

PROFIL & CHIFFRES CLÉS



sncf.com



QUELQUES REPÈRES À FIN 2010

30 Mds€

de chiffre d'affaires

235 000

collaborateurs

120 pays

couverts par SNCF

20 % du CA

réalisés à l'international

SNCF est aujourd'hui l'un des premiers groupes de mobilité et de logistique au monde avec, à fin 2010, un chiffre d'affaires de 30 milliards d'euros et près de 235 000 collaborateurs sur 120 pays. Le projet de SNCF est d'agir pour une société plus mobile, plus respectueuse et plus solidaire, en faisant de l'écomobilité le moteur de sa croissance et de la préférence des clients, voyageurs et chargeurs.

Le groupe est organisé en cinq branches d'activité: gestion, exploitation, maintenance et ingénierie d'infrastructure à dominante ferroviaire (**SNCF Infra**), transport public urbain, périurbain et régional pour les voyageurs du quotidien (**SNCF Proximités**), transport ferroviaire de voyageurs longue distance et à grande vitesse (**SNCF Voyages**), transport et logistique de marchandises (**SNCF Geodis**), gestion et développement des gares (**Gares & Connexions**).



« Notre rôle au service des collectivités, des voyageurs et des chargeurs n'a eu de cesse de se renforcer avec la prise de conscience que le train, pilier de l'écomobilité, est vital. Forts de notre socle ferroviaire, nous avons élargi l'offre des services de la mobilité pour les personnes et les marchandises, accéléré l'innovation et poussé nos développements internationaux. Chaque jour, nous sommes force de propositions au service de nos clients. Résultat: SNCF est devenu une référence mondiale des solutions de transport multimodales. »

Guillaume Pepy – Président de SNCF

UNE AMBITION COMMUNE AUTOUR DE 5 AXES:

01/ Être la référence française et mondiale de l'expertise et de l'ingénierie d'exploitation réseau.

02/ Être l'acteur de référence du transport public de proximité en France et se développer à l'international sur ce secteur.

03/ Conforter le leadership européen de la Grande Vitesse française et l'exporter.

04/ Renforcer notre position de champion mondial du transport et de la logistique multimodale.

05/ Gérer et développer les gares de manière dynamique et harmonieuse au cœur de la cité et de la multimodalité.

