

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «КАМАЗ»
ЗА 2002 ГОД**

*(Утвержден на общем собрании
акционеров ОАО «КАМАЗ», протокол №22)*

« 06 » июня 2003 г.

Содержание

Раздел 1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЯ И РОССИЙСКОГО РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ КЛАССА «КАМАЗ».....	3
Раздел 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «КАМАЗ» В 2002 ГОДУ. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.	4
Раздел 3. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИХ СНИЖЕНИЮ	11
Раздел 4. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО "КАМАЗ"	12
Раздел 5. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО "КАМАЗ" КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	16
Раздел 6. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО КАМАЗ	17
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ.....	17
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	18
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ	20
ВЫПЛАТЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ.	20
КОНТРОЛЬ И АУДИТ	21
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	21
Раздел 7. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	21
ПОЯСНЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В СТАТЬЯХ БАЛАНСА.	22
Приложение № 1. Сводный бухгалтерский баланс группы организаций ОАО «КАМАЗ» на 31.12.2002 г.	
Приложение № 2. Сводный отчет о прибылях и убытках группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 2002 год.	

Раздел I. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЯ И РОССИЙСКОГО РЫНКА ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ КЛАССА «КАМАЗ»

В российской автомобильной промышленности активно происходят процессы интеграции автомобильных заводов, а также производителей автомобильных компонентов в укрупненные бизнес-группы. С участием ведущих мировых автомобильных фирм создаются новые мощности по производству автомобилей и совместные предприятия по изготовлению современных компонентов автомобилей.

Производство автомобильной техники осуществляется в тесной кооперации с предприятиями электротехнической, металлургической, химической, электронной, легкой и других отраслей промышленности. В соответствии с потребностями экономики происходит структурная перестройка парка грузовых автомобилей. Снижение доли автомобилей полной массой свыше 15 тонн объясняется как высоким уровнем износа парка, так и ростом доли грузовиков полной массой до 3,5 тонн в связи с изменением структуры перевозок.

В 2002 году на Российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 15 тонн продолжался уверенный рост доли иномарок, составив 36,0%. Ввоз иномарок восполняет неадекватность структуры производства и продаж автозаводов России и СНГ структуре спроса на Российском рынке. Еще в 2001 году в России сформировалась тенденция замедления темпов роста производства грузовых автомобилей класса «КамАЗ», связанная не только с замедлением экономического роста и сокращением инвестиционного спроса, сколько со значительным ростом продаж импортных грузовых автомобилей.

Такая ситуация проистекает из конъюнктурных изменений российской экономики в конце 2001 и начале 2002 годов, когда предприятия топливно-энергетического комплекса, являющиеся основными источниками инвестиционного спроса в России, резко снизили объемы закупок автотехники. При этом заметное расширение внутреннего потребительского спроса привело не столько к наращиванию выпуска российских производителей, сколько к опережающему росту импорта, что в значительной степени повлияло на рост спроса грузовых автомобилей со стороны предприятий, занимающихся международными перевозками и формирующих основу спроса на импортные грузовые автомобили. Кроме того, рост спроса на иномарки произошел в строительстве (например, на крупнейших российских рынках – в городах Москва и Санкт-Петербург), а также в некоторых ориентированных на экспорт добывающих отраслях, например в лесопромышленном комплексе и др.

Объем продаж грузовых автомобилей полной массой свыше 15 тонн на российском рынке по итогам 2002 года составил 48626 автомобиля, что выше уровня 2001 года на 5,6% и выше уровня 2000 года на 11,4%.

Доля ОАО «КАМАЗ» по итогам 2002 года на рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 15 тонн составила 28,0%, что ниже уровня 2001 года на 13,7%, а снижение к уровню 2000 года составило 17,9%.

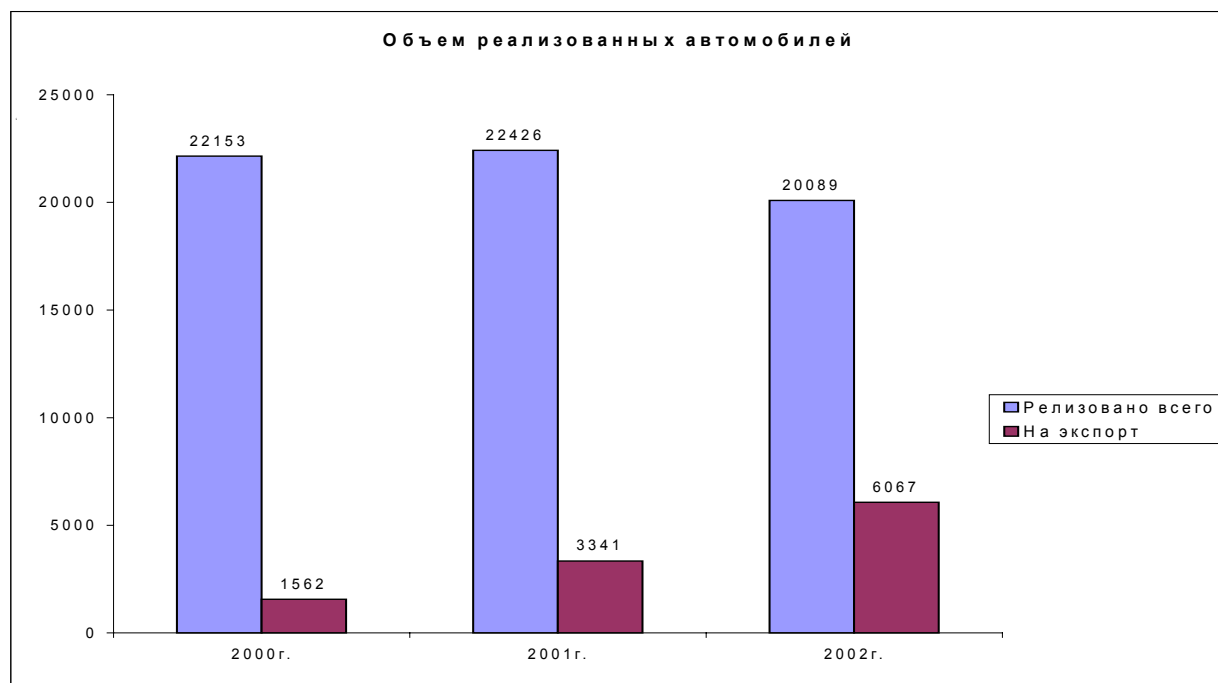
Самым быстрорастущим в 2002 году был сегмент неполноприводных седельных тягачей, рост которого по отношению к прошлому году составил 8,1% (3819 шт.). Второе место по темпам роста занял сегмент полноприводных седельных тягачей – 0,9% (422 шт.).

Значительное место в продажах КАМАЗа занимает экспорт грузовых автомобилей. Три года подряд (по итогам 1999, 2000 и 2001 годов) Министерство торговли РФ признавало автозавод лучшим экспортером страны в машиностроении.

Если в 2001 году за рубежом реализовано около 3000 грузовых автомобилей (14 процентов от всего выпуска), то в 2002 году экспорт превысил шеститысячную отметку и составил уже 30 процентов выпуска с начала года.

Продукция КАМАЗа присутствует на рынках всех континентов и реализуется в 30 странах мира. Наиболее успешно развиваются торговые взаимоотношения со странами СНГ, Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока.

Солидным резервом КАМАЗа для увеличения объемов экспорта является освоение серийного выпуска новых грузовиков тяжелого класса семейства "КамАЗ-6520", модернизированных полноприводных автомобилей и новых видов спецтехники на базе камазовского шасси. Рыночный спрос на самосвалы и спецавтомобили значительно опережает нынешние возможности КАМАЗа. Их поставки как на экспорт, так и на внутренний рынок будут возрастать с введением в эксплуатацию новых мощностей для производства двигателей европейского класса, приобретенных в счет кредита Эксимбанка.



Раздел 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «КАМАЗ» В 2002 ГОДУ. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.

