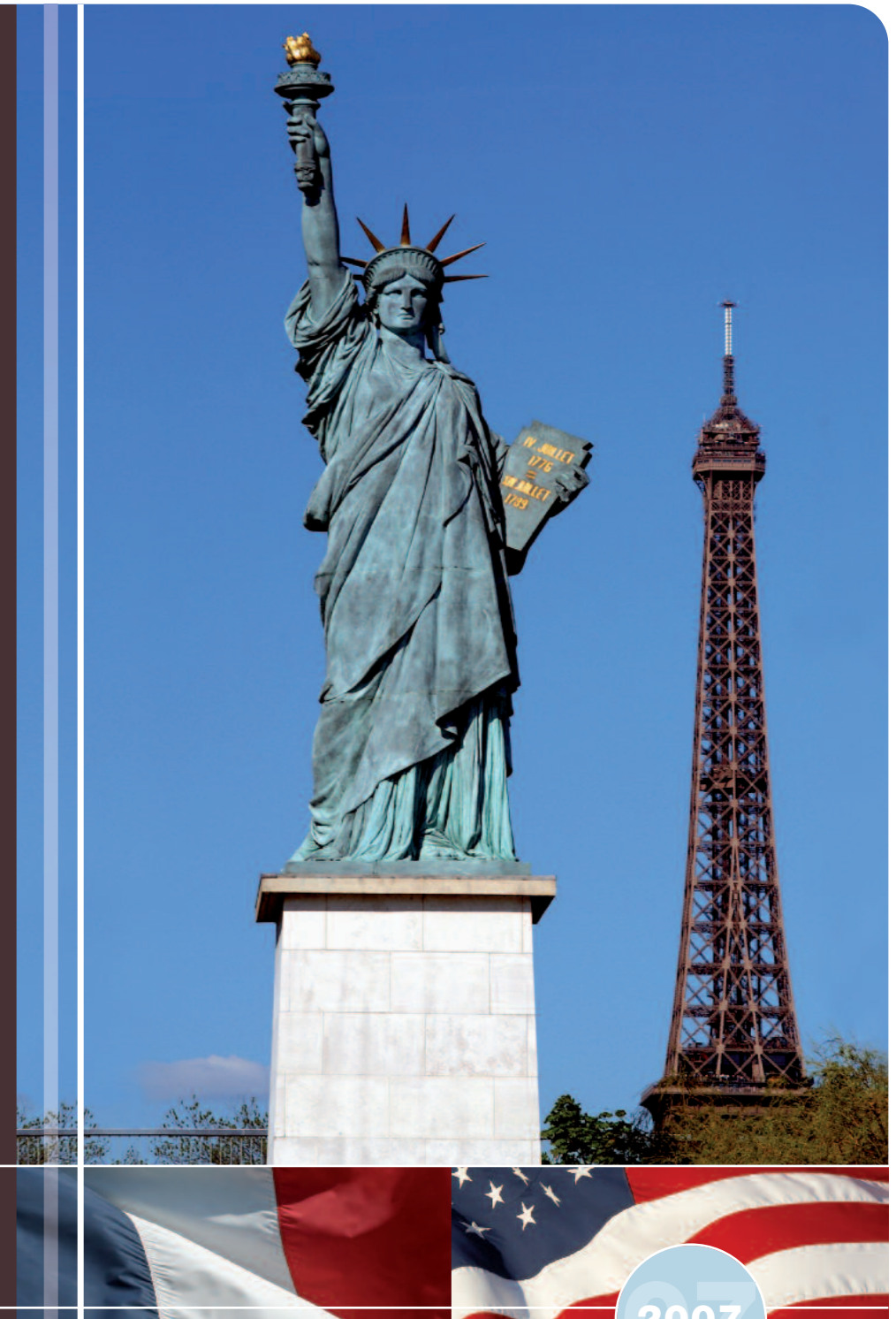


ANNUAL REPORT
RAPPORT ANNUEL



2007

Document publié par
The American Hospital of Paris
Direction du Développement
63, bd Victor Hugo
92202 Neuilly Cedex
Tél. : 01 46 41 25 90

Rédaction : Véronique Cottat
Photos : AHP - W.A. Dudley - A. Molavi -
K. Powell-Jaulin - Tous droits réservés
Maquette : Cap Numa
Imprimerie : Bardet
Tirage : 6000 exemplaires
Parution : juin 2008

www.american-hospital.org



American Hospital of Paris
we care about you*

* nous prenons soin de vous



American Hospital of Paris
we care about you*

* nous prenons soin de vous



Our Mission

- Bring together in Paris the best in French and American medicine.
- Provide high quality and personalized healthcare to members of the French, American and international communities residing in France and abroad.
- Respect ethical practices as well as the cultural diversity of our patients.

Table of contents / Sommaire

A message from the Chairman / Le message du Président	3
2007 In Review - A unique Hospital - Our Donors	4 - 9
Board of Governors / Conseil des Gouverneurs	10
The Presidents of the American Hospital of Paris Les Présidents de l'Hôpital Américain de Paris	11
Medical Board / Conseil Médical	12
The AHP Foundation - Board of Directors Fondation de l'HAP - Conseil des Directeurs	13
Revue 2007 - Un hôpital unique - Nos donateurs	14 - 19

Notre mission

- Rassembler à Paris le meilleur des pratiques médicales françaises et américaines.
- Délivrer des soins personnalisés de haute qualité aux membres des communautés française, américaine et internationale résidant en France et à l'étranger.
- Respecter l'éthique des pratiques et la diversité culturelle des patients.



A Message from the Chairman of the Board of Governors



Mr. John H. Riggs

2007 was a year filled with accomplishments. The credit goes to all those who devote their skills and energy every day to serving our patients.

First on this list is our Chief Executive Officer, Mr. André Guinet, and his teams. Thanks to their disciplined management and to the commitment of our doctors to hospitalize and care for their patients at our Hospital, we achieved another year of overall growth in activity. Our operational cash flow in 2007 of €7.4 million has been added to funds available to make new investments at the Hospital. These results mean we can look confidently towards the future.

I also thank the entire medical staff, all our Unit/Service Chiefs, and the two Presidents of the Medical Board who served in 2007: Professor Roland Doumith and Professor Patrick Bloch, who succeeded him in April 2007. Their energy and determination has helped the Hospital to better anticipate and keep pace with the constantly changing landscape of healthcare in France and around the world.

I am grateful as well to our Governors who volunteer their time and participate so actively in the continuing development of our Hospital.

We carried out major investments in 2007 totaling €10.5 million, renovating hospitalization facilities and

renewing and adding to technical equipment to further improve the quality of care and comfort that our patients receive. We also embarked on the active phase of our capital campaign, which aims to raise €40 million to be added to another €40 million from operational cash flow, to implement our strategic plan. I commend, in particular, the commitment shown by our two campaign co-chairmen, Michel David-Weill and Howard H. Leach. Their participation helped us reach 37 % of our ambitious target by December 31, 2007, and as this report is published nearly 50 %.

And of course, I thank our generous donors, who are increasingly numerous and active in their support. Among them, our faithful Members who make annual contributions are now numbering about 4,000, which represents one third more than in 2005. Without them all, we could never achieve our goals. Each of these men and women (and often the companies where they work) do what they can to make the Hospital a first-class international establishment offering interdisciplinary expertise and compassionate care.

To all of you, from the bottom of my heart, thank you. Thank you for allowing us to guarantee a long life for the American Hospital of Paris.

Le message du Président du Conseil des Gouverneurs

2007 fut une année riche en accomplissements. Le mérite en revient à toutes celles et ceux qui chaque jour mettent leur compétence et leur dévouement au service de nos patients.

En premier lieu notre Directeur Général, M. André Guinet et ses équipes. Grâce à une gestion rigoureuse et à l'engagement de nos médecins qui hospitalisent et soignent leurs patients à l'hôpital, nous avons pu cette année encore, dégager une croissance générale d'activité. Notre marge brute d'autofinancement de 7,4 M € en 2007, ajoutée aux fonds disponibles nous a permis de réaliser de nouveaux investissements. Ces résultats nous laissent entrevoir l'avenir avec confiance.

Je remercie également l'ensemble du corps médical, les chefs d'unité et de service ainsi que nos deux Présidents du Conseil Médical en 2007 : le Pr. Roland Doumith et le Pr. Patrick Bloch qui lui a succédé en avril. Leur énergie et leur détermination ont permis à l'hôpital d'anticiper pour s'adapter mieux encore à l'évolution permanente de la santé en France et dans le monde.

