

AC-Gruppen

Årsredovisning 2007

AC-Gruppen AB
556454-0358

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2007.
Styrelsen och verkställande direktören för AC-Gruppen AB avger härmed
följande årsredovisning.

Innehållsförteckning

VD har ordet	3
Detta är AC-koncernen	5
Förvaltningsberättelse	8
Resultaträkning	12
Kassaflödesanalys.....	13
Balansräkning	14
Noter	16
Revisionsberättelse	21
Styrelse.....	22
Ledande befattningshavare	22

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.



VD Ola Sellert intervjuas

Ola Sellert, som den 1 februari 2007 efterträdde Peter Björnram som VD för AC-Gruppen AB, har varit chef för Malmökontoret sedan 1999.

Hur vill Du sammanfatta 2007?

- Även år 2007 har präglats av den långvariga högkonjunktur som har rått under senare år med relativt låga räntor som följd. Detta har påverkat företagen gynnsamt och antalet konkurser har därför fortsatt att vara på en rekordlåg nivå. Vi har emellertid lyckats att ta ytterligare marknadsandelar på denna begränsade totalmarknad. Flera större företag som råkat ut för finansiella problem har anlitat oss för att rekonstruera sina verksamheter och i flertalet av dessa fall har vi lyckats med att finna bra lösningar.

Hur har AC-koncernen utvecklats?

- Samtliga dotterföretag visar positiva rörelseresultat. Koncernens finansiella ställning är fortsatt god med en soliditet på 83 %.
- AC Rekonstruktionskapital har medverkat till finansiering i ett företag som har

rekonstruerats. Syftet med finansieringen var att förse företaget med tillräcklig likviditet efter rekonstruktionen tills företaget fått förnyat förtroende för finansiering från leverantörer och banker.

- AC-koncernen, som är en av Sveriges äldsta konsultföretag, firade sitt 150-års jubileum under året med olika evenemang och föreläsningar på de orter där vi har kontor. Vi gav också ut en bok "De första 150 åren från köpmannaföreningar till Ackordscentralen".

Vad händer 2008?

- Mycket talar för att den långvariga högkonjunkturen kommer att avmattas. Från lagstiftningshåll förväntas det relativt stora förändringar när det gäller företagande och dess villkor. Bland de förändringar som kan förväntas kan nämnas en förbättrad förmånsrätt för företagsinteckningar, slopad revisionsplikt för de mindre aktiebolagen och en minskning av kraven på aktiekapital. Sammantaget kommer sannolikt dessa förändringar att leda till fler nystartade företag och därmed också fler konkurser. En återgång av företagsinteckningens ställning till vad som gällde innan år 2004 medför troligen att nystartade företag lättare kan få banklån, men återgången kommer också bli konkursfrämjande. Jag förväntar mig i nästa lågkonjunktur att företagen nu har den insikten att anlita oss i ett tidigare skede för att undvika värdeförstörande konkurser.

Göteborg den 21 april 2008

Ola Sellert

Detta är AC-koncernen

Ackordscentralen, som startades 1857, är en av Sveriges äldsta näringslivsorganisationer och har en ledande position när det gäller att återskapa värden i företag med ekonomiska problem.

Företaget är rikstäckande och helägt av Stiftelsen Ackordscentralen, vars ändamål är att utan eget vinstintresse biträda företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem, främja förändringsprocesser för att skapa och vidmakthålla lönsamma företag, samt att främja forskning och utbildning i frågor med anknytning till verksamheten.

Genom att Ackordscentralen ägs av en oberoende stiftelse kan den sägas vara fri från särintressen och kan på ett objektivt sätt balansera sina klienters intressen mot fordringsägares, anställdas och samhällets krav.

Bra företag med problem ska rekonstrueras utan konkurs.

Kärnan i Ackordscentralens affärsidé är att, om möjligt, hjälpa bra företag tillbaka till en lönsam verksamhet – eller åtminstone mildra verkningarna av en eventuell konkurs.

Vår affärsidé

AC-koncernen ska hjälpa företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem genom att utveckla, förbättra eller rekonstruera verksamheten.

Vår vision

AC-koncernen ska vara Sveriges ledande oberoende konsultföretag inom sitt verksamhetsområde.

- Den självklara samtalspartnern för företagare, banker, revisorer, konsulter och jurister vad gäller lönsamhets- och obeståndsproblem.
- Naturlig samtalspartner för universitet och högskolor i utbildningsfrågor.
- Viktig partner för myndigheter i remissfrågor, lagstiftningsarbete med mera.

Vår strategi

Uppdragsgivarna ska uppleva att AC-koncernen kännetecknas av

- Erfaren och kompetent personal.
- Oberoende och fria från särintressen.
- Finansiella och personella resurser att hantera stora och komplicerade ärenden.
- Hög tillgänglighet med team av ekonomer och jurister.
- Ledare av utvecklingen inom sitt verksamhetsområde

Organiserad för effektiv hjälp

Ackordscentralen är som organisation anpassad för att hantera stora och komplicerade obeståndsärenden i Sverige och globalt. Koncernens moderföretag är AC-Gruppen AB. Den operativa verksamheten är rikstäckande och bedrivs i dotterföretag med kontor i Malmö, Borås, Göteborg, Stockholm och Umeå.

