



15 minut pro EKONOMIKU & BYZNYS

Kovy, cukr a mléko

Co mají společného? Letos se na nich dalo nejméně vydělat

» BURZY & TRHY str. 12

Miliardy pro oživení

Viceprezident EIB Kollatz-Ahnen: Máme 7,5 miliardy pro malé a střední firmy

» ROZHOVOR str. 16-19



MILOŠ ČERMÁK: ZÚŽENÍ MAGISTRÁLY JE POMSTA, NIKOLI ŘEŠENÍ

Komentář str. 22

ČÍSLO 333

» UDÁLOSTI 2/5 » TÉMA 6/7 » BYZNYS 8/11 » ZAHRANIČÍ 20/21 » SPORT 30/32



> jednou větou <

> Sloučení pojišťoven by stálo stamiliony

Vojenská zdravotní pojišťovna odmítá sloučení se Zdravotní pojišťovnou ministerstva vnitra nejen kvůli bezpečnostním rizikům, ale i pro vysoké náklady. str. 2

> V Česku se narodilo nejvíce dětí za 15 let

Loni se narodilo 119 600 dětí, nejvíce od roku 1993; počet obyvatel tak vzrostl na 10 467 542. str. 4

> V horách ubývá zahraničních lyžařů

České hory letos přilákaly výrazně méně zahraničních lyžařů, výpadek zachraňovali domácí návštěvníci. str. 8

> OPEC zpřísní dodržování limitů

Členové Organizace zemí vyvážejících ropu zatím ponechají objem denní těžby beze změn, zpřísní ale dodržování limitů, které si stanovili. str. 15

> Svět hledá strategii proti krizi

Společná strategie, jak dostat svět z ekonomické krize, se hledá těžko - USA, Japonsko a Británie kladou důraz na vládní injekce, Evropa se bojí utrácení a žádá silnější regulaci. str. 20

STŘEDOEVROPSKÉ AKCIE

▲ PX (CZ)	692	2,21 %
▲ ATX (AT)	1 492	1,67 %
▲ BUX (HU)	9 853	4,14 %
▼ DAX (DE)	3 954	-0,07 %
▼ WIG20 (PL)	1 489	-0,40 %

KURZY ČNB • str. 12

↑ CZK/EUR
26,590
1,59 %

↑ CZK/USD
20,603
2,48 %

Cena za jistotu v byznysu prudce narůstá

Tereza Zavadilová,
Vladimír Piskáček | Praha

Současná obtížná ekonomická situace dohání firmy stále častěji ke snaze pojištit si své pohledávky. Úvěrové pojišťovny však kvůli vyššímu riziku i škodám zvedají ceny. A to výrazně. Zatímco pojistka za miliardový úvěr loni stála tři miliony korun, letos to firmy vyjde až na deset milionů.

Podle Markéty Stržínkové,

kteřá řídí největší úvěrovou pojišťovnu na trhu Atradius, přesto poptávka ze strany firem po pojištění stoupla letos o třicet procent. Firmy jsou podle ní ochotny přistoupit i na horší podmínky, jen aby pojistku uzavřely. „Větší množství škod se podepisuje i na ceně pojistného. Ve srovnání s loňským rokem, kdy byly ceny na historickém minimu, narostly ceny v desítkách procent. Jejich růst registrujeme u všech

pojišťoven,“ říká. Nyní se cena pojistného pohybuje mezi 0,4 až jedním procentem z objemu pohledávky. Pojišťovna přitom zaplatí 85 procent případné škody. Generální ředitel druhé největší pojišťovny Euler Hermes Čescob Július Kudla uvedl, že pojišťovny musejí vzít v úvahu výrazný růst cen zajištění. „Cena našeho zajištění stoupla o 35 až 40 procent. Přestože celý růst do zdražení pojistek nepromítáme, jejich

cena roste,“ dodal Kudla. Podle něho je navíc v současné době nemožné pojistit obchody v některých zemích, jako je Ukrajina či Pobaltí, ale i v některých sektorech. „Například druhé největší pojišťovny Euler Hermes Čescob Július Kudla uvedl, že pojišťovny musejí vzít v úvahu výrazný růst cen zajištění. „Cena našeho zajištění stoupla o 35 až 40 procent. Přestože celý růst do zdražení pojistek nepromítáme, jejich

zájem o pojištění pohledávek přitom roste nejen u exportérů, ale i u firem působících na českém trhu.

» BYZNYS str. 8-9

Válka o mozky pokračuje. Navzdory krizi

Jan Žižka | Praha

Boj firem o talentované manažery a schopné odborníky pokračuje. Nic na tom nemění ani současná ekonomická krize, ani nárůst nezaměstnanosti v prvních měsících tohoto roku. Shodují se na tom šéfové personálních společností, které oslovil deník E15. A podle výzkumného institutu největší světové headhunterské firmy Korn/Ferry si 77 procent dotazovaných vrcholných manažerů myslí, že poptávka po talentech se bude v příštích pěti letech zvyšovat více než během posledních pěti let. Z vrcholných manažerů, kteří v současné době hledají práci, si je polovina „velmi jista“, že si ještě letos najde práci podle svých očekávání. Dalších třicet procent manažerů uvedlo, že si jsou „spíše jisti“.

„Poptávka po talentech je pořád stejně vysoká,“ uvedla ředitelka českého zastoupení Korn/Ferry Alice Puchová o situaci v Česku. Aleš Křížek, který vede zastoupení personální společnosti Robert Half International v Česku, zdůrazňuje, že firmy mají stále potíže nalézt vhodné kandidáty na pozice špičkových expertů. To se tedy netýká jen vrcholných manažerů, ale kupříkladu i odborníků na finance. „Účetní vždy práci najdou,“ říká Křížek.

Pokračování » BYZNYS str. 10-11



> dobrý den <

**Realitní barometr**

Jasná sdělení, aby v dnešní době člověk pohledal. Různými kanály se šíří informace o více či méně fatálních potížích realitních firem. Ty je dementují sdělením, že práce na přípravě projektů zdárně pokračují. Změna územního plánu a vyřízení všech povolení vyžadují čas. Proti tomu lze těžko něco namítat. Indikátorem skutečného stavu věcí, respektive financí, se tak stávají veletrhy. Loni na podzim zůstalo na mnichovském Expo Realu prázdné místo pro stánek Orka. Před týdnem v Cannes sice stánky Prahy, Brna a Ostravy vesele žily, avšak bez některých spolupovstavitelů z minulých let. Sekyra Group tentokrát neukázala žádný z plánů na zástavbu Smíchovského nádraží, Žižkova či Dejvic. Zástupci společnosti J&T se nepřijeli pochubit tím, jak bude za pár let vypadat areál Zbrojovky Brno. Nedorazil ani šéf CTP se svými vizemi průmyslových areálů napříč střední Evropou. Dobrou zprávou tak alespoň je to, že Pivovar Staropramen neomezil dodávky na pražský stánek a barman na stánku města Ostravy se činil stejně jako za dob boomu.

Denisa Novotná

Sloučení pojišťoven by stálo stamiliony

Vojenská zdravotní pojišťovna nechce fúzi i kvůli bezpečnosti

ZDRAVOTNICTVÍ
Pavel Otto | Praha

Vojenská zdravotní pojišťovna nadále odmítá sloučení se Zdravotní pojišťovnou ministerstva vnitra, kterou v protikrizovém balíčku navrhuje šéfka rezortu zdravotnictví Daniela Filipiová. Kromě bezpečnostních rizik argumentuje vojenská pojišťovna i vysokými náklady. Jak řekl deníku E15 její generální ředitel František Beránek, fúze obou subjektů, kde drží majoritu stát, by přišla minimálně na stovky milionů korun. Vláda před týdnem návrh Filipiové odložila, zřejmě se k němu vrátí dnes.

„Dozorčí rada nesouhlasí se sloučením z ekonomických, technických i bezpečnostních důvodů. V době hospodářské krize je to navíc úplný nesmysl. Žádné úspory by to nepřineslo. Jen samotné propojení databází by trvalo několik let a přišlo by na stovky milionů korun,“ konstatoval Beránek. V otázce možných bezpečnostních rizik dává pojišťovně za pravdu například i bývalý náčelník generálního štábu a poradce prezidenta Karel Pezl. „Sloučení by bylo v rozporu s národní bezpeč-

ností,“ řekl. Beránek k tomu dodal, že databáze obsahují velmi citlivé údaje o zdravotním stavu všech vojáků z povolání a válečných veteránů. „Armáda musí počítat s možným ozbrojeným konfliktem nebo teroristickým útokem a podle toho také zabezpečuje mimo jiné i své databáze. Všechny údaje šifrujeme. Kritéria odpovídají zákonu o utajovaných skutečnostech,“ poznamenal šéf pojišťovny s tím, že tento ústav jako jediný svého druhu v Česku získal atest svého informačního systému a může poskytovat své specifické služby i vojákům z jiných členských zemí NATO, kteří v tuzemsku cvičí. „Návrh ministerstva zdravotnictví nebere v úvahu úhradové mechanismy, které vzniknou při složitých porá-
nách ze zahraničních misí,“

doplnil ředitel vojenského zdravotnictví ministerstva obrany Pavel Zbořil. Ministryně Filipiová je přesvědčena, že fúze zlepší výkon pojišťoven. „Splynutím současně druhá a čtvrté největší pojišťovny v Česku vznikne subjekt, který se bude svým významem blížit postavení Všeobecné zdravotní pojišťovny. Dojde tak k oslabení její dominance,“ píše se v návrhu ministerstva zdravotnictví. Ten však neob-
sahuje žádné ekonomické či bezpečnostní analýzy. „Zatím je to jen v rovině politických úvah,“ přiznala mluvčí Zdravotní pojišťovny ministerstva vnitra Hana Kadečková. Podle Františka Beránka se o fúzi hovořilo už v roce 1997 a tehdejší rozbor jasně ukázaly, že podobný krok by nic pozitivního nepřinesl.

Výběr pojistného vázne

Zdravotní pojišťovny již pocitily dopad finanční krize, v lednu vybraly o 15 procent méně než ve stejném měsíci loni. Přesto je finanční situace ve zdravotnictví zatím stabilizovaná. Regulační poplatky pomohly pojišťovnám vytvořit rezervy. Pokles výběru však trvá a rozdíl mezi příjmy a výdaji by se mohl prohlubovat, varují analytici.

e15 > protagonisté dne



LUBOŠ ČERNÝ
finanční ředitel ČSA

Firmu podle něj čeká letos obtížný rok kvůli poklesu počtu cestujících a platbám leasingu, které se mají dostat na svůj vrchol. ČSA letos očekávají nulový zisk před zdaněním, případně ztrátu až 20 milionů dolarů.



SERGE FOUCHER
šéf francouzské pobočky Sony

Zaměstnanci společnosti prosazovali svůj požadavek na vyšší odstupné omezování osobní svobody vedení pobočky. Pustili ho až poté, co souhlasilo s novým kolem jednání o podmínkách jejich odchodu.



NAVÁZ ŠARÍF
pákistánský politik

Opoziční vůdce Naváz Šaríf opustil svůj dům, přestože má údajně na tři dny nařazeno domácí vězení. Policie mu prý chce zabránit v protestním pochodu na Islámábád, který má dnes vyvrcholit demonstrací u parlamentu.



Stát se chy stá vydat dluhopisy pro občany

Dominika Patrovská | Praha

Vláda se chystá vydat dluhopisy pro běžné občany, kteří by tak stát podpořili při financování nákladů na řešení důsledků finanční krize. V pořadu České televize Otázky Václava Moravce to v neděli řekl ministr financí Miroslav Kalousek.

Celkově by podle Kalouska mohly domácnosti investovat do státního dluhu až 140 miliard korun. Cenné papíry by měly mít pevný úrok, který odhaduje na tři až čtyři procenta. V současnosti drží, podle Kalouska, české domácnosti zhruba jedno procento dluhu státu. „Cílem je, aby došlo ke zvýšení, a to na deset až patnáct procent státního dluhu, jako v jiných zemích,“ dodal. S plánem souhlasí i předseda

ČSSD Jiří Paroubek: „Každá země k tomu v mimořádných situacích přistupuje. Já osobně si myslím, že je to cesta správným směrem.“

Jedním z cílů dluhopisového

programu je také podle Kalouska přimět banky, aby poskytovaly více úvěrů. „Jde o to, aby se nabídla alternativa ke spořicímu účtu a k termínovaným vkladům,“ řekl. Lidé si tak

podle něj budou moci vybrat, zda nechají peníze v bance, anebo je zhodnotí prostřednictvím státních dluhopisů. Zdůraznil ale, že se nepočítá s tím, že by úroky nebyly zdaňovány.

Ministr financí předpokládá, že stát bude připraven na vydání první emise cenných papírů ještě tento rok. Na konkrétní podobě podmínek, za nichž obligace na pět až deset let budou vydány, nyní podle něj pracuje expertní skupina. Uvažuje se prý o nominální hodnotě deset tisíc korun. Naposledy stát vydal obligace pro občany v roce po povodních v roce 1997.

Hrozí pokles ekonomiky

Ministerstvo financí pracuje se scénáři vývoje HDP v rozmezí růstu o nula procent až poklesu o dvě procenta. Uvedl to v neděli ministr financí Miroslav Kalousek s tím, že při dvouprocentním poklesu by se letošní deficit státního rozpočtu pohyboval kolem 110 miliard až 120 miliard korun. Plán stále počítá se schodkem 48,1 miliardy korun.

900000334

REZIDENCE SACRE COEUR



REZIDENCE SACRE COEUR ztělesňuje špičkové bydlení. Nachází se v prestižní lokalitě, na rozhraní vilové čtvrti Hřebenky a Smíchova, v těsné blízkosti Kinského zahrady. Díky své poloze Vám projekt kromě krásných výhledů nabízí snadnou pěší dostupnost veřejné dopravy, nákupního a zábavního centra na Andělu či Petřínských sadů. Samozřejmostí je kompletní infrastruktura a občanská vybavenost. Ve spojení s kvalitním řešením celého projektu a recepce, poskytující rezidentům služby 24 hodin denně, zde naleznete bydlení odpovídající Vašemu životnímu stylu. Stěhovat se můžete již v létě 2009.

Mimořádné místo pro život

www.satpo.cz | 800 800 010

SATPO
development

> krátce <

> Kalousek podpoří zvýšení plateb státu na pojištění

Ministr financí Miroslav Kalousek (KDU-ČSL) pravděpodobně podpoří zvýšení plateb státu na zdravotní pojištění za děti, důchodce a nezaměstnané. Návrh je součástí protikrizového balíčku, který připravila ministryně zdravotnictví Daniela Filipiová (ODS).

> Topolánek: Soud zamezil snahám zrušit KSČM

Nejvyšší správní soud (NSS) tím, že odmítl zrušit krajně pravicovou Dělnickou stranu, vydal podle premiéra Mirka Topolánka negativní signál pro další obdobné žádosti. Topolánek soud podezřívá, že kvůli snahám o zrušení KSČM. NSS podle něj nastavil v precedenčním případě takové podmínky, že bude těžké nějakou stranu zrušit.

> Nečas chce, aby část dávek spravoval OK system

Ministr práce a sociálních věcí Petr Nečas (ODS) chce podle týdeníku Euro firmě OK system bez výběrového řízení umožnit, aby spravovala vyplácení veřejných peněz. Jde o dávky pro bezmocnost. Této firmě dal zakázku bez tendru také Nečasův předchůdce Zdeněk Škromach (ČSSD).

> Smlouva o nákupu transportérů podepsána

Náměstek ministryně obrany Martin Barták v pátek podepsal

se zástupci koncernu General Dynamics smlouvu na dodání 107 obrněných transportérů pro českou armádu. Cena zakázky včetně logistiky a výcviku je i s daní 14,4 miliardy korun. První transportéry Pandur II rakouské firmy Steyr vojáci získají letos, poslední v roce 2013.

> Železniční nehoda dále komplikuje provoz



Na železniční trati přes nádraží Praha-Vršovice, kde se v sobotu vpoledne srazila posunovací lokomotiva s rychlíkem z Brna, nebyl dosud plně obnoven provoz. K tomu by mělo dojít v pondělí ráno. Nehoda, která si nevyžádala mrtvé ani zraněné, způsobila podle prvních odhadů škodu asi dva miliony.

> Prezident Klaus bude hostem na sjezdu ČSSD

Prezident Václav Klaus bude o víkend hostem sjezdu České strany sociálně demokratické. Bude to vůbec poprvé, co se hlava státu zúčastní sjezdu sociálních demokratů.

>jik čtk, mediafax

inzerce

Anketa

Jaká část zelených má vaše sympatie?

