



INFORME SOBRE LAS FINANZAS DE LA FIFA 2006



PREFACIO



PERIODO 2003-2006



HECHOS Y CIFRAS 2006



PERIODO 2007-2010



TEMAS ESPECIALES



ANEXO

Prefacio	Presidente de la FIFA	6
	Presidente de la Comisión de Finanzas	8
	Presidente de la Comisión de Auditoría Interna	10
Periodo 2003-2006	Informe general	14
	Cuenta de pérdidas y ganancias	18
	Balance financiero	24
	Comparación presupuestaria	26
	Titulización – cuenta final	30
Hechos y cifras 2006	Cuenta de pérdidas y ganancias	34
	Culminación del desarrollo	38
Periodo 2007-2010	Presupuesto para 2008	44
Temas especiales	Otras competiciones FIFA 2003-2006	48
	Copa Mundial de la FIFA 2006	52
	Fondo de la Copa Mundial de la FIFA 2006	58
	Proyecto SCORE	60
Anexo	Estados financieros consolidados 2006 (IFRS)	64
	Informe de los Auditores al Congreso	113
	Panorama financiero 2003-2006	114
	Informe de los Auditores en 2003-2006	117
	Informe de la Comisión de Auditoría Interna	119





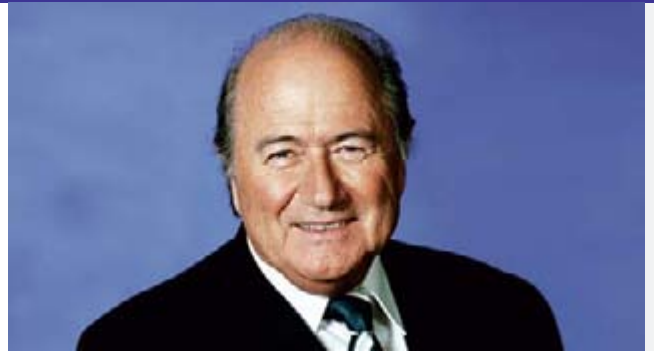
ESTIMADOS MIEMBROS DE LA FAMILIA INTERNACIONAL DEL FÚTBOL:

El periodo 2003-2006 ha finalizado con la Copa Mundial de la FIFA en Alemania como broche de oro. Podemos evaluar este periodo en retrospectiva, un periodo que, en un comienzo, estuvo profundamente marcado por los sucesos de los años 2001 y 2002, especialmente por la insolvencia de nuestro socio encargado de asuntos televisivos y mercadotécnicos y la anulación de nuestra cobertura de seguros del Mundial, pero que logró desarrollarse en general de manera muy positiva para la FIFA y el fútbol mundial.

El símbolo de estos cuatro años es la sede Home of FIFA, nuestra nueva casa desde mayo de 2006. Situada cerca del Zoológico de Zúrich, la flamante sede no sólo se distingue por su elegante arquitectura, sino por haber sido construida en su totalidad con fondos propios; y eso es

algo que no debe darse por descontado. Hace cuatro años la FIFA se vio confrontada a desafíos que probablemente hubieran derrumbado a cualquier otra empresa. Juntos hemos logrado superar las dificultades antes señaladas y, al mismo tiempo, hemos podido sentar los cimientos de un nuevo comienzo, lo que ha hecho que la FIFA sea actualmente más fuerte que nunca.

Una medida fundamental fue lo que se denominó en esa época titulización (*securitisation*). Con la prefinanciación de una parte de sus futuros ingresos en concepto de mercadotecnia en el mercado de capitales, la FIFA consiguió aumentar su liquidez a fin de poder responder, de manera cabal y en todo momento, a las obligaciones contraídas con sus miembros. La transacción se realizó conforme a estimaciones conservadoras. De este modo, sólo



una parte de los ingresos previstos fue puesta a disposición en el proceso de titulización, y la FIFA invirtió estos medios con cautela, sumo cuidado y moderación. Hoy en día, tras la culminación de esta transacción, el reembolso del préstamo a los inversionistas y el excedente obtenido, vemos confirmado el éxito de nuestra innovadora gestión.

Muy fructífero fue también el trabajo conjunto con el Comité Organizador Local (COL) para la Copa Mundial de la FIFA 2006. Gracias al apoyo de la FIFA, dicho comité pudo, desde un comienzo, contar con una sólida base financiera para la planificación de numerosas actividades. Afortunadamente, los gastos se mantuvieron por debajo de lo previsto y por ello la FIFA obtuvo una participación neta de EUR 45 millones del excedente tras las cuen-

tas finales de los beneficios obtenidos por el COL del Mundial.

Tal como se observó hace un año, los nuevos periodos 2007-2010 y 2011-2014 dan sólidos motivos para estar confiados de que la FIFA alcanzará las metas que se ha propuesto. El fútbol "de manufactura FIFA" es un producto muy codiciado y permite que nuestra organización, con la sede Home of FIFA como símbolo, florezca y dé frutos.

Joseph S. Blatter

Presidente de la FIFA

SEÑORAS Y SEÑORES:

Al término del periodo 2003-2006, la FIFA ha podido demostrar una vez más su solidez financiera. A pesar de la debilidad del dólar a finales de 2006, nuestra federación, con un excedente de CHF 303 millones, logró nuevamente muy buenos resultados, los mejores en sus casi 103 años de historia. Efectivamente, al cierre del ejercicio 2006, los fondos propios ascendieron a CHF 752 millones, una suma muy prometedora para la FIFA y para sus 207 asociaciones miembro. De este modo se superó notablemente los CHF 500 millones de fondos propios que se había previsto alcanzar. Como es de esperar, la FIFA necesita contar con sus propias reservas para reducir su dependencia del Mundial y estar preparada en caso de cualquier imprevisto. Hasta nuestros días, es imposible, también desde el punto de vista financiero, asegurar

el Mundial contra una eventual anulación. Por este motivo, es una necesidad imperiosa seguir fortaleciendo nuestros fondos propios en el futuro.

En cuatro años consecutivos, la administración ciñó sus gastos dentro del presupuesto fijado por el Congreso, logrando así un aumento en las reservas y el consiguiente éxito. La mayoría de las transacciones de la FIFA se efectúan en dólares. Por esta razón, la FIFA ha impulsado e implementado, desde el 1º de enero de 2007, el cambio de divisa (de CHF a USD) en sus operaciones contables y presupuestarias.

El año pasado pude anunciar con mucho orgullo que la FIFA pagaría 1 millón de francos suizos a cada una de las 32 asociaciones participantes en la Copa Mundial de la FIFA 2006 en concepto de gastos de preparación, y que



el premio pecuniario se elevaría a CHF 300 millones en total. Este año, la FIFA podrá repartir, por primera vez, un total de USD 6.4 millones a los equipos participantes en el Mundial Femenino en China.

No sólo los premios pecuniarios, sino también los costos de participación, la ayuda financiera directa (FAP), los programas de desarrollo (*Goal*, por ejemplo) y los proyectos humanitarios constituyen las dos columnas de rendimiento y solidaridad que la FIFA trata de fortalecer a través de la distribución de los fondos que obtiene gracias a la planificación y éxito de la venta de sus actividades. Seguiremos trabajando con este propósito a fin de lograr el desarrollo sostenible de nuestro deporte.

En nombre de la Comisión de Finanzas de la FIFA, les agradezco la confianza depositada y el respaldo brinda-

do a nuestra labor. Les presento este informe para su atento estudio, y tendré el gran honor de dirigirme a ustedes y ponerme a su disposición los días 30 y 31 de mayo de 2007 en el marco del 57° Congreso de la FIFA en Zúrich.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping letters that appear to be 'JHG'.

Julio H. Grondona

Presidente de la Comisión de Finanzas

SEÑORAS Y SEÑORES:

Desde hace cuatro años y según las disposiciones estatutarias, la Comisión de Auditoría Interna de la FIFA es el órgano interno de contraloría de las finanzas de nuestra federación. Estos cuatro años han sido muy intensos y llenos de desafíos, pero también muy satisfactorios si tenemos en cuenta todo lo que la FIFA ha construido y alcanzado desde 2003.

Hoy en día, no menos de seis órganos supervisan la manera en que la FIFA invierte sus propios fondos.

- Asimismo, de conformidad con el Reglamento de organización interna, los departamentos correspondientes revisan y hacen el seguimiento de sus facturas. El área de contabilidad supervisa el cumplimiento del derecho

de firma. La contraloría examina todos los ingresos y egresos, así como todas las demás transacciones en efectivo. El área de consolidación y cumplimiento se dedica al análisis, mejoramiento y documentación de los procesos, así como al desarrollo del sistema de control interno (IKS).

- KPMG, en su calidad de entidad externa e independiente, se encarga de la revisión y evaluación del balance anual de acuerdo con los estándares reconocidos a escala internacional.
- La Comisión de Auditoría Interna, presidida por mi persona, garantiza la fiabilidad y cabalidad de la contabilidad financiera y revisa los informes de los auditores.



- La Comisión de Finanzas supervisa la gestión financiera de la FIFA y asesora al Comité Ejecutivo en materia financiera.
- El Comité Ejecutivo aprueba el balance anual tras el análisis realizado por la Comisión de Finanzas y la Comisión de Auditoría Interna.
- Y a ustedes, señoras y señores, miembros de nuestro más alto órgano, el Congreso de la FIFA, me permito presentarles los documentos correspondientes al balance y la contabilidad en este informe sobre las finanzas. Este informe demuestra que la FIFA ha reforzado sus cimientos en cada ámbito, y que puede considerarse un modelo a seguir entre las asociaciones deportivas inter-

nacionales por la presentación transparente de sus finanzas. Mis felicitaciones por ello.

Por último, me gustaría agradecerles la confianza y el apoyo que han depositado en el trabajo de nuestra Comisión. La Comisión de Auditoría Interna se compromete a destinar todos sus esfuerzos al cabal cumplimiento de esta labor de gran responsabilidad también en el periodo 2007-2010.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Franco Carraro'.

Dr. Franco Carraro

Presidente de la Comisión de Auditoría Interna



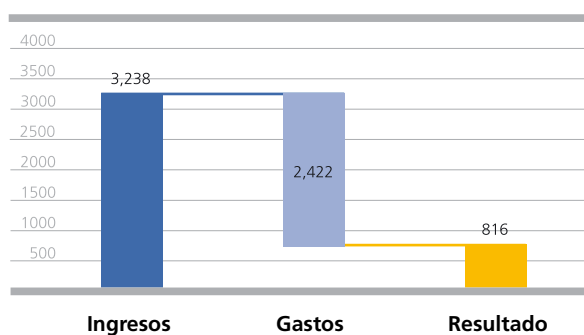
PERIODO 2003-2006





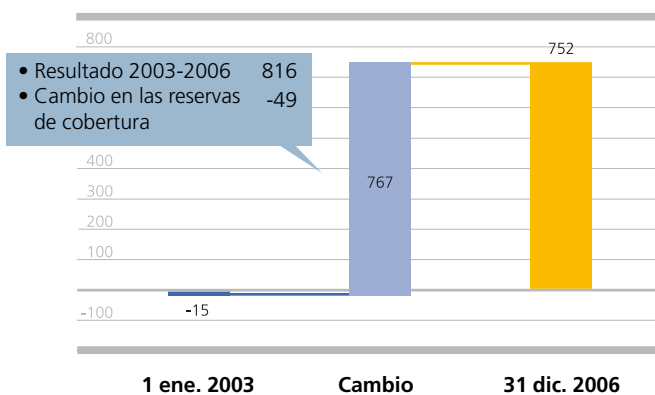
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2003-2006 (IFRS)

EN MILLONES CHF



EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS PROPIOS 2003-2006 (IFRS)

EN MILLONES CHF





Informe general

Del 1° de enero de 2003 al 31 de diciembre de 2006, la FIFA obtuvo un total de ingresos de CHF 3,238 millones y registró gastos por un total de CHF 2,422 millones. Estas cifras arrojan un resultado cuatrienal neto de CHF 816 millones.

La FIFA cerró el periodo financiero 2003-2006 con un **resultado sin precedentes**, un total de **CHF 816 millones**. Los **fondos propios** alcanzaron el valor más alto en los 103 años de existencia de la FIFA, con la suma de **CHF 752 millones** al 31 de diciembre de 2006.

El periodo financiero de la FIFA es de cuatro años y comienza el 1° de enero del año posterior a la competición final de la Copa Mundial de la FIFA.

Conforme a los Estatutos de la FIFA (Artículo 67)

- Los **ingresos y egresos** de la FIFA se gestionan de tal manera que estén equilibrados durante el ejercicio financiero,
- la FIFA debe garantizar el futuro cumplimiento de sus compromisos mediante la **creación de reservas**.

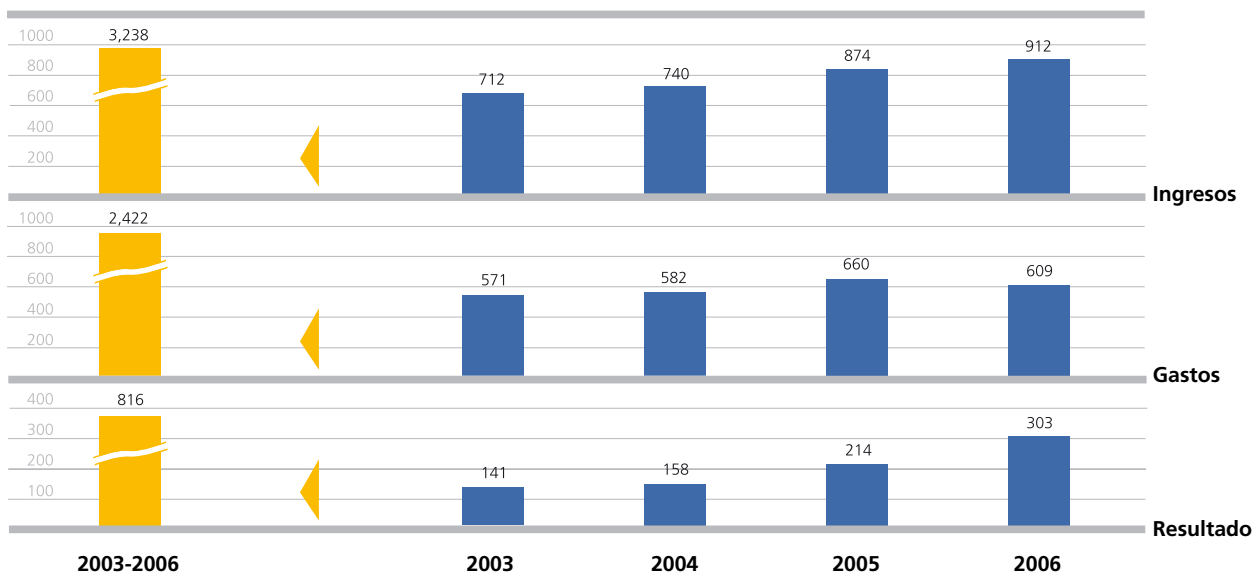
Al 1° de enero de 2003, los fondos propios de la FIFA ascendían a CHF -15 millones. Tomando en cuenta el resultado cuatrienal de CHF 816 millones y el cambio en las reservas de cobertura de CHF -49 millones, los fondos propios al 31 de diciembre de 2006 ascienden a CHF 752 millones.

La FIFA ha cumplido con creces estas obligaciones estatutarias durante el periodo financiero 2003-2006. Todo el periodo, y en particular el año 2006, ha sido un gran éxito económico para la FIFA. La FIFA se encuentra actualmente en una **sólida situación financiera**. No obstante, la **creación de suficientes reservas** sigue teniendo una **gran importancia estratégica** para la FIFA, particularmente en vista de la considerable dependencia económica de la Copa Mundial y de que sigue siendo prácticamente imposible asegurar esta gran competición contra una posible anulación.



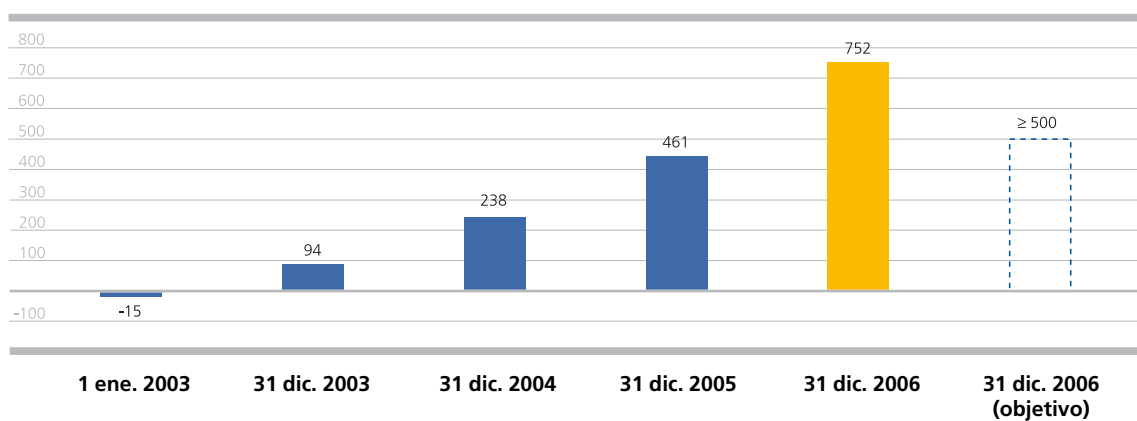
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2003-2006 (IFRS)

EN MILLONES CHF



EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS PROPIOS 2003-2006 (IFRS)

EN MILLONES CHF





Cuenta de pérdidas y ganancias y desarrollo de fondos propios

De 2003 a 2006, la FIFA obtuvo resultados positivos en cada año; los resultados anuales de este periodo fueron siempre en aumento. La introducción de IFRS condujo a una distribución equitativa de los resultados anuales durante el periodo financiero 2003-2006 y permitió obtener una imagen precisa de las actividades comerciales de la FIFA. El resultado cuatrienal neto asciende a CHF 816 millones.

Desde 2005, todas las sociedades de la Unión Europea que cotizan en la bolsa deben realizar su contabilidad conforme a las **Normas Internacionales de Informe Financiero (IFRS)**. A pesar de que no cotiza en la bolsa, la FIFA realiza su contabilidad de acuerdo con IFRS desde 2003.

Este capítulo presenta de manera general la **cuenta de pérdidas y ganancias** de la FIFA de cada año, desde 2003 hasta 2006, así como el **desarrollo de los fondos propios** durante este mismo periodo.

El **estado financiero pormenorizado** del año 2006 se encuentra en la página 67 y el que corresponde al periodo cuatrienal en la página 114.

A consecuencia de los satisfactorios resultados anuales obtenidos, los fondos propios de la FIFA aumentaron constantemente durante el periodo 2003-2006. Partiendo de fondos propios con un saldo en números rojos de CHF -15 millones al 1° de enero de 2003, se logró alcanzar la suma de CHF 752 millones de fondos propios al 31 de diciembre de 2006. Este resultado indica que se superó por amplio margen el objetivo inicial de alcanzar una suma de entre CHF 350 y CHF 450 millones de fondos propios (Congreso de la FIFA 2004), objetivo rectificado y fijado en una suma por encima de CHF 500 millones (Congreso de la FIFA 2006).

De acuerdo con la decisión del Congreso de la FIFA de 2003 en Doha, la prestigiosa compañía auditora internacional **KPMG** realiza la auditoría de los cierres del ejercicio financiero 2003-2006. El informe de KPMG lo encontrará en el anexo de la página 117. El Informe de la **Comisión de Auditoría Interna** se encuentra en la página 119.



INGRESOS 2003-2006

EN MILLONES CHF

100% = CHF 3,238 millones

Ingresos financieros

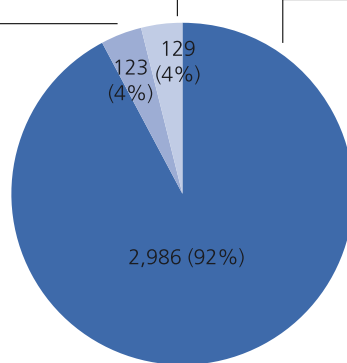
• Efectos del cambio de divisas	82
• Interés	42
• Inversiones	5

Total 129

Otros ingresos de explotación

• Licencia de marcas	65
• Concepto de calidad	27
• Sanciones y recursos	9
• Otros (p. ej. ingresos de alquileres, venta de películas)	22

Total 123



Ingresos relacionados con competiciones

• Derechos de TV	
– Copa Mundial de la FIFA 2006	1,660
– Otras competiciones FIFA	25
• Derechos de mercadotecnia	714
• Derechos de hospitalidad	260
• Derechos de licencia	93
• Otros	234

Total 2,986

Official Partners of the 2006 FIFA World Cup Germany™



GASTOS 2003-2006

EN MILLONES CHF

100% = CHF 2,422 millones

Gastos financieros

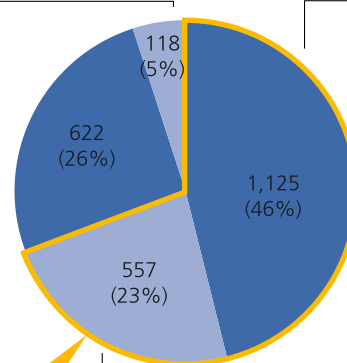
• Efectos del cambio de divisas	79
• Interés	39

Total 118

Otros gastos operativos

• Gastos de personal	210
• Gastos de transporte, viajes y residencia	77
• Gastos de informática	29
• Depreciación	32
• Auditoría y Consultoría externa	45
• Gastos por eventos	39
• Gastos jurídicos	43
• Nuevos Medios	13
• Alquiler, mantenimiento	24
• Otros (p. ej. equipo de oficina, telecomunicaciones)	110

Total 622



69% para competiciones FIFA y desarrollo

Gastos relacionados con competiciones

• Contribuciones a los equipos	431
• Contribuciones al COL	344
• Compensación para equipos/participantes	174
• Protección/entrega de derechos	51
• Otros (p. ej. informática, seguro)	166
• Periodificaciones de gastos	-41

Total 1,125

Gastos relacionados con desarrollo

• Programa de asistencia financiera	311
• Confederaciones	92
• Programa Goal	100
• Otros (p. ej. cursos)	54

Total 557



Ingresos y gastos 2003-2006

Del total de ingresos percibidos en el periodo 2003-2006, CHF 3,238 millones, el 92% corresponden a las competiciones de la FIFA. La mayor parte de esta suma proviene de la comercialización de los derechos de televisión (CHF 1,685 mill.) y los derechos mercadotécnicos (CHF 714 mill.). El total de ingresos de la Copa Mundial de la FIFA 2006 asciende a CHF 2,858 millones. Los pormenores se encuentran en la próxima página.

Los ingresos de explotación adicionales ascienden a CHF 123 mill. (4%) e incluyen particularmente la venta de licencias de marca por CHF 65 mill.

Los ingresos financieros ascienden a CHF 129 millones (4%) y consisten, básicamente, en los efectos de los cambios de divisas e ingresos por intereses.

Los gastos del periodo 2003-2006, que ascienden a CHF 2,422 millones, CHF 1,125 millones (46%) corresponden a las competiciones de la FIFA. En esta suma se incluyen las contribuciones a los equipos por CHF 431 millones, y a los comités organizadores locales, por el monto de CHF 344 millones. El total de gastos del Mundial 2006 asciende a CHF 881 mill. y se detalla posteriormente.

