

**S.S. LAZIO S.p.A.**



**BILANCIO AL 30 GIUGNO 2005**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

# **S.S. LAZIO S.P.A.**

## **INDICE**

<b>Cariche Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
<b>Relazione sulla Gestione per l'Esercizio al 30 Giugno 2005</b>	<b>4</b>
<b>Progetto di Bilancio chiuso al 30 giugno 2005</b>	
• Stato patrimoniale	24
• Conto economico	27
• Nota integrativa	30
<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>72</b>

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (sino al 30 novembre 2004)**

Presidente	Claudio LOTITO
Vice Presidente	Antonio NOTTOLA
Consiglieri	Gian Michele GENTILE
	Giovanni GILARDONI
	Avilio PRESUTTI
	Sergio SCIBETTA
	Michele SINIBALDI

### **COLLEGIO SINDACALE**

Presidente	Tiziano ONESTI
Sindaci Effettivi	Stefano GARZELLA
	Guido PAOLUCCI

**SOCIETA' DI REVISIONE:** DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

\*\*\*\*\*

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (dal 1 dicembre 2004)**

Presidente	Gian Michele GENTILE
Vice Presidente	Sergio SCIBETTA
Consiglieri	Giovanni GILARDONI
	Antonio NOTTOLA
	Avilio PRESUTTI

### **CONSIGLIO DI GESTIONE (dal 1 dicembre 2004)**

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

**SOCIETA' DI REVISIONE:** DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

## **S.S LAZIO S.p.A.**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO**

#### **CHIUSO AL 30 GIUGNO 2005**

Signori Azionisti,

il presente progetto di bilancio sostituisce quello approvato in data 30 settembre 2005 in considerazione del fatto nuovo, sopraggiunto dopo tale data, consistente nella pubblicazione del lodo arbitrale emesso nel giudizio tra Sky Italia S.r.l. e S.D.S. Srl in liquidazione e con il quale è stato riconosciuto a quest'ultima un credito di Euro 5,58 milioni, di cui Euro 1,86 milioni rappresentano il credito di competenza della S.S. Lazio S.p.A., per diritti televisivi maturati per le stagioni sportive 2002/2003 e 2003/2004 che verranno girati direttamente da S.D.S. Srl alla vostra Società, come da impegno assunto. In considerazione dello stato di liquidazione della S.D.S. srl in liquidazione e del contenzioso in essere era stato istituito nel bilancio della vostra Società:

- negli esercizi precedenti, un apposito “fondo svalutazione crediti” per Euro 1,86 milioni;
- nell'esercizio in corso un accantonamento al “fondo svalutazione crediti” per Euro 0,93 milioni.

Per effetto del lodo arbitrale sopraggiunto il Consiglio di Gestione riunitosi in data 28 ottobre 2005 ha, valutate le condizioni di esistenza di siffatte modifiche alla chiusura dell'esercizio ed il significativo impatto del fatto nuovo sul bilancio, ritenuto opportuno, nel puntuale rispetto, peraltro, del principio contabile 29, di attuare una revisione di stima di tale fondo per Euro 1,86 milioni ed eliminare l'accantonamento di Euro 0,93 milioni per i crediti relativi alla stagione 04/05, per un impatto complessivo a conto economico di Euro 2,79 milioni.

Il risultato della stagione 2004/2005 presenta un Margine Operativo Lordo positivo per Euro 11,35 milioni con un miglioramento di Euro 35,18 milioni rispetto a quello al 30 giugno 2004, negativo per Euro 23,83 milioni.

Si tratta di un risultato positivo, oltremodo significativo, la cui entità non è mai stata raggiunta prima d'ora dalla S.S. Lazio S.p.A., dovuto principalmente all'implementazione delle Linee Guida del Nuovo Piano Industriale 2004-2007, quali la ristrutturazione della rosa della prima squadra, del settore tecnico, medico e giovanile ed un'attenta politica di controllo dei costi.

La Vostra Società chiude l'esercizio al 30 giugno 2005 con un risultato positivo di Euro 23,77 milioni che migliora di Euro 110,02 milioni rispetto alla perdita del medesimo periodo della stagione precedente, pari ad Euro 86,25 milioni, soprattutto grazie ai minori costi di retribuzione, ai minori ammortamenti, alla riduzione del fondo rischi per incentivazioni da riconoscere a calciatori per la cessazione anticipata dei rapporti di prestazione sportiva in virtù delle modalità utilizzate per la ristrutturazione della rosa della prima squadra avvenuta nella campagna trasferimenti di luglio-agosto 2004 ed alla eliminazione degli interessi e sanzioni calcolati sul debito tributario scaduto a seguito dell'accordo concluso in data 20 maggio con l'Agenzia delle Entrate.

Il patrimonio netto risulta essere positivo al 30 giugno 2005 per Euro 27,56 milioni, superando la fattispecie prevista dall'articolo 2446 del Codice Civile (di seguito C.C.), evidenziata nel bilancio al 30 giugno 2004.

## Risultati reddituali

### Conto Economico Riclassificato

	01/07/2004 30/06/2005		01/07/2003 30/06/2004	
	Euro/MI	%	Euro/MI	%
<b>Valore della produzione</b>	<b>75,15</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,79</b>	<b>100,0%</b>
Costi operativi	(63,80)	-84,9%	(124,61)	-123,6%
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>11,35</b>	<b>15,1%</b>	<b>(23,83)</b>	<b>-23,6%</b>
Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(46,10)	-61,3%	(66,28)	-65,8%
Proventi netti da cessione contratti	0,00	0,0%	24,60	24,4%
<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cessione contratti calciat.</b>	<b>(34,75)</b>	<b>-46,2%</b>	<b>(65,50)</b>	<b>-65,0%</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(1,38)	-1,8%	(0,27)	-0,3%
Oneri finanziari netti	(7,37)	-9,8%	(6,85)	-6,8%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>(43,51)</b>	<b>-57,9%</b>	<b>(72,63)</b>	<b>-72,1%</b>
Componenti straordinari netti	68,57	91,2%	(12,47)	-12,4%
<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>25,06</b>	<b>33,4%</b>	<b>(85,10)</b>	<b>-84,4%</b>
Imposte sul reddito	(1,29)	-1,7%	(1,15)	-1,1%
<b>Utile (Perdita) netto d'esercizio</b>	<b>23,77</b>	<b>31,6%</b>	<b>(86,25)</b>	<b>-85,6%</b>

Il giro di affari della Vostra Società si attesta a Euro 74,59 milioni al netto della capitalizzazione dei costi del vivaio, pari ad Euro 0,56 milioni, ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 24,6 milioni.

Tale decremento è dovuto al venire meno dei proventi di Champions League ed alla riduzione degli incassi da abbonamenti, biglietteria e sponsor.

Il fatturato al 30 giugno 2005 è costituito da ricavi da gare per Euro 14,56 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 44,14 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 14,44 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 1,48 milioni.

I costi sono diminuiti di Euro 80,99 milioni nel medesimo periodo. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	2004/2005	2003/2004	Diff. % le
Costi per il personale	42,84 (*)	86,21 (*)	(50,31)
Altri costi di gestione	20,96	38,40	(45,57)
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>63,80</b>	<b>124,61</b>	<b>(48,80)</b>
TFR	0,14	0,28	(50,00)
Ammortamento diritti prestazioni	8,91	13,73	(35,11)
Ammortamento oneri pluriennali ex D.L. 282	21,29	21,29	0
Altri ammortamenti e accantonamenti	15,76	30,98	(49,13)
<b>Subtotale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>46,10</b>	<b>66,28</b>	<b>(30,45)</b>
<b>Totale costi</b>	<b>109,90</b>	<b>190,89</b>	<b>(42,42)</b>

(\*) sono escluse le indennità

Il decremento maggiore riguarda il Costo del personale come conseguenza dell'attuazione del piano di risanamento che ha portato sia alla sostituzione di parte dei tesserati con giocatori e tecnici con costi di ingaggio notevolmente inferiori e sia alla rinegoziazione economica a condizioni più favorevoli dei contratti non ancora scaduti.

Il decremento degli Altri Costi di gestione è conseguenza di minori Spese amministrative (mancata retribuzione del Consiglio di Gestione e Sorveglianza e riduzione drastica delle spese di consulenza), di minori Spese pubblicitarie (mancata attività promozionale della campagna abbonamenti) e di minori Costi per procuratori.

Il decremento della voce Ammortamento diritti alle prestazioni è imputabile sia al venire meno dei diritti alla prestazioni dei giocatori i cui contratti sono scaduti al 30 giugno 2004 e sia alla politica di sostituzione degli stessi con il ricorso sia alla formula del prestito e sia all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive di giocatori svincolati.

Il decremento della voce Altri ammortamenti e accantonamenti è imputabile alle minori svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti ed ai minori accantonamenti a fronte di rischi.

Il peggioramento degli Oneri finanziari Netti, il cui saldo negativo è aumentato rispetto al periodo precedente, di Euro 0,63 milioni, è stato determinato principalmente dagli interessi legati al debito tributario maturati fino alla data in cui è stata eseguita transazione con l'Agenzia delle Entrate.

I componenti straordinari netti sono costituiti principalmente:

- dal decremento del “fondo rischi per incentivazioni da riconoscere a calciatori per la cessazione anticipata dei rapporti di prestazione sportiva“ dovuta ad una revisione di stima, per Euro 8,57 milioni.
- dalla eliminazione delle sanzioni tributarie in virtù dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate, per Euro 39,42 milioni;
- da sopravvenienze derivanti da transazioni con creditori della società, per Euro 11,57 milioni;
- dallo storno di debiti verso istituti di credito ritenuti non dovuti per Euro 8,31 milioni;
- dalla revisione di stima del fondo svalutazione crediti relativo al credito verso S.D.S. in liquidazione per Euro 1,86 milioni, a seguito della favorevole decisione del collegio arbitrale investito della vertenza tra la suddetta società e SKY per mancati pagamenti.

## Situazione patrimoniale finanziaria

### Stato Patrimoniale Riclassificato

	30/06/2005		30/06/2004	
	Euro/MI	%	Euro milioni	%
Immobilizzazioni Nette	196,05	702,40%	224,43	-735592,60%
Circolante Netto	(167,42)	-599,82%	(223,71)	733230,59%
Fondo TFR	(0,72)	-2,58%	(0,76)	2494,78%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>27,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>(0,03)</b>	<b>100,00%</b>
finanziato da:				
Patrimonio Netto	27,56	98,74%	(21,92)	70473,73%
Indebitamento Finanziario Netto	0,35	1,26%	21,90	-70405,88%
<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>	<b>27,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>(0,03)</b>	<b>100,00%</b>

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 196,05 milioni con un decremento di Euro 28,38 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2004, di Euro 224,43 milioni.

Gli Oneri pluriennali ex D.L. 282/2002 ammontano, al netto dell'ammortamento di periodo, ad Euro 149,04 milioni. La voce accoglie l'ammontare della svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive, alla data del 1 luglio 2002, per un importo di Euro 212,91 milioni al netto dei relativi ammortamenti. Sulla base del Decreto Legge n. 115 del 30 giugno 2005 il comportamento adottato dalla S.S. Lazio è stato quello di continuare, analogamente alle stagioni precedenti, ad ammortizzare sistematicamente il 10%, provvedendo ad azzerare nella stagione 2006/2007 il residuo non ammortizzato.

Si ritiene opportuno evidenziare i nuovi valori dei diritti alle prestazioni dei giocatori, facenti parte della rosa di prima squadra, al 30 giugno 2005 con il seguente prospetto in Euro:

<b>Nome Calciatore</b>	<b>Durata Contratto</b>	<b>Scad. contratto</b>	<b>Val. Netto al 30.06.05</b>
Couto Fernando	1	Giu 2005	0
Pancaro Giuseppe	1	Giu 2005	0
Giannichedda Giuliano	1	Giu 2005	0
Matzuzzi Emanuele	1	Giu 2005	0
Di Canio Paolo	1	Giu 2005	0
Casazza Fabrizio	1	Giu 2005	0
Lopez Claudio	2	Giu 2006	1.375.000
Cesar Aparecido Rodriguez	2	Giu 2006	450.000
Dabo Ousmane	2	Giu 2006	1.075.000
Robert Braian	2	Giu 2006	1
Liverani Fabio	2	Giu 2006	225.000
Muzzi Roberto	2	Giu 2006	329.634
Pandev Goran	3	Giu 2007	444
Lequi Emanuele	3	Giu 2007	611.933
Mea Miguel Angel	3	Giu 2007	1
Baronio Roberto	3	Giu 2007	360.000
Manfredini Sisostr Chr.	3	Giu 2007	920.000
Zauri Luciano	3	Giu 2007	2.825.000
Sereni Matteo	3	Giu 2007	275.000
Peruzzi Angelo	3	Giu 2007	53.333
Oddo Massimo	4	Giu 2008	1.260.000
Rocchi Tommaso	5	Giu 2009	3.301.345
Inzaghi Simone	5	Giu 2009	293.334
Gimelli Cristiano	5	Giu 2009	1
<b>Totale</b>			<b>13.355.026</b>

Le Immobilizzazioni Finanziarie ammontano a Euro 1,88 milioni, sostanzialmente invariate rispetto al 30 giugno 2004, e sono dovute principalmente alla costituzione da parte della S.S. Lazio S.p.A. di depositi cauzionali, presso la Lega Calcio, a copertura degli stipendi ancora dovuti ad alcuni propri tesserati sia in virtù degli impegni condizionati (minima raccolta di Euro 50 milioni) sottoscritti dagli stessi all'aumento di capitale sociale deliberato il 17 gennaio 2004 (Stankovic) e sia per le trattative in corso per una eventuale transazione.

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide, per Euro 51,88 milioni rispetto al 30 giugno 2004 è dovuto principalmente ai minori crediti verso società calcistiche.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 27,56 milioni.

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad Euro 18,48 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 4,14 milioni. Il decremento netto è dovuto principalmente alla riduzione di Euro 13,68 milioni del fondo, costituito, nell'esercizio precedente, a fronte di potenziali richieste per risoluzioni definitive e temporanee di contratti di prestazioni sportive ed alla riclassifica di quota parte di tali rischi nelle voci Altri Debiti e Debiti Tributari, parzialmente mitigato dal nuovo accantonamento di Euro 2,54 milioni a fronte di possibili richieste da parte di ex dipendenti e di Euro 8,31 milioni a fronte di possibili richieste da parte di istituti bancari. Sono, peraltro, costituiti dall'IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori.

Il fondo trattamento di fine rapporto registra un decremento netto rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 0,04 milioni derivante da utilizzi per dimissioni ed anticipi.

Rispetto al 30 giugno 2004, i Debiti sono diminuiti di Euro 126,10 milioni passando da Euro 348,11 milioni a Euro 222,01 milioni. Tale variazione è dipesa principalmente dal decremento dei debiti finanziari (Euro 21,65 milioni), verso società calcistiche (Euro 42,67 milioni) e dalla eliminazione delle sanzioni ed interessi sul debito tributario scaduto a seguito dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate.

I debiti verso società calcistiche estere alla data del 30 giugno 2005 sono evidenziati nella seguente tabella:

	<b>Paesi UE</b>	<b>Fuori Europa</b>	<b>STAGIONE 2004/2005</b>
Valencia Club De Futbol (Mendieta)	830	0	830
Club de Gimnasia y Esgrima (Gonzalez)	0	27	27
<b>Totale</b>	<b>830</b>	<b>27</b>	<b>857</b>

Si segnala che l'importo di Euro 830 migliaia verso il Valencia Club de Futbol S.A.D. è ciò che residua dalla vendita al medesimo club dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Fiore e Corradi, avvenuta per un totale di Euro 16.587 migliaia.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 0,35 milioni e si compone come segue:

<b>(importi in milioni di Euro)</b>	<b>30/06/2005</b>	<b>30/06/2004</b>
<b>Debiti finanziari a medio e lungo termine</b>		
.verso altri finanziatori e diversi (*)	38,48	38,48
.verso soggetti correlati	0	0
Totale	38,48	38,48
Crediti finanziari a medio e lungo termine	(37,05)	(37,06)
<b>Posizione finanziaria a medio e lungo termine</b>	<b>1,43</b>	<b>1,42</b>
<b>Debiti finanziari a breve termine:</b>		
.verso banche	8,23	20,72
.verso altri finanziatori e diversi	1,06	10,22
.verso soggetti correlati	0,01	0,06
Totale	9,30	31,00
<b>Disponibilità e crediti finanziari a breve:</b>		
.disponibilità	(0,02)	(0,01)
.verso banche e diversi	(10,36)	(10,51)
.verso altri finanziatori e diversi	0	0
.verso soggetti correlati	0	0
Totale	(10,38)	(10,52)
<b>Posizione finanziaria a breve termine</b>	<b>(1,08)</b>	<b>20,48</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>0,35</b>	<b>21,90</b>

(\*)infruttiferi e postergati

Il miglioramento rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 21,55 milioni è imputabile alla riduzione dei debiti verso altri finanziatori e banche per Euro 13,34 milioni a seguito degli incassi di crediti precedentemente ceduti ed allo storno di Euro 8,31 milioni di debiti verso istituti bancari.

<b>TAVOLA DATI PATRIMONIALI / FINANZIARI DI SINTESI</b>	<b>30/06/2005</b>	<b>30/06/2004</b>
<b>A. POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	1,08	(20,48)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	(1,43)	(1,42)
- <b>Totale</b>	<b>(0,35)</b>	<b>(21,90)</b>
<b>B. CASH FLOW</b>		
- variazione cash flow nel periodo	21,53	57,32
<b>C. VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	(56,29)	(7,66)
<b>D. RAPPORTO DEBT/EQUITY</b>	0,01	(1)

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 105,76 milioni e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2004, un decremento di Euro 45,67 milioni, dovuto principalmente alla eliminazione delle sanzioni sul debito tributario iscritto a ruolo in virtù dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate.

I Debiti tributari al 30 giugno 2005 sono così suddivisi:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>30/06/05</b>	<b>30/06/04 (*)</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	548	14.674
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	4	144
IVA	389	483
Debiti oggetto di transazione	103.766	
IRPEF non versata	0	76.296
IVA non versata	0	18.471
IRAP e Condono residuo	170	6.664
Oneri per cartella esattoriale	0	7.137
Interessi e sanzioni	438	26.997
Altri	445	510
<b>Totale</b>	<b>105.760</b>	<b>151.375</b>

(\*) importi riclassificati

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, e debiti IVA all'Erario per Euro 103.766 migliaia.

In merito alla problematica Ritenute IRPEF ed IVA si rimanda al paragrafo "Problematiche di natura Fiscale".

### **Altre informazioni**

#### *Controllo di gestione*

Nel corso dell'esercizio l'organo amministrativo, sulla base delle criticità aziendali e procedurali evidenziate ad aprile 2004 dalla società di consulenza MC Consultig Srl, ha principalmente improntato il suo intervento al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- svolgimento della funzione di Internal Auditing;
- maggiore sensibilizzazione delle strutture interne nelle applicazione delle procedure/prassi aziendali;
- verifica dell'attendibilità delle reportistica interna;
- definizione di nuove procedure aziendali;
- elaborazione di un nuovo organigramma.

Per la realizzazione di tali obiettivi è stato confermato, in data 18 novembre 2004, il mandato alla MC Consulting Srl .

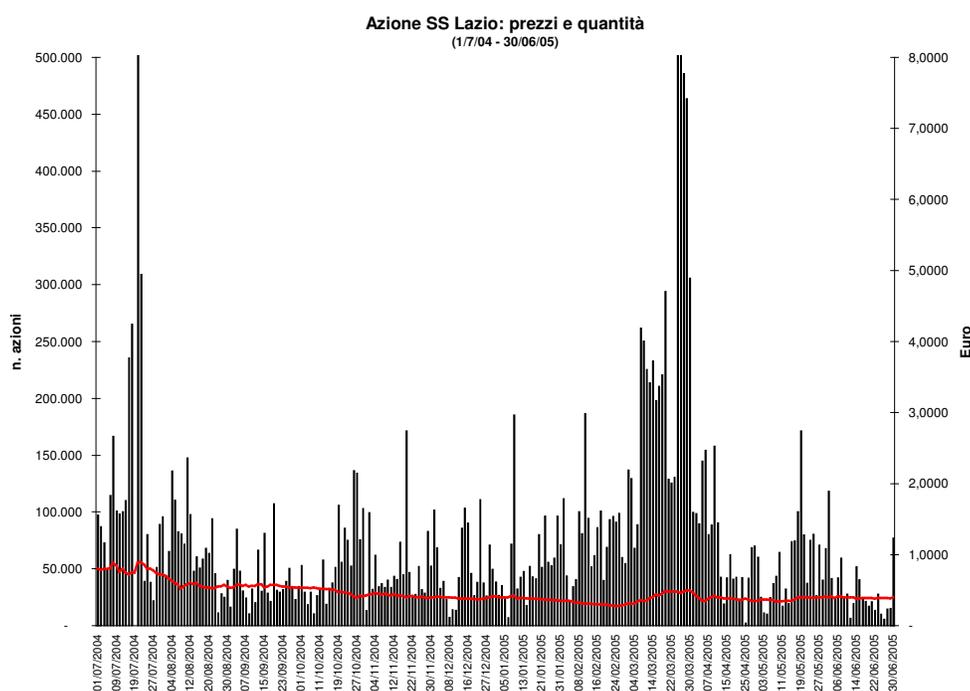
Nello svolgimento dell'incarico conferitole la società ha fornito alla S.S. Lazio:

- in data 20 dicembre 2004 un monitoraggio sull'affidabilità della reportistica aziendale, concludendolo con giudizio positivo;
- in data 24 febbraio 2005 un aggiornamento definitivo del manuale delle procedure;
- in data 15 marzo 2005 un aggiornamento delle criticità e dei rischi dalla quale si evidenzia una situazione con elementi di positività e di miglioramento rispetto l'analisi effettuata in aprile 2004;
- in data 19 aprile 2005 una bozza del nuovo organigramma.

