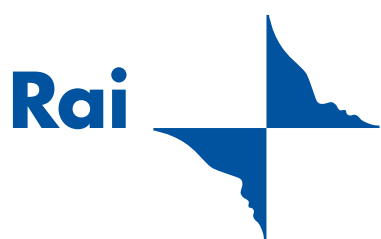


CONSOLIDATO
DIGRUPPO 2003

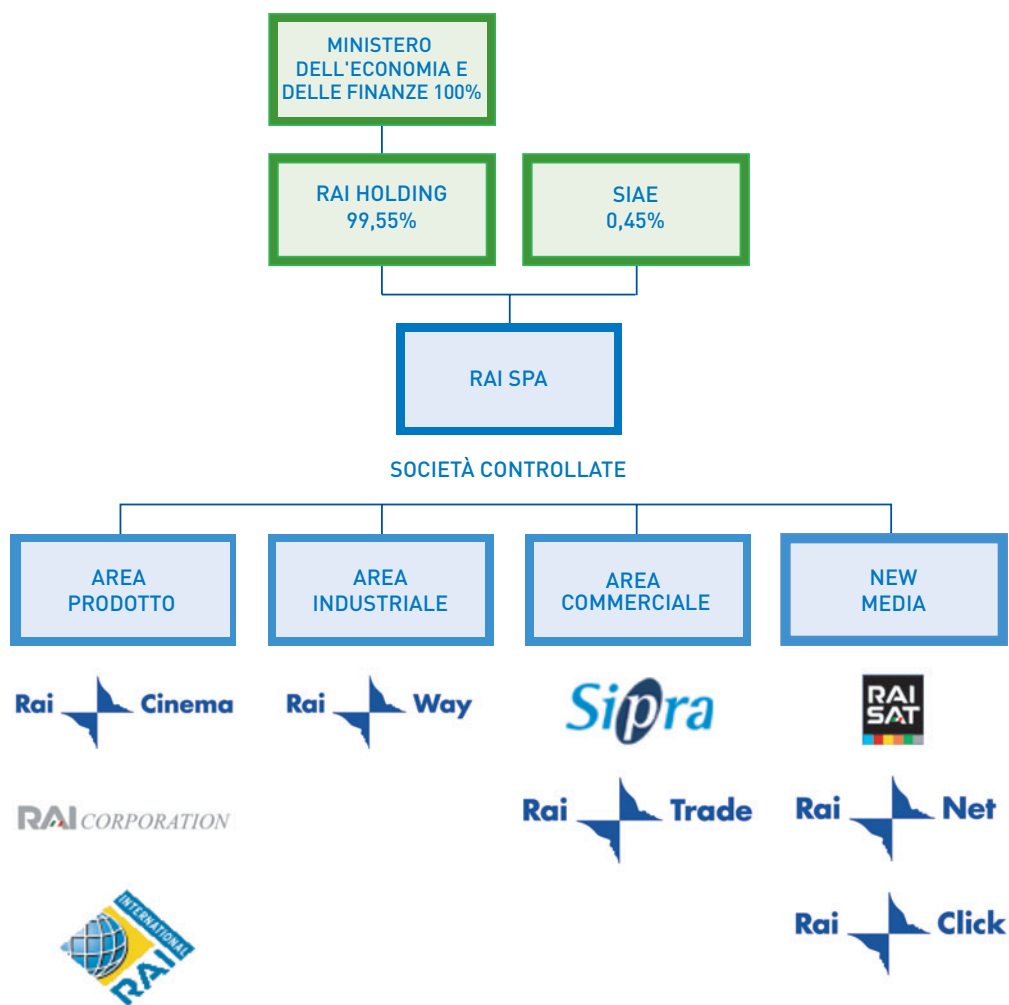


DENOMINAZIONE CAPOGRUPPO RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA SPA
CAPITALE SOCIALE DELLA CAPOGRUPPO EURO 500.000.000 INT. VERS.
SEDE SOCIALE DELLA CAPOGRUPPO VIALE GIUSEPPE MAZZINI, 14 - 00195 ROMA

INDICE

STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL GRUPPO RAI	4
ORGANI SOCIALI	5
HIGHLIGHTS 2003 GRUPPO RAI	6
PROSPETTI RICLASSIFICATI	8
RELAZIONE SULLA GESTIONE	9
IL QUADRO NORMATIVO	10
LA GESTIONE	10
LA TELEVISIONE E LA RADIO	13
ALTRI MEDIA	14
I RISULTATI ECONOMICO-PATRIMONIALI E FINANZIARI	15
RISORSE UMANE	22
RICERCA E INNOVAZIONE	22
ALTRE INFORMAZIONI	23
STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	25
NOTA INTEGRATIVA	33
PROSPETTI SUPPLEMENTARI	63
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	69
RELAZIONE DI REVISIONE	75
BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE	79
BILANCI DELLE SOCIETÀ COLLEGATE (PROSPETTO RIEPILOGATIVO)	139
CORPORATE DIRECTORY	143

STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL GRUPPO RAI



Nella struttura riportata sono rappresentate le società controllate di Rai SpA organiche al core business del Gruppo

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE	ANTONIO BALDASSARRE	DAL 7 MARZO 2003 LUCIA ANNUNZIATA (1,2)
CONSIGLIERI	ALBERTO ALBERTONI CARMINE DONZELLI (3) MARCO STADERINI LUIGI ENRICO ZANDA LOY (3)	FRANCESCO ALBERONI ANGELO MARIA PETRONI GIORGIO RUMI MARCELLO VENEZIANI
SEGRETARIO	FRANCO DI LORETO	

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE	MARCELLO BIGI	DAL 26 GIUGNO 2003 MARCELLO BIGI
SINDACI EFFETTIVI	BRUNO DE LEO ROBERTO CHIONNE (4)	PAOLO GERMANI SALVATORE RANDAZZO (5)
SINDACI SUPPLEMENTI	DOMENICO MASTROIANNI ASCANIO TURCO	DOMENICO MASTROIANNI CARLO ALBERTO ZACCHEO

DIRETTORE GENERALE

	AGOSTINO SACCA`	DAL 1 APRILE 2003 FLAVIO CATTANEO
--	-----------------	--------------------------------------

REVISORI CONTABILI

	PRICEWATERHOUSECOOPERS
--	------------------------

(1) DESIGNATA CONSIGLIERE DAI PRESIDENTI DI CAMERA E SENATO IL 13 MARZO 2003

(2) ELETTA PRESIDENTE NELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 18 MARZO 2003

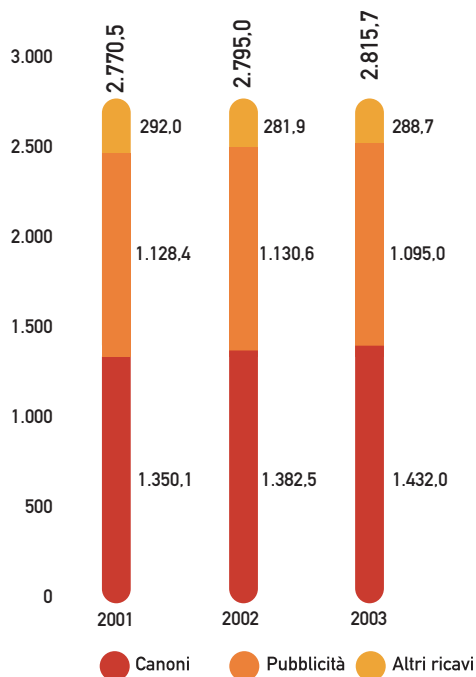
(3) DIMISSIONARIO DAL 20 NOVEMBRE 2002

(4) DIMISSIONARIO DAL 1 APRILE 2003

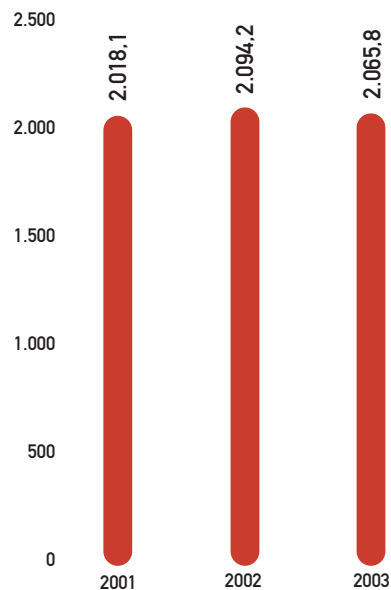
(5) GIÀ NOMINATO IL 1 APRILE 2003

HIGHLIGHTS 2003 GRUPPO RAI (IN MILIONI DI EURO)

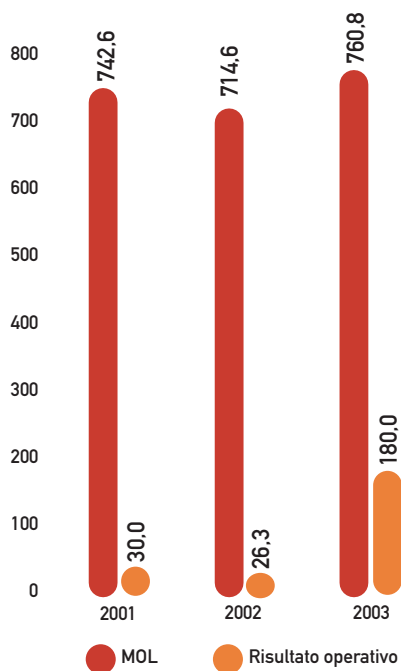
Ricavi



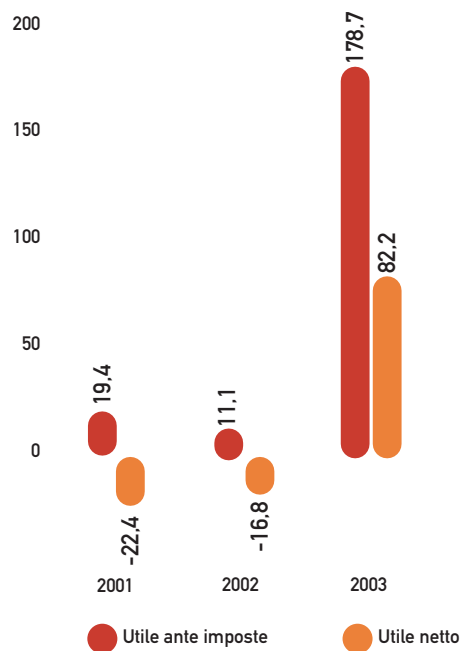
Costi operativi



MOL - Risultato operativo

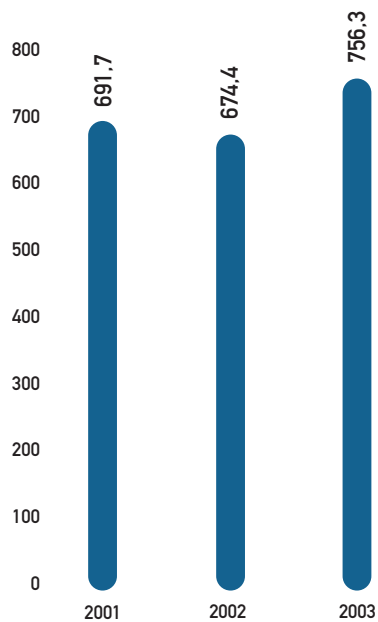


Utile ante imposte - Utile netto

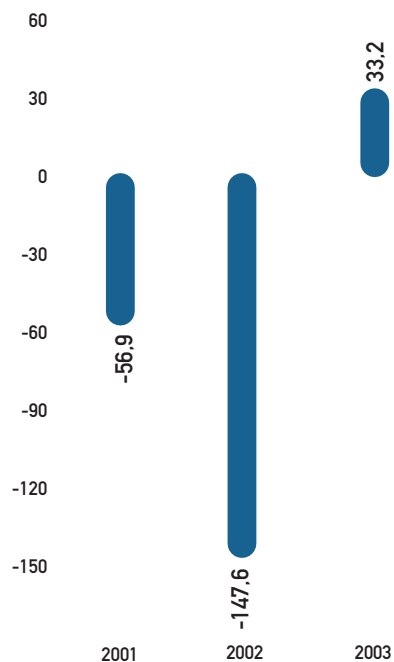


HIGHLIGHTS 2003 GRUPPO RAI (IN MILIONI DI EURO)

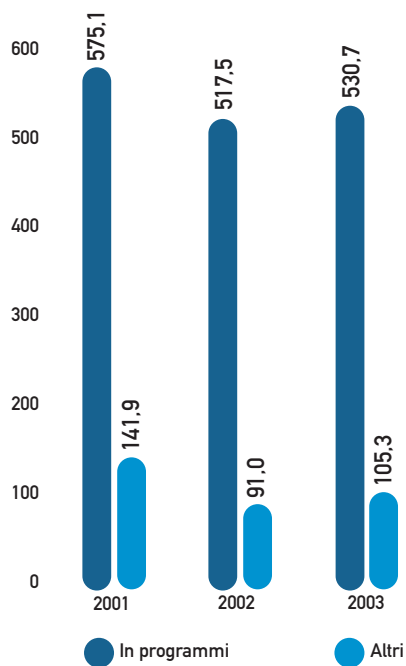
Patrimonio netto



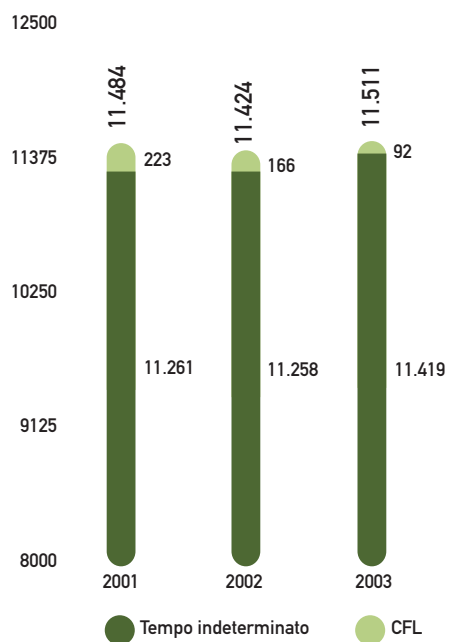
Posizione finanziaria netta



Investimenti



Organico (in unità)



PROSPETTI RICLASSIFICATI

Conto Economico riclassificato (in milioni di Euro)

	2003		2002	
	Valore	% ricavi	Valore	% ricavi
Ricavi	2.815,7	99,61	2.795,0	99,51
Valore rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	0,1	0,01	0,1	0,01
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10,8	0,38	13,7	0,48
Valore della produzione tipica	2.826,6	100,00	2.808,8	100,00
Totale costi operativi	- 2.065,8	73,08	- 2.094,2	74,56
Margine operativo lordo	760,8	26,92	714,6	25,44
Ammortamenti di programmi	- 432,1	15,29	- 516,9	18,40
Ammortamenti tecnici	- 174,1	6,16	- 169,5	6,03
Altri proventi/oneri netti	25,4	0,90	- 1,9	0,07
Risultato operativo	180,0	6,37	26,3	0,94
Proventi/oneri finanziari netti	- 13,8	0,49	- 20,6	0,73
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 1,7	0,06	- 1,4	0,05
Risultato prima di componenti straordinarie	164,5	5,82	4,3	0,16
Proventi/oneri straordinari netti	14,2	0,50	6,8	0,24
Risultato prima delle imposte	178,7	6,32	11,1	0,40
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 96,5	3,41	- 27,9	0,99
Utile (perdita) del periodo	82,2	2,91	- 16,8	0,60
di cui quota di terzi	- 0,7	0,02	- 0,6	0,02

Stato Patrimoniale riclassificato (in milioni di Euro)

	2003	2002	Variazione
Immobilizzazioni	1.641,7	1.625,5	16,2
Capitale d'esercizio	- 555,7	- 466,6	- 89,1
Trattamento di fine rapporto	- 362,9	- 336,9	- 26,0
Capitale investito netto	723,1	822,0	- 98,9
Patrimonio netto	756,3	674,4	81,9
Posizione finanziaria netta (disponibilità)	- 33,2	147,6	- 180,8
	723,1	822,0	- 98,9

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

lo scenario della comunicazione in Italia, non solamente riferito al settore radio-televisivo, è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità.

L'evoluzione del quadro normativo, il riposizionamento degli operatori e la ripresa degli investimenti pubblicitari per tutti i media - con la sola eccezione della stampa quotidiana - fanno ipotizzare, tuttavia, uno scenario in rapida evoluzione strutturale.

In questo contesto il Gruppo Rai registra, alla fine dell'esercizio appena trascorso, un risultato netto ampiamente positivo per **82.2 milioni di Euro** a fronte di una perdita consolidata pari a 16,8 milioni di Euro nel 2002.

La Capogruppo, inoltre, registra un utile netto pari a **24.7 milioni di Euro** (5 milioni di Euro nel 2002) dopo aver stanziato ammortamenti anticipati per 34,6 milioni di Euro.

Le linee strategiche impostate hanno, principalmente, riguardato gli **interventi sull'offerta televisiva**, con buoni segnali in termini di ascolti e raccolta pubblicitaria nel secondo semestre dell'esercizio, la politica di attento **monitoraggio dei costi** per un recupero strutturale di efficienza, gli interventi di **razionalizzazione degli investimenti** incentrati sul prodotto e, infine, l'impegno volto al **presidio dei mercati contigui** a quello radiotelevisivo per ottimizzare, in termini di ricavi, le sinergie con l'attività core del Gruppo.

Tali linee strategiche, in un'ottica di discontinuità con il passato, sono state definite nel **Piano Industriale 2004-2006** che prevede interventi incisivi per la riacquisizione del ruolo di ideatore e produttore di contributi originali e lo sviluppo della redditività per il rilancio del Gruppo, anche in termini di organizzazione.

Ulteriore fattore propulsivo è l'evoluzione del progetto della **Televisione Digitale Terrestre**, a pieno titolo rientrante nell'evoluzione della nuova dimensione strategica che punta a fare del Gruppo un operatore competitivo sul mercato e, in ogni caso, adeguato a operare in qualità di Servizio Pubblico.

L'impegno di tutto il Gruppo, per i diversi profili di competenza, ha portato all'avvio delle trasmissioni dei canali digitali (i tre canali generalisti, i canali satellitari free e due nuovi canali tematici, Rai Doc e Rai Utile) il 3 gennaio 2004 in occasione del 50° anniversario dell'avvio delle trasmissioni televisive in Italia.

Il Gruppo ha conseguito, quindi, l'obiettivo primario di essere pronto a competere in un mercato sempre più selettivo ed esigente grazie alla riqualificazione dell'offerta e all'equilibrio economico e finanziario raggiunto.

IL QUADRO NORMATIVO

L'evoluzione normativa in atto, come già ricordato, inciderà in modo sostanziale sull'equilibrio del mercato della comunicazione in Italia in termini di risorse, operatori e tecnologia.

Per una puntuale analisi dei fatti di rilievo in tale ambito si rimanda alla relazione sulla gestione del bilancio della Capogruppo.

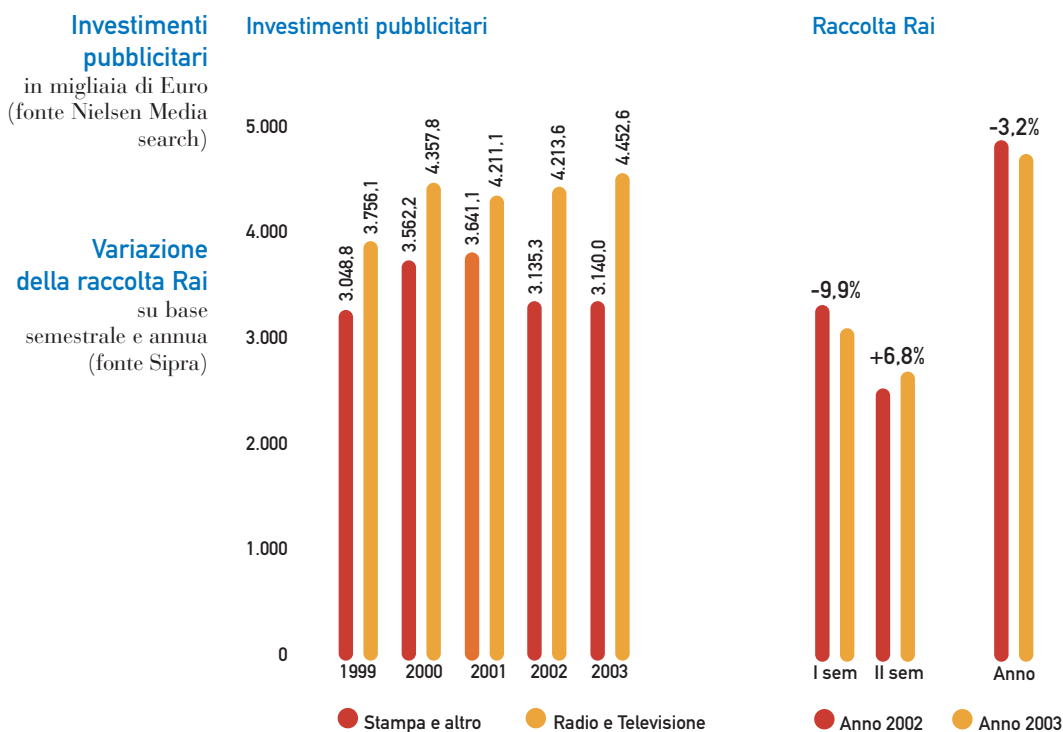
LA GESTIONE

Gli indicatori economico-gestionali di Gruppo presentano un'evoluzione generalmente positiva, sia in termini di risultati economici sia in termini di struttura patrimoniale e finanziaria.

I RICAVI

L'aumento del canone e del numero di abbonati porta, anche nel 2003, all'incremento delle risorse disponibili per la concessionaria del Servizio Pubblico.

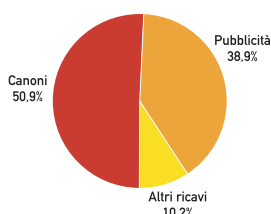
È comunque opportuno ricordare che il canone di abbonamento resta **il più basso in Europa**.



Nel 2003 tutti i mezzi, con l'eccezione dei quotidiani, rilevano un modesto incremento della raccolta pubblicitaria. Dopo un primo semestre negativo, la seconda parte dell'anno ha fatto registrare progressi significativi che consentono un incremento superiore al 3%. La raccolta televisiva fa segnare un progresso pari al 5%.

In tale quadro, scontando l'oggettiva debolezza del prodotto, l'assenza di grandi eventi sportivi oltre a indici di affollamento penalizzanti rispetto ai concorrenti, la controllata **Sipra** ha garantito a Rai un risultato con un decremento pari a circa il 3,2%. A un primo semestre negativo (-9,9%) è seguito un semestre di parziale recupero (+6,8%), grazie all'azione di rafforzamento del palinsesto, che, dopo i primi mesi del 2004, risulta consolidato sia per il mercato che per il Gruppo.

Suddivisione dei ricavi



Nei mercati contigui a quello radiotelevisivo il Gruppo ha perseguito una politica di ottimizzazione delle attività di produzione:

- accordi con gli operatori telefonici e Internet per l'offerta multiplatforma del prodotto Rai;
- accordi con la Pubblica Amministrazione (nel 2003, in particolare, con il MIUR);
- rinegoziazione del contratto con Sky che prevede sia la riformulazione dell'offerta (cinque canali) sia un modello produttivo che privilegi l'utilizzo di risorse di Gruppo con impatti positivi sui risultati economici e finanziari;
- miglioramento della performance del Gruppo nel settore cinematografico per quanto riguarda la produzione e la distribuzione nelle sale e nel circuito home video.

Il risultato di Gruppo per quanto riguarda i proventi diversi da canoni e pubblicità (altri ricavi) supera il 10% del totale.

I COSTI

Il Gruppo, durante l'esercizio 2003, ha perseguito, come già accennato, una politica di razionalizzazione e ottimizzazione della spesa nelle aree non direttamente connesse al core business. Tale politica è stata adottata dalla Capogruppo e dalle società controllate. La ripresa degli investimenti in programmi si ricollega al processo di riqualificazione dell'offerta mentre gli investimenti tecnici sono finalizzati alla realizzazione del progetto digitale.

