

**Finnlines**  
a Grimaldi Group company



VUOSIKERTOMUS

**2009**



**FINNLINES ON POHJOIS-EUROOPAN SUURIMPIA roro- ja matkustajaliikennevarustamoita. Yhtiö on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja se on osa italialaista Grimaldi-konsernia, joka on maailman suurimpia rahti- ja matkustajaliikennettä harjoittavia varustamoita Euroopassa (Motorways of the Sea). Tämän yhteyden ansiosta Finnlines pystyy tarjoamaan linjaliikennepalveluja myös Välimeren, Länsi-Afrikan sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikan Atlantin rannikon satamiin.**

**Yhtiön merikuljetukset ovat keskittyneet Itämerelle ja Pohjanmerelle. Rahdin ohella yhtiö kuljettaa matkustajia kolmellatoista matkustajarahtialuksella (ns. ropax-aluksella) viiden maan ja kahdeksan sataman välillä.**

**Yhtiöllä on tytäryhtiöt tai myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Englannissa, Ruotsissa, Tanskassa, Puolassa ja Venäjällä. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingissä, Turussa ja Kotkassa.**



VARUSTAMOTOIMINTA JA MERIKULJETUKSET, SIVU 10



MATKUSTAJALIIKENNE, SIVU 12



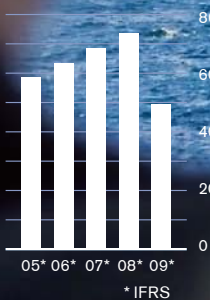
SATAMATOIMINNOT, SIVU 14

## SISÄLTÖ

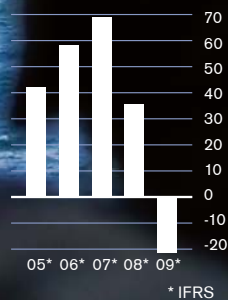
Finnlines vuonna 2009	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Toiminta-ajatus, arvot ja tavoitteet	6
Toimintaympäristö	8
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	10
Matkustajaliikenne	12
Satamatoiminnot	14
Ympäristö ja turvallisuus	16
Henkilöstö	19
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	28
Konsernitase	29
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	30
Konsernin rahavirtalaskelma	31
Emoyhtiön tuloslaskelma	32
Emoyhtiön tase	33
Emoyhtiön rahoituslaskelma	34
Viiden vuoden lukusarjat	35
Tunnuslukujen laskentakaavat	36
Neljännesvuosiluvut	37
Hallituksen voitonjakoehdotus	38
Tilintarkastuskertomus	39
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	40
Hallitus	44
Johtoryhmä	45
Laivasto	46
Osakkeet ja osakkeenomistajat	48
Tietoa osakkeenomistajille	50
Yhteystiedot	51
Grimaldi Group	52

# VUOSI 2009

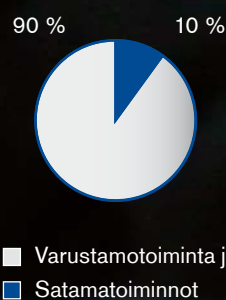
Liikevaihto 2005–2009, milj. euroa



Liikevoitto 2005–2009, milj. euroa



Liikevaihdon jakauma 2009



Miljoonaa euroa	2009 IFRS	2008 IFRS
Liikevaihto	494,4	735,7
Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	37,4	98,1
Liiketulos (EBIT)	-23,6	35,4
Tilikauden tulos	-41,7	1,0
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,96	0,01
Osinko/osake, euroa	0,00*	0,00
Omavaraisuusaste, %	29,4	28,5
Gearing (velkaantumisaste), %	198,3	205,5

\* Hallituksen osinkoehdotus.



## VUOSI 2009

- Finnlines on tehnyt lukuisia muutoksia eri reiteillä optimoidakseen tonnistonsa käyttöä. Kesäkuun 2009 alussa yhtiö käynnisti rahdille ja matkustajille uudet, nopeat ja vaivattomat Merten Moottoritiet (Motorways of the Sea) Suomen ja Puolan välille (Helsinki–Gdynia–Helsinki) sekä Puolan ja Saksan välille (Gdynia–Travemünde–Gdynia). Joulukuun alussa Helsingin, Gdynian ja Travemünden välillä liikennöivät Star-luokan laivat alkoivat käydä myös Rostockissa. Toukokuusta 2009 alkaen Finnlinesilla on palveluita rahtiasiakkailleen myös kolmessatoista Välimeren maassa yhteistyössä Grimaldi Groupin kanssa.
- Finnlines sopeutti laivakapasiteettiaan rahtivolyymien voimakkaan laskun johdosta. Tämän ansiosta yhtiö pystyi aikaansaamaan huomattavia säästöjä. Vuonna 2009 yhdeksän rahdista aluksista palautettiin omistajilleen. Huhtikuussa Finnlines Oyj:n tytäryhtiö Hanseatic Shipping Oy myi MS Finnansan Grimaldi Groupille 40 miljoonan euron markkinahintaan, johon kauppaan sisältyi osto-optio samaan hintaan.
- Konserniin perustettiin uusi osto-osasto, jonka kautta koko konsernin ostot toteutetaan ja johdetaan. Vuoden aikana yhtiön operoimissa satamissa työntekijöitä lomautettiin ja toimistohenkilöstön määrää vähennettiin.
- Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja Christer Antson erosi tehtävästään 23. maaliskuuta. Yhtiön hallituksen jäsen Emanuele Grimaldi toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 24. maaliskuuta alkaen kesäkuun loppuun saakka.
- Uwe Bakosch nimitettiin uudeksi toimitusjohtajaksi 24. maaliskuuta ja hän aloitti tehtävänsä kesäkuun 2009 lopussa. Uwe Bakosch on 51-vuotias Saksan kansalainen. Hän on aiemmin toiminut mm. ATG Autotransport Logistic GmbH:n toimitusjohtajana (Deutsche Bahnin 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö), DB Intermodalissa (Executive Vice President), Scandlines AG:n hallituksen jäsenenä ja Scandlines Deutschland GmbH:n sekä Scandlines Danmark AS:n toimitusjohtajana, United European Car Carriers A/S:n kaupallisenä johtajana sekä useissa eri johtotehtävissä Volkswagen AG:ssä ja Island View Shippingissä Etelä-Afrikassa.
- Maaliskuun lopussa Finnlines laski liikkeelle oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan vahvistaakseen konsernin pääomarakennetta. Laina oli määrältään 21 miljoonaa euroa ja sen vuosikorko oli 12 prosenttia. Lainalla ei ollut eräpäivää, mutta yhtiöllä oli mahdollisuus maksaa laina takaisin aikaisintaan kolmen vuoden kuluttua tai tiettyjen tapahtumien kuten osakeannin yhteydessä milloin tahansa. Lainan merkitsi yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa. Kesäkuun onnistuneen osakeannin seurauksena yhtiö maksoi hybridilainan korkoineen elokuussa.
- Huhtikuussa pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi. Seuraavat hallituksen jäsenet valittiin uudelleen: Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Diego Pacella, Antti Pankakoski, Olav K. Rakkenes ja Jon-Aksel Torgersen. Vuodelta 2008 ei maksettu osinkoa. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden kokonaismäärä olisi enintään 20 000 000 osaketta.
- Hybridilainan takaisin maksamiseksi yhtiö toteutti toukokuussa merkintäetuoikeusannin, jossa merkittiin 6 129 079 uutta osaketta. Merkintä vastaa 90,4 prosenttia tarjotuista osakkeista. Finnlines Oyj keräsi osakeannilla bruttomäärältään 33 709 935 euroa. Uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen Finnlines Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 46 821 037 osakkeeseen ja osakepääoma 93 642 074 euroon.
- Etelä-Suomen lääninhallitus määräsi KHT Hannu Niilekselän toimittamaan erityisen tarkastuksen Finnlines Oyj:n kirjanpidosta ja hallinnosta tiettyjen asioiden osalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hannu Niilekselä antoi syyskuussa 2009 yhtiökokoukselle osoitetun lausunnon. Lausunto esitetään Finnlines Oyj:n osakkeenomistajille keväällä 2010 pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Se ei sisällä mitään sellaista, mikä antaa yhtiölle aiheen muuttaa aikaisempaa näkemystään siitä, että tehdyillä toimenpiteillä on ollut liiketaloudelliset perusteet ja että yhtiössä on toimittu kaikissa suhteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti.



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

## Uudet näkymät

### FINNLINES – NYKYAIKAINEN, LUOTETTAVA JA INNOVATIIVINEN VARUSTAMO

Kesällä 2008 havaittiin ensimmäiset merkit maailmanlaajuisesta taloudellisesta kriisistä, joka iski ankarasti huonosti valmistautuneeseen Finnlinesiin etenkin joulukuun 2008 ja vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen aikana, jolloin rahtimäärät laskivat nopeasti. Laaja uudelleenorganisointiohjelma aloitettiin maaliskuussa 2009 ja mittavia aloitteita käynnistettiin yhtiön ohjaamiseksi kriisin läpi vuoden 2009 aikana. Erityisesti panostettiin kustannussäästöihin ja toiminnan tehostamiseen, koko Grimaldi Groupin synergioiden hyväksikäyttöön, rahtihintojen optimointiin (yield management) sekä matkustajaliikenteen kehittämiseen. Kaikkien näiden toimenpiteiden yhteisvaikutuksena olemme onnistuneet alentamaan huomattavasti kokonaiskustannusrakennetta. Samalla olemme löytäneet, työstäneet ja toteuttaneet uusia tulonlähteitä. Olemme myös vahvistaneet olemassaolevaa linjaverkostoa ja laajentaneet sitä edelleen käynnistämällä uusia linjoja. Luotettavuutensa, sitoutumisensa ja innovatiivisuutensa ansiosta Finnlines on vahvimpia johtavia kansainvälisiä varustamoita jopa vaikean maailmanlaajuisen talouskriisin aikana.

Osana Finnlinesin rationointiohjelmaa olemme pystyneet saavuttamaan merkittäviä säästöjä satamakustannuksissa koko konsernin linjaverkostossa Euroopassa ja alentamaan operatiivisia ja ei-operatiivisia kuluja käymällä tarkasti läpi ja järjehtämällä kustannuspohjan. Tärkeimmät tehostamiseen tähtäävät aloitteet kohdistuivat alusten uudelleensijoitteluun. Oikeat laivat asetettiin oikeille reiteille ja kapasiteettia sopeutettiin rahtaamalla aluksia ulos ja palauttamalla ylimääräistä tonnista omistajilleen. Konsernirakenteen yksinkertaistaminen aloitettiin ja konserniyhtiöiden määrä onkin jo huomattavasti vähentynyt, minkä lisäksi liiketoimintaan kuulumattomia omaisuuseriä on myyty.

Koko vuoden aikana Finnlines on hyötynyt suuresti Grimaldi Groupin merkittävistä synergiaeduista, erityisesti hiljattain perustetun keskitetyn osto-osaston yhteydessä, mutta myös fleet managementin ja polttoainehankintojen osalta. Lisää synergiaetua saadaan, kun Grimaldi Groupin uusi yhteinen matkanvarausjärjestelmä tulee käyttöön. Tämän kehiteillä olevan järjestelmän avulla on mahdollista yhdistää matkustajaliikenteen markkinat ja edistää kulttuurivaihtoa Euroopan laajuisesti. Lisäpotentiaalia saavutetaan jatkuvasti kehitettävillä innovatiivisilla Finnlinesin ja Grimaldin rahtiliikennelinjojen yhdistelmissä.

Painopistealueena on ollut matkustajaliikennepalvelujen kehittäminen liikenteessämme olevilla 13 ropax-aluksella. Olemme panostaneet huomattavasti matkustajaliikennetoimintoomme vuoden 2009 aikana. Ponnistuksemme ovat jo alkaneet kantaa hedelmää, minkä seurauksena matkustajien määrä on kasvanut ja palvelun laatu parantunut.

Toisena tuottoja lisäävänä toimenpiteenä Finnlinesissa on rahtihintojen optimointi (yield management), jonka pohjalta panostamme tiheisiin, kestäviin ja luotettaviin palveluihin myös rahtimäärien ollessa alhaisella tasolla. Uusi rahtihintojen optimointijärjestelmä on suunniteltu nostamaan alusten keskimääräistä käyttöastetta, optimoimaan kokonaistoimitusketjua ja vähentämään päästöjä kuljetettua lastimäärää kohden.

Varustamona kannamme luonnollisesti suuren vastuun ympäristöstä ja olemme sitoutuneet tarjoamaan ympäristöystävällisiä kuljetusratkaisuja. Meillä on jo nyt nykyaikainen, tehokas ja ympäristöä huomioiva laivasto ja lyhyen tähtäimen parannukset ympäristötehokkuudessa vastaavat taloudelliseen tehokkuuteen tähtääviä ohjelmiamme, joiden tavoitteena on polttoainetehokkuus ja laivojen entistä korkeampi käyttöaste.

Pitemmän tähtäimen kehityksenä uudistamme tonnistoamme tuomalla liikenteeseen kuusi rakenteilla olevaa roro-uudisrakennusta, joiden on määrä valmistua vuosina 2011 ja 2012. Näiden alusten polttoainetalous täyttää korkeimmatkin vaatimukset. Tämä investointi korostaa jälleen kerran pyrkimystämme tarjota rahti-asiakkaillemme parhaita mahdollisia ratkaisuja.

Kaikki vuoden 2009 aikana aloitetut ja edellä kuvatut toimenpiteet jatkuvat myös tänä vuonna ja uskon, että rationointiohjelmaa auttaa yhtiötä pääsemään positiiviseen tulokseen vuonna 2010 jopa nykyisessä markkinatilanteessa. Meillä on vahva tahtotila ja olemme sitoutuneet pitämään kustannukset edelleen kurissa, mikä luo vakaan pohjan taloudelliselle kehitykselle. Arvostamme rooliamme palveluiden tuottajana ympäröivälle yhteiskunnalle ja olemme sitoutuneet tarjoamaan joustavaa ja luotettavaa palvelua kaikille asiakkaillemme.

Tämä korostaa voimakasta pyrkimystämme käyttää resurssejamme mahdollisimman hyvin pienentääksemme ympäristövaikutustamme - ja säilyttääksemme nykyisen yhteisen ympäristömme sekä lapsillemme että tuleville sukupolville.

Odotan innolla jännittävää ja haastavaa jatkoa vuodelle 2010 ja haluaisin kiittää asiakkaitamme ja omistajiamme sekä henkilöstöämme merellä ja maalla heidän panoksestaan vuonna 2009.

Uwe Bakosch  
toimitusjohtaja



# TOIMINTA-AJATUS, ARVOT JA TAVOITTEET





## TOIMINTA-AJATUS

Finnlines edistää kansainvälistä kauppaa tarjoamalla tehokkaita ja laadukkaita merikuljetus- ja satamapalveluja lähinnä eurooppalaisen teollisuuden, kaupan ja kuljetusalan sekä tarvematkustajien tarpeisiin.

### TALOUDELLISET TAVOITTEET

Finnlinesin tavoitteena on taata laadukkaalla liiketoiminnalla pitkän aikavälin kannattavuus, tuottaa omistajilleen lisäarvoa ja pitää rahoitusrakenteen terveenä. Vuosittaisessa osingonjakoesityksessään hallitus ottaa tuloskehityksen ohella huomioon konsernin rahoitusrakenteen, tulevaisuuden näkymät sekä investointi- ja kehittämistarpeet.

## ARVOT

### ASIAKASKESKEISYYS

Asiakkaamme valitsevat meidät osaamisemme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Tyytyväinen asiakas on Finnlinesin kestävä menestyksen perusedellytys. Tunnistamalla rahtiasiakkaiden sekä matkustajien tarpeet yhtiö pystyy jatkuvasti kehittämään palvelutuotteitaan ja tuomaan asiakkailleen konkreettista lisäarvoa.

### VASTUULLISUUS

Noudatamme kestävä kehityksen periaatteita. Ympäristövastuullisuus on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa. Turvallisuusnäkökohdat huomioidaan yhtiön kaikessa toiminnassa.

### TULOKSELLISUUS

Saavutamme tavoitteemme. Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen.

### HENKILÖSTÖTYTYTYVÄISYYS

Finnlines on luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään tasa-arvoisesti ja oikeudenmukaisesti.

## STRATEGISET TAVOITTEET

### Nykyistä vahvempi asema Itämeren ja Pohjanmeren rahtiliikenteessä

- Panostamme toimintamme tehokkuuteen nykyisillä liikennealueillamme.
- Avaamme uusia reittejä markkinatilanteen mukaan.
- Olemme aktiivisesti mukana alan konsolidoitumiskehityksessä.
- Hyödynnämme Grimaldi Groupin verkoston synergiaetuja.

### Nykyistä vahvempi asema Itämeren matkustajaliikenteessä

- Tarjoamme matkustajille nopeat ja vaivattomat yhteydet Suomen, Ruotsin, Puolan ja Saksan välillä suurilla ja tehokkailla ropax-aluksillamme.

### Nykyistä vahvempi asema Venäjän tavaraliikenteessä

- Olemme johtava varustamo kauttakulkuliikenteessä.
- Kehitämme ja markkinoimme aktiivisesti Keski-Euroopan ja Venäjän Itämeren satamien välisiä suoria kuljetuksia.