La S.S. Lazio ha provveduto a formalizzare il nuovo organigramma aziendale in data 27 luglio 2005.

Si segnala che, nell'ambito dell'attività di vigilanza circa l'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, il Consiglio di Sorveglianza ha avuto modo di rilevare come questo consenta una completa, attendibile e tempestiva contabilizzazione dei fatti di gestione; d'altra parte il sistema produce informazioni valide ed utili per il costante svolgimento dell'attività di controllo anche ai fini della salvaguardia del patrimonio aziendale, e si presenta, quindi, adeguato e corretto nel soddisfacimento delle esigenze alle quali è destinato istituzionalmente.

#### Andamento del titolo S.S Lazio



#### Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 718.747 contro i 904.036 della passata stagione (-20,50%). In particolare il numero degli abbonati è diminuito da 703.477 a 543.646 e gli spettatori paganti sono diminuiti da 200.559 a 175.101.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2004/2005	2003/2004	Differenza	Diff. % le
N.ro partite disputate	19	18	1	
Abbonati	7,39	8,89	(1,50)	(16,87)

Paganti	4,14	4,94	(0,80)	(16,19)
<b>Totale</b>	<b>11,53</b>	<b>13,83</b>	<b>(2,30)</b>	<b>(16,63)</b>

Per quanto riguarda le altre gare i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti :

Coppa Italia:

	2004/2005	2003/2004	Differenza	Diff. % le
N.ro partite disputate	1	4	(3)	
N.ro spettatori	5.247	113.842	(108.595)	(95,39)
<b>Incassi totale</b>	<b>0,06</b>	<b>1,95</b>	<b>(1,89)</b>	<b>(96,92)</b>

Coppe Europee:

	2004/2005	2003/2004	Differenza	Diff. % le
N.ro partite disputate	3	4	(1)	
N.ro spettatori	29.754	156.093	(126.339)	(80,94)
<b>Incassi totale</b>	<b>0,37</b>	<b>2,95</b>	<b>(2,58)</b>	<b>(87,46)</b>

Altre gare:

	2004/2005	2003/2004	Differenza	Diff. % le
N.ro spettatori	0	16.339	-	-
<b>Incassi totale</b>	<b>0</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 753.748 presenze contro le 1.190.310 della stagione 03/04 (-36,68%).

### Azioni proprie o di Società controllanti

Nell'esercizio 2004/2005 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2005 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

### Rapporti con le parti Correlate

Nell'esercizio la Società ha intrattenuto rapporti esclusivamente con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo di Euro 294 migliaia, avente ad oggetto la vigilanza del centro sportivo di Formello. Si segnala che tale transazione è avvenuta alle normali condizioni di mercato.

### Partecipazioni detenute da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/04	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/05
Claudio Lotito (indirettamente)		20.232.167		20.232.167
Marco Moschini				
Gian Michele Gentile				
Sergio Scibetta				
Giovanni Gilardoni	20.646			20.646
Antonio Nottola				
Avilio Presutti				
<b>Totale</b>	<b>20.646</b>	<b>20.232.167</b>	<b>0</b>	<b>20.252.813</b>

### **Procedimenti giudiziari**

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto diversi rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con istituzioni sportive, con calciatori, procuratori, fornitori e consulenti, nonché rapporti inerenti alla tutela di marchi e diritti industriali di cui la Società è titolare. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali S.S. Lazio S.p.A. ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle passività significative non esposte nella presente relazione. Di seguito si segnalano i più importanti, per ammontare economico, procedimenti in essere.

#### *Coni Servizi S.p.a.*

Presso il Tribunale Civile di Roma sono pendenti due procedimenti (ricorso per decreto ingiuntivo ed atto di citazione) promossi su richiesta del Coni per mancato pagamento dei corrispettivi dovuti da parte della Società sia per i danni subiti dalla struttura dello Stadio Olimpico in occasione di alcuni incontri di calcio che per il canone d'uso dello stadio.

In data 28 aprile 2005 è stato raggiunto un accordo per il pagamento delle competenze pregresse ammontanti ad Euro 2,50 milioni; con tale accordo il Coni si è dichiarato disponibile a rinunciare all'azione esecutiva nei confronti della Società al regolare completamente dei pagamenti.

In tale occasione è stato sottoscritto un accordo integrativo per l'adeguamento dello Stadio Olimpico alle nuove normative di sicurezza, che prevede il concorso economico, per un terzo ciascuno, della stessa Coni Servizi S.p.A. e della A.S. Roma S.p.A. I lavori sono in corso di completamento.

### *Gruppo Cirio*

La S.S. Lazio S.p.A. ha in essere con il Gruppo Cirio (ex Gruppo di controllo) crediti e debiti rispettivamente per Euro 37,06 milioni (al netto delle svalutazioni prudenzialmente effettuate per un importo di Euro 13,67 milioni) e per Euro 41,41 milioni.

In data 7 luglio 2005 si è perfezionato l'accordo transattivo con i Commissari del Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria; si segnala che tale accordo è in corso di ratifica da parte del Comitato di Sorveglianza del Gruppo. Per effetto di tale accordo sono state definite tutte le pendenze connesse all'esercizio di azione revocatoria da parte della procedura concorsuale.

La transazione non ha prodotto effetti negativi sul patrimonio della S.S. Lazio S.p.A. sia grazie ai prudenti appostamenti effettuati nei bilanci precedenti della società che hanno trovato conferma con gli accordi raggiunti e sia perché si basa principalmente sulla compensazione di debiti e crediti.

Si segnala che da tale compensazione emerge un debito residuo di Euro 4,2 milioni che la S.S. Lazio S.p.A., provvederà a versare al Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria in quattro rate trimestrali anticipate senza interessi, di cui la prima di Euro 1,0 milioni già pagata.

### *Luca Baraldi*

La S.S. Lazio S.p.A. ha avviato un contenzioso nei confronti dell'ex Direttore Generale ed Amministratore Delegato Luca Baraldi in ordine all'avvenuta liquidazione, da parte del medesimo, dell'importo in proprio favore di Euro 1,07 milioni netti. Detta somma sarebbe stata allo stesso dovuta in virtù del contratto di lavoro del 29 gennaio 2003 (in essere con la S.S. Lazio S.p.A. sino al 31 agosto 2003), che prevedeva che qualora alla data del 31 agosto 2003 si fosse registrata una riduzione degli emolumenti netti dei calciatori della prima squadra, pari ad almeno il 25% rispetto a quelli risultanti da un prospetto ufficiale riferito all'inizio della Stagione Sportiva 2002/2003 allegato al contratto di lavoro in questione, il sig. Baraldi avrebbe avuto diritto ad un premio *tantum* pari al 5% della predetta riduzione, al netto di imposte, tasse e contributi previdenziali sia a carico della Società sia a carico del dirigente. La Società, ritenendo che la liquidazione dell'importo sarebbe avvenuta in assenza della procedura prevista e sull'errato presupposto dell'avveramento della condizione indicata, ha provveduto a contestarne la legittimità in quanto il diritto al premio non sarebbe maturato per mancato raggiungimento dell'indicato obiettivo.

I tentativi di dirimere transattivamente la vicenda non hanno avuto esito positivo, né ha avuto esito il tentativo obbligatorio di conciliazione ex art. 410 c.p.c.; pertanto la S.S. Lazio S.p.A. ha dapprima formalmente diffidato il sig. Baraldi a restituire l'importo netto di Euro 1,07 milioni, ed a risarcire il danno patrimoniale subito dalla Società per indebito esborso contributivo e fiscale pari, quantomeno, all'importo di Euro 1,03 milioni, per un totale, quindi di Euro 2,09 milioni oltre ad interessi legali e rivalutazione monetaria dal dì del dovuto al saldo effettivo. Quindi la Società ha proposto ricorso, in data 19 luglio 2004, al Tribunale Civile – sez. Lavoro ex art. 414 c.p.c. nei confronti del sig. Baraldi al fine di ottenere la restituzione della somma predetta ed il risarcimento del danno, contributivo e fiscale, subito. La prima udienza per la comparizione delle parti è

stata fissata al 14 marzo 2005, ed è stata rinviata al 28 settembre 2005 per l'inizio dell'attività istruttoria.

#### *Miguel Santos*

Il procedimento in questione, già pendente presso la F.I.F.A, si è estinto per effetto dell'avvenuto integrale pagamento al sig. Miguel Santos delle somme oggetto di richiesta, pari a Euro 0,42 milioni a seguito del parere negativo dato dalla Court of Arbitration for Sport (C.A.S.) in data 2 dicembre 2004.

#### *Dalfin Investment Limited*

La Dalfin Investment Limited ha chiesto il pagamento alla S.S. Lazio S.p.A. dell'importo di USD 450.000 oltre interessi, quali compensi in virtù della scrittura privata datata 3 marzo 2002, sottoscritta anche dalla Profisoc Limited e dal Cruzeiro, avente ad oggetto l'attività di intermediazione prestata dalla Dalfin Investment Limited e dalla Profisoc Limited nel trasferimento del calciatore Juan Pablo Sorin dal Cruzeiro alla S.S. Lazio S.p.A..

In data 2 luglio 2004 il Tribunale Civile di Roma ha accolto l'eccezione del difetto di competenza in favore del Tribunale Civile di Tivoli. Non risultano assunte ulteriori iniziative al momento.

#### *Riccardi Maurizio ed altri*

Si tratta di un processo penale che vede la S.S.Lazio s.p.a. come parte offesa; l'Avv. Riccardi, unitamente ad altri coimputati, è stato rinviato a giudizio per il reato di aggiottaggio commesso nella primavera del 2004, allorché si presentò come mandatario di un gruppo imprenditoriale di San Marino per l'acquisto della Lazio, che aveva deliberato l'aumento del capitale sociale nei primi mesi dell'anno. La società si è costituita parte civile ed il processo, che pende dinanzi alla prima sezione penale del Tribunale di Roma, è fissato nel mese di ottobre 2005.

#### *Posizioni creditorie varie*

Con l'inizio del 2005 sono stati notificati alla società vari decreti ingiuntivi ed atti di citazione da parte di vari creditori che chiedono il pagamento di somme vantate per pregressi rapporti risalenti agli anni 2002-2004; la società, per quei crediti di maggiore importo e di effettiva possibilità di contestazione, ha proposto opposizione alle ingiunzioni, mentre per quelli di minore importo o minore possibilità di contestazione, ha iniziato trattative di negoziazione transattiva. Per le cause introdotte con citazione si sta costituendo nei vari giudizi. Non vi sono, in merito a tale contenzioso, informazioni di rilievo circa l'andamento dei vari giudizi, tutti nella fase iniziale.

E' stata presentata dall'Avv. Trifirò, che ha assistito la società nel 2003 e 2004 e che vantava crediti professionali per Euro 37 migliaia, un'istanza di fallimento dinanzi al Tribunale di Tivoli; la Società ha proceduto al pagamento del creditore istante ma il G.D. ha ritenuto di dover procedere d'ufficio ad accertare l'effettiva situazione economico

patrimoniale della Società; la Società ha proceduto a depositare la documentazione necessaria a dimostrare la bontà del nuovo piano industriale deliberato dagli organi nel settembre 2004, e la sua realizzazione, da ultimo, con la transazione con l'Erario che ha dato certezza sulla continuità aziendale e sulla riacquisita patrimonialità.

Il Tribunale ha respinto l'istanza, così come ha respinto, in data 4 luglio 2005, altra analoga istanza avanzata dalla Prodigest LTD, che rivendicava compensi legati all'acquisto, nel 1999, del calciatore Nedved, condannando tale società alle spese in favore della Lazio.

Sono state definite transattivamente le pendenze in essere dinanzi agli organi di giustizia sportiva con i calciatori Paolo Negro e Dino Baggio e con i tecnici facenti parte dello staff del precedente allenatore Roberto Mancini.

Sono state definite, sempre in via transattiva, le pendenze con professionisti incaricati dai precedenti amministratori, e sono in corso trattative per risolvere le ultime pendenze ancora in contenzioso.

#### *Parmacotto s.p.a.*

La società, sponsor della Lazio in virtù di contratto del settembre 2003, aveva promosso una causa, dinanzi al Tribunale civile di Milano, per sentire risolvere detto contratto a causa del venir meno delle condizioni esistenti alla data della stipula.

La vertenza è stata definita transattivamente con un accordo che ha visto risolvere il contratto consensualmente alla data del 30 giugno 2005, ed il pagamento, in favore della Lazio, delle somme ancora dovute per l'ammontare di Euro 1,5 milioni.

### **Problematiche di natura fiscale**

#### *Irap*

Si segnala che la Società, aderendo all'impostazione fornita da Lega nazionale Professionisti (di seguito L.N.P.) e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

L'adesione alla Sanatoria Fiscale 2002, avvenuta in data 16 maggio 2003, estesa automaticamente anche all'IRAP, ha superato tale problematica per tutti i periodi di imposta oggetto della definizione (pertanto, fino al 30 giugno 2001).

Appare opportuno precisare che tale problematica non è stata superata per il periodo di imposta 2001/2002, in quanto l'interpretazione ministeriale esclude la possibilità di adesione alla Sanatoria Fiscale prevista dalla Legge 350/03, per le imposte dirette, alle società con esercizi a chiusura infrannuale prima del 31 dicembre 2002.

Si ricorda, altresì, che la S.S. Lazio S.p.A. ha accantonato l'ammontare complessivo nel Fondo rischi e oneri senza considerare, tuttavia, le relative sanzioni ed interessi, condividendo i criteri suggeriti dalla L.N.P., che ritiene tali comportamenti di carattere straordinario.

*Sanatoria ex Legge n. 289/2003*

Si segnala che la Società, con il versamento della rata di novembre, ha completato il pagamento di tutte le scadenze previste.

*Cartelle Esattoriali*

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo).

Si precisa che con la firma della transazione tali cartelle risultano essere sospese sino all'integrale esecuzione dell'accordo.

*Sanatoria ex Legge n.350/2003*

In materia di IVA la Società ha provveduto a definire l'annualità 2002 mediante definizione automatica art. 9; la Società ha completato il pagamento di tutte le rate previste.

In materia di imposte dirette appare opportuno precisare che non è stato possibile aderire alla Sanatoria Fiscale per il periodo di imposta 2001/2002, in quanto l'interpretazione ministeriale esclude la possibilità di adesione al condono, per le suddette imposte, alle società con esercizi a chiusura infrannuale prima del 31 dicembre 2002.

In materia di sostituto di imposte si precisa che tale fattispecie è rientrata nella definizione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

*Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La transazione prevede i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, da pagarsi contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006;
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni da pagarsi in data 1° aprile 2009.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione prosolvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria.

In pari data si è pertanto provveduto al pagamento della prima rata di Euro 5,67 milioni e al pagamento delle addizionali regionali e comunali –e relative sanzioni- per Euro 2,39 milioni, per un totale complessivo di Euro 8,06 milioni.

La transazione ha permesso lo storno di sanzioni ed interessi per Euro 39,40 milioni.

## **Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2005**

### *Transazione Parmacotto S.p.A.*

In data 15 luglio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. e la Parmacotto S.p.A hanno sottoscritto:

- un accordo transattivo relativo alla risoluzione del contratto di sponsorizzazione stipulato in data 25 settembre 2003, con il quale Parmacotto ha assunto la veste di Sponsor Ufficiale di Lazio, cessato al 30 giugno 2005. Tale accordo ha ridotto il compenso per la stagione 04/05 di circa Euro 1,0 milioni;
- un nuovo accordo di collaborazione commerciale per le stagioni 2005/2006 e 2006/2007 per un valore complessivo di Euro 1,0 milioni.

### *Transazione Cirio*

In data 21 aprile 2005 si è perfezionato l'accordo transattivo con i Commissari del Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria. Per effetto di tale accordo sono state definite tutte le pendenze connesse all'esercizio di azione revocatoria da parte del gruppo Cirio. La transazione non ha prodotto effetti negativi sul patrimonio della S.S. Lazio S.p.A. sia grazie ai prudenti appostamenti effettuati nei bilanci precedenti della società che hanno trovato conferma con gli accordi raggiunti e sia perché si basa principalmente sulla compensazione di debiti e crediti.

Si segnala che in data 7 luglio 2005 è stata proposta una variazione alla transazione raggiunta. Tale variazione è in corso di ratifica da parte del Comitato di Sorveglianza del Gruppo. Dall'accordo raggiunto, tenuto conto della variazione richiesta, emerge un debito residuo di Euro 4,2 milioni che la S.S. Lazio S.p.A., provvederà a versare al Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria in quattro rate trimestrali anticipate senza interessi, di cui la prima di Euro 1,0 milioni già pagata.

### *Digitale Terrestre*

In data 26 agosto 2005 la S.S. Lazio S.p.A. e la RTI – Reti Televisive Italiane (Gruppo Mediaset) hanno sottoscritto un accordo di cessione, per un valore complessivo di Euro 10 milioni:

- dei diritti di trasmissione tramite digitale terrestre ed Internet di tutti gli incontri del Campionato Italiano di Calcio di Serie A, stagioni 2005/2006 e 2006/2007;
- del diritto di prelazione tramite digitale terrestre ed Internet di tutti gli incontri del Campionato Italiano di Calcio di Serie A, stagioni 2007/2008, 2008/2009 e 2009/2010.

### *Diritti Satellitari*

In data 27 agosto 2005 la S.S. Lazio S.p.A. e la Sky Italia S.r.l. hanno sottoscritto un accordo:

- di cessione dei diritti di trasmissione satellitari di tutti gli incontri del Campionato Italiano di Calcio di Serie A, stagioni 2005/2006 e 2006/2007 per un valore di Euro 38 milioni;
- per attività di marketing, comunicazione ed altre partite per le stagioni 2005/2006 e 2006/2007 per un valore di Euro 7 milioni;
- per il raggiungimento di importanti obiettivi di crescita del numero di abbonati di Sky nelle 2005/2006 e 2006/2007 per un valore di Euro 5 milioni.

### *Campagna Trasferimenti*

Successivamente al 30 giugno 2005 sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori a titolo definitivo e di quattro giocatori a titolo temporaneo, generando un saldo passivo per la stagione 2005/2006 di Euro 6,63 milioni; il maggiore esborso è stato per il giocatore Behrami, proveniente dal Genoa. Tale saldo è compensato con i crediti rivenienti dalle stagioni precedenti.

I principali movimenti in uscita sono state le cessioni dei diritti alle prestazioni sportive a titolo definitivo di Muzzi al Torino ed a titolo temporaneo di Lequi al Celta Vigo.

#### *Altre Informazioni*

La Società sta provvedendo alla predisposizione del Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi di quanto previsto dal D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Il Consiglio di Gestione ha approvato il piano economico della Società relativo agli esercizi che vanno dal 2005/2006 al 2009/2010, sulla base delle linee guida già deliberate dall'organo amministrativo nel settembre 2004.

Il piano evidenzia risultati operativi lordi positivi nei prossimi esercizi e, tenuto conto degli effetti a patrimonio netto degli oneri pluriennali ex D.L. 282/2002 a causa dell'introduzione del D.L. n. 115 del 30 giugno 2005 e degli I.A.S., risultati netti positivi dalla stagione 2006/2007,. Tali risultati consentiranno il pagamento delle rate previste dall'accordo con l'Agenzia delle Entrate; si segnala che non è escluso il ricorso ad anticipazioni finanziarie per riequilibrare eventuali sfasature temporali nel cash-flow.

La prima applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS sarà nella trimestrale al 30 settembre 2006, stagione 2006/2007; la S.S. Lazio ha in corso di conferimento, a professionisti esterni, l'incarico di assistere la Società sia nella stima complessiva dell'impatto che nella transizione. Pertanto, solo dopo la conclusione della prima parte del lavoro (stima complessiva dell'impatto) sarà possibile considerare eventuali piani di rafforzamento patrimoniale ulteriori a quelli già previsti nel piano industriale comunicato al mercato.

I contratti attivi conclusi successivamente alla data del 30 giugno 2005, di cui agli eventi successivi, sono in linea con le previsioni del piano economico quinquennale.

