384

(6) Osobní náklady (tis. Kč)

	2010	2009
	Zaměstnanci včetně managementu	Zaměstnanci včetně managementu
Průměrný počet	615	617
Mzdy	296 420	297 214
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	27 517	29 576
Pojištění	115 137	109 679
Odměny členům orgánů společnosti	6 609	6 588
Ostatní sociální náklady *)	75 489	44 386
Celkem	521 172	487 443

*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované Kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění a dále na slevu elektřiny pro zaměstnance. Nárůst nákladů souvisí se zvýšením nároku na čerpání zaměstnaneckých požitků dle Kolektivní smlouvy od roku 2010 a se zvýšením současné hodnoty dlouhodobé rezervy na tyto požitky (vlivem poklesu úrokových sazeb).

(7) Nakoupené služby, materiál a energie (tis. Kč)

	2010	2009
Materiál a vlastní spotřeba energií	64 124	62 144
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	28 605	26 428
Konzultační služby	21 859	27 778
Nájemné	38 357	39 074
Poštovní a telekomunikační poplatky	45 253	46 880
Podpora IT	118 554	123 301
Marketing	93 971	75 554
Ostatní *)	111 997	114 185
Celkem	522 720	515 344

*) Zahrnuje zejména náklady na materiál a služby spojené s reklamou a propagací, úklidové práce, bezpečnostní služby a skladování.

(8) Výpůjční náklady (tis. Kč)

	2010	2009
Úroky z cash poolingů	221	857
Úroky z úvěru	109 457	110 248
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	2 158	2 339
Úroky z leasingu	2 555	4 283
Celkem	114 391	117 727

(9) Ostatní zisky a ztráty (tis. Kč)

	2010	2009
Odpis pochybných pohledávek a tvorba opravných položek	-55 812	-44 427
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	8 437	25 589
Změna stavu rezerv	-19 514	-9 532
Kurzové zisky (ztráty)	1 006	-22 671
Výnosy z držení cenných papírů	3 787	10 093
Přijaté úroky ve skupině	96 140	114 309
Přecenění úrokových swapů	6 097	-13 525
Ostatní	-13 940	-269
Celkem	26 201	59 567

(10) Daň z příjmů (tis. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočítána jako 19 % (20 % v roce 2009) odhadovaného zdanitelného zisku. Odložená daň je počítána pouze u významných položek a to pomocí sazeb daně z příjmů platných v následujících letech, tj. 19 % (19 % v roce 2009).

	2010	2009
Splatná daň	213 296	225 289
Odložená daň	-4 838	-1 079
Celková daň z příjmů	208 458	224 210

	2010		2009	
Zisk před zdaněním	1 728 159		1 968 438	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	328 350	19,00 %	393 688	20,00 %
Efekt z daňově neúčinných dividend	-129 352	-7,48 %	-178 200	-9,05 %
Efekt z ostatních trvale daňově neúčinných položek	9 460	0,55 %	8 722	0,44 %
Celková daň z příjmů/ efektivní daňová sazba	208 458	12,06 %	224 210	11,39 %

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	31. 12. 2010	Účtování do HV	Účtování do VK	31. 12. 2009	Účtování do HV	Účtování do VK	31. 12. 2008
Dlouhodobý majetek	114 581	1 406	-	113 175	3 598	-	109 577
Rezervy	-52 609	-3 278	-	-49 331	-2 375	-	-46 956
Pohledávky	-10 901	419	-	-11 320	-1 121	-	-10 199
Zásoby	-396	1 110	-	-1 506	1 810	-	-3 316
Závazek dle kolektivní smlouvy	-16 374	-5 051	-	-11 323	-3 605	-	-7 718
Zajištění peněžních toků	6 861	-	222	6 639	-	-98 194	104 833
Ostatní	0	556	-	-556	614	-	-1 170
Odložený daňový závazek celkem	41 162	-4 838	222	45 778	-1 079	-98 194	145 051

(11) Dividendy (tis. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2010	2009
Konečná dividenda za rok 2009 ve výši 543 Kč (543 Kč za rok 2008) na akcii.	2 101 108	2 101 108

Navržená konečná dividenda za rok 2010 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

(12) Zisk na akcii (tis. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 1 519 700 tis. Kč (1 744 228 tis. Kč v roce 2009) připadající na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 393 Kč (451 Kč v roce 2009). Společnost nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

(13) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

	Pozemky	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing vozidel	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2008	160,6	807,0	1 517,2	92,9	231,2	45,2	2 854,1
Přirůstky	7,0	17,5	92,0	20,0	19,2	15,8	171,5
Úbytky	-4,2	-41,3	-40,5	-17,0	-7,7	-	-110,7
Přeúčtování	0,0	21,0	12,0	-	7,8	-40,8	0,0
Stav k 31. 12. 2009	163,4	804,2	1 580,7	95,9	250,5	20,2	2 914,9
Oprávký							
Stav k 31. 12. 2008	-1,8	-520,8	-270,4	-29,3	-124,7	-	-947,0
Odpisy	-	-57,1	-31,2	-13,1	-14,6	-	-116,0
Oprávký k úbytkům	-	41,3	12,5	10,0	6,6	-	70,4
Přeúčtování	-	-	-	-	-	-	-
Zůstatková hodnota 2008	158,8	286,2	1 246,8	63,6	106,5	45,2	1 907,1
Zůstatková hodnota 2009	161,6	267,6	1 291,6	63,5	117,8	20,2	1 922,3

	Pozemky	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Leasing vozidel	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2009	163,4	804,2	1 580,7	95,9	250,5	20,2	2 914,9
Přirůstky	11,7	10,7	21,5	18,6	40,3	105,7	208,5
Úbytky	-2,3	-72,5	-7,3	-17,9	-10,5	-	-110,5
Přeúčtování	0,0	2,3	11,8	-	2,1	-16,2	0,0
Stav k 31. 12. 2010	172,8	744,7	1 606,7	96,6	282,4	109,7	3 012,9
Oprávký							
Stav k 31. 12. 2009	-1,8	-536,6	-289,1	-32,4	-132,7	-	-992,6
Odpisy	-	-58,0	-32,9	-14,2	-17,9	-	-123,0
Oprávký k úbytkům	-	72,5	6,6	13,3	9,5	-	101,9
Stav k 31. 12. 2010	-1,8	-522,1	-315,4	-33,3	-141,1	-	-1 013,7
Zůstatková hodnota 2009	161,6	267,6	1 291,6	63,5	117,8	20,2	1 922,3
Zůstatková hodnota 2010	171,0	222,6	1 291,3	63,3	141,3	109,7	1 999,2