Utvalda team för varje uppdrag

Ackordscentralen har ca 50 medarbetare, bland annat jurister och civilekonomer. Inför varje ärende skapas kompetenta team av specialister för att på bästa sätt ta tillvara uppdragsgivarens och andra intressenters intressen.

Samarbetet mellan de olika kontoren är intensivt och koncernen satsar årligen stora resurser på utbildning och personalutveckling för att utveckla, motivera och effektivisera medarbetarna.

AC-koncernens tjänster

Ackordscentralen arbetar med ett komplett utbud av alla de konsulttjänster som kan förekomma i samband med ett obestånd.

Rekonstruktion

Företag som får ekonomiska problem, men som har bra marknadsutsikter, ska som regel rekonstrueras utan konkurs. Rekonstruktion sker antingen enligt lagen om företagsrekonstruktion eller genom underhandsrekonstruktion.

Företagets resultat och balansräkning samt marknadsförutsättningar och övriga omvärldsfaktorer analyseras och utvärderas noggrant. En rekonstruktionsplan upprättas efter diskussioner med ägare, kreditgivare, leverantörer, myndigheter med flera. Planen visar hur företagets finansiella problem ser ut och presenterar en lösning.

Normalt ingår ett rättsligt reglerat offentligt ackord eller ett frivilligt ackord där fordringsägarna avstår från en del av sina fordringar.

I rekonstruktionsarbetet ingår:

- Ackord
- Betalningsinställelser
- Analyser
- Förändring av verksamhetsgrenar

Likvidation

Ackordscentralen biträder också bolag, som inte är på obestånd med som ändå ska avvecklas, med att genomföra en likvidation.

Likvidation kan även genomföras vid obestånd och då i kombination med frivilligt ackord.

Konkurs

När en rekonstruktion inte är möjlig återstår konkurs, men även då finns ett flertal handlingsalternativ för att minimera fordringsägarnas förluster och andra negativa verkningar.

Under konkursen utreder Ackordscentralens konkursförvaltare bland annat vilka delar av verksamheten som kan drivas vidare med nya ägare och vilka delar som ska avvecklas.

Allsidig affärsjuridisk expertis

I den typ av förändringsarbeten som Ackordscentralen hanterar förekommer ofta juridiska frågor. Genom AC Affärsjuridik hanteras frågor inom avtals- och köprätt, bolagsrätt, företagsöverlåtelser, entreprenadjuridik, fastighetsrätt, skadeståndsrätt, arbetsrätt,

fordringsrätt och immaterialrätt. Företaget biträder svenska och utländska klienter med löpande rådgivning och vid tvister såväl vid domstol som i skiljeförfaranden.

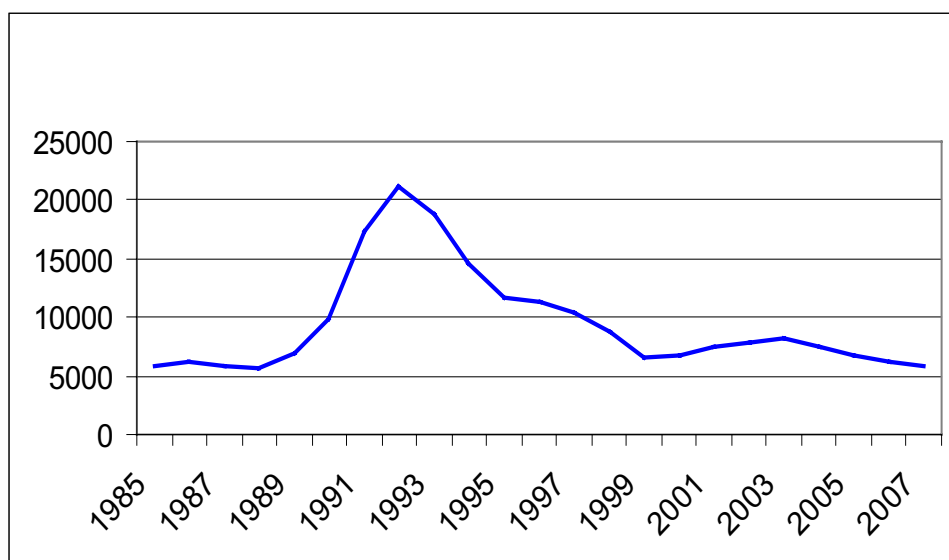
Utbildnings- och remissinstans

Ackordscentralen arbetar även med utbildnings- och informationsverksamhet i samarbete med universitet och högskolor. Företaget är också en viktig partner för myndigheter i remissfrågor, lagstiftningsarbeten med mera.

Antalet företagskonkurser i Sverige 2007

Antalet företagskonkurser 2007 uppgick till 5 791 vilket är en minskning med 6 % jämfört med 2006. Antalet anställda i företag under konkurs var 12 665 vilket är en minskning med 9 % jämfört med 2006.