Основными финансово-экономическими и производственными целями ОАО «КАМАЗ» на 2002 год были определены: обеспечение роста капитализации компании до 300 млн. долларов (рост 30%), роста рентабельности основной деятельности до 10% и безубыточности финансово-хозяйственной деятельности.

Главными задачами в сфере производства было освоение серийного выпуска семейства автомобилей с осевой нагрузкой до 13 тонн (модели «КамАЗ-6520» и «КамАЗ-6540»), производства автобусных шасси для автобусов большой вместимости, а также автомобилей с двигателями, отвечающими требованиям EURO-2, и семейства двигателей для сторонних потребителей.

По обозначенным целям менеджерами, специалистами и персоналом продуктовых групп и блоков управления был разработан и реализован комплекс организационных, экономических, технических, финансовых и производственных мероприятий, обеспечивающих достижение максимально возможных результатов.

Динамика и структура товарной продукции группы организаций ОАО "КАМАЗ"

Таблица №1

Показатели	ед.изм.	2002г.	2001г.	2000г.
Товарная продукция, в т.ч.:	тыс.руб.	19380641	17196662	13385880
- грузовые автомобили	шт.	20089	22426	22153
	тыс.руб.	11973274	10589207	8708299
- легковые автомобили	шт.	38500	37837	33603
	тыс.руб.	2194969	1826221	1269719
-запасные части	тыс.руб.	3427230	3292466	2443620
- новая продукция	тыс.руб.	443031	159545	-
- прочая продукция	тыс.руб.	1344358	1329223	964242

Одним из важных направлений деятельности ОАО «КАМАЗ» в 2002 году было дальнейшее совершенствование системы трехмесячного сквозного бюджетного и финансового планирования и отчетности. Были выполнены работы по стандартизации функций и организационных структур подразделений, связанных с управлением экономикой и финансами. Совершенствование системы бюджетирования позволило при дефиците оборотных средств более рационально использовать финансовые ресурсы, организовать контроль, анализ и оптимальное управление доходами и затратами, производить инвестиционные вложения на модернизацию активных основных средств и выпускаемой продукции.

Основные показатели деятельности ОАО "КАМАЗ"

Таблица №2

Наименование показателей	2001 г.	2002 г.	Изменение, %
Выручка от продажи товаров (работ, услуг) (млн. руб., без налогов и обязательных платежей)	21 226	19 545	- 7,92
Затраты, (млн. руб.)	20 287	18 291	- 9,84
Затраты на 1 руб. продаж, (копеек)	95,58	93,58	- 2,09
Прибыль от продаж, (млн. руб.)	939	1 254	+ 33,55
Рентабельность продаж, (%)	4,4	6,4	+ 45,45
Чистая прибыль, (млн. руб.)	271	1 869	в 6,9 раз
Курс акций, (долларов США)	0,30	0,37	+ 23,23
Среднесписочная численность персонала, (чел.)	17 662	17 417	- 1,39

Важным направлением в области снижения затрат являлось проведение тендерных торгов с поставщиками материальных ресурсов. Так, рост цен на поставки в ОАО «КАМАЗ» в 2002 году к декабрю 2001 года составил 2,8% при уровне инфляции в промышленности 17,1%, в черной металлургии 23%, в цветной металлургии 30%.

В 2002 году была активизирована работа по обеспечению текущих платежей по снижению задолженности по налоговым обязательствам. В полном размере и досрочно погашена отсроченная задолженность по налогам и сборам в сумме 49,8 млн.руб., своевременно уплачены текущие начисления, что дало возможность для снижения пени по налогам в федеральный бюджет.

ОАО «КАМАЗ» с участием бюджетных организаций г. Набережные Челны и Республики Татарстан разработало механизм реализации продукции, оплата за которую была направлена на погашение задолженности по налогам в сумме 616,6 млн.руб.

В результате проделанной работы были выполнены и наблюдается положительная тенденция выполнения по сравнению с 2001 годом основных финансовых и производственных показателей, исходя из ситуации, сложившейся в отечественном автомобилестроении.

Минувший год для России был началом реализации крупных целевых разработок на длительную перспективу. Среди них определяющими для экономики страны являются две федеральные программы, принятые правительством РФ и рассчитанные на период до 2010 года. Это программа модернизации транспортной системы и концепция развития автомобильной промышленности страны. Участие КАМАЗа, одного из 18 стратегически важных предприятий России, является как необходимым условием их успешной реализации, так и определяющим фактором перспектив развития компании.

Примечательно, что корпоративные программы, находящиеся в реализации на предприятиях ОАО «КАМАЗ», в первую очередь «Основные направления продуктовой политики на период до 2005 года», принятые Советом директоров

общества еще в начале 2000 года, преследуют по сути те же цели, что и упомянутые федеральные программы. Они направлены на:

- повышение потребительских свойств продукции, ее конкурентоспособности, рентабельности, освоение новых видов продуктов для выхода на перспективные рынки товаров и услуг, выполнение требований российских и международных законодательных норм и правил, особенно в части улучшения экологической ситуации;
- модернизация производства, в первую очередь через реализацию проекта, финансируемого по кредиту японского Банка международного сотрудничества;
- освоение новых форм реализации продукции и работы с потребителями автомобильной техники.

Используя результаты маркетинговых исследований в рамках своей продуктовой политики, ОАО «КАМАЗ» сконцентрировало интеллектуальные и финансовые ресурсы на **создании и развитии семейств автомобилей «КамАЗ»**, отвечающих требованиям рынка грузовых автомобилей как в России и СНГ, так и в дальнем зарубежье. К ним относятся:

1. Семейство транспортных автомобилей с осевой нагрузкой до 9 тонн и полной массой до 24 тонн. Это семейство создано на базе модернизированных серийных агрегатов, узлов и систем и, в сравнении с ранее выпускавшимися автомобилями, обладает повышенными потребительскими свойствами. Базовым автомобилем данного семейства является «КамАЗ-65115» грузоподъемностью 15 тонн. Автомобили данного семейства оборудованы двигателями EURO-1 (740.11-240 и 740.13-260). Завершается подготовка серийного производства автомобильных двигателей EURO-2 (740.30-260), которые уже выпускаются небольшими партиями.

2. Семейство полноприводных автомобилей многоцелевого назначения с осевой нагрузкой 6-8 тонн. Базовым автомобилем семейства является автомобиль-тягач «КамАЗ-43118» грузоподъемностью 10 тонн. Автомобили оснащаются двигателями EURO-1 (740.11-240; 740.13-260) и EURO-2 (740.30-260).

3. Автомобили повышенной грузоподъемности с осевой нагрузкой 10-13 тонн созданы на базе оригинальных узлов, агрегатов и систем и имеет очень высокую степень конструктивной новизны по сравнению с семейством транспортных автомобилей. Грузовики повышенной грузоподъемности – это шаг КАМАЗа в класс тяжелой автомобильной техники, зону повышенного внимания в реализации планов по созданию нового перспективного продукта. В состав этого семейства входят автомобили-самовалы и шасси с колесной формулой 6x4 (6520) и 6x6 (6522), а также специальная техника на их базе. Базовым автомобилем семейства является самосвал «КамАЗ-6520» типа 6x4 грузоподъемностью 20 тонн, который оснащается турбонаддувным двигателем «КамАЗ-740.51-320» с охлаждением наддувочного воздуха мощностью 320 л.с., соответствующий уровню EURO-2.

4. Семейство магистральных автомобилей с осевой нагрузкой 10-13 тонн и полной массой до 46 тонн. Оно создано на базе оригинальных агрегатов с

широкой унификацией по агрегатам, узлам и системам семейства автомобилей повышенной проходимости. В состав семейства входят седельные и бортовые автомобили-тягачи и шасси типа 4x2 (5460, 5360), 6x4 (6460, 6360), а в перспективе и с колесной формулой 6x2. Для них предназначен, в частности, новый турбонаддувный двигатель “КамАЗ-740.50-360” с охлаждением наддувочного воздуха мощностью 360 л.с., соответствующий уровню EURO-2.