Společnost vlastní k 31. 12. 2010 tato významná hmotná aktiva (nemovitosti, stroje, zařízení):

Administrativní budovy			Zůstatková hodnota	
Umístění	Katastr	Využití	2010	2009
Na Hroudě 4	Praha – Vršovice	kanceláře	478 425	470 167
Svornosti	Praha – Smíchov	kanceláře	154 969	151 465
Na Hroudě 19	Praha – Vršovice	kanceláře	142 340	145 278
Novovysočanská	Praha – Libeň	kanceláře, dílny, laboratoř	84 017	86 075
Sokolská	Praha – Nové Město	kanceláře	95 468	97 612
Nitranská	Praha – Vinohrady	kanceláře, dispečink distribučních zařízení	88 583	90 665

Předpokládané doby životnosti energetických staveb, zařízení a administrativních budov jsou uvedeny v poznámce „Účetní zásady“

(14) Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2008	598,4	13,7	37,8	649,9
Přírůstky	62,4	0,8	21,2	84,4
Úbytky	-6,7	-	-	-6,7
Přeúčtování	30,0	0,8	-30,8	0,0
Stav k 31. 12. 2009	684,1	15,3	28,2	727,6
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2008	-459,5	-10,7	-	-470,2
Odpisy	-68,6	-1,8	-	-70,4
Oprávký k úbytkům	6,8	-	-	6,8
Stav k 31. 12. 2009	-521,3	-12,5	-	-533,8
Zůstatková hodnota 2008	138,9	3,0	37,8	179,7
Zůstatková hodnota 2009	162,8	2,8	28,2	193,8

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2009	684,1	15,3	28,2	727,6
Přírůstky	26,3	1,0	52,1	79,4
Úbytky	-83,9	-7,6	-	-91,5
Přeúčtování	16,0	1,7	-17,7	0,0
Stav k 31. 12. 2010	642,5	10,4	62,6	715,5
Oprávký				
Stav k 31. 12. 2009	-521,3	-12,5	-	-533,8
Odpisy	-73,2	-2,0	-	-75,2
Oprávký k úbytkům	83,9	7,6	-	91,5
Stav k 31. 12. 2010	-510,6	-6,9	-	-517,5
Zůstatková hodnota 2009	162,8	2,8	28,2	193,8
Zůstatková hodnota 2010	131,9	3,5	62,6	198,0

V řádku „Odpisy“ v kapitolách „Pozemky, budovy a zařízení“ a „Nehmotný majetek“ je uvedena i ztráta ze snížení hodnoty majetku:

	2010	2009
Odpisy	-198,2	-186,9
Ztráta ze snížení hodnoty majetku	-	0,5
Celkem	-198,2	-186,4

Společnost nemá žádný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2011 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 251 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky byla smluvně zajištěna přibližně pětina celkových plánovaných výdajů.

V souladu s účetními postupy (viz. Účetní zásady) je drobný dlouhodobý majetek při pořízení účtován do nákladů. Následující tabulka uvádí cenu pořízení tohoto majetku, který je v užívání k datu účetní závěrky:

Drobný dlouhodobý majetek (tis. Kč)	2010	2009
Drobný hmotný majetek	186 380	180 921
Drobný nehmotný majetek	36 556	33 760
Celkem	222 936	214 681

(15) Majetkové účasti (tis. Kč)

	Poznámka	Podíl	2010	2009
PREměření, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	43 264	43 264
PREleas, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	10 000	10 000
PREdistribuce, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	9 513 537	9 513 537
Celkem			9 566 801	9 566 801

Další údaje o dceřiných společnostech

Údaje o dceřiných společnostech jsou uvedeny podle samostatných statutárních závěrek těchto společností sestavených podle Českých účetních standardů.

Obchodní jméno: PREměření, a. s.

Společnost byla založena v roce 1998. Hlavními předměty podnikatelské činnosti jsou montáž, opravy a údržba měřidel a od roku 2008 kontrola plombování a odečty elektroměrů, plynměřů, vodoměrů a měřičů tepla. Společnost postupně diverzifikuje své aktivity i na obchod s doplňkovým zbožím (hromadné dálkové ovládání, měřící přístroje a vybavení pro měření, zkoušečky, testery apod.) a poradenskou činnost. V průběhu roku 2010 dokončila Společnost výstavbu fotovoltaických elektráren a zahájila prodej elektřiny z obnovitelných zdrojů.

	2010	2009
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19		
IČ: 25677063		
Průměrný počet zaměstnanců:	193	199
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	35 000	35 000
Vlastní kapitál	56 408	67 940
Zisk po zdanění	14 368	25 903
Tržby za prodej zboží a služeb	314 985	335 870

Obchodní jméno: PREleas a. s.

Leasingová společnost byla založena v roce 1996. Obchodní vizí společnosti je podílet se na financování aktiv ve Skupině prostřednictvím zpětného leasingu.

	2010	2009
Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8		
IČ: 25 05 40 40		
Průměrný počet zaměstnanců:	2	2
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	10 000	10 000
Vlastní kapitál	48 815	62 172
Zisk po zdanění	7 743	9 850
Tržby za prodej zboží a služeb	46 531	63 757

Obchodní jméno: PREDistribuce a. s.

Společnost se zabývá distribucí elektřiny.

	2010	2009
Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199 – 19a		
IČ: 27 37 65 16		
Průměrný počet zaměstnanců:	504	514
Ekonomické údaje (v tis. Kč):		
Základní kapitál	17 707 934	17 707 934
Vlastní kapitál	18 933 237	18 673 197
Zisk po zdanění (ztráta)	910 240	684 569
Tržby za prodej zboží a služeb	7 767 212	6 883 384

(16) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (tis. Kč)

	2010	2009
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky dlouhodobé		
Složené jistiny	13 155	13 415
Pohledávky za prodané byty *)	8 032	9 247
Ostatní	16	57
Celkem	21 203	22 719

*) Z uvedených pohledávek jsou pohledávky splatné nad 5 let ve výši 759 tis. Kč (2 861 tis. Kč v roce 2009).

Dlouhodobé pohledávky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

	2010	2009
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky krátkodobé		
Pohledávky z dodávek elektřiny	1 081 612	1 062 242
Maržové vklady u energetických burz	127 555	239 244
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (own-use portfolio)	28 674	179 729
Pohledávky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	188 305	868 424
Pohledávky ze zajištění peněžních toků	36 112	34 943
Ostatní aktiva *)	87 432	162 607
Celkem	1 549 690	2 547 189

*) tento řádek vznikl sloučením řádků ostatní finanční aktiva a ostatní aktiva i za srovnávací období

Z výše uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 394 419 tis. Kč (419 535 tis. Kč v roce 2009). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pochybným pohledávkám:

Zůstatek k 31. 12. 2008	172 551
Tvorba a čerpání v běžném roce	-277
Zůstatek k 31. 12. 2009	172 274
Tvorba a čerpání v běžném roce	34 499
Zůstatek k 31. 12. 2010	206 773

Při určování pochybnosti pohledávek Společnost zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.

Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

(17) Poskytnuté půjčky (tis. Kč)

	k 31. 12. 2010			k 31. 12. 2009		
	Částka	Úroková míra p.a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p.a.	Splatnost
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 1	1 502 700	PRIBOR+0,3%	30. 11. 2011	1 503 371	PRIBOR+0,3%	30. 11. 2011
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 2	1 122 939	PRIBOR+2,3%	30. 6. 2012	1 122 861	Fix 4,89%	30. 6. 2012
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 3				47 831	Fix 4,49%	15. 2. 2010
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 4	32 869	Fix 3,05%	14. 2. 2011	-	-	-
Pohledávky z cash poolingů ve Skupině	254 761	PRIBOR+0,5%	-	192 732	PRIBOR+0,5%	-
Dlouhodobé	1 122 939			2 626 232		
Krátkodobé	1 790 330			240 563		
Celkem	2 913 269			2 866 795		

Poskytnuté půjčky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která se významně neliší od reálné hodnoty.

(18) Zásoby (tis. Kč)

Zásoby	2010	2009
Materiál	32 141	31 660
Zboží	1 705	1 943
Celkem	33 846	33 603

Součástí položek „Nakoupené služby materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 261 580 tis. Kč (331 930 tis. Kč v roce 2009).

Z důvodu omezené využitelnosti byl k zásobám vytvořen následující odpis na čistou realizovatelnou hodnotu:

Zůstatek k 31. 12. 2008	17 452
Tvorba v běžném roce	-
Čerpání v běžném roce	-9 527
Zůstatek k 31. 12. 2009	7 925
Tvorba v běžném roce	-
Čerpání v běžném roce	-5 843
Zůstatek k 31. 12. 2010	2 082

Změna odpisu na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázána v položce „Ostatní zisky a ztráty“.

(19) Ostatní finanční aktiva (tis. Kč)

	Účetní hodnota	
	2010	2009
Realizovatelné majetkové cenné papíry	8 051	8 285
Realizovatelné dluhopisy	40 974	140 566
Celkem	49 025	148 851

(20) Peníze a peněžní ekvivalenty (tis. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty.

	2010	2009
Směnky	147 218	1 285 964
Termínované bankovní účty	–	–
Běžné bankovní účty	440 776	255 165
Hotovost	1 290	993
Ceniny	550	497
Celkem	589 834	1 542 619

(21) Přijaté půjčky (tis. Kč)

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Společnosti v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje“.

	k 31. 12. 2010			k 31. 12. 2009		
	Jistina	Úroková míra	Splatnost	Jistina	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	1 302 071	PRIBOR+0,29%	30. 11. 2011	1 302 576	PRIBOR+0,29%	30. 11. 2011
Úvěr č. 2	600 059	PRIBOR+2,00%	30. 6. 2012	600 064	PRIBOR+2,00%	30. 6. 2012
Úvěr č. 3	610 611	PRIBOR+1,95%	30. 6. 2012	613 094	PRIBOR+1,95%	30. 6. 2012
Úvěr č. 4				150 006	Fix 1,55%	4. 1. 2010
Úvěr č. 5				74 126	Fix 1,245%	6. 1. 2010
Úvěr č. 6				750 037	Fix 1,79%	7. 1. 2010
Závazky z cash p. k PREměření, a. s.	20 658	PRIBID-0,25%	–	68 219	PRIBID-0,25%	–
Závazky z cash p. k PREleas, a. s.	4 590	PRIBID-0,25%	–	4 143	PRIBID-0,25%	–
Dlouhodobé	1 210 670			2 515 733		
Krátkodobé	1 327 319			1 046 532		
Celkem	2 537 989			3 562 265		

Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na rating Společnosti. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2010 celkem 3 902 mil. Kč (3 479 mil. Kč k 31. 12. 2009).

Úvěry jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která se významně neliší od reálné hodnoty. Společnost v současné době v souladu s použitou účetní metodikou nekapitalizuje žádné výpůjční náklady.

(22) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (tis. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky dlouhodobé	2010	2009
Závazky k zaměstnancům *)	78 762	54 388
Ostatní finanční závazky	49 137	53 315
Celkem	127 899	107 703

*) Jedná se o závazky dle Kolektivní smlouvy (z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu, pracovních a životních jubileích).

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky krátkodobé	2010	2009
Závazky z obchodních vztahů *)	1 815 701	1 598 157
Závazky z přecenění komoditních kontraktů (tradingové portfolio)	146 868	815 569
Závazky z přecenění úrokových derivátů	35 763	41 859
Závazky k zaměstnancům **)	30 076	37 530
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	10 166	11 229
Závazky ve Skupině ***)	2 325 313	2 230 774
Ostatní závazky ****)	117 038	87 677
Celkem	4 480 925	4 822 795

*) Zahrnuje dohadnou položku na dodanou dosud nevyfakturovanou elektřinu vykazovanou společně s přijatými zálohami na elektřinu v celkové výši 875 740 tis. Kč (495 643 tis. Kč v roce 2009)

***) Zahrnuje nevyplacené prosincové mzdy a dále závazky k zaměstnancům dle Kolektivní smlouvy ve výši 13 163 tis. Kč (13 874 tis. Kč v roce 2009).

****) Zahrnuje dohadnou položku na dodané distribuční služby od společnosti PREdistribuce, a. s., ve výši 1 824 248 tis. Kč (1 839 488 tis. Kč v roce 2009), závazky ke společnosti PREdistribuce, a. s. z faktur za distribuční služby ve výši 500 997 tis. Kč (391 263 tis. Kč v roce 2009) a závazky ke společnosti PREměření a. s., ve výši 68 tis. Kč. (22 tis. Kč v roce 2009).

*****) Z toho 14 351 tis. Kč (12 143 tis. Kč v roce 2009) představují závazky z finančního leasingu.

Společnost eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 369 tis. Kč (333 tis. Kč v roce 2009). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna roku 2011.

Závazky jsou oceněny amortizovanou hodnotou, která odpovídá jejich reálné hodnotě.

