



INDICE

Carta del Presidente	01
Descripción de la Compañía	02
Constitución de la Sociedad	02
Propiedad y Control de la Entidad	03
Directorio	04
Remuneraciones	05
Actividades y Negocios de la Entidad	05
Deportivo	06
Comercial	07
Administración y Finanzas	08 - 09 - 10
Marcas de Blanco y Negro S.A.	11
Inversiones	12
Análisis Razonado	13 - 14
Hechos Relevantes	15
Estado Financiero	16 a la 38
Informe Auditores	39
Suscripción de la Memoria	40



Estimados Accionistas:

Carta del Presidente

Termina el ejercicio 2009 y nos encontramos nuevamente con la satisfacción de habernos puesto una serie de metas y desafíos que hemos ido superando con mucho esfuerzo, pero también con el rigor y la responsabilidad que nos ha caracterizado a la hora de orientar todas las decisiones de nuestra institución.

El plano deportivo nos encuentra nuevamente celebrando otra estrella: la número 29, tras obtener el campeonato de Clausura 2009. Con este torneo sumamos 6 Títulos Nacionales de 9 disputados, tras la llegada de Blanco y Negro.

Esta vez reiteramos la tradición de invertir en buenos jugadores, aunque hemos dado un paso adelante: partir desde la certeza de que un cuerpo técnico con prestigio, metódico y profesional hasta en los detalles más pequeños nos asegura seriedad y tranquilidad a la hora de proyectar nuestros desafíos.

Con Hugo Tocalli hemos encontrado un entrenador a carta cabal que tiene no sólo la experiencia necesaria, y el conocimiento para soportar la presión a la que es sometido el técnico de Colo Colo para salir airoso no sólo en el aspecto deportivo, sino también en el manejo de un grupo que siempre tendrá sus desafíos propios.

La llegada de jugadores de la talla de Miralles, Paredes y Bogado ratifican nuestra intención de continuar en la senda de los éxitos deportivos, con la presencia de los mejores jugadores.

También observamos con orgullo que nuestra política de reforzar el fútbol joven entrega resultados como la aparición de noveles proyectos como Sebastián Toro y otros, que ya nos dan satisfacciones en la cancha, en las apuestas que hemos hecho con la llegada de los jóvenes Magalhaes y Aránguiz.

En 2009 enfatizamos el rol social de Colo Colo y paseamos el nombre del club para convertirnos, una vez más, en historia viva. Así, nos convertimos en el primer equipo en jugar un partido oficial en Rapa Nui. El territorio insular se estremeció con la presencia de nuestro equipo en partido válido por la Copa Chile, transformando el encuentro en un suceso de carácter mundial.

Sin embargo, quizá una de las transformaciones más relevantes vino de la mano de la creación de nuestra Fundación Colo Colo, la que está preocupada de atender los casos de ex figuras albas que por diferentes motivos no han encontrado la solvencia que requieren a la hora de enfrentar críticos momentos de salud. Un ejemplo claro es la asistencia que se brindó al recordado ex volante Elson Beiruth, quien se transformó en el primer beneficiado por la Fundación.

Permítanme que me detenga un instante para analizar no sólo este rol que cumple el club, sino también por el que le a tocado desempeñar a nuestro Estadio Monumental.

Hoy podemos decir que nuestro estadio es el Estadio de Chile. Recibimos con orgullo dos partidos de la Selección Nacional y la "Roja" consiguió en nuestra casa una histórica clasificación al Mundial de Sudáfrica. Nos convertimos en el soporte total para el fútbol chileno, no sólo aportando con jugadores que visten actualmente nuestra camiseta o de aquellos que pasaron por nuestras filas, sino que también entregando nuestras instalaciones que, de esta manera, pasan una gran prueba y ratifican el estándar FIFA que hemos buscado desde que asumimos.

Nuestro estadio se convierte no sólo en el polo de desarrollo futbolístico para el balompié nacional. A mitad de año inauguramos el Museo de Colo Colo, el cual con todo éxito en sus primeros meses de funcionamiento pretende rescatar y poner en el sitio que merece la rica historia de nuestro club. Allí en un lugar importante de nuestro estadio están los nombres y los hombres; las copas y las campañas; los trofeos y las estrellas. En resumen, la memoria tiene su espacio reservado para todos quienes han hecho de este club lo que hoy somos. Algo inédito en nuestro país.

No nos olvidamos tampoco de quienes marcan a fuego la historia del club y por lo tanto, enmarcado en las remodelaciones del Estadio contamos además con un Memorial de Colo Colo, el que, presidido por la figura de David Arellano le permite a las nuevas generaciones que llegan al Monumental conocer los nombres de quienes ya han partido, pero que siguen vivos en nuestros recuerdos.

A propósito de quienes ya no están con nosotros no puedo dejar pasar por alto la presencia solidaria de nuestra institución, con visitas a hospitales para que pequeños hinchas conocieran a jugadores del plantel y luego la Copa de Campeón. Probablemente muchos recordarán a Ignacio, aquel pequeño del Hospital Calvo Mackenna que nos dejó en vísperas de Navidad.

Y si hablamos de transformaciones no podemos olvidar el éxito rotundo que vivió Colo Colo al organizar la Primera Corrida 10 Kilómetros, que contó con una participación cercana a las 6000 personas que salieron a trotar por las calles de Santiago, con la camiseta puesta y le dieron un realce nunca visto a nueva actividad deportiva que hemos decidido impulsar fuertemente, el compromiso de hacer de nuestro club un lugar de participación para todos los hinchas.

Sin embargo, todas estas realizaciones tienen siempre una gran limitación: la necesidad de mantener la disciplina en los gastos. Lo que queremos evitar es un camino que otras Instituciones de fútbol han seguido. Sumar relevantes actuaciones deportivas, pero a costa de un gasto que, a poco andar, los tiene en crisis y al borde de la insolvencia.

Enfatizando la disciplina en el gasto y la responsabilidad con ustedes nuestros asociados, hemos conseguido lo que pocas sociedades anónimas deportivas en el mundo pueden mostrar; exhibir logros en la cancha y, al mismo tiempo, repartir dividendos a sus accionistas por tercer periodo consecutivo.

Así, el compromiso de esta administración con nuestros accionistas permanece inalterable, porque ustedes junto con apoyar al equipo, dispusieron en su momento, de los recursos necesarios que permitieron salvar a la Institución.

Amigos Accionistas:

Enfrentamos un período muy desafiante en lo deportivo y en el plano financiero. El Directorio junto con agradecer su confianza, quiere renovar su compromiso de velar por el crecimiento basado en la disciplina en el gasto y en la excelencia deportiva, que combinadas con nuestros valores de integridad y compromiso social nos aseguran el éxito de Colo-Colo.

Esto por una razón muy simple, porque Colo-Colo es Chile.

Un fuerte abrazo.

Gabriel Ruiz Tagle
Presidente
Blanco y Negro S.A.



Descripción de la Compañía

- Razón Social
Blanco y Negro S.A.
- Nombre de Fantasía
Blanco y Negro, BNSA y BN.
- R.U.T.
99.589.230-8
- Inscripción en Registro de Valores
Nº 902
- Código Nemo-técnico en Bolsa
Colo - Colo
- Tipo de Sociedad
Sociedad Anónima Abierta
- Domicilio Legal
Avenida Marathon 5300, Macul, Santiago, Chile
- Teléfonos (56-2) 460 26 56
- Fax (56-2) 460 26 01

Página Internet
www.colocolo.cl

Correo Electrónico
club@colocolo.cl

Constitución de la Sociedad

Blanco & Negro S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 8 de marzo de 2005 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 38.110, de fecha 14 de marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 8195, número 5994 del mismo año.

El 30 de mayo de 2005, la sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 902, por lo que está bajo la Fiscalización de dicha instancia.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de junio de 2005 la sociedad suscribió un contrato de concesión con la Coprporación Club Social y Deportivo Colo-Colo, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La sociedad inició sus actividades operacionales el 1° de Julio de 2005. Con fecha 9 de Julio 2007 se constituyó la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., que tiene por objetivo operar los proyectos comerciales de la compañía.



Blanco & Negro S.A. es una sociedad anónima cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Su patrimonio está dividido en 100 millones de acciones distribuidas en dos series. la serie A consta de una acción preferente que pertenece a la Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo, que le otorga el derecho a elegir a dos de los nueve miembros del directorio de Blanco y Negro. La serie B consta de 99.999.999 acciones y el derecho a elegir a los siete miembros restantes del directorio.

Los doce mayores accionistas de la sociedad, al 31 de diciembre del 2009, son:

Nombre (Apellido paterno, materno, nombres)	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	% de propiedad (*)
BANCHILE C DE B S A	30.570.081	30.570.081	30,57%
CELFIN CAPITAL S A C DE B	15.516.858	15.516.858	15,52%
LARRAINVIAL S A CORREDORA DE BOLSA	12.853.438	12.853.438	12,85%
FONDO DE INVERSION LARRAINVIAL BEAGLE	8.842.711	8.842.711	8,84%
PENTA C DE B S A	5.640.491	5.640.491	5,64%
BICE INVERSIONES CORREDORES DE BOLSA S A	3.647.250	3.647.250	3,65%
IM TRUST S A C DE B	3.321.935	3.321.935	3,32%
BCI C DE B S A	1.937.901	1.937.901	1,94%
BANCOESTADO S A C DE B	1.450.423	1.450.423	1,45%
SANTANDER S A C DE B	1.428.809	1.428.809	1,43%
CORP CAPITAL C DE B S A	1.414.252	1.414.252	1,41%
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO, BOLSA DE VALORES	1.336.889	1.336.889	1,34%

Todas las acciones anteriores pertenecen a la serie B.