### Kannattavuuden kasvu

- Pyrimme parantamaan tuottavuutta. Tärkeimpiä keinojamme on keskittyä liikenteessä reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea sekä meno- että paluuliikenteessä.
- Tehostamme toiminnan ohjausta ja informaation hallintaa.
- Hoidamme hyvin ympäristö- ja turvallisuusasiat.
- Panostamme henkilöstön osaamiseen.

# TOIMINTAYMPÄRISTÖ



**Vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä alkanut lastimäärien voimakas pudotus pysähtyi vuoden 2009 aikana ja määrät vakiintuivat alentuneelle tasolle. Vuoden aikana Suomeen meritse kuljetettujen kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköiden määrät putosivat tonneissa mitattuna 24 prosenttia ja Suomesta ulkomaille meritse kuljetettujen yksiköiden määrät 21 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Etelä-Ruotsin ja Saksan välisessä meriliikenteessä kuljetetut perävaunu- ja rekkamäärät putosivat 20 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna. Rekan kuljettajien vähydestä johtuen rahtiin liittyvä ja yksityinen matkustajaliikenne Suomen ja Saksan välillä väheni 11 prosenttia, mutta lisääntyi yhdellä prosentilla Suomen ja Ruotsin välillä.**

#### **FINNLINESIN LAIVASTO**

Yhtiöllä on omistuksessaan Itämeren uusin ja suurin ropax-laivasto. Vuonna 2009 uusimmat ropax-laivat, viisi Star-luokan alusta, liikennöivät kaikki Helsinki–Travemünde, Helsinki–Gdynia ja Helsinki–Rostock -reiteillä. Kaksi Star-luokan alusta siirrettiin Malmö–Travemünde -reitiltä uudelle Merten Moottoritiet -yhteydelle Puolan ja Saksan välille.

Roro-laivojen MS Finnmill ja MS Finnulp lastikapasiteetti kasvoi huomattavasti keväällä 2009, kun kumpaankin rakennettiin sääkannelle johtava ramppi ja nostettavat autopaneelit pääkannelle.

Vuonna 2007 kiinalaiselta Jinlingin telakalta tilatut kuusi 10 500 dwt:n roro-alusta ovat rakenteilla ja kolme niistä valmistuu vuonna 2011 ja loput kolme vuonna 2012.

Finnlines sopeutti laivakapasiteettiaan vuoden 2009 aikana rahtivolymien voimakkaan laskun seurauksena. Tämän ansiosta yhtiö pystyi aikaansaamaan huomattavia säästöjä. Vuoden 2009 alussa konsernilla oli liikenteessä 39 alusta. Vuoden 2009 aikana yhdeksän rahdattua alusta palautettiin omistajilleen. Neljä näistä aluksista palautettiin joulukuussa.

Konserni operoi pääosan vuotta keskimäärin 33 alusta, joista 23 oli konsernin omassa liikenteessä, yhdeksän vuokrattuna ulos ja yksi pois käytöstä kesäkuusta lähtien. Laivoista 15 oli ropax-, 17 roro-alusta ja yksi junalautta. Loppuvuodesta vielä neljä roro-laivaa palautettiin omistajilleen. Vuoden lopussa koko lastikapasiteetti oli noin 77 000 kaistametriä, josta noin 67 000 kaistametriä oli konsernin omassa liikenteessä. Konserni omisti 18 alusta, joista 15 oli ropax-laivoja, ja 34 prosenttia roro-lastikapasiteetista oli omistetuissa laivoissa. Konsernin omistaman tonniston keski-ikä oli noin 9 vuotta. Omistetut alukset ovat konsernin omassa hoidossa.

#### **REITTIVERKOSTO**

Kertomusvuoden aikana Finnlinesilla oli Suomesta noin 60 viikoittaista lähtöä. Tärkeimmät käyntisatamat ovat Helsinki, Naantali ja Turku. Muut linjaliikenteen käyttämät satamat ovat Kotka ja Rauma. Pääasialliset satamat Ruotsissa ovat Kapellskär (FinnLink-liikenne) ja Malmö (NordöLink-liikenne). Keväällä 2009 Walhamn liitettiin linjaverkostoon, mikä tarjoaa ainutlaatuisen säännöllisen yhteyden Suomesta Välimerelle. Tanskassa tärkein satama on Århus, Puolassa Gdynia ja Saksassa Travemünde/Lyypekki ja Rostock. Travemünde on myös Ruotsista liikennöivän NordöLinkin pääsatama.

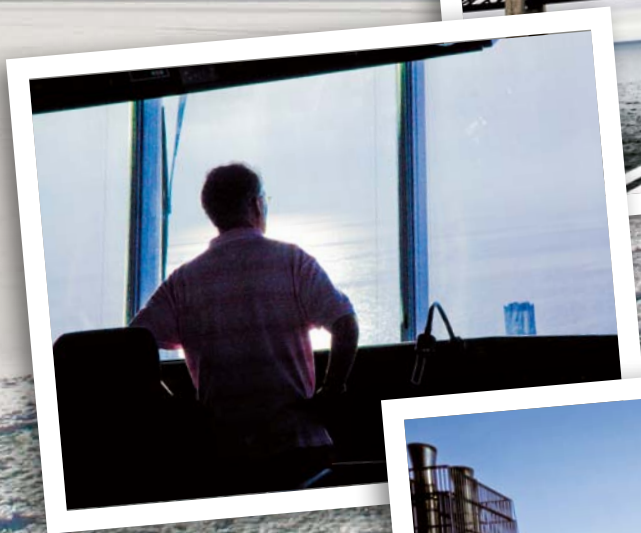
Pohjanmeren liikennealueen pääsatamat ovat Englannissa Hull, Belgiassa Antwerpen ja Hollannissa Amsterdam. Biskajan liikenteen pääsatama on Bilbao Espanjassa.

Finnlinesilla on myös suora yhteys Pietarin ja Lyypekin välillä (TransRussiaExpress) sekä Helsingin ja Pietarin välillä. Viimeksi mainittu mahdollistaa Pietarin yhdistämisen konsernin linjaliikenneverkkoon Itä- ja Pohjanmerelle sekä Välimerelle. Lisäksi Finnlines avasi suoran yhteyden Puolan ja Saksan välillä kesällä 2009.

Vuoden 2010 tammikuussa käynnistettiin kolme uutta roro-linjaa reiteillä Kotka/Helsinki–Göteborg ja Göteborg–Bilbao. Tammikuussa 2010 Antwerpenissa yhtiö vaihtoi terminaalia. Uusi terminaali AET (Antwerp Euro Terminal) yhdistää Finnlinesin Antwerpenin linjan Grimaldi-konsernin Etelä-Amerikkaan, Länsi-Afrikkaan ja Välimeren alueelle suuntautuvaan säännölliseen liikenteeseen.

Finnlines tarjoaa merikuljetuspalveluja omalla nimellään Itämerellä ja Pohjanmerellä sekä Biskajan lahdella, FinnLink-nimellä Naantalın ja Kapellskärin välillä, NordöLink-nimellä Malmön ja Travemündens välillä ja TransRussiaExpress-nimellä Lyypekin ja Pietarin välillä.

# VARUSTAMOTOIMINTA JA MERIKULJETUKSET





**Finnlines on alansa johtavia toimijoita Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Vahva asema perustuu erinomaiseen palveluun ja asiakkaiden tarpeiden mukaiseen tuotekonseptiin. Finnlinesin tarjoama suuri vuoroitiheys, lastikapasiteetti ja informaatiopalvelut tuovat asiakkaille joustavuutta, toimitusvarmuutta ja hyvää ennakoitavuutta.**

Kireästä kilpailusta huolimatta Finnlines lujitti markkinajohtajan asemaansa vuonna 2009. Yhtiö kuljetti tammi–joulukuun aikana noin 596 000 (814 000 edellisenä vuonna) lastiyksikköä, 38 000 (117 000) autoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi noin 2 001 000 (2 915 000) tonnia rahtia, jota ei voida mitata yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 533 000 matkustajaa (noin 612 000 edellisenä vuonna), johon lukuun sisältyy rahtiin liittyvät matkustajat. Yhtiön puhtaan matkustajaliikenteen määrä (ilman rekkakuljettajia) kasvoi 11 prosenttia

Koko varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli kertomusvuonna 444,9 (643,7) miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli vuoden lopussa 1 367 (1 464) henkilöä.

**FinnLink**-liikennettä Naantalın (Suomi) ja Kapellskärin (Ruotsi) välillä operoitiin alkuvuodesta neljällä ropax-aluksella. Huhtikuusta lähtien yksikköliikennettä hoidettiin kolmella aluksella, joilla oli kolme päivittäistä lähtöä kumpaankin suuntaan. Nopea kahdeksan tunnin yhteys ja rahtiasiakkaiden tarpeiden mukaiset aikataulut ovat pitäneet reitin erittäin kilpailukykyisenä.

FinnLink kuljetti lähes 112 000 lastiyksikköä, mikä oli 30 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Matkustajaliikenne jatkui kolmella aluksella tärkeimmän kohderyhmän ollessa henkilöautoilla ja matkailuvaunuilla liikkuvat matkustajat. Linjan matkustajamäärä oli 51 000, mikä oli 27 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Kaksi ns. Clipper-luokan alusta ja yksi pienempi ropax-alus tarjosivat asiakkaille tehokkaan palvelun ympäri vuoden.

**NordöLink** harjoittaa ropax-liikennettä Malmön (Ruotsi) ja Travemünden (Saksa) välisellä merireitillä.

Vuoden 2009 alussa osana Finnlines-konsernissa tehtyjä laajempia uudelleenjärjestelyjä kaksi Star-luokan alusta

(MS Euroalink ja MS Nordlink) siirrettiin Helsingin ja Saksan väliselle reitille. NordöLinkin liikennettä hoidettiin kolmella aluksella, MS Finneagle, MS Finnpartner ja MS Finntrader, jotka taantuma seuranneen lastivolyyymien pudotuksen vuoksi soveltuvat paremmin tälle reitille. Nämä kolme alusta tarjoavat 20 viikoittaista lähtöä kumpaankin suuntaan. Supistuneesta kapasiteetista huolimatta NordöLinkin markkinaosuus vuonna 2009 oli 47 prosenttia Lyypekki/Travemünde–Etelä-Ruotsi -liikenteessä ja samalla laivojen käyttöaste parani.

**TransRussiaExpress (TRE)** harjoittaa säännöllistä suoraa roro (ropax)-liikennettä Saksan ja Venäjän välillä (Lyypekki–Sassnitz–Mukran–Pietari).

Vuoden 2008 lopulla havaittiin ensimmäiset merkit maailmanlaajuisesta talouskriisistä, joka on koetellut Venäjän kuljetuksia suhteellisesti enemmän kuin muuta Itämeren liikennettä. Vuoden 2009 aikana lastimäärät ovat edelleen laskeneet. Tämän seurauksena linjan laivojen määrää on vähennetty ja aikaisemman neljän sijasta liikenteessä on kaksi nykyaikaista ropax-alusta. TRE tarjoaa kaksi viikoittaista lähtöä kumpaankin suuntaan, mikä täyttää markkinoiden vähimmäisvaatimukset, ja linja on samanaikaisesti pystynyt pitämään markkinajohtajan asemansa suorassa Venäjän roro-liikenteessä.

Vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä rahtivolyyymien lasku pystyttiin pysäyttämään ja kääntämään pieneen kasvuun, vaikka ne ovat edelleenkin alhaisella tasolla. Finnlines omistaa 75 prosenttia TRE-liikenteestä ja loput 25 prosenttia on venäläisen yhteistyökumppanin omistuksessa.

**Intercarriers**, josta Finnlines omistaa 51 prosenttia, liikennöi pientonnistolla Saimaan ja Venäjän sisävesien satamista eri puolille Eurooppaa.

# MATKUSTAJALIIKENNE





### **Vuoden 2009 aikana Finnlines kehitti entistä enemmän matkustajaliikennettä.**

Vuonna 2009 avattiin uusia matkustajareittejä: Helsinki–Gdynia (Puola), Gdynia–Travemünde (Saksa) sekä Rostock (Saksa)–Helsinki. Kaikki viisi Star-luokan ropax-alusta siirrettiin Suomen, Puolan ja Saksan välisille reiteille. Tällä yhtiön tärkeimmällä matkustajalinjalla matkustajamäärä kohosi 33 prosenttia.

Myös Malmö–Travemünde -linjan matkustajamäärissä oli huomattava 45 prosentin kasvu edelliseen vuoteen verrattuna. Naantalien ja Kapellskärin välisessä liikenteessä matkustajamäärät laskivat,

mikä johtui linjan aluskapasiteetin pienennyksestä. Lyypekin ja Pietarin välinen linja oli kasvutrendissä.

Rahtivolyymien vähenemisen seurauksena rahtikuljettajien kokonaismäärä laski. Vuonna 2009 yhtiön 13 ropax-alusta kuljettivat yhteensä 533 000 matkustajaa (yksityisiä ja rahtiin liittyviä), mikä on 13 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuona.

Yksityisen matkustajaliikenteen määrä kasvoi kuitenkin 11 prosenttia.



# SATAMATOIMINNOT





**Konsernin satamatoimintoja hoitaa Finnsteve, joka on säännöllisen linjaliikenteen tarvitsemia suuryksikköpalveluita tarjoava satamaoperaattori Helsingin, Turun, Naantalın ja Kotkan satamissa. Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen tuonti- ja vientisatama. Turun ja Naantalın satamista on nopeimmat meritieyhteydet Suomen ja Ruotsin välillä. Kotkan satama on erikoistunut konttiliikenteen tarvitsemiin suuryksikköpalveluihin, mukaan lukien Venäjän kauttakulkukontit. Vuoden 2009 aikana Norsteve A/S Oslon ja Kantvikin satamien toiminnot myytiin.**

Vuonna 2009 satamatoimintojen liikevaihto oli 73,2 (122,2) miljoonaa euroa ja se työllisti 799 (913) henkilöä vuoden lopussa.

Satamatoimintojen osalta vuosi 2009 alkoi keskellä taloudellista taantumaa sekä uuden organisaation ja johdossa tapahtuneiden muutosten merkeissä.

Finnsteve Oy Ab jaettiin palvelujen laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi kolmeen yhtiöön: Finnsteve Oy Ab ja uudet tytäryhtiöt Containersteve Oy and FS-Terminals Oy. Emoyhtiö Finnsteve vastaa roro-liikenteen palveluista Helsingin Vuosaaren ja Turun satamissa. Containersteve tarjoaa konttiliikenteen ahtaus- ja varikkopalveluja Helsingin ja Kotkan satamissa ja FS-Terminals hoitaa tuonti- ja vientiterminaalipalveluita Vuosaaren satamassa Helsingissä. Myös Finnsteven henkilöstö jakaantui työtehtäviensä mukaan näiden yhtiöiden kesken. Muutoksella ei ollut havaittavaa vaikutusta Finnsteven asiakkaille.

Ensimmäinen vuosi oli haastava uudelle Vuosaaren satamalle, jossa maailmanlaajuisen taantumän vaikutukset koettiin voimakkaana. Vähentyneiden lastimäärien seurauksena Finnsteve kävi kahdet yt-neuvottelut työntekijöidensä kanssa kaikissa yksiköissään sopeuttaakseen toimintaansa vastaamaan uutta tilannetta ja karsiakseen kuluja. Näiden neuvottelujen seurauksena noin 25 prosenttia henkilökunnasta on ollut vuoden aikana lomautettuna.

#### **SATAMATOIMINNOT HELSINGISSÄ**

Ensimmäisen toimintavuotensa aikana Helsingin Vuosaaren satama on osoittautunut tehokkaaksi maailmanluokan satamaksi nykyaikaisen infrastruktuurinsa ansiosta. Sataman neljä uutta konttinosturia ovat uusinta tekniikkaa ja niiden kapasiteetti ja teho riittävät vaivattomasti hoitamaan konttimäärien tulevan kasvun. Myös uusien lastinkäsittelykoneiden lukumäärä ja tehokkuus on optimaalinen.

Uudet vientiterminaalit mahdollistavat lastinkäsittelyn kaikissa sääolosuhteissa. Myös uusi tuontiterminaalit logistiikka-alueella monipuolistaa lisäpalvelutarjontaa.

Kahden uuden kaksoisrampin ansiosta roro-alusten ja etenkin Star-luokan laivojen purkaminen ja lastaaminen on tehokasta. Vuoden 2009 aikana Vuosaaren sataman henkilöstöä lomautettiin vähentyneiden lastimäärien seurauksena. Vanhojen satamien (Länsisatama ja Sompassaari) rakennukset purettiin vuoden aikana. Vähentyneet lastimäärät vaikuttivat negatiivisesti vuoden 2009 taloudellisiin lukuihin.

Uusien kilpailijoiden mukaantulo Vuosaaren sataman käynnistymisen myötä kiristi olennaisesti kilpailua Helsingin satamassa, etenkin kun lastimäärät ovat yleisesti olleet jyrkässä laskussa.

#### **SATAMATOIMINNOT TURUSSA**

Tarkastelukauden aikana myös Turun satamassa käsitellyt lastimäärät laskivat ja taloudellisen taantumän vaikutus näkyi etenkin autotuonnissa ja kauttakulkuliikenteessä. Myös junalauttaliikenne väheni loppuvuodesta.

Finnlinesin koko liikenne siirtyi Pansion satamaan, mikä toi uudemmat alukset Turun Länsisatamaan. Liikennetiheyttä vähennettiin ja Antwerpenin ja Turun välinen linja lopetettiin keväällä 2009.