### **Corporate Governance**

A seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta, si ricorda, per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui

competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, dopo aver mantenuto in vigore i precedenti testi dei Codici di Autodisciplina e di comportamento in materia di Internal Dealing, ha provveduto alla definitiva approvazione dei nuovi testi nella riunione del 14 febbraio 2005, intervenendo nelle formulazioni precedentemente vigenti adattandole, per quanto necessario, al nuovo assetto organizzativo della Società.

Il Codice di Autodisciplina, formulato in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la Corporate Governance nel luglio 2002, recepite da Borsa Italiana S.p.A. e da Consob, determina:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- le definizioni ed i requisiti per qualificare come indipendente un componente del Consiglio di Sorveglianza all'atto della nomina e per la verifica periodica del perdurare di tali requisiti;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società.

Il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing, formulato in linea con il Regolamento di Borsa Italiana., disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Attualmente il Codice identifica quali Persone Rilevanti:

- i componenti il Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti di S.S. Lazio;
- il Responsabile Tecnico e l'Allenatore in seconda della prima squadra di S.S. Lazio;
- l'Investor Relator Manager ed il Responsabile della Comunicazione di S.S. Lazio;
- gli amministratori ed i sindaci effettivi delle società controllate di S.S. Lazio.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un black out period durante il quale le Persone Rilevanti devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

\*\*\*\*\*

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 30 novembre 2004, alla data del 30 giugno 2005 risultavano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed

amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;

- rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

- rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;

- rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;

- rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;

- compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia

l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

- consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo: compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società; compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto; noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato; locazioni attive e passive; comodato; somministrazione;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
  - definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
  - sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
  - eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società;
  - nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;
- B) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

## **STATO PATRIMONIALE**

S.S.LAZIO S.p.A.		30/06/2005	30/06/2004
		in Euro	in Euro
A)	CREDITI VS. SOCI PER SOTTOSCRIZIONE AZIONI	0	8.712
B)	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
1)	Costi di impianto ed ampliamento	0	0
2)	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	74.073	69.395
5)	Avviamento	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
7)	Capitalizzazione costi vivaio	2.879.443	4.167.586
8)	Diritti pluriennali prestazioni calciatori	13.355.026	18.074.851
9)	Altre immobilizzazioni	0	0
10)	Oneri Pluriennali Ex D.L. 282/2002	149.037.374	170.328.427
	<b>Totale Immobilizz. Immateriali</b>	<b>165.345.917</b>	<b>192.640.259</b>
II	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1)	Terreni e fabbricati	24.483.849	25.364.807
2)	Impianti e macchinario	70.817	89.217
3)	Attrezzature industriali e commerciali	81.286	65.503
4)	Altri beni	4.188.967	4.404.824
5)	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
	<b>Totale Immobilizz. Materiali</b>	<b>28.824.919</b>	<b>29.924.352</b>
III	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1)	Partecipazioni in :		
a)	imprese controllate	85.635	93.981
b)	imprese collegate	142.107	509.881
c)	altre società ex art.102 NOIF	0	1.032.914
d)	altre partecipazioni	342	516
2)	Crediti :		
d)	verso altri	1.650.984	224.014
3)	Altri titoli	0	0
	<b>Totale Immobilizz. Finanziarie</b>	<b>1.879.068</b>	<b>1.861.306</b>
	<b>Totale Immobilizzazioni (sez. B)</b>	<b>196.049.904</b>	<b>224.425.917</b>
C)	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<b>Rimanenze di prodotti finiti e merci</b>	26.411	59.097
II	<b>Crediti</b>		
1)	Verso clienti entro l'anno	9.332.428	10.403.931
2)	Verso imprese controllate	10.770	0
3)	Verso imprese collegate	8.084	8.084
4)	Verso controllanti	0	0
4-bis)	Crediti tributari	5.803.617	6.687.388
4-ter)	Imposte anticipate	73.588	50.969
5)	Verso altri	46.979.987	91.658.280
5b)	Verso altri oltre l'anno	0	5.250.000
6)	Verso imprese consociate	0	0
	<b>Totale crediti</b>	<b>62.208.473</b>	<b>114.058.651</b>
III	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
IV	<b>Disponibilità liquide</b>		
1)	Depositi bancari e postali	10.355.484	10.511.105
2)	Assegni	68	0
3)	Danaro e valori in cassa	19.585	14.222
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>10.375.136</b>	<b>10.525.327</b>
	<b>Totale Attivo Circolante (sec.C)</b>	<b>72.610.020</b>	<b>124.643.075</b>
D	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>		
I	Ratei attivi	0	0
II	Risconti attivi	146.429	727.605
	<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>146.429</b>	<b>727.605</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>268.806.353</b>	<b>349.805.310</b>

<b>P A S S I V O</b>	<b>30/06/2005</b> <b>in Euro</b>	<b>30/06/2004</b> <b>in Euro</b>
<b>A ) PATRIMONIO NETTO</b>		
I Capitale Sociale	40.643.347	14.143.079
II Riserva da soprapprezzo delle azioni	17.666.845	0
IV Riserva legale	0	0
VII.1 Versamenti in c/ aumenti di capitale	0	18.461.568
VII.4 Altre riserve	0	0
VIII Utili ( Perdite ) portati a nuovo	(54.522.315)	(31.897)
IX Utile ( Perdita ) di periodo	23.771.348	(54.490.418)
Utile ( Perdita ) di esercizio	23.771.348	(86.254.108)
Copertura Perdita	0	31.763.690
<b>Totale Patrimonio Netto (Sez.A)</b>	<b>27.559.224</b>	<b>(21.917.668)</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
2) Per imposte	5.082.533	6.578.210
2.1) Per imposte differite	0	
3) Altri fondi rischi	13.396.224	16.042.678
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri(sez.B)</b>	<b>18.478.757</b>	<b>22.620.888</b>
<b>C) FONDO T.F.R.</b>	<b>720.060</b>	<b>761.146</b>
<b>D) DEBITI</b>		
3) Debiti verso soci per finanziamento	38.479.303	38.479.303
4) Debiti verso banche	8.231.670	20.716.041
5) Debiti verso altri finanziatori	1.056.443	10.215.853
6) Acconti	7.128.360	4.801.612
7) Debiti verso fornitori	10.124.028	13.303.233
9) Debiti verso società controllate	79.753	116.790
10) Debiti verso società collegate	91.000	91.000
11) Debiti verso controllanti	0	0
12) Debiti tributari	5.831.001	151.375.176
12 b) Debiti tributari oltre l'anno	99.929.108	0
13) Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	1.065.870	1.234.428
14) Altri debiti	29.908.762	41.746.075
14 b) Altri debiti oltre l'anno	15.124.494	18.399.630
15) Debiti verso società calcist per partecipazioni	500	500
16) Debiti verso società calcistiche	4.955.603	47.634.493
16.1) Debiti verso società calcistiche oltre l'anno	0	0
17) Debiti verso Lega c/campionato	0	0
18) Debiti verso Lega c/trasferimenti	0	0
19) Anticipi da Abbonati	0	0
20) Debiti verso società consociate	0	0
<b>Totale Debiti (sez. D)</b>	<b>222.005.895</b>	<b>348.114.133</b>
<b>E) Ratei e Risconti Passivi</b>		
I Ratei passivi	0	0
II Risconti passivi	42.417	226.811
<b>Totale Ratei e Risconti passivi</b>	<b>42.417</b>	<b>226.811</b>
<b>T O T A L E P A S S I V O</b>	<b>268.806.353</b>	<b>349.805.310</b>
 <b>CONTI D'ORDINE</b>		
Impegni, rischi e altri conti d'ordine		
1) Impegni per beni da ricevere	0	0
2) Fidejussioni prestate a terzi	0	335.573
3) Altri impegni	2.458.719	2.668.275
4) Altre garanzie	25.716.257	25.249.270
<b>Totale Conti d'ordine</b>	<b>28.174.976</b>	<b>28.253.118</b>

## **CONTO ECONOMICO**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>01/07/2004</b>	<b>01/07/2003</b>
		<b>30/06/2005</b>	<b>30/06/2004</b>
		<b>in Euro</b>	<b>in Euro</b>
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.557.957	20.341.259
2	Variazione delle rimanenze prodotti finiti	(32.687)	(289.385)
4	Incrementi di immobilizzaz. per lavori interni	561.886	1.604.068
5	<b>Altri ricavi e proventi</b>		
a)	Cessione temporanea calciatori	0	75.000
b)	Canoni per licenze, marchi, brevetti	553.194	829.787
c)	Sponsorizzazione	4.899.958	7.922.415
d)	Diritti televisivi e d'immagine	44.138.493	57.414.538
e)	Proventi pubblicitari	8.990.335	8.561.079
f)	Contributi in c/esercizio	0	0
g)	Altri ricavi e proventi	11.835.361	4.328.387
	<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>70.417.340</b>	<b>79.131.206</b>
	<b>Totale valore della produzione (sez. A)</b>	<b>85.504.496</b>	<b>100.787.147</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(680.841)	(676.678)
7	<b>Per Servizi</b>		
a)	Costi per attività sportiva	(903.612)	(1.422.625)
b)	Costi specifici tecnici	(2.173.394)	(3.808.205)
c)	Costi per vitto, alloggio e locomozione	(639.227)	(980.203)
d)	Spese assicurative	(457.939)	(1.746.921)
e)	Spese amministrative	(2.794.743)	(7.520.955)
f)	Spese per pubblicità e promozione	(2.100.366)	(4.694.007)
	<b>Totale servizi</b>	<b>(9.069.281)</b>	<b>(20.172.916)</b>
8	<b>Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(619.381)</b>	<b>(627.628)</b>
9	<b>Per il personale</b>		
a)	Salari e stipendi	(40.843.139)	(82.617.434)
b)	Oneri sociali	(1.992.255)	(3.589.585)
c)	Trattamento di fine rapporto	(138.660)	(280.997)
e)	Altri costi	(2.218.706)	(14.568.685)
	<b>Totale costi per il personale</b>	<b>(45.192.760)</b>	<b>(101.056.701)</b>
10	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a)	Amm. delle immobilizzazioni immateriali	(10.751.668)	(16.347.741)
a.1)	Amm. Oneri pluriennali ex DL 282	(21.291.053)	(21.291.053)
b)	Amm. delle immobilizzazioni materiali	(1.155.707)	(1.189.811)
c)	Svalutaz. Delle immobilizzazioni	(786.029)	(3.580.885)
d)	Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.	(1.053.465)	(5.338.549)
	<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(35.037.923)</b>	<b>(47.748.041)</b>
12	Accantonamenti per rischi	(10.928.149)	(17.756.086)
13	Altri accantonamenti	0	(490.123)
14	<b>Oneri diversi di gestione</b>		
a)	Oneri tributari indiretti	(535.138)	(2.080.385)
c)	Oneri su incassi	(10.055.183)	(14.860.012)
	<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>(10.590.321)</b>	<b>(16.940.397)</b>
	<b>Totale costi della Produzione (sez. B)</b>	<b>(112.118.656)</b>	<b>(205.468.571)</b>
	<b>RISULTATO OPERATIVO ( A - B )</b>	<b>(26.614.160)</b>	<b>(104.681.423)</b>

<b>CONTO ECONOMICO ( seguito )</b>		<b>01/07/2004 30/06/2005 in Euro</b>	<b>01/07/2003 30/06/2004 in Euro</b>
<b>C )</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
16	Altri proventi finanziari		
	b) da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec.	0	1.351
	d) Proventi diversi dai precedenti :		
	d.1) da imprese controllate	239	29
	d.2) da imprese collegate	0	0
	d.3) da imprese controllanti	0	0
	d.4) da terzi	803.240	1.681.626
	d.4.1) da compart. ex art. 102 NOIF	0	1.710.166
	d.5) da imprese consociate	0	0
	<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<u>803.479</u>	<u>3.393.171</u>
17	Interessi ed altri oneri finanziari		
	a) verso imprese controllate	(2.111)	(2.594)
	b) verso imprese controllanti	0	0
	c) da compartecip.ex art 102 NOIF	(1.032.914)	(90.965)
	d) verso terzi	(7.147.787)	(10.083.697)
	f) da imprese consociate	0	0
	<i>Totale interessi ed altri oneri finanziari</i>	<u>(8.182.812)</u>	<u>(10.177.256)</u>
17-bis	Utili e perdite su cambi		
	<i>Totale utili e perdite su cambi</i>	<u>5.462</u>	<u>(67.789)</u>
	<b>Risultato gestione finanziaria (sez.C)</b>	<u>(7.373.871)</u>	<u>(6.851.875)</u>
<b>D )</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
19	Svalutazioni		0
	a) di partecipazioni	(1.381.970)	(274.123)
	<i>Totale rettifiche di valore</i>	<u>(1.381.970)</u>	<u>(274.123)</u>
<b>E )</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20	Proventi		
	a) plusvalenze da alienazioni	4.183	24.656.093
	b) altri proventi straordinari	63.561.340	10.939.984
	<i>Totale proventi straordinari</i>	<u>63.565.523</u>	<u>35.596.077</u>
21	Oneri		
	a) minusvalenze da alienazioni	(7.681)	(332.079)
	b) altri oneri straordinari	(3.125.307)	(8.564.290)
	<i>Totale oneri straordinari</i>	<u>(3.132.988)</u>	<u>(8.896.370)</u>
	<b>Totale partite straordinarie (sez.E)</b>	<u>60.432.535</u>	<u>26.699.707</u>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<u>25.062.534</u>	<u>(85.107.714)</u>
22	IMPOSTE		
	a) imposte correnti	(1.331.065)	(1.152.747)
	b) imposte differite	0	0
	c) imposte anticipate	39.879	6.353
	<i>Totale imposte</i>	<u>(1.291.186)</u>	<u>(1.146.394)</u>
23	UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO	<u>23.771.348</u>	<u>(86.254.108)</u>

## **S.S. Lazio S.p.A.**

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2005**

#### **Contenuto e forma di bilancio**

Il bilancio d'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è conforme al dettato degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile (di seguito C.C.). La Nota Integrativa, che ne costituisce parte integrante, è corredata dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario. Il presente Bilancio tiene conto inoltre del regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche.

Si segnala, inoltre, che tale bilancio d'esercizio risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità, avendo provveduto, ove necessario, alle modifiche degli schemi patrimoniali ed economici ed alla loro evidenziazione nelle note esplicative ed integrative.

Nella redazione del bilancio è stata rispettata la clausola generale, contenuta nel secondo comma dell'art. 2423 del C.C., sulla chiarezza e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Vostra Società e sul risultato economico dell'esercizio.

Considerato quanto contenuto nel primo comma dell'art. 2423 ter del C.C. e l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") circa l'interpretazione, sotto l'aspetto tecnico, delle norme di legge che fissano i principi generali del bilancio, integrandole nei casi in cui queste si manifestino insufficienti ad evidenziare in modo esaustivo la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico della Società. Lo stato patrimoniale ed il conto economico sono stati redatti secondo la struttura ed i contenuti indicati dalla F.I.G.C. – Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (di seguito "Co.Vi.So.C."), in aderenza degli artt. 2424 e 2425 del C.C., salvo per la voce "perdite su cambi".

Aderendo al disposto dell'art.10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione.

Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono espressi in Euro ed i valori in nota integrativa sono espressi in migliaia di Euro.

Si segnala che la Società non ha provveduto alla redazione del Bilancio Consolidato in quanto rientrante nella fattispecie prevista dall'art. 28 del Decreto Legislativo 127/91.

#### **Criteri di valutazione**

Il presente bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando gli stessi criteri di valutazione e di redazione adottati nel precedente esercizio,

conformemente al dettato dell'articolo 2426 del C.C. e aderenti al requisito della prudenza e della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423 bis del C.C.. I principi contabili adottati sono quelli previsti dalla normativa vigente, integrati, ove necessario, dai principi contabili raccomandati dall'International Accounting Standard Board (I.A.S.B.).

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe di cui all'articolo 2423 4° comma del C.C..

L'eccezione a quanto sopra riportato è riferita al recepimento delle disposizioni contenute nell'art. 3, comma 1bis, della legge 21 febbraio 2003, n. 27, di conversione del D.L. 282/2002. A tal proposito si rinvia a quanto riportato al punto successivo "*Immobilizzazioni immateriali*".

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

#### *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*

Le spese sostenute per la creazione e la registrazione del marchio sociale ed i costi sostenuti per l'acquisto di software sono capitalizzati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto.

Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

#### *Capitalizzazione costi del vivaio*

I costi inerenti la creazione del vivaio, sulla base delle raccomandazioni contabili federali vigenti, sono capitalizzati ed assoggettati ad ammortamento per un periodo di cinque anni.

I costi inerenti il premio di preparazione previsto dall'art. 96 delle Norme Organizzative Interne della F.I.G.C. (di seguito "N.O.I.F.") riconosciuto a favore delle società dilettantistiche in sede di tesseramento di calciatori non professionisti sono capitalizzati fra i costi incrementativi del vivaio ed ammortizzati sulla base della durata del vincolo (durata del rapporto) a favore della società.

#### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti (di seguito "L.N.P.") e svalutati per perdite di valore di natura durevole.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto.

In considerazione delle mutate condizioni economiche e finanziarie del mercato di riferimento, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2003 la Società ha ritenuto opportuno svalutare i diritti pluriennali alle prestazioni sportive al valore corrente avvalendosi della facoltà concessa dalla Legge n. 27/2003, di conversione del D.L. 282/2002 di iscrivere

l'importo corrispondente all'ammontare della svalutazione tra gli oneri pluriennali ed ammortizzare il predetto importo in dieci rate annuali di uguale ammontare.

La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene sulla base della data di stipula del contratto.

I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

#### *Oneri pluriennali da rettifiche di valore ex D.L. 282/2002 (Decreto Salvacalcio)*

In tale voce è iscritta, con il consenso degli Organi di Controllo, la svalutazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori professionisti, determinata sulla base di apposita perizia giurata.

La svalutazione è stata fatta nei casi in cui il valore corrente alla data del 1 luglio 2002 risultava inferiore al valore netto contabile.

In tale contesto, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla legge 27/2003, di conversione del D.L. 282/2002, di iscrivere, in alternativa all'imputazione a conto economico, l'importo corrispondente all'ammontare della svalutazione tra le immobilizzazioni immateriali in una apposita voce.

In base al decreto Legge n. 115 del 30 giugno 2005, le società sportive che si sono avvalse della facoltà concessa dal cosiddetto "decreto salvacalcio", nell'esercizio chiuso o in corso al 31 dicembre 2006 devono ridurre l'ammontare del patrimonio netto dell'importo del valore residuo della voce di bilancio "oneri pluriennali da ammortizzare" iscritta tra le componenti attive per effetto della svalutazione dei diritti pluriennali delle prestazioni sportive degli sportivi professionisti. Il patrimonio deve essere diminuito delle rettifiche di valore calcolate per ammortizzare sistematicamente il valore di questi elementi durante il periodo della loro utilizzazione.

Sulla base di tale decreto il comportamento adottato dalla S.S. Lazio è stato quello di continuare, analogamente alle stagioni precedenti, ad ammortizzare il 10% nella stagione 2004/2005 provvedendo ad azzerare nella stagione 2006/2007 il residuo non ammortizzato.

#### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo di eventuali costi accessori di diretta imputazione e sono ammortizzati in quote costanti in base ad aliquote economiche e tecniche rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

. Fabbricati, centro sportivo	3%
. Impianti di comunicazione	20%
. Attrezzature sportive e mediche	15,5%
. Macchine elettroniche	20%

. Mobili e arredi	12%
. Macchine agricole	20%
. Automezzi	25%
. Impianto anti intrusione ed altri impianti	10%

I beni il cui valore economico alla chiusura del periodo risulti durevolmente inferiore al corrispondente valore di libro vengono svalutati e il loro valore originario viene ripristinato se vengono meno le ragioni che ne hanno determinato la svalutazione.

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio di sostenimento se di natura ordinaria, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa.

Si segnala che le opere d'arte di proprietà della Società non sono state soggette ad ammortamento. Per tali beni non è stata rilevata l'esistenza di perdite di valore.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

#### *Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese*

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione comprensivo degli oneri di diretta imputazione rettificato in caso di perdite durevoli di valore.

#### *Compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.*

Le attività finanziarie, derivanti da compartecipazione ex art.102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto, dalla società titolare del tesseramento, del diritto di partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali a seguito di cessione definitiva di un contratto avente come oggetto il diritto alle prestazioni di un calciatore professionistico.

Le passività finanziarie relative alla cessione dei diritti di compartecipazione, iscritte al valore nominale e nella misura del 50%, sono esposte nei debiti per compartecipazione.

Tali attività e passività finanziarie, salvo un eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine dell'esercizio di acquisizione, e possono determinare il realizzo di proventi ed oneri da compartecipazione (classificati in bilancio tra i Proventi ed Oneri finanziari), a seconda che il prezzo pagato dal compartecipante sia inferiore o superiore al 50% del prezzo di cessione del contratto da parte del titolare del diritto.