(23) Závazky z finančního leasingu (tis. Kč)

Závazky z leasingu	Minimální leasingové splátky		Současná hodnota minimálních leasingových splátek	
	2010	2009	2010	2009
Leasingové platby splatné do 1 roku	14 670	15 106	14 351	12 143
Leasingové platby splatné od 1 roku do 5 let	50 298	59 364	47 960	51 630
Leasingové platby splatné za více než 5 let	1 410	1 779	1 176	1 686
Leasingové platby celkem	66 378	76 249	63 487	65 459
Budoucí leasingové poplatky	-2 891	-10 790		
Současná hodnota minimálních leasingových splátek	63 487	65 459	63 487	65 459
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky				
Dlouhodobé			49 136	53 316
Krátkodobé			14 351	12 143
Celkem			63 487	65 459
Dlouhodobý hmotný majetek				
Zůstatková cena majetku pořízeného formou finančního leasingu			63 487	63 691

Společnost má uzavřeny smlouvy o finančním leasingu na automobily. Všechny smlouvy mají pevně určený splátkový kalendář a nebyly uzavřeny žádné smlouvy o podmíněném splácení leasingu.

Veškeré závazky z leasingu jsou vyjádřeny v českých korunách. Reálná hodnota závazků z leasingu odpovídá jejich účetní hodnotě.

(24) Rezervy (tis. Kč)

	Podnikatelská rizika	Odstupné	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2008	246 460	-	1 385	247 845
Tvorba rezerv v běžném roce	10 647	2 260	308	13 215
Čerpání rezerv v běžném roce	-988	-	-435	-1 423
Zůstatek k 31. 12. 2009	256 119	2 260	1 258	259 637
Tvorba rezerv v běžném roce	20 010	-	208	20 218
Čerpání rezerv v běžném roce	-	-2 260	-704	-2 964
Zůstatek k 31. 12. 2010	276 129	-	762	276 891
Dlouhodobé	267 432	-	762	268 194
Krátkodobé	8 697	-	-	8 697
Celkem	276 129	-	762	276 891

Rezervy na podnikatelská rizika zahrnují rezervu na soudní spor se společností Středočeská energetická a. s., která požaduje celkem 171 719 tis. Kč a úrok z prodlení, a to za služby v oblasti rezervace kapacity a přenosu elektřiny v roce 2001. V této záležitosti se již vyjádřil Energetický regulační úřad a přiklonil se na stranu STE a. s. Soudní řízení probíhá. Výše rezervy je 266 265 tis. Kč (255 619 tis. Kč k 31. 12. 2009).

(25) Základní kapitál (tis. Kč)

Základní kapitál

	2010	2009
Registrováno k 31. 12. 2010		
Akcie na majitele v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	-	2 553 831
Akcie na jméno v nominální hodnotě 1000 Kč na akcii	3 869 443	1 315 612
Celkem	3 869 443	3 869 443

Na mimořádné valné hromadě, konané dne 15. 10. 2010, byla schválena změna formy 2 553 831 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě na akcie na jméno. Tyto akcie mají plné hlasovací právo a jsou převoditelné se souhlasem valné hromady. S akciemi nejsou spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

(26) Rezervní fondy (tis. Kč)

	2010	2009
Zákonný rezervní fond	773 889	773 889
Fond z přecenění krátkodobých ostatních finančních aktiv	-13 474	-13 037
Zajištění peněžních toků	29 251	28 304
Ostatní fondy ze zisku	382 711	382 711
Celkem	1 172 377	1 171 867

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1.1.1993) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 390 tis. Kč. O použití kapitálových fondů na úhradu ztráty rozhoduje představenstvo na základě předchozího stanoviska dozorčí rady. O jiném použití rozhoduje na návrh představenstva po přezkoumání dozorčí radou valná hromada. Použití kapitálových fondů na výplatu dividend je nepřipustné. Rezervní fond Společnosti je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (773 889 tis. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje představenstvo a dle stanov je možno tento fond užít jen k úhradě ztráty. Do fondu z přecenění ostatních finančních aktiv se účtují zisky a ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů.

(27) Podmíněné závazky a podmíněná aktiva (tis. Kč)

Skupina poskytla platební bankovní záruku ve výši 30 mil. Kč ve prospěch Operátora trhu s elektřinou, a. s., (30 mil. Kč k 31. 12. 2009), 200 tis. Euro ve prospěch společnosti Slovenská elektrizačná prenosová sústava, a. s., (200 tis. Euro k 31. 12. 2009), 3,3 mil. Euro ve prospěch společnosti Centrální depozitář cenných papírů, a. s., (5 mil. Euro k 31.12.2009) a 30 mil. Kč na veřejnou zakázku Vysoké školy ekonomické v Praze. V roce 2006 podala společnost ČEZ, a. s., dovolání proti rozsudku ve prospěch Společnosti na zaplacení částky 50 953 tis. Kč za údajné nedodržení smluvních podmínek při dodávce elektřiny v roce 1996. V roce 2010 byl soudem potvrzen výrok z roku 2006. Společnost ČEZ, a. s., podala proti tomuto rozsudku dovolání. Vzhledem k dosavadnímu průběhu řízení je výsledek nepředvídatelný.

(28) Finanční nástroje (tis. Kč)**Kategorie finančních nástrojů**

Finanční aktiva	2010	2009
(a) Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	188 305	868 424
(b) Finanční aktiva z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	36 112	34 943
(c) Úvěry a pohledávky (včetně peněz a peněžních ekvivalentů)	4 762 308	5 771 272
(d) Realizovatelná finanční aktiva	49 025	148 851

Úvěry a pohledávky představují zejména pohledávky z půjček poskytnutých ve Skupině a pohledávky z dodávek elektrické energie.

Finanční závazky	2010	2009
(e) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění komoditních kontraktů)	146 868	815 569
(f) Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku (přecenění úrokových swapů)	35 763	41 859
(g) Finanční závazky z derivátů v rámci zajišťovacího účetnictví	-	-
(h) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	6 246 086	7 293 611

Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou zahrnují především bankovní úvěry a závazky z dodávek elektrické energie.

Finanční aktiva a závazky (a, d, e) byly oceněny hodnotami kótovanými na aktivních trzích. Finanční aktiva a závazky (b, f) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat.

Zisky a ztráty finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:		2010	2009
Zisk z přecenění komodit. derivátů v trading. portfoliu (součástí položky „Zisk z tradingu“)	(a, e)	23 353	49 541
Ztráta z přecenění úrokových swapů	(f)	6 097	-13 525
Výnosy z držení cenných papírů a přijaté úroky ve Skupině	(c, d)	99 927	124 403
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(h)	-112 233	-115 388
Ostatní	(c, h)	-69 360	-50 404

Zajišťovací účetnictví *)		2010	2009
Tvorba fondu VK ze zajištění peněžních toků	(b,g)	36 112	34 943
Odúčtování fondu ze zajištění peněžních toků (v položce „Náklady na nákup elektřiny“)	(b,g)	-34 943	-524 167

*) Mimo položky, kdy tvorba a odúčtování proběhly ve stejném období

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Společnost dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře.