Je salue aussi les gouverneurs qui participent bénévolement et si activement à l'essor continu de notre hôpital.

Nous avons réalisé des investissements majeurs en 2007 pour un montant total de 10,5 M€, afin de rénover notre secteur d'hospitalisation, de renouveler ou

ajouter à nos équipements techniques, pour améliorer encore l'accueil, la qualité des soins et le confort de nos patients. Cette année, de surcroît, nous sommes entrés dans la phase active de notre campagne majeure de levée de fonds, visant à recueillir 40 millions d'euros auxquels s'ajouteront 40 autres millions provenant des revenus d'activité de l'hôpital et qui seront affectés à la réalisation de notre développement stratégique. Je tiens tout particulièrement à saluer l'implication de nos deux co-présidents de campagne, MM. Michel David-Weill et Howard H. Leach. Leur action nous a permis d'atteindre 37 % de cet objectif ambitieux dès la fin de l'année 2007 et pratiquement 50 % à la parution de ce rapport.

Et bien sûr, je remercie nos généreux donateurs, toujours plus nombreux et actifs à nos côtés, sans lesquels nous ne pourrions remplir nos missions. Parmi eux, nos fidèles membres qui nous gratifient de leur cotisation annuelle et qui sont maintenant près de 4000, ce qui représente un tiers de plus qu'en 2005. Ce sont tous ces hommes et ces femmes (et souvent les entreprises pour lesquelles ils travaillent) qui contribuent, chacun à leur niveau, à faire de l'hôpital une institution internationale de premier plan qui allie expertise, polyvalence et chaleur humaine.

A tous, du fond du cœur, merci de nous permettre d'assurer la pérennité de l'Hôpital Américain de Paris.

I am pleased to present our figures for the year 2007, which reflect an overall growth in activity.

These positive results are the fruit of the daily efforts made by each individual, disciplined management and cost control. We now implement a fully professional purchasing policy that fulfills a truly strategic role, enabling us to generate significant savings in all areas.

Our success can also be attributed to the investments we made in vital sectors, which enabled us to improve our infrastructure and develop new activities, as you will see in the following pages.

Our ongoing quest for excellence is our mission, our duty to our patients.

Mr. A. Guinet, Chief Executive Officer



Key Figures, as of December 31, 2007

- 168 beds
- 786 salaried employees, including 307 nursing staff, 202 medical technicians, 208 medical secretaries and administrative staff, and 69 hospitality staff
- 237 accredited physicians and 175 accredited surgeons
- 28 Governors and 7 Honorary Governors
- 37 Members of the AHP Volunteer Association
- Annual operating revenues of 88.5 million euros

THE AMERICAN HOSPITAL OF PARIS HANDLED IN 2007: (ROUNDED FIGURES)

- 7,360 in-patients, representing 39,000 hospitalization days
- 16,000 ambulatory care hospitalizations
- 590 births
- 14,350 patients at the Emergency Department
- 153,800 out-patient visits

THE AMERICAN HOSPITAL OF PARIS PERFORMED IN 2007: (ROUNDED FIGURES)

- 32,000 X-rays, including 3,500 mammograms
- 14,300 Ultrasound examinations
- 11,600 CT Scan and 7,500 MRI examinations
- 12,200 Nuclear medicine examinations
- 5,400 exams at the Richard Vipiana Check-Up Center
- 1,900 Medically assisted procreation procedures

Dual Quality Control

In 2007, AHP was certified by the Haute Autorité de Santé (HAS, under the umbrella of the French Ministry of Health). In April, French experts visited the hospital to assess and compare our practices to defined quality standards.

This audit, which became mandatory in France in 1996, was inspired by optional audits that have been performed in the United States for over fifty years. AHP received its most recent U.S. accreditations from the Joint Commission in 2005 (hospital) and 2006 (laboratories).



Our challenge is to keep raising our healthcare safety and quality standards by undergoing these quality audits on a regular basis. Our goal is also to attract and retain American patients who can rely on obtaining reimbursements for medical care delivered by an accredited institution.

This dual accreditation from French and U.S. health authorities - which the AHP is the only French hospital to have - is proof of the high quality of care that the American Hospital of Paris delivers to its patients.

Fight against hospital-acquired infections: with a score of 88.48 / 100 attributed by the French Ministry of Health, the American Hospital of Paris ranked **first in Ile-de-France** among all private hospitals with more than 100 beds in avoiding infections from hospital care.

Patient satisfaction: In 2007, 12 % of hospitalized patients returned our satisfaction questionnaire. The hospital's strengths highlighted by patients included the interpersonal skills demonstrated by all hospital staff and the medical competency of the healthcare teams. One area needing improvement was the quality of information made available to patients, especially cost information prior to hospitalization.

Total Operating Revenues

€88.5 million

Total Operating Expenses Before Depreciation and Amortization

€81.1 million

Operational Cash Flow

€7.4 million

Depreciation and Amortization

€7 million

Result from operation

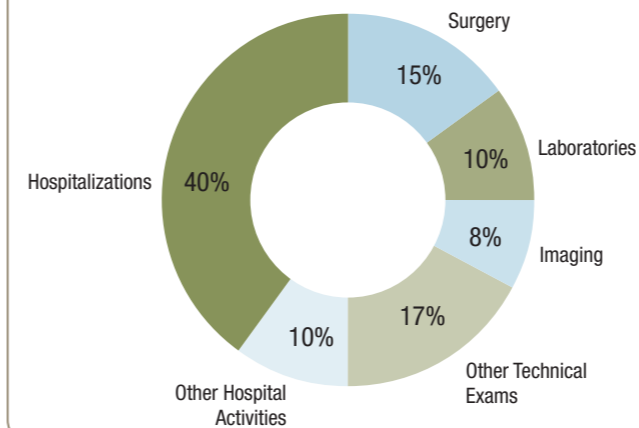
€0.4 million

Our financial statements are certified

by our statutory auditors, PriceWaterhouseCoopers (which certified the 2007 statements without reservation) and reviewed by the Board of Governors.

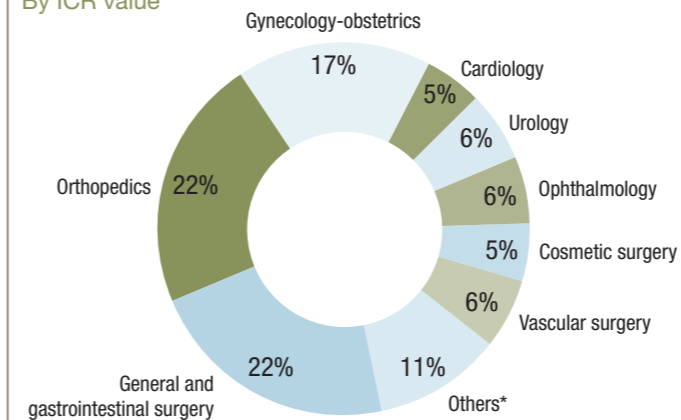
Our certified financial statements are available on request, at 33 (0)1 46 41 25 49.

Revenues by Activity



Surgery Activity

By ICR value



*Oral/dental medicine 4% - Ear, Nose & Throat 4% - Neural surgery 2% - Other 1%

Investments

€10.5 million

Paid by December 31, 2007

- Construction and renovation **€7.9 million**
 - of which • Maternity Unit **€2.3 million**
 - Buildings and Facilities **€5.6 million**
- Medical equipments **€2.6 million**
 - of which • Six digital ultrasound machines for our cardiology, vascular medicine, operating suite, imaging and prenatal diagnosis units
 - Digital radiography room
 - Endoscope disinfection equipment
 - Eye examination station and optical biometer.

5,065 surgery performed in the operating room



The American Hospital of Paris stands out among other hospitals, whether French or international. It has made ambitious and innovative choices to improve patient health. Our promise: to offer expertise, interdisciplinarity, compassionate care, and the highest standard of technology to preserve the safety, well-being, good health and lives of our patients.

A Safe Birth at the Maternity Unit

591 births including 14 twins

Our new maternity unit opened its doors in July 2007. Equipped with 15 private rooms and suites, the unit guarantees full comfort, well-being and safety for mothers and newborns.