### ***Rimanenze Finali***

Le rimanenze finali sono iscritte per classi omogenee al minore tra il costo d'acquisto, rappresentato dal costo medio ponderato, ed il valore di mercato.

### ***Crediti dell'attivo circolante***

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

I crediti in valuta estera – diversa dall'Euro – sono stati adeguati al cambio di fine periodo e gli eventuali utili o perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio.

I crediti sono classificati in base alla data di scadenza suddividendoli in entro ed oltre i 12 mesi.

### ***Ratei e risconti attivi***

I ratei ed i risconti attivi sono costituiti rispettivamente da quote di proventi di competenza del periodo esigibili in periodi successivi e da quote di costi sostenuti entro la chiusura del periodo, ma di competenza dei periodi successivi.

### ***Fondo rischi ed oneri***

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura del periodo sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondo rischi e oneri futuri

### ***Fondo trattamento fine rapporto***

Il fondo T.F.R. è stato iscritto sulla base delle indennità maturate a favore del personale dipendente a fine periodo, secondo le leggi ed i contratti di lavori vigenti, e diminuito di eventuali anticipazioni.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I debiti in valuta estera – diversa dall'Euro – sono stati adeguati al cambio di fine periodo e gli eventuali utili o perdite sono imputati al conto economico dell'esercizio (nella voce C. 17 Bis).

I debiti sono classificati in base alla data di scadenza suddividendoli in entro ed oltre i 12 mesi.

### ***Ratei e risconti passivi***

I ratei e i risconti passivi sono costituiti rispettivamente da quote di costi di competenza del periodo esigibili in periodi successivi e da quote di proventi percepiti entro la chiusura del periodo, ma di competenza di periodi successivi.

### ***Conti d'ordine***

Evidenziano gli impegni assunti, le garanzie ricevute e/o prestate e i beni di terzi presso la società o di proprietà della società presso terzi, e sono contabilizzati al valore nominale.

### ***Ricavi e costi***

Sono esposti sulla base dei principi di prudenza e competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

In particolare:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;

- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscutati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

Gli interessi sono imputati al conto economico secondo la loro competenza temporale.

Tra di essi sono contabilizzati i proventi e/o gli oneri derivanti dalla risoluzione delle compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti, calcolate in base al reddito imponibile determinato in applicazione della vigente normativa, sono contabilizzate al valore nominale secondo il principio della competenza temporale. Il debito per imposte correnti è contabilizzato nella voce "debiti tributari" il cui valore è esposto al netto di eventuali acconti, ritenute e crediti d'imposta. I crediti verso l'Erario, quando non compensabili, sono iscritti all'attivo dello stato patrimoniale alla voce "altri crediti".

Le imposte differite ed anticipate sono calcolate, rispettivamente, sulle differenze temporanee tassabili e deducibili e sulle perdite fiscali rinviabili ai futuri esercizi. Nel rispetto del principio di prudenza, le attività per imposte anticipate sono contabilizzate quando sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, mentre le passività sono rilevate solo se è probabile che il debito insorga. In ogni periodo sono riesaminate tali condizioni sulla scorta di nuovi elementi che rendano le previsioni più attendibili.

### **Altre Informazioni**

#### ***Decreto legge 282/2002***

Le problematiche avanzate dalla Commissione Europea, in merito alla possibile violazione delle direttive Europee in materia di contabilità da parte del Decreto Legge 282/2002 (cosiddetto decreto salvacalcio) sono state risolte dal Governo Italiano con il decreto Legge n. 115 del 30 giugno 2005.

In tale decreto le società sportive che si sono avvalse della facoltà concessa dal cosiddetto "decreto salvacalcio", nell'esercizio chiuso o in corso al 31 dicembre 2006 devono ridurre l'ammontare del patrimonio netto dell'importo del valore residuo della voce di bilancio "oneri pluriennali da ammortizzare" iscritta tra le componenti attive per effetto della svalutazione dei diritti pluriennali delle prestazioni sportive degli sportivi professionisti. Il patrimonio deve essere diminuito delle rettifiche di valore calcolate per ammortizzare sistematicamente il valore di questi elementi durante il periodo della loro utilizzazione.

Sulla base di tale decreto il comportamento adottato dalla S.S. Lazio è stato quello di continuare, analogamente alle stagioni precedenti, ad ammortizzare sistematicamente il 10%, provvedendo ad azzerare nella stagione 2006/2007 il residuo non ammortizzato.

### ***International Accounting Standard (I.A.S.)***

La prima applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS sarà nella trimestrale al 30 settembre 2006, stagione 2006/2007; la S.S. Lazio ha, quindi, in corso di conferimento a professionisti esterni l'incarico di assistere la Società sia nella stima complessiva dell'impatto che nella transizione. Pertanto, solo dopo la conclusione della prima parte del lavoro (stima complessiva dell'impatto) sarà possibile considerare eventuali piani di rafforzamento patrimoniali ulteriori a quelli già previsti nel piano industriale comunicato al mercato.

### ***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. non è sottoposta alla direzione e coordinamento di alcuna società o ente.

La direzione e coordinamento è esercitata esclusivamente dal dr. Claudio Lotito in qualità di presidente del Consiglio di Gestione.

### ***Rapporti con parti correlate***

Si rimanda a quanto indicato nella relazione sulla gestione a pagina 12.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B.I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 165.346 migliaia, e registrano rispetto al 30 giugno 2004 un decremento di Euro 27.294 migliaia.

#### B.I.4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 74 migliaia e rispetto al 30 giugno 2004, si sono incrementati di Euro 5 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	
<b>Valori al 30/6/04</b>	
Costo	126
Ammortamento accumulato	(57)
<b>Valori netti al 30/06/04</b>	<b>69</b>
<b>Variazioni nette del periodo:</b>	
Incrementi	34
Decrementi	0
Ammortamenti	(29)
Svalutazioni	0
<b>Variazioni nette del periodo</b>	<b>5</b>
<b>Valori al 30/06/05</b>	
Costo storico	160
Ammortamento accumulato	(86)
<b>Valori netti al 30/06/05</b>	<b>74</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software.

#### B.I.7 Capitalizzazione costi vivaio e premi di preparazione

Tale voce ammonta complessivamente ad Euro 2.879 migliaia e si decrementa rispetto al periodo precedente di Euro 1.289 migliaia.

Per quanto riguarda la componente relativa ai costi del vivaio nel corso del periodo, il valore netto è diminuito di Euro 1.245 migliaia, per effetto delle capitalizzazioni effettuate nel periodo, pari a Euro 562 migliaia, e degli ammortamenti del periodo.

Il valore netto dei premi di preparazione (riconosciuti alle società dilettantistiche sulla base di quanto previsto dall'art. 96 delle N.O.I.F.) è passato nel corso del periodo da Euro 88 migliaia a Euro 45 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>Capitalizzazione costi vivaio (in Euro migliaia)</b>	<b>Premi preparaz.</b>	<b>Capit. Vivaio</b>	<b>Totale</b>
<b>Valori al 30/6/04</b>			
Costo	172	10.928	11.100
Ammortamento accumulato	(84)	(6.848)	(6.932)
<b>Valori netti al 30/06/04</b>	<b>88</b>	<b>4.080</b>	<b>4.168</b>
<b>Variazioni nette del periodo:</b>			
Incrementi	16	562	578
Decrementi	(18)	(2.452) (*)	(2.470)
Decrementi fondi	10	2.452 (*)	2.462
Ammortamenti	(51)	(1.808)	(1.859)
<b>Variazioni nette del periodo</b>	<b>(43)</b>	<b>(1.246)</b>	<b>(1.289)</b>
<b>Variazioni al 30/06/05</b>			
Costo storico	170	9.038	9.208
Ammortamento accumulato	(125)	(6.204)	(6.329)
<b>Valori netti al 30/06/05</b>	<b>45</b>	<b>2.834</b>	<b>2.879</b>

(\*) trattasi di decrementi dovuti al completo ammortamento del costo storico

Per quanto riguarda i costi di creazione del vivaio capitalizzati nell'esercizio, che sono riepilogati nella tabella seguente, la loro tipologia è quella prevista dalle raccomandazioni federali.

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>30/06/05</b>
Emolumenti e contributi tesserati federali	425
Spese vitto alloggio locomozione e ritiri	77
Spese per collaboratori	18
Spese assicurative	42
Altri	0
<b>Totale</b>	<b>562</b>

## **B.I. 8 Diritti alle prestazioni dei calciatori**

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 13.355 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 4.720 migliaia. Tale decremento è imputabile agli ammortamenti di periodo ed alla svalutazione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Muzzi al fine di adeguarlo al valore percepito dalla vendita fatta al Torino Calcio nei primi mesi della stagione 2005/2006, parzialmente mitigato dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del giocatore Rocchi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione e le variazioni:

<b>Diritti Prestazioni (in Euro migliaia)</b>	<b>Calciatori Italiani</b>	<b>Calciatori Stranieri</b>	<b>Totale</b>
<b>Valori al 30/06/04</b>			
Costo	50.944	26.819	77.763
Ammortamento accumulato	(38.670)	(21.018)	(59.688)
<b>Valore netto al 30/06/04</b>	<b>12.274</b>	<b>5.801</b>	<b>18.075</b>
<b>Variations del periodo</b>			
Incrementi	4.080	850	4.930
Decrementi (*)	(6.262)	(6.424)	(12.686)
Svalutazioni	(786)	0	(786)
Decrementi Amm. Accumulati (*)	6.262	6.424	12.686
Ammortamenti	(5.725)	(3.138)	(8.863)
<b>Variations nette periodo</b>	<b>(2.432)</b>	<b>(2.288)</b>	<b>(4.719)</b>
<b>Valori al 30/06/05</b>			
Costo	47.976	21.245	69.221
Ammortamento accumulato	(38.133)	(17.732)	(55.865)
<b>Valore netto al 30/06/05</b>	<b>9.843</b>	<b>3.513</b>	<b>13.356</b>

(\*) trattati di decrementi dovuti al completo ammortamento del costo storico

Gli incrementi e decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2004 – giugno 2005.

La tabella, in migliaia di Euro, seguente evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione:

<b>Calciatore</b>	<b>Società di acquisizione</b>	<b>Costo di acquisizione In euro migliaia</b>	<b>Età</b>	<b>Anni contratto</b>
Rocchi Tommaso	Empoli	4.000	27	5
Lequi Matias Emanuele	----	850	24	3
Peruzzi Angelo	----	80	35	3
<b>Totale</b>	<b>---</b>	<b>4.930</b>	<b>---</b>	<b>---</b>

Si segnala che nel corso dell'esercizio non sono stati ceduti giocatori posti sotto contratto con la Società.

Si ritiene opportuno evidenziare i nuovi valori dei diritti alle prestazioni dei giocatori al 30 giugno 2005, con il seguente prospetto in Euro:

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scad. contratto	Totale Costo originale	Totale Svalutazioni	Fdo Amm. to al 30.06.05	Val. Netto al 30.06.05
Couto Fernando	1	Giu 2005	0	0	0	0
Pancaro Giuseppe	1	Giu 2005	3.026.892	0	3.026.892	0
Giannichedda Giuliano	1	Giu 2005	7.510.538	0	7.510.538	0
Matzuzzi Emanuele	1	Giu 2005	2.313.387	0	2.313.387	0
Di Canio Paolo	1	Giu 2005	0	0	0	0
Casazza Fabrizio	1	Giu 2005	0	0	0	0
Lopez Claudio	2	Giu 2006	13.918.434	0	12.543.434	1.375.000
Cesar Aparecido Rodriguez	2	Giu 2006	3.250.503	0	2.800.503	450.000
Dabo Ousmane	2	Giu 2006	3.225.000	0	2.150.000	1.075.000
Robert Braian	2	Giu 2006	1	0	0	1
Liverani Fabio	2	Giu 2006	3.792.159	0	3.567.159	225.000
Muzzi Roberto	2	Giu 2006	3.280.000	763.699	2.186.667	329.634
Pandev Goran	3	Giu 2007	1.000	0	556	444
Lequi Emanuele	3	Giu 2007	850.000	0	238.067	611.933
Mea Miguel Angel	3	Giu 2007	1	0	0	1
Baronio Roberto	3	Giu 2007	4.659.806	0	4.299.806	360.000
Manfredini Sisotr Chr.	3	Giu 2007	2.300.000	0	1.380.000	920.000
Zauri Luciano	3	Giu 2007	5.650.000	0	2.825.000	2.825.000
Sereni Matteo	3	Giu 2007	550.000	0	275.000	275.000
Peruzzi Angelo	3	Giu 2007	80.000	0	26.667	53.333
Oddo Massimo	4	Giu 2008	2.800.000	0	1.540.000	1.260.000
Rocchi Tommaso	5	Giu 2009	4.000.000	0	698.655	3.301.345
Inzaghi Simone	5	Giu 2009	8.435.021	0	8.141.687	293.334
Gimelli Cristiano	5	Giu 2009	1	0	0	1
<b>Totale</b>			<b>69.642.742</b>	<b>763.699</b>	<b>55.524.017</b>	<b>13.355.026</b>

### B.I.10 Oneri pluriennali ex decreto legge 282/2002

Gli Oneri pluriennali ex D.L. 282/2002 ammontano, al netto dell'ammortamento di periodo, ad Euro 149.037 migliaia. La voce accoglie l'ammontare della svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive, alla data del 1 luglio 2002, per un importo di Euro 212.910 migliaia ed i relativi ammortamenti. Tale ammontare, iscritto tra le immobilizzazioni immateriali con il consenso del Collegio Sindacale, è stato assoggettato ad ammortamento a quote costanti nella misura di 10 rate.

In merito ai possibili effetti del nuovo decreto emesso in data 30 giugno 2005 si rimanda a quanto già indicato a pagina 35.

## B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali ammontano a Euro 28.825 migliaia con un decremento netto di Euro 1.099 migliaia rispetto al 30 giugno 2004. Le tabelle che seguono ne rappresentano composizione e variazioni.

### B.II.1 Terreni e Fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 24.484 migliaia con un decremento netto di Euro 881 migliaia rispetto al 30 giugno 2004.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	
<b>Valori al 30/6/04</b>	
Costo	29.365
Ammortamento accumulato	(4.000)
<b>Valori netti al 30/06/04</b>	<b>25.365</b>
<b>Variazioni nette del periodo:</b>	
Incrementi	0
Decrementi	0
Ammortamenti	(881)
Svalutazioni	0
<b>Variazioni nette del periodo</b>	<b>(881)</b>
<b>Valori al 30/06/05</b>	
Costo storico	29.365
Ammortamento accumulato	(4.881)
<b>Valori netti al 30/06/05</b>	<b>24.484</b>

Tale voce è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l' Agenzia delle Entrate.

### B.II.2 Impianti e macchinari

Il valore degli impianti e macchinari ammonta ad Euro 71 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 18 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	
<b>Valori al 30/6/04</b>	
Costo	247
Ammortamento accumulato	(158)
<b>Valori netti al 30/06/04</b>	<b>89</b>
<b>Variazioni nette del periodo:</b>	
Incrementi	0
Decrementi	0
Ammortamenti	(18)
Svalutazioni	0
<b>Variazioni nette del periodo</b>	<b>(18)</b>

<b>Valori al 30/06/05</b>	
Costo storico	247
Ammortamento accumulato	(176)
<b>Valori netti al 30/06/05</b>	<b>71</b>

### B.II.3 Attrezzature

La voce Attrezzature ammonta ad Euro 81 migliaia e si è incrementata nel corso del periodo, di Euro 15 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	
<b>Valori al 30/06/04</b>	
Costo	394
Ammortamento accumulato	(328)
<b>Valori netti al 30/06/04</b>	<b>66</b>
<b>Variazioni nette del periodo:</b>	
Incrementi	56
Decrementi	0
Ammortamenti	(41)
Svalutazioni	0
<b>Variazioni nette del periodo</b>	<b>15</b>
<b>Valori al 30/06/05</b>	
Costo storico	450
Ammortamento accumulato	(369)
<b>Valori netti al 30/06/05</b>	<b>81</b>

### B.II.4 Altri Beni

La voce altri beni è pari ad Euro 4.189 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 216 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	
<b>Valori al 30/06/04</b>	
Costo	5.664
Ammortamento accumulato	(1.259)
<b>Valori netti al 30/06/04</b>	<b>4.405</b>
<b>Variazioni nette del periodo:</b>	
Incrementi	0
Decrementi	0
Decrementi Fondo Ammortamento	0
Ammortamenti	(216)
Svalutazioni	0
<b>Variazioni nette del periodo</b>	<b>(216)</b>
<b>Valori al 30/06/05</b>	
Costo storico	5.664
Ammortamento accumulato	(1475)
<b>Valori netti al 30/06/05</b>	<b>4.189</b>

Il valore netto si riferisce a mobili ed arredi per Euro 360 migliaia, macchine elettriche ed elettroniche per Euro 149 migliaia e ad opere d'arte per Euro 3.679 migliaia.

### B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad Euro 1.879 migliaia e registrano, nel corso del periodo, un incremento di Euro 18 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

(importi in Euro migliaia)	Saldo al 30/06/04	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Saldo al 30/06/05
Partecipazioni in imprese controllate	94			8	86
Partecipazioni in imprese collegate	510			368	142
Partecipazioni in altre imprese	1			1	0
Partecipazioni in altre società ex. art.102 NOIF	1.033		1.033		0
Depositi cauzionali	224	3.582	2.155		1.651
<b>Totale</b>	<b>1.861</b>	<b>3.582</b>	<b>3.188</b>	<b>377</b>	<b>1.879</b>

Le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alle seguenti società: Blueleven S.r.l. in liquidazione, S.S. Lazio Calcio S.p.A. in liquidazione, S.S. Lazio Real Estate S.r.l. in liquidazione, S.S. Lazio Media S.r.l. in liquidazione, S.S. Lazio Brand & Communications S.r.l. in liquidazione.

Tali società erano state costituite al fine di attuare il piano di riorganizzazione aziendale deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 23 settembre 2002. In data 27 ottobre 2004 e 1 dicembre 2004, per la S.S. Lazio Calcio S.p.A., le rispettive assemblee hanno deliberato la messa in liquidazione.

La svalutazione delle controllate è avvenuta per adeguare il valore di iscrizione al patrimonio netto contabile delle partecipate in considerazione delle perdite di natura durevole da questa accumulate alla data del 30 giugno 2005.

Si precisa inoltre che, poiché per tali società la non operatività comporta che i valori delle attività, patrimonio netto, ricavi e risultato netto d'esercizio siano scarsamente significativi in relazione al valore totale della controllante, non si è proceduto al consolidamento ai sensi di quanto previsto dall'articolo 28 comma 2 lettera a) del D.LGS 127 del 1991 nonché del principio contabile n. 17. Sulla base di ciò, la Società ha escluso tutte le sue controllate dall'area di consolidamento con il conseguente venire meno dell'obbligo di redigere il Bilancio Consolidato.

Le partecipazioni in imprese collegate, pari a Euro 142 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., nella Stadio Olimpico S.p.A. e nella Cono Roma S.p.A. in liquidazione.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 25 % dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. La partecipata, nel corso dell'esercizio 2003 e fino alla data del 30 novembre 2003, ha maturato ulteriori perdite per l'importo di Euro 1.211 migliaia, che hanno azzerato il patrimonio netto, generando la fattispecie di cui all'art. 2447 C.C., resa nota alla Società in data 9 dicembre 2003.

In considerazione della messa in liquidazione si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione.

La Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un capitale sociale di Euro 99 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 49 % dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società è titolare del contratto di leasing dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani che è attualmente locato ad alcune società facenti capo al gruppo Cirio. La Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha predisposto la bozza della situazione economica-patrimoniale al 30 giugno 2005 che presenta una perdita di Euro 193 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 290 migliaia.

In considerazione delle incertezze in merito all'evoluzione della situazione della partecipata, dovuta principalmente al venire meno degli introiti derivanti dal fitto degli uffici di Via Valenziani alla S.S. Lazio S.p.A., si è svalutata la partecipazione di Euro 368 migliaia.

Si precisa, come indicato a commento dei conti d'ordine, che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare (controllata anche dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di Euro 7.298 migliaia.

La Stadio Olimpico S.p.A. ha un capitale sociale di Euro 500 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 26 % dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società aveva come oggetto l'acquisto, l'alienazione, la costruzione e la valorizzazione di immobili. La società ha stimato per l'esercizio al 31 dicembre 2003 una perdita di Euro 22 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 442 migliaia.

Si precisa che si è ritenuto opportuno svalutare interamente la partecipazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50 % dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'acquisto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2004 con una perdita di Euro 5 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 11 migliaia.

Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

Le partecipazioni in altre imprese sono costituite dal valore patrimoniale della partecipazione nella società cooperativa a r.l. Fidi Calcio.

La movimentazione della voce altre società ex art. 102 bis NOIF è analiticamente descritta nella tabella successiva, in migliaia di Euro:

Calciatore	Società	Saldo al 30/06/04	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/05
Berrettoni	Perugia	1.033		1.033	0
<b>Totale</b>		<b>1.033</b>	<b>0</b>	<b>1.033</b>	<b>0</b>

Il decremento della compartecipazione è pertanto dovuto alla risoluzione della stessa a favore della società titolare del diritto alle prestazioni sportive.