Развитие основного продукта осуществляется в соответствии с программой по смене типажей автомобилей. Кроме обозначенных выше, созданы также конкурентоспособные автомобили, находящиеся на уровне лучших зарубежных аналогов (например, магистральный седельный тягач “КамАЗ-5470”) и городских развозных автомобилей (“КамАЗ-4315”). В конце года изготовлена партия из 15 автомобилей “КамАЗ-4911” – серийных аналогов гоночного грузовика той же марки.

На конец отчетного года ОАО «КАМАЗ» получило сертификаты на 58 моделей автомобилей и шасси и на всю выпускаемую номенклатуру запасных частей из подлежащих сертификации по российским требованиям. Параллельно по 8 основным международным Правилам ЕЭК ООН сертифицировано более 60 автомобилей и шасси. Это создало благоприятные условия для продвижения автомобилей с маркой КамАЗ в страны ближнего и дальнего зарубежья, что позволило довести объем поставок на экспорт до 30 процентов от всего объема продаж в 2002 году.

Такого динамичного продвижения вперед в выпуске обширного модельного ряда автомобилей компания не имела за всю тридцатилетнюю историю. Во многом это итог настойчивых и результативных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ КАМАЗа по разработке, доводке, подготовке и освоению производства двигателей размерностью 120x120 и 120x130 мм, соответствующих по токсичности требованиям уровней EURO-1 и EURO-2. Их постановка в серию позволила КАМАЗу первым в России выполнить законодательные нормы по экологии. В 2002 году, кроме традиционных автомобильных двигателей, на подготовку производства переданы еще 6 моделей двигателей и силовых агрегатов для работы в составе сельскохозяйственной и другой техники. В настоящее время продолжают работы по созданию новых семейств дизельных и газовых двигателей V-8 размерностью 120x136 мм и мощностью 360-450 л.с., которые будут отвечать требованиям экологических стандартов EURO-3. Первым из них создан, сертифицирован и передан на подготовку производства газовый двигатель для стационарных установок. Есть все основания полагать, что КАМАЗ первым в России поставит на серийное производство газовый силовой агрегат для автомобилей и автобусов.

Создание, совершенствование и внедрение новых технологических процессов и новых материалов в 2002 году шло по многим направлениям. С введением мощностей по кредиту Эксимбанка и фирмы «Канемацу Корпорейшн» (Япония) освоены технологические процессы обработки двух типов коленчатого вала, наиболее сложных деталей турбокомпрессора, гильзы и блока цилиндров, корпусных деталей двигателя и др. Внедрены техпроцессы механической обработки и сборки карданных валов для транспортных автомобилей с накаткой

шлиц на скользящих вилках и полиамидного покрытия шлицевых втулок карданных валов транспортных автомобилей 65115, 65116, 65117 и автомобилей повышенной грузоподъемности 6520 и 6460. Освоено производство дисковых колес с применением современной штамповой оснастки отечественного производства. Внедрено азотирование рейки рулевого управления автомобиля «Ока» в качестве альтернативного метода упрочнения. Освоено изготовление четырех отливок корпусных деталей из высокопрочного чугуна взамен серого чугуна. Изготовлены опытные партии рессор из сталей пониженной прокаливаемости методом объемно-поверхностной закалки, это позволило снизить массу рессор на 20-25 процентов. Разработаны компьютерные программы и освоена лазерная резка паронитовых и картонных деталей для грузовиков 6520, 6460 и спортивных автомобилей. Таким образом наиболее передовые технические разработки, используемые и обкатываемые на спортивных автомобилях в самых экстремальных условиях, внедряются затем в серийное производство.

Перспектива развития КАМАЗа тесно связана с использованием избыточных мощностей. Это обстоятельство побудило руководство основного общества совместно с дочерним предприятием «НефАЗ» форсировать реализацию программы «Автобус». За последние три года ОАО «КАМАЗ» предложило автобусным заводам России три типа автобусных шасси, в том числе и «КамАЗ-5297». На базе последнего на Нефтекамском автозаводе идет серийный выпуск автобусов «НефАЗ-5299». За два неполных года основное общество и его дочернее предприятие произвели совместно около 600 автобусов, в текущем году запланировано выпустить не менее 630 единиц. Новые мощности и технологии, введенные на производстве автобусов в Нефтекамске, не имеют аналогов в России. В отчетном году КАМАЗ продолжал работу по модернизации и адаптации автобусного шасси «КамАЗ-5297» для выпуска автобусов большей пассажироместимости. Кроме того, создается новое шасси «КамАЗ-5295» для междугородних автобусов дальнего следования.

Таким образом, отвечая на требования рынка, КАМАЗ начал производить наиболее востребованные им качественные и относительно недорогие модели бортовых автомобилей, самосвалов, специальной техники на автомобильных шасси, автобусов и дизельных двигателей, используя при этом современные технологии и оборудование.

Уже более 15 лет на КАМАЗе существует производство микролитражных автомобилей. В настоящее время ОАО «ЗМА» производит 2/3 микролитражных автомобилей Российской Федерации.

Последние пять лет завод постоянно наращивает свою долю в общем объеме продаж легковых автомобилей на российском рынке, а также в объеме выпуска товарной продукции КАМАЗа. Одновременно с ростом объемов продаж динамично изменяются показатели, характеризующие рентабельность и прибыльность деятельности завода. Если в 1999 году убытки, полученные заводом в результате хозяйственной деятельности составляли 139 млн. рублей, то в последующие годы динамика получения прибыли заводом имеет тенденцию стабильного роста: 2000 год – 38 млн.руб., 2001 год – 63 млн.руб., 2002 год – 167 млн.руб. В 2002 году заводом подтвержден сертификат соответствия системы

качества стандарту ИСО – 90001-96, проведены сертификационные испытания автомобилей ВАЗ-11113, ВАЗ-11113-21/22/23 на полигоне НИЦИАМТ и получено новое одобрение типа транспортного средства.

В отчетном периоде, по сравнению с предыдущими годами, возросли инвестиции в производство легковых автомобилей. В соответствии с распоряжением ФКЦБ России в декабре 2002 года осуществлена регистрация выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ЗМА» размещаемых путем открытой подписки. Общий объем выпуска 250 млн.руб., что составляет 50 % уставного капитала акционерного общества.

Форсированными темпами идет освоение и модернизация дополнительных мощностей. В 2002 году завершено строительство окрасочного корпуса и монтаж окрасочной линии, поставленной известной германской фирмой «DURR», начато его освоение в режиме пуска-наладки. В первом квартале 2003 года планируется перейти на окраску легковых автомобилей на новом оборудовании, что резко повысит их качество и откроет новые возможности для увеличения продаж автомобилей «Ока» как в России, так и за рубежом.

В 2002 году отметил свое двадцатипятилетие фирменный сервис КАМАЗа. Первые станции техобслуживания автомобилей «КамАЗ» открылись в марте 1977 года – через год после выпуска первого автомобиля. В настоящее время в России и странах СНГ действуют около 130 автоцентров КАМАЗа. Они занимаются также продвижением и продажами продукции КАМАЗа с своих регионов. В уставном капитале большинства фирменных автоцентров КАМАЗ имеет контрольный пакет акций.

Сеть продаж и сервиса построена по региональному принципу, она включает в себя более 300 субъектов (фирменных автоцентров, независимых дилеров и дистрибьюторов, торговых агентов, торговых домов КАМАЗа) и охватывает всю территорию России и стран СНГ.

Кроме того, все дистрибьюторы и независимые дилеры КАМАЗа в свою очередь также оказывают сервисные услуги – на собственной производственно-технической базе или с помощью сторонних организаций, имеющих сервисную базу, сертифицированную по требованиям стандарта предприятия ОАО («КАМАЗ»). Автозавод заключает с ними отдельные договора на проведение предпродажной подготовки, гарантийное обслуживание, техническое обслуживание и ремонт автомобилей «КамАЗ», ремонт агрегатов и узлов. В каждой стране, импортирующей камские автомобили, также имеются сертифицированные сервисные центры. Контроль за их выполнением проводят Торгово-финансовая компания КАМАЗа и дочернее предприятие ОАО «КАМАЗ» - фирма «КАМАЗтехобслуживание».