El importe de CHF 557 millones o 23% de los gastos se destina a programas de desarrollo.

Los otros gastos operativos ascienden a un total de CHF 622 millones (26%).

Los gastos financieros de CHF 118 mill. (5%) incluyen los efectos contables de los cambios de divisas que no se realizaron por la devaluación del USD con respecto al CHF, así como a los efectos de los intereses.

Las **competiciones de la FIFA**, en particular la **Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006**, repercutieron significativamente en el periodo financiero 2003-2006. Del ingreso total de CHF 3,238 millones, el 92% corresponde a las competiciones de la FIFA. Por otro lado, el 46% del total de gastos se invierte en las competiciones de la FIFA.

En los **proyectos de desarrollo de la FIFA** se invirtieron CHF 557 millones, lo que corresponde al 23% del total de gastos. Los proyectos de desarrollo comprenden, además del Programa de Asistencia Financiera (FAP) y del Programa *Goal*, proyectos relacionados con cursos, fondos humanitarios, CIES, Com-Unidad, F-MARC, UNICEF y Aldeas Infantiles SOS. Otra de las inversiones clave fue el desarrollo del arbitraje y del fútbol femenino.

Con los gastos correspondientes a las **competiciones de la FIFA** y los **proyectos de desarrollo de la FIFA**, que ascienden a **CHF 1,682 millones**, el 69% del total de gastos del periodo 2003-2006 **se reinvertió directamente en el fútbol**.



INGRESOS DE LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA 2006

EN MILLONES CHF

Ingresos 2003-2006	2,858
• Derechos de transmisión TV	1,660
– EE UU	176
– Europa	751
– Resto del Mundo	733
• Derechos mercadotécnicos	714
• Derechos de licencia	260
• Derechos de hospitalidad	92
• Alojamiento y entradas	31
• Participación en beneficios del Comité Organizador Alemán*	79
• Otros	22

* Teniendo en cuenta el déficit compensado para la Copa FIFA Confederaciones 2005, la FIFA recibió efectivamente una participación neta de CHF 72 millones (EUR 45 millones)

GASTOS DE LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA 2006

EN MILLONES CHF

Gastos pecuniarios 2003-2006	881
• Contribuciones a los equipos (premio pecuniario)	332
• Contribuciones al Comité Organizador Alemán	250
• Indemnización para equipos y participantes	104
• Informática	46
• Protección y entrega de derechos	35
• Gastos de seguros	16
• Árbitros	16
• fifaworldcup.com	13
• Gastos relacionados con los aficionados	13
• Otros	56

Premio pecuniario	
Campeón mundial	24.5
Segundo	22.5
Tercero	21.5
Cuarto	21.5
Plazas 5-8 (c/u)	11.5
Plazas 9-16 (c/u)	8.5
Plazas 17-32 (c/u)	6.0
Preparación (c/u)	1.0
Total	332.0



Ingresos y gastos de la Copa Mundial de la FIFA 2006

El total de ingresos percibidos por la FIFA de la Copa Mundial de la FIFA 2006 ascendió a CHF 2,858 millones, de los cuales la mayor parte provino de la venta de derechos televisivos (CHF 1,660 millones). Los ingresos generados por los derechos de mercadotecnia (CHF 714 mill.) incluyen los pagos de los 15 patrocinadores oficiales de la FIFA. El programa de hospitalidad, es decir, la venta de paquetes VIP, generó CHF 260 millones, mientras que la venta de licencias de productos produjo CHF 92 mill. Finalmente, el Comité Organizador Local Alemania 2006 obtuvo un excedente en los ingresos, del cual la FIFA recibió la participación neta de CHF 72 mill. (EUR 45 mill.). En la próxima página encontrará los datos pormenorizados.

El total de gastos de la Copa Mundial de la FIFA 2006 ascendió a CHF 881 millones. La mayoría de estos gastos se derivó de los premios monetarios, incluidos los pagos para los preparativos de los equipos participantes (CHF 332 mill.). El Comité Organizador Local 2006 recibió un subsidio de CHF 250 millones de la FIFA. Los pagos a los equipos y otros participantes (como viajes y gastos de alojamiento) ascendieron a CHF 104 millones. La solución informática para la competición costó CHF 46 millones, mientras que en protección de derechos y promoción se gastó un total de CHF 35 millones. Otros gastos incluyeron seguros, árbitros, fifaworldcup.com y proyectos relacionados con los aficionados.

La **Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006** fue un rotundo éxito. Esto también puede comprobarse mediante las cifras de finanzas.

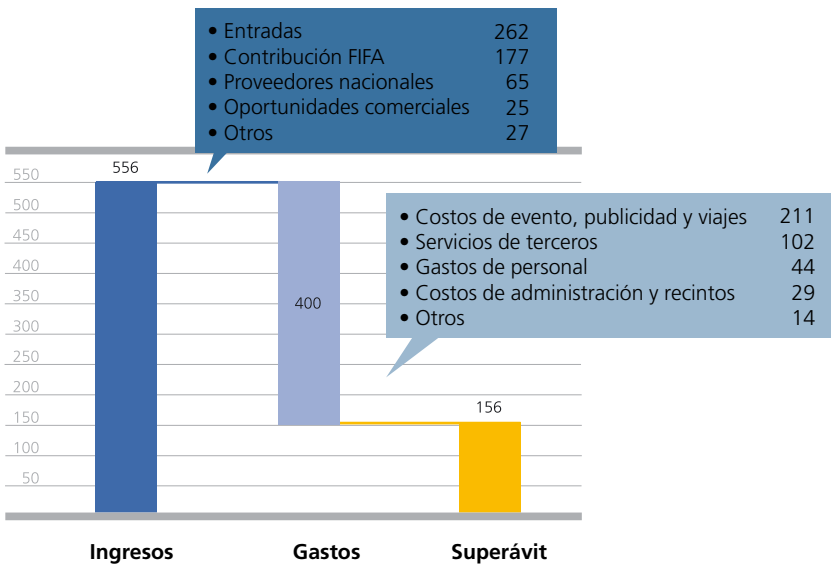
Las cifras que figuran aquí corresponden a la **cuenta de pérdidas y ganancias de la FIFA** del periodo 2003 a 2006. La cuenta de pérdidas y ganancias para el Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 figura en la siguiente página.

La Copa Mundial de la FIFA 2006 generó un **ingreso total** de CHF 2,858 millones. Por otro lado, el **total de gastos** ascendió a CHF 881 millones.

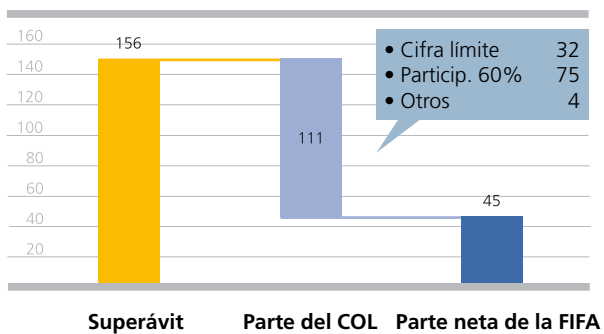
Para el Mundial 2006 de la FIFA se propuso y aprobó un **presupuesto** de **CHF 871 millones**. El total de gastos de CHF 881 supera ligeramente (1%) el presupuesto. En general, el objetivo se alcanzó.



CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL COL DE LA CM 2006 EN MILLONES EUR



PARTICIPACIÓN EN BENEFICIOS EN MILLONES EUR





COL Alemania 2006

El COL Alemania 2006 generó ingresos totales de EUR 556 millones, que consisten básicamente en los ingresos provenientes de la venta de entradas (EUR 262 millones), las contribuciones de la FIFA (EUR 177 millones o CHF 250 millones aproximadamente) y los pagos de patrocinio de los seis promotores nacionales (EUR 65 millones).

Los gastos del Comité Organizador Local ascienden a EUR 400 millones, de los cuales los costos de la organización, publicidad y viajes, por EUR 211 millones, representan la mayor parte, junto con los servicios de terceros, por un monto de EUR 102 millones.

Esto arrojó en un excedente de EUR 156 millones.

El **COL Alemania 2006** obtuvo excelentes resultados financieros de la Copa Mundial. El balance del COL (elaborado en euros), revisado por un auditor local y por KPMG a solicitud de la FIFA, arroja ingresos de EUR 556 millones y gastos de EUR 400 millones, lo cual arroja un **excedente de EUR 156 millones**.

De acuerdo con el contrato pertinente, este excedente se repartirá entre la FIFA y el Comité Organizador Local. Por lo tanto, la **FIFA** obtiene una **participación neta en las ganancias de EUR 45 millones**.

Conforme a un acuerdo oficial, del excedente de EUR 156 millones, al Comité Organizador Local le corresponden EUR 111 millones. Esta suma consiste en una parte de las ganancias de EUR 32 millones, más el 60% de EUR 75 millones y otros EUR 4 millones.

A la FIFA le corresponde una participación neta en las ganancias de EUR 45 millones.

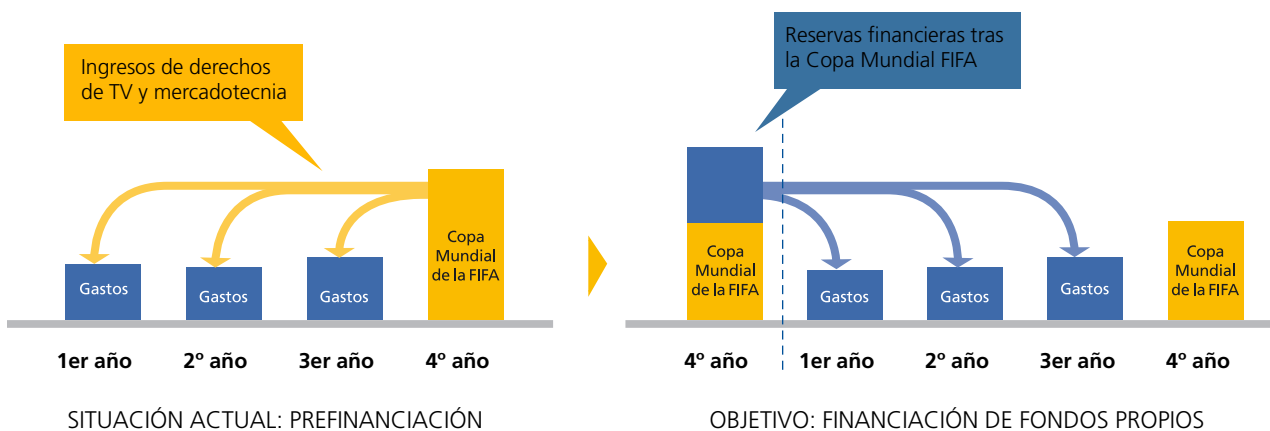


BALANCE

EN MILLONES CHF

	1 ene. 2003	31 dic. 2006		1 ene. 2003	31 dic. 2006
ACTIVOS	775	1,457	PASIVOS Y FONDOS PROPIOS	775	1,457
Activo circulante	537	847	Pasivo circulante	438	692
• Efectivo y equivalentes	361	460	• Acreedores	72	62
• Deudores	122	272	• Impuestos sobre ingresos	2	1
• Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	54	115	• Pasivos que devengan intereses	113	18
			• Pasivos financieros derivados	48	7
			• Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	203	604
Activo fijo	238	610	Pasivo fijo	352	13
• Propiedades, planta y equipo	76	282	• Pasivos que devengan intereses	344	0
• Propiedades de inversión	0	27	• Impuestos diferidos	8	13
• Inmovilizaciones inmateriales	6	4			
• Inmovilizaciones financieras	156	297	Fondos propios	-15	752

CREACIÓN DE RESERVAS





Balance y creación de reservas

Al 31 de diciembre de 2006, el activo circulante de FIFA se compone de efectivo y equivalentes por un total de CHF 460 millones. El importe en deudores asciende a CHF 272 millones y en gastos anticipados y periodificaciones de ingresos a CHF 115 millones. El capital inmovilizado suma CHF 610 millones. Las inmovilizaciones financieras ascienden a CHF 297 millones.

Al 31 diciembre de 2006, el pasivo comprende periodificaciones de gastos e ingresos diferidos de CHF 604 millones. En este caso se trata particularmente de ingresos provenientes de la Copa Mundial de la FIFA 2010, ya ingresados en el periodo 2003-2006.

Los fondos propios ascienden a CHF 752 millones.

Desde los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001, resulta muy difícil contratar un seguro de anulación para un gran acontecimiento como la Copa Mundial de la FIFA. Por una parte, los costos de tal cobertura son exorbitantes y, por otra, las pólizas de seguro contienen muchas exclusiones y a menudo pueden renovarse sólo anualmente.

Por este motivo, el objetivo de la FIFA es contar con suficientes reservas al término del Mundial, con objeto de financiar los tres años del siguiente periodo financiero sin tener que depender de los ingresos del siguiente Mundial.

Esto significa un cambio de una prefinanciación a una situación de financiación de fondos propios.

El balance de la FIFA al 31 de diciembre de 2006 asciende a un total CHF 1,457 millones. Los **fondos propios** alcanzan un total de **CHF 752 millones**. El valor calculado de más de CHF 500 millones se ha superado claramente.

La **creación de reservas** no sólo es una **obligación estatutaria** de la FIFA (art. 67 de los Estatutos de la FIFA), sino también una **necesidad estratégica**. En la actualidad, la FIFA financia su periodo financiero cuatrienal con los ingresos provenientes de la Copa Mundial de la FIFA, torneo que se celebra en el último año del periodo. Esta prefinanciación implica una gran dependencia del Mundial.

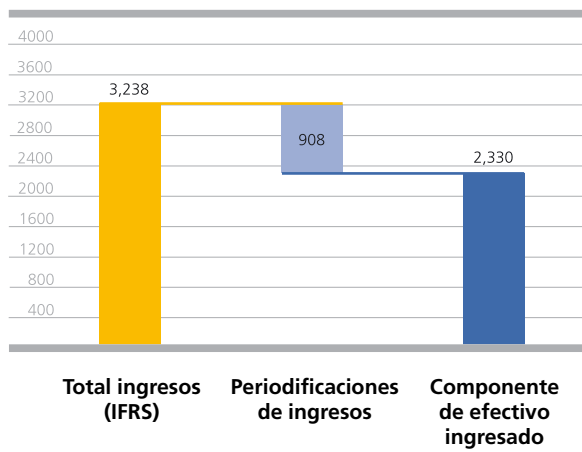
La FIFA se ha fijado como **objetivo** cambiar este principio y disponer de suficientes fondos propios tras la disputa de una Copa Mundial para financiar con ello los primeros tres años del siguiente periodo financiero. De esta manera, la FIFA **reduciría su gran dependencia económica del Mundial** y se encontraría en una mejor posición para hacer frente a imprevistos.

La base de fondos propios de CHF 752 millones que alcanzó a finales de 2006 es **un primer paso en la dirección correcta**, pero el camino por recorrer aún es largo. Por ejemplo, los gastos de los tres años anteriores a la Copa Mundial 2006 ascendieron a CHF 1,813 millones.



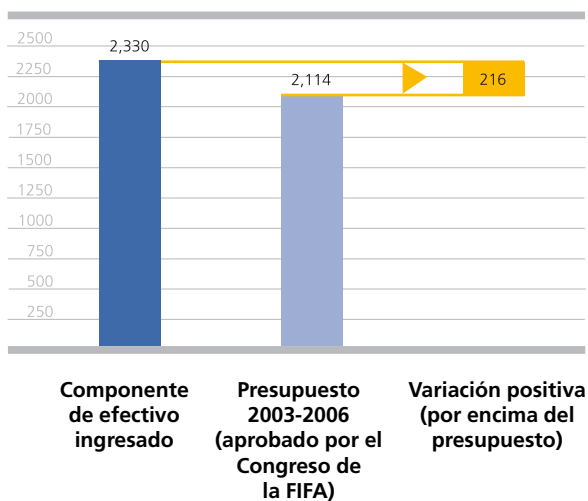
INGRESOS 2003-2006: COMPONENTES

EN MILLONES CHF



INGRESOS 2003-2006: COMPARACIÓN PRESUPUESTARIA

EN MILLONES CHF





Análisis de ingresos 2003-2006

Para realizar la comparación presupuestaria es necesario deducir CHF 908 mill. del ingreso total del periodo 2003-2006 que asciende a CHF 3,238 millones. El componente de efectivo ingresado resultante es de CHF 2,330 mill.

Las delimitaciones incluyen particularmente los ingresos de los derechos de mercadotecnia, del programa de hospitalidad de la Copa Mundial, los mundiales de clubes de la FIFA y los efectos de los cambios de divisas.

La **contabilidad** de la FIFA se realiza de acuerdo con las normas **IFRS**. En vista de que debido a las disposiciones y normativas técnicas las normas IFRS no se prestan para presupuestar ni para el control cotidiano de costos, los **presupuestos anuales se elaboran sobre la base del presupuesto en efectivo** y son aprobados por el Congreso.

Con objeto de establecer una **comparación** de los ingresos efectivos, es **necesaria una transición de IFRS al presupuesto en efectivo**. En este caso, se separa del ingreso total conforme a IFRS aquellos ingresos que no es posible incluir en una comparación del presupuesto. Los componentes de efectivo ingresado se comparan entonces con el presupuesto.

La comparación de presupuesto muestra que para el periodo financiero 2003–2006 el **ingreso presupuestado** aprobado por el Congreso tuvo un excedente de **CHF 216 millones**.

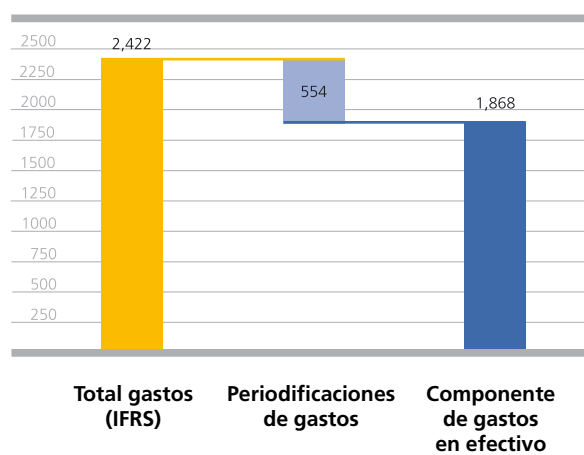
El Congreso de la FIFA 2005 aprobó para el periodo 2003-2006 ingresos presupuestados de CHF 2,114 millones (véase Informe sobre las finanzas de la FIFA 2004, pág. 36). Los ingresos arrojaron un excedente de CHF 216 millones.

Los ingresos adicionales alcanzados se deben en particular a la participación neta de la FIFA en las ganancias del COL alemán, ingresos adicionales provenientes de la venta de entradas y alojamiento de la Copa Mundial y de la venta de licencias del Mundial. Asimismo, se obtuvo un ingreso imprevisto proveniente de los Juegos Olímpicos 2004.



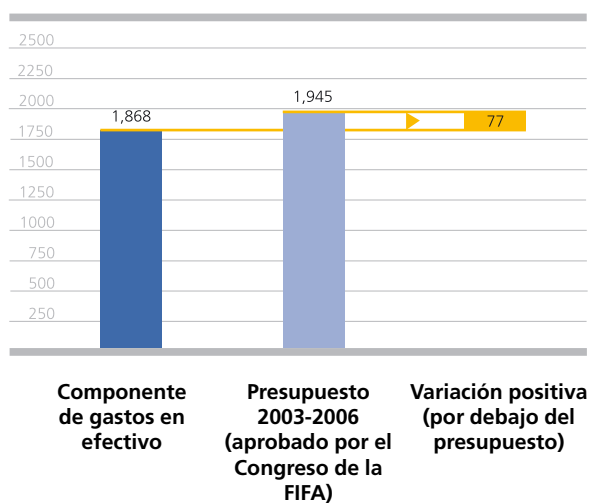
GASTOS 2003-2006: COMPONENTES

EN MILLONES CHF



GASTOS 2003-2006: COMPARACIÓN PRESUPUESTARIA

EN MILLONES CHF





Análisis de gastos 2003-2006

Para realizar la comparación presupuestaria del periodo 2003-2006 es necesario deducir CHF 554 mill. del total de gastos que asciende a CHF 2,422 millones. El componente de efectivo egresado resultante es de CHF 1,868 millones.

Las delimitaciones incluyen particularmente la contribución al COL alemán 2006, los gastos derivados de los mundiales de clubes de la FIFA, depreciaciones y los efectos de los cambios de divisas.

El principio definido en la página 27 se aplica también a los gastos.

Con objeto de establecer una **comparación** de los gastos, es **necesaria una transición de IFRS al presupuesto en efectivo**. En este caso, se separa del total de gastos conforme a IFRS aquellos gastos que no es posible incluir en una comparación del presupuesto. Los componentes de efectivo egresado se comparan entonces con el presupuesto.

La comparación de presupuesto muestra que para el periodo financiero 2003-2006 los **gastos presupuestados** aprobados por el Congreso **estuvieron CHF 77 millones por debajo del importe presupuestado**.

El Congreso de la FIFA aprobó para el periodo 2003-2006 gastos presupuestados de CHF 1,945 millones (véase Informe sobre las finanzas de la FIFA 2004, pág. 36). Los gastos estuvieron CHF 77 millones por debajo del presupuesto.

En este caso se trata de ahorros acumulados alcanzados en todo el periodo financiero y previamente reportados en los años correspondientes (véanse Informes de finanzas de la FIFA 2003-2005).



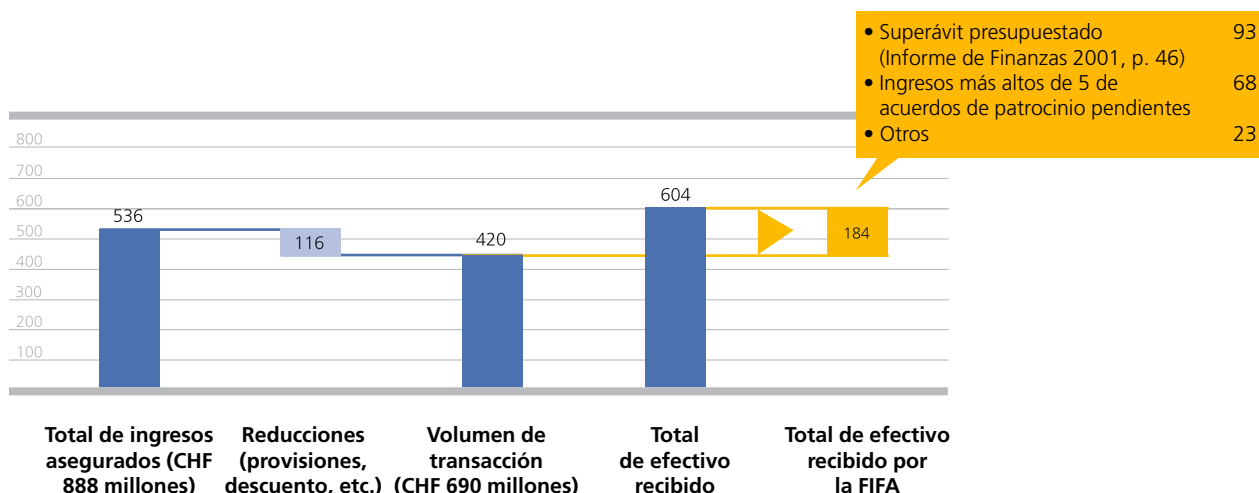
TITULIZACIÓN – PRINCIPIO DE LA TRANSACCIÓN

(SIMPLIFICACIÓN)



TITULIZACIÓN: CUENTA FINAL

EN MILLONES USD





Cuenta final de titulización

La titulización es un mecanismo de transformación de activos en títulos y valores negociables. En una primera fase, la FIFA vende activos exigibles de contratos de patrocinio de las Copas Mundiales 2002 y 2006 a una Entidad con Fin Especial (EFE) ①. La EFE se refina mediante la emisión de títulos con garantía a inversionistas ② y ③. Luego los socios pagan directamente a los inversionistas a través de la EFE ④ y ⑤. Tras reembolsar a los inversionistas, la FIFA recibe los pagos adicionales posteriores ⑥.