I depositi cauzionali, iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie, sono sostanzialmente rappresentati dal deposito cauzionale di Euro 1.426 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori, e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero delle

Attività Produttive a fronte dell'operazione di promozione della campagna abbonamenti stagione 2003/2004.

Si segnala che parte del deposito cauzionale verso giocatori si riferisce al giocatore Stankovic il cui deposito, di Euro 541 migliaia, non è stato liberato in attesa della risoluzione della vertenza promossa dal giocatore.

## C.I RIMANENZE DI PRODOTTI FINITI E MERCI

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 26 migliaia. Tale voce è rappresentata essenzialmente dal materiale sportivo e dai gadgets recanti il marchio della società destinati alla vendita. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	
Prodotti finiti al 30 giugno 2004	59
Variazione dell'esercizio	(33)
<b>Prodotti Finiti al 30 giugno 2005</b>	<b>26</b>

## C.II.1 CREDITI VERSO CLIENTI

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 9.332 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 1.072 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione e la natura geografica:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>	<b>Saldo al 30/06/04</b>
Clienti nazionali	6.806	3.928
Note credito da emettere	(2.354)	0
Clienti esteri	483	6.009
Note credito da emettere estere	(285)	0
Fatture da emettere	1.881	467
Crediti in contenzioso	6.687	5.355
Fondo svalutazione crediti	(3.886)	(5.355)
<b>Totale</b>	<b>9.332</b>	<b>10.404</b>

### Dettaglio crediti esteri

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Altri Paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>
fatture emesse	483	0	0	483
Note credito	(285)	0	0	(285)
<b>Totale</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>198</b>

### Dettaglio fatture da emettere

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri Paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>
Fatture da emettere	1.737	144	0	0	1.881

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso la H3G S.p.A. per la vendita dei diritti di trasmissione su sistema UMTS (Euro 1.800 migliaia), verso Puma

Italia S.r.l. per la qualifica di sponsor tecnico (Euro 1.164 migliaia), verso la RAI per la vendita dei diritti di trasmissione delle partite UEFA (Euro 600 migliaia) e verso la Parmacotto S.p.A per la qualifica di sponsor ufficiale (Euro 472 migliaia al netto della nota di credito da emettere di Euro 2.354 migliaia). Si segnala che tali crediti sono stati interamente incassati, compensati con posizioni debitorie (Puma Italia S.r.l.) o stornati con l'emissione di note di credito (Parmacotto S.p.A. ).

La voce note di credito da emettere riguarda esclusivamente la Parmacotto S.p.A. a seguito della transazione di cui al paragrafo "Eventi Successivi".

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale esistente (Euro 750 migliaia) e verso Radio dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

Il decremento del fondo svalutazione crediti è principalmente imputabile alla revisione di stima dello stesso, per la parte dei crediti vantati nei confronti di S.D.S.. Tale revisione è dovuta alla favorevole conclusione del lodo arbitrale, iniziato in data 18 ottobre 2004, tra Sky Italia e S.D.S in relazione alla pretesa di riduzione da parte di Sky del corrispettivo complessivamente dovuto a seguito del fallimento della A.C. Fiorentina S.p.A..

## **C.II.2 CREDITI VERSO CONTROLLATE**

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 11 migliaia e sono vantati nei confronti della SS Lazio Real Estate S.r.l.. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza.

## **C.II.3 CREDITI VERSO COLLEGATE**

I crediti verso imprese collegate ammontano ad Euro 8 migliaia e sono vantati nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza. Si precisa che dal 1° ottobre 2001 il c/c di corrispondenza non è fruttifero di interessi.

## **C.II.4 bis CREDITI TRIBUTARI**

I crediti verso l'erario per imposte al 30 giugno 2005 ammontano ad Euro 5.803 migliaia e si sono decrementati di Euro 884 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2004. Tale decremento è dipeso principalmente dal pagamento dell'IRAP.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>	<b>Saldo al 30/06/04</b>
Per imposte dirette	399	1.283
Per imposte indirette	5.404	5.404
<b>Totale</b>	<b>5.803</b>	<b>6.687</b>

Al 30 giugno 2005, i crediti verso l'erario per imposte dirette comprendono tra l'altro, un importo di Euro 125 migliaia, relativo a ritenute subite.

Con riferimento alla voce Crediti verso l'Erario per imposte indirette, si precisa che il saldo di Euro 5.404 migliaia è relativo al credito IVA di cui alla dichiarazione 1998. Tale credito è stato oggetto di domanda di rimborso nel mese di marzo 1999. A fronte di tale credito, il cui saldo è comprensivo degli interessi maturati, è stata ottenuta un'anticipazione, dalla Banca di Roma, per un ammontare, comprensivo di interessi, pari ad Euro 2.090 migliaia.

Si segnala che l'inserimento di tale voce risponde a quanto disciplinato dal Dlgs n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

#### **C.II.4 ter IMPOSTE ANTICIPATE**

I crediti per imposte anticipate ammontano a Euro 74 migliaia con un incremento di euro 23 migliaia rispetto al 30 giugno 2004 e riguardano IRAP.

Si segnala che l'inserimento di tale voce risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

#### **C.II.5 CREDITI VERSO ALTRI**

I crediti verso altri si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 49.934 migliaia, ed ammontano ad Euro 46.980 migliaia.

Tale decremento è dipeso principalmente dall'incasso dei crediti verso società calcistiche.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>	<b>Saldo al 30/06/04</b>
Verso Lega	53	382
Verso Società calcistiche	7.619	56.131
Altri crediti	38.108	39.183
Crediti in contenzioso	3.018	2.882
Fondo svalutazione crediti	(1.818)	(1.664)
<b>Totale</b>	<b>46.980</b>	<b>96.914</b>

Si segnala che l'esclusione della voce *crediti verso erario* risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

#### *Crediti verso Lega*

Ammontano a Euro 53 migliaia e sono riferiti al conguaglio attivo della biglietteria omaggio.

### *Crediti verso Società Calcistiche*

Tale voce accoglie sia i crediti verso le società calcistiche estere che nazionali derivanti da cessione dei diritti dei calciatori, per Euro 7.619 migliaia. Tale voce registra un decremento rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 48.512 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri Paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Fuori Europa</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>
Verso Società calcistiche	6.600	1.019			7.619
<b>Totale</b>	<b>6.600</b>	<b>1.019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.619</b>

La posizione estera riguarda il credito vantato verso il Real Sociedad migliaia, quale residuo della vendita dei diritti del calciatore Kovacevic.

Tra i crediti più significativi verso società calcistiche italiane si evidenzia il credito vantato nei confronti del A.C. Milan S.p.A. per Euro 5.250 relativamente alla cessione dei diritti relativi al calciatore Stam.

### *Altri crediti*

I crediti verso altri si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 1.075 migliaia, ed ammontano a Euro 38.108 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>	<b>Saldo al 30/06/04</b>
Verso assicurazioni per indennizzi	250	471
Anticipi a Fornitori	4	573
Verso tesserati e dipendenti	533	671
Altri	267	415
Verso Gruppo Cirio	37.054	37.053
<b>Totale</b>	<b>38.108</b>	<b>39.183</b>

I crediti verso le compagnie di assicurazione si riferiscono agli indennizzi per gli infortuni dei calciatori verificatisi nel corso degli esercizi precedenti.

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad importi che devono essere restituiti e, principalmente, al credito vantato nei confronti del giocatore Stankovic relativo ad alcune anticipazioni.

Tra i crediti verso altri vi sono, principalmente, i crediti vantati verso il tour operatour, pari ad Euro 107 migliaia relativi a incassi da biglietteria che dovranno essere compensati con relativi debiti.

I crediti verso società del Gruppo Cirio possono essere così dettagliati:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>
Cirio Holding S.p.A. (*)	948
Cirio Finanziaria S.p.A. (*)	7.773
Cirio Immobiliare S.p.A. (*)	21.115
Cirio Agricola S.p.A. (*)	9.046
Bombril S.A.	6.306

Del Monte Italia S.p.A. (*)	4.071
Cirio Ricerche S.c.p.A. (*)	1.252
Al.Ba. S.r.l. in liquidazione	212
Fondo svalutazione	(13.669)
<b>Totale</b>	<b>37.054</b>

(\*) società in amministrazione straordinaria.

Si segnala che con la transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, perfezionata successivamente al 30 giugno 2005, verranno annullate le cessioni di crediti fatte in data 28 giugno 2002 e, di conseguenza, i crediti verso:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>
Cirio Immobiliare S.p.A. (*)	21.098
Cirio Agricola S.p.A. (*)	9.070
Cirio Ricerche S.c.p.A. (*)	1.237
Al.Ba. S.r.l. in liquidazione	206
<b>Totale</b>	<b>31.611</b>

(\*) società in amministrazione straordinaria.

saranno riaccreditati sui conti correnti di corrispondenza di Cirio Holding, per Euro 1.149 migliaia, e di Cirio Finanziaria, per Euro 30.462 migliaia.

Successivamente a tali operazioni i saldi attivi di Cirio Holding S.p.A., Euro 2.097 migliaia, e di Cirio Finanziaria S.p.A., Euro 38.235 migliaia, saranno compensati con i rispettivi debiti postergati di Euro 6.297 migliaia e Euro 32.182 migliaia generando per la prima un debito di Euro 4.200 migliaia e per la seconda un credito di Euro 3.278 migliaia (al netto dell'ulteriore debito verso Cirio Finanziaria S.p.A. di Euro 2.775 migliaia).

Il debito di Euro 4.200 migliaia dovrà essere pagato in quattro rate trimestrale a partire da luglio 2005; il credito, invece, è interamente coperto dal fondo svalutazione.

#### *Crediti in contenzioso*

Tale voce, pari al 30 giugno 2005 a Euro 3.018 migliaia è principalmente costituita da crediti verso ex dipendenti per Euro 2.096 migliaia. Tale ultimo credito si riferisce all'importo relativo ad un bonus contestato.

#### *Fondo svalutazione crediti verso altri*

Nel corso dell'esercizio il Fondo svalutazione crediti verso altri si è esclusivamente incrementato di Euro 154 migliaia.

### **C.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

La voce comprende Depositi bancari per Euro 10.355 migliaia e denaro ed i valori in cassa per Euro 20 migliaia.

#### **D. RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Sono composti da risconti attivi per Euro 146 migliaia e si riferiscono principalmente a costi non di competenza dell'esercizio per lo più riguardanti premi assicurativi, per Euro 59 migliaia, ed interessi per la dilazione del pagamento ENPALS, per Euro 69 migliaia.

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto è positivo per un ammontare di Euro 27.559 migliaia, tenuto conto dell'utile risultante al 30 giugno 2005.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso in numero 67.738.881 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

La sua composizione e le variazioni intervenute nel periodo sono espresse dalla tabella che segue, in migliaia di Euro:

	Capitale Sociale	Aumento Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva sovr. Azioni	Altre Riserve	Utili (perdite) a nuovo	Utili (perdite) d'esercizio periodo	TOTALE
<b>Valori al 30/06/04</b>	<b>14.143</b>	<b>18.462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(32)</b>	<b>(54.490)</b>	<b>(21.918)</b>
Riclassifica						(54.490)	54.490	
Versamenti in conto aumento capitale sociale deliberato in data 17 gennaio 2004		25.705						
Conclusione dell'operazione di aumento di capitale sociale	26.500	(44.167)		17.667				
Risultato periodo							23.771	
<b>Valori al 30/06/05</b>	<b>40.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.667</b>	<b>0</b>	<b>(54.522)</b>	<b>23.771</b>	<b>27.559</b>

Natura/descrizione	Saldo al 30/06/05 (in euro migliaia)	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Cop.Perdite	Altre Ragioni
<b>Capitale</b>	40.643				
<b>Riserva di capitale:</b>					
-riserva da sopraprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667	180.756	
-altre riserve		A,B,C		6.187	8.313
<b>Riserva di utili:</b>					
-riserva legale	0	B	0	244	
-utili a nuovo	0	A,B,C	0	487	
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>		<b>17.667</b>		
Quota non distribuibile			17.667		
Residua quota distribuibile			0		

**Legenda: A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci**

## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad Euro 18.479 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 4.142 migliaia.

Il “fondo oneri tributari futuri” ha subito nel corso dell’esercizio un incremento di Euro 77 migliaia dovuto all’accantonamento dell’IRAP teorica calcolata sulle plusvalenze da cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori di esercizi passati ed un decremento di Euro 1.573 migliaia per l’utilizzo dello stesso.

Nel corso dell’esercizio il “fondi rischi” ha subito le seguenti movimentazioni:

- un accantonamento per Euro 10.861 migliaia relativo, per Euro 8.313 migliaia, a potenziali contenziosi con un istituto di credito in merito allo storno di un debito di pari importo dalla voce “Debiti verso banche”, e, per Euro 2.548 migliaia, a fronte delle passività potenziali relative a contenziosi in essere con ex dipendenti;
- una diminuzione così dettagliata:
  - utilizzo del fondo per Euro 5.109 migliaia; in particolare per la copertura delle indennità riconosciute ai calciatori. Baggio, Negro e Pancaro.
  - revisione di stima, sulla base di nuovi elementi acquisiti, del fondo rischi per Euro 8.573 migliaia, a causa soprattutto della revisione del fondo precedentemente costituito, per Euro 5.454 migliaia, sul calciatore Mendieta. Si segnala che tale revisione è stata rilevata, in ossequio a quanto stabilito dai principi contabili 12 e 29, nella voce “Altri ricavi e proventi” di conto economico.

L’incremento netto del “fondo spese liquidazione partecipazioni”, pari a Euro 176 migliaia, si riferisce quasi esclusivamente all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della S.D.S. S.r.l. nettato dal primo parziale utilizzo dello stesso.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

(importi in Euro migliaia)	Saldo al 30/06/04	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/05
B.2) Oneri Tributari Futuri	6.578	77	1.573	5.082
B.3) Rischi	15.553	10.861	13.683	12.731
B.3) F.do spese liquidazioni partecipazioni	490	1.006	830	666
<b>Totale</b>	<b>22.621</b>	<b>11.944</b>	<b>16.086</b>	<b>18.479</b>

Il “fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 5.082 migliaia e si riferisce principalmente, per Euro 4.944 migliaia, all’IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2002, al 30 giugno 2003, al 30 giugno 2004 ed al 30 giugno 2005.

Si segnala che la Società, aderendo all’impostazione fornita da L.N.P. e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l’orientamento del tutto contrario espresso dall’Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. Tuttavia, la Società ha accantonato l’ammontare dell’IRAP nel Fondo rischi e oneri senza considerare le

relative sanzioni ed interessi in quanto ritiene che sussistano le condizioni di incertezza normativa nell'applicazione della norma.

Il "fondi rischi" ammonta, al 30 giugno 2005, ad Euro 12.731 migliaia relativi, principalmente, ad accantonamenti a fronte di possibili richieste di istituti di credito, per Euro 8.313 migliaia, e di ex dipendenti, per Euro 2.538 migliaia.

Il "fondo spese liquidazione partecipazioni" pari a Euro 666 migliaia si riferisce quasi esclusivamente all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della S.D.S. S.r.l..

### C. FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto ammonta a Euro 720 migliaia e registra un decremento netto rispetto all'esercizio precedente di Euro 41 migliaia derivante da utilizzi per Euro 179 migliaia in parte compensati dalle quote maturate nel periodo. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La sua composizione al 30 giugno 2005 è rappresentata dalla tabella seguente:

(importi in Euro migliaia)	Saldo al 30/06/04	Accant./incr.	Utilizz./decrem.	Saldo al 30/06/05
Operai	89	18	6	101
Impiegati	340	56	46	350
Dirigenti	219	39	77	181
Massaggiatori	102	18	40	80
Allenatori	2	0	0	2
Direttore Sportivo	0	6	0	6
Giornalisti	9	1	10	0
<b>Totale</b>	<b>761</b>	<b>138</b>	<b>179</b>	<b>720</b>

### D. DEBITI

Il totale dei debiti al 30 giugno 2005 è di Euro 222.006 migliaia e si decrementa rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 126.108 migliaia. Le tabelle che seguono ne mostrano la composizione.

#### D.3 DEBITI VERSO SOCI PER FINANZIAMENTO

I debiti verso soci per finanziamento ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 38.479 migliaia, invariati rispetto all'esercizio chiuso il 30 giugno 2004.

Il saldo di Euro 38.479 migliaia si riferisce ai debiti infruttiferi e postergati verso la Cirio Holding S.p.A. in amministrazione ordinaria per Euro 6.297 migliaia e verso Cirio Finanziaria S.p.A. in amministrazione straordinaria per Euro 32.182 migliaia. Si precisa che tali debiti rientrano nel perfezionamento della transazione di cui al paragrafo "eventi successivi".

Si segnala che l'inserimento di tale voce risponde a quanto disciplinato dal Dlgs n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

#### **D.4 DEBITI VERSO BANCHE**

I debiti verso banche ammontano a Euro 8.231 migliaia con un decremento di Euro 12.485 migliaia rispetto all'esercizio chiuso il 30 giugno 2004. Tale diminuzione è principalmente dovuta all'incasso di crediti precedentemente anticipati ed allo storno del debito verso Banca di Roma per Euro 8.313 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>	<b>Saldo al 30/06/04</b>
Linee di credito a breve termine	328	8.703
Anticipo di fatture e contratti	5.813	10.010
Anticipi su credito IVA	2.090	2.003
<b>Totale</b>	<b>8.231</b>	<b>20.716</b>

Si segnala che l'importo di Banca di Roma S.p.A., per Euro 8.313 migliaia è costituito dal residuo di un versamento iniziale di Euro 14.500 migliaia effettuato dalla Banca di Roma S.p.A. in data 15 maggio 2003 in *conto sottoscrizione aumento di capitale deliberato dalla S.S. Lazio S.p.A. in data 24 marzo 2003*.

In data 21 luglio 2003 Capitalia S.p.A., in virtù della cessione di credito parziale fattale dalla Banca di Roma S.p.A. in pari data per Euro 6,2 milioni, utilizzava tale importo per la sottoscrizione della propria quota nel citato aumento di capitale; si precisa che il credito ceduto derivava dal *conto sottoscrizione aumento di capitale deliberato dalla S.S. Lazio S.p.A. in data 24 marzo 2003* per Euro 14,5 milioni. Successivamente alla richiesta del 3 novembre 2003 da parte della Banca di Roma S.p.A e di pareri professionali richiesti dalla Società ed ottenuti in data 13 novembre 2003, il Consiglio di Amministrazione dell'epoca provvedeva a riclassificare l'importo residuo di Euro 8.313 migliaia del *conto sottoscrizione aumento di capitale deliberato dalla S.S. Lazio S.p.A. in data 24 marzo 2003* a debiti verso banche, spostandolo pertanto da patrimonio netto a debiti finanziari verso terzi.

Il Consiglio di Gestione ha ritenuto, anche sulla base di un autorevole parere all'uopo acquisito, che tale debito vada configurato come componente del Patrimonio Netto realizzando tale obiettivo attraverso l'imputazione dell'importo al Conto Economico. Tuttavia si è ritenuto prudente procedere contestualmente alla costituzione di un Fondo rischi di pari importo.

Gli anticipi su fatture e contratti si riferiscono all'anticipo sul contratto con la Puma per la qualifica di sponsor tecnico.

Gli anticipi su credito IVA si riferiscono al Credito IVA maturato alla data del 31 Dicembre 1998.

La Cirio Finanziaria S.p.A. ha rilasciato a suo tempo a favore della Banca di Roma S.p.A. una fidejussione per Euro 46.481 migliaia per obbligazioni della Società.

#### **D.5 DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI**

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 1.056 migliaia con un decremento di Euro 9.160 migliaia rispetto all'esercizio chiuso il 30 giugno 2004, dovuto all'incasso di crediti verso clienti precedentemente fattorizzati. Si segnala che al 30 giugno 2005 risulta completamente estinto il debito verso la Faber Factor International S.a.r.l. per la cessione pro-solvendo dei crediti derivanti dalla cessione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata alla S.D.S. S.r.l.

Al 30 giugno 2005 l'importo dei crediti ceduti e non ancora scaduti ammonta ad Euro 1.800 migliaia compresa IVA.

La seguente tabella evidenzia la composizione della voce:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>30/06/05</b>	<b>30/06/04</b>
Cessione di crediti derivanti dalla cessione di diritti televisivi	0	5.797
Cessione di crediti derivanti da sfruttamento dei diritti audiovisivi (Tecnologia UMTS)	1.056	4.419
<b>Totale</b>	<b>1.056</b>	<b>10.216</b>

Il saldo di Euro 1.056 migliaia si riferisce al debito verso la Credem Factor S.p.A. per la cessione dei crediti stagione 2004/2005 derivanti dal contratto con la H3G S.p.A. relativo allo sfruttamento dei diritti audiovisivi con tecnologia UMTS. Il debito risulta garantito da una fidejussione rilasciata dall'INA Assitalia alla Credem Factor S.p.A. per conto della Società e da una ulteriore fidejussione rilasciata, sempre per conto della Società, dal Credito Emiliano S.p.A.