#### **SATAMATOIMINNOT KOTKASSA**

Kotkan laiturin pidennysprojekti valmistui vuoden 2009 aikana. Jyrkästi vähentyneen kauttakulkuliikenteen seurauksena Kotkan satamassa käsitellyt lastimäärät ovat laskeneet ja lisäksi vuoden 2008 lopulla menetettiin tärkeä asiakas.

Vuoden 2009 lopussa Kotka hyötyi suuren asiakkaan päätöksestä keskittää sellun vientinsä Kotkaan.

# YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS



	Laivaliikenne		Satamatoiminnot *	
(Tonneissa)	2008	2009	2008	2009
Polttoainetta	462 400	<b>405 220</b>	2 700	<b>1 830</b>
Hiilidioksidipäästöjä (CO <sub>2</sub> )	1 442 800	<b>1 264 300</b>	8 400	<b>5 710</b>
Rikkidioksidipäästöjä (SO <sub>2</sub> )	12 400	<b>10 600</b>		
Typen oksidipäästöjä (NO <sub>x</sub> )	26 300	<b>23 700</b>		

\* Luvut sisältävät Helsingin, Kotkan ja Turun toiminnot



**Tietoisena sekä nykyisestä että tulevasta ympäristövastuustaan Finnlines on sitoutunut edistämään kestävästä kehityksestä ja pyrkii vähentämään toimintojensa ympäristövaikutuksia. Finnlines keskittyy reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman suuri molempiin suuntiin, jolloin ympäristörasitus pienenee kutakin lastiyksikköä kohti laskettuna. Kuljetusten siirtyminen maanteiltä merelle vähentää myös teiden ruuhkia ja melua. Vuonna 2009 Finnlines avasi yhteyden mm. Saksan ja Puolan välille sekä yhdisti Helsingin Lyypekin ja Pietarin välisen liikenteen palveluihin.**

Kasvavien matkustajamäärien myötä Finnlines oli mukana allekirjoittamassa Helsingin julistusta Helsingin matkamessuilla. Julistuksen tarkoituksena on edistää kestävästä kehityksestä matkailun alalla, joka on yksi maailman suurimmista elinkeinoista, mutta joka aiheuttaa myös ympäristö- ja ilmastohaittoja.

#### **YMPÄRISTÖSERTIFIKOINTI**

Finnlines on sisällyttänyt ympäristö- ja turvallisuusohjelmansa osaksi johtamisjärjestelmäänsä. Ympäristöjärjestelmän tarkoituksena on seurata ja mitata toimintojen ja palvelujen ympäristövaikutuksia sekä laivoilla että maissa ja varmistaa, että ympäristölainsäädäntöä ja -säännöksiä noudatetaan tinkimättömästi.

Kaikki Finnlinesin roro-matkustajalaivat on sisällytetty LROA:n (Lloyd's Register Quality Assurance) myöntämään ympäristösertifikaattiin. Sertifiointi vastaa ISO 14 001 -standardin vaatimuksia. Vuonna 2009 kaksi roro-matkustajalaivaa sekä ship management-toiminnot olivat mukana seuranta-auditoinnissa.

#### **SIDOSRYHMÄT**

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja isäntävaltion viranomaiset, omistajat, alihankkijat sekä satamien ja väylien lähiasukkaat. Yhä useammat asiakkaat ovat kiinnostuneita kuljetusten ympäristövaikutuksista. Alihankkijoista merkittävimpiä ympäristön ja turvallisuuden kannalta ovat laivanomistajayhtiöt, hoitoyhtiöt sekä satamaoperaattorit. Jätehuolto-yhtiöt ovat tärkeitä yhteistyökumppaneita, koska niiden asiantuntemuksen avulla voidaan tehostaa jätteiden lajittelua ja käsittelyä.

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kehitystä seurataan yhteistyössä tutkimuslaitosten, merenkulun oppilaitosten ja alan eri järjestöjen kanssa. Yhtiö on aktiivisesti mukana Ruotsin ja Suomen varustamoyhdistysten toiminnassa.

#### **LAINSÄÄDÄNTÖ**

Merenkulkua säätelevät kansainväliset, alueelliset ja kansalliset säännöt. Kansainvälinen merenkulkujärjestö IMO (International Maritime Organisation) ohjaa turvallisuus- ja ympäristösääntöjä. Marpol 73/78 -yleissopimus säätelee mm. jätteiden ja käymälävesien mereen laskemista sekä ilmapäästöjen ehkäisemistä. SOLAS-yleissopimus säätelee meriturvallisuutta ja se sisältää laivan rakentamiseen, hengenpelastusvarustukseen ja navigointiin liittyviä sääntöjä. Sekä Marpolia että SOLAS-sopimusta täy-

dennetään jatkuvasti. Helsinki-komissio (HELCOM) on antanut omia alueellisia merenkulkua koskevia suosituksia. Yhtiön omia satamatoimintoja ohjaa kansallinen lainsäädäntö.

#### **TURVALLISUUS**

Kaikki alukset on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamis-säännösten (ISM-koodin) mukaisesti. Kaikki alukset ja satamatoiminnot täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvasäännösten (International Ship and Port Facility Security Code) vaatimukset.

Merenkulkuviranomaiset sekä luokitus- ja sertifiointilaitokset tarkastavat ja auditoivat laivoja säännöllisesti. Lisäksi laivoilla pidetään ns. satama- ja isäntävaltiotarkastuksia.

Hätätilannevalmiuden ylläpitämiseksi laivat pitävät säännöllisesti sekä omia sisäisiä harjoituksia sekä yhteisharjoituksia viranomaisten kanssa. Toukokuussa 2009 ropax-alus MS Finnmaid osallistui laajaan Itämerellä ja Vuosaaren satamassa pidettyyn harjoitukseen, jonka tarkoituksena oli varautua terrorismin torjuntaan sekä testata viranomaisten välistä yhteistyötä ja kommunikointia. Käytännön harjoitusten lisäksi pelastusviranomaiset ja merenkulun oppilaitokset tutustuivat vuoden aikana laivoihimme ja harjoittelivat laivoaloissa.

Työsuojelu, johon kuuluu henkilöstön terveyden ylläpito, tapaturmien ja sairauksien torjunta sekä työvälineiden häiriötön käyttö, on tärkeä osa yrityksen liiketoimintaa. Vakuutusyhtiö Alandia palkitsi MS Finnladyn vuoden 2009 turvallisimpana matkustajalaivana.

Yhtiöllä on tiukat toimintaohjeet vaarallisten IMDG-lastien käsittelylle ja sijoittamiselle aluksessa sekä satamissa. Vuonna 2009 järjestettiin koulutusta maahenkilöstölle, joka työssään käsittelee vaarallisia aineita sisältäviä rahtilähettyksiä sekä niihin liittyviä asiakirjoja.

#### **ENERGIAN KULUTUS JA PÄÄSTÖT ILMAAN**

Itämeri, Pohjanmeri ja Englannin kanaali ovat Marpol Annex VI -liikenteen mukaisesti erityisvalvonta-alueita. Näin ollen laivojen on käytettävä polttoainetta, jonka rikkipitoisuus on enintään 1,5 prosenttia. Finnlinesin käyttämän polttoöljyn rikkipitoisuus vaihteli jonkin verran toimittajan mukaan, mutta oli keskimäärin 1,4 prosenttia. Polttoaineen laatua seurataan ottamalla näytteitä, jotka lähetetään tarvittaessa laboratorioon testattavaksi.

Satamassa sähkö tuotetaan apukoneilla. Vuoden 2010 tammi-kuusta alkaen Euroopan Unionin jäsenmaiden satamissa

käytettävän polttoaineen rikkipitoisuusrajaksi tuli 0,1 prosenttia. Finnlinesin laivat ovat täyttäneet tämän säännön jo monen vuoden ajan.

IMO on päättänyt tiukentaa laivapolttoaineen rikkipitoisuus-rajajoja jatkossakin. Valvonta-alueilla raskaan polttoöljyn rikkipitoisuus laskee 1,0 prosenttiin 1.7.2010. Suunnitelmana on alentaa pitoisuutta edelleen 0,1 prosenttiin vuonna 2015. Merenkulku-elinkeinon ohella myös muut teollisuuden alat ovat ilmaisseet huolestuksensa rikkittömän polttoaineen riittävydestä ja hinnasta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, kykeneekö öljynjalostusteollisuus vastaamaan tulevaan kysyntään. Riskinä on, että kohoavat polttoainekulut aiheuttavat lastin siirtymisen mereltä ympäristöä enemmän rasittaviin liikennemuotoihin.

Nykyään maailmanlaajuinen rikkipitoisuusraja on 4,5 prosenttia. Suunnitelmana on laskea rajaa 3,5 prosenttiin vuonna 2012 ja edelleen 0,5 prosenttiin vuonna 2020.

MARPOLin VI-liitteeseen on suunnitteilla myös typpioksidipäästöjen rajoituksia. Merenkulkuala on keskustellut hiilidioksidipäästöjen vähentämisestä päästökauppajärjestelmän avulla tai soveltamalla maailmanlaajuisia CO<sub>2</sub>-veroa. Lopullisia päätöksiä ei ole vielä tehty. Myös uusia laivoja koskevaa energiatehokkuusindeksiä (Energy Efficiency Design Index) on selvitetty.

Finnlines on panostanut polttoaineen ja energian kulutuksen vähentämismahdollisuuksiin. Aikataulusuunnittelulla voidaan vähentää kulutusta. Finnmaidille on asennettu sähköinen reittiajo-työkalu Onboard Napa Power ja Speed Pilot -järjestelmä. Vuonna 2009 Finnlinesin meriliikenteessä kului 405 220 tonnia raskasta polttoöljyä ja dieselöljyä, mikä merkitsee noin 12 prosentin vähennystä edellisvuoteen. Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 830 tonnia. Luku sisältää Helsingin, Kotkan ja Turun toiminnot. Vähennystä oli 32 prosenttia.

### JÄTTEET JA JÄTEVEDET

Euroopan Unionin alusjätedirektiivin mukaisesti aluksella syntyvät kiinteät jätteet ja öljyiset vedet on liitetty "ei erityismaksua" -järjestelmän piiriin. Maksujärjestelmän tavoitteena on estää jätteiden laiton mereen laskeminen vaatimalla aluksia jättämään jätteet sataman vastaanottolaitteisiin. Jokaiselta satamassa käyvältä alukselta peritään maksu riippumatta siitä, onko jätettä vai ei. Samoien satamien välistä säännöllistä liikennettä harjoittava alus voi hakea poikkeusta jättöpakosta, jos alus hoitaa jätehuoltonsa pätevän jätehuoltoyrityksen kanssa. Finnlinesilla on ollut jo vuosia omat erilliset sopimukset jätehuoltoyrityksien kanssa.

Kaatopaikalle vietävän sekajätteen määrää pyritään vähentämään lajitellulla. Suurimmat lajiteltavat jakeet ovat lasi, paperi, pahvi ja metalli. Star-luokan laivoilla lajitellaan ruokajäte, FinnLinkin ja NordöLinkin liikenteessä lajitellaan myös energiajäte. Ongelmajäte, kuten jäteöljy, öljyiset suodattimet, maali ja paristot, vietään satamassa erilliseen keräyspisteeseen.

MARPOL sisältää määräyksiä mustan veden, eli käymäläjäteveden, käsittelystä. Finnlinesin ro-ro-matkustajalaivat toimittavat mustan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon aina, kun verkko ulottuu satamaan. Muulloin käytetään tankkiautoja.

Harmaan veden, ts. keittiö- ja suihkuvesien, käsittelystä ei ole määräyksiä, mutta Finnlines pumppaa myös harmaan veden jätevesiverkkoon, kun palvelu on saatavilla.

Rahtilaivoissa on lippuvalltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot, jotka erottavat jätevedestä maihin siirrettävän lietteen. Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jätevetä, pilssivettä, joka separoidaan ja eroteltu öljy siirretään maihin. Sääntöjen mukaan mereen voi päästää vettä, jonka öljypitoisuus on alle 15 ppm. Vuonna 2009 Malmö–Travemünde-reitin ro-ro-matkustajalaivoille asennettiin uudet pilssivesiseparaattorit, joiden tehokkuus on alle 5 ppm.

### MUUT YMPÄRISTÖNÄKÖKOHDAT

MS Finneagle-laivasta pääsi matkalla Kapellskäristä Naantaliin mereen noin 4 m<sup>3</sup> kevyttä polttoöljyä maaliskuussa 2009. Suomen ja Ruotsin viranomaiset tutkivat tapauksen, eikä Finnlinesin tietoon ole tullut ilmoitusta ympäristövahingosta. Samantapaisen vahingon ehkäisemiseksi kaikkia Finnlinesin liikenteessä olevia laivoja muistutettiin erityisen varovaisuuden ja valppauden tarpeudesta, kun öljyä siirretään tankista toiseen. Laivat tekivät myös teknisiä tarkastuksia tapahtuman johdosta.

Polttoöljyjen lisäksi laivoissa käytetään voitelu- ja hydraulioöljyjä. Finnlines on osin korvannut mineraaliöljyt bioöljyillä, jotka eivät vahingoita ympäristöä.

Laivassa pääasiallisia melulähteitä ovat tuulettimet ja sähköä tuottavat apukoneet. Laivoista kantautuvaa melua seurataan ja mitataan varsinkin, jos satama on lähellä asuin- tai luonnonsuojelu- aluetta. Natura-alueen vieressä sijaitsevassa Pansion satamassa mitattiin kolmen laivan melutaso keväällä 2009. Mittaustulosten perusteella ei ollut tarvetta teknisiin muutoksiin.

Aluksen pohjaan kiinnittyvät vesieliöt hidastavat aluksen kulua, lisäävät polttoaineen kulutusta ja ilmapäästöjä. Vesieliöt poistetaan harjaamalla ja pesemällä alusten pohjat säännöllisesti.

Painolastiveden mukana saattaa kulkeutua lajikkeita, jotka ovat ekologisesti haitallisia vieraassa ympäristössä, jossa ne tuhoavat alkuperäislajeja. Vuoden 2010 alussa painolastivettä koskevan yleissopimuksen oli allekirjoittanut 21 maata, jotka edustavat noin 23 prosenttia maailman tonnistosta. Sopimuksen voimaantulo edellyttää 30 maan allekirjoitusta, jotka edustavat 35 prosenttia tonnistosta. On todennäköistä, että pelkästään Itämerellä liikennöivät laivat saavat erivapauden sopimuksen ehdoista. Sen sijaan Itämeren ulkopuolelle kulkevien laivojen on vaihdettava painolastivetensä tiettyjen sääntöjen mukaisesti. Vuoden 2016 jälkeen painolastivedenkäsittelyjärjestelmät ovat pakollisia.

# HENKILÖSTÖ

Lastimäärien jyrkällä vähenemisellä oli tuntuva vaikutuksia Finnlinesin toimintoihin ja henkilöstöön vuoden 2009 aikana. Tonnistokapasiteettia ja sen seurauksena myös henkilöstön määrää sopeutettiin kaikissa kolmessa työntekijäryhmässä (toimistohenkilöstö, merihenkilöstö ja ahtajat). Finnlines-konsernin keskimääräinen kokonaishenkilöstömäärä laski kahdeksan prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstön kehityksessä painopiste oli operatiivisissa ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa. Keskitetty ostos-osasto perustettiin kulujen karsimiseksi ja matkustajaliikenteen organisaatiota vahvistettiin edelleen matkustajamäärien kasvattamiseksi.

## SÄÄSTÖT

Yhtiö sopi lomautuksista henkilöstöryhmiensä kanssa yhtiön ope- roimissa satamissa Suomessa. Myös muita toimenpiteitä suoritettiin henkilöstömäärään sopeuttamiseksi. Osa merihenkilöstöstä lomautettiin aluskapasiteetin sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Myös toimistohenkilökunnan määrää supistettiin työsuhteita päättämällä ja lomautuksilla.

## KOULUTUS

Taloudellisesta tilanteesta johtuen painopiste on ollut operatiivisessa ja turvallisuuteen liittyvässä koulutuksessa. Merihenkilöstön osalta tärkeimmät koulutusalueet ovat olleet turvallisuus, pätevyyden ylläpitokoulutus sekä ammattitaidon monipuolinen kehittäminen. Häätötilanneharjoituksia järjestettiin yhdessä pelastusviranomaisten kanssa. Ohjattu käytännön koulutus kuuluu myös tärkeänä osana yhtiön laivojen koulutusohjelmaan.

Satamatoimintojen keskittämisen jälkeen pääpaino Vuosaaren satamassa on ollut tehokkuuden lisäämisessä parantamalla henkilöstön monipuolista osaamista. Tässä tarkoituksessa laivojen ahtajat ja esimiehet ovat saaneet koulutusta terminaalityössä ja terminaalin työntekijät ahtaustyössä. Noin 300 työntekijää ahtaajista esimiehiin on osallistunut työturvallisuuskoulutukseen.

## REKRYTOINTI

Finnlinesin henkilöstöpolitiikan mukaisesti avoimet toimet pannaan ensin sisäiseen hakuun. Näin on pystytty edistämään tehtäväkiertoa ja laajentamaan henkilöstön osaamista. Vuonna 2009 rekrytointi yhtiön ulkopuolelta vähennettiin minimiin yhtiön olemassa olevaan henkilöstöön kohdistuneiden sopeuttamistoimenpiteiden takia. Satamatoiminnoissa tilapäisten ahtaajien käyttö jouduttiin lopettamaan tehtyjen lomautusten vuoksi.