Företagskonkurser 1985-2007



Antalet företagskonkurser i Stockholms län minskade med 7 % och uppgick till 2 131. I Skåne minskade konkurserna med 4 % och företagskonkurserna i Västra Götaland minskade med 11 %.

Offentliga ackord 2007

Antalet förhandlade offentliga ackord uppgick till 35 vilket är en minskning med 27 % jämfört med föregående år. Stockholms län och Västra Götaland står för 12 respektive 6 av dessa. Antalet anställda som omfattades av offentliga ackord 2007 var 941 personer.

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterföretag till Stiftelsen Ackordscentralen, org. nr. 857501-0775, vars ändamål är att utan eget vinstintresse:

- Biträda företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem i samband med företagsrekonstruktioner och insolvensfall med beaktande jämväl av leverantörernas, övriga fordringsägares, anställdas och samhällets intressen,
- Främja sådana förändringsprocesser inom näringsliv och förvaltning som syftar till att skapa och vidmakthålla effektiva lönsamma företag.
- Främja forskning och utbildning i frågor med anknytning till verksamheten.

Moderföretagets verksamhet

AC-Gruppen AB:s verksamhet består i koncernledning och administration samt förvaltning av värdepapper. Den operativa verksamheten bedrivs i dotterföretagen. Moderföretaget har sitt säte i Göteborg.

Verksamheten i koncernen

Koncernens affärsidé är att hjälpa företag med betalnings- eller lönsamhetsproblem genom att utveckla, förbättra eller rekonstruera verksamheten. Inom koncernen finns tre affärsområden; obestånd, affärsjuridik och rekonstruktionsfinansiering. Koncernens sju rörelsedrivande dotterföretag arbetar för att på bästa sätt bistå företag i olika stadier när det gäller utvecklings-, likviditets- eller lönsamhetsproblem.

Ackordscentralen har kontor i **Stockholm, Göteborg, Malmö, Borås** och **Umeå**. Samtliga kontor är dotterföretag och drivs som aktiebolag. Organisationen är anpassad för att kunna hantera stora och komplicerade obeståndsärenden över hela Sverige. För varje ärende skapas ett team av specialister av jurister och ekonomer för att på bästa sätt tillvarata uppdragsgivarens intresse. Största delen av Ackordscentralens verksamhet består av uppdrag i företag med betalningsproblem.

Amplico AB har managementansvaret för Amplico 1 KB, vilket har investerat i företag med ekonomiska problem men med potential för tillväxt. Investeringsperioden ligger på mellan två och fyra år och investeringsbelopp mellan 5-50 mkr per företag. Delägare i Amplico 1 KB är Sjätte AP-fonden, AC-Gruppen AB och Amplico AB. Från och med 2007 har Stiftelsen Ackordscentralen och Sjätte AP-Fonden startat ett nytt företag **Amplico Kapital AB** med samma inriktning som Amplico AB men med möjlighet till högre investeringsbelopp. Nya investeringar görs from 2007 i Amplico Kapital AB och innehaven i Amplico 1 KB avyttras succesivt.

AC Rekonstruktionskapital AB bidrar med finansiering i företag som rekonstruerats. Syftet med finansieringen är att förse företaget med tillräcklig likviditet efter rekonstruktionen tills företaget fått förnyat förtroende för finansiering från leverantörer och banker.

AC-Gruppen ABs aktier i Carmel Pharma AB avyttrades under januari 2006 varvid realisationsvinsten blev 1 358 tkr. Dotterbolaget Ackordscentralen Gävleborg AB såldes under 2007 varvid AC-Gruppen ABs realisationsvinst blev 700 tkr.

Koncernöversikt (tkr)

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	52 189	56 855	58 267	77 079	57 403
Rörelseresultat	-11 528	12 470	193	18 100	1 375
Resultat efter finansiella poster	7 696	22 646	13 159	31 626	11 867
Balansomslutning	290 198	290 487	272 214	261 871	235 652
Soliditet	83%	81%	80%	80%	79%
Medelantal anställda	47	46	48	47	52

Nyckeltalsdefinition

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 8,2 % jämfört med föregående år.

Resultat och ställning

Koncernen redovisar en minskning av rörelseresultatet med 23 998 tkr till -11 528 tkr (12 470 tkr). Årets rörelseresultat har påverkats negativt av årets förändring av faktureringsreserven med 7 000 tkr. Resultatet från andelar i kommanditbolag har utvecklats sämre än föregående år beroende på en avyttring och en nedskrivning av innehav. Kostnader för Ackordscentralens 150-årsjubileum har belastat resultatet med 4 200 tkr.

Resultatet från värdepappersförvaltningen (exkl. ränteintäkter) 17 028 tkr (11 231 tkr) är större än föregående år. Ränteintäkterna är högre än föregående års ränteintäkter genom att förvaltningen av räntebärandevärdepapper fokuserats på räntehedgefonder sedan 2006.