LA EMPRESA NO POSEE CONTROLADOR

Accionistas directos o indirectos que posean un 10% o mas de la sociedad al 31 de Diciembre 2009

Nombre Accionista/Empresa	R.U.T.	Acciones	% del Total
Gabriel Ruiz-Tagle Correa	6.370.783-k		
Inversiones III	80.498.800-9	24.500.000	24,5 %
Total Accionista		24.500.000	24,5 %

Sebastián Piñera E.	5.126.663-3		
Bancard	96.894.180-1	10.514.365	10,51 %
Inv. Santa Cecilia	96.904.050-6	3.255.868	3,26 %
Total Accionista		13.770.233	13,77 %



NOMBRE	PROFESION	R.U.T.	CARGO
Gabriel Ruiz-Tagle Correa	Empresario	6.370.723-k	Presidente
Cristián Varela Noguera	Ingeniero	6.872.284-5	Vicepresidente
Jorge Aguilar Vinagre	Abogado	6.376.125-7	Director
César Barros Montero	Ingeniero Agrónomo	5.814.302-2	Director
Gustavo Hasbún Selume	Periodista	12.232.383-8	Director
Guillermo Mackenna Rueda	Abogado	10.466.731-7	Director
Sebastián Piñera Echenique	Ingeniero Comercial	5.126.663-3	Director
Jorge Selume Zaror	Ingeniero Comercial	6.064.619-8	Director
Andrés Vicuña García Huidobro	Ingeniero Comercial	7.040.012-k	Director
ADMINISTRACIÓN			
Álvaro Romero Iduya	Ingeniero Comercial	9.480.797-2	Gerente General (1) Gerente de Administración y Finanzas
Luis Baquedano Quezada	-	6.183.237-8	Gerente Fútbol
Gualberto Jara Vera	-	14.628.180-k	Gerente Fútbol Joven

La sociedad, al 31 diciembre 2009,
tenía la siguiente composición en su dotación:

Gerentes y Ejecutivos	3
Profesionales y Técnicos	58
Trabajadores	51
TOTAL	112



Remuneraciones

Directores

La remuneración percibida por los señores Directores como dieta de asistencia a sesiones, para el periodo de Enero a Diciembre 2009, fueron las siguientes:

Señor	GABRIEL RUIZ-TAGLE CORREA	M\$ 12.592
Señor	CRISTIAN VARELA NOGUERA	M\$ 12.592
Señor	GUILLERMO MACKENNA RUEDA	M\$ 6.296
Señor	SEBASTIAN PIÑERA ECHEÑIQUE	M\$ 6.296
Señor	JORGE AGUILAR VINAGRE	M\$ 6.296
Señor	JORGE SELUME ZAROR	M\$ 6.296
Señor	ANDRES VICUÑA GARCIA HUIDOBRO	M\$ 6.296
Señor	CESAR JORGE BARROS MONTERO	M\$ 6.296
Señor	GUSTAVO HASBUN SELUME	M\$ 6.296

El Total ascendió a la suma de: M\$ 69.256

Gerentes

La remuneración bruta del periodo percibida por los gerentes, subgerentes y ejecutivos principales de la sociedad fue de M\$ 288.265

Los directores y gerentes no percibieron remuneraciones que provengan de funciones o empleos distintos del ejercicio de sus cargos, ni por otros conceptos. Además, no se ha incurrido en gastos de asesorías del directorio ni han emitidos planes de incentivos.

Actividades y Negocios de la Entidad

La sociedad inició sus operaciones el 1° de julio de 2005. Ello fue posible fruto de un "Contrato de Concesión", suscrito el 24 junio de 2005 con la Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo. Mediante este contrato, Blanco y Negro S.A. adquirió los derechos de marca, los derechos federativos, los derechos de pases de jugadores y la gestión de todos los activos de la corporación. La sociedad se encuentra inserta en la denominada "Industria de la entretención" esto es, todas aquellas actividades a las cuales las personas destinan su tiempo libre.

En Chile, esta industria está caracterizada por un crecimiento alto y sostenido en el curso de los últimos años y, al mismo tiempo, enfrenta altos niveles de competitividad.

Sus "unidades de negocios" son tres frentes, por un lado, el "Fútbol Joven", compuesto por sus Divisiones Cadetes y desde donde nacen y se forman los futbolistas del futuro; el "Fútbol Profesional", mediante el cual Colo-Colo participa en el plano nacional e internacional y los proyectos comerciales que aprovechen el Know How desarrollado por la compañía.

Sumado a lo anterior la sociedad participa, a través de su filial comercial, en otros ámbitos de negocio que se basan en el desarrollo intensivo de su marca y productos asociados, de manera de aprovechar la alta capacidad de convocatoria de público que posee Colo - Colo.



Las actividades de la sociedad, centralizadas en la explotación del contrato de concesión de los activos del Club Social y Deportivo Colo-Colo, contemplan principalmente los siguientes rubros:

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	2009 M\$
Venta de jugadores	5.267.609
Recaudaciones de partidos	2.311.904
Venta de publicidad	3.095.950
Contratos de TV	678.650
Escuelas de Fútbol	33.770
Otros	249.495
TOTAL	11.637.378

La sociedad posee activos en concesión, que comprenden, principalmente, la marca Colo-Colo y la explotación del denominado "Estadio Monumental", el cual consiste en un predio de 24,5 hectareas que contiene básicamente el coliseo para la realización de espectáculos deportivos y recreativos; canchas de entrenamiento y sus respectivas instalaciones de apoyo (camarines, gimnasios, clínica y sector de alojamiento de deportistas), junto con las áreas administrativas y de servicios. Los activos principales administrados por la sociedad se encuentran bajo la cobertura de seguros contra los riesgos propios de su giro.

Los contratos de mayor importancia son:

- Contrato de equipamiento deportivo con la marca UMBRO, que comprende la indumentaria deportiva total del equipo profesional.
- Contrato con la empresa CCU, que comprende la presencia de la marca CRISTAL en la vestimenta oficial del equipo profesional.
- Contrato de televisión de partidos (CDF).
- Contrato de canje publicitario con EMPRESA PERIODÍSTICA EL MERCURIO.
- Otros contratos menores de venta de publicidad:
- CAROZZI, SODIMAC, COCA-COLA, JOHNSON'S, ENTEL, entre otros.



Colo-Colo 2009:

La 29ª estrella

Siguiendo su senda de triunfo, Colo-Colo suma su estrella 29, al coronarse campeón del Torneo de Clausura 2009. Haciendo honor a su apodo de eterno campeón, con orgullo se puede decir, que el Cacique es el equipo que más finales ha disputado y que más campeonatos ha logrado en los últimos años en el fútbol nacional y continental.

Éxito dentro y fuera de la cancha. Exportar jugadores

Los éxitos dentro de la cancha también han sido replicados fuera de ésta. El año 2009 puede ser considerado como un gran año en la colocación de jugadores albos en equipos extranjeros. Prueba de ello son Lucas Barrios y Gonzalo Jara, ex valores del cacique que hoy cumplen funciones en importantes equipos de Alemania e Inglaterra respectivamente.

Participación Internacional

El año 2009 fue un año de participación en Copa Santander Libertadores.

Sport Recife, Liga Deportiva Universitaria y Palmeiras, fueron los equipos rivales de la segunda fase, lo cual nuevamente permitió poner a nuestros jugadores en vitrina internacional como así también nuestro Estadio Monumental.

Selección Chilena

Al igual que en años anteriores, el año 2009 fue de total apoyo a las distintas selecciones nacionales. Nos sentimos orgullosos, de que nuestros jugadores hayan formado parte del grupo que puso nuevamente a Chile en un mundial de fútbol después de 12 años, una clasificación que además puede definirse histórica, por su notable desempeño que la hizo disputar constantemente los puestos de avanzada de las clasificatorias, así como por ser parte de lo que podría llamarse una nueva etapa en la historia del fútbol chileno.

Fútbol Joven

El 2009 sin duda fue un año en que se comenzaron a ver los primeros frutos de una reestructuración total de la que fue parte Fútbol Joven. Mas de 3.000 niños fueron probados a lo largo del país, en un exhaustivo plan de masivos y campeonatos comunales.

Fuimos Campeones en las categorías sub 8, sub 9, sub 10, sub 11, sub 14 y sub 15. Además obtuvimos un meritorio sexto lugar el el torneo Nike efectuado en Manchester donde participan 16 equipos de la talla de Manchester United, Arsenal, y La Roma entre otros.

La Casa Alba cumplió cabalmente su objetivo, convirtiéndose en el hogar de más 35 niños aspirantes a futbolistas profesionales.

Por último con orgullo se puede decir que las categorías menores aportaron un gran número de jugadores al plantel de honor. Philip Araos, Yashir Pinto y Sebastián Toro son algunos de los destacados.

No podemos dejar de mencionar al fútbol femenino, cuyos principales aportes fueron salir campeonas de la Copa Chile y aportar con 8 jugadoras a la selección sub 17 que formará parte del mundial 2010 de la especialidad.

10K Colo-Colo

Otro hito importante de destacar del año 2009, fue la realización de la Primera corrida 10K Colo-Colo. El 22 de Noviembre, desde muy temprano, mas de 7.000 personas se comenzaron a congregarse en las inmediaciones del estadio Monumental para ser parte de esta carrera. Polera técnica, chip de control de tiempo, zonas de masajes y una implementación de primera línea, hicieron de esta corrida un hito dentro de la cada vez mas masiva disciplina del running.



Auspiciadores

El año 2009, se renovó contrato con el ya tradicional auspiciador de la camiseta del primer equipo de Colo-Colo: Cristal. Este cierre de contrato se convirtió en un verdadero hito dentro del año 2009, tanto por el monto de la operación, sin precedentes para el fútbol chileno, como por su duración: 5 años, a partir del 2010.

Se mantuvieron también dentro de la parrilla de auspiciadores, importantes marcas como Umbro, Johnson's, Viña San Pedro, Carozzi, Coca-Cola, Sancela (Donnasept), Sodimac, Banco Santander y Danone. También Herbalife, Pancho Villa y Aramark fueron parte de las Empresas que se relacionaron comercialmente con el Club.

Esta lista se engrosó con nuevas empresas que pasaron a ser parte de los auspiciadores: Entel PCS, IJO y Bice Vida.

Nuevos Negocios:

Este año, fue un buen año para los nuevos negocios de Colo-Colo.

-Palcos:

Con una ocupación promedio durante el año de un 70%, los palcos pasaron a ser una importante fuente de negocios. Con atención de primer nivel y una incomparable vista a la cancha David Arellano del Estadio Monumental, recibieron partido a partido a los más importantes ejecutivos y clientes de destacadas empresas.

-Butacas:

Un creciente número de hinchas de Colo-Colo adquirió una butaca por toda la temporada 2009 en el sector Rapa Nui central del estadio, con la inigualable sensación de tener un asiento numerado en el Monumental sumado al plus de la personalización, ya que una placa con el nombre de quien adquirió este asiento, adorna cada una de las localidades.