Sono state avviate procedure finalizzate al recupero di efficienza e risparmio nell'ambito delle spese di funzionamento incidendo su alcuni costi di struttura con riflessi positivi nell'esercizio trascorso e, soprattutto, negli esercizi futuri.

LA TELEVISIONE DIGITALE TERRESTRE

L'intero Gruppo è impegnato nel progetto della **Televisione Digitale Terrestre**. Le attività hanno riguardato:

- l'acquisizione delle frequenze, con risparmi notevoli nell'ordine del 50% rispetto al budget, da parte della Controllante Rai;
- gli investimenti in impianti. Rai Way ha completato la progettazione e sta implementando la nuova rete digitale in anticipo rispetto ai tempi previsti dall'Accordo di programma;
- Rai Satellite e RaiNet sono impegnate rispettivamente per la realizzazione dei canali (Rai Doc e Rai Utile) e per lo sviluppo dell'interattività;
- iniziativa Rai Futura, laboratorio di nuovi format e linguaggi;
- Rai, insieme alla Fondazione Ugo Bordononi, Mediaset e La7 Televisioni, ha costituito l'associazione DGTVi per la promozione della nuova tecnologia.

Questo sforzo congiunto ha portato, in sintesi, all'avvio delle trasmissioni in tecnica digitale all'inizio del 2004 e il superamento del limite fissato nella copertura del 50% della popolazione.

Media presidiati dal Gruppo Rai

Televisione analogica	Radio	Televisione digitale
RaiUno	RadioUno	RaiUno
RaiDue	RadioDue	RaiDue
RaiTre	RadioTre	RaiTre
Televideo	GR Parlamento	Rai Sport
	Isoradio	Rai Notizie 24
	Filodiffusione	Rai Edu 1
		Rai Doc
		Rai Utile
Satellite	Cinema	Internet/Altri media
Canali free:	Produzione e distribuzione film	Internet:
Rai Internazionale	Distribuzione home video	Portale Rai.it
Rai Notizie 24		Video on demand (Rai Click)
Rai Sport		Editoria:
Rai Med		Rai Eri
Rai Edu 1		
Rai Edu 2		
Canali tematici Rai Satellite:		
Cinema World		
Extra		
Gambero Rosso		
Premium		
Ragazzi		
Canali tematici Rai Trade:		
Inter Channel		
Roma Channel		

LA TELEVISIONE E LA RADIO

L'attività editoriale, nel 2003, è stata allineata ai requisiti del Servizio Pubblico quanto a generi e qualità della programmazione, pluralismo e approfondimento dell'informazione, attenzione alle fasce protette e alle persone disabili.

I risultati conseguiti in tutte le aree della programmazione, tradizionali punti di forza del Gruppo (informazione e approfondimento, cultura e società, bambini e adolescenti, fiction di qualità e sport), sono stati ampiamente positivi. La Rai, inoltre, ha saputo concorrere nell'area dell'intrattenimento sia attraverso le produzioni consolidate sia tramite la sperimentazione di nuove strade (come il reality show *L'isola dei famosi* e il successo autunnale nella fascia d'accesso alla prima serata di RaiUno con *Affari tuoi*).

L'utenza radiotelevisiva fa registrare un progresso quanto al dato relativo all'intera giornata (+0,5%) e si mantiene stabile nella fascia serale.

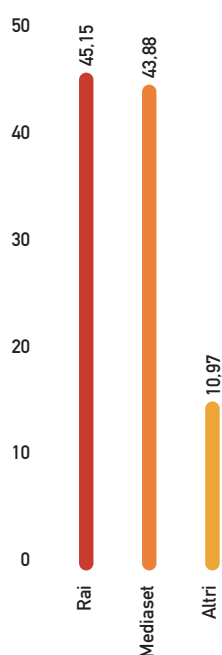
Il mezzo televisivo conferma la propria centralità nelle scelte del pubblico anche in un contesto caratterizzato dall'evoluzione degli altri media (in particolare Internet e i media satellitari).

La radio, infine, conferma un andamento stabile degli ascolti con 35,4 milioni di ascoltatori nel giorno medio.

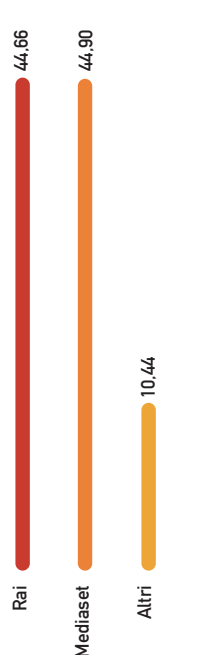
Durante l'esercizio appena trascorso la Rai ha mantenuto il tradizionale primato nell'intera giornata con il 45,15% di share mentre perde di stretta misura il confronto con il concorrente principale nella fascia prime time (-0,24%).

L'evoluzione dei dati di ascolto durante l'anno evidenzia, in autunno, un netto recupero in tutte le fasce orarie e per tutti i canali Rai.

Share intera giornata

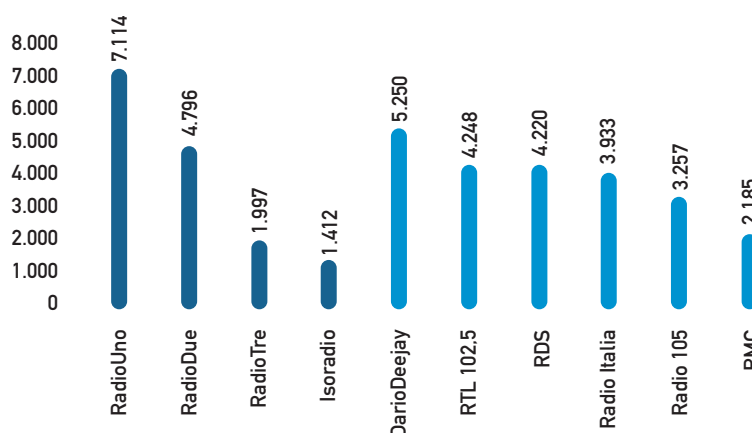


Share prime time



Questo risultato è riconducibile alla già citata riqualificazione dell'offerta.

Radio Rai, anche nel 2003, mantiene la leadership tra le emittenti radiofoniche così come RadioUno conferma il primato di ascolti tra i canali radio. È, tuttavia, necessario sottolineare che i canali Rai hanno subito un calo degli ascolti, particolarmente accentuato per RadioUno (-9,5%) e RadioDue (-7,8%), meno rilevante per RadioTre e Isoradio.



Questo fenomeno è ascrivibile all'assenza, nel 2003, delle radiocronache relative ai grandi eventi sportivi e all'incremento della concorrenza da parte dei network privati.

ALTRI MEDIA

L'andamento dei media presidiati dal Gruppo, oltre al mezzo radiotelevisivo, registra nel 2003 buoni risultati in termini di crescita dell'utenza e sviluppo dei ricavi grazie alle citate sinergie per lo sfruttamento del prodotto Rai.

L'offerta su **Internet** di **Rai Net** registra il consolidamento del ruolo del portale Rai.it, sempre ai vertici della classifica dei siti più visti, tra le risorse informative in rete mentre il video on demand di **Rai Click** risulta in crescita rispetto all'andamento statico dei primi anni. Tale fenomeno è dovuto sia all'ampliamento della base di utenza dei servizi a banda larga sia per effetto della migliore politica commerciale all'interno dell'offerta del distributore FastWeb.

Il settore dei **canali satellitari** prodotti da **Rai Satellite** e **Rai Trade** registra nel 2003 importanti progressi. La distribuzione dei canali di Rai Satellite, in particolare, ha registrato un risultato quasi raddoppiato a seguito della fusione dei due operatori satellitari nell'operatore unico Sky Italia

Le attività in **ambito cinematografico** di **Rai Cinema** e della sua controllata **01 Distribution**, infine, registrano le buone performance della produzione di audiovisivi italiani ed europei, della distribuzione di film e delle attività nel circuito home video.

Per un ulteriore approfondimento delle attività editoriali e dei risultati si rimanda alla relazione sulla gestione del bilancio civilistico.

I RISULTATI ECONOMICO-PATRIMONIALI E FINANZIARI

Rispetto al risultato della Capogruppo che chiude con un utile netto pari a 24,7 milioni di Euro, l'utile consolidato, pari a 82,2 milioni di Euro, è principalmente dovuto al maggior apporto dei risultati netti delle società controllate rispetto ai dividendi erogati dalle stesse nel 2003 (a valere sui rispettivi conti economici del 2002) e ai minori ammortamenti tecnici stanziati nel bilancio consolidato quale saldo tra l'elisione degli ammortamenti anticipati stanziati dalla Capogruppo e il ricalcolo delle quote stanziati nei precedenti esercizi, principalmente nel bilancio della stessa, al netto della relativa fiscalità differita.

I prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale riclassificati in forma sintetica sono stati riportati a pag. 8. Di seguito alcuni dettagli delle voci più rilevanti.

CONTO ECONOMICO

Ricavi

Sono composti dai canoni di abbonamento, dagli introiti pubblicitari e da altri ricavi di natura commerciale e ammontano, nel complesso, a 2.815,7 milioni di Euro, con un incremento pari a 20,7 milioni di Euro rispetto al 2002 (+0,7%).

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (in milioni di Euro)

	2003	%	2002	%	Var.
Canoni di abbonamento	1.432,0	50,9	1.382,5	49,5	49,5
Introiti pubblicitari	1.095,0	38,9	1.130,6	40,4	- 35,6
Altri ricavi	288,7	10,2	281,9	10,1	6,8
Totale	2.815,7	100,0	2.795,0	100,0	20,7

Canoni di abbonamento

Tali ricavi ammontano a 1.432 milioni di Euro, con un incremento pari a 49,5 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio (+3,6%), conseguente all'aumento del canone unitario (+3,3 Euro) a partire dal 1 gennaio 2003, e, in misura minore, alla crescita del numero degli abbonati paganti.

Introiti pubblicitari

Gli introiti pubblicitari (1.095 milioni di Euro) evidenziano un decremento (-3,1%) rispetto allo stesso periodo del 2002. A un primo semestre fortemente negativo dovuto all'oggettiva debolezza del prodotto si è contrapposto un secondo semestre durante il quale la Rai ha parzialmente recuperato grazie al rafforzamento dell'offerta.

Altri ricavi

Gli *altri ricavi* ammontano a 288,7 milioni di Euro e si riferiscono, principalmente, ai ricavi derivanti da servizi speciali da convenzione forniti dalla Capogruppo (82,5 milioni di Euro) e dalle attività di commercializzazione svolte da Rai Trade (46,7 milioni di Euro), Rai Sat (44,0 milioni di Euro) e Rai Way (35,7 milioni di Euro).

L'articolazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, per singola società e al netto delle operazioni infragruppo, è riportata nella seguente tabella.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni per società (in milioni di Euro)

	2003	%	2002	%
Rai	1.562,9	55,5	1.505,3	53,9
Rai Cinema e 01 Distribution	23,4	0,8	16,9	0,6
Rai Net	0,1	-	0,1	-
Rai Sat	45,7	1,6	46,9	1,7
Rai Trade	47,1	1,7	55,7	2,0
Rai Way	35,7	1,3	34,2	1,2
Sipra	1.095,3	38,9	1.130,5	40,4
Altre	5,5	0,2	5,4	0,2
Totale	2.815,7		2.795,0	

Costi operativi

Sono costituiti da consumi di materie e servizi esterni, dal costo del lavoro e ammontano complessivamente a 2.065,8 milioni di Euro e presentano, rispetto allo stesso periodo del 2002, un decremento di 28,4 milioni di Euro (-1,4%).

Consumi di beni e servizi esterni

La voce raggruppa i servizi esterni (acquisizione e produzione di programmi, servizi generali, collaborazioni e consulenze ecc.), il godimento di beni di terzi (diritti di ripresa, in particolare di eventi sportivi, diritti d'autore, affitti e noleggi ecc.), gli acquisti di materiali e altri costi e, infine, il canone di concessione.

Consumi di beni e servizi esterni (in milioni di Euro)

	2003	2002	Variatz.	Var. %
Servizi esterni	666,5	635,8	30,7	4,8
Godimento di beni di terzi	432,4	523,6	- 91,2	- 17,4
Acquisti di materiali e altri costi	33,9	40,4	- 6,5	- 16,1
Canone di concessione	25,7	26,0	- 0,3	- 1,2
Totale	1.158,5	1.225,8	- 67,3	- 5,5

L'incremento dei costi per servizi esterni è legato, principalmente, al potenziamento del palinsesto nella stagione autunnale.

Il decremento dei costi per godimento di beni di terzi, rispetto al precedente esercizio, è dovuto all'assenza di importanti manifestazioni sportive.

La diminuzione, infine, degli acquisti di materiali e altri costi è correlata alle azioni di razionalizzazione della spesa.

Acquisti di beni e servizi per società (in milioni di Euro)

	2003	%	2002	%
Rai	947,8	81,8	1.007,8	82,2
Rai Cinema e 01 Distribution	26,6	2,3	21,8	1,8
Rai Net	3,1	0,3	4,0	0,3
Rai Sat	14,7	1,3	17,1	1,4
Rai Trade	25,2	2,2	30,7	2,5
Rai Way	82,4	7,1	86,5	7,1
Sipra	46,6	4,0	43,8	3,6
Altre	12,1	1,0	14,1	1,1
Totale	1.158,5		1.225,8	

Costo del lavoro

Ammonta a 907,3 milioni di Euro, contro gli 868,4 milioni di Euro del 2002. L'incremento, rispetto all'esercizio precedente (38,9 milioni di Euro pari a +4,5%) è stato determinato, in massima parte, dall'aumento delle retribuzioni e dei contributi sociali per l'applicazione differita dei C.C.L. rinnovati in esercizi precedenti e da rinnovi contrattuali dell'esercizio, da automatismi contrattuali (principalmente scatti biennali) e da altre componenti di minor rilievo.

L'organico medio, comprensivo delle unità a tempo determinato, ammonta a 13.198 unità, di cui 1.751 a tempo determinato, con un incremento di 107 unità rispetto al precedente esercizio.

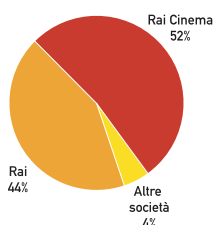
Costo del lavoro per società (in milioni di Euro)

	2003	%	2002	%
Rai	811,3	89,4	774,0	89,1
Rai Cinema	5,2	0,6	4,6	0,5
RaiNet	4,2	0,5	4,2	0,5
RaiSat	5,3	0,6	5,4	0,6
Rai Trade	5,4	0,6	5,4	0,6
Rai Way	43,8	4,8	41,5	4,8
Sipra	24,9	2,7	26,6	3,1
Altre	7,2	0,8	6,7	0,8
Totale	907,3		868,4	

Margine Operativo Lordo

In relazione alle dinamiche sopra espresse il Margine Operativo Lordo ammonta a **760,8 milioni di Euro**, con un incremento di 46,2 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Ripartizione degli investimenti in programmi

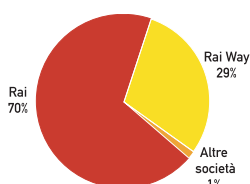


Investimenti e ammortamenti in programmi

Gli investimenti in programmi ammontano a 530,7 milioni di Euro con un incremento pari a 13,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio (+2,6%) dovuto principalmente alla crescita nel genere fiction (+7,5%) e al consistente impegno della Rai nel cinema italiano (31 milioni di Euro nel 2003).

I relativi ammortamenti, pari a 432,1 milioni di Euro nel 2003, diminuiscono di 84,8 milioni di Euro anche, ma non solo, in seguito alla variazione del periodo di ammortamento del magazzino diritti free TV di Rai Cinema a seguito di un'attenta valutazione delle possibilità di sfruttamento degli stessi, legata alla vita utile del prodotto.

Ripartizione degli investimenti tecnici



Investimenti e ammortamenti tecnici

Gli investimenti tecnici, pari a 105,3 milioni di Euro nel 2003, hanno privilegiato l'impiego su aspetti di innovazione tecnologica alla luce dell'imminente sviluppo del digitale, sia per quanto riguarda l'ammodernamento degli impianti di produzione che per la realizzazione della rete digitale. Quest'ultima, da sola, ha assorbito investimenti per 11,2 milioni di Euro nel 2003.

Si segnala che l'importo degli investimenti comprende l'acquisto del terreno di Saxa Rubra per l'ampliamento del Polo Rai.

I relativi ammortamenti, pari a 174,1 milioni di Euro (+4,6 milioni di Euro) non registrano gli ammortamenti relativi agli investimenti per il progetto della

Televisione Digitale Terrestre i quali decorreranno dall'esercizio 2004 in occasione del funzionamento degli impianti.

Altri proventi netti

Ammontano a 25,4 milioni di Euro (-1,9 milioni di Euro nel 2002) e rappresentano proventi e costi non direttamente correlati all'attività tipica. La variazione più significativa nel confronto con l'esercizio precedente riguarda l'acquisizione a Conto Economico del recupero delle morosità e di quote di canoni di abbonamento relative a esercizi precedenti per circa 30 milioni di Euro.

Risultato operativo

La dinamica dei ricavi e dei costi operativi sin qui illustrata ha determinato un sensibile progresso del risultato operativo che passa da 26,3 milioni di Euro, nel 2002, agli attuali **180 milioni di Euro**.

Proventi finanziari netti

Pur in presenza di un profilo finanziario pressoché analogo (200 milioni di Euro di indebitamento medio) gli oneri finanziari netti si presentano in diminuzione rispetto al 2002 (da 20,6 a 13,8 milioni di Euro) grazie, principalmente, al calo dei tassi di interesse nonché a un più contenuto impatto dei differenziali delle operazioni di copertura contro i rischi di cambio a fronte degli acquisti di diritti sportivi e di programmi in valuta.

Il costo medio del debito diminuisce al 3,7% (4,2% nel 2002), così come diminuisce all'1,9% la remunerazione delle giacenze (2,9% nel 2002) in linea con i migliori tassi applicati dal sistema bancario (Euribor medio a 3 mesi pari al 2,4% nel 2003).

Utile netto

L'andamento economico dell'esercizio ha, quindi, portato nel 2003 a un **utile netto consolidato pari a 82.2 milioni di Euro** (perdita netta consolidata pari a 16,8 milioni di Euro nel 2002).

STATO PATRIMONIALE

Con riferimento alle principali voci dello Stato Patrimoniale, riportato in forma sintetica a pag. 8, si segnala:

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni (in milioni di Euro)

	2003	2002	Var.
Immobilizzazioni tecniche	822,0	892,8	- 70,8
Immobilizzazioni in programmi	774,6	677,8	96,8
Immobilizzazioni finanziarie	30,0	38,2	- 8,2
Altre immobilizzazioni	15,1	16,7	- 1,6
Totale immobilizzazioni	1.641,7	1.625,5	16,2

Le variazioni nelle **immobilizzazioni tecniche** e in **programmi** sono riconducibili agli andamenti dei relativi investimenti e ammortamenti già analizzati nello specifico paragrafo di commento del Conto Economico.

Quanto alle **immobilizzazioni finanziarie** si segnala che il modesto decremento (8,2 milioni di Euro) è dovuto, principalmente, all'azzeramento del valore di Sport Set e Serra Creativa in conseguenza della conclusione del processo di liquidazione.

Capitale d'esercizio

Rispetto al bilancio 2002 presenta un decremento di 89,1 milioni di Euro riconducibile alla normale evoluzione della gestione aziendale.

Capitale d'esercizio (in milioni di Euro)

	2003	2002	Var.
Rimanenze di magazzino	5,9	6,1	- 0,2
Crediti commerciali	597,3	664,4	- 67,1
Altre attività	296,6	276,5	20,1
Debiti commerciali	- 735,1	- 701,1	- 34,1
Fondi per rischi e oneri	- 528,2	- 520,6	- 7,6
Altre passività	- 192,1	- 191,9	- 0,2
	- 555,7	- 466,6	- 89,1

Le variazioni di maggior rilievo vengono rilevate nell'area commerciale con una diminuzione dei crediti direttamente collegata all'incasso da parte della Capogruppo delle quote residue di canoni di abbonamento riferiti a passati esercizi e a un più contenuto incremento dei debiti commerciali.

Non essendo intervenute, nel periodo, variazioni di rilievo nella situazione di rischio, il livello di copertura garantito dagli accantonamenti operati continua a essere sufficiente per fronteggiare rischi e oneri futuri.

Patrimonio netto

L'utile netto conseguito dal Gruppo nel 2003 e ammontante, come già riportato, a 82,2 milioni di Euro determina un incremento del Patrimonio netto che passa da 674,4 milioni di Euro del 2002 a 756,3 milioni di Euro del 2003.

Posizione Finanziaria netta

La posizione finanziaria netta a fine esercizio risulta positiva e in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (disponibilità pari a 33,2 milioni di Euro contro l'indebitamento pari a 147,6 milioni di Euro del 2002) e risulta così articolata:

	2003	2002	Var.
Debiti netti verso banche e altri finanziatori			
a medio/lungo termine	- 84,4	- 164,9	80,5
a breve termine	- 0,5	- 6,4	5,9
disponibilità liquide	116,8	23,0	93,8
	31,9	- 148,3	180,2
Impieghi di liquidità	10,9	15,0	- 4,1
Altri crediti (debiti) finanziari	- 9,6	- 14,3	4,7
Posizione finanziaria netta	33,2	- 147,6	180,8
Indebitamento medio	200,1	208,6	- 8,5

Il cash flow risulta positivo per 180,8 milioni di Euro per effetto del riequilibrio dell'esposizione creditizia nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze per canoni di abbonamento relativi a esercizi precedenti e per il miglioramento della gestione.

RISORSE UMANE

La gestione delle risorse umane segue, per il Gruppo, le linee definite dalla Capogruppo in tale ambito.

In particolare si segnalano:

- **organizzazione:** definizione di nuove normative e procedure della Direzione Risorse Umane;
- **gestione delle risorse chiave e politiche retributive:** definizione, in armonia rispetto alla pianificazione dei budget di organici del 2003, delle politiche retributive fissando i parametri, i principi e i sistemi di monitoraggio con particolare riferimento alla logica del M.B.O.;
- **formazione:** attività coerenti con i riferimenti normativi e con l'erogazione di strumenti a presidio dell'eccellenza editoriale, manageriale, tecnica e produttiva, concretamente realizzate attraverso corsi di formazione manageriale, in lingue straniere, sicurezza e ambiente, giornalismo e sviluppo programmi;
- **relazioni industriali:** definizione degli impegni derivanti dagli accordi con le OO.SS., dall'applicazione dei C.C.L. siglati precedentemente per i diversi livelli di inquadramento e dalla stesura del nuovo Accordo Integrativo Aziendale per i giornalisti;
- **pianificazione degli organici:** politica di contenimento degli organici entro i limiti prefissati nella logica di cost saving potenziando, tuttavia, la struttura nell'area programmi penalizzata dalle uscite degli esercizi precedenti.

RICERCA E INNOVAZIONE

Le attività di ricerca e innovazione sono affidate, prevalentemente, al Centro Ricerche e Innovazione Tecnologica di Torino in collaborazione alla Direzione Strategie Tecnologiche. Il Centro Ricerche collabora, inoltre, con i principali enti nazionali e internazionali, centri di ricerca e università.

Le due direzioni hanno avuto come impegno principale, per tutto il 2003, la gestione delle problematiche connesse al progetto della **Televisione Digitale Terrestre** con il risultato di collaborare al raggiungimento degli obiettivi fissati nel progetto (in termini di copertura e fabbisogno di frequenze).

La collaborazione con le altre realtà aziendali sulla TV interattiva ha preparato l'Azienda all'appuntamento del digitale terrestre, sviluppando servizi interattivi per i programmi e per la Pubblica Amministrazione (t-Government).

Il Centro Ricerche ha, infine, depositato nuovi brevetti e alcune estensioni di brevetti esistenti, partecipato all'attività formativa e informativa sulle nuove tecnologie e i nuovi servizi e collaborato alla realizzazione di siti Web, all'interno del portale Rai, associati a programmi televisivi.

ALTRE INFORMAZIONI

PRIVACY E SICUREZZA

In relazione ai nuovi termini fissati nel parere del Garante del 22 marzo u.s. la Rai - Radiotelevisione Italiana SpA sta svolgendo tutte le attività necessarie all'aggiornamento, da realizzare entro il 30 giugno 2004, del Documento Programmatico sulla Sicurezza, redatto ai sensi del D. Lgs. 196/03, conformemente alla normativa di riferimento.