## HENKINEN JA FYYSINEN TYÖKYKY

Taloudellisesti haastavasta tilanteesta huolimatta panostettiin yhtiön työntekijöiden henkisen, fyysisen ja sosiaalisen työkyvyn ja terveyden edistämiseen. Näistä esimerkkeinä merihenkilöstön mahdollisuus käyttää laivojen kuntosalia ja Vuosaaren sataman uudet henkilöstötilat saunoineen ja kuntosaleineen. Henkilöstön hyvinvointi ja ergonomia pyritään ottamaan huomioon toimistossa ja ahtaustyössä. Kehityskeskustelut otettiin käyttöön suomalaisen merihenkilöstön keskuudessa. Henkilöstöyhdistykset tukevat henkilöstön vapaa-ajan ja virkistystoimintaa.



## HENKILÖSTÖ (JATKUU)

<b>Avainluvut</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>		
Henkilöstö keskimäärin	2 234	2 436		
Liikevaihto/henkilö, euroa	221 312	302 030		
Henkilöstökulut/henkilö, euroa	51 923	53 693		
Operatiivinen liikevoitto/henkilö, euroa	-16 575	13 552		
Henkilöstön vaihtuvuus, %	18	32		
Henkilöstön sairaus- ja poissaolojen kehitys, muutos-%	6	-14		
Koulutuspäiviä yhteensä	2 700	4 173		
<b>Henkilöstön määrä toiminnoittain keskimäärin</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>		
<b>Maahenkilöstö</b>				
Varustamotoiminnot	434	458		
Satamatoiminnot	846	1 006		
<b>Merihenkilöstö</b>	<b>954</b>	<b>972</b>		
Jatkuvat toiminnot yhteensä	2 234	2 436		
Myydyt toiminnot				
Konserni yhteensä	2 234	2 436		
Yhtiöiden maahenkilöstö 31.12.2009 oli 1 225 ja merihenkilöstö 941. Yhteensä 2 166.				
<b>Henkilöstöryhmät</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>		
Toimihenkilöt	29 %	27 %		
Merihenkilöstö	28 %	40 %		
Ahtaajat ja työnjohtajat	43 %	33 %		
<b>Naisia ja miehiä</b>	<b>Varustamotoiminnot</b>	<b>Satamatoiminnot</b>	<b>Merihenkilöstö</b>	
Naisia	48 %	7 %	22 %	
Miehiä	52 %	93 %	78 %	
<b>Henkilöstö maittain</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>		
Suomi	64 %	66 %		
Saksa	5 %	5 %		
Ruotsi	26 %	23 %		
Muut	5 %	6 %		
Henkilöstön keski-ikä oli 42 (42).				
Keskimääräinen työsuhteen pituus oli 9 (10) vuotta.				
<b>Henkilöstötuloslaskelma (tuhatta euroa)</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>		
Liikevaihto	494 411	735 747		
<b>Henkilöstökulut</b>				
Todellisen työajan kulut	80 760	94 105		
Henkilöstön uusiutuminen (lomat, rekrytointi)	20 198	20 108		
Henkilöstön kehittäminen	237	1 281		
Henkilöstöedut ja -velvoitteet	14 802	16 909		
Henkilöstökulut yhteensä	115 997	132 403		
Muut liiketoiminnan kulut	415 444	570 331		
Liikevoitto ennen muita liiketoiminnan tuottoja (operatiivinen liikevoitto)	-37 029	33 013		
Liiketoiminnan muut tuotot	13 413	2 430		
Liikevoitto	-23 617	35 443		
<b>Neljännesvuosiluvut, henkilöstön määrä keskimäärin</b>	<b>I/2009</b>	<b>II/2009</b>	<b>III/2009</b>	<b>IV/2009</b>
Jatkuvat toiminnot	2 280	2 215	2 272	2 208

# TILINPÄÄTÖS



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### YHTIÖ

Finnlines on Pohjois-Euroopan suurimpia linjaliikennevarustamota. Yhtiön merikuljetukset ovat keskittyneet Itämerelle ja Pohjanmerelle. Rahdin ohella yhtiö kuljettaa matkustajia ns. ropax-aluksilla viiden maan ja kahdeksan sataman välillä. Lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingissä, Turussa ja Kotkassa. Yhtiöllä on tytäryhtiöt tai myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Englannissa, Ruotsissa, Tanskassa, Puolassa ja Venäjällä. Finnlines on Suomessa listattu pörssi-yhtiö ja osa italialaista Grimaldi-konsernia.

### MARKKINAKEHITYS

Vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä alkanut lastimäärien voimakas pudotus pysähtyi vuoden 2009 aikana ja määrät vakiintuivat alentuneelle tasolle. Vuoden aikana Suomeen meritse kuljetettujen kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköiden määrät putosivat 24 prosenttia ja Suomesta ulkomaille meritse kuljetettujen yksiköiden määrät 21 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen (tonneissa mitattuna). Etelä-Ruotsin ja Saksan välisessä meriliikenteessä kuljetetut perävaunu- ja rekkamäärät putosivat 20 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna. Rahtiin liittyvä ja yksityinen matkustajaliikenne Suomen ja Saksan välillä väheni 11 prosenttia, mikä johtui alhaisesta rekkakuljettajien määrästä, ja lisääntyi yhden prosentin Suomen ja Ruotsin välillä.

### OLENNAISET TAPAHTUMAT TARKASTELUKAUDELLA LIIKENNE

Optimoidakseen tonnistonsa käyttöä Finnlines on tehnyt paljon muutoksia eri reiteillä. Helmikuun puolivälissä MS Nordlink siirrettiin Malmö–Travemünde -reitiltä Helsinki–Travemünde -reitille. Samaan aikaan MS Transeuropa siirrettiin Helsinki–Travemünde -reitiltä Lyypekki–Pietari -reitille. Huhtikuun puolivälissä MS Finneagle siirrettiin Naantali–Kapellskär -reitiltä Malmö–Travemünde -reitille ja edelleen MS Europalink siirrettiin Malmö–Travemünde -reitiltä Helsinki–Travemünde -reitille.

Kesäkuun 2009 alussa yhtiö käynnisti uudet, nopeat ja vaittomat Merten Moottoritiet (Motorways of the Sea) rahdille ja matkustajille Suomen ja Puolan välille (Helsinki–Gdynia–Helsinki) sekä Puolan ja Saksan välille (Gdynia–Travemünde–Gdynia). Joulukuun alussa reittiverkostoon lisättiin Rostock, kun Helsingin, Gdynian ja Travemünden välillä liikennöivät Star-luokan laivat alkoivat käydä Rostockissa. Star-luokan ropax-laivat liikennöivät edelleen päivittäin Travemündestä Helsinkiin.

Uusien linjojen ansiosta Finnlines voi tarjota kolme satamaa kuljetuksille eteläiseltä Itämereltä Suomeen ja takaisin: Travemünde Länsi-Euroopan, Benelux-maiden ja läntisen Saksan tarpeisiin, Rostock Saksan kaakkoisosien ja Etelä- sekä Kaakkois-Euroopan alueiden kuljetuksille ja Gdynia tavaravirroille Puolasta/Puolaan sekä Itä-Eurooppaan.

Toukokuusta 2009 alkaen Finnlines on lisäksi tarjonnut kaikille rahtiasiakkailleen laajan valikoiman määräsattamia 13 Välimeren maassa yhteistyössä Grimaldi Groupin kanssa. Yhtiö on aloittanut myös uuden viikottaisen reitin Helsingin ja Pietarin välillä, joka on yhdistetty kaikkiin Finnlinesin ja Grimaldi Linesin tarjoamiin määräsattamiin.

Kuljetusvolyymit tammi-joulukuussa olivat noin 596 000 (814 000 edellisenä vuonna) lastiyksikköä, 38 000 (117 000) autoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi noin 2 001 000 (2 915 000) tonnia rahtia, jota ei voida mitata yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 533 000 matkustajaa (noin 612 000 edellisenä vuonna). Vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 13 prosenttia, luku pitää sisällään myös rahtiin liittyvät matkustajat. Yhtiön kuljettama matkustajamäärä ilman rekkakuljettajia kasvoi 11 prosenttia.

### SÄÄSTÖT

Yhtiö sopeutti laivakapasiteettiaan vastaamaan uutta markkinatilannetta järjestelyillä, jotka koskivat niin laivojen lukumäärää kuin tonniston sijoittelua eri reiteillä. Tämän ansiosta yhtiö pystyi aikaansaamaan huomattavia säästöjä. Vuoden 2009 alussa konsernilla oli liikenteessä 39 alusta. Huhtikuussa Finnlines Oyj:n tytäryhtiö Hanseatic Shipping Oy myi MS Finnhansan Grimaldi Groupille 40 miljoonan euron markkinahintaan sisältäen ostoption laivan takaisinostamiseksi samaan hintaan. MS Finnhansan alus oli jäänyt käyttämättömäksi taloudellisen tilanteen seurauksena. Laivan myynti alensi Finnlinesin kustannuksia, minkä lisäksi yhtiö kirjasi aluksen myynnistä noin 4,4 miljoonan euron myyntivoiton. Laivaa ei ollut ostettu takaisin vuoden 2009 loppuun mennessä. Vuonna 2009 palautettiin yhdeksän rahdattua alusta omistajilleen. Niistä neljä palautettiin joulukuussa ja yksi tammikuussa 2010, millä on vaikutusta pääasiallisesti vuoden 2010 säästöihin.

Konserni operoi suurimman osan vuotta keskimäärin 33 alusta, joista 23 oli konsernin omassa liikenteessä, yhdeksän rahdattuna ulos ja yksi pois käytöstä kesäkuusta lähtien.

Konserniin perustettiin uusi ostosasto, jonka kautta koko konsernin ostot toteutetaan ja johdetaan. Uuden osaston perustaminen yhdessä yleisen säästöohjelman kanssa on osoittautunut erittäin tehokkaaksi tavaksi karsia kuluja merkittävästi.

Koko vuoden aikana yhtiön operoimissa satamissa on työnteijöitä lomautettu ja toimistohenkilöstön määrää on vähennetty.

### FINNLINES-KONSERNILLE UUSI TOIMITUSJOHTAJA

Finnlines Oyj:n toimitusjohtaja Christer Antson erosi tehtävästään 23. maaliskuuta.

Uwe Bakosch nimitettiin uudeksi toimitusjohtajaksi 24. maaliskuuta. Hän aloitti tehtävässään kesäkuun 2009 lopussa. Finnline-



sin hallituksen jäsen Emanuele Grimaldi toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 24. maaliskuuta alkaen kesäkuun loppuun saakka.

Uwe Bakosch on 51-vuotias Saksan kansalainen. Hän on aiemmin toiminut mm. ATG Autotransport Logistic GmbH:n toimitusjohtajana (Deutsche Bahnin 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö), DB Intermodalissa (Executive Vice President), Scandlines AG:n hallituksen jäsenenä ja Scandlines Deutschland GmbH:n sekä Scandlines Danmark AS:n toimitusjohtajana, United European Car Carriers A/S:n kaupallisena johtajana sekä useissa eri johtotehtävissä Volkswagen AG:ssä ja Island View Shippingissä Etelä-Afrikassa.

#### HYBRIDILAINA

Finnlines laski 23. maaliskuuta liikkeelle oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan vahvistaakseen konsernin pääomarakennetta. Laina oli määrältään 21 miljoonaa euroa ja sen vuosikorko oli 12 prosenttia. Lainalla ei ollut eräpäivää, mutta yhtiöllä oli mahdollisuus maksaa laina takaisin aikaisintaan kolmen vuoden kuluttua tai tiettyjen tapahtumien, kuten osakeannin yhteydessä milloin tahansa. Lainan merkitsi yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa.

Kesäkuun onnistuneen osakeannin seurauksena yhtiö maksoi hybridilainan korkoineen 4. elokuuta 2009.

Yhtiöllä ei ollut muita pääomaloja tai muita oman pääoman ehtoisia lainoja vuoden 2009 aikana.

#### YHTIÖKOKOUS

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2008 tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilivuodelta 2008. Vuodelta 2008 ei maksettu osinkoa.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi.

Seuraavat hallituksen jäsenet valittiin uudelleen: Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Diego Pacella (varapuheenjohtaja), Antti Pankakoski, Olav K. Rakkenes ja Jon-Aksel Torgersen (puheenjohtaja). Hallituksen palkkiot päätettiin pitää entisellään: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja jäsenelle 30 000 euroa vuodessa.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi vuodelle 2009 uudelleen KHT-yhteisö Deloitte & Touche Oy:n.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista. Hallitus oli oikeutettu valtuutuksen nojalla yhdessä tai useammissa erässä päättämään uusien osakkeiden antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden kokonaismäärä olisi enintään 20 000 000 osaketta. Hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeantivaltuutuksen ehdoista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa vuoden 2010 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Hallitukselle toukuussa 2008 annettu osakeantivaltuutus peruutettiin.

Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen 10 §:n muuttamisesta seuraavaan muotoon:

"Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan hallituksen päättämässä valtakunnallisen levikin omaavassa sanomalehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta."

#### OSAKEANTI

Yhtiö päätti osakeannista, jossa tarjottiin osakkeenomistajien merkittäväksi enintään 6 781 993 uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden perusteella siten, että osakkeenomistajilla oli etuoikeus merkitä uusia osakkeita 5,50 euron merkintähintaan osakkeelta samassa suhteessa kuin heillä ennestään oli yhtiön osakkeita. Merkintäetuoikeusannin kokonaismäärä oli enintään 37,3 miljoonaa euroa. Uudet osakkeet edustivat enimillään 16,7 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä ennen merkintäetuoikeusantia. Osakkeet tarjottiin osakkeenomistajien merkittäväksi 29. toukokuuta 2009. Jokainen osakkeenomistaja sai yhden merkintäoikeuden yhtä omistamaansa osaketta kohden. Merkintäoikeus oli julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 4.–10. kesäkuuta 2009. Merkintäoikeuksien haltijalla oli oikeus merkitä jokaista kuutta merkintäoikeutta kohden yksi uusi osake. Merkintäaika alkoi 4. kesäkuuta 2009 ja päättyi 17. kesäkuuta 2009.

Grimaldi Group sitoutui huolehtimaan siitä, että merkintäetuoikeusannissa merkittäisiin uusia osakkeita yhteensä 24 221 659 euron arvosta, mikä vastasi 4 403 938 uutta osaketta.

Merkintäetuoikeusannin tarkoituksena oli yhtiön keväällä 2009 liikkeelle laskeman hybridilainan takaisinmaksu, pääomarakenteen vahvistaminen sekä yhtiön käyttöpääomarahoitus. Merkintäetuoikeusannissa merkittiin 6 129 079 uutta osaketta. Merkintä vastaa 90,4 prosenttia tarjotuista osakkeista. Finnlines Oyj keräsi osakeannilla bruttomäärältään 33 709 935 euroa. Osakeannissa merkityt osakkeet olivat 18.–25. kesäkuuta 2009 julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä väliaikaisina osakkeina. Finnlines Oyj:n 6 129 079 uutta merkittyä osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 25. kesäkuuta 2009. Uusilla osakkeilla oli osakeoikeudet rekisteröintipäivämäärästä lukien. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 26. kesäkuuta 2009 alkaen. Uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitsemisen jälkeen Finnlines Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 46 821 037 osakkeeseen ja osakepääoma 93 642 074 euroon.

#### ERITYINEN TARKASTUS

Etelä-Suomen lääninhallitus määräsi KHT Hannu Niilekselän toimittamaan erityisen tarkastuksen Finnlines Oyj:n hallinnosta ja

kirjanpidosta tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Erityinen tarkastus koski seuraavia seikkoja ja toimenpiteitä:

- tytäryhtiöille annettuja konserniavustuksia
- sitä, ettei tytäryhtiöistä ole maksettu konserniavustusta emoyhtiölle
- tytäryhtiöiden emoyhtiölle maksamia osinkoja
- investointiohjelmaa
- kahden laivan myyntiä emoyhtiöltä tytäryhtiöille.

Etelä-Suomen lääninhallitus hylkäsi hakemuksen siltä osin kun siinä tarkoitettiin erityisen tarkastuksen ulottamisesta koskemaan yhtiön hallintoa ja kirjanpitoa kokonaisuudessaan tilikaudella 1.1.–31.12.2007 ja vain yllämainitut seikat sisällytettiin erityiseen tarkastukseen.

KHT Hannu Niilekselä antoi 14. syyskuuta 2009 Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle osoitetun lausunnon. Lausunto esitetään Finnlines Oyj:n osakkeenomistajille keväällä 2010 pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Se ei sisällä mitään sellaista, joka antaa yhtiölle aiheen muuttaa aikaisempaa näkemystään siitä, että tehdyillä toimenpiteillä on ollut liiketaloudelliset perusteet ja että yhtiössä on toimittu kaikissa suhteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti.

#### VÄYLÄMAKSUJEN PALAUTUKSET

Helsingin hallinto-oikeus on antanut kolme päätöstä, joiden perusteella voidaan suurella todennäköisyydellä arvioida, että väylämaksulait, jotka olivat voimassa 1.1.2006 asti, eivät olleet EU:n yhteisölaainsäädännön mukaisia. Tämän seurauksena yhtiö on hakenut 2,8 miljoonaa euroa väylämaksujen palautusta vuodelta 2005. Tämä summa oli pääosin palautettu yhtiölle vuoden 2009 loppuun mennessä. Finnlines hakee väylämaksujen palautusta myös niiltä aikaisemmilta vuosilta, joilta dokumentit ovat vielä saatavilla. Tässä vaiheessa mahdollisen palautuksen määrää tai hakemusten käsittelyaikaa ei kyetä arvioimaan.