-Casa Alba:

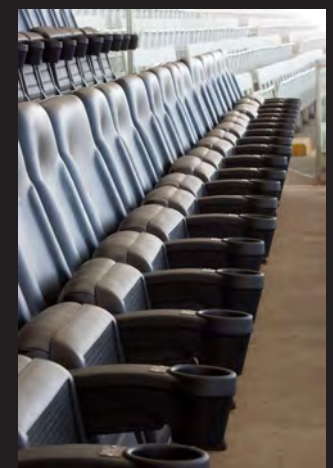
Cada vez mas empresas usan nuestra Casa Alba, para sus sesiones de capacitación y coaching. Un lugar tranquilo, con instalaciones de primer nivel y servicio culinario de excepción, son razones mas que suficientes para que día a día se sumen nuevos clientes a la lista que actualmente existe.

-Museo Colo-Colo:

Luego de un año de arduo trabajo de investigación, recopilación y diseño, Junio de 2009 fue el mes en que se inauguró el preciado Museo Colo-Colo, el primer museo del fútbol chileno. Con toda la historia de Colo-Colo en texto, fotos y objetos originales pertenecientes a ilustres jugadores y ex jugadores y apoyado de material audiovisual, nuestro museo se convirtió en pocos meses en uno de los mas visitados del país, alcanzando en sus primeros 7 meses de vida, la no despreciable suma de 15.000 visitantes.

Licencias y Merchandising

El negocio de las licencias, se va transformando año a año en una importante fuente de ingresos para Colo-Colo. Umbro, Titanio, Torre, Salo y Comercial Fiesta forman parte hace varios años ya de las Empresas con las cuales se tienen acuerdo comerciales de esta índole. Cannontex, H2O, 3M, Andes Industrial y Com. Davis, forman parte de las empresas que durante este año 2009 se sumaron a las ya existentes.



ADMINISTRACION Y FINANZAS

El ejercicio 2009 arrojó un resultado de explotación de 1.757 millones de pesos, cifra que se explica básicamente por la venta de jugadores, publicidad, recaudaciones y contratos de televisión.. Lo anterior se traduce en un resultado después de impuestos de 2.811 millones de pesos.

Colo Colo tuvo ingresos brutos por 11.637 millones de pesos y costos de explotación por 7.991 millones de pesos. Los costos de administración y ventas fueron de 1.890 millones de pesos.

POLÍTICA DE INVERSIONES

Colo Colo invirtió durante el año 2009 una cifra superior a los 754 millones de pesos en infraestructura y mejoramiento de sus instalaciones, llevando acumulado a la fecha 5.780 millones de pesos (US\$ 10,23 millones) cifra que excede al compromiso adquirido por Blanco & Negro S.A. de invertir US\$ 9 millones durante la vigencia de los 30 años de la concesión.

POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO.

Colo Colo mantiene una política de financiamiento conservadora que incluye en primera instancia la utilización de recursos propios antes de acudir a instancias de crédito. Por lo anterior, la sociedad no considera por el momento tomar posiciones de deuda.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La política general sobre distribución de utilidades y reparto de dividendos es propuesta por el directorio y aprobada en la junta general ordinaria de accionistas que se celebra cada año. La política ha consistido en repartir un porcentaje no menor al 30% de las utilidades netas del periodo, pudiendo el directorio acordar, bajo su responsabilidad, la distribución de dividendos provisorios con cargo a las utilidades del ejercicio. El directorio acordó proponer a la junta ordinaria de accionistas repartir el 30% de las utilidades del ejercicio 2009, lo que da un total de 843,1 millones de pesos, equivalente a \$ 8,431831836 pesos por acción

Nº DIVIDENDO	FECHA PAGO	MONTO POR ACCION (\$)	TIPO DIVIDENDO
1	29/abril de 2009	9,90531532	DEFINITIVO



ACCIONES DE BLANCO Y NEGRO

Año	Periodo	Cantidad de Acciones	Monto	Precio Promedio
2009	Primer Trimestre	3.119.625	500.027.276	162,11
2009	Segundo Trimestre	6.687.541	1.171.615.499	174,55
2009	Tercer Trimestre	2.834.006	557.340.589	195,30
2009	Cuarto Trimestre	2.481.019	451.952.106	182,53

No han realizado transacciones de acciones los Señores Directores, Ejecutivos Principales y personas relacionadas.

OPERACIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

RUT	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008
70074600-3	Corporación Cub Social y Deportivo Colo Colo	604.358	593.372	0	0
TOTALES		604.358	593.372	0	0



Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2009		31/12/2008	
				Monto	Efecto en resultados (cargo)/abono	Monto	Efecto en resultados (cargo)/abono
LARRAIN VIAL CORREDORES DE BOLSA	80.537.000-9	RELAC. A TRAVES DE ACCION	INTERESES	367.897	367.897	0	0
CORPORACION CLUB SOCIAL Y DEPTVO COLO COLO	70.074.600-3	ACCIONISTA	CUENTA CORRIENTE	27.636	0	9.390	0
CORPORACION CLUB SOCIAL Y DEPTVO COLO COLO	70.074.600-3	ACCIONISTA	CUOTA FIJA MARCA	20.005	-20.005	19.380	-19.380
VIAL Y PALMA	76.291.490-5	DIRECTOR	HONORARIOS LEGALES	79.449	-79.449	0	0

FACTORES DE RIESGO

La empresa, dentro de sus ingresos operacionales, cuenta con contratos pactados en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica sin poseer seguros de cambio.

Además, a juicio de la administración, otros riesgos propios de la actividad que desarrolla la Sociedad son los relativos a la práctica profesional del Fútbol en Chile y el extranjero, tales como: suspensión de los campeonatos en los cuales participa y la pérdida de los derechos federativos con la ANFP, los cuales son estimados en una baja probabilidad de ocurrencia.



Las Marcas y dominios, más importantes, concesionados o registrados a nombre de Blanco y Negro S.A.

son las siguientes:

DOMINIOS

cacique.cl	26/07/2005
blancoynegrosa.cl	02/06/2005
eleternocampeon.cl	30/09/2005
colocoloenlared.cl	13/01/2006
el-alba.cl	13/01/2006
residencialcolocolo.cl	06/01/2006

MARCAS

MARCA	CLASE
EXPO COLO-COLO	41
COLO-COLO CARRIER	38
COLO-COLO	38
EL CARRIER DE COLO-COLO	38
ETERNO CAMPEON	16
CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO-COLO	16
COLO-COLO	25
ACHIF - ASOCIACION CHILENA DE FUTBOL	41
COLO-COLO	6 - 9 - 14 - 18 - 20
COLO-COLO	21 - 26 - 28 - 34
COLO-COLO	6 - 9 - 14 - 18 - 20
COLO-COLO	21 - 24 - 26 - 34
COLO-COLO	29 - 30 - 32 - 33
COLO-COLO	16
GARRA BLANCA	25
COLO-COLO	37 - 41 - 42 - 43 - 44
COLO-COLO	37 - 41 - 42
GARRA BLANCA	16
ESCUELA DE TALENTOS COLO-COLO	41
ESCUELA DE TALENTOS COLO-COLO	16
COLO-COLO	3
COLO-COLO	16
COLO-COLO	36
COLO-COLO	28
COLO-COLO	12
COLO-COLO	41
COLO-COLO	25
COLO-COLO	38
COLO-COLO	36
COLO-COLO	5
COLO-COLO	3
COLO-COLO	12
COLO-COLO	5
CAMARIN ALBO	38
CAMARIN ALBO	41
COLO-COLO DE TODOS	41 - 32
CASA ALBA	41
TIENDA ALBA DE COLO-COLO	35
COLO-COLO	33
DAVID ARELLANO	41
COLO-COLO	30



PRINCIPALES CLIENTES

Compañías Cervecerías Unidas S.A
Comercial Depor (Umbro)
Conmebol
Embotelladora Andina
Empresas Carozzi
El Mercurio
Sodimac
Entel PCS
Danone
Donnasept
CDF

PRINCIPALES PROVEEDORES

Comercial Depor Ltda. (Umbro)
Royal Santiago Hotel S.A. (Radisson)
Travel Security
Constructora Ebco
Entel Chile
Feria Ticket S.A.
Gasco S.A.
Ecolab

Inversiones

INVERSIONES

El 2009 Blanco y Negro mantuvo su plan de inversiones, destinado mayoritariamente a terminar con todas las remodelaciones del Estadio Monumental, las cuales habían sido prometidas el año 2005 al inicio de la administración de Blanco y Negro.

Una nueva y hermosa fachada, un museo de primera línea, asfalto en todo el anillo externo del coliseo y el inicio de la construcción de 500 nuevos estacionamientos en el sector Cordillera forman parte de las principales inversiones, que en conjunto a las ya realizadas en años anteriores suman el 100% de la remodelación del recinto.



ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

1. Al 31 de diciembre de 2009 la Sociedad Blanco y Negro S.A. obtuvo una utilidad de MMS 2.810. Esta utilidad se compone por el Resultado de Explotación, el cual asciende a MMS 1.757, cuyas principales partidas son, Ingresos de Explotación por MMS 11.637, Costos de Explotación por MMS 7.991, Gastos de Administración y Ventas por MMS 1.890. Además, por concepto de, Resultado Fuera de Explotación, se obtiene una utilidad de MMS 622.

Los Ingresos de Explotación, no obstante tener una menor recaudación por concepto de venta de entradas y publicidad respecto del año 2008, subieron en MMS 1.814, lo cual se explica, en gran medida, por un incremento de MMS 1.937 por concepto de venta de jugadores, y por ingresos por contratos de televisión y otros ingresos..

El resultado fuera de explotación presenta una fuerte baja en relación al periodo anterior, producto de la caída del tipo de cambio durante el ejercicio, lo que afectó negativamente el valor de nuestras inversiones en dólares.