ALTRE VOCI E FATTI DI RILIEVO OLTRE LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Si forniscono di seguito le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile.

Tra i fatti di rilievo oltre la chiusura dell'esercizio si segnalano:

- l'aumento del canone di abbonamento unitario per il 2004 determinato in 99,60 Euro, con un incremento di 2,5 Euro rispetto all'esercizio precedente (+ 2,6%);
- il 30 gennaio 2004 è stato effettuato un versamento in conto capitale di 83,9 milioni di Euro in favore della controllata Rai Cinema SpA;
- il 5 aprile 2004 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo assetto organizzativo della Capogruppo.

Per quanto concerne la prevedibile evoluzione della gestione, il 2004 si presenta come un esercizio impegnativo stante la presenza dei grandi eventi sportivi (Giochi olimpici e Campionati europei di calcio) che incidono sensibilmente sui costi aziendali.

Per contro vengono confermate nei primi mesi dell'anno le tendenze positive sulla pubblicità e sui risultati delle offerte di palinsesto.

Saranno, altresì, avviate e realizzate le azioni previste quale sviluppo del Piano Industriale con la prospettiva di un risultato in equilibrio.

Si precisa, infine, ai sensi dell'art. 2428 punto 3 del Codice Civile, che la Controllante non possiede azioni proprie e parimenti non ne possiedono le società controllate, neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona.

STATO PATRIMONIALE
E CONTO ECONOMICO

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Stato Patrimoniale Attivo (valori in milioni di Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi di impianto e di ampliamento	0,4	0,9
3. Diritti di brev. ind. e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	600,4	459,6
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,4	0,4
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	177,9	221,9
7. Altre	10,6	11,7
Totale immobilizzazioni immateriali	789,7	694,5
II. Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	437,5	460,1
2. Impianti e macchinario	252,0	233,1
3. Attrezzature industriali e commerciali	9,9	12,1
4. Altri beni	32,8	37,8
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	89,8	149,7
Totale immobilizzazioni materiali	822,0	892,8
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in		
<i>a) imprese controllate non consolidate</i>	2,0	5,2
<i>b) imprese collegate</i>	0,4	3,0
<i>d) altre imprese</i>	0,9	0,9
	3,3	9,1
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2,3	3,2
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	20,8	22,3
	23,1	25,5
3. Altri titoli	3,6	3,6
Totale immobilizzazioni finanziarie	30,0	38,2
Totale immobilizzazioni	1.641,7	1.625,5
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	4,3	4,5
3. Lavori in corso su ordinazione	0,8	0,9
4. Prodotti finiti e merci		
<i>a) prodotti finiti</i>	0,7	0,6
<i>b) merci</i>	0,1	0,1
Totale rimanenze	5,9	6,1

Stato Patrimoniale Attivo (valori in milioni di Euro) *segue*

	31.12.2003	31.12.2002
II. Crediti		
1. verso clienti		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	596,6	654,1
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,1	0,2
2. verso imprese controllate non consolidate	-	0,1
3. verso imprese collegate	-	9,2
5. verso altri		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	286,3	264,1
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1,2	1,4
Totale crediti	884,2	929,1
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6. Altri titoli	0,1	2,6
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,1	2,6
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	116,5	22,6
2. Assegni	-	-
3. Denaro e valori in cassa	0,3	0,4
Totale disponibilità liquide	116,8	23,0
Totale attivo circolante	1.007,0	960,8
D) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	20,6	24,3
Totale ratei e risconti	20,6	24,3
Totale Attivo	2.669,3	2.610,6

Stato Patrimoniale Passivo (valori in milioni Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Quote della Capogruppo		
1. Capitale sociale	500,0	500,0
3. Riserve e risultati portati a nuovo	167,6	183,9
4. Utile (perdita) dell'esercizio	82,9	- 16,2
	750,5	667,7
II. Quote di terzi		
1. Capitale sociale, riserve e risultati portati a nuovo	6,5	7,3
2. Utile (perdita) dell'esercizio	- 0,7	- 0,6
Totale patrimonio netto	756,3	674,4
B) Fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	159,0	147,6
2. per imposte	29,0	20,6
3. altri	340,2	352,4
Totale fondi per rischi e oneri	528,2	520,6
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	362,9	336,9
D) Debiti		
3. Debiti verso banche		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	73,9	9,7
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	4,2	6,7
4. Debiti verso altri finanziatori		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6,8	59,4
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	95,5
5. Acconti	16,5	14,5
6. Debiti verso fornitori		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	722,6	680,6
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
8. Debiti verso imprese controllate	5,7	9,0
9. Debiti verso imprese collegate		11,4
1 10. Debiti verso controllante	0,1	
1 11. Debiti tributari	41,2	40,6
1 12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	42,3	42,3
1 13. Altri debiti		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	106,2	107,1
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,2	-
Totale debiti	1.019,7	1.076,8
E) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	2,2	1,9
Totale ratei e risconti	2,2	1,9
Totale Passivo	2.669,3	2.610,6

Conti d'ordine (valori in milioni di Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
1) Garanzie personali prestate		
a) Fidejussioni		
• a favore di imprese collegate	2,6	2,6
• a favore di altri	108,7	132,6
	111,3	135,2
c) Altre		
• a favore di altri	2,0	2,4
Totale garanzie personali prestate	113,3	137,6
2) Garanzie reali prestate		
b) per obbligazioni proprie diverse da debiti	3,5	3,5
c) per debiti iscritti in bilancio	69,0	91,7
Totale garanzie reali prestate	72,5	95,2
3) Impegni di acquisto e di vendita		
a) di acquisto	121,2	99,3
b) di vendita	17,9	37,5
Totale impegni di acquisto e di vendita	139,1	136,8
4) Altri conti d'ordine		
a) Garanzie reali ricevute	1,3	0,3
b) Garanzie personali ricevute	139,4	112,0
c) Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo	39,6	37,5
d) Beni ricevuti in leasing	-	-
e) Beni di terzi presso l'azienda	0,1	0,1
f) Beni aziendali presso terzi	13,5	23,4
g) Altre fattispecie	68,9	64,1
Totale altri conti d'ordine	262,8	237,4
Totale conti d'ordine	587,7	607,0

Conto Economico (valori in milioni di Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.811,2	2.790,3
2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,1	0,1
3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	- 0,1	-
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10,8	13,7
5. Altri ricavi e proventi		
<i>a) contributi in conto esercizio</i>	4,6	4,7
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	0,8	0,7
<i>c) altri</i>	113,5	100,2
	118,9	105,6
Totale valore della produzione	2.940,9	2.909,7
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 33,7	- 34,6
6.bis per semilavorati e prodotti finiti	-	- 0,6
7. per servizi	- 666,5	- 635,8
8. per godimento di beni di terzi	- 432,4	- 523,6
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	- 636,5	- 612,0
<i>b) oneri sociali</i>	- 179,1	- 168,3
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 46,8	- 45,6
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	- 34,5	- 32,8
<i>e) altri costi</i>	- 10,4	- 9,7
	- 907,3	- 868,4
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	- 438,5	- 524,3
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	- 167,7	- 162,1
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	- 1,8	- 1,9
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	- 7,2	- 14,7
	615,2	- 703,0
11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 0,2	- 5,2
12. Accantonamenti per rischi	- 7,8	- 12,5
13. Altri accantonamenti	- 26,9	- 24,9
14. Oneri diversi di gestione	- 70,9	- 74,8
Totale costi della produzione	- 2.760,9	- 2.883,4
Differenza tra valore e costi della produzione	180,0	26,3
C) Proventi e oneri finanziari		
15. Proventi da partecipazioni		
<i>c) dividendi da altre imprese</i>	1,8	0,4
<i>d) altri proventi da partecipazioni</i>	-	-
	1,8	0,4

Conto Economico (valori in milioni di Euro) segue

	31.12.2003	31.12.2002
16. Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
• altri	0,7	0,8
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,1
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,1
d) proventi diversi dai precedenti		
• interessi e commissioni da imprese controllate non consolidate	-	-
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	14,5	17,8
	15,4	18,8
17. Interessi e altri oneri finanziari		
a) interessi e commissioni a imprese controllate non consolidate	-	-
b) interessi e commissioni a imprese collegate	- 0,1	- 0,1
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	- 30,9	- 39,7
	- 31,0	- 39,8
Totale proventi e oneri finanziari	- 13,8	- 20,6
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18. Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
19. Svalutazioni		
a) di partecipazioni	- 1,2	- 1,0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	- 0,5	- 0,4
	- 1,7	- 1,4
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	- 1,7	- 1,4
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	4,5	6,4
c) altri	12,6	4,0
	17,1	10,4
21. Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	- 2,5	- 0,1
c) altri	- 0,4	- 3,5
	- 2,9	- 3,6
Totale proventi e oneri straordinari	14,2	6,8
Risultato prima delle imposte	178,7	11,1
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	- 96,5	- 27,9
23. Utile (perdita) dell'esercizio	82,2	- 16,8
Di cui:		
• quota Capogruppo	82,9	- 16,2
• quota terzi	- 0,7	- 0,6

NOTAINTEGRATIVA

Il bilancio consolidato del Gruppo Rai è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile.

Come allegato al bilancio sono stati predisposti i prospetti di riclassificazione costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale e per l'analisi dei risultati reddituali, dal rendiconto finanziario e dal prospetto delle variazioni al patrimonio netto.

I prospetti di bilancio, la nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono esposti in milioni di Euro.

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2003, data alla quale tutte le imprese rientranti nell'area di consolidamento hanno chiuso il proprio bilancio.

I bilanci delle società rientranti nell'area di consolidamento sono quelli approvati dai rispettivi organi sociali e sono stati opportunamente modificati - quando necessario - per rendere omogenea l'adozione, nel bilancio consolidato, dei principi contabili.

Il bilancio consolidato e i bilanci delle singole società ricomprese nell'area di consolidamento sono stati sottoposti a revisione - ad eccezione, in ragione della scarsa rilevanza, di SCF S.r.l. e di NewCo Rai International SpA - con incarichi di revisione così assegnati:

- a **PRICEWATERHOUSECOOPERS SpA** il ruolo di revisore principale a cui è affidata la revisione del bilancio di Rai, di Sipra, di Rai Net, di Rai Way, di Rai Click, di Rai Cinema, di Rai Trade, di 01 Distribution e il bilancio consolidato;
- a **DELOITTE & TOUCHE SpA** la revisione del bilancio di Rai Corporation e di RaiSat;
- a **RECONTA ERNST & YOUNG SpA** la revisione del bilancio di San Marino RTV;
- a **NICK DE LUCA** la revisione del bilancio di Rai Corporation Canada.

Il prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto della Rai e risultato d'esercizio e patrimonio netto del Gruppo, per gli esercizi 2003 e 2002, è esposto nella pagina 61.

1) AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il consolidato comprende la Rai e, incluse con il metodo integrale, tutte le società italiane ed estere (ad esclusione di quelle in liquidazione) nelle quali la Capogruppo Rai detiene - direttamente o indirettamente - la maggioranza dei voti esercitabili nell'Assemblea ordinaria o, in caso di quote paritetiche, responsabilità dirette di gestione.

Sono consolidate con il metodo integrale le seguenti società (i dati del capitale sociale sono riferiti alla data del 31 dicembre 2003):

- **RAI CINEMA SpA**; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12; capitale sociale Euro 116.100.000; azionisti: Rai 99,996%, Rai Trade 0,004%.
- **RAI CLICK SpA**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27; capitale sociale Euro 176.800; azionisti: Rai 59,94%, Rai Trade 0,06%, e-Bismedia 40%.
- **RAI CORPORATION - Italian Radio TV System**; sede sociale in New York, 1350 Avenue of the Americas; capitale sociale USD 500.000; azionisti: Rai 100%.
- **RAI CORPORATION CANADA - Italian Radio TV System**; sede sociale in Toronto (ONTARIO) M5 3K4 - 1235 Bay Street - Suite 4000; capitale sociale dollari canadesi 1.394; azionisti: Rai Corporation 100%.
- **NewCo RAI INTERNATIONAL SpA**; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14; capitale sociale Euro 1.000.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- **RAI NET SpA**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27; capitale sociale Euro 5.160.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- **RAI SAT SpA**; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14; capitale sociale Euro 2.585.000; azionisti: Rai 94,9%, Rai Trade 0,1%, R.C.S. MediaGroup 5%.
- **RAI TRADE SpA**; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18, capitale sociale Euro 8.000.000; azionisti: Rai 100%.
- **RAI WAY SpA**; sede sociale in Roma, Via Teulada 66, capitale sociale Euro 70.176.000; azionisti Rai 99,99926%, Rai Trade 0,00074%.
- **SAN MARINO RTV SpA**; sede sociale nella Repubblica di San Marino, Via Kennedy 13; capitale sociale Euro 516.460; azionisti: Rai 50%, E.Ra.S. 50%.
- **S.C.F. - Servizi Contabili e Fiscali Srl**; sede sociale in Rimini, Piazzetta Gregorio da Rimini 1; capitale sociale Euro 10.000; quote: San Marino RTV 95%, terzi 5%.
- **SIPRA SpA**; sede sociale in Torino, Corso Unione Sovietica 612/3D; capitale sociale Euro 10.000.000; azionisti: Rai 100%.
- **01 DISTRIBUTION Srl**; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12; capitale sociale Euro 516.456; quote: Rai Cinema 100%.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto:

- **AUDIRADIO S.r.l.**; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1, capitale sociale Euro 234.000; quote: Rai 33,33%, terzi 66,67%.
- **AUDITEL S.r.l.**; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1; capitale sociale Euro 300.000; quote: Rai 33%, terzi 67%.
- **SACIS SpA - in liquidazione**; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18; capitale sociale Euro 102.000; azionisti: Rai 100%.
- **SECEMIE - Société Anonyme**; sede sociale in Lione Ecully (Francia), 58 Chemin des Mouilles; capitale sociale Euro 3.274.395; azionisti: Rai 25,32%, terzi 74,68%.

2) PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO E CRITERI DI CONVERSIONE

Si possono così sintetizzare:

- a) I valori contabili delle partecipazioni relative alle società rientranti nell'area di consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto sono stati eliminati a fronte dell'assunzione totale, a prescindere dalla percentuale di possesso azionario, delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale, con evidenziazione nelle apposite voci delle quote del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio corrispondenti a partecipazioni di terzi. Le differenze emerse sono state direttamente imputate al patrimonio netto consolidato.
- b) Le partite di debito e di credito, gli oneri ed i proventi, i dividendi e le altre operazioni intercorse tra le società consolidate sono stati elisi.
- c) Al fine della redazione del bilancio consolidato si è proceduto all'eliminazione degli ammortamenti anticipati operati nell'esercizio e in esercizi precedenti con evidenza degli effetti sulla fiscalità differita.
- d) I bilanci espressi in moneta estera sono stati convertiti in Euro con il metodo del cambio corrente, applicando cioè alle singole poste dell'attivo e del passivo dello stato patrimoniale e del conto economico i cambi in vigore al 31 dicembre 2003 (Euro/USD: 1,26300; Euro/Dollaro Canadese: 1,62340) mentre le voci del patrimonio netto vengono valutate al cambio storico; le differenze originate dal diverso rapporto di cambio rispetto all'anno precedente sulle voci di patrimonio netto sono state imputate nelle riserve di patrimonio netto consolidato.
- e) Nel processo di consolidamento i bilanci delle società consolidate sono stati resi omogenei nei criteri di esposizione.

3) PRINCIPI CONTABILI

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e mantenuti invariati rispetto ai precedenti esercizi. Non sussistono casi eccezionali che richiedano deroga all'applicazione di quanto previsto all'art. 29 e seguenti del D. Lgs. 127/91.

a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.

a1) I costi di acquisizione e di produzione dei programmi, formati dai costi esterni direttamente imputabili a ciascuna produzione e dai costi delle risorse interne utilizzate per la realizzazione dei singoli programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:

1. I costi riferiti a programmi a utilità ripetuta sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali programmi risultano utilizzabili a fine esercizio, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e assoggettati ad ammortamento per quote costanti, con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura. Se invece tali programmi a utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.
2. In relazione alle caratteristiche della domanda di prodotti audiovisivi e alle strutture dei palinsesti, la vita utile di questi programmi a utilità ripetuta è stimata in:
 - tre anni, periodo rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente, per quanto riguarda il prodotto fiction o più in generale per tutti i prodotti non cinematografici.
 - Cinque anni, tre anni nei precedenti esercizi, per i diritti free TV riferiti al prodotto cinematografico acquistati da Rai Cinema, con eccezione per i prodotti per i quali si acquisisce l'intera filiera dei diritti (cinematografici, televisivi, home video, ecc.) e per i quali la durata utile è valutata in sette anni.

L'ammortamento dei costi di questi programmi viene effettuato mediante quote costanti.

I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori a tre/cinque/sette anni sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

3. I costi riferiti a programmi destinati a una fruizione immediata, affluiscono a conto economico in un unico esercizio, che solitamente coincide con quello di utilizzazione. Più precisamente:
 - programmi a utilità immediata di produzione (intrattenimento leggero, documentari, ecc.). I costi sono addebitati al conto economico nel-

- l'esercizio nel quale sono sostenuti.
- Informazioni giornalistiche e l'intera produzione radiofonica. I costi sono rilevati nell'esercizio in cui sono sostenuti, che coincide, di norma, con quello di messa in onda.
 - Eventi sportivi. I costi sono sospesi fino all'esercizio in cui si svolge la manifestazione.
 - Programmi a utilità immediata di acquisto. I costi affluiscono al conto economico in un'unica soluzione nel momento in cui i diritti sono utilizzabili, che di norma coincide con l'esercizio di messa in onda.
- a2) Le licenze d'uso di software, iscritte tra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, sono ammortizzate in tre esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.
- a3) I marchi sono ammortizzati in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.
- a4) Per quanto riguarda gli oneri connessi a lavori di adattamento e miglioria su immobili in locazione o concessione, le quote sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riferimento alle aliquote fiscali applicabili ai beni che ne formano oggetto.
- b) I beni costituenti le immobilizzazioni materiali - espone in bilancio al netto dei relativi ammortamenti - sono iscritti al costo, maggiorato dei costi del personale interno sostenuti per il loro approntamento, incrementato per le rivalutazioni di legge.
- Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenute.
- I fondi di ammortamento, portati in deduzione del valore delle immobilizzazioni, rappresentano le quote stanziare nel corso degli anni nel bilancio consolidato considerando una costante continuità di applicazione degli ammortamenti ordinari; le aliquote applicate, che tengono conto della utilità stimata dei beni, si possono così sintetizzare:
- | | | | | |
|--|-------|-------|-----|-----|
| fabbricati e costruzioni leggere | 3% | 6% | 10% | |
| impianti e macchinario | 12,5% | 15,5% | 16% | 19% |
| | 20% | 25% | | |
| attrezzature industriali e commerciali | 12% | 19% | | |
| altri beni | 10% | 12% | 15% | 19% |
| | 20% | 25% | 30% | 33% |
- c) Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate e in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto; le partecipazioni con quote di possesso inferiori al 20% e le quote in consorzi sono iscritte nel consolidato al costo rettificato in caso di perdite durevoli di valore. Nel caso in cui le partecipate espongano un patrimonio netto negativo (deficit), dopo avere svalutato integralmente il costo della partecipazione, si procede a un ulteriore accantonamento ai fondi per rischi e oneri per la quota di competenza.

Le rettifiche per perdite durevoli di valore sono riassorbite nel caso in cui tali perdite siano successivamente recuperate grazie al conseguimento di sufficienti utili di esercizio da parte delle stesse società partecipate.

- d) I titoli a reddito fisso, iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie al costo di acquisizione, sono rappresentati da titoli prestati a garanzia. La differenza (positiva o negativa) tra il costo di acquisizione e il valore di rimborso concorre a formare il reddito per la quota maturata nell'esercizio. Gli altri titoli inclusi tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al minore tra il costo di acquisizione - determinato con il metodo del prezzo medio ponderato - e il valore di realizzo, desumibile dall'andamento di mercato.
- e) Le *rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo* (materiali tecnici) sono valutate al costo, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, svalutato in relazione alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro. Le rimanenze finali di merci destinate alla rivendita sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- f) I *debiti* sono esposti al valore nominale; i *crediti* sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- g) I debiti e i crediti in valute extra UEM figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data dell'operazione originaria. In coerenza con il principio della prudenza, le perdite nette sui cambi, risultanti dall'allineamento dei crediti e dei debiti stessi ai tassi rilevati alla chiusura dell'esercizio - con esclusione di quelli assistiti da contratti di copertura - formano oggetto di accantonamento ad uno specifico fondo del passivo mentre gli utili netti su cambi vengono rilevati nell'esercizio in cui si manifestano.
- h) I *ratei e i risconti* sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite.
- i) I *contributi in conto impianti* sono iscritti, al netto delle imposte, in apposite voci delle altre riserve di patrimonio netto.
- j) I *fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili*, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensionistico integrativo aziendale, sono accantonati in conformità ad *accordi collettivi*. Il *fondo pensionistico integrativo aziendale* è valutato sulla base di criteri attuariali.
- k) Il *fondo per imposte* include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione, nonché le imposte differite determinate con riguardo a componenti positivi a imponibilità differita. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a

deducibilità differita sono rilevate nella voce *altri crediti*, tenendo conto della ragionevole certezza del loro futuro recupero.

- l) Gli altri *fondi per rischi e oneri* sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.
- m) Il *trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* è determinato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore e accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- n) La voce *acconti* comprende gli anticipi da clienti per forniture non ancora eseguite.
- o) I *costi e ricavi* sono imputati al conto economico consolidato sulla base di principi omogenei di competenza.
- p) Le *imposte sul reddito* dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni in vigore, considerando altresì le partite a imponibilità differita. Il relativo debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto tra i debiti tributari, unitamente ai debiti relativi a imposte andate a ruolo che non formano oggetto di contestazione. Il carico fiscale risultante dal consolidato di Gruppo recepisce le iscrizioni dei singoli bilanci delle società, predisposti con criteri uniformi e in applicazione dei principi della competenza e della prudenza. In sede di consolidamento sono stati rilevati gli effetti fiscali derivanti dalle rettifiche comportanti variazioni temporali sull'utile di Gruppo mediante accantonamento delle imposte anticipate e delle imposte differite.
- q) Per far fronte al rischio di variazione dei tassi di interesse e dei cambi, sono stipulati contratti derivati a copertura di specifiche operazioni verso esposizioni nette.

I differenziali di interesse da incassare o pagare sugli interest rate swap sono imputati a conto economico per competenza lungo la durata del contratto. I differenziali di interesse maturati e non liquidati alla data di chiusura dell'esercizio o liquidati anticipatamente rispetto alla competenza economica sono rilevati alla voce "Ratei e risconti".

I contratti derivati di copertura dal rischio di cambio sono posti in essere a fronte di impegni contrattuali in valuta.

- r) Le operazioni di incasso e pagamento sono registrate per data di operazione. Per i pagamenti tale data coincide con quella della disposizione di pagamento impartita alla banca. Per gli incassi si ritiene che la valuta di accredito riconosciuta dalla banca costituisca elemento di riferimento per l'identificazione della data dell'operazione.

4) STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

La voce ammonta complessivamente a 789,7 milioni di Euro, con un incremento netto di 95,2 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, rappresentato dal saldo tra nuovi investimenti (535,5 milioni di Euro), quote di ammortamento di competenza dell'esercizio (438,5 milioni di Euro) e altre poste decrementative per complessivi 1,8 milioni di Euro.