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Společnost vystavena především měnovému riziku, úrokovému riziku a riziku změny cen elektrické energie.

K zajištění finančních rizik používá Společnost finanční instrumenty s charakterem derivátů, včetně:

- měnových forwardů k zajištění měnového rizika spojeného s pořízením elektrické energie v měně euro
- úrokových swapů k zajištění rizika rostoucích úrokových sazeb
- komoditní futures a forwardů k zajištění rizika spojeného s vývojem ceny elektrické energie

Expozice Společnosti vůči tržním rizikům se měří metodou VaR (Value at Risk) a jejich modifikací CFaR (Cash Flow at Risk), která je doplněna analýzou citlivosti. Expozice Společnosti vůči tržním rizikům ani způsob řízení a měření těchto rizik se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnily. Ke koncentraci tržních rizik u Společnosti nedochází.

Měnové riziko

Významnou část dodávky elektřiny pro zákazníky Společnost opatřuje v cizí měně ().

Společnost zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných peněžních toků (v) na nákup elektřiny proti riziku změny kurzu pomocí měnových derivátů a vede zajišťovací účetnictví (zajištění peněžních toků). Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Společnost metodu Cash Flow at Risk (CFaR). V rámci zajišťovacího účetnictví Společnost sleduje efektivitu zajištění. Zajištění dosud bylo výrazně efektivní. Neefektivní část zajištění byla nevýznamná.

Citlivost na kurzové změny

Ke stanovení hodnoty, do které budou zajištěny budoucí plánované peněžní toky, používá Společnost metodu Cash Flow at Risk (CFaR) a stanovuje limit maximální ztráty. Pro operativní řízení měnového rizika používá Společnost metodu VaR a měří očekávanou potenciální ztrátu na hospodářském výsledku před zdaněním během dané doby držení na předem stanovené hladině pravděpodobnosti. Zvolený indikátor VaR měří potenciální ztrátu v horizontu jednoho dne s pravděpodobností 95%. Počítaný VaR je stanoven na základě historických dat, kde volatilita směnného kurzu je odhadnuta na základě historické volatility směnného kurzu zveřejňovaného ČNB. Otevřená pozice je stanovena na základě ročního plánu potřeb devizových prostředků. Významná cizoměnová expozice vzniká pouze v eurech za účelem vypořádání burzovních či OTC obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny pro zákazníky Společnosti. S pravděpodobností 95% tudíž jednodenní ztráta z hlediska změny tržní hodnoty nepřevyší reportovaný VaR. Je sledována celková hrozící ztráta, který je vypočtena jako tržní ocenění otevřené pozice plus VaR.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2010	2009	2010	2009
Měnové deriváty na nákup Eur	36 112	34 943	6 861	6 639
Ostatní aktiva a závazky v měně Euro	645 100	1 649 281	731 360	1 446 509
Celkem v měně Eur	681 212	1 684 224	738 221	1 453 148
Ostatní měny	129	129	–	125
Celkem	681 341	1 684 353	738 221	1 453 273

*) Jedná se o peníze a peněžní ekvivalenty, bankovní úvěry, maržové vklady a cenové odchylky v souvislosti s obchodováním na Energetických burzách, pohledávky a závazky z cizoměnových faktur a pohledávky a závazky ze zajištění peněžních toků.

Otevřené měnové deriváty k datu závěrky:

	Průměrný měnový kurz Kč/ Euro		Hodnota v tis. Euro		Hodnota v tis. Kč		Reálná hodnota v tis. Kč	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nákup Eur	24,72	26,01	20 000	20 000	494 400	520 250	6 828	9 212
Do 1 měsíce	24,72	26,01	20 000	20 000	494 400	520 250	6 828	9 212
Od 1 do 3 měsíců	24,80	25,64	30 000	30 000	744 060	769 200	7 982	25 731
Od 3 do 12 měsíců	24,70	–	55 000	–	1 358 435	–	21 302	–
Celkem	24,73	25,79	105 000	50 000	2 596 895	1 289 450	36 112	34 943

Měnové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu měnového kurzu v tis. Kč

	2010	2009
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-861	2 028
Vlastní kapitál	21 250	10 712

Úrokové riziko

Společnost je vystavena riziku změny úrokových sazeb, které je spojené zejména s přijatými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. Aby Společnost omezila riziko spojené s růstem úrokových sazeb přistoupila k zajištění proti úrokovému riziku s využitím úrokových swapů.

Otevřené úrokové deriváty k datu závěrky:

	Průměrná fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina v tis. Kč		Hodnota v tis. Euro	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Úrokové swapy	3,08%	3,19 %	2 500 000	2 300 000	-35 763	-41 859

Kontrakty jsou splatné v roce 2011 a 2012. Na základě uzavřených smluv o úrokových swapech se Společnost zavazuje pololetně směnít případný rozdíl mezi výší variabilních úrokových sazeb a dohodnutou fixní úrokovou sazbou.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v tis. Kč *)		Závazky v tis. Kč *)	
	2010	2009	2010	2009
Úrokové swapy	-	-	35 763	41 859
Ostatní aktiva a závazky	46 045	45 906	6 861	1 196 541
Celkem	46 045	45 906	42 624	1 238 400

*) Jedná se o aktiva a závazky související se zajištěním budoucích peněžních toků a úvěry..

Úrokové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

Citlivost na změnu úrokové míry (tis. Kč)

	2010	2009
Zisk (+) nebo ztráta (-)	-296	-514
Vlastní kapitál	-109	-37

Cenové riziko

Při operacích s krátkodobým finančním majetkem se Společnost snaží eliminovat cenové riziko aktivním působením na finančních trzích. Společnost je vystavena riziku spojenému s vývojem ceny elektrické energie. V důsledku obchodování s elektřinou na Energetické burze Praha se významně zvýšila fluktuace cen elektřiny a v důsledku toho je Společnost potenciálně vystavena většímu cenovému riziku. Společnost se snaží eliminovat toto riziko především snahou o minimalizaci otevřené pozice, z níž by Společnosti hrozily potenciální ztráty. Tento princip je důsledně dodržován jak v oblasti hlavní činnosti Společnosti, tedy dodávky elektřiny koncovým zákazníkům tak v oblasti tradingových obchodů s komoditou.

Cenové riziko u tradingových obchodů

Pro tradingové obchody je stanoven limit maximální přípustné ztráty. Tento limit je sledován jako tržní ocenění uskutečněných obchodů, otevřené pozice a VaR. Limit hrozící ztráty nebyl ve sledovaném období překročen.