Стратегия продаж КАМАЗа предусматривает переход на новый уровень сервисного обслуживания. Опираясь на разветвленную фирменную сеть сервисного обслуживания, ОАО "КАМАЗ" гарантирует обслуживание и ремонт автомобилей "КамАЗ" в любой точке СНГ через имеющуюся фирменную сеть и производит доставку запасных частей, необходимых для ремонта, в течение 24 часов.

В 30 регионах России работают торговые дома КАМАЗа, где постоянно имеются в наличии грузовые автомобили основных моделей и вся номенклатура

запасных частей и ремкомплектов. В случае необходимости запасные части оперативно перебрасываются в другой торговый дом или региональный склад в течение суток.

В 2002 году специалистами ОАО «КАМАЗ» были разработаны и реализованы новые схемы реализации автомобилей – передача в долгосрочную аренду с последующим выкупом и лизинг. В ноябре 2002 года передана в долгосрочную аренду с последующим выкупом первая партия в 100 автомобилей «КамАЗ». На 2003 год запланировано передать в лизинг не менее 2000 автомобилей. Развитие лизинговой деятельности ОАО «КАМАЗ» получило поддержку в Правительстве РТ. Так, в республике запланировано выделение субсидий в размере 1,0 млн. долл. США на поддержку лизинга ОАО «КАМАЗ». Кроме того, бюджетом РТ предусмотрено освобождение от налога на имущество автомобилей, собранных на территории РТ и переданных в лизинг.

Менеджмент ОАО «КАМАЗ» хорошо понимает, что разработка и освоение новых видов продукции, усовершенствование серийных изделий должны идти непрерывно. Сегодня вся эта работа ведется на основе стратегического плана развития предприятия и продуктовой политики ОАО «КАМАЗ». Она рассчитана до 2010 года и предусматривает полное обновление модельного ряда Камского автозавода. Необходимо оптимизировать производство традиционного продукта, приведя производственные мощности в соответствие с планами увеличения продаж, обеспечить дальнейшую диверсификацию производства. В целях успешного осуществления стратегических планов на период до 2005-2010 годов рассматриваются возможные варианты развития КАМАЗа на основе совершенствования и создания новых образцов традиционной продукции – грузовых и микролитражных автомобилей, а также освоения выпуска перспективных товаров, имеющих важное значение для народного хозяйства - автобусов и автобусных шасси, сельскохозяйственной техники, новых изделий, которые существенно меняют масштаб компании и расширяют гамму производимой продукции.

Раздел 3. ОСНОВНЫЕ РИСКИ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИХ СНИЖЕНИЮ

Основные финансовые риски вызваны рядом внутренних факторов и общей макроэкономической и политической ситуацией не только в стране, но и за ее пределами, влиянием этих факторов не только на ОАО «КАМАЗ», но и на его производственные связи. К финансовым рискам прежде всего нужно отнести:

1. **Риск неполучения доходов** в запланированном объеме.
2. **Риск снижения доходов** по высокорентабельным видам продукции за счет «серого рынка» запасных частей к автомобилям «КамАЗ» в результате незащищенности интеллектуальной собственности ОАО «КАМАЗ» и реализации технологического оборудования.
3. **Нестабильность условий инвестирования.** Например, в отчетном году по инвестициям за счет собственных средств при плане 2141,0 млн. руб. фактически было потрачено 582,4 млн. руб., или 27,2 %.

4. **Срыв поставок ресурсов** отдельными поставщиками. В связи с недостаточностью текущего финансирования закупок были срывы поставок электрокомпонентов к автомобилям, шин, глушителей, фильтров и др.

5. **Превышение разницы между ценами** на продукцию и закупаемые ТМЦ («ценовые ножницы»).

К основным рискам относятся и сложные процессы по совершенствованию системы управления корпорацией и ее организационной структуры, которая не всегда позволяет адекватно реагировать на изменения обстановки, сложившейся в отрасли. Нельзя не учитывать и проблему отсутствия в достаточном количестве необходимых ОАО «КАМАЗ» специалистов и менеджеров по организации и реинжинирингу бизнес-процессов.

Для снижения указанных рисков основной упор сделан на разработку внутрикорпоративной финансовой политики, мероприятий по налоговой оптимизации; на организацию управления дочерними и зависимыми обществами и контроль за результатами их работы.

Самое пристальное внимание уделяется рискам, связанным с энергообеспечением: отключению подачи электроэнергии из-за неплатежей, ограничению энергоснабжения, изменениям цен на энергоносители, завышения тарифов на энергоресурсы, аварийных ситуаций в энергосистеме.

Учитывая вышеизложенное, разработан комплекс мероприятий по снижению рисков. Подготовлен и направлен в РЭК РТ пакет документов с предложениями по дифференцированным тарифам на электроэнергию, а также разработаны ежеквартальные и месячные графики текущих платежей за энергоносители.

Все это позволит нейтрализовать или ослабить влияние перечисленных рисков на производственную и финансово-экономическую сферу деятельности ОАО «КАМАЗ» в 2003 году.

Раздел 4. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО "КАМАЗ"

1. Клебанов Илья Иосифович.

1951 года рождения. Председатель Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2000 г. Должности за последние 5 лет: Первый вице-губернатор - председатель комитета по экономике и промышленной политике мэрии г. Санкт - Петербург (1997-1999 г.). В настоящее время — Министр промышленности, науки и технологий (1999-2002 г.). Доли в уставном капитале не имеет.

2. Баев Сергей Александрович.

1971 года рождения. Член совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 года. Должности за последние 5 лет: Генеральный директор компаний «Hansa Financial Services Limited», «Hansa Alliance» (в 1997-1998 г.), Заместитель генерального директора, Директор по инвестиционно-банковской деятельности ЗАО «Гамма-Капитал» (1998-2000 г.), Руководитель Департамента инвестиционной политики Минэкономразвития торговли РФ (2000-2002 г.). В настоящее время — Вице-президент АКБ «Внешторгбанк». Доли в уставном капитале не имеет.

3. Бородин Александр Владимирович.

1969 года рождения. Член совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 г. Должности за последние 5 лет: Генеральный директор ЗАО «Межрегиональный центр снабжения «Структура»(1996-1998 г.), Начальник отдела железнодорожного транспорта и связи, начальник Управления госимуществом транспорта и связи Мингосимущества России (1998-2001 г.). В настоящее время — Руководитель департамента имущества промышленности, строительства, транспорта и связи Министерства имущественных отношений Российской Федерации. Доли в уставном капитале не имеет.

4. Галимарданов Марсель Магфурович.

1951 года рождения. Член совета директоров ОАО «КАМАЗа» с 28 июня 2001 г. Должности за последние 5 лет: Первый Заместитель начальника Управления Центрального аппарата Федеральной пограничной службы РФ (1996-2000 г.). В настоящее время — Главный федеральный инспектор по Республике Татарстан Аппарата полпреда Президента РФ в Приволжском федеральном округе. Доли в уставном капитале не имеет.

5. Гусев Николай Анатольевич.

1956 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 г. Должности за последние 5 лет: Руководитель Департамента госимущества военно-промышленного комплекса и военного имущества, заместитель Министра Мингосимущества РФ (1997-2000 г.). В настоящее время — Заместитель Министра имущественных отношений РФ. Доли в уставном капитале не имеет.

6. Дульщиков Сергей Юрьевич.

1959 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 г. Должности за последние 5 лет: Начальник управления финансирования целевых программ АКБ «Еврофинанс» (1997-1998 г.). В настоящее время — Начальник управления кредитного финансирования ОАО «Внешторгбанк». Доли в уставном капитале не имеет.

7. Когогин Сергей Анатольевич.