Prospetto di dettaglio n. 1

Immobilizzazioni immateriali (in milioni di Euro)

	31.12.2002		Variazioni dell'esercizio			31.12.2003
	Valore a bilancio	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Svalutazioni/ Radiazioni	Ammortam.	Valore a bilancio
Costi di impianto e di ampliamento	0,9	-	-	-	-0,5	0,4
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:						
programmi	458,0	402,1	171,9	-0,1	-432,1	599,8
altri	1,6	0,6	-	-	-1,6	0,6
	459,6	402,7	171,9	-0,1	-433,7	600,4
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,4	-	-	-	-	0,4
Immobilizzazioni in corso e acconti:						
programmi	219,8	128,6	-171,9	-1,7	-	174,8
altre	2,1	2,4	-1,4	-	-	3,1
	221,9	131,0	-173,3	-1,7	-	177,9
Altre	11,7	1,8	1,4	-	-4,3	10,6
	694,5	535,5	0,0	-1,8	-438,5	789,7

- **Costi di impianto e di ampliamento.** Il valore esposto in bilancio (0,4 milioni di Euro) si riferisce al residuo, non ancora ammortizzato, delle spese sostenute per la costituzione e l'avviamento di alcune società del Gruppo (vedi prospetto di dettaglio n. 1).
- **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.** Iscritta principalmente nel bilancio di Rai e di Rai Cinema, la voce rileva, al netto delle quote di ammortamento e degli incrementi di valore determinati da prestazioni di servizi infragruppo, il costo dei prodotti televisivi e cinematografici disponibili per l'impiego, nonché il costo di acquisizione di licenze software.

Come più dettagliatamente indicato nel prospetto di dettaglio n. 1, la somma complessiva di 600,4 milioni di Euro presenta un incremento netto, nei confronti del bilancio 2002, di 140,8 milioni di Euro.

A partire dall'esercizio 2003, in considerazione delle possibilità di sfruttamento dei diritti free TV acquisiti per periodi superiori al triennio, fino ad allora considerato come limite massimo di sfruttamento, Rai Cinema ha modificato i parametri di ammortamento per quanto attiene il genere in questione, portandolo da tre a cinque anni. Qualora la società avesse continuato ad applicare piani di ammortamento su base triennale, i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno esporterebbero un valore complessivo inferiore di circa 104,0 milioni di Euro.

- **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.** Iscritti per 0,4 milioni di Euro, sono costituiti dai costi residui sostenuti da Rai (0,1 milioni di Euro), Rai Sat (0,2 milioni di Euro) e Rai Trade (0,1 milioni di Euro).
- **Immobilizzazioni in corso e acconti.** La voce, ammontante complessivamente a 177,9 milioni di Euro, è costituita in massima parte dai costi dei programmi (174,8 milioni di Euro) che a fine anno non erano ancora disponibili per essere trasmessi o con diritti futuri.

La voce comprende, inoltre:

- gli oneri pluriennali su immobili di terzi (1,3 milioni di Euro).
- Lavori software e consulenze per le quali non è ancora iniziata l'utilizzazione economica (1,8 milioni di Euro).

La composizione della voce e l'articolazione del decremento nei confronti del passato esercizio sono espone nel prospetto di dettaglio n. 1.

- **Altre.** L'importo di 10,6 milioni di Euro, al netto dei relativi ammortamenti, si riferisce principalmente a costi sostenuti per lavori di adattamento e miglioria su immobili di terzi da parte della Capogruppo (7,9 milioni di Euro).

Immobilizzazioni materiali

Rilevano, al netto delle quote di ammortamento, i costi e le relative rivalutazioni dei beni strumentali caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità.

Il valore iscritto (822,0 milioni di Euro) presenta un decremento di 70,8 milioni di Euro rispetto al 2002, rappresentato dal saldo tra nuove iscrizioni per 100,5 milioni di Euro, di cui 6,6 milioni di Euro per capitalizzazione costi per lavori interni, da ammortamenti per 167,7 milioni di Euro, dismissioni e altre poste decrementative per 3,6 milioni di Euro. I fondi di ammortamento sono stati calcolati sulla base della costante applicazione delle aliquote rappresentative della vita utile dei beni.

L'articolazione di questo complesso di voci è riportata nel prospetto di dettaglio n. 2.

Prospetto di dettaglio n. 2

Immobilizzazioni materiali e relativi fondi ammortamento (in milioni di Euro)

	31.12.2002				Variazioni dell'esercizio			31.12.2003			
	Costi	Rivalutaz.	Fondi ammort.	Valore a bilancio	Investimenti e riclass.	Radiazioni nette	Ammort. ordinari	Costi	Rivalutaz.	Fondi ammort.	Valore a bilancio
Terreni e fabbricati	434,9	635,8	-610,6	460,1	33,3	-0,2	-55,7	467,3	635,0	-664,8	437,5
Impianti e macchinario	1.141,0	26,9	-934,8	233,1	115,7	-0,1	-96,7	1.247,6	26,5	-1.022,1	252,0
Attrezzature industriali e commerciali	95,4	5,0	-88,3	12,1	3,3	-0,1	-5,4	97,1	5,0	-92,2	9,9
Altri beni	150,2	3,1	-115,5	37,8	4,9	-	-9,9	150,0	3,1	-120,3	32,8
Immobilizzazioni in corso e acconti	149,7	-	-	149,7	-56,7	-3,2	-	89,8	-	-	89,8
	1.971,2	670,8	-1.749,2	892,8	100,5	-3,6	-167,7	2.051,9	669,5	-1.899,4	822,0

Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano nel complesso a 30,0 milioni di Euro e sono così articolate:

- **Partecipazioni in imprese controllate non consolidate.** La voce espone il valore del patrimonio netto di Sacis in liquidazione (2,0 milioni di Euro). Il decremento di 3,2 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla chiusura delle liquidazioni di Serra Creativa e Rai New Media e alla conseguente cancellazione delle società dal registro delle imprese.
- **Partecipazioni in imprese collegate.** Sono rappresentate da società non rientranti nell'area di consolidamento e con quote di possesso azionario superiori al 20%; risultano articolate come segue:

(in milioni di Euro)

	Quota di partecipazione		Valore a bilancio	
	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003
Audiradio	33,33%	33,33%	0,2	0,2
Auditel	33%	33%	0,2	0,2
01 Distribution	50%	-	0,3	-
Secemie	25,32%	25,32%	0,8	0,8
Sport Set in liquid.	50%	-	2,6	-
Valore lordo			4,1	1,2
Fondi svalutazione:				
Secemie			(0,6)	(0,8)
Sport Set in liquid.			(0,5)	-
Valore netto			3,0	0,4

01 Distribution è partecipata integralmente da Rai Cinema per effetto dell'acquisizione da Studio Canal, in data 9 luglio 2003, della restante quota del 50%. Pertanto, a decorrere dal presente esercizio, la partecipazione viene consolidata con il metodo integrale.

A seguito della chiusura della liquidazione di Sport Set avvenuta nel corso dell'esercizio e alla conseguente cancellazione della società dal registro delle imprese, si è provveduto all'azzeramento della partecipazione.

Le partecipazioni nelle imprese collegate sono tutte nel portafoglio della Rai.

- **Partecipazioni in altre imprese.** Ammontano a 0,9 milioni di Euro e sono così articolate:

(In milioni di Euro)	31.12.2002	31.12.2003
Finsiel	0,3	0,3
International Multimedia University	0,1	0,1
Istituto Treccani	0,5	0,5
Altre	0,1	0,1
Valore lordo	1,0	1,0
Fondi svalutazione	(0,1)	(0,1)
Valore netto	0,9	0,9

- **Crediti verso altri.** Iscritti per 23,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 25,5 milioni di Euro) sono principalmente composti da:
 - Anticipo d'imposta sul TFR (20,4 milioni di Euro) erogato in applicazione della Legge n. 140/97 e comprensivo della rivalutazione calcolata a fine periodo.
 - Prestiti concessi a personale dipendente per 0,3 milioni di Euro.
 - Depositi cauzionali per 2,0 milioni di Euro.
- **Altri titoli.** L'ammontare di 3,6 milioni di Euro (invariato rispetto al 31 dicembre 2002) è formato interamente da titoli prestati a garanzia.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Nel loro insieme le rimanenze, al netto dei fondi rettificativi, diminuiscono di 0,2 milioni di Euro, passando da 6,1 milioni di Euro, al 31 dicembre 2002, a 5,9 milioni di Euro.

Le materie prime, sussidiarie e di consumo, iscritte per 4,3 milioni di Euro, al netto del fondo svalutazione di 15,4 milioni di Euro, sono rappresentate per la quasi totalità da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici.

La voce “Lavori in corso su ordinazione” ammonta a 0,8 milioni di Euro quasi totalmente iscritti nel bilancio di Rai Way per i costi sostenuti per lo sviluppo della rete Isoradio.

I prodotti finiti e le merci ammontano a 0,8 milioni di Euro e riguardano principalmente il magazzino libri, l'attività di distribuzione home video e le rimanenze di merci acquisite in cambio di pubblicità.

Crediti

- **Crediti verso clienti.** Ammontano a 596,7 milioni di Euro, al netto di 64,7 milioni di Euro di svalutazione (al 31 dicembre 2002 rispettivamente 654,3 milioni di Euro e 97,9 milioni di Euro). Il decremento del fondo svalutazione, rispetto all'esercizio precedente, è conseguente agli utilizzi effettuati da Rai a seguito dell'intervenuta transazione Albaraka. Fra le partite più significative figurano, al valore nominale:
 - 287,0 milioni di Euro verso i clienti di Sipra per servizi pubblicitari ceduti al netto delle elisioni infragruppo.
 - 142,8 milioni di Euro per servizi da convenzioni resi da Rai allo Stato e ad altri enti pubblici.
 - 62,9 milioni di Euro verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per canoni di abbonamento da quest'ultimo incassati e non ancora riversati a Rai.
- **Crediti verso imprese controllate non consolidate.** La voce non presenta alcun valore (0,1 milioni di Euro al 31 dicembre 2002).
- **Crediti verso imprese collegate.** Iscritti per un valore irrilevante in milioni di Euro, si sono sostanzialmente azzerati rispetto al 31 dicembre 2002 (9,2 milioni di Euro); l'ammontare si riferiva quasi totalmente al credito verso 01 Distribution che, a partire dal presente esercizio, viene consolidata integralmente a seguito dell'acquisizione del controllo della società.
- **Crediti verso altri.** Ammontano complessivamente a 287,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 265,5 milioni di Euro). Fra le partite più significative figurano, al valore nominale:
 - le anticipazioni su diritti di ripresa di manifestazioni sportive (165,6 milioni di Euro).
 - I crediti verso l'Erario per crediti d'imposta (62,9 milioni di Euro) inclusivi di 8,7 milioni di Euro per imposte anticipate.
 - I crediti per operazioni di pronti contro termine (10,8 milioni di Euro).
 - I crediti verso il personale (8,4 milioni di Euro), in prevalenza per anticipi spese di trasferta e anticipi spese di produzione.
 - I crediti verso enti previdenziali e assistenziali (7,3 milioni di Euro).

Il fondo svalutazione crediti ammonta complessivamente a 2,1 milioni di Euro.
Il prospetto di dettaglio n. 3 riporta l'articolazione per scadenza e natura di questo complesso di voci.

Prospetto di dettaglio n. 3

Crediti e ratei attivi distinti per scadenza e natura (in milioni di Euro)

	31.12.2002				31.12.2003			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie								
Verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso altri	3,2	14,3	8,0	25,5	2,3	10,5	10,3	23,1
	3,2	14,3	8,0	25,5	2,3	10,5	10,3	23,1
Crediti del circolante								
Altri crediti finanziari								
Verso imprese controllate non consolidate	0,1	-	-	0,1	-	-	-	-
Verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso altri	12,4	-	-	12,4	10,8	-	-	10,8
	12,5	-	-	12,5	10,8	-	-	10,8
Crediti commerciali								
Verso clienti	654,1	0,2	-	654,3	596,6	0,1	-	596,7
Verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso imprese collegate	9,2	-	-	9,2	-	-	-	-
Verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Verso altri:								
• Stato e altri enti pubblici per sovvenz. e contributi	0,9	-	-	0,9	0,7	-	-	0,7
	664,2	0,2	-	664,4	597,3	0,1	-	597,4
Crediti vari								
Verso altri	250,8	1,4	-	252,2	274,8	1,2	-	276,0
	250,8	1,4	-	252,2	274,8	1,2	-	276,0
Ratei attivi	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-	0,1
Totale	930,8	15,9	8,0	954,7	885,3	11,8	10,3	907,4

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

L'ammontare di 0,1 milioni di Euro rappresenta il valore dei titoli in portafoglio per impiego temporaneo di disponibilità liquide.

Disponibilità liquide

L'ammontare di 116,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 23,0 milioni di Euro) si riferisce, per la quasi totalità, alla Capogruppo, che gestisce il servizio di tesoreria centralizzata.

RATEI E RISCONTI

L'importo totale di 20,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 24,3 milioni di Euro) è costituito prevalentemente da risconti attivi (20,5 milioni di Euro) iscritti nel bilancio Rai prevalentemente quale rinvio a esercizi successivi delle quote dei costi dei diritti di ripresa di manifestazioni sportive che si verificheranno a cavallo di due o più esercizi e, nel bilancio Sipra, quale rinvio di costi sostenuti per la distribuzione della pubblicità nelle sale cinematografiche, non di competenza dell'esercizio.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Registra un incremento di 81,9 milioni di Euro (da 674,4 milioni di Euro a 756,3 milioni di Euro) dovuto sostanzialmente al saldo dell'esercizio (82,2 milioni di Euro).

Il capitale sociale della Rai, interamente versato e sottoscritto, è formato da n. 100.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale unitario di 5 Euro, di proprietà di Rai Holding (azioni n. 99.547.735, pari al 99,548% del capitale) e della Siae, Società Italiana Autori Editori (azioni n. 452.265, pari allo 0,452% del capitale).

Le quote di patrimonio netto di spettanza di terzi sono evidenziate in apposite voci e si riferiscono principalmente a Rai Click e, in misura minore, alle società Rai Sat, San Marino Rtv e SCF.

Le variazioni intervenute nei singoli valori, rispetto al 31.dicembre.2002, sono indicate nello specifico prospetto di pagina 61.

A partire dall'esercizio 2003, previa un'approfondita valutazione delle potenzialità di sfruttamento dei diritti free TV posseduti in concessione, Rai Cinema ha modificato i parametri dell'ammortamento di tale categoria, portandolo da tre a cinque anni. Qualora il periodo di ammortamento non fosse stato variato, l'utile netto di esercizio e il patrimonio netto sarebbero risultati inferiori per circa 93,6 milioni di Euro al netto dell'effetto fiscale.

FONDI PER RISCHI E ONERI

L'articolazione di questo complesso di voci è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 4.

Prospetto di dettaglio n. 4

Fondi per rischi e oneri (in milioni di Euro)

	31.12.2002	Accantonamenti	Utilizzi diretti	Eventuali assorbimenti a c/economico	Riclassifiche	31.12.2003
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	147,6	22,7	-11,3	-	-	159,0
Per imposte	20,6	9,2	-0,8	-	-	29,0
Altri:						
• cause civili	82,7	3,4	-5,7	-0,2	-	80,2
• adeguamento obblighi L. 46/90 - D.Lgs. 626/94	64,7	-	-0,8	-	-	63,9
• cause di lavoro	34,4	5,9	-7,7	-0,1	-	32,5
• contenzioso previdenziale	31,0	-	-	-	-	31,0
• rischi su programmi	27,2	2,2	-	-7,8	-	21,6
• costi competenze maturate	5,0	0,5	-0,4	-	-	5,1
• rischi su interessi di mora	0,7	0,3	-	-	-	1,0
• diversi:						
- per rischi	36,9	2,4	-1,4	-6,0	0,5	32,4
- per oneri	69,8	27,6	-8,1	-16,8	-	72,5
	352,4	42,3	-24,1	-30,9	0,5	340,2
	520,6	74,2	-36,2	-30,9	0,5	528,2

- **Per trattamento di quiescenza e obblighi simili.** Iscritti per 159,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 147,6 milioni di Euro), si compongono del fondo integrazione indennità di anzianità, del fondo previdenza e del fondo pensionistico integrativo aziendale.
- *Il fondo integrazione indennità di anzianità*, iscritto per 5,5 milioni di Euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, rileva le somme dovute, al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per limiti di età, ai dipendenti assunti fino al 1978. Tali somme sono commisurate all'indennità di preavviso maturata a livello industriale al 31 dicembre di ogni anno, rivalutata con riguardo all'andamento dei prezzi al consumo per le famiglie degli operai e degli impiegati. Nei casi di risoluzione anticipata o di novazione del rapporto di lavoro, vengono rilasciate le relative quote accantonate.
- *Il fondo previdenza*, esposto per 1,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 1,4 milioni di Euro), comprende gli stanziamenti e le trattenute accantonati fino al 31 dicembre 1988, nonché le integrazioni di tali somme iscritte nei successivi periodi, al fine di preservare, per i dipendenti che ne hanno diritto, il valore reale del fondo in conformità a quanto previsto nei C.C.L.
- *Il fondo pensionistico integrativo aziendale*, iscritto per 152,3 milioni di Euro

(al 31 dicembre 2002: 140,7 milioni di Euro) include l'onere per le integrazioni delle pensioni in godimento costituito dai fondi accantonati per i dipendenti che optano per il trattamento pensionistico integrativo, nonché l'onere per le integrazioni delle pensioni che dovranno essere erogate ai dipendenti ancora in servizio, nell'ipotesi dell'esercizio di tale opzione.

- **Per imposte.** Ammonta a 29,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 20,6 milioni di Euro). La componente più significativa è costituita dall'accertamento delle imposte differite sulle rettifiche di consolidamento (22,9 milioni di Euro) e più in particolare sugli ammortamenti anticipati stanziati dalla Rai e da altre società del Gruppo ed eliminati in sede di redazione del bilancio consolidato.
- **Altri.** Presentano un decremento di 12,2 milioni di Euro come evidenziato nel prospetto n. 4 che ne rappresenta il dettaglio. L'assorbimento a conto economico, effettuato per un ammontare complessivo pari a 30,9 milioni di Euro, è riferito principalmente al rilascio dei fondi rischi su programmi (7,8 milioni di Euro) per il maturare delle relative quote di ammortamento e diritti demaniali (11,8 milioni di Euro) in seguito alla definizione della controversia relativa ai diritti demaniali conseguente all'adesione al condono.

In ordine ai contenziosi in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai fondi per rischi e oneri tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Questa voce evidenzia un incremento di 26,0 milioni di Euro (da 336,9 milioni di Euro al 31 dicembre 2002 a 362,9 milioni di Euro al 31 dicembre 2003) quale saldo tra erogazioni per 14,6 milioni di Euro, accantonamenti per 46,8 milioni di Euro e altre partite decrementative per 6,2 milioni di Euro.

DEBITI

Evidenziano un decremento complessivo di 57,1 milioni di Euro (da 1.076,8 milioni di Euro a 1.019,7 milioni di Euro).

Il prospetto di dettaglio n. 5 ne espone l'articolazione per scadenza e natura.

Prospetto di dettaglio n. 5

Debiti e ratei passivi distinti per scadenza e natura (in milioni di Euro)

	31.12.2002				31.12.2003			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
Debiti finanziari a m/1 termine								
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso banche	3,3	6,7	-	10,0	73,4	4,2	-	77,6
Debiti verso altri finanziatori	59,4	95,5	-	154,9	6,8	-	-	6,8
Debiti verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	62,7	102,2	-	164,9	80,2	4,2	-	84,4
Debiti del circolante								
Altri debiti finanziari								
Debiti verso banche	6,4	-	-	6,4	0,5	-	-	0,5
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	1,5	-	-	1,5	3,9	-	-	3,9
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	9,0	-	-	9,0	5,7	-	-	5,7
Debiti verso imprese collegate	3,9	-	-	3,9	-	-	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti:								
• decimi da versare	-	-	-	-	-	-	-	-
	20,8	-	-	20,8	10,1	-	-	10,1
Debiti commerciali								
Acconti	14,5	-	-	14,5	16,5	-	-	16,5
Debiti verso fornitori	679,1	-	-	679,1	718,7	-	-	718,7
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese collegate	7,5	-	-	7,5	-	-	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	0,1	-	-	0,1
	701,1	-	-	701,1	735,3	-	-	735,3
Debiti vari								
Debiti tributari	40,6	-	-	40,6	41,2	-	-	41,2
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	42,3	-	-	42,3	42,3	-	-	42,3
Altri debiti:								
• per canone di concessione	-	-	-	-	-	-	-	-
• vari	107,1	-	-	107,1	106,2	0,2	-	106,4
	190,0	-	-	190,0	189,7	0,2	-	189,9
Totale debiti	974,6	102,2	-	1.076,8	1.015,3	4,4	-	1.019,7
Ratei passivi	0,1	-	-	0,1	-	-	-	-
Totale	974,7	102,2	-	1.076,9	1.015,3	4,4	-	1.019,7

Con riferimento alle poste più significative si può osservare:

- **Debiti verso banche.** L'ammontare di 78,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 16,4 milioni di Euro) si riferisce prevalentemente ai debiti iscritti nel bilancio della Rai così costituiti:
 - Debiti a breve (0,5 milioni di Euro) riferiti al saldo negativo di conto corrente con alcuni Istituti di credito.
 - Debiti a medio e lungo termine ammontanti nel complesso a 77,6 milioni di Euro e così articolati:
 - per 70,7 milioni di Euro nei confronti delle banche alle quali Cofiri SpA ha ceduto parte del finanziamento concesso a Rai e Rai Way;
 - per 5,7 milioni di Euro dal mutuo a tasso agevolato e assistito da garanzia ipotecaria, privilegi speciali e fidejussioni ottenuto per finanziare la costruzione o l'ampliamento delle sedi Rai di Cosenza e di Bari;
 - per 1,2 milioni di Euro da debiti a medio/lungo termine iscritti nei bilanci di San Marino e Rai Trade.
- **Debiti verso altri finanziatori.** Ammontanti a 6,8 milioni di Euro (154,9 milioni di Euro al 31.12.2002) sono relativi al finanziamento residuo erogato nel 1997 da Cofiri SpA con rate di rimborso semestrali a decorrere dal 30 giugno 2003.
- **Acconti.** La voce ammonta a complessivi 16,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 14,5 milioni di Euro) al netto delle elisioni infragruppo e rettifiche di consolidamento e comprende acconti per:
 - Rai: 1,3 milioni di Euro da anticipi su cessione di diritti di utilizzazione programmi; per 1,3 milioni di Euro dall'anticipo erogato dalla società Dallah Albaraka per diritto di prelazione in caso di cessione di quote di capitale della società Newco Rai International o in caso di ricerca di un partner commerciale per la diffusione del canale TV Rai International; per 0,5 milioni di Euro da anticipazioni diverse.
 - Rai Trade: 7,2 milioni di Euro per acconti su contratti di vendita.
 - Rai Way: 2,7 milioni di Euro interamente costituiti dagli acconti ricevuti dal Ministero per le Attività Produttive relativamente ai finanziamenti agevolati Legge n. 488/92.
 - Sipra: 3,0 milioni di Euro per prestazioni pubblicitarie già fatturate, ma non ancora eseguite.
 - Rai Cinema: 0,5 milioni di Euro per quote relative a contratti di cessione di diritti di utilizzazione programmi con decorrenza successiva alla data di chiusura dell'esercizio.
- **Debiti verso fornitori.** Ammontano a 722,6 milioni di Euro. La voce registra complessivamente un incremento di 42,0 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2002.
- **Debiti verso controllate non consolidate.** L'importo di 5,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 9,0 milioni di Euro) riguarda i rapporti della Capogruppo verso Sacis rappresentanti quasi esclusivamente il saldo del conto corrente finanziario.
- **Debiti verso imprese collegate.** La voce non presenta alcun valore (al 31 dicembre 2002: 11,4 milioni di Euro). L'ammontare dell'esercizio precedente si riferiva al debito verso 01 Distribution che, a partire dal presente esercizio, viene

consolidata integralmente a seguito dell'acquisizione del controllo della società e dal debito verso Sport Set.

- **Debiti verso controllante.** Ammontano a 0,1 milioni di Euro e si riferiscono ai debiti verso Rai Holding (pari a zero al 31 dicembre 2002).
- **Debiti tributari.** Iscritti per 41,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 40,6 milioni di Euro) sono principalmente costituiti da ritenute su rapporti di lavoro subordinato e autonomo e da imposte dirette dell'esercizio al netto di eventuali anticipi erogati.
- **Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale.** Iscritti per 42,3 milioni di Euro (invariati rispetto all'esercizio precedente), si riferiscono alle quote da versare ai vari enti, nel rispetto delle ordinarie scadenze, per contributi sul lavoro subordinato e autonomo.
- **Altri debiti.** Ammontano a complessivi 106,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 107,1 milioni di Euro) e risultano composti da debiti verso il personale per 58,3 milioni di Euro e da debiti verso enti, società e organismi diversi per 48,1 milioni di Euro.