Los años 2001 y 2002 estuvieron marcados por algunos **acontecimientos inesperados**, como por ejemplo la insolvencia de los dos socios más importantes de la FIFA en el ámbito de mercadotecnia y televisión, los hechos del 11 de septiembre de 2001 y la rescisión imprevista del seguro de anulación de la Copa Mundial. Durante este periodo, la FIFA logró **cumplir** cabal y puntualmente con **la totalidad de las obligaciones** para las asociaciones miembro contraídas con el Programa de Asistencia Financiera (FAP).

Gracias a la **titulización (securitisation)** la FIFA logró disponer de la **liquidez necesaria** en un momento de crisis económica mundial y defendió así sus intereses independientemente de bancos y de terceros.

La transacción, con un volumen de USD 420 millones, se realizó conforme a estimaciones conservadoras. El reembolso a los inversionistas culminó ya a comienzos de 2006. La FIFA alcanzó un **excedente de USD 184 millones** y pudo concluir así satisfactoriamente esta transacción.

El valor de los activos en la transacción asciende a USD 536 millones. Tras la deducción de diversas provisiones se llega a un volumen de transacción de USD 420 millones. Tras la amortización del volumen de la transacción, equivalente a USD 420 millones, queda a disposición de la FIFA, de la suma total de ingresos que asciende a USD 604 millones, un excedente de USD 184 millones. Dicho excedente es principalmente el importe de un excedente presupuestado que asciende a USD 93 millones e ingresos adicionales que totalizan USD 68 millones, resultantes de una estimación conservadora de los cinco contratos de patrocinio pendientes al momento de realizarse esta transacción.

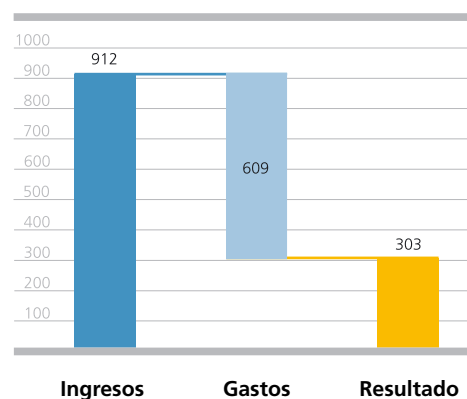






CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2006

EN MILLONES CHF



CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2006

EN MILLONES CHF

Ingresos	912
• Ingresos relacionados con competiciones	849
• Otros ingresos de explotación	36
• Ingresos financieros	27
Gastos	609
• Gastos relacionados con competiciones	239
• Gastos relacionados con desarrollo	132
• Otros gastos de explotación*	188
• Gastos financieros	50
Resultado	303

* Incluye gastos de personal, transporte, viajes y alojamiento, informática, depreciación y amortización (expuestos por separado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, pág. 67).



Cuenta de pérdidas y ganancias 2006

Del 1º de enero al 31 de diciembre de 2006, la FIFA contabilizó ingresos por un total de CHF 912 millones y gastos por un total de CHF 609 millones, lo cual arroja un resultado neto de CHF 303 millones.

El presente capítulo ofrece una breve reseña de las cuentas de **2006**. Los estados financieros pormenorizados pueden hallarse en el anexo de este informe, en las páginas 67 a 111.

La FIFA cerró el año 2006 con un **resultado neto de CHF 303 millones**, el mejor resultado anual de la FIFA desde su fundación.

La cuenta de pérdidas y ganancias de la FIFA comprende los siguientes ingresos: ingresos relacionados con competiciones, otros ingresos de explotación e ingresos financieros, y los siguientes gastos: gastos relacionados con competiciones, gastos relacionados con desarrollo, otros gastos operativos y gastos financieros. Esta distribución refleja los principales objetivos de la FIFA: organizar competiciones internacionales y mejorar y promover constantemente el fútbol mediante programas juveniles y de desarrollo.



INGRESOS 2006

EN MILLONES CHF

100% = CHF 912 millones

Ingresos financieros

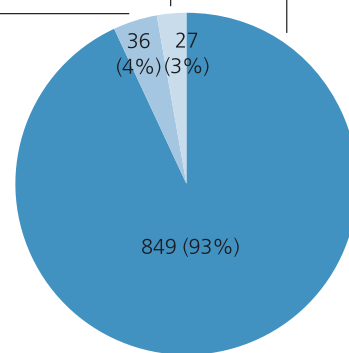
• Efectos del cambio de divisas	5
• Interés	21
• Inversiones	1

Total 27

Otros ingresos de explotación

• Licencia de marcas	18
• Concepto de calidad	9
• Sanciones y recursos	1
• Otros (p. ej. ingresos de alquileres, venta de películas)	8

Total 36



Ingresos relacionados con competiciones

• Derechos de TV	410
– Copa Mundial de la FIFA 2006	
– Otras competiciones FIFA	1
• Derechos de mercadotecnia	174
• Derechos de hospitalidad	65
• Derechos de licencia	54
• Otros	145

Total 849

Official Partners of the 2006 FIFA World Cup Germany™



GASTOS 2006

EN MILLONES CHF

100% = CHF 609 millones

Gastos financieros

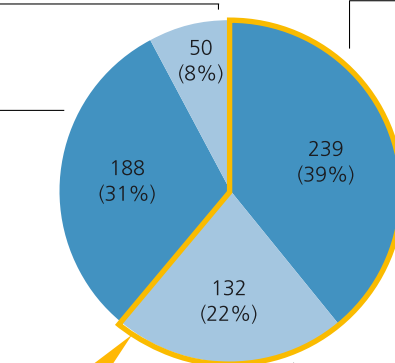
• Interés	3
• Efectos del cambio de divisas	47

Total 50

Otros gastos operativos

• Gastos de personal	60
• Gastos de transporte, viajes y residencia	20
• Gastos de informática	7
• Depreciación	16
• Auditoría y consultoría externa	14
• Gastos por eventos	7
• Gastos jurídicos	18
• Nuevos medios	2
• Alquiler, mantenimiento	13
• Otros (p.ej. equipos de oficina, telecomunicaciones)	31

Total 188



61% para competiciones FIFA y desarrollo

Gastos relacionados con competiciones

• Contribuciones a los equipos	338
• Contribuciones al COL	169
• Compensación para equipos/participantes	82
• Protección/entrega de derechos	22
• Otros (p. ej. informática, seguros)	63
• Periodificaciones de gastos	-435

Total 239

Gastos relacionados con desarrollo

• Programa de asistencia financiera	71
• Confederaciones	21
• Programa Goal	25
• Otros (p.ej. cursos)	15

Total 132



Ingresos y gastos 2006

Del total de ingresos percibidos en 2006, CHF 912 millones, el 93%, es decir, CHF 849 millones, corresponde a las competiciones de la FIFA. El porcentaje más grande de esta suma lo aportó la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006, generado por la comercialización de los derechos de teledifusión (CHF 410 millones) y los derechos mercadotécnicos (CHF 174 millones).

Los otros ingresos de explotación ascienden a un total de CHF 36 millones (4%)

Los ingresos financieros ascienden a CHF 27 millones (3%).

En lo que se refiere a los gastos, CHF 239 millones, el 39% del total de gastos, que en 2006 alcanzó la cifra de CHF 609 millones, se destinó a las competiciones de la FIFA. En este valor se incluyen las contribuciones a los equipos participantes y a los comités organizadores locales.

El importe de CHF 132 millones, 22% de los gastos, se destina a programas de desarrollo de la FIFA (por ejemplo *Goal* o el Programa de Asistencia Financiera).

Los demás gastos operativos, que ascienden a CHF 188 millones (31%) incluyen, entre otros, los costos de personal.

Los gastos financieros ascienden a CHF 50 millones (8%) y consisten, básicamente, en el cambio de divisas y los efectos del cambio de divisas.

Además de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006, se disputaron, el año pasado, el Campeonato Mundial del Fútbol Femenino Sub-20 de la FIFA en Rusia, la Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA en Río de Janeiro, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA en Japón y la FIFA Interactive World Cup.

Los ingresos y gastos relacionados directamente con la **Copa Mundial de la FIFA** figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias según **el método de porcentaje de finalización** de acuerdo con IFRS. Es decir, se registraron ingresos y gastos según el grado de ejecución de la competición a la fecha del balance. El grado o etapa de ejecución de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 se evaluó conforme avanzó el cuatrienio 2003-2006. Para que se pueda aplicar el método de porcentaje de finalización, es necesario que los ingresos y los gastos puedan calcularse de forma fidedigna. Al finalizar el año mundialista 2006, también culminó la contabilización de la Copa Mundial.

La contabilización de los ingresos y los gastos de las **otras competiciones de la FIFA** se registró en la cuenta de pérdidas y ganancias al momento de realizarse la competición.

Los gastos de **programas de desarrollo** como el Programa de Asistencia Financiera (FAP) o *Goal* se registran linealmente en el transcurso del proyecto.



El Programa *Goal*

- 1 Paraguay: ampliación del centro técnico para juveniles y mujeres en Ypané, inaugurado el 1º de febrero de 2006
- 2 Siria: sede de la asociación y auditorio en Damasco, inaugurados el 21 de marzo de 2006
- 3 Marruecos: centro técnico en Rabat, inaugurado el 30 de abril de 2006
- 4 Senegal: sede de la asociación en Dakar, inaugurada el 1º de mayo de 2006
- 5 Cabo Verde: centro técnico, sede de la asociación y campo de césped artificial (dos proyectos), inaugurados el 2 de mayo de 2006
- 6 Hungría: sede de la asociación, inaugurada el 7 de noviembre de 2006
- 7 Tahití: centro técnico en Pirae con campos de césped artificial e iluminación (dos proyectos), inaugurados el 15 de noviembre de 2006
- 8 Israel: campo de césped artificial en Nazaret, inaugurado el 17 de noviembre de 2006
- 9 Ucrania: sede de la asociación en Kiev, inaugurada el 29 de noviembre de 2006
- 10 México: cuatro centros regionales (terminados)
- 11 El Salvador: instalación multifuncional y centro técnico en San Salvador (terminados)
- 12 Tonga: ampliación y terminación de la academia nacional de fútbol en Atele, Tonganapu (terminada)

El **Programa *Goal***, iniciado por el **Presidente de la FIFA Joseph S. Blatter**, fue aprobado en el Congreso de la FIFA de 1999 en Los Ángeles. Con el lanzamiento de *Goal* nació una nueva era en la labor de desarrollo de la FIFA. El Programa *Goal* está inspirado en el **propósito de una “Casa del Fútbol”**, no como una sola casa sino como una sede para cada una de las 207 asociaciones miembro. En vista de la gran acogida de este programa, en el Congreso 2002 en Seúl, la FIFA decidió prolongar cuatro años más esta iniciativa y le asignó un **presupuesto total de CHF 100 millones**.

Hasta finales de 2006 y a través de 292 proyectos, un total de **185 países** se beneficiaron del Programa *Goal*. Se alcanzó el objetivo de una Casa del Fútbol para cada asociación. Hasta ahora se han concluido más de 150 proyectos y los demás se están implementando y pronto estarán en funcionamiento. Este innovador programa lanzado por la FIFA pudo realizarse gracias al decidido apoyo de las asociaciones, los gobiernos y el respaldo económico de las confederaciones. Si bien la tarea de la Casa del Fútbol ya ha concluido, durante los próximos años deberá **ampliarse la infraestructura** futbolística de tal manera que se pueda dar respuesta a las crecientes exigencias cualitativas del balompié.

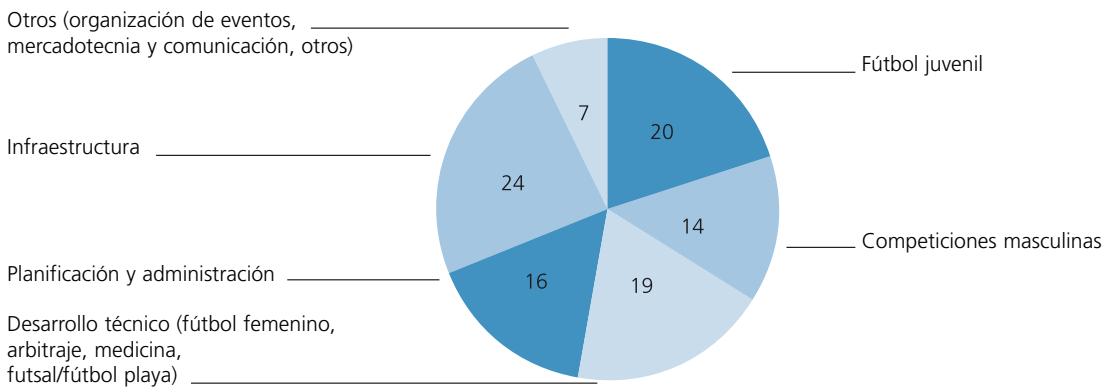
Los proyectos *Goal* y FAP han hecho una contribución significativa a la **profesionalización del fútbol**. *Goal* y FAP representan para las asociaciones miembro no sólo una fuente de esperanza e inspiración, sino también una motivación para invertir a largo plazo en el desarrollo del fútbol.



PROGRAMA DE ASISTENCIA FINANCIERA: USO DE FONDOS

PORCENTAJE*

100% = USD 396 millones**

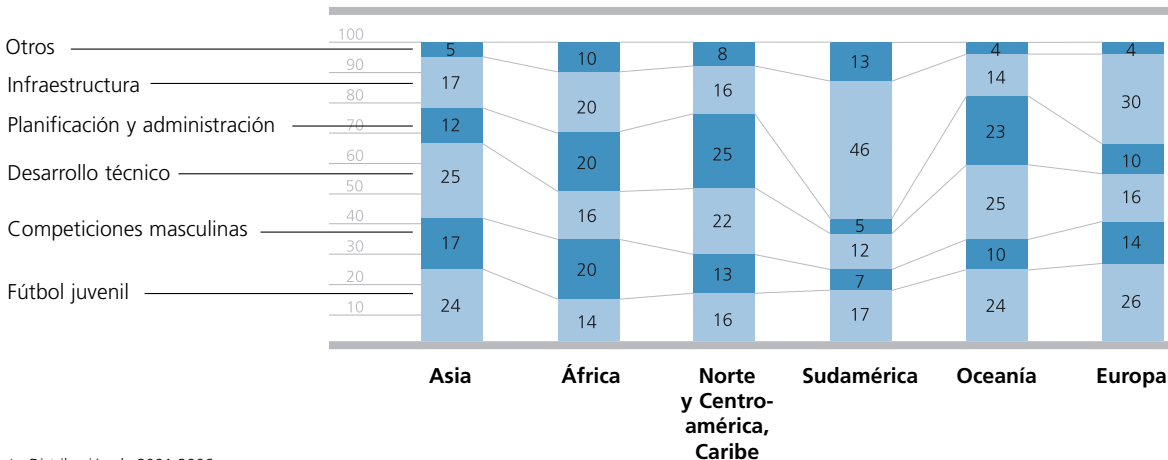


* Distribución de 2001-2006

** Total de fondos FAP distribuidos a las asociaciones de 1999-2006

PROGRAMA DE ASISTENCIA FINANCIERA: USO DE FONDOS POR CONTINENTE

PORCENTAJE*



* Distribución de 2001-2006



Programa de Asistencia Financiera

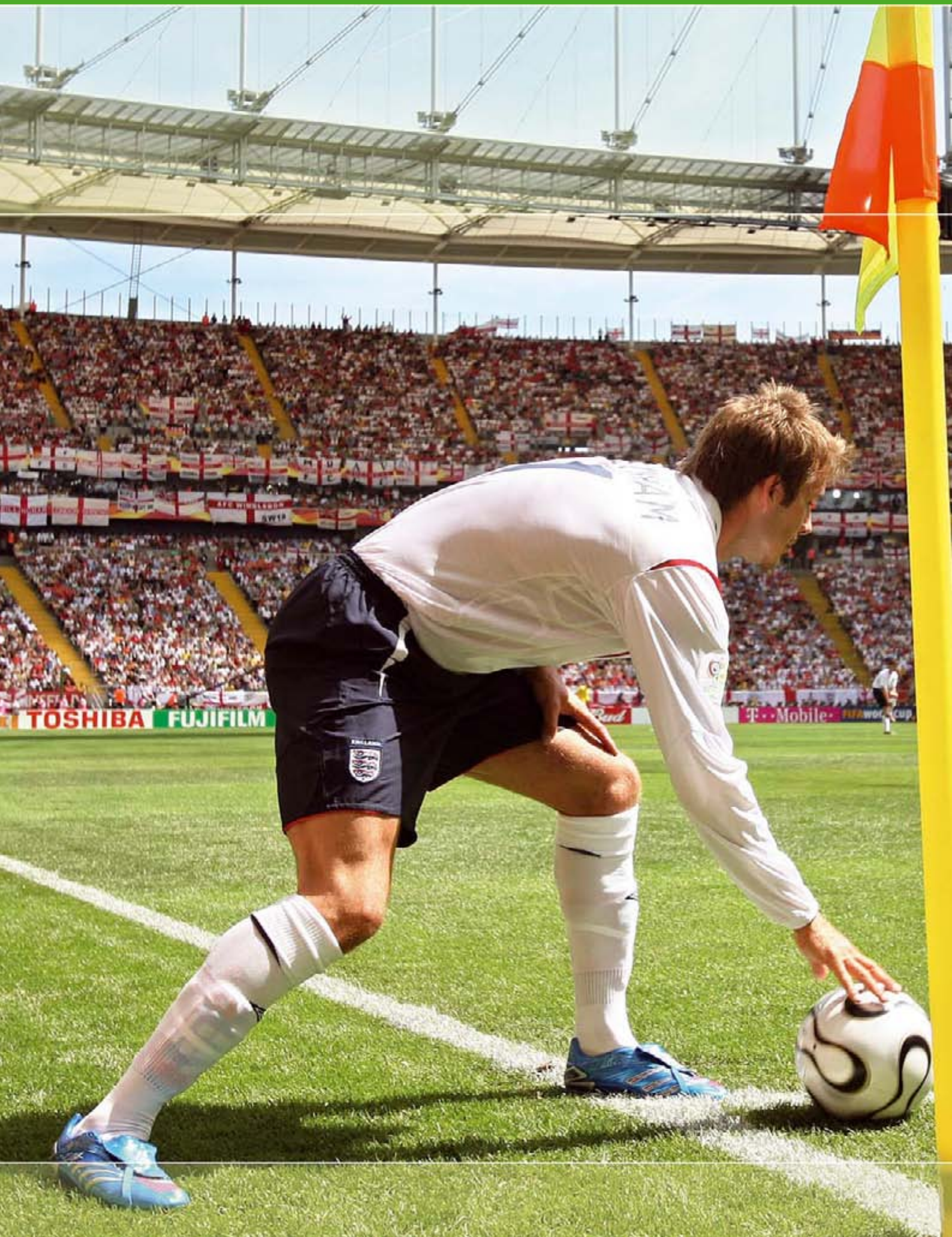
Analizando los cambios que se han producido en los gastos desde el 2003, saltan a la vista cuatro áreas en particular: competencias masculinas, fútbol femenino, infraestructura y planificación y administración. El cambio en el patrón de gastos se origina en gran parte en la mejor planificación que existe en las asociaciones miembro, así como en el estrechamiento de las relaciones con el público y las organizaciones del sector privado. El aumento de fondos invertidos en el fútbol femenino se ha visto impulsado por el firme compromiso de la FIFA con esta rama del fútbol, obligación que se ve respaldada por la decisión de incrementar a un 10% la cuota del FAP que corresponde al fútbol femenino – una resolución que ha tenido una respuesta positiva de las asociaciones.

Asimismo, la contratación de personal profesional y la modernización de equipo de oficina han propiciado un aumento en los fondos asignados a la planificación y administración. Otros gastos efectuados en estos componentes esenciales de la Casa del Fútbol han producido una reducción de la inversión en infraestructura, ya que la mayoría de asociaciones miembro cuenta ahora con una sede propia. Otra área del FAP en la que se constata una reducción de gastos es el fútbol masculino. Las dos razones principales son: por un lado el hecho de que la FIFA imparte instrucciones para que los fondos del FAP se utilicen para el desarrollo de todas las áreas del fútbol y, por otro, las inversiones en la selección nacional mayor que, en muchos casos, hacen los socios mercadotécnicos o los gobiernos.

En 1999, el **Presidente de la FIFA Joseph S. Blatter** dio su respaldo al **Programa de Asistencia Financiera (FAP)**, creado para las asociaciones miembro por su predecesor el Dr. João Havelange. Durante el cuatrienio 1999-2002, **todas las asociaciones**, independientemente de cual fuese su importancia o tamaño, recibieron la suma de **USD 1 millón** y **cada confederación, USD 10 millones**. Durante el periodo 2003-2006, en el marco de un proyecto organizativo a largo plazo y con el fin de garantizar el financiamiento de buenos proyectos, las asociaciones y las confederaciones recibieron de nuevo las mismas sumas.

A partir de 2004, todas las asociaciones miembro y las seis confederaciones están obligadas a solicitar a una compañía de auditoría local la revisión contable del uso de los fondos del FAP y a presentar un informe a la FIFA. Esta auditoría local complementa la auditoría central de KPMG. Comparados con los resultados del año pasado, no solamente los **resultados mejorados** que arrojaron las **auditorías** de este año fueron satisfactorios, también el expedito desarrollo de esta revisión fue muy positivo. Esto demuestra, además, que las asociaciones han invertido en el mejoramiento de la contabilidad y la gestión financiera.

Las auditorías pusieron en evidencia algunas deficiencias que la FIFA desea abordar en el marco del programa de **profesionalización de la gestión administrativa**. Además del respaldo en la gestión administrativa diaria, otros temas centrales son la formación continua de sus colaboradores y la contratación de personal especializado.