El valor total de los activos es de MMS 48.867. Las principales partidas corresponden al activo circulante por MMS 10.357, en donde podemos resaltar los valores negociables por MMS 2.240, deudores por ventas y otros activos circulantes por un total de MMS 6.669, y por el Activo Fijo por MMS 12.005, donde destaca el monto invertido en construcciones e infraestructura por MMS 13.619. Y finalmente, los Otros Activos por MMS 26.504, en donde se refleja, entre otros, la concesión y los pases de los jugadores por MMS 23.329

Las adquisiciones de activos fijos están contabilizadas al costo de adquisición corregido monetariamente. La depreciación es determinada según el método lineal y de acuerdo con su vida útil.

El desarrollo del plan de inversión en el Estadio y sus dependencias, durante el ejercicio, ha materializado inversiones por la suma de MMS 755, lo que nos ha permitido seguir mejorando la infraestructura del principal coliseo deportivo privado del país..

2. En cuanto a los pasivos exigibles, que ascienden a MMS 14.295, se presentan a su valor de capital más los intereses devengados hasta la fecha de cierre de los respectivos estados financieros. Su razón de endeudamiento (corto y largo plazo) es de 0,50 veces.

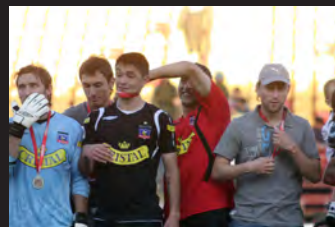
3. Análisis del estado de flujo de efectivo.

Durante el período Enero a Diciembre de 2009, se genera un flujo neto total de MMS 161. Esto se explica principalmente por Ingresos netos por operación de MMS 4.534 y egresos materializados durante el período, correspondientes a actividades de inversión de MMS(3,483), como asimismo, a egresos por concepto de financiamiento, por MMS(890), que incluye el pago de dividendos.

4. Análisis de riesgo de mercado

a) Riesgo de Tipo de Cambio: La Sociedad no tiene pasivos expresados en moneda extranjera, no obstante, si ha llevado a cabo operaciones en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y Euros, derivado de contratos de publicidad y por operaciones relacionadas con la compra y venta de Jugadores.

b) Políticas de cobertura de riesgos: La Sociedad posee instrumentos de cobertura de riesgos (seguros), para sus principales activos.



ANALISIS RAZONADO

		<u>Diciembre 2009</u>	<u>Diciembre 2008</u>
Indices			
Liquidez corriente	(Veces)	6,90	5,44
Razón ácida	(Veces)	4,30	2,36
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,50	0,54
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,11	0,12
Cobertura gastos financieros	(Veces)	11,31	91,28
Niveles de Actividad			
Total activos	(MS)	48.866.845	41.468.072
Principales Inversiones			
Participación en Sociedades	(MS)	0	0
Incorporación de Activos Fijos	(MS)	754.981	2.762.262
Resultados			
Ingresos de explotación	(MS)	11.637.378	9.823.705
Costos de Explotación/Ingresos por Ventas	(%)	68,67	57,95
Resultado operacional	(MS)	1.756.670	2.457.483
Resultado no operacional	(MS)	621.667	1.393.711
Gastos financieros	(MS)	-230.579	-42.660
Rentabilidad antes de Impuestos, Intereses, amortizaciones e ítem extraordinario			
Utilidad después de Impuestos	(MS)	2.810.609	3.225.831
Rentabilidad del Patrimonio			
Rentabilidad del Patrimonio	(Veces)	0,10	0,12
Rentabilidad del Activo	(Veces)	0,06	0,16
Rendimiento de Activos operacionales (1)	(Veces)	0,04	0,06
Utilidad por acción	(S)	28,11	32,26

(1) Los activos operacionales incluidos en el cálculo de este índice y que presentan saldo son: Disponible, Valores negociables Deudores por venta, Documentos por cobrar, Deudores varios, Existencias, Impuestos por recuperar, Gastos pagados por anticipado, Impuestos diferidos, Otros.



Durante el periodo 01 de enero y el 31 de diciembre de 2008 y 01 de enero al 31 de Diciembre de 2009, hubo los siguientes hechos relevantes:

1. Con fecha 29 de febrero de 2008, el Directorio de la sociedad acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 8 de abril de 2008, a celebrarse en Av. Marathon 5.300, Comuna de Macul, Santiago a las 08:00 A.M., a objeto que los accionistas de la Sociedad se pronuncien acerca de las siguientes materias:

- Aprobación de la memoria, balance y estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2007;
- Aprobación del reparto de un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2007;
- Remuneración del Directorio de la Sociedad para el ejercicio 2008;
- Fijación de la remuneración del Comité de Directores y determinación de su presupuesto para el ejercicio 2008;
- Designación de Auditores Externos;
- Determinación del Diario donde deben publicarse los avisos y convocatorias a juntas;
- Cuentas sobre las materias a que se refiere el art.44 de la ley N18.045 sobre Sociedades Anónimas.
- Demás materias de interés social propias del conocimiento de la Junta Ordinaria de accionistas.

Proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas que se celebrará el día martes 8 de abril de 2008, la distribución de un dividendo de \$14,82548 por cada acción de la compañía, monto que considerando las utilidades de Blanco y Negro S.A. durante el 2007 es superior al mínimo legal obligatorio.

2. Con fecha 8 de abril de 2008, se celebró una Junta General Ordinaria de Accionistas. En dicha junta, los accionistas por unanimidad de sus miembros presentes acordó el pago de un dividendo definitivo de \$14,82548 por acción, lo que equivale a un total de M\$1.482.548, con cargo a utilidades del ejercicio 2007, que será cancelado a los accionistas el 21 de abril de 2008.

3. Con fecha 8 de Agosto de 2008, la sociedad procedió a la renovación del Contrato de Suministro de Indumentaria Deportiva y Licencia, de acuerdo a este contrato Comercial Deport Limitada a través de su marca UMBRO es el proveedor oficial de la indumentaria deportiva de los equipos del Club Social y Deportivo Colo Colo, hasta el año 2012. Este contrato estipula ingresos mínimos garantizados para Blanco y Negro por la suma de US\$ 14.125.000 durante la vigencia del contrato.

4. Con fecha 26 de febrero de 2009, el Directorio de la sociedad acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día martes 14 de abril de 2009, a celebrarse en las instalaciones de la denominada Casa Alba al interior del Estadio Monumental, ubicado en Av. Marathon 5.300, Comuna de Macul, Santiago a las 08:30 A.M., a objeto que los accionistas de la Sociedad se pronuncien acerca de las siguientes materias:

- Aprobación de la memoria, balance y estados financieros de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2008;
- Aprobación del reparto de un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2008;
- Remuneración del Directorio de la Sociedad para el ejercicio 2009;
- Fijación de la remuneración del Comité de Directores y determinación de su presupuesto para el ejercicio 2009;
- Designación de Auditores Externos;
- Determinación del Diario donde deben publicarse los avisos y convocatorias a juntas;
- Cuentas sobre las materias a que se refiere el art.44 de la ley N18.046 sobre Sociedades Anónimas.
- Demás materias de interés social propias del conocimiento de la Junta Ordinaria de accionistas.

Proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas que se celebrará el día martes 14 de abril de 2009, la distribución de un dividendo de \$9,90531532 por cada acción de la compañía, y que representa una distribución del 30% de las utilidades líquidas de la compañía.

5. Con fecha 14 de abril de 2009, se celebró una Junta General Ordinaria de Accionistas. En dicha junta, los accionistas por unanimidad de sus miembros presentes acordó el pago de un dividendo definitivo de \$9,90534532 por acción, lo que equivale a un total de \$ 990.531.532, con cargo a utilidades del ejercicio 2008, que será cancelado a los accionistas a contar del día 29 de abril de 2009.

6. Con fecha 04 de Agosto presento su renuncia al cargo de Gerente General de Blanco y Negro el Sr. Sabino Aguad Merlez, la cual fue aceptada por la compañía. En su reemplazo fue nombrado Gerente General Interino el Sr. Alvaro Romero Iduya, actual Gerente de Administración y Finanzas de la sociedad.

7. Durante el mes de Diciembre concluyo el proceso de negociación con nuestro Sponsor CCU, llegando a un acuerdo por cinco años (2010-2014). Este acuerdo permitirá tener como auspiciador exclusivo de la camiseta la marca CRISTAL y refuerza la confianza que CCU tiene por Colo Colo.



BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

ACTIVOS	NOTAS	2009 MS	2008 MS
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES		10.357.203	9.742.776
Disponible		124.315	45.330
Valores negociables (neto)	4	2.240.436	879.880
Deudores por venta (neto)	5	3.109.408	2.185.859
Documentos por cobrar (neto)	5	35.727	79.919
Deudores varios (neto)	5	342.191	447.260
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	6	604.358	593.372
Existencias (neto)	7	66.051	0
Impuestos por recuperar		110.846	444.620
Gastos pagados por anticipado		138.283	6.536
Impuestos diferidos	8	25.544	77.770
Otros activos circulantes	9	3.560.044	4.982.230
TOTAL ACTIVOS FIJOS		12.005.238	5.526.396
Terrenos	10	535.971	0
Construcción y obras de infraestructura	10	13.619.714	5.195.744
Maquinarias y equipos	10	32.423	32.423
Otros activos fijos	10	395.736	475.623
Depreciación (menos)	10	-2.578.606	-177.394
TOTAL OTROS ACTIVOS		26.504.404	26.198.900
Impuestos diferidos a largo plazo	8	3.175.258	2.587.006
Intangibles	11	29.225.657	27.755.973
Amortización (menos)	11	-5.896.511	-4.144.079
TOTAL ACTIVOS		48.866.845	41.468.072



PASIVO	NOTAS	2009 M\$	2008 M\$
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES		1.501.420	1.792.033
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	12	99.998	0
Obligaciones con bancos e instituciones financieras			
Cuentas por pagar	28	572.768	1.026.186
Provisiones	14	201.834	325.968
Retenciones		133.316	145.168
Impuesto a la renta	8	145.263	0
Ingresos percibidos por adelantado		3.500	0
Otros pasivos circulantes	13	344.741	294.711
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO		12.793.566	12.777.268
Impuestos Diferidos a largo plazo	8	3.799.846	3.702.871
Otros pasivos a largo plazo	15	8.993.720	9.074.397
INTERES MINORITARIO	16	5.882.601	29.590
TOTAL PATRIMONIO		28.689.258	26.869.181
Capital pagado	17	17.955.235	17.955.235
Sobreprecio en venta de acciones propias	17	3.292.118	3.292.118
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	17	7.441.905	5.621.828
Utilidades acumuladas	17	4.631.269	2.395.997
Utilidad (pérdida) del ejercicio	17	2.810.609	3.225.831
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		48.866.845	41.468.072