- Our delivery rooms meet operating room security standards.
- From the moment they are born, babies are never left without surveillance and wear an electronic ID bracelet at all times.
- From our central monitoring station, midwives monitor the health of mothers-to-be (and their yet-to-be-born babies) from the start of labor, wherever they may be - labor room, delivery room, or maternity room.
- During early labor, mothers-to-be can relax in a pre-labor bathtub equipped with an aromatherapy and chromatherapy system that helps ease the pain of contractions.
- Entry to the operating rooms and nursery is exclusively reserved for authorized persons (staff and parents).

A Highly Qualified and Devoted Team

The obstetrician-gynecologist in charge of the mother during the pregnancy and an anesthesiologist are present during delivery. They are assisted by a midwife and nurse's aide. A pediatrician can be called to the delivery room within minutes if needed. The entire team is fully equipped and ready to offer pain prevention, advise and guide new parents, and assist mothers with breastfeeding if they so desire.

Paternal involvement is especially encouraged. Fathers are welcome in the delivery room and even the operating room in the event of a planned c-section birth. They may stay close to mothers at all times.



Efficiency and Interdisciplinarity in the Ambulatory Care Unit

The hospital's fast-growing, interdisciplinary Ambulatory Care Unit was completely overhauled for its 20th anniversary, reopening in January 2007. Equipped with 20 private rooms, each including a shower, toilet, and television, this unit is reserved for day hospitalization (from 7:00 am to 7:30 pm). All administrative procedures are grouped together. The expertise,

interdisciplinarity and organization skills of our teams are all combined to provide patients with better care and faster service for all medical needs. Services include admission, preparation, treatment, post-operative and interventional care, as well as personalized advice to help patients get back to their normal activities as soon as possible.

In 2007, more than 16,000 day-hospitalizations were recorded. Patients were admitted for general medicine, surgery, endoscopy, lithotripsy, interventional radiology, and more.

The Ambulatory Care Unit will soon be named after the **Bolloré Group**, to commemorate a significant donation made by the group in 2007.

Hospital regularly upgrades its equipment with latest-generation machines for both diagnostic and interventional use, which produce virtually instant images. By increasing the size of the medical imaging team, we will soon be able to double the

capacity of certain machines. In addition, thanks to the imaging call center set up in 2007, which handles all X-ray, ultrasound, CT scan and MRI scheduling, making appointments is facilitated and waiting times are reduced.

Our Philosophy is Dialysis Freedom

2,562 sessions

Our challenge in 2007: to reduce dialysis-related constraints and help patients suffering from renal failure to travel. In just one year, the activity of the Dialysis Center has already exceeded our forecasts by 30 percent.

Speed and comfort. Appointments are precisely timed and staggered according to the availability of machines. The Center has been designed to ensure that patients have sufficient space for their privacy and enhanced comfort. Newspapers and TVs equipped with headphones are available.

Medical follow-up is ensured thanks to the efficient sharing of data between AHP and other dialysis centers in France and abroad.

Availability. A nephrologist is present during all sessions. A nurse is assigned



to a maximum of three patients (versus four, which is customary in French dialysis centers). Patients receive regular care and advice from a dietician and a psychologist.

Treatment safety. Sessions are scheduled in series. Once the series has been completed, the room is entirely cleared for disinfection, ensuring an optimally aseptic environment.

One patient's testimonial:
 "... I couldn't resist the urge to congratulate you for your excellent service. The organization of the center is perfect. Doctors: always on hand, always ready to listen. Nurses: exemplary. Services: exceptional. Overall, the cleanliness is outstanding and the dialysis environment very comfortable..."

Prenatal Diagnosis: Rapid, Reliable and Reassuring

To reassure parents-to-be as early as possible as to the health of their unborn child and prevent major congenital malformations - these are the goals of our Prenatal Diagnosis Center. To meet these goals, the American Hospital of Paris has recruited two internationally renowned specialists to strengthen its already highly qualified team. Gynecologists specializing in prenatal diagnosis and fetal medicine, fetal sonographers, geneticists, psychologists and medical technicians combine their expertise, supported by state-of-the-art medical equipment.

395 out-patient check-ups

1,272 fetal sonograms

1,665 amniocenteses and trophoblast biopsies performed from June to December 2007.

AHP offers the only private prenatal diagnosis center approved by the French Agence Régionale d'Hospitalisation.

Being a Nurse at the American Hospital of Paris: Continuous Education

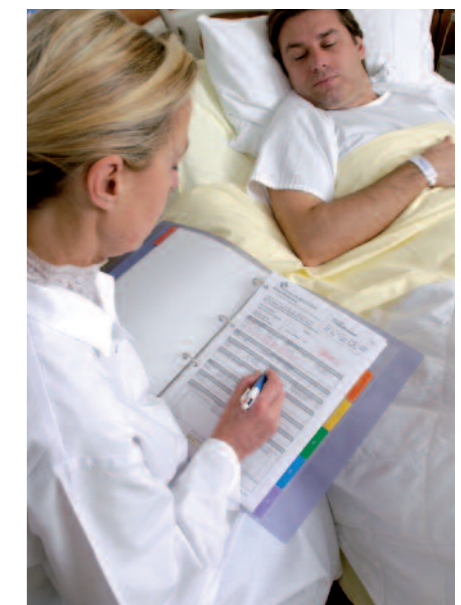
In addition to possessing the exceptional technical and interpersonal skills demanded by their profession, our nurses must respect the diversity of our patients and be exceptionally open to their needs.

Our nursing teams undergo regular training to keep pace with changes involving technology, safety and hygiene but also to improve their communication skills. They acquire skills in communicating clinical data (taking into account both legal and practical aspects) and educating patients. The nurse's personal, introductory approach helps build a relationship of mutual trust with the patient and his or her family. For example, nurses can help patients adopt certain lifestyle changes following a health incident, while taking into account their personal habits.

In 2007, thanks to the **JPMorgan Program** and the **Constance J. Milstein Nursing Fellowship**, funding was provided for these specific types of training as well as several study trips to

hospitals of the NewYork-Presbyterian Healthcare System.

Through continuing education, we develop and retain our talented healthcare staff, for the benefit of our patients.



From the Co-chairmen of the Capital Campaign, 2007- 2011



I accepted to co-chair this major fundraising campaign by the American Hospital of Paris because, for Americans abroad in France or in Europe, it is vital that the Hospital continues to deliver the best of care, up to par with the highest French and American medical standards. The Hospital has spanned the 20th century, as both a symbol and a catalyst of the bonds of friendship that unite our two countries. It has also kept pace with constant scientific and technological innovations, for the sole benefit of its patients' well-being. I sincerely believe that thanks to the devotion of those who have made the Hospital what it is today, and the ambition of its current leaders, the American Hospital of Paris is destined for a bright future.

Howard H. Leach
Former United States Ambassador to France

For over one hundred years, the bicultural identity and medical expertise of the American Hospital of Paris have given it a leading role in the French, American and international communities in Paris. Today, armed with an ambitious development plan for the upcoming years, the Hospital needs the help of all those who wish to ensure the long life of an establishment that has ceaselessly striven to bring medical excellence to its patients. That is why I am proud to offer my full support by co-chairing this major fundraising campaign.

Michel David-Weill
Chairman of the EURAZEO Supervisory Board



Our Goals & Results

This year, the American Hospital of Paris entered the active phase of its Capital Campaign, which aims to raise 40 million euros by 2011. To reach this goal, our co-chairmen can lean on the members of the Steering Committee: John H. Riggs, Donna Pearson Josey, John F. Crawford, André Lévy-Lang & Marshall Wais. These funds will be allocated to projects defined in the Hospital's strategic development plan.



	Target 2007-2011 in million of €	Achieved as of Dec. 31, 2007 in million of €	%
Operational Cash Flow	40	7.4	18
Donations*	40	14.87	37
Total	80	22.17	28

* Donations and pledges recorded by the Capital Campaign in Paris and the AHP Foundation (based in New York) at the end of 2006 and in 2007.

Thanks to Our Leading Donors

We warmly thank all those who, through their gifts, have actively supported the Hospital. We are proud to cite the names of our 10 major donors in 2007, whose overwhelming commitment as of the start of our campaign has given tremendous momentum to our project.