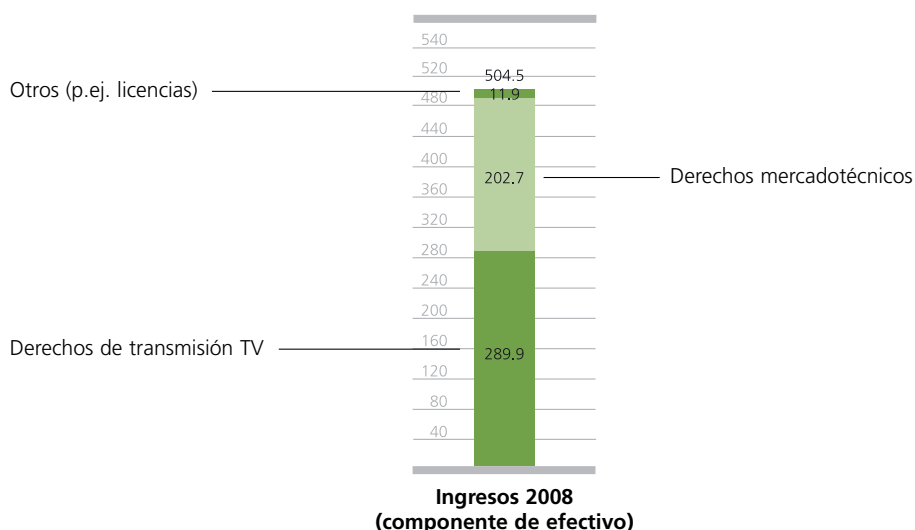
PERIODO 2007-2010





PRESUPUESTO 2008: INGRESOS

EN MILLONES USD



PRESUPUESTO 2008: INVERSIONES

EN MILLONES USD

Competiciones

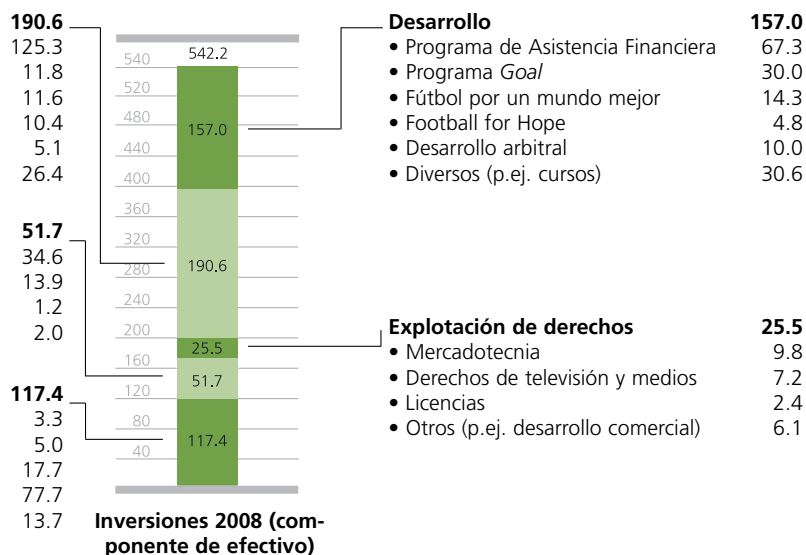
- Copa Mundial de la FIFA 2010 125.3
- Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA 2008 11.8
- Copa Mundial Femenina Sub-17 de la FIFA 2008 11.6
- Copa Mundial de Fútbol de la FIFA 2008 10.4
- Torneos Olímpicos de Fútbol 2008 5.1
- Otras competiciones 26.4

Gobernanza del fútbol

- Comisiones y Congreso 34.6
- Asuntos legales 13.9
- Administración del fútbol 1.2
- CIES 2.0

Gastos operativos y servicios

- Oficina presidencial 3.3
- Oficina del Secretario General 5.0
- Comunicaciones 17.7
- RH & Servicios 77.7
- Diversos (p. ej. Finanzas y Contraloría) 13.7



Desarrollo

- Programa de Asistencia Financiera 67.3
- Programa Goal 30.0
- Fútbol por un mundo mejor 14.3
- Football for Hope 4.8
- Desarrollo arbitral 10.0
- Diversos (p.ej. cursos) 30.6

Explotación de derechos

- Mercadotecnia 9.8
- Derechos de televisión y medios 7.2
- Licencias 2.4
- Otros (p.ej. desarrollo comercial) 6.1

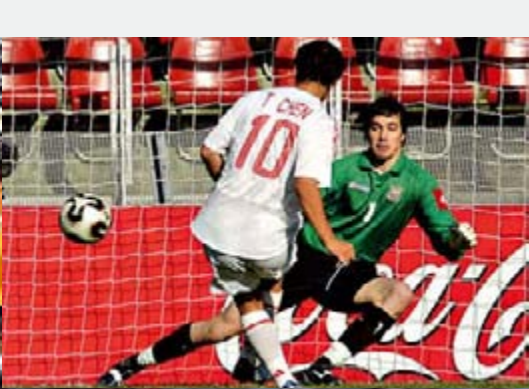


Ingresos e inversiones 2008

El presupuesto pormenorizado 2008 fue aprobado por la Comisión de Finanzas y el Comité Ejecutivo de la FIFA y se someterá a aprobación en el Congreso de la FIFA 2007.







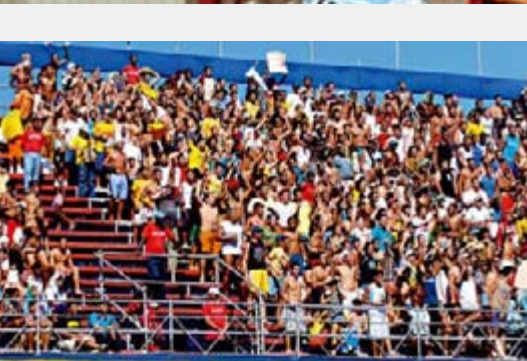
Otras competiciones

Espectáculo en Perú y Alemania, en Estados Unidos y en Japón: en los torneos de la FIFA mujeres y hombres juegan por los trofeos más codiciados del mundo.

Gracias al éxito económico de la Copa Mundial de la FIFA, el órgano rector del fútbol mundial puede subvencionar otros torneos y promover de esta manera el desarrollo del fútbol. En el ciclo mundialista anterior (2003-2006), por ejemplo, fue posible colocar el fútbol femenino en una mejor posición.

Se han depositado grandes expectativas en la **Copa Mundial Femenina** de 2007 en la RP China, y no sólo porque se espera un buen resultado del país anfitrión. De hecho, según el Grupo de Estudio Técnico, se constató una gran calidad de juego en los equipos que participaron en la **Copa Mundial Femenina Sub-20** de agosto y septiembre de 2006 en Rusia. Con el fin de crear un equilibrio entre las naciones punteras y aquellas en desarrollo futbolístico, la FIFA organizará por primera vez en 2008 una **Copa Mundial Femenina Sub-17** en Nueva Zelanda.

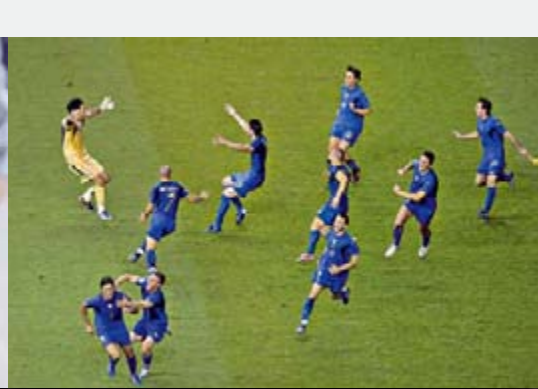
El primer torneo masculino de esta categoría se disputó en 1985 en China. La más reciente **Copa Mundial Sub-17** se celebró en 2005 en Perú, donde México conquistó el título. Dos años antes, algunos partidos de este torneo se habían jugado sobre césped artificial en Finlandia, mientras que en el país andino todos los encuentros se celebraron sobre una superficie sintética, una verdadera primicia. Un torneo plenamente consolidado es la **Copa Mundial Sub-20** masculina; un torneo que se ha convertido en la plataforma de lanzamiento de las futuras estrellas. En el certamen de 2005 en Holanda surgió el astro argentino Lionel Messi. El delantero del FC Barcelona lideró su equipo con actuaciones sorprendentes.



El fútbol fascina a millones, sea como disciplina olímpica, en una sala, o bien en las playas de Río de Janeiro.

En 2005 se jugó igualmente la más reciente **Copa FIFA Confederaciones**. Este ensayo general de la Copa Mundial 2006 en Alemania superó todas las expectativas en lo referente a la afluencia de espectadores. Asimismo, la popularidad de los **Torneos Olímpicos de Fútbol** crece constantemente. En Atenas 2004, el cuadro argentino masculino y la escuadra estadounidense femenina se llevaron las medallas de oro. Para la norteamericana Mia Hamm, portadora por partida doble de la distinción Jugadora Mundial de la FIFA, el título ateniense puso laureles al colofón de su grandiosa carrera.

Ronaldinho emocionó otrora a los aficionados al fútbol sala con su repertorio artístico, hoy día los reyes del **futsal** provienen de España. En el Mundial de 2004 en Chinese Taipei, el conjunto ibérico demostró su superioridad imponiéndose a Italia. Un espectáculo maravilloso al aire libre lo ofreció en 2005 el estreno de la **Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA** en Río de Janeiro. La fiesta volvió a repetirse en 2006 en la metrópoli brasileña y culminó con el triunfo del anfitrión. Por último, Japón fue el anfitrión de la **Copa Mundial de Clubes de la FIFA**. Al igual que en los torneos disputados en el 2000 (Corinthians Sao Paulo) y 2005 (FC Sao Paulo), en 2006 volvió a imponerse en el cotejo intercontinental un club brasileño, el SC Internacional de Porto Alegre, entre los representantes campeones de las seis confederaciones.





Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006

La Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 brindó alegrías a muchos jugadores. En el recuerdo perdura no sólo la alegría italiana.

El éxito de la Copa Mundial de la FIFA fue arrollador, algunos dijeron que había sido el mejor torneo de todos los tiempos. Más de **tres millones de aficionados** concurren a los estadios y una cifra varias veces superior se dio cita en las llamadas fiestas de los aficionados. Frente a las pantallas televisivas, **el número de telespectadores alcanzó el total de 26.3 mil millones (suma acumulada)**.

Por cuarta vez en la historia del torneo **Italia** conquistó el título. El entrenador Marcello Lippi culminó con este logro su carrera profesional. El triunfo puede atribuirse en primer lugar a la ejemplar labor de equipo, pese a que Italia dispone obviamente de solistas excepcionales. Podemos citar como ejemplo al capitán Fabio Cannavaro, un defensor magistral con magnífico juego posicional, y al seguro arquero Gianluigi Buffon.

Nadie niega que en el **torneo** predominaron los equipos con un enfoque defensivo, sobre todo en la fase final. No obstante, el público no dejó de vibrar. El fútbol deleita a las masas porque es impredecible, porque está lleno de inesperados y dramáticos momentos. Un Mundial es una revelación para los espectadores porque brinda la posibilidad de descubrir nuevos jugadores. Trinidad y Tobago, por ejemplo, consiguió sorpresivamente un punto frente a Suecia, logro que en gran parte se debe al guardameta Shaka Hislop. Costa de Marfil, bajo la batuta del famoso artillero Didier Drogba, deleitó a los espectadores con un juego ofensivo.





“El mundo entre amigos” fue el lema del torneo alemán. En efecto, reinó no sólo la paz, sino también la amistad.

Bajo la dirección de Guus Hiddink, Australia alcanzó los octavos de final e impresionó por su **voluntad férrea**. También el debutante Ghana logró, guiado por los centrocampistas Stephen Appiah y Michael Essien, el pase a la ronda de la eliminación directa.

De Múnich a Berlín y de Dortmund a Leipzig, la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 fue el torneo que ofreció una nueva atracción: las **fiestas callejeras de millones de aficionados**. Cada vez que Alemania disputaba un partido, todo Berlín se paralizaba y se transformaba en una sala gigante. A la fiesta de los aficionados acudió cerca de un millón de personas.

No sólo los encuentros de la escuadra anfitriona atrajeron a las grandes masas: el seguir los partidos colectivamente se convirtió durante cuatro semanas en una verdadera fiesta deportiva. El Parque Olímpico de Múnich, donde las contiendas también se proyectaban en **pantallas gigantes**, llegó a estar tan colmado de visitantes que en repetidas ocasiones tuvo que cerrar sus puertas.

Al final, la **fiesta colectiva** adquirió un **rumbo** que nadie esperaba: al día siguiente de que la escuadra alemana se despidiera de su afición en el partido por el tercer lugar en Berlín, cientos de miles rindieron un homenaje a sus jugadores sin que la pelota rodara sobre la gran pantalla.





Celebridades del mundo de la política, el espectáculo y el deporte. La Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 fue el punto de encuentro de personajes conocidos y apreciados.

Más del **90% de los ingresos** generados por la FIFA provienen de la venta de los derechos de la **Copa Mundial de la FIFA**. Se comercializaron los derechos de cuatro áreas: transmisión, mercadotecnia, hospitalidad y concesión de licencias. Una exitosa comercialización es imprescindible para que sea viable la **financiación privada** de la que se hacen cargo la FIFA y el Comité Organizador, y para que la realización del Mundial pueda mantenerse en el nivel esperado.

Los ingresos por la comercialización de su máximo torneo son muy importantes para que la FIFA cumpla con su misión de **desarrollar el fútbol en todas sus asociaciones miembro y en todos los continentes**. Asimismo, sirven para **organizar competiciones** que probablemente no tienen la resonancia de una Copa Mundial, pero resultan indispensables para el crecimiento del fútbol.



OBJETIVO DEL FONDO DE LA COPA MUNDIAL FIFA 2006



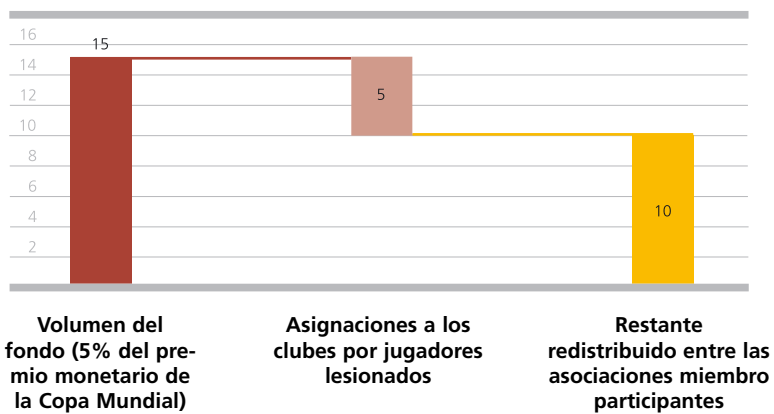
Asegurar a los jugadores que participen en la Copa Mundial de la FIFA 2006 contra:

- Invalidez total temporal
- Invalidez total permanente
- Muerte

Como consecuencia de lesiones causadas por un accidente.

RESULTADO FINANCIERO

EN MILLONES CHF





Fondo de la Copa Mundial de la FIFA 2006

Las modalidades del Fondo de la Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006 se encuentran en el boletín técnico.

Los clubes resultaron beneficiados en calidad de empleadores de los jugadores de las asociaciones que liberaron a sus jugadores para que participaran en la Copa Mundial de la FIFA 2006.

La cobertura del Fondo comprendía una indemnización por invalidez temporal o permanente, así como por fallecimiento por lesiones accidentales.

Por primera vez y exclusivamente para la **Copa Mundial de la FIFA Alemania 2006** la FIFA dispuso mediante un **Fondo** especial de una cobertura de seguro en favor de los clubes que liberaron a sus jugadores.

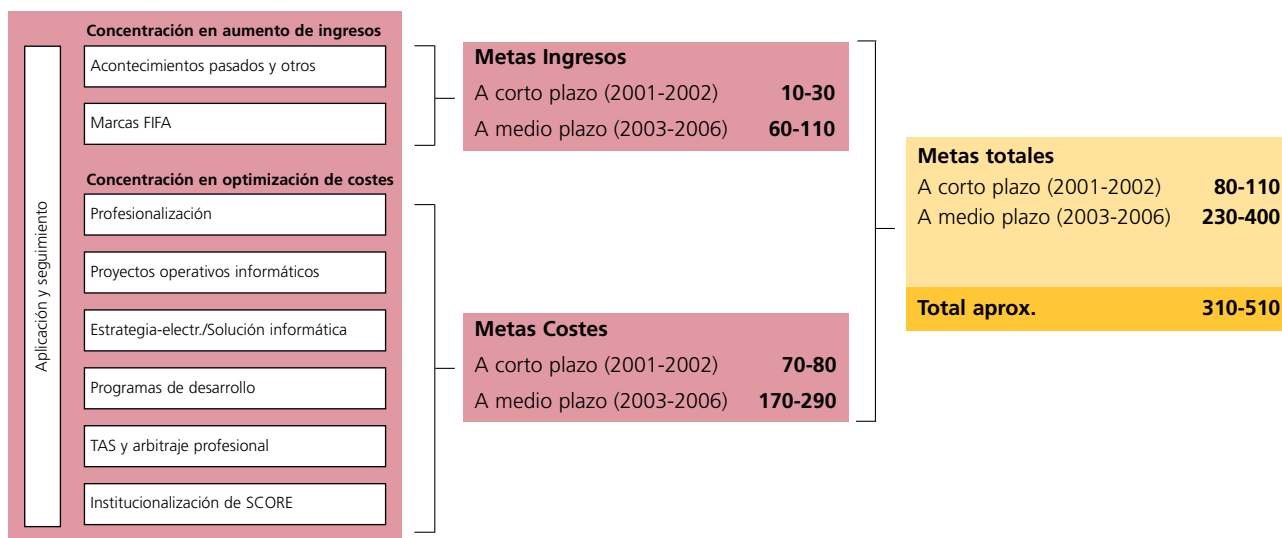
El Fondo se financió mediante la **retención del 5% de los premios pecuniarios** de la Copa Mundial de la FIFA 2006. Una tercera parte de la suma obtenida se empleó efectivamente para jugadores lesionados. Las **dos terceras partes** restantes del Fondo fueron **redistribuidas** entre los equipos participantes.

El capital del Fondo ascendió a CHF 15 millones, es decir, 5% del total de los premios pecuniarios que se pagaron en la Copa Mundial de la FIFA 2006. El volumen efectivo de indemnizaciones ascendió a CHF 5 millones. Los CHF 10 millones restantes se distribuyeron entre las asociaciones participantes según la contribución hecha.



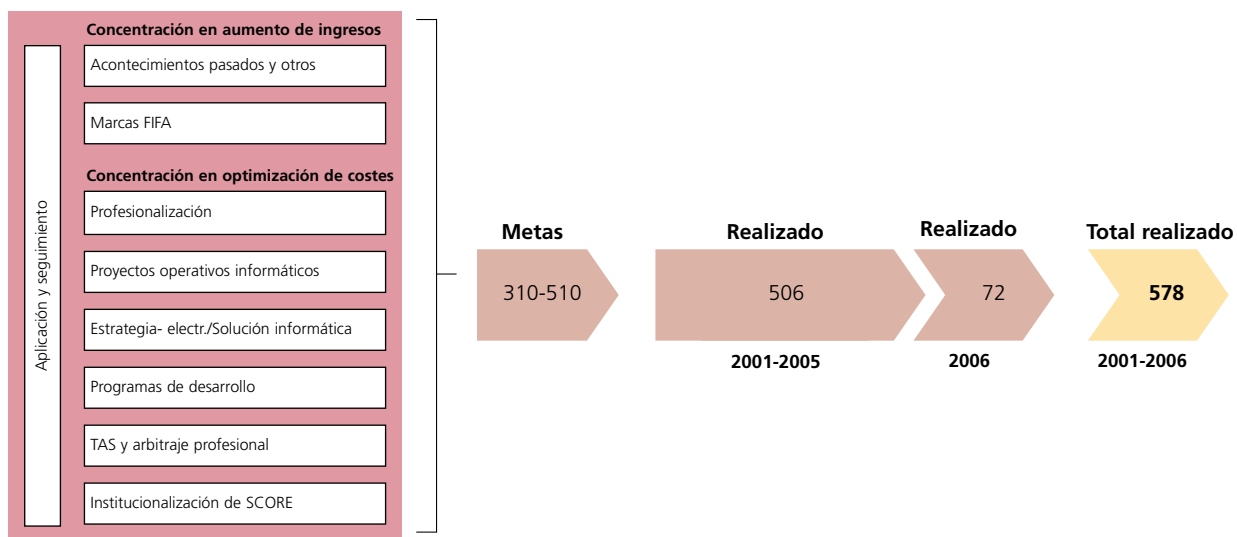
METAS DE SCORE

EN MILLONES CHF



ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN DE SCORE, A FINALES DE 2006

EN MILLONES CHF





Proyecto SCORE

El proyecto SCORE consta de nueve módulos: dos sirven para incrementar el ingreso y seis para optimizar los gastos. El noveno módulo (supervisión de la implementación) supervisa estrictamente la implementación de iniciativas tanto en la parte de los ingresos como en los gastos. El objetivo a corto plazo de SCORE fue obtener un valor total de CHF 80-110 millones a finales de 2002. A mediano plazo, la meta es conseguir ahorros de CHF 230-400 millones en el periodo 2003-2006. La repercusión general en 2006 será de ahorros de CHF 310-510 millones.

SCORE se fijó la ambiciosa **meta** de generar un valor total de **entre CHF 310 millones y CHF 510 millones** de 2001 a 2006. A finales de 2006, se había **generado** la suma de **CHF 578 millones**. De este modo, se superaron los objetivos.

SCORE fue lanzado con éxito en 2001. Se detectaron más de 80 iniciativas que representan para la FIFA un valor total de CHF 578 millones.





Estados financieros consolidados bajo las Normas Internacionales de Informe Financiero (IFRS) al 31 de diciembre de 2006

	página
CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS	67
BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS	68
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	69
MOVIMIENTO DE FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS	70

Notas sobre los estados financieros consolidados

PRINCIPIOS CONTABLES	71
A. Información general y declaración de conformidad	71
B. Bases de presentación	71
C. Bases de consolidación	71
D. Conversión de moneda extranjera	72
E. Cuenta de pérdidas y ganancias	73
F. Reconocimiento de ingresos	73
G. Gastos relacionados con competiciones	74
H. Gastos relacionados con el desarrollo	74
I. Pagos por arrendamientos operativos	74
J. Gastos e ingresos financieros	75
K. Impuesto sobre ingresos	75
L. Efectivo y equivalentes	76
M. Derivados	76
N. Operaciones de cobertura	76
O. Deudores	77
P. Propiedad, planta y equipo	77
Q. Inmovilizaciones inmateriales	78
R. Inmovilizaciones financieras	78
S. Deterioro de valor ("impairment")	79
T. Acreedores	79
U. Pasivos que devengan intereses	80
V. Obligaciones con los empleados	80
W. Provisiones	80
X. Fondos propios	81
Y. Uso de estimaciones y decisiones contables	81

MEMORIA DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA		82
1	Ingresos procedentes de derechos de televisión	82
2	Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	83
3	Ingresos procedentes de derechos de licencia	83
4	Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	84
5	Otros ingresos relacionados con competiciones	85
6	Gastos relacionados con competiciones	87
7	Otros ingresos de explotación	88
8	Gastos relacionados con el desarrollo	89
9	Gastos de personal	91
10	Otros gastos operativos	93
11	Ingresos financieros	94
12	Gastos financieros	94
13	Impuesto sobre ingresos	95
MEMORIA DEL BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO		96
14	Efectivo y equivalentes	96
15	Activos y pasivos financieros derivados	97
16	Deudores	97
17	Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	98
18	Propiedad, planta y equipo	99
19	Inmovilizaciones inmateriales	100
20	Inmovilizaciones financieras	101
21	Acreedores	101
22	Pasivos que devengan intereses	102
23	Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	103
24	Provisiones	104
25	Fondos propios	104

OTRA INFORMACIÓN		105
26	Gestión de riesgos y operaciones de cobertura	105
27	Asuntos legales y pasivos contingentes	107
28	Compromisos de inversión	108
29	Ingresos contingentes	109
30	Ingresos en especie ("Value in kind – VIK")	109
31	Arrendamientos operativos	109
32	Transacciones con partes vinculadas	110
33	Sociedades dependientes consolidadas	111
34	Acontecimientos posteriores al cierre	112

Estos estados financieros consolidados se publican en inglés, alemán, francés y español. En caso de divergencia entre las versiones, prevalece la versión original en inglés.