Si segnala che l'esclusione della voce *debiti postergati ex Gruppo Cirio* risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

## **D.6. ACCONTI**

Tale voce ammonta, al 30 giugno 2005, ad Euro 7.128 migliaia, con un incremento netto di Euro 2.326 migliaia rispetto al 30 giugno 2004. Gli acconti registrati sono riferiti principalmente alla fatturazione anticipata effettuata nei confronti della S.E.D.S. S.A. per la stagione 2006/2007 per Euro 7.000 migliaia.

## **D.7 DEBITI VERSO FORNITORI**

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 10.124 migliaia e sono diminuiti di Euro 3.179 migliaia rispetto al 30 giugno 2004.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>Saldo al 30/06/05</b>	<b>Saldo al 30/06/04</b>
Fornitori nazionali	6.358	6.080
Fornitori esteri	59	53
Fatture da ricevere	3.730	7.197
Note di credito da ricevere	(23)	(27)
<b>Totale</b>	<b>10.124</b>	<b>13.303</b>

#### Dettaglio debiti verso fornitori

(importi in Euro migliaia)	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30/06/05
Fatture ricevute (*)	6.335	31	2	26	6.394
Fatture da ricevere	3.608	122	0	0	3.730
<b>Totale</b>	<b>9.943</b>	<b>153</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>10.124</b>

(\*) = al netto delle note credito da ricevere

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso la CONI (Euro 2.929 migliaia) per l'utilizzo dello stadio e verso Marchio Costruzioni Generali S.r.L. (Euro 227 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo di Formello. Tra le fatture da ricevere sono inclusi i compensi di competenza dell'esercizio in relazione all'attività di consulenza ed assistenza legale ottenuta dalla Società.

#### D.9 DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

Tale voce ammonta ad Euro 80 migliaia, con un decremento di Euro 37 migliaia rispetto al 30 giugno 2004.

I debiti iscritti si riferiscono principalmente alle quote sottoscritte ed ancora da versare relative alla partecipazione detenuta nella società S.S. Lazio Calcio S.p.A in liquidazione.

#### D.10 DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE

I debiti verso imprese collegate ammontano ad Euro 91 migliaia e sono sostanzialmente invariati rispetto al 30 giugno 2004. Il saldo si riferisce alle quote sottoscritte ancora da versare relative alla partecipazione detenuta nella Stadio Olimpico S.p.A..

#### D.12 DEBITI TRIBUTARI

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 105.760 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2004, un decremento di Euro 45.615 migliaia, dovuto principalmente alla eliminazione delle sanzioni ed interessi sul debito tributario iscritto a ruolo in virtù dell'accordo concluso con l'Agenzia delle Entrate.

I Debiti tributari al 30 giugno 2005 sono così suddivisi:

(importi in Euro migliaia)	30/06/05	30/06/04
IRPEF lavoratori dipendenti	548	14.674
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	4	144
IVA	389	483
Debiti oggetto di transazione	103.766	
IRPEF non versata	0	76.296
IVA non versata	0	18.471
IRAP e Condono residuo	170(*)	6.664
Oneri per cartella esattoriale	0	7.137
Interessi e sanzioni	438	26.997

Altri	445	510
<b>Totale</b>	<b>105.760</b>	<b>151.375</b>

(trattasi di IRAP da versare al netto degli acconti)

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, e debiti IVA all'Erario per Euro 103.766 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

### D.13 DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE

Tale voce ammonta al 30 giugno 2005 a Euro 1.066 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 168 migliaia. Al 30 giugno 2005 i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, includono un importo residuo di Euro 341 migliaia per i quali sono stati conclusi con gli enti competenti accordi di rateizzazione.

### D.14 ALTRI DEBITI

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2005, rispetto al 30 giugno 2004, di Euro 15.113 migliaia, ed ammontano ad Euro 45.033 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal pagamento di stipendi arretrati verso tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

(importi in Euro migliaia)	Saldo al 30/06/05	Saldo al 30/06/04
Verso tesserati e dipendenti	35.400	48.336
Verso collaboratori	6	87
Verso procuratori/ osservatori	4.535	4.921
Verso Soci Lazio Country Club	21	21
Altri	5.071	6.781
<b>Totale</b>	<b>45.033</b>	<b>60.146</b>

#### Dettaglio dei debiti verso procuratori

(importi in Euro migliaia)	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Fuori Europa	Saldo al 30/06/05
Verso procuratori/ osservatori	2.201	1.027	324	983	4.535
<b>Totale</b>	<b>2.201</b>	<b>1.027</b>	<b>324</b>	<b>983</b>	<b>4.535</b>

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dal 45% delle retribuzione lorde da luglio 2003 a giugno 2005 esigibili dagli stessi, in base agli accordi quadro a suo tempo perfezionati, in 36 rate a partire dal 1 luglio 2005 ovvero dalla data di cessazione del rapporto se precedente, pari a Euro 21.572 migliaia;
- dalle indennità riconosciute ai tesserati in caso di risoluzioni contrattuali e per cessioni temporanee, pari a Euro 4.676 migliaia.

I debiti verso i procuratori sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Fra i debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dal debito verso Cirio Finanziaria S.p.A. in amministrazione straordinaria, di Euro 2.774 migliaia, sorto in seguito all'escussione da parte della L.N.P. della fideiussione rilasciata da questa a garanzia del debito da campagna trasferimenti, stagione 2002/2003, della vs. Società e dai compensi verso Amministratori e Sindaci per Euro 952 migliaia al netto delle rinunce formalizzate dagli Amministratori. Si segnala che il debito verso Cirio Finanziaria S.p.A. rientra nella transazione con il Gruppo Cirio di cui al paragrafo negli "eventi successivi".

#### D. 15 DEBITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE PER COMPARTICIPAZIONI

Ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 1 migliaia.

La tabella seguente, in migliaia di Euro, ne evidenzia la movimentazione:

Calciatore	Società	Saldo al 30/06/04	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/05
Rocchi	Empoli	0	1.500	1.500	0
Pandev	Inter	1			1
<b>Totale</b>		<b>1</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>	<b>1</b>

#### D.16 DEBITI VERSO SOCIETÀ CALCISTICHE

I debiti verso società calcistiche ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 4.956 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2004, un decremento di Euro 42.678 migliaia.

I debiti verso società italiane sono pari a Euro 4.099 migliaia, mentre quelli verso società estere sono di Euro 857 migliaia. Si segnala che tali debiti scadono tutti entro i dodici mesi.

Per quanto riguarda i debiti verso società calcistiche italiane si rileva che gli importi iscritti trovano pieno soddisfacimento nei crediti verso società calcistiche italiane.

I principali debiti verso società calcistiche estere, scadenti entro il 30 giugno 2006, alla data del 30 giugno 2005 sono evidenziati nella seguente tabella:

	Paesi UE	Fuori Europa	STAGIONE 2004/2005
Valencia Club De Futbol (Mendieta)	830	0	830
Club de Gimnasia y Esrima (Gonzalez)	0	27	27
<b>Totale</b>	<b>830</b>	<b>27</b>	<b>857</b>

Si segnala che l'importo di Euro 830 migliaia verso il Valencia Club de Futbol S.A.D. è ciò che residua dalla vendita al medesimo club dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Fiore e Corradi, avvenuta per un totale di Euro 16.587 migliaia.

#### E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono interamente composti da risconti passivi per Euro 42 migliaia e si riferiscono principalmente a ricavi non di competenza del periodo.

## **CONTI D'ORDINE**

### ***Altri impegni***

Ammontano a Euro 2.459 migliaia e si riferiscono agli impegni verso la L.N.P. derivante dalle residue somme che la Società dovrà versare per Euro 2.093 migliaia in 11 rate trimestrali e per Euro 366 migliaia in 8 rate semestrali a titolo di contribuzione annuale. Il primo impegno è sorto a seguito della delibera della Assemblea Generale della L.N.P. del 17 Luglio 2000 di stipulare un mutuo bancario a tasso variabile di Euro 82,6 milioni, poi ridotto a Euro 79,5 milioni, al fine di coprire il deficit patrimoniale della L.N.P. verso le Società di serie A e di serie B e dalla delibera della L.N.P. stessa di addebitare le rate del mutuo alle società di serie A e di serie B. Il deficit patrimoniale è stato originato dal riconoscimento da parte della L.N.P., nelle stagioni 1997/1998 e 1998/1999, alle stesse società di calcio di contributi derivanti dai concorsi pronostici e di premi relativi ai piazzamenti nel campionato nazionale italiano ed alla qualificazione alle coppe Europee. Il secondo impegno è sorto a seguito della delibera della Assemblea Generale straordinaria della L.N.P. del 5 maggio 2004 di anticipare a tre società le eventuali somme che le stesse dovessero percepire dal contenzioso amministrativo con il CONI; tali somme saranno addebitate a tutte le altre società come spese generali della LNP in cinque esercizi.

### ***Altre garanzie***

Ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 25.716 migliaia.

Per Euro 17.860 migliaia si riferiscono all'impegno, da parte della S.S. Lazio S.p.A., di manlevare e tenere indenne il Valencia Club de Futbol F.C. dalle eventuali condanne alla restituzione di somme che quest'ultimo dovesse subire a seguito dell'esperimento con esito positivo di eventuali azioni revocatorie da parte delle amministrazioni straordinarie Cirio Finanziaria e Cirio Holding in relazione, rispettivamente, al pagamento di Euro 12.000 migliaia e di Euro 5.860 migliaia. Si segnala che tale garanzia ha una validità di cinque anni dalla data di dichiarazione di insolvenza da parte delle società ex Gruppo Cirio terminando, pertanto, il 7 agosto 2008; tale durata è pari al periodo di possibile revocatoria.

Per Euro 7.298 migliaia si riferiscono al debito residuo, al netto di IVA, del contratto di leasing dell'immobile di Via Valenziani - Roma. Tale garanzia è sorta a seguito della cessione di tale contratto alla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., avvenuta in data 6 luglio 2001.

Per Euro 558 migliaia si riferiscono alla cambiale rilasciata all'Enpals a garanzia della rateizzazione ottenuta per il pagamento dello scaduto.

## **INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

### **A. VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione al 30 giugno 2005 ammonta a Euro 85.504 migliaia, contro Euro 100.787 migliaia registrati al 30 giugno 2004.

#### **A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono diminuiti di Euro 5.783 migliaia.

La composizione dei ricavi delle vendite e prestazioni è illustrata nella seguente tabella:

(importi in Euro migliaia)	01/07/04 30/06/05	01/07/03 30/06/04	Variaz. % le
Abbonamenti	8.216	10.259	(19,91)
Gare di Campionato	4.717	5.708	(17,36)
Gare di Coppa Italia	69	2.066	(96,66)
Gare di Coppe Europee	362	1.249	(71,02)
Altre gare	1.193	1.059	12,65
<b>Totale</b>	<b>14.558</b>	<b>20.341</b>	<b>(28,43)</b>

#### **A. 2 Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e merci**

Le rimanenze di prodotti in giacenza hanno evidenziato alla fine del periodo una variazione negativa di Euro 33 migliaia. Tale variazione risente anche della svalutazione operata sul materiale sportivo destinato alla vendita divenuto obsoleto.

#### **A.3 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

Si tratta dei costi sostenuti per la creazione del vivaio che, come è già stato evidenziato a commento della relativa voce delle immobilizzazioni immateriali, sono capitalizzati ed ammortizzati in ossequio alle raccomandazioni della F.I.G.C..

Nel periodo sono stati capitalizzati costi per Euro 562 migliaia.

#### **A.5 Altri ricavi e proventi**

Gli altri ricavi e proventi conseguiti al 30 giugno 2005 ammontano ad Euro 70.417 migliaia. Rispetto al 30 giugno 2004 tale voce è diminuita di Euro 8.714 migliaia, a seguito principalmente del venire meno dei ricavi per diritti televisivi e d'immagine derivanti dalla Champions League e delle sponsorizzazioni solo parzialmente bilanciati dall'incremento degli altri ricavi dovuto in gran parte alla proventizzazione di quota parte dei fondi rischi. Si segnala che tale appostazione contabile risponde a quanto previsto dal principio contabile n. 29.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

(importi in Euro migliaia)	01/07/04 30/06/05	01/07/03 30/06/04	Variaz. % le
----------------------------	----------------------	----------------------	--------------

Diritti TV e di immag.	44.139	57.415	(23,12)
Sponsorizzazioni	4.900	7.922	(38,15)
Proventi Pubblicitari	8.990	8.561	5,01
Canoni, licenze, marchi	553	830	(33,37)
Contributi LNP	0	0	-
Cess. temp. Calciatori	0	75	-
Altri proventi	11.835	4.328	173,45
<b>Totale</b>	<b>70.417</b>	<b>79.131</b>	<b>(11,01)</b>

I ricavi relativi alla cessione dei diritti televisivi e di immagine, derivano dalla cessione dei diritti televisivi relativi al Campionato Italiano trasmessi in forma codificata nel territorio nazionale, per Euro 27.114 migliaia, dalla quota di competenza della Società in applicazione del principio di mutualità, per Euro 4.239 migliaia, e dalla cessione dei diritti internazionali del campionato italiano, per Euro 5.167 migliaia.

Relativamente al principio di mutualità si precisa che l'applicazione di tale principio comporta per ogni squadra di serie A, la retrocessione a tutte le altre di una quota pari al 18% dei proventi derivanti dalla cessione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. Tali criteri sono stati determinati dalla LNP con apposita deliberazione. I costi correlati a tali ricavi sono contabilizzati tra gli "Oneri diversi di gestione".

I ricavi per le sponsorizzazioni sono diminuiti, rispetto al periodo precedente, di Euro 3.030 migliaia, principalmente a seguito del venire meno della sponsorizzazione Merloni Elettrodomestici S.p.A. (Indesit) e della transazione effettuata con la Parmacotto S.p.A., di cui al paragrafo "eventi successivi". L'ammontare di tale voce al 30 giugno 2005 è principalmente rappresentato dai ricavi derivanti dai contratti perfezionati con la Puma Italia S.r.l., per Euro 2.470 migliaia, e con la Parmacotto S.p.A., per Euro 1.483 migliaia. I proventi pubblicitari sono rappresentati principalmente dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la S.E.D.S. S.A., per Euro 6.685 migliaia, e con la S.D.S. S.r.l., per Euro 2.066 migliaia.

Gli Altri Proventi sono principalmente costituiti:

- dalla revisione di stima del fondo rischi per indennità da riconoscere a tesserati per la risoluzione definitiva o temporanea dei contratti di prestazione, per Euro 8.573 migliaia;
- dalla revisione di stima del fondo svalutazione crediti in merito ai crediti verso S.D.S. S.r.l. in liquidazione, per Euro 1.859 migliaia;
- da premi di valorizzazione, per Euro 1.020 migliaia, riguardanti i giocatori Di Vaio (in virtù della normativa internazionale sui trasferimenti) e Siviglia.

## **B. COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **B.6 Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Ammontano a Euro 681 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

### **B.7 Costi per servizi**

I costi per servizi ammontano a Euro 9.069 migliaia e sono diminuiti di Euro 11.104 migliaia rispetto al 30 giugno 2004, principalmente dovuti al decremento dei costi tecnici, assicurativi ed amministrativi.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

(importi in Euro migliaia)	01/07/04 30/06/05	01/07/03 30/06/04	Variaz. %le
Costi per attività sportiva	904	1.423	(36,47)
Costi specifici tecnici	2.173	3.808	(42,94)
Costi vitto, alloggio, locom.	639	980	(34,80)
Spese assicurative	458	1.747	(73,78)
Spese amministrative	2.795	7.521	(62,84)
Spese pubblicità/promoz.	2.100	4.694	(55,26)
<b>Totale</b>	<b>9.069</b>	<b>20.173</b>	<b>(55,04)</b>

I costi per attività sportiva comprendono costi per allenamenti, ritiri, partecipazione alle gare.

I costi specifici tecnici sono costituiti in prevalenza dai compensi per osservazioni ed intermediazioni di agenti FIFA su acquisti e cessioni dei diritti alle prestazioni sportive.

I costi per vitto, alloggio e locomozione sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra.

Per quanto riguarda, infine, le spese amministrative, queste contengono, principalmente, spese per consulenze, per Euro 1.724 migliaia (di cui Euro 907 migliaia verso la Lega Nazionale Professionisti), e spese di manutenzione, per Euro 794 migliaia.

Con riferimento all'esercizio corrente dal 1 luglio 2004 al 30 giugno 2005, l'assemblea ordinaria – tenutasi in data 30 novembre 2004 - ha deliberato che i compensi dei componenti il Consiglio di Sorveglianza siano determinati in misura pari ai minimi delle tariffe professionali dei dottori commercialisti. In pari data i componenti il Consiglio di Sorveglianza hanno dichiarato di rinunciare al compenso deliberato in loro favore; tale rinuncia produrrà i suoi effetti sino a diversa determinazione individuale e/o collegiale che, ovviamente, non potrà produrre effetti retroattivi.

In data 30 novembre i membri del Consiglio di Sorveglianza hanno dichiarato di non richiedere alla Società alcun compenso per la carica loro rispettivamente conferita. Tale determinazione produrrà i suoi effetti sino a diversa determinazione individuale e/o collegiale che, ovviamente, non potrà produrre effetti retroattivi.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame:

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Ugo Longo	Presidente	Sino al 19 luglio 2004	0	0	0	0	0
Claudio Lotito	Presidente C.D.A	Dal 19 luglio al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Gian Michele Gentile	Consigliere C.D.A.	Dal 19 luglio al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0

Gian Michele Gentile	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Sergio Scibetta	Consigliere C.D.A.	Dal 19 luglio al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0
Sergio Scibetta	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Antonio Nottola	Vice Presidente C.D.A.	Sino al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0
Antonio Nottola	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Giuseppe M. Masoni	Amministratore Delegato	Sino al 2 agosto 2004	0	0	0	0	0
Giuseppe M. Masoni	Consigliere C.D.A.	Dal 3 agosto al 24 settembre 2004	0	0	0	0	0
Giovanni Gilardoni	Consigliere C.D.A.	Sino al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0
Giovanni Gilardoni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Ugo Maria Brachetti Peretti	Consigliere C.D.A.	Sino al 19 luglio 2004	0	0	0	0	0
Gianandrea Perco	Consigliere C.D.A.	Sino al 22 luglio 2004	0	0	0	0	0
Stefano Ricucci	Consigliere C.D.A.	Sino al 19 luglio 2004	0	0	0	0	0
Michele Sinibaldi	Consigliere C.D.A.	Sino al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0
Tiziano Onesti	Pres. Coll. Sind.	Sino al 30 novembre 2004	20.784	0	0	0	0
Stefano Garzella	Sindaco Effettivo	Sino al 30 novembre 2004	19.854	0	0	0	0
Guido Paolucci	Sindaco Effettivo	Sino al 30 novembre 2004	14.617	0	0	0	0
Giovanni Naccarato	Sindaco Supplente	Sino al 30 novembre 2004	0	0	0	0	0
Giuseppe De Mita	Direttore Generale	Sino al 14 ottobre 2004	0	0	816.558	110.853 stipendio lordo	4.932 Benefits
<b>Totale</b>			<b>55.255</b>	<b>0</b>	<b>816.558</b>	<b>110.853</b>	<b>4.932</b>

## B.8 Godimento beni di terzi

Ammontano ad Euro 619 migliaia. Tale costo è principalmente imputabile agli importi da riconoscere per il prestito temporaneo dei diritti alle prestazioni dei calciatori Gonzales e Talamonti.

## B.9 Personale

I costi per il personale al 30 giugno 2005 ammontano ad Euro 45.193 migliaia diminuendo di Euro 55.864 migliaia rispetto al 30 giugno 2004. Tale decremento è dovuto, per Euro 50.651 migliaia, alla riduzione delle retribuzioni dei calciatori, dello staff tecnico e dal mancato riconoscimento di indennità in caso di prestiti o risoluzioni temporanee dei contratti con tesserati. I restanti Euro 5.213 migliaia sono dovuti alla ristrutturazione avvenuta nel top management.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

(importi in Euro migliaia)	01/07/04 31/06/05	01/07/03 30/06/04	Variaz. %le
<b>Calciatori e tecnici</b>			
Stipendi e premi	38.800	78.568	(50,62)
Oneri Sociali	1.156	1.504	(23,14)
Trattamento fine Carriera	182	197	(7,61)
Altri costi	2.041	12.561	(83,75)
<b>Subtotale</b>	<b>42.179</b>	<b>92.830</b>	<b>(54,56)</b>
<b>Personale di sede</b>			
Stipendi	2.043	4.049	(49,54)
Oneri sociali	654	1.889	(65,38)
Trattamento fine Rapporto	139	281	(50,53)
Altri costi	178	2.008	(91,14)
<b>Subtotale</b>	<b>3.014</b>	<b>8.227</b>	<b>(63,36)</b>
<b>Totale costi del Personale</b>	<b>45.193</b>	<b>101.057</b>	<b>(55,28)</b>

Si rimanda al paragrafo altre informazioni per la composizione del personale.

## B.10 Ammortamenti e svalutazioni

I costi per ammortamenti e svalutazioni ammontano a Euro 35.038 migliaia e si decrementano di Euro 12.710 migliaia rispetto al 30 giugno 2004.

Tale decremento è dipeso principalmente dalla diminuzione del valore dei diritti alle prestazioni di calciatori in virtù della preferenza data in tale stagione alla formula del prestito temporaneo e dalla minore svalutazione di immobilizzazioni. Si segnala che le svalutazioni sono principalmente dovute alla svalutazione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Muzzi al fine di adeguare tale valore all'importo percepito dalla vendita di tali diritti al Torino Calcio.

L'importo di Euro 35.038 migliaia risulta principalmente costituito da:

- Euro 10.752 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 21.291 migliaia per l'ammortamento, di competenza dell'esercizio (un decimo del totale), degli oneri pluriennali ex D.L. 282/2002.

## B.12 Accantonamento per rischi

Ammonta a Euro 10.928 migliaia, dovuto, principalmente, a possibili pretese da parte di istituti di credito, per Euro 8.313 migliaia, ed accantonamenti a fronte di possibili richieste da parte di ex dipendenti, per Euro 2.538 migliaia.

Si segnala anche l'importo di Euro 77 migliaia dovuto al rischio IRAP sulle plusvalenze nette derivanti dalla compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. Nel determinare la misura di tale ultimo accantonamento, la Società ha, inoltre, tenuto conto del comunicato, emessa dalla Commissione fiscale della L.N.P., a seguito della riunione tenutasi il data 22 settembre 1999.

## B.14 Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 10.590 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2004 di Euro 6.350 migliaia.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

(importi migliaia)	in Euro	01/07/04 30/06/05	01/07/03 30/06/04	Variaz. %le
Oneri trib. Indiretti		535	2.080	(74,28)
Oneri su incassi		3.780	4.882	(22,57)
Oneri su cessione diritti televisivi		6.275	9.978	(37,11)
<b>Totale</b>		<b>10.590</b>	<b>16.940</b>	<b>(37,49)</b>

Gli oneri su incassi comprendono il costo per il fitto dello stadio Olimpico ed il contributo del 18% alle altre società di serie A.

Gli oneri su cessione diritti televisivi comprendono la quota di diritti televisivi trasmessi in via codificata che la S.S. Lazio S.p.A. ha dovuto riconoscere alle altre società di serie A.

Si segnala che l'esclusione della voce *perdite su cambi* risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### C.16 Proventi finanziari

I proventi finanziari al 30 giugno 2005, ammontano a Euro 803 migliaia con un decremento di Euro 2.590 migliaia rispetto al 30 giugno 2004. Il decremento è dovuto sia ai minori proventi finanziari da parte di società ex controllanti e consociate del Gruppo Cirio per effetto del loro stato di insolvenza e sia al venire meno dei proventi da risoluzioni di compartecipazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

(importi migliaia)	in Euro	01/07/04	01/07/03	Variaz. %le
-----------------------	------------	----------	----------	-------------

<b>migliaia)</b>	<b>31/06/05</b>	<b>30/06/04</b>	
Titoli iscritti	0	1	-
Da controllate	0	0	-
Da consociate/collegate	0	0	-
Da controllanti	0	0	-
Da terzi	803	1.683	(52,29)
Utili da risoluzione comp.	0	1.710	-
Ex art. 102 NOIF			
<b>Totale</b>	<b>803</b>	<b>3.393</b>	<b>(76,33)</b>

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Si segnala che l'esclusione della voce *utili su cambi* risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

### **C.17 Interessi ed altri oneri finanziari**

Ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 8.183 migliaia, con un decremento di Euro 1.994 migliaia rispetto al 30 giugno 2004. La variazione in diminuzione è principalmente riferita alla minore esposizione debitoria della società.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>01/07/04 30/06/05</b>	<b>01/07/03 30/06/04</b>	<b>Variaz. % le</b>
Verso controllate	2	3	(33,33)
Verso controllanti	0	0	-
Verso consociate	0	0	-
Verso banche e terzi	7.148	10.083	(29,11)
Oneri compart. Ex art.102 N.O.I.F.	1.033	91	-
<b>Totale</b>	<b>8.183</b>	<b>10.177</b>	<b>(19,59)</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sull'iscrizione in cartella esattoriale, per Euro 4.253 migliaia.

Gli oneri da compartecipazione ex articolo 102 N.O.I.F. si riferiscono alla risoluzione relativa al giocatore Berrettoni a favore del Perugia.

### **C.17 bis Utili e Perdite su cambi**

Il saldo ammonta al 30 giugno 2005 ad un utile di Euro 5 migliaia, con un incremento di Euro 73 migliaia rispetto al 30 giugno 2004.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>01/07/04 30/06/05</b>	<b>01/07/03 30/06/04</b>	<b>Variaz. % le</b>
<b>Utili su cambi:</b>			
-realizzati	14	72	
-da valutazione	5	180	
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>252</b>	<b>(92,46)</b>

<b>Perdite su cambi:</b>			
-realizzati	2	269	
-da valutazione	12	51	
<b>Totale</b>	<b>14</b>	<b>320</b>	<b>(95,63)</b>
<hr/>			
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>(68)</b>	

Si segnala che l'inserimento di tale voce risponde a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003 e dal documento OIC 1 emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità.

## **D. RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIA**

### **D.19 Svalutazioni**

Ammontano a Euro 1.382 migliaia e si riferiscono per Euro 1.006 migliaia ad accantonamenti effettuati a fronte di possibili costi di liquidazione delle partecipate e per Euro 376 migliaia a svalutazioni di partecipazioni.

## **E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

### **E.20 Proventi straordinari**

I proventi straordinari ammontano al 30 giugno 2005 a Euro 63.561 migliaia e registrano un incremento di Euro 27.970 migliaia rispetto al 30 giugno 2004.

Tale voce è principalmente costituita dalla eliminazione delle sanzioni ed interessi tributarie in virtù dell'accordo concluso con l'Agenzia delle Entrate, per Euro 39.422 migliaia (già commentate nella relazione sulla gestione a pagina 17), da sopravvenienze derivanti da transazioni con creditori della società, per Euro 11.565 migliaia, e da storno di debiti finanziari per Euro 8.313 migliaia (già commentate nella pagina 53).

### **E.21 Oneri straordinari**

Gli oneri straordinari registrati al 30 giugno 2005 ammontano a Euro 3.133 migliaia e rispetto al 30 giugno 2004 diminuiscono di Euro 5.763 migliaia.

Al 30 giugno 2005 gli oneri straordinari sono costituiti principalmente da sopravvenienze passive per Euro 2.861 migliaia.

### **E.22 Imposte sul reddito di periodo**

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.291 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

<b>(importi in Euro migliaia)</b>	<b>01/07/04</b>
	<b>30/06/05</b>
IRES corrente	0
IRAP corrente	1.331
IRES differita netta	0

IRAP differita netta	(40)
<b>Totale</b>	<b>1.291</b>

### *Imposte correnti*

Le imposte correnti comprendono il carico fiscale per IRAP; non sono presenti costi per IRES, in mancanza di imponibile fiscale. Si segnala che, ai fini della determinazione della base imponibile IRAP, si è tenuto conto dell'orientamento espresso dalla L.N.P. in riferimento alla non concorrenza di taluni elementi reddituali, secondo quanto già enunciato nella predetta relazione.

La tabella seguente evidenzia il calcolo dell'IRAP corrente in Euro/migliaia:

<b>differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(26.614)</b>
<b>Costi non rilevanti irap</b>	
costi del personale	45.193
sval crediti in b10	1.053
acc non rilevanti ai fini irap in b12	10.929
<b>totale</b>	<b>57.175</b>
<b>variaz in aumento ed in diminuz ex norm irap</b>	
sop attive correlate	4.585
collaborazioni senza p.iva	163
minusv ordinarie	(30)
<b>totale</b>	<b>4.718</b>
<b>variaz in aumento ed in diminuz di natura fiscale</b>	
cellulari	28
sp di rappresent	1.049
noleggio auto	19
ammort immater	764
sanzioni	206
condono in B14	117
perdite su cambi in B14	0
altri costi in ded	12
sopravvenienze non correlate	(1.859)
quota sval imm immat 2003/2004	(23)
rappres anni preced	(450)
INAIL	(96)
<b>totale</b>	<b>(233)</b>
<b>imponibile fiscale</b>	<b>35.046</b>
<b>irap al 3,75%</b>	<b>1.314</b>

### *Imposte differite*

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee attive dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro:

	esercizio 2005			esercizio 2004		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 33%	effetto fiscale IRAP 3,75%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale aliquota 33%	effetto fiscale IRAP 3,75%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte Anticipate</b>						
Spese di rappresentanza (quota esercizio)	449.891	148.464	16.871	315.618	104.154	11.836
Spese di manutenzione				40.002	13.201	1.500
Compenso amministratori	1.253.627	413.697				
Utilizzo f.do operazioni a premi				127.974	42.231	4.799
Utilizzo f.do rischi				2.605.102	859.684	
Utilizzo f.do svalut. crediti v/so consociate				2.695.453	889.499	
Utilizzo f.do svalut. partecipazioni	94.365	31.140				
Utilizzo f.do svalut. immob. Immateriali	23.340	7.702				
Utilizzo f.do spese liquid. Partecipazioni	29.789	9.830				
Spese di rappresentanza	(299.746)	(98.916)	(11.240)	(559.654)	(184.686)	(20.987)
Compenso amministratori				(1.263.299)	(416.889)	
Acc.to rischi su crediti	(1.407.610)	(464.511)		(2.909.625)	(960.176)	
Acc.to spese liq. partecipazioni	(205.676)	(67.873)		(490.123)	(161.741)	
Svalut. immobiliz. Immateriali	(763.699)	(252.021)	(28.639)	(93.362)	(30.809)	(3.501)
Acc.to svalut. crediti v/so controllate	(94.795)	(31.282)				
Acc.to rischi cause potenziali	(8.312.626)	(2.743.167)				
Acc.to svalut. partecipazioni	(281.499)	(92.895)		(236.058)	(77.899)	
Acc.to svalut. crediti diversi	(154.260)	(50.906)		(1.663.925)	(549.095)	
Acc.to svalut. crediti v/so consociate	(333.830)	(110.164)		(502.704)	(165.892)	
<b>Totale</b>	<b>(10.002.729)</b>	<b>(3.300.901)</b>	<b>(23.008)</b>	<b>(1.934.601)</b>	<b>(638.418)</b>	<b>(6.353)</b>
<b>Imposte differite</b>						
1)						
2)						
3)						
.....						
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>- Imposte differite (anticipate)nette</b>	<b>(10.002.729)</b>	<b>(3.300.901)</b>	<b>(23.008)</b>	<b>(1.934.601)</b>	<b>(638.418)</b>	<b>(6.353)</b>

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fine delle imposte dirette:

<b>differenze temporanee:</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Spese di rappresentanza	€ 1.128.649	€ 1.128.649	€ 2.257.298
Compenso amministratori	€ 765.317		€ 765.317
Acc.to rischi su crediti	€ 3.566.835		€ 3.566.835
Acc.to spese liq. partecipazioni	€ 666.009		€ 666.009
Svalut. immobiliz. Immateriali	€ 833.721	€ 833.721	€ 1.667.442
Acc.to svalut. crediti v/so controllate	€ 94.795		€ 94.795
Acc.to svalut. partecipazioni	€ 339.395		€ 339.395
Acc.to svalut. crediti v/so consociate	€ 13.669.164		€ 13.669.164
Acc.to rischi cause potenziali	€ 8.312.626		€ 8.312.626
Acc.to svalut. crediti diversi	€ 1.818.185		€ 1.818.185
<b>Totale</b>	<b>€ 31.194.696</b>	<b>€ 1.962.370</b>	<b>€ 33.157.066</b>
<b>imp anticipate</b>	<b>€ 10.294.250</b>	<b>€ 73.588</b>	<b>€ 10.367.838</b>

In merito alle imposte anticipate IRAP pari a Euro 74 migliaia si precisa che la Società ha provveduto, in ragione della recuperabilità futura, all'iscrizione tra i crediti diversi; l'impatto economico è stato pari a Euro 23 migliaia, quale differenza tra utilizzi e riprese.

Si segnala che l'ammontare delle perdite fiscali pregresse ai fini IRES riportabili ammontano a Euro 244 milioni e che, pertanto, il beneficio fiscale connesso non contabilizzato, per ragioni di prudenza, in bilancio è pari a Euro 80,4 milioni.

In particolare:

- Imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio	7.691.478	2.538.188
- Imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio precedente	48.185.746	15.901.296
- Differenze temporanee escluse dalla detreminazione delle imposte (anticipate) e differite	0	0
<b>Perdite fiscali riportabili a nuovo</b>		<b>Effetto fiscale</b>
Anno 2000/2001	45.771.111	15.104.467
Anno 2001/2002	85.519.248	28.221.352
Anno 2002/2003	56.378.019	18.604.746
Anno 2003/2004	48.185.746	15.901.296
Anno 2004/2005	7.691.478	2.538.188
<b>Netto</b>	<b>243.545.602</b>	<b>80.370.049</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	<b>30/06/05</b>	<b>30/06/04</b>
Giocatori	33	32
Allenatori	38	40
Altro personale tecn.	3	11
Dirigenti	5	10
Impiegati	26	30
Operai	11	8
<b>Totale</b>	<b>116</b>	<b>131</b>

## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE:

### Imprese controllate

<b>Denominazione</b>	<b>Sede</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Patrimonio netto al 30 giugno 2005</b>	<b>Risultato al 30 giugno 2005</b>	<b>Quota posseduta al 30/06/05</b>	<b>Valore attribuito al 30/06/05</b>
Blueleven S.r.l. in liquidazione	Roma	12.000	0	141	(2.136)	100%	0
S.S. Lazio Calcio S.p.A. in liquidazione	Roma	100.000	0	87.383	(4.927)	98%	85.635
S.S. Real Estate S.r.l. in liquidazione	Roma	10.000	0	(5.675)	(6.741)	100%	0
S.S. Lazio Media S.r.l. in liquidazione	Roma	10.000	0	(1.105)	(2.172)	100%	0
S.S. Lazio Brand & Comm. In liquidazione	Roma	10.000	0	(1.104)	(2.172)	100%	0
<b>Totale</b>							<b>85.635</b>

### Imprese collegate

<b>Denominazione</b>	<b>sede</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Risultato</b>	<b>Quota posseduta</b>	<b>Valore attribuito in bilancio al 30 giugno 2005</b>
Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.	Roma	99.000	290.014 (*)	(193.459) (*)	49%	142.107
Stadio Olimpico S.p.A.	Roma	500.000	442.158 (**)	(22.300) (**)	26%	0
S.D.S. S.r.l. in liquidazione	Roma	104.000	(920.073) (***)	(1.211.346) (***)	25%	0
Cono Roma S.r.l. in liq.ne	Roma	10.000	(11.351) (****)	(5.473) (****)	50%	0
<b>Totale</b>						<b>142.107</b>

(\*)patrimonio netto e risultato al 30 giugno 2005

(\*\*)patrimonio netto e risultato al 31 dicembre 2003

(\*\*\*)patrimonio netto e risultato al 30 novembre 2003

(\*\*\*\*)valore calcolato sul patrimonio netto al 31 dicembre 2004

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

S.S. LAZIO S.p.A.	30/06/05	30/06/04
RENDICONTO FINANZIARIO		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>11.348,51</b>	<b>(23.828,49)</b>
-Acquisti	(4.930,00)	(12.746,00)
+ Cessioni (valore cont. Netto +/- proventi netti da neg. Calciatori)	0,00	32.102,89
<b>= Investimenti netti in diritti prestazioni calciatori</b>	<b>(4.930,00)</b>	<b>19.356,89</b>
+/- Variazione crediti verso Società Calcistiche e enti di settore	48.512,00	31.911,00
+/- Variazione debiti verso Società Calcistiche e enti di settore	(42.678,89)	(68.688,00)
+/- Variazione crediti di funzionamento	4.756,53	4.213,90
+/- Variazione debiti di funzionamento	(62.019,44)	1.183,06
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto</b>	<b>(51.429,79)</b>	<b>(31.380,05)</b>
+/- Investimenti netti immobiliari	(56,27)	81,69
<b>Free Cash Flow Operativo</b>	<b>(45.067,55)</b>	<b>(35.769,96)</b>
Altre voci patrimoniali attive a M/L termine	0,00	0,00
Altre voci patrimoniali passive a M/L termine	(15.150,02)	(3.789,31)
<b>Altri investimenti netti</b>		
Immobilizzazioni immateriali	(604,41)	(1.975,20)
Immobilizzazioni finanziarie	(1.399,73)	5.375,59
Variazioni di Patrimonio Netto	25.705,02	113.963,30
Gestione Finanziaria	(7.373,87)	(6.851,87)
Gestione Fiscale	(1.291,19)	(1.146,39)
Altre Voci di conto economico	0,00	0,00
Proventi / Oneri straordinari	66.715,35	(12.483,95)
<b>Free Cash Flow disponibile</b>	<b>21.533,59</b>	<b>57.322,23</b>
<b>Saldo iniziale cassa e banche</b>	<b>(21.885,87)</b>	<b>(79.208,11)</b>
cassa	14,22	264,47
banca	(10.204,94)	(9.549,17)
altri finanziatori compreso soci	(11.695,16)	(69.923,41) (*)
<b>Saldo finale cassa e banche</b>	<b>(352,28)</b>	<b>(21.885,88)</b>
cassa	19,65	14,22
banca	2.123,81	(10.204,94)
altri finanziatori compreso soci	(2.495,75)	(11.695,16) (*)

(\*) importi riclassificati rispetto a quanto indicato nell'esercizio precedente

**“S.S. LAZIO S.p.A.”**

Sede legale: Formello (Roma), Via di Santa Cornelia n. 1000

**Capitale sociale € 40.643.346,60 i.v.**

**Codice fiscale ed iscrizione Registro delle imprese di Roma 8019710584**

**Partita IVA 02124651007**

\*\*\*\*\*

**Relazione del Consiglio di Sorveglianza  
all'assemblea degli azionisti della S.S. Lazio s.p.a.  
ex art. 2409 terdecies c.c.**

Signori azionisti,  
nel corso dell'esercizio chiuso il 30 giugno 2005, la nostra attività è stata eseguita nel rispetto delle disposizioni che la disciplinano.

In particolare, abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dei principi di corretta amministrazione; abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Gestione svoltesi in osservanza delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, ottenendo informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società; possiamo quindi ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale ed agli interessi degli azionisti.

Abbiamo partecipato a varie riunioni con il soggetto incaricato del controllo contabile e non sono emersi dati o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, oltre quelli riportati nella relazione al bilancio già portata alla vostra conoscenza.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo e possiamo confermare che lo stesso appare funzionare in modo corretto.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c., in senso squisitamente tecnico: è pervenuta, in data 8 agosto 2005, una lettera da parte di alcuni azionisti in merito alla quale riferiremo nel corso della presente relazione.

Conclusivamente, nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi degni di menzione nella presente relazione, ad eccezione di quelli di cui appresso.

Abbiamo approvato, nella riunione del 3 novembre 2005, il bilancio

d'esercizio chiuso al 30 giugno 2005 e la relazione sulla gestione, atti dei quali vi è stata data comunicazione e reso il deposito: i risultati dell'esercizio, già manifestatisi, nella loro tendenza in positivo fin dalla relazione al 30 settembre 2004, si sono sempre più consolidati nel corso del periodo, fino a presentare, al termine dello stesso, un contenuto positivo, frutto della nuova conduzione aziendale e dei principi di equilibrio ai quali si è richiamata in più occasioni. Sono diminuite in maniera significativa le ingenti spese presenti nel bilancio della scorsa stagione, sia di carattere sportivo che di carattere amministrativo; la Società si è avviata nella logica di una più adeguata gestione amministrativa ed economica. Si è trattato del primo anno di rinnovamento ed i risultati sono certamente incoraggianti in vista del conseguimento degli obiettivi che la nuova governance si è prefissati nel piano industriale approvato.