ESTADO DE RESULTADOS	NOTAS	2009 M\$	2008 M\$
RESULTADO DE EXPLOTACION		1.756.670	2.457.483
MARGEN DE EXPLOTACION		3.646.481	4.130.543
Ingresos de explotación	27	11.637.378	9.823.705
Costos de explotación (menos)	27	-7.990.897	-5.693.162
Gastos de administración y ventas (menos)		-1.889.811	-1.673.060
RESULTADO FUERA DE EXPLOTACION		621.667	1.393.711
Ingresos financieros		1.079.139	415.161
Otros ingresos fuera de la explotación	18	357.914	657.804
Gastos financieros(menos)		-230.579	-42.660
Corrección monetaria	19	145.735	-309.842
Diferencias de cambio	20	-730.542	673.248
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA E ITEMES		2.378.337	3.851.194
IMPUESTO A LA RENTA	8	318.227	-604.113
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE INTERES MINORITARIO		2.696.564	3.247.081
INTERES MINORITARIO	16	114.045	-21.250
UTILIDAD (PÉRDIDA) LÍQUIDA		2.810.609	3.225.831
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	17	2.810.609	3.225.831



ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION

Estado Financiero

	NOTAS	2009 M\$	2008 M\$
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		4.534.045	5.729.235
Recaudación de deudores por venta		10.880.885	0
Ingresos financieros percibidos		1.437.053	11.960.543
Dividendos y otros repartos percibidos		0	4 15.161
Pago a proveedores y personal (menos)		-7.433.716	-6.227.453
Intereses pagados (menos)		0	-42.660
Otros gastos pagados (menos)		-230.579	0
I.V.A. y otros similares pagados (menos)		-120.598	-376.356
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		-890.534	-2.214.177
Obtención de préstamos		99.998	0
Pago de dividendos (menos)		-990.532	-1.448.450
Otros desembolsos por financiamiento (menos)		0	-765.727
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		-3.482.537	-14.468.910
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas		0	133.937
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas		2.983	0
Incorporación de activos fijos (menos)		-754.981	-2.762.262
Inversiones en instrumentos financieros (menos)		-199.633	-5.830.108
Otros desembolsos de inversión (menos)		-2.530.906	-6.010.477
FLUJO NETO TOTAL DEL PERÍODO		160.974	-10.953.852
EFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		-81.989	60.491
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		78.985	-10.893.361
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		45.330	10.938.691
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	21	124.315	45.330



Estado Financiero

<i>ESTADO DE FLUJO EFECTIVO</i>	<i>NOTAS</i>	<i>2009 MS</i>	<i>2008 MS</i>
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	17	2.810.609	3.225.831
Resultado en venta de activos			
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo		3.192.804	1.664.696
Depreciación del ejercicio	10	254.615	93.677
Amortización de intangibles		2.671.609	1.988.116
Corrección monetaria neta	19	-145.735	309.842
Diferencia de cambio neta	20	730.542	-673.248
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)		-318.227	-657.804
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo		0	604.113
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumentos) disminuciones		-974.096	-437.822
Deudores por ventas		-866.213	2.376.344
Existencias		-66.033	0
Otros activos		-41.850	-2.814.166
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumentos (disminuciones)		-381.227	1.255.280
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación		-477.442	-1.295.804
Impuesto a la renta por pagar (neto)		145.222	-386.535
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación		71.591	2.937.619
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)		-120.598	0
Utilidad (Pérdida) del interés minoritario		-114.045	21.250
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		4.534.045	5.729.235



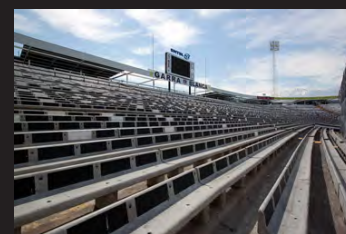
01. INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial N° 38110 de fecha 14 de marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.



02. CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Período contable

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008.

b) Bases de preparación

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, las cuales concuerdan con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile. En el caso de existir discrepancias entre los principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y las normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, primarán estas últimas.

c) Bases de presentación

Para fines comparativos, las cifras de los estados financieros y notas explicativas del ejercicio anterior han sido actualizadas extracontablemente en el porcentaje de variación del Índice de Precios al Consumidor, que para el período, ascendió a -2,3%. Adicionalmente, se han efectuado algunas reclasificaciones menores.

d) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad Matriz y de sus filiales que se detallan en cuadro adjunto.

Los efectos de los resultados no realizados originados por transacciones con las filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, que se presenta en el balance general en la cuenta Interés minoritario.

RUT	Nombre Sociedad	Porcentaje de Participación			31/12/2008
		31/12/2009			
		Directo	Indirecto	Total	
76902000-4	COMERCIAL BLANCO Y NEGRO LIMITADA	99,00	-	99,00	99,00
91694000-9	INMOBILIARIA ESTADIO COLO COLO	-	-	-	-

e) Corrección monetaria

Los presentes estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes, que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el patrimonio inicial y sus variaciones, deben actualizarse con efecto en resultados. Además, los saldos de las cuentas de resultados fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre. Las actualizaciones han sido determinadas a base de los índices oficiales.

f) Bases de conversión

Los saldos en moneda extranjera y unidades reajustables incluidos en el balance, han sido traducidos a pesos al cierre de cada ejercicio, de acuerdo al tipo de cambio y al valor de cierre de la unidad reajutable informados por el Banco Central de Chile.

	2009 \$	2008 \$
Unidad de fomento (UF)	20.942,88	21.452,57
Dolar estadounidense (US\$)	507,10	636,45
Euro (EURO)	726,82	898,81

g) Valores negociables

En este rubro se presentan las inversiones en cuotas de fondos mutuos, las cuales se valorizan al valor de rescate de la cuota al cierre de cada ejercicio.



h) Estimación de incobrables

El criterio de provisión de la Sociedad está basado en la antigüedad de los saldos y en el comportamiento de pago de los deudores. La provisión determinada bajo los parámetros antes descritos, resulta razonable según la administración, para cubrir la eventual incobrabilidad, y se presenta rebajando el ítem deudores por venta.

i) Otros activos circulantes

En este rubro se presentan las compras de instrumentos financieros con pactos de retroventa, los cuales han sido valorizados a sus costos de inversión y a una tasa fija, de acuerdo a las normas establecidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

j) Activo fijo

Estos bienes se valorizan al costo de adquisición corregido monetariamente. La depreciación del activo fijo es calculada linealmente sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil remanente. La depreciación del ejercicio, se presenta incluida en el rubro gastos de administración y ventas por M\$ 254.615 (M\$ 93.677 en 2008).

k) Intangibles

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, excepto por los derechos de pases de jugadores que se amortizan en un plazo estimado de cuatro años.

l) Inversiones en empresas relacionadas

Las inversiones en acciones y en derechos en sociedades, con capacidad de ejercer influencia significativa sobre la Sociedad emisora, se presentan valorizadas de acuerdo a la metodología del Valor Patrimonial Proporcional (VPP), o Valor Patrimonial (VP), según corresponda, dando reconocimiento a la participación en los resultados sobre base devengada.

m) Vacaciones del personal

La Sociedad Matriz y filiales determinan y registran el costo correspondiente a las vacaciones del personal sobre base devengada, según lo establece el Boletín Técnico No 47 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

n) Impuestos a la renta e impuestos diferidos

La Sociedad Matriz y filiales, contabilizan la provisión para impuestos a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada en conformidad con las disposiciones legales vigentes.

La Sociedad Matriz y filiales dan reconocimiento a los activos y pasivos por Impuestos diferidos, originados en las diferencias temporarias entre la base tributaria y su base contable, conforme a los Boletines Técnicos No 60, 68, 71 y 73 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

o) Ingresos de explotación

Los ingresos de la explotación se presentan en base a lo siguiente:
Ingresos por Publicidad: se presentan sobre base devengada de acuerdo a las condiciones establecidas en los contratos y acuerdos comerciales respectivos..
Recaudación y otros: Se registra en base al principio contable de realización.



p) Estado de flujo de efectivo

La Sociedad Matriz y filiales, han preparado este estado de acuerdo a disposiciones de la Superintendencia de Valores y Seguros, aplicando el Método directo establecido en el Boletín Técnico No 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Se considera como efectivo y efectivo equivalente el disponible y todas aquellas inversiones financieras de fácil liquidación, pactadas a un máximo de noventa días, incluyendo instrumentos tales como depósitos a plazo, fondos mutuos no accionarios y pactos de retroventa.

Bajo flujos originados por actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado financiero, es más amplio que el considerado en el estado de resultados.

q) Indemnización años de servicio.

La sociedad no ha efectuado provision por este concepto, por no tener pactado dicho beneficio con su personal.

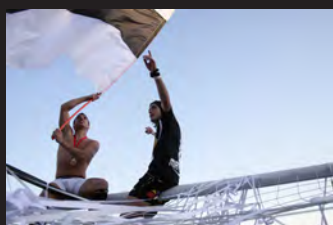
03. CAMBIOS CONTABLES

No existen cambios contables por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009 y 2008.