In alphabetical order:

- Mr. Saud Bahwan
- Mr. & Mrs. André and Liliane Bettencourt
- The Bolloré Group & Mr. Vincent Bolloré
- Mr. Michel David-Weill
- Mrs. Christiane Guerlain
- Mrs. Mona Guyot
- Mr. & Mrs. Howard H. Leach
- LVMH/Moët Hennessy/Louis Vuitton
- Mr. & Mrs. Stephen A. Schwarzman
- An anonymous donor

In their words:

Kindly allow me to wholeheartedly commend the AHP and all the doctors, nurses and the other support staff for the excellent work they have done. - Mr. Saud Bahwan

We stand by you and wish to support the efforts you are making to deliver high-tech medical care and the best quality services to patients. - Mme Liliane Bettencourt

I am honored to send you this donation that my husband, Jean Guyot, wished to present to the American Hospital of Paris... of which he was a Governor and to which he was very attached. - Mrs. Jean Guyot

An Extraordinary Award for an Extraordinary Woman

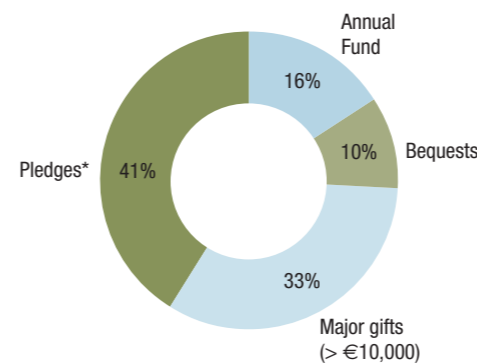
A homage to Christiane Guerlain by the American Hospital of Paris.

On September 27, 2007, many distinguished members of the Hospital were joined by diplomats, scientists, businesspeople and artists from the French, American, and international communities to display their respect and gratitude toward a woman who, for the past 35 years, has devoted her energy and talent to the American Hospital of Paris. Among them, Craig Stapleton, U.S. Ambassador to France, Yutaka Iimura, Japanese Ambassador to France, Louise Oliver, U.S. Ambassador to UNESCO. Former French President and long-time friend President Valéry Giscard d'Estaing also joined our tribute. Affectionately highlighting Christine Guerlain's personal qualities, he described her as "a courageous, generous, elegant and unaffected woman, with a strong sense of friendship," reminding the audience that "every important achievement in her life, or just about, could be tied to the United States". During the ceremony, Chairman John Riggs presented Christiane Guerlain with the first Extraordinary Dedication Award in the history of the American Hospital of Paris, a design by Baccarat. "The American Hospital of Paris considers it a privilege to know such an extraordinary woman and we are very proud to demonstrate our gratitude and affection tonight in a concrete way."



Mrs. Christiane Guerlain, AHP Chairman John Riggs, Président Valéry Giscard d'Estaing and The Honorable Craig R. Stapleton.

Paris Fundraising Revenues in 2007

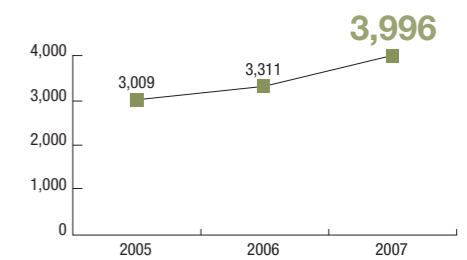


*Pledges totaled €5,160,000 in 2007. A pledge is a promise by a donor to donate an overall amount that will be paid gradually over multiple years. Pledged payments actually received in 2007 totaled €1,396,000 (27%)

Expenses/ revenues ratio 5%

This low ratio, which takes into account all expenses incurred by the Development Department in Paris - including payroll, operating expenses and donor relations costs - shows how efficiently our organization is run. Our donors can be sure that the greatest part of their gifts are allocated, as they wish, to financing new medical equipment and upgrading our infrastructure.

Number of Members



PET Scanner on Its Way

Our members and donors responded in great numbers and with whole-hearted generosity to our call for help in acquiring a PET scanner.

The project is well underway. After performing a comparative study of the equipment available on the market, we selected the PET-CT Biograph 64 True V from Siemens, which is a forerunner in this extremely sophisticated sector. It produces images of excellent quality in a very short time, reducing the amount of radioactive tracer needed for the exam.

The complex technical studies required before the PET scanner can be installed were carried out with the utmost care. The installation work will be launched in the summer of 2008, enabling the first exams to be performed by early 2009.

Thank you for your generosity!

The Advisory Council of the American Hospital of Paris

was founded in 2003 at the initiative of Gretchen C. Leach, the council's chairman. Its goal is to raise funds for specific medical projects.

With our deep thanks to the Council members:

- Gretchen Leach, Chairman
- Anne de La Haye Jouselin & Alexandra de Yturbe, Co-Chairmen,
- and Melissa Bouygues, James Creel, Alexandra El Khoury, Marian François-Poncet, Isabel de Viel Castel, members, as well as Mathilde Agostinelli, James Lowenstein, Corinne Ricard & Danielle Steel who recently joined the committee.



Gretchen C. Leach

Honorary Chairman / Président d'Honneur



- **The Honorable Craig R. Stapleton**
Ambassador of the United States
of America to France

Chairman / Président

- **Mr. John H. Riggs**
Retired Partner of White & Case LLP

Vice Chairmen / Vice-Présidents

- **Mr. John F. Crawford**
Of Counsel - Jones Day
- **M. Jean-Philippe Montel**
Ancien Président-Directeur Général
d'International Paper SA

Treasurer / Trésorier

- **Mr. Jacques Favillier**
Director - European Joint Management
Consultants Ltd.

Secretary / Secrétaire

- **Mr. Richard G. Asthalter**
Partner of Sullivan & Cromwell, LLP

Honorary Governors / Gouverneurs honoraires

- **M. Gérald Asaria**
Président de Communication & Luxe
Consulting
- **Mr. David R. Carter**
Retired Vice President, JP Morgan
- **M. Bruno Durieux**
Professeur Associé à l'Institut d'Etudes Poli-
tiques - Ancien Ministre de la Santé -
Ancien Ministre du Commerce Extérieur -
Représentant spécial auprès du Ministre de
la Défense - Président Directeur
Général de Défense Conseil International
- **M. Michel d'Halluin**
Président d'Honneur Arthur D. Little France
- **M. Pierre Joly**
Président de la Fondation pour la
Recherche Médicale
- **Mr. Takemasa Koyama**
Retired President, Sumitomo Ocean
Development & Engineering, Japan
- **Mr. Jacques Mayoux**
Vice Chairman, Goldman Sachs Europe -
Président d'Honneur de la Société Générale

Governors / Gouverneurs

- **Mr. Jeffrey G. Archambault**
Vice President, Corporate Communication
of Disneyland Resort Paris
- **M. Francis Bailly**
Directeur Général Grandes Entreprises
Europe, General Electric - Ancien Président
de l'American Chamber of Commerce in
France
- **M. Eric Bourdais de Charbonnière**
Président du Conseil de Surveillance du
Groupe Michelin
- **Mr. Jean-François Dehecq***
Président du Conseil d'Administration
Sanofi Aventis
- **Mme Christiane Guerlain**
Membre du Conseil d'Administration
Parfums Guerlain
- **Mr. Jean-Claude Gruffat****
City Country Officer France - Chairman
of the American Chamber of Commerce
in France
- **Mrs. Anne de La Haye Jousselin**
Vice Chairman of the Advisory Council of
the American Hospital of Paris
- **Mrs. Gretchen C. Leach**
Chairman of the Advisory Council of the
American Hospital of Paris - Trustee and
Patron, San Francisco Museum of Modern Art
- **Mrs. Grace Leo**
President and CEO, G.L.A. Hotels
- **M. André Levy-Lang**
Ancien Président du Directoire de Paribas -
Administrateur de Sociétés - Président du
Conseil de Surveillance des Echos
- **Mrs. Susan Liautaud**
Consultant for Non Profit Organizations
- **M. Jean-Louis Masurel**
Président de ARCOS Investissement
- **Dr. Simone Mc Donough**
Retired Clinical Geneticist
- **Mr. William B. McGurn, III**
Partner of Cleary Gottlieb Steen &
Hamilton LLP
- **Mr. Robert K. Meahl**
Former Chairman and President of the
American Hospital of Paris Foundation
(AHPF) - Former Senior Managing Director,
General Sekiyu - K.K. - Director of the AHPF
- **M. Jun Ohiwa****
Executive Management Coordinator,
Tokio Marine Europe Insurance Limited
- **Mr. Jean Raby****
Managing Director and Co-CEO,
Investment Banking France and Belgium -
Goldman Sachs Paris Inc. & Cie
- **Mr. John J. Seder****
President of Tyco Fire and Security, ADT -
France
- **Ms. Gloria Spivak**
Retired Partner & Managing Director,
Neuberger Berman / Lehman Brothers -
Trustee Emeritus, China Medical Board -
Trustee, Dana Farber Cancer Institute -
Trustee, Partners Healthcare -
Visiting Professor, Hanoi Medical University
- **Dr Patrick Viénot**
Ancien Directeur Santé et Environnement,
IBM France. Chargé de mission handicap à
l'Etablissement Public du Château de
Versailles
- **Mr. Marshall I. Wais, Jr.**
Président de Marvais International
- **Mr. Frederik Zimmer**
Former CEO of Source Perrier SA and
former Chairman of Perrier Group of
America