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS

en CHF	Nota	2006	2005
Ingresos relacionados con competiciones			
Ingresos procedentes de derechos de televisión	1	411,520,122	434,681,926
Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	2	174,134,166	192,831,506
Ingresos procedentes de derechos de licencia	3	53,170,888	14,367,549
Ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	4	65,000,000	65,000,000
Otros ingresos	5	144,755,486	45,504,636
Total ingresos relacionados con competiciones		848,580,662	752,385,617
Gastos relacionados con competiciones			
Compensación para equipos y participantes	6	-81,780,597	-45,202,147
Contribuciones a equipos		-337,723,808	-73,789,474
Contribuciones a comités organizadores locales		-169,344,835	-72,525,378
Solución informática		-30,035,600	-10,713,341
Protección de derechos – entrega de derechos		-22,181,904	-6,303,735
Seguros		-3,709,929	-5,038,911
Otros		-29,092,726	-46,141,814
Gastos relacionados con competiciones – periodificados		434,680,170	-75,884,398
Total gastos relacionados con competiciones		-239,189,229	-335,599,198
Resultado bruto relacionado con competiciones		609,391,433	416,786,419
Otros ingresos de explotación	7	36,193,463	35,579,895
Gastos relacionados con el desarrollo	8	-132,329,281	-139,248,940
Gastos de personal	9	-60,403,925	-61,181,113
Gastos de transporte, viajes y residencia		-20,430,818	-21,970,668
Gastos informática		-6,535,799	-6,255,408
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	18/19	-15,815,870	-5,455,121
Otros gastos de explotación	10	-83,762,097	-78,652,053
Resultado de explotación antes de partidas financieras		326,307,106	139,603,011
Ingresos financieros	11	26,943,021	85,809,240
Gastos financieros	12	-49,726,218	-10,327,043
Resultado antes de impuestos		303,523,909	215,085,208
Impuesto sobre las ganancias	13	-1,065,302	-933,493
Beneficios netos del ejercicio		302,458,607	214,151,715

BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS

en CHF	Nota	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Activos			
Efectivo y equivalentes	14	460,187,787	680,187,680
Inmovilizaciones financieras derivadas	15	0	162,706
Deudores	16	272,347,872	113,308,128
Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	17	114,497,409	158,166,637
Activo circulante		847,033,068	951,825,151
Propiedad, planta y equipo	18	282,313,585	244,882,554
Propiedades de inversión	18	26,632,725	0
Inmovilizaciones inmateriales	19	3,960,000	4,620,000
Inmovilizaciones financieras	20	296,793,030	238,679,506
Inmovilizado		609,699,340	488,182,060
Total activo		1,456,732,408	1,440,007,211
Pasivo			
Acreedores	21	62,215,871	37,972,791
Impuesto sobre sociedades acreedor		885,216	791,915
Pasivos que devengan intereses	22	18,000,000	90,335,316
Pasivos financieros derivados	15	7,006,736	6,243,971
Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	23	603,938,577	818,424,047
Pasivo circulante		692,046,400	953,768,040
Pasivos que devengan intereses	22	0	12,000,000
Provisiones	24	13,148,101	12,493,390
Impuestos diferidos	13	0	1,001,370
Pasivo no circulante		13,148,101	25,494,760
Total Pasivo		705,194,501	979,262,800
Capital		5,000,000	5,000,000
Reservas de cobertura		-7,006,736	4,658,375
Reservas acumuladas		451,086,036	236,934,321
Beneficios netos del ejercicio		302,458,607	214,151,715
Fondos propios	25	751,537,907	460,744,411
Total pasivo		1,456,732,408	1,440,007,211

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

en CHF	Nota	2006	2005
Beneficios netos del ejercicio		302,458,607	214,151,715
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	18/19	15,815,870	5,455,121
Elementos financieros no monetarios		5,730,367	-43,750,345
Impuesto sobre ingresos	13	1,065,302	933,493
(Aumento) / reducción en deudores		-159,039,744	-80,695,970
(Aumento)/reducción en gastos anticipados y periodificaciones de ingresos		43,998,462	237,981,936
Aumento / (reducción) en acreedores		24,243,080	13,020,628
Aumento / (reducción) en activos y pasivos financieros derivados		925,471	-47,749,917
Aumento / (reducción) en periodificaciones de gastos e ingresos diferidos		-214,464,065	390,649,076
Aumento / (reducción) en provisiones		654,711	12,493,390
Impuesto sobre ingresos pagado		-972,002	-766,856
Efectivo neto procedente de actividades de explotación		20,416,059	701,722,271
Adquisición de propiedad, planta y equipo	18	-79,219,626	-127,662,072
Inversiones en activos financieros		-76,314,000	-66,078,875
Intereses recibidos		21,034,397	13,028,971
Intereses de activos financieros y dividendos recibidos		1,262,758	2,235,840
Efectivo neto (utilizado) / procedente de actividades de inversión		-133,236,471	-178,476,136
Reembolso de pasivos que devengan intereses		-82,054,850	-178,103,578
Intereses pagados		-2,983,064	-9,776,835
Efectivo neto utilizado en actividades financieras		-85,037,914	-187,880,413
Incremento/(reducción) neto en efectivo y equivalentes		-197,858,326	335,365,722
Efectivo y equivalentes al 1° de enero	14	680,187,680	301,034,935
Efecto de las diferencias de tipo de cambio		-22,141,567	43,787,023
Efectivo y equivalentes al 31 de diciembre	14	460,187,787	680,187,680

MOVIMIENTO DE FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS

en CHF	Capital	Reserva de cobertura	Ganancias acumuladas	Total
Balance al 1° de enero de 2005	5,000,000	-4,102,733	236,934,322	237,831,589
Parte materializada de los cambios en valor razonable ("fair value") de instrumentos de cobertura financiera	0	5,508,364	0	5,508,364
Traspasado a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	3,252,744	0	3,252,744
Ingresos netos reconocidos directamente en fondos propios	0	8,761,108	0	8,761,108
Resultado neto del ejercicio 2005	0	0	214,151,715	214,151,715
Total beneficios / pérdidas reconocidos	0	8,761,108	214,151,715	222,912,823
Saldos al 31 de diciembre de 2005	5,000,000	4,658,375	451,086,036	460,744,411
Parte materializada de los cambios en valor razonable ("fair value") de instrumentos de cobertura financiera	0	-7,006,736	0	-7,006,736
Traspasado a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	-4,658,375	0	-4,658,375
Ingresos netos reconocidos directamente en fondos propios	0	-11,665,111	0	-11,665,111
Resultado neto del ejercicio 2006	0	0	302,458,607	302,458,607
Total beneficios / pérdidas reconocidos	0	-11,665,111	302,458,607	290,793,496
Balance al 31 de diciembre de 2006	5,000,000	-7,006,736	753,544,643	751,537,907

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

PRINCIPIOS CONTABLES

A. INFORMACIÓN GENERAL Y DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD

La Fédération Internationale de Football Association (FIFA), constituida como Asociación de acuerdo con la legislación suiza y con domicilio en Zúrich, Suiza, es una organización internacional no-gubernamental y sin ánimo de lucro. La FIFA está compuesta por 207 asociaciones, afiliadas a seis confederaciones. La misión principal de la FIFA es la de fomentar el juego del fútbol en la forma que se considere apropiada, y la FIFA utiliza sus beneficios, reservas y fondos para conseguir su misión principal.

La FIFA ha preparado los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

B. BASES DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados se presentan en francos suizos (CHF) y han sido preparados bajo el método de costo histórico, excepto por lo que se refiere a los productos financieros derivados y las inmovilizaciones financieras clasificadas "a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias".

Varias normas nuevas y revisadas, así como las interpretaciones, entraron en vigor en el periodo del informe 2006. La enmienda al IAS 19, "Beneficios de empleados: pérdidas y ganancias actuariales, planes de grupo y de promoción conjunta", fue la única que repercutió en los estados financieros consolidados de la FIFA, lo cual simplemente condujo a la publicación suplementaria de información.

La FIFA evalúa actualmente las repercusiones potenciales en las normas nuevas y revisadas, en vigor a partir del 1º de enero de 2007. La FIFA no espera que las normas nuevas y revisadas tengan un efecto importante en la posición financiera del grupo, a pesar de que ampliarán la divulgación en ciertas áreas, particularmente la IFRS 7 "Información sobre instrumentos financieros".

C. BASES DE CONSOLIDACIÓN

El término "FIFA" se usará de aquí en adelante para el grupo consolidado que representa la FIFA y sus sociedades dependientes.

Sociedades dependientes son aquellas sociedades controladas por la FIFA. El control existe cuando la FIFA tiene el poder, directa o indirectamente, de gobernar las políticas financieras y operativas de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades. Los estados financieros de las entidades dependientes se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha en que el mismo cesa. Las entidades dependientes que forman parte del perímetro de consolidación se muestran en la nota 33.

Los saldos y transacciones entre entidades del grupo, y los beneficios no realizados surgidos de estas últimas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de la misma forma que los beneficios no realizados, pero sólo hasta el punto de que no haya evidencia de deterioro de valor ("impairment").

D. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

a) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se han convertido a los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del balance de situación se han convertido al tipo de cambio vigente en la misma fecha, y las diferencias de cambio surgidas de la conversión se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los activos y pasivos no-monetarios denominados en moneda extranjera y registrados al valor razonable ("fair value") se han convertido a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se determinaron sus valoraciones.

b) Estados financieros de operaciones extranjeras

Para las operaciones extranjeras de la FIFA clasificadas como "entidades extranjeras", los activos y pasivos, incluyendo los ajustes por valor razonable ("fair value") surgidos en la consolidación, se han convertido a francos suizos a los tipos de cambio vigentes en la fecha del balance de situación. Los ingresos y gastos por operaciones extranjeras se han convertido a francos suizos al tipo de cambio medio vigente para el periodo. Las diferencias de cambio surgidas de la conversión de los estados financieros de entidades extranjeras, se registran directamente en fondos propios.

Los tipos de cambio utilizados son los siguientes:

	31 dic. 2006	Promedio 2006	31 dic. 2005	Promedio 2005
USD	1.2182	1.2719	1.3179	1.2380
EUR	1.6075	1.5802	1.5546	1.5585
GBP	2.3864	2.3163	2.2626	2.2736

E. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada contiene los siguientes elementos: ingresos relacionados con competiciones, gastos relacionados con competiciones, otros ingresos de explotación, gastos relacionados con el desarrollo y otros gastos. Esta estructura refleja los objetivos de la FIFA: mejorar constantemente el fútbol y promoverlo mundialmente, particularmente a través de programas juveniles y proyectos de desarrollo. Los ingresos y gastos relacionados con competiciones están directamente relacionados con la organización y realización de la Copa Mundial de la FIFA y otras competiciones FIFA. A efectos contables, la FIFA define otras competiciones FIFA como todas las demás competiciones de fútbol, tales como la Copa Mundial Femenina de la FIFA, la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA, la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA, los Torneos Olímpicos de Fútbol, la Copa Mundial de Futsal de la FIFA, la Copa FIFA Confederaciones, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA, la Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA, el Campeonato Juvenil FIFA/Blue Stars, la FIFA Interactive World Cup, etc.

F. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos relacionados con competiciones corresponden, principalmente, a la venta de los siguientes derechos:

- Venta de derechos de televisión.
- Derechos de mercadotecnia: uso del emblema oficial de la Copa Mundial de la FIFA, las mascotas oficiales y la publicidad de los patrocinadores oficiales en las vallas que rodean los campos.
- Derechos de hospitalidad: derecho de explotación comercial en relación con el Programa de Hospitalidad de la FIFA.
- Derechos de licencia: uso de la marca FIFA.

De acuerdo con estos contratos generadores de ingresos la FIFA recibe regalías en forma de pagos mínimos garantizados y un pago adicional basado en las ventas (participación en los beneficios).

Cuando se puede estimar de forma razonable los ingresos directamente relacionados con la Copa Mundial de la FIFA, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el criterio de grado de avance. El grado de finalización de la competición de la Copa Mundial de la FIFA se considera como incurrido de forma uniforme a lo largo del periodo de preparación del proyecto, que es de cuatro años. Mientras que este criterio se aplica generalmente a los pagos mínimos garantizados, los ingresos adicionales relacionados con las ventas (participación en los beneficios) se incluyen, de acuerdo con el criterio de grado de avance, cuando su importe se puede cuantificar de forma razonable y su cobro es probable.

Para otras competiciones FIFA, los ingresos se diferencian durante el periodo de preparación y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el evento tiene lugar.

G. GASTOS RELACIONADOS CON COMPETICIONES

Los gastos relacionados con competiciones corresponden a la aportación de beneficios brutos económicos que surgen durante la actividad ordinaria de organizar un evento.

Dado que la FIFA organiza la Copa Mundial de la FIFA a lo largo de un periodo de cuatro años, los gastos relacionados con la competición se reconocen de acuerdo con el grado de finalización del evento, tal como se establece en el reconocimiento de los ingresos relacionados con las competiciones.

Durante el mencionado periodo de preparación de cuatro años, las diferencias entre los gastos relacionados con competiciones efectivamente registrados y los gastos relacionados con competiciones realmente incurridos se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias como gastos devengados y como gastos diferidos relacionados con competiciones, respectivamente.

Los gastos relacionados con otras competiciones FIFA, diferidos durante el periodo de preparación, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el periodo en que cada evento tiene lugar.

H. GASTOS RELACIONADOS CON EL DESARROLLO

La FIFA presta ayuda financiera a las asociaciones miembro y confederaciones a cambio del cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con sus actividades. Durante el actual periodo de preparación de cuatro años, la FIFA otorga fondos a cada asociación miembro y confederación bajo el Programa de Asistencia Financiera (FAP). El Programa *Goal* facilita fondos a las asociaciones miembro con necesidades especiales para proyectos específicos. Estos gastos se registran contablemente en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método lineal durante el periodo del proyecto, una vez que la FIFA ha aprobado el proyecto de que se trate.

Para otros proyectos de desarrollo como Aldeas Infantiles SOS, Fair Play, programas con el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) en la Universidad de Neuchatel en Suiza, etc., los gastos se reconocen cuando se devengan.

I. PAGOS POR ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Los pagos realizados por arrendamientos operativos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método lineal, durante el periodo de duración del mismo.

J. GASTOS E INGRESOS FINANCIEROS

Ingresos financieros se compone de ingresos por intereses de saldos deudores que devengan intereses y por empréstitos, ingresos por dividendos, diferencias de tipo de cambio positivas de actividades financieras y de inversión, beneficios de productos derivados que no se registran como instrumentos de cobertura financiera y beneficios procedentes de variaciones en el valor razonable ("fair value") de inmovilizaciones financieras clasificadas como negociadas en mercados secundarios o establecidas a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias. Gastos financieros se compone de gastos por intereses de pasivos financieros, diferencias de tipo de cambio negativas de actividades financieras y de inversión, pérdidas procedentes de productos derivados que no se registran como instrumentos de cobertura financiera y pérdidas procedentes de variaciones en el valor razonable ("fair value") de inmovilizaciones financieras clasificadas como de negociación en mercados secundarios o establecidas a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los ingresos por intereses se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen, asimismo, en la cuenta de pérdidas y ganancias en la fecha en la que se declara el dividendo. No se capitalizan los costos de formalización de deudas.

K. IMPUESTO SOBRE INGRESOS

La FIFA se ha establecido en la forma legal de una asociación, tal como lo definen los artículos 60ss. del Código Civil suizo. De acuerdo con el artículo 2 de sus Estatutos, la FIFA mejorará el fútbol de forma constante y deberá promocionarlo de modo global, especialmente a través de programas juveniles y proyectos de desarrollo. La FIFA es una organización sin ánimo de lucro y como tal está obligada a aplicar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos para este propósito.

El impuesto sobre ingresos registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias se compone de impuestos efectivos y devengados.

La FIFA tributa en Suiza, de acuerdo con la normativa fiscal ordinaria aplicable a las asociaciones. Por tanto, se tiene en cuenta el carácter no lucrativo de la FIFA y el ciclo contable de cuatro años. FIFA Marketing & TV AG, una sociedad consolidada en el grupo, tributa en Suiza de acuerdo con la normativa fiscal aplicable a las corporaciones. Las demás sociedades dependientes también tributan de acuerdo con la correspondiente normativa fiscal.

El impuesto efectivo es la cantidad estimada a pagar de acuerdo con la base imponible fiscal del ejercicio y utilizando los tipos fiscales ordinarios aplicables a las asociaciones o corporaciones.

L. EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Efectivo y equivalentes se compone de efectivo disponible, cuentas postales y cuentas bancarias, además de depósitos a corto plazo con vencimientos originales a 90 días o inferiores.

M. DERIVADOS

La FIFA utiliza productos financieros derivados para cubrir los riesgos de cambio y de tipos de interés asociados con las actividades operativas y de financiación. La FIFA no posee ni emite productos financieros derivados para fines especulativos. No obstante, los productos derivados no contemplados como instrumentos de cobertura, se registran como instrumentos especulativos.

Los derivados se presentan inicialmente a valor razonable. Posteriormente, todos los productos derivados se ajustan a valor razonable ("fair value"). Los beneficios y pérdidas relacionados con las valoraciones periódicas de los productos derivados no contemplados como instrumentos de cobertura se registran de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El valor razonable ("fair value") de los contratos de tipos de cambio a plazo se determina por su precio de cotización a la fecha del balance de situación, equivalente al valor actual del mismo a dicha fecha.

N. OPERACIONES DE COBERTURA

Cuando un producto financiero derivado cubre el riesgo de cambio en el flujo de efectivo futuro de compromisos de la FIFA, o en transacciones previstas que son altamente probables, el beneficio o pérdida efectiva resultante de las valoraciones periódicas del instrumento de cobertura, se reconoce directamente en la reserva de cobertura como parte de los fondos propios, y el beneficio o pérdida no efectiva se reconoce de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias. El mismo tratamiento contable se aplica a los saldos en efectivo y otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera y designados como instrumentos de cobertura para cubrir los cambios en el flujo de efectivo de compromisos en firme o en transacciones previstas que son altamente probables, causados por fluctuaciones en el tipo de cambio de moneda extranjera.

El beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios se traspaasa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo momento en que la transacción cubierta afecta el resultado, y se incluye en el mismo epígrafe que esta última.

Cuando un instrumento de cobertura llega a término, pero la transacción cubierta no se ha producido aún, el beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios permanece en fondos propios y se reconoce de acuerdo con la mencionada política. Si ya no se espera que se produzca la transacción cubierta,

el beneficio o pérdida acumulada reconocida en los fondos propios se registra de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias.

O. DEUDORES

Deudores por explotación de derechos y otros saldos deudores se muestran a su valor amortizable, que coincide con el valor nominal de los créditos a corto plazo netos de la provisión para insolvencias. Se aprovisionan los saldos de dudoso cobro conocidos.

Los saldos deudores y acreedores sólo se compensan cuando la FIFA tiene el derecho legal de compensarlos y las transacciones están destinadas a ser liquidadas de forma neta.

P. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Propiedad, planta y equipo figuran valorados a precio de adquisición, deducidas las amortizaciones acumuladas correspondientes y los deterioros de valor ("impairment"). Cuando partes de un elemento de propiedad, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran contablemente como elementos separados de propiedad, planta y equipo. Los gastos de reparaciones y mantenimiento se reconocen al producirse en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las propiedades que se mantienen para ganar un ingreso por arrendamiento a terceros se clasifican como propiedades de inversión. Las propiedades de inversión se valoran a su costo de adquisición, deducidas la amortización acumulada y los deterioros de valor ("impairment").

La amortización de la propiedad, planta y equipo se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo el método lineal durante la vida útil estimada de los activos. No se amortizan los terrenos. Los periodos de vida útil estimados son los siguientes:

Edificios de uso propio	20 – 50 años
Propiedades de inversión	10 – 20 años
Equipo de oficina y otro equipo	3 – 20 años

Q. INMOVILIZACIONES INMATERIALES

Las inmobilizaciones inmateriales adquiridas por la FIFA se valoran a su costo de adquisición, deducidas la amortización acumulada y los deterioros de valor ("impairment"). La amortización se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo el método lineal durante la vida útil estimada de los activos, salvo que las vidas útiles sean indefinidas. Los periodos de vida útil estimados son los siguientes:

Archivo filmico	10 años
-----------------	---------

Los gastos relacionados con el fondo de comercio interno y marcas comerciales se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se producen.

R. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

Las inmobilizaciones financieras se componen de instrumentos de deuda, acciones ordinarias y otros saldos deudores.

Clasificación

Créditos y saldos deudores son créditos y saldos a cobrar devengados por la FIFA al proporcionar tesorería o servicios a terceros.

La FIFA gestiona y evalúa el rendimiento de sus inversiones según su valor razonable, conforme a su estrategia documentada de inversiones. Por consiguiente, las inversiones se clasifican como establecidas a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los instrumentos financieros incluyen inversiones en deuda y en capital.

Reconocimiento y medición

La FIFA reconoce los valores negociables y otras inversiones a su valor razonable, incluidos los costos de transacción en el caso de inmobilizaciones y pasivos financieros que no están registrados a valor razonable, a través de la cuenta pérdidas y ganancias a la fecha de liquidación (la fecha en la que dichos valores son transferidos a la FIFA). Los créditos y saldos deudores se reconocen cuando la FIFA es parte integrante del correspondiente contrato y tiene el derecho legal de recibir efectivo u otro tipo de compensaciones.

Posteriormente al reconocimiento inicial, todas las inversiones a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias se valoran a su valor razonable. Cualquier instrumento que no tenga cotización oficial en un mercado organizado y cuyo valor razonable no se pueda, por tanto, medir de forma razonable, se clasifica como disponible para la venta, presentándose a costo menos los deterioros de valor ("impairment").

Los créditos y saldos deudores se valoran a costo amortizado menos los deterioros de valor ("impairment"). El costo amortizado se calcula utilizando el método de interés efectivo. Las primas y descuentos, incluidos los costos iniciales de la transacción, se incluyen en el valor registrado del activo de que se trate y se amortizan según el método de interés efectivo del instrumento. Se aprovisionan los créditos y saldos de dudoso cobro conocidos.