RATEI E RISCOINTI

Sono rappresentati quasi esclusivamente da risconti per 2,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 1,9 milioni di Euro).

5) CONTI D'ORDINE

Iscritti per 587,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 607,0 milioni di Euro) si articolano come direttamente indicato sullo Stato Patrimoniale.

In proposito si precisa che sono stati attivati contratti di copertura dei rischi finanziari di cambio e di tasso, relativi a specifici impegni.

Le operazioni su cambi hanno lo scopo di coprire gli acquisti in USD relativi ai diritti su contratti sportivi e cinematografici con scadenza entro il 2005, si riferiscono a un nozionale complessivo (al 31 dicembre 2003) di 115,9 milioni di USD, che consentono l'acquisto a termine di dollari a un cambio medio USD/EURO di 1,15.

Le operazioni sui tassi, per un nozionale di riferimento di 77,5 milioni di Euro si riferiscono a coperture di finanziamenti a tasso variabile in essere a fine esercizio, a un tasso medio (comprensivo delle coperture) nell'ordine del 4,3%.

Sono inoltre state poste in essere operazioni di copertura tassi per il periodo 2004-2008, a valere su una quota di 30,0 milioni di Euro sulle linee a breve termine, con tassi compresi tra il 2,6% e il 4,7%.

Al 31 dicembre 2003 non sussistono ulteriori impegni di acquisto o di vendita di beni e servizi di particolare rilevanza rispetto a quelli assunti nell'ordinaria gestione dell'impresa, la cui conoscenza sia utile per meglio valutare la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

6) CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni.** Ammontano a 2.811,2 milioni di Euro, con un incremento di 20,9 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2002 e sono prevalentemente rappresentati da:
 - Ricavi per canoni di abbonamento (1.432,0 milioni di Euro).
 - Ricavi per introiti pubblicitari lordi (1.095,0 milioni di Euro).
 - Ricavi per servizi speciali da convenzioni con lo Stato (82,5 milioni di Euro).
 - Ricavi per commercializzazione diritti audiovisivi, da edizioni musicali e da utilizzazione dei canali tematici (46,7 milioni di Euro).
 - Ricavi per la vendita dei canali satellitari a Tele+ e Sky (42,3 milioni di Euro).
 - Ricavi per la distribuzione cinematografica e home video (22,7 milioni di Euro).
 - Ricavi per canoni da ospitalità impianti e apparati (21,7 milioni di Euro).
 - Ricavi per diffusione segnale, nolo circuiti, ponti radio mobili e collegamenti (12,1 milioni di Euro).

- **Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.** Ammontano a 0,1 milioni di Euro e si riferiscono per 0,2 milioni di Euro a variazioni positive rilevate da Rai Cinema relative a rimanenze di videocassette e DVD destinati alla vendita e per 0,1 milioni di Euro a variazioni negative rilevate da Rai relative al magazzino libri.

- **Variazione dei lavori in corso su ordinazione.** Iscritta per un ammontare pari a 0,1 milioni di Euro si riferisce quasi esclusivamente al valore risultante dal bilancio di Rai Way.

- **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.** L'importo di 10,8 milioni di Euro si riferisce alla capitalizzazione di costi interni (6,6 milioni di Euro) destinati alla realizzazione di impianti iscritti nei bilanci di Rai (5,9 milioni di Euro) e Rai Way (0,7 milioni di Euro) e alla capitalizzazione di costi interni per la realizzazione di programmi (4,2 milioni di Euro) iscritti interamente nel bilancio della Capogruppo.

- **Altri ricavi e proventi.** Questo complesso di voci, ammontante a 118,9 milioni di Euro, è così articolato:
 - Contributi in conto esercizio: l'importo (4,6 milioni di Euro) si riferisce a:
 - 3,4 milioni di Euro alle somme riconosciute a San Marino Rtv da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito dell'accordo italo-san-marinese e in misura minore dallo Stato di San Marino;
 - 0,7 milioni di Euro ai contributi in conto esercizio riconosciuti a Rai Cinema dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali sul cinema di produzione ai sensi della Legge 1213/65;
 - 0,5 milioni di Euro dai finanziamenti della Comunità europea di progetti di ricerca iscritti nel bilancio Rai.

- Plusvalenze da alienazioni iscritte per 0,8 milioni di Euro derivano in massima parte dalle cessioni di terreni e fabbricati effettuate dalla Capogruppo.

- Diversi: ammontano a 113,5 milioni di Euro e sono riferiti a recuperi di spese (25,8 milioni di Euro), a sopravvenienze attive (65,3 milioni di Euro, di cui 30,1 milioni di Euro da canoni di abbonamento), all'azzeramento di fondi contabilizzati in esercizi precedenti il cui onere è venuto meno nel corso dell'anno (18,5 milioni di Euro, di cui 7,8 milioni di Euro su fondo palinsesto RAI, 4,0 milioni di Euro su fondo rischi su accertamenti attivi e 6,7 milioni di Euro su altri fondi), a proventi degli investimenti immobiliari e altre partite (3,9 milioni di Euro).

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione, ammontanti complessivamente a 2.760,9 milioni di Euro, presentano un decremento di 122,5 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente e sono così articolati:

- **Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** Ammontano a 33,7 milioni di Euro e riguardano, al netto di sconti e abbuoni, acquisti di materiali di esercizio (20,6 milioni di Euro), materiali tecnici (7,3 milioni di Euro) e materiali di produzione (5,8 milioni di Euro).
- **Per semilavorati e prodotti finiti.** La voce non presenta alcun valore (al 31 dicembre 2002: 0,6 milioni di Euro).
- **Per servizi.** Ammontano complessivamente a 666,5 milioni di Euro (635,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2002) e sono così articolati:
 - Prestazioni di lavoro autonomo (125,2 milioni di Euro).
 - Servizi di acquisizione e produzione programmi (187,6 milioni di Euro).
 - Servizi generali relativi a spese postali, telefoniche, elaborazione dati, assicurazione, vigilanza e prevenzione (156,8 milioni di Euro).
 - Quote di terzi su fatturato (43,5 milioni di Euro, di cui 23,6 milioni di Euro per importi dovuti agli editori a fronte di pubblicità, 9,6 milioni di Euro per diritti di commercializzazione programmi, 4,2 milioni di Euro per provvigioni passive ad agenti, 3,8 milioni di Euro per distribuzione cinematografica e home video e da voci minori per la parte rimanente).
 - Diarie, viaggi e trasferimenti (35,6 milioni di Euro).
 - Manutenzioni, riparazioni e servizi tecnici (29,0 milioni di Euro).
 - Servizi di informazione e documentazione (28,3 milioni di Euro).
 - Pubblicità e propaganda (20,7 milioni di Euro).
 - Consulenze da società (15,1 milioni di Euro).
 - Spese promozionali e di distribuzione (12,8 milioni di Euro).
 - Servizi accessori del personale (11,9 milioni di Euro).

La voce comprende inoltre compensi e rimborsi spese corrisposti dalla Capogruppo agli amministratori per 1,2 milioni di Euro e ai sindaci per 0,2 milioni di Euro. Si segnala, inoltre, che per alcuni mesi, due sindaci della Capogruppo hanno svolto, in sovrapposizione, mansioni analoghe in altre società controllate percependo emolumenti di ammontare non significativo.

- **Per godimento beni di terzi.** Iscritti per 432,4 milioni di Euro esprimono i costi sostenuti per:
 - Affitti passivi e noleggi (122,1 milioni di Euro).
 - Diritti di utilizzazione (101,3 milioni di Euro).
 - Diritti di ripresa (200,8 milioni di Euro).
 - Altri diritti (8,2 milioni di Euro).

- **Per il personale.** La voce espone un costo complessivo ammontante a 907,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 868,4 milioni di Euro) e comprende 1,0 milioni di Euro per incentivazioni all'esodo (al 31 dicembre 2002: 2,1 milioni di Euro). L'organico medio a tempo indeterminato e a tempo determinato, compresi i contratti di formazione lavoro, ammonta a 13.198 unità con un incremento di 107 unità rispetto al 31 dicembre 2002. L'articolazione della numerica media, per categoria e per società, è esposta nel prospetto di dettaglio n. 6.

Prospetto di dettaglio n. 6
Occupazione media (unità)

	2002			2003		
	T.I.	T.D.	Totale	T.I.	T.D.	Totale
Per società						
RAI	9.915	1.574	11.489	9.922	1.668	11.590
Rai Cinema	66	1	67	64	0	64
Rai Click	2	0	2	2	0	2
Rai Corporation	42	0	42	45	0	45
Rai Corporation Canada	0	0	0	0	0	0
New Co Rai International	0	0	0	0	0	0
Rai Net	63	10	73	60	14	74
Rai Sat	60	50	110	61	42	103
Rai Trade	90	4	94	86	4	90
Rai Way	729	1	730	726	5	731
San Marino RTV	44	0	44	44	0	44
SCF	0	0	0	0	0	0
01 Distribution	0	0	0	12	6	18
Sipra	432	8	440	425	12	437
	11.443	1.648	13.091	11.447	1.751	13.198
Per categoria						
Dirigenti	369	0	369	366	0	366
Giornalisti	1.673	262	1.935	1.668	314	1.982
Quadri	1.248	0	1.248	1.279	0	1.279
Impiegati	6.829	1.229	8.058	6.839	1.277	8.116
Operai	1.178	130	1.308	1.148	138	1.286
Orchestrale e coristi	132	27	159	133	21	154
Medici ambulatoriali	14	0	14	14	1	15
	11.443	1.648	13.091	11.447	1.751	13.198
di cui CFL	166			101		

- **Ammortamenti e svalutazioni.** Complessivamente ammontano a 615,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 703,0 milioni di Euro), dei quali 438,5 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (v. prospetto di dettaglio n. 7) e 167,7 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali (v. prospetto di dettaglio n. 8).

Prospetto di dettaglio n. 7

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Costi di impianto e ampliamento	0,3	0,5
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	519,7	433,7
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,1	-
Altre	4,2	4,3
	524,3	438,5

Prospetto di dettaglio n. 8

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Terreni e fabbricati	54,9	55,7
Impianti e macchinario	89,3	96,7
Attrezzature industriali e commerciali	6,7	5,4
Altri beni	11,2	9,9
	162,1	167,7

- **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** L'importo di 0,2 milioni di Euro esprime il decremento di valore delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 2003 rispetto al 31 dicembre 2002.
- **Accantonamenti per rischi.** Risultano iscritti per 7,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 12,5 milioni di Euro) come dettagliato nel prospetto n. 9 e riferiti principalmente ad accantonamenti operati dalla Capogruppo (3,0 milioni di Euro) e da Rai Cinema (2,6 milioni di Euro).

Prospetto di dettaglio n. 9

Accantonamenti per rischi (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Rischi su adeguamento programmi	5,7	2,2
Cause civili	4,2	3,4
Noleggio circuiti	0,2	0,3
Rischi su accertamenti attivi	-	0,4
Altri	2,4	1,5
	12,5	7,8

- **Altri accantonamenti.** Ammontano a 26,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 24,9 milioni di Euro) dettagliati come specificato nel prospetto n. 10 e riferiti in massima parte agli accantonamenti iscritti nel bilancio Rai (25,3 milioni di Euro).

Prospetto di dettaglio n. 10

Altri accantonamenti (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Federazione Internazionale delle Associazioni dei		
Produttori di Film - diritti diffusione all'estero	0,2	0,2
Concorsi a premi	1,7	1,6
Spese legali	3,5	3,3
Compensi a figuranti per programmi TV	0,7	1,8
Canone su ponti mobili e collegamenti temporanei	4,8	1,9
Canoni di locazione, spese circuiti audio/video perm.	0,7	0,4
Diritti demaniali	8,6	-
Immobilizzazioni in corso da dismettere	-	6,0
Convenzione M.I.U.R.	-	4,3
Altri	4,7	7,4
	24,9	26,9

- **Oneri diversi di gestione.** Ammontano a 70,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 74,8 milioni di Euro). La voce si articola come rappresentato nel prospetto di dettaglio n. 11 e si riferisce in massima parte a costi esposti nel bilancio della Capogruppo.

Prospetto di dettaglio n. 11

Oneri diversi di gestione (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Minusvalenze da alienazioni:		
• di immobilizzazioni materiali	6,0	3,5
• di immobilizzazioni immateriali	-	-
Perdite su crediti del circolante	0,3	1,1
Canone di concessione	26,0	25,7
Altri oneri:		
• imposte indirette e tasse	11,8	12,5
• quote e contributi associativi	3,0	3,2
• sopravvenienze passive	13,7	11,1
• altri	14,0	13,8
	74,8	70,9

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Si compongono così come direttamente articolati sul Conto Economico.

In particolare:

- i Proventi da partecipazioni, iscritti per 1,8 milioni di Euro (0,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2002), si riferiscono interamente al dividendo erogato dalla Finsiel.
- Gli Altri proventi finanziari, pari a 15,4 milioni di Euro (18,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2002) sono composti come specificato nel prospetto di dettaglio n. 12.

Prospetto di dettaglio n. 12

Altri proventi finanziari (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,8	0,7
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,1
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,1
Proventi diversi dai precedenti:		
• interessi e commissioni da controllate non consolidate	-	-
• proventi di cambio	10,7	6,5
• interessi su crediti verso banche	1,4	1,1
• interessi su crediti verso clienti	4,9	5,3
• altri	0,8	1,6
	18,8	15,4

- Gli Interessi e altri oneri finanziari, ammontanti a 31,0 milioni di Euro (39,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2002) si compongono come dettagliato nel prospetto n. 13.

Prospetto di dettaglio n. 13

Interessi e altri oneri finanziari (in milioni di Euro)

	01.01-31.12.2002	01.01-31.12.2003
Interessi e commissioni a imprese controllate non consolidate	-	-
Interessi e commissioni a imprese collegate	0,1	0,1
Interessi su debiti verso banche:		
• a breve termine	3,7	3,7
• a medio/lungo termine	0,6	0,9
Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:		
• interessi su debiti verso fornitori	0,2	0,3
• interessi su debiti verso altri finanziatori	6,2	3,8
• oneri di cambio	22,5	15,8
• accantonamento fondo svalutazione crediti per interessi di mora	4,6	4,0
• interessi e premi passivi su operazioni di copertura tassi	1,3	2,0
• altri oneri	0,6	0,4
	39,8	31,0

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Svalutazioni. Ammontanti complessivamente a 1,7 milioni di Euro sono costituite principalmente da operazioni su partecipazioni in società e consorzi non rientranti nell'area di consolidamento (1,2 milioni di Euro).

Le svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni (0,5 milioni di Euro) includono principalmente l'accantonamento al Fondo minimi garantiti, effettuato a fronte di prevedibili mancati recuperi di anticipazioni erogate per l'acquisizione di diritti.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Presentano un saldo positivo di 14,2 milioni di Euro e si riferiscono essenzialmente a:

- Rilascio del fondo oneri conseguente all'adesione al condono che ha chiuso la controversia della Capogruppo con la Siae (11,8 milioni di Euro).
- Sopravvenienze attive derivanti da un esuberante accantonamento del debito per imposte dell'esercizio precedente (1,8 milioni di Euro).
- Recupero IVA su fallimento di clienti Sipra (1,6 milioni di Euro) e di clienti Rai (1,0 milioni di Euro).
- Imposte relative a esercizi precedenti (2,4 milioni di Euro).

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'importo di 96,5 milioni di Euro si compone delle imposte dirette dell'esercizio esposte nei bilanci delle singole società e delle imposte teoriche derivanti dalle rettifiche di consolidamento. L'articolazione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

	Rilevati nei bilanci delle società	Da rettifiche di consolidamento	Totale
Imposte dirette	- 64,3	-	- 64,3
Imposte anticipate	- 33,0	1,4	- 31,6
Imposte differite	-2,1	- 7,1	- 9,2
Credito d'imposta su dividendi	8,6	-	8,6
Totale	- 90,8	- 5,7	- 96,5

7) UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO

L'esercizio chiude con un utile di 82,2 milioni di Euro, inclusivi di un utile per 82,9 milioni di Euro di competenza del Gruppo e di una perdita di 0,7 milioni di Euro di pertinenza di terzi.

8) RACCORDO TRA BILANCIO RAI E BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2003 E AL 31 DICEMBRE 2002

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza di terzi - è così rappresentata:

(in milioni di Euro)	Utile (perdita) di esercizio		Patrimonio netto	
	2002	2003	2002	2003
Bilancio Capogruppo	5,0	24,7	607,2	631,9
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti	- 7,1	49,4	67,5	116,6
Rettifiche relative all'eliminazione degli ammortamenti anticipati	- 31,3	15,0	46,3	61,2
Adegamenti del valore delle società collegate e in liquidazione al patrimonio netto	- 0,3	- 0,1	2,4	2,3
Altre rettifiche di consolidamento	2,2	- 1,1	- 37,4	- 38,5
Imposte differite/prepagate calcolate su tali rettifiche di consolidamento, principalmente riferite all'eliminazione degli ammortamenti anticipati	14,7	- 5,7	- 11,6	- 17,2
Bilancio consolidato	- 16,8	82,2	674,4	756,3

PROSPETTI SUPPLEMENTARI

PROSPETTI SUPPLEMENTARI

Tavola per l'Analisi della Struttura Patrimoniale (in milioni di Euro)

		31.12.2003	31.12.2002
A. Immobilizzazioni nette			
Immobilizzazioni immateriali		789,7	694,5
Immobilizzazioni materiali		822,0	892,8
Immobilizzazioni finanziarie		30,0	38,2
		1.641,7	1.625,5
B. Capitale d'esercizio			
Rimanenze di magazzino		5,9	6,1
Crediti commerciali		597,3	664,4
Altre attività		296,6	276,5
Debiti commerciali		- 735,2	- 701,1
Fondi per rischi e oneri		- 528,2	- 520,6
Altre passività		- 192,1	- 191,9
		- 555,7	- 466,6
C. Capitale investito	(A+B)	1.086,0	1.158,9
dedotte le passività d'esercizio			
D. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		362,9	336,9
E. Capitale investito	(C-D)	723,1	822,0
dedotte le passività d'esercizio e il TFR coperto da:			
F. Capitale proprio			
Quote della Capogruppo		750,5	667,7
Quote di terzi		5,8	6,7
		756,3	674,4
G. Indebitamento finanziario a m/l termine		84,4	164,9
H. Indebitamento finanziario netto a breve termine (disponibilità monetarie nette)			
• debiti finanziari a breve		10,1	20,8
• disponibilità e crediti finanziari a breve		- 127,7	- 38,1
		- 117,6	- 17,3
I. Indebitamento finanziario netto totale	(G+H)	- 33,2	147,6
L. Totale, come in E.	(F+I)	723,1	822,0

Tavola per l'Analisi dei Risultati Redditali (in milioni di Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A. Ricavi	2.815,7	2.795,0
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,1	0,1
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10,8	13,7
B. Valore della produzione "tipica"	2.826,6	2.808,8
Consumi di materie e servizi esterni	- 1.158,5	- 1.225,8
C. Valore aggiunto	1.668,1	1.583,0
Costo del lavoro	- 907,3	- 868,4
D. Margine operativo lordo	760,8	714,6
Ammortamento programmi	- 432,1	- 516,9
Ammortamenti tecnici	- 174,1	- 169,5
Altri stanziamenti rettificativi	- 9,0	- 16,6
Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	- 34,7	- 28,8
Saldo proventi e oneri diversi	69,1	43,5
E. Risultato operativo	180,0	26,3
Proventi e oneri finanziari	- 13,8	- 20,6
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 1,7	- 1,4
F. Risultato prima dei componenti straordinari e delle imposte	164,5	4,3
Proventi e oneri straordinari	14,2	6,8
G. Risultato prima delle imposte	178,7	11,1
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 96,5	- 27,9
H. Utile (perdita) del periodo	82,2	- 16,8
di cui		
• quota Capogruppo	82,9	- 16,2
• quota terzi	- 0,7	- 0,6

Tavola di Rendiconto Finanziario (in milioni di Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A. Disponibilità monetarie nette iniziali (indebitamento finanziario netto a breve termine iniziale)	17,3	111,3
B. Flusso monetario da attività di esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	82,2	- 16,8
Ammortamenti	606,2	686,4
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	2,7	5,3
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	2,3	- 0,7
Variazioni del capitale d'esercizio	88,5	- 222,4
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto subordinato	26,0	14,3
	807,9	466,1
C. Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni		
Investimenti in immobilizzazioni		
• immateriali	- 535,5	-523,1
• materiali	- 100,5	-85,4
• finanziarie	- 2,2	- 2,4
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	10,8	54,6
Altre variazioni	-	- 0,4
	-627,4	- 556,7
D. Flusso monetario da attività di finanziamento		
Nuovi finanziamenti	0,6	-
Conferimenti dei soci	-	-
Contributi in conto capitale	-	-
Rimborsi di finanziamenti	- 80,7	- 3,3
Rimborsi di capitale proprio	-	-
	- 80,1	- 3,3
E. Distribuzione di utili	- 0,1	- 0,1
F. Flusso monetario del periodo (B+C+D+E)	100,3	- 94,0
G. Disponibilità monetarie nette finali (indebitamento finanziario netto a breve finale) (A+F)	117,6	17,3

Tavola delle variazioni al Patrimonio Netto (esercizi 2002 - 2003) (in milioni di Euro)

	Capitale Sociale	Riserve, residui utili (perdite) e aumenti di capitale in corso	Utile netto (perdita netta)	Totale
Saldo al 31.12.2002	500,0	191,2	- 16,8	674,4
Quote terzi al 31.12.2002	-	7,3	- 0,6	6,7
Saldo del Gruppo al 31.12.2002	500,0	183,9	- 16,2	667,7
Distribuzione dividendi 2003	-	-	- 0,1	- 0,1
Copertura residua perdita 2002	-	- 16,9	16,9	-
Variazione differenze di cambio e altre cause	-	- 0,2	-	- 0,2
Utile (perdita) dell'esercizio 2003	-	-	82,2	82,2
Saldo al 31.12.2003	500,0	174,1	82,2	756,3
Quote terzi al 31.12.2003	-	6,5	- 0,7	5,8
Saldo del Gruppo al 31.12.2003	500,0	167,6	82,9	750,5

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

Signori Azionisti,

il bilancio consolidato del Gruppo Rai al 31 dicembre 2003 - consegnatoci nel termine prescritto all'art. 41 del Decreto Legislativo n. 127/1991 e messo a Vostra disposizione per informativa - è redatto in milioni di Euro e si compone dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa; esso è, inoltre, corredato da una relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Lo stato patrimoniale si riassume nei seguenti principali aggregati:

(in milioni di Euro)

Attivo	
Immobilizzazioni	1.641,7
Circolante	1.007,0
Ratei e risconti	20,6
	2.669,3
Passivo	
Patrimonio netto	756,3
Fondi rischi e oneri	528,2
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	362,9
Debiti	1.019,7
Ratei e risconti	2,2
	2.669,3
Conti d'ordine	
Garanzie prestate: personali	113,3
reali	72,5
Impegni di acquisto e di vendita	139,1
Altri	262,8
	587,7

Il conto economico può, a sua volta, così sintetizzarsi:

(in milioni di Euro)

Valore della produzione	2.940,9
Costi della produzione	- 2.760,9
Differenza	<u>180,0</u>
Proventi e oneri finanziari	- 13,8
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 1,7
Proventi e oneri straordinari	14,2
Imposte sul reddito	- 96,5
Risultato dell'esercizio	82,2

Lo stato patrimoniale e il conto economico sopra riepilogati sono posti a confronto con quelli tratti dal consuntivo 2002.

La **nota integrativa** esplicita sia l'area e i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, fornisce poi gli altri elementi informativi richiesti dall' art. 38 del Decreto Legislativo n. 127/1991.

Nella **relazione sulla gestione** gli Amministratori illustrano la situazione complessiva delle imprese incluse nel bilancio consolidato, nonché l'andamento della gestione nel suo insieme e nei vari settori; sono - fra l'altro - forniti cenni sulle attività di ricerca e sviluppo, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

Sono - infine - predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, le quali agevolano la lettura del bilancio consolidato.

Per quanto di competenza del Collegio Sindacale, Vi attestiamo - sulla base anche dei contatti avuti con la società di revisione "PricewaterhouseCoopers S.p.A." - che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa civilistica; esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.