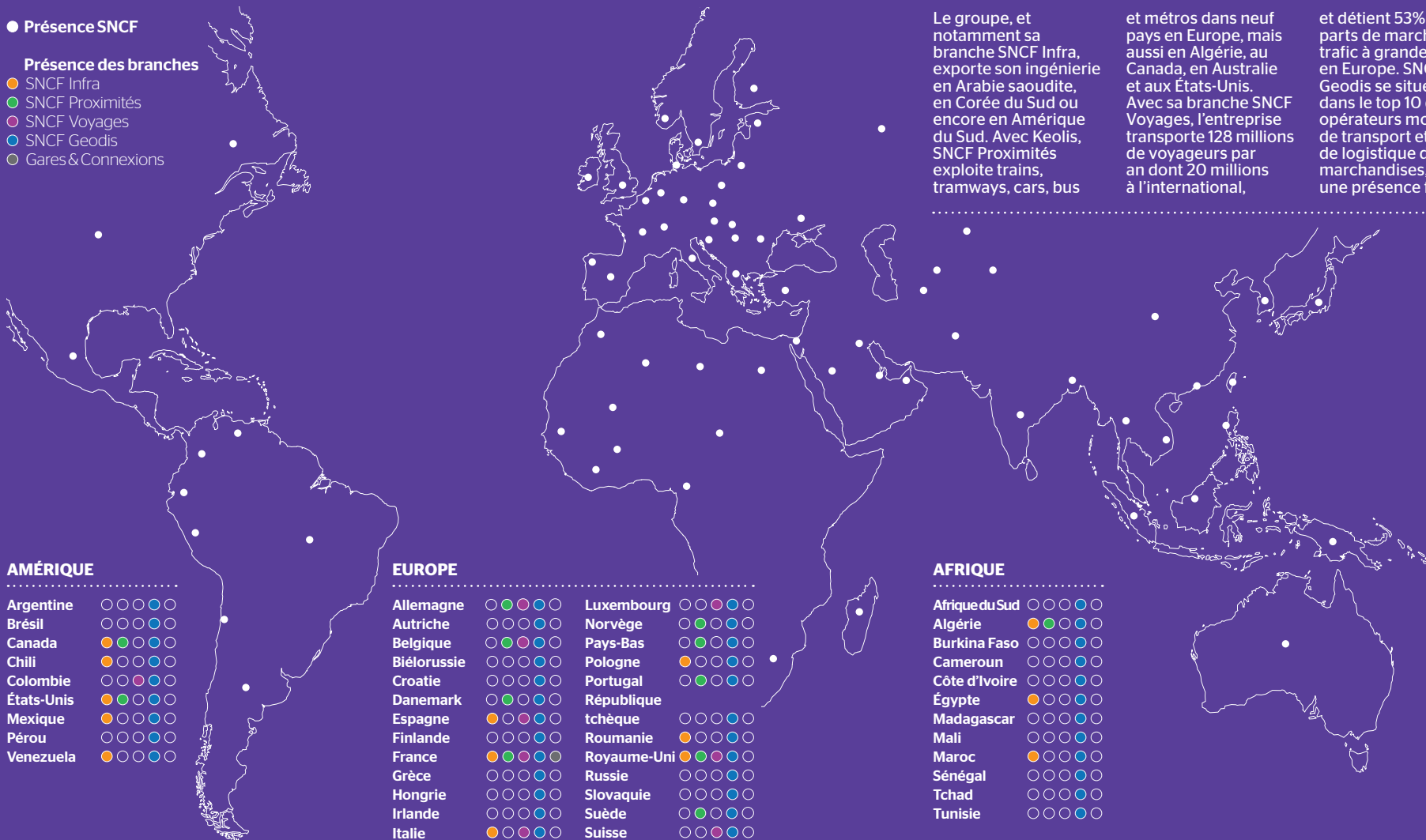
UNE PRÉSENCE MONDIALE

Couvrant 120 pays, SNCF est aujourd'hui l'un des leaders mondiaux de la mobilité, du transport et de la logistique.

● Présence SNCF

Présence des branches

- SNCF Infra
- SNCF Proximités
- SNCF Voyages
- SNCF Geodis
- Gares & Connexions



Le groupe, et notamment sa branche SNCF Infra, exporte son ingénierie en Arabie saoudite, en Corée du Sud ou encore en Amérique du Sud. Avec Keolis, SNCF Proximités exploite trains, tramways, cars, bus

et métros dans neuf pays en Europe, mais aussi en Algérie, au Canada, en Australie et aux États-Unis. Avec sa branche SNCF Voyages, l'entreprise transporte 128 millions de voyageurs par an dont 20 millions à l'international,

et détient 53% de parts de marché du trafic à grande vitesse en Europe. SNCF Geodis se situe dans le top 10 des opérateurs mondiaux de transport et de logistique de marchandises, avec une présence forte

sur les cinq continents. Depuis sa création en avril 2009, Gares & Connexions gère et développe 3 000 gares en France; sa filiale AREP conçoit, entre autres ouvrages, des pôles d'échanges partout dans le monde.

AMÉRIQUE

Argentine	○ ○ ○ ○ ●
Brésil	○ ○ ○ ○ ●
Canada	● ○ ○ ○ ○
Chili	● ○ ○ ○ ○
Colombie	○ ○ ○ ● ○
États-Unis	● ○ ○ ○ ○
Mexique	● ○ ○ ○ ○
Pérou	○ ○ ○ ○ ○
Venezuela	● ○ ○ ○ ○

EUROPE

Allemagne	○ ● ○ ● ○ ○	Luxembourg	○ ○ ● ○ ○ ○
Autriche	○ ○ ○ ● ○ ○	Norvège	○ ● ○ ○ ○ ○
Belgique	○ ○ ● ○ ○ ○	Pays-Bas	○ ● ○ ○ ○ ○
Biélorussie	○ ○ ○ ○ ○ ○	Pologne	● ○ ○ ○ ○ ○
Croatie	○ ○ ○ ○ ○ ○	Portugal	○ ● ○ ○ ○ ○
Danemark	○ ● ○ ○ ○ ○	République tchèque	○ ○ ○ ○ ○ ○
Espagne	● ○ ● ○ ○ ○	Roumanie	● ○ ○ ○ ○ ○
Finlande	○ ○ ○ ○ ○ ○	Royaume-Uni	○ ● ○ ● ○ ○
France	● ○ ● ○ ● ○	Russie	○ ○ ○ ○ ○ ○
Grèce	○ ○ ○ ○ ○ ○	Slovaquie	○ ○ ○ ○ ○ ○
Hongrie	○ ○ ○ ○ ○ ○	Suède	○ ● ○ ○ ○ ○
Irlande	○ ○ ○ ○ ○ ○	Suisse	○ ○ ● ○ ○ ○
Italie	● ○ ● ○ ○ ○	Ukraine	○ ○ ○ ○ ○ ○
Lettonie	● ○ ○ ○ ○ ○		