Marknadsvärdet på förvaltad kapital uppgick 2007-12-31 till 178 036 tkr (188 940 tkr). Det icke bokförda övervärdet i portföljen uppgick till 32 835 tkr (51 421 tkr). Under året har uttag ur portföljen skett med 10 300 tkr för placeringar genom Stiftelsen Ackordscentralen i Amplico Kapital AB samt för att bestrida kostnaderna för jubileumsfirandet.

Investeringar

Årets investeringar i byggnader, bilar och inventarier har uppgått till 402 tkr (555 tkr).

Finansiering och likviditet

I koncernen styrs likviditetsflödet via ett koncernkonto där dotterföretagens säsongsmässiga variationer av kapitalbehovet täcks via interna limits. Koncernen har ingen upplåning och med nuvarande verksamhetsinriktning behövs ingen extern lånefinansiering.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till -3 394 tkr (9 673 tkr). Koncernens likvida medel uppgick till 43 050 tkr (31 684 tkr) vid årets slut.

Styrelsen och dess arbetsordning

AC-Gruppen AB:s styrelse består av fem ledamöter valda av årsstämman. Styrelserna i Stiftelsen Ackordscentralen och i AC-Gruppen AB är identiska. En valnämnd bestående av tre ledamöter utser styrelsen i Stiftelsen med mandattid på två år. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsemöten som föredragande av enskilda ärenden. Under verksamhetsåret 2007 hade styrelsen fem sammanträden. Styrelsens arbete följer fastställd arbetsordning, som bl a innefattar sammanträdesplan, information och placeringsinstruktion för förvaltning av värdepapper. Arbetsordningen fastställs årligen på årsstämman.

Kommittéer

Styrelsen har utsett en särskild placeringskommitté bestående av tre ledamöter, varav två från styrelsen, som bereder frågor avseende förvaltningen av värdepapper.

Riskbedömning

Finansiella risker

Koncernen har en mycket begränsad ränterisk. Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivåerna påverkar resultatet. En förändring av 1-3 årsräntan med - 0,5 % medför en minskad intäkt på 300 tkr. Med den etablerade lägre räntenivån och den risk som en placering i räntebärande värdepapper med längre duration innebar beslöt styrelsen år 2006 att fokusera förvaltningen av räntebärande värdepapper på räntehedgefonder. Valutarisker förekommer i förvaltningen av värdepapper. I den övriga rörelsen är valutarisken negligerbar eftersom koncernen har samtliga intäkter och kostnader i svenska kronor. Kreditriskerna i verksamheten är relativt små sett över en längre tidsperiod och omfattas

endast av den del där rådgivningen avser affärsjuridik och företagsrekonstruktioner.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden såsom ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Med nuvarande verksamhetsinriktning finns också möjligheter till intern finansiering genom att värdepappersförvaltningen kan överbrygga en tillfällig likviditetsbrist. Likviditetsrisken i koncernen är mycket låg.

Förvaltning av värdepapper

Förvaltningen av värdepapper sker diskretionärt av två oberoende affärsbanker och av koncernens placeringskommitté enligt koncernens placeringsinstruktioner. Aktieportföljen består i huvudsak av innehav som ingår i de mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen och andra börser i Europa och USA. Inget enskilt värdepapper får uppgå till mer än 20 % av portföljens värde. Normalfördelningen av portföljen är svenska aktier 50 %, utländska aktier 20 % och räntebärande värdepapper 30 %. Risken utgörs av ett allmänt större kursfall på ovannämnda börser. Våra portföljers korrelation med OMX under en längre tidsperiod kan beräknas till 0,9. Det betyder att om börsen går upp/ned 10 % så förändras vårt innehav i aktieportföljen med 9 %.

Förslag till vinstdisposition för moderföretaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	98 255
Årets resultat	<u>7 706</u>
	<u>105 961</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att;

i ny räkning balanseras	<u>105 961</u>
-------------------------	----------------

Resultatet av moderföretagets och koncernens verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultat- och balansräkningar jämte till dessa hörande noter.

Resultaträkning

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1	52 189	56 856	5 335	5 420
Övriga rörelseintäkter		2 928	1 112	0	0
Resultat från andelar i kommanditbolag		-174	19 810	419	3 228
		54 943	77 778	5 754	8 648
Rörelsens kostnader					
Externa kostnader	2	-17 045	-13 867	-5 498	-2 477
Personalkostnader	3	-48 430	-50 234	-8 580	-6 154
Avskrivningar på byggnad	8	-98	-98	-80	-80
Avskrivningar på inventarier och bilar	9	-897	-1 109	-101	-113
		-11 527	12 470	-8 505	-176
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag		880	1 358	700	1 358
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar; exkl. ränteintäkter	4	17 028	11 231	16 362	11 176
Ränteintäkter		2 993	2 086	1 785	1 573
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-1 678	-4 499	-1 132	-655
		7 696	22 646	9 210	13 276
Bokslutsdispositioner	6			-665	-2 137
Skatt på årets resultat	7	-538	-6 591	-839	-2 698
		7 158	16 055	7 706	8 441