04. VALORES NEGOCIABLES

Composición del Saldo

Instrumentos	Valor Contable	
	31/12/2009	31/12/2008
Cuotas de fondos mutuos	2.240.436	879.880
Total Valores Negociables	2.240.436	879.880



05. DEUDORES DE CORTO Y LARGO PLAZO

El detalle de los deudores de corto y largo plazo correspondientes al 31 de Diciembre de 2009 y 2008 es el que se muestra en cuadro adjunto

RUBRO	CIRCULANTES						Largo Plazo			
	Hasta 90 días		Mas de 90 hasta 1 año		Subtotal	Total Circulante(neto)		31/12/2009	31/12/2008	
	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008		31/12/2009	31/12/2008			
Deudores por Ventas	3.134.004	2.185.859	0	0	3.134.004	3.109.408	2.185.859	0	0	
Est.deud.incobrables	-	-	-	-	24.596	-	-	-	-	
Doctos. por cobrar	35.727	79.919	0	0	35.727	35.727	79.919	-	-	
Est.deud.incobrables	-	-	-	-	0	-	-	-	-	
Deudores varios	342.191	447.260	0	0	342.191	342.191	447.260	-	-	
Est.deud.incobrables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
								Total deudores largo plazo	0	0

06. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

El saldo de documentos y cuentas por cobrar a corto plazo no devengan intereses ni reajustes

DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR

R.U.T.	SOCIEDAD	CORTO PLAZO		LARGO PLAZO	
		31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008
70074600-3	CORPORACION CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO	604.358	593.372	-	-
TOTALES		604.358	593.372	-	-

TRANSACCIONES

SOCIEDAD	R.U.T.	NATURALEZA DE LA RELACION	DESCRIPCION DE LA TRANSACCION	31/12/2009		31/12/2009	
				MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO/ABONADO)	MONTO	EFFECTOS EN RESULTADOS (CARGO/ABONADO)
LARRAIN VIAL CORREDORES DE BOLSA	80537000-9	RELAC. A TRAVES DE ACCION	INTERESES	367.897	367.897	0	0
CORPORACION CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO	70074600-3	ACCIONISTA	CUENTA CORRIENTE	27.636	0	9.390	0
		ACCIONISTA	CUOTA FIA MARCA	20.005	-20.005	19.380	-19.380
VIAL Y PALMA	76291490-5	DIRECTOR	HONORARIOS LEGALES	79.449	-79.449	0	0



07. EXISTENCIAS

El detalle de la existencia al 31 de diciembre de 2009 y 2008, se muestra en el siguiente cuadro:

Existencias	31/12/2009	31/12/2008
Buzos	13.842	-
Camisetas, Shorts	38.908	-
Cortavientos	2.943	-
Parkas	4.470	-
Polerones	5.888	-
TOTAL	66.051	-

08. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LA RENTA

a) Impuestos Renta

Al 31 de Diciembre de 2009 la Sociedad no ha provisionado Impuesto a la Renta de Primera Categoría por presentar pérdida tributaria ascendente a M\$ 9.339.526. Al mismo tiempo la filial Comercial Blanco y Negro ha provisionado Impuesto a la Renta de Primera Categoría por un monto de M\$ 145.263.

Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad no ha provisionado Impuesto a la Renta de Primera Categoría por presentar pérdida tributaria ascendente a M\$ 5.325.139. Al mismo tiempo la filial Comercial Blanco y Negro no ha provisionado Impuesto a la Renta de Primera Categoría por presentar pérdida tributaria ascendente a M\$ 535.757.-

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se contabilizan conforme al criterio descrito en Nota 2 n). El efecto neto por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2009 fue de un abono a resultado de M\$ 463.489. El efecto neto por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2008 fue de un cargo a resultado de M\$ (604.113).

El cargo neto por impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2009 fue de M\$(145.262).

Conceptos	31/12/2009				31/12/2008			
	Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo		Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
Diferencias Temporarias								
Provisión cuentas incobrables	4.181	0	0	0	6.729	0	0	0
Ingresos Anticipados	595	0	0	0	0	0	0	0
Provisión de vacaciones	16.375	0	0	0	16.229	0	0	0
Pérdida Tributaria	0	1.587.719	0	0	0	994.258	0	0
Provision Bonos	4.393	0	0	0	10.904	0	0	0
Interese Fondo de Contingencia	0	0	0	0	43.908	0	0	0
Deuda Tesorería General	0	1.587.539	0	0	0	1.592.748	0	0
Instalaciones en Propiedades de Terceros	0	0	0	869.951	0	0	0	792.273
Pases de Jugadores	0	0	0	1.077.861	0	0	0	1.033.279
Concesiones	0	0	0	1.852.034	0	0	0	1.877.319
Totales	25.544	3.175.258	0	3.799.846	77.770	2.587.006	0	3.702.871



Impuestos a la Renta

Item	31/12/2009	31/12/2008
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	-145.262	0
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	463.489	-604.113
Totales	318.227	-604.113

09. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

El saldo al 31 de diciembre de 2009 y 2008, se presenta en cuadro adjunto y corresponde a inversiones realizadas en Bonos, Acciones y Fondos Mutuos.

Institución	Moneda	2009 M\$	2008 M\$
Larrain Vial	\$	1.170.515	784.158
UBS Financial Service INC	USD	1.324.543	2.922.446
Cefin Capital	USD	1.064.986	1.275.626
Total		3.560.044	4.982.230

10. ACTIVOS FIJOS

El detalle del activo fijo al 31 de Diciembre de 2009 y 2008 se presenta en el siguiente cuadro adjunto:

ACTIVOS FIJOS	31/12/09			31/12/08		
	Saldo Contable	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Saldo Contable	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Terrenos	535.971	-	535.971	0	0	0
Construcciones y obras de infraestructura	13.619.714	(2.409.290)	11.210.424	5.195.744	(36.236)	5.159.508
Maquinarias y equipos	32.423	(20.249)	12.174	32.423	(15.618)	16.805
Otros Activos Fijos:						
Muebles y maquinas de oficina	143.028	(83.293)	59.735	379.065	(81.666)	297.399
Instalaciones de oficina	252.708	(65.774)	186.934	96.558	(43.874)	52.684
Total	14.583.844	(2.578.606)	12.005.238	5.703.790	(177.394)	5.526.396

La depreciación del periodo asciende a M\$ 254.615 (M\$ 93.677 en 2008).



11. INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región
- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

El contrato de concesión es un contrato bilateral (el "Contrato"), celebrado por escritura pública entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A. Previamente, su suscripción fue aprobada por el directorio de la Corporación y por la Asamblea de Socios de la Corporación.

El contrato se suscribe en conformidad a las normas del artículo Nro 2 transitorio de la Ley Nro 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales (la "Ley"), que establece que aquellas corporaciones que se encuentren participando en competencias deportivas y en estado de insolvencia, incluso en quiebra, podrán subordinar su deuda fiscal a la suma mayor entre el 8% de sus utilidades o el 3% de sus ingresos futuros, siempre y cuando entreguen en concesión todos sus bienes a una sociedad anónima abierta por a lo menos 30 años, y en todo caso, el tiempo necesario para pagar la deuda subordinada. En virtud de lo anterior, la Corporación entrega el uso y goce de sus bienes a Blanco y Negro S.A., la que los recibe y se compromete a administrarlos en las condiciones establecidas en el Contrato.

En contraprestación, Blanco y Negro S.A. pagó M\$7.550.000 (históricos) al Club Social y Deportivo Colo Colo, y todas las deudas de la quiebra de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por M\$ 1.790.660 (históricos), y se convirtió, en conformidad a las disposiciones de la Ley, en codeudor solidario de la deuda fiscal de la Corporación de acuerdo al convenio que para tal efecto se suscribió con el Servicios de Tesorerías.

Adicionalmente, Blanco y Negro se obliga a realizar inversiones en el Estadio Monumental por una suma estimada en nueve millones de dólares, mediante su aporte por el Club a la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.

El contrato, básicamente, establece las condiciones bajo las cuales la Corporación cede el uso y goce de todos sus bienes operativos a Blanco y Negro S.A., y los derechos y obligaciones de las partes. Este contrato establece, entre otras materias, lo siguiente:



- Los bienes que son concesionados en uso y goce, y los derechos que se otorgan a las partes.
- La duración de la concesión (30 años, renovables).
- El régimen general de los bienes concedidos, corporales e incorporales, muebles e inmuebles, (en especial, pero no limitado, las marcas comerciales, los derechos federativos que habilitan a participar en competencias deportivas profesionales y contratos). Este régimen consiste en que los bienes serán cedidos en forma exclusiva a Blanco y Negro S.A., obligándose la Corporación, además, a efectuar todos los trámites y celebrar todos los contratos que sean necesarios para perfeccionar la cesión, por ejemplo, en el caso de las marcas comerciales, a suscribir los correspondientes contratos de licencia u otros que se requieran.
- El ejercicio exclusivo y pleno del uso y goce de los activos por parte de Blanco y Negro S.A.
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. de entregar, al término de la concesión, los pases de todos los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores.
- El compromiso de Blanco y Negro S.A. por cuidar los bienes cedidos y devolverlos, al término de la concesión, en estado de servir a su finalidad.
- En conformidad a la Ley, la Corporación no podrá tener actividad alguna, quedando impedida, además, de dar los bienes concesionados en garantía, salvo al Fisco. Por último, el mismo cuerpo legal dispone que los bienes concesionados son inembargables.
- El contrato estuvo sujeto a la condición suspensiva consistente en el éxito de la colocación de las acciones y en la aceptación de las condiciones de pago de Blanco y Negro S.A., por parte de los acreedores de la Corporación.
- En definitiva, la Ley y el Contrato permitirán a Blanco y Negro S.A. la tenencia tranquila y útil de los bienes concesionados, lo que la habilitará para ejecutar su plan de negocios.
- El valor de adquisición de este intangible fue pagado en efectivo y asumiendo ciertos pasivos de acuerdo a lo siguiente (valores históricos):

	2006
	M\$
Precio de compraventa de la concesión	7.746.300
Deuda Fiscal de la Corporación	8.147.541 (1)
Otros	17.529

Total	15.911.370



(1) El Monto activado fue informado por la Tesorería General de la República en oficios Nro 900 y 399 de fechas 21 de junio y 22 de diciembre de 2005, respectivamente. El 23 de diciembre de 2005 se suscribió convenio con la Tesorería General de la República, en la cual se fija la deuda definitiva que había sido informada en oficio Nro 399 del 22 de diciembre de 2005. Dicha deuda incluye intereses y multas y se encuentra registrada en otros pasivos circulantes y a largo plazo (Ver Nota 15).

El detalle de los montos activados al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

	Saldo Contable M\$	Amortización Acumulada M\$	Valor Neto M\$	2008 Valor Neto M\$
Activo en Concesion	19.674.626	(2.685.840)	16.988.786	17.533.784
Pases de jugadores profesionales	9.551.031	(3.210.671)	6.340.360	6.078.110
Total	29.225.657	(5.896.511)	23.329.146	23.611.894

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro y son amortizados de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos.



12. OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO

El detalle se presenta en cuadro adjunto:

RUT	Banco o Institución Financiera	\$ no reajutable		TOTALES	
		31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008
97023000-9	CORPBANCA	99.998	-	99.998	-
	TOTALES	99.998	-	99.998	-

13. OTROS PASIVOS CIRCULANTES

Corresponde a la porción de corto plazo de la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria, y de acuerdo a lo estipulado en el contrato de concesión, será cancelada por esta mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de junio de 2005, todo en conformidad al Nro 3 del artículo segundo transitorio de la ley Nro 20.019, y con sujeción a lo que se convenga con el Servicio de Tesorerías.

La porción de largo plazo de esta obligación se presenta en el rubro otros pasivos a largo plazo (Nota 15).

14. PROVISIONES Y CASTIGOS

El detalle de las provisiones al 31 de diciembre de 2009 y 2008, se presenta en el siguiente cuadro adjunto:

Concepto	Corto Plazo	
	2009 MS	2008 MS
Vacaciones del personal	96.323	95.468
Bonos administrativos	25.838	64.147
Otros	79.673	166.353
TOTAL	201.834	325.968



15. OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO

Corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato de concesión, será cancelada por esta mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de junio de 2005, todo en conformidad al Nro 3 del artículo segundo transitorio de la ley Nro 20.019, y con sujeción a lo convenido con el Servicio de Tesorerías, debiendo servir esta deuda fiscal mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades.

Dicha deuda fue informada por la Tesorería General de la República en oficios Nro 900 y 399 de fechas 21 de junio y 22 de diciembre, ambos de 2005, respectivamente. El 23 de diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República, en la cual se fija la deuda definitiva que había sido informada en oficio Nro 399 del 22 de diciembre de 2005, la cual devenga intereses a una tasa de 5,4% anual.

El detalle es el siguiente:

	2009	2008
	MS	MS
Capital	5.677.696	5.839.163
Multas	175.154	179.095
Intereses	2.608.309	2.693.498
Intereses devengados	877.302	657.352
	-----	-----
Total	9.338.461	9.369.108

(1) En dicho monto se incluyen M\$ 344.741 (M\$ 294.711 en 2008) que se encuentran registrados en otros pasivos circulantes. (Nota 13)

16. INTERESES MINORITARIO

El Interés Minoritario al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se presenta en cuadro adjunto:

Al 31 de diciembre de 2009

SOCIEDAD	RUT	% PARTICIPACIÓN	PATRIMONIO SOCIEDAD	RESULTADO DEL EJERCICIO	INTERES	MINORITARIO
					PASIVO	RESULTADO
					MS	MS
Comercial Blanco y Negro Ltda.	76.902.000-4	0,01%	4.466.526	1.507.529	447	151
Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	91.694.000-9	100%	5.882.154	(114.196)	5.882.154	(114.196)
Total					5.882.601	(114.045)

Al 31 de diciembre de 2008

SOCIEDAD	RUT	% PARTICIPACIÓN	PATRIMONIO SOCIEDAD	RESULTADO DEL EJERCICIO	INTERES	MINORITARIO
					PASIVO	RESULTADO
					MS	MS
Comercial Blanco y Negro Ltda.	76.902.000-4	1%	2.958.998	2.124.960	29.590	21.250
Total					29.590	21.250



17. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Las cuentas de patrimonio tuvieron los siguientes movimientos que se muestran en cuadro adjunto:

a. Capital - Al 31 de diciembre de 2009, el capital autorizado, suscrito y pagado asciende a M\$ 17.955.235 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal. La acción de la serie A tendrá, como única preferencia, el derecho a elegir, por sí sola, dos directores, preferencia que se tendrá por 35 años, contados desde el otorgamiento de la escritura pública de constitución de la Sociedad. Las acciones serie B son ordinarias, sin preferencia alguna.

De acuerdo con el artículo Nro 10 de la Ley 18.046 se ha incorporado al capital pagado la corrección monetaria del mismo.

b. Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

c. Sobreprecio en venta de acciones - El sobreprecio en venta de acciones reconocido por la Sociedad, corresponde a la proporción del sobreprecio generado por M\$ 3.508.920 (histórico) con ocasión de la emisión de acciones efectuada en junio de 2005. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$ 687.141 (histórico).

Con fecha 20 de octubre de 2005, se celebró la Junta Extraordinaria de accionistas de la sociedad la cual aprobó un aumento de capital por la suma de \$7.500.000.000 mediante la emisión de 25.000.000 de acciones de pago de la serie B.

En dicha oportunidad la junta aprobó, además: i) destinar el 10% del aumento de capital a un plan de compensaciones para los ejecutivos de la sociedad que determine el directorio y, además, destinar a dicho plan de compensaciones, hasta un máximo de 4.000.000 de acciones adicionales del saldo no suscrito por los accionistas en el periodo de oferta preferente; ii) facultar al directorio para ofrecer a terceros, en conformidad al inciso tercero del artículo 29 del Reglamento de la Ley de Sociedades Anónimas, el saldo no suscrito por los accionistas en el periodo de oferta preferente, ni destinado al plan de compensaciones; iii) modificar el artículo 16 del estatuto social, en el sentido de establecer que, para la modificación o eliminación de la preferencia de la serie A, se requerirá el voto conforme de esa serie, y iv) facultar al directorio para adoptar todos los acuerdos necesarios para llevar adelante las reformas.

A la fecha dicho aumento de capital no ha sido enterado.

Con fecha 14 de abril de 2009, la junta ordinaria de accionistas acordó repartir como dividendo un 30% de la utilidad líquida del ejercicio 2008 equivalente a \$ 9,90531532 por acción, totalizando M\$ 990.531.532 pagadero a contar del 29 de abril de 2009

Rubro	31/12/2009				31/12/2008			
	Capital pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Capital pagado	Sobreprecio en venta de acciones	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio
Saldo Inicial	18.377.927	3.369.620	2.452.402	3.301.772	16.875.966	3.094.233	-1.515.903	5.222.273
Distribución resultado ejerc. anterior			3.301.772	-3.301.772			5.222.273	-5.222.273
Dividendo definitivo ejerc. anterior			-990.532				-1.482.548	
Revalorización capital propio	-422.692	-77.502	-132.346		1.501.961	275.387	228.580	
Resultado del ejercicio				2.810.609	0	0		3.301.772
Saldo Final	17.955.235	3.292.118	4.631.296	2.810.609	18.377.927	3.369.620	2.452.402	3.301.772
Saldos Actualizados					17.955.235	3.292.118	2.395.997	3.225.831



Numero de acciones

SERIE	NRO.ACCIONES SUSCRITAS	NRO.ACCIONES PAGADAS	NRO.ACCIONES CON DERECHO A VOTO
SERIE A	1	1	1
SERIE B	99.999.999	99.999.999	99.999.999

17. CAMBIOS EN EL PATRIMONIO Capital (monto - M\$)

SERIE	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO
SERIE B	17.955.235	17.955.235

18. OTROS INGRESOS Y EGRESOS FUERA DE LA EXPLOTACIÓN

El detalle de los otros ingresos fuera de la explotación al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se presenta en el siguiente cuadro:

Concepto	Corto Plazo	
	2009 M\$	2008 M\$
Recuperación por negociación de deudas	350.000	378.188
Superavit Prov. impuesto renta	-	125.550
Otros	7.914	154.066
TOTAL	357.914	657.804

19. CORRECCIÓN MONETARIA

El detalle de la corrección monetaria ha originado un abono a resultados al 31 de diciembre de 2009 y un cargo a resultado al 31 de diciembre de 2008, cuyo detalle se muestra en cuadro adjunto.

	Indice de reajustabilidad	31/12/2009	31/12/2008
ACTIVOS (CARGOS) / ABONOS			
ACTIVOS FIJO	IP.C	-133.172	338.736
INTANGIBLES	IP.C	-489.116	1.814.967
OTROS ACTIVOS NO MONETARIOS	IP.C	-5.635	0
TOTAL (CARGOS) / ABONOS		-627.923	2.153.703
PASIVOS (CARGOS) / ABONOS			
PATRIMONIO	IP.C	632.540	-1.959.791
PASIVOS NO MONETARIOS	IP.C	141.118	-503.754
TOTAL (CARGOS) / ABONOS		773.658	-2.463.545
(PERDIDA) UTILIDAD POR CORRECCION MONETARIA		145.735	-309.842



20. DIFERENCIAS DE CAMBIO

El detalle de la diferencias de cambios ha originado un cargo a resultados al 31 de diciembre de 2009 y un abono a resultado al 31 de diciembre de 2008, cuyo detalle se muestra en cuadro adjunto.

	Moneda	31/12/2009	31/12/2008
ACTIVOS (CARGOS) / ABONOS			
DEUDORES POR VENTAS	US \$	-47.803	-23.392
DISPONIBLE	US \$	0	-15.347
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	US \$	-710.253	669.198
Total (Cargos) Abonos		-758.056	630.459
PASIVOS (CARGOS) / ABONOS			
CUENTAS POR PAGAR	US \$	27.514	42.789
Total (Cargos) Abonos		27.514	42.789
(Perdida)Utilidad por diferencias de cambio		-730.542	673.248

21. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

La composición del efectivo y efectivo equivalente es es siguiente:

CONCEPTO	31/12/2009	31/12/ 2008
DISPONIBLE	124.315	45.330
	<hr/>	<hr/>
	124.315	45.330

22. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Contingencias:

Demanda interpuesta por Global Management of Sports S.A.(M\$ 92.337) Juicio ordinario de cumplimiento de contrato. En opinión de la administración y sus asesores legales, la demanda no debiera prosperar íntegramente y, en todo caso, en el evento de obtenerse un resultado adverso en este juicio, ello no tendría efectos significativos para la compañía.

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuo, a los cuales adicionó la suma de \$ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurre al mismo objetivo con la suma de \$ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión.