Výsledky ke včerejší 20. hodině

73 %

16 %

3 %

8 %

a) původní strana v čele s Martinem Bursíkem

b) frakce kolem Dany Kuchtové

c) rodící se Demokratická strana zelených

d) žádní zelení

Otázka na 16. března:

Koupíte si české státní dluhopisy?

a) ano
b) nejsem rozhodnutý(á)
c) ne

Hlasujte na **e15.cz**

Praha se bojí dopravního kolapsu

Snížení počtu pruhů v Legerově ulici potrvá půl roku. Poté bude opatření vyhodnoceno

DOPRAVA

Jiří Kubec, ČTK | Praha

Zúžení Legerovy ulice v Praze, které si kvůli nadměrnému hluku a emisím vymohla Praha 2, zatím dopravu v místě výrazně neomezilo. Celou neděli se jezdí plynule a úplně bez potíží, řekl mluvčí Technické správy komunikací (TSK) Tomáš Mrázek. Pracovníci dopravního informačního centra ale očekávají, že ve všední dny nastane dopravní kolaps. „V pondělí bude Legerova ulice neplaceným parkovištěm Prahy,“ s nadsázkou uvedla pracovnice dopravního informačního střediska.

Legerovu ulici v sobotu dělící zúžili o jeden jízdní pruh, řidiči mají v úseku od Nuselského mostu ke křižovatce s Rumunskou ulicí k dispozici pouze tři pruhy. Omezení bude trvat půl roku. Poté bude opatření vyhodnoceno. Vyhodnocení by měla zpracovat TSK, průzkum si ale zadala i radnice druhé městské části, aby měla argumenty pro případné prodloužení uzavírky.

Městské části Praha 2 a obyvatelům ulic kolem magistrály se dlouhodobě nelíbí



Foto E15 Eduard Erben

Půjde projet? Betonové zábrany v neděli dopravu v Legerově ulici ještě nezdržovaly. Skutečným ostrým testem však bude až dopravní špička

místní špatné životní prostředí. Legerovou ulici denně projede až sto tisíc aut, kvůli kterým jsou podle radnice denní limity škodlivin v ovzduší překračovány průměrně o 21,4 procenta. Oblast také patří mezi území s největší hlukovou zátěží v metropoli. Praha 2 doufá, že dopravní omezení zlepší životní prostředí na svém území intenzitu dopravy a délku kolon, aby

opatření se ale rozcházejí, někteří tvrdí, že způsobí zácpy v dalších městských částech.

S uzavřením jízdního pruhu nesouhlasí Praha 4, obává se, že opatření prodlouží kolony na Nuselském mostě a že řidiči budou hledat objízdnu trasu, a tím celou oblast ještě více zatíží. Nuselská radnice proto už několik dní monitoruje na svém území intenzitu dopravy a délku kolon, aby

mohla situaci po zúžení Legerovy ulice porovnávat. Pokud kolony vzrostou, bude po mě-

síci požadovat zrušení zúžení a návrat k původnímu stavu.

» **NÁZORY** str. 22

Opravy Lanového mostu skončily

Více než po půl roce skončily opravy Lanového mostu na Jižní spojnici, který byl loni v srpnu kvůli poškození na několik dní uzavřen. Na mostě jsou ale ještě betonové zábrany, které budou odklizeny do konce března. Pak bude provoz obnoven v plném rozsahu.

krátce

Kraje sjednotí proplácení zdravotnických poplatků

Kraje budou proplácet lidem všechny zdravotnické poplatky - za ošetření u lékaře, položku na receptu, den pobytu v nemocnici i návštěvu pohotovosti. Na jednání v Telči na Jihlavsku se na tom v pátek dohodli hejtmani. Praxe je dnes odlišná ve Zlínském a Moravskoslezském kraji.

Kubec je viceprezidentem evropských lékařů

Prezident České lékařské komory Milan Kubec byl v sobotu na plenárním zasedání Stálého výboru evropských lékařů v Praze zvolen na příští dva roky viceprezidentem organizace zastupující dva miliony lékařů ze zemí EU a přidružených zemí. Funkce se ujme v lednu 2010 spolu s novým prezidentem a dalšími třemi viceprezidenty.

Při nehodách zatím zemřelo 130 lidí

Za první dva měsíce letošního roku na silnicích zemřelo 130 lidí, tedy zhruba stejný počet jako ve stejném období loňského roku. V lednu a únoru 2008 policisté zaznamenali 131 obětí dopravních nehod. Vyplývá to z oficiálních statistik policie.

Jihočeši chtějí euroregion s Rakouskem a Bavorskem

Jihočeský kraj usiluje o vznik velkého euroregionu, ve kterém se k přeshraniční spolupráci spojí Jihočeský kraj, Dolní Bavorsko, Horní Rakousy a dolnorakouská oblast Waldviertel. Regiony si od tohoto propojení slibují víc šancí získat evropské peníze na přeshraniční projekty, a to i poté, kdy skončí současné rozpočtové období evropských fondů.

>jik, čtk

V Česku se narodilo nejvíce dětí za patnáct let

Praha | V České republice se loni narodilo 119 600 dětí, což je nejvíce od roku 1993. Na rekordní hodnotu se zvýšila rozvodovost, rozvedena totiž byla téměř polovina manželství. Oproti předchozímu roku se počet obyvatel zvýšil asi o 86 400 na 10 467 542 lidí. Nárůst však byl o 7500 lidí nižší než v roce 2007. Vyplývá to z předběžných údajů, které zveřejnil Český statistický úřad.

Počet obyvatel Česka se zejména díky migraci zvyšuje už šestým rokem. Podle údajů ministerstva vnitra k poslednímu dni loňského roku v Česku legálně žilo celkem

Demografický vývoj v Česku

	2007	2008	08/07
sňatky	57 157	52 457	-4700
rozvody	31 129	31 300	171
živě narození	114 632	119 570	4938
zemřelí	104 636	104 948	312
interrupce	25 414	25 760	346
přistěhovalí	104 445	77 817	-26 628
vystěhovalí	20 500	6 027	-14 473
přirozený přírůstek	9996	14 622	4626
přírůstek stěhováním	83 945	71 790	-12 155
celkový přírůstek	93 941	86 412	-7529
počet obyvatel k 31. 12.	10 381 130	10 467 542	86 412

Pramen ČSÚ

Motejl: Státní zástupkyně Vesecká by měla odejít sama

Praha | Ombudsman Otakar Motejl v nedělním pořadu České televize Otázky Václava Moravce naznačil, že Renata Vesecká by měla podle jeho názoru sama odejít z funkce nejvyšší státní zástupkyně. K odvolání Vesecké tento týden vyzvala své koaliční partnery Strana zelených. Občanští demokraté výzvu odmítli, šéf opoziční ČSSD Jiří Paroubek ji naopak podpořil. Ministr financí Miroslav Kalousek (KDU-ČSL) hlasovat pro odvolání Vesecké odmítá bez argumentů, které by předložil ministr spravedlnosti Jiří Pospíšil (ODS).

„Je-li někdo někam jmenován, má jednu jedinou výhodu - že může kdykoli také odejít. Vytvářet kolem sebe situaci, že by měl být odvolán, neměl být odvolán - to věci neprospívá,“ řekl Motejl. „Kdybych měl něco navrhnout, tak bych navrhl paní doktorce Vesecké, aby odešla,“ dodal. Motejl zároveň označil současnou situaci v justici za špatnou. „Nicméně je to opravdu selhávání těch špiček, nikoli systému,“ řekl ombudsman.

Kriticky se v neděli ve vztahu k Nejvyššímu státnímu zastupitelství vyjádřil i předseda Ústavního soudu Pavel Rychetský. Podle jeho slov díky „excesu Nejvyššího státního zastupitelství v jedné

kauze“ byla otřesena důvěra v právní stát, spravedlnost a ve fungování justice. Rezort justice podle Rychetského trvale trpí údajnou korupční

kauzou bývalého vicepremiéra Jiřího Čunka (KDU-ČSL). „Podle mého soudu šlo spíš o výjimečný excés, ale dost vážný,“ uvedl Rychetský.

Vesecká v minulosti sklídila kritiku z různých kruhů poté, co Nejvyšší státní zastupitelství odebralo dohled nad vyšetřováním Čunkova případu

přerovskému žalobci Radimu Obstovi a přidělilo ho žalobci Arifu Salichovi do Jihlavy. Salichov Čunkovo stíhání zastavil.

>jik, čtk

900000424

inzerce



Aeroflot v plakátech

od 9. do 22. března 2009 v obchodním domě KOTVA, 3 patro

Náměstí Republiky 8, 110 00 Praha 1 | T +420 227 020 020

Těšíme se na vaši účast!

www.aeroflot.com



Mipim Awards: Vítězové to měli sn azší, konkurence v Cannes oslabila

► NEMOVITOSTI

Denisa Novotná | Cannes

Bytový komplex, který se zrodil v Londýně na místě někdejšího fotbalového stadionu Arsenalu, byl jasným favoritem poroty letošního ročníku Mipim Awards v Cannes. Byty na přestavěných tribunách a v šatnách, park místo hrací plochy, chodníčky a vodní prvky kopírující bývalé čáry hřiště tvoří nejzajímavější dostavěný projekt loňského roku.

Kromě Zvláštní ceny rozhodovala porota o vítězích v dalších pěti kategoriích: business centra, přestavěné kancelářské budovy, rezidenční projekty, hotely a turistické rezorty, zelené budovy.

Porotcem Mipim Awards byl už poněkoli káté bývalý pražský primátor, dnes ředitel společnosti Best Development Prague Jan Kasl. Jubilejní 20. ročník se podle něho vyznačoval slabší konkurencí. „Byly roky, kdy byl problém vybrat z nominovaných projektů a hodně jsme se o vítězích přeli,“ říká Kasl. „V nominacích letos vůbec nebyly stavby z východní Evropy, žádná z Ruska, což je výjimečné. Dokonce ani Asie, kde se staví zjevně nejvíce, nebyla tak silně zastoupená,“ zdůrazňuje.

Ruské projekty se podle Kasla neprosazují mezi nejlepší kvůli méně kvalitní architektuře i celkové efektivnosti projektů. Mipim Awards totiž není jen architektonickou soutěží, ale posuzuje také ekonomický přínos stavby či energetickou náročnost. Právě zelené budovy se v důsledku celosvětového trendu staly už loni samostatnou soutěžní kategorií.

Fakt, že se v minulém roce urodilo méně kvalitních projektů, nemusí ještě souviset s krizí na realitním trhu. „Určitě bude horší příští rok, kdy se bude vybírat z letos dokončených staveb, a ještě horší to bude v roce 2011, protože teď se začíná stavět hrozně málo projektů,“ upozorňuje Kasl. To platí zejména pro megalomanské plány točících se mrakodrapů a super center, kterými přetékal veletržní stánky v Cannes v předchozích letech. „Spíš se budou dělat menší věci, jako je vítězový belgický projekt v kategorii přestavěných kancelářských budov, kde k hezkému výsledku stačí komorní investice pár milionů eur,“ míní Kasl.



Zvláštní cena poroty

Highbury Square, Londýn
Architekt: Allies and Morrison Architects
Developer: Vision Four Developments

Business centra

Kranhaus 1, Kolín nad Rýnem
Architekti: Bothe Richter Teherani Architects, Hamburg / Linster Architects, Trier-Aachen-Luxemburg
Developer: Development Partner



Přestavěné kancelářské budovy

Les Ecuries de la Chasse Royale, Brusel
Architekt: ASSAR Architects
Developer: Royal Hunt Properties



Foto Reed MIDEM 6X

Hotely a turistické rezorty

Phoenix Island Villa Condo & Club House, Seogwipo-si (Jižní Korea)
Architekti: Samoo Architects and Engineers, Mario Botta
Developer: Bokwang Jeju



Rezidenční projekty

Mountain Dwellings, Kodaň
Architekt: BIG – Bjarke Ingels Group
Developer: Hopfner



Zelené budovy

Centre for Sustainable Energy Technologies, Ningbo (Čína)
Architekt: Mario Cucinella Architects
Developer: Nottingham University UK a Nottingham University Ningbo

krátce

Tatra letos očekává propad zakázek

Kopřivnická automobilka Tatra se potýká s velkým poklesem poptávky. Objem jejích zakázek je proti stejnému období loni o 35 až 40 procent nižší, což je stav, který výrobce nákladních automobilů očekává v celém letošním roce. Finance automobilky řídí od ledna bývalý náměstek generálního ředitele České pošty Ladislav Musil (42).

Bioprodukty pravidelně kupuje minimum Čechů

Biopotraviny pravidelně nakupuje zatím jen malá část Čechů. Poptávka po biopotravinách sice v posledních letech v Česku roste, v průzkumu společnosti GfK ale pravidelný nákup biopotravin uvedla jen dvě procenta dotázaných lidí. Žádnou zkušenost s biopotravinami nemá necelá polovina českých zákazníků a čas od času je nakoupí přibližně pětina lidí.

Bankovní kód Hypo stavební končí

Bankovní kód Hypo stavební spořitelny v platebním styku na konci března definitivně končí. Hypo stavební spořitelna se loni sloučila s Raiffeisen stavební spořitelnou. Od dubna již bude v platebním styku fungovat jen kód Raiffeisen spořitelny 7950.

Nymburský pivovar chystá silnější pivo

Nymburský pivovar se chystá vařit silnější pivo, než je stávající třináctistupňový Bogan. Důvodem je poptávka po silnějším pivu na německém trhu. >čtk

České hory opouštějí zahraniční lyžaři

Ubývají zejména návštěvníci z Německa a Nizozemska. Zimní střediska zachraňovali tuto sezónu Češi a Poláci

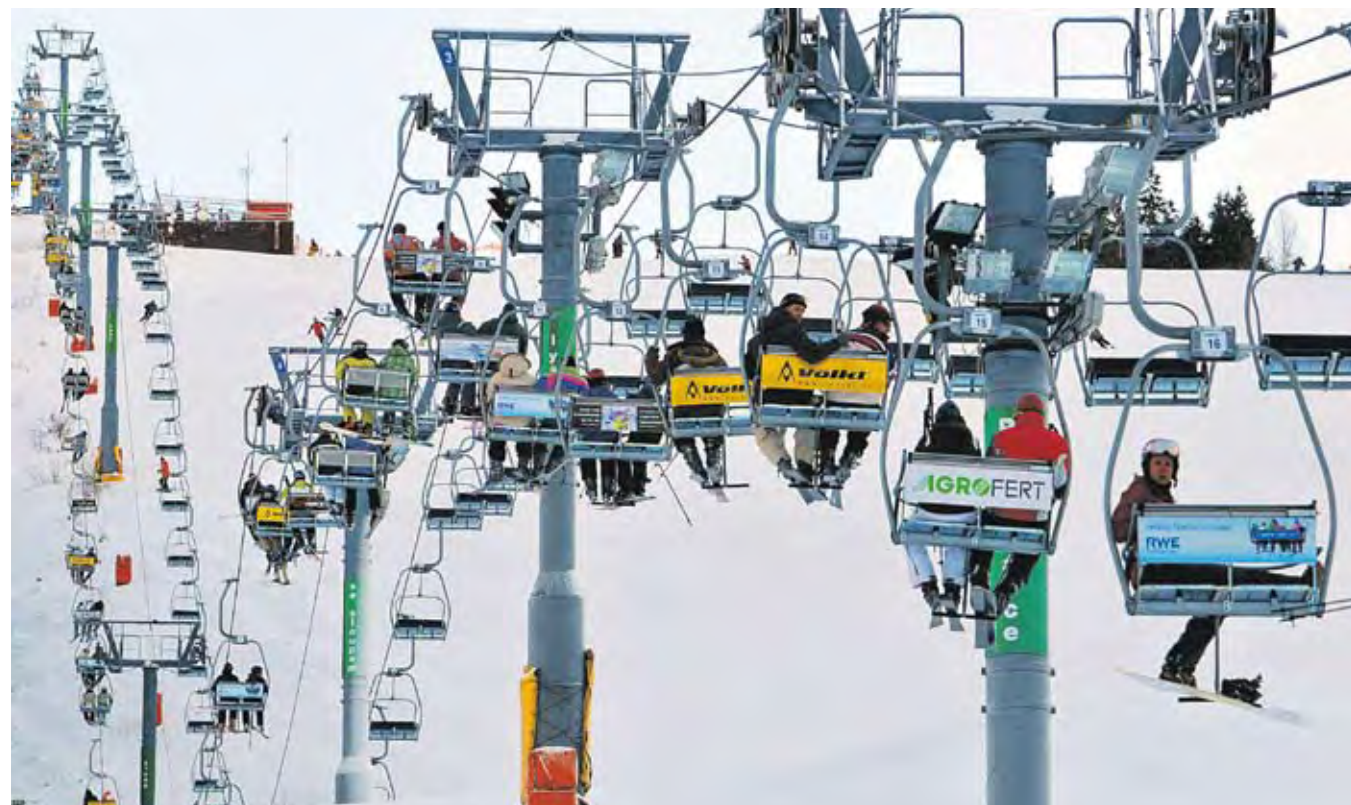
CESTOVNÍ RUCH

Jiří Michal | Praha

České hory letos přilákaly výrazně méně zahraničních lyžařů. Výpadek zachraňovali domácí návštěvníci, jejichž pobyty byly ale spíše kratší, což se projevilo na tržbách v řadě zimních středisek.

Úbytek zahraničních turistů na českých horách se podle Tomia Okamury z Asociace českých cestovních kanceláří a agentur pohyboval okolo 50 procent. Kvůli tomu znamenaly pokles tržeb hotely a restaurace. „V hlavních českých zimních střediscích v Krkonoších, Jizerských horách, ale i na Zadově na Šumavě se letos jejich tržby propadly až o 30 procent,“ tvrdí Okamura.

Výpadek v tržbách potvrzuje i Jan Davídek ze serveru Hotel.cz. „V zimních střediscích byly ve srovnání s loňským rokem nižší v řádech procent,“ řekl. I podle něj je nutno tento výpadek přičíst nižšímu počtu zahraniční klientely, protože zájem ze strany českých návštěvníků mezigodně spíše stoupl. „K vyšší návštěvnosti obyvatel ČR přispěly skvělé lyžařské podmínky v českých horách a nevýhodný kurz ko-



Počasi přálo. K vyšší návštěvnosti Čechů přispěly skvělé lyžařské podmínky na českých horách a propad koruny k euru

runy k euru. Kvůli tomu část českých lyžařů vyměnila Alpy za české hory,“ dodal. Česká klientela ale podle něj tráví na horách často jen pár dnů.

Některá lyžařská střediska na severu Čech a Moravy tuto zimu zachraňovali příliv polských lyžařů. „Bez polské klientely by to byla pohroma.

Ta nás držela nad vodou,“ řekl Daniel Janata z Infocentra ROKY v krkonošském středisku Rokytnice nad Jizerou. Podle jeho názoru se tato část

návštěvníků stává pro české hory strategickou. Obecným problémem českých středisek s dopadem na tržby je i podle Janaty úbytek zahraniční

movitější klientely. V samotné Rokytnici zaznamenali oproti loňsku pokles návštěvnosti zhruba mezi 15 až 20 procenty, přičemž nejvíce ubylo Holanďanů a Němců. Kromě Poláků nezklamali pouze Češi. Problémem však jsou jejich kratší pobyty. „Oproti minulým letům délka pobytu Čechů klesla ze čtyř dní na jeden až dva dny,“ řekl Janata.

Trend ve zkracování pobytů Čechů potvrdila i Gabriela Grohová z Informačního centra v Bečchově v Krkonoších. „Klesly týdenní pobyty, návštěvníci mají velký zájem pouze o víkendové pobyty,“ uvedla Grohová. Z cizinců zde tvořili prim němečtí turisté, po nich následovali Poláci, Rusové a také Holanďané.

Z hlediska celkové návštěvnosti však hodnocení zimní sezony v Česku nedopadá tak špatně. „Ve srovnání s loňskou stoupla návštěvnost českých zimních areálů o 15 procent,“ řekl Jaromír Beránek z firmy MAG Consulting. Ceny zůstaly podle něj zachovány zhruba na stejné úrovni jako loni a přišla bohatá sněhová nadílka. „V důsledku toho se lyžovalo i ve středních polohách na rozdíl od minulých dvou let, což mělo vliv na zvýšení celkové návštěvnosti,“ vysvětlil Beránek.

Za distribuci filmů nejvíc utržil Bontonfilm Cena za jistotu v byznysu narůstá

Praha | Z distribučních společností, které působí na tuzemském filmovém trhu, loni nejvíce utržila společnost Bontonfilm. Do českých kin totiž v roce 2008 distribuovala největší filmové trháky. Druhá pozice na loňském žebříčku největších filmových distributorů patří firmě Falcon a třetí společnosti Warner Bros. Vyplyvá to ze statistik Unie filmových distributorů.

Prvnímu Bontonfilmu loni podle údajů unie výrazně vzrostly tržby na 542 milionů korun z 330,8 milionu korun v roce 2007. Společnost

Bontonfilm tak na loňských celkových tržbách kin měla bezmála 45procentní podíl, zatímco o rok dříve si z fil-

podnikatelských aktivit loni činily 1,2 miliardy korun. Bontonfilm v loňském roce distribuoval do tuzemských

542

milionů korun loni utržil Bontonfilm z filmové distribuce, mezigodně to byl nárůst více než o 200 milionů

mového trhu ukrojila zhruba 28 procent, což jí tehdy vyneslo druhé místo. Celkové tržby Bontonfilmu včetně ostatních

kin tři nejnavštěvovanější filmy Bathory, Mamma Mia! a Madagascar 2, které měly dohromady na kontě 2,34 mi-

lionu diváků a utržily 213 milionů korun. Bontonfilm tvoří zbytek zábavního impéria Bonton a je nyní na prodej.

Loni byl Bontonfilm jedinou velkou distribuční společností, která ve srovnání s rokem 2007 vykazovala vyšší tržby. Druhému Falconu, který byl v roce 2007 mezi filmovými distributory první, klesly tržby z předloňských 394,3 milionu korun na 313 milionů korun. Společnost Warner Bros v roce 2008 vykazovala mezigodně pokles tržeb o 57 milionů korun na 88,5 milionu korun. >čtk

Dokončení ze str. 1

O pojištění pohledávek byl dříve výraznější zájem především ze strany exportérů. „Nyní je obecný růst poptávky po tomto produktu ze strany všech typů firem. Současná nejistota způsobila, že si mnohem větší počet firem začal uvědomovat nezbytnost zajištění úhrady pohledávek,“ uvedl Martin Najman z Komerční úvěrové pojišťovny EGAP. Podle něj klesl zájem o pojištění exportů do Německa kvůli tomu, že klesá objem obchodu s tímto partnerem. „Nově se v teritoriální struktuře obje-

vuji v první pětce zemí USA. Naše pojišťovna registruje nárůst poptávky po státech, jako je Srbsko, menší státy bývalého Sovětského svazu a další, dříve poměrně zřídka poptávaná teritoria,“ dodává. Podle Stržínkové je kvůli krizi nyní složité pojišťovat exporty do Ruska a na Ukrajinu – do loňska se přitom tato teritoria bez problémů pojišťovala. „Nepojiřitelné jsou v současnosti pohledávky i z některých členských zemí EU, a to z Pobaltských republik a Maďarska,“ uvedla. Pojišťovny inkasují vyšší

ceny za pojistky, nicméně řeší i mnohem vyšší škody. „Plošně došlo k výraznému zhoršení platební morálky, řádově ve stovkách procent se navýšily objemy hlášení o nezaplacení především ve stavebnictví, kde pocítujeme v Česku mezigodně nárůst škod více než o dvojnásobek. Rostoucí poptávku a výrazně zhoršenou platební morálku registrujeme i v dalších odvětvích, jako je ocelářství a zpracovatelský průmysl,“ dodala Stržínková. Podle Najmana vydrží tlak na růst cen kvůli riziku a škodám celý letošní rok.

Více flexibility znamená, že máte více času pro své podnikání, vyšší obrát, větší zisky ...

Prostě více.

Rychlé, profesionální řešení provozního financování, na míru Vaším potřebám.

Volejte 800 111 008

Bibby Financial Services, a.s.
Hlinky 118, CZ - 603 00 Brno
Tel 00 420 543 124 711
Fax 00 420 543 124 746
info@bibbyfinancialservices.cz
www.bibbyfinancialservices.cz



Firmy méně sázejí na mladé talenty » Válka o mozky pokračuje

Absolventi škol bez praxe nyní shánějí práci hůře, přednost má zkušenost

TRH PRÁCE

Jan Žížka | Praha

Válka o talenty nekončí, ale mění se její forma. Zatímco šikovní manažeři s praxí se dnes nemusejí o svou budoucnost příliš obávat, hůře jsou na tom mladí talentovaní lidé z řad čerstvých absolventů škol. „Podle statistik je dnes na každou pozici sedm absolventů, v loňském roce to byli jen tři absolventi,“ uvádí Lucie Teislerová, ředitelka pro klíčové zákazníky společnosti Anderson Willinger. Tato společnost působí v oboru „executive search“ – zabývá se vyhledáváním top manažerů ve střední a východní Evropě.

Teislerová se domnívá, že firmy v současné době na klíčové pracovní pozice preferují kandidáty z řad „seniornějších expertů“, kteří již mají praxi v oboru a cenově se nemusí zásadně lišit od absolventů. To ostatně platí nejen na manažerských pozicích – vyšší poptávku po odbornících s praxí v oblasti financí či IT než po „mladých talentech“ potvrzuje i Aleš Křížek, šéf české pobočky Robert Half International.

Ředitelka Anderson Willinger dále uvádí, že společnosti nenabírají mladé talenty „jen tak“, ale důkladně hodnotí jejich potřebu v rámci podniku. Firmy stále investují do svého marketingu na strategických školách, ale je otázkou, zda

v tom budou pokračovat třeba i v příštím roce. A podle Teislerové také platí, že šéfové firem dnes chtějí vidět schopnosti talentovaného kandidáta v praxi. „Už nestačí být označený za talent, dnes musím více ukázat,“ zdůrazňuje Teislerová.

Headhunterka ale také varuje firmy před neuváženým

zmrzováním náborem nových zaměstnanců. To by nemělo být celoplošné. Oddělení řízení lidských zdrojů by podle ní mělo podrobně analyzovat všechny posty ve společnosti a označit pozice, které se zmrazení vyhnou. Důležité je neztratit konkurenční výhodu do budoucna. »

Doporučené výjimky při zmrzování náborem:

- » osoby, které se přímo podílejí na příjmech firmy
- » pozice, u kterých se špatně hledají zájemci
- » pozice, kde se očekává do budoucna nedostatek talentů
- » pozice v marketingu
- » pozice ve výzkumu a vývoji
- » pokud je kandidát velmi talentovaný

Pramen Anderson Willinger

Dokončení ze str. 1

V některých oborech – například v oblasti informačních technologií – sice podle Křížka počet žadatelů o práci podstatně vzrostl, ale kandidátů, kteří by odpovídali požadavkům zaměstnavatelů je pořád stejně. A stává se, že opravdu schopný kandidát nabídku k práci stejně nevyužije, protože si může vybírat z více možností pracovních míst.

Alice Puchová na druhé straně připouští, že vzhledem k současným problémům ve firmách není výběr talentů momentální prioritou. To platí zvláště pro společnosti, které působí v průmyslových odvětvích, jež nejvíce zasáhla recese. „Nikdo z nás nemá křišťálovou kouli,“ uvádí šéfka Korn/Ferry, ale netají se očekáváním, že jakmile se společnosti dostanou z nej-

horšího, rychle se zaměří na nábor.

Lucie Teislerová z headhunterké společnosti Anderson Willinger upozorňuje, že potřeby firem se dnes mění. Hledají proto manažerské talenty

Korn/Ferry ukazuje, že krize vrcholné manažery ve světě přeče jen v jistém ohledu znejistila. Očekávají, že momentálně by hledání nové práce mohlo trvat déle než dříve. Na 83 procent respondentů

83 %

vrcholných manažerů nyní soudí, že získání nového místa si vyžádá delší dobu než čtyři měsíce

v jiných oblastech než dříve. Zájem ale každopádně bude o kandidáty na pracovní pozice, které „přímo vytvářejí příjmy“ firm. A také na pozice, které jsou dlouhodobě těžko obsaditelné a kladou vysoké nároky na know-how kandidátů.

Další průzkum institutu

předpokládá, že získání nového místa si vyžádá delší dobu než čtyři měsíce. Jenže více než polovina se pořád domnívá, že to nebude trvat déle než půl roku. A pouze desetina soudí, že by se hledání pracovní příležitosti mohlo prodloužit na více než rok.

Černý: ČSA čeká obtížný rok

Praha | České aerolinie čeká letos obtížný rok kvůli poklesu počtu cestujících a platbám leasingu, které se mají dostat na svůj vrchol. Společnost se však udrží nad vodou, pokud nedojde k prudkému zhoršení situace na trhu. Podle agentury Reuters to řekl finanční ředitel aerolinek Luboš Černý. ČSA letos očekávají nulový zisk před zdaněním, případně ztrátu až 20 milionů dolarů (411,7 milionu korun) a pokles počtu přepravených cestujících o šest procent.

„Rok 2009 bude zjevně obtížný, protože zůstává otázkou, kterým směrem se trh vydá, když v současnosti klesá o pět až deset procent,“ citovala Černého agentura Reuters. „V každém případě se ČSA udrží na trhu,“ dodal Černý.

Aerolinie za loňský rok vykazaly podle neauditovaných výsledků zisk před zdaně-

ním 500 milionů korun. To je o 389 milionů korun více než v roce 2007. Pozitivně se ve výsledcích projevil především prodej majetku a směna budov a pozemků s Letištěm Praha. Nepříznivě naopak zasáhla do hospodaření vysoká cena ropy v loňském prvním pololetí a prudký propad poptávky kvůli

krizi v posledním čtvrtletí. Celkem kvítomuspoolečnostpřišla o 800 milionů korun.

ČSA v letošním roce čeká privatizace. Stát v aeroliniích vlastní 91,51 procenta akcií. Na prodej celého balíku vypsal ministerstvo soutěž počátkem února, nový majitel by měl být znám do konce září. >čtk

900000519

inzerce

vodafone

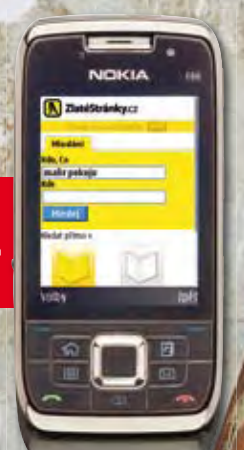
Tady jsem online

Pořídte si nový telefon a vyzkoušejte internet v mobilu na měsíc zdarma

Při koupi telefonu na splátky zaplatíte jen 10 % ze standardní ceny. Zbytek doplatíte v 10 měsíčních splátkách. RPSN je 26,3 %. Nabídka platí do konce března.

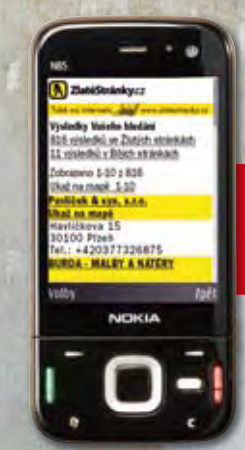
Více informací a aktivace na 800 777 777 nebo na www.internetdomobilu.cz

Jde to i jinak



Nokia E66

Standardní cena 8 977 Kč
Měsíční splátka 898 Kč



Nokia N85

Standardní cena 10 977 Kč
Měsíční splátka 1 098 Kč

krátce

Prodej počítačů

v Česku stoupl o 19 procent
Prodej osobních počítačů v Česku loni podle analytické firmy Gartner stoupl o 19 procent na 1,177 milionu. Poptávku přitom táhl prodej notebooků, který vzrostl o 35 procent na 721 300 kusů, zatímco odbyt stolních PC stagnoval na 456 100 prodaných kusech.

Viceprezidentkou

ProLogis je Tešiorowská

Do nové funkce viceprezidentky realitní společnosti ProLogis pro marketing a komunikaci v České republice, Polsku, na Slovensku, v Maďarsku a Rumunsku byla jmenována Marta Tešiorowská (31). Tešiorowská pracuje v ProLogis od roku 2002. Kromě dalších pozic působila ve společnosti jako marketingová a leasingová analytička pro oblast střední a východní Evropy. Posléze zastávala pozici marketingové a komunikační manažerky pro stejnou oblast.

Průmyslníci z Olomoucka platili lidem nejméně

Mezi zaměstnanci velkých průmyslových firem loni pobírali nejnižší platy pracovníci v Olomouckém kraji. Jejich průměrná měsíční hrubá mzda činila 20 630 korun. V meziročním srovnání si ale polepšili, v roce 2007 jejich průměrné platy byly o 7,6 procenta nižší. >čtk



Foto: čtk

Průkopník. Založit vinici a začít stáčet odrůdové víno daleko od tradičních a známých vinařských lokalit může působit pošestile, Karel Světlík z Horního Lapače, vesničky nedaleko Holešova na Kroměřížsku, by s tím ovšem nesouhlasil. Když před 20 lety přišel s myšlenkou vysadit vlastní vinici, klepali si mnozí na čelo. Později ale jeho vína začala sbírat ocenění na tradičních přehlídkách a jméno malé obce se postupně zapsalo na vinařské mapě. Nyní vinař v netradiční oblasti hospodaří už na 2,5 hektaru vlastních vinic.

Zájem o stavební spoření klesl

Praha | Zájem o stavební spoření v prvních dvou měsících roku kvůli pokračující krizi klesl. Stavební spořitelny od ledna do února půjčily meziročně o 27 procent méně peněz, téměř 7,8 miliardy korun. Propad postihl všechny ústavy, největší, téměř o polovinu, zaznamenala Stavební spořitelna České spořitelny. Klesl i počet nově uzavřených smluv o stavebním spoření na 145 tisíc. Loni za stejné období to bylo přes 175 500 smluv. >čtk

Úvěry ze stavebního spoření		(leden a únor)
spořitelna	objem úvěrů (v milionech korun)	meziroční změna
ČMSS	3739	- 18,0 %
SSČS	1188	- 48,0 %
Modrá pyramida	1207	- 16,0 %
Raiffeisen	1080	- 25,5 %
Wüstenrot	554	- 25,0 %
celkem	7768	- 27,0 %

Pramen: stavební spořitelny

Insolvencí firem loni přibýlo

Praha | Trend klesajícího počtu případů insolvenční podniku, který se v Evropě projevoval od roku 2005, se v roce 2008 obrátil. Počet podnikových insolvencí v 15 vybraných členských zemích EU, v Norsku a ve Švýcarsku loni vzrostl o 11 procent a dosáhl 150 tisíc případů. V Česku pak počet insolvenčních návrhů stoupl o 6,2 procenta na 4513 případů. Uvedla

to poradenská společnost Creditreform.

„Výsledky počtu insolvencí v zemích střední a východní Evropy svědčí o tom, jak dramatický byl nárůst krachujících firem v roce 2008. V zemích tohoto regionu bylo zjištěno téměř 21 500 případů bankrotů podniků, to znamená nárůst o 11,6 procenta ve srovnání s rokem 2007,“ uvedl Cyril Mores,

který má v Creditreformu na starost oblast řízení rizik. Nadprůměrný nárůst počtu případů nesolventnosti byl zaznamenán zejména ve Slovinsku s 17,3 procenta a v Maďarsku s 16,4 procenta. V západní Evropě mezi země s nejvyšším nárůstem počtu krachů firem patřilo Španělsko se 139 procenty, následuje Irsko se 121 procenty a Dánsko s 54,5 procenta. >čtk

Drahé kovy ovládly pořadí zhodnocení k omodit

Analytici komoditním trhům předpovídají spíše razantní propady než další růst

KOMODITNÍ TRHY

Pavel Daniel | Praha

Mezi nejziskovější investice do komodit od počátku letošního roku patří podle analytiků kovy a ropa. Najdou se ale i pikantnosti jako třeba Milk Class III, komodita obchodovaná v Chicagu, která

připsala investorům téměř čtyřicet procent výnosu. Analytici přesto předpovídají komoditním trhům v tomto roce spíše dramatické propady, než prudké nárůsty.

Komoditní trhy jako celek od počátku roku podle analytiků mírně oslabují, objevují se ale suroviny, jejichž cena začí-

ná prudce růst. Experti říkají, že růst způsobuje několik příčin. „Velkou část investičního portfolia fondů tvoří právě komodity, takže je tam poptávka po takzvaných dlouhých pozicích,“ říká Remigiusz Gorski z XTB Brokers. „Dalším důvodem je také fakt, že zrovna komodity ztratily prakticky nejvíce na hodnotě ve srovnání s obdobím prosperity, takže teď pozorujeme přirozený návrat na odpovídající hodnoty,“ upřesňuje Gorski. A v neposlední řadě podle něj mají na růst některých komodit vliv také akvizice čínských společností na světových trzích, jako jsou třeba nákupy těžbařských firem v Austrálii, Africe a Jižní Americe.

Jasným favoritem komoditních nákupů se v poslední době staly drahé kovy. „V současné době je na tom nejlépe měď, ale od poloviny února třeba i ropa,“ uvádí Boris Tomčík, analytik společnosti Colosseum. Mědi se podle něj daří navzdory zlým zprávám z průmyslu a z trhu nemovitostí, neboť cenu komodity tlačí vzhůru očekávání, že stimulační balíčky ze světa vyvolají obnovení růstu spotřeby. „Zhodnocení ropy v posledních dnech je vy-



Vyšší zájem. Ropa začíná být opět žádanou komoditou

voláno postupným snižováním nadprodukce. Jasným záměrem OPEC je podpořit cenu menšími dodávkami ropy na světové trhy,“ upřesňuje Tomčík. Analytici ale považují vývoj komoditních trhů zatím za nepředvídatelný.

Okřídlené vyjádření říká, že když se na kapitálových trzích nedaří, poslední jistotou je zlato. „Jenže ani to už neplatí,“ skepticky říká Alan Ploughmann. „Vývoj za posledních několik týdnů potvrzuje, že cena zlata se z jednoho týdne

na druhý změnil až o dvacet procent,“ upřesňuje Ploughmann. Podle něj je tak zřejmé, že mnozí investoři se přiklonili ke strategii „když není co koupit, koupíme zlato“, ale ta nevyhází. Analytici totiž zlato a stříbro v současné době vidí spíše jako objekty pro obchodování než uložení peněz.

A očekávání vývoje trhu? Podle analytiků je třeba přísně rozlišovat. Obecně řečeno, čeká se spíše další prudký pokles komodit. „Varianta extrémního růstu je vzhledem k nepřízní-

Skladba akcionářů Orka se změnila

Praha | Skladba akcionářů realitní společnosti Orco Property Group se změnila. Novým a zřejmě největším akcionářem se stala zhruba s pětiprocentním podílem tuzemská Prosperita investiční společnost. S odvoláním na informace regulatorního orgánu francouzského finančního trhu (AMF) to uvedla společnost Atlantik FT.

„O společnost Orco jsme se strategicky zajímali již delší čas,“ uvedl generální ředitel Prosperity Miroslav Kurka. Zvyšovat podíl ve firmě se fond rozhodl zejména od konce minulého roku, kdy se mu prý akcie Orka zdály podhodnocené. „Předpokládáme, že náš podíl budeme ještě o něco navyšovat,“ dodal. Současně se prý budou zástupci investiční firmy ucházet o získání

křesel v některém z orgánů Orka.

Analytici přitom ještě v pátek dopoledne nepovažovali úmysl nového hlavního akcio-

Atlantiku Patrick Vyrouba. Důsledky pro akcie firmy, které se obchodují na burzách v Praze, Budapešti a Paříži, však považuje za neutrální.

5 %

činí v současné době podíl fondu Prosperita investiční společnost v realitní firmě Orco Property Group

náře zasahovat do činnosti firmy za pravděpodobný. „Předpokládáme, že nový akcionář pravděpodobně nebude mít v úmyslu zasahovat do dění ve společnosti, ale je možné, že kdyby se zúčastnil valné hromady, tak by mohl mít díky svým hlasům výrazný vliv na rozhodování,“ řekl analytik

Prosperita investiční společnost sídlí v Orlové na Karvinsku. Podle vlastních údajů má kořeny ještě v kuponové privatizaci. V současnosti se investice do akcií společnosti obchodovaných na trzích Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj. >čtk

Skladba akcionářů Orco Property Group

akcionář	podíl k 18. listopadu 2008	odhadovaná současná akcionářská struktura (březen 2009)
Ott & Co	1,6 %	1,6 %
Bernard Gauthier	1,9 %	1,9 %
Jardenne	4,2 %	4,2 %
European Investors	4,7 %	2,9 %
Prosperita investiční společnost	0,2 %	5,0 %
vlastní akcie Orco	2,0 %	2,0 %
akcie volně obchodované na burzách	85,3 %	82,4 %

Pramen Atlantik FT

Největší vzestupy a poklesy komodit podle indexu S&P GSCI od počátku roku 2009

komodita	zhodnocení (v procentech)
olovo	21,15
benzín	19,34
měď	15,61
stříbro	15,00
cukr	9,23
zlato	4,26
hovězí živé	1,12
pšenice / Kansas	-8,89
ropa Brent	-10,31
kakao	-12,31
topný olej	-13,17
bavlna	-14,26
hliník	-15,13
pšenice	-16,00

Pramen bloomberg

900000357

inzerce

brokerjet
ONLINE BROKER ČESKÉ SPORITELNY

INVESTUJTE DO ČESKÝCH I SVĚTOVÝCH AKCIÍ ONLINE

www.brokerjet.cz

KURZOVNÍ LÍSTEK ČNB Platnost od 13. 3. 2009

země	množství	kurz
Austrálie	1	13,576
Dánsko	1	3,567
EMU	1	26,590
Chorvatsko	1	3,568
Japonsko	100	20,930
Kanada	1	16,193
Maďarsko	100	8,932
Norsko	1	3,013
Nový Zéland	1	10,805
Polsko	1	5,925
Rusko	100	59,457
Švédsko	1	2,395
Švýcarsko	1	17,306
Turecko	1	12,073
USA	1	20,603
Velká Británie	1	28,837

AKCIE NA PRAŽSKÉ BURZE 13. 3. 2009

název	kurz [Kč]	změna [%]
AAA	5,24	3,76
CETV	140,05	12,91
ČEZ	711,60	3,21
ECM	211,90	0,90
Erste Bank	249,80	2,55
KB	1 813,00	-0,33
NWR	64,92	1,93
Orco	104,54	9,05
Pegas	240,80	3,53
Philip Mor. ČR	5 751,00	-0,84
Telefónica O ₂	410,80	3,09
Unipetrol	117,00	1,74
VIG	470,00	-0,11
Zentiva	1 154,00	0,61

Burza v týdnu vzrostla

Praha | Na pražské burze v uplynulém týdnu po dlouhé době výrazně převládaly nákupní objednávky. Oživení zahraničních akciových trhů v čele s americkou burzou vedlo k zatím nejsilnějšímu týdennímu zhodnocení letos a odpoutání od více než pětiletého minima. Hlavní index PX stoupl o 7,6 procenta na 692,3 bodu.

K nejvíce žádaným patřily bankovní akcie. Cena cených papírů skupiny Erste vyrostla o 20,21 procenta na 249,8 koruny a akcií Komerční banky o 8,82 procenta na 1813 korun. >čtk

Vítězové týdne

Erste Bank	20,21 %
CETV	19,87 %
Orco	17,20 %
ČEZ	9,37 %
Komerční banka	8,82 %
Zentiva	5,41 %

Poražení týdne

ECM	-11,84 %
VIG	-4,96 %
Pegas Nonwovens	-1,48 %
Philip Morris	-0,51 %

Pramen pse.cz

900000547

inzerce

Získejte špičkový alkoholtester s kancelářskou sadou Microsoft Office Small Business 2007

Office

Word Excel Outlook

Powerpoint Publisher



Pořďte si OEM licenci Office Small Business 2007 do 27.3. 2009 a jako dárek obdržíte Osobní detektor alkoholu AL 2500 v hodnotě 1000 Kč - vítěze testu MF Dnes. OEM licenci získáte za výhodných podmínek s nákupem nového počítače, samostatně ji lze zakoupit maximálně do 90 dní od nákupu počítače.

www.microsoft.cz/prodejci

Zaměstnanci Sony zadrželi manažery

Pracovníci francouzské pobočky chtěli dosáhnout dalšího jednání o podmínkách propuštění

DOPADY KRIZE

Pavla Palašáková | Praha

Francouzští zaměstnanci společnosti Sony prosazovali svůj požadavek na vyšší odstupné omezováním osobní svobody manažerů pobočky firmy. Pracovníci továrny v Pontonx-sur-l'Adour, kde brzy skončí provoz, zadrželi vedení, které přijelo do závodu na poslední návštěvu. Pustili ho až poté, co souhlasilo s novým kolem jednání. Ve Francii údajně nejde o první případ těchto praktik.

„V žádném okamžiku jsem se necítil ohrožený, nepoužili násilí,“ řekl po pátečním „propuštění“ novinářům ředitel francouzské Sony Serge Foucher, který přijel do podniku společně s personálním ředitelem. Továrna na výrobu magnetických součástek by měla být uzavřena 17. dubna. O práci tak přijdou přes tři stovky lidí.

Pracovníci tvrdí, že podmínky jejich odchodu jsou horší než v ostatních podnicích, které Sony ve Francii uzavírá. Kromě toho, že zamkli vedoucí, továrnu ještě zbarikádovali. Místní úřady nechtěly, aby do incidentu zasahovala policie, což by mohlo ještě zvýšit napětí.

Zástupci zaměstnanců tvrdili, že akcí chtěli pouze obnovit vyjednávání. „Doufáme, že teď budou naše hlasy slyšet,“



Foto Reuters

Protesty. Zaměstnanci francouzské pobočky Sony, která má být uzavřena, se snažili prosadit výhodnější podmínky svého odchodu

vedl pro agenturu Reuters odborář Patrick Achaguer. Později zástupci zaměstnanců tvrdili, že dosáhli pokroku v mnoha oblastech, ne však v otázce odstupného. „Nejdůležitější věc, kterou jsme zajistili, je dohoda pro pracovníky starší 55 let,“ řekl zástupce

odborů. Podařilo se také navýšit rozpočet na rekvalifikaci. Zaměstnanci do poslední chvíle doufali, že se propouštění vyhnou. Společnost Sony totiž plánovala, že se v továrně ležtější věc, kterou jsme zajistili, je dohoda pro pracovníky starší 55 let,“ řekl zástupce

Continental plánuje zrušení továrny

Japonský výrobce není jediný, kdo ve Francii v nejbližší době plánuje výrazné propuštění. Německá firma Continental, která produkuje pneumatiky a automobilové součástky, chce uzavřít závod v Clairioix a zrušit tam 1120 pracovních míst. Proti rozhodnutí vystoupila francouzská ministryně hospodářství Christiane Lagardeová. Vláda hrozí, že firmu požene před soud.

Dacia žádá státní pomoc

Bukurešť | Rumunská automobilka Dacia, kterou ovládá francouzský Renault, požaduje po vládě pomoc pro svoji továrnu na jihu Rumunska ve výši 170 milionů eur (4,5 miliardy korun). Uvedl to ředitel automobilky François Fourmont. Zpráva přišla den poté, co zákonodárci schválili státní pomoc pro Ford ve výši 143 milionů eur.

Část peněz chce automobilka použít na rozvoj technického centra. Dacia také požaduje od státu garanci

úvěru 100 milionů eur od Evropské investiční banky. Automobilka již dříve varovala, že ji těžce postihla ekonomická krize a její prodej prudce klesá. Automobilka v Rumunsku zaměstnává 14 tisíc osob a od listopadu byla již několikrát nucena pozastavit výrobu.

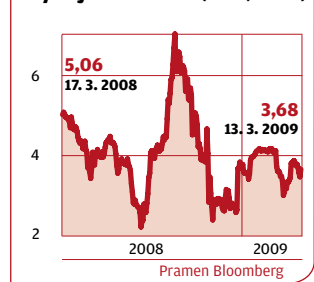
Renault koupil Dacii v roce 1998. Podle Fourmonta od té doby investoval do společnosti 1,5 miliardy eur. Od státu automobilka získala 75 až 78 milionů eur. >čtk

Rakouské aerolinky vykázaly ztrátu

Vídeň | Rakouské aerolinky Austria Airlines (AUA) se v loňském roce propadly do ztráty. Důvodem byly vysoké ceny pohonných hmot a prudký pokles poptávky způsobený finanční krizí. Provozní ztráta činila 35,2 milionu eur (933,4 milionu korun), ve srovnání se ziskem 55,7 milionu eur předloni. Uvedly to aerolinky ve svém prohlášení.

Čistá ztráta činila 429,5 milionu eur proti zisku 3,3 milionu v roce 2007. Příjmy se snížily o 0,3 procenta na

Vývoj akcí AUA (euro/akcie)



2,5 miliardy eur. Koncem loňského roku podepsala německá Lufthansa s rakouskou

vládou smlouvu o převzetí státního podílu 42 procent v AUA. Vznikne tak největší evropský přepravce. Akcie AUA od počátku letošního roku ztratily již 16 procent. Lufthansa oslabila o 25 procent.

Austrian Airlines v prohlášení také doporučily akcionářům, aby přijali nabídku Lufthansy na odkup akcií za 4,49 eura. Dokončení dohody však ještě závisí na tom, zda Rakousko převezme dluh AUA 500 milionů eur a zda transakci schválí Evropská unie. >čtk

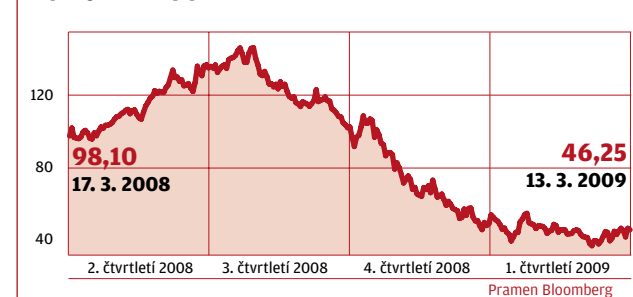
OPEC nechá těžbu beze změn, zpřísní ale dodržování limitů

Vídeň | Členové Organizace zemí vyvážejících ropu (OPEC) zatím ponechají objem denní těžby beze změn, zpřísní ale dodržování limitů, které si stanovili dříve. Další schůzku si členové organizace stanovili na 28. května, kdy posoudí situaci na trhu.

Nedělní schůzka v sídle kartelu ve Vídni trvala skoro šest hodin a hovořilo se na ní hlavně o přísnějším dodržování již stanovených těžebních kvót. Část členů navrhovala další snížení, aby ceny ropy dál neklesaly, kartel to ale nakonec odmítl.

OPEC začal se snižováním těžby loni v září, kdy už cena výrazně klesala z tehdejšího maxima. Zatímco ještě v červenci barel referenčního kontraktu na americkou lehkou ropu West Texas Intermediate (WTI) stál více než 147 dolarů, do konce roku cena klesla ke

Vývoj cen ropy WTI (USD/barel)



40 dolarům. Kartel měl od září snížit těžbu asi o 4,2 milionu barelů denně, ale ve skutečnosti těží asi o 800 tisíc barelů více, než by měl.

Poptávka po ropě by v letošním roce měla podle odhadů Mezinárodní agentury pro energii (IEA) opět mírně klesat. Agentura v pravidelné měsíční zprávě o situaci na trhu

uvedla, že v celém světě bude letos v průměru zapotřebí 84,4 milionu barelů denně, což je proti odhadu v minulé zprávě o 270 tisíc barelů méně.

Poptávka už se snížila loni a pokud by se potvrdily odhady pro rok letošní, bylo by to poprvé od roku 1982, kdy by zájem o černé zlato klesl dva roky po sobě. >jap, čtk

> krátce

> Fitch snížila rating Berkshire Hathaway

Investiční skupina Berkshire Hathaway miliardáře Warrena Buffetta přišla o nejvyšší možný rating „AAA“. Agentura Fitch jí snížila známku o jeden stupeň na „AA+“ kvůli obavám z nestability investic Berkshire do akcií a derivátů.

> Fond U.S. Oil změnil charakter obchodování

Americký fond U.S.Oil, který na newyorské komoditní burze Nymex drží až pětinu všech nejbližších termínových kontraktů na ropu a je na trhu klíčovým hráčem, musel změnit charakter obchodování. Fond doplatil na svou velikost, která mu znemožňuje efektivně měnit kontrakty bez toho, aby rozkolísal trh a dal spekulantům šanci využít situace.

> UBS zruší až pět tisíc manažerských pozic

Největší švýcarská banka UBS chce v nejbližších týdnech zrušit až pět tisíc manažerských pozic. Napsal to tamní list

SonntagsZeitung. Podle něj by asi 2500 manažerů mohlo odejít z dominantní a ziskové divize správy majetku. Mluví UBS nechtěl zprávu komentovat.

> Prodeje aut v Evropě znovu propadly

Automobily v Evropě stále netáhnou. Prodeje totiž v únoru opět meziročně klesly o 18,3 procenta na 968 tisíc vozů. Pokles prodejů byl přitom výraznější v nových členských státech EU, kde se propadly o 30,3 procenta, naopak v západní Evropě mělo na nové prodeje vliv zavedení „šrotového“ v Německu.

> AIG změnil systém odměňování

Americký pojišťovací ústav American International Group (AIG) změnil způsob odměňování, a ustoupí tak tlaku, který na firmu vyvíjí americká vláda. Administrativa prezidenta Baracka Obamy dala najevo nevoli nad tím, aby AIG vyplácela prémie, když kvůli vysokým ztrátám musela přijmout pomoc vlády. >čtk

inzerce

49 Kč za 1 Kč

Každá koruna investovaná u nás přináší inzerentům v průměru 49 Kč v tržbách.* V současných ekonomických podmínkách zajímavá rovnice, co říkáte? Hledáte-li opravdu efektivní způsob oslovení nových i stávajících zákazníků, neheďte. Volejte 800 12 12 12 nebo mailujte na info@zlatestranky.cz.

* Zdroj: TNS NIPO 2008, vzorek 16 899 lidí ve věku 18+, 22 zkoumaných rubrik

Kniha

Internet

Mobil



ZlatéStránky.cz
našli jste zlato

Matthias Kollatz-Ahnen: Česko je na tom lépe než jiné země v regionu

Igor Záruba | Barcelona

hospodářství Evropské unie by se letos mělo propadnout o 1,8 procenta. Unie se snaží čelit krizi finančními injekcemi a záchrannými balíčky. Evropská investiční banka, Evropská banka pro obnovu a rozvoj, Evropský investiční fond a Světová banka vyčlenily 24,5 miliardy eur na oživení ekonomik ve střední a východní Evropě. „V boji proti krizi je nutné investovat správně a rychle,“ zdůrazňuje viceprezident Evropské investiční banky (EIB) Matthias Kollatz-Ahnen.

E15: Je oněch 24,5 miliard eur „penězi na papíře“, nebo už je pomoc na cestě?

Je to společná iniciativa, která má posílit úvěrování v tomto regionu a zajistit finanční zdroje především pro malé a střední podniky. Evropská investiční banka je ústředním partnerem této iniciativy. Máme pro tuto oblast připraveno 7,5 miliardy eur. Tyto peníze byly schváleny, ale nejsou dosud plně využity.

E15: Proč?

Protože se je nepodařilo umístit tam, kde je třeba. Proto jsme si řekli, že uděláme další tah. Ze přidáme prostředky a soustředíme se na všechny existující příležitosti. Abychom dokázali peníze dostat k malým a středním podnikům.

E15: Kolik ještě přidáte?

Jsme ochotni uvolnit dodatečně 3,5 miliardy. Pokud se nám podaří dopravit pomoc

tam, kde ji potřebují, můžeme v přihazování pokračovat. Opakuji, že jde téměř výhradně o zdroje pro malé a střední podniky, které jsou základem hospodářství v postkomunistických zemích. Podpora těchto subjektů je jednou z priorit naší banky.



Pokud se nám podaří dopravit pomoc tam, kde ji potřebují, můžeme v přihazování pokračovat

E15: V této východoevropské iniciativě nejste sami, máte tři partnery. Postupujete ruku v ruce, uvažujete stejně?

Zásadou je společná a rychlá koordinace. Všichni jsme v kontaktu s tamními velkými bankami, abychom vymysleli, jak na to. EIB nevyklučuje, že by mohla v těchto finančních domech získat podíly, pokud by potřebovaly posílit základní kapitál. To by mohl být efektivní krok. Na řadě je tudíž pokračování debaty s velkými bankami, abychom se dohodli na individuálním přístupu.

E15: Proč?

Protože i když bereme region střední a východní Evropy jako celek, situace v jednotlivých státech je velmi odlišná. Třeba Česká republika je na tom o hodně lépe než jiné země. Stačí ji porovnat se sousedním Slovenskem, Estonskem nebo Bulharskem.



E15: To se pěkně poslouchá, nicméně dělení Evropy na starou a novou v mnoha hlavách stále žije. Je EIB v tomto směru výjimkou?

Jsme instituce, která tu není od toho, aby vytvářela nějaké nové pomyslné hranice či zákopy. Naším úkolem je pravý opak, většina našich aktivit se odehrává v oboru konvergence, ve srovnání rozdílů uvnitř EU. S cílem odstranit jakékoli dělení na „lepší“ a horší.

Tento přístup je zvláště nyní zásadní. Některé z nových členských států, konkrétně čtyři, jsou už členy eurozóny. Zbylé ne. Jsou rozdíly mezi těmi, kdo euro mají, stejně jako mezi těmi, kdo na ně čekají. A zrovna tak máme odlišnosti mezi západoevropskými státy. Stačí se podívat na ty v eurozóně a na Velkou Británii.

E15: Co z toho vyplývá?

Musíme si uvědomit, že nové členské státy jsou ve velmi zranitelné pozici, protože jsou zasaženy krizí v polovině cesty při dohánění Západu. S tím je nezbytné se vypořádat.

E15: Dobře, ale jak?

Není to zcela jasný obrázek. Potřebujeme vymyslet přiměřenou strategii, jak jít v nových zemích dále kupředu, vytvořit nové taktiky. Specifické zranitelnosti na Východě si vyžadují specifické zacházení.

E15: Bylo by řešením přiměřenou nováčky do eurozóny?

Pokračování na str. 18

Dokončení ze str. 17

S přistoupením do EU se jejich vlády zavázaly, že euro časem zavedou. Není otázka zda, ale kdy. Není to tak jednoduché, jak by se mohlo zdát. Minimálně je možné uvažovat o rychlejší přistoupení, než tomu bylo v minulosti.

E15: Evropská investiční banka, založená v roce 1958 Římskou smlouvou, je institucí EU pro poskytování dlouhodobých úvěrů na projekty v evropském zájmu. To je oficiální status. Jak vypadá tato náplň práce v každodenní praxi?

Banka je nástrojem pro financování konkrétních záměrů. Nepomáháme například státním rozpočtům, nejsme „Evropský měnový fond“. Hradíme jen plány, které jsou v souladu s politikou a prioritami EU (třeba soudržnost a sblížení ekonomik, podpora malých a středních podniků, transevropské dopravní sítě, inovace – pozn. aut.). Jiné věci neděláme.

Jsou to tradiční i nové cíle, z nichž musíme vycházet. Už nestačí investovat pouze do klasických infrastruktur, ale musí se myslet i na investice do lidských mozků, do hlav. To je ostatně náplní Lisabonské strategie, kterou máme rovněž v popisu práce.

E15: Má některá z priorit navrch?

Největší částí je financování politiky soudržnosti, aby se Evropa vyvíjela rovnoměrně. Podílíme se na tom v součinnosti se strukturálními fondy EU. Rozdíl je v tom, že fondy poskytují platby, kdežto my půjčky.

E15: Kdo jsou vaši klienti?

Závisí to na jednotlivých zemích. Klasickými příjemci úvěrů na velké infrastrukturní projekty jsou vlády. Záleží na politickém uspořádání, zda to jsou vlády národní, regionální, lokální. To je první pilíř. Druhý jsou velké korporace. Následují malé a střední podniky. Čtvrtým patrem jsou utility, které mohou být i privátní, například provozovatele regionálních železničních sítí. Především kvůli pomoci malým a středním podnikům máme podobnou infrastrukturu jako banky, které jsou našimi hlavními spolupracovníky.

E15: Když budu mít zájem

o vaše peníze, jak o ně můžu požádat?

Je několik možností. Nejprve je nutné zdůraznit, že nemáme pobočky jako klasické banky. Pracujeme v lucemburském ústředí, ale naši zaměstnanci jsou zvyklí cestovat, navštěvovat zákazníky a diskutovat s nimi o projektech. V takovém případě je nás možné kontaktovat přímo, informace jsou na internetu. Druhým důležitým kanálem jsou naše partnerské banky. My poskytneme informace, které to jsou, a jednat je pak možné už jen s nimi.

A do třetice se na nás může klient napojit, aniž by věděl, že se napojuje na EIB. Pomáháme totiž členským zemím s lepším využíváním zdrojů ze strukturálních fondů, slouží k tomu třeba iniciativa JASPERS (Společná evropská pomoc pro udržitelné investice v městských zónách – pozn. aut.). Naši pracovníci radí státům při tvorbě projektů, při podávání žádostí, při realizaci. Takto s námi mohou být lidé ve styku, aniž by šlo o finanční operaci EIB.

E15: Existujete od roku 1958, loni oslavila banka padesátku. Jak se liší EIB „model 2009“ od EIB v roce 1989?

Rozdíl je v tom, že EIB dnes financuje pouze tvrdé, hmatatelné projekty. EIB je nově, jak už jsem se zmínil, rovněž o hlavách. Druhou velkou změnou je, že současná EU je nejen větší, ale také daleko více nesourodá. To je velký rozdíl.

E15: V čem?

V tom, že v minulosti jste mohli chtít zhruba to, co chtěli nebo už měli ostatní. Máme co do činění se zeměmi, jako jsou Bulharsko nebo Rumunsko, které se pohybují kolem 30 procent průměrné životní úrovně EU. A máme také pár států, kde jsou daleko nad průměrem. A do třetice, z mého pohledu, je tu posun v myšlení. Změnily se cíle. Nově se soustředíme na spotřebu energie, na její úspory, na obnovitelné zdroje. To je téma posledního desetiletí a bezpochyby i příštích let.

E15: Akcionáři EIB jsou členské státy EU. Jaké jsou vaše finanční zdroje?

“

Pokud by banky ve střední a východní Evropě potřebovaly posílit kapitál, může v nich EIB získat podíly

“

Nové členské státy jsou ve velmi zranitelné pozici, protože jsou zasaženy krizí v polovině cesty při dohánění Západu

Máme základní kapitál, který upisují členské státy podle své hospodářské síly. Další prostředky si obstaráváme půjčkami na projekty. Tento rok plánujeme úvěry 70 miliard.

E15: Máte zdravé finance?

Ano. A doufám, že u toho zůstaneme. Nemáme žádný náznak nějakého problému nebo deformace. Důsledně se snažíme vyhybat rizikům spojeným, řekněme, se spekulacemi, s riskantními transakcemi.

E15: Jenže i půjčování na projekty, na něž dáváte nanejvýš polovinu celkových nákladů, je spojeno s jistými riziky, ne?

Samozřejmě, to je naše hlavní riziko. V těžších dobách, jako je tato, je přirozené, že ten či onen záměr či projekt může přijít do potíží a my s ním. Velkým problémem se nám přesto zatím podařilo vyhnout.

E15: Takže nějaké trable přece jenom byly?

Jediné negativní efekty, které bude možné vidět v našich výsledcích za tento rok, jsme zaznamenali v oblasti rizikového (venture) kapitálu, což je malá část našich aktivit. Jde o pomoc malým firmám, z níž máme provizi řádu stovek milionů eur. Krize může tento přínos změnit. V porovnání s naším celkovým portfoliem 325 miliard eur je však jen zlomek.

E15: Jaká je vaše hlavní ochrana proti rizikům?

Snažíme se mít kvalitní podnikatelskou strategii, dobrý byznysový model, propracovanou úvěrovou politiku. K tomu je zapotřebí přidat kvalitní monitoring a odpovídající procedury na vyhodnocování projektů. Máme také něco jako pohotovostní jednotku, která se zabývá potížemi a zachraňuje, co se dá.

E15: Má EIB limity, kolik peněz může půjčit? V lednu a únoru jste poskytli 24,1 miliardy eur, což je podle vašich webových stránek více než třetina fiskálního programu na rok 2009...

Dnes už je to 30 miliard. Ale nejde o limit. Vidíme, že poptávka jde kupředu, takže z plánovaných 70 miliard

může být nakonec o něco více. Nebo méně...

E15: Loni v prosinci jste oznámili, že kromě „standardních“ peněz na půjčky pustíte do oběhu letos a příští rok pokaždé 15 miliard eur, a to jako balíčky na oživení unijní ekonomiky. Kdo na ně může dosáhnout?

Každý, kdo bude pomoc potřebovat. Když jsme debatu o protikrizové pomoci začali, hlavní myšlenkou bylo, že nemá smysl omezit ji pouze na reálnou podporu ve stávajících sektorech. Je nezbytné diskutovat o nových institucích, o nových projektech. V době krize třeba o těch, o kterých se mluví relativně dlouho.

Takto jsme se mohli zaměřit dejme tomu na úvěry do vědy a výzkumu. To je případ automobilového průmyslu, jehož vývojové aktivity patří k jedněm z nejintenzivnějších. To navíc platí, aniž by se to všeobecně vědělo, hlavně pro dodavatele technologií a dílů.

E15: Právě autovýrobci jste se čerstvě rozhodli vyjít vstříc dalšími třemi miliardami eur. Proč?

Protože injekcemi do jejich vědy a výzkumu se dá přiblížit unijnímu cíli vyrábět hospodárnější auta s menšími emisemi, zejména CO₂.

E15: Aktuálně jste pomohli Volvu, Daimleru, BMW a jiným. Proč jim?

Protože splnili naše očekávání. Ale tím tento výčet nekončí, můžeme klidně přidávat další jména. Třeba v prosinci nás zaujal Piaggio, malý italský výrobce skútrů. Uvažujeme také o Volkswagenu, který je pro změnu obrem.

Posuzujeme, který projekt může být zhodnocen relativně rychle, ve shodě s našimi prioritami. To jsou důvody pro rozhodování ve správním radě.

Mluvíme se všemi výrobci aut v EU a někteří vyhoví našim požadavkům rychleji a poskytnou nám údaje potřebné pro zhodnocení záměrů. Jiní to udělají o něco později a budou probráni až na následující ředitelské radě. Nikoho nevylučujeme. Nezáleží nám na tom, odkud je ta která firma, ze které země EU či mimo

ni. Budeme se zajímat i o neevropské vlastníky, jako jsou Ford, Nissan, Jaguar či Tata. Rozhodující je, zda vyrábějí v Evropě a zda mají na kontinentu vědu a výzkum.

E15: Prostě zda tu mají adresu?

Přesně tak.

E15: Nově schválená pomoc pro automobilky může dosáhnout, včetně předešlých ujednání, 6,3 miliardy eur. V červnu by se pak mělo rokoovat o zvýšení na sedm miliard. A dál?

Jde o pohyblivé cíle. Uvidíme.

E15: Jak dlouhý je splátkový kalendář pro příjemce těchto půjček?

Závisí to na stupni jejich vědy a výzkumu. Obvykle se domlouváme, že nám budou platit pět až sedm let. Je to dáno tím, že vývoj trvá zpravidla tři roky, rok zabere pří-

prava zařízení a nástrojů na uvedení nových opatření do praxe. Zbylé tři roky zabere vlastní výroba a doufejme, že rovněž start prodeje. Dohromady je to oněch sedm let.

V jiných odvětvích, která mají rychlejší cyklus, se může splátkový kalendář zkrátit. Zato v pomalejších „disciplínách“ může být naopak delší.

E15: Máte vy osobně nějaký recept, jak překonat současnou krizi?

V první řadě je nutné správně investovat. Protože zotavení z krize je spojeno se silnými investičními schémata. Za druhé musejí být postupy proti krizi dobře načasované. Mohou to být jen dočasné zásahy, ale musejí být rychlé. Některá opatření, jako je šrotovací prémie, už očividně zabrala. O dalších je nutné přemýšlet. Ale hlavně, nesmí se otálet. Pravidlo „investice a timing“ platí obecně a všude.

Matthias Kollatz-Ahnen (51)

Vystudoval fyziku v Darmstadtu, v dalších letech promoval jako národohospodář ve Frankfurtu a doktor-inženýr v Berlíně. Působil jako vědecký pracovník, referent německé sociální demokracie, v devadesátých letech pracoval pro hesenské ministerstvo hospodářství, dopravy a zemského rozvoje. V roce 2000 se stal ředitelem Landesbank Hessen-Thüringen (Helaba). Od února 2005 do října 2006 byl členem správních rad InvestitionsBank Hessen (IBH) a Landestreuhandstelle Hessen (LTH). V říjnu 2006 byl jmenován viceprezidentem EIB s odpovědností za finanční operace v Německu, Rakousku, Rumunsku, jakož i v Chorvatsku a Turecku a za nástroj společné pomoci na podporu projektů v evropských regionech (JASPERS). Je členem výboru EIB pro umění.

> krátce

> Bolivijský prezident dal indiánům půdu bohatých

Bolivijský prezident Evo Morales v sobotu předal vlastnická práva na půdu do rukou chudých indiánů. Morales rozdělil asi 38 tisíc hektarů půdy, která byla před časem zabavena pěti velkým rančům ve východních nížinách.

> Brazílie a Španělsko dodávají Kubě potraviny

Kuba začíná od soboty přijímat významnou potravinovou pomoc, kterou jí nabídly Španělsko a Brazílie. Pomoc v hodnotě 12 milionů dolarů zahrnuje 19 tisíc tun rýže a 405 tun sušeného mléka.

> Na Madagaskaru mají dva prezidenty

Madagaskarský prezident Marc Ravalomanana v neděli nabídl opozici vypsání referenda, které má vyřešit napjatou situaci na ostrově u jihovýchodních břehů Afriky. Znovu odmítl výzvu k odstoupení, kterou mu adresovala opozice. Ta v sobotu ustavila vlastní vládu a vůdce Andry Rajoelina se prohlásil prezidentem.

> V Kyrgyzstánu zahynul bývalý vysoký politik

Vlivný kyrgyzský politik Medet Sadyrkulov, bývalý šéf prezidentské kanceláře, zahynul v pátek při dopravní nehodě nedaleko hlavního města Biškeku. Kyrgyzská opozice událost označila za politickou vraždu.

> USA zruší pojem nepřátelský bojovník

Administrativa prezidenta Baracka Obamy nebude již používat pojem „nepřátelský bojovník“ a podezřelý z terorismu na Guantánamu bude zadržovat na základě mezinárodního práva.

> Polovina australských pláží je znovu čistá

Více než polovinu pláží na severovýchodě Austrálie, které tento týden zamořilo asi 250 tisíc litrů ropy vylité z lodí Pacific Adventurer, se již podařilo vyčistit. Queenslandská vláda oznámila, že do moře vyteklo více škodlivin, než kolik uvedl majitel lodí, a obvinila ho z klamání úřadů.

> Při výbuchu v Jemenu zahynuli čtyři turisté

Čtyři turisté zahynuli v neděli při explozi v Jemenu. Podle agentury Reuters čtveřice mrtvých pravděpodobně pocházela z Jižní Koreje. Úřady již výbuch v nejméně osmi turistickém středisku vyšetřují. >jik, čtk

Svět společnou strategií proti krizi zatím nenašel

USA prosazují vládní injekce, Evropa chce regulovat

SKUPINA G20

Vendula Krumpholcová | Praha

Necelé tři týdny před zásadním summitem skupiny G20 v Londýně se zdá, že společná strategie, jak oživit trhy a dostat svět z hluboké ekonomické krize, se bude hledat jen těžko. Ministři financí zemí G20 sice v sobotu přijíždějí do luxusního hotelu v jihoanglickém Horshamu odhodláni „přijmout jakákoliv nutná opatření“, ale kromě široce definovaných oblastí, na které je třeba se zaměřit, s žádnými konkrétními kroky nepřišli.

Největší názorové rozdíly se týkají koordinované pomoci ekonomikám. Spojené státy americké, Japonsko a Velká Británie kladou důraz na vládní injekce. Evropské země se ale obávají dalšího utrácení a zadlužování a zastávají cestu silnější regulace a dohledu nad finančním trhem. Pokud v této oblasti nedojde k dohodě ani na summitu v Londýně, mohlo by to ohrozit stabilitu světových finančních trhů, poznamenává deník Wall Street Journal.

Mezi priority skupiny G20 patří i snaha co nejrychleji se vypořádat s takzvanými toxickými aktivy ve finančních ústavech. Za toxická aktiva se označují různé finanční nástroje, převážně odvozené od rizikovějších hypoték. Zpravidla lze u nich jen těžko stanovit jejich skutečnou hodnotu, ale protože zůstávají v portfoliích

řady bank, podkopávají důvěru mezi finančními domy a jsou hlavní příčinou ochromení úvěrových trhů.

Skupina nejlivnějších zemí chce zaujmout takový postoj, který ochrání velké finanční instituce a povede k obnově fungování úvěrových trhů. To například znamená, že bude pokračovat podpora likvidity, aby měly banky dostatek kapitálu.

Lídři G20 se také dohodli na „podstatném“ zvýšení financování Mezinárodního měnového fondu (MMF), žádná konkrétní čísla ale neuvědli. Americký ministr financí Tim Geithner chce úroveň zvednout ze současných 250 miliard dolarů na 750 miliard, evropské země by se spokojily s nižší částkou. Půjček MMF využívá během krize i řada evropských vlád. Fond zatím přislíbil pomoc mimo jiné Ukrajině, Maďarsku, Lotyšsku, Bělorusku a Srbsku. Skupina G20 sdružuje devatenáct největších ekonomik světa a zastoupení EU. Dohromady reprezentuje 85 procent světové ekonomiky.

Priority summitu G20

Důležitý summit, který se má vypořádat se světovou krizí, se bude konat 2. dubna v Londýně. Mezi hlavní opatření by měl patřit:

- » koordinovaný přístup k řešení krize,
- » opatření proti protekcionismu,
- » konec daňových rájů,
- » reforma MMF,
- » větší role pro rozvíjející se ekonomiky (například Brazílie, Indie, Mexiko, Turecko).



Boje v ulicích. Největší města země jsou svědky demonstrací různých složek opozice. Policie reaguje slzným plynem, staví zátarasy a zakazuje shromáždění, údajně s cílem zabránit násilnostem. Demonstranti odpovídají házením kamenů

Pákistán ro zdělují spory vlády a opozice

Pavla Palašćáková | Praha

Pákistánský opoziční vůdce Naváz Šaríf opustil svůj dům, přestože má údajně na tři dny nařizeno domácí vězení. Policie mu tak prý chce zabránit v protestním pochodu na Islámábád, který má dnes vyvrcholit demonstrací u parlamentu. Vláda však nařazení popírá a tvrdí, že policie před Šarífovým sídlem v Láhauru hlídala kvůli jeho vlastní bezpečnosti.

000000148

EU předala OSN misi v neklidném Čadu

Praha | Pod mandát Organizace spojených národů v neděli přešla unijní vojenská mise v Čadu a Středoafričské republice. Situace v oblasti, za níž si okolo dvou tisíc vojáků slavnostně nasadilo místo zeleného baretu modrou přílbu, je však podle agentury Reuters dál problematická. Na hranici mezi Čadem a Súdánem rostou obavy z povstaleckých útoků a navíc hrozí, že desetitisíce uprchlíků opustí tábory v súdánském Dárfúru, a začne tak masový exodus. „Neumím ani dobře odhadnout, kolik by jich mohlo dorazit. Mohlo by však jít až o 50 tisíc.“ popisuje nejméně humanitární pracovník poměry v čadském pohraničí.

Napětí v oblasti vzrostlo po tom, co před dvěma týdny haagský Mezinárodní trestní dvůr vydal zatykač na súdánského prezidenta Umara al-Bašira. Toho viní z řady válečných zločinů. Baširova vláda reagovala vyhoštěním pracovníků třinácti humanitárních organizací ze země. Tím výrazně snížila dostupnost materiální a zdravotní pomoci pro obyvatele severní části Dárfúru. Ti se teď nacházejí v patové situaci, poněvadž ani útek do Čadu pro ně nemusí znamenat zlepšení situace. V jeho východní části, která hraničí se Súdánem, totiž v lednu znovu začaly řádit protivládní ozbrojené kmeny. >ves, reuters

Mise Evropské unie

- » Vojenská operace Althea v Bosně a Hercegovině - zahájena v prosinci 2004, na pět let, 2200 osob
Původně mise zajišťovala bezpečnost v zemi. Později se rozšířila o boj proti organizovanému zločinu. EU jí chce do konce roku transformovat ve výcvikovou a poradní misi.
- » Námořní protipirátská operace Atalanta - zahájena v prosinci 2008, na jeden rok, 1200 osob
Kromě monitorování somálských vod mají jednotky EU chránit obchodní lodě a plavidla humanitární pomoci.
- » Policejní mise EU v Afghánistánu - zahájena v červnu 2007, na tři roky, 177 osob
Cílem je podpořit reformy umožňující vznik policejních složek, které budou fungovat dle zákonů a s ohledem na lidská práva.
- » Monitorovací mise EU v Gruzii - zahájena v říjnu 2008, na jeden rok, 200 osob
Unijní důstojníci zde kontrolují plnění mírových smluv mezi Ruskem a Gruzii.

VI. Kulatý stůl o digitalizaci

Vypínáme analog
přesvědčí diváky obsah digitálních sítí?

<http://konference.digizone.cz/>

Zajímavá témata

Vypínání analogu v Praze
Plnoformátové televize
Tematické kanály

31.3.2009
Hotel JALTA - Praha

inzerce

Březen: boj o čtenáře knih vrcholí

Petr Dašek | Praha

Od doby, kdy výtiskl Johannes Gutenberg první knihu, uběhlo téměř šest století. O tom, že díky jeho bohuvilému počínu získala kniha jako médium na dostupnosti, není pochyb. Na výsluní oblíbenosti se knihy hřály až do příchodu televizního vysílání – nového zdroje informací a zábavy, které láká nejen malé čtenáře k pohodlnému sledování obrazovky.

Role vychovatelů

Dítě, které není zejména rodiči, ale ani školou vedeno k četbě, si vztah ke knize pravděpodobně nikdy nevybuduje. Potvrzují to i učitelky druhého stupně škol z Fryštáku a Turnova Sylva Knedlová a Zdeňka Chmelíková. Shodně v Učitelstevských novinách uvádějí, že není jednoduché přivést děti základních škol ke knížkám. Raději sledují televizní seriály a hrají počítačové hry. Učitelé si přitom stěžují na špatnou úroveň dětského čte-

nářství. Snaží se proto vzbudit ve svých svěřencích zájem o četbu alternativním a zábavným způsobem. Jenže prvním, kdo by měl vést děti k četbě, je rodič. Na to poukazuje i projekt Celé Česko čte dětem, který prostřednictvím čtení knih slavnými osobnostmi upozorňuje na to, že pouhé každodenní dvacetiminutové čtení pohádky dokáže „zadělat“ na čtenáře.

Společenský hendikep

U dítěte, které nečte, je pravděpodobnost menšího všeobecného přehledu, samostatnosti v usuzování a rozhodování, horší soustředěnost a dá se říci, i pomalejší rozvoj v inteligenci jako takové. Knihkupci jsou ale v kárání opatrní. „Vidáme v našich obchodech hodně rodičů s dětmi školního věku a dětská literatura je jednou z nejprodávanějších,“ říká Jiří Bílek, manažer sítě Neoluxor, s tím, že například všechny díly Harryho Pottera přivedly ke knize i notorické nečtenáře.



Foto: profimedia.cz

Posun významu. Neumět číst v dnešní společnosti neznamena být analfabetem, ale tím, kdo nemá ke knihám vztah a neumí najít v přečtení knihy požitek

Top 10 nejprodávanější beletrie za rok 2008

1. Michal Viewegh: Román pro muže
2. Zdeněk Svěrák: Povídky
3. Barbara Nesvadbová: Pohádkář
4. Hugh Laurie: Obchodník se smrtí
5. Jaroslav Kment: Kmotr Mrázek II
6. Dick Francis, Felix Francis: Mrtvý dostih
7. Tereza Boučková: Rok kohouta
8. Paulo Coelho: Břida
9. Jaroslav Kment: Kmotr Mrázek
10. M. Remešová, M. Čechová: Téma na román aneb Causa Karel a Vendula

Pramen: Knižní novinky

Měsíc knihy a internetu má za úkol upoutat také pozornost trvalých zájemců. Proto například síť knihkupectví Neoluxor láká během března na množství zákaznických poutavých akcí. S nakladatelstvím BB Art připravilo padesátiprocentní slevy stovky zajímavých knih z oblasti beletrie a literatury faktu. Mnoho dětských titulů dostanou zákazníci za 60 procent jejich původní ceny. Někdejší tradici knižního března oživil letos také knihkupecký řetězec Kanzelsberger ve spolupráci s nakladatelstvím Mladá fronta. „Každý zákazník, který si v našich prodejnách koupí jakoukoli knihu z produkce nakladatelství, dostane jako dárek paperback z edice Nejlepší detektivky,“ vysvětluje Zdeněk Fekar z marketingu řetězce a dodává, že zákazníci si mohou vybrat z pěti bonusových titulů.

> lidé



Patrik Horný
Cappemini Czech Republic

Stal se náměstkem generálního ředitele. Ve skupině Cappemini působí od roku 1997, kdy nastoupil do pobočky ve Vídni. V roce 2003 byl pověřen vedením pražské pobočky skupiny a převzal roli jednatele nově vzniklé společnosti Cappemini Czech Republic. Je absolventem Technické univerzity v Drážďanech.



Hanuš Němeček
REMAX

Nastoupil na pozici ředitele řízení kvality. Má za sebou úspěšnou kariéru v oblasti budování byznysu v servisním sektoru. Před nástupem do společnosti REMAX pracoval v cestovní agentuře Typ Agency na pozici ředitele obchodu. Od roku 1997 pracoval v řadě sítí mezinárodních hotelů.



James Riddell
Pinnacle Central & Eastern Europe

Byl jmenován finančním ředitelem logistické společnosti. Má za sebou více než 30 let zkušeností v oblasti financí. Naposledy působil ve společnosti Hines jako finanční ředitel pro Velkou Británii. Dříve pracoval také jako finanční ředitel realitní společnosti Hammerson. Vystudoval práva na univerzitě v Glasgow.



Martin Hofman
Aria

Stal se Operations Managerem pražského hudebního hotelu. V oblasti gastronomie se pohybuje na manažerských postech již

osm let. Od roku 2003 pracoval v Praze – rok jako manažer Hergetovy Cihelny a poté vedl z postu generálního manažera pět let restauraci La Provence. Nyní bude zodpovědný za bezchybný provoz restaurace CODA, stejně jako za kvalitu služeb a spokojenost hotelových hostů. Vystudoval Fakultu managementu a ekonomiky ve Zlíně a Uniworld Business College v Sydney.



Miloslav Lujka
Check Point Software Technologies

Nastoupil na pozici Channel Managera pro Českou republiku a Slovensko. Má za sebou více než desetiletou zkušenost v mezinárodních společnostech. Do Check Pointu přichází z firmy Vodafone Czech Republic, kde poslední tři roky na pozici Senior Delivery Manager zastřešoval dodávky klíčových projektů, spolupráci s partnery a prodejci. Dříve působil pět let ve společnosti Cisco Systems v České republice a Francii. Vystudoval MBA na The Nottingham Trent University se zaměřením na strategický management.



Rudolf Halasz
Coca-Cola HBC Česká republika/Slovensko

Byl jmenován finančním ředitelem. Do společnosti Coca-Cola HBC Slovenská republika nastoupil po studii na vysoké škole v roce 1997. Začínal na finančním oddělení jako účetní, v roce 2001 se stal manažerem pro finanční reporting, v roce 2005 pak manažerem finančních služeb pro Českou a Slovenskou republiku. Od června 2006 působil ve vedení skupiny Coca-Cola Hellenic v Athénách na pozici manažera pro strategické plánování. Vystudoval Ekonomickou univerzitu v Bratislavě.



Adéla Vránová
Havel & Holásek

Byla jmenována partnerkou advokátní kanceláře, s níž zahájila spolupráci v roce 2005. Dříve pracovala sedm let v Praze a ve Vídni pro rakouskou advokátní kancelář Wolf Theiss. Ve své profesní praxi se

zaměřuje zejména na právo nemovitostí, obchodní právo, PPP projekty, právo veřejných zakázek a veřejné podpory. Absolvovala studium práv na Právnické fakultě Univerzity Karlovy v Praze v roce 2001 a v roce 2005 získala titul LL.M. na Humboldtově univerzitě v Berlíně.



Aleš Mamica
Realitní společnost České spořitelny

Stal se předsedou představenstva a generálním ředitelem. Předtím působil více než osm let v České spořitelně, naposledy jako ředitel úseku přímé bankovníctví. V letech 1999 a 2000 pracoval v Bank Austria Creditanstalt ČR. Jeho první bankovní zkušeností byla pozice analytika informačních systémů v Komerční bance. Od roku 1995 se v bance podílel na obchodních a strategických projektech. Je absolventem Fakulty elektrotechnické ČVUT Praha, oboru technická kybernetika.



Miloslav Rut
Foxconn

Stal se výkonným ředitelem českého zastoupení výrobce elektroniky. Před příchodem do společnosti Foxconn v září 2008 byl jedenáct let generálním ředitelem společnosti Cisco Systems pro Česko a Slovensko. Během své profesní kariéry působil také jako obchodní ředitel společností Mars/Masterfoods a Dell Computers. Vystudoval elektrotechniku na Českém vysokém učení technickém v Praze.

Změnilo se něco ve vaší společnosti? Pište nám na lide@e15.cz

000000149

inzerce

www.jobs.cz
SPOJENÍ S ELITOU

DOKÁŽETE COKOLIV, ZBYVÁ VÍMĚT.

OBCHODNÍ ZÁSTUPCE PRO PRODEJ VÝTAHŮ

KONE, a.s. hledá OBCHODNÍHO ZÁSTUPCE pro prodej výťahů na Moravě. Požadujeme: obchodního ducha, VŠ technické, AJ aktivní, praxe v oboru výhodou Nabízíme: možnost seberealizace, odborné tréninky, mobil, notebook, auto, bohatý bonusový systém, penz.prip., stravenky, sick-days

KONE, a.s.
Pracoviště: Brno/Ostrava/Olomouc
martina.stochlova@kone.com
Více na: www.jobs.cz/e15/78006129

Obchodně technický poradce

Přijmeme do svého týmu nového pracovníka pro oblast severní Moravy. *Očekáváme: Znalost vodárenského prostředí, ŘP sk. B, schopnost domluvit se v NJ nebo AJ, ochota cestovat, znalost PC (Word, Excel). *Nabízíme: Možnost dalšího profesního růstu (podpora výuky cizích jazyků), odpovídající plat, služební vůz pro soukromou potřebu, 25 denní dovolenou.

HAWLE ARMATURY, spol. s r.o.
Pracoviště: Ostrava - CZ
lvykusova@hawle.cz
Více na: www.jobs.cz/e15/91921594

jobsagent



Najdete tu pravou. Skutečně.

JobsAgent se postará, aby vám ta pravá životní nabídka neproklouzla mezi prsty.

agent.jobs.cz

90000575

inzerce

MASNÁ
15

FUNKCIONALISTICKÁ PERLA
V SRDCI STARÉ PRAHY

www.masna15.cz

„Sultán“ válčí s novinami

Milan Kruml | Praha

Téměř čtyři sta milionů eur. To je i pro Dogan – největší mediální koncern v Turecku – téměř likvidační pokuta.

Nejvyšší finanční trest za údajné daňové úniky v dějinách tureckého tisku podle majitelů Doganu (Aydina Dogana a německého koncernu Axel Springer) a opozičních politických stran i mediálních analytiků není nijak náhodný. Stěží totiž někdo uvěří vládnímu vysvětlení, že ministerstvo financí se na vlastní popud náhle rozhodlo Dogan zkontrolovat.

Na konci března se v zemi konají komunální volby a premiér Tayyip Erdogan ze strany AKP je chce vyhrát. Což by kritické články v nejčtenějších denících mohly ohrozit. Hrozba likvidační pokuty má být pojistkou, že se dosud nepřátelský tisk bude chovat k AKP „vstřícně“.

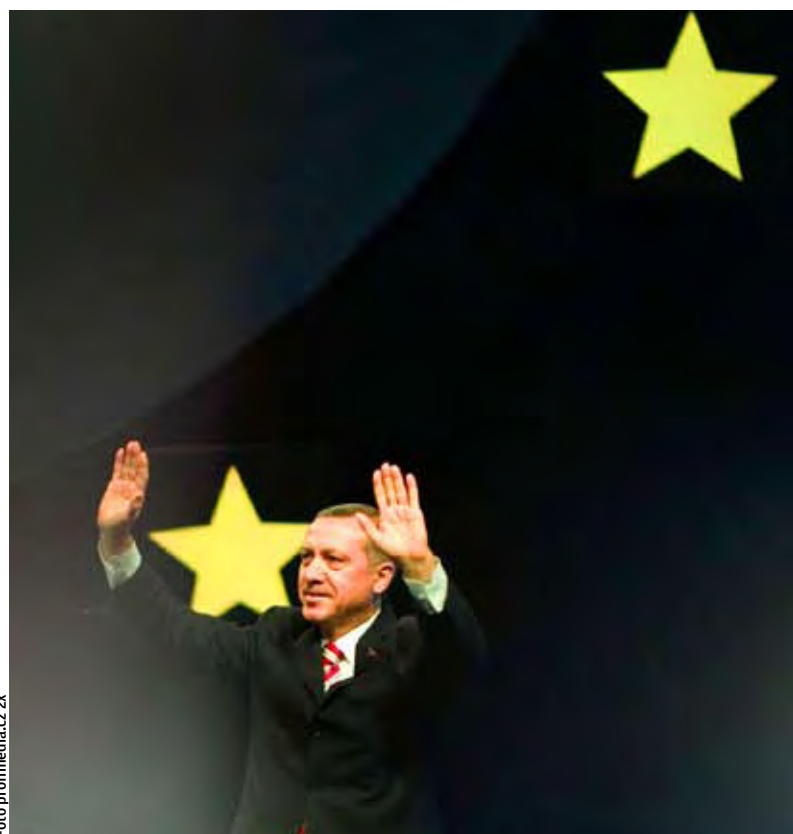
Uražený premiér

Před půl rokem věnoval Tayyip Erdogan plných třicet minut jednoho svého parlamentního projevu stížnostem na koncern Dogan – jeho noviny prý nepodložené a nespravedlivě kritizovaly pokus vlády zrušit zákaz nošení ženských šátků na univerzitách.

Terčem se stal zejména deník Hürriyet, který se podle premiéra zachoval zvláště zavrženě. Citoval totiž hojně z článků zahraničních novin, jako jsou New York Times, Le Monde nebo Washington Post, které premiér hodnotil jako nerespektující a nepřátelsky zaměřené vůči jeho vládě.

Ztracené miliony

Podle rakouského deníku Der Standard ovšem asi nejvíce předsedovi vlády a lidem kolem něj vadily infor-



Sultán. Tak přezdívali turečtí novináři premiéra Tayyipa Erdogana

mace o finančním skandálu, který skončil u německého soudu. Německo-turecká nadace nazvaná Leuchtturm e.V. sbírala ve Spolkové republice příspěvky na charitativní účely. Jak konstatoval soud ve Frankfurtu nad Mohanem, z 30 nashromážděných milionů eur se 14,5 milionu ztratilo na podezřelých kontech.

Jejich majiteli byli údajně lidé blízcí premiérovi. Erdogan poté, co o skandálu začaly informovat turecké noviny, vyzval veřejnost, aby je bojkotovala. Nepříliš úspěšně.

Likvidační pokuta

V souboji s Doganem evidentně nastala počátkem roku nová fáze. Agentura Reuters informovala, že na konci ledna premiér při dvou příležitostech na veřejnosti slovně napadl novináře a nepřímo vyzýval k jejich potrestání. Výsledek? Dav v obou případech napadl a zbil přítomné reportéry a fotografy.

Pokuta je ovšem pro koncern Dogan mnohem nepřijemnější. Oficiálně porušila společnost zákon tím, že při prodeji desetiprocentního podílu koncernu společnosti Springer (ta také vlastní 25 procent v televizní stanici Dogan TV) na konci roku 2006 za

47 milionů eur uvedla výnos do firemního účetnictví namísto prosince až v lednu 2007, a tím se dopustila kráčení daně. Podle tureckých expertů se výše pokuty – 826 milionů tureckých lir, což odpovídá 389 milionům eur – rovná konfiskaci společnosti. Dogan se obrátil na soud, pokud ovšem nespěje, může to být jeho konec.

Pod tlakem

Nebyl by ostatně první tureckou mediální společností, kterou vláda „pacifikovala“. V listopadu 2008 konstatovala zpráva komise EU, že v Turecku je ohrožena svoboda slova. Důvodem byly úspěšné pokusy vlády v uplynulých letech rozbít některé mediální skupiny. Znamé listy a televizní stanice poté odkoupily firmy, v jejichž čele sedí příznivci či členové AKP.

Například druhý největší mediální koncern v Turecku Sabah – ATV se stal majetkem dceřiné společnosti holdingu Calik. Jeho generálním ředitelem je Erdoganův zeť. Jak konstatoval na konci února německý deník Frankfurter Allgemeine Zeitung – u těchto médií se záhy výrazně změnil obsah zpravodajství.

Autor je mediální analytik TV Nova



Koncern Dogan

Patří mu vysokonákladové listy Hürriyet, Milliyet a pět dalších, mimo jiné i anglicky vycházející Daily News, což obnáší téměř 40 procent nákladů všech tureckých deníků. Vedle toho má i podíly v televizní stanici Dogan TV a ve vydavatelství Dogan – Burda, které drží významnou pozici na trhu s časopisy. Zaměstnává 13 tisíc lidí po celém Turecku a jeho roční obrat je 1,5 miliardy eur. Zřejmě nejkritičtější je deník Radikal, který dlouhodobě patří k nejčtenějším listům mezi tureckými intelektuály. Mimo jiné si oblíbili i ostré sloupky spisovatelky Perihan Magdenové.

Rush Limbaugh – zlobivý Obamův vyzyvatel

Radek Chalupa | Praha

Patří k nejlivnějším mužům Spojených států. Nekandidoval do Bílého domu ani do Kongresu. Jeho názorům však musí naslouchat přední osobnosti politického života. Někteří s nadšením, mnozí s obavami a nelibostí. Pořad rozhlasového moderátora a politického komentátora Rushe Limbaugha totiž přivádí týden co týden k rozhlasovým příjmačům více než 20 milionů posluchačů.

S trochou nadsázky lze říci, že jeho slova přímo zvoní zlatem. Muž, který si nebere servítky a tvrdě útočí na současného pána Bílého domu, v minulém roce uzavřel osmiletý kontrakt s Clear Channel Communications. Ten mu zajistil honorář ve výši 400 milionů dolarů a rázem z něj učinil jednoho z nejlépe placených rozhlasových moderátorů.

Jeho vliv je tak velký, že bývá částí médií označován za skutečného vůdce Republikánské strany. Samozřejmě k velké nelibosti pravého stranického předsedy Michaela Steela, který v televizi CNN označil Limbaughův pořad za „pobuřující“ a „ohavný“. O dva dny později se však musel omluvit. Nikdy prý neměl v úmyslu zmenšovat komentátorův význam.

Zdánlivě bezvýznamná výměna názorů jasně ukazuje, jak velkou moc Rush Limbaugh má. Klíč k jejímu pochopení představují právě jeho posluchači.

„Rush byl vždy hlasem ‚zapomenutých konzervativců‘ ze Středozápadu, které ignoruje New York, Washington i Hollywood,“ připomíná Christopher Ruddy z konzervativního vydavatelství Newsmax



Provokátor. Rush Limbaugh vyzval na souboj amerického prezidenta Baracka Obamu



Media. Díky tomu se „stal mluvčím nespokojených mas, jejich úzkosti a hněvu.“

Právě jim nyní Limbaugh podle vlastních slov servíruje konzervatismus jako „protijed proti obamismu“. Počet posluchačů roste. Další miliony přilákala kritika Bílého domu na moderátorovu adresu. Tu však Limbaugh označil za „hledání démona ve snaze odvést pozornost od vlastních plánů“. Ty jsou podle něj jasné: „Změnit zemi tak, aby už kapitalismus a osobní svobody nebyly jejím základním kamenem.“ Nyní by o tom chtěl hovořit osobně s Barackem Obamou v živém vysílání: „Debatujme. Jen my dva. Bez poradců, čtecího zařízení a kartiček s poznámkami.“ Do Bílého domu zároveň slibuje: „Uhradím vám cestovní náklady.“

Autor je konzultant a publicista



Magnát a politik. Doganovi (vlevo) zřejmě nepomohou ani známosti s vrcholnými politiky. Na snímku je s Abdullahem Gulem

ROJAS RODRIGUEZ
Sangre Flamenca
Nuevo Ballet Español

vstupenky:
ticketpro.cz
ticketportal.cz
ticket-art.cz

22.4. Divadlo Hybernia



Ben Affleck Jennifer Aniston Drew Barrymore Jennifer Connolly Kevin Connolly Bradley Cooper Ginnifer Goodwin Scarlett Johansson Justin Long

až tak moc tě nežere

www.justintimbaron.com
V kinech od 19. března

SOUNDTRACK OBSAHUJE: KEANE, MY MORNING JACKET, CORINNE BAILEY RAE, ERIN MCCARLEY, MAROON 5, R.E.M. A DALŠÍ

KNÍHA
www.knihy.cz

Ceny Alfréda Radoka si z Kolowratu od našely legendy

► **DIVADELNÍ CENY**
Vladimír Hulec | Praha

V Divadle Kolowrat se v sobotu odpoledne sešla herecká, autorská, režisérská a ředitelská smetánka českého divadla. Poosmnácté se udělovaly Ceny Alfréda Radoka za nejlepší počiny českého divadla v uplynulém roce. O jejich nositelích rozhodují výsledky ankety časopisu Svět a divadlo, kterou vyplňují čeští divadelní kritici a teatrologové.

Letošní udílení příliš nepřekvapilo. Ocenění získali renomovaní tvůrci vesměs za inscenace, jež byly dobře přijaty odbornou kritikou i diváky.

O poctu nejvyšší – inscenaci roku – se ucházela tři představení. Operu Aleše Březiny a Jiřího Nekvasila Zítbra se bude..., jež se zabývá osobností Milady Horákové, i inscenaci nové hry Václava Havla Odcházení nakonec porazil pitoreskní kabaret Divadla bratří Formanů Obludárium. Je to poprvé, co tuto cenu získává nezávislý divadelní spolek, na což s rozpačitou hr-

dostí upozornil Petr Forman. „Nepatříme do žádné škatulky, a tedy nedostáváme příliš dotací. Nicméně existovat bez nich nelze, to bychom museli některé své aktivity ukončit,“ upozornil v adresném projevu směřovaném ministerstvu kultury. To snížilo letošní rozpočet grantového programu na živé umění oproti loňskému roku o 35 procent a Formanům, kteří se starají mimo jiné o divadelní loď kvtví na Vltavě, na existenci přiřklo 600 tisíc korun.