Kassaflödesanalys

tkr	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	-11 527	12 470	-8 505	-176
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	995	1 207	181	193
	-10 532	13 677	-8 324	17
Löpande avkastning på värdepapper	4 198	3 709	4 097	3 580
Erhållen ränta	2 993	2 086	1 785	1 573
Betald ränta o finansiella kostnader	-1 678	-4 499	-1 132	-655
Lämnat koncernbidrag netto efter skatt	-296	-68	-333	-117
Skattekostnad inkl. skatteeffekt av koncernbidrag	-2 432	-6 797	-839	-2 698
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändringar av rörelsekapital	-7 747	8 108	-4 746	1 700
Förändringar av rörelsekapital				
Ökning (-)/minskning (+) av varulager m.m.	7 000	2 673	-	-
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	-1 017	155	-2 285	-579
Ökning (+)/minskning(-) av kortfristiga skulder	-1 630	842	5 066	2 557
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	4 353	1 565	2 871	1 978
S:a kassaflöde från den löpande verksamheten	-3 394	9 673	-1 965	3 678
Investeringsverksamheten				
Förändring av andelar i kommanditbolag	11 064	-8 642	-435	289
Förändring av fordringar i kommanditbolag	10	290	0	0
Nettoinköp av byggn., inventarier och bilar	133	-463	0	11
Försäljning (+)/inköp (-) värdepapper, netto	6 085	2 932	6 325	2 137
Ökning (-)/minskning (+) av fordringar	1 151	-62	1 146	-62
Kassaflöde från investeringsverksamheten	18 443	-5 945	7 036	2 375
Finansieringsverksamheten				
Ökning (+)/minskning (-) av långfristig skuld	-3 683	3 755	-4 573	-3 694
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 683	3 755	-4 573	-3 694
Årets kassaflöde	11 366	7 483	498	2 359
Likvida medel vid årets början	31 684	24 201	7 329	4 970
Likvida medel vid årets slut	43 050	31 684	7 827	7 329

Balansräkning

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnad och mark	8	4 907	5 005	3 764	3 844
Inventarier och bilar	9	1 447	2 476	209	309
		6 354	7 481	3 973	4 153
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	10	-	-	39 644	39 832
Fordringar hos kommanditbolag		0	10	0	0
Andelar i kommanditbolag	11	5 447	16 511	4 916	4 481
Värdepapper	12	145 201	137 519	141 529	134 645
Andra långfristiga fordringar		57	1 208	57	1 203
		150 705	155 248	186 146	180 161
		157 059	162 729	190 119	184 314
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager m.m.</i>					
Ofakturerade arbeten		42 254	49 254	0	0
		42 254	49 254	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Arvodesfordringar		38 864	44 631	0	0
Övriga kortfristiga fordringar		3 355	371	398	298
Fordran koncernföretag		-	-	166	33
Fordran moderstiftelse		145	0	145	0
Skattefordran		3 390	0	2 106	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 082	1 817	306	454
		47 836	46 819	3 102	817
<i>Likvida medel</i>					
Kassa och bank		43 050	31 684	7 827	7 329
		133 140	127 757	10 929	8 146
SUMMA TILLGÅNGAR		290 199	290 486	201 048	192 460

tkr	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital	14			
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital (401 000 aktier)	40 100	40 100	40 100	40 100
Reservfond	-	-	8 020	8 020
Bundna reserver	58 554	63 470	-	-
	98 654	103 570	48 120	48 120
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserad vinst	135 083	114 408	98 255	90 148
Årets resultat	7 158	16 055	7 706	8 441
	142 241	130 463	105 961	98 589
Summa eget kapital	240 895	234 033	154 081	146 709
Obeskattade reserver	15		14 824	14 160
Avsättningar				
Avsatt till pensioner		116	58	116
Uppskjuten skatt	7	19 490	21 384	-
		19 606	21 442	116
				58
Långfristiga skulder				
Skulder till koncernföretag		-	-	7 224
Skuld till moderstiftelse		0	4 155	0
Övriga långfristiga skulder	16	6 376	5 904	0
		6 376	10 059	7 224
				11 797
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		1 905	916	403
Skulder till övriga koncernföretag		-	-	21 317
Skatteskuld		68	991	0
Övriga kortfristiga skulder		7 096	9 573	114
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	14 253	13 472	2 969
		23 322	24 952	24 803
				19 736
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	290 199	290 486	201 048	192 460
Ställda säkerheter		Inga	500	Inga
				Inga
Ansvarsförbindelser (kr)				
Ej skuldförda pensionsåtaganden		40	40	40
		40	40	40

Noter

Redovisningsprinciper

Allmänt

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital enligt Redovisningsrådets akutgrupps uttalande.

Koncern- och intresseföretagsredovisning

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden.

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av rösterna. Amplico 1 KB, där Amplico AB är komplementär och innehar 1,25 % samt AC-Gruppen AB är kommanditdelägare och innehar 5 %, har ej konsoliderats då koncernen till följd av avtal saknar bestämmande inflytande i kommanditbolaget.