#### TALOUDELLINEN KEHITYS

Finnlines-konsernin liikevaihto oli 494,4 (735,7 edellisenä vuonna) miljoonaa euroa, vähennystä 32,8 prosenttia. Varustamotointi ja merikuljetukset -toimialan liikevaihto oli 444,9 (643,7) miljoonaa euroa ja satamatoimintotoimialan liikevaihto oli 73,2 (122,1) miljoonaa euroa. Sisäinen segmenttien välinen liikevaihto oli 23,7 (30,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 13,4 (2,4) miljoonaa euroa, sisältäen MS Finnhansan myynnistä saadun 4,4 miljoonan euron myyntivoiton, tytäryhtiöosakkeiden myynnistä saadun 1,9 miljoonan euron myyntivoiton, asuntojen ja varistorakennuksien myynnistä saadun 4,3 miljoonan euron myyntivoiton sekä pienehkön satamatoiminnan myynnistä saadun 0,5 miljoonan euron myyntivoiton.

EBITDA oli 37,4 (98,1) miljoonaa euroa. Liiketulos (EBIT) oli -23,6 (35,4) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot olivat 3,9 (3,4) miljoonaa euroa ja rahoituskulut yhteensä -31,7 (-42,0) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja (EBT) -51,4 (-3,2) miljoonaa euroa. Tulos per osake oli -0,96 euroa (0,01). Oman pääoman tuotto (ROE) oli -9,7 (0,2) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -1,7 (2,9) prosenttia.

#### INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin investoinnit olivat 28,0 (236,3) miljoonaa euroa. Korollisten nettovelkojen määrä oli 844,1 (900,1) miljoonaa euroa. Taseesta laskettu omavaraisuusaste oli 29,4 (28,5) prosenttia. Velkaantumisaste (gearing) oli 198,3 (205,5) prosenttia. Yhtiön maksuvalmius oli tarkastelukauden aikana hyvä. Kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien sekä uudisrakennuksille varattujen nostamattomien luottojen kanssa olivat yhteensä 187,4 miljoonaa euroa.

#### HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tarkastelukauden aikana keskimäärin 2 234 (2 436) henkilöä, joista maahenkilöstöön kuului 1 280 (1 464) henkilöä ja merihenkilöstöön 954 (972) henkilöä. Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat tarkastelukauden aikana 107,5 (122,9) miljoonaa euroa.

Henkilöstöä on käsitelty tarkemmin vuosikertomuksen henkilöstöraportissa.

#### KONSERNIRAKENNE

Konserni on aloittanut merkittävän konserniyhtiöiden ja toimintojen sulauttamisprosessin, jonka tavoitteena on hallinnollisten ja henkilöstökulujen säästöt. Prosessin seurauksena on kevyempi yhtiörakenne. Tytäryhtiöiden määrä oli supistunut 18:lla vuoden 2009 loppuun mennessä.

Finnlines Oyj ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Ropax Oy Eagle, Ropax Oy Fellow, Ropax Oy Maid, Ropax Oy Star ja FL-Sailor's Shop Oy fuusioitiin vuoden lopulla.

Edellä mainittujen tytäryhtiöiden varat ja velat siirtyivät ilman selvitysmenettelyä emoyhtiö Finnlines Oyj:lle. Sulautumisissa ei suoritettu vastiketta, koska emoyhtiö omistaa kaikki kunkin sulautuvan yhtiön osakkeet. Lokakuussa yhtiö myi 66,7 prosentin osuutensa Finnwest N.V:ssä. Marraskuussa Norsteve Oslo A/S:n Sjrsoyan toiminnot myytiin. Saman yhtiön muut toiminnot oli myyty jo aikaisemmin samana vuonna.

Vuoden lopussa konsernilla oli jäljellä 31 yhtiötä (joista 26 toimivaa yhtiötä) edellisen vuoden lopussa olleista 49 yhtiöstä. Samanaikaisesti ja tämän prosessin rinnalla konserni toimi menestyksellisesti velkaantumisen vähentämiseksi myymällä ydinliiketoimintaan kuulumattomia yrityksiä ja omaisuuseriä.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on löytää ja tuoda käyttöön uusia käytännön ratkaisuja ja toimintatapoja, joiden avulla yhtiö pystyy täyttämään asiakkaidensa tarpeet entistä paremmin ja kustannustehokkaammin.

Vuosaaren satama avattiin liikenteelle vuoden 2008 lopulla ja käynnistysvaihe jatkui vuoden 2009 aikana. Satama tarjoaa asiakkaille kasvaneen kapasiteetin lisäksi nopeampia ja tehokkaampia satama- ja terminaali palveluita. Satama-alueen toiminnan suunnitteluun on erityisesti panostettu ja näin mahdollistettu rahdin tehokas, nopea ja turvallinen käsittely satama-alueella laivamatkustajia unohtamatta.

Finnlines asetti liikenteeseen uudet ropax-alukset vuosina 2006 ja 2007. Sen seurauksena aikatauluja ja toimintamalleja muutettiin yhtiön pääreiteillä ja uusia palvelumalleja kehitettiin myös vuoden 2009 aikana.

Yhtiön operatiivisia ja asiakashallintajärjestelmiä kehitetään jatkuvasti ja erityisesti panostetaan ostotoiminnan ja matkustajaliikenteen järjestelmiin. Uusien järjestelmien avulla on tarkoitettu lisätä tehokkuutta ja parantaa myyntitoimintaa ja päivittäistä asiakaspalvelua.

T&K-kustannukset eivät ole merkittäviä yhtiön toiminnan laajuuteen nähden.

## OSAKKEET

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31. joulukuuta 2009 oli 93 642 074 euroa ja se jakautui 46 821 037 osakkeeseen. Osakkeiden vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä oli tarkastelukauden aikana 2,7 (8,6) miljoonaa kappaletta. Yhtiön pörssiarvo oli joulukuun lopussa 323,1 (262,5) miljoonaa euroa. Tarkastelukauden tulos per osake (EPS) oli -0,96 (0,01) euroa. Oma pääoma per osake oli 9,07 (10,51) euroa. Vuoden lopussa Grimaldi Groupin omistusosuus ja osuus äänivallasta Finnlinesissa oli 65,84 prosenttia.

Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu takautuvasti osakeantitiedoilla johtuen Finnlines Oyj:n osakeannista ja 26.6.2009 kaupparekisteriin merkityistä uusista osakkeista.

## RISKIT

Varustamotoiminnassa merkittävin operatiivinen riski liittyy alus- ja meriturvallisuuteen. Merionnettomuuksilla voi olla inhimillisiä, ympäristön pilaantumiseen vaikuttavia ja taloudellisia seurauksia. Finnlinesin liikenteessä olevilla laivoilla on turvallisuusjohtamisjärjestelmät, joiden toimivuutta seurataan ja kehitetään asianmukaisella koulutuksella ja säännöllisillä harjoituksilla. Lastinkäsittelykäytännöillä on merkittävä rooli turvallisen meriliikenteen varmistamisessa. Yhtiössä on vuoden aikana uudelleenarvioitu

lastinkäsittelykäytäntöjä, päivitetty ohjeistusta sekä tiukennettu lastinkäsittelyn ja kuormansidonnin valvontaa satamissa.

Suurin osa konsernin varoista koostuu laivoista. Ne on aina vakuutettu täydestä arvostaan. Onnettomuudet ja konevahingot voivat aiheuttaa keskeytyksiä liikenteessä, mitkä riskit on katettu tulonmenetysvakuutuksilla.

Tietojärjestelmien toimivuus ja tietoturva kaikissa tilanteissa on ensiarvoisen tärkeää. Tietojärjestelmien toimimattomuus aiheuttaa toteutuessaan ylimääräistä työtä, palveluhäiriöitä, mahdollisia lastimenetyksiä, tietoturvariskin sekä luottamuksen heikkenemistä asiakkaiden keskuudessa. Yhtiön operatiiviset tietojärjestelmät ovat jatkuvan kehitystyön kohteena. Tietojärjestelmien teknisissä varmistusjärjestelmissä on hyödynnetty nykYTEknologian suomia mahdollisuuksia. Operatiivisessa ahtaustoitinnassa on lisäksi luotu toimintamalleja tietojärjestelmien totaalisten häiriötilanteiden varalta. Teknisillä tietoturvaratkaisuilla estetään kolmansien osapuolten pääsy Finnlinesin sisäiseen ja asiakkaiden tietoihin.

Yksityiskohtaisempaa tietoa Finnlinesin riskeistä on vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

Riita-asiat on esitetty erikseen osiossa Riita-asiat.

Konsernin riskienhallinnan menettelytapoja esitellään laajemmin konsernin internet-sivuilla kohdassa Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmä.

## RIITA-ASIAT

MS Finnbirch upposi eteläisellä Itämerellä marraskuussa 2006. Finnlines oli aikarahdannut aluksen sen ruotsalaiselta omistajalta Lindholm Shippingiltä. Kööpenhaminassa sijaitseva Meri- ja Kauppaoikeus antoi 9. marraskuuta 2009 päätöksen aluksen omistajan perustaman rajoitusrahaston varojen jakamiseksi korvausvaatimusten hakijoille. Päätös sai lainvoiman 4. tammikuuta 2010.

Konsernin omistamalla MS Finneagle-aluksella sattui maaliskuun 2009 lopulla öljyvahinko sen ollessa matkalla Kapellskäristä Naantaliin. Aluksesta pääsi mereen noin 4 m<sup>3</sup> kevyttä polttoöljyä Ahvenanmeren ja Naantalin sataman välillä. Suomen viranomaiset aloittivat tutkinnan, joka on edelleen kesken. Alus tai yhtiö ei ole saanut ilmoitusta tai tietoa mahdollisesta ympäristövahingosta. Yhtiö käynnisti välittömästi omat tutkimuksensa asiassa ja toimii asian selvittämiseksi yhteistyössä viranomaisten kanssa. Yhtiön vastuuvakuutus (P&I) korvaa mahdolliset vahingot.

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen nosti Finnlines Oyj:tä vastaan kanteen Helsingin käräjäoikeudessa. Ilmarinen moitti Finnlinesin yhtiökokouksen toukokuussa 2008 tekemää päätöstä maksaa vähimmäisosinkona 180 216,39 euroa. Ilmarinen vaati ensisijaisesti tämän päätöksen muuttamista siten, että vähimmäisosinkona maksettaisiin 17 181 000 euroa. Tois-

sijaisesti Ilmarinen vaati yhtiökokouksen päätöksen julistamista pätemättömäksi. Lisäksi Ilmarinen vaati Finnlinesin velvoittamista korvaamaan oikeudenkäyntikulunsa. Finnlines pitää kannetta perusteettomana. Yhtiö katsoo, että tehdyillä toimenpiteillä on ollut liiketaloudelliset perusteet ja että on toimittu kaikissa suhteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti. Tilinpäätöksen allekirjoituspäivänä asian käsittely jatkui Helsingin kärjäoikeudessa.

Hannu Niilekselä (KHT), joka Ilmarisen vaatimuksesta määrättiin suorittamaan Finnlines Oyj:n hallinnon ja tilien erityistarkastus tilikaudelta 1.1.–31.12.2007, antoi raporttinsa syyskuussa 2009. Raportti esitetään Finnlines Oyj:n osakkeenomistajille yhtiökokouksessa keväällä 2010 eikä sisällä mitään, mikä antaisi yhtiölle aiheutta muuttua aikaisempaa käsitystään, että toteutetuilla toimenpiteillä on ollut kaupalliset perusteet ja yhtiö on kaikissa suhteissa toiminut yhtiön ja sen osakkeenomistajien parhaaksi.

Helsingin hallinto-oikeus antoi vuoden 2008 kuluessa päätökset, joiden mukaan voidaan perustellusti esittää, että 1. tammikuuta 2006 asti voimassa olleet väylämaksulait eivät olleet yhteisöölainsäädännön mukaisia. Tämän johdosta yhtiö on hakenut väylämaksujen palautusta vuodelta 2005 määrältään 2,8 miljoonaa euroa. Tämä summa oli pääosin palautettu yhtiölle vuoden 2009 loppuun mennessä. Finnlines hakee palautuksia niiden vuosien osalta, joilta asiakirjat ovat käytettävissä. Tällä hetkellä ei voida antaa arvioita palautusten määristä tai käsittelyajasta.

Finnlinesin Saksan tytäryhtiön entinen toimitusjohtaja on joulukuussa 2009 nostanut Lübeckin kaupungin kärjäoikeudessa yhtiötä vastaan kanteen, joka koskee hänen toimitushteensa päättämistä. Yhtiö katsoo, että toimitushteen päättämiseksi on ollut lailliset perusteet.

Finnlinesin satamatoimintoja hoitavan tytäryhtiön entinen johto on haastettu Helsingin kärjäoikeuteen vastaamaan työturvallisuus- ja työaikalain määräysten rikkomisesta Helsingin satamassa. Tilinpäätöksen allekirjoituspäivänä oikeudenkäynti oli kesken.

Finnlinesin Ruotsin tytäryhtiön vuonna 2007 tekemien sisäisten aluskauppojen verotukseen liittyä epävarmuustekijöitä. Veroviranomaisten päätöksen mukaan 97,2 miljoonan Ruotsin kruunun suuruinen (9,5 miljoonaa euroa) verovelka on maksettava. Yhtiölle on kuitenkin myönnetty lykkäys tästä maksusta, koska se on valittanut asiassa. Koska yhtiö on aiemmin kirjannut kyseistä verovuotta koskevan lykätyn verovelan väliaikaisen ajoituseron vuoksi, asialla ei ole arvioita olevan merkittävää vaikutusta yhtiön vuoden 2009 tulokseen.

Finnlines vastaanotti vuoden 2010 tammikuun viimeisenä päivänä ilmoituksen siitä, että Auto- ja Kuljetusalan Työntekijäliitto r.y. on nostanut korvauskanteen Finnlinesin satamatoimintoja hoitavaa tytäryhtiötä vastaan viikonloppuylitykorvausten osalta. Yhtiön käsityksen mukaan kanne on perusteeton ja yhtiö vastaa siihen annetussa ajassa.

#### **YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS**

Finnlinesin toiminnassa ympäristötyö on tärkeällä sijalla. Yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan ympäristöohjelmiaan ottaen huomioon kestävä kehityksen, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden tarpeet sekä yhteiskunnan vaatimukset. Finnlines keskittyy liikenteessään reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea molempiin suuntiin. Tällöin ympäristörasitus pienenee las- tiyksikköä kohden laskettuna.

Yhtiö tutkii jatkuvasti polttoaineen ja energian kulutuksen vähentämismahdollisuuksia. Polttoaineen kulutus riippuu monista tekijöistä: reitistä, lastimäärästä, nopeudesta ja konetehosta. Aikataulusuunnittelulla voidaan vähentää kulutusta. Yhdellä aluksella on testattu sähköisiä reittiajojärjestelmiä. Kiinassa vuosina 2011–2012 valmistuvissa kuudessa uudessa aluksessa hyvään polttoainetalouteen päästään käyttämällä uusinta potkuri- ja peräsinteknologiaa.

Kaikki Finnlinesin ropax-laivat on sisällytetty LRQA:n (Lloyd's Register Quality Assurance) myöntämään ympäristösertifikaattiin. Sertifiointi vastaa ISO 14 001 -standardin vaatimuksia. Vuonna 2009 LRQA auditoi kaksi ropax-laivaa sekä ship management -toiminnot. Suurella osalla Finnlinesin liikenteessä olevista muista laivoista ja satamaoperaattoreista on ISO 14 001 -ympäristösertifikaatti.

Kaikki alukset on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten (ISM-koodin) mukaisesti. Alukset täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvasäännösten (International Ship and Port Facility Security Code) vaatimukset. Turvallisuusjohtamisjärjestelmää kehitetään henkilökuntaa kouluttamalla sekä sisäisillä auditoinneilla. Pelastusharjoituksia tehdään vuosittain yhdessä viranomaisten kanssa.

Finnlines julkaisee vuosikertomuksessaan ympäristö- ja turvallisuusasioita koskevan raportin.

#### **YHTIÖN HALLINTO (CORPORATE GOVERNANCE)**

Finnlines noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia vuodelta 2008. Selvitys Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla ([www.finnlines.com](http://www.finnlines.com)).

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Jon-Aksel Torgersen erosi Finnlines Oyj:n hallituksen puheenjohtajan tehtävästä ja jatkaa yhtiön hallituksen jäsenenä. Hallitus nimitti Emanuele Grimaldin Finnlines Oyj:n päätoimiseksi hallituksen puheenjohtajaksi (Executive Chairman). Nämä muutokset tapahtuivat 14. tammikuuta 2010.

Konsernin johdolla ei ole tiedossaan tässä raportissa esitettyjen tietojen lisäksi sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, joilla olisi olennainen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksessä esitettyihin lukuihin tai laskelmiin.

Suomalaiset ahtaajat aloittivat lakon kaikissa Suomen satamissa 4. maaliskuuta 2010.