1957 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 26 июня 1999 г. Должности за последние 5 лет: Глава администрации Зеленодольского района и г. Зеленодольска (1994-1999 г.), Заместитель Премьер-министра РТ – министр экономики и промышленности РТ (1999-2002 г.). В настоящее время – Генеральный директор ОАО «КАМАЗ». Доли в уставном капитале не имеет.

8. Лазаренков Олег Александрович.

1966 года рождения. Независимый член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 г. Должности за последние 5 лет: Первый вице-президент КБ «Объединенный банк регионов» (1995-1998 г.), Заместитель Председателя Правления КБ «Информпрогресс» (1998 г.), Заместитель Председателя Правления ЗАО АКБ «Международная финансовая компания» (1998-2002 г.). В настоящее время – Заместитель Председателя Правления АКБ «Росбанка». Доли в уставном капитале не имеет.

9. Митин Сергей Герасимович.

1951 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2001 г. Должности за последние 5 лет: Заместитель Председателя Комитета по экономической политике Госдумы РФ (1995-1998 г.), Заместитель Министра экономики РФ (1998-2000 г.). В настоящее время – Заместитель Министра промышленности, науки и технологии РФ. Доли в уставном капитале не имеет.

10. Нуретдинов Гумер Хасанзянович.

1945 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 1991 г. С 1990 г. по настоящее время – Председатель профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ». Доля в уставном капитале: 0,0024 процента.

11. Панич Владимир Борисович.

1950 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2000 г. Должности за последние 5 лет: Начальник кредитного управления Банка «Юнибест» (1997-1998 г.). С 1998 г. по настоящее время – Начальник кредитного управления АКБ «Внешторгбанк». Доли в уставном капитале не имеет.

12. Петров Андрей Юрьевич.

1954 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 25 июня 1997 г. С 1996 г. по настоящее время – Заместитель Министра финансов РФ. Доли в уставном капитале не имеет.

13. Спенсер Элан Фредерик.

1933 года рождения. Независимый член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 г. Должности за последние 5 лет: Независимый консультант, в штате какой-либо фирмы не состоит (с 1992 г. по настоящее время), Член Попечительского Совета Четтамской Школы музыки, Великобритания (с 1995 г. по настоящее время). Доли в уставном капитале не имеет.

14. Токарз Майкл Теодор.

1949 года рождения. Независимый член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 1995 г. С 1985 г. по 2002 г. — Генеральный директор «Колберг, Кравис, Робертс энд Ко». В настоящее время — Президент компании «Токарз групп». Доли в уставном капитале не имеет.

15. Хамадеев Рашит Саитович.

1947 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 26 июня 1999 г. Должности за последние 5 лет: Председатель Заинского объединенного городского и районного Совета народных депутатов (1994 – 1999 г.). С 1999 года по настоящее время — Глава администрации г. Набережные Челны, Председатель городского Совета народных депутатов г. Набережные Челны. Доли в уставном капитале не имеет.

16. Чернышов Анатолий Сергеевич (с 29.06.2002 г.).

1947 года рождения. Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2002 г. С 1999 г. по 2000 г. — Вице-президент ОАО «Токобанк». С 2000 г. по настоящее время — Советник президента–председателя Правления ОАО «Внешторгбанк». Доли в уставном капитале не имеет.

17. Шаповальянц Андрей Георгиевич.

1952 года рождения. Независимый член Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 26 июня 1999 г. С 1993 по 2000 г. — Первый заместитель министра, Министр экономики РФ. В настоящее время — Генеральный директор ООО «Центр реструктуризации и развития предприятий». Доли в уставном капитале не имеет.

До 28 июня 2002 г. (даты проведения общего собрания акционеров по итогам работы за 2001 год) в составе Совета директоров ОАО «КАМАЗ» были представлены:

Богачев Геннадий Михайлович.

1948 года рождения. Являлся членом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2001 г. Должности за последние 5 лет: Вице-президент-директор юридического управления Фонда содействия развитию стандартизации, метрологии и сертификации в РФ (1996-1998 г.), Заместитель министра по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства РФ (1998-2000 г.), начальник Управления по контролю за экономической концентрацией Министерства РФ по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства. В уставном капитале доли не имеет.

Бреус Шалва Петрович.

1957 года рождения. Являлся членом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2001 г. Должности за последние 5 лет: консультант по вопросам инвестиционной деятельности АО «ОМПЕКС» (1995-1998 г.), заместитель губернатора, заместитель постоянного представителя Администрации Красноярского края при Правительстве РФ (1998-1999 г.), и.о. первого заместителя губернатора Администрации Красноярского края (1999-2000 г.). В настоящее время — заместитель министра имущественных отношений РФ. Доли в уставном капитале не имеет.

Костин Иван Михайлович.

1946 года рождения. Являлся членом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 1 февраля 1997 г. С 1997 по 2002 г. — Генеральный директор ОАО «КАМАЗ». Доля в уставном капитале: 0,0056 процентов.

Мишин Денис Анатольевич.

1975 года рождения. Являлся членом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2001 г. Должности за последние 5 лет: заместитель генерального директора инвестиционной компании «Люкстрейд-Инвест» (1997-1997 г.), и.о. заместителя Генерального директора – начальник Департамента корпоративных ценных бумаг ЗАО «Совинком-капитал» (1997-1999 г.), специалист первой категории ООО «Итера» (1999-2000 г.), Менеджер Управления новых проектов ОАО «Объединенная компания сибирский алюминий» (2000-2000 г.), менеджер Управления по работе с финансовыми учреждениям АКБ «Внешторгбанк» (2000-2001 г.) Доли в уставном капитале не имеет.

Олефиренко Александр Владимирович.

1957 года рождения. Являлся членом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 28 июня 2000 г. Должности за последние 5 лет: заместитель начальника Главного Государственно-правового управления Президента РФ (1994-1999 г.), Вице-

президент АКБ «Внешторгбанк» (1999-2001 г.), заместитель генерального директора «RUSSISCH Commercial Bank» (Русский коммерческий банк (с 2001 г. по настоящее время). Доли в уставном капитале не имеет.

Потапова Надежда Николаевна.

1947 года рождения. Являлась членом Совета директоров ОАО «КАМАЗ» с 26 июня 1999 года. Должности за последние 5 лет: Заместитель главы администрации Волгоградской области, председатель комитета по управлению госимуществом (1997-1998 г.), Начальник управления госимуществом промышленности, строительства, лесного и дорожного хозяйства (1998-2000 г.), руководитель департамента имущества промышленности, строительства, лесного и дорожного хозяйства (2000-2001 г.). В настоящее время — Руководитель Департамента имущества оборонно-промышленного комплекса Министерства имущественных отношений РФ. Доли в уставном капитале не имеет.

Сведения о генеральном директоре ОАО «КАМАЗ»

Когогин Сергей Анатольевич родился 16.XI.1957 в селе Большие Ключи Зеленодольского района Татарской АССР.

В 1973 г. - окончил среднюю школу, поступил в Казанский авиационный техникум.

В 1976 г. - по окончании техникума начал работать фрезеровщиком на Казанском моторостроительном заводе.

В 1977 г. - стал студентом физического факультета Казанского государственного университета, учебу совмещал с работой на производстве и активными занятиями спортом, став мастером спорта по самбо и дзюдо. Окончил университет в 1982 году.

В 1982-85 гг. - инженер-настройщик на предприятии "Эра" г. Зеленодольска.

В 1985-90 гг. - старший инженер, начальник бюро, зам. главного механика, председатель профкома.

В 1990-94 гг. - директор машиностроительного завода г.Зеленодольска.

В 1994-99 гг. - глава администрации г.Зеленодольска и Зеленодольского района.

С мая 1999 по апрель 2002 г. - зам. Премьер-министра, министр экономики и промышленности РТ.

С апреля 2002 г. - генеральный директор ОАО "КАМАЗ".

**Раздел 5. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО "КАМАЗ"
КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ**

ОАО "КАМАЗ" является одной из крупнейших автомобильных компаний Российской Федерации.