Beneficios y pérdidas en valoraciones posteriores

Los beneficios y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de un activo financiero registrado a valor razonable en la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las deterioros de valor en inversiones disponibles para la venta, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Compensación

Los activos y pasivos financieros sólo se compensan en el balance de situación cuando la FIFA tiene el derecho legal de compensarlos y las transacciones están destinadas a ser liquidadas de forma neta.

S. DETERIORO DE VALOR ("IMPAIRMENT")

Los valores registrados de propiedad, planta y equipo, inmobilizaciones inmateriales y créditos y otras inversiones de la FIFA, se revisan a la fecha de cada balance de situación para determinar si existe algún indicio de deterioro de valor. En caso de existir tal indicio se estima el importe recuperable del activo, siendo éste el mayor entre su valor razonable menos costo de venta y su valor en uso.

Se registra una deterioro de valor en la cuenta de pérdidas y ganancias siempre que el valor registrado de un activo o su unidad generadora de tesorería exceda del correspondiente importe recuperable.

Las deterioros de valor por inversiones en instrumentos de capital clasificadas como disponibles para la venta no se revierten a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Se revierten las deterioros de valor en créditos y cuentas a cobrar y otros activos si la deterioro de valor ya no existe o se produce un cambio en los estimados utilizados para determinar el importe recuperable.

T. ACREEDORES

Los acreedores se muestran a su valor de costo amortizable que equivale al valor nominal de las deudas a corto plazo.

U. PASIVOS QUE DEVENGAN INTERESES

Los pasivos que devengan intereses se reconocen, inicialmente, a su valor razonable, menos los costos atribuibles de cada transacción. Posteriormente a su reconocimiento inicial, los pasivos que devengan intereses se muestran a su valor de coste amortizado, siendo registrada cualquier diferencia entre el costo y su valor liquidativo en la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo del periodo de endeudamiento siguiendo el método de interés efectivo.

V. OBLIGACIONES CON LOS EMPLEADOS

La FIFA ha establecido un plan de jubilación para todos sus empleados, gestionado por "Winterthur-Columna Stiftung für berufliche Vorsorge". El plan está financiado por las contribuciones de empleador y empleados, y tiene ciertas prestaciones definidas. Por consiguiente, el plan se registra como un plan de prestación definida. El impacto financiero de este plan en los estados financieros consolidados se determina conforme al método de crédito unitario proyectado (projected unit credit method).

Cualquier excedente de pensiones sólo se reconoce como un activo si representa futuros beneficios económicos disponibles para la FIFA, en forma de devoluciones de aportaciones o reducciones en futuras contribuciones del empleador.

Los beneficios y pérdidas actuariales que surgen de las revaluaciones periódicas se registran en la medida en que reduzcan o aumenten el déficit o excedente de pensiones, respectivamente, siempre que excedan el 10% del mayor valor entre el pago por pensiones proyectado y el valor razonable ("fair value") del plan de activos ("plan assets"). El importe que supera este nivel se amortiza durante la vida laboral promedio estimada restante de los empleados que participan en el plan.

W. PROVISIONES

Se registra una provisión cuando la FIFA tiene una obligación legal o determinada como resultado de un hecho pasado y es probable que sea necesaria una aportación de resultados para liquidarla. Si el efecto es material, las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros y estimados a un tipo de descuento anterior a la tributación, el cual refleje la valoración actual del mercado en el momento, el valor del dinero y, en su caso, los riesgos asociados con la obligación.

X. FONDOS PROPIOS

Los fondos propios se componen del capital de la asociación, beneficios o pérdidas acumulados, además de reservas de cobertura y beneficios o pérdidas por conversión de moneda extranjera. La FIFA es una asociación y, por tanto, no paga dividendos.

En caso de disolución de la FIFA, sus fondos no se distribuirían, sino que serían transferidos al tribunal supremo del país en el que está localizada su sede. El tribunal supremo los invertiría en valores de primera clase hasta el restablecimiento de la federación.

Y. USO DE ESTIMACIONES Y DECISIONES CONTABLES

La elaboración de estados financieros requiere una gestión para establecer decisiones contables, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de políticas contables y el informe de los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos en que se basan se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se revisa la estimación y en futuros periodos afectados.

En particular, la información sobre áreas importantes de la estimación, la incertidumbre y las decisiones críticas en la aplicación de políticas contables que repercutan significativamente en los importes registrados en los estados financieros se describen en las siguientes notas:

- Nota 9 Gastos de personal: supuestos de plan de jubilación
- Nota 27 Asuntos legales y pasivos contingentes

MEMORIA DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

1 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE TELEVISIÓN

en CHF	2006	2005
Ingresos procedentes de derechos de televisión – Copa Mundial de la FIFA 2006		
– EE UU	38,731,537	50,200,688
– Europa	188,595,294	187,500,000
– Resto del mundo	183,207,811	185,386,581
Total de ingresos procedentes de derechos de televisión – Copa Mundial de la FIFA 2006	410,534,642	423,087,269
Ingresos procedentes de derechos de televisión – Otras competiciones FIFA	985,480	11,594,657
Total ingresos procedentes de derechos de televisión	411,520,122	434,681,926

Los ingresos procedentes del territorio denominado “EE UU” incluyen los ingresos de la Copa Mundial de la FIFA 2006 y los relacionados con otras competiciones FIFA. Los derechos de televisión en este territorio se venden en un paquete que incluye la Copa Mundial de la FIFA 2006 y otras competiciones FIFA. La FIFA no puede asignar los ingresos a la competición correspondiente. Por tanto, estos importes se clasifican en su totalidad como ingresos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006.

El total de ingresos contractuales de la Copa Mundial de la FIFA 2006 en el periodo 2003 a 2006 incluye ingresos por importe de 130 millones de dólares estadounidenses, procedentes del territorio “EE UU”, 750 millones de francos suizos procedentes de “Europa” y 750 millones de francos suizos procedentes del territorio denominado “Resto del mundo”. Algunos de los ingresos de este último territorio se reciben en dólares estadounidenses.

Debido a la devaluación del dólar estadounidense, los ingresos procedentes del territorio “EE UU” han disminuido de igual forma.

Además de los pagos mínimos garantizados, se obtuvo una participación en beneficios de 1 millón de francos suizos del territorio “Europa”.

El total de ingresos en el 2006 procedentes de los derechos de transmisión televisiva de la Copa Mundial de la FIFA 2006, por importe de 410,534,642 francos suizos, incluye ingresos facturados en 2006 de 458,190,899 francos suizos corregido por la reversión de ingresos periodificados por importe de 47,656,257 francos suizos.

El total de ingresos procedentes de los derechos de transmisión televisiva de otras competiciones FIFA disminuyó notablemente en 2006, comparado con el total de 2005, ya que se disputaron únicamente dos competiciones (el Campeonato Mundial del Fútbol Femenino Sub-20 de la FIFA en Rusia y la Copa

Mundial de Beach Soccer de la FIFA en Brasil), mientras que el año anterior incluía los ingresos procedentes de la transmisión televisiva de la Copa FIFA Confederaciones en Alemania.

2 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE MERCADOTECNIA (MARKETING)

en CHF	2006	2005
Copa Mundial de la FIFA 2006	174,134,166	192,831,506
Total ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia	174,134,166	192,831,506

El total de los ingresos contractuales para la Copa Mundial de la FIFA 2006 del periodo 2003 a 2006 incluye ingresos por importe de 359,8 millones de dólares estadounidenses y 188,9 millones de francos suizos.

El total de ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia en 2006 incluye un importe de 147,272,567 francos suizos, corregido por la reversión de ingresos diferidos por importe de 13,544,630 francos suizos y reducido por comisiones sobre ventas por importe de 639,507 francos suizos. Se incluye, además, un traspaso de 13,956,476 francos suizos de la reserva de cobertura a la cuenta de pérdidas y ganancias.

3 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE LICENCIA

en CHF	2006	2005
Copa Mundial de la FIFA 2006	52,954,368	14,283,829
Otras competiciones FIFA	216,520	83,720
Total ingresos procedentes de derechos de licencia	53,170,888	14,367,549

El total de ingresos contractuales de la Copa Mundial de la FIFA 2006 del periodo 2003 a 2006 incluye ingresos por importe de 58,9 millones de francos suizos.

El total de ingresos procedentes de derechos de licencia en 2006 incluye efectivo recibido en 2006 por importe de 64,367,822 francos suizos, reducido por la reversión de ingresos periodificados conforme a la aplicación del método de grado de avance, por importe de 9,465,098 francos suizos y comisiones sobre ventas por importe de 1,731,836 de francos suizos.

El ingreso en 2006 es considerablemente mayor, ya que incluye participaciones en beneficios y regalías de licencias. El ingreso incluye pagos de representantes de licencias de los territorios "Europa", "Japón" y "Resto del mundo", así como regalías de las operaciones en tiendas del evento, medallas y monedas, y licencias de productos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006.

4 INGRESOS PROCEDENTES DE DERECHOS DE HOSPITALIDAD

en CHF	2006	2005
Copa Mundial de la FIFA 2006	65,000,000	65,000,000
Total ingresos procedentes de derechos de hospitalidad	65,000,000	65,000,000

Otro elemento financiero importante de la Copa Mundial de la FIFA 2006 fue el programa de hospitalidad. Este programa consistió en la venta de paquetes VIP, es decir, entradas vinculadas servicios especiales, tales como el servicio de comidas y bebidas en los estadios. Este programa permitió a la FIFA recaudar fondos por un importe de 250 millones de francos suizos para el comité organizador alemán. En 2003 la FIFA nombró a International Sports & Entertainment AG (iSe) como proveedor del programa de hospitalidad. A cambio, iSe ofreció a la FIFA una garantía de pago mínimo de 270 millones de francos suizos.

En 2005 iSe transfirió a la FIFA el importe total del pago mínimo garantizado de 270 millones de francos suizos. Para el periodo cuatrienal 2003-2006, la FIFA registrará ingresos totales procedentes del programa de hospitalidad por importe de 260 millones de francos suizos. En conformidad con un acuerdo de participación en beneficios, los 10 millones de francos suizos adicionales de iSe corresponden al comité organizador alemán de la Copa Mundial de la FIFA 2006.

5 OTROS INGRESOS RELACIONADOS CON COMPETICIONES

en CHF	2006	2005
Participación en beneficios de la Copa Mundial de la FIFA 2006	79,352,148	0
Alojamiento y entradas para la Copa Mundial de la FIFA 2006	8,107,500	7,897,500
Ingreso adicional relacionado con la Copa Mundial de la FIFA 2006	21,857,571	0
Ingresos de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA Copa TOYOTA Japón 2005	848,329	30,244,871
Ingresos procedentes de la Copa Mundial de Clubes Japón 2006	30,279,175	0
Ingresos procedentes de los Torneos Olímpicos de Fútbol Atenas 2004	0	852,199
Tasas de partidos	3,035,482	6,144,865
Otros	1,275,281	365,201
Total otros ingresos relacionados con competiciones	144,755,486	45,504,636

Basándose en el estado financiero auditado del comité organizador alemán de la Copa Mundial de la FIFA 2006, al 8 de agosto de 2006, la participación en beneficios de la FIFA puede calcularse de la manera siguiente (la siguiente tabla muestra un desglose detallado en millones de euros):

Participación en beneficios de la Copa Mundial de la FIFA 2006

en millones EUR	2001 - 8 de agosto de 2006
Ingresos de entradas	261.5
Ingresos de oportunidades comerciales	24.6
Apoyo financiero de la FIFA	176.6
Proveedores nacionales	65.2
Otros ingresos	27.8
Total de ingresos	555.7
Costos en evento, RRPP y viajes	-211.3
Gastos de personal	-44.2
Otros costos	-144.4
Total de costos	-399.9
Total de beneficios del Comité Organizador de la Copa Mundial de la FIFA 2006	155.8
Límite del COL (CHF millones)	-31.8
Participación en beneficios del COL (60%)	-74.4
Participación en beneficios de FIFA (40%)	49.6
Otros	-4.4
Participación neta en beneficios de la FIFA	45.2

Alojamiento y entradas de la Copa Mundial de la FIFA 2006

En 2004, la FIFA firmó un acuerdo con el comité organizador alemán por el cual la FIFA recibiría un total de 20 millones de euros en concepto de alojamiento y emisión de entradas para la Copa Mundial de la FIFA 2006. En vista de que hay que aplicar el método de grado de avance para el periodo cuatrienal (2003-2006), los ingresos reconocidos en el 2006 ascienden 8.1 millones de francos suizos.

Ingreso adicional relacionado con la Copa Mundial FIFA 2006

El ingreso adicional relacionado con la Copa Mundial de la FIFA 2006 incluye una participación en beneficios de Yahoo!, procedente de la explotación del sitio en internet fifaworldcup.com, series televisivas y otros ingresos relacionados con la Copa Mundial. Además, se incluye el ingreso procedente de patrocinadores por la "Fiesta de los aficionados" por importe de 6.8 millones de francos suizos. Este ingreso se reinvertió completamente en la infraestructura (pantallas de TV, sonido, técnica) de la "Fiesta de los aficionados" organizada en cada una de las sedes (véase también nota 6).

Ingreso de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA Japón 2006

La FIFA nombró a Dentsu Inc. como productor y promotor exclusivo de la organización y realización de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA, bajo su propio

costo y riesgo por un periodo que expira en el año 2010. A estos efectos, la FIFA recibió un importe de 30,279,175 francos suizos de Dentsu Inc. para cubrir los gastos en relación con esta competición.

6 GASTOS RELACIONADOS CON COMPETICIONES

en CHF	2006	2005
Copa Mundial de la FIFA 2006	178,931,898	252,809,716
Otras competiciones FIFA	60,257,331	82,789,482
Total gastos relacionados con competiciones	239,189,229	335,599,198

Gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006

en miles CHF	2003	2004	2005	2006	Total
Indemnización a equipos y participantes	4,069	13,476	18,393	67,611	103,549
Contribuciones a equipos	0	0	32,000	300,000	332,000
Contribuciones a Comité Organizador Local	55,000	20,000	65,000	110,362	250,362
Solución informática	842	5,299	9,942	29,597	45,680
Protección y entrega de derechos	8,032	4,529	3,314	19,138	35,013
Seguros	2,950	4,729	5,039	3,710	16,428
Árbitros	0	0	381	15,580	15,961
fifaworldcup.com	1,864	1,196	3,303	6,354	12,717
Gastos relacionados con aficionados	0	4	33	12,639	12,676
Otros	2,035	11,151	34,699	8,679	56,564
Gastos relacionados con evento - periodificaciones	151,113	162,920	80,705	-394,738	0
Total gastos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2006	225,905	223,304	252,809	178,932	880,950

El costo total de la Copa Mundial de la FIFA 2006 durante los últimos 4 años asciende a 881 millones de francos suizos, o sea 10 millones de francos suizos (1%) por encima del costo presupuestado. Las contribuciones al comité organizador alemán de la Copa Mundial de la FIFA 2006 incluyen pagos por un total de 244 millones de francos suizos, además del déficit de 6.4 millones de francos suizos de la Copa FIFA Confederaciones Alemania 2005 que asumió la FIFA.

La contribución a los equipos incluye 300 millones de francos suizos de premios pecuniarios para las asociaciones miembro participantes y 32 millones de francos suizos para costos de preparación.

Gastos relacionados con otras competiciones FIFA

en CHF	2006	2005
Copa Mundial de Clubes de la FIFA Japón 2006	34,129,782	0
Copa Mundial de Clubes de la FIFA Copa TOYOTA Japón 2005	4,628,770	29,947,975
Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA Río de Janeiro 2006	5,840,765	0
Campeonato Mundial del Fútbol Femenino Sub-20 de la FIFA Rusia 2006	14,760,972	0
Copa FIFA Confederaciones Alemania 2005	50,568	27,904,666
Campeonato Mundial Juvenil de la FIFA Holanda 2005	655,231	12,216,518
Campeonato Mundial Sub-17 de la FIFA Perú 2005	0	11,703,996
Campeonato Juvenil FIFA/Blues Stars	508,035	604,969
Otras competiciones	-316,792	411,358
Total otros ingresos de explotación	60,257,331	82,789,482

El Campeonato Mundial del Fútbol Femenino Sub-20 de la FIFA se celebró en agosto de 2006 en Rusia (Moscú y San Petersburgo). La Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA se disputó en noviembre de 2006 en Río de Janeiro, Brasil. Este torneo fue organizado por la sociedad dependiente FIFA Beach Soccer S.L., Barcelona.

7 OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

en CHF	2006	2005
Licencias de marcas	18,187,164	20,904,340
Concepto de calidad	9,061,780	6,038,213
Ingresos de alquileres	1,221,839	766,530
Sanciones / apelaciones	1,392,242	3,856,478
Ingresos por venta de derechos cinematográficos y de video	4,301,684	1,380,492
Comisiones	651,808	695,669
Otros	1,376,946	1,938,173
Total otros ingresos de explotación	36,193,463	35,579,895

Licencias de marcas incluye ingresos procedentes de un acuerdo con adidas, Electronic Arts, X-Box y otros.

El ingreso procedente del Concepto de Calidad FIFA ha aumentado de 6 a 9.1 millones de francos suizos. El ingreso procedente del Concepto de Calidad de

Balones fue de 6.1 millones de francos suizos y el del Césped Artificial de 3 millones de francos suizos.

El ingreso procedente de la venta de los derechos de películas y videos del archivo fílmico de la FIFA aumentó considerablemente antes de la Copa Mundial de la FIFA 2006.

8 GASTOS RELACIONADOS CON EL DESARROLLO

en CHF	2006	2005
Programa de Asistencia Financiera (FAP)	70,613,354	79,328,788
Programa GOAL	25,001,102	25,000,000
Contribuciones a confederaciones	21,374,557	23,038,239
Otros proyectos	15,340,268	11,881,913
Total gastos relacionados con el desarrollo	132,329,281	139,248,940

FAP y las contribuciones a las confederaciones

FAP es un programa de ayuda financiera a través del cual se entregó 1 millón de dólares estadounidenses a cada asociación y 10 millones de dólares estadounidenses a las confederaciones a lo largo del cuatrienio anterior a la Copa Mundial de la FIFA 2006, con el fin de mejorar su infraestructura administrativa y técnica (ver principio contable: H. Gastos relacionados con el desarrollo).

La FIFA concede estas ayudas para los proyectos que cumplan con los siguientes objetivos:

- desarrollar e implementar una infraestructura administrativa o deportiva moderna, eficiente y funcional;
- facilitar la incorporación, formación y remuneración del personal administrativo y técnico contratado por la asociación;
- fomentar el fútbol juvenil;
- ofrecer formación básica y adicional del personal y miembros de la asociación, además de aquellos trasladados a las asociaciones para tareas administrativas y técnicas;
- fomentar el desarrollo técnico y deportivo;
- apoyar a las asociaciones miembro en la organización y participación en competiciones oficiales de fútbol.

Todas las asociaciones miembro y las confederaciones deben entregar anualmente a la FIFA un estado financiero auditado. Además, la FIFA realiza anualmente una auditoría central de 21 asociaciones miembro a través de su auditor estatutario KPMG a fin de asegurarse de que todos los pagos de asistencia financiera se invierten correctamente.

El total de fondos que se concedió mediante el FAP en 2006 asciende a 51 millones de dólares estadounidenses. En comparación con el año anterior, los gastos descendieron debido al tipo de cambio entre el dólar estadounidense y el franco suizo.

Programa Goal

Goal es un programa de desarrollo creado por la FIFA en beneficio de las asociaciones miembro. *Goal* ofrece fondos para proyectos específicos que se adapten a las necesidades individuales de cada asociación miembro dentro de los siguientes ámbitos:

- Administración – la estructura de las asociaciones nacionales y regionales, incluido el personal y equipos de oficina.
- Formación – administración, entrenamiento, arbitraje y medicina deportiva.
- Fútbol juvenil – formación de entrenadores de equipos juveniles, centros de formación juvenil y escuelas de fútbol nacionales y regionales y fomento del talento.
- Infraestructura – renovación y construcción de campos de fútbol, centros de entrenamiento físico y de enseñanza, e instalaciones de oficinas.
- Otros proyectos específicos – también se puede incluir proyectos que atiendan otras necesidades específicas de asociaciones, si se considera oportuno.

El importe máximo que se puede destinar a cada proyecto es de 400,000 dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre de 2006, los fondos asignados, pero aún no desembolsados para los proyectos *Goal* suman un total de 41.6 millones de francos suizos. Estos compromisos se registran como gastos devengados.

Otros proyectos

Otras contribuciones incluyen, principalmente, contribuciones realizadas por la FIFA a los esfuerzos de desarrollo técnico, tales como Aldeas Infantiles SOS, el Fondo de Asistencia Humanitaria, cursos, el CIES, la Fundación Daniel Nivel, Com-Unidad, F-MARC, UNICEF y arbitraje.

CIES

La FIFA, junto con Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) de la Universidad de Neuchatel en Suiza, estableció dos programas especiales: un postgrado en Actividades Empresariales, Derecho y Humanidades del Deporte y la Beca João Havelange. Anualmente, la FIFA contribuye con 500,000 francos suizos a la Beca João Havelange y 350,000 francos suizos al programa de postgrado de CIES.

9 GASTOS DE PERSONAL

en CHF	Nota	2006	2005
Sueldos y salarios		36,516,320	31,765,256
Pensiones		7,372,033	6,015,007
Pensiones para miembros del Comité Ejecutivo	24	1,648,567	12,493,390
Otros beneficios otorgados a los empleados		4,727,533	2,879,592
Otros		10,139,472	8,027,868
Total gastos de personal		60,403,925	61,181,113

El número promedio de empleados durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2006 fue de 265 (251 en 2005).

El plan de pensiones para empleados de la FIFA se financia mediante contribuciones de los empleados y de la propia entidad. Dado que el plan tienen ciertas características de plan de prestación definida, los importes que figuran a continuación han sido calculados de acuerdo con las normas de contabilidad para planes de pensiones de prestación definida en la IAS 19.

Cambios en las obligaciones por prestaciones

en CHF	2006	2005
Obligaciones por prestaciones a inicios del ejercicio	40,235,703	27,588,796
Costo de prestaciones actuales	4,788,749	3,973,431
Costo de interés	1,306,604	908,108
Contribuciones del plan de participantes	2,423,406	2,455,882
Pérdida/(beneficio) actuarial	-1,623,816	4,603,519
Prestaciones pagados	-65,027	705,967
Obligaciones por prestaciones al final del ejercicio	47,065,619	40,235,703

Cambio en el plan de activos

en CHF	2006	2005
Valor razonable del plan de activos a principios de año	47,052,674	38,861,611
Rendimiento esperado del plan de activos	1,250,751	1,059,895
Beneficio actuarial en plan de activos	246,707	62,814
Contribución patronal	3,596,343	3,906,505
Contribuciones del plan de participantes	2,423,406	2,455,882
Beneficios pagados	-65,027	705,967
Valor razonable del plan de activos a finales de año	54,504,854	47,052,674

El rendimiento anual del plan de activos para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 ha sido de 1,497,458 francos suizos (1,122,709 francos suizos en 2005).