AFRIQUE

Afrique du Sud	○ ○ ○ ○ ○ ○
Algérie	● ○ ● ○ ○ ○
Burkina Faso	○ ○ ○ ○ ○ ○
Cameroun	○ ○ ○ ○ ○ ○
Côte d'Ivoire	○ ○ ○ ○ ○ ○
Égypte	● ○ ○ ○ ○ ○
Madagascar	○ ○ ○ ○ ○ ○
Mali	○ ○ ○ ○ ○ ○
Maroc	● ○ ○ ○ ○ ○
Russie	○ ○ ○ ○ ○ ○
Tchad	○ ○ ○ ○ ○ ○
Tunisie	○ ○ ○ ○ ○ ○

ASIE - OCÉANIE

Afghanistan	● ○ ○ ○ ○ ○
Arménie	● ○ ○ ○ ○ ○
Arabie saoudite	● ○ ○ ● ○ ○
Australie	○ ● ○ ○ ○ ○
Azerbaïdjan	● ○ ○ ○ ○ ○
Bangladesh	○ ○ ○ ● ○ ○
Chine	● ○ ○ ● ○ ○
Corée du Sud	● ○ ○ ● ○ ○
Émirats arabes unis	● ○ ○ ● ○ ○
Géorgie	● ○ ○ ○ ○ ○
Hong Kong	● ○ ○ ● ○ ○
Inde	● ○ ○ ● ○ ○
Indonésie	● ○ ○ ● ○ ○
Israël	● ○ ○ ○ ○ ○
Japon	○ ○ ○ ● ○ ○
Kazakhstan	● ○ ○ ○ ○ ○
Koweït	○ ○ ○ ● ○ ○
Malaisie	● ○ ○ ● ○ ○
Nouvelle-Zélande	○ ○ ○ ● ○ ○
Qatar	○ ○ ○ ● ○ ○
Ouzbékistan	● ○ ○ ○ ○ ○
Philippines	● ○ ○ ○ ○ ○
Singapour	● ○ ○ ● ○ ○
Tadjikistan	● ○ ○ ○ ○ ○
Taïwan	● ○ ○ ● ○ ○
Thaïlande	● ○ ○ ● ○ ○
Turkménistan	● ○ ○ ○ ○ ○
Turquie	○ ○ ○ ● ○ ○
Vietnam	○ ○ ○ ● ○ ○

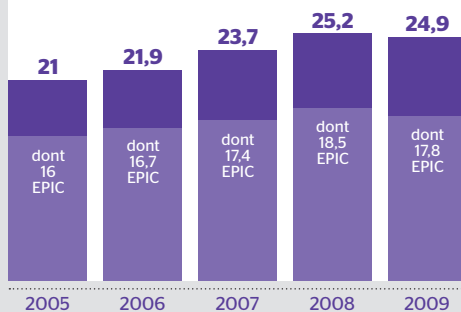
CHIFFRES & ORGANISATION À FIN 2009

24,9 Mds€

de chiffre d'affaires en 2009

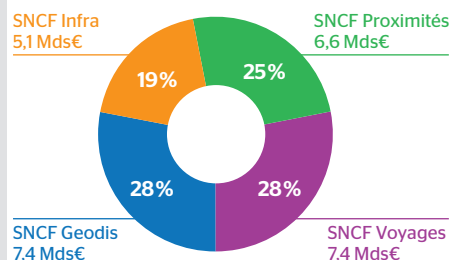
CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾⁽²⁾