Сознавая ответственность ОАО «КАМАЗ» как перед обществом в целом, так и перед своими акционерами, а также важность хорошего корпоративного управления для успешного ведения бизнеса и достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности компании лицами, ОАО

"КАМАЗ" прилагает все разумные усилия для соблюдения компанией принципов Кодекса корпоративного поведения в своей деятельности.

Раздел 6. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО "КАМАЗ"

Реализация принципов корпоративного поведения осуществляется через органы управления и контроля, определенные Уставом ОАО «КАМАЗ»: Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ», Совет директоров ОАО «КАМАЗ», Ревизионную комиссию ОАО «КАМАЗ», Правление ОАО «КАМАЗ», Генерального директора ОАО «КАМАЗ».

В результате их взаимодействия между собой, с акционерами ОАО «КАМАЗ», работниками, потребителями продукции, поставщиками материалов и комплектующих, кредиторами, органами государственной власти выстраивается система отношений в корпоративном управлении ОАО «КАМАЗ».

ОАО "КАМАЗ" обеспечивает соблюдение всех норм действующего законодательства и стремится в своей деятельности следовать рекомендациям Кодекса корпоративного поведения.

ОАО "КАМАЗ" придерживается принципа равного отношения ко всем своим акционерам, включая мелких и иностранных акционеров.

ОАО "КАМАЗ" придерживается принципа добросовестного менеджмента и признает ценность вклада, который менеджмент вносит для создания условий долгосрочного процветания бизнеса, для развития и поддержания на соответствующем уровне эффективных взаимоотношений с акционерами.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ОАО «КАМАЗ» является Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» (далее Собрание).

Акционеры ОАО "КАМАЗ" имеют возможность предлагать вопросы в повестку дня Собрания и кандидатов в члены Совета директоров ОАО "КАМАЗ" и Ревизионную комиссию ОАО "КАМАЗ", при этом Уставом ОАО «КАМАЗ» предусмотрено увеличение в два раза (до 60 дней) предусмотренного законодательством срока подачи акционерами соответствующих предложений.

Порядок сообщения акционерам о проведении Собрания посредством публикации в газете «Российская газета» определен Уставом ОАО «КАМАЗ». Кроме того, в целях более полного информирования акционеров - физических лиц соответствующие сообщения о проведении Собрания размещаются в местной прессе.

Место, дата и время проведения Собрания указываются в сообщении о его проведении и позволяют большинству акционеров принять в нем участие. Собрания проводятся по месту нахождения ОАО «КАМАЗ».

При этом акционеры могут реализовать право голоса не только путем непосредственного участия в Собрании, но и путем направления заполненного бюллетеня для голосования по почте.

Каждый акционер имеет возможность ознакомиться со всеми информационными материалами к Собранию как по месту нахождения ОАО "КАМАЗ" в г. Набережные Челны, так и в Представительствах ОАО «КАМАЗ» в г. Москве и в г. Казани.

Акционерам предоставляются все необходимые документы, позволяющие иметь представление о наличии условий для выплаты дивидендов и исключающие возможность введения акционеров в заблуждение относительно финансового положения ОАО «КАМАЗ», в том числе документы годовой бухгалтерской отчетности и предлагаемые проекты решений Собрания по соответствующим вопросам.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «КАМАЗ» за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Собрания.

Члены Совета директоров ОАО «КАМАЗ» избираются из числа кандидатов, предложенных акционерами ОАО «КАМАЗ».

Из числа 17 членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ», избранных на внеочередном Собрании, состоявшемся 17 января 2003 года, 8 членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ» являются независимыми.

Совет директоров ОАО «КАМАЗ» проводит свои заседания регулярно в очной и заочной формах в соответствии с планом работы, который разрабатывается на год и утверждается на первом заседании Совета директоров ОАО «КАМАЗ» после годового Собрания.

Совет директоров ОАО «КАМАЗ» утверждает документы, определяющие приоритетные направления развития ОАО «КАМАЗ», например, Бизнес-план организаций ОАО «КАМАЗ» на 1999-2005 годы и Основные направления продуктовой политики ОАО «КАМАЗ» на период до 2005 года. Кроме того, в конце каждого года Совет директоров ОАО «КАМАЗ» утверждает бизнес-план организаций ОАО «КАМАЗ» на следующий год.

Контроль за исполнением своих решений Совет директоров ОАО «КАМАЗ» осуществляет в соответствии с планом работы.

В ОАО «КАМАЗ» создано специальное подразделение Служба обеспечения деятельности Совета директоров ОАО «КАМАЗ».

Руководитель Службы обеспечения деятельности Совета директоров ОАО «КАМАЗ» назначается Генеральным директором ОАО «КАМАЗ» на основании соответствующего решения Совета директоров ОАО «КАМАЗ».

К основным функциям Службы обеспечения деятельности Совета директоров ОАО «КАМАЗ» относятся: обеспечение подготовки и проведения Собраний, заседаний Совета директоров ОАО «КАМАЗ», оказание содействия членам Совета директоров ОАО «КАМАЗ» при исполнении ими своих функций, ведение и хранение документов Собрания и Совета директоров ОАО «КАМАЗ», обеспечение надлежащего рассмотрения обращений акционеров.

Порядок деятельности Совета директоров ОАО «КАМАЗ» определен такими внутренними документами ОАО «КАМАЗ», как Положение о Совете

директоров ОАО «КАМАЗ» и Регламент проведения заседаний Совета директоров ОАО «КАМАЗ».

В отчетном году Совет директоров рассматривал основные вопросы:

Содержание вопроса	Протокол	Краткое изложение решения Совета директоров ОАО «КАМАЗ»
Об утверждении отчёта эмитента ценных бумаг за четвертый квартал 2001 года	№ 1 от 30.01.2002	Утвердить Ежеквартальный отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за четвертый квартал 2001 года.
О создании ТОО «Костанайский завод ремонта двигателей (ТОО «КЗРД»)	№ 2 от 5.03.2002	Создать ТОО «КЗРД» путем реорганизации в форме преобразования Кустанайского завода ремонта двигателей – дочернего предприятия ОАО «КАМАЗ».
О Генеральном директоре ОАО «КАМАЗ»	№ 3 от 26.04.2002	С учётом заявления Костина И.М. от 22.04.2002 об увольнении с должности Генерального директора ОАО «КАМАЗ» перевести на работу в другую организацию. Назначить Генеральным директором ОАО «КАМАЗ» с 27 апреля 2002 года сроком на четыре года гражданина Когогина Сергея Анатольевича.
О созыве годового Общего собрания акционеров ОАО «КАМАЗ»	№ 4 от 15.05.2002	Созвать годовое Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ» 28 июня 2002 года.
Об аудиторе по проверке финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ» за 2002 год		По результатам конкурса утвердить аудитором по проверке финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ» за 2002 год ООО «Консультационно-аудиторская фирма «Аудитор-Ч», г. Наб. Челны».
Об утверждении регистратора ОАО «КАМАЗ»		Утвердить в качестве регистратора ОАО «КАМАЗ» Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».
О предварительном утверждении годового отчета ОАО «КАМАЗ» за 2001 год		Предварительно утвердить и внести на утверждение годовому Общему собранию акционеров ОАО «КАМАЗ» годового отчета ОАО «КАМАЗ» за 2001 год.
Об Уставе ОАО "КАМАЗ", Совете директоров, Ревизионной комиссии и Генеральном директоре ОАО "КАМАЗ"	№ 2 от 5.03.2002, № 4 от 15.05.2002, № 5 от 7.05.2002	Одобрить проекты Устава и Положений: о Совете директоров, о Ревизионной комиссии, о Правлении, о Генеральном директоре ОАО «КАМАЗ» в новой редакции и представить их на утверждение годовому Общему собранию акционеров ОАО «КАМАЗ», созываемому 28 июня 2002 года.
Об участии государства в уставном капитале ОАО "КАМАЗ"	№ 6 от 15.05.2002	Увеличение уставного капитала Общества путем выпуска дополнительных акций при наличии пакета акций, предоставляющего более 25 процентов голосов на Общем собрании акционеров ОАО "КАМАЗ" и закрепленного в соответствии с правовыми актами Российской Федерации о приватизации в государственной собственности, может осуществляться в течение