## **UUODEN 2010 NÄKYMÄT**

Taloustilanteen nopea heikkeneminen Euroopassa ja koko maailmassa vaikutti Finnlines Oyj:n toimintoihin vuonna 2009. Yhtiö on vastannut jyrkästi laskeviin rahtimääriin vähentämällä tonnistoa huomattavasti ja tehostamalla jäljellä olevien alusten käyttöä, käynnistämällä rakenteellisia muutoksia kilpailukyvyyn parantamiseksi, lisäämällä synergioita ja käyttämällä hyväkseen suuruuden ekonomiaa Grimaldi Groupin sisällä, sopeuttamalla henkilöstöä, myymällä omaisuuseriä sekä palauttamalla ylimääräistä aikarahdattua tonnistoa niiden omistajille.

Yhtiö arvioi koko vuoden 2010 tuloksen olevan positiivinen huomattavasti alemman kustannusrakenteen ansiosta, vaikkei taloudellisessa tilanteessa tapahtuisikaan nopeaa muutosta parempaan. Suomen työmarkkinariidat saattavat kuitenkin vaikuttaa haitallisesti vuoden ensimmäiseen neljännekseen.

## **OSINKOEHDOTUS**

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 ei makseta osinkoa tilivuoden heikosta tuloksesta ja käynnissä olevasta investointiohjelmasta johtuen.

## **YHTIÖKOKOUS**

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 14. huhtikuuta 2010 klo 12.00 Hotelli Scandic Continentalissa, Mannerheimintie 46, Helsinki.

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	494 411	735 747
Liiketoiminnan muut tuotot	13 413	2 429
Materiaalit ja palvelut	-162 553	-258 187
Henkilöstökulut	-107 548	-122 944
Poistot ja arvonalentumiset	-61 012	-62 690
Liiketoiminnan muut kulut	-200 328	-258 912
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-531 441	-702 732
Liiketulos	-23 617	35 443
Rahoitustuotot	3 922	3 422
Rahoituskulut	-31 724	-42 039
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-51 419</b>	<b>-3 174</b>
Tuloverot	9 713	4 145
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-41 706</b>	<b>971</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	-255	227
Rahavirtasuojauksen muutos	-723	347
Laskennallisten verovelkojen arvostus	-1 481	1 481
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	188	-90
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-43 977</b>	<b>2 936</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	-41 637	507
Vähemmistölle	-69	464
	<b>-41 706</b>	<b>971</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>		
Emoyhtiön omistajille	-43 908	2 471
Vähemmistölle	-69	464
	<b>-43 977</b>	<b>2 936</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos *	-0,96	0,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu, osakekohtainen tulos *	-0,96	0,01

\* Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu takautuvasti osakeantikertoimella. Laskettaessa tunnuslukua tulos per osake on hybridilainan korko vähennetty tilikauden tuloksesta.

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## KONSERNITASE, IFRS

1 000 euroa	31.12.2009	31.12.2008
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 240 057	1 311 969
Liikearvo	105 644	105 644
Muut aineettomat hyödykkeet	11 342	12 947
Sijoituskiinteistöt	1 577	1 580
Osuudet osakkuusyriyksissä	1 514	1 526
Muut rahoitusvarat	4 792	4 793
Saamiset	894	3 848
Laskennalliset verosaamiset	3 567	2 734
	<b>1 369 386</b>	<b>1 445 041</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	6 530	5 252
Myyntisaamiset ja muut saamiset	64 345	73 474
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	18	76
Rahavarat	6 103	10 509
	<b>76 996</b>	<b>89 312</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 446 382</b>	<b>1 534 352</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	93 642	81 384
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Arvonmuutosrahasto	-4 822	-2 807
Muuntoerot	124	379
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 015	
Kertyneet voittovarot	290 291	332 927
	<b>424 775</b>	<b>436 409</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>876</b>	<b>1 531</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>425 651</b>	<b>437 940</b>
<b>VELAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	87 660	96 835
Korottomat velat	742	370
Eläkevelvoitteet	2 355	3 026
Varaukset	4 312	4 277
Korolliset velat	721 112	789 692
	<b>816 182</b>	<b>894 201</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Ostovelat ja muut velat	73 714	78 293
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	448	110
Varaukset	1 280	2 930
Lyhytaikaiset korolliset velat	129 107	120 878
	<b>204 549</b>	<b>202 212</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 020 731</b>	<b>1 096 412</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 446 382</b>	<b>1 534 352</b>

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

1 000 euroa								Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen laina	Yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2008</b>	<b>81 384</b>	<b>24 525</b>	<b>152</b>	<b>-4 544</b>		<b>332 601</b>	<b>434 118</b>	<b>1 534</b>	<b>435 651</b>
Laaja tulos			227	1 738		507	2 471	464	2 936
Osingonjako						-180	-180	-467	-647
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>81 384</b>	<b>24 525</b>	<b>379</b>	<b>-2 807</b>		<b>332 927</b>	<b>436 409</b>	<b>1 531</b>	<b>437 940</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	<b>81 384</b>	<b>24 525</b>	<b>379</b>	<b>-2 807</b>		<b>332 927</b>	<b>436 409</b>	<b>1 531</b>	<b>437 940</b>
Laaja tulos *			-255	-2 016		-41 637	-43 908	-69	-43 977
Osakeanti	12 258				21 015		33 274		33 274
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto							20 906	20 906	20 906
Oman pääoman ehtoisen lainan lunastus						-94	-20 906	-21 000	-21 000
Oman pääoman ehtoisen lainan korkokulut						-905	-905		-905
Tytäryhtiöomistuksen vähennys								-96	-96
Osingonjako								-490	-490
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>93 642</b>	<b>24 525</b>	<b>124</b>	<b>-4 822</b>	<b>21 015</b>	<b>290 291</b>	<b>0 424 775</b>	<b>876</b>	<b>425 651</b>

\* Sisältää 1,481 miljoonaa euroa verovelan arvostuksen purun eräiden ruotsalaisten tytäryhtiöiden vuosien 2007 ja 2008 tilinpäätösten muutosten johdosta, jotka tehtiin vuoden 2007 verotusta koskevan valituksen seurauksena.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos	-41 706	971
Oikaisut		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	49 584	61 563
Realisoitumattomat kurssivoitot (-)/-tappiot (+)	-468	2 945
Rahoitustuotot ja -kulut	28 270	35 672
Verot	-9 713	-4 145
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	11 063	17 446
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 278	1 866
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1 312	-20 434
Varausten muutos	-2 200	3 230
Maksetut korot	-31 141	-34 101
Saadut korot	334	1 383
Maksetut verot	-1 218	-2 747
Muut rahoituserät	-1 370	-1 261
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-1 154</b>	<b>62 387</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryritysten hankinta		-194
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-25 363	-235 849
Investoinnit osakkeisiin	-251	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	49 121	1 537
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	2 114	
Sijoitusten myynti	957	-
Saadut osingot	256	5
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>26 834</b>	<b>-234 501</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Maksullinen osakeanti	33 274	
Lainojen nostot	8 040	280 267
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys	9 801	-45 867
Lainojen takaisinmaksut	-81 143	-78 700
Myönnettyjen lainojen lisäykset / takaisinmaksut	466	694
Maksetut osingot	-540	-647
Oman pääoman ehtoinen laina	20 906	
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	-20 906	
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-30 103</b>	<b>155 747</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	10 509	26 913
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	17	-37
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 103</b>	<b>10 509</b>

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	269 808	285 448
Liiketoiminnan muut tuotot	754	828
Materiaalit ja palvelut	-96 868	-72 830
Henkilöstökulut	-24 211	-25 536
Poistot ja arvonalentumiset	-13 242	-11 694
Liiketoiminnan muut kulut	-170 235	-174 096
<b>Liiketulos</b>	<b>-33 993</b>	<b>2 121</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 040	-6 565
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-42 033</b>	<b>-4 444</b>
Satunnaiset erät	42 178	
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>145</b>	<b>-4 444</b>
Tilinpäätössiirrot	-145	4 444
Välittömät verot	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitetyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## EMOYHTIÖN TASE, FAS

1 000 euroa	31.12.2009	31.12.2008
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	9 919	11 420
Aineelliset hyödykkeet	720 677	315 213
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	312 606	315 236
Muut sijoitukset	5 898	5 646
	<b>1 049 099</b>	<b>647 517</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	4 227	1 491
Pitkäaikaiset saamiset	320 693	616 340
Lyhytaikaiset saamiset	113 793	171 840
Rahat ja pankkisaamiset	2 518	2 562
	<b>441 231</b>	<b>792 234</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 490 330</b>	<b>1 439 751</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	93 642	81 384
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 452	
Edellisten tilikausien voitto	92 747	92 747
Tilikauden tulos	0	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>232 367</b>	<b>198 657</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>213 651</b>	<b>144 270</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	802 687	850 759
Koroton		397
	<b>802 687</b>	<b>851 156</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen	199 384	216 412
Koroton	42 241	29 256
	<b>241 625</b>	<b>245 668</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 044 313</b>	<b>1 096 824</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 490 330</b>	<b>1 439 751</b>

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	0	0
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	13 242	11 694
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-10	-452
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) ja tappiot (+)	98	-196
Rahoitustuotot ja -kulut	7 942	6 761
Tuloverot	0	0
Muut oikaisut	-42 178	-4 444
	<b>-20 906</b>	<b>13 362</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	-2 735	459
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) vähennys (+)	-11 910	1 643
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	15 316	-4 585
	<b>-20 235</b>	<b>10 879</b>
Maksetut korot	-35 571	-49 837
Saadut osingot	762	474
Saadut korot	26 417	43 484
Muut rahoituserät	-1 516	-758
Maksetut verot	-2	0
	<b>-9 911</b>	<b>-6 637</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-30 146</b>	<b>4 242</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-112 881	-104 049
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	211	530
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-434	
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	206	
Investoinnit muihin sijoituksiin	-251	
Myönnettyt lainat		-58 424
Lainasaamisten takaisinmaksut	132 360	15 747
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>19 212</b>	<b>-146 195</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-10 934</b>	<b>-141 953</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti	33 710	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 134	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-25 725	-76 493
Pitkäaikaisten lainojen nostot	27 149	279 606
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-76 555	-77 794
Oman pääoman ehtoinen laina	20 906	
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	-20 906	
Maksetut osingot	-	-180
Saadut konserniavustukset	42 178	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>10 890</b>	<b>125 139</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-44</b>	<b>-16 815</b>
Rahavarat 1.1.	2 562	19 377
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		
Rahavarat 31.12.	2 518	2 562

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## VIIDEN VUODEN LUKUSARJAT

	2009	2008	2007	2006	2005
(miljoonaa euroa)	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Liikevaihto	494,4	735,7	685,5	632,7	584,1
Liiketoiminnan muut tuotot	13,4	2,4	15,3	2,1	3,5
Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	37,4	98,1	121,9	98,1	75,8
% liikevaihdosta	7,6	13,3	17,8	15,5	13,0
Liiketulos (EBIT)	-23,6	35,4	68,8	58,2	42,0
% liikevaihdosta	-4,8	4,8	10,0	9,2	7,2
Osakkuusyhtiöt				0,3	0,3
Tulos ennen veroja (EBT)	-51,4	-3,2	40,1	47,7	36,3
% liikevaihdosta	-10,4	-0,4	5,9	7,5	6,2
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-41,7	1,0	34,4	37,7	28,6
% liikevaihdosta	-8,4	0,1	5,0	6,0	4,9
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista				18,7	-1,4
Tilikauden tulos	-41,7	1,0	34,4	56,5	27,1
% liikevaihdosta	-8,4	0,1	5,0	8,9	4,6
Bruttoinvestoinnit *	28,0	236,3	391,3	238,8	73,0
% liikevaihdosta	5,7	32,1	57,1	37,7	12,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-9,7	0,2	8,0	14,1	7,2
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-1,7	2,9	6,9	9,9	6,0
Taseen loppusumma	1 446,4	1 534,4	1 402,3	1 068,0	908,1
Omavaraisuusaste, %	29,4	28,5	31,1	39,7	41,7
Gearing (velkaantumisaste), %	198,3	205,5	167,4	104,2	82,8
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2 234	2 436	2 335	2 196	2 090

	2009	2008	2007	2006	2005
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,96	0,01	0,82	1,35	0,65
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	-0,96	0,01	0,82	1,35	0,65
Oma pääoma/osake, euroa	9,07	10,51	10,45	10,16	9,07
Osinko/osake, euroa **	0 00	0 00	0,00	0,41	0,29
Osinko/tulos, % **	0	0	0,5	30,5	45,3
Efektiiivinen osinkotuotto, % **	0,0	0,0	0,0	2,4	2,1
Hinta/voittosuhte (P/E)	n/a	n/a	18,3	12,5	21,7
Osakkeen pörssikurssi vuoden lopussa, euroa	6,90	6,45	15,25	17,20	14,40
Markkina-arvo vuoden lopussa, miljoonaa euroa	323,1	262,5	620,6	699,9	585,5
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, keskimäärin (1 000)	44 385	41 528	41 528	41 520	41 063
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	46 821	41 528	41 528	41 528	41 495
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	46 821	40 692	40 692	40 692	40 660

\* Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

\*\* Vuonna 2009 laskettu hallituksen osinkoehdotuksen mukaisesti.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 36.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitettjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa *	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos - hybridilainan korot}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$
Oma pääoma per osake, euroa *	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Osinko per osake, euroa *	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Osinko per tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos ennen veroja +/- vähemmistön osuus konsernin tuloksesta +/- laskennallisen verovelan muutos - tilikauden verot}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto, % *	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakkeen pörssikurssi 31.12.}} \times 100$
P/E -luku *	=	$\frac{\text{Osakkeen pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos / Osake}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja - tilivuoden verot- laskennallisen verovelan muutos}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Sij. pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Velkaantumisaste (gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

\* Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu takautuvasti osakeantikertoimella.

## NELJÄNNESVUOSILUVUT, IFRS

(miljoonaa euroa)	Q1/2009	Q1/2008	Q2/2009	Q2/2008	Q3/2009	Q3/2008	Q4/2009	Q4/2008
<b>Liikevaihto segmenteittäin</b>								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset yhteensä	103,3	160,0	111,5	173,4	118,8	170,1	111,3	140,2
Myynti ulkopuolisille	103,0	159,9	111,2	173,3	118,4	170,0	110,9	139,1
Myynti satamatoiminnoille	0,3	0,1	0,3	0,1	0,3	0,1	0,3	1,1
Satamatoiminnot yhteensä	20,1	32,4	18,7	33,5	17,5	30,8	16,8	25,5
Myynti ulkopuolisille	14,4	25,2	13,2	25,7	12,1	23,9	11,2	18,8
Myynti varustamotoiminta ja merikuljetuksille	5,7	7,2	5,6	7,8	5,4	6,9	5,6	6,7
Konsernin sisäinen liikevaihto	-6,1	-7,4	-5,9	-7,9	-5,8	-7,0	-5,9	-7,8
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>117,4</b>	<b>185,1</b>	<b>124,4</b>	<b>199,0</b>	<b>130,5</b>	<b>193,8</b>	<b>122,1</b>	<b>157,8</b>
<b>Liiketulos segmenteittäin</b>								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	-10,0	12,7	3,7	17,6	2,1	12,0	-3,5	5,6
Satamatoiminnot	-6,0	1,4	-4,1	-0,1	-3,8	-1,4	-2,0	-12,2
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>-16,0</b>	<b>14,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>17,5</b>	<b>-1,7</b>	<b>10,6</b>	<b>-5,5</b>	<b>-6,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-10,6	-8,5	-6,7	-6,8	-4,8	-10,3	-5,7	-13,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista								
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-26,6</b>	<b>5,5</b>	<b>-7,1</b>	<b>10,7</b>	<b>-6,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-11,2</b>	<b>-19,7</b>
Välittömät verot	5,6	-0,9	-0,9	-1,8	1,3	0,7	3,7	6,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-21,0</b>	<b>4,6</b>	<b>-8,0</b>	<b>8,9</b>	<b>-5,2</b>	<b>0,9</b>	<b>-7,5</b>	<b>-13,4</b>
<b>Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin</b>								
Liiketulos liikevaihdosta, %	-13,7	7,6	-0,3	8,8	-1,3	5,5	-4,5	-4,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-19,2	4,2	-7,3	8,0	-4,8	0,8	-6,9	-12,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-4,7	5,0	0,0	6,2	0,3	2,7	-1,4	-1,9
Tulos per osake, euroa *	-0,51	0,11	-0,20	0,21	-0,12	0,02	-0,16	-0,32
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm, 1 000 kpl *	41 528	41 528	42 284	41 528	46 821	41 528	46 821	41 528

\* Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu takautuvasti osakeantikertoimella.

Laskettaessa tunnuslukua tulos per osake on hybridilainan korko vähennetty tilikauden tuloksesta.

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitettyjä tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

## HALLITUKSEN EHDOTUS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

### Emoyhtiön taseen 31.12.2009 mukaan

Kertyneet voittovarot	EUR	92 747 356,47
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	21 451 776,50
Tilikauden tulos	EUR	0,00
Jakokelpoiset varat	EUR	114 199 132,97

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Helsingissä, 2. päivänä maaliskuuta 2010

Emanuele Grimaldi  
Hallituksen puheenjohtaja

Gianluca Grimaldi

Diego Pacella

Antti Pankakoski

Olav K. Rakkenes

Jon-Aksel Torgersen

Uwe Bakosch  
Toimitusjohtaja

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 23.3.2010

Deloitte & Touche Oy  
KHT-yhteisö

Mikael Leskinen  
KHT

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com). Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.



## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### FINNLINES OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Finnlines Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

### LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### LISÄTIETO

Viittaamme hallituksen toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettyyn riita-asiaan koskien Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nostamaa kannetta sekä yhtiön 3.3.2010 julkaisemaan pörssitiedotteeseen, joka koskee Helsingin kärjäoikeuden samana päivänä asiassa antamaa tuomiota. Lausuntonamme mukauttamatta toteamme, että Helsingin kärjäoikeus on tuomiossaan hyväksynyt Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen kanteen yhtiökokouksen 20.5.2008 tekemän päätöksen muuttamisesta siten, että vähimmäisosinkona on 180 216,39 euron sijasta maksettava 17 181 000,00 euroa. Kuten yhtiö on pörssitiedotteessaan ilmoittanut, yhtiö tulee harkitsemaan hakeeko se muutosta kärjäoikeuden tuomioon.

Helsinki, 23. päivänä maaliskuuta 2010

Deloitte & Touche Oy  
KHT-yhteisö

Mikael Leskinen  
KHT

Tilintarkastuskertomus, joka on annettu yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com) esitetyistä hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta.

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n antamia listattuja yhtiöitä koskevia sekä yhtiöjärjestykseensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös lokakuussa 2008 julkaistua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on luettavissa sähköisesti osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### HALLINTOELINTEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Finnlines-konsernin johdosta vastaa yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnasta on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

### YHTIÖKOKOUS

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan hallituksen päättämässä valtakunnallisen levikin omaavassa sanomalehdessä sekä yhtiön kotisivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta. Osakkeenomistajilla on lain mukaan oikeus ehdottaa asialistalle yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvia asioita, jos osakkeenomistaja ilmoittaa siitä hallitukselle kirjallisesti hyvissä ajoin ennen yhtiökokousta niin, että asia voidaan lisätä yhtiökokoukseen.

### YHTIÖKOKOUS 2009

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2009 vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle ja yhtiön toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2008. Kaikki yhtiökokousta koskevat asiakirjat ovat nähtävissä yhtiön kotisivuilla [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com).

### HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja sen asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Varsinainen yhtiökokous nimittää hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot

hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa yhtiön kotisivuilla. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen on sisällyttävä yhtiökokoukseen.

Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouksessa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokas kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään kymmenen prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouksen toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategiasta. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan pienehköstä koosta johtuen koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös talous- ja nimitysvaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuosisikatsaukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan ja johtoryhmän nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa tarkoitettujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuosittaisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategiasta
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja johtoryhmän palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Arviointi toteutetaan sisäisenä itsearviona. Hallitus kokoontuu kuudesta kahdeksaan kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaisesti. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

#### **HALLITUS VUONNA 2009**

Hallitukseen kuului vuonna 2009 kuusi jäsentä: Jon-Aksel Torger- sen (puheenjohtaja), Diego Pacella (varapuheenjohtaja), Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Antti Pankakoski ja Olav K. Rakkenes. Vuoden 2009 aikana Finnlinesin hallitus kokoontui 18 kertaa ja hallituksen kokousten osallistumisprosentti oli keskimää- rin 96 prosenttia.

#### **TOIMITUSJOHTAJA JA VARATOIMITUSJOHTAJA**

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan. Toimitusjohta- ja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyk- sen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Täs- sä työssä häntä avustaa johtoryhmä.

Christer Antson oli toimitusjohtajana (President and CEO) 23.3.2009 asti. 23.3.–21.6.2009 välisenä aikana Emanuele Gri- maldi toimi yhtiön toimitusjohtajana. Uwe Bakosch aloitti toimitus- johtajana 22.6.2009.

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiön ta- lous- ja rahoitusjohtaja (CFO), kauppatieteiden maisteri Seija Tu- runen toimii yhtiön varatoimitusjohtajana.

#### **JOHTORYHMÄ JA LAAJENNETTU JOHTORYHMÄ**

Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi talous- ja rahoitus- johtaja (CFO) sekä suurimpien liiketoiminta- ja liiketoiminnan tu- kiyksiköiden johtajat. Yhtiön hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet ja vahvistaa heidän palkka- ja muut sopimusehtonsa. Yhtiöllä on myös ns. laajennettu johtoryhmä, joka koostuu johtoryhmän jäse- nistä ja tärkeimpien yksiköiden johtajista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu tavallisesti kerran kuukaudessa.

Laajennetun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohta- ja. Se käsittelee konserniin ja sen liiketoimintaan liittyviä strategi- sia asioita sekä investointeja, palvelutuotteita, konsernin raken- netta ja ohjauksjärjestelmää sekä valvoo yhtiön toimintaa.

Liiketoimintayksiköiden johtajat ovat vastuussa yksiköidensä myynnistä ja kannattavuudesta.

Tiedot johtoryhmän jäsenistä on löytyvät yhtiön kotisivuilta.

#### **LAAJENNETTU JOHTORYHMÄ VUONNA 2009**

Laajennettu johtoryhmä kokoontui keskimäärin kerran kuukaudes- sa. Tärkeimmät laajennetun johtoryhmän käsittelemistä asioista

liittyivät markkinakehitykseen, yhtiön kannattavuuteen, kustannuk- siin, liiketoimintastrategiaan sekä kilpailukyvyyn parantamiseen. Markkinanäkymät, kuten lastimäärät ja kapasiteetti sekä asiakas- suhteet erittäin epävakaaassa taloudellisessa ympäristössä kuu- luivat myös keskeisiin laajennetussa johtoryhmässä käsiteltyihin aiheisiin. Muita tärkeitä käsiteltyjä asioita olivat optimointi ja tuot- tavuus sekä sisäisten prosessien ja toimintatapojen kehittäminen.

#### **PALKITSEMINEN**

##### **Johdon sopimukset, palkkiot ja etuudet vuonna 2009**

Vuonna 2009 hallitukselle maksettiin palkkiot seuraavasti: pu- heenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja jäsenelle 30 000 euroa.

Hallitus tai sen puheenjohtaja nimittää toimitusjohtajan suorat alaiset ja päättää heidän palkkauksestaan. Hallitus päättää myös mahdollisista tulosperusteisista johdon palkkiojärjestelmistä.

Toimitusjohtajan ja laajennetun johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta ja vuosittaisesta bonuksesta. Hal- litus päättää bonuksen maksuperusteista vuosittain. Bonukset maksetaan joko käteisenä tai maksuina ryhmähenkivakuutukseen.

Mikäli yhtiö päättää irtisanoo toimitusjohtajan, hän on kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi oikeutettu 24 kuukau- den palkkaa vastaavaan erorahaan. Vastaavat ajat varatoimitus- johtajan osalta ovat kuusi kuukautta ja 18 kuukautta.

Tarkempi erittely vuonna 2009 maksetuista palkoista ja palkki- oista on esitetty vuoden 2009 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### **SISÄINEN TARKASTUS**

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyk- sikkö, joka raportoi toimitusjohtajalle. Tarpeelliset asiat tuodaan myös hallituksen tietoon.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toi- mintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuut- ta ja laatua. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös toimitusjohtajan ja hallituksen antamia erityistehtäviä. Sisäinen tarkastaja laatii vuotuisen suunnitelman, jonka mukaan hän suorittaa itsenäisesti tarkastuksia yrityksen eri osissa, mutta hänellä on myös valtuudet suorittaa erityistarkastuksia.

#### **RISKIEN HALLINTA**

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liitty- vät riskit tulee tunnistaa ja arvioida, jotta niitä voidaan hallita. Ris- kien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edelly- tys Finnlinesissä.

Sisäiset valvontamekanismit ja menettelytavat varmistavat joh- dolla, että riskinhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.

Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisihallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat.

Riskien hallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja laajennetun johtoryhmän avustuksella vastaa riskinhallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinesin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttöomaisuudesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmistä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii taloushallinnon palvelukeskus, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää valuutta- ja korkosuojausista ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasiainyksikön vastuulla ovat käyttöomaisuus- ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit. Lakiasiainyksikköön on keskitetty myös konsernin vakuutusten hallinnointi ja koordinaatio. Pääosa konsernin sidotusta pääomasta muodostuu laivoista. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Haverit ja koneauriot voivat aiheuttaa toiminnan keskeytyksiä, jotka on katettu loss of earnings -vakuutuksilla.

Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaisella tulosityksiköllä on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi kyseisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinesin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköidensä taloudellisesta tuloksesta ja käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2009 tilinpäätösosiossa.

## TALOUDELLISEN RAPORTOINTIPROSESSIN SISÄINEN VALVONTA

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinesin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskykyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset ja ulkoiset tarkastukset sekä laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastuualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernitason yksiköissä ja tukitoiminnoissa vuotuisen suunnitelmansa mukaan. Finnlinesin tilintarkastaja ja muut tarkastajat kuten laatuaudittoirit suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskinhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla (CEO). Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahden segmenttiin ja eri liiketoiminta-alueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet ja jotka käsittävät eri alueiden, kuten talous, kirjanpito, ja investoinnit, ostot ja myynti, valvonnan.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritelty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se valvoo myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastaja vahvistaa vuositilinpäätöksen oikeellisuuden.

## TIETOHALLINTO

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietokoneohjelmiin.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuden sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan. Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastuualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Siellä missä konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

#### **SISÄPIIRIOHJEET**

Finnlines noudattaa lakisääteisiä sisäpiirimääräyksiä sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeita julkisille osakeyhtiöille sekä Suomen Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Finnlinesin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja ja johtoryhmän jäsenet. Laajennetun johtoryhmän muut jäsenet sekä tietyt henkilöt konsernin johdossa ja muu henkilöstö työtehtävistä riippuen kuuluvat yhtiön omaan ei-julkiseen sisäpiiriin.

Merkittävien hankkeiden (esim. fuusiot ja yrityskaupat) osalta laaditaan hankekohtaiset sisäpiiriluetellot, joissa hankkeen suunnitteluun ja valmisteluun osallistuvat henkilöt määritellään hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Hankekohtaisen sisäpiiriluetellon perustamisesta päättää yhtiön toimitusjohtaja.

Yhtiön sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 14 päivää (Finnlines suosittelee kuitenkin 30 päivää) ennen välitilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkaisemista. Yhtiön sisäpiiri rekisteriä ylläpitää konsernin lakiasiainyksikkö.

Yhtiön ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten sekä näiden lähipiirin omistustiedot ovat saatavissa Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmästä, jonne on yhteys myös Finnlinesin kotisivuilta.

#### **TILINTARKASTUS**

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluvaan tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Vuositilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luetettavan tilintarkastuksen.

#### **TILINTARKASTUS VUONNA 2009**

Vuonna 2009 yhtiökokous nimitti tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Deloitte & Touche Oy:n, jonka nimeämä päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Mikael Leskinen. Vuonna 2009 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 360 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 232 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

#### **TIEDOTTAMINEN**

Finnlinesin kotisivuilla julkaistaan keskeiset yhtiön hallintoa ja johtamista koskevat tiedot. Yhtiön kaikki tiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

## HALLITUS

### JON-AKSEL TORGERSEN

- Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1952  
Master in Business Administration,  
University of St. Gallen, Switzerland
- Astrup Fearnley AS, CEO

#### Muut tehtävät:

- Atlantic Container Line AB, Chairman
- I.M. Skaugen ASA, Board Member
- Chairman and Board Member of  
a number of private companies
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 \*

### DIEGO PACELLA

- Hallituksen varapuheenjohtaja  
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1960
- Degree in Mechanics Engineering at  
the University of Naples, Italy
- Industria Armamento Meridionale  
(INARME), Managing Director
- Grimaldi Group, Finance Director

#### Muut tehtävät:

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd,  
Board Member
- Grimaldi Compagnia di Navigazione,  
Board Member
- Atlantica S.p.a. di Navigazione,  
Board Member
- Atlantic Container Line AB,  
Board Member
- Finnlinesin osakkeita: 0 kpl \*

### EMANUELE GRIMALDI

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956
- Degree in Economics and Commerce,  
University of Naples, 1980, Italy
- General Certificate of Education  
(scientific studies), Military School  
Nunziatella in Naples, Italy
- Grimaldi Compagnia di Navigazione  
S.p.a., Director
- Industria Armamento Meridionale  
S.p.a., Director
- Atlantica di Navigazione S.p.a.,  
Director

#### Muut tehtävät:

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd,  
President
- European Community Shipowners'  
Associations, Board Member
- Atlantic Container Line AB,  
Board Member
- Executive Committee of  
Confitarma Member
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 406 294 kpl \*

### GIANLUCA GRIMALDI

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt: 1955
- Degree in Economics and Commerce  
at the University of Naples, Italy
- Grimaldi Compagnia di Navigazione  
S.p.a., Managing Director:

#### Muut tehtävät:

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea,  
Board Member
- Atlantic Container Line AB,  
Board Member
- Antwerp Euro Terminal n.v. - Antwerp  
(Belgium), President
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 622 414 kpl \*

### ANTTI PANKAKOSKI

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1954
- OTM, Helsingin yliopisto

#### Muut tehtävät:

- Altia Oyj, toimitusjohtaja
- Kristina Cruises Oy, hallituksen jäsen
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

### OLAV K. RAKKENES

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Master's Licence, Maritime College of  
Tromsø, Norway
- Syntynyt: 1945

#### Muut tehtävät:

- Atlantic Container Line AB,  
Board Member
- Swedish Shipowner's association,  
Board member
- Through Transport Mutual Club,  
Board Member
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

\* Osakkeiden määrä 31.12.2009.  
Lisätietoa hallituksen jäsenistä  
[www.finnlines.com](http://www.finnlines.com).

## JOHTORYHMÄ

### UWE BAKOSCH

- Toimitusjohtaja (President and CEO) 2009–
- Johtoryhmän jäsen 2009–
- Finnlines Deutschland GmbH, toimitusjohtaja 2009–
- Syntynyt 1958
- Maritime Law diploma, English University Durban, South Africa
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

### SEIJA TURUNEN

- Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO), varatoimitusjohtaja 2007–
- Talous, rahoitus, viestintä, HR, IT
- Johtoryhmän jäsen 1993–
- Syntynyt 1953
- Kauppatieteiden maisteri
- Finnlines Oyj:n osakkeita 0: kpl \*

### SIMO AIRAS

- Johtaja, Baltic and North Sea Liner Services 2008–
- Johtoryhmän jäsen 2006–
- Syntynyt 1947
- Ekonomi
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

### CHRISTER BACKMAN

- Johtaja, Link Services 2008–
- Johtoryhmän jäsen 2008–
- Finnlink Oy Ab, toimitusjohtaja 1988–
- Syntynyt 1945
- Valtiotieteiden maisteri, VTM
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

### CHRISTER BRUZELIUS

- Johtaja, Ship Management 2008–
- Johtoryhmän jäsen 2008–
- Syntynyt 1958
- MSc (Naval Architect)
- Finnlines Oyj:n osakkeita 0 kpl \*

### STAFFAN HERLIN

- Johtaja, Liner Services Marketing and Sales 2008–
- Johtoryhmän jäsen 2008–
- Syntynyt 1958
- Kauppatieteiden maisteri
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 14 kpl \*

### HÅKAN MODIG

- Johtaja, Fleet Management 2008–
- Johtoryhmän jäsen 2008–
- Syntynyt 1964
- Kauppatieteiden maisteri
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

### PERTTU PIRI

- Johtaja, Port Services 2009–
- Johtoryhmän jäsen 2009–
- Finnsteve Oy Ab, toimitusjohtaja 2009 –
- Syntynyt 1971
- Logistiikkainsinööri, Kymenlaakson tekninen opisto
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

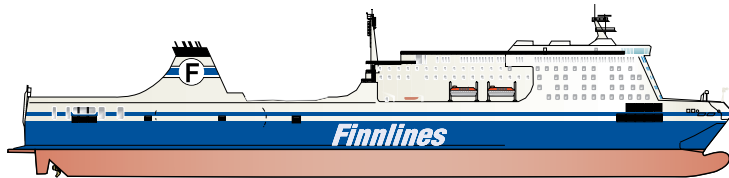
### KAJ TAKOLANDER

- Johtaja, Matkustajaliikenne 2009 –
- Johtoryhmän jäsen 2009 –
- Syntynyt 1962
- Kauppatieteiden maisteri
- Finnlines Oyj:n osakkeita: 0 kpl \*

\* Osakeomistus 31.12.2009.  
Lisää tietoja johtoryhmän jäsenistä  
[www.finnlines.com](http://www.finnlines.com).