Kreditní riziko

Běžným postupem Společnosti je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek. Vedení Společnosti zavedlo zásady řízení kreditního rizika a velikost tohoto rizika je pravidelně monitorována. Ohodnocení finanční bonity je prováděno u všech zákazníků, kteří překročí určitou hodnotu úvěrové angažovanosti. V oblasti dodávky a distribuce elektřiny, která je hlavní činností Společnosti, jsou aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek. U zákazníků velkoodběratelů se odečty elektroměrů a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny platí zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce elektřiny. V případech neplacení za dodávku elektřiny jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení

dotávky elektřiny. Část velkoodběratelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi. U zákazníků maloodběratelů se běžný odečet elektroměrů a fakturace provádí jednou ročně, a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachování průměrné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků, a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Společnost k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Společnost není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností. V důsledku obchodování na komoditní burze se potenciálním rizikem z pohledu likvidity stala problematika spojená s denním přeceňováním komoditních futures obchodovaných na komoditní burze Praha a s ním spojené denní peněžní vyrovnávání zisků a ztrát z otevřené pozice. Na toto riziko Společnost reaguje snahou o predikování peněžních toků spojených s přeceňováním komoditních futures a úpravou úvěrových linek. Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných nederivátových finančních pohledávek a závazků Společnosti. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Společnost požádána o splnění závazků. V případě tabulky finančních pohledávek byla zohledněna platební kázeň odběratelů. Analýza nezahrnuje pohledávky a závazky ve Skupině, se kterými není spojeno žádné likvidní riziko.

Pohledávky 2010	Pozn.	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	1 001 681	70 382	9 549	–	1 081 612
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	97 739	6 248	17 741	19 122	140 850
Ostatní pohledávky vč. pohledávky za prodané byty	(16)	16 061	646	1 749	10 599	29 055
Celkem		1 115 481	77 276	29 039	29 721	1 251 517

Pohledávky 2009	Pozn.	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Z obchodních vztahů	(16)	650 023	403 318	8 901	–	1 062 242
Maržový vklad, složené jistiny	(16)	179 303	14 680	31 318	27 419	252 720
Ostatní pohledávky vč. pohledávky za prodané byty	(16)	25 680	617	1 652	12 819	40 768
Celkem		855 006	418 615	41 871	40 238	1 355 730

Závazky 2010		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	874 920	10 345	54 697	–	939 962
Ostatní finanční závazky	(22)	92 876	4 319	33 578	6 793	137 566
Bankovní úvěry	(21)	10 611	–	1 355 051	1 239 592	2 605 254
Rezervy	(24)	2 119	2 119	6 578	268 194	279 010
Celkem		980 526	16 783	1 449 904	1 514 579	3 961 792

Závazky 2009		Do 1 měsíce	1–3 měsíce	3–12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	(22)	1 010 710	20 086	71 718	–	1 102 514
Ostatní finanční závazky	(22)	71 319	2 150	28 223	43 570	145 262
Bankovní úvěry	(21)	987 575	–	79 529	2 604 062	3 671 166
Rezervy	(24)	–	–	–	257 377	257 377
Celkem		2 069 604	22 236	179 470	2 905 009	5 176 319

Závazky z leasingů – viz bod „Závazky z finančního leasingu“.

(29) Smlouvy o operativním leasingu (tis. Kč)

Splátky operativního leasingu zaúčtované do nákladů běžného období:

	2010	2009
Nebytové prostory	14 261	13 698
Vozidla	6 585	7 655
Ostatní najatý majetek všeho druhu	7327	7 222
Celkem	28 173	28 575

Společnost má v operativním nájmu zejména vozidla a nebytové prostory na dobu neurčitou. Management očekává, že výdaje na nájemné zůstanou v budoucnu reálně na současné úrovni, tedy u smluv uzavřených k 31. 12. 2010 přibližně ve výši 28 mil. Kč ročně.

(30) Transakce se spřízněnými subjekty (tis. Kč)

Za spřízněné strany se považují ti vlastníci Společnosti, kteří disponují at již samostatně nebo na základě vzájemného jednání ve shodě více než 40 % hlasovacích práv (společnosti Pražská energetika Holding a. s., Energie Baden-Württemberg AG) a jimi nebo jejich vlastníky ovládané společnosti, členové orgánů a výkonný management Společnosti a dále dceřiné společnosti.

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2010	2009	2010	2009
Pražská energetika Holding, a. s. *)	326	326	-	-
EnBW Trading GmbH **)	479 300	637 237	538 730	1 134 699
Hlavní město Praha *)	45 065	46 072	13 976	19 640
Dopravní podniky hl.m. Prahy, a. s. **)	1 027 977	936 853	852	720
Pražská teplárenská, a. s. **)	169 189	166 508	295 516	387 380
Kolektory Praha, a. s. **)	6 689	6 634	-	-
Energotrans a. s. **)	6 742	98	1 906 474	2 409 311
Kongresové centrum Praha, a. s. **)	56 775	55 553	-	-
Pražské služby, a. s. **)	31 434	44 032	136	157
Celkem	1 823 497	1 893 313	2 755 684	3 951 907

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám:

Firma	Pohledávky		Závazky	
	2010	2009	2010	2009
Pražská energetika Holding, a. s. *)	25	25	0	-
EnBW Trading GmbH **)	0	-	8 040	22 050
Hlavní město Praha *)	376	275	17 831	16 768
Dopravní podniky hl.m. Prahy, a. s. **)	63 393	41 300	12 773	12 566
Pražská teplárenská, a. s. **)	8 068	10 599	32 499	40 023
Kolektory Praha, a. s. **)	0	50	2 616	2 262
Energotrans a. s. **)	0	1	70 901	201 135
Kongresové centrum Praha, a. s. **)	0	43	131	-
Pražské služby, a. s. **)	591	904	23	5
Celkem	72 453	53 197	144 814	294 809

*) vztahy s mateřskou společností

**) vztahy se sesterskou společností

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny a byly uhrazeny na počátku následujícího roku.

Vyplacené dividendy

	2010	2009
Pražská energetika Holding a. s.	1 216 003	1 216 003
Energie Baden –Württemberg AG	2 844	2 844

Osoby s řídicí pravomocí ve Společnosti vlastní v úhrnu 99 akcií Společnosti.