* Joined the Board in 2007 / ont rejoint le Conseil en 2007

** Joined the Board in 2008 / ont rejoint le Conseil en 2008

- **M. Jacques G. Maisonrouge**
Ingénieur Conseil - Former Chairman IBM
World Trade Corporation
- **Mr. David T. McGovern**
Retired Partner of Shearman & Sterling
- **M. Erik A.D. Van Galen**
Président d'Honneur de Boyden France

- 1907 Mr. John H. Harjes
- 1910 Mr. John J. Hoff
- 1913 Mr. John H. Harjes
- 1914 Mr. John J. Hoff
- 1916 Mr. Laurence V. Benet
- 1917 Major Robert L. Bacon
- 1918 Mr. Charles J. Philipps
- 1919 Mr. John R. Carter
- 1920 Mr. Walter B. Hardy
- 1923 Mr. John R. Carter
- 1926 Mr. A. K. Macomber
- 1928 Mr. William R. Hereford
- 1928 Mr. A. K. Macomber
- 1933 Mr. Arthur T. Kemp
- 1938 Mr. Nelson Dean Jay
- 1950 Mr. John B. Robinson
- 1952 Mr. Bernard S. Carter
- 1962 Mr. Ambrose E. Chambers
- 1964 Mr. Tupper Barrett
- 1972 Mr. Perry H. Culley
- 1977 Mr. David T. McGovern
- 1979 Mr. Victor N. Dial
- 1993 Mr. Jacques G. Maisonrouge
- 1996 Mr. David T. McGovern
- 2003 Mr. Jean-Philippe Montel
- 2005 Mr. John H. Riggs



Mr. John H. Harjes

Our Status - Our Identity

The American Hospital of Paris was founded in 1906 by members of the American Community living in Paris. In 1913, the United States Congress granted the American Hospital of Paris a federal charter, making the Hospital a corporation under U.S. federal law.

In 1918, to thank the Hospital for its extraordinary service during World War I, the French government certified the American Hospital of Paris as an institution of public benefit (Decree of March 19, 1918).

These allow the Hospital to receive donations and bequests and to provide receipts for both American and French tax purposes. It is a registered 501(c)(3) organization in the U.S.A.

As a private, not-for-profit institution, the Hospital has no shareholders and receives no governmental subsidies from either France or the United States.

Thanks to the generosity of its donors and positive operational results, the Hospital has at each stage of its development invested in the modernization of its medical equipment and the expansion and renovation of its facilities.

The American Hospital of Paris is accredited by the U.S. Joint Commission (responsible for certifying American hospitals), as well as the French Haute Autorité de Santé.

Notre statut - Notre Identité

L'Hôpital Américain de Paris a été fondé en 1906 par des membres de la communauté américaine résidant à Paris. En 1913, le Congrès des Etats-Unis lui a accordé un statut fédéral, en créant une société anonyme de droit fédéral américaine.

En 1918, il a été reconnu d'utilité publique par le Gouvernement français en raison de son rôle exceptionnel au cours de la Première Guerre mondiale (Décret du 19 mars 1918).

En vertu de quoi il est habilité à recevoir des dons et legs et à émettre des reçus pour l'administration fiscale française et américaine.

Etablissement privé à but non lucratif, l'Hôpital Américain de Paris n'a pas d'actionnaires et ne reçoit aucune subvention de l'Etat français ou de l'Etat américain.

C'est grâce à la générosité de ses donateurs et à ses revenus d'activité positifs qu'il a pu, à chaque étape de son développement, investir dans la modernisation de ses équipements médicaux, l'extension et la rénovation de ses bâtiments.

L'Hôpital Américain de Paris est certifié par la Joint Commission, organisme américain d'accréditation des établissements de soins, ainsi que par la Haute Autorité de Santé française.

President / Président



■ Prof. Patrick Bloch

Vice President / Vice Président

- Dr. Stéphane de Corbière

Medical Units Chiefs / Responsables d'unité

- Dr. Amine Bahnini Vascular Pathology / Pathologie Vasculaire
- Dr. Christophe Chapon** Emergency Department / Permanence médico-chirurgicale
- Dr. Yves Chrétien* Urology / Urologie
- Dr. Catherine de Waele* E.N.T. & Head and Neck Surgery / O.R.L.
- Prof. Thanh Hoang-Xuan* Ophthalmology / Ophtalmologie
- Dr. José Hobeika* General and Visceral Surgery / Chirurgie Générale & Digestive
- Dr. Gérard Khayat* Medicine / Médecine
- Dr. Michel Robin Pediatrics / Pédiatrie
- Dr. François Rolet Gynecology-Obstetrics / Gynécologie Obstétrique
- Dr. Philippe Tripon Orthopedic Surgery-Rheumatology / Orthopédie-Rhumatologie
- Dr. Jean-Pierre Usdin Cardiology / Cardiologie

Medical Services Chiefs / Chefs de service

- Dr. Michel Abiad Anesthesiology / Anesthésie
- Dr. Alain Dana* Medical Imaging Department / Imagerie Médicale
- Dr. Jean-Marc Foult Nuclear Medicine / Médecine Nucléaire

**Member appointed by the Medical Board
Membre coopté par le conseil Médical**

- Dr. Patrick de Rohan-Chabot

**Member appointed by the Board of Governors
Membre coopté par le conseil des Gouverneurs**

- Dr. Stéphane de Corbière

**Members elected by the Full Members
Membres élus par les membres titulaires**

- Dr. Charles Brami
- Dr. Hervé Gompel
- Dr. Yann Le Cocguic
- Dr. Line Le Goff
- Dr. Alain Mahassen

**Members elected by the Associated Members
Membres élus par les membres associés**

- Dr. Axel Ellrodt

* Nominated in 2007 / Nommés en 2007
** Nominated in 2008 / Nommé en 2008

In 1976, the Hospital created The American Hospital of Paris Foundation. Its mission is to help raise private funds in the United States to support the Hospital's activities, and to raise awareness of the Hospital in the United States.

In 2007, Donna Pearson Josey succeeded Robert K. Meahl, as Chairman of the Board of Directors.

Mrs. Josey said: "I am honored that my fellow Directors have entrusted me with the responsibility to lead the Foundation. I look forward to working with each of them to exceed our fundraising goals and raise the profile of the American Hospital of Paris in the United States."

"Donna's election as Chairman is such positive news for our U.S. Foundation, especially as we begin the Hospital's Building the Future capital campaign" said AHP Chairman, John Riggs.

La Fondation de l'Hôpital Américain de Paris a pour mission depuis sa création en 1976, de soutenir l'action de l'Hôpital Américain de Paris, de l'aider à recueillir des fonds privés sur le territoire américain et de promouvoir son image aux Etats-Unis.

Cette année, Donna Pearson Josey a succédé à Robert K. Meahl en tant que Présidente du conseil d'administration.

"Je suis très honorée que mes confrères m'aient confié la Présidence de la Fondation. Je les remercie de leur confiance et ai hâte de travailler avec chacun d'eux, pour atteindre nos objectifs de collecte de fonds et promouvoir l'image de l'Hôpital Américain de Paris auprès des autorités et des citoyens américains."

"C'est une très bonne nouvelle pour la fondation au moment où l'hôpital entame sa campagne de levée de fonds Bâtir l'avenir" a estimé John Riggs, Président de l'hôpital.