## FINNLINESIN LAIVASTO 1.1.2010

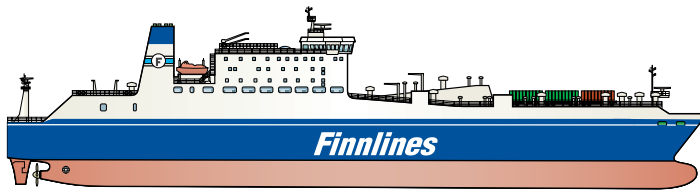
### STAR-LUOKKA (5 ALUSTA)



**FINNSTAR** (2006)  
**FINNMAID** (2006)  
**FINNLADY** (2007)  
**EUROPALINK** (2007)  
**NORDLINK** (2007)

Pituus	218,8 m
Leveys (mallattu)	30,5 m
DWT	9 653 t
GT	45 923
Kaistametrejä	4 216 m
Matkustajia	500
Nopeus	25 solmua
Jäätaluokka	1A Super

### HANSA-LUOKKA (3 ALUSTA)



**TRANSEUROPA** (1995)

Pituus	183 m
Leveys	28,7 m
DWT	9 761 t
GT	32 534
Nopeus	21,3 solmua
Kaistametrejä	3 200 m
Matkustajia	114
Jäätaluokka	1A Super



**FINNPARTNER** (1995 / 2007)

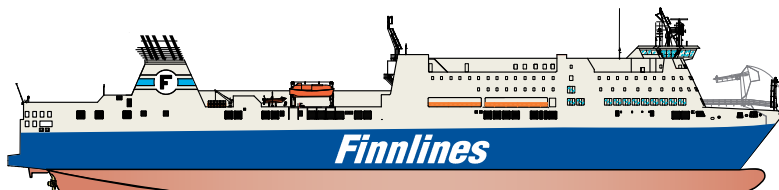
**FINNTRADER** (1995 / 2007)

Pituus	183 m
Leveys (mallattu)	28,7 m
DWT	8 865 t
GT	33 313
Nopeus	21 solmua
Kaistametrejä	3 050 m
Matkustajia	274
Jäätaluokka	1A Super

DWT: Deadweight tonnage, kuollut paino  
 GT: Gross Tonnage, bruttovetoisuus



### CLIPPER-LUOKKA (3 ALUSTA)



#### FINNCLIPPER (1999)

#### FINNFELLOW (2000)

Pituus	188,3 m
Leveys (mallattu)	28,7 m
DWT	7 800 t
GT	33 958 / 33 724
Kaistametrejä	3 118 / 3 215
Matkustajia	440
Nopeus	22 solmua
Jäätaluokka	1A

#### FINNEAGLE (1999)

Pituus	188 m
Leveys (mallattu)	28,7 m
DWT	7 800 t
GT	29 841
Kaistametrejä	2 459
Matkustajia	400
Nopeus	22 solua
Jäätaluokka	1A

### UUDISRAKENNUKSET (6 ALUSTA 2011–2012)



Pituus	187 m
Leveys (mallattu)	26,5 m
DWT	10 500 t
GT	27 120
Kaistametrejä	3 245
Nopeus	20 solmua
Jäätaluokka	1A
Telakka	Jinling, China

### MUUT OMISTETUT ALUKSET

	GT / Kaistametrejä / Matkustajia	Valmistumisvuosi		GT / Kaistametrejä	Valmistumisvuosi
Finnarrow	25 996 / 2 400 / 200	1996	Finnkraft	11 530 / 1 899	2000
Finnsailor	20 921 / 1 350 / 119	1987 / 1996	Finnhawk	11 530 / 1 899	2001
Translubeca	24 727 / 2 100 / 84	1990	Finnmill	25 732 / 3 262	2002 / 2009
			Finnpulp	25 732 / 3 262	2002 / 2009

### RAHDATUT

	GT / Kaistametrejä	Valmistumisvuosi		GT / Kaistametrejä	Valmistumisvuosi
Baltica	21 224 / 2 170	1990	Birka Carrier	12 251 / 1 775	1998
Finnforest	15 525 / 2 100	1978	Birka Express	12 251 / 1 775	1997
Finlandia	19 524 / 2 240	1981	Birka Trader	12 251 / 1 775	1998
Beachy Head	23 235 / 2 606	2003	Birka Shipper	6 620 / 1 278	1992
Longstone	23 235 / 2 606	2003	Envoy	18 653 / 1 934	1979
			Runner	20 729 / 1 975	1990

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Finnlines Oyj:llä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 50 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 200 miljoonaa euroa, missä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa. Yhtiön kauppakirjaan merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2009 oli 93 642 074 euroa. Koko osakekanta oli 46 821 037 kappaletta.

### OSAKKEET

Finnlines Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin 2,7 miljoonaa

kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita. Osakkeen ylin hinta oli 9,50 ja alin 4,07 euroa. Vuoden lopussa koko osakekannan markkina-arvo oli 323 miljoonaa euroa.

### OSAKKEENOMISTAJAT

Finnlinesillä oli vuoden 2009 lopussa 2 367 osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omisti yhtiön osakkeista 82,7 prosenttia. Hallintarekisteröityneitä osakkeenomistajia oli 10,9 prosenttia. Italialaisen Grimaldi Groupin omistus Finnlinesin osakkeista ja äänivallasta oli vuoden lopussa 65,8 prosenttia.

Osakeomistuksen jakauma omistajaryhmittäin 31.12.2009	% osakkeista
Yksityiset yritykset	0,91
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,19
Julkisyhteisöt	12,01
Kotitaloudet	3,26
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,58
Hallintarekisteröidyt	10,86
Muut ulkomaalaiset	66,19
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>

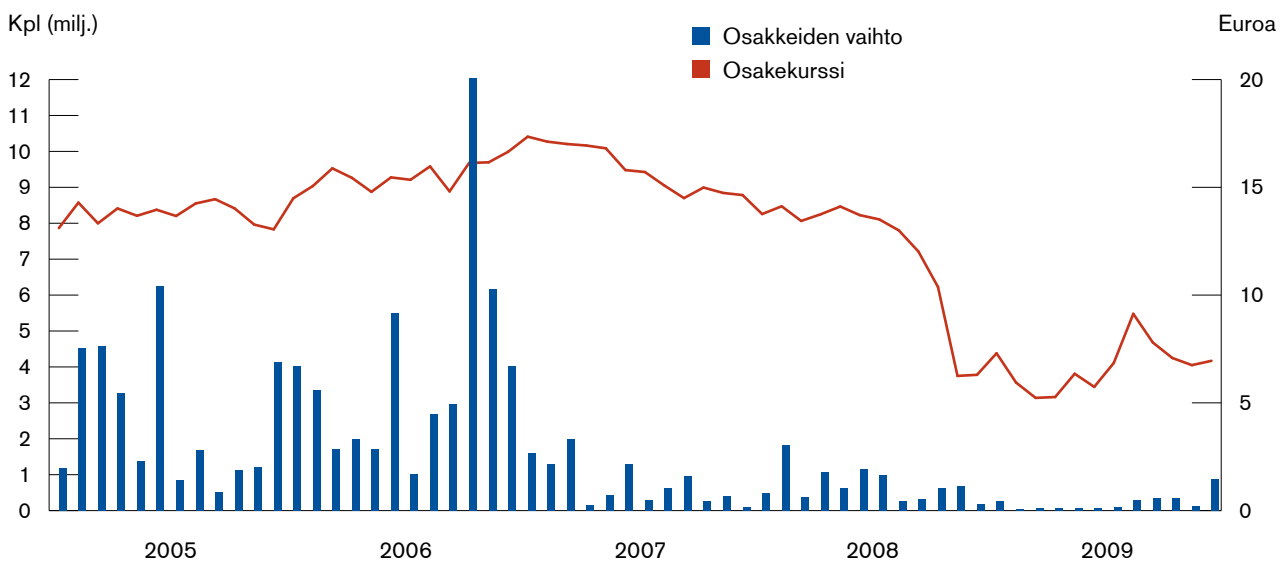
### Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän kehitys 31.12.2004–31.12.2009

Tapahtuma	Optiolaji	Käytetyt optiot	Merkityt osakkeet	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Omat osakkeet	Osakkeiden kokonaismäärä
31.12.2004				39 401 958	556 000	39 957 958
18.1.2005	2001A	154 600	309 200			
Merkintä	2001B	21 300	42 600	39 753 758	556 000	40 309 758
11.3.2005	2001A	76 300	152 600			
Merkintä	2001B	199 500	399 000	40 305 358	556 000	40 861 358
8.4.2005						
Mitätöinti			-556 000	40 305 358		40 305 358
30.9.2005				40 305 358		40 305 358
9.11.2005	2001A	84 100	168 200			
Merkintä	2001B	91 600	183 200	40 656 758		40 656 758
31.12.2005				40 656 758		40 656 758
20.1.2006						
Merkintä	2001B	1 500	3 000	40 659 758		40 659 758
10.4.2006	2001A	7 500	15 000			
Merkintä	2001B	8 600	17 200	40 691 958		40 691 958
31.12.2006				40 691 958		40 691 958
31.12.2007				40 691 958		40 691 958
31.12.2008				40 691 958		40 691 958
25.6.2009						
Osakeanti			6 129 079	46 821 037		46 821 037
31.12.2009				46 821 037		46 821 037

**Suurimmat osakkaat 31.12.2009**

	kpl	%
Grimaldi Group Napoli	30 827 572	65,84
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 953 667	10,58
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	773 500	1,65
Svenska Litteratursällskapet i Finland	690 000	1,47
Sigrid Juselius -säätiö	370 000	0,79
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	290 000	0,62
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	256 666	0,55
Valtion Eläkerahasto	250 833	0,54
SR Arvo Finland rahasto	150 000	0,32
Suomen kulttuurirahasto	150 000	0,32
10 suurinta yhteensä	38 712 238	82,68
Hallintarekisteröidyt omistusosuudet	5 085 653	10,86
Muut osakkaat	3 023 146	6,46
<b>Osakemäärä yhteensä</b>	<b>46 821 037</b>	<b>100,00</b>
Johdon osakeomistus	1 028 722	2,20

Tietolähde: Euroclear Finland Oy

**OSAKKEIDEN VAIHTO JA HINNAT KUUKAUSITTAIN, 2005–2009**


Tietolähde: NASDAQ OMX Helsinki Oy

## TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

### TULOSJULKISTUSAIKATAULU JA KESKEISET

#### TAPAHTUMAT VUONNA 2010

Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä 31.3.2010

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen päättyy 9.4.2010

Varsinainen yhtiökokous 14.4.2010

#### OSAVUOSIKATSAUKSET

- Tammi–maaliskuu 11.5.2010
- Tammi–kesäkuu 29.7.2010
- Tammi–syyskuu 2.11.2010

#### ILMOITTAUTUMINEN VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 14.4.2010 klo 12.00 hotelli Scandic Continentalissa, Mannerheimintie 46, Helsinki. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoitettava viimeistään 9.4.2010 klo 16:00 mennessä joko kirjallisesti osoitteeseen: Finnlines Oyj, Osakerekisteri, PL 197, 00181, puhelimitse 010 343 4404 tai sähköpostilla osoitteeseen: IR@finnlines.com tai faksilla numeroon 010 343 4425.

#### OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvoosuustili.

#### TALOUDELLISET JULKAISUT

Osavuosisikatsaukset ja muut taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus tilinpäätösosioineen, osavuosisikatsaukset ja muut keskeiset tiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.finnlines.com](http://www.finnlines.com).

#### JULKAISUJA VOI TILATA OSOITTEESTA

Finnlines Oyj, Konserniviestintä

PL 197, 00181 Helsinki

puhelin: 010 343 50

faksi: 010 343 4425

sähköposti: IR@finnlines.com

## YHTEYSTIEDOT

### FINNLINES OYJ

Porkkalankatu 20  
00180 Helsinki  
PL 197  
00181 Helsinki  
puh. 010 343 50  
faksi 010 343 5200  
www.finnlines.com

### FINNLINES DEUTSCHLAND GMBH

Einsiedelstraße 43-45  
DE-23554 Lübeck  
P.O.Box 10 22 22  
DE-23527 Lübeck  
puh. +49 (0)451 1507 0  
faksi +49 (0)451 1507 222

### FINNLINES, VENÄJÄ

#### FINNLINES DEUTSCHLAND GMBH

Representative Office St. Petersburg  
Birzhevoy Pereulok 6A  
RU-199004 St. Petersburg  
puh. + 7 (0)812 680 1070  
faksi + 7 (0)812 680 1069  
Representative Office Moscow  
Pokrovski bulvar 4/17, korp.4B  
RU-101000 Moscow  
puh. +7 (0)495 589 1424

### FINNLINES BELGIUM N.V.

Blikken – Haven 1333  
BE-9130 Verrebroek  
puh. +32 (0)3 570 9530  
faksi +32 (0)3 570 9550

### FINNLINES UK LTD.

Finhumber House  
Queen Elizabeth Dock  
Hedon Road  
GB-Hull HU9 5PB  
puh. +44 (0)1482 377655  
faksi +44 (0)1482 787229

### FINNLINES DANMARK A/S

Østhavnsvej 11  
DK-8000 Aarhus C  
puh. +45 (0)86 206 650  
faksi +45 (0)86 206 659

### FINNLINES POLSKA CO. LTD.

1 C Solidarnosci Av.  
PL-81336 Gdynia  
puh. +48 (0)58 627 4427  
faksi +48 (0)58 627 4249

### OY FINNLINK AB

Satamatie 11  
21100 Naantali  
puh. 010 436 7620  
faksi 010 436 7680

### REDERI AB NORDÖ-LINK

Grimsbygatan 8  
SE-21120 Malmö  
P.O. Box 106  
SE-20121 Malmö  
puh. +46 (0)40 176 800  
faksi +46 (0)40 176 801

### FINNSTEVE OY AB

Komentosilta 1  
00980 Helsinki  
PL 225  
00181 Helsinki  
puh. 010 565 60  
faksi 09 685 7253

## GRIMALDI GROUP

Grimaldi Group on erikoistunut roro-, autonkuljetus- ja lauttaliikenteeseen, josta sillä on pitkä, vuodesta 1947 asti jatkunut kokemus. Yhtiö tuottaa integroitua logistiikkapalveluja, jotka liittyvät osana maailman suurimmille autonvalmistajille tarjottuihin merikuljetuksiin. Konsernin merikuljetuspalveluihin kuuluvat myös kontti- ja yksikkölastikuljetukset sekä matkustajaliikenne.

Grimaldi Group tuli mukaan autojen merikuljetuksiin vuonna 1969, jolloin se aloitti säännöllisen liikenteen Italian ja Englannin välillä kuljettaen Fiat-autoja Britannian markkinoille. Konserni saavutti nopeasti suurimpien autovalmistajien luottamuksen niiden valittua Grimaldin alukset kuljettamaan tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien kuluessa konserni kehittyi nopeasti ja tällä hetkellä sen laivat käyvät yli 130 satamassa 45 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstön määrä on yli 8 000 henkeä.

Nykyisin Grimaldi Group kuljettaa vuosittain yli 2,491 miljoonaa autoa, 1,313 miljoonaa kumipyöräyksikköä sekä yli 2,683 miljoonaa matkustajaa yli 100 nykyaikaisella roro/monitoimilaivalla, autonkuljetusaluksella ja lautoilla, joista 30 on rakennettu viimeisen seitsemän vuoden aikana. Lisäksi yhtiöllä on rakenteilla 23 uutta alusta (roro/monitoimilaivoja, autonkuljetusaluksia, risteilijöitä), jotka valmistuvat viimeistään vuonna 2012.

Grimaldi Groupiin kuuluu kahdeksan suurta varustamoa, mm. Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea

(MMS), Finnlines and Minoan Lines. Grimaldi Group on 65,84 prosentin osuudellaan suurin omistaja suomalaisessa Finnlines-varustamossa, joka harjoittaa ropax- and roro-liikennettä Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa ja jolla on satamaterminaalit Suomessa. Lisäksi Grimaldi Group on hiljattain ostanut 85 prosentin osuuden kreikkalaisesta Minoan Lines -lauttayhtiöstä, joka harjoittaa ropax-liikennettä Italian ja Kreikan sekä Pireuksen ja Kreetan välillä.

Grimaldi Group on myös multimodal-operaattori, joka tarjoaa ovelta ovelle -logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on strategisten kumppaniensa kanssa 16 auto- ja konttiterminaalia (yli 5 miljoonaa m<sup>2</sup>) Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi-Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia kuljetusyrityksiä.

Grimaldi Group on viime vuosina investoinut myös Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen Välimerellä ja tuonut liikenteeseen uusia nykyaikaisia ropax-aluksia. Tällä hetkellä konsernin perävaunuja, autoja ja matkustajia kuljettavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Tunisia, Libya ja Kreikka.

Grimaldi Groupin kansainvälinen asiakaskunta, johon kuuluu mm. General Motors, Fiat Auto and Land Rover, arvostaa yleisesti konsernin tarjoamia korkealuokkaisia palveluja.

Grimaldi Group on ensimmäinen italialainen laivayhtiö, jolle on myönnetty SMS, ISO 9001 and ISO 14001 turvallisuus-, laatu- ja ympäristösertifikaatit.

### GRIMALDI GROUP LUKUINA 2009

Liikevaihto	2,1 miljardia euroa
Aluksia liikenteessä	100
Kuljetettua rahtia	2,491 miljoonaa autoa (C.E.U.), 1,313 miljoonaa kumipyöräyksikköä & kontteja (FEU)
Kuljetettuja matkustajia	2,683 miljoonaa
Linjaliikennettä	13
Terminaaleja	16 (noin 5,2 miljoonaa m <sup>2</sup> )
Logistiikkayrityksiä	4
Käyntisatamia	130 (45 maassa ja 4 maanosassa)
Henkilöstö	8 000 (laivojen miehistöt)
Haarakonttoreita	51





**Finnlines**  
a Grimaldi Group company

Finnlines Oyj  
Porkkalankatu 20, 00180 Helsinki  
PL 197, 00181 Helsinki  
puh. 010 343 50, faksi 010 343 5200  
[www.finnlines.com](http://www.finnlines.com)