Содержание вопроса	Протокол	Краткое изложение решения Совета директоров ОАО «КАМАЗ»
		срока закрепления только в случае, если при таком увеличении сохраняется размер доли государства.
Об исполнении Бизнес-плана организаций ОАО "КАМАЗ" на 2002 год за первое полугодие 2002 г.		Принять к сведению информацию об исполнении Бизнес-плана организаций ОАО "КАМАЗ" на 2002 год за период с января по июль.
Об избрании Председателя Совета директоров ОАО "КАМАЗ"	№7 от 12.07.2002	Избрать Председателем Совета директоров ОАО "КАМАЗ" члена Совета директоров ОАО "КАМАЗ" Клебанова Илью Иосифовича.
Об использовании средств резервного фонда ОАО "КАМАЗ"	№9 от 10.09.2002	Использовать резервный фонд ОАО "КАМАЗ" в сумме 271 457 206 рублей для покрытия убытков ОАО "КАМАЗ" прошлых лет.
Об утверждении Бизнес-плана организаций ОАО "КАМАЗ" на 2003 год	№13 от 20.12.2002	Утвердить с учетом замечаний Бизнес-план организаций ОАО "КАМАЗ" на 2003 и при рассмотрении отчета по Бизнес-плану организаций ОАО "КАМАЗ" на 2002 год вернуться вновь к рассмотрению Бизнес-план организаций ОАО "КАМАЗ" на 2003 год.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Для решения вопросов текущей деятельности ОАО «КАМАЗ» создан коллегиальный исполнительный орган - Правление.

Компетенция Правления ОАО «КАМАЗ» определена Уставом ОАО «КАМАЗ».

Члены Правления назначаются Советом директоров ОАО «КАМАЗ» по представлению Генерального директора ОАО «КАМАЗ» сроком на четыре года.

Порядок деятельности Правления ОАО «КАМАЗ» определен Положением о Правлении ОАО «КАМАЗ».

Генеральный директор ОАО «КАМАЗ» назначается Советом директоров ОАО «КАМАЗ» на четыре года и осуществляет руководство текущей деятельностью ОАО «КАМАЗ» на основе единоначалия.

Порядок деятельности Генерального директора ОАО «КАМАЗ» определен в том числе в Положении о Генеральном директоре ОАО «КАМАЗ».

Условия договоров с Генеральным директором ОАО «КАМАЗ» и членами Правления ОАО «КАМАЗ», включая вознаграждения и компенсации, определяются Советом директоров ОАО «КАМАЗ».

Совет директоров ОАО «КАМАЗ» в праве досрочно прекратить полномочия Генерального директора ОАО «КАМАЗ» и членов Правления ОАО «КАМАЗ».

ВЫПЛАТЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ.

Суммарный размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров и Коллегиального исполнительного органа - Правления ОАО «КАМАЗ» за отчетный период составили:

-Заработная плата – 19 828 856 рублей;
-Премии, комиссионные и другие выплаты – нет;
Всего выплат – 19 828 856 рублей.

Выплаты дивидендов не производились.

КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «КАМАЗ» избирается Ревизионная комиссия ОАО «КАМАЗ» из 9 членов.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ» определяется Положением о Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ».

ОАО "КАМАЗ" ежегодно привлекает для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности аудитора, не связанного имущественными интересами с обществом. ОАО "КАМАЗ" обеспечивает участие представителя аудитора в работе Общих собраний акционеров для того, чтобы акционеры могли задать аудитору интересующие их вопросы.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

ОАО "КАМАЗ" обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам деятельности компании, выполняя установленные законодательством требования.

Для обеспечения наибольшей прозрачности отчетность формируется как по российским, так и по международным стандартам финансовой отчетности.

Вся раскрываемая компанией информация в обязательном порядке размещается на Web-сайте ОАО "КАМАЗ" (<http://www.kamaz.net/>), так как данный источник является наиболее доступным и наименее затратным способом получения заинтересованными лицами информации о компании.

ОАО "КАМАЗ" придерживается политики равенства в отношении к своим акционерам. По мере возможности и там где это необходимо, ОАО "КАМАЗ" обеспечивает всем акционерам по их запросам равную возможность доступа к требуемой информации.

Раздел 7. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс ОАО «КАМАЗ» и сводный баланс группы организаций ОАО «КАМАЗ» представлены в Приложении № 1, Отчет о прибылях и убытках – в Приложении № 2 к данному отчету.

Стоимость чистых активов ОАО «КАМАЗ», рассчитанная в соответствии с Приказом Министерства финансов РФ от 5 августа 1996 г. N 71 и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 5 августа 1996 г. N 149 «О порядке оценки стоимости чистых активов акционерных обществ» на 31.12.2002 г. составляет 45 049,0 млн. руб.

ПОЯСНЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В СТАТЬЯХ БАЛАНСА.

Нематериальные активы (строка баланса 110) на 31.12.2002 г. составляют 5 783,8 млн. руб. и снизились за год на 55,2 млн. руб. за счет начисленной амортизации на 203,6 млн. руб. В связи с вводом в производство новых моделей автомобилей за отчетный год оприходовано конструкторской документации на сумму 150,0 млн. руб.

Основные средства (строка баланса 120) на 31.12.2002 г. составляют 42 426,2 млн. руб. (в том числе по ОАО «КАМАЗ» - 33 416,5 млн. руб.) и за год увеличились на 339,0 млн. руб. (в том числе по ОАО «КАМАЗ» - на 345,1 млн. руб.)

В течение 2002 года введено основных средств на сумму 1 167,1 млн. руб., в т. ч.:

- оборудования на 552,2 млн. руб., из них: ОАО «КАМАЗ» на 414,8 млн. руб. (импортного оборудования на 387,6 млн. руб.);

- введено в эксплуатацию объектов незавершенного строительства на 320,2 млн. руб.;

- произведена реконструкция зданий и сооружений ОАО «КАМАЗ» на сумму 108,6 млн. руб.;

- приобретено транспортных средств на сумму 91,7 млн. руб., из них по ОАО «КАМАЗ» для передачи в долгосрочную аренду и лизинг на 70,5 млн. руб.

Сумма начисленной в отчетном году амортизации составила 809,8 млн. руб., в т.ч. ОАО «КАМАЗ» 276,1 млн. руб.

В состав основных средств ОАО «КАМАЗ» входит земельный участок площадью 1 941,2 га, стоимостью 21 035,1 млн. руб., на который амортизация не начисляется.

Запасы (строка баланса 210) за 2002 год увеличились на 391,0 млн. руб. или на 8,8% и на 31.12.2002 г. составили 4 839,6 млн. руб., в том числе по ОАО «КАМАЗ» - 2 595,1 млн. руб. (53,6%). Рост запасов связан с увеличением запасов по ОАО «КАМАЗ» на 321,9 млн. руб., по дочерним обществам ОАО «КАМАЗ» - на 69,1 млн. руб.

Дебиторская задолженность (строка баланса 240) по группе организаций ОАО «КАМАЗ» с начала года уменьшилась на сумму 562,8 млн. руб. (в том числе по ОАО «КАМАЗ» - увеличилась на 179,1 млн. руб.) и на 31.12.2002 составляет 3419,7 млн. руб. (в том числе по ОАО «КАМАЗ» - 4 499,6 млн. руб.). Основной причиной снижения дебиторской задолженности по группе организаций является поступившая оплата за ранее отгруженные запасные части на экспорт на сумму 566,1 млн. руб.

Добавочный капитал с начала года уменьшился на 4 643,5 млн. руб. и на 31.12.2002 составляет 33 271,1 млн. руб., в том числе по ОАО «КАМАЗ» - 29 276,2 млн.руб. Уменьшение связано с проведением инвентаризации добавочного капитала по объектам выбывших основных средств, ранее подвергавшихся дооценке, в том числе по ОАО «КАМАЗ» - 3 819,3 млн. руб.