■ Mrs Donna Pearson Josey
Chairman

Board of Directors (May, 2008) / Conseil des Directeurs (Mai 2008)

Honorary Chairman / Président d'Honneur

- The Honorable Craig R. Stapleton
Ambassador of the United States of America to France

Officers / Officiers

- Donna Pearson Josey
Chairman
- Michel David-Weill
Vice-Chairman
- Hon. Howard H. Leach
Vice-Chairman
- David G. Hille
Vice President-Secretary
- George T. Lowy
Vice President-Treasurer

Directors / Directeurs

- Hon. Amy L. Bondurant
- W. J. Cornay, M.D.
- Robert A. Day
- Sakurako D. Fisher
- Frank Ginsberg
- Suzanne Hoyt
- Raymond E. Kassar
- Arnaud Lagardère
- Katherine T. McCormick
- Robert K. Meahl
- Mica Mosbacher
- Laura Pels
- Hon. Jeanne J. Phillips
- Patrick L. Ricard
- Susan Sheinberg

**Honorary Directors /
Directeurs honoraires**

- Hon. Walter J. P. Curley
- Barry S. Friedberg
- Hon. Arthur A. Hartman
- Gale Hayman
- Rahmi M. Koç
- Gretchen C. Leach
- Hon. Robert A. Mosbacher, Sr.
- Charlotte Moss
- Annette E. de la Renta
- Hon. Joe M. Rodgers
- Elizabeth F. Rohatyn
- Hon. Felix G. Rohatyn
- Michael P. Schulhof
- Dorothy Walker Stapleton

Je suis heureux de vous présenter notre bilan de l'année 2007 qui montre une croissance générale de notre activité, avec un effectif quasi similaire à celui de 2006. Ces résultats sont le fruit du travail quotidien de chacun, d'une gestion rigoureuse et d'une maîtrise de nos dépenses. Notre politique d'achats, entièrement professionnalisée a désormais une réelle fonction stratégique et nous permet de réaliser des économies significatives dans tous les domaines.

Nos résultats ont aussi été rendus possibles grâce aux investissements réalisés dans des secteurs essentiels, nous permettant d'améliorer nos infrastructures et de développer de nouvelles activités, comme vous pourrez le constater dans les pages suivantes.

C'est notre mission, notre devoir, notre quête permanente de l'excellence, pour nos patients.

M. André Guinet, Directeur général



Chiffres-clés au 31 décembre 2007

- 168 lits
- 786 salariés dont 307 membres du personnel soignant, 202 membres du personnel médico-technique, 208 secrétaires médicales et personnel administratif et 69 membres du personnel hôtelier
- 237 médecins & 175 chirurgiens accrédités
- 28 gouverneurs et 7 gouverneurs honoraires
- 37 membres de l'association des volontaires de l'HAP
- Chiffre d'affaires : 88,5 millions d'euros

CETTE ANNÉE NOUS AVONS ENREGISTRÉ QUELQUES :

- 7.360 séjours en hospitalisation conventionnelle, représentant 39.000 journées
- 16.000 séjours en hospitalisation ambulatoire
- 590 naissances
- 14.350 patients pris en charge par la Permanence médico-chirurgicale
- 153.800 consultations externes

CETTE ANNÉE ONT ÉTÉ RÉALISÉS QUELQUES :

- 32.000 examens de radiologie dont 3.500 mammographies
- 14.300 échographies
- 11.600 scanners et 7.500 IRM
- 12.200 examens de médecine nucléaire
- 5.400 bilans de santé au centre de Check-up Richard Vipiana
- 1.900 tentatives de procréation médicalement assistée

Qualité : notre double certification

L'HAP a reçu en 2007 la certification de la Haute Autorité de Santé (HAS, organisme dépendant du ministère français de la santé). En avril, les experts français sont venus évaluer l'ensemble de nos pratiques par rapport aux standards qualité définis.

Cette formalité est obligatoire en France depuis 1996. Elle s'inspire d'une pratique qui existe depuis plus de 50 ans aux USA où la démarche est volontaire. L'HAP a reçu sa dernière accréditation américaine de la Joint Commission en 2005 (Hôpital) et 2006 (Laboratoires).



L'enjeu est d'améliorer sans cesse l'efficacité et la sécurité des soins par ces démarches continues d'évaluation. Notre but est également d'attirer et de fidéliser la clientèle américaine, assurée d'être remboursée des frais médicaux émanant d'un établissement accrédité.

Par cette double certification des autorités sanitaires française et américaine - l'HAP est le seul établissement hospitalier français à en bénéficier - l'Hôpital Américain de Paris démontre la très haute qualité des soins qu'il prodigue à ses patients.

Lutte contre les Infections nosocomiales : avec un résultat de 88,48 / 100 décerné par le ministère français de la santé, l'Hôpital Américain de Paris se classe n°1 en Ile-de-France, parmi les établissements privés de plus de 100 lits.

Satisfaction patients : En 2007, 12% des patients hospitalisés nous ont fait parvenir leur questionnaire de satisfaction. Parmi les points forts, ils soulignent les qualités relationnelles ainsi que l'habileté professionnelle des équipes médico-soignantes. Les points qui nécessitent un effort concernent essentiellement l'information et particulièrement l'information tarifaire préalable à l'hospitalisation.

Chiffre d'affaires

88,5 M€

Dépenses avant amortissement

81,1 M€

Marge brute d'autofinancement

7,4 M€

Amortissement

7 M€

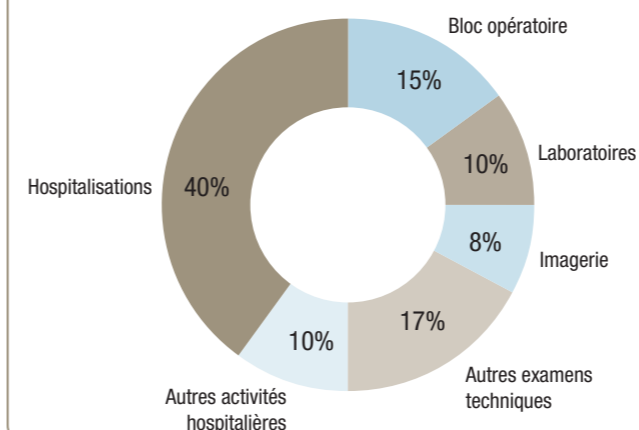
Résultat net de gestion

0,4 M€

Nos comptes 2007 ont été certifiés sans réserve par les commissaires aux comptes de PricewaterhouseCoopers et soumis au conseil des Gouverneurs.

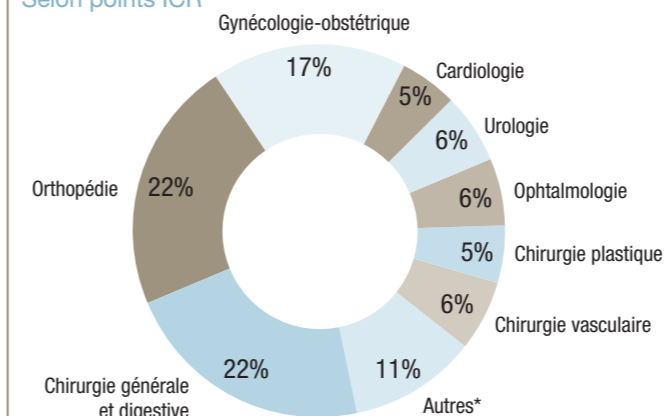
Nos états financiers vérifiés sont disponibles sur demande au 33 (0)1 46 41 25 49

Revenus par activité



Activité du bloc opératoire

Selon points ICR



*Odonto-stomatologie 4% - ORL 4% - Neurochirurgie 2% - Divers 1%

Investissements

10,5 M€

payés au 31/12/2007

- Travaux d'aménagement **7,9 M€**
dont :
 - Maternité **2,3 M€**
 - Bâtiments et infrastructures **5,6 M€**
- Equipements médicaux **2,6 M€**
dont :
 - six échographes numériques pour nos services de cardiologie, pathologie vasculaire, bloc opératoire, imagerie et diagnostic prénatal,
 - une salle de radiologie numérisée,
 - matériel de désinfection endoscopique,
 - un poste de consultation + biomètre optique.

5.065 interventions chirurgicales réalisées au bloc opératoire



L'Hôpital Américain de Paris occupe une position unique dans l'univers hospitalier français et international. Il a fait des choix ambitieux et novateurs pour la santé de ses patients. Notre engagement : mettre à leur disposition notre expertise, notre polyvalence, notre chaleur humaine et la plus haute technologie, pour leur sécurité, leur bien-être, leur santé et leur vie.