Sul piano contabile facciamo, inoltre, osservare che:

- non risultano evidenziati "casi eccezionali" che rendano necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29 (quarto comma) del Decreto Legislativo n.127/1991;
- sono eliminati gli effetti prodotti dagli ammortamenti anticipati, effettuati dalle aziende del Gruppo nell'anno e in esercizi precedenti;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono valutati con criteri uniformi, invariati rispetto a quelli seguiti nel precedente bilancio.

A quest'ultimo riguardo aggiungiamo che - data l'accertata possibilità di utilizzare i diritti "free TV" per periodi superiori al triennio - Rai Cinema ha modificato i parametri di ammortamento delle opere filmiche, elevando la loro vita utile da tre a cinque anni (a sette anni nel caso di "full rights"). Il diverso criterio di stima ha portato al bilancio consolidato del 2003 un minor onere, per ammortamenti, di 104 milioni di Euro (al lordo dell'effetto fiscale).

In definitiva, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo Rai al 31 dicembre 2003 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già più volte richiamato Decreto Legislativo n.127/1991.

Quanto al **sistema procedurale di Gruppo**, desideriamo innanzi tutto evidenziare la correttezza e l'efficacia delle norme tecnico-contabili seguite dalle varie aziende nel processo di formazione del bilancio consolidato.

Per le funzioni più strettamente gestionali, richiamiamo quanto detto - nella nostra relazione sul bilancio 2003 di Rai SpA - circa il coinvolgimento delle società controllate nel progetto per l'attuazione delle disposizioni previste dal Decreto Legislativo n. 231/2001 in tema di responsabilità amministrativa.

In linea generale, è - comunque - da riaffermare l'opportunità che la Capogruppo elabori "linee-guida" alle quali ogni società controllata dovrebbe attenersi nel redigere le proprie procedure sui principali processi. Dette "linee-guida" assicurerebbero - infatti - nelle varie aziende una base procedurale omogenea su cui sviluppare un valido **sistema di controllo interno del Gruppo**.

Roma, 5 maggio 2004

Il Collegio Sindacale

RELAZIONEDI REVISIONE

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Agli Azionisti della
RAI Radiotelevisione Italiana SpA

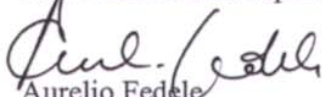
- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della società RAI Radiotelevisione Italiana SpA e controllate (gruppo RAI) chiuso al 31 dicembre 2003. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete agli amministratori della società RAI Radiotelevisione Italiana SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. La responsabilità dei lavori di revisione contabile dei bilanci di alcune società controllate, che rappresentano rispettivamente circa l'1,2 per cento dell'attivo consolidato e circa l'1,7 per cento dei ricavi consolidati, è di altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 10 giugno 2003.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del gruppo RAI al 31 dicembre 2003 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo.

Roma, 12 maggio 2004

PricewaterhouseCoopers SpA


Aurelio Fedele
(Revisore contabile)

BILANCI DELLE
SOCIETÀ CONTROLLATE

BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

INDICE

BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE
IL FASCICOLO CONTIENE I PROSPETTI PREDISPOSTI SECONDO LE IMPOSTAZIONI
DEL D.LGS. 9/4/1991, N. 127, CHE RECEPISCE LA IV DIRETTIVA DELLA CEE.
PER LE AZIENDE ESTERE SI È FATTO RIFERIMENTO ANCHE ALLA NORMATIVA E AI
CRITERI PREVISTI DALLE DISPOSIZIONI LOCALI:

RAI CINEMA S.p.A.	83
01 DISTRIBUTION S.r.l.	87
RAI CLICK S.p.A.	91
RAI CORPORATION - ITALIAN RADIO TV SYSTEM	95
RAI CORPORATION CANADA - ITALIAN RADIO TV SYSTEM	99
NEWCO RAI INTERNATIONAL S.p.A.	103
RAI NET S.p.A.	107
RAI SAT S.p.A.	111
RAI TRADE S.p.A.	115
RAI WAY S.p.A.	119
SACIS S.p.A.	
COMMERCIALE INIZIATIVE SPETTACOLO (IN LIQUIDAZIONE)	123
SAN MARINO RTV S.p.A.	127
SERVIZI CONTABILI E FISCALI - S.C.F. S.r.l.	131
SIPRA - SOCIETÀ ITALIANA PUBBLICITÀ PER AZIONI	135
RIEPILOGO BILANCI DELLE SOCIETÀ COLLEGATE	139

RAI CINEMA S.p.A.

Denominazione	Rai Cinema S.p.A.
Costituzione	1 dicembre 1999
Oggetto	La Società ha per scopo l'acquisizione, in Italia e all'estero, di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali prioritariamente in funzione delle esigenze produttive ed editoriali della Rai e delle società a essa collegate; la fornitura alla Rai e alle società collegate dei diritti di cui sopra e l'organizzazione, amministrazione e gestione dei diritti in funzione delle esigenze informative, di ricerca e di trasmissione della Rai; la distribuzione, commercializzazione e cessione dei diritti, in Italia e all'estero; la produzione di opere audiovisive destinate ai mercati della cinematografia, della televisione e della video comunicazione in genere; la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di circuiti di distribuzione, sale cinematografiche e multisale.
Capitale sociale	116.100.000 Euro 22.500.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,996%; Rai Trade 0,004%
Partecipazioni	01 Distribution S.r.l. 100%
Dipendenti	63 a tempo indeterminato 2 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Agostino Giuliano Montaldo
Vice Presidente	Giuseppe Cereda
Amministratore Delegato	Giancarlo Leone
Direttore Generale	Carlo Macchitella
Consiglieri	Enrico Gianpaoli Fabio Belli Rubens Esposito Claudio Cappon
Collegio Sindacale	
Presidente	Salvatore Catalano
Sindaci effettivi	Enrico Laghi Marco Buttarelli
Sindaci supplenti	Luigi Nannipieri Francesco Rocco
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 22 aprile 2004

Rai Cinema S.p.A.

Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi di impianto e di ampliamento	2.066	4.132
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	406.850.457	265.505.710
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	84.482.899	121.598.707
7. Altre	674.886	503.023
Totale immobilizzazioni immateriali	492.010.308	387.611.572
II. Immobilizzazioni materiali		
2. Impianti e macchinario	22.387	8.759
4. Altri beni	261.803	270.972
Totale immobilizzazioni materiali	284.190	279.731
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in		
a) imprese controllate	516.456	-
b) imprese collegate	-	258.228
	516.456	258.228
2. Crediti		
d) verso altri		
• Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	283.314	285.677
	283.314	285.677
Totale immobilizzazioni finanziarie	799.770	543.905
Totale immobilizzazioni	493.094.268	388.435.208
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
4. Prodotti finiti e merci		
a) prodotti finiti	275.990	90.240
Totale rimanenze	275.990	90.240
II. Crediti		
1. verso clienti	5.934.348	8.021.982
2. verso imprese controllate	14.513.657	-
3. verso imprese collegate	-	9.224.896
4. verso controllante	11.935.813	13.941.627
5. verso altri	12.628.039	54.078.577
Totale crediti	45.011.857	85.267.082
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide	-	-
Totale attivo circolante	45.287.847	85.357.322
D) Ratei e risconti		
b) ratei e altri risconti	859.952	315.161
Totale ratei e risconti	859.952	315.161
Totale Attivo	539.242.067	474.107.691

Rai Cinema S.p.A.

Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	116.100.000	116.100.000
IV. Riserva legale	919.556	699.983
VII. Altre riserve	2	1
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	6.177.633	2.005.749
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	47.260.295	4.391.456
Totale patrimonio netto	170.457.486	123.197.189
B) Fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	879.132	224.112
3. altri	4.435.782	1.808.887
Totale fondi per rischi e oneri	5.314.914	2.032.999
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.394.155	1.287.253
D) Debiti		
5. Acconti	469.162	1.624.336
6. Debiti verso fornitori	134.541.337	141.315.478
8. Debiti verso imprese controllate	9.933.544	-
9. Debiti verso imprese collegate	-	7.398.149
10. Debiti verso controllante	212.381.143	194.098.743
11. Debiti tributari	1.775.749	2.542.533
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale con scadenza entro 12 mesi	238.303	222.685
13. Altri debiti	428.664	388.326
Totale debiti	359.767.902	347.590.250
E) Ratei e risconti		
b) ratei e risconti	2.307.610	-
Totale ratei e risconti	2.307.610	-
Totale Passivo	539.242.067	474.107.691

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
4. Altri		
Garanzie reali ricevute	1.059.645	51.645
• Titoli e valori a cauzione		
Garanzie personali ricevute		
• Fidejussioni	48.089.379	42.114.834
Beni presso terzi in comodato o deposito		
• Locazione o similari	289.264	99.793
Totale conti d'ordine	49.438.288	42.266.272

Rai Cinema S.p.A.

Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	307.258.212	314.835.629
2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	185.750	90.240
5. Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	665.780	316.258
b) plusvalenze da alienazioni	-	10.329
c) altri	3.142.676	3.950.199
Totale Valore della produzione	3.808.456	3.950.199
B) Costi della produzione	311.252.418	319.202.655
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(57.515)	(54.478)
6bis. per semilavorati e prodotti finiti	(1.264.271)	(573.147)
7. per servizi	(24.456.851)	(23.606.501)
8. per godimento di beni di terzi	(1.259.307)	(1.230.088)
9. per il personale		
a) salari e stipendi	(3.237.642)	(3.143.585)
b) oneri sociali	(942.892)	(857.346)
c) trattamento di fine rapporto	(239.109)	(238.104)
d) trattamento di quiescenza e simili	(754.486)	(284.728)
e) altri costi	(21.941)	(94.525)
10. Ammortamenti e svalutazioni	(5.196.070)	(4.618.288)
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(182.396.509)	(273.294.002)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(63.096)	(54.416)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(630.865)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(310.478)	(26.653)
12. Accantonamenti per rischi	(182.770.083)	(274.005.936)
14. Oneri diversi di gestione	(2.705.835)	(273.896)
	(1.621.288)	(835.096)
	(4.327.123)	(1.108.992)
Totale costi della produzione	(219.331.220)	(305.197.430)
Differenza tra valore e costi della produzione	91.921.198	14.005.225
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
• altri	7.437	1.433
d) proventi diversi dai precedenti	7.437	1.433
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	2.769.786	4.309.266
17. Interessi e altri oneri finanziari	2.769.786	4.309.266
c) interessi e commissioni a controllante	(5.894.871)	(7.795.894)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(8.579.139)	(4.873.259)
Totale proventi e oneri finanziari	(11.696.787)	(8.358.454)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	-	1.052.550
c) altri	-	1
21. Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	-	(10.987)
c) altri	(3.692)	(2.054.240)
oneri da arrotondamento	(2)	-
Totale proventi e oneri straordinari	(3.694)	(2.065.227)
Risultato prima delle imposte	80.220.717	4.634.095
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
• imposte correnti	(163.000)	-
• imposte anticipate	(32.797.422)	(242.639)
26. Utile (perdita) dell'esercizio	47.260.295	4.391.456

01 DISTRIBUTION

01 DISTRIBUTION S.r.l.

Denominazione	01 Distribution S.r.l.
Costituzione	27 giugno 2001
Oggetto	La Società ha per scopo l'acquisizione e la distribuzione cinematografica e "home video" in Italia, di film televisivi e/o cinematografici, e/o filmati pubblicitari; lo sfruttamento di qualsiasi diritto derivante dalle produzioni televisive e/o cinematografiche e/o pubblicitarie comunque partecipate e/o organizzate; l'acquisizione e lo sfruttamento di diritti di licensing, merchandising ed edizione musicale.
Capitale sociale	516.456,00 Euro Rai Cinema S.p.A. 100%
Dipendenti	12 a tempo indeterminato 6 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Carlo Macchitella
Amministratore Delegato	nessuno
Direttore Generale	nessuno
Consiglieri	Filippo Roviglioni Richard Joseph Lenormand Daniel Michel Marquet
Segretario del Consiglio	nessuno
Collegio Sindacale	
Presidente	Ruggiero Cafari Panico
Sindaci effettivi	Marco Buttarelli Enrico Laghi
Sindaci supplenti	Antonio Falsetti Antonio Deidda
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 14 aprile 2004

01 Distribution S.r.l.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi di impianto e di ampliamento	1.632	2.448
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	36.132	39.672
Totale immobilizzazioni immateriali	37.764	42.120
II. Immobilizzazioni materiali		
4. Altri beni	525	601
Totale immobilizzazioni materiali	525	601
Totale immobilizzazioni	38.289	42.721
C) Attivo circolante		
II. Crediti		
1. verso clienti	7.530.436	5.833.977
4. verso controllante	10.053.467	9.629.495
5. verso altri	186.275	110.583
Totale crediti	17.770.178	15.574.055
III. Attività che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	2.776.778	1.755.686
3. Denaro e valori in cassa	33	617
Totale disponibilità liquide	2.776.811	1.756.303
Totale attivo circolante	20.546.989	17.330.358
D) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	393	12.801
Totale ratei e risconti	393	12.801
Totale Attivo	20.585.671	17.385.880

01 Distribution S.r.l.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	516.456	516.456
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
IV. Riserva legale	755	51
VII. Altre riserve	14.338	965
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	12.214	14.077
Totale patrimonio netto	543.763	531.549
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
Totale fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	75.362	41.290
D) Debiti		
6. Debiti verso fornitori	7.718.749	5.446.752
10. Debiti verso controllante	11.923.657	10.937.064
11. Debiti tributari	172.023	284.104
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	54.823	48.927
13. Altri debiti	97.294	96.194
Totale debiti	19.966.546	16.813.041
E) Ratei e risconti	-	-
Totale Passivo	20.585.671	17.385.880

01 Distribution S.r.l.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.688.575	19.515.886
5. Altri ricavi e proventi		
<i>a) contributi in conto esercizio</i>	4.958	4.958
<i>c) altri</i>	15.970.816	16.940.490
	15.975.774	16.945.448
Totale valore della produzione	37.664.349	36.461.334
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(36.970)	(39.106)
7. per servizi	(36.002.724)	(17.888.165)
8. per godimento di beni di terzi	(388.735)	(276.968)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(853.713)	(1.132.352)
<i>b) oneri sociali</i>	(216.096)	(228.863)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(36.388)	(39.209)
<i>e) altri costi</i>	(441)	(231)
	(1.106.638)	(1.400.655)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(5.321)	(5.224)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(1.149)	(2.252)
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(11.261)	-
	(17.731)	(7.476)
14. Oneri diversi di gestione	(28.961)	(16.753.748)
Totale costi della produzione	(37.581.759)	(36.366.118)
Differenza fra valore e costi della produzione	82.590	95.216
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
altri	47.109	37.984
	47.109	37.984
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(258)	(708)
	(258)	(708)
Totale proventi e oneri finanziari	46.851	37.276
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
<i>c) altri</i>	22.568	1.569
	22.568	1.569
21. Oneri		
<i>c) altri</i>	(7.315)	(3.548)
	(7.315)	(3.548)
Totale proventi e oneri straordinari	15.253	(1.979)
Risultato prima delle imposte	144.694	130.513
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
<i>a) imposte esercizio</i>	136.945	121.740
<i>b) imposte differite e anticipate</i>	(4.465)	(5.304)
	132.480	116.436
26. Utile (perdita) dell'esercizio	12.214	14.077

RAI CLICK S.p.A.

Denominazione	Rai Click S.p.A.
Costituzione	11 settembre 2000
Oggetto	La Società ha per oggetto la realizzazione, distribuzione, diffusione e commercializzazione di prodotti audio- visivi e multimediali, interattivi e non, attraverso reti a banda larga con protocollo Internet.
Capitale sociale	176.800 Euro 340.000 azioni da 0,52 Euro Rai 59,94%; Rai Trade 0,06%; e-Biscom 40%
Dipendenti	2 a tempo indeterminato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Stefano Micheli Gigotti
Direttore Generale	Stefano Micheli Gigotti
Consiglieri	Carlo Sartori Fabio Belli Ruggero Gramatica Danilo Vivarelli
Collegio Sindacale	
Presidente	Vittorio Terrenghi
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Pier Giorgio Cempella
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Ferruccio Germignani
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 30 marzo 2004

Rai Click S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali	238.067	571.122
II. Immobilizzazioni materiali	28.983	48.726
III. Immobilizzazioni finanziarie	3.390	1.200
Totale immobilizzazioni	270.440	621.048
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	8.403.999	10.151.554
Totale crediti	8.403.999	10.151.554
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide	-	-
Totale attivo circolante	8.403.999	10.151.554
D) Ratei e risconti	78.824	143.689
Totale Attivo	8.753.263	10.916.291

Rai Click S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	176.800	176.800
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	9.697.276	12.208.755
VII. Altre riserve	(2)	(2)
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(2.322.824)	(2.511.478)
Totale patrimonio netto	7.551.250	9.874.075
B) Fondi per rischi e oneri	18.850	39.852
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	23.083	16.148
D) Debiti		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.158.580	986.216
Totale debiti	1.158.580	986.216
E) Ratei e risconti	1.500	-
Totale Passivo	8.753.263	10.916.291

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
4. Altri		
• Fidejussioni per crediti Iva di Gruppo	767.669	-
Totale conti d'ordine	767.669	-

Rai Click S.p.A.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	816.695	86.064
5. Altri ricavi e proventi	337.920	144.565
Totale valore della produzione	1.154.615	230.629
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.708)	(2.482)
7. per servizi	(2.766.476)	(2.366.185)
8. per godimento di beni di terzi	(10.054)	(36.798)
9. per il personale		
a) salari e stipendi	(277.976)	(150.633)
b) oneri sociali	(35.926)	(36.584)
c) trattamento di fine rapporto	(10.051)	(9.308)
e) altri costi	(1.594)	(3.798)
	(325.547)	(200.323)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(516.578)	(456.992)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(10.298)	(13.600)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(1.724)	-
	(528.600)	(470.592)
12. Accantonamenti per rischi	(18.850)	(3.852)
14. Oneri diversi di gestione	(27.500)	(41.449)
Totale costi della produzione	(3.681.735)	(3.121.681)
Differenza tra valore e costi della produzione	(2.527.120)	(2.891.052)
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
• interessi e commissioni da controllante	17.846	379.233
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	192.810	778
	210.656	380.011
17. Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(64)	-
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(4.496)	(437)
	(4.560)	(437)
Totale proventi e oneri finanziari	206.096	379.574
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
21. Oneri		
c) altri	(1.800)	-
Totale proventi e oneri straordinari	(1.800)	-
Risultato prima delle imposte	(2.322.824)	(2.511.478)
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	(2.322.824)	(2.511.478)

RAI CORPORATION - ITALIAN RADIO TV SYSTEM

Denominazione	Rai Corporation - Italian Radio TV System
Costituzione	20 gennaio 1960
Oggetto	La Società opera nell'America del Nord nel campo della produzione, distribuzione e commercializzazione di programmi radiofonici e televisivi; assume iniziative per lo sviluppo di coproduzioni internazionali; svolge compiti di supporto alle attività delle società del Gruppo.
Capitale sociale	500.000 dollari USA 50.000 azioni da 10 dollari USA Rai 100%
Partecipazioni	Rai Corporation Canada 100%
Dipendenti	44 a tempo indeterminato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Mario Bona
Direttore Generale	Guido Corso
Consiglieri	Filippo Bertolino Rubens Esposito
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 31 marzo 2004

Rai Corporation - Italian Radio TV System
Stato Patrimoniale (dollari USA)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
7. Altre	37.387	48.803
Totale immobilizzazioni immateriali	37.387	48.803
II. Immobilizzazioni materiali		
2. Impianti e macchinario	139.813	187.405
4. Altri beni	88.389	92.270
Totale immobilizzazioni materiali	228.202	279.675
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.000	1.000
2. Crediti		
d) verso altri	314.881	313.301
Totale immobilizzazioni finanziarie	315.881	314.301
Totale immobilizzazioni	581.470	642.779
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	14.189	20.965
Totale Rimanenze	14.189	20.965
II. Crediti		
1. verso clienti	164.965	131.525
4. verso controllante	2.512.730	2.743.812
5. verso altri	386.115	793.510
Totale crediti	3.063.810	3.668.847
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	282.726	632.640
Totale disponibilità liquide	282.726	632.640
Totale attivo circolante	3.360.725	4.322.452
D) Ratei e risconti		
b) ratei e altri risconti	-	555.555
Totale ratei e risconti	0	555.555
Totale Attivo	3.942.195	5.520.786

Rai Corporation - Italian Radio TV System

Stato Patrimoniale (dollari USA)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	500.000	500.000
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	573.799	933.109
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(15.569)	(359.310)
Totale patrimonio netto	1.058.230	1.073.799
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.817.889	1.646.457
D) Debiti		
6. Debiti verso fornitori	529.183	430.939
8. Debiti verso imprese controllate	1.000	1.000
10. Debiti verso controllanti	127.766	1.395.900
11. Debiti tributari	34.524	16.979
13. Altri debiti	373.603	400.157
Totale debiti	1.066.076	2.244.975
E) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	-	555.555
Totale ratei e risconti	0	555.555
Totale Passivo	3.942.195	5.520.786

Conti d'ordine (dollari USA)

	31.12.2003	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita	2.844.591	3.084.160
4. Altri		
• lettera di patronage	2.500.000	2.500.000
• leasing autoveicoli	16.513	7.020
• leasing sala montaggio	36.050	36.050
• beni in comodato gratuito (*)	26	26
Totale conti d'ordine	5.397.180	5.627.256

(*) n.26 quadri di proprietà Rai, al valore unitario di \$1, presso gli uffici di Montevideo

Rai Corporation - Italian Radio TV System
Conto Economico (dollari USA)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.353.349	18.413.607
5. Altri ricavi e proventi	183.757	135.937
Totale valore della produzione	17.537.106	18.549.544
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(231.275)	(219.871)
7. per servizi	(7.869.368)	(10.236.841)
8. per godimento di beni di terzi	(3.704.410)	(2.978.409)
9. per il personale		
a) salari e stipendi	(3.892.244)	(3.670.516)
b) oneri sociali	(1.131.480)	(1.056.983)
c) trattamento di fine rapporto	(173.451)	(111.832)
	(5.197.175)	(4.839.331)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(41.476)	(93.675)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(97.535)	(121.719)
c) svalutazione crediti circolante	(113.766)	(29.011)
	(252.777)	(244.405)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(6.776)	(1.561)
14. Oneri diversi di gestione	(203.320)	(201.932)
Totale costi della produzione	(17.465.101)	(18.722.350)
Differenza tra valore e costi della produzione	72.005	(172.806)
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
• interessi e commissioni da controllante	39.907	67.480
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	5.873	6.696
• differenze cambio	-	3.195
	45.780	77.371
17. Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(206)	(326)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(14.571)	(15.335)
	(14.777)	(15.661)
Totale proventi e oneri finanziari	31.003	61.710
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
E) Proventi e oneri straordinari		
21. Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(14.632)	-
Totale proventi e oneri straordinari	(14.632)	-
Risultato prima delle imposte	88.376	(111.096)
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	(103.945)	(248.214)
26. Utile (perdita) dell'esercizio	(15.569)	(359.310)

RAI CORPORATION CANADA

RAI CORPORATION CANADA - ITALIAN RADIO TV SYSTEM

Denominazione	Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System
Costituzione	18 febbraio 1987
Oggetto	La Società, il cui capitale appartiene interamente alla Rai Corporation, cura la distribuzione in Canada dei programmi realizzati dalla Rai per l'estero, svolge per conto della Rai Corporation compiti di rappresentanza, assiste la Rai Corporation nella realizzazione di servizi radiofonici e televisivi in Canada.
Capitale sociale	1.394 dollari canadesi 1.000 azioni da 1,394 dollari canadesi Rai Corporation 100%
Dipendenti	nessuno
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Mario Bona
Direttore Generale	Guido Corso
Consiglieri	Guido Corso Arnalda Bartoli Gino Bucchino Anthony Maniaci
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 31 marzo 2004

Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System
Stato Patrimoniale (dollari canadesi)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	1.394	1.394
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni	-	-
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti	-	-
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide	-	-
Totale attivo circolante	-	-
D) Ratei e risconti	-	-
Totale Attivo	1.394	1.394

Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System
Stato Patrimoniale (dollari canadesi)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	1.394	1.394
Totale patrimonio netto	1.394	1.394
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti	-	-
E) Ratei e risconti	-	-
Totale Passivo	1.394	1.394

Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System
Conto Economico (dollari canadesi)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione	-	-
Totale valore della produzione	-	-
B) Costi della produzione	-	-
Totale costi della produzione	-	-
Differenza tra valore e costi della produzione	-	-
C) Proventi e oneri finanziari	-	-
Totale proventi e oneri finanziari	-	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
Risultato prima delle imposte	-	-
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	-	-

NEWCO RAI INTERNATIONAL

NewCo RAI INTERNATIONAL S.p.A.