Importe registrado en el balance

en CHF	2006	2005
Valor actual de obligaciones fijas	47,065,619	40,235,703
Valor razonable del plan de activos	-54,504,854	-47,052,674
Superávit de fondos fijos	-7,439,235	-6,816,971
Ganancias actuariales netas no reconocidas	4,341,137	2,470,614
Superávit de pensiones no reconocido	3,098,098	4,346,357
Pasivo/(activo) neto	0	0

Dado que el superávit del fondo de pensiones no es recuperable por la FIFA mediante devoluciones de prima o reducciones en contribuciones futuras del empleador, no se ha registrado ningún activo de pensiones a la fecha del balance de situación.

Componentes de los gastos de pensiones

en CHF	2006	2005
Costo actual del servicio	4,788,749	3,973,431
Interés sobre las obligaciones	1,306,604	908,108
Rendimiento esperado del plan de activos	-1,250,751	-1,059,895
Total gastos de pensiones	4,844,602	3,821,644

Principales hipótesis actuariales

	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Tasa de descuento	3.25%	3.25%
Rendimiento esperado sobre los activos de plan	3.25%	2.25%
Incrementos salariales futuros	1.00%	1.00%
Incrementos futuros de pensiones	1.00%	1.00%

Todos los activos se invierten a través de un contrato de seguro y, por tanto, no es posible separar los activos del plan en dos categorías.

Estimaciones y decisiones contables

Los ratios y parámetros mencionados anteriormente se basan en experiencia pasada. Un futuro desarrollo en los mercados laborales y de capital podrían hacer necesario ajustar estos ratios, lo cual podría tener un efecto significativo en el cálculo de las obligaciones relacionadas con las pensiones.

10 OTROS GASTOS OPERATIVOS

en CHF	2006	2005
Auditorías y consultoría externa	14,344,695	9,496,958
Otras competiciones	7,291,417	14,992,147
Gastos legales	18,179,323	11,546,935
Gastos de Nuevos Medios	2,332,259	6,155,235
Alquiler de propiedades /Costos de mantenimiento y funcionamiento	12,594,803	3,509,482
Costos de equipos de oficina y de telecomunicaciones	6,122,215	3,759,964
Gastos de relaciones públicas y promoción	6,310,412	7,064,788
Gastos de adquisición y producción	9,158,658	7,094,676
Otros	7,428,315	15,031,868
Total otros gastos operativos	83,762,097	78,652,053

Los costos de mantenimiento y funcionamiento se incrementaron debido a la mudanza a la nueva sede Home of FIFA en mayo de 2006.

11 INGRESOS FINANCIEROS

en CHF	2006	2005
Ingresos por intereses	21,363,632	13,526,538
Diferencias positivas de cambio	4,062,387	53,339,402
Beneficios procedentes de derivados sobre tipos de cambio	254,244	16,705,431
Total ingresos por tipos de cambio	4,316,631	70,044,833
Beneficios realizados sobre inversiones establecidas a valor razonable a través de la cuenta de pérdidas y ganancias	1,262,758	2,237,869
Total ingresos por inversiones	1,262,758	2,237,869
Total ingresos financieros	26,943,021	85,809,240

El incremento en ingresos por intereses se debe a un aumento tanto en tesorería, como en los tipos de interés en el 2006.

Los ingresos por tipo de cambio proceden, fundamentalmente, de la valoración de activo circulante en dólares estadounidenses, debido a la variación en el tipo de cambio EUR/CHF. En el año anterior, se registró un beneficio por la mayor valoración en el tipo de cambio USD/CHF.

12 GASTOS FINANCIEROS

en CHF	2006	2005
Intereses en créditos e hipotecas	2,961,661	9,798,237
Pérdidas procedentes de derivados sobre tipos de interés	0	21,703
Total gastos por intereses	2,961,661	9,819,940
Diferencias negativas de cambio	46,764,557	507,103
Total diferencias negativas de cambio	46,764,557	507,103
Total gastos financieros	49,726,218	10,327,043

El gasto por intereses corresponde, principalmente, al interés pagado por el empréstito emitido por Footfin (0,6 millones de francos suizos) y por los créditos hipotecarios de la FIFA (1,7 millones de francos suizos).

Los ingresos por tipo de cambio proceden, fundamentalmente, de la valoración del activo circulante en dólares estadounidenses, debido a la variación en el tipo de cambio USD/CHF. La FIFA incrementó considerablemente sus activos en USD en 2006, ya que a partir del 1º de enero de 2007 la FIFA cambió al dólar estadounidense como moneda oficial y de transacción (véase nota 26).

13 IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS

en CHF	2006	2005
Gasto por impuestos	1,065,302	933,493
Total gastos por impuesto sobre ingresos	1,065,302	933,493

No se ha registrado directamente ningún importe por impuesto sobre ingresos con cargo a los fondos propios.

La FIFA tributa de acuerdo con la normativa fiscal suiza aplicable a las asociaciones. En conformidad con dicha normativa, los estados financieros estatutarios constituyen la base de la tributación. En los estados financieros estatutarios de la FIFA se tiene en consideración, como es debido, el carácter de una organización sin ánimo de lucro que está obligada a destinar la totalidad de sus beneficios, reservas y fondos al desarrollo del fútbol, los proyectos de desarrollo a largo plazo, el ciclo contable de cuatro años y los riesgos financieros inherentes a la principal competición que es la Copa Mundial de la FIFA (véase nota 26, Gestión de riesgos / Seguro de anulación). La tributación de las sociedades dependientes de la FIFA se efectúa conforme a la normativa fiscal local aplicable.

Por tanto, una conciliación entre el tipo impositivo efectivo y los beneficios consolidados, antes de impuestos, no tendría sentido. Por consiguiente, este cálculo no se ha llevado a cabo. No existen bases imponibles negativas.

MEMORIA DEL BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

14 EFECTIVO Y EQUIVALENTES

en CHF	31 dic. 2006	Tipo de interés medio ponderado	31 dic. 2005	Tipo de interés medio ponderado
Tesorería y cuentas postales y bancarias	121,742,122	1.60%	310,759,930	1.85%
Dinero interbancario e imposiciones a plazo fijo hasta 3 meses	338,445,665	3.84%	369,427,750	2.83%
Efectivo y equivalentes	460,187,787		680,187,680	

Las imposiciones a plazo fijo tienen un vencimiento medio de 42 días.

UBS AG Zúrich ha garantizado un importe de 670,000 francos suizos para IATA, Kloten, en nombre de FIFA Travel GmbH, como aval por los servicios prestados por IATA. Asimismo, la FIFA ha garantizado un importe de 680,590 francos suizos de su saldo de tesorería a favor de UBS en relación con esta garantía.

El efectivo y equivalentes están en su parte denominados en dólares estadounidenses (véase nota 26). A consecuencia del incremento en el tipo de cambio entre el dólar estadounidense y el franco suizo durante el 2006, la FIFA ha generado diferencias negativas de cambio netas en relación con el efectivo y equivalentes.

15 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS DERIVADOS

en CHF	31 dic. 2006			31 dic. 2005		
	Valor razonable positivo	Valor razonable negativo	Valor nocional	Valor razonable positivo	Valor razonable negativo	Valor nocional
Coberturas de valor razonable						
– Permuta financiera de tipos de interés	0	0	0	3,204	0	65,335,316
Coberturas de flujo de efectivo						
– Opciones sobre tipos de cambio (EUR)	0	7,006,736	120,655,000	0	0	0
– Acuerdos de tipos de interés futuros (USD)	0	0	0	0	6,243,971	27,915,000
Otros productos financieros derivados						
– Opciones de venta de tipos de cambio (EUR)	0	0	0	159,502	0	38,000,000
Total	0	7,006,736		162,706	6,243,971	

Los contratos de cobertura se describen con más detalle en la nota 26.

16 DEUDORES

en CHF	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Deudores por explotación de derechos	235,637,173	88,271,894
Otros saldos deudores		
– con asociaciones miembro y confederaciones	3,975,421	12,286,283
– con asociados	52,786	365,647
– con terceros	32,682,492	10,866,154
Imposiciones a plazo fijo en bancos (vencimiento superior a 3 meses)	0	805,000
Créditos a corto plazo		
– con terceros	0	713,150
Total deudores, neto	272,347,872	113,308,128

Al 31 de diciembre de 2006, los saldos deudores derivados de la explotación de derechos se componen, principalmente, de la participación en beneficios del

comité organizador alemán de la Copa Mundial de la FIFA 2006 y saldos deudores por importe de 151,1 millones de francos suizos de derechos de televisión y mercadotécnicos para el periodo posterior a 2006.

Los restantes saldos deudores pendientes de pago por terceros corresponden a deudas ordinarias de la actividad. Los saldos deudores se muestran netos, con tolerancia para deudas de dudoso cobro por importe de 3,4 millones de francos suizos (2,5 millones de francos suizos en 2005).

17 GASTOS ANTICIPADOS Y PERIODIFICACIONES DE INGRESOS

en CHF	Nota	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Ingresos procedentes de derechos de televisión (periodificación bajo el criterio de grado de avance)	1	0	47,656,253
Ingresos periodificados de otras competiciones FIFA		7,982,750	33,227,621
Ingresos periodificados de la Copa Mundial de la FIFA 2006		2,167,869	0
Anticipos al Comité Organizador de Sudáfrica		74,820,114	25,180,000
Anticipos para la Copa Mundial de la FIFA 2010		6,577,445	0
Anticipos para la Copa Mundial de la FIFA 2006		0	16,982,365
Ajustes por periodificación de otras competiciones FIFA		13,227,943	9,529,564
Ingresos procedentes de derechos de licencias (periodificación bajo el criterio de grado de avance)	3	0	9,465,098
Ingresos procedentes de derechos de alojamiento y entradas (periodificación bajo el criterio de grado avance)	5	0	7,761,500
Otros		9,721,288	8,364,236
Total gastos anticipados y periodificaciones de ingresos		114,497,409	158,166,637

Los anticipos al Comité Organizador de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010, por importe de 74,820,114 francos suizos reflejan el capital inicial proporcionado por la FIFA de 20 millones de dólares estadounidenses, el ingreso garantizado de 20 millones de dólares estadounidenses y un anticipo de los promotores de nacionales de 20 millones de dólares estadounidenses suministrado por la FIFA.

18 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

en CHF	Edificios operativos	Edificios en construcción	Terrenos	Propiedades de inversión	Equipo de oficina y otro equipo	Total
Costo						
Saldos al 1° de enero de 2005	71,660,265	34,635,177	21,421,254	0	7,442,888	135,159,584
Adquisiciones 2005	10,273,933	117,388,139	0	0	0	127,662,072
Bajas 2005	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 dic. 2005	81,934,198	152,023,316	21,421,254	0	7,442,888	262,821,656
Adquisiciones 2006	0	79,174,129	0	45,497	0	79,219,626
Reclasificaciones	171,723,866	-231,197,445	0	33,694,000	25,779,579	0
Bajas 2006	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 dic. 2006	253,658,064	0	21,421,254	33,739,497	33,222,467	342,041,282
Amortización acumulada						
Saldos al 1° de enero de 2005	7,072,516	0	0	0	6,071,465	13,143,981
Depreciación 2005	4,114,411	0	0	0	680,710	4,795,121
Bajas 2005	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 dic. 2005	11,186,927	0	0	0	6,752,175	17,939,102
Depreciación 2006	9,574,255	0	0	1,980,964	3,600,651	15,155,870
Reclasificaciones	-5,125,808	0	0	5,125,808	0	0
Bajas 2006	0	0	0	0	0	0
Saldos al 31 dic. 2006	15,635,374	0	0	7,106,772	10,352,826	33,094,972
Valor en libros						
Al 1° de enero de 2005	64,587,749	34,635,177	21,421,254	0	1,371,423	122,015,603
Al 31 de diciembre de 2005	70,747,271	152,023,316	21,421,254	0	690,713	244,882,554
Al 31 de diciembre de 2006	238,022,690	0	21,421,254	26,632,725	22,869,641	308,946,310

Las adquisiciones realizadas en 2005 y 2006 corresponden, principalmente, a los gastos de construcción de Home of FIFA, la nueva sede de la FIFA en Zúrich. La inversión total para la sede Home of FIFA fue de 243,3 millones de francos suizos. Los costos de construcción ascienden a 223,2 millones de francos suizos. Esto representa a una variación de 1.9%, comparada con el presupuesto de 219 millones de francos suizos.

El personal de la FIFA se mudó al nuevo edificio en mayo de 2006, las oficinas de FIFA Marketing & TV AG en Zug se trasladaron posteriormente. En el edificio no sólo se encontrarán los nuevos puestos de trabajo del personal de la FIFA, sino que también se utilizará como centro de conferencias y para la formación

deportiva de las 207 asociaciones miembro de la FIFA. La ceremonia oficial de inauguración de la nueva sede Home of FIFA tendrá lugar durante el Congreso de la FIFA 2007.

La FIFA sigue utilizando parte del edificio Sonnenberg. Se renovarán otros antiguos edificios de oficinas en el área del Sonnenberg y se utilizarán como apartamentos. Por consiguiente, se les ha clasificado como propiedades de inversión.

Préstamos hipotecarios por importe de 18 millones de francos suizos están garantizados por terrenos y construcciones pignorados con un valor en libros de 21,366,046 francos suizos.

19 INMOVILIZACIONES INMATERIALES

en CHF	Archivo fílmico
Costo	
Saldos al 1° de enero de 2005	6,600,000
Saldos al 31 de diciembre de 2005	6,600,000
Saldos al 31 de diciembre de 2006	6,600,000
Amortización acumulada	
Saldos al 1° de enero de 2005	1,320,000
Amortización 2005	660,000
Saldos al 31 de diciembre de 2005	1,980,000
Amortización 2006	660,000
Saldos al 31 de diciembre de 2006	2,640,000
Valor en libros	
Al 1° de enero de 2005	5,280,000
Al 31 de diciembre de 2005	4,620,000
Al 31 de diciembre de 2006	3,960,000

20 INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

en CHF	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Instrumentos de deuda	284,934,500	226,004,000
Acciones ordinarias	742,150	267,734
Otros	11,116,380	12,407,772
Total inmovilizaciones financieras	296,793,030	238,679,506

Las inversiones en participaciones de capital protegido y en participaciones de capital garantizado se consideran inversiones estructuradas similares a los instrumentos de deuda, y no sólo limitan los riesgos para la FIFA de pérdidas del valor razonable, sino que ofrecen a la FIFA la posibilidad de obtener revalorizaciones de mercado con respecto al costo de la inversión. Generalmente, los pagos por intereses vencen al amortizar estas inversiones entre 2007 y 2014.

Todos los instrumentos de deuda y las acciones ordinarias se clasifican como clasificados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y, por tanto, se registran a su valor razonable ("fair value").

Otros saldos deudores corresponden a un saldo a cobrar a un socio de televisión como consecuencia del acuerdo de liquidación y regularización firmado con Infront Sports & Media AG en mayo de 2004. Esta deuda está registrada a su valor de costo regularizado.

21 ACREEDORES

en CHF	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Otros saldos acreedores		
– con asociados	671,703	353,920
– con asociaciones miembro y confederaciones	46,254,253	21,626,666
– Acreedor IVA	0	4,886,582
– con terceros	15,289,915	11,105,623
Total acreedores	62,215,871	37,972,791

22 PASIVO QUE DEVENGA INTERESES

en CHF	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Con vencimiento a corto plazo:		
Empréstito procedente de operación de titulización terceros	0	65,335,316
Préstamos hipotecarios	18,000,000	25,000,000
Total pasivos circulantes	18,000,000	90,335,316
Con vencimiento a largo plazo:		
Préstamos hipotecarios	0	12,000,000
Total pasivos fijos	0	12,000,000
Total pasivos que devengan intereses	18,000,000	102,335,316

En el año 2001 la FIFA emitió un bono de interés variable (Libor + 0,9%) por importe de 690 millones de francos suizos a través de la entidad de propósito especial, Footfin (Football Finance) AG. Este bono estaba garantizado mediante los flujos de efectivo futuros que generó la FIFA a través de la concesión de paquetes de derechos de mercadotecnia a los patrocinadores oficiales para las competiciones organizadas por la FIFA durante los periodos cuatrienales que finalizaron con las copas mundiales de la FIFA 2002 y 2006, por importe de 888 millones de francos suizos.

El préstamo fue liquidado completamente en febrero de 2006 y todos los pagos suplementarios de patrocinadores oficiales efectuados a Footfin (Football Finance) AG fueron transferidos trimestralmente a la FIFA. Los últimos pagos de patrocinadores oficiales a Footfin (Football Finance) se efectuaron en noviembre de 2006.

Durante el 2006, se reembolsaron 19 millones de francos suizos que correspondían a préstamos hipotecarios.

Condiciones y calendario de amortización de deudas

en CHF	Tipo de interés medio ponderado	Total	1 año o menos	1 – 5 años
Créditos:				
Préstamos hipotecarios	3.53%	18,000,000	18,000,000	0
Total		18,000,000	18,000,000	0

Los préstamos hipotecarios están garantizados con terrenos y construcciones con un valor en libros de 21,366,046 de francos suizos.

23 PERIODIFICACIONES DE GASTOS E INGRESOS DIFERIDOS

en CHF	Nota	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Periodificaciones de gastos por la aplicación del método de grado de avance	6	0	394,738,612
Periodificaciones de gastos Copa Mundial de la FIFA 2006		29,197,261	0
Periodificaciones de gastos Copa Mundial de la FIFA 2010		35,718	0
Ingresos diferidos de derechos de retransmisión de televisión a partir del 2006		345,493,643	167,099,800
Programa de Asistencia Financiera (FAP)/Programa <i>Goal</i>	8	80,397,770	83,519,905
Participación en ingresos diferidos de derechos de hospitalidad (devengo por grado de avance)	4	0	65,000,000
Periodificación de gastos de otras competiciones FIFA		3,463,241	23,687,781
Ingresos diferidos de derechos a partir del 2006		84,168,707	20,920,400
Ingresos procedentes de derechos de mercadotecnia (devengo por grado de avance)	2	0	13,544,630
Participación en ingresos diferidos de derechos de hospitalidad	4	10,219,199	10,000,000
Ingresos diferidos de derechos de licencia de marca		39,266,125	8,568,396
Otros		11,696,913	31,344,523
Total periodificaciones de gastos e ingresos diferidos		603,938,577	818,424,047

Los ingresos diferidos procedentes de los derechos de televisión posteriores al 2006, por importe de 345,493,643 francos suizos, proceden de la comercialización de derechos de televisión relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2010.

Los ingresos diferidos procedentes de los derechos de mercadotecnia posteriores al 2006, por importe de 84,168,707 francos suizos, proceden de la comercialización de derechos mercadotécnicos relacionados con la Copa Mundial de la FIFA 2010.

24 PROVISIONES

en CHF	Plan de pensiones para miembros del Comité Ejecutivo
Saldos al 1° de enero de 2005	0
Dotaciones	12,493,390
Saldos al 31 de diciembre de 2005	12,493,390
Saldos al 1° de enero de 2006	12,493,390
Dotaciones	1,599,843
Efectos del cambio de divisas	-945,132
Saldos al 31 de diciembre de 2006	13,148,101

Las provisiones de 13,148,101 francos suizos cubren los costos del plan de pensiones para los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA. El Comité Ejecutivo de la FIFA decidió introducir este plan en 2005. Se hará un pago anual a los miembros que han servido durante muchos años al Comité Ejecutivo de la FIFA y que se retiren después de 2005 o después de este año. De acuerdo con este plan de jubilaciones, los miembros del Comité Ejecutivo reciben una pensión cuando han permanecido como miembros del Comité durante un periodo de ocho o más años. Los pagos de esta pensión están limitados al número de años que ha servido el miembro en el Comité. Solamente los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA podrán beneficiarse de este plan. Los familiares de un miembro del Comité Ejecutivo no tendrán derecho a percibir ningún tipo de pago. Los pagos comenzarán a recibirse en el siguiente ejercicio económico de la FIFA después de que se produzca la jubilación.

No existen otras obligaciones legales ni implícitas que requieran el establecimiento de provisiones.

25 FONDOS PROPIOS

Capital de asociación

El capital asciende a 5 millones de francos suizos.

Reserva de cobertura

La reserva de cobertura incluye el beneficio o la pérdida efectiva del cambio neto acumulado del valor razonable ("fair value") de los instrumentos de cobertura de flujos de efectivo cuando la transacción cubierta aún no se ha llevado a cabo.

OTRA INFORMACIÓN

26 GESTIÓN DE RIESGOS Y OPERACIONES DE COBERTURA

Durante el transcurso habitual de las operaciones de la FIFA surgen riesgos asociados con divisas, tipos de interés, insolvencia y liquidez. Se utilizan productos financieros derivados para reducir el riesgo asociado a las fluctuaciones en los tipos de cambio y de interés. Aunque estos productos están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los índices del mercado, generalmente tales variaciones están compensadas por efectos opuestos en los productos cubiertos.

Riesgo de insolvencia

La FIFA vendió la licencia para explotar los derechos de radio y televisión de la Copa Mundial de la FIFA a Infront Sports & Media AG, y los derechos de mercadotecnia a los patrocinadores oficiales. La FIFA concede directamente a las emisoras las licencias de los derechos de radio y televisión de la Copa Mundial 2010 y del 2014 en los mercados clave.

Los acuerdos con patrocinadores oficiales de la FIFA se hacen con entidades que son grupos multinacionales. De acuerdo con la nueva estrategia mercadotécnica de la FIFA, se redujo a 6 el número de patrocinadores de la Copa Mundial para el periodo 2007 al 2010, comparado con los 15 patrocinadores para el periodo 2003 al 2006. Además, los contratos incluyen una cláusula resolutoria que conlleva su rescisión si una de las partes no cumple con el acuerdo. En caso de incumplimiento de contrato por parte de un patrocinador oficial de la FIFA, la FIFA no está obligada a reembolsar los servicios y las contribuciones recibidas. Además, la FIFA tiene el derecho a reemplazar los contratos que han finalizado con nuevos acuerdos de mercadotecnia o de retransmisión.

La dirección de la FIFA realiza un seguimiento de la solvencia crediticia de sus patrocinadores de mercadotecnia y de difusión. Dada su comprobada solvencia, la dirección de la FIFA no espera que ninguna de las partes contratantes incumpla con sus obligaciones.

Igualmente, las inversiones y contratación de productos financieros derivados sólo se realizan con partes contratantes con elevada solvencia crediticia.

Riesgo de tipos de interés

Los riesgos asociados a los tipos de interés surgen, principalmente, a raíz de las operaciones financieras de la FIFA.

Para la Copa Mundial de la FIFA 2006, la FIFA contrató una permuta financiera de tipos de interés ("interest rate swap") a fin de limitar el riesgo de tipo de interés asociado con un empréstito derivado de una operación de titulización con terceros ("funding loan"). La operación de titulización fue reembolsada en febrero de 2006.

La FIFA tiene varios préstamos hipotecarios a un tipo de interés fijo.

Asimismo, la FIFA está expuesta a fluctuaciones en los tipos de interés en sus operaciones a corto plazo, en imposiciones a plazo fijo e inversiones a medio plazo en fondos del mercado monetario global.