De acuerdo a lo señalado en la nota 11 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 31 de diciembre de 2009, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US\$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US\$ 8.032.054 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US\$ 10.233.491.-

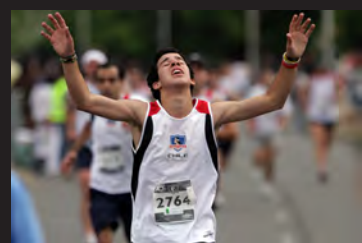


23. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA Activos

Rubro	Moneda	Monto 31/12/2009	Monto 31/12/2008
Activos circulantes			
DISPONIBLE	\$ NO REAJUSTABLE	119.866	36.672
DISPONIBLE	EUROS	2.781	457
DISPONIBLE	US \$	1.668	8.201
VALORES NEGOCIABLES	\$ NO REAJUSTABLE	2.240.436	879.880
DEUDORES POR VENTA	\$ NO REAJUSTABLE	2.332.942	1.972.036
DEUDORES POR VENTA	US \$	481.744	213.823
DEUDORES POR VENTA	EUROS	294.722	0
DOCUMENTOS POR COBRAR	\$ NO REAJUSTABLE	35.727	79.919
DEUDORES VARIOS	\$ NO REAJUSTABLE	342.191	447.260
DOCTOS Y CTA. POR COBRAR EMP. RELACIONADA	\$ NO REAJUSTABLE	604.358	593.372
EXISTENCIAS	\$ NO REAJUSTABLE	66.051	0
IMPTO POR RECUPERAR	\$ REAJUSTABLE	110.846	444.620
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPO	\$ REAJUSTABLE	138.283	6.536
IMPTOS DIFERIDOS	\$ NO REAJUSTABLE	25.544	77.770
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$ REAJUSTABLE	1.170.515	816.160
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	US\$	2.389.529	4.166.070
Activo fijo			
TERRENOS	\$ REAJUSTABLE	535.971	0
CONSTRUCCIONES Y OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	\$ REAJUSTABLE	13.619.714	5.195.744
MAQUINARIAS Y EQUIPOS	\$ REAJUSTABLE	32.423	32.423
OTROS ACTIVOS FIJOS	\$ REAJUSTABLE	395.736	475.623
DEPRECIACION ACUMULADA	\$ REAJUSTABLE	-2.578.606	-177.394
Otros activos			
IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ NO REAJUSTABLE	3.175.258	2.587.006
INTANGIBLES	\$ REAJUSTABLE	29.225.657	27.755.973
AMORTIZACION	\$ REAJUSTABLE	-5.896.511	-4.144.079
Total Activos			
	\$ NO REAJUSTABLE	8.942.373	6.673.915
	EUROS	297.503	457
	US \$	2.872.941	4.388.094
	\$ REAJUSTABLE	36.754.028	30.405.606

Pasivos Circulares

RUBRO	Moneda	Has ta 90 días			
		31/12/2009		31/12/2008	
		Monto	Tas a Int Prom	Monto	Tas a Int Prom
OBLIGACIONES CON BANCOS	\$ NO REAJUSTABLE	99.998	4%		
CUENTAS POR PAGAR	\$ NO REAJUSTABLE	469.993		837.163	
CUENTAS POR PAGAR	US \$	86.058		137.860	
CUENTAS POR PAGAR	EUROS	16.717		51.163	
PROVISIONES	\$ NO REAJUSTABLE	201.834		325.968	
RETENCIONES	\$ NO REAJUSTABLE	133.316		145.168	
IMPUESTO A LA RENTA	\$ NO REAJUSTABLE	145.263		0	
INGRESOS ANTICIPADOS	\$ NO REAJUSTABLE	3.500		0	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	\$ REAJUSTABLE	344.741	5,40%	294.711	5,40%
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES					
	\$ NO REAJUSTABLE	1.053.904		1.308.299	
	US \$	86.058		137.860	
	EUROS	16.717		51.163	
	\$ REAJUSTABLE	344.741		294.711	



Pasivos largo plazo periodo actual 31/12/2009

RUBRO	Moneda	1 a 3 años		más de 10 años	
		Monto	tas a int.	Monto	tas a int.
OTROS PASIVOS LARGO PLAZO	\$ REAJUSTABLE			8.993.720	5,40%
IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ NOREAJUTABLE	3.799.846		0	
INTERES MINORITARIO	\$ NOREAJUTABLE	5.882.601			
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO					
	\$ REAJUSTABLE	0		8.993.720	
	\$ NOREAJUTABLE	9.682.447		0	

Pasivos largo plazo periodo anterior 31/12/2008

RUBRO	Moneda	1 a 3 años		más de 10 años	
		Monto	tas a int.	Monto	tas a int.
OTROS PASIVOS LARGO PLAZO	\$ REAJUSTABLE			9.074.397	5,40%
IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ NOREAJUTABLE	3.702.871		0	
INTERES MINORITARIO	\$ NOREAJUTABLE	29.590			
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO					
	\$ REAJUSTABLE	0		9.074.397	
	\$ NOREAJUTABLE	3.732.461		0	

24. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 no ha sido aplicada ningún tipo de sanción a la Sociedad ni a sus directores o administradores.

25. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2009 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no se tiene conocimiento de la ocurrencia de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que puedan afectar en forma significativa los saldos o interpretación de los mismos.

26. MEDIO AMBIENTE

Debido a la naturaleza de la Sociedad, ésta no se ve afectada por gastos de protección al medio ambiente.

27. INGRESOS Y COSTOS DE EXPLOTACION

El detalle de los ingresos y costos de explotación se detalla en cuadro adjunto:



27. INGREOS Y COSTOS DE EXPLOTACION

Ingresos de Explotacion	2009 M\$	2008 M\$
Venta de Jugadores	5.267.609	3.330.132
Recaudaciones	2.311.904	2.441.181
Publicidad	3.095.950	3.273.585
Contratos de TV	678.650	568.227
Escuelas de Futbol	33.770	30.846
Otros	249.495	179.734
Total	11.637.378	9.823.705

Costos de Explotacion	2009 M\$	2008 M\$
Costo de Venta Jugadores	1.641.678	125.343
Remuneraciones Plantel Profesional y cuerpo tecnico	2.891.001	2.591.555
Amortizacion Activos en Concesion (1)	589.571	660.109
Amortizacion pases de jugadores profesionales (2)	2.082.038	1.328.007
Costos concentraciones traslados y otros	716.730	762.267
Otros costos	69.879	225.881
Total	7.990.897	5.693.162

(1) La cuenta "Amortización de activos en Concesión" corresponde a una cuenta no monetaria, conformada por los "derechos de marca" y "derechos federativos", los que son amortizados en base al período de vigencia de la Concesión (30 años).

(2) La cuenta "Amortización de pases de jugadores profesionales", corresponde a una cuenta no monetaria, conformada por los jugadores existentes del Plantel Profesional.

El "Derecho de pases" de estos jugadores poseen una vigencia que va desde los 6 meses hasta los 4 años. A su vez, el hecho que se incurra en una "amortización" supone que el pase del jugador se va depreciando linealmente, en cada caso, en función del tiempo de duración del contrato vigente. Supone, además, que no existe venta de sus derechos.

Por último, en el evento que ocurra la venta de un pase de un jugador antes que expire su plazo de vencimiento significa que la amortización de ese jugador cae a cero (0) y su impacto en el resultado dependerá del valor que ese pase tiene en la contabilidad versus el precio de transferencia.

28. CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las Cuentas por Pagar, se muestra en cuadro adjunto:

Concepto	Corto Plazo	
	2009 M\$	2008 M\$
Facturas por pagar	427.727	749.885
Acreedores venta jugadores	64.131	77.230
Pases jugadores por pagar	38.644	66.274
Otras cuentas por pagar	42.266	132.797
Total	572.768	1.026.186



Informe de los Auditores Externos referido a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2009

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de:

BLANCO Y NEGRO S.A.

1. Hemos efectuado una auditoría a los balances generales consolidados de Blanco y Negro S.A. y filiales al 31 de Diciembre de 2009 y 2008 y a los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujo de efectivo, por los años terminados en dichas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Blanco y Negro S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos. El Análisis Razonado y los Hechos Relevantes adjuntos no forman parte integrante de estos estados financieros, por lo tanto este informe no se extiende a los mismos.

2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Blanco y Negro S.A. y sus filiales al 31 de Diciembre de 2009 y 2008 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo, por los años terminados en dichas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

4. Como se indica en Nota 23, a los estados financieros consolidados, la Sociedad mantiene en Fondos Mutuos, a nombre propio, la suma de M\$ 356.336 para responder a los requerimientos del denominado Fondo de Contingencias.

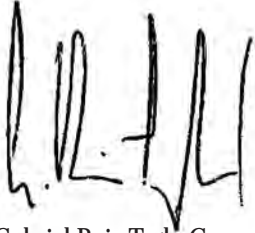
AUDITORES HUMPHREYS

David Barros B.

Santiago, Enero 26 de 2010



En conformidad con las normas de carácter general N° 30 de la superintendencia de Valores y Seguros, la presente memoria fue suscrita por los directores de la Sociedad.



Gabriel Ruiz-Tagle Correa



Cristián Varela Noguera



Guillermo Mackenna Rueda

Sebastián Piñera Echenique



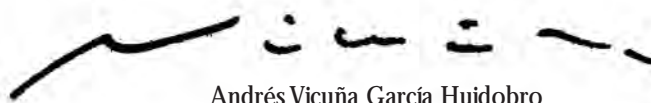
Jorge Selume Zaror

Jorge Aguilar Vinagre



Gusavo Hasbún Selume

César Barros Montero



Andrés Vicuña García Huidobro





DECLARACION JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos declaran bajo fe de juramento que toda la información incorporada en esta memoria se ajusta plenamente a la verdad.

GABRIEL RUIZ-TAGLE CORREA
RUT: 6.370.783-K
Presidente

CRISTIAN VARELA NOGUERA
RUT: 6.872.284-5
Vicepresidente

GUILLERMO MACKENNA RUEDA
RUT: 10.466.731-7
Director

SEBASTIAN PIÑERA ECHENIQUE
RUT: 5.126.663-3
Director

JORGE AGUILAR VINAGRE
RUT: 6.376.125-7
Director

JORGE SELUME ZAROR
RUT: 6.064.619-8
Director

GUSTAVO HASBUN SELUME
RUT: 12.232.383-8
Director

CESAR BARROS MONTERO
RUT: 5.814.302-2
Director

ANDRES VICUÑA GARCIA-HUIDOBRO
RUT: 7.040.012-k
Director

ALVARO ROMERO IDUYA
RUT: 9.480.797-2
Gerente General



www.colocolo.cl





solugrafik@gmail.com fono: 555 74 05