en milliards d'euros



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾⁽²⁾

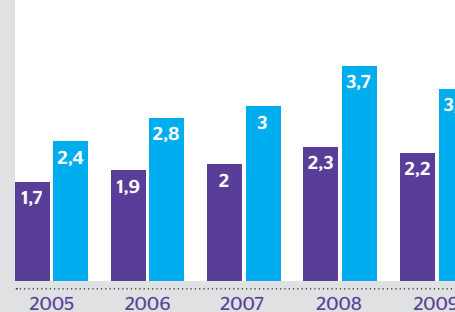
en milliards d'euros



INVESTISSEMENTS

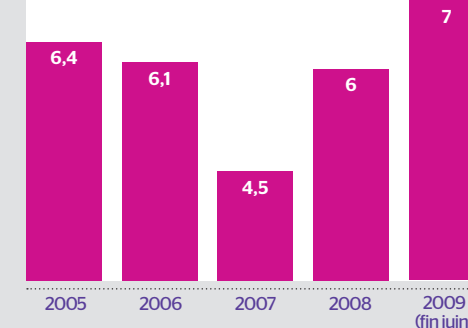
en milliards d'euros

■ Investissements sur fonds propres
■ Investissements bruts



ENDETTEMENT NET

en milliards d'euros



GROUPE SNCF

SNCF INFRA

Exploitation et gestion du réseau

Direction de la Circulation Ferroviaire

Travaux et maintenance

Ingénierie

Systra
Inexia
SNCF International

SNCF PROXIMITÉS

TER
Transilien
Intercités
Chemins de fer de la Corse

Keolis
Effia

SNCF VOYAGES

Transporteurs

TGV
Eurostar
Thalys
Elipsos
Lyria
Artesia
iDTGV
Téoz

Distribution

voyages-sncf.com
Rail Europe
Sysraildata
RailSolutions
RésaRail2000

SNCF GEODIS

Geodis

Transports ferroviaires de marchandises

Gestionnaires d'actifs

GARES & CONNEXIONS

Gestion et développement des gares

3000 gares voyageurs

Groupe AREP

Groupe A2C

Parvis

PERSPECTIVES 2010

Les opérations de développement menées en 2009 et 2010 auront pour effet de **porter le chiffre d'affaires du groupe à 30 milliards d'euros, soit près de 30% de croissance par rapport à 2007**. Le périmètre du groupe s'en trouvera profondément modifié. En particulier, **SNCF Proximités se positionnera comme la première branche, représentant un tiers du chiffre d'affaires total du groupe**, devant SNCF Geodis (25% du chiffre d'affaires total). L'effectif total de SNCF sera porté à près de **235 000 collaborateurs**.

⁽¹⁾ Hors prise en compte des effets de la création de la branche Gares & Connexions, dont les principaux éléments financiers seront individualisés aux côtés des quatre autres branches à compter du 1^{er} janvier 2010.

⁽²⁾ Le chiffre d'affaires total de SNCF comprend les fonctions communes et participations après élimination du CA interbranches.

CINQ BRANCHES

SNCF INFRA

Mission: gestion, exploitation, maintenance du réseau pour le compte de Réseau Ferré de France et ingénierie d'infrastructure à dominante ferroviaire.

Structure

EPIC et filiales dont Systra, Inexia et SNCF International.

Évolution de l'environnement

Un contexte institutionnel en mouvement:

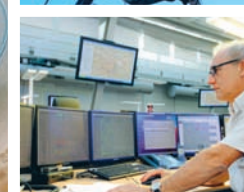
- création de la Direction de la Circulation Ferroviaire (DCF) au sein de la branche, avec des missions fixées par RFF. Obligation d'indépendance, d'équité et de confidentialité par rapport au reste du périmètre SNCF;
- création de l'Autorité de Régulation des Activités Ferroviaires (ARAF), acteur indépendant pour examiner les règles du jeu entre les différents opérateurs ferroviaires.

Très forte demande à l'international pour la création de lignes à grande vitesse et pour la modernisation des réseaux classiques. **Concurrence très vive** portée par les grands groupes de bâtiments et travaux publics, auxquels l'ingénierie SNCF s'associe.

Périmètre

Activité en France. Ingénierie en Europe, Asie, Moyen-Orient, Afrique, États-Unis et Amérique du Sud.

5,1 Mds€
de chiffre d'affaires en 2009



SNCF Infra collabore depuis cinq ans avec les Chemins de fer saoudiens.

SNCF PROXIMITÉS

Mission: transport public urbain, périurbain, et régional pour les voyageurs du quotidien.