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderföretaget direkt eller indirekt innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar. Andelar i intresseföretag redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Avskrivningar materiella anläggningstillgångar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd, varvid följande procentsatser används.

Inventarier och bilar	20 % /år
Byggnader	2 % /år

Värdepapper

Värdepapper värderas, såsom anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde. Nedskrivning görs vid bestående värdenedgång på portföljnivå.

Kortfristiga fordringar

Fordringarna upptas till det belopp, varmed de beräknas inflyta.

Varulager m.m.

Det ekonomiska utfallet av tjänsteuppdrag som ännu inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt har i koncernens resultaträkning intäktsredovisats i den utsträckning de uppkomna uppdragsutgifterna sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Denna redovisningsprincip har tillämpats sedan 1/1 2001.

Intäktsredovisning i koncernföretagen görs vid arvodesframställan till tingsrätten i enlighet med Bokföringsnämndens yttrande Dnr 5/94.

Not 1 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Förvaltararvoden	48 220	47 610	0	0
Förändring av reserven avs. förvaltararvoden	-7 000	-2 673	0	0
Utredningsarvoden	6 646	7 424	0	0
Övriga arvoden	4 323	4 495	5 335	5 420
	52 189	56 856	5 335	5 420
Utfakturerings på dotterföretag			5 264	5 305

Resultat per rörelsegren

	Omsättning		Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Konsultverksamhet	54 431	56 778	-2 991	2 144
Riskkapital	615	1 075	43	9 833
Förvaltning	71	115	10 644	10 669
	55 117	57 968	7 696	22 646

Not 2 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Ernst & Young AB				
revision	378	319	128	122
andra uppdrag	38	8	22	0
Figes				
andra uppdrag	11	0	11	0
	<u>427</u>	<u>327</u>	<u>161</u>	<u>122</u>

Not 3 Personal

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Medeltalet anställda har uppgått till				
Kvinnor	24	18	2	2
Män	23	28	3	3
Totalt	<u>47</u>	<u>46</u>	<u>5</u>	<u>5</u>

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Kostnader för löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelse och verkställande direktör 1)	7 601	7 872	1 756	1 785
Övriga anställda	21 027	23 219	1 876	1 746
Totala löner och ersättningar	<u>28 628</u>	<u>31 091</u>	<u>3 632</u>	<u>3 531</u>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	11 032	10 236	1 983	1 354
Pensionskostn. styrelse och verkställande direktör	3 382	2 890	1 667	655
Övriga pensionskostnader	3 326	3 948	293	246
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	<u>46 368</u>	<u>48 165</u>	<u>7 575</u>	<u>5 786</u>
1) varav tantiem	868	876	-	-

Uppsägningstiden för verkställande direktören i moderföretaget är från hans sida sex månader och från bolagets sida två år. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt att omgående lämna sin anställning med bibehållna löneförmåner men med skyldighet att från dessa avräkna ersättning från annan arbetsgivare. Avgående VD hade utfästelse om pensionsavgång vid 60-års ålder och 100 % av den utfästelsen har intjänats 2007. Ny VD i moderföretaget har tillträtt under 2007, varmed kostnader upptagna 2007 härrör sig till nuvarande och tidigare VD.

Verkställande direktörer i dotterföretag har uppsägningstider på 12 - 24 månader.

Könsfördelningen inom styrelsen och företagsledningen 2007	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen	2	3	5
Företagsledning	1	4	5
Totalt	<u>3</u>	<u>7</u>	<u>10</u>

Not 4 Resultat från finansiella investeringar exkl. ränteintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar				
Löpande avkastning på värdepapper	4 198	3 709	4 097	3 580
Realisationsvinst värdepapper	17 050	10 500	16 409	10 209
Realisationsförlust värdepapper	-4 220	-2 978	-4 144	-2 613
	<u>1 678</u>	<u>11 231</u>	<u>1 132</u>	<u>11 176</u>

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	År 2007	År 2006	År 2007	År 2006
Räntekostnader	196	364	186	344
Kostnader kapitalförvaltning	909	278	895	259
Kostnader syntetiska optioner	472	4 575	0	0
Extraordinär intäkt	0	-815	0	0
Övriga bankkostnader	101	97	51	52
	1 678	4 499	1 132	655

Not 6 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	År 2007	År 2006
Avsatt periodiseringsfond TAX08	-980	
Avsatt periodiseringsfond TAX07		-3 427
Återföring periodiseringsfond TAX02	214	
Återföring periodiseringsfond TAX01		1 232
Skillnad mellan bokf. avskrivn. och avskrivn. enligt plan	101	58
	-665	-2 137

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Aktuell skatt	2 309	6 906	713	2 788
Överskjutande skatt föregående års taxeringar	8	-135	-3	-135
Skatteeffekt av lämnade koncernbidrag	115	26	130	45
Uppskjuten skatt obeskattade reserver	66	542	-	-
Uppskjuten skatt ofakturerade arbeten	-1 960	-748	-	-
Skatt på årets resultat	538	6 591	840	2 698