В 2002 году списаны с добавочного капитала ОАО «КАМАЗ» сумма фонда социальной сферы в размере 603,1 млн.руб., эмиссионный доход на 209,5 млн.руб., сумма увеличения хозяйственных средств за счет вклада в уставные капиталы права пользования имуществом на 183,1 млн.руб. и сумма безвозмездно полученных материальных ценностей на 4,1 млн. руб.

По итогам деятельности ОАО «КАМАЗ» за 2002 год получена прибыль 1 868,9 млн. руб.

Прибыль в размере 999,8 млн. руб. получена ОАО «КАМАЗ» от продажи ценных бумаг дочерним обществам. При расчете сводного финансового результата по группе организаций данная сумма, а также суммы прибыли, полученные от других операций внутри группы организаций ОАО «КАМАЗ», не учитывалась.

По итогам деятельности группы организаций ОАО «КАМАЗ» за 2002 год получена прибыль в размере 78,7 млн.руб.

За отчетный период сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, не совершалось.

Задолженность по кредитам и займам (строки баланса 510 и 610) возросла на 4 000,4 млн. руб. и составила 9 221,5 млн. руб. (в том числе по ОАО «КамАЗ» 6 528,3 млн. руб.)

На изменение повлияло:

- Получение новых кредитов и займов на сумму 11 243,6 млн. руб. от Министерства Финансов РФ, фирмы «Канемацу», АКБ «АКИБАНК», Сбербанк, Автовазбанк и др. банков.
- Начисление процентов и комиссий в сумме 629,6 млн. руб.
- Изменение курсов иностранных валют, начисление в связи с этим курсовой разницы на 392,8 млн. руб., в том числе положительной (259,6 млн. руб.) и отрицательной (652,4 млн. руб.).
- Погашение задолженности с учётом начисленных процентов за пользование заёмными средствами на сумму 8 265,6 млн. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность (строка баланса 620) уменьшилась на 879,7 млн. руб. и составила 8 234,2 млн. руб., в том числе по ОАО «КАМАЗ» - 6701,1 млн. руб. Снижение задолженности произошло, главным образом, в результате списания пени по ОАО «КАМАЗ» в сумме 1 317,2 млн. руб. согласно Постановлению Правительства Российской Федерации.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами уменьшилась на 22,6 млн. руб., в том числе по ОАО «КАМАЗ» на 59,9 млн. руб. Снижение задолженности произошло, главным образом, в результате списания пени по ОАО «КАМАЗ» в сумме 1 317,2 млн. руб. согласно Постановлению Правительства Российской Федерации. В связи с неосуществлением текущих

платежей и невыполнением условий реструктуризации задолженности перед внебюджетными фондами отсроченные платежи в сумме 731,7 млн. руб. перенесены в текущую задолженность стр. 520 «Прочие долгосрочные обязательства».

Задолженность перед бюджетом с начала года уменьшилась на 137,4 млн. руб. и на 31.12.2002. составила 1738,9 млн. руб., в том числе по ОАО «КАМАЗ» 305,9 млн. руб. Кроме того, в строке 520 «Прочие долгосрочные обязательства» отражена отсроченная задолженность по налогам в бюджет на общую сумму 86,2 млн. руб., образовавшаяся в результате реструктуризации задолженности на условиях и в порядке, предусмотренными Постановлением Правительства РФ от 3.09.99. №1002 на сумму 67,7 млн. руб. и начисления налога на прибыль по базе переходного периода, со сроком уплаты в 2004 году на сумму 18,5 млн. руб.

С начала 2002 года в соответствии с установленным законодательством порядком начислено налогов на сумму 1948,8 млн. руб., по ОАО «КАМАЗ» 488,5 млн. руб. В 2002 году согласно Постановлению Правительства РФ от 18.04.2002. №251 проведено списание пени в бюджет на сумму 265,7 млн.руб. В связи с досрочным погашением реструктурированной задолженности в бюджет РФ, ОАО «КАМАЗ» уменьшил сумму пеней и штрафов по НДС, числившихся в отсроченной задолженности на 31,6 млн. руб. По текущей задолженности в бюджет по группе организаций ОАО «КАМАЗ» с начала года начислены пени и штрафы в размере 245,4 млн. руб.

Погашено с начала года налогов и пеней на сумму 2274,9 млн. руб., в том числе по ОАО «КАМАЗ» 830,4 млн. руб.

По строке *«авансы полученные»* (строка баланса 627) задолженность составляет 611,4 млн. руб. (ОАО «КАМАЗ» 292,2 млн. руб.) и с начала года увеличилась на 24,4 млн. руб. (по ОАО «КАМАЗ» уменьшилась на 106,7 млн. руб.).

Генеральный директор

С.А.Когогин

Главный бухгалтер

Е.Л.Гольдфайн

СВОДНЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
группы организаций ОАО "КАМАЗ"
на 31.12.2002 г.

млн.руб.

АКТИВ	Группа организаций ОАО "КАМАЗ"			в т.ч. ОАО "КАМАЗ"	
	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Нематериальные активы	110	5 839,0	5 783,8	5 706,1	5 673,5
в том числе:					
- патенты, лицензии, товарные знаки (знаки обслуживания), иные аналогичные с перечисленными права и активы	111	5 722,1	5 686,6	5 706,0	5 673,5
- организационные расходы	112	0,2	0,1	-	-
- деловая репутация организации	113	-	-	-	-
Основные средства	120	42 087,2	42 426,2	33 071,4	33 416,5
в том числе:					
- земельные участки и объекты природопользования	121	21 037,2	21 036,8	21 035,1	21 035,1
- здания, машины и оборудование	122	20 534,2	20 590,8	12 012,3	12 357,8
Незавершенное строительство	130	2 621,6	4 670,9	1 598,9	3 672,0
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-	-	-
в том числе:					
- имущество для передачи в лизинг	136	-	-	-	-
- имущество, предоставляемое по договору проката	137	-	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	156,3	152,7	7 535,4	7 528,2
в том числе:					
- инвестиции в дочерние общества	141	89,5	84,2	7 493,4	7 488,0
- инвестиции в зависимые общества	142	1,0	1,1	2,7	2,7
- инвестиции в другие организации	143	29,5	32,8	22,6	22,3
- займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	144	0,1	0,3	-	-
- прочие долгосрочные финансовые вложения	145	36,2	34,3	16,7	15,2
Прочие внеоборотные активы	150	0,8	0,8	-	-
Итого по разделу I	190	50 704,9	53 034,4	47 911,8	50 290,2
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Запасы	210	4 448,6	4 839,6	2 273,2	2 595,1
в том числе:					
- сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 694,1	1 673,8	485,0	552,0
- животные на выращивании и откорме	212	17,0	17,8	-	-
- затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	213	875,0	1 006,7	369,4	436,2
- готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 526,3	1 803,0	160,6	184,3
- товары отгруженные	215	316,5	289,7	1 250,6	1 407,5
- расходы будущих периодов	216	19,0	41,2	7,5	9,7
- прочие запасы и затраты	217	0,7	7,4	0,1	5,4
НДС по приобретенным ценностям	220	981,4	1 107,7	974,9	964,8
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	3 982,5	3 419,7	4 320,5	4 499,6
в том числе:					
- покупатели и заказчики	241	2 768,5	2 505,8	2 131,4	1 687,6
- векселя к получению	242	4,6	38,4	-	-
- задолженность дочерних и зависимых обществ	243	-	-	1 647,8	2 352,0
- задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	244	-	-	-	-
- авансы выданные	245	530,8	327,8	338,0	190,2
- прочие дебиторы	246	678,6	547,7	203,3	269,8
Краткосрочные финансовые вложения	250	719,2	861,2	368,2	368,7
в том числе:					
- займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	251	-	-	-	-
- собственные акции, выкупленные у акционеