



HIDROELECTRICA

Raport anual 2008









S.C. Hidroelectrica S.A.
Raport anual 2008





CUPRINS

1.	MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL	8
2.	HIDROELECTRICA - GÂNDEȘTE STRATEGIC ȘI PLANIFICĂ VIITORUL	12
3.	HIDROELECTRICA - DIMENSIUNILE RESPONSABILITĂȚII SOCIALE CORPORATISTE: PRINCIPALELE EVENIMENTE ALE ANULUI 2008	22
4.	HIDROELECTRICA - ARMONIE ÎN DIVERSITATE	30
4.1	EXPLOATARE	30
4.2	FURNIZARE	40
4.3	DEZVOLTARE	44
4.4	RETEHNOLOGIZARE	50
4.5	MENTENANȚĂ	54
4.6	PRIVATIZARE	58
4.7	COOPERARE ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE	60
4.8	TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI COMUNICAȚII	64
4.9	RESURSE UMANE ȘI COMUNICARE	66
4.10	CALITATE, MEDIU, SECURITATE ȘI SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ	72
4.11	COMERCIAL	76
5.	HIDROELECTRICA ÎN CIFRE - REZULTATE FINANCIARE	80
6.	ABREVIERI	86
7.	HIDROELECTRICA PE HARTĂ - CONTACTE	88



Hidroelectrica s-a clădit și s-a dezvoltat ca organizație în jurul unui element natural primordial: APA. Apa este forța motrice care pune în mișcare sistemul de valori al companiei în slujba clienților și partenerilor săi.

Preocupați de dezvoltarea durabilă a companiei și din dorința de a ne canaliza demersurile viitoare, ne propunem să privim în acest raport de activitate "APA CA POTENȚIAL", potențial de dezvoltare, potențial de adaptare, potențial de creștere și îmbunătățire continuă a societății noastre.

În acest context, trei sunt reperele care jalonează evoluția hidroenergeticii românești:

- 1896, prima hidrocentrală pusă în funcțiune pe râul Sadu, în exploatare și astăzi;
- 1933, anul apariției la Paris a monografiei de amploare a profesorului Dorin Pavel "Plan general de amenajare a potențialului hidroenergetic al României", monografie care a constituit și constituie încă un îndrumar de largă perspectivă pentru dezvoltarea hidroenergeticii românești;
- 2000, anul înființării societății Hidroelectrica.

Continuând o tradiție de peste un secol, Hidroelectrica gândește strategic și planifică viitorul. Astfel, strategia de dezvoltare a companiei pe termen mediu și lung prevede dezvoltarea potențialului hidroenergetic al României de la 48% la 62% până în anul 2025.

Vă invităm la o incursiune în viața Hidroelectrica!

Veți descoperi că forța noastră sunt oamenii, care îmblânzesc "hergheliile de cai putere", stăpânind apa cu responsabilitate și respect.

Paginile acestui raport ilustrează provocările și realizările anului 2008, modalitățile concrete în care potențialul apei este valorificat pas cu pas de către Hidroelectrica.

Rezultatele excelente obținute de compania noastră în acest demers, prin producerea de energie curată, ne fac să credem că am transformat Hidroelectrica într-un standard de excelență pe plan național și o potențială forță energetică pe plan european.

Director General Hidroelectrica SA
Traian OPREA





Viziune:

Să ne menținem poziția de lider în producerea energiei electrice și a serviciilor tehnologice de sistem, într-o manieră responsabilă față de mediu și societatea civilă.

Misiune:

Să producem energie electrică pentru satisfacerea necesarului consumatorilor atât în prezent, cât și pe termen mediu și lung, la un preț cât mai scăzut, adecvat unei economii moderne și unui standard de viață civilizată, în condiții de calitate, siguranță în alimentare, respectând principiile dezvoltării durabile.

Valori:

Profesionalism,
integritate, spirit de
echipă, responsabilitate
socială.



HIDROELECTRICA GÂNDEȘTE STRATEGIC ȘI PLANIFICĂ VIITORUL

Drumul spre excelență

Hidroelectrica, una dintre cele mai importante companii energetice din România își continuă an de an drumul spre excelență.

Gala Ziarul Financiar, desfășurată în noiembrie 2008 cu tema "Oameni, branduri, companii și instituții care au marcat România ultimilor 10 ani", a acordat "Premiile Speciale ZF 10 ani" celor mai puternici dintre reprezentanții elitei business-ului românesc, evidențiind încă o dată realizările Hidroelectrica.

Astfel, în cadrul "Top 100 cele mai valoroase companii din România" Hidroelectrica s-a situat în anul 2008 pe locul 5. Societatea a fost evaluată în anul 2006 la 3,5 miliarde de euro, iar în anul 2007 la 3,6 miliarde de euro, urcând astfel de pe locul 6 în anii 2006 și 2007, pe locul 5 în anul 2008.

"Premiul acordat de Ziarul Financiar marchează un moment important dacă luăm în calcul faptul că în urmă cu cinci ani compania înregistrează o pierdere financiară de 150 de milioane de euro. Anul 2008 este însă al treilea an consecutiv când suntem în topul realizat de Ziarul Financiar", declara domnul Traian Oprea, Directorul General al Hidroelectrica, la Gala Ziarului Financiar.

De altfel, realizările societății în ultimii cinci ani ilustrează eforturile echipei manageriale pe drumul excelenței:

- dublarea cifrei de afaceri a companiei în 2008, comparativ cu anul 2003, de la 300 milioane de euro la 600 de milioane de euro;
- creșterea volumului de investiții de la aproximativ 30 milioane euro în anul 2003 la 340 milioane de euro anual, în perioada 2005-2008;
- obținerea în anul 2006 a titlului "Investitorul anului 2005 din România", pentru investiții în privatizare la categoria companii de stat;

- clasarea Hidroelectrica pe locul 6 în anii 2006 și 2007 în TOP 100 "Cele mai valoroase companii din România" și situarea pe locul doi în domeniul "energie". Hidroelectrica a fost declarată "cel mai valoros activ din portofoliul statului", fiind evaluată la 3,5 miliarde de euro, cu o creștere de 800 de milioane de euro (aproximativ 30% în plus față de 2005) și pe locul 5 în anul 2008 în același top;
- evoluția rating-ului de companie: pornind de la Ba3 stabil (evaluare Moody), respectiv BB - (Evaluare Standard & Poor's) în anul 2004, la nivelul anului 2007 rating-ul de companie s-a situat la Ba1 stabil (evaluare Moody), respectiv BB stabil pozitiv (Evaluare Standard & Poor's);
- pentru anul 2008 Moody's menține rating-ul de companie la Ba1 stabil, rețehnologizările și derularea cu succes a programului de investiții sunt elemente care conduc la creșterea rating-ului de companie.

Responsabilitatea socială

Responsabilitatea socială, valoare a culturii organizaționale a societății este un principiu important al dezvoltării durabile.

În acest context, în calitate de "corporate citizen" Hidroelectrica a fost coorganizator la un eveniment bienal: Forumul Regional al Energiei FOREN 2008, aflat la a IX - a ediție, cu temă principală Regional Energy Policy. Working Together. Next Steps, Politici și acțiuni de promovare a energiei pentru dezvoltarea durabilă.

Specialiști ai societății au participat cu lucrări în cadrul sesiunilor de comunicări ale evenimentului la secțiunile Politici energetice și producția de energie, Rețele de transport și distribuție electricitate.

Masa de lucru cu tema
"European Climate
Change Policy beyond
2012" Neptun



Cu același prilej, Hidroelectrica a fost gazda Mesei de Lucru pe tema "European Climate Change Policy beyond 2012" (Politica Europeană a Schimbărilor Climatice după 2012), moderată de Directorul General al Hidroelectrica, dl Traian Oprea. Obiectivele ambițioase ale discuțiilor, cu impact deosebit în contextul preocupărilor internaționale privind siguranța energetică și dezvoltarea durabilă, au vizat:

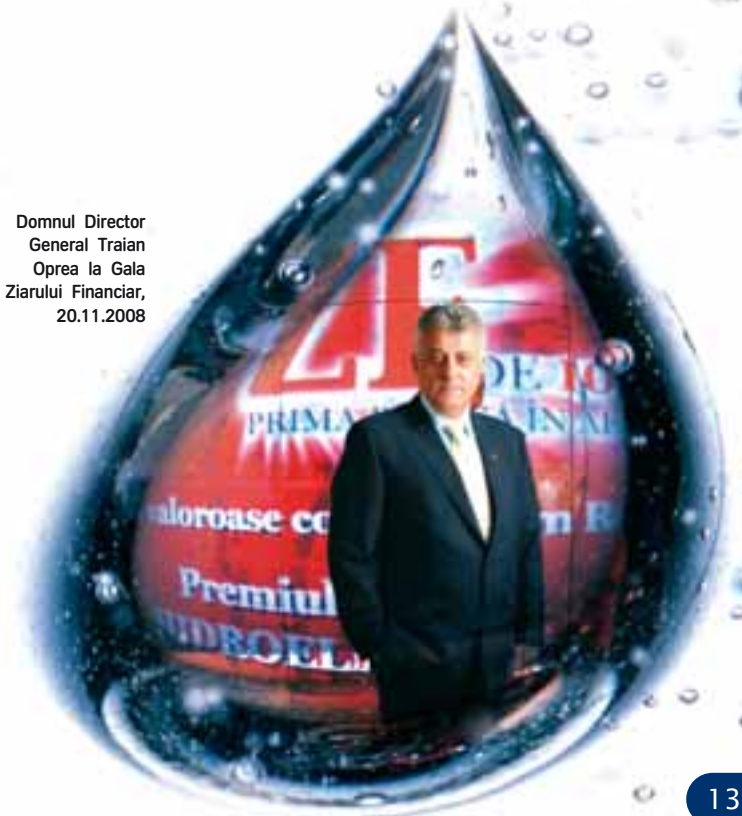
- dezvoltarea unei perspective pe termen lung asupra schimbării climatice în Europa;
- elaborarea unor scenarii pe termen lung pentru emisiile de gaze cu efect de seră și pentru tehnologiile de reducere, inclusiv costurile de reducere ale acestora și influența lor asupra costurilor energiei;
- definirea unui punct de vedere asupra dezvoltării în continuare a schemei UE de comerț cu emisii după anul 2012 (îndeaproape legată de revizia UE a Directivei respective);
- formularea unor recomandări cu privire la cum s-ar putea armoniza EU-ETS (Sistemul UE pentru Comerțul cu Emisii) la regulile comerțului global cu energie dacă acestea s-ar dezvolta în timp util de către organizațiile respective (WTO și altele).

Hidroelectrica este singura societate comercială care și-a elaborat un program propriu de dezvoltare pe termen mediu și lung (2003-2025), revizuit și actualizat, ultima variantă, pentru intervalul 2008-2025, fiind adaptată la prevederile Strategiei Energetice a României în perioada 2007-2020, cu doua programe pe care le prezentăm în continuare.


Directorul General al
Hidroelectrica, dl Traian Oprea
împreună cu artiștii Cercului de
Pictură "Culoare și Vis" -
Corbeni-Argeș și directori
din executiv și sucursale la
Forumul general al Energiei



Domnul Director
General Traian
Oprea la Gala
Ziarului Financiar,
20.11.2008







APA înseamnă viață,
viața înseamnă adaptare,
adaptarea înseamnă evoluție.



Strategia de dezvoltare a S.C. HIDROELECTRICA S.A. pe perioada 2005 - 2025 este structurată în 2 programe: noi capacități energetice și reabilitări, modernizări, reparații.

Programul I Noi capacități energetice

Conține 4 subprograme referitoare la terminarea unor obiective de investiții aflate în diferite stadii de execuție precum și capacități energetice noi.

Obiectivele de investiții aferente perioadei 2009 - 2025 totalizează o putere instalată de 2.157,44 MW și aduc în SEN un aport de energie de 5.769,77 GWh/an. Pentru realizarea acestui program este necesară o investiție de 4.235.000 Euro.

Subprogramul 1: "Obiective de investiții hidroenergetice în derulare aflate în diferite stadii de execuție"

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând o putere instalată de 663,37 MW și un aport de energie de 2.283,77GWh/an, necesitând o investiție de 2.090,4 mil euro.

Subprogramul 2: "Obiective de investiții hidroenergetice noi de interes național"

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând o putere instalată de 1028,2 MW și un aport de energie de 2.097,98 GWh/an, necesitând o investiție de 432,40 mil. euro. Capacitățile energetice avute în vedere pentru acest subprogram sunt CHEAP Tarnița-Lăpușești (Pi= 1000 MW și E = 1624 GWh/an) cu un aport S.C. Hidroelectrica S.A. de 10% din valoarea de investiție și AHE a râului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunare CHE Islaz (Pi = 28,20 MW și E = 473 GWh/an).

Subprogramul 3: "Obiective de investiții hidroenergetice noi pentru valorificarea în continuare a potențialului hidraulic economic amenajabil"

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând o putere instalată de 385,87 MW și un aport de energie de 1.246,98 GWh/an, necesitând o investiție de 1.552,23 mil euro.

Subprogramul 4: "Obiective de investiții pentru valorificarea altor resurse de energie regenerabilă"

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând o putere instalată de 80 MW și un aport de energie de 169,02 GWh/an, necesitând o investiție de 160 mil. Euro.



Programul II

Reabilitări, modernizări, reparații

Conține 4 subprograme prin care se reabilitează capacități de producție existente și care aduc un aport de energie de 349 GWh/an.

Subprogramul 5: “Investiții în derulare pentru re tehnologizare”

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând un aport de energie de 170,8 GWh/an, necesitând o investiție de 313,8 mil euro.

Subprogramul 6: “Investiții noi pentru re tehnologizare”

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând un aport de energie de 95,5 GWh/an, necesitând o investiție de 386 mil euro.

Subprogramul 7: “Lucrări de reabilitare cu modernizare”

Pentru intervalul 2009-2025 se vor pune în funcțiune obiective însumând un aport de energie de 71 GWh/an, necesitând o investiție de 623 mil euro.

Subprogramul 8: “Reparații la obiectivele hidroenergetice în vederea punerii în siguranță”

Pentru intervalul 2009-2025 este necesară o investiție de 231,53 mil euro. Programele I și II se vor finanța din surse proprii S.C. HIDROELECTRICA S.A. provenite din amortismente și credite bancare. Pentru Subprogramul nr. 2 - Obiective de investiții hidroenergetice noi de interes național - se vor identifica surse de finanțare prin înființarea unor Companii de proiect în care acționar majoritar va fi S.C. Hidroelectrica S.A. cu cel puțin 51% din aportul de capital. Strategia de dezvoltare a S.C. Hidroelectrica S.A. pe termen scurt este proiectată pe perioada 2009-2012 și reprezintă o primă secvență în programul de dezvoltare pe termen lung (perioada 2005-2025).

Principalele obiective ale acestei strategii pe termen scurt sunt:

- Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivelor hidroenergetice începute înainte de anul 1989 însumând o putere instalată de 325,44 MW și energie produsă de 1011,64 GWh/an ;
- Finalizarea lucrărilor de re tehnologizare și demararea lucrărilor de re tehnologizare și modernizare a unor mari obiective hidroenergetice care au depășit durata de viață normată pentru a asigura condiții normale

de securitate în exploatare și performanțe energetice îmbunătățite, la obiectivele:

- Lucrări de reabilitare a ecluzei române din cadrul SHEN Porțile de Fier I;
- SHEN Portile de Fier. Re tehnologizare cu modernizare la CHE Porțile de Fier II;
- Re tehnologizare echipamente din CHE Lotru Ciunget;
- Creșterea gradului de siguranță în funcționarea și modernizare la CHE pe râul Olt sector Slatina - Dunăre;
- Pregătirea lansării programelor de investiții pentru intervalul 2012-2017.

Atingerea obiectivelor prioritare din Programele I și II, în condițiile respectării graficelor de execuție pentru obiectivele de investiții în derulare și a termenelor propuse pentru punerea în funcțiune a acestora, impune societății asumarea unui efort tehnic și financiar fără precedent în istoria sa.



S.C. HIDROELECTRICA S.A. și-a definit un program de "Protecția Mediului", care este parte componentă a Strategiei de dezvoltare în condiții care să confere societății: siguranță, calitate și compatibilitate cu mediul și derivă din preocuparea pentru utilizarea eficientă a resurselor, în concordanță cu principiile dezvoltării durabile.





STRATEGIA ÎN DOMENIUL PROTECȚIEI MEDIULUI

S.C. HIDROELECTRICA S.A. și-a stabilit obiective de protecția mediului atât pe termen scurt și mediu cât și pe termen lung:

Principalele obiective:

- Obiectivele pe termen scurt și mediu vizează minimizarea impactului negativ asupra mediului, pentru toate activitățile din cadrul organizației, într-o manieră eficientă din punct de vedere economic respectând integral reglementările în vigoare privind protecția mediului.
- Obiectivul pe termen lung este atingerea unor standarde de performanță la nivelul exigențelor internaționale privind protecția mediului legată de sectorul energetic.

STRATEGIA DE PRIVATIZARE

În concordanță cu Actele guvernamentale: Legea nr. 137/2002, HG nr. 577/2002, HG nr.881/2004 și Capitolul 14 - "Energie" (negocierile cu UE) și Strategia S.C. Hidroelectrica S.A., s-a propus privatizarea a 150 microhidrocentrale.

Dintre acestea au fost vândute până în prezent 87 de MHC-uri.

În perioada februarie 2008 - decembrie 2008 au fost organizate 3 licitații deschise cu strigare, prin care s-au vândut ca active, combinat cu asumarea unui program minim de investiții, un număr de 39 de microhidrocentrale pentru care a fost obținut un preț de adjudecare de 144.680.787 lei.







Povestea fiecărei picături
de APĂ reflectă istoria
lumii însăși.



PRINCIPALELE EVENIMENTE ALE ANULUI 2008

IANUARIE

- ianuarie 2008, SH Râmnicu Vâlcea - au fost efectuate lucrări de reparație la hidroagregatul nr.1 Ionești.
- 16.01.2008, SH Râmnicu Vâlcea - a avut loc recepția la terminarea lucrărilor tip LN4 cu modernizare la macaralele capră de 12,5 tf și de 4 tf de la CHE Turnu.
- 23.01.2008, SH Râmnicu Vâlcea - a avut loc recepția la terminarea lucrărilor "Centru Operațional de Exploatare Râmnicu Vâlcea" și recepția la terminarea lucrărilor "Ecologizare platformă aval mal drept canal de fugă CHE Râmnicu Vâlcea".

FEBRUARIE

- 18.02.2008, SH Râmnicu Vâlcea - au început lucrările de mentenanță la hidroagregatul nr. 2 CHE Călimănești cu Hidroserv S.A. Râmnicu Vâlcea.
- 28.02.2008, SH Sebeș - cu ocazia aniversării a 75 de ani de la înființarea Protecție Civile în România, sucursala Sebeș în colaborare cu Inspectoratul pentru Situații de Urgență Alba, Prefectura Alba Iulia, Primăria Municipiului Sebeș, Serviciul Public de Urgențe Sebeș și Grupul Școlar Industrial Sebeș au organizat un exercițiu de simulare a unui incendiu urmat de explozie, în cadrul Școlii nr. 8 din municipiu.

MARTIE

- 24.03.2008, SH Curtea de Argeș - prin acțiunea combinată a personalului UHE Câmpulung și a formației de scafandrii aparținând S.C. Hidroserv Curtea de Argeș, s-a realizat igienizarea cuvetei lacului de acumulare Sătic. Acțiunea a constat în strângerea deșeurilor plutitoare (PET-uri, bucăți de spumă poliuretanică, doze spray etc.), depozitarea provizorie în saci menajeri și transportul acestora la locul de depozitare a deșeurilor din Municipiului Câmpulung Muscel.

APRILIE

- 02 - 06.04.2008, la Geneva a avut loc a 36-a ediție a Salonului Internațional al Invențiilor, Tehnicilor și Produselor Noi. 30.000 de expozanți din 45 de țări au participat la acest eveniment, România fiind prezentă cu 50 de invenții sub egida Ministerului Educației, Cercetării și Tineretului. S.C. Hidroelectrică S.A. a fost reprezentată de domnii Daia Florian Petre (S.C. Hidroserv Porțile De Fier S.A. - Secția Târgu Jiu), Tiriplică Petre (Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu), Tiriplică Ion (Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu) și doamna Nemțoiu Simona Greta (Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu), care au obținut medalia de argint. Invenția brevetată reprezintă o soluție inovatoare pentru automatizarea centralelor hidroelectrice, funcționând fără probleme la SH Târgu Jiu în instalațiile din centralele de la Tismana și Motru.
- 27.04.2008, SH Sebeș - în spiritul sărbătorilor de Paște, angajații sucursalei Sebeș și-au adus aminte de aceia dintre noi care sunt mai puțin fericiți, de aceia cărora viața nu le-a oferit un trai tocmai frumos și/sau decent. De aceea, ca o dovadă a faptului că, într-adevăr, Hidroelectrică este aproape de oamenii, prin tot ceea ce o definește, în spirit de solidaritate, angajații SH Sebeș și-au unit forțele pentru a aduce o mică bucurie beneficiarilor Organizației Nonguvernamentale "Trebuie" din municipiul Sebeș. Colegii noștri au oferit acestor persoane, mici cadouri alcătuite din alimente și dulciuri, pentru a putea sărbători, așa cum se cuvine, Sfânta Sărbătoare a Învierii Domnului.

MAI

- mai 2008, SH Cluj - Golirea totală a lacului Someșul Cald a avut loc în vederea realizării aducțiunii de apă ce pleacă din lacul Târnița și trece prin cuveta acumulării Someșul Cald. Această aducțiune a constituit alimentarea de bază cu apă potabilă și industrială a municipiului Cluj-Napoca și Zalău. Graficul de golire a fost următorul:
 - golirea totală a lacului- până în data de 04.05.2008;
 - menținerea lacului gol pentru lucrări 05.05.2008-15.06.2008;
 - umplerea lacului 16.06.2008- 06.07.2008



- 22 - 23.05.2008, Hidroelectrica – a avut calitatea de coorganizator la cea de-a cincea “Conferință a hidroenergeticienilor din România - Dorin Pavel” care a avut loc la Universitatea Politehnică- Facultatea de energetică, București. La eveniment au participat specialiști din toate sucursalele și executiv.
- 30.05. – 01.06.2008, SH Sebeș - a avut loc Conferința Națională Multidisciplinară “Dorin Pavel – fondatorul hidroenergeticii românești”, ediția a VIII – a.

IUNIE

- 02 – 06.06.2008, La Belgrad au avut loc lucrările celei de a 77-a sesiuni a Comisiei mixte româno - sârbe pentru Porțile de Fier.
- 05.06.2008, Sucursalele Hidrocentrale ale S.C. Hidroelectrica S.A. au sărbătorit Ziua Mondială a Mediului prin organizarea de evenimente specifice:
 - Cu ocazia Zilei Mondiale a Mediului, la Sala Maură a Palatului Administrativ din municipiul Târgu Jiu avut loc conferința de presă “Prezentarea programului de activități privind protecția mediului de către agenții economici ai județului Gorj”. SH Târgu Jiu a fost reprezentată de specialiști din domeniul relațiilor publice și protecției mediului. La întâlnire au fost prezente firme din județul Gorj și reprezentanți ai autorităților locale. Sucursala Târgu Jiu, în colaborare cu Agenția de Protecția Mediului Gorj, a organizat etapa finală a concursului interșcolar “Managementul deșeurilor periculoase”. La finalul concursului toți participanții au fost premiați după care au putut asista la o prezentare, în cadrul căreia au aflat lucruri interesante despre modul în care se produce energia curată în centralele hidroelectrice din Hidroelectrica.
- Vizita efectuată la CHE Tismana Subteran a venit să completeze întreaga prezentare, copiii realizând cât de importantă este pentru noi și generațiile următoare producerea de energie electrică într-o manieră responsabilă față de mediu.
- S.C. Hidroelectrica S.A. a fost premiată cu Diploma de Excelență de către Agenția de Protecția Mediului Gorj, pentru susținerea demersurilor de organizare a manifestărilor organizate cu prilejul Zilei Mondiale a Mediului, distincția fiind în același timp și rodul unei bune colaborări cu APM Gorj.
- 15 – 19.06.2008, Forumul Regional al Energiei 2008 a avut loc în stațiunea Neptun – Olimp, la care a participat și Hidroelectrica, având calitatea de coorganizator.

IULIE

- iulie - septembrie 2008, SH Râmnicu Vâlcea - a continuat acțiunea începută în luna mai, de strângere a plutitorilor de pe lacurile de acumulare aparținând SH Râmnicu Vâlcea. A fost colectată o cantitate de aproximativ 40 de tone deșeuri.
- Deșeurile colectate de pe suprafața lacurilor de acumulare, provenind din activitățile agenților economici și a persoanelor fizice cu domiciliul situat de-a lungul Oltului și Lotrului, au fost transportate la gropile de gunoi autorizate.
- 14 – 18.07.2008, Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea și Filiala Hidroserv Râmnicu Vâlcea au avut plăcerea de a fi gazdele celei de a XII-a ediții a fazei naționale a concursului profesional “Trofeul Energeticianului” în stațiunea Căciulata, județul Vâlcea.
- 16.07.2008, SH Râmnicu Vâlcea - a avut loc inaugurarea Bazei Sportive și de Agreement SH Râmnicu Vâlcea, eveniment la care au participat: domnul Traian Oprea - Director General Hidroelectrica și reprezentanți ai autorităților locale.
- 30.07.2008, SH Hațeg - s-au împlinit 20 de ani de la punerea în funcțiune a Centralei Hidroelectrice Ostrovul Mic.
- 31.07.2008, SH Hațeg - s-au finalizat lucrările de mentenanță la hidroagregatul nr.2 CHE Clopotiva, din cadrul Amenajării Hidroenergetice Râul Mare Aval.

AUGUST

- august 2008, SH Hațeg - a fost predat către S.C. Hidroconstrucția S.A., Sucursala Râul Mare Retezat, amplasamentul pentru începerea lucrărilor de execuție a Centralei Hidroelectrice Bretea, centrală de tip derivație cu o putere instalată prevăzută de 12,27 MW. Centrala face parte din Amenajarea Hidroenergetică Râul Strei sector Subcetate - Simeria, aprobată prin Decretul Consiliului de Stat nr.40/1989 și constă în 7 trepte de cădere cu 3 lacuri (Subcetate, Strei, Simeria) cu un debit instalat de 100 m³/s. Din componența acestei amenajări, a fost pusă în funcțiune Centrala Hidroelectrică Subcetate în 2005 (centrală cu baraj de tip stăvilor), iar Centrala Hidroelectrică Plopi (centrală de tip derivație) este în execuție.
- 04 – 08.08.2008, La sediul Sucursalei Hidrocentrale Buzău s-a desfășurat “Campania pentru ajutorarea victimelor inundațiilor din Moldova și Nordul



Ardealului”, campanie inițiată de Serviciul Resurse Umane și Compartimentul Relații Publice și Comunicare. În cadrul acestei campanii: s-a colectat suma de 22.650 RON, care a fost virată în contul M.E.F. și s-au colectat haine, pături, lenjerii, rechizite. Ajutoarele au fost distribuite în localitatea Săulești din jud. Bacău în data de 8 august 2008.

- 12.08.2008, SH Râmnicu Vâlcea - au început lucrările de mentenanță - remedieri la partea de construcții captările secundare Uria, Păscoaia, Ivănuș, din cadrul amenajării hidroenergetice Lotru.
- 21.08.2008, SH Curtea de Argeș - a avut loc recepția pentru punerea în funcțiune a trei obiective energetice aflate în administrarea SH Curtea de Argeș: MHC Vălenii de Munte, captarea secundară Drajna și casa vanelor castel Izvoarele.
- 22 – 25.08.2008, SH Hațeg - a avut loc lucrarea de curățire oglindă lac de acumulare Subcetate, de la CHE Subcetate din cadrul Amenajării

Hidroenergetice Râul Strei sector Subcetate - Simeria. Această acumulare are rolul de a asigura regularizarea zilnică a debitelor de pe râul Strei amonte de confluența cu Râul Mare.

- 31.08.2008, SH Hațeg - s-au împlinit 20 de ani de la punerea în funcțiune a hidroagregatului nr.1 de la Centrala Hidroelectrică Cârnești I, din cadrul Amenajării Hidroenergetice Râul Mare Aval.
- august 2008, În urma apelului lansat de colegii de la Sucursala Hidrocentrale Bistrița pentru ajutorarea a patru familii – victime ale inundațiilor, SH Sebeș a inițiat o campanie de strângere de bunuri. Astfel, într-o perioadă relativ scurtă de timp, s-au adunat peste 20 de saci cu îmbrăcăminte, încălțăminte, dar și aparatură electrocasnică. Acestea au fost ulterior transportate și distribuite personal fiecărei familii în parte.



SEPTEMBRIE

- septembrie 2008, SH Buzău - a aniversat 20 de ani de la prima punere în funcțiune din cadrul surselor și de la debutul hidroenergeticii din județul Buzău - Centrala Hidroelectrică Nehoiășu.
- 12.09.2008, SH Curtea de Argeș - a avut loc aniversarea a 40 de ani de la punerea în funcțiune a CHE Cumpăna.
- 16 – 22.09.2008, SH Târgu Jiu - tema principală a "Săptămânii mobilității" de anul acesta a fost "Aer curat pentru toți". Cu această ocazie, SH Târgu Jiu în colaborare cu Agenția de Protecția Mediului a organizat un marș al elevilor din școlile și liceele din Târgu Jiu pentru a atrage atenția asupra calității aerului respirat. Astfel, participanții la trafic care nu au renunțat la mașină nici în această zi au primit pliante și au fost îndrumați să renunțe la mașini în favoarea transportului în comun, a mersului pe jos sau cu bicicleta.
- Tot cu această ocazie, la Prefectura Gorj a avut loc o conferință de presă, la care au participat reprezentanți ai agenților economici de pe raza județului Gorj.
- 24.09.2008, SH Râmnicu Vâlcea - a avut loc punerea în funcțiune a hidroagregatului nr.1 CHE Ionești după reparație tip LN4, lucrare ce s-a realizat în scopul refacerii condițiilor nominale de funcționare și prelungirii duratei de viață cu un ciclu de 30 ani.
- 30.09.2008, SH Curtea de Argeș - a avut loc aniversarea a 25 de ani de la punerea în funcțiune a CHE Scropoasa.



OCTOMBRIE

- 06 - 08.10.2008, SH Târgu Jiu - a avut loc acțiunea de ecologizare a luciului apei de la acumularea Vădeni. Acțiunea a constat în colectarea și transportul deșeurilor (ambalaje, sticle de plastic tip PET, masă lemnoasă) de către o firmă specializată în acest sens. PET-urile colectate au fost compactate în vederea valorificării.
- 16.10.2008, SH Târgu Jiu - la CHE Târgu Jiu a avut loc o acțiune de simulare a unui dezastru natural. Acțiunea a mobilizat un număr impresionant de reprezentanți de la instituțiile publice și societățile comerciale din județ.
- 21.10.2008, SH Râmnicu Vâlcea - în arealul Stației CFR Călimănești s-a desfășurat o aplicație tactică de cooperare în caz de accident major pe căi de comunicație feroviară în care sunt implicate substanțe periculoase. Aplicația a fost condusă de Comitetul Județean pentru Situații de Urgență Vâlcea în cooperare cu Sucursala Regională de Căi Ferate Craiova, la aceasta participând reprezentanți ai Inspectoratului General pentru Situații de Urgență, precum și ai Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR - S.A."
- 27.10.2008, SH Târgu Jiu - s-au terminat lucrările de reparații la CHE Motru, iar în 30.11.2008 - după ultimele probe funcționale, realizate cu succes - stația de 110 kV Valea Mare a fost pusă sub tensiune.
- 28.10.2008, SH Sebeș, în colaborare cu Primăria Sebeș, Inspectoratul pentru Situații de Urgență "Unirea" Alba, Comitetul Local pentru Situații de Urgență și Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență Șugag, au organizat exercițiul de protecție și intervenție în aval de baraje hidrotehnice, având ca temă "Activitatea Comitetului Local pentru Situații de Urgență și Serviciului voluntar pentru Situații de Urgență Șugag pentru limitarea și înlăturarea urmărilor provocate de avarii la lucrările hidrotehnice".
- 29.10.2008, SH Râmnicu Vâlcea - în municipiul Drăgășani s-a desfășurat un exercițiu de protecție civilă cu tema: "Activitatea Comitetului Local pentru Situații de Urgență, a centrului operativ cu activitate temporară și a Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență în cazul producerii inundațiilor în aval de barajul hidrotehnic Drăgășani".
SH Râmnicu Vâlcea a participat cu echipa de intervenție de la CHE Drăgășani, prezentarea exercițiului și primirea forțelor cooperante având loc în CHE Drăgășani. De asemenea, pentru transmiterea comunicatelor

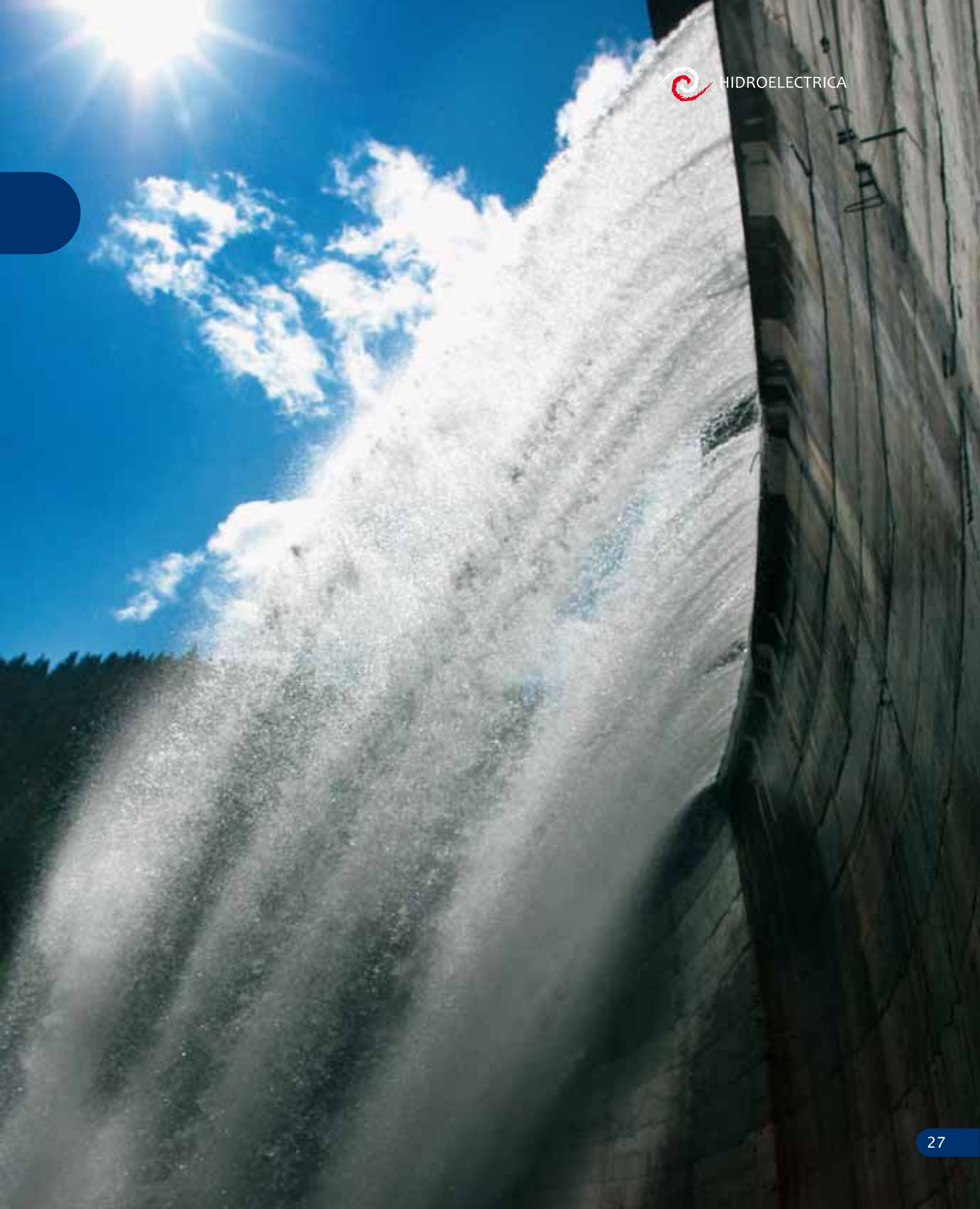
către populație și a semnalelor de alarmă, s-a pornit sistemul de avertizare-alarmare cu sirene electronice al S.C. Hidroelectrica S.A. de pe raza municipiului Drăgășani, introducându-se semnalul de "Alarmă la dezastru" și semnalul de "Încetarea Alarimei". În amonte de CHE Drăgășani, în lacul de acumulare, s-a simulat o salvare de la înec, misiune executată de forțele de intervenție ale ISU - Detașamentul din Drăgășani și o acordare de prim ajutor, misiune executată de SMURD din cadrul ISU Vâlcea.

NOIEMBRIE

- 13 - 15.11.2008, Belgia, Bruxelles - a avut loc în Salonul Mondial de Inovații, Cercetări și Noi Tehnologii - Eureka. Hidroelectrica a fost reprezentată cu succes de colegii noștri, Daia Florian Petre (Hidroserv Porțile de Fier), Tiriplică Ion (SH Târgu Jiu), Tiriplică Petre (SH Târgu Jiu) și Simona Nemțoiu (SH Târgu Jiu) cu invenția "Instalație pneumohidraulică de acționare a servomotoarelor aparatului director și paletelor rotorului turbinei Kaplan și Francis cu automat programabil". Aceștia au câștigat medalia de argint la acest prestigios eveniment.
- 18 - 20.11.2008, S-au desfășurat la Poiana Brașov lucrările celei de a 78-a Sesiuni a Comisiei mixte româno - sârbe pentru Porțile de Fier.
- 20.11.2008, La Hotel Marriott din Bucurșeti a avut loc Gala Ziarului Financiar, unde societății Hidroelectrica SA i-a fost decernat trofeul pentru locul 5 în Top 100 cele mai valoroase companii din România. Hidroelectrica urcă astfel pe locul 5 în Top 100 "Cele mai valoroase companii din România" fiind evaluată la 3,6 miliarde de euro și confirmând încă o dată trendul ascendent al evoluției societății.
- 26.11.2008, Hidroelectrica a ocupat locul 1 în Topul Firmelor din Sectorul 2, distincție oferită de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București.

DECEMBRIE

- 18.12.2008 Hidroelectrica - a sponsorizat copiii de la "Centrul de Zi Aurora", organizație de educație specială, recuperare și socializare din București pentru copiii cu deficiențe neuromotorii.







APA ocupă aproximativ
două treimi din suprafața
planetei creată pentru om.



EXPLOATARE

Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2008.

Totalul puterii instalate în SEN în anul 2008 a fost de 20.630 MW din care 7.478 MW în centrale pe cărbune, 5306 MW în centrale pe hidrocarburi, 6.422 MW în centrale hidro, 1.413 MW în centrala nucleară și 10,76 MW în centrale eoliene. Consumul intern de energie electrică al României în anul 2008 a fost de 60.336 GWh cu 1,22 % mai ridicat decât valoarea înregistrată în 2007 (59.297 GWh). Producția de energie electrică în anul 2008 a fost de 64.772 GWh, din care:

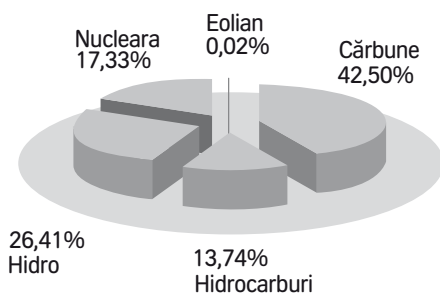
- 27.531 GWh produși în centralele pe cărbune;
- 8.902 GWh în centralele pe hidrocarburi;
- 11.223 GWh în centrala nucleară;
- 17.105 GWh în centrale hidro (din care 17.006 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea S.C. Hidroelectrica SA).

Energia electrică produsă în instalațiile S.C. Hidroelectrica S.A. a reprezentat 26,3 % din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 38,5 % (luna mai) și 18,4 % (luna septembrie).

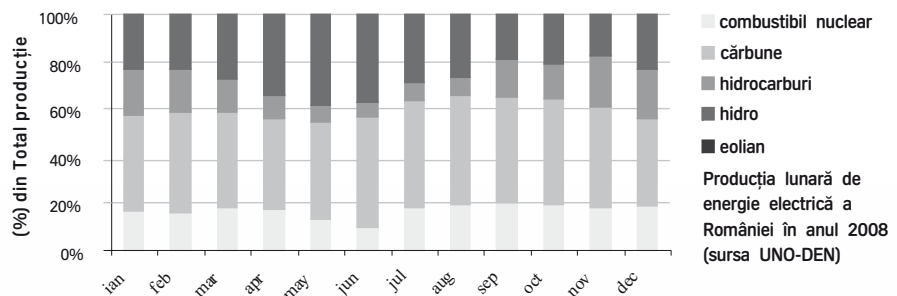
Producția realizată în anul 2008 în centralele hidroelectrice din administrare este cu 7,6% (1.199 GWh) superioară aceleia realizate în anul de raportare anterior, 2007.

Luna	Consumul total	Energie nucleară	Energie cărbune	Energie hidrocarburi	Energie hidro	Energie eoliană	Import (+) Export (-)
ian	5.726	1.044	2.521	1.209	1.455	1,026	-504
feb	5.278	939	2.516	1.049	1.353	1,939	-580
mar	5.271	1.049	2.352	778	1.588	1,381	-497
apr	4.803	923	1.962	532	1.768	0,970	-383
mai	4.726	669	2.069	337	1.942	0,549	-292
iun	4.638	4.94	2.270	311	1.813	0,339	-250
iul	4.913	9.67	2.399	414	1.498	0,579	-366
aug	4.855	1.027	2.370	381	1.376	0,613	- 299,96
sep	4.783	1.006	2.250	797	941	0,934	-212
oct	5.054	1.054	2.416	788	1.121	0,933	-326
nov	5.092	996	2.322	1.160	953	1,186	340
dec	5.198	1.055	2.082	1.146	1.297	1,600	-386
Total 2008	60.336	11.223	27.531	8.902	17.105	11,049	-4.435,96

Participarea la acoperirea graficului de sarcină al Sistemului Energetic Național a producătorilor din România (în funcție de tipul de combustibil).



Structura energiei electrice după tipul de energie primară folosită



Produția de energie a S.C. HIDROELECTRICA S.A.

Produția brută de energie a S.C. Hidroelectrica S.A. a fost de 17.006 GWh. Produția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2008 a fost obținută în proporție de 96,2 % pe seama afluenței naturale, înregistrându-se o scădere a rezervei în marile lacuri de acumulare în valoare de circa 647 GWh (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 2.015 GWh în 31.12.2007 la 1.368 GWh în 31.12.2008).





Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica principalul factor de stabilitate pentru SEN

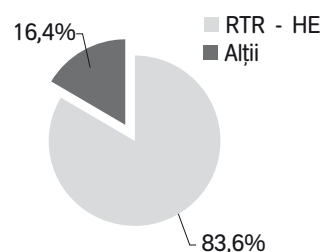
Volumul serviciilor de sistem furnizat de SC Hidroelectrica SA în sistemul energetic național

Denumire serviciu	UM	Contract	Realizat	Realizat/ Contract (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.389.314	2.388.800	~100
Rezerva terțiară rapidă	hMW	5.332.148	5.332.148	100
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	15.920	15.920	100

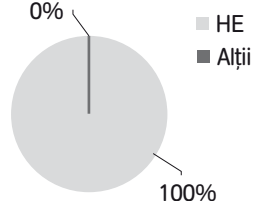
Volumul de servicii de sistem realizat în 2008 la nivel SEN.

Denumire serviciu	UM	Contract	Realizat Hidroelectrica	Realizat Hidroelectrica (%)
Rezerva de reglaj secundar - RRS	hMW	2.886.120	2.388.800	82,6
Rezerva terțiară rapidă - RRS	hMW	6.375.507	5.332.148	83,6
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	15.920	15.920	100

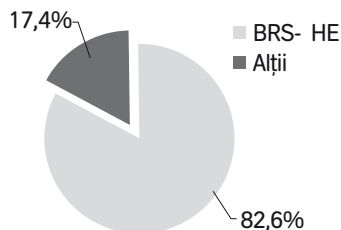
Rezerva Terțiară rapidă la nivel SEN



Energia reactivă la nivel SEN



Banda de Reglaj secundar la nivel SEN



În realizarea serviciilor de sistem este de menționat aportul deosebit al amenajărilor Porțile de Fier I - Dunăre, Ciunget - Lotru, Corbeni - Argeș, Stejaru - Bistrița, Gâlceag și Șugag - Sebeș, Mărișelu - Someș. În scopul asigurării la nivel SEN a volumului de servicii de sistem necesar a fost elaborată pentru centralele de pe apele interioare Decizia ANRE nr. 720/2001 prin care se asigură volume lunare minime în lacurile de acumulare.

Sucursala	Total an sucursală	Ponderea (%) din total
Porțile de Fier	6.611.230	38,9
Râmnicu Vâlcea	2.973.994	17,5
Bistrița	1.998.904	11,8
Curtea de Argeș	1.190.314	7,0
Slatina	997.546	5,9
Cluj	914.792	5,4
Sebeș	663.802	3,9
Hațeg	512.308	3,0
Sibiu	389.394	2,3
Tg Jiu	386.079	2,3
Buzău	186.965	1,1
Caransebeș	153.149	0,9
Oradea	27.954	0,2
Total an	17.006.431	100,0



Centrala (amenajarea)	E proiect (GWh)	Banda RS (h MW)	programat (%)
Stejaru (Izvorul Muntelui)	546,0	14.170	0,52
Marișelu (Fântânele)	367,9	2.506	0,09
Corbeni (Vidraru)	435,7	4.750	0,18
Ciunget (Vidra)	1.174,9	1.141.787	42,16
Gâlceag (Oașa)	259,5	11.494	0,42
Porți de Fier I și II	6.613,0	1.533.560	56,63
Total fără PdF	2.783,9	1.174.707	43,37
Total cu PdF	9.396,9	2.708.267	100,00

Aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar în anul 2008



Participarea centralelor hidroelectrice
la acoperirea vârfului de putere
al SEN în anul 2008

Luna	ian	feb	mar	apr	mai	jun	jul	aug	sep	oct	noi	dec
Media lunară a puterilor la vârf												
Total SEN (MW)	8738	8657	8220	7643	7146	7218	7359	7371	7732	7968	8286	8185
Total HE (MW)	2791	2714	2940	3159	3140	3032	2474	2450	2099	2411	2205	2624
Pondere HE (%)	31,9	31,3	35,8	41,3	43,9	42,0	33,6	33,2	27,1	30,3	26,6	32,1
Valorile maxime ale puterilor HE la vârf												
Data	31	1	26	22	16	24	2	28	8	8	3	29
Total SEN (MW)	9092	9117	8674	7697	7439	7789	7711	8040	7835	8175	8246	8092
Total HE (MW)	3240	3206	3464	4456	3513	3732	2885	3294	2958	3156	2693	3131
Pondere HE (%)	35,6	35,2	39,9	57,9	47,2	47,9	37,4	41,0	37,8	38,6	32,7	38,7
Valorile minime ale puterilor HE la vârf												
Data	13	3	2	27	18	29	6	16	14	26	23	7
Total SEN (MW)	8081	7643	7577	5944	6495	6629	6555	7286	6793	7376	7586	7506
Total HE (MW)	2015	2142	2105	2409	2623	2403	1890	1936	1181	1729	1417	1813
Pondere HE (%)	24,9	28,0	27,8	40,5	40,4	36,2	28,8	26,6	17,4	23,4	18,7	24,2



Ca urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem, Hidroelectrica a continuat și în 2008 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior situația este nemodificată, în prezent Hidroelectrica a obținut calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

- 1.Reglaj secundar frecvență - putere 26 hidroagregate;
- 2.Rezerva terțiară rapidă 93 hidroagregate;
- 3.Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii 28 hidroagregate;
- 4.Restaurarea SEN 78 hidroagregate;

Menționăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial. Numărul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibilă calificarea simultană prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe în vederea confirmării sau reconfirmării unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2008. Participarea CHE la balanța de putere

În instalațiile SC Hidroelectrica SA erau în exploatare la 31.12.2008 un număr de 593 capacități cu o putere de 6374,37 MW.

Comparativ cu anul 2007 puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul SC Hidroelectrica SA a înregistrat o creștere ca urmare punerii în funcțiune de noi grupuri și a re tehnologizărilor efectuate.

Dinamica puterii instalate poate fi urmărită pe cele 2 căi :

Puneri în funcțiune

- repunerea în funcțiune la SH Slatina a HA 1 și HA 2 din CHE Ipotești după re tehnologizare (10.09 și respectiv 19.11);
- repunerea în funcțiune la SH Slatina a HA 2 și HA 1 din CHE Drăgănești după re tehnologizare (19.09 și respectiv 11.12);
- punerea în funcțiune la SH Bistrița a CHE Movileni (2 × 1,8 MW din cele 4 hidroagregate cât va avea în final centrala cu puterea instalată totală, $P_i = 33,9$ MW și cu o energie de proiect $E = 115$ GWh/an);
- punerea în funcțiune la SH Buzău a MHC Văleni de Munte (2 × 0,16 MW la 21.08);
- repunerea în funcțiune la SH Porțile de Fier a HA 5 din CHE Porțile de Fier II după re tehnologizare (24.01 la noua putere de 31,4 MW, vechea putere a fost de 27 MW);
- punerea în funcțiune a CHE Râul Alb (17.12 HA 1 cu puterea instalată $P_i = 20,5$ MW, energie de proiect $E = 33,05$ GWh/an, grup).

Privatizarea MHC-uri

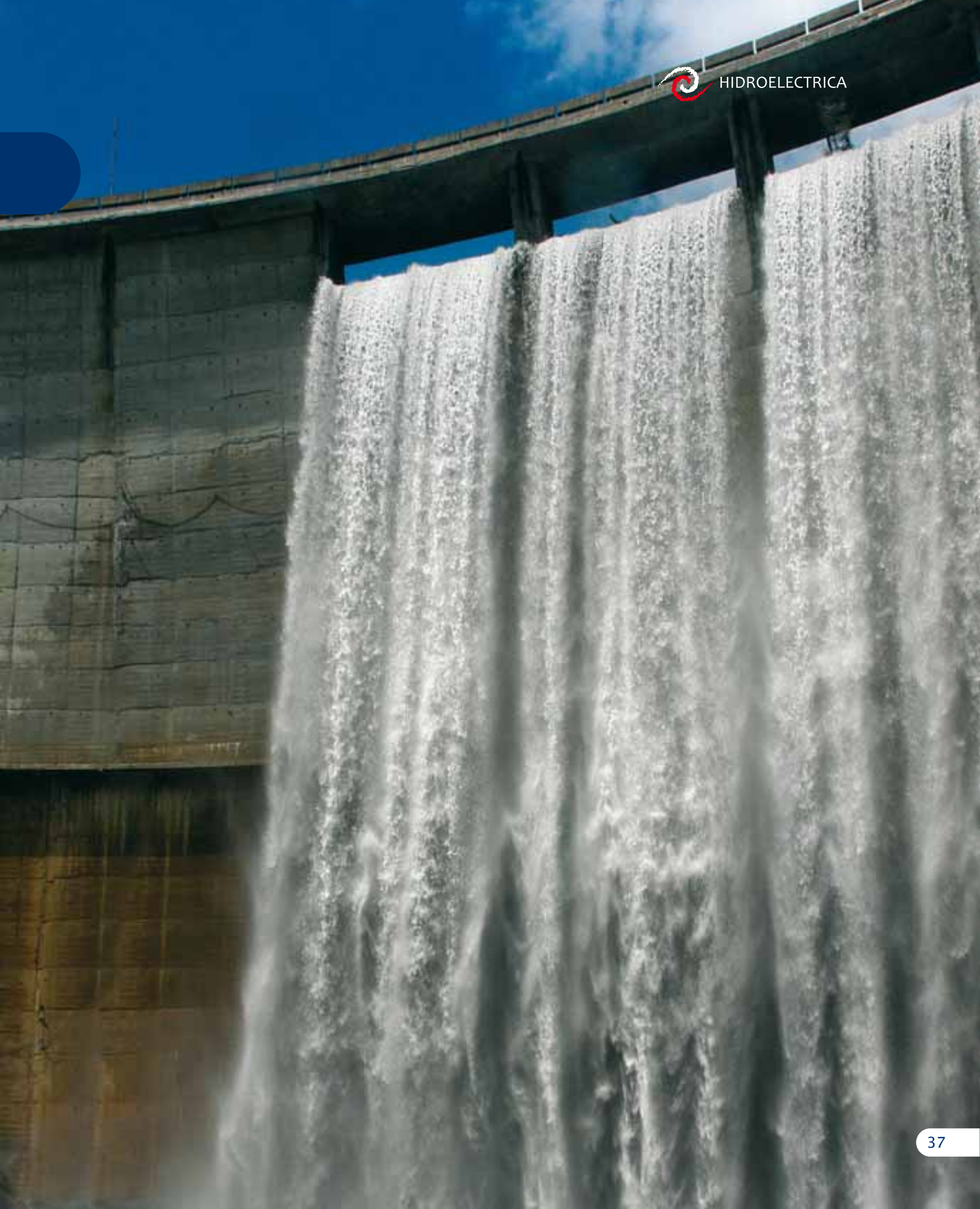
- organizarea a 3 licitații deschise cu strigare, prin care s-au vândut ca active, combinat cu asumarea unui program minim de investiții, un număr de 39 de microhidrocentrale, după cum urmează:
 - în luna februarie au fost vândute 16 microhidrocentrale:
 - 5 microhidrocentrale din bazinul râului Ilfov, județul Dâmbovița – MHC Adunați, MHC Bunget 1, MHC Bunget 2, MHC Ilfoveni, MHC Brătești cu o putere instalată de 0,92 MW și o energie de proiect de 2,33 GWh/an. Licența de producere de energie electrică a fost obținută de către ofertantul adjudecător în luna decembrie 2008;
 - 4 microhidrocentrale din bazinul râului Suha Mare, județul Suceava – MHC Măliini, MHC Suha Mare, MHC Poiana Mărului, MHC Văleni, cu o putere instalată de 1,51 MW și o energie de proiect de 4,38 GWh/an. Licența de producere de energie electrică a fost obținută de către ofertantul adjudecător în luna iulie 2008;



- 3 microhidrocentrale din bazinul râului Suha Mică, județul Suceava – MHC Slatina (inclusiv MHC Șuvarița), MHC Găinești cu o putere instalată de 0,52 MW și o energie de proiect de 1,38 GWh/an. Licența de producere de energie electrică a fost obținută de către ofertantul adjudecător în luna iulie 2008;
- 2 microhidrocentrale din bazinul râului Feneș, județul Mureș – MHC Feneș 1, MHC Feneș 2 cu o putere instalată de 1,60 MW și o energie de proiect de 3,73 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de S.C. Hidroelectrică S.A. până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
- 2 microhidrocentrale din bazinul râului Sovata, județul Mureș – MHC Săcădat 1, MHC Săcădat 2 cu o putere instalată de 0,49 MW și o energie de proiect de 1,54 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de SC

Hidroelectrică SA până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător.

- în luna iunie au fost vândute 17 microhidrocentrale:
 - 6 microhidrocentrale din bazinul râului Moldova, județul Suceava – MHC FCL Câmpulung, MHC Izvorul Alb, MHC Pojorâta, MHC Sâhla, MHC Ariniș, MHC Sadova cu o putere instalată de 1,95 MW și o energie de proiect de 3,69 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de SC Hidroelectrică SA până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
 - 2 microhidrocentrale din bazinul râului Dorna, județul Suceava – MHC Dornișoara, MHC Vorova cu o putere instalată de 2,43 MW și o energie de proiect de 6,25 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de S.C. Hidroelectrică S.A. până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
 - 4 microhidrocentrale din bazinul râului Gurghiu, județul Mureș – MHC Fâncel 1-2, MHC Meșterița, MHC Isticeu cu o putere instalată de 1,19 MW și o energie de proiect de 0,94 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de SC Hidroelectrică SA până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
 - 3 microhidrocentrale din bazinul râului Olteț, județul Gorj – MHC Baia de Fier, MHC Olteț 1, MHC Olteț 2 cu o putere instalată de 3,80 MW și o energie de proiect de 5,33 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de S.C. Hidroelectrică S.A până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
 - 2 microhidrocentrale din bazinul râului Negrișoara, județul Suceava – MHC Sihăstrie, MHC Dârmoxa cu o putere instalată de 1,21 MW și o energie de proiect de 2,36 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de SC Hidroelectrică SA până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
- în luna decembrie au fost vândute 6 microhidrocentrale:
 - 1 microhidrocentrală din bazinul râului Tur, județul Satu Mare – MHC Călinești Oaș cu o putere instalată de 0,70 MW și o energie de proiect de 2,15 GWh/an. MHC-urile sunt exploatate de S.C. Hidroelectrică S.A. până la obținerea licenței de producere de energie electrică de către ofertantul adjudecător;
 - 5 microhidrocentrale din bazinul râului Ialomița, județul Dâmbovița – MHC Pucioasa 1, MHC Pucioasa 2, MHC Brănești, MHC Runcu 1 și MHC Dridu cu o putere instalată de 6,96 MW și o energie de proiect de 23,10 GWh/an.





Cei 6374,37 MW în exploatare din cadrul S.C. Hidroelectrica S.A. erau instalați în 275 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMA și MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 142, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 22, CHE ≥ 10 MW erau 106). Numărul de grupuri în exploatare este de 593 (din care 294 în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 44 în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 244 în CHE > 10 MW) iar 11 sunt grupuri de pompare.

Valoarea maximă a puterii la vârf produse de CHE :

4456 MW	Data: 22.04.2008	Total consum	7697 MW
		Pondere hidro	57,9 %

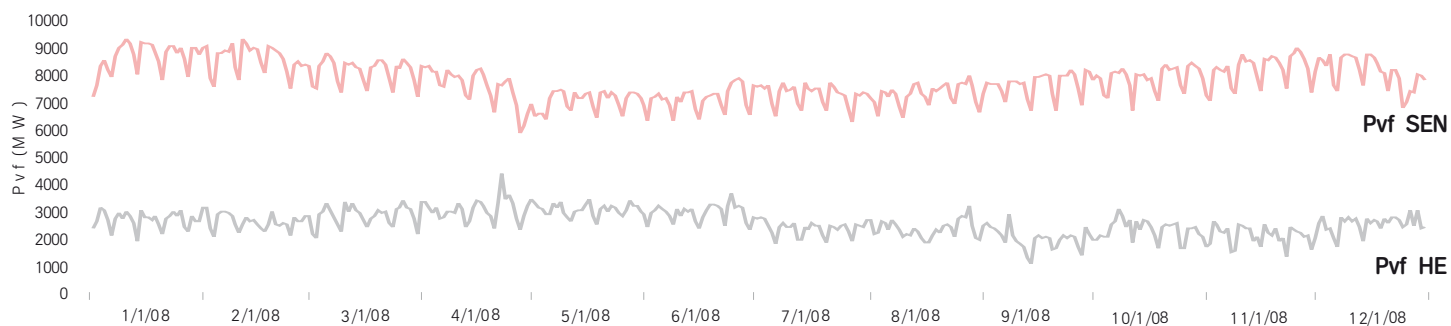
Pondere maximă a participării CHE la vârful de sarcină

	Data: 22.04.2008	Total consum	7697 MW
57,9 %		Total hidro	4456 MW

Astfel, puterea asigurată în anul 2008 a fost de 4768,67 MW (cu circa 170 MW mai ridicată decât valoarea din anul anterior, 2007).

Pe ansamblu valoarea menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost aproximativ circa 8% mai redus decât valoarea din 2007 (1,12%).

Participarea Hidroelectrică la acoperirea vârfului de sarcină al SEN în anul 2008



Centrale calificate pentru producție prioritară

În anul 2008, în baza Deciziilor ANRE, o serie de centrale aparținând S.C. Hidroelectrică S.A. au fost calificate pentru producție prioritară de energie electrică. Aceste centrale au fost puse în funcțiune începând cu anul 2004 și au o putere instalată pe centrală ≤ 10 MW și au beneficiat de schema de susținere legal stabilită pentru energia electrică livrată prin acordarea de certificate verzi.

În baza Comunicărilor de calificare întocmite de ANRE, a Licenței de producere nr.332/2001 cu modificările și completările ulterioare și în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Pieței de Certificate Verzi, aceste centrale au fost înscrise în Registrul anual de evidență al producătorilor de E-SRE pentru anul 2008.

Centralele pentru care s-au obținut în anul 2008 certificate verzi sunt următoarele:

1. Centrala calificată : CHEMA Marga - HA 2
2. Centrala calificată: CHEMA Zervești (HA1+HA2)
3. Centrala calificată :CHE Vălenii de Munte (HA 1+HA2)
4. Centrala calificată : CHE Fughiu - HA1+HA2
5. Centrala calificată : CHEMA Bistrița Prislop (HA1+HA2)
6. Centrala calificată : CHEMA Godeanu 2 (HA1+HA2)

Printr-o activitate susținută și eficientă, Hidroelectrică a realizat în anul 2008 26,41% din totalul producției de energie electrică din România, valoare care o situează în poziția de lider în domeniu și a furnizat aproximativ 85% din totalul serviciilor tehnologice de sistem la nivel național.



FURNIZARE

S.C. Hidroelectrica S.A. a participat în anul 2008 pe următoarele piețe interne de energie :

- Piața reglementată
- Piața concurențială
 - Piața contractelor bilaterale negociate
 - Piața pentru Ziua Următoare
 - Piața de echilibrare
 - Piața Certificatelor Verzi

și de asemenea, pe piața Serviciilor de Sistem.

Pe lângă aceste piețe interne, S.C. Hidroelectrica S.A. a avut în derulare și contracte de export.

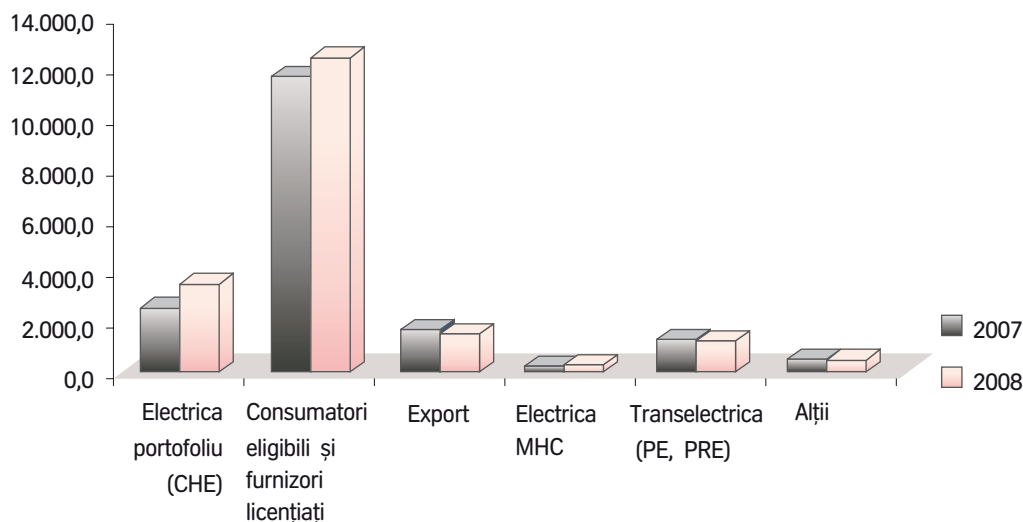
În ceea ce privește centralele calificate pentru PPN (producție prioritară necontrolabilă) și privatizate, Hidroelectrica a avut și în 2008 contracte de prestări servicii energetice cu noii lor proprietari, prin care s-a obligat să asigure operarea și vânzarea energiei până la obținerea de către aceștia a licențelor de furnizare și încheierea noilor contracte de vânzare cu furnizorii consumatorilor captivi.

Pe piața certificatelor verzi, putem afirma că Hidroelectrica este principalul deținător de certificate verzi. Astfel, din totalul de 34.567 certificate verzi, 1.400 au fost transferate în contul de furnizor al S.C. Hidroelectrica S.A. ca urmare a energiei electrice livrate la consumatorii finali de Hidroelectrica, diferența de 33.167 certificate verzi fiind vândute prin licitație la OPCOM. Contravaloarea certificatelor verzi tranzacționate prin licitație este de 6.437.383 lei.

Ca o noutate în acest sector, în anul 2008 a fost emisă Legea nr. 220/27.10.2008 prin care se stabilește nivelul țintelor naționale privind ponderea energiei electrice produse din surse regenerabile de energie în perspectiva anilor 2010, 2015 și 2020 și anume 33%, 35% și respectiv 38%, și numărul de certificate verzi pe care operatorul de transport le emite în funcție de tipul sursei de regenerare.

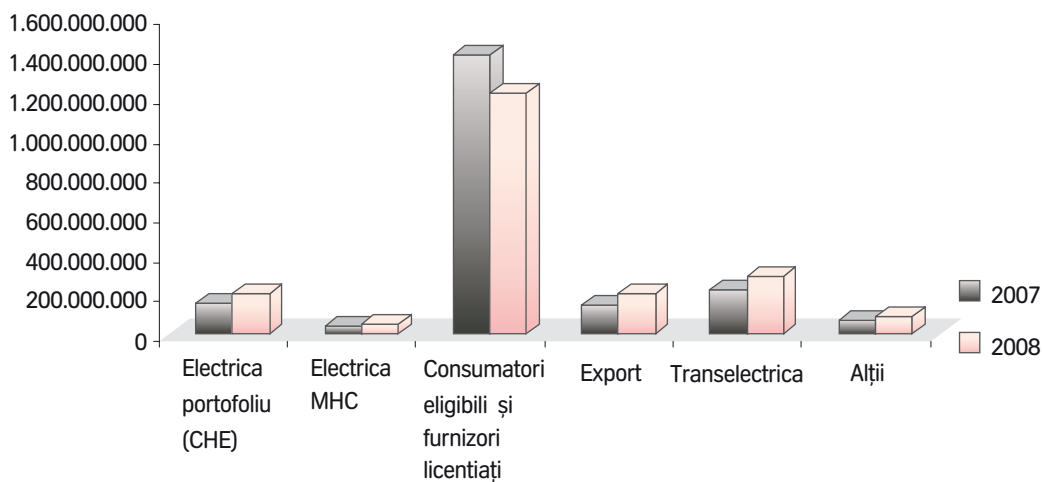
Din punctul de vedere al activității de echilibrare a sistemului, Hidroelectrica a suportat financiar dezechilibrele celor 17 membri PRE (Parte Responsabilă cu Echilibrarea) care și-au delegat responsabilitatea către ea (incluzând consumatorii eligibili), recuperând apoi costurile de la aceștia. Totodată, trebuie evidențiat rolul asumat de Hidroelectrica în echilibrarea sistemului ca participant cu unități dispecerizabile de producere a energiei la Piața de Echilibrare.

Livrări de energie electrică 2007- 2008 - cantitativ -GWh-





Livrări de energie electrică - valoric -lei-



Pe piața Serviciilor de Sistem, Hidroelectrica a realizat integral obligațiile contractuale de pe piața reglementată și ca urmare a participării la licitație, iar suplimentar a preluat o parte din obligațiile contractuale reglementate (reglaj secundar și rezerva terțiară rapidă) ale producătorilor termo. Venitul din servicii de sistem aferent anului 2008 este de 325.384.317 lei înregistrând o creștere față de anul 2007 de 35.958.228 lei (11%).

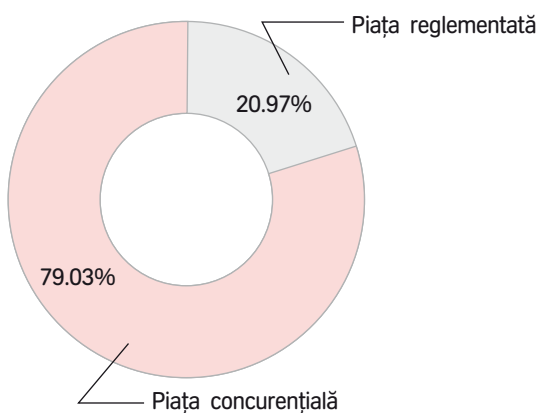
Cantitatea de energie facturată în anul 2008 a fost de 19.302.696 GWh din care:

- pe piața internă: 92,17% (inclusiv Piața de Echilibrare)
- la export: 7,83%

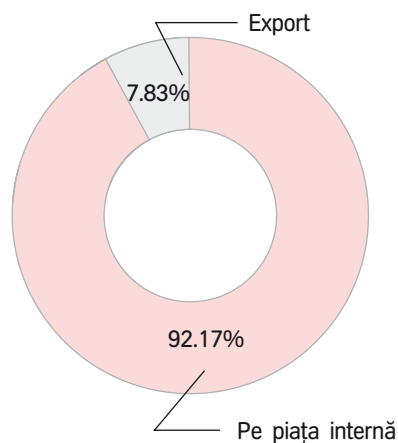
Energia vândută pe piața internă a avut următoarea structură:

- pe piața reglementată: 20,97% destinată furnizorilor captivi;
- pe piața concurențială internă: 79,03%, vândută unui număr de 12 consumatori eligibili și furnizori licențiați, producători, PZU, Piața de Echilibrare și Dezechilibre.

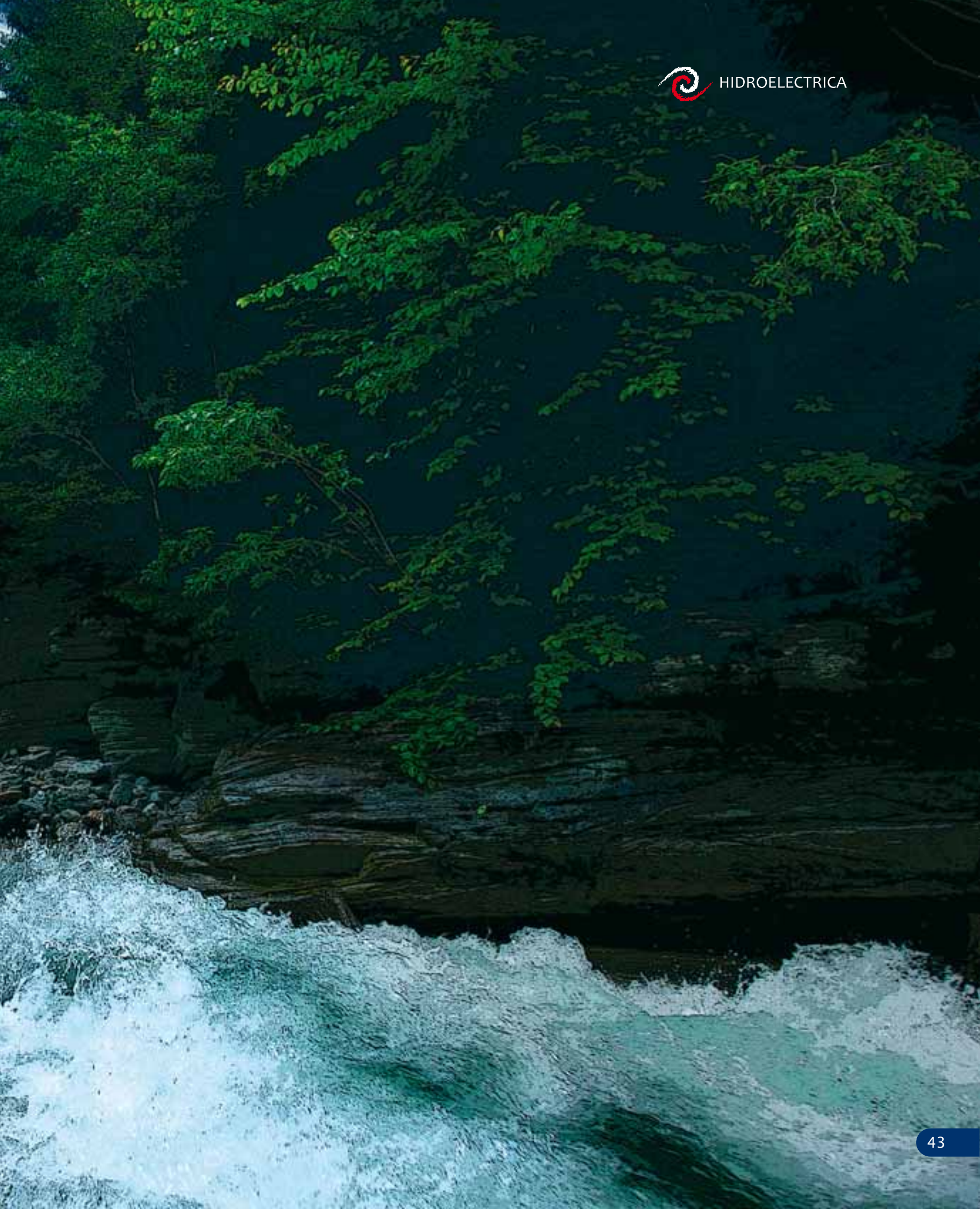
Structura pieței interne de energie în 2008



Structura vânzării de energie 2008









DEZVOLTARE

Dezvoltarea continuă a pieței de energie, precum și oportunitățile care se deschid în domeniul energetic reprezintă pentru S.C. Hidroelectrica S.A. noi provocări în elaborarea politicilor de menținere și consolidare a poziției de principal producător de energie electrică și servicii de sistem, într-o manieră responsabilă față de mediul înconjurător și societatea civilă, toate acestea în condiții de eficiență și profitabilitate maximă.

În vederea atingerii obiectivelor stabilite, având ca motivație rezultatele obținute de-a lungul timpului, an de an activitatea de dezvoltare, din cadrul societății, urmărește asigurarea unei creșteri durabile printr-o optimă orientare strategică și decizii responsabile în ceea ce privește proiectele promovate.

Activitatea de dezvoltare are ca principal scop realizarea de noi capacități de producție, în vederea menținerii și consolidării poziției de lider al S.C. Hidroelectrica S.A. pe piața producției de energie electrică.

Dezvoltarea optimă a potențialului hidroenergetic în condițiile aplicării principiilor dezvoltării durabile reprezintă misiunea compartimentelor implicate în coordonare, cu îndrumarea și controlul activității de investiții și dezvoltare din cadrul S.C. Hidroelectrica S.A. în scopul gestionării eficiente a fondurilor de investiții alocate. De asemenea au rolul de a coordona activitatea privind elaborarea, avizarea și aprobarea documentațiilor legate de terenurile necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice, precum și a lucrărilor pentru cadastru din cadrul Hidroelectrica S.A. și a sucursalelor sale.

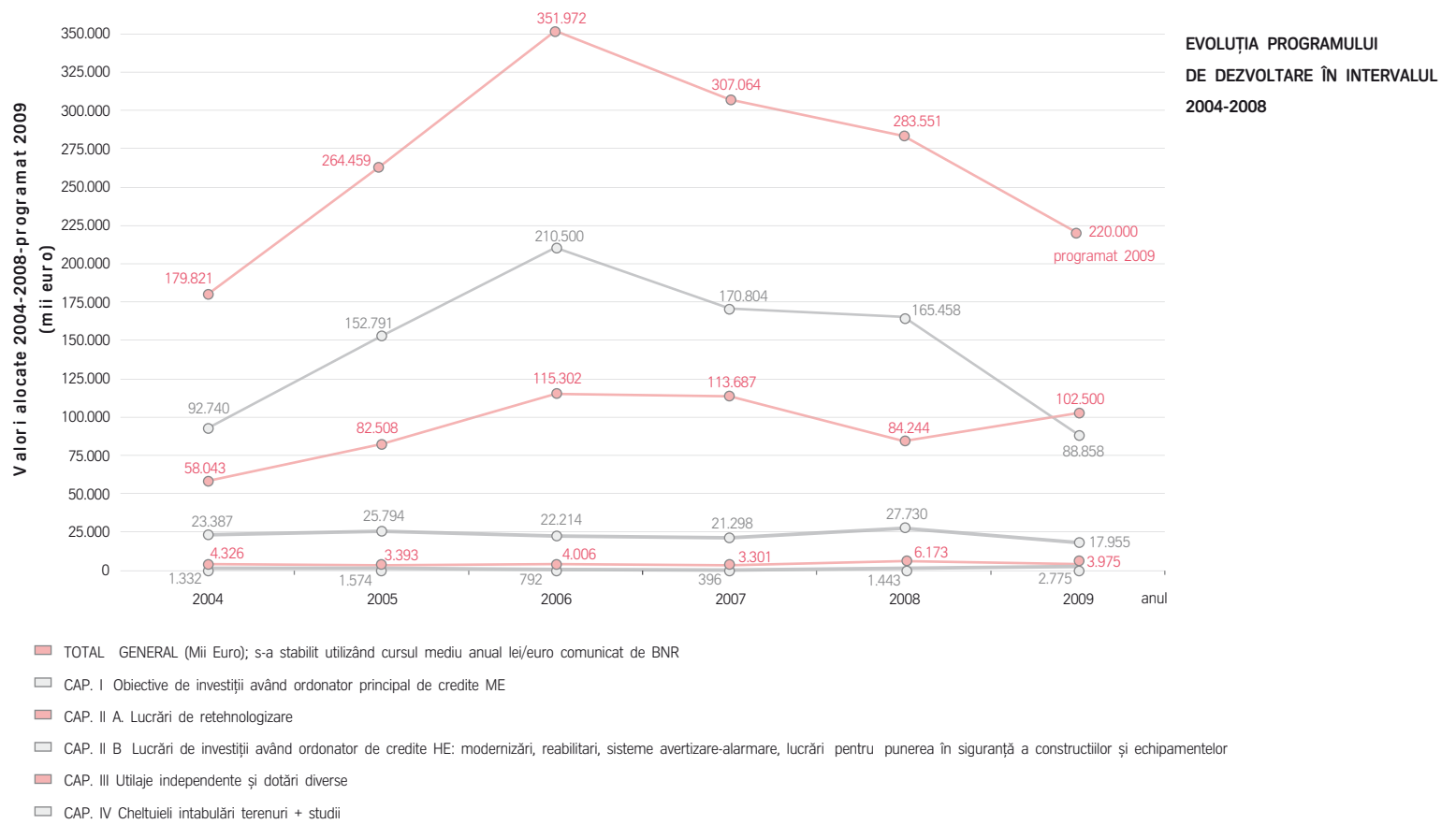
În acest context, realizarea programului de punere în funcțiune propus pentru intervalul 2009 – 2012, va asigura suplimentarea puterii instalate în centralele hidroelectrice cu 325,44 MW și o energie produsă în anul hidrologic mediu de 1011,64 GWh/an, investiția necesară pentru execuția lucrărilor rest de executat la 01.01.2009 fiind de cca. 568 mil. Euro.

În conformitate cu BVC Hidroelectrica pentru anul 2008 au fost constituite următoarele surse pentru finanțarea investițiilor:

Surse proprii Hidroelectrica – S.A.	800.000 mii lei
Credite bancare	271.526 mii lei
TOTAL surse de finanțare a investițiilor	1.071.526 mii lei
Realizările anului 2008 au fost de:	1.025.520 mii lei

Criteriaile pe baza cărora s-au repartizat fondurile de investiții aprobate pentru anul 2008:

- Strategia de dezvoltare, re tehnologizare și modernizare pe perioada 2005 - 2025 a S.C. Hidroelectrica S.A.
- Stadiul fizic de execuție și ordinea de prioritate la finanțare a capacităților care vor fi puse în funcțiune în perioada 2008 - 2009 și în perspectivă până în anul 2012.
- Eficiența energo-economică a obiectivelor hidroenergetice în derulare.
- Creșterea gradului de utilizare a resurselor de investiții pentru finanțarea lucrărilor de reabilitare, modernizare și mărirea gradului de siguranță în exploatarea centralelor hidroelectrice.
- Promovarea și finanțarea lucrărilor de intervenții la construcțiile și instalațiile existente în scopul menținerii în exploatarea capacităților de producere a energiei electrice în hidrocentrale.
- Promovarea investițiilor pentru lucrări de protecție a mediului.
- Asigurarea resurselor financiare pentru reabilitări și modernizări ale centrelor dispecer, sediilor administrative, a dotărilor și utilajelor independente necesare în procesul de producție, a studiilor pentru investiții viitoare.





OBIECTIVELE DE INVESTIȚII

Obiectivele de investiții care au avut în anul 2008 puneri în funcțiune, sau la care au fost atinse stadii fizice importante în vederea realizării programului de punere în funcțiune conform Strategiei de Dezvoltare a S.C. Hidroelectrica S.A., sunt următoarele:

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ SIRET, SECTORUL COSMEȘTI-MOVILENI

- CHE Movileni: $P_i = 33,26$ MW, $E = 115,40$ GWh/an. În cursul anului 2008 s-a realizat punerea în funcțiune a hidroagregatelor mici 1 și 2, urmând ca cele două grupuri mari de $P_i = 15,15$ MW fiecare să fie puse în funcțiune în trimestrul II al anului 2009.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ BISTRA - POIANA MĂRULUI - RUIENI - POIANA RUSCĂ

- CHE Râul Alb: $P_i = 40$ MW, $E = 71,40$ GWh/an. Stadiul realizării lucrărilor a permis începerea acumulării în noiembrie 2006 și realizarea primei rotiri de probă a grupului HA 1 în decembrie 2007 ($P_i = 20$ MW, $E = 35,7$ GWh/an). Punerea în funcțiune la parametri finali ai CHE Râul Alb este programată pentru trimestrul II 2009.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ MĂNECIU - VĂLENII DE MUNTE PE RÂUL TELEAJEN

- Aducțiunea secundară Drajna: $E = 6,5$ GWh/an și MHC Valenii de Munte: $P_i = 0,36$ MW, $E = 1,9$ GWh/an. La acest obiectiv punerea în funcțiune a fost realizată în august 2008.
- AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI STREI PE SECTORUL SUBCETATE - SIMERIA
- CHE Plopi: $P_i = 12$ MW, $E = 27,40$ GWh/an. Termenul de punere în funcțiune este decembrie 2009 pentru hidroagregatul 1 - $P_i = 6$ MW și mai 2010 pentru hidroagregatul 2 - $P_i = 6$ MW

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ BISTRA - POIANA MĂRULUI

- Aducțiunea secundară Sebeșul Mare - Ruieni, captarea Marga - Nieme, $E = 13,34$ GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2010.
- Aducțiunea secundară Sebeșul Mare - Ruieni, Captarea Râul Mic - Sebeșul 2 $E = 11,25$ GWh/an. Lucrările sunt în desfășurare în vederea asigurării termenului de punere în funcțiune în 2011.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI JIU PE SECTORUL LIVEZENI - BUMBEȘTI

- CHE Dumitra - CHE Bumbesti, $P_i = 65$ MW, $E = 275$ GWh/an. Termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ RĂSTOLIȚA

- CHE Răstolița (cu baraj realizat la cotă minim energetică NNR 720,00 mdM - aducțiuni secundare Est - Vest), $P_i = 35,2$ MW, $E = 94,6$ GWh/an. Termenul de punere în funcțiune al acestor obiective este: 2011 pentru CHE Răstolița - Aducțiunea Secundară Vest, captarea Gălăoia Mică - Mare și 2013 pentru Aducțiunea Secundară Est - Aducțiunea Secundară Vest, captarea Bistra.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ SIRIU - SURDUC

- CHE Nehoișu II $P_i = 55$ MW, $E = 180$ GWh/an. Termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI OLT PE SECTORUL CORNETU - AVRIG

- CHE Robești $P = 27,10$ MW $E = 74,60$ GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2011.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ RUNCU - FIRIZA

- CHE Firiza I și II (fără căderea Runcu), $P = 12,80$ MW, $E = 47,2$ GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI OLT PE SECTORUL CORNETU - AVRIG

- CHE Racovița, $P = 31,50$ MW, $E = 74,0$ GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI STREI SUBCETATE SIMERIA

- CHE Bretea, $P = 12,30$ MW, $E = 28,2$ GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2012.

ACTIVITATEA DE URMĂRIRE A COMPORTĂRII CONSTRUCȚIILOR HIDROTEHNICE

Activitatea de urmărire a comportării construcțiilor hidrotehnice (UCC) reprezintă o obligație legală a tuturor deținătorilor de baraje stabilită de Legea 466/2001 și actele normative pentru aplicarea ei, având ca scop cunoașterea în permanență a stării de siguranță în exploatare a acestora.

Principalele direcții de acțiune ale activității de UCC sunt următoarele :

- Măsurători și observații la fiecare tip de construcție conform cu proiectul de urmărire al acesteia. Activitatea se desfășoară prin intermediul Laboratoarelor de UCC aflate în organigrama fiecărei sucursale;
- Analiza operativă a datelor obținute și compararea lor fie cu modele precalculate pentru fiecare construcție și aparat de măsură în parte, fie cu date din istoricul măsurătorilor și observațiilor respective. Și această activitate se desfășoară prin intermediul Laboratoarelor UCC din sucursale;
- Întocmirea de documentații anuale de analiza comportării pentru obiectele fiecărei amenajări hidrotehnice în parte, atât de către personalul cu studii superioare din cadrul Laboratoarelor UCC cât și de către terți (institute de proiectări etc);
- Analiza și validarea în Comisia UCC a S.C. Hidroelectrica S.A., a documentațiilor și expertizelor. În anul 2008 s-au avizat documentațiile pentru Sucursalele Bistrița, Cluj, Curtea de Argeș (amenajările din cadrul Uzinei Vidraru), Porțile de Fier, Sebeș, Slatina. Expertizele avizate în Comisia UCC au fost pentru acumulările MHC Sebeș, MHC Târlung, CHE Băbeni, baraj Cugir, Polder Vădeni, baraj Vâja și pentru sediul Hidroelectrica.
- Analiza în Comisia Națională de Siguranța barajelor și acordarea de către Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile a Autorizației de funcționare în condiții de siguranță pentru acumulările respective. În anul 2008 s-au acordat autorizații pentru barajul Cugir – încheindu-se astfel primul ciclu de autorizare la nivel Hidroelectrica și s-a reautorizat acumularea Băbeni. De menționat că suntem primul administrator de baraje care a parcurs integral primul ciclu de autorizare de la apariția Legii 466/2001 – Legea Siguranței barajelor, care stabilește această obligație pentru deținătorii cu orice titlu de amenajări hidrotehnice;



ACTIVITATEA DIN DOMENIUL TERENURILOR

Principalele direcții de activitate ale acestui domeniu sunt:

- Activitatea de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice precum și a lucrărilor de cadastru funciar (identificări, cumpărări, intabulări și închirieri de terenuri de la terți);
- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;
- Culegerea și gestionarea informațiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând S.C. Hidroelectrica S.A. și a sucursalelor sale;
- Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea S.C. Hidroelectrica S.A., precum și pentru MHC - urile preluate prin HG nr. 554/2002 și HG nr. 1016/2002. În anul 2008, prin activitatea desfășurată, s-au obținut de 32 de Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.







RETEHNOLOGIZARE

Investițiile făcute de companie în retehnologizarea unor obiective de importanță majoră pentru sistemul hidroenergetic au rolul de a asigura pe termen lung, respectiv următorii 25-30 de ani, funcționarea capacităților de producție existente în condiții de siguranță și eficiență.

Ca regulă generală, sunt incluse în programul de retehnologizare obiectivele la care acțiunile uzuale de mentenanță mai pot contracara efectul uzurii fizice și morale, urmărindu-se în același timp și obținerea unor beneficii suplimentare prin eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum și sporirea capacității de a asigura servicii de sistem.

Hidroelectrică are în derulare 5 contracte de retehnologizare de tip "la cheie", care au ca obiect 39 de hidroagregate cu o putere totală inițială de 2095 MW, adică aproape o treime din puterea totală instalată în hidro, precum și Ecluza de la Porțile de Fier I.

CHE PORȚILE DE FIER I **Reparația capitală cu modernizare în** **vederea creșterii gradului de siguranță** **și capacității celor 6 hidroagregate** **din CHE Porțile de Fier I**

În cadrul acestui contract s-au retehnologizat cele șase hidroagregate echipate cu turbine Kaplan verticale cu diametrul rotorului de 9,5m și puterea nominală de 175MW, precum și instalațiile anexe ale centralei.

În urma retehnologizării grupurilor s-a obținut o creștere importantă a parametrilor grupurilor care mărește considerabil eficiența economică a centralei. Echipamentele trebuie să funcționeze la capacitate și în condiții de siguranță pentru un nou ciclu de 30 ani.

Cele mai importante creșteri de parametri tehnici sunt prezentate în tabelul de mai jos :

Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată pe centrală	1050 MW	1166,4 MW
Putere instalată unitară	175 MW	194,4 MW
Producția de energie pentru un an hidrologic mediu	5120 GWh	5241 GWh
Debitul instalat pe grup	725m	840 m ³ /s
Creșterea medie de randament pe agregat		+1,5%
Mărimea benzii de reglaj	95 MW	134,4 MW

Retehnologizarea ultimului grup (HA1), a început în 16.01.2006 și s-a terminat la 25.03.2007 încheindu-se astfel practic lucrările de retehnologizare a centralei.

În anul 2008 s-au efectuat controalele și lucrările impuse de garanțiile extinse pentru paletele turbinelor.



CHE PORȚILE DE FIER II

Terminarea lucrărilor la al 3-lea grup re tehnologizat (HA5) și execuția lucrărilor la cel de-al 4-lea grup (HA7) din centrala Porțile de Fier II

În cadrul acestui contract este prevăzută re tehnologizarea celor 10 hidroagregate bulb (8 în CHE Porțile de Fier II și 2 în CHE Gogoșu) precum și a instalațiilor auxiliare ale centralelor.

În urma re tehnologizării grupurilor se va obține o creștere importantă a parametrilor grupurilor care va mări eficiența economică a centralei, iar echipamentele vor fi pregătite pentru un nou ciclu de funcționare de 30 ani.

Cele mai importante creșteri de parametri tehnici sunt :

Parametrul	Înainte de re tehnologizare	După re tehnologizare
Putere instalată în cele 10 hidroagregate	270 MW	314 MW
Putere instalată unitară	27MW	31,4 MW
Debitul instalat pe grup	425m ³ /s	475m ³ /s
Creșterea de randament a turbinei		+2,2%

Până în anul 2008 au fost re tehnologizate și puse în funcțiune HA4 (22.12.2005) și HA3 (14.01.2007), și au început lucrările la al 3-lea grup, HA5 care a fost retras din exploatare în 15.01.2007.

În anul 2008 s-a pus în funcțiune HA5 (26.01.2008) și au început lucrările la al

4-lea grup (HA7 - retras din exploatare în 14.02.2008), acesta urmând a fi repus în funcțiune în martie 2009. În 14.03.2008 s-a făcut recepția finală a primului grup re tehnologizat, HA4.

ECLUZA PORȚILE DE FIER I

Contractul semnat în 06.06.2006 cu firma Romenergo S.A. București, prevede execuția lucrărilor în 3 etape de oprire a navigației, lucrările fiind grupate și ele corespunzător, pe 3 "Obiecte".

Prin reabilitarea ecluzei se urmărește creșterea capacității de trafic la 33.6 mil.tone/an, mărirea numărului de ecluzări pe zi la 16, funcționarea ecluzei 320 zile/an.

În perioadele de retragere din exploatare pentru reabilitare asigurarea navigației pe Dunăre a fost convenită cu partenerul sârb care va asigura traficul fluvial prin ecluza sa.

În 2007 s-au făcut lucrări de proiectare, inginerie și fabricație iar în 04.06.2007 ecluza a fost retrasă din exploatare, în vederea executării lucrărilor aferente "Obiectului 1".

Cea mai importantă lucrare în cadrul acestei opriri a fost înlocuirea porții plane de la capul intermediar al ecluzei.

În anul 2008 s-au derulat și finalizat lucrările necesare reluării navigației după prima oprire, astfel că în 15.09.2008 s-a făcut recepția punerii în funcțiune și reluarea navigației.

Următoarea oprire a ecluzei este programată în 01.05.2009.

Retragerea din exploatare și începerea lucrărilor de reabilitare a ecluzei române de la SHEN Porțile de Fier I



CHE OLT INFERIOR

Punerea în funcțiune a patru grupuri (HA1 și HA2 Ipotești, HA1 și HA2 Drăgănești) și începerea lucrărilor la alte șase grupuri (HA3 și HA4 Ipotești, HA3 și HA4 Drăgănești, HA3 și HA4 Frunzaru).

Contractul de re tehnologizare aprobat prin HGR nr.455/01.04.2004 "Creșterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la centralele hidroelectrice Olt Inferior, respectiv CHE Ipotești, CHE Drăgănești, CHE Frunzaru, CHE Rusănești, CHE Izbiceni", a fost încheiat între S.C. HIDROELECTRICA S.A. și Consorțiul format din Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH&Co.KG împreună cu VA TECH ESCHER WYSS GmbH (actual ANDRITZ Hidro).

Re tehnologizarea celor 20 de hidroagregate presupune disponibilizarea întregii puteri instalate de 265 MW, creșterea randamentului grupurilor cu peste 2%, funcționarea grupurilor în regim de pompă și pregătirea echipamentelor pentru un nou ciclu de funcționare de 30 ani. Grupurile vor putea funcționa în regim de pompaj, contribuind la aplatizarea curbei de sarcină a SEN. Puterea instalată în regim de pompă este de 210 MW.

În cursul anului 2008 s-a făcut recepția punerii în funcțiune la patru grupuri: HA 1 (10.09.2008), HA 2 (19.11.2008) din CHE Ipotești și HA 2 (19.09.2008), HA 1 (11.12.2008) din CHE Drăgănești. Grupurile re tehnologizate funcționează în ambele regimuri pe tot domeniul de funcționare la parametri garantați.

Au continuat lucrările de re tehnologizare la CHE Ipotești, CHE Drăgănești, CHE Frunzaru astfel:

- au fost retrase din exploatare în CHE Ipotești, HA 4 la 13.10.2008 și HA 3 la 24.11.2008 și a început conform graficului derularea lucrărilor de re tehnologizare.
- au fost retrase din exploatare în CHE Drăgănești, HA 3 la 20.10.2008 și HA 4 la 02.12.2008 și a început conform graficului derularea lucrărilor de re tehnologizare.
- au fost retrase din exploatare în CHE Frunzaru HA 3 la 13.01.2008 și HA 4 la 28.02.2008 și a început conform graficului derularea lucrărilor de re tehnologizare.

CHE LOTRU

Re tehnologizarea echipamentelor CHE Lotru

În data de 15.01.2007 s-a semnat cu firma Voith Siemens Hydro Power Generation contractul de re tehnologizare a echipamentelor de la CHE Lotru Ciunget, în urma unei licitații publice deschise, cu preselecție, în două etape, cu respectarea procedurilor Băncii Mondiale, cu care Hidroelectrica a încheiat un contract de credit pentru această lucrare.

Prin realizarea re tehnologizării se are în vedere creșterea energiei electrice anuale de la 816GWh la 900GWh pentru $Q_{\text{mediu}} = 13,53 \text{ m}^3/\text{s}$, pregătirea centralei pentru un nou ciclu de viață, asigurarea unor servicii tehnologice de sistem de calitate în condiții de siguranță, creșterea randamentului turbinei cu 1%.

Conform graficului contractual, primul grup (HA2) urmează să fie retras din exploatare pentru începerea lucrărilor, în martie 2009.

În cursul anului 2008 s-au derulat activități pregătitoare la Contractant, s-a livrat documentația tehnică la faza de proiect tehnic și detaliile de execuție.

Tot în cursul anului 2008 au început recepțiile în fabrică și livrările de echipamente pentru HA 2. În perioada 10.03 - 12.03.2008 și 25.03 - 27.03.2008 s-au făcut teste comparative pe model pentru turbină cu injectoarele existente și injectoarele noi, în scopul confirmării creșterii de randament garantate prin contract.

CHE STEJARU

Etapele pregătitoare pentru re tehnologizarea CHE Stejaru

CHE Stejaru a fost construită în perioada 1951-1962 având puterea instalată de 210 MW (patru turbine Francis de 27.5MW și două turbine Francis de 50 MW) și realizează o producție de energie electrică proiectată corespunzătoare anului hidrologic mediu de 434.5GWh. Având în vedere uzura fizică și morală a echipamentelor s-au întocmit studii de fezabilitate pentru re tehnologizarea acestora.

Ca urmare a evoluției pieței de energie electrică s-a impus necesitatea actualizării studiului de fezabilitate pentru re tehnologizarea CHE Stejaru. Acesta se află în faza de elaborare și finalizare de către ISPH și are în vedere creșterea performanțelor grupurilor, realizarea de servicii de sistem funcționale și tehnologice de calitate, fiabilitate crescută și funcționarea în condiții de siguranță pentru un nou ciclu de viață.

În cadrul studiului vor fi analizate două variante de re tehnologizare:

- re tehnologizarea în varianta actuală (2 x 50MW și 4 x 27,5MW)
- re tehnologizarea cu înlocuirea celor 4 grupuri de 27,5MW cu un grup având puterea instalată $\approx 100\text{MW}$ și reabilitarea celor două grupuri de 50MW.

Se estimează că re tehnologizarea CHE Stejaru se va desfășura în perioada 2010 - 2014.





MENTENANȚĂ

PROGRAMUL FIZIC DE MENTENANȚĂ

Activitatea de mentenanță în cadrul Societății SC Hidroelectrică SA reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale;

Grupurile energetice (hidroagregatele) ale centralelor hidroelectrice aflate în exploatare, în număr de 702, au puteri unitare cuprinse între 25 kW și 194 MW și sunt repartizate astfel:

- 245 hidroagregate în centrale mari (cu $P_i > 10$ MW);
- 457 hidroagregate în centrale de mică putere (cu $P_i < 10$ MW).

Vârsta hidroagregatelor din centralele mari este următoarea:

- 15% între 0 și 12 ani;
- 48% între 12 și 22 ani;
- 37% între 22 și 42 ani.

Rezultă că 37% din hidroagregate au durata de viață depășită. Menținerea acestora într-o stare corespunzătoare de funcționare care să nu afecteze siguranța sistemului electroenergetic, necesită un efort financiar substanțial având în vedere vechimea hidroagregatelor.

Programul lucrărilor de mentenanță la agregatele energetice de bază

În anul 2008 au fost programate 183 lucrări de mentenanță la agregatele energetice de bază (75 LN2, 48 LN3, 25 LN4, 35 OT) cu o putere medie efectivă de 657 MW, realizându-se în 12 luni o putere medie de 716 MW. Din punct de vedere fizic au fost realizate 164 lucrări de mentenanță (53 LN2, 41 LN3, 20 LN4 și 50 OT - opriri temporare).

În tabelul de mai jos este prezentată situația realizării programului de mentenanță (MW putere medie zilnică în mentenanță) pe primele 12 luni ale anului 2008.

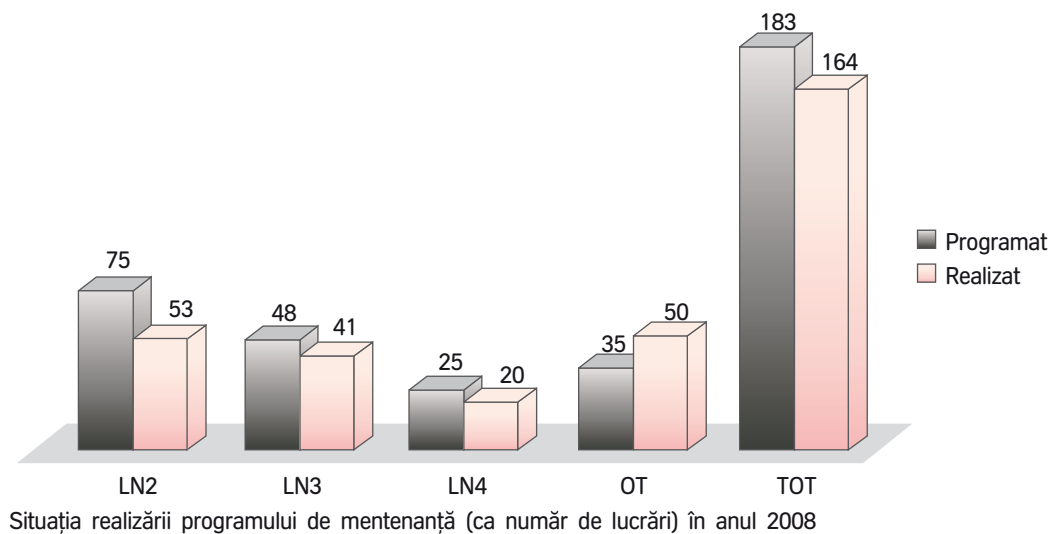
	PROGRAM CUMULAT 12 LUNI 2008					REALIZAT CUMULAT 12 LUNI 2008					%
	LN2	LN3	LN4	OT	TOT	LN2	LN3	LN4	OT	TOTAL	
TOTAL	127,6	217,3	218,1	94,49	657,4	151,4	173,8	200	188,4	713,6	108
Din care:											
Reparații programate	127,6	217,3	218,1	94,49	657,4	151,4	139,1	192,6	157,5	640,6	97
Reparații prelungite							34,7	7,4	30,9	77	11



Situația realizării programului de mentenanță (ca număr de lucrări) pe anul 2008 se prezintă astfel:

Nr.reparații	PROGRAMAT 12 LUNI 2008					REALIZAT 12 LUNI 2008*					%
	LN2	LN3	LN4	OT	TOT	LN2	LN3	LN4	OT	TOTAL	
	75	48	25	35	183	53	41	20	50	164	90

realizările cuprind și lucrările de mentenanță în curs de execuție ce continuă în anul 2009;



Situația realizării programului de mentenanță (ca număr de lucrări) în anul 2008

Situația realizării programului valoric de mentenanță.

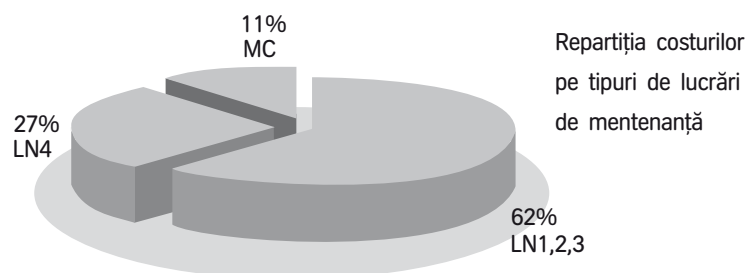
În anul 2008 pentru lucrările de mentenanță executate la agregatele energetice, construcții, instalații electrice, PRAM – AMC, mașini unelte, de ridicat și transport a fost programată o valoare totală de 314.800.000 RON, realizându-se în 12 luni 314.340.091 reprezentând 99,8% din valoarea totală programată, din care pentru lucrările de mentenanță de nivel 4 valoarea este de 84.914.959 RON.

Valoarea lucrărilor de construcții este de 66.959.241, reprezentând 21% din valoarea realizată a lucrărilor de mentenanță.

Valoarea lucrărilor de mentenanță corectivă (MC) în cursul anului 2008 a fost de 35.896.806 RON, reprezentând 11,4 % din valoarea realizată a lucrărilor de mentenanță.

Valoarea realizată cu Filialele Hidroserv S.A. în anul 2008 este de 267.736.996 RON reprezentând 85 % din valoarea totală realizată.

Costul specific cu activitatea de mentenanță la echipamente și construcții realizat în anul 2008, a fost de 49,2 lei/KW instalat, respectiv 13,6 Euro/kV instalat (curs mediu Euro 2008 = 3,6827 lei).



Repartiția costurilor pe tipuri de lucrări de mentenanță



ACTIVITATEA DE MENTENANȚĂ PERSPECTIVE 2009

Situația programului valoric de mentenanță

În anul 2009 pentru lucrările de mentenanță estimate a se executa la agregatele energetice, construcții, instalații electrice, PRAM – AMC, mașini unelte de ridicat și transport a fost estimată o valoare totală de 332.000.000 lei. Structura costurilor de mentenanță programate pentru anul 2009 este:

	Programat 2009 (lei)
LN4 (reparații capitale)	135.500.000
Reparații curente (LN1, LN2, LN3, MC)	196.500.000
TOTAL	332.000.000

Programul lucrărilor de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții și instalații auxiliare

În anul 2009 sunt programate un număr de 357 lucrări de mentenanță la agregatele energetice de bază (144 LN2, 98 LN3, 29 LN4, 86 OT) cu o putere medie efectivă în mentenanță de 1337 MW.

Valoarea lucrărilor programate la hidroagregate este de 144.597.159 lei.

Un capitol important în programul de mentenanță pe anul 2009 îl reprezintă lucrările de mentenanță la construcții (MC) pentru mentinerea în siguranță a acestora. Valoarea programată pe anul 2009 pentru lucrări la construcții este de 130.461.960 lei.

Dintre lucrările importante cu un efort financiar major ce se vor executa în anul 2009 am putea enumera:

- lucrări de mentenanță la construcții și utilajele aferente construcțiilor de la amenajarea hidroenergetică Lotru-Ciunget ca urmare a opririi totale a CHE Ciunget (putere instalată 510 MW) și a golirii lacului Vidra – SH Râmnicu Vâlcea, valoarea estimată a lucrărilor este de 20.000.000 lei;
- lucrări de mentenanță la aducțiunea principală Râul Mare Retezat – SH Hațeg, valoare estimată în anul 2009 este de 6.000.000 lei din totalul de 10.000.000 lei aferent lucrării.
- lucrări de mentenanță la dig mal drept acumulare Gâlbeni și dig apărare sat Siret – SH Buzău, valoare estimată 5.000.000 lei.

De asemenea, pentru funcționarea în siguranță a hidroagregatelor este necesară efectuarea unui volum important de lucrări de mentenanță la instalațiile auxiliare din centralele hidroelectrice.





PRIVATIZARE

În anul 2008, Hidroelectrica și-a continuat activitatea începută în anii anteriori în conformitate cu strategia companiei, derulând o serie de programe legate de obiectivele hidroenergetice propuse pentru privatizare, dintre care:

- privatizarea microhidrocentralelor astfel încât să fie stimulată dezvoltarea regională;
- privatizarea proiectelor nefinalizate cu/fără centrale în operare sub formă de IPP/ selectarea alternativelor pentru dezvoltarea potențialului hidro cu posibilitatea implicării sectorului privat;

În strategia de privatizare conform HG nr. 35/2003, HG nr. 881/2004 și capitolului 14 Energie, Negocieri cu UE, Hidroelectrica are prevăzută vânzarea a 150 microhidrocentrale în scopul reabilitării și modernizării acestora. Astfel, în anul 2004 au fost evaluate 145 de MHC-uri în vederea pregătirii cadrului de vânzare prin licitație și în același an au fost vândute 18 MHC-uri în cadrul a două licitații cu strigare din lunile mai și septembrie. În anul 2005 au fost vândute 10 MHC-uri în cadrul licitației cu strigare organizată în luna noiembrie, iar în anul 2006 au fost vândute alte 20 MHC-uri în cadrul licitației cu strigare organizată în luna octombrie.

În ceea ce privește anul 2008, principalele obiective ale activității de privatizare a microhidrocentralelor au fost:

- continuarea acțiunii de atragere de capital privat pentru MHC-urile propuse pentru privatizare conform HG nr. 881/2004 și HG nr. 184/2005;
- inițierea, fundamentarea, negocierea, dezvoltarea, derularea și controlul acțiunilor de pre și post-privatizare ale Hidroelectrica;
- corespondența cu firmele românești și străine interesate în privatizarea MHC-urilor (cca. 150 de firme);
- analiza rapoartelor de evaluare pentru MHC-urile propuse pentru privatizare;
- pregătirea documentației pentru organizarea unui număr de 3 licitații cu strigare în 2008.

În perioada 01.01.2008 - 31.12.2008 au fost privatizate în cadrul a 3 licitații deschise cu strigare, organizate în lunile februarie, iunie și decembrie, un număr de 39 MHC-uri și anume:

- în luna februarie, un număr de 16 MHC-uri astfel:
 1. grup MHC-uri din bazinul râului Ilfov, jud. Dâmbovița - 5 centrale
 2. grup MHC-uri din bazinul râului Suha Mare, jud. Suceava - 4 centrale
 3. grup MHC-uri din bazinul râului Suha Mică, jud. Suceava - 3 centrale
 4. grup MHC-uri din bazinul râului Feneș, jud. Alba - 2 centrale
 5. grup MHC-uri din bazinul râului Sovata, jud. Mureș - 2 centrale
- în luna iunie, un număr de 17 MHC-uri astfel:
 1. grup MHC-uri din bazinul râului Moldova, jud. Suceava - 6 centrale
 2. grup MHC-uri din bazinul râului Dorna, jud. Suceava - 2 centrale
 3. grup MHC-uri din bazinul râului Gurghiu, jud. Mureș - 4 centrale
 4. grup MHC-uri din bazinul râului Olteț, jud. Gorj - 3 centrale
 5. grup MHC-uri din bazinul râului Negrișoara, jud. Suceava - 2 centrale
- în luna decembrie, un număr de 6 MHC-uri astfel:
 1. MHC din bazinul râului Tur, jud. Satu Mare - 1 centrală
 2. grup MHC-uri din bazinul râului Ialomița, jud. Dâmbovița - 5 centrale.

În conformitate cu Strategia energetică a României, pe perioada 2007-2020, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1069/2007, Hidroelectrica va continua procesul de privatizare a microhidrocentralelor în decursul anului 2009.





COOPERARE ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE

Având în vedere oportunitățile deschise o dată cu consolidarea statutului României ca membru al UE cu drepturi depline, Hidroelectrică urmărește valorificarea la maxim a tuturor circumstanțelor favorabile și își intensifică eforturile pentru a putea să înfrunte cu încredere viitoarele provocări în domeniul energiei, generate de nevoia asigurării unor surse de energie competitive și curate în contextul nefavorabil al schimbărilor climatice, intensificarea cererii de energie la nivel global și nesiguranța privind aprovizionarea pe viitor.

Ținând cont de rolul esențial pe care îl joacă energia în comunitate, caracterul său strategic în cadrul economiei unei țări dar și competiția și cererea de energie aflate în continuă creștere, rezultă că atingerea cerințelor energetice într-o manieră durabilă reprezintă una dintre cele mai dificile provocări ale secolului XXI. Hidroelectrică are ca principal obiectiv să contribuie la dezvoltarea unui sistem energetic durabil, iar cooperarea internațională proactivă și eficientă este una din căile prin care urmărește atingerea obiectivelor sale strategice. Astfel, în materie de cooperare internațională, anul 2008 a fost un an încărcat de activități și evenimente care au adus numeroase satisfacții: stabilirea și menținerea unor relații solide de cooperare, încheierea unor parteneriate de succes, precum și participarea la reuniuni importante în cadrul cărora s-a făcut schimb de idei, au fost împărtășite cele mai bune practici în domeniu pentru o dezvoltare continuă, au fost conștientizate tendințele emergente și problemele cu care se confruntă industria.

În anul care a trecut, eforturile echipei de cooperare internațională au fost canalizate în următoarele direcții:

- prospectarea posibilităților de dezvoltare a unor relații de parteneriat cu companii internaționale - continuând tradiția de succes a ultimilor ani, și în 2008, strategia Hidroelectrică în domeniul cooperării internaționale s-a focalizat pe identificarea de potențiali parteneri pentru a atrage capitalul străin în vederea dezvoltării, modernizării și a creșterii performanței hidrocentralelor românești. În acest fel, se urmărește dezvoltarea activității proprii, îmbunătățirea performanțelor și consolidarea brandului companiei pe piața de energie - elemente care contribuie în mod considerabil la succesul corporativ pe termen lung. În plus, în actuala conjunctură a integrării României în Uniunea Europeană, se deschid tot mai mult porțile pentru companiile interesate în extinderea activității, iar una dintre cele mai valoroase modalități de a realiza acest lucru este dezvoltarea pe bază de parteneriate. Interesul constant pentru promovarea și dezvoltarea cooperării reciproc avantajoase cu parteneri din întreaga lume pentru realizarea proiectelor hidroenergetice, a condus la obținerea unor rezultate



deosebite, grăitoare în acest sens fiind numeroasele solicitări venite din partea unor companii străine privind implicarea în dezvoltarea sectorului hidroenergetic din România, acordurile de cooperare deja încheiate cu parteneri din Finlanda, cât și discuțiile avansate în vederea încheierii unor acorduri de cooperare cu companii din Austria, Franța, Ungaria și Norvegia. Prin urmare, această implicare susținută în dezvoltarea relațiilor de cooperare cu parteneri cu experiență, facilitează implementarea proiectelor și, pe termen lung, asigură o dezvoltare durabilă a tuturor părților implicate.

- dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare în curs – activitățile începute în anii anteriori au pus bazele progreselor înregistrate de-a lungul anului 2008. Astfel, a avut loc o consolidare a parteneriatelor, prin menținerea unei atitudini deschise și proactive față de partenerii de afaceri existenți. La capitoul realizării se înscrie și continuarea cooperării cu Banca Mondială pentru Proiectul Comunității Energetice a Europei de Sud-Est (ECSEE APL #1), atât în ceea ce privește contractul de twinning încheiat cu consorțiul IPA Energy + Water Consulting/Verbund/Poyry în cadrul căruia a fost finalizat studiul de fezabilitate pentru proiectul CHEAP Târnița-Lăpușești, cât și derularea contractului de reabilitare a CHE Lotru-Ciunget din județul Vâlcea, încheiat cu joint venture-ul format din Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH & Co KG. În privința relațiilor de cooperare pe termen lung este important să subliniem parteneriatul strategic româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II – un parteneriat bazat pe principii de egalitate, respect reciproc și încredere. În acest scop, cât și pentru consolidarea parteneriatului româno-sârb, în anul care a trecut Comisia mixtă s-a întrunit în două sesiuni ordinare: cea de a 77-a sesiune în luna iunie la Belgrad și cea de a 78-a sesiune în luna noiembrie la Brașov.

Nu în ultimul rând, Hidroelectrica are în curs o serie de contracte de re tehnologizare a centralelor existente, astfel încât acestea să corespundă standardelor legale, dar să și aducă mai mult profit. Printre

acestea se remarcă contractele încheiate cu: consorțiul format din VOITH SIEMENS Hydro Power Generation GmbH & Co.KG și VA TECH ESCHER WYSS GmbH pentru re tehnologizarea hidrocentralelor de pe sectorul Olt Inferior și consorțiul format din firmele VA TECH ESCHER WYSS din Ravensburg, Germania și VA TECH Hydro GmbH din Viena, Austria pentru reparația capitală cu modernizare la CHE Porțile de Fier II.

- identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională: o dată cu aderarea la UE a crescut și interesul instituțiilor financiare internaționale, precum BEI sau BERD - cei mai mari investitori și creditori multilaterali - de a se implica în finanțarea sectorului energetic din România. Suportul financiar acordat de aceste instituții de renume asigură cofinanțarea necesară implementării unor proiecte prioritare, de anvergură, sprijinind astfel România în demersul său de maximizare a avantajelor ce decurg din calitatea de membru UE. De asemenea, atragerea unui astfel de investitor financiar, alături de asigurarea finanțării, conduce la creșterea credibilității și vizibilității firmei și contribuie semnificativ la extinderea pe piață a companiei. Actualmente, Hidroelectrica se află în discuții avansate atât cu BEI cât și cu BERD în vederea obținerii unor împrumuturi prioritare pentru finanțarea parțială a unor proiecte de dezvoltare cât și de re tehnologizare.
- promovarea cooperărilor economice bilaterale – în această direcție principalele obiective au fost orientate spre: promovarea cooperării bilaterale în domeniul energiei prin măsuri pertinente pentru stimularea, promovarea și facilitarea dezvoltării acțiunilor și proiectelor hidroenergetice; schimbul de experiență privind dezvoltarea sectorului energetic; dezvoltarea unor mecanisme transparente destinate creșterii schimburilor energetice în regiune; facilitarea accesului la resursele financiare disponibile prin bănci și alte instituții financiare. An de an, implicarea activă în cooperări bilaterale asigură promovarea inițiativelor cu privire la valorificarea potențialului energetic din România, având ca scop dezvoltarea armonioasă, diversificarea cooperării economice și



consolidarea parteneriatelor în termeni de egalitate, complementaritate și avantaj reciproc.

- intensificarea și dezvoltarea cooperării la nivel interguvernamental - pe parcursul întregului an 2008, Hidroelectrica s-a implicat în mod intens în echipele de lucru pe probleme energetice din cadrul comisiilor interguvernamentale. Activitatea acestora s-a concentrat pe sensibilizarea partenerilor străini privind implicarea în sectorul hidroenergetic din România, promovarea proiectelor de dezvoltare și eficientizare a acestui sector prioritar, dezvoltarea relațiilor cu autoritățile din diferite țări, identificarea căilor de acțiune care să susțină dezvoltarea cooperării în domeniu, cât și pe participarea la negocieri în vederea convenirii de noi acorduri. Toate aceste acțiuni au avut un rol fundamental în facilitarea dialogului între părți, intensificării discuțiilor și consolidării relațiilor cu autoritățile din țările respective, ceea ce a dus la înregistrarea unor progrese semnificative în cooperarea cu țări cum ar fi: Austria, Franța, Germania sau Norvegia.
- intensificarea relațiilor cu organismele internaționale de profil - printre

activitățile derulate de-a lungul anului 2008, s-a evidențiat și participarea susținută în cadrul organizațiilor naționale și internaționale, precum Asociația Internațională a Hidroenergeticienilor (IHA), EURELECTRIC (Uniunea Industriei de Electricitate), Comisia Internațională a Marilor Baraje (ICOLD), Rețeaua Internațională Micro Hidro (IN-SHP), WEC (Consiliul Mondial al Energiei), CNR-CME (Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei), IRE (Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), CROMB (Comitetul Național Român al Marilor Baraje), AFEER (Asociația Furnizorilor de Energie Electrică din România), etc.

- preluarea celor mai bune practici – Hidroelectrica este conștientă că pentru a se menține în top, trebuie să fie la curent cu ultimele noutăți din domeniu, să dezvolte parteneriate profitabile, să își extindă afacerile la nivel regional și să își crească competitivitatea, iar prezența la diferite seminarii și conferințe pe teme energetice reprezintă una din modalitățile directe de a face schimb de idei, de a împărtăși experiențe de succes, de a disemina exemple de bune practici, de a dezvolta noi contacte cu lideri din domeniul





afacerilor și cu factori decizionali pentru a asigura continuarea creșterii economice a companiei. Astfel, în 2008, participarea specialiștilor companiei la manifestările internaționale ale căror tematici au prezentat interes - conferințe, seminarii sau mese rotunde - a facilitat întâlniri cu specialiști străini, dezbateri și discuții, o mai bună comunicare și o colaborare mai eficientă cu companiile de profil, schimburi de informații, schimburi de experiență constructive care au avut ca rezultat dezvoltarea relațiilor de colaborare cu reprezentanți ai companiilor energetice străine, au condus la implementarea de noi concepte și modalități de dezvoltare a proiectelor, la identificarea de strategii și modalități de acțiune pentru atragerea investitorilor, la conturarea de noi soluții tehnice posibil a fi aplicate și în sectorul hidroenergetic românesc, precum și la identificarea modalităților de abordare ale problematicilor sectorului energetic care să grăbească atingerea standardelor de performanță impuse de aderarea țării noastre la Uniunea Europeană. În anul ce urmează, echipa de cooperare internațională este determinată să depună toate eforturile pentru consolidarea relațiilor de parteneriat existente, dezvoltarea de noi

parteneriate durabile și profitabile, continuarea promovării unor proiecte naționale de interes strategic, identificarea celor mai bune practici și oportunități pentru o îmbunătățire continuă a activității, crearea și gestionarea eficientă a unui plan strategic și a unor soluții practice pentru reducerea impactului crizei economice asupra afacerilor din sectorul hidroenergetic, pentru ca astfel să facă față tuturor provocărilor din sector în contextul evoluțiilor și schimbărilor care au loc la nivel european și mondial. În acest fel se va asigura nu numai o creștere a valorii companiei, cât și succesul pe termen lung, deci o dezvoltare durabilă a companiei Hidroelectrica





TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI COMUNICAȚII

Principalele preocupări din anul 2008 privind tehnologia informației și comunicații au fost:

1. Repararea și modernizarea rețelei de calculatoare

Deoarece infrastructura rețelei de calculatoare era insuficientă și de generație mai veche, am demarat o lucrare de reparație și modernizare a rețelei de calculatoare din sediul executiv. S-a implementat o structură modernă, bazată pe echipamente CISCO de ultimă generație ce are echipamentele vitale redundante și are implementat sistemul NAC (Network Access Control) ce asigură protecția împotriva conectării la rețea a unor echipamente neautorizate. S-au adăugat 300 porturi fixe (prize) în acest fel se pot conecta la rețea 400 echipamente IP fără alte echipamente suplimentare. Viteza de transfer între echipamentele active CISCO este de 1000Mbps. Este foarte importantă aceasta infrastructură deoarece este suportul pe care se pot dezvolta celelalte aplicații.

2. Menținerea și servicii suport pentru rețeaua extinsă VPN

3. Modernizarea aplicației Management Tehnic

Pentru partea de vizualizare s-au eliminat problemele de securitate legate de ActiveX, se pot utiliza și alte browsere pentru accesarea aplicației nu numai IE, iar tehnologia folosită este .NET 3 și nu mai e necesară introducerea parolei pentru utilizatorii logați în AD care au drept de vizualizare (SSO).

4. Elaborarea Regulamentului de securitate a sistemelor informatice și de comunicații și identificarea riscurilor de securitate

5. Soluție sigură de acces de la distanță folosind SSL VPN Barracuda

Folosind un echipament specializat Barracuda s-a implementat o soluție modernă de acces de la distanță prin care utilizatorii din AD (sediul executiv și sucursale) pot avea acces de la distanță la diverse resurse (e-mail, intranet, etc.) iar utilizatorii externi ce asigură mentenanța la anumite aplicații au acces doar la resursele necesare pentru mentenanță și nu mai au acces la alte resurse din rețea.

6. Sistem de WebFiltering și management al accesului la INTERNET

S-a implementat cu forțe proprii o soluție eficientă de management al accesului la Internet pentru sediul executiv și 4 sucursale bazată pe Linux.

7. Filtrarea e-mail-urilor nesolicitate (SPAM)

Din totalul e-mail-urilor primite peste 85 % sunt SPAM sau conțin viruși. Volumul acestor SPAM-uri care ajung în căsuța de e-mail a utilizatorului tinde către zero.

8. Extindere sistem videoconferință

S-a dublat numărul de posturi ajungându-se la 30, astfel încât beneficiază de videoconferință și Uzina Lotru și se pot desfășura mai multe videoconferințe simultan

9. Amenajarea sălilor de ședințe de la subsol și etajul 3 cu echipamente multimedia moderne

10. Rețea wireless în sălile de ședințe pentru ca participanții să poată utiliza Internetul

11. Îmbunătățirea sistemului de control acces și supraveghere video din sediu

12. Echipare camere servere cu echipamente de aer condiționat performante

13. Rearanjare echipamente în camerele serverelor

Se testează o soluție de protecție a documentelor (RMS - Rights Management Services) realizate cu suita MS Office. Se intenționează ca documentele realizate/editate în rețeaua Hidroelectrică să nu poată fi citite, copiate, tipărite, vizualizate în alte rețele informatice decât cu permisiuni speciale aprobate. Astfel dacă un document ajunge printr-un mijloc oarecare în altă rețea informatică să nu poată fi citit.

14. Contract mentenanță și upgrade centrală telefonică

Prin lucrările efectuate avem disponibile 450 numere de interior, se pot înregistra mesaje de întâmpinare și acces direct din exterior fără centralistă și se pot utiliza trunchiuri VoIP de la operatorii publici pentru reducerea costurilor.

15. IT&C verde în Hidroelectrică

La SIE 2008 am prezentat primii pași pe care i-am făcut către un "IT&C VERDE". Ne-am propus să achiziționăm doar echipamente IT&C eficiente energetic ce poartă etichete verzi și au influență redusă asupra mediului.



APLICAȚII INFORMATICE REALIZATE CU FORȚE PROPRII

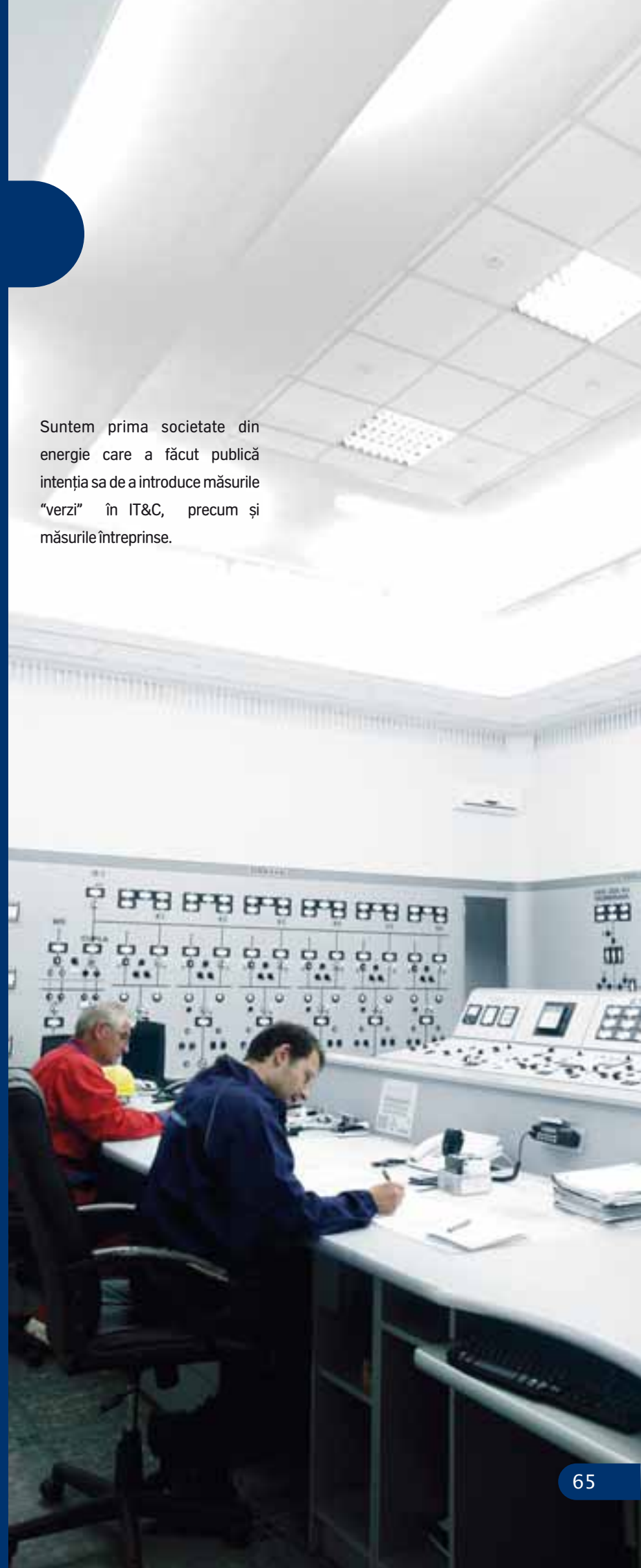
Enumerăm aplicațiile realizate de STIC în anul 2008, fără a face o ierarhizare după data implementării sau aria de acoperire. Aplicațiile realizate cu forțe proprii sunt:

- Aplicație Măsur
- Aplicație Contracts
- Aplicație DA-Server
- Aplicație Facturi
- Aplicație GT
- Aplicație NMRSS
- Aplicație EVR
- Aplicație SmartEnergySaver
- Aplicație SmartEnergySaver-Web
- Aplicație TEIR
- Aplicație Portal INTRANET
- Aplicație OCS
- Aplicație SQUINT
- Aplicație Achiziții Centralizate
- Aplicație Raportare depășiri abonamente telefonie
- Aplicație Evidența contribuție angajator pensii facultative
- Aplicație Rezervări Săli Ședințe sediu executiv
- Aplicație SMS Gateway
- Aplicație Marcare echipamente cu coduri 3D QR-Code
- Aplicație SCADA sediu executiv

PERSPECTIVE 2009

- Sistem virtualizare sediu executiv
- Reconfigurare server aplicație management tehnic
- Configurare server aplicație SCADA executiv
- Proiect unitar ERP - economic și mentenanță, adaptarea celui existent și utilizarea de tehnologii informaționale noi
- Sistem informatizat pentru gestiunea proiectelor și lucrărilor de investiții și mentenanță.
- Mentenanță și suport tehnic pentru sistemul de arhivare electronică și soluția de disaster recovery
- Servicii de telefonie fixă
- Servicii de telefonie mobilă
- Sistem Business Intelligence
- Sistem GIS
- Sistem centralizat de securizare a accesului în rețea
- Echipare SCADA DHE (Oradea, Cluj, Hațeg, Caransebeș, Piatra Neamț, Curtea de Argeș)
- Soluție informatică de protecție a documentelor.

Suntem prima societate din energie care a făcut publică intenția sa de a introduce măsurile "verzi" în IT&C, precum și măsurile întreprinse.

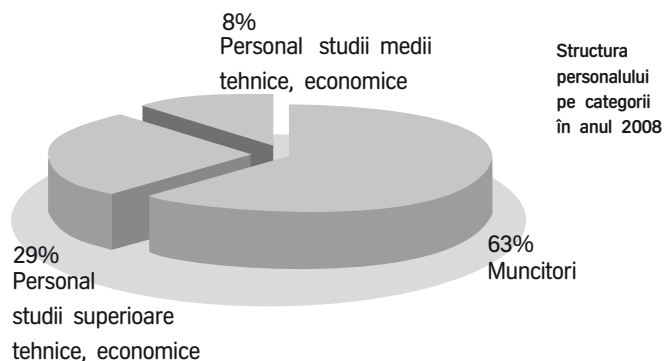




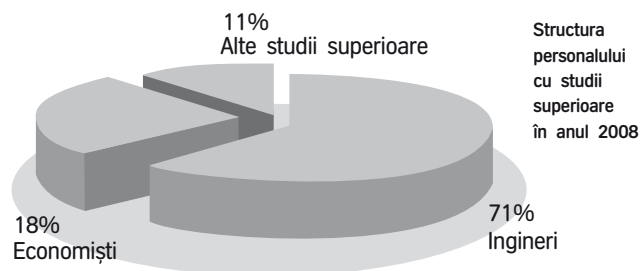
RESURSE UMANE ȘI COMUNICARE

Anul 2008 a fost anul în care multe dintre proiectele activității de resurse umane și comunicare începute în anul 2007 au fost finalizate și implementate. Structura organizatorică a Direcției Resurse Umane și Comunicare a cuprins serviciile: Salarizare și Gestiune Resurse Umane, Dezvoltare Organizațională, Formare Profesională și Comunicare și Relații Publice.

Hidroelectrica a avut în 2008 un număr mediu de salariați de 5.222, din care 63% muncitori, 29% personal cu studii superioare și 8% personal cu studii medii, conform graficului:



Personalul cu studii superioare (29% din total personal) este alcătuit în cea mai mare parte din ingineri (71%) și economiști (18%) și alt personal cu studii superioare (juriști, psihologi, s.a.) (11%) conform graficului:





REALIZĂRI 2008

Anul 2008 - Anul reorganizării:

Îmbunătățirea structurii organizatorice a HIDROELECTRICA S.A. și reorganizarea sediilor sale secundare

Pe baza consultanței interne și externe a continuat procesul de îmbunătățire a structurii organizatorice și a regulamentului de organizare și funcționare al societății. Începând cu data de 01.07.2008 directorul general al societății a aprobat noua structură organizatorică a societății cu două mari divizii: divizia tehnică și divizia economică și dezvoltare afaceri. În anul 2008 s-a desfășurat un proces amplu de reorganizare a activității.

Structurile organizatorice ale sucursalelor au fost standardizate în concordanță cu structura organizatorică a firmei mamă, asigurându-se mai buna coordonare a activităților omogene precum și delimitarea sarcinilor, responsabilităților și competențelor.

Implementarea procedurii de recrutare și selecție

Echipa de resurse umane, pornind de la cultura organizațională a Hidroelectrica dar și de la practicile în domeniu pe plan european, a proiectat și a implementat o procedură modernă de recrutare și selecție care să permită atragerea în companie a celor mai competenți angajați precum și crearea unor condiții transparente, nediscriminatorii, de promovare a candidaților din interiorul sau exteriorul societății. Se va continua astfel politica de întinerire a angajaților, vârsta medie a angajaților la sfârșitul anului 2008 fiind de 46,11 ani.

Implementarea procedurii de evaluare a performanțelor individuale ale salariaților

Procedura de evaluare a performanțelor individuale ale salariaților a fost implementată la finele anului 2008. Pe baza acesteia se vor evalua performanțelor individuale pornind de la criteriile diferențiate pe categorii de personal (muncitori, maiștri și TESA). Procedura a fost realizată prin consultarea sindicatelor și reprezintă un ghid în alocarea recompenselor angajaților, în managementul formării, în recrutarea și selecția viitorilor angajați precum și al dezvoltării carierei acestora.





Implementarea procedurii privind realizarea fișelor de post

Conform Cerințelor Sistemului de Management Integrat și ale managementului resurselor umane, procesul de descriere a posturilor la nivelul întregii societăți era imperios necesar.

Echipa de resurse umane a societății a realizat procedura de întocmire a fișelor de post, procedură implementată gradual în executiv și sucursalele Hidroelectrica.

Creșterea rolului managerilor de resurse umane și a specialiștilor în comunicare și relații publice în societate

Echipa de resurse umane și comunicare a participat la cursuri de formare destinate întăririi coeziunii echipei și rolului de catalizator al schimbării în societate.

Formarea și Dezvoltarea Profesională a întregului personal al societății pentru îmbunătățire continuă

A continuat procesul de formare și dezvoltare profesională a angajaților pentru îmbunătățirea continuă a pregătirii salariaților, pe baza procedurilor operaționale de instruire internă și externă existente.

Peste 80% din manageri au participat la cursuri de formare în domeniul managementului schimbării, comunicării, resurselor umane, managementului de proiect sau risc.

Relații publice și comunicare

În ultimii ani brandul Hidroelectrica a devenit din ce în ce mai puternic datorită consolidării poziției companiei. La baza creării și promovării unei identități puternice se află sistemul de relații publice pe care compania îl dezvoltă, comunicarea în interiorul și exteriorul organizației.

Un principiu esențial după care societatea noastră se călăuzește în relația cu mass media este acela al transparenței, al obiectivității și corectitudinii.

Cuvintele cheie pentru construirea și consolidarea unei identități clar definite pentru Hidroelectrica sunt simple și ne definesc: adevăr, transparență, dialog, respect, promptitudine, obiectivitate.

O realizare importantă a Echipei de PR și Comunicare a societății, în anul 2008

a fost crearea Codului Etic al Hidroelectrica, aflat acum în faza de implementare în întreaga societate. Alături de acest proiect, au fost actualizate misiunea, viziunea și valorile societății.

Comunicarea internă

Pornind de la rolul relațiilor publice care presupun un cumul de activități direcționate pentru consolidarea imaginii reale a Hidroelectrica, în centrul preocupărilor noastre se află comunicarea informațiilor relevante pentru societate, conforme cu realitatea.

În mijlocul unei adevărate revoluții a informațiilor și a "societății informaționale" în care trăim, trebuie să acționăm pe "drumul cunoașterii" într-o manieră cât mai diversă și cât mai rapidă. Creșterea încrederii salariaților în buna orientare a managementului companiei, înțelegerea corectă a obiectivelor programelor pe termen mediu și lung a companiei, contribuie la succesul întregii activități și la crearea unei determinări și a unei atitudini de solidaritate a angajaților, resurse de mare consistență pentru activitatea de management.

Modalități de îmbunătățire a comunicării interne sunt:

- continuarea realizării într-un mod cât mai profesional a Buletinului informativ și de opinie "Universul Hidro";
- extinderea proiectului de creare a unor pagini de intranet în toate sucursalele;
- extinderea seminariilor profesionale deschise care să aibă ca obiectiv nu doar transferul de cunoștințe ci și dezvoltarea solidarității și a dialogului între participanți;
- organizarea de evenimente ale categoriilor de salariați care să permită întâlnirea angajaților din sucursale diferite atât pe o temă profesională de interes cât și pentru formarea unui mediu competițional intern;
- continuarea organizării concursului pe meserii "Trofeul Energeticianului", ajuns deja tradiție; desfășurat anual și de fiecare dată într-o formă mai bună, mai atractivă, mai competitivă;
- continuarea organizării competițiilor sportive (fotbal, baschet, volei, tenis de câmp); preocuparea pentru sport ca mod de viață este deja un apanaj al vremurilor pe care le trăim și care ne ajută să ne cunoaștem mai bine, să fim mai competitivi și mai solidari;
- continuarea și intensificarea implicării în acțiuni civice: sociale, ecologice, culturale, de învățământ.





Comunicarea externă

Acest domeniu al comunicării se adresează partenerilor, clienților, furnizorilor, mediilor de afaceri, organizațiilor interne și internaționale și nu în ultimul rând comunității din care facem parte și alături de care evoluăm.

Astfel, în anul 2008, obiectivele în domeniul comunicării externe s-au materializat prin:

- participarea la manifestările științifice din țară și străinătate, la standardele cele mai înalte;
- participarea la simpozioane și conferințe în calitate de coorganizator sau cu un suport cât mai eficient;
- apariția Rapoartelor anuale, care s-au dovedit instrumente foarte valoroase de comunicare cu publicul;

- realizarea de materiale de prezentare;
- intensificarea dialogului cu toate mediile: de la colaboratori până la publicul larg.

Relațiile cu mass-media sunt o categorie aparte a relațiilor publice. Ele sunt în centrul preocupărilor noastre, fiind de o deosebită importanță pentru transmiterea de informații, printr-un flux coerent, cât mai dinamic, cu privire la activitatea și strategia societății. Astfel, opinia publică poate fi corect informată cu privire la realizările Hidroelectrice amplificând în acest mod credibilitatea companiei.



Perspective 2009:

- Realizarea unei strategii în resurse umane și comunicare până în 2012;
- Continuarea procesului de formare și dezvoltare profesională a personalului;
- Atragerea de fonduri structurale europene pentru dezvoltarea, îmbunătățirea și formarea continuă a tuturor angajaților.



CALITATE, MEDIU, SECURITATE ȘI SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ

Strategia de dezvoltare a S.C. HIDROELECTRICA S.A. are ca obiectiv menținerea poziției de principal producător de energie și de servicii de sistem, precum și satisfacerea clienților noștri, pe baza unui Sistem de Management Integrat (Calitate, Mediu, Securitate și Sănătate în Muncă), implementat, certificat și îmbunătățit continuu în conformitate cu cerințele standardelor SR EN ISO 9001:2001, SR EN ISO 1400:2005 și OHSAS 1800:2004.

Sistemul de Management Integrat reprezintă o șansă de creștere a performanțelor proceselor societății, de îmbunătățire continuă a eficacității sale.

Preocuparea de transformare cât mai eficientă a forței apei în energie electrică respectând natura se regăsește în politica HIDROELECTRICA privind funcționarea și dezvoltarea sectorului hidroenergetic în condiții de siguranță, calitate, compatibilitate cu mediul înconjurător și grijă față de angajat. Fiind în deplină concordanță cu principiile dezvoltării durabile, aceasta s-a materializat de-a lungul anilor prin:

- Implementarea și certificarea Sistemului de Management al Calității în anul 2000;
- Implementarea și certificarea Sistemului de Management al Calității și Mediului în anul 2004;
- Implementarea și certificarea Sistemului de Management Integrat Calitate, Mediu, Securitate și Sănătate în Muncă în anul 2006.

În anul 2008 a avut loc cel de-al doilea audit de supraveghere a Sistemului de Management Integrat, care a fost realizat de organismul de certificare SRAC, la sucursalele SH Buzău, SH Bistrița, SH Râmnicu Vâlcea, SH Sebeș și la executiv. Auditul s-a finalizat cu 0 neconformități și 0 observații, menționându-se doar domenii de îmbunătățire.

Programul de măsuri care a rezultat în urma acestui audit a avut drept scop conștientizarea tuturor sucursalelor asupra sarcinilor ce le revin pentru a

dovedi că sunt permanent preocupate de îmbunătățirea calității activității desfășurate.

Comunicarea, instruirea și preocuparea găsirii acțiunilor preventive care să conducă la acțiuni de îmbunătățire continuă sunt dezideratele care trebuiesc avute permanent drept obiectiv. Ținerea sub control și îmbunătățirea continuă a proceselor care se desfășoară în cadrul societății noastre este unul din scopurile activității noastre.

În anul 2008, datorită actualizării standardelor în domeniul managementului calității, respectiv SR EN ISO 9001:2008 și în domeniul securității și sănătății în muncă, respectiv SR OHSAS 18001:2008, Hidroelectrica va implementa noile cerințe urmând ca în vara anului 2009 Sistemul de Management Integrat să fie recertificat.

În domeniul protecției mediului, în ceea ce privește respectarea cerințelor legale menționăm că din totalul de 232 de obiective hidroenergetice care necesită autorizații, la finele anului 2008 dețineau autorizație de mediu 201 de obiective, reprezentând cca. 86,6% din total. Termenele de valabilitate acoperă o plajă largă în timp.

Pentru toate celelalte obiective au fost depuse documentații în vederea reînnoirii autorizațiilor de mediu.





S-au respectat integral prevederile Ordinului nr. 175/2005 al Ministrului Economiei și Comerțului privind organizarea activității de protecție a mediului și raportarea semestrială a autorizațiilor obținute, lucrărilor executate, a nivelului de conformare cu legislația, a situațiilor de poluare accidentală apărute, a gestionării deșeurilor.

Controalele efectuate de autoritățile teritoriale pentru protecția mediului nu au semnalat abateri de la respectarea legislației, nu au aplicat amenzi iar măsurile de îmbunătățire, propuse de Garda de mediu cu ocazia controalelor, au fost incluse în planurile anuale de lucrări.

Costul lucrărilor realizate pentru protecția mediului în anul 2008, a totalizat 29.452.984,11 RON (circa 8 milioane EURO).

Din realizările sucursalelor, enumerăm:

- SH Bistrița și SH Buzău au efectuat lucrări corective privind îndepărtarea efectelor inundațiilor;
- SH Bistrița, SH Buzău, SH Curtea de Argeș, SH Sibiu, SH Slatina și SH Târgu Jiu au realizat numeroase lucrări preventive de protecție împotriva inundațiilor;
- SH Bistrița, SH Curtea de Argeș și SH Târgu Jiu au realizat lucrări de ameliorare a peisajului;
- SH Cluj a continuat colaborarea cu factorii interesați în menținerea curată a oglinzii lacurilor și a zonelor adiacente în cadrul unui proiect gestionat de Compania de Apă Someș;
- SH Slatina și SH Buzău au efectuat lucrări de redare în circuitul natural a terenurilor ocupate temporar de lucrările de construcții hidrotehnice;
- S-au realizat lucrări de igienizare a luciului apei în toate sucursalele;

Certificarea în luna august 2006 a Sistemului de Management Integrat: calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională conform specificației internaționale OHSAS 18001:1999, ca parte a strategiei de gestionare a riscurilor, a urmărit în special respectarea legislației cât și protejarea forței proprii de muncă la nivelul Hidroelectrica S.A.

Cea mai mare pondere a lucrărilor cu caracter de protecția mediului o au lucrările de protecție a terenurilor împotriva eroziunii, lucrări care s-au desfășurat în majoritatea sucursalelor.

Aplicarea cerințelor sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale în scopul ținerii sub control a riscurilor pentru angajați și a altor părți care pot fi expuse la riscuri, are ca obiectiv central implementarea și respectarea cerințelor legale, menținerea și îmbunătățirea continuă a performanței sistemului.

După intrarea în vigoare a legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006 însoțită de Normele metodologice de aplicare, aprobate prin HG 1425/2006 în vigoare din luna noiembrie a aceluiași an, au fost organizate cursuri pentru acoperirea necesarului de specialiști calificați în conformitate cu cerințele formulate de legislație.

Legea și Normele metodologice de aplicare constituie în România legislația primară în domeniul securității și sănătății în muncă. Domeniul legislației secundare deși a fost în anii 2006 și 2007 parțial reglementat la nivel național, în domeniul activităților specifice producerii, transportului și distribuției energiei electrice nu este încă acoperit. În ceea ce privește legislația terțiară, la nivelul societății s-a demarat în anul 2007 elaborarea de instrucțiuni proprii. Acțiunea a demarat în paralel cu implementarea cerințelor formulate de legislația primară privind crearea structurii organizatorice, îndeplinirea condițiilor de pregătire și adaptarea mecanismelor și documentației reglementate.

Având în vedere dinamica și multitudinea schimbărilor în domeniu, coroborat cu obligațiile avute pe linia alinierii cu noile cerințe în spiritul noii legi, colectivul de specialiști din cadrul serviciilor de prevenire și protecție din cadrul societății a lansat în anul 2007 prin forțe proprii o vastă acțiune de elaborare a sistemului de reglementări interne în domeniul securității și sănătății în muncă pentru completarea și/sau aplicarea reglementărilor de securitate și sănătate în muncă, ținând seama de particularitățile activităților și ale locurilor de muncă în responsabilitatea conducerii societății.

Eforturile au fost materializate prin aprobarea în anul 2008 a instrucțiunii de securitate și sănătate în muncă în Hidroelectrica S.A. și finalizarea elaborării ansamblului de reglementări proprii, urmând ca până în vara anului 2009 să se realizeze difuzarea și utilizarea acestora.

La mijlocul lunii iulie 2007 a apărut revizia standardului OHSAS 18001:2007

Sisteme de management al sănătății și securității ocupaționale - Cerințe, care a fost publicată în mod oficial de către BSI (British Standards Institution), fiind adoptat ca standard român SR OHSAS 18001:2008.

În luna noiembrie 2008 Hidroelectrica prin compartimentul de prevenire și protecție a inițiat și găzduit sub îndrumarea Inspecției Muncii, reunirea grupului de specialiști în SSM din entitățile reprezentative sectorului energetic având drept scop finalizarea proiectului de hotărâre de guvern pentru cerințe de securitate și sănătate în muncă în domeniul producerii, transportului, distribuției și utilizării energiei electrice, care reprezintă legislația secundară în domeniu și pentru absența careia comisia europeană notificase România. În prezent proiectul își urmează etapele de promulgare la nivelul Ministerului Muncii Familiei și Protecției Sociale și ale altor organisme specifice.