Not 8 Byggnad och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 299	5 299	4 011	4 011
Årets inköp	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärde	5 299	5 299	4 011	4 011
Ingående avskrivningar enligt plan	-294	-196	-167	-87
Återförd avskr. på årets försäljning	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-98	-98	-80	-80
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-392	-294	-247	-167
Utgående planenligt restvärde	4 907	5 005	3 764	3 844
<u>Sverige</u>				
Taxeringsvärde för byggnad	1 026	772		
Taxeringsvärde för mark	396	484		
	1 422	1 256		

Not 9 Inventarier och bilar

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 744	7 590	638	660
Årets investeringar	402	555	0	0
Återfört ansk. v. årets försäljn. och utrangeringar	-1 643	-401	0	-22
	6 503	7 744	638	638
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 268	-4 467	-328	-226
Återförda avskr. årets försäljn. och utrangeringar	1 109	308	0	10
Årets avskrivningar enligt plan	-897	-1 109	-101	-113
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-5 056	-5 276	-429	-329
Utgående planenligt restvärde	1 447	2 476	209	309

Not 10 Andelar i dotterföretag

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokf. värde
Ackordscentralen Göteborg AB	100%	100%	150 000	20 388
Ackordscentralen Stockholm AB	100%	100%	50 000	4 938
Ackordscentralen Borås AB	100%	100%	10 000	5 138
Ackordscentralen Malmö AB	100%	100%	10 000	5 213
Ackordscentralen Norrland AB	100%	100%	5 000	946
AC Law AB	100%	100%	1 000	100
Ackordscentralen/Företagsrekonstruktion AB	100%	100%	3	150
Amplico AB	100%	100%	1 000	212
Företagsrekonstruktion i Stockholm AB	100%	100%	1 000	100
Företagsrekonstruktion i Malmö AB	100%	100%	10 000	1 000
AC Rekonstruktionskapital AB	100%	100%	2 000	1 400
Företagsrekonstruktion Göteborg AB	100%	100%	1 000	59
				39 644

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

	Org. nr.	Säte
Ackordscentralen Göteborg AB	556580-0785	Göteborg
Ackordscentralen Stockholm AB	556082-4012	Stockholm
Ackordscentralen Borås AB	556580-0769	Borås
Ackordscentralen Malmö AB	556580-0777	Malmö
Ackordscentralen Norrland AB	556474-6583	Umeå
AC Law AB	556550-7174	Stockholm
Ackordscentralen/Företagsrekonstruktion AB	556267-4472	Göteborg
Amplico AB	556455-8624	Göteborg
Företagsrekonstruktion i Stockholm AB	556454-0366	Göteborg
Företagsrekonstruktion i Malmö AB	556082-0036	Malmö
AC Rekonstruktionskapital AB	556081-5523	Malmö
Företagsrekonstruktion Göteborg AB	556575-0477	Göteborg

Not 11 Andelar i kommanditbolag

	Kapitalandel	Bokfört värde	
		Koncernen	Moderföretaget
Amplico 1 KB, org. nr. 969656-4088			
AC-Gruppen AB kommanditandel	5,00%		4 916
Amplico AB komplementärsandel	1,25%		
	<u>6,25%</u>	5 447	

Not 12 Värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Anskaffningsvärde	145 201	137 519	141 529	134 645
Bokfört värde	145 201	137 519	141 529	134 645
Marknadsvärde	178 036	188 940	173 926	185 406

Aktierna i Carmel Pharma AB såldes i januari 2006.

Moderföretaget har per 2007-12-31 inga utelöpande utställda säljoptioner avseende aktier på börsens A-lista.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Förutbetalda hyror	841	765	20	20
Förutbetalda kostnader	798	334	286	434
Arvodesränta	365	334	0	0
Övriga poster	78	384	0	0
	<u>2 082</u>	<u>1 817</u>	<u>306</u>	<u>454</u>

Not 14 Förändring av eget kapital

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Aktiekapitalet utgörs av 401.000 aktier.				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Enligt balansräkning föregående år	103 570	104 038	48 120	48 120
Omföring från fritt eget kapital	-4 916	-468	-	-
Enligt balansräkning innevarande år	98 654	103 570	48 120	48 120
<i>Fritt eget kapital</i>				
Enligt balansräkning föregående år	130 463	114 008	98 589	90 265
Överföring till bundet eget kapital	4 916	468	-	-
Koncernbidrag	-411	-94	-463	-162
Skatteeffekt koncernbidrag	115	26	130	45
Årets resultat	7 157	16 055	7 705	8 441
Enligt balansräkning innevarande år	142 240	130 463	105 961	98 589

Not 15 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31
Periodiseringsfonder	14 824	14 059
Accumulerade avskrivningar utöver plan inventarier o bilar	0	101
	14 824	14 160

Not 16 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Syntetiska optioner	6 376	5 904	0	0