Structure

EPIC (TER, Transilien et Intercités) et des filiales dont la principale est Keolis. Avec la montée au capital de Keolis avec Effia, **début 2010**, SNCF Proximités sera la **première branche du groupe**, représentant un tiers de son chiffre d'affaires total.

Évolution de l'environnement

Explosion de la demande de transports quotidiens, développement des services et de la multimodalité, préoccupation environnementale très forte, internationalisation des acteurs.

Périmètre

TER, Transilien et Intercités en France. Keolis (avec Effia) en France, en Europe, aux États-Unis, au Canada et en Australie.

6,6 Mds€

de chiffre d'affaires en 2009

SNCF VOYAGES

Mission: transport ferroviaire de voyageurs longue distance et à grande vitesse.

Structure

EPIC (activité TGV et TéoZ) et des filiales dont les principales sont Eurostar, Thalys, Lyria, iDTGV et voyages-sncf.com.

Évolution de l'environnement

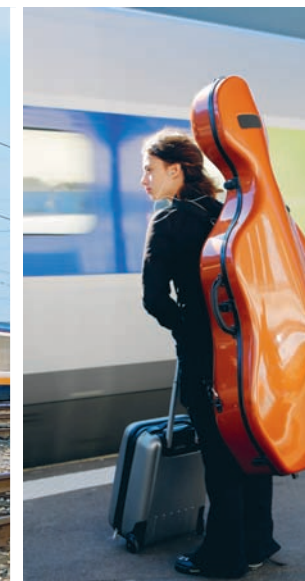
Très forte concurrence (air et route), très forte demande au niveau mondial, doublement du réseau européen Grande Vitesse d'ici à 2020, préoccupation environnementale très forte.

Périmètre

Europe: France, Espagne, Royaume-Uni, Belgique, Luxembourg, Pays-Bas, Allemagne, Suisse et Italie.

7,4 Mds€

de chiffre d'affaires en 2009



SNCF GEODIS

Mission: transport et logistique de marchandises.

Structure en trois pôles

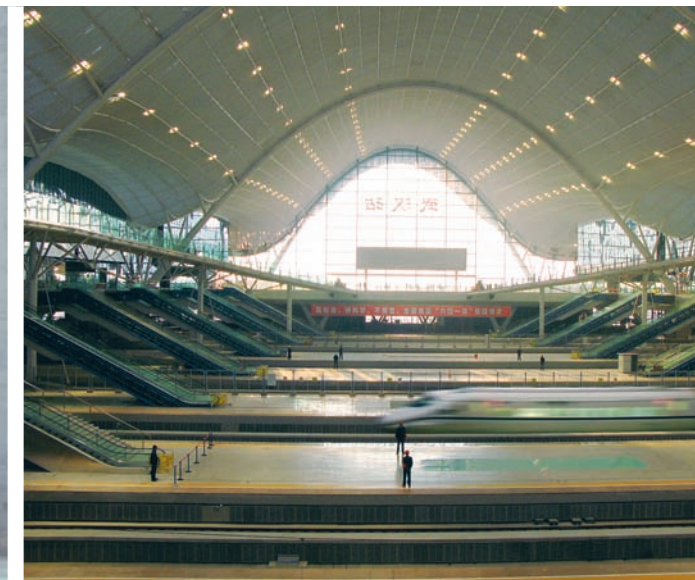
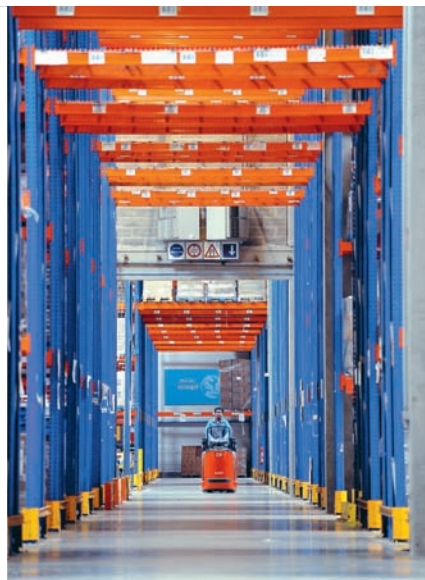
- Geodis, opérateur global de la chaîne logistique présent dans 120 pays.
- Le pôle **Transports ferroviaires de marchandises** est n°1 en France et n°2 en Europe. Il regroupe Fret SNCF, les filiales françaises et européennes de transport de marchandises, les opérateurs de transport combiné et les prestataires de services ferroviaires.
- Le pôle **Gestionnaires d'actifs** fédère les entreprises gestionnaires du parc de SNCF, dont France Wagons et Ermewa.