Odměny členů statutárních a dozorčích orgánů a nejužšího vedení:

Osoby s řídicí pravomocí	2010			2009		
	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada	Výkonní ředitelé	Představenstvo	Dozorčí rada
Počet	2	3	12	3	4	12
Částky přijaté od emitenta*):						
– z titulu existence pracovního poměru**)	17 423	–	2 807	20 811	–	2 730
– z titulu členství ve statutárních / dozorčích orgánech emitenta***)	–	10 837	20 373	–	10 692	20 314
Částky přijaté od osob emitentem ovládaných:						
– z titulu existence pracovního poměru	–	–	–	–	–	–
– z titulu členství ve statutárních / dozorčích orgánech Skupiny	846	–	–	876	–	88
Firemní vozidla pro soukromou potřebu (zdanitelný příjem)	547	–	134	588	–	67

*) Emitentem se rozumí PRE.

**) Jedná se o mzdy a příspěvek na životní pojištění.

***) Jedná se o odměny členům orgánů, vyplacené tantiémy a příspěvek na zdravotní péči.

Za osoby s řídicí pravomocí jsou považováni výkonní ředitelé Společnosti (tj. generální ředitel a ředitelé divizí Společnosti do 31. 10., resp. Ředitel úseku Společnosti od 1. 11.) a členové představenstva a dozorčí rady. Manažerská smlouva obsahuje konkurenční doložku v délce 12 kalendářních měsíců po skončení pracovního poměru. Tato skutečnost je kompenzována výplatou peněžního vyrovnání ve výši průměrného měsíčního výdělku za každý měsíc plnění závazku.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti mají na dobu výkonu funkce uzavřenou Smlouvu o podmínkách výkonu funkce. Za výkon funkce náleží odměna, jejíž výši souhrnně pro členy představenstva a dozorčí rady každoročně schvaluje valná hromada. Vedle měsíční odměny za výkon funkce mají členové představenstva a dozorčí rady možnost čerpat příspěvek na nadstandardní lékařskou, rehabilitační a rekondiční péči, a to do výše 20 tis. Kč za kalendářní rok. Členové dozorčí rady, kteří jsou voleni z řad zaměstnanců, mají zároveň uzavřenu standardní pracovní smlouvu odpovídající jejich profesi. Osoby s řídicí pravomocí užívají firemní osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí

Společnost evidovala k 31. 12. 2010 pohledávky za osobami s řídicí pravomocí v celkové výši 34 tis. Kč (26 tis. Kč k 31. 12. 2009). Tyto položky jsou vykázány v položce „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky“ a byly uhrazeny v průběhu ledna 2010.

Přehled pohledávek a závazků vůči dceřiným společnostem:

	Obchodní pohledávky PRE k 31. 12.		Obchodní závazky PRE k 31. 12.	
	2010	2009	2010	2009
PREdistribuce, a. s.	–	–	2 325 245	2 230 751
PREměření, a. s.	8 994	8 204	68	22
PREleas, a. s.	8	8	–	–
Celkem	9 002	8 212	2 325 313	2 230 773
	Pohledávky z cash poolingů a půjčky PRE k 31. 12.		Závazky z cash poolingů a půjčky PRE k 31. 12.	
	2010	2009	2010	2009
PREdistribuce, a. s.	2 880 401	2 818 964	–	–
PREměření, a. s.	–	–	20 658	68 219
PREleas, a. s.	32 869	47 831	4 590	4 143
Celkem	2 913 270	2 866 795	25 248	72 362

Celkový obrat pohledávek a závazků vůči dceřiným společnostem:

	Výnosy PRE		Náklady / Výdaje PRE	
	2010	2009	2010	2009
PREdistribuce, a. s.	2 123 794	2 614 774	6 556 325	5 940 165
z toho: Silová elektřina a distribuční služby	641 174	934 029	6 540 491	5 925 903
Služby	740 424	712 719	15 834	14 262
Zásoby	10 489	8 694	–	–
Dividendy	637 000	848 000	–	–
Úroky z půjček	94 707	111 332	–	–
PREměření, a. s.	108 782	108 468	272	1 418
z toho: Služby	84 982	80 459	84	625
Zásoby	–	9	–	–
Dividendy	23 800	28 000	–	–
Úroky z půjček	–	–	188	793
PREleas, a. s.	21 563	18 099	32	64
z toho: Služby	129	122	–	–
Dividendy	20 000	15 000	–	–
Úroky z půjček	1 434	2 977	32	64
Celkem	2 254 139	2 741 341	6 559 051	5 941 647

Vedení Společnosti se domnívá, že veškeré transakce s dceřinými společnostmi byly uskutečněny za běžných obchodních podmínek. Společnost neutrpěla žádnou újmu z obchodování se spřízněnými osobami.

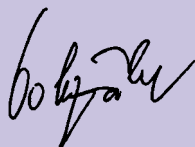
(31) Události po datu sestavení účetní závěrky (tis. Kč)

Po datu sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily údaje v účetní závěrce.

Čestné prohlášení

Prohlašujeme, že údaje uvedené ve výroční zprávě za rok 2010 odpovídají skutečnosti a že žádné podstatné okolnosti, které nám byly známy a které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti Pražská energetika, a. s., (Skupina PRE) nebyly vynechány.

V účetních obdobích 2001–2004 provedla audit společnosti Pražská energetika, a. s., společnost KPMG Česká republika Audit, spol. s. r.o., (IČ: 49619187, sídlo: Jana Masaryka 708/12, 120 00 Praha 2); za léta 2005–2009 pak firma Deloitte Audit s. r. o., (IČ: 49620592, sídlo: Karolinská 654/2, Praha 8). Počínaje rokem 2008 se tato firma stala auditorem celé Skupiny PRE.



Ing. Jan Doležálek

Datum narození: 23. 2. 1952
vedoucí sekce Kancelář vedení společnosti
odpovědný za výroční zprávu
str. 1–100 a 168–173



Ing. Roman Tupý

Datum narození: 2. 2. 1963
vedoucí sekce Podniková ekonomika
odpovědný za výroční zprávu
str. 103–167