La maternité : la naissance en toute sérénité

591 naissances dont 14 jumeaux

Notre nouvelle maternité a ouvert ses portes en juillet 2007 : **15** chambres privées ou suites garantissant confort, bien être et sécurité pour la maman et le bébé.

- Nos salles d'accouchement bénéficient des normes de sécurité d'un bloc opératoire.
- Dès la naissance, chaque bébé est constamment sous surveillance et porte un bracelet d'identification électronique.
- Notre centrale de monitoring permet aux sages-femmes de surveiller l'état de santé de la mère (et de son bébé) dès le début des contractions, où qu'elle se trouve dans la maternité : en salle de travail, en salle d'accouchement et même dans sa chambre.
- Notre baignoire de pré travail équipée d'un système d'aromathérapie et de chromothérapie, offre aux futures mamans la possibilité de se détendre en début de travail, et contribue à atténuer les douleurs dues aux contractions.
- L'accès au bloc obstétrical et à la nursery est exclusivement réservé aux personnes autorisées (personnel et parents).

Une équipe hautement qualifiée et dévouée.

L'accouchement se déroule en présence du gynécologue obstétricien qui a suivi le déroulement de la grossesse et de l'anesthésiste réanimateur. Ils sont assistés d'une sage-femme et d'une aide soignante. Nos pédiatres sont prêts à intervenir en quelques minutes, si besoin. La mobilisation de l'équipe est totale pour prévenir la douleur, conseiller et éduquer les jeunes parents, et aider les mamans qui le souhaitent à allaiter.

L'accueil du père est particulièrement privilégié. Il peut accéder à la salle d'accouchement et même au bloc opératoire pour une césarienne programmée. Il peut rester en permanence auprès de son épouse.



L'unité ambulatoire fait rimer l'organisation et la polyvalence

Après 20 ans d'exploitation, l'unité ambulatoire a été entièrement réaménagée. C'est un service pluridisciplinaire et dynamique qui a rouvert en janvier. **20** chambres privées - chacune équipée de douche, WC et télévision - accueillent tous les patients dont l'hospitalisation se déroule dans la journée - entre 7h et 19h30. Les formalités administratives sont regroupées.

Nos équipes mettent leur expertise, leur polyvalence et leur sens de l'organisation au service du patient, lui prodiguant les meilleurs soins, dans un minimum de temps, quelle que soit la pathologie : admission, préparation, traitement, soins post-opératoires ou interventionnels ainsi que des conseils adaptés pour reprendre une activité normale, dans les plus brefs délais.

En 2007, plus de **16.000** séjours ambulatoires ont été enregistrés, pour des soins en médecine, chirurgie, endoscopie, lithotritie, radiologie interventionnelle...

L'unité ambulatoire portera prochainement le nom du **Groupe Bolloré**, suite au don important effectué en 2007.

L'imagerie du XXI^{ème} siècle

Afin de permettre aux médecins de poser un diagnostic rapide et précoce, l'Hôpital Américain de Paris s'est doté d'un plateau médico-technique complet, efficace et réactif. Des équipements à visée diagnostique ou

interventionnelle de dernière génération, produisant des images quasi instantanées, viennent régulièrement enrichir notre parc. Par le renforcement de l'équipe médicale, nous parviendrons prochainement à doubler la capacité de certains appareils.

En outre, le call center de l'imagerie médicale mis en place en 2007, regroupe les plannings de la radiologie, échographie, scanner et IRM, pour faciliter la prise de rendez-vous et réduire les délais.

Notre philosophie : la dialyse en liberté

2.562 séances

Diminuer les contraintes liées à la maladie et permettre aux patients atteints d'insuffisance rénale de voyager : tel est le défi que nous avons relevé en 2007. Dès sa première année d'exploitation, l'activité du centre de dialyse a dépassé de 30 % nos prévisions.

Rapidité et confort. Les horaires précis de convocation sont échelonnés en fonction de la disponibilité des machines. La conception du centre assure le respect de l'intimité et un espace suffisant, pour plus de confort. Journaux et télévision avec écouteurs sont à disposition.

Le suivi médical des patients est assuré par la transmission efficace des données entre l'HAP et les différents centres de dialyse, en France et à l'étranger.

Disponibilité. Un médecin néphrologue est présent pendant toutes les séances. Une infirmière s'occupe de trois patients



(contre quatre habituellement dans les centres français). Une diététicienne et un psychologue prodiguent suivi et conseils réguliers aux patients.

Sécurité des soins. Les séances sont réalisées par série. Une fois la série terminée, la salle est entièrement vidée pour réfection, assurant une asepsie optimale.

Témoignage d'un de nos patients :

"... je n'ai pu résister à l'envie de vous féliciter pour la tenue de votre service. Le fonctionnement en est parfait. Médecins : toujours présents, sans cesse à l'écoute. Infirmières : exemplaires. Services : exceptionnels. Dans l'ensemble, une propreté assez rare et des conditions de dialyse très confortables..."

Le diagnostic prénatal : rapide, fiable et rassurant

Rassurer au plus tôt les futurs parents quant à la santé de leur enfant à naître, prévenir les principaux handicaps d'origine congénitale : tels sont les objectifs de notre centre de diagnostic prénatal. Pour y parvenir, l'HAP a renforcé l'équipe médicale hautement qualifiée, par le recrutement de deux spécialistes de renommée internationale. Gynécologues spécialisés en diagnostic prénatal et médecine fœtale, échographistes fœtaux, généticiens, psychologues et techniciens apportent leur expertise et réalisent les examens au moyen d'équipements à la pointe de la technologie.

395 bilans ambulatoires

1.272 échographies fœtales

1.665 amniocentèses et biopsies de trophoblaste ont été réalisés de juin à décembre 2007.

L'HAP dispose du seul centre de diagnostic prénatal privé, agréé par l'Agence Régionale d'Hospitalisation.

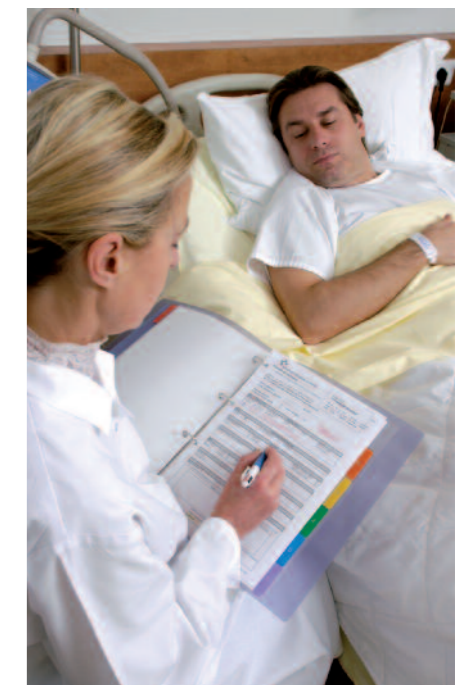
Etre soignant à l'Hôpital Américain de Paris : une formation permanente

Outre les qualités techniques et humaines que requiert leur profession, nos infirmières et infirmiers doivent respecter la diversité de nos patients et leur apporter une écoute particulière.

Nos équipes sont régulièrement formées aux évolutions techniques, sécuritaires et hygiéniques de leur profession mais aussi à la communication. Elles développent ainsi des compétences spécifiques dans la transmission des données cliniques (d'un point de vue légal et pratique) et également dans l'éducation du patient. Par une démarche personnalisée et initiatique, elles établissent une relation de confiance avec le patient et son entourage. Elles peuvent par exemple l'aider à adopter un nouveau style de vie après un incident de santé, en respectant les habitudes de chacun.

En 2007, les **JPMorgan Program** et **Constance J. Milstein Nursing Fellowship**, ont permis de financer ces types de formations ainsi que plusieurs voyages d'études au NewYork-Presbyterian Healthcare System.

Ces opportunités contribuent à valoriser et à fidéliser notre personnel soignant, pour le plus grand bénéfice de nos patients.



Le message des coprésidents de la campagne majeure de levée de fonds 2007- 2011



Depuis plus de cent ans, par sa double culture et son expertise médicale, l'Hôpital Américain de Paris joue un rôle prépondérant pour les communautés française, américaine et internationale résidant à Paris. Aujourd'hui, doté d'un plan de développement ambitieux pour les prochaines années, il a besoin de l'aide de tous ceux qui souhaitent voir perdurer une institution en quête permanente de l'excellence médicale pour ses patients. C'est pour cela que je suis fier de lui apporter tout mon soutien, en coprésidant sa campagne majeure de levée de fonds.