Ostatní projevy oceněných divadelníků se již nesly v obvyklém duchu děkování a uspokojení. Většinu cen si podle očekávání odnesly významné osobnosti českého divadla, vesměs dokonce jeho věhlasné legendy. Cenu za hru roku získal Václav Havel za politické drama Odcházení, jímž se po devatenácti letech vrátil ke své profesi. „Nedostávám nějakou cenu poprvé,“ řekl ve svém projevu Havel. „Vždy při jejich přijímání říkávám, že jsem dojat, překvapen a беру je jako závazek. Tentokrát to však říkám upřímně.“ V zákulisí pak



Foto: mediatax

dodal, že více než sledováním osudů svého Odcházení je již plně zaujat psaním nové hry.

Divadlem roku se stal pražský Činoherní klub a Cenu za mužský herecký výkon si odnesl jeho herec Jaromír Dulava za roli Předseď v inscenaci hry Milana Kundery Ptákovina. Cenu za ženský herecký výkon převzala zpěvačka Soňa Cervená za ztvárnění hlavní postavy v komorní opeře Zítbra se bude.... S operou Národního divadla ji v prostorách Diva-

dla Kolowrat připravili režisér Jiří Nekvasil a dirigent Marko Ivanovič. „Ta opera i její inscenace jsou zážrak a já děkuju všem, kteří se na tom zážraku podíleli,“ vyjádřila se stručně Cervená. Hudba k této opeře, již složil hudební skladatel Aleš Březina, získala Cenu za divadelní hudbu roku. Cenu za scénografii získal Jaromír Vlček a David Radok za scénu k inscenaci Havlova Odcházení v Divadle Archa. Talentem roku pak – velmi těsně – českí kritici zvolili nedávného absolventa DAMU, režiséra Štěpána Pácla.

Součástí předávání cen bylo i tradiční udílení ceny Nadačního fondu Cen Alfréda Radoka vítězi soutěže o nejlepší nový český nebo slovenský dramatický text. První tři místa této ceny nakonec obsadily ženy. Vítězkou se stala ředitelka Divadelního ústavu v Bratislavě Vladislava Fekete s textem Krátke spojenia, následovala Eva Prchalová za hru Ažura a Daniela Fischerová s textem 12 způsobů mizení.

Autor je redaktorem Divadelních novin

Hrdý vítěz. Nejprestižnější cenu pro nejlepší inscenaci roku si letos vysloužilo Obludárium Divadla bratří Formanů. Dilo Petra Formana (na snímku) a jeho bratra porazilo favorizované Odcházení Václava Havla

Picasso opět ve Veletržním paláci. Tentokrát komorněji

► **RECENZE VÝSTAVY**
Michal Šimek | Praha

Do pražské Národní galerie se vrací grafiky Pabla Picassa. Druhá část výstavy, která potrvá až do 6. června, nabídne díla původně pocházející z galerie Daniela-Henryho Kahnweilera, Picassa va přítele a muže, jenž měl na kariéru slavného malíře ohromný vliv.

Přestože je celá výstava komorní expozice, mající opravdu jen charakter skromného grafického kabinetu, postačí i těch několik málo listů jako důkaz ohromné tvůrčí síly, již v roce 1968 anonymně věnoval NG dva obrazy, Picassův Únos Sabine z roku 1962 a Milence v krajině od Fernanda Legera z roku 1952. Navíc v roce 1972 věnoval NG svitek patnácti grafických listů Pabla Picassa, které ma-lažský rodák vytvořil v letech 1948–1968. A právě tyto práce, respektive necelá polovina z nich, tvoří základ výstavy, na níž je představeno celkem 15 prací na papíře a jedna plastika, kterou měli diváci příležitost obdivovat od konce října během první části výstavy.

desáti letech! Přesto se jedná o bravurně provedenou práci až filigránského charakteru.

Celá minivýstava by mohla být chápána ne jako výstava prací Picassa, ale jako autonomní pocta Národní galerie Kahnweilerovi. Ten v roce 1968 anonymně věnoval NG dva obrazy, Picassův Únos Sabine z roku 1962 a Milence v krajině od Fernanda Legera z roku 1952. Navíc v roce 1972 věnoval NG svitek patnácti grafických listů Pabla Picassa, které ma-lažský rodák vytvořil v letech 1948–1968. A právě tyto práce, respektive necelá polovina z nich, tvoří základ výstavy, na níž je představeno celkem 15 prací na papíře a jedna plastika, kterou měli diváci příležitost obdivovat od konce října během první části výstavy.

Kromě již zmíněných pra-

ci věnovaných Kahnweilerem jsou představeny i kubistické grafiky, jež u Kahnweilera zakoupil Vincenc Kramář a které se jeho darem dostaly v roce 1960 do majetku Národní galerie. Právě letitý přátelský vztah s Kramářem stál bezesporu

► **Pablo Picasso: Grafické práce 1909–1968**

z pařížské galerie Daniela-Henryho Kahnweilera Národní galerie v Praze, Veletržní palác 11. března–7. června **Hodnocení: 70 %**



Foto: profimedia.cz



Foto: Jaroslav Prokop

Žánrové Anděly získali bratři Ebenové či OTK

Praha | Vítězi žánrových kategorií výročních cen Akademie populární hudby Anděl za loňský rok se stali rapper Vladimír 518, skupina Terne Čhave, Bratři Ebenové, OTK, David Dorůžka, První hoře a soubor Prague Ska Conspiracy. Výsledky ankety o album roku v menšinových žánrech byly v sobotu večer vyhlášeny v pořadu Noc s Andělem.

Bratři Ebenové zvítězili v kategorii Folk & Country. Jejich album Chlebičky, jedno z nejprodávanějších v loňském roce, dokázalo, že držitelé žánrových cen mohou mít i komerčně úspěšné projekty.

Ve všech kategoriích hlasovali dvoukolově odborníci a hudební publicisté, kteří dané styly celoročně systematicky sledují. >čtk, sul

> **krátce** <

► **Nohavica natočí v dubnu nové CD a DVD**

Písníčkář Jaromír Nohavica ve dnech 14. až 16. dubna vystoupí ve Velkém sále Lucerny. Během koncertů vznikne nahrávka, kterou Nohavica pojmenoval V Lucerně. Zazní písně z alba Ikarus doplněné staršími nevydanými písněmi, ale také několik nových skladeb. Album, jehož součástí bude CD i DVD, vyjde 7. června.

► **Listky na Jacksona se vyprodaly za pět hodin**

Pouhých pět hodin trval v Londýně páteční přímý prodej lístků na ohlášenou sérii vystoupení amerického zpěváka Michaela Jacksona v britské metropoli. Krátce po poledni bylo všechno vyprodáno. Počet koncertů byl rozšířen z původně ohlášených deseti na padesát.

► **První Superman vydražen za 6,5 milionu**

První výtisk amerického komiksu o Supermanovi, hrdinovi s nadlidskými schopnostmi, byl v pátek prodán v internetové dražbě za 317 200 dolarů, tedy v přepočtu téměř za šest a půl milionu korun. V době vydání v roce 1938 tento výtisk stál deset centů. >čtk

tipy **E15**

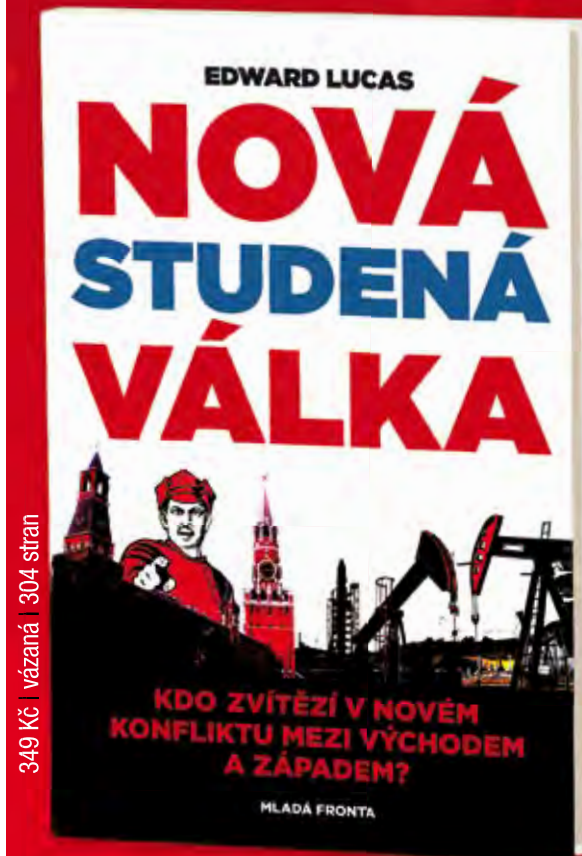
> **koncert** <

Tony Lakatos Quintet představí dnes v 19.30 v Paláci Akropolis osobitou poctu významnému brazilskému muzikantovi a zpěvákovi a jednomu ze zakladatelů bossa novy Antoniu Carlosi Jobimovi. Společný projekt Tonyho Lakatose a brazilských hudebníků dává Jobimově hudbě osobitý ráz spočívající v intenzivním dialogu mezi virtuózní hrou na saxofon Tonyho Lakatose a tvořivém, melodickém umění Brazilců, navíc nezazní pouze největší Jobimovy hity, ale i méně známé skladby.

> **tv tipy** <

► **HBO | 20.00 Dokonalý trik**

Ve snímku odehrávajícím se ve viktoriánské Anglii se spolu utkávají dva velmi osobití kouzelníci, jejichž triky se proslavily po celé zemi. Soupeření však postupem doby nabývá čím dál větších a děsivějších obrysů. A zvítězit nemusi ani jeden. Snímek Dokonalý trik natočil Christopher Nolan, tvůrce loňského batmanovského hitu Temný rytíř.



349 Kč | vázaná | 304 stran

EDWARD LUCAS
NOVÁ STUDENÁ VÁLKA

KDO ZVÍTĚZÍ V NOVÉM KONFLIKTU MEZI VÝCHODEM A ZÁPADEM?

Mrazivý bestseller zkušeného britského žurnalisty objasňuje kremelskou taktiku i slabiny Západu.



BOOKcafe.cz

Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou 15 % na www.bookcafe.cz

Záhrobská rekordně vydělala

Česká slalomářka se poprvé v kariéře prosadila mezi nejlépe placené lyžařky

LYŽOVÁNÍ

Vít Chalupa | Praha

Česká lyžařka Šárka Záhrobská se poprvé v kariéře prosadila mezi nejlépe placené sjezdářky světa. V sezoně, která o víkendu skončila ve švédském Aare, premiérově získala na odměnách Mezinárodní lyžařské federace (FIS) a organizátorů závodů více než 100 tisíc švýcarských franků a vešla se do první desítky finančního žebříčku.

Záhrobská v této sezoně vydělala přesně 109 500 franků (téměř dva miliony korun). O tom, že to pro ni byl nejlepší rok, nejen výsledkově, přestože neobhájila titul mistryně světa ve slalomu z roku 2007, ale především ekonomicky, svědčí fakt, že od listopadu 2008 do pátku 13. března vydělala polovinu toho, co předtím za celou svou šestiletou kariéru ve Světovém poháru. Úspěch Záhrobské vyčnívá o to víc, že na rozdíl od kolegyní a premiánek celkového hodnocení SP „bere“ peníze jen za slalom. Jedinou výjimkou byly čtyři tisíce franků za šesté místo v superkombinaci ve Svatém Mořici na konci loňského roku.

Podle dostupných, ovšem neoficiálních informací však ani tento rekordní výdělek Záhrobské a jejímu týmu nepokryje náklady na sezonu.

Zbytek doplácí sponzoři, především díky výkonnostním bonusům za medailová umístění



Korunní princezna. Šárka Záhrobská (vlevo) pózuje jako druhá v celkovém hodnocení slalomu s královnou Marií Rieschovou z Německa a Američankou Lindsey Vonnovou

tění v jednotlivých závodech a především na světovém šampionátu.

Záhrobská i její otec a trenér v jedné osobě si uvědomují, že aby ještě více prorazila, a tedy i vydělala, musí se zlepšit také v ostatních disciplínách. Cílem je především obří slalom, protože Záhrobská není typem pro rychlostní disciplíny (sjezd a super-G). A v něm získala Záhrobská peněžní odměnu jen jedinkrát v kariéře, za sedmé místo před dvěma roky v Krajské Goře.

„Určitě mi sezona vyšla co do zisku bodů, i Světový pohár se vydařil, i mistrovství světa. Nevím ale, jestli to byla nejúspěšnější sezona, nevím, podle čeho to hodnotit, nejsou žádná kritéria,“ uvedla v Aare Záhrobská při vlastním hodnocení sezony s tím, že neplánuje žádné oslavy. Nyní si dá měsíc volno, ani neví, zda vyrazí k moři, jako většina jejích konkurentek, a pak začne s přípravou na olympijskou sezonu. Právě medaile z her je posledním

cenným kovem, který nejlepší české slalomářce chybí. Na otázku, zda bude v přípravě na olympijskou sezonu měnit něco zásadního, Záhrobská odpověděla: „Myslím, že řada věcí se dá změnit, musí se změnit, nedá se letní příprava dělat pořád stejně. Pokud se chce zlepšovat, musím obměňovat a zkoušet nové věci. Samozřejmě se budu snažit co nejvíce připravit kvůli olympiádě. Bylo by krásné tam uspět, ale je to jeden závod.“

> číslo dne <

5.

Čech

Eliášových 700 bodů

Český hokejový útočník Eliáš z New Jersey díky dvěma bodům za gól a asistenci v sobotním utkání na ledě Montrealu překonal jako pátý Čech v historii NHL hranici 700 bodů.

Klose jde na operaci

Mnichov | Německý fotbalový útočník Miroslav Klose bude pravděpodobně několik týdnů chybět v sestavě Bayernu Mnichov, jelikož se musí podrobit operaci zraněné šlachy v kotníku pravé nohy. Poranění si přivodil v sobotním ligovém zápase s Bochumí, v němž Bayern vyhrál 3:0.

Třicetiletý Klose musel zápas s Bochumí opustit již po půlhodině hry, když šlápl na nerovnost v terénu a podvrtil si kotník. Následně vyšetření odhalilo poranění šlachy a nutnost operace.

„Je to pro nás samozřejmě velká rána. Nezbyvá nám než doufat, že operace proběhne bez problémů a Miro bude zase brzy zpátky,“ uvedl trenér Bayernu Jürgen Klinsmann, který se tak musí potýkat s nedostatkem útočníků. Vedle Kloseho totiž chybí i druhý z kanonýrů Ital Luca Toni. >čtk

> vítězové & poražení <



> Loeb oslavil 50. vítězství

Sébastien Loeb s vozem Citroën C4 vyhrál na Kypru i třetí letošní soutěž mistrovství světa v rallye. Pětinásobný mistr světa z Francie navázal na předchozí triumfy z Irska a Norska, Kyperskou rallye ovládl celkově po čtvrté a v kariéře oslavil jubilejní 50. prvenství. Český jezdec Martin Prokop s Citroënem C2 obsadil čtr-



nácté místo a vyhrál slabě obsazenou juniorskou kategorii. Pětatřicetiletý Loeb vede šampionát s plným počtem bodů. Na Kypru triumfoval při návratu zdejší rallye do šampionátu po čtvrté za sebou po vítězných sériích z let 2004 až 2006. „Neuvěřitelné. Padesátka je hezké číslo. Jsem šťastný a nemám v úmyslu končit,“ radoval se Francouz.



> Manchester United prohrál s Liverpoolem

Fotbalisté Manchesteru United přišli v sobotu o domácí ligovou neporazitelnost, když podlehli vysoko Liverpoolu.

Tým hostů deklasoval domácí 4:1. Pro Manchester to byla první domácí ligová porážka od loňského února a nejvyšší domácí prohra od roku 1936. Přestože Manchester i nadále vede ligu o čtyři body a ještě má zápas k dobru, s vysokou porážkou se jen těžko smiřoval. „Je velice těžké to přijmout,“ prohlásil trenér Manchesteru United Alex Ferguson. „Myslím si, že jsme byli lepším týmem. Jenže skóre to neukazuje,“ dodal Ferguson.

Za domácí skóroval Cristiano Ronaldo, vítězství hostů zařídili Fernando Torres, Steven Gerrard, Aurélio a Dossena. Liverpool vyhrál na Old Trafford téměř po pěti letech.

nakonec 'n

Mistři koulování

Titul světových šampionů v koulování obhájili o víkendu němečtí atleti z regionální-

ho porýnského klubu Aua. Každoroční sportovní recese se odehrála ve Winterbergu na západě Německa. Za vítězný tým závodili místní házenkáři a také oštěpaři a diskaři. Dobře hrozená koule dosahuje rychlosti až sto kilometrů v hodině. Týmy mezi sebou soupeří a dovoleno je prakticky vše, co přináší úspěch. Body přináší jakákoli trefa do soupeře.