Riesgo de cambio

Los riesgos asociados con los tipos de cambio de divisas surgen de las transacciones en monedas distintas a la moneda oficial de la FIFA, el franco suizo. El 1º de enero de 2007, la FIFA cambió su moneda oficial de francos suizos a dólares estadounidenses, ya que la mayoría de flujos de efectivo futuros será en dólares estadounidenses. En consecuencia, la FIFA incrementó su saldo de tesorería en dólares estadounidenses durante el año 2006 para reducir futuras fluctuaciones en la moneda.

La FIFA registra las entradas de efectivo en moneda extranjera en forma de ingresos procedentes de la venta de ciertos derechos denominados en dólares estadounidenses, además de desembolsos en moneda extranjera correspondientes a ciertos gastos relacionados con competiciones y proyectos de desarrollo.

La FIFA utiliza contratos de tipos de cambio a plazo y opciones sobre tipos de cambio para cubrir este tipo de riesgo. Las opciones limitan el riesgo de pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio.

La FIFA también destina efectivo y equivalentes en dólares estadounidenses a instrumentos de cobertura para el riesgo de cambio asociado a gastos específicos, para el periodo de cuatro años anterior a la Copa Mundial de la FIFA 2006.

Asimismo, el empréstito asociado a la operación de titulización denominado en dólares estadounidenses se utilizó como instrumento de cobertura para los saldos a cobrar en el futuro en dólares estadounidenses, procedentes de la explotación de los derechos de mercadotecnia. La operación de titulización fue reembolsada en febrero de 2006.

A partir de enero de 2007, la FIFA está expuesta a riesgos de tipo de cambio de otras monedas que no sean el dólar estadounidense. Una parte de los ingresos procedentes de la venta de los derechos de difusión para la Copa Mundial de la FIFA 2010 y de 2014 son en euros. Para el mismo periodo, la FIFA no espera gastos considerables en euros. Además, tampoco se esperan gastos significativos en francos suizos, pero una parte importante de los gastos de mantenimiento y funcionamiento, o bien de personal se efectuarán en francos suizos. Por tanto, la estrategia de la FIFA es realizar la cobertura de ingresos en euros procedentes de los derechos de difusión y de los gastos en francos suizos.

El cuadro siguiente muestra los epígrafes del balance de situación al 31 de diciembre de 2006 que están denominados en moneda extranjera.

en miles	USD	EUR	GBP
Efectivo y equivalentes	218,937	7,163	289
Deudores	112,382	82,638	25
Gastos anticipados	22,000	0	0
Inmovilizaciones financieras	210,000	15,000	0
Total activos denominados en moneda extranjera	563,319	104,801	314
Acreeedores	3,963	1,024	113
Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	20,872	18,359	0
Provisiones	10,793	0	0
Total pasivos denominados en moneda extranjera	35,628	19,383	113

Riesgo de liquidez

Existe la posibilidad de que surjan riesgos significativos de liquidez si varios patrocinadores oficiales de la FIFA o emisoras no fueran capaces de cumplir con sus obligaciones contractuales y si la FIFA no pudiera encontrar un sustituto a tiempo.

Seguro de anulación

La FIFA cubrió parte de los riesgos relacionados con una anulación, cese y abandono de la Copa Mundial de la FIFA 2006 con una transacción en el mercado de capitales. En vista de que es muy difícil y costoso obtener una cobertura de seguro adecuada para cualquier futura Copa Mundial de la FIFA, la FIFA planea incrementar sus fondos propios para cubrir este riesgo (véase nota 13).

27 ASUNTOS LEGALES Y PASIVOS CONTINGENTES

Litigio entre la FIFA y MasterCard

La FIFA firmó en abril de 2006 un contrato de patrocinio con VISA por el periodo 2007-2014. El 20 de abril de 2006, MasterCard (MC) presentó una demanda contra la FIFA ante un tribunal de distrito de Nueva York y solicitó que la FIFA concertara con MC el contrato de patrocinio para el periodo 2007-2014, que ya había negociado con MC, pero no firmado. Al mismo tiempo, se debía prohibir a la FIFA ejecutar el contrato de patrocinio que había firmado con VISA para el periodo 2007-2014. MC hizo valer que la FIFA, conforme al numeral 9.2. del contrato de patrocinio para el periodo 2002-2006, debía haber firmado un contrato con MC.

La jueza sentenció el 6 de diciembre de 2006 en favor de la demanda de acción de cumplimiento de MC y obligó a la FIFA a cumplir el contrato negociado con MC, pero no firmado, y prohibió a la vez que la FIFA cumpliera el contrato con VISA. La FIFA interpuso recurso contra esta sentencia. El proceso del recurso durará entre 6 y 12 meses. La FIFA solicita que se conceda efecto suspensivo a la apelación a fin de que ninguna de las partes, ya sea MC o VISA, exija el cumplimiento del contrato de patrocinio en el curso del juicio apelatorio.

En conformidad con el ordenamiento arbitral internacional de la Cámara de Comercio suiza, la FIFA, por su parte, incoó el 21 de junio de 2006 una demanda ante el tribunal de arbitraje de Zúrich a fin de determinar que la FIFA no contravino el numeral 9.2. del contrato de patrocinio con MC de fecha 26 de noviembre de 2002 y, por tanto, no tiene la obligación de concertar un nuevo contrato de patrocinio con MC.

Mediante resolución del 27 de noviembre de 2006, el tribunal de arbitraje de Zúrich afirmó su competencia e indicó que, a su juicio, el tribunal de distrito de Nueva York tendría autoridad sólo para decretar medidas preventivas. El proceso deberá realizarse en el primer semestre de 2007 y podría esperarse un fallo del tribunal de arbitraje a mediados de 2007.

Evaluación

Debido a la complejidad del caso, la FIFA no puede juzgar por el momento cuál será el resultado del proceso. La apreciación se dificulta debido a que los tribunales en Zúrich y Nueva York han decidido parcialmente sobre el mismo objeto de disputa.

Existe el riesgo de que la FIFA tenga que pagar a VISA o a MC una indemnización por daños y perjuicios por el incumplimiento del contrato de patrocinio. Lo más probable es que la FIFA cumpla con una de las partes el contrato de patrocinio y tenga que pagar a la otra una indemnización por los trámites infructuosos en relación con las negociaciones del contrato (el llamado interés contractual negativo), con objeto de limitar el importe de la posible indemnización.

La FIFA supone que no deberá pagar una indemnización por incumplimiento. Por este motivo, no creó una provisión al 31 de diciembre de 2006.

No existe ningún asunto legal ni información material que debería ser comunicada.

28 COMPROMISOS DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2006, la FIFA no tiene compromisos de inversión.

29 INGRESOS CONTINGENTES

La FIFA tiene varios acuerdos de participación en beneficios en relación con la Copa Mundial de la FIFA 2006. Cualquier participación en beneficios a favor de la FIFA se incluye en los ingresos relacionados con competiciones (notas 1 a 5).

30 INGRESOS EN ESPECIE (“VALUE IN KIND – VIK”)

Los ingresos en especie recibidos de patrocinadores no se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias debido a que no se puede estimar el valor razonable de los mismos de forma adecuada y dado que los comités organizadores locales son los beneficiarios reales de estos ingresos.

La FIFA tiene acuerdos “VIK” con las siguientes sociedades: adidas, Anheuser-Busch, Avaya, Coca-Cola, Deutsche Telekom, Fujifilm, Hyundai, Philipps y Yahoo! Las partes contratantes han acordado entregar una cantidad predeterminada de productos o servicios a los comités organizadores locales para utilizar durante la Copa Mundial de la FIFA u otras competiciones FIFA.

31 ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

en CHF	31 dic. 2006	31 dic. 2005
Menos de un año	351,625	776,782
1 – 5 años	0	200,244
Total	351,625	977,026

La FIFA alquila oficinas, vehículos y equipos de oficina bajo acuerdos de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos generalmente se establecen durante un periodo inicial de entre uno y cinco años, con opción de renovación posterior. Ninguno de los acuerdos de arrendamiento incluye alquileres contingentes.

En 2006 se registró en la cuenta de pérdidas y ganancias un gasto de 998,716 francos suizos (1,406,474 francos suizos en 2005) correspondiente a arrendamientos operativos.

32 TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

Identidad de partes vinculadas

La FIFA, como asociación, cuenta con 207 miembros, que son las asociaciones. Las asociaciones que están afiliadas a la FIFA y se encuentran geográficamente situadas en el mismo continente forman confederaciones. Además, la FIFA considera también como partes vinculadas a los miembros del Comité Ejecutivo y de la Comisión de Finanzas, y a otros miembros clave de la Dirección.

Transacciones con partes vinculadas

Cada miembro de la FIFA debe pagar una cuota anual de suscripción, actualmente de 300 francos suizos, y por cada partido internacional (incluidos los partidos amistosos, torneos y todos los partidos de los Torneos Olímpicos de Fútbol) disputado entre dos equipos internacionales de la categoría A, la asociación del país en el que se juega el partido deberá pagar además una parte de la recaudación bruta del mismo a la FIFA. Los ingresos de los partidos internacionales ascendieron a 3 millones de francos suizos en 2006 (6.1 millones de francos suizos en 2005).

La FIFA realiza contribuciones anuales (FAP, Programa *Goal*) a las asociaciones miembro y confederaciones para apoyar sus esfuerzos de promoción y fomento de la práctica del fútbol en sus respectivas regiones (véase nota 8). Estos gastos de desarrollo ascendieron a 132.3 millones de francos suizos en 2006 (122.6 millones de francos suizos en 2005). Los gastos acumulados de desarrollo periodificados al 31 de diciembre de 2006 ascendieron a 80.4 millones de francos suizos (83.5 millones de francos suizos en 2005).

La FIFA organiza la Copa Mundial de la FIFA y otras competiciones FIFA. En este sentido, la FIFA presta apoyo financiero a los comités organizadores locales e indemniza a los equipos por sus gastos de viaje y alojamiento. Los equipos que se clasifican para la Copa Mundial de la FIFA reciben una indemnización que cubre el costo de sus preparativos. En 2006, la FIFA pagó 110.3 millones de francos suizos al comité organizador alemán de la Copa Mundial de la FIFA 2006 y 300 millones de francos suizos para el premio pecuniario de las asociaciones miembro participantes (32 millones de francos suizos en 2005). Además, se pagó el importe de 50.5 millones de francos suizos al comité organizador local de la Copa Mundial de la FIFA Sudáfrica 2010. Otro apoyo financiero a comités organizadores locales de otras competiciones de la FIFA asciende a 8.6 millones de francos suizos.

La FIFA mantiene cuentas deudoras con partes vinculadas por importe de 4 millones de francos suizos (39 millones de francos suizos en 2005), y cuentas acreedoras que ascienden a 46.9 millones de francos suizos (21.9 millones de francos suizos en 2005).

Personal directivo clave

Los miembros del Comité Ejecutivo, de la Comisión de Finanzas y de la Dirección de la FIFA son considerados como el personal directivo clave. En 2006, el perso-

nal directivo clave recibió retribuciones a corto plazo por importe de 20.5 millones de francos suizos (15.5 millones de francos suizos en 2005).

Además de estas retribuciones a corto plazo, la FIFA hace aportaciones a planes de jubilación de prestación definida. El gasto correspondiente a dichas aportaciones en 2006 ascendió a 2.6 millones de francos suizos (13.1 millones de francos suizos en 2005).

33 SOCIEDADES DEPENDIENTES CONSOLIDADAS

	Lugar de incorporación	Actividad	Interés sobre propiedad 2006	Porcentaje de participación 2005
FIFA Marketing & TV AG	Zúrich, Suiza	Explotación de derechos de mercadotecnia	100%	100%
FIFA Marketing Alemania GmbH	Alemania	Sociedad de servicios	100%	100%
FIFA Travel GmbH	Zúrich, Suiza	Agencia de viajes	100%	100%
FIFA World Cup South Africa (Pty) Ltd	Sandton, Sudáfrica	Sociedad de servicios	100%	0%
FIFA Ireland Ltd	República Irlanda	Sociedad de servicios	100%	100%
FIFA Media AG	Zúrich, Suiza	Sin actividad	100%	100%
FIFA Beach Soccer S.L.	Barcelona, España	Gestión de eventos	70%	70%
FIFA Early Warning System GmbH	Zúrich, Suiza	Sociedad de servicios	100%	100%
Footfin (Football Finance) AG	Zúrich, Suiza	Entidad de fin especial para operación de titulización	*	*

* De acuerdo con los requisitos de las IFRS, la FIFA consolida Footin, dado que ha mantenido un interés residual en esta entidad de fin especial, así como riesgos de insolvencia y de tipos de interés relacionados con los activos traspasados a la misma en la operación de titulización.

34 ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El Comité Ejecutivo ha autorizado la presentación de estos estados financieros consolidados para el 22 y 23 de marzo de 2007.

Los estados financieros consolidados del 2006 se entregarán para su aprobación al Congreso de la FIFA que se celebrará los días 30 y 31 de mayo de 2007.

No ha surgido ningún hecho o acontecimiento desde el 31 de diciembre de 2006 que pudiese dar lugar a un ajuste en los valores registrados de los activos y pasivos de la FIFA al 31 de diciembre de 2006 y/o en la información publicada.



INFORME DE LOS AUDITORES AL CONGRESO DE LA

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION (FIFA), ZURICH

Como auditores del grupo, hemos auditado los estados financieros consolidados de Fédération Internationale de Football Association (FIFA) y sociedades dependientes, que comprenden el balance de situación consolidado, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el movimiento de fondos propios consolidados, el estado consolidado de flujo de efectivo y la memoria correspondiente a los estados financieros consolidados para el ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2006.

La formulación de los estados financieros consolidados es responsabilidad del Comité Ejecutivo de la FIFA. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los citados estados financieros consolidados, basada en nuestra auditoría. Confirmamos que cumplimos con los requisitos legales correspondientes a la capacitación profesional e independencia.

Nuestra auditoría se llevó a cabo de acuerdo con las Normas de auditoría suizas y con las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), que requieren que una auditoría sea planificada y llevada a cabo para obtener una seguridad razonable que los estados financieros consolidados están libres de errores significativos. Hemos examinado, mediante la realización de pruebas selectivas, la evidencia justificativa de las cifras e información que figuran en los estados financieros consolidados. Asimismo, hemos evaluado los principios contables aplicados, las estimaciones significativas realizadas y la presentación de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto. Consideramos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados expresan una imagen verdadera y fiel de la situación financiera de Fédération Internationale de Football Association y de los resultados de sus operaciones y del flujo de efectivo, de acuerdo con los International Financial Reporting Standards (IFRS) y con la legislación suiza.

KPMG Ltd



Fredy Luthiger
Censor de Cuentas Suizo



Markus Ackermann
Censor de Cuentas Suizo

Zúrich, 23 de marzo 2007

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA DEL PERIODO CUATRIENAL QUE CONCLUYE EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006

en miles de CHF	2003	2004	2005	2006	Total
Ingresos relacionados con competiciones					
Derechos de televisión	428,136	410,835	434,682	411,520	1,685,173
Derechos de mercadotecnia	174,408	172,403	192,832	174,134	713,777
Derechos de licencia	11,968	13,284	14,368	53,171	92,791
Derechos de hospitalidad	65,153	65,000	65,000	65,000	260,153
Otros ingresos	3,189	40,867	45,505	144,755	234,316
Total ingresos	682,854	702,389	752,385	848,581	2,986,210
Gastos relacionados con competiciones					
Indemnización para equipos y participantes	-18,623	-28,530	-45,202	-81,781	-174,136
Contribuciones a equipos	-19,700	0	-73,789	-337,724	-431,213
Contribuciones a COL	-74,961	-27,230	-72,525	-169,345	-344,061
Solución informática	-1,455	-5,880	-10,713	-30,036	-48,084
Protección y entrega de derechos	-16,218	-5,878	-6,304	-22,182	-50,582
Seguros	-2,950	-4,729	-5,039	-3,710	-16,428
Otros	-11,323	-14,982	-46,142	-29,093	-101,540
Gastos periodificados	-151,113	-166,737	-75,884	434,680	40,946
Total gastos	-296,343	-253,966	-335,599	-239,189	-1,125,096
Resultado bruto relacionado con competiciones	386,511	448,423	416,786	609,391	1,861,114
Otros ingresos de explotación	17,308	33,636	35,580	36,193	122,717
Gastos – Desarrollo	-145,080	-140,459	-139,249	-132,329	-557,117
Gastos de personal	-39,350	-49,373	-61,181	-60,404	-210,308
Gastos de transporte, viajes y alojamiento	-13,303	-21,371	-21,971	-20,431	-77,076
Gastos informática	-9,278	-7,317	-6,255	-6,536	-29,386
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	-5,446	-5,549	-5,455	-15,816	-32,266
Otros gastos operativos	-34,968	-70,902	-78,652	-83,762	-268,284
Resultado de explotación antes de partidas financieras	156,394	187,088	139,603	326,307	809,395
Ingresos financieros	11,980	3,604	85,809	26,943	128,336
Gastos financieros	-25,831	-32,252	-10,327	-49,726	-118,136
Resultado antes de impuestos	142,543	158,440	215,085	303,524	819,595
Impuesto sobre las ganancias	-1,026	-611	-933	-1,065	-3,635
Beneficios netos del ejercicio	141,517	157,829	214,152	302,459	815,960

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DEL PERIODO CUATRIENAL QUE CONCLUYE EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006

en miles de CHF	31 dic. 2006 1° de enero de 2003	
Activos		
Efectivo y equivalentes	460,188	360,763
Inmovilizaciones financieras derivadas	0	936
Deudores	272,348	122,171
Gastos anticipados y periodificaciones de ingresos	114,497	52,800
Activo circulante	847,033	536,670
Propiedad, planta y equipo	282,314	76,263
Propiedades de inversión	26,632	0
Inmovilizaciones inmateriales	3,960	6,645
Inmovilizaciones financieras	296,793	155,907
Inmovilizado	609,699	238,815
Total activo	1,456,732	775,485
Pasivo		
Acreedores	62,216	71,804
Impuesto sobre ingresos acreedor	885	2,052
Pasivos que devengan intereses	18,000	112,403
Pasivos financieros derivados	7,007	48,277
Periodificaciones de gastos e ingresos diferidos	603,939	203,382
Pasivo circulante	692,046	437,918
Pasivos que devengan intereses	0	344,014
Provisiones	13,148	7,440
Impuestos diferidos	0	1,171
Pasivo no circulante	13,148	352,625
Total pasivo	705,194	790,543
Capital	5,000	5,000
Reservas de cobertura	-7,007	42,354
Reservas acumuladas	451,086	-62,412
Beneficios netos del ejercicio	302,459	0
Fondos propios	751,538	-15,058
Total pasivo	1,456,732	775,485

Bases de la elaboración

La información financiera del periodo cuatrienal concluido el 31 de diciembre de 2006 se elaboró en las siguientes etapas:

- Presentación de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los años 2003 a 2006, conforme a los estados financieros auditados de 2003, 2004, 2005 y 2006; adición de la cuenta de pérdidas y ganancias acumuladas del periodo cuatrienal.
- Balance consolidado al 31 de diciembre de 2006 conforme al cierre anual al 31 de diciembre de 2006; balance inicial consolidado al 1° de enero de 2003 conforme al cierre anual auditado del 31 de diciembre de 2003.
- Los cambios en las Normas Internacionales de Informe Financiero (IFRS) en el transcurso de estos cuatro años no se aplicaron de forma retroactiva a los años anteriores al periodo cuatrienal.



INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA FIFA PARA EL PERÍODO DE CUATRO AÑOS TERMINADO EN 31 DE DICIEMBRE DE 2006, BASADO EN EL ARTÍCULO 66 DE LOS ESTATUTOS DE LA

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION (FIFA), ZURICH


Hemos llevado a cabo una revisión de la compilación de la información financiera consolidada que contiene el balance de situación consolidado y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, que ha sido preparada para el período de cuatro años terminado en 31 de diciembre de 2006. La información financiera consolidada se ha obtenido de los estados financieros anuales consolidados de la FIFA para cada uno de los ejercicios terminados en 31 de diciembre de 2003, 2004, 2005 y 2006, que fueron auditados por nosotros.

La información financiera consolidada es responsabilidad del Comité Ejecutivo de la FIFA. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre esta información financiera consolidada, basada en el trabajo realizado.

Hemos llevado a cabo nuestra revisión de acuerdo con la norma internacional sobre trabajos de "assurance" N° 3000, *trabajos de "assurance" que no sean auditorías o revisiones de información financiera histórica* (International Standard on Assurance Engagements 3000, *Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information*). Hemos planificado y llevado a cabo nuestro trabajo para obtener la información y explicaciones que hemos considerado necesarias para obtener una evidencia razonable de que la información financiera consolidada ha sido compilada de forma adecuada, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con el criterio mencionado, y que dicho criterio guarda uniformidad con el criterio de preparación y con los principios contables mencionados en la memoria de los estados financieros anuales consolidados para cada uno de los ejercicios terminados en 31 de diciembre de 2003, 2004, 2005 y 2006.

En nuestra opinión, la información financiera consolidada de la FIFA ha sido compilada, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con el criterio mencionado, y que dicho criterio guarda uniformidad con el criterio de preparación y con los principios contables mencionados en la memoria de los estados financieros anuales consolidados para cada uno de los ejercicios terminados en 31 de diciembre de 2003, 2004, 2005 y 2006.

KPMG Ltd



Fredy Luthiger
Censor Jurado de Cuentas Suizo



Markus Ackermann
Censor Jurado de Cuentas Suizo

Zúrich, 23 de marzo de 2007



INFORME DE LA COMISIÓN DE AUDITORÍA INTERNA AL CONGRESO DE LA

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION (FIFA)

En nuestra función de Comisión de Auditoría Interna de la FIFA hemos revisado las cuentas consolidadas (balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, movimiento de fondos propios, estado de flujo de efectivo y notas) de la Fédération Internationale de Football Association para el periodo del 1º de enero de 2006 al 31 de diciembre de 2006.

Nuestra responsabilidad es revisar dichas cuentas y expresar una opinión basada en nuestra evaluación y de acuerdo con el mandato de auditoría del 5 de marzo de 2003. Hemos revisado los datos mostrados y la información de las cuentas consolidadas del 2006 mediante:

- El análisis del informe de los auditores externos;
- El análisis de la carta de fiscalización de 2006;
- Comentarios sobre los estados financieros durante las sesiones de la Comisión de Auditoría Interna del 2 de junio de 2006 y del 27 de febrero de 2007, en presencia del Presidente de la FIFA, el Secretario General, el Director de Finanzas y Contraloría de la FIFA y los auditores externos.

Además, hemos revisado la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y el balance de situación del periodo cuatrienal que terminó el 31 de diciembre de 2006, conforme al artículo 66 de los Estatutos de la FIFA. Los estados concuerdan con los estados financieros IFRS 2003-2006, que han sido auditados por KPMG y aprobados por el Congreso de la FIFA.

Además, hemos evaluado los principios de contabilidad aplicados, las estimaciones importantes y, ante todo, la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra revisión constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión. Además, confirmamos que hemos tenidos acceso sin ningún tipo de restricción a toda la documentación e información necesarias para la evaluación.

Recomendamos al Congreso de la FIFA la aprobación de los estados financieros consolidados para el ejercicio 2006.

Por la Comisión de Auditoría Interna



Dr. Franco Carraro, Presidente

Zúrich, 27 de febrero de 2007