Denominazione	NewCo Rai International S.p.A.
Costituzione	28 febbraio 2003
Oggetto	La Società ha per oggetto la produzione, la coproduzione, l'acquisto totale o parziale in qualunque forma o modo di programmi radiofonici e televisivi e la trasmissione e distribuzione dei medesimi all'estero, con qualunque mezzo, modalità standard e sistema con sentito dalla tecnologia attuale o di futura invenzione, direttamente o mediante altre imprese italiane o estere, compiendo e stipulando a tali fini tutti i necessari e opportuni atti, negozi, contratti e convenzioni con persone fisiche e giuridiche, pubbliche e private, italiane ed estere e segnatamente con la Rai -Radiotelevisione Italiana S.p.A. concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo, o con società da questa controllate.
Capitale sociale	1.000.000 Euro 200.000 azioni da 5,00 Euro Rai 99,9%; Rai Trade 0,1%
Dipendenti	nessuno
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Franco Scaglia
Vice Presidente	Roberto Chionne
Amministratore Delegato	Massimo Magliaro
Consiglieri	Deborah Bergamini Pierluigi Malesani
Collegio Sindacale	
Presidente	Pietro Pilello
Sindaci effettivi	Demetrio Arena Domenico De Leo
Sindaci supplenti	Antonio Falsetti Enrico Laghi
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 20 aprile 2004

NewCo Rai International S.p.A.

Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	700.000	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali	7.828	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni	7.828	0
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	55.382	-
Totale crediti	55.382	-
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide	-	-
Totale attivo circolante	55.382	0
D) Ratei e risconti	-	-
Totale Attivo	763.210	0

NewCo Rai International S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	1.000.000	-
IV. Riserva legale	-	-
VII. Altre riserve	-	-
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(291.833)	-
Totale patrimonio netto	708.167	-
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	55.043	-
Totale debiti	55.043	-
E) Ratei e risconti	-	-
Totale Passivo	763.210	-

NewCo Rai International S.p.A.

Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione	-	-
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(83)	-
7. per servizi	(268.413)	-
8. per godimento di beni di terzi	(27.047)	-
14. Oneri diversi di gestione	(373)	-
Totale costi della produzione	(295.916)	-
Differenza tra valore e costi della produzione	(295.916)	-
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
• interessi e commissioni da controllante	4.083	-
Totale proventi e oneri finanziari	4.083	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
Risultato prima delle imposte	(291.833)	-
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	(291.833)	-

RAI NET S.p.A.

Denominazione	Rai Net S.p.A.
Costituzione	23 giugno 1999
Oggetto	La Società ha per scopo la realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali destinati a qualunque piattaforma tecnologica, senza distinzione di modalità distributiva, indirizzandosi all'utenza domestica, a quella business e a quella costituita dalle pubbliche amministrazioni e dalle altre istituzioni; l'organizzazione e la commercializzazione di prodotti e servizi realizzati da terzi nella tipologia sopra enunciata; l'organizzazione, la realizzazione e la distribuzione di ogni genere di prodotto e servizio di rilevanza economica per lo sviluppo di Internet e di altri servizi interattivi.
Capitale sociale	5.160.000 Euro 1.000.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,9%; Rai Trade 0,1%
Dipendenti	61 a tempo indeterminato 13 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Salvatore Catalano
Amministratore Delegato	Alberto Contri
Consiglieri	Filippo Bertolino Giuseppe Biassoni Barbara La Porta Scaramucci Pietro Gaffuri Luca Balestrieri
Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Chionne
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Enrico Laghi
Sindaci supplenti	Francesco Mariani Maria Eugenia Palombo
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 30 marzo 2004

Rai Net S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi di impianto e di ampliamento	2.036	4.072
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	77.725	422.391
Totale immobilizzazioni immateriali	79.761	426.463
II. Immobilizzazioni materiali		
2. Impianti e macchinario	70.851	118.547
3. Attrezzature industriali e commerciali	5.932	8.079
4. Altri beni	1.061.984	1.299.464
Totale immobilizzazioni materiali	1.138.767	1.426.090
III. Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti		
d) <i>verso altri</i>		
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	516	1.756
Totale immobilizzazioni finanziarie	516	1.756
Totale immobilizzazioni	1.219.044	1.854.309
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
1. verso clienti	2.566.193	1.742.676
4. verso controllante	5.191.726	7.424.454
5. verso altri	230.043	210.511
Totale crediti	7.987.962	9.377.641
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide	-	-
Totale attivo circolante	7.987.962	9.377.641
D) Ratei e risconti	5.902	141.448
Totale Attivo	9.212.908	11.373.398

Rai Net S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	5.160.000	5.160.000
IV. Riserva legale	4.569	4.569
VII. Altre riserve - <i>Riserva da arrotondamento Euro</i>	(1)	-
Versamenti soci in c/capitale	5.822.191	8.533.719
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(6.595.217)	(7.458.381)
Totale patrimonio netto	4.391.542	6.239.907
B) Fondi per rischi e oneri		
3. Altri	1.163.889	1.172.601
Totale fondi per rischi e oneri	1.163.889	1.172.601
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	600.847	529.833
D) Debiti		
5. Acconti	23.750	-
6. Debiti verso fornitori	1.029.919	1.070.998
10. Debiti verso controllante	1.180.330	1.567.684
11. Debiti tributari	138.224	123.646
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	214.887	232.843
13. Altri debiti	396.715	373.869
Totale debiti	2.983.825	3.369.040
E) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	72.805	62.017
Totale ratei e risconti	72.805	62.017
Totale Passivo	9.212.908	11.373.398

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
4. Altri	6.875.832	5.535.091
Totale conti d'ordine	6.875.832	5.535.091

Rai Net S.p.A.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.624.511	3.799.097
5. Altri ricavi e proventi	368.010	556.745
Totale valore della produzione	4.992.521	4.355.842
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(28.441)	(57.683)
7. per servizi	(5.751.568)	(6.581.322)
8. per godimento di beni di terzi	(35.524)	(55.733)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(3.080.360)	(3.056.040)
<i>b) oneri sociali</i>	(826.802)	(841.570)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(206.285)	(192.611)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(34.545)	(10.641)
<i>e) altri costi</i>	(56.637)	(117.925)
	(4.204.629)	(4.218.787)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(463.289)	(464.295)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(432.596)	(413.890)
<i>d) svalutazioni crediti circolante e disponibilità liquide</i>	0	(107.320)
	(895.885)	(985.505)
12. Accantonamenti per rischi	(661.968)	(64.987)
14. Oneri diversi di gestione	(101.307)	(146.848)
Totale costi della produzione	(11.679.322)	(12.110.865)
Differenza tra valore e costi della produzione	(6.686.801)	(7.755.023)
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari	99.718	297.482
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	(59)	(68)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(7.177)	(772)
Totale proventi e oneri finanziari	92.482	296.642
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi da arrotondamento	2	-
21. Oneri		
<i>c) altri</i>	(900)	0
Totale proventi e oneri straordinari	(898)	0
Risultato prima delle imposte	(6.595.217)	(7.458.381)
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	(6.595.217)	(7.458.381)

RAI SAT - S.p.A.

Denominazione	Rai Sat S.p.A.
Costituzione	29 luglio 1998
Oggetto	La Società ha per scopo la realizzazione di canali televisivi e audio tematici, di eventi, di prodotti multimediali online, anche mediante acquisizione da terzi di servizi produttivi e diritti su prodotti audiovisivi (film, cartoni animati, varietà, documentari, informazione, intrattenimento, eventi sportivi, culturali, musicali ecc.) e loro sistemazione in palinsesti, al fine di costituire un'offerta rivolta al mercato della distribuzione gratuita e a quella a pagamento.
Capitale sociale	2.585.000 Euro 500.000 azioni da 5,17 Euro Rai 94,9%; Rai Trade 0,1%; terzi 5,0%
Dipendenti	62 a tempo indeterminato 41 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Carlo Sartori
Vice Presidente	Marco Conti
Amministratore Delegato	Francesco De Domenico
Consiglieri	Filippo Bertolino Roberto Nepote Elena Vasco
Segretario del Consiglio	Giuseppe De Palma
Collegio Sindacale	
Presidente	Salvatore Catalano
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Enrico Laghi
Sindaci supplenti	Francesco Mariani Francesco Rocco
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 23 aprile 2004

Rai Sat S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi di impianto e di ampliamento	1.258	16.271
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	9.202.930	10.849.959
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	157.353	165.227
7. Altre	286.481	164.341
Totale immobilizzazioni immateriali	9.648.022	11.195.798
II. Immobilizzazioni materiali		
3. Attrezzature industriali e commerciali	133.110	136.769
4. Altri beni	78.753	111.053
Totale Immobilizzazioni materiali	211.863	247.822
III. Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	15.043	26.175
Totale immobilizzazioni finanziarie	15.043	26.175
Totale immobilizzazioni	9.874.928	11.469.795
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
1. verso clienti	16.091.305	11.208.203
4. verso controllante	1.800.743	1.097.250
5. verso altri		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.503.165	3.235.568
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	44.110	155.320
	1.547.275	3.390.888
Totale crediti	19.439.323	15.696.341
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
3. Denaro e valori in cassa	769	1.605
Totale disponibilità liquide	769	1.605
Totale attivo circolante	19.440.092	15.697.946
D) Ratei e risconti	699.223	1.096.368
Totale Attivo	30.014.243	28.264.109

Rai Sat S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	2.585.000	2.585.000
IV. Riserva legale	367.550	271.771
VII. Altre riserve	721.563	581.852
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	2.047.074	1.915.592
Totale patrimonio netto	5.721.187	5.354.215
B) Fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	7.022	7.022
3. altri	1.270.469	1.070.469
Totale fondi per rischi e oneri	1.277.491	1.077.491
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	943.316	889.979
D) Debiti		
3. Debiti verso banche	58.098	2.000
6. Debiti verso fornitori	12.726.636	12.825.945
10. Debiti verso controllante	8.118.430	6.950.862
11. Debiti tributari	507.674	287.154
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	261.089	260.674
13. Altri debiti	400.322	590.789
Totale debiti	22.072.249	20.917.424
E) Ratei e risconti	-	25.000
Totale Passivo	30.014.243	28.264.109

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita	3.172.921	2.780.598
4. Altri		
a) Terzi per beni c/o noi	56.807	56.807
b) Altro conto d'ordine	1.403.961	1.403.961
	1.460.768	1.460.768
Totale conti d'ordine	4.633.689	4.241.366

Rai Sat S.p.A.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.204.341	46.875.823
5. Altri ricavi e proventi		
<i>c) altri</i>	1.912.700	1.298.956
	1.912.700	1.298.956
Totale valore della produzione	48.117.041	48.174.779
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(182.539)	(196.465)
7. per servizi	(16.986.591)	(19.907.385)
8. per godimento di beni di terzi	(8.308.525)	(6.735.748)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(3.557.403)	(3.722.506)
<i>b) oneri sociali</i>	(1.412.012)	(1.366.387)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(220.530)	(253.993)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(26.510)	(35.837)
<i>e) altri costi</i>	(163.012)	(176.778)
	(5.379.467)	(5.555.501)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(12.080.145)	(12.073.963)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(68.863)	(58.531)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	(57.767)
	(12.149.008)	(12.190.261)
12. Accantonamenti per rischi	(200.000)	(993.000)
14. Oneri diversi di gestione	(291.484)	(507.564)
Totale costi della produzione	(43.497.614)	(46.085.924)
Differenza tra valore e costi della produzione	4.619.427	2.088.855
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
• da altri	-	377
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
• da controllante	234	5.238
• da altri	66.662	271.722
	66.896	276.960
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	(298.510)	(438.843)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(49.138)	(17.556)
	(347.648)	(456.399)
Totale proventi e oneri finanziari	(280.752)	(179.062)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
21. Oneri		
<i>c) altri</i>	(267.402)	(1)
Totale proventi e oneri straordinari	(267.402)	(1)
Risultato prima delle imposte	4.071.273	1.909.792
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
<i>a) imposte correnti</i>	(1.803.775)	(562.398)
<i>b) imposte differite/anticipate</i>	(220.424)	568.198
	(2.024.199)	5.800
26. Utile (perdita) dell'esercizio	2.047.074	1.915.592

RAI TRADE S.p.A.

Denominazione	Rai Trade S.p.A.
Costituzione	27 giugno 1997 già Nuova Eri - Edizioni Rai-Radiotelevisione Italiana S.p.A. costituita il 23 luglio 1987
Oggetto	La Società ha per scopo la produzione e lo scambio, in Italia e all'estero, di beni e servizi relativi a programmi radiofonici e televisivi e la loro fissazione su qualunque supporto materiale, a prodotti audiovisivi di qualsiasi contenuto (per esempio: sport, film, fiction ecc.) e a diritti di utilizzazione economica dei suddetti; l'impianto e l'esercizio, in Italia e all'estero, di industrie editrici, tipografiche, giornalistiche (con esclusione dei quotidiani nel rispetto e nei limiti di quanto previsto dagli artt. 18 e 19 L. 6 agosto 1981 n. 416 e successive integrazioni e modifiche), librerie, musicali, audiovisive, discografiche e comunque produttrici di beni e servizi con eventuali altre tecnologie che lo sviluppo dei "media" potrà proporre; la vendita (all'ingrosso, al minuto e per corrispondenza) dei relativi prodotti e dei relativi diritti derivati e di merchandising; il controllo e l'edizione della pubblicità sulle reti Rai.
Capitale sociale	8.000.000 Euro 100.000 azioni da 80 Euro Rai 100%
Partecipazioni	Immobiliare Editori Giornali S.r.l. 1,75% Rai Cinema S.p.A. 0,004% Rai Net S.p.A. 0,1% Rai Way S.p.A. 0,00074% Rai Sat S.p.A. 0,1% Serra Creativa S.p.A. 0,1% Rai New Media S.p.A. 0,1% Rai Click S.p.A. 0,06% Rai International S.p.A. 0,1%
Dipendenti	85 a tempo indeterminato 4 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Roberto Di Russo
Consiglieri	Filippo Bertolino Gianfranco Comanducci
Segretaria del Consiglio	Monica Monti
Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Bruno De Leo
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Tiziano Onesti
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 29 marzo 2004

Rai Trade S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.467.315	725.256
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	47.413	94.791
5. Avviamento	55.133	82.699
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	548.901	504.103
7. Altre	85.384	107.714
Totale immobilizzazioni immateriali	2.204.146	1.514.563
II. Immobilizzazioni materiali		
2. Impianti e macchinario	1.493.035	1.951.942
4. Altri beni	316.913	419.872
Totale immobilizzazioni materiali	1.809.948	2.371.814
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in <i>d) altre imprese</i>	31.173	34.239
2. Crediti <i>c) verso controllante</i>		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	-	7.200
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	16.800
	0	24.000
<i>d) verso altri</i>		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	41.951	37.564
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	151.701	151.178
Totale immobilizzazioni finanziarie	193.652	188.742
Totale immobilizzazioni finanziarie	224.825	246.981
Totale immobilizzazioni	4.238.919	4.133.358
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
3. Lavori in corso su ordinazione	11.879	32.886
4. Prodotti finiti e merci	516	516
Totale rimanenze	12.395	33.402
II. Crediti		
1. verso clienti		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	57.346.272	56.156.296
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	54.692	190.771
4. verso controllante	8.410.857	7.139.847
5. verso altri		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	6.390.153	11.285.440
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.188.266	1.244.921
Totale crediti	73.390.240	76.017.275
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	30.728	533
3. Denaro e valori in cassa	4.115	3.857
Totale disponibilità liquide	34.843	4.390
Totale attivo circolante	73.437.478	76.055.067
D) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	78.695	82.679
Totale ratei e risconti	78.695	82.679
Totale Attivo	77.755.092	80.271.104

Rai Trade S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	8.000.000	8.000.000
IV. Riserva legale	1.281.696	1.163.834
VII. Altre riserve	5.795.831	5.556.452
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	2.522.348	2.357.242
Totale patrimonio netto	17.599.875	17.077.528
B) Fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	174.912	166.889
3. altri	12.226.584	11.742.281
Totale fondi per rischi e oneri	12.401.496	11.909.170
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.615.748	1.492.839
D) Debiti		
3. Debiti verso banche		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	41.864	357.078
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	250.738	-
	292.602	357.078
5. Acconti	7.216.240	6.907.574
6. Debiti verso fornitori	21.738.214	24.161.241
10. Debiti verso controllante	13.810.138	15.574.553
11. Debiti tributari	149.292	139.536
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	224.591	214.507
13. Altri debiti		
• importi esigibili entro l'esercizio successivo	2.542.459	2.437.078
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	164.437	-
	2.706.896	2.437.078
Totale debiti	46.137.973	49.791.567
E) Ratei e risconti	-	-
Totale Passivo	77.755.092	80.271.104

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita	42.488.917	63.551.140
4. Altri	29.011.917	24.886.422
Totale conti d'ordine	71.500.834	88.437.562

Rai Trade S.p.A.

Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.038.916	77.105.047
3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(21.006)	(20.981)
5. Altri ricavi e proventi	3.193.533	4.557.135
Totale valore della produzione	69.211.443	81.641.201
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(815.747)	(1.095.330)
7. per servizi	(38.706.890)	(45.847.728)
8. per godimento di beni di terzi	(1.658.699)	(4.042.843)
9. per il personale		
a) salari e stipendi	(3.728.981)	(3.792.137)
b) oneri sociali	(1.213.193)	(1.259.728)
c) trattamento di fine rapporto	(276.590)	(282.420)
d) trattamento di quiescenza e simili	(132.455)	(77.450)
e) altri costi	(18.803)	(18.429)
	(5.370.022)	(5.430.164)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(13.195.373)	(12.399.295)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(753.614)	(854.994)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(117.288)	(76.674)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(809.813)	(688.268)
	(14.876.088)	(14.019.231)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12. Accantonamenti per rischi	-	(363.834)
14. Oneri diversi di gestione	(1.708.006)	(1.868.894)
Totale costi della produzione	(63.135.452)	(72.668.024)
Differenza tra valore e costi della produzione	6.075.991	8.973.177
C) Proventi e oneri finanziari		
15. Proventi da partecipazioni		
c) dividendi da altre imprese	1.680	2.242
d) altri proventi da partecipazioni	865	1.261
	2.545	3.503
16. Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
• interessi da altri	1.669	2.151
d) proventi diversi dai precedenti		
• interessi e commissioni da controllante	35.947	333.760
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	3.154.289	2.287.696
	3.190.236	2.621.456
17. Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(83.649)	(83.262)
d) interessi e commissioni a altri ed oneri vari	(3.890.345)	(2.825.296)
	(3.973.994)	(2.908.558)
Totale proventi e oneri finanziari	(779.544)	(281.448)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18. Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	374
19. Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(985)	(1.647)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(545.085)	(542.833)
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	(546.070)	(544.106)
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
a) plusvalenze da alienazioni	-	-
b) sopravvenienze e insussistenze attive	288.564	-
• proventi straordinari da arrotondamento	-	1
	288.564	1
21. Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	-	-
c) sopravvenienze passive	(1.800)	-
• oneri straordinari da arrotondamento	(2)	-
	(1.802)	-
Totale proventi e oneri straordinari	286.762	1
Risultato prima delle imposte	5.037.139	8.147.624
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) imposte correnti	(2.238.952)	(2.753.645)
b) imposte differite	(275.839)	(3.036.737)
	(2.514.791)	(5.790.382)
26. Utile (perdita) dell'esercizio	2.522.348	2.357.242

RAI WAY S.p.A.

Denominazione	Rai Way S.p.A.
Costituzione	29 luglio 1999
Oggetto	La Società ha per scopo la progettazione, lo sviluppo e la manutenzione del software e di reti di telecomunicazioni, nonché l'installazione, la realizzazione e la gestione delle reti stesse; la predisposizione e la gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza, il tutto finalizzato alla trasmissione, distribuzione e diffusione, nel territorio della Repubblica Italiana, di San Marino e dello Stato della Città del Vaticano, di segnali e programmi sonori e visivi della Rai e di società da essa controllate e di servizi di telecomunicazione di qualunque genere. La fornitura di infrastrutture wireless e relativi servizi a operatori wireless, inclusa la locazione di siti/antenne e servizi di co-locazione, servizi built-to suit, programmazione di rete e design, ricerca e acquisizione siti, design e costruzione siti, ottimizzazione della rete, manutenzione delle infrastrutture, gestione e manutenzione della rete e relativi servizi di trasmissione a microonde o fibre.
Capitale sociale	70.176.000 Euro 13.600.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,99926%; Rai Trade 0,00074%
Dipendenti	724 a tempo indeterminato 3 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Stefano Ciccotti
Amministratore Delegato	Stefano Ciccotti
Consiglieri	Filippo Bertolino Pier Luigi Malesani Rubens Esposito
Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Roberto Munno Roberto Scrimieri
Sindaci supplenti	Antonio Falsetti Pierangelo Pettinari
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 5 aprile 2004

Rai Way S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1. Costi di impianto e ampliamento	396.789	787.547
3. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	26.749	45.306
5. Avviamento	698.570	1.397.140
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	1.937.428	815.099
7. Altre	150.077	403.902
Totale immobilizzazioni immateriali	3.209.613	3.448.994
II. Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	48.309.961	42.422.867
2. Impianti e macchinario	75.112.213	82.522.861
3. Attrezzature industriali e commerciali	3.067.411	2.919.134
4. Altri beni	82.273	83.581
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	45.335.484	52.285.091
Totale immobilizzazioni materiali	171.907.342	180.233.534
III. Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.468.732	1.499.997
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.468.732	1.499.997
Totale immobilizzazioni	176.585.687	185.182.525
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.840.435	1.344.509
3. Lavori in corso su ordinazione	766.664	839.326
Totale rimanenze	2.607.099	2.183.835
II. Crediti		
1. verso clienti	7.694.396	8.736.221
4. verso controllante	52.503.224	53.384.879
5. verso altri	4.808.990	3.754.657
Totale crediti	65.006.610	65.875.757
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide	-	-
Totale attivo circolante	67.613.709	68.059.592
D) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	1.081.613	930.223
Totale ratei e risconti	1.081.613	930.223
Totale Attivo	245.281.009	254.172.340

Rai Way S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	70.176.000	70.176.000
IV. Riserva legale	990.612	716.612
VII. Altre riserve	7.151.993	1.948.736
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	5.122.573	5.477.257
Totale patrimonio netto	83.441.178	78.318.605
B) Fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	968.013	893.838
2. per imposte	3.696.591	1.719.338
3. altri	14.679.455	12.733.422
Totale fondi per rischi e oneri	19.344.059	15.346.598
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	21.706.169	19.870.316
D) Debiti		
3. Debiti verso banche	16.488.814	-
4. Debiti verso altri finanziatori con scadenza oltre l'esercizio successivo	1.587.178	36.151.983
5. Acconti	2.683.149	2.683.149
6. Debiti verso fornitori	60.194.690	50.468.570
10. Debiti verso controllante	31.708.136	42.345.649
11. Debiti tributari	1.506.190	1.599.712
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.762.988	2.054.543
13. Altri debiti	4.151.638	4.574.370
Totale debiti	120.082.783	139.877.976
E) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	706.820	758.845
Totale ratei e risconti	706.820	758.845
Totale Passivo	245.281.009	254.172.340

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita	69.000.000	-
4. Altri	58.746.744	17.647.291
Totale conti d'ordine	127.746.744	17.647.291