Michel David-Weill
Président du Conseil de Surveillance de EURAZEO

J'ai accepté de coprésider la campagne majeure de levée de fonds de l'Hôpital Américain de Paris car, pour nous Américains séjournant en France ou en Europe, il est essentiel que l'hôpital continue de prodiguer les meilleurs soins, selon les plus hauts critères médicaux américains et français. L'Hôpital Américain de Paris a su traverser le XX^{ème} siècle, témoin et acteur des relations d'amitié qui unissent nos deux pays. Il a su également s'adapter à l'évolution incessante de la technologie scientifique, pour le seul bien être de ses patients. Je crois sincèrement que grâce à la volonté de tous ceux qui l'ont mené jusqu'ici et grâce à l'ambition de ceux qui le conduisent aujourd'hui, l'Hôpital Américain de Paris est voué à un brillant avenir.

Howard H. Leach
Ancien Ambassadeur des Etats-Unis en France



Nos objectifs, nos résultats

L'Hôpital Américain de Paris est entré cette année dans la phase active de sa campagne majeure de levée de fonds, visant à recueillir 40 millions d'euros d'ici 2011. Afin d'y parvenir, nos deux coprésidents peuvent s'appuyer sur les membres du Steering Committee : parmi eux John H. Riggs, John F. Crawford, André Lévy-Lang, Marshall Wais et Donna Pearson Josey. Ces fonds seront affectés au financement des projets de développement, définis dans le plan stratégique de l'hôpital.



	Objectif 2007-2011 en millions €	Réalisation au 31/12/2007 en millions €	%
Marge brute d'autofinancement	40	7,4	18
Dons*	40	14,87	37
Total	80	22,17	28

* Dons et promesses de dons enregistrés dans le cadre de la Capital Campaign à Paris et à l'AHP Foundation (basée à New York), dès la fin 2006 et en 2007.

Merci à nos grands donateurs en 2007

Nous remercions chaleureusement tous ceux qui ont prouvé par leur don, leur présence active à nos côtés. Parmi eux, nous sommes fiers de citer nos dix plus grands donateurs en 2007, dont le magnifique engagement dès ce début de campagne a donné une formidable impulsion à notre entreprise.

Par ordre alphabétique :

- M. Saud Bahwan
- M. & Mme André et Liliane Bettencourt
- Groupe Bolloré et M. Vincent Bolloré
- M. Michel David-Weill
- Mme Christiane Guerlain
- Mme Mona Guyot
- Mr. & Mrs. Howard H. Leach
- LVMH/Moët Hennessy. Louis Vuitton
- Mr. and Mrs. Stephen A. Schwarzman
- Donateur anonyme

Avec leurs mots :

Permettez-moi de faire ici l'éloge sans réserve de l'Hôpital Américain de Paris, de tous ses médecins, infirmières et personnel, pour l'excellent travail qu'ils accomplissent... M. Saud Bahwan

Nous sommes à vos côtés et voulons vous soutenir dans les efforts que vous menez pour offrir des soins de haute technicité et prodiguer la meilleure qualité de services aux patients. Mme Liliane Bettencourt

J'ai l'honneur de vous adresser le don que mon mari, Jean Guyot, a souhaité transmettre à l'Hôpital Américain de Paris, ... dont il fut gouverneur et auquel il était très attaché. Mme Jean Guyot

Une distinction extraordinaire pour une femme exceptionnelle

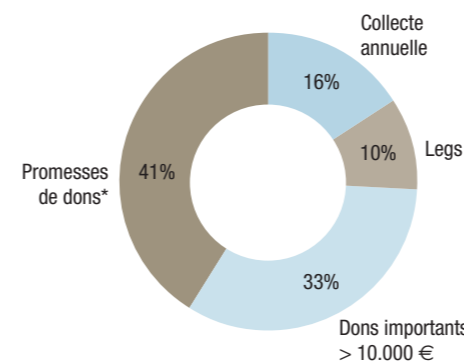
L'hommage de l'Hôpital Américain de Paris à Madame Christiane Guerlain.

Le 27 septembre 2007, de nombreuses personnalités sont venues témoigner leur reconnaissance et leur respect à celle qui depuis 35 ans met toute son énergie et ses nombreux talents au service de l'Hôpital Américain de Paris. Parmi eux, S. E. Monsieur Craig Stapleton, Ambassadeur des Etats-Unis en France, S. E. Monsieur Yutaka Imura, Ambassadeur du Japon en France et S. E. Madame Louise Oliver, Ambassadrice des Etats-Unis auprès de l'Unesco. Son ami de longue date, le président Valéry Giscard d'Estaing a tenu à se joindre à cet hommage et lui manifester son attachement, décrivant ses grandes qualités humaines : "une femme de courage, de générosité, d'élégance et de simplicité, dotée d'un sens aigu de l'amitié" et rappelant que "tout ce qu'elle a accompli d'important ou presque dans sa vie a une connexion avec les Etats-Unis". Au cours de la cérémonie, notre président John Riggs a remis à Christiane Guerlain le premier Extraordinary Dedication Award de l'histoire de l'hôpital, réalisé par Baccarat. "L'Hôpital Américain de Paris est privilégié de côtoyer une femme si extraordinaire et nous sommes très fiers de lui manifester ce soir concrètement notre reconnaissance et notre affection".



Mme Christiane Guerlain, M. John Riggs, le président Valéry Giscard d'Estaing et S. E. M. Craig R. Stapleton.

Répartition des revenus de la collecte Paris 2007

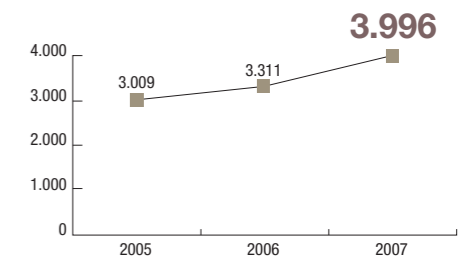


*Les promesses de dons ont représenté 5 160 000 € en 2007. Nos donateurs s'engagent ainsi par écrit à nous faire bénéficier d'une somme d'argent globale dont les versements s'échelonnent sur les prochaines années. Les premiers versements se sont élevés à 1 396 000 € en 2007, soit 27 %.

Ratio dépenses/revenus 5%

Ce taux très bas, comprenant l'ensemble des dépenses de la direction du Développement de Paris (à savoir salaires, charges, frais de fonctionnement et relations donateurs) montre l'efficacité de notre organisation. Il assure à nos donateurs que l'essentiel de leurs dons est affecté selon leur souhait, au financement de nos équipements médicaux et à la modernisation de nos infrastructures.

Nombre de membres donateurs



Le PET-Scanner, dans quelques mois...

Nous avons sollicité nos membres et donateurs, afin de nous aider à acquérir le PET-Scanner : ils nous ont répondu massivement et avec toute leur générosité. Le projet est en bonne voie. Après un examen comparatif des différents appareils disponibles sur le marché, nous avons choisi le PET-CT Biograph 64 True V de Siemens, très en avance dans cette technologie extrêmement pointue. Il produit une excellente qualité d'images, dans un délai très court, réduisant la quantité de traceur radioactif nécessaire à l'examen. Les études techniques complexes, préalables à l'aménagement du PET-Scanner ont été menées avec tout le sérieux requis. Les travaux d'installation devraient débuter durant l'été 2008 pour une réalisation des premiers examens attendue début 2009.

Merci de votre générosité !

L'Advisory Council de l'Hôpital Américain de Paris a été fondé en 2003 à l'initiative de Gretchen C. Leach qui en est depuis présidente. Il a pour mission de collecter des fonds pour des projets médicaux spécifiques.

Avec tous nos remerciements aux membres de ce comité :

- **Gretchen C. Leach**, Présidente
- **Anne de La Haye Jouselin & Alexandra de Yturbe**, Vice Présidentes
- et Melissa Bouygues, James Creel, Alexandra El Khoury, Marian François-Poncet, Isabel de Viel Castel, ainsi que Mathilde Agostinelli, James Lowenstein, Corinne Ricard & Danielle Steel qui les ont rejoints récemment.



Gretchen C. Leach