Pražská energetika, a. s.
Na Hroudě 1492/4
100 05 Praha 10

Seznam použitých zkratk

AMM	Automatic Metering System
B2B	velkooběratel
B2C	maloooběratel
BCPP	Burza cenných papírů Praha
BTTO	brutto
CEP a. s.	Cejchovna elektroměrů Praha a. s., 100% dceřiná společnost
CEP PRE	Centrum energetického poradenství PRE
ČENES	Česká energetická společnost
ČSRES	České sdružení rozvodných energetických společností
DDZ	denní diagram zatížení
DLHM	dlouhodobý hmotný majetek
DLNHM	dlouhodobý nehmotný majetek
DR	dozorčí rada
DŘT	dispečerská řídicí technika
DS	distribuční soustava
DTS	distribuční transformační stanice
ERÚ	Energetický regulační úřad
ES ČR	elektrizační soustava ČR
ESČ	Elektrotechnický svaz český
EU	Evropská unie
FNM ČR	Fond národního majetku České republiky
FVE	fotovoltaická elektrárna
GIS	geografický informační systém
GWh	gigawatthodina
HDO	hromadné dálkové ovládání
HMP	hlavní město Praha
Hz	Hertz
CHZ	chráněný zákazník
IIR	International Institut for Research
kV	kilovolt
KVET	kombinovaná výroba elektřiny a tepla
MF ČR	Ministerstvo financí České republiky
MHMP	Magistrát hlavního města Prahy
MO	maloooběratel
MOO	maloooběratel obyvatelstvo
MOP	maloooběratel podnikatel
MPO ČR	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
MPSV ČR	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MVE	malé vodní elektrárny
MWh	megawatthodina
MW	megawatt
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví ČR
NN	nízké napětí
NT	nízký tarif
OC	obchodní centrum
OKO	organizovaný krátkodobý obchod
OPM	odběrné předací místo
OSNE	systém pro podporu obchodování s elektřinou
OK	obchodní kancelář
OTC	over the counter
OTE, a. s.	organizátor trhu s elektřinou v ČR
OZ	oprávněný zákazník
OZE	obnovitelné zdroje
PDS	provozovatel distribuční soustavy
PEAS	První energetická akciová společnost
PIS	poradenské a informační středisko

PP	představenstvo
PP, a. s.	Pražská plynárenská, a. s.
PP-H, a. s.	Pražská plynárenská Holding, a. s.
PRE	Pražská energetika, a. s.
PREdi	PREdistribuce, a. s., 100% dceřiná společnost
PRE-H	Pražská energetika Holding, a. s.
PREleas, a. s.	PREleas, a. s., 100% dceřiná společnost
PS	Poradenské středisko
PS, a. s.	Pražské služby, a. s.
PT, a. s.	Pražská teplárenská, a. s.
PT-H, a. s.	Pražská teplárenská Holding, a. s.
PXE	Pražská energetická burza
R	rozvodna
REAS	rozvodné energetické akciové společnosti
RS	rozvodná stanice
SCP	Středisko cenných papírů
SEVEn	Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s.
SPP	SW na podporu prodeje elektřiny
SW	software
TDD	typový denní diagram
TR	transformační stanice
ÚED ČR	Ústřední energetický dispečink České republiky
ÚHOS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
VN	vysoké napětí
VVN	velmi vysoké napětí
VO	velkoodběratel
WAN	wide areal network
WEC	World Energy Congres
ZHMP	Zastupitelstvo hlavního města Prahy
ZC	Zákaznické centrum
ZL	Zákaznická linka

Adresy a kontaktní údaje subjektů Skupiny PRE

Pražská energetika Holding, a. s.

IČ: 26428059

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4

Tel.: 224 826 418

Fax: 224 827 189

Pražská energetika, a. s.

str. 172–173

PREdistribuce, a. s.

IČ: 27376516

Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a

Tel.: 267 051 111

Fax: 267 310 817

Internet: www.pre.cz

e-mail: pre@pre.cz; distribuce@pre.cz

PREměření, a. s.

IČ: 25677063

Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19

Tel.: 267 052 254

Fax: 267 052 172

Internet: www.pre.cz

e-mail: mereni@pre.cz

PREleas, a. s.

IČ: 25054040

Sídlo: Praha 10, Limuzská 2110/8

Tel.: 272 702 305

Fax: 272 702 305

Adresa mateřské akciové společnosti, členů Skupiny PRE a jejich hlavních pracovišť k 31. 12. 2010

	Adresa	PSČ	Telefon, fax
Pražská energetika, a. s.	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 111, 267 310 817

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka číslo 2405.

Společnost byla založena na dobu neurčitou v souladu s právním řádem ČR; podle právního předpisu, kterým je zákon č. 104/1990 Sb. o akciových společnostech.

web: www.pre.cz

e-mail: pre@pre.cz; poradce@pre.cz

w@p: w@p.pre.cz

IČ: 60193913

DIČ: CZ60193913

Bankovní spojení:

Československá obchodní banka, a. s.

č. účtu: 4001-0900109423/0300

	Adresa	PSČ	Telefon
Generální ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 000
Obchodní ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 055 000
Kancelář vedení společnosti	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 100
Vnitřní audit	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 010
Podniková ekonomika	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 100
Lidské zdroje	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 200
Právní	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 300
Informatika	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 400
Podpůrné služby	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 500
Ekonomika Skupiny	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 600 <i>(k 1. 2. 2011 zrušeno)</i>
Sekce B2B <i>(od 1. 2. 2011 Prodej)</i>	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 054 100
Sekce B2C	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 054 200 <i>(k 1. 2. 2011 zrušeno)</i>
Obchodování s elektřinou	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 700
Podpora prodeje <i>(od 1. 2. 2011 Rozvoj prodeje)</i>	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 055 100
Rozvoj a strategie <i>(od 1. 2. 2011 Zákaznické služby)</i>	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 053 410
Informace pro akcionáře PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 101

	Adresa	PSČ	Telefon
Zákaznické centrum PRE	Praha 1, Jungmannova 36/31	101 00	267 056 363
	Praha 4, Vladimírova 18	140 00	267 054 230
	Praha 9, Ocelářská 5a/659	190 00	267 054 240
Centrum energetického poradenství	Praha 1, Jungmannova 28	101 00	267 055 555
Zákaznická linka PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/19	100 05	267 055 555
Informace pro tisk PRE	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 051 102
PREdistribuce, a. s.			
Ředitel	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 052 000
Správa sítě	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	267 052 100
Řízení sítí	Praha 2, Nitranská 2226/1	120 00	267 052 200
Provoz sítí	Praha 9, Novovysočanská 696/3	190 00	267 052 300
Řízení aktiv sítě	Praha 5, Svornosti 3199/19a	150 00	267 052 400
Přístup k síti a regulace (od 1. 2. 2011 Přístup k síti a ekonomika)	Praha 10, Sokolská 1264/7	120 00	267 052 500
Podpora procesů distribuce	Praha 2, Na Hroudě 1492/4	100 05	267 052 600 (k 1. 2. 2011 zrušeno)
Poruchová služba	Praha 2, Kateřinská 9	120 00	224 915 151
	e-mail: poruchy@pre.cz		
PREměření, a. s.	Praha 10, Na Hroudě 2149/19	100 05	267 052 254
PREleas, a. s.	Praha 10, Limuzská 2110/8	109 00	272 702 305

Poznámky



Poznámky