Évolution de l'environnement

Secteur particulièrement impacté par la crise qui laisse présager une consolidation accélérée. Mise en œuvre au plan national du nouveau transport ferroviaire écologique de marchandises.

Périmètre

Plus de 120 pays couverts sur les cinq continents.



7,4 Mds€

de chiffre d'affaires en 2009

1/3

Plus d'un tiers de son activité à l'international

GARES & CONNEXIONS

Mission: gestion et développement des gares.

Structure

Créée en avril 2009*, cette cinquième branche entend faire émerger des services innovants dans les gares tout en inventant de nouveaux espaces pour la mobilité des villes. Ses principales filiales sont Groupe AREP (architecture et aménagement urbain), Groupe A2C (valorisation commerciale en gares) et Parvis.

Évolution de l'environnement

Le renouveau des transports collectifs (multimodalité), l'ouverture à la concurrence des services de transport ferroviaire voyageurs fin 2009, le nouveau positionnement des gares comme lieu de vie ouvert sur la ville.

Périmètre

3 000 gares françaises. Activité du Groupe AREP au niveau international.

*Les indicateurs financiers de Gares & Connexions ne seront individualisés dans les comptes aux côtés des quatre autres branches qu'à compter de l'exercice 2010.

LES PARTENAIRES & LES ENGAGEMENTS

SNCF Citoyenne et solidaire

- Convention nationale avec l'ANPE - 2006
- Convention nationale avec le Conseil national des missions locales en faveur de l'emploi et de l'insertion professionnelle - 2006
- Partenariat avec le Réseau national des chantiers-écoles - 2006
- Partenariat avec l'Union nationale des Points Information Médiation Multi-Services (PIMMS) - 2006
- Accord-cadre avec le ministère de la Justice - 2006 - pour les travaux d'intérêts généraux et les mesures de réparations pénales
- Partenariat avec le ministère de l'Éducation nationale - 2006
- Partenariat avec l'Association pour le droit à l'initiative économique (ADIE) - 2006

Écomobilité et environnement

- Premier accord-cadre avec l'Ademe - 2003, renouvelé en 2008
- Partenariat avec UniverSud Chaire d'innovation en éco-conception - septembre 2008
- Partenariat avec France Nature Environnement - juin 2008
- Éco-emballages - 2008
- Convention avec la Chaire Développement durable de Sciences-Po Paris - 2006
- Fonds d'investissement de SNCF Écomobilité Partenaires, au service de la mobilité durable (budget 15 millions d'euros)

Engagements

- Engagement du Community of European Railways (CER) à la réduction des émissions de CO₂ - 2008
- Charte du développement durable de l'Union internationale des transports publics (UITP) - 2008
- Charte du développement durable des établissements publics et entreprises publiques - 2008
- Charte de la diversité signée par 26 sociétés du groupe - 2007
- Charte d'engagement des entreprises au service de l'égalité des chances dans l'Éducation - décembre 2006
- Pacte mondial - 2003
- Charte des entreprises publiques pour l'environnement - 1999

Adhésion aux réseaux associatifs

- Observatoire pour la responsabilité des entreprises (ORSE)
- Entreprise pour l'environnement (EPE)
- Comité français pour l'environnement et le développement durable regroupant 320 adhérents: entreprises, collectivités locales, associations, établissements publics et médias, Comité 21, IMS-Entreprendre pour la cité

SNCF / Direction de la Communication et du Développement durable - Date de parution / février 2010 -

Crédits photos / S. Tétu, La Company / B. Lachaud, O. Thomas, C. Recoura, SNCF Médiathèque / SNCF Médiathèque / SNCF International / A. I. Sigros, AREP / J.-J. d'Angelo / Photothèque Geodis / G. Uféras / W. Daniels, production Lowe Editorial - Conception et réalisation / Lowe Editorial - Impression / Comelli, février 2010 /

Ce document est imprimé sur du Munken Polar fabriqué à base de fibres provenant de forêts gérées

de manière durable et équitable. (Pour plus d'informations: www.fsc.org). Usine certifiée ISO 14001 & EMAS.