PERSPECTIVE:

- Implementarea cerințelor standardelor actualizate SR ISO 9001:2008 și SR OHSAS 18001:2008 și recertificarea Sistemului de Management Integrat;
- îmbunătățirea continuă a performanțelor proceselor și activităților HIDROELECTRICA;
- reînnoirea autorizațiilor de mediu pentru toate obiectivele hidroenergetice;
- colaborarea cu instituțiile de învățământ, organizațiile de tineret și societatea civilă pentru promovarea unei educații ecologice și a responsabilității față de mediu;
- asigurarea de servicii medicale de diagnostic în scopul prevenirii apariției unor boli cronice în rândul salariaților HIDROELECTRICA;
- realizarea programelor de măsuri în domeniul protecției mediului și securității și sănătății în muncă;
- elaborarea documentației în vederea contractării serviciilor de asigurare voluntară de sănătate de grup la nivelul societății;
- consultarea angajaților cu privire la tehnologiile noi, condițiile și mediul de muncă și informarea acestora cu privire la factorii de risc specifici locurilor de muncă;
- programarea de instruire pentru formarea de auditori interni în domeniile calitate, mediu și securitate și sănătate în muncă;
- transpunerea cerințelor legale, evaluarea nivelului de conformare și instruirea personalului în domeniul legislației Uniunii Europene în domeniul protecției mediului și securității și sănătății în muncă.



COMERCIAL

În anul 2008 Direcția Comercială a participat la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în “Strategia de dezvoltare a Hidroelectrica în perioada 2005-2025” contribuind atât la funcționarea eficientă a capacităților de producție existente cât și la creșterea puterii instalate în unele hidrocentrale.

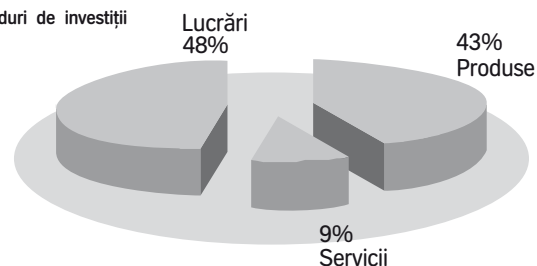
În cadrul acestei activități s-a realizat și coordonat activitatea de achiziții publice desfășurată în cadrul Hidroelectrica. Această activitate s-a concretizat atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și mentenanță.

Activitatea s-a realizat în conformitate cu legislația în vigoare în domeniu, cu celelalte reglementări legale și cu respectarea principiilor care stau la baza atribuirii contractului de achiziție publică.

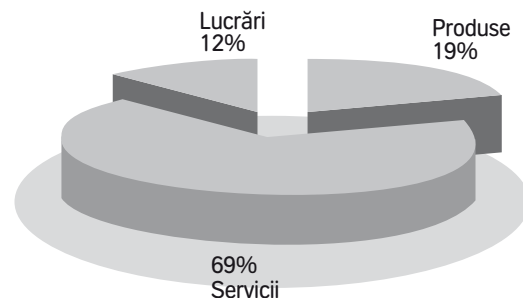
Astfel, în domeniul activității de achiziții publice din Hidroelectrica s-au desfășurat peste 3.000 de proceduri finalizate cu contracte în valoare totală de aproximativ 400.000.000 lei, fără TVA, având următoarea structură:

Contractele atribuite în anul 2008, cu respectarea legislației în domeniu, se împart în două mari categorii, aferente fondurilor de investiții și fondurilor de producție și mentenanță:

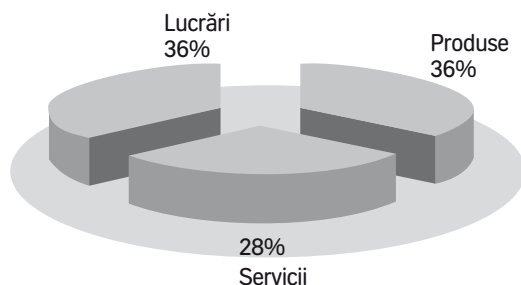
Structura contractelor de achiziții publice atribuite în anul 2008 din fonduri de investiții



Structura contractelor de achiziții publice atribuite în anul 2008 din fonduri de producție și mentenanță



Structura tuturor contractelor de achiziții publice, atribuite în anul 2008





Un alt domeniu de activitate foarte important a fost legat de atragerea de fonduri financiare de pe piața internă și externă și gestionarea utilizării eficiente conform destinației contractuale a acestora. Astfel s-au gestionat fonduri atrase de la Banca Mondială, de la bănci comerciale și fonduri proprii și s-a asigurat rambursarea creditelor externe la scadență.

În portofoliul de activități al Direcției comerciale s-au înscris și activitățile de negociere, contractare și derulare contracte internaționale de rețehnologizare sau cooperare. Una din principalele activități ale Direcției Comerciale este derularea contractelor de rețehnologizare și modernizare cu parteneri externi gestionând livrările de echipamente din import, din achiziții comunitare sau din țară, lucrările de pe șantier etc. conform prevederilor contractuale și în scopul minimizării costurilor.

La sfârșitul anului 2008 proiectele de rețehnologizare sunt în următoarele stadii de derulare:

- pentru Ecluza de la Sistemul de Navigație Porțile de Fier 1 s-a finalizat operațiunea de înlocuire a Porții Plane de Serviciu contractual definită ca Obiectul 1 și a lucrărilor aferente acestei etape de rețehnologizare urmând încă două etape de rețehnologizare care vor demara la data stabilită cu partenerul nostru, Serbia.
- la centrala Porțile de Fier II din cele 10 grupuri a fost finalizată rețehnologizarea a 3 grupuri, al IV-lea grup de rețehnologizat fiind într-un stadiu avansat de execuție, punerea în funcțiune fiind planificată pentru începutul anului următor când al V-lea grup va fi oprit din funcționare pentru rețehnologizare.
- în Bazinul Oltului Inferior sunt 5 centrale, fiecare cu 4 grupuri, totalizând 20 de grupuri; în 2008 s-a încheiat procesul de rețehnologizare pentru 4 grupuri și alte 6 grupuri au fost oprite din exploatare și demarat procesul.
- la centrala Lotru Ciunget au demarat livrările de echipamente și lucrările de rețehnologizare.

O preocupare deosebită a constituit și întocmirea și prezentarea analizelor de rating ale companiei, firmelor specializate Standard & Poor's și Moody's.

Activitatea Direcției Comerciale s-a desfășurat în strânsă colaborare cu toate sucursalele de hidrocentrale și cu celelalte direcții din Hidroelectrica conform cu spiritul de echipă, profesionalismul și celelalte valori promovate de conducerea societății. O preocupare foarte importantă a Direcției Comerciale a fost legată de formarea profesională continuă a salariaților având în vedere atât dinamica legislației care reglementează domeniul achizițiilor publice, cât și politica de resurse umane a managementului Hidroelectrica.



IV

Oamenii: comoara noastră



HIDROELECTRICA ÎN CIFRE REZULTATE FINANCIARE

Viziunea noastră este cea a unei societăți românești în care managementul financiar al S.C. Hidroelectrica S.A. își aduce eficiența și eficacitatea în atingerea obiectivelor de performanță.

Conducerea profitabilă a societății Hidroelectrica reprezintă misiunea unei activități economico-financiare care s-a concretizat așadar, gândind în termeni de profitabilitate, rentabilitate, eficiență și în anul 2008:

- asigurarea echilibrului financiar prin corelarea resurselor financiare necesare societății pentru îndeplinirea obiectivelor și acțiunilor prevăzute atât în bugetul propriu de venituri și cheltuieli cât și cel la nivelul Sistemului Energetic Național privind strategia energetică;
- acțiuni privind finanțarea societății în sensul atragerii de creditori externi și bănci finanțatoare care să deruleze programul de investiții al Hidroelectrica;
- acțiuni privind atragerea capitalului privat pentru finanțarea proiectelor de dezvoltare și re tehnologizare ale Hidroelectrica;
- planificarea financiar-economică și tehnică, respectiv planul de afaceri și planul de perspectivă, asociată cu managementul riscurilor, care vor deveni un instrument managerial cheie pentru desfășurarea activității societății.

2008 a fost un an plin de provocări extrem de solicitante pentru S.C. Hidroelectrica S.A. continuându-și eforturile îndreptate în direcția rentabilizării și modernizării societății, a ridicării standardelor de calitate și a creșterii gradului de satisfacție a partenerilor și clienților noștri.

În anul 2008 cifra de afaceri a societății a crescut cu aproximativ 118% față de 2007 situându-se, din acest punct de vedere în topul firmelor românești.

Prin măsurile economico-financiare aplicate, Hidroelectrica a reușit să obțină o creștere a întregii sale activități cât și o îmbunătățire a performanțelor, rezultatele financiare confirmând buna orientare strategică a managementului societății atât în ceea ce privește profitabilitatea cât și asigurarea echilibrului economico-financiar necesar unei dezvoltări durabile

în contextul deschiderii pieței de energie din România cât și trecerii frontierelor înspre viitoarea piață regională.

Activitatea economico-financiară a societății SC Hidroelectrica SA s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat aprobat. Rezultatele activității desfășurate în exercițiul financiar al anului 2008 reflectă o activitate profitabilă peste realizările programate în Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

Producția de energie pe anul 2008 a fost superioară față de anul 2007 datorită creșterii puterii instalate în exploatare în centralele hidroelectrice prin punerea în funcțiune de noi grupuri și a lucrărilor de re tehnologizare realizate. În acest sens societatea a înregistrat o creștere a indicatorilor de profitabilitate atât față de realizările lui 2007 cât și față de program. Rezultatul de exploatare a fost redus considerabil de rezultatul financiar determinat de evoluția ratelor de schimb. În acest sens societatea a suferit o pierdere netă nemonetară semnificativă provenită din aceste diferențe de curs valutar.



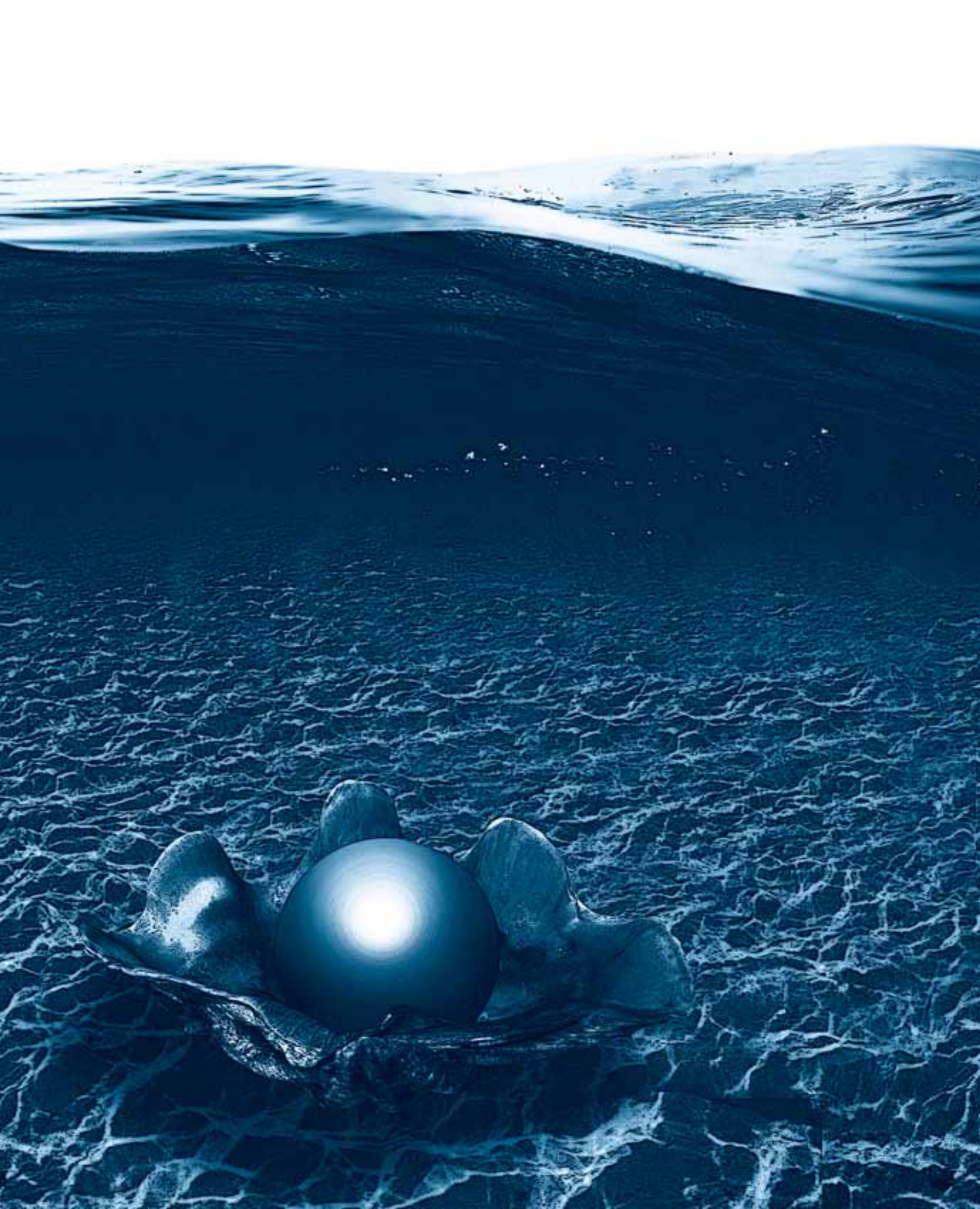


BILANȚ LA 31 DECEMBRIE 2008 (lei)

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Active imobilizate		
Imobilizări corporale	15.389.386.632	15.803.394.427
Alte active imobilizate	3.532.452.756	3.534.463.123
Total active imobilizate	18.921.839.388	19.337.857.550
Active circulante		
Stocuri	48.455.255	54.092.532
Clienți și conturi asimilate	359.491.596	359.573.600
Alte active circulante	14.235.849	65.957.756
Disponibilități bănești	118.049.666	128.695.158
Total active circulante	540.232.366	608.319.046
Cheltuieli în avans	9.893.610	776.911
Total activ	19.471.965.364	19.946.953.507
Capitaluri proprii		
Capital social	4.454.562.694	4.457.312.074
Rezerve reevaluare	9.009.773.510	8.028.786.389
Rezerve	156.920.975	633.512.159
Rezultatul exercițiului	52.582.231	65.118.090
Rezultatul reportat	71.438.002	102.955.002
Repartizarea profitului	52.582.231	65.118.091
Total capitaluri proprii	13.840.870.643	13.877.819.503
Patrimoniu public	50.232.826	73.361.712
Total capitaluri	13.891.103.469	13.951.181.216
Datorii pe termen lung		
Împrumuturi pe termen lung	556.710.673	453.124.064
Alte datorii pe termen lung	3.555.203.398	3.573.008.294
Total datorii pe termen lung	4.111.914.071	4.026.132.358
Datorii curente		
Împrumuturi pe termen scurt	455.665.573	567.820.495
Furnizori și conturi asimilate	635.909.997	1.052.872.519
Alte datorii curente	118.870.730	87.395.287
Total datorii curente	1.210.446.300	1.708.108.702
Venituri înregistrate în avans	252.717.187	224.924.567
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	5.784.337	36.606.664
Total pasiv	19.471.965.364	19.946.953.507

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERI LA 31 DECEMBRIE 2008 (lei)

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Cifra de afaceri netă	2.060.741.476	2.443.547.786
Venituri din exploatare	2.086.475.764	2.608.214.112
Cheltuieli pentru exploatare total, din care:	1.943.814.371	2.401.620.954
Cheltuieli cu materiile prime și materiile consumabile	15.465.127	17.672.906
Alte cheltuieli materiale	3.955.257	7.068.905
Alte cheltuieli din afară	387.717.037	642.544.023
Cheltuieli privind mărfurile	2.333.349	1.579.471
Cheltuieli cu personalul	268.941.190	393.233.229
Amortizări și provizioane pentru deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale	674.774.377	643.233.739
Alte cheltuieli de exploatare	584.372.453	693.662.974
Rezultatul din exploatare		
Profit	142.661.393	206.593.158
Pierdere		
Venituri financiare	43.862.988	58.271.603
Cheltuieli financiare	120.204.095	184.676.805
Rezultatul financiar		
Profit		
Pierdere	76.341.107	126.405.202
Rezultatul curent		
Profit	66.320.286	80.187.956
Pierdere		
Venituri totale	2.130.338.752	2.666.485.715
Cheltuieli totale	2.064.018.466	2.586.297.759
Rezultatul brut		
Profit	66.320.286	80.187.956
Pierdere		
Impozit pe profit	13.738.055	15.069.866
Cheltuieli cu impozitul pe profit amânat		
Rezultatul net		
Profit	52.582.231	65.118.090
Pierdere		



IV

Perla sistemului



ABREVIERI

ANRE

Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
Romanian Energy Regulatory Authority (RERA)

BIRD

Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare
International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)

HG

Hotărâre de Guvern
Governmental Decision (GD)

HGR

Hotărâre a Guvernului României
Romanian Government Decision (RGD)

ROL

Lei românești
Romanian Lei (ROL)

SH

Sucursala Hidrocentrale
Subsidiary (SH)

AHE

Amenajare Hidroenergetică
Hydropower Development (HD)

HA

Hidroagregat
Hydro Unit (HU)

CHE

Centrală hidroelectrică
Hydropower Plant (HPP)

MHC

Microhidrocentrală
Micro hydropower plant (MHPP)

CHEMP

Centrală Hidroelectrică de Mică Putere
Small Hydropower Plant (SHPP)

SCADA

Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date
Supervisory Control and Data Acquisition



SHEN

Sistem Hidroenergetic și de Navigație
National Hydro-Energetic System (NHES)

SEN

Sistemul Energetic Național
National Power System (NPS)

UCPTE

Uniunea pentru Coordonarea Producției și Transportului Energiei Electrice
Union for the Coordination of Production and Transmission of Electricity

Pi

Puterea instalată
Installed capacity (IC)

E

Energie
Power

PIF

Punere în funcțiune
Commissioning

OPCOM

Operatorul Pieței de Energie Electrică din România



CONTACTE

HIDROELECTRICA

Strada Constantin Nacu nr. 3, sector 2
020995, București
Tel: +40 21 3032500; Fax: +40 21 3032564;
e-mail: secretariat.general@hidroelectrica.ro,
birou.presa@hidroelectrica.ro;
www.hidroelectrica.ro

SH Bistrița

Strada Draghiescu nr. 13
610125, Piatra Neamț, Județul Neamț
Tel: +40 233 207111; Fax: +40 233 207130;
e-mail: shbistrita@hidroelectrica.ro

SH Buzău

Strada Dorin Pavel nr. 1
CP 151, Buzău, Județul Buzău
Tel: +40 238 720919; Fax: +40 238 414847;
e-mail: shbuzau@hidroelectrica.ro

SH Cluj

Strada Taberei nr. 1
400512, Cluj-Napoca, Județul Cluj
Tel: +40 264 207800; Fax: +40 264 427797;
e-mail: shcluj@hidroelectrica.ro

S.H. Curtea de Argeș

Bulevardul Basarabilor nr. 82-84
115300, Curtea de Argeș, Județul Argeș
Tel: +40 248 721072; Fax: +40 248 721741;
e-mail: sharges@hidroelectrica.ro

SH Hațeg

Strada Progresului nr. 38 bis
335500, Hațeg, Județul Hunedoara
Tel: +40 254 207407; Fax: +40 254 777761;
e-mail: shhatteg@hidroelectrica.ro

SH Porțile de Fier

Strada I.Gh. Bibicescu nr. 2
220103, Drobeta Tr. Severin, Județul Mehedinți
Tel: +40 252 308601; Fax: +40 252 311514;
e-mail: shpdf@hidroelectrica.ro

SH Râmnicu Vâlcea

Strada Decebal nr. 11
240255, Râmnicu Vâlcea, Județul Vâlcea
Tel: +40 250 733397; Fax: +40 250 735232;
e-mail: shvalcea@hidroelectrica.ro

SH Sebeș

Strada Alunului nr. 9
515800, Sebeș, Județul Alba
Tel: +40 258 806400; Fax: +40 258 732647;
e-mail: shsebes@hidroelectrica.ro

SH Slatina

Strada Tudor Vladimirescu nr. 158
230087, Slatina, Județul Olt
Tel: +40 249 507000; Fax: +40 249 436892;
e-mail: shslatina@hidroelectrica.ro

SH Târgu Jiu

Strada Prelungirea Vasile Alecsandri nr. 1

210185, Târgu Jiu, Județul Gorj

Tel: +40 253 207201; Fax: +40 253 218670;

e-mail: shtgjiu@hidroelectrica.ro

SH Oradea

Strada Ogorului nr. 94

410554, Oradea, Județul Bihor

Tel: +40 259 408 691; Fax: +40 259 408 690;

e-mail: shoradea@hidroelectrica.ro