Rai Way S.p.A.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	197.956.055	200.773.262
3. Variazioni dei lavori in corso di ordinazione	(72.661)	(18.318)
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	658.868	759.710
5. Altri ricavi e proventi		
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	10.026	303.505
<i>c) altri</i>	3.896.208	2.512.557
Totale valore della produzione	202.448.496	204.330.716
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.582.867)	(3.123.053)
7. per servizi	(42.756.997)	(43.789.831)
8. per godimento di beni di terzi	(53.193.102)	(56.508.416)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(31.214.397)	(29.298.383)
<i>b) oneri sociali</i>	(8.996.163)	(8.443.594)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(2.418.535)	(2.321.734)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(917.114)	(811.012)
<i>e) altri costi</i>	(261.710)	(637.127)
	(43.807.919)	(41.511.850)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(1.490.469)	(1.487.640)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(37.701.141)	(31.997.800)
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(195.000)	(168.761)
	(39.386.610)	(33.654.201)
11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	495.925	(72.860)
12. Accantonamento per rischi	(535.774)	(1.836.170)
13. Altri accantonamenti	(1.540.842)	(2.358.000)
14. Oneri diversi di gestione	(4.038.651)	(4.244.876)
Totale costi della produzione	(188.346.837)	(187.099.257)
Differenza tra valore e costi della produzione	14.101.659	17.231.459
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
. altri	33.184	38.846
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>	776.427	118.207
	809.611	157.053
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	(558.067)	(867.214)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(2.747.973)	(2.209.862)
	(3.306.040)	(3.077.076)
Totale proventi e oneri finanziari	(2.496.430)	(2.920.023)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
<i>b) sopravvenienze e insussistenze attive</i>	1.540.235	108.036
<i>c) altri</i>	-	-
. proventi straordinari da arrotondamento	-	-
	1.540.235	108.036
21. Oneri		
<i>c) altri</i>	(21.247)	(43.491)
	(21.247)	(43.491)
Totale proventi e oneri straordinari	1.518.988	64.545
Risultato prima delle imposte	13.124.217	14.375.981
22. Imposte sul reddito del periodo		
<i>a) imposte correnti</i>	5.248.517	(7.179.386)
<i>b) imposte differite</i>	2.753.127	(1.719.338)
	(8.001.644)	(8.898.724)
26. Utile (perdita) dell'esercizio	5.122.573	5.477.257

SACIS S.p.A. COMMERCIALE INIZIATIVE SPETTACOLO
(in liquidazione - delibera del 23.01.1998)

Denominazione	Sacis S.p.A. Commerciale Iniziative Spettacolo
Costituzione	4 giugno 1955
Oggetto	La Società ha per oggetto le iniziative e gli affari attinenti alle attività in genere dello spettacolo.
Capitale sociale	102.000 Euro 200.000 azioni da 0,51 Euro Rai 100%
Dipendenti	nessuno
Liquidatore	Eugenio Quaglia
Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaco effettivo	Michele Giura
Sindaci supplenti	Paolo Saraceno Pier Giorgio Tomassetti
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 22 aprile 2004

Sacis S.p.A. (in liquidazione)
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
• importi esigibili oltre l'esercizio successivo	36.152	36.405
Totale immobilizzazioni finanziarie	36.152	36.405
Totale immobilizzazioni	36.152	36.405
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
1. verso clienti	19.021	22.979
4. verso controllante	5.712.641	5.801.577
5. verso altri	65.156	72.656
Totale crediti	5.796.818	5.897.212
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	645	766
3. Denaro e valori in cassa	104	372
Totale disponibilità liquide	749	1.138
Totale attivo circolante	5.797.567	5.898.350
D) Ratei e risconti	-	-
Totale Attivo	5.833.719	5.934.755

Sacis S.p.A. (in liquidazione)
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	102.000	102.000
IV. Riserva legale	20.400	20.400
VII. Altre Riserve	1.953.687	2.334.178
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(39.541)	(380.490)
Totale patrimonio netto	2.036.546	2.076.088
B) Fondi per rischi e oneri		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.115	1.115
2. per imposte	-	51.032
3. altri		
<i>a) fondo oneri vertenze terzi</i>	677.591	669.845
<i>b) fondo vertenza locazione sede</i>	2.850.000	2.850.000
	3.527.591	3.519.845
Totale fondi per rischi e oneri	3.528.706	3.571.992
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti		
3. Debiti verso banche	90	106
5. Acconti		
6. Debiti verso fornitori	260.703	277.188
11. Debiti tributari	6.993	7.781
13. Altri debiti	681	1.600
Totale debiti	268.467	286.675
E) Ratei e risconti	-	-
Totale Passivo	5.833.719	5.934.755

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita		
<i>a) impegni di acquisto</i>	29.955	29.955
4. Altri	9.296	563.496
Totale conti d'ordine	39.251	593.451

Sacis S.p.A. (in liquidazione)
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
<i>a) merci conto vendite</i>	-	424
<i>b) commercializzazione diritti</i>	-	47
<i>d) rimborsi di spese</i>	24.968	20.032
	24.968	20.503
5. Altri ricavi e proventi		
<i>b) altri</i>	80.828	116.489
Totale valore della produzione	105.796	136.992
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	(52)
7. per servizi	(132.918)	(190.254)
8. per godimento di beni di terzi	(31.455)	(36.398)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	(624)
12. Accantonamenti per rischi	(7.747)	(267.716)
14. Oneri diversi di gestione	(25.010)	(22.668)
Totale costi della produzione	(197.130)	(517.712)
Differenza fra valore e costi della produzione	(91.334)	(380.720)
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	11.055	245
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(985)	(1.307)
Totale Proventi e oneri finanziari	10.070	(1.062)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
<i>b) sopravvenienze e insussistenze attive</i>	52.736	2.201
	52.736	2.201
21. Oneri		
<i>c) altri oneri</i>	(11.013)	(909)
	(11.013)	(909)
Totale proventi e oneri straordinari	41.723	1.292
Risultato prima delle imposte	(39.541)	(380.490)
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	(39.541)	(380.490)

SAN MARINO RTV

SAN MARINO RTV - S.p.A.

Denominazione	San Marino RTV - S.p.A.
Costituzione	8 agosto 1991
Oggetto	La Società ha per oggetto l'esercizio della concessione per la diffusione radiofonica e televisiva della Repubblica di San Marino e più precisamente: l'installazione e l'esercizio tecnico degli impianti destinati alla diffusione radiofonica e televisiva; la gestione in esclusiva del servizio di radiodiffusione della Repubblica di San Marino, considerato l'interesse pubblico del medesimo; lo svolgimento di attività nel campo della produzione e del commercio di programmi radiofonici e televisivi, della organizzazione di spettacoli e di eventi sportivi, di manifestazioni e attività culturali, anche sviluppando rapporti con lo Stato, con altri enti e società operanti nei settori predetti; qualsiasi altra attività ritenuta utile a garantire l'economicità della gestione della Emittente radiofonica e televisiva, purché connessa o strumentale alla gestione medesima.
Capitale sociale	516.460 Euro 1.000 azioni da 516,46 Euro Rai 50%; Eras 50%
Partecipazioni	Servizi Contabili e Fiscali - S.C.F. S.r.l. 95%
Dipendenti	50 a tempo indeterminato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Dennis Guerra
Direttore generale	Michele Mangiafico
Consiglieri	Luciano Bollini Giancarlo Marani Fabio Belli Michele Filippo Bovi Giancarlo Diotalevi
Collegio Sindacale	
Presidente	Felice Caracciolo
Sindaco effettivo	Sestino Spadoni
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 6 aprile 2004

San Marino RTV S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	24.170	20.869
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14.365	23.150
7. Altre	27.362	23.060
Totale immobilizzazioni immateriali	65.897	67.079
II. Immobilizzazioni materiali		
2. Impianti e macchinario	268.861	188.253
3. Attrezzature industriali e commerciali	4.136	11.383
4. Altri beni	19.136	44.376
Totale immobilizzazioni materiali	292.133	244.012
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1. Partecipazioni in		
a) imprese controllate	9.813	9.813
2. Crediti		
d) verso altri	827	827
Totale immobilizzazioni finanziarie	10.640	10.640
Totale immobilizzazioni	368.670	321.731
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1. Materie prime sussidiarie e di consumo	13.995	16.183
Totale rimanenze	13.995	16.183
II. Crediti		
1. verso clienti	386.857	249.276
4. verso controllante	2.960.070	2.552.354
5. verso altri	3.512.282	4.225.414
Totale crediti	6.859.209	7.027.044
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6. Altri titoli	99.099	-
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	82.689	51.759
3. Denaro e valori in cassa	171	268
Totale disponibilità liquide	82.860	52.027
Totale attivo circolante	7.055.163	7.095.254
D) Ratei e risconti		
b) ratei e altri risconti	28.097	40.779
Totale ratei e risconti	28.097	40.779
Totale Attivo	7.451.930	7.457.764

San Marino RTV S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	516.460	516.460
V. Riserve statutarie	88.503	-
VII. Altre riserve	4.135.020	3.674.693
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	303.916	548.830
Totale patrimonio netto	5.043.899	4.739.983
B) Fondi per rischi e oneri		
3. altri	328.094	400.000
Totale fondi per rischi e oneri	328.094	400.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	106.462	102.753
D) Debiti		
3. Debiti verso banche	933.716	1.379.583
5. Acconti	2.020	1.985
6. Debiti verso fornitori	586.193	477.870
8. Debiti verso imprese controllate	15.620	9.429
10. Debiti verso controllante	123.224	36.330
11. Debiti tributari	57.745	43.043
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	16.028	18.930
13. Altri debiti	236.605	227.168
Totale debiti	1.971.151	2.194.338
E) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	2.324	20.690
Totale ratei e risconti	2.324	20.690
Totale Passivo	7.451.930	7.457.764

San Marino RTV S.p.A.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.151.043	1.068.892
5. Altri ricavi e proventi		
<i>a) contributi in conto esercizio</i>	3.408.741	3.718.741
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	-	4.591
<i>c) altri</i>	110.390	48.942
Totale valore della produzione	4.670.174	4.841.166
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(184.691)	(173.060)
7. per servizi	(1.889.026)	(1.566.406)
8. per godimento di beni di terzi	(184.022)	(188.782)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(1.355.997)	(1.375.339)
<i>b) oneri sociali</i>	(270.361)	(279.222)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(107.584)	(109.568)
<i>e) altri costi</i>	(17.760)	(16.843)
	(1.751.702)	(1.780.972)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(75.831)	(92.473)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(244.885)	(199.600)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	(110.279)
	(320.716)	(402.352)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(2.188)	-
		(4.042)
12. Accantonamenti per rischi	(5.000)	(106.436)
13. Altri accantonamenti	-	(20.000)
14. Oneri diversi di gestione	(82.588)	(95.716)
Totale costi della produzione	(4.419.933)	(4.337.766)
Differenza tra valore e costi della produzione	250.241	503.400
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	1.164	-
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
• <i>interessi e commissioni da controllante</i>	29.595	47.645
• <i>interessi e commissioni da altri e proventi vari</i>	69.558	71.509
	100.317	119.154
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	(1.586)	(2.123)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(45.056)	(71.601)
	(46.642)	(73.724)
Totale proventi e oneri finanziari	53.675	45.430
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
Risultato prima delle imposte	303.916	548.830
22. Imposte sul reddito del periodo	-	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	303.916	548.830

SERVIZI CONTABILI E FISCALI

SERVIZI CONTABILI E FISCALI - S.C.F. S.r.l.

Denominazione	Servizi Contabili e Fiscali - S.C.F. S.r.l.
Costituzione	9 settembre 1992
Oggetto	La Società è stata costituita esclusivamente per consentire il recupero dell'IVA sugli acquisti, pagata da San Marino RTV S.p.A. agli operatori italiani.
Capitale sociale	10.000 Euro 10.000 quote da 1 Euro San Marino RTV 95%; Terzi 5%
Dipendenti	nessuno
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 12 febbraio 2004

Servizi Contabili e Fiscali - C.S.F. S.r.l.

Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie	-	-
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
1. verso clienti	15.620	9.429
5. verso altri	3.302	3.109
Totale crediti	18.922	12.538
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	1.348	5.254
Totale disponibilità liquide	1.348	5.254
Totale attivo circolante	20.270	17.792
D) Ratei e risconti	-	-
Totale Attivo	20.270	17.792

Servizi Contabili e Fiscali - C.S.F. S.r.l.

Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	10.000	10.000
IV. Riserva legale	437	437
V. Riserve statutarie	2.046	2.046
VII. Altre riserve	(1)	-
XI. Utile (perdita) dell'esercizio	23	-
Totale patrimonio netto	12.505	12.483
B) Fondi per rischi e oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti		
6. Debiti verso fornitori	4.506	5.309
11. Debiti tributari	3.259	-
Totale debiti	7.765	5.309
E) Ratei e risconti	-	-
Totale Passivo	20.270	17.792

Servizi Contabili e Fiscali - C.S.F. S.r.l.

Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.534	11.174
5. Altri ricavi e proventi	-	6
Totale valore della produzione	14.534	11.180
B) Costi della produzione		
7. per servizi	(9.088)	(8.771)
14. Oneri diversi di gestione	(983)	(1.004)
Totale costi della produzione	(10.071)	(9.775)
Differenza tra valore e costi della produzione	4.463	1.405
C) Proventi e oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	6	15
	6	15
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>a) interessi passivi e altri oneri finanziari</i>	(125)	(119)
	(125)	(119)
Totale proventi e oneri finanziari	(119)	(104)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
21. Oneri		
<i>c) vari</i>	(2.843)	(1.301)
• arrotondamenti per Euro	(1)	-
Totale proventi e oneri straordinari	(2.844)	(1.301)
Risultato prima delle imposte	1.500	0
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	1.477	-
26. Utile (perdita) dell'esercizio	23	-

SIPRA - SOCIETÀ ITALIANA PUBBLICITÀ PER AZIONI

Denominazione	Sipra - Società Italiana Pubblicità per Azioni
Costituzione	9 aprile 1926
Oggetto	La Società ha per scopo l'assunzione e lo sfruttamento di qualsiasi genere di pubblicità e in particolare di quella da farsi a mezzo di stazioni radiotrasmittenti; la assunzione, in proprio e la partecipazione sia diretta che indiretta allo sfruttamento di qualsiasi applicazione radioelettrica. Potrà assumere, concedere e cedere partecipazioni in aziende similari e in genere, osservato il disposto dell'articolo 2361 Codice Civile e i vincoli di cui alla legge 14 aprile 1975 numero 103, in qualsiasi azienda sempre che l'interesse sociale, a giudizio del Consiglio di Amministrazione, lo giustifichi. Potrà fare qualsiasi operazione commerciale, industriale e finanziaria, mobiliare e immobiliare, in relazione al raggiungimento degli scopi sociali.
Capitale sociale	10.000.000 Euro 100.000 azioni da 100 Euro Rai 100%
Dipendenti	425 a tempo indeterminato 16 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente	Raffaele Ranucci
Amministratore Delegato	Mario Antonio Bianchi
Direttore Generale	Maurizio Braccialarghe
Consiglieri	Fabio Belli Giuliana Del Bufalo Ugo Zanello
Segretaria del Consiglio	Laura Paschetto
Collegio Sindacale	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Carlo Dominici Pier Giorgio Tomassetti
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Francesco Mariani
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 24 marzo 2004

Sipra S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Attivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali		
7. Altre	1.469.567	1.556.241
Totale immobilizzazioni immateriali	1.469.567	1.556.241
II. Immobilizzazioni materiali		
1. Terreni e fabbricati	31.521.260	33.161.228
4. Altri beni	640.015	974.567
Totale immobilizzazioni materiali	32.161.275	34.135.795
III. Immobilizzazioni finanziarie		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>	542.472	654.616
Totale immobilizzazioni finanziarie	542.472	654.616
Totale immobilizzazioni	34.173.314	36.346.652
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
4. Prodotti finiti e merci		
<i>b) merci</i>	131.517	167.135
Totale rimanenze	131.517	167.135
II. Crediti		
1. verso clienti	272.241.001	284.167.019
4. verso controllanti	74.938.044	46.622.567
5. verso altri	16.702.706	14.203.918
Totale crediti	363.881.751	344.993.504
III. Attività che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	98.941	158.831
3. Denaro e valori in cassa	41.264	41.821
Totale disponibilità liquide	140.205	200.652
Totale attivo circolante	364.153.473	345.361.291
D) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	1.036.099	1.470.703
Totale ratei e risconti	1.036.099	1.470.703
Totale Attivo	399.362.886	383.178.646

Sipra S.p.A.
Stato Patrimoniale (Euro)

Passivo	31.12.2003	31.12.2002
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	10.000.000	10.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	1.113.870	1.113.870
IV. Riserva legale	2.000.000	2.000.000
VII. Altre riserve	10.758.437	10.613.523
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	8.257.253	10.144.914
Totale patrimonio netto	32.129.560	33.872.307
B) Fondi per rischi e oneri		
2. per imposte	54.043	73.992
3. altri	4.129.046	3.333.966
Totale fondi per rischi e oneri	4.183.089	3.407.958
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	9.074.088	9.308.124
D) Debiti		
5. Acconti	3.047.129	977.447
6. Debiti verso fornitori	12.391.743	11.858.115
10. Debiti verso controllante	333.066.037	317.367.315
11. Debiti tributari	800.172	805.809
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.217.533	1.159.532
13. Altri debiti	3.014.399	3.988.368
Totale debiti	353.537.013	336.156.586
E) Ratei e risconti		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	439.136	433.671
Totale ratei e risconti	439.136	433.671
Totale Passivo	399.362.886	383.178.646

Conti d'ordine (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita	518.734	1.064.441
4. Altri		
• Fidejussioni ricevute a favore di terzi	24.823.418	17.932.494
• Fidejussioni ricevute a nostro favore	2.346.636	2.181.425
• Garanzia ipotecaria ricevuta da terzi	268.969	268.969
	27.439.023	20.382.888
Totale conti d'ordine	27.957.757	21.447.329

Sipra S.p.A.
Conto Economico (Euro)

	31.12.2003	31.12.2002
A) Valore della produzione		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.096.886.652	1.130.678.741
5. Altri ricavi e proventi	7.178.443	8.935.487
Totale valore della produzione	1.104.065.095	1.139.614.228
B) Costi della produzione		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.518.630)	(4.423.206)
7. per servizi	(1.051.371.050)	(1.081.959.171)
8. per godimento di beni di terzi	(1.669.676)	(1.559.126)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(16.743.177)	(17.304.247)
<i>b) oneri sociali</i>	(5.684.374)	(5.732.057)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(1.417.076)	(1.477.295)
<i>e) altri costi</i>	(1.070.414)	(2.041.925)
	(24.915.041)	(26.555.524)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(1.450.357)	(1.452.580)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(2.356.254)	(2.560.006)
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide</i>	(1.431.000)	(1.469.756)
	(5.237.611)	(5.482.342)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(35.618)	(47.913)
12. Accantonamenti per rischi	(760.140)	-
13. Altri accantonamenti	(110.933)	(86.708)
14. Oneri diversi di gestione	(4.727.140)	(4.595.604)
Totale costi della produzione	(1.093.345.839)	(1.124.709.594)
Differenza fra valore e costi della produzione	10.719.256	14.904.634
C) Proventi oneri finanziari		
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
• altri	16.087	21.452
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
• interessi e commissioni da controllante	1.067.130	1.109.515
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	1.493.653	1.869.887
	2.560.783	2.979.402
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	(18.390)	(165.873)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(76.691)	(283.234)
	(95.081)	(449.107)
Totale proventi oneri finanziari	2.481.789	2.551.747
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
20. Proventi		
<i>b) sopravvenienze attive</i>	2.178.472	344.678
21. Oneri		
<i>b) imposte relative ad esercizi precedenti</i>	(16.846)	-
<i>d) sopravvenienze passive</i>	(40.689)	(8.283)
	(57.535)	(8.283)
Totale proventi e oneri straordinari	2.120.937	336.395
Risultato prima delle imposte	15.321.982	17.792.776
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
<i>a) imposte esercizio</i>	(7.300.000)	(7.430.000)
<i>b) imposte differite e anticipate</i>	235.271	(217.862)
	(7.064.729)	(7.647.862)
26. Utile (perdita) dell'esercizio	8.257.253	10.144.914

BILANCI DELLE
SOCIETÀ COLLEGATE

BILANCI DELLE SOCIETÀ COLLEGATE

Audiradio srl

Costituzione	22 marzo 1996
Oggetto	Rilevazione oggettiva e imparziale con i mezzi più idonei e aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto radiofonico in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
Capitale	234.000 Euro
Posseduto da	Rai SpA 33,33%; terzi 66,67%
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 26 aprile 2004

Auditel srl

Costituzione	3 luglio 1984
Oggetto	Rilevazione oggettiva e imparziale con i mezzi più idonei e aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto televisivo in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
Capitale	300.000 Euro
Posseduto da	Rai SpA 33%; terzi 67%
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea dell'11 maggio 2004

Secemie - Société Anonyme

Costituzione	30 giugno 1992
Oggetto	Diffusione notiziari multilingue via satellite
Capitale	3.274.395 Euro (n. 218.293 azioni da 15 Euro)
Posseduto da	Rai SpA 25,32%; terzi 74,68%
Bilancio 2003	Approvato dall'Assemblea del 26 giugno 2004

Stato Patrimoniale al 31.12.2003 (Euro)

	Audiradio	Auditel	Secemie
Attivo			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
Immobilizzazioni			
- immateriali	6.403	-	-
- materiali	5.077	3.557	-
- finanziarie	7.198	7.667	-
Attivo circolante			
- rimanenze	-	-	1.416.030
- crediti	81.186	402.075	603.792
- attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	186.444
- disponibilità liquide	2.004.933	1.268.982	21.141
Ratei e risconti	9.495	4.868	-
Totale Attivo	2.114.292	1.687.149	2.227.407

Passivo

Patrimonio netto			
Capitale Sociale, riserve e apporti da soci in conto capitale	592.034	653.387	1.126.815
Utile (perdita) dell'esercizio	90.146	7.495	- 3.703.229
Fondi per rischi e oneri	-	-	4.488.216
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	17.587	274.206	-
Debiti	1.404.974	730.669	315.605
Ratei e risconti	9.551	21.392	-
Totale Passivo	2.114.292	1.687.149	2.227.407

Conto Economico

Valore della produzione	2.266.408	10.845.111	11.043.734
Costi della produzione	- 2.126.277	- 10.792.425	- 11.152.551
Proventi e oneri finanziari	30.937	29.474	- 3.579.167
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	- 3.821	- 6.014	-
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 77.101	- 68.651	- 15.245
Utile (perdita) dell'esercizio	90.146	7.495	- 3.703.229

CORPORATE DIRECTORY

Rai SpA	Viale Mazzini, 14 00195 Roma Tel. 06.38781
Rai Cinema SpA	Piazza Adriana, 12 00193 Roma Tel. 06.684701 info@raicinema.it
Rai Click SpA	Viale Mazzini, 14 00195 Roma Tel. 06.3202969
Rai Corporation	1350 Avenue of the Americas 21st Floor New York NY 10019 USA Tel. 011.212.468.2500
Rai International SpA	Largo Willy De Luca, 5 - Saxa Rubra 00188 Roma Tel. 06.331711
Rai Net SpA	Corso Sempione, 27 20145 Milano Tel. 06.38781 rai-net@rai.it
Rai Sat SpA	Viale Mazzini, 14 00195 Roma Tel. 06.68889068
Rai Trade SpA	Via Umberto Novaro, 18 00195 Roma Tel. 06.374981 info@raitrade.it
Rai Way SpA	Via Teulada, 66 00195 Roma Tel. 800.111.555 raiway@rai.it
San Marino RTV SpA	Viale Kennedy, 13 4789 Repubblica di San Marino Tel. 0549.882000 amministrazione@sanmarinortv.sm
Sipra SpA	Corso Unione Sovietica, 612/3D 10135 Torino Tel. 011.3915111 info@sipra.it
01 Distribution Srl	Piazza Adriana, 12 00193 Roma Tel. 06.684701

A CURA DELLA RAI SPA DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA
COLLABORAZIONE DELLE DIREZIONI PIANIFICAZIONE, BUDGET E CONTROLLO
MARKETING STRATEGICO OFFERTA E PALINSESTI - STUDI E RICERCHE DI
MERCATO - COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE - UFFICIO STAMPA
CONSULENZA ED EDITING ERGON COMUNICAZIONE
PROGETTAZIONE D&C FINANCIAL COMMUNICATION

FINITO DI STAMPARE NEL MESE DI AGOSTO 2004