I Amplico AB finns fyra incitamentsprogram. Programmens löptid är 10 år med förfalldag 2010-12-31. Under 2007 har det skuldförda beloppet hänförligt till syntetiska optioner ökat med 472 tkr.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	07-12-31	06-12-31	07-12-31	06-12-31
Upplupna löner	6 269	6 086	208	249
Upplupna arbetsgivaravgifter	2 767	2 543	152	168
Övriga upplupna personalkostnader	2 993	2 440	1 830	1 199
Övriga poster	2 224	2 403	779	130
	14 253	13 472	2 969	1 746

Not 18 Förvaltade medel

Utöver redovisade likvida medel förvaltar koncernen i eget namn medel för konkursbon, likvidationsbolag och på administrationskonton för företag under företagsrekonstruktion. De förvaltade medlen uppgick 2007-12-31 till 270 326 tkr (241 105 tkr).

Göteborg 2008-04-21

Peter Lindblad
Styrelsens ordförande

Christer Gamradt

Viveca Rüter

Mona-Lise Sandberg

Ola Sellert
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits 2008-04-21

Staffan Gavel
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AC-Gruppen AB

Org.nr 556454-0358

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AC-Gruppen AB för räkenskapsåret 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisnings sed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 21 april 2008

Staffan Gavel
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB



Styrelsen

Ola Sellert

Född 1959
Styrelseledamot
Stiftelsen
Ackordscentralen
och AC-Gruppen AB.
VD Ackordscentralen
Malmö AB.
VD och koncernchef.

Mona-Lise Sandberg

Född 1945
Styrelseledamot
Stiftelsen
Ackordscentralen,
AC-Gruppen AB,
NäringsForum i
Lycksele Ek. för.,
Svensk Handel
Sverige, Svensk
Handel Lycksele,
Svenskt Näringsliv
SME och Södra
Lapplands Medicinska
Forskningsfond.

Peter Lindblad

Född 1952
Styrelseordförande
Stiftelsen
Ackordscentralen
och AC-Gruppen AB.
VD Försäkringsbolaget
Pensionsgaranti.
Styrelseordförande
SIRP (Swedish
Association of
Institutes for
Retirement Provision)
Vice styrelseordförande
EFRP (European
Federation for
Retirement Provision).

Viveca Rüter

Född 1945
Styrelseledamot
Stiftelsen
Ackordscentralen,
AC-Gruppen AB,
Midway Holding AB,
Genovis AB och VIF
Insamlingsstiftelsen
Världsinfectionsfonden.
Styrelseordförande
ALMI Företagspartner
Skåne AB.

Christer Gamratt

Född 1949
Styrelseledamot
Stiftelsen
Ackordscentralen,
AC-Gruppen AB och
HG Konsult Öckerö
AB.



Ledande befattningshavare

Mikael Kubu

Född 1968
VD Ackordscentralen
Stockholm AB
Anställd 2001

Bengt Olson

Född 1949
VD Ackordscentralen
Borås AB
Anställd 1991

Börje Andersson

Född 1949
VD Ackordscentralen
Göteborg AB
Anställd 1990

Ola Sellert

Född 1959
VD Ackordscentralen
Malmö AB
VD och koncernchef
Anställd 1999

Agneta Gustavsson

Född 1964
VD Ackordscentralen
Norrländ AB
Anställd 2000

Adresser

Ackordscentralen Malmö AB

Hjälmaregatan 3
211 41 Malmö
telefon 040-741 85 fax 040-23 19 49
www.ackordscentralen.se
e-post acmalmo@ackordscentralen.se

Ackordscentralen Borås AB

Yxhammarsgatan 27
503 31 Borås
telefon 033-22 28 50 fax 033-22 28 55
www.ackordscentralen.se
e-post acboras@ackordscentralen.se

Ackordscentralen Göteborg AB

Box 2525
403 17 Göteborg
Besöksadress; Västra Hamngatan 12
telefon 031-10 54 50 fax 031-711 10 03
www.ackordscentralen.se
e-post acgbg@ackordscentralen.se

Ackordscentralen Stockholm AB

Strandvägen 35
114 56 Stockholm
telefon 08-670 44 00 fax 08-670 44 99
www.ackordscentralen.se
e-post info@ackordscentralen.se

Ackordscentralen Norrland AB

Box 4066
904 03 Umeå
Besöksadress: Västra Esplanaden 2
telefon 090-70 62 00 fax 090-17 87 60
www.ackordscentralen.se
e-post acnorrland@ackordcentralen.se

AC-Gruppen AB

Box 2525
403 17 Göteborg
Besöksadress: Västra Hamngatan 12
telefon 031-10 54 50 fax 031-711 10 03
www.ackordscentralen.se

AC Rekonstruktionskapital AB

Hjälmaregatan 3
211 18 Malmö
telefon 040-741 85 fax 040-23 19 49
www.ackordscentralen.se
e-post acmalmo@ackordscentralen.se

”Det är lättare att prata med Ackordscentralen”

www.ackordscentralen.se