\* \* \*

In merito agli eventi di maggiore rilievo accaduti durante l'anno 2004/2005 nella vostra Società, riteniamo opportuno ricordare i seguenti fatti che hanno comportato maggiore importanza e meritano il richiamo alla vostra attenzione: la riunione del Consiglio di amministrazione del 19 luglio 2004, nel corso della quale sono intervenuti i nuovi soci della S.S. Lazio s.p.a che hanno sottoscritto parte del capitale richiesto dalla Società, evitando in tal modo che la S.S. Lazio s.p.a. venisse esclusa dal campionato di calcio e dichiarata fallita; nella seconda parte di detta riunione sono state attribuite le nuove cariche del Consiglio di amministrazione. Nei giorni successivi il Consiglio di amministrazione si è riunito per prendere le decisioni più urgenti in ordine alla situazione grave nella quale la società era venuta a trovarsi, adottando i provvedimenti circa gli accadimenti successivi alla situazione patrimoniale ed economica al 31 marzo 2004. Vi è stata un'ulteriore riunione il 2 agosto 2004 nella quale si è preso atto delle dimissioni dell'Amministratore delegato Avv. Giuseppe Masoni e sono state revocate tutte le deleghe a suo tempo conferite; il successivo 3 settembre 2004 il Consiglio ha approvato la relazione sulle materie proposte all'assemblea ordinaria dei soci ed il 22 settembre 2004 ha approvato il piano industriale 2004/2007. Vi è stata un'ulteriore riunione il 24 settembre 2004, nella quale sono state attribuite le deleghe al nuovo Presidente, seguita da altra riunione del 28 settembre 2004, per l'esame ed approvazione del progetto di bilancio al 30 giugno 2004 e degli allegati. Vi è stata ancora la riunione del 13 ottobre 2004, per gli adempimenti inerenti all'ordine del giorno delle assemblee convocate per il 29 ottobre ed il 12 novembre 2004 e per l'adozione del codice di autodisciplina e di Internal Dealing; vi è stata la riunione del 29 ottobre 2004, per l'esame del nuovo statuto approvato nell'assemblea straordinaria del 13 ottobre 2004, seguita da altre riunioni in data 11, 13 e 18 novembre 2004, nelle quali è stato completato l'esame e l'approvazione della relazione trimestrale al 30 settembre 2004;

infine l'ultima riunione del Consiglio di amministrazione della vostra Società si è tenuta in data 30 novembre 2004, per l'approvazione della relazione integrativa da presentare alle assemblee, straordinaria ed ordinaria, indette per il 30 novembre 2004.

Quindi il Consiglio di amministrazione della vostra Società si è sciolto definitivamente, per essere sostituito dai nuovi organi nominati nel corso dell'assemblea dei soci del 13 ottobre 2004, con la quale sono state adottate le modifiche statutarie per l'adeguamento alla disciplina del diritto societario di cui al decreto legislativo n.6 del 2003.

In particolare, per quanto riguarda le riunioni assembleari tenute dalla vostra Società, ricordiamo quella del 30 luglio 2004, indetta per l'integrazione del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale; l'altra del 30 luglio 2004, nella quale è stato modificato l'art. 5 dello statuto ed è stata esaminata la situazione patrimoniale ed economica al 31 dicembre 2003, quella al 31 marzo 2004 e le relazioni annesse, rinviando ogni decisione in merito alla copertura delle perdite ed all'eventuale ricapitalizzazione della società all'assemblea convocata per il 1 e 5 ottobre successivi; l'assemblea del 24 settembre 2004, nella quale sono stati nominati i componenti del Consiglio di amministrazione della società che sono rimasti in carica fino all'entrata in vigore nei nuovi organi statutari; l'assemblea del 13 ottobre 2004, sopra richiamata, che ha approvato il nuovo statuto della Società, scegliendo il sistema dualistico; le assemblee del 3, 12 e 30 novembre 2004 nelle quali è stato approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2004, rinviando l'adozione di eventuali provvedimenti di riduzione del capitale per perdite e di successivo aumento del capitale all'esercizio successivo. In quella sede l'assemblea ha provveduto alla nomina del Consiglio di Sorveglianza per il triennio 2004/2007, dando inizio al nuovo sistema di governance societaria. È stata poi tenuta l'assemblea straordinaria del 10 gennaio 2005, che ha modificato gli artt. 10 e 24 dello statuto sociale approvato il 13 ottobre 2004, al fine di regolamentare con chiarezza i rapporti tra soci e Società.

Pertanto a partire dal 30 novembre 2004 la vostra Società ha continuato ad agire attraverso i nuovi organi sociali nominati in esecuzione dello statuto approvato il 13 ottobre 2004: il Consiglio di gestione ed il Consiglio di Sorveglianza.

Va puntualizzato che i due organi, come per legge e per statuto, hanno sempre agito in leale cooperazione nelle loro riunioni: a tutte le riunioni del Consiglio di gestione ha partecipato, nel plenum o attraverso propri rappresentanti, il Consiglio di Sorveglianza, ed a tutte le riunioni del Consiglio di Sorveglianza ha partecipato, nel plenum o attraverso propri rappresentanti, il Consiglio di gestione.

Il Consiglio di gestione si è riunito il 30 novembre 2004, immediatamente dopo la nomina dei suoi componenti da parte del Consiglio di Sorveglianza, ed ha attribuito le deleghe al Presidente; si è

nuovamente riunito il 4 marzo 2005 per approvare la documentazione da inviare all'Agenzia delle entrate, a seguito della richiesta del 22 febbraio 2005; si è riunito il 15 e 16 marzo 2005, per approvare la relazione semestrale al 31 dicembre 2004; si è nuovamente riunito il 21 e 29 marzo 2005 per esaminare la trattativa in corso con l'Agenzia delle entrate; si è riunito il 19 aprile 2005 per la disamina dell'organigramma aziendale e per gli adempimenti connessi alle scadenze finanziarie e alle licenze Uefa; si è riunito il 9 e 11 e 12 maggio 2005 per l'aggiornamento del piano industriale, per l'esame della relazione trimestrale al 31 marzo 2005 e per l'esame e completamento dell'organigramma aziendale; si è riunito, infine, il 20 settembre 2005, per convocare l'assemblea ordinaria nella quale siamo oggi riuniti ed il 29 settembre 2005 per approvare il progetto di bilancio, poi rivisitato il 27 ottobre 2005 e sottoposto all'approvazione del Consiglio di Sorveglianza in data 28 ottobre 2005 e 3 novembre 2005.

Il Consiglio di Sorveglianza della vostra Società si è riunito il 30 novembre 2004 per la nomina dei componenti del Consiglio di gestione; il 20 dicembre 2004 ha approvato il codice di Internal Dealing ed il codice di autodisciplina; il 14 febbraio 2005 ha completato l'approvazione di tali norme regolamentari, ha ricevuto le informazioni da parte del Consiglio di gestione sui fatti maggiormente significativi relativi al primo semestre di esercizio ed ha provveduto all'esame della situazione gestionale contabile della Società al 31 dicembre 2004. Si è nuovamente riunito il 1 marzo 2005 per l'esame dell'organigramma aziendale, ed il 21 marzo 2005 per ricevere informazioni sulla trattativa in corso tra la Società e l'Agenzia delle entrate. Nella riunione del 19 aprile 2005 sono state esaminate le scadenze finanziarie e gli adempimenti conseguenti, oltre la situazione relativa alle licenze Uefa; è stato esaminato altresì l'organigramma aziendale in audizione e consultazione con la MC Consulting, società incaricata del controllo di gestione. Il 29 aprile 2005 è stata esaminata la relazione semestrale al 31 dicembre 2004 predisposta dal Consiglio di gestione; il 31 maggio 2005 sono stati esaminati gli adempimenti relativi all'accordo transattivo sottoscritto con l'Agenzia delle entrate, è stata verificata l'attività di controllo interno ed esaminate le problematiche connesse al decreto legislativo cosiddetto "salvacalcio"; il 27 luglio 2005 si è proceduto all'esame della situazione interna del personale, alla formazione del calendario per gli adempimenti connessi all'esame ed approvazione del bilancio, all'esame della situazione della Società sotto il profilo patrimoniale e finanziario, del controllo di gestione e dei programmi di preparazione al campionato 2005/2006. Vi è stata un'ulteriore riunione del 9 settembre 2005, per l'esame della situazione interna e dell'organigramma e per l'aggiornamento sulla situazione economico patrimoniale, alla luce dei fatti accaduti nel mese di agosto in occasione della campagna acquisti e della conclusione dei contratti di sponsorizzazione stipulati; si è proceduto altresì all'esame della situazione relativa ai rapporti tra la Società ed i media. Ancora il 29

settembre 2005 si è proceduto alla verifica dell'attività di controllo interno ed all'esame della segnalazione pervenuta da alcuni soci in merito alla gestione societaria; infine il Consiglio si è riunito il 28 ottobre e 3 novembre 2005 per l'approvazione del bilancio e della relazione che sto illustrando all'assemblea dei soci.

Come vi è certamente noto l'art. 2409 terdecies cod. civ. prevede che il Consiglio di Sorveglianza, dopo l'approvazione del bilancio, riferisca per iscritto, almeno una volta l'anno, all'assemblea circa l'attività di vigilanza svolta, circa le omissioni o fatti censurabili rilevati: nel confermare che non sono stati rilevati omissioni o fatti censurabili, mentre riteniamo doveroso riferire sui principali eventi accaduti durante l'esercizio finanziario, con particolare riferimento alla transazione intercorsa tra la Società e l'Agenzia delle entrate, accordo che ha sollevato in alcuni soci curiosità in merito alle quali è questa l'occasione per fornire informazioni, notizie e chiarimenti. A tale proposito la società ha ricevuto notizia, da parte dell'Agenzia delle entrate, di istanze rivolte da parte di alcuni soci, con richiesta di esibizione di atti invocando la legge 241/90: il Consiglio ritiene opportuno ricordare ai soci che gli organi sociali sono sempre stati a disposizione per ogni informazione relativa ai fatti che costituiscono gli episodi più significativi della vita sociale; questa è stata, peraltro, sempre trasparente e divulgata all'esterno attraverso comunicati periodici pubblicati con cadenza mensile, ed altri emessi ogni volta che se ne è presentata occasione; in ogni caso, ove i soci avvertano l'esigenza di chiarimenti o di informazioni più dettagliate, gli organi della società sono a loro disposizione, non essendo necessario ricorrere ad informazioni fornite da terzi esterni alla Società. Una richiesta in tal senso nuoce all'immagine della vostra Società, trasmette all'esterno un'impressione negativa circa i rapporti fra questa ed i soci, mentre, per contro, ribadiamo l'assoluta disponibilità del Consiglio di Sorveglianza a fornire tutte le notizie che saranno richieste, compatibilmente, ovviamente, con le esigenze operative della Società e con la necessità di mantenere, ove sia necessario, riservatezza strategica su alcune iniziative. Riteniamo doveroso richiamare l'attenzione di tutti i soci sui riflessi che le notizie di stampa hanno avuto sulla quotazione del titolo nel mercato, la cui anomalia ha determinato l'apertura di un processo penale a carico di terzi per fatti accaduti nella primavera del 2004; invitiamo, quindi, tutti i soci a curare con maggiore riguardo i rapporti con la Società, nella convinzione che ogni riflesso negativo che deriva dalla propalazione di notizie infondate nuoce al valore del titolo e, quindi, al patrimonio della Società e dei soci.

Tornando alla transazione con l'Agenzia delle entrate, ricorderete che, negli anni 2003 e 2004 varie proposte di accordo avanzate dalla Società all'Amministrazione finanziaria erano state respinte perché carenti di elementi essenziali. In data 22 e 23 marzo 2005 finalmente, grazie alle pressanti iniziative degli organi sociali, è stato sottoscritto un

primo protocollo di intesa sull'ipotesi di transazione; sono seguiti vari incontri e comunicazioni, opportune iniziative istruttorie poste in essere sia dall'Agenzia che dalla società, e sono stati raccolti i pareri della società di revisione e di un advisor indipendente nominato dall'Erario, che ha verificato le risultanze della documentazione e gli elementi necessari circa il possibile recupero del credito erariale e l'entità del prevedibile risultato economico-finanziario della S.S. Lazio, a conferma della validità del piano industriale approvato e nell'ottica di continuità aziendale. Pertanto si è convenuto che la società avrebbe estinto l'intero debito per ritenute Irpef ed Iva, per un totale di euro 108.778.628,16, oltre interessi per la rateazione calcolati nella misura del saggio legale, con il pagamento della somma di euro 5.667.740,23 alla sottoscrizione della transazione e 23 versamenti annuali di euro 5.648.519,58 ciascuno a partire dal 1 aprile 2006, comprensivi di interessi calcolati al saggio legale. A tali pagamenti è stata aggiunta una rata straordinaria di euro 5.229.343,24 al 1 aprile 2009, che potrà essere estinta mediante compensazione con il credito Iva vantato dalla Società, relativo all'anno 1998, pressoché di pari importo, successivamente riconosciuto dall'Agenzia come certo, liquido ed esigibile. La Società ha anche provveduto al pagamento delle altre imposte iscritte nei ruoli a titolo di addizionale regionale e comunale Irpef ed a titolo di imposte e tasse non statali. Le parti hanno rinunciato a tutti i contenziosi tra loro in essere, e la Società ha trasmesso, nei termini pattuiti, l'adesione all'accordo manifestata da tutti i creditori assistiti da un grado di privilegio pari o superiore a quello dell'Erario.

A garanzia dei pagamenti da eseguire, la società ha ceduto pro solvendo dall'Agenzia i crediti che matureranno a titolo di incassi di biglietteria, il cui sistema di incasso si è impegnata non mutare inserendo nel contratto con l'esattore una norma di garanzia dell'Agenzia. La Società, infine, si è impegnata a mantenere l'iscrizione ipotecaria già effettuata dall'Agenzia delle entrate nel marzo 2004 sull'impianto di Formello. È stata prevista altresì la risoluzione della transazione in caso di inadempimento da parte della Società, ed è stata stipulata una clausola compromissoria per risolvere con arbitrato tutte le eventuali divergenze che dovessero sorgere per l'applicazione del detto accordo.

In data 8 agosto 2005 è pervenuta una nota, a firma dei soci Pierluigi Nuccitelli, Mauro Riccioni, Ludovica e Licia Nassuato, Amelia Barlettieri, Stefano Greco e Alfredo Parisi, con riferimento anche all'art. 2409 terdecies cod. civ.: con tale lettera i firmatari hanno evidenziato che da notizie di stampa e radiofoniche si è appreso che la società versava ancora in grave crisi finanziaria e che aveva sottoscritto un accordo con l'Agenzia delle entrate che sembrava *“condizionare la gestione aziendale, ponendo limiti quantitativi, definiti paletti, al cash flow di periodo”*. Ai firmatari sembra fortemente limitata la libertà negoziale del Consiglio di gestione e decisionale del Consiglio di

Sorveglianza, sostanziandosi la gestione aziendale in una sorta di amministrazione controllata sui generis. Tutto questo, secondo i firmatari, si riflette con *“effetti negativi sul valore patrimoniale delle azioni, deprimendo le quotazioni del titolo che, alla data del 3 agosto 2005, si attesta a circa euro 0,37 con oscillazioni marginali anche in relazione ai limitati quantitativi trattati, che sembrano consolidarsi su un valore medio in flessione di circa il 50% rispetto al valore nominale, e quindi con indubbia lesione dell'interesse dei detentori del capitale investito”*. I firmatari proseguono affermando che *“se a tutto ciò si aggiungono le caratteristiche della governance societaria, in applicazione del modello dualistico, si comprendono le preoccupazioni dei piccoli azionisti che si trovano di fronte ad un quadro oltremodo carente di informativa al mercato. Pertanto anche alla luce dei recenti comunicati della società del 27 e 29 luglio u.s e del 1 agosto, si ritiene opportuno che codesto Consiglio di Sorveglianza, anche alla luce del disposto dell'art. 2409 terdecies cod. civ., provveda a rappresentare agli azionisti, con le modalità che si riterranno più opportune, una sintesi dell'accordo più volte richiamato sottoscritto con l'Agenzia delle entrate, mettendo in particolare evidenza eventuali condizioni che limitino la gestione aziendale e comunque dettagliino i principali impegni di cash flow che vincoleranno la gestione quanto meno nei prossimi cinque anni”*. Si è chiesto altresì un *“aggiornamento del piano di riorganizzazione societaria che, giusta comunicato stampa emesso dalla S.S. Lazio il 1 agosto 2005, sembra fermo a quanto già comunicato in data 30 giugno 2003”*; si fa presente, infine, che sarebbe stata avanzata dai firmatari all'Agenzia delle entrate richiesta di accesso alla documentazione di cui all'accordo stipulato, ai sensi della legge 241/90.

Una risposta alle richieste è già stata fornita nella prima parte della presente relazione, allorché si è riferito circa la transazione con l'Agenzia delle entrate; altra richiesta è stata altresì illustrata in relazione ai rapporti fra organi societari e soci.

Per quanto riguarda le conseguenze della transazione intercorsa con l'Agenzia delle entrate, va chiarito che i requisiti in merito alla serietà e sostenibilità degli impegni assunti dalla Società con tale accordo sono stati oggetto di esame, da parte dell'Agenzia e dell'advisor da questa nominato, ai fini della sostenibilità dell'onere annuale di ammortamento del debito fiscale e non sottopongono la Società ad alcuna amministrazione controllata sui generis. Non risponde al vero, poi, che tali requisiti abbiano determinato effetti negativi sul valore patrimoniale delle azioni: la vostra Società si è dotata di un piano industriale che prevede una gestione oculata e attenta; il piano, approvato dal Consiglio di amministrazione ed aggiornato dal Consiglio di gestione in data 9 e 11 maggio 2005, prevede un risultato operativo lordo per la stagione in corso di euro mln 18,45, per la stagione 2006/2007 di euro mln 24,57, per

la stagione 2007/2008 di euro mln 24,38, per la stagione 2008-2009 di euro mln 22,88, per la stagione 2009-2010 di euro mln 21,91. I “paletti” che il Consiglio di gestione ha posto per il raggiungimento di questi risultati non sono vincoli imposti dall'Agenzia delle entrate in una sorta di amministrazione controllata sui generis (come si paventa nella richiesta dei soci), ma criteri di gestione che l'organo amministrativo ha individuato come essenziali per una sana amministrazione, al fine di consentire alla Società di recuperare l'enorme passivo accumulato negli anni pregressi, oltre euro 300 milioni, e nel contempo mantenere viva la sua presenza nelle competizioni sportive nazionali ed internazionali, attraverso campagne di rafforzamento modulate che contemperino un'efficace resa sportiva con una sana gestione di bilancio. Tali criteri sono stati ritenuti adeguati dall'Amministrazione Finanziaria.

Attribuire alla gestione 2004-2005 gli effetti negativi sul valore patrimoniale delle azioni, come sostengono i soci firmatari, è valutazione che non è possibile condividere sotto alcun punto di vista: se le azioni della Lazio hanno oggi un valore di mercato pari alla metà del valore nominale non è certo effetto dell'attività svolta dalla società nell'anno 2004-2005, sol che si consideri che il bilancio al 30 giugno 2004 ha chiuso con oltre euro 86 milioni di perdite, mentre il bilancio della stagione 2004-2005, approvato dal Consiglio di sorveglianza, ha chiuso con oltre euro 23 milioni di utile. I soci firmatari ignorano gli eventi occorsi alla società negli esercizi dal 2002 al 2004, l'enorme passivo accumulato in tali periodi nonostante il conferimento di capitali freschi nel 2003 per oltre 110 milioni di euro, la gestione societaria caratterizzata da costi immensi ed inadeguati alle possibilità economiche, elementi tutti che hanno determinato, in pochi esercizi, quella situazione fallimentare che è stata evitata solo con l'intervento dei nuovi soci e che il Tribunale di Tivoli ha dichiarato non più sussistere con il provvedimento della fine di marzo 2005, proprio in considerazione dell'opera di risanamento intrapresa dai nuovi amministratori che aveva, già a quel tempo, prodotto i primi significativi risultati positivi.

Per quanto riguarda la pretesa mancanza di informazione al mercato denunciata dai soci firmatari, vi è da rilevare che la Società fornisce, con comunicati stampa mensili le notizie che la normativa vigente impone in merito alla sua vita amministrativa e societaria, mentre le notizie attinenti all'attività sportiva sono oggetto di informativa pressoché quotidiana sugli organi di informazione nazionali e sui media.

Per quel che concerne, infine, l'aggiornamento del piano di riorganizzazione societaria, si tratta di uno studio, attualmente ancora in corso, sulle misure più idonee per fronteggiare l'impatto sul patrimonio sociale del cd decreto salvacalcio, che è stato modificato, come è noto, dal D.L. 115 del 30 giugno 2005: la precedente gestione, alla luce della normativa del 2002, aveva predisposto un piano di intervento che è,

ormai, superato dalla nuova normativa intervenuta pochi mesi fa in attuazione della disciplina comunitaria. Gli effetti della nuova disciplina si verificheranno nell'esercizio 2006-2007, contestualmente all'entrata in vigore dei criteri comunitari per la redazione dei bilanci, cd. IAS, e la Società ha in corso di avanzata elaborazione una strategia di intervento il cui contenuto è stato diffuso al mercato.

Il Consiglio di Sorveglianza ritiene quindi di avere, con la presente parte della relazione, fornito una risposta esaustiva alla richiesta dei soci firmatari della lettera del 8 agosto 2005, ma rimane pur sempre a disposizione nel quadro di un rapporto leale, aperto e costruttivo per gli interessi della società tra organi e soci.

Roma, 3 novembre 2005

Il Presidente  
Avv. Gian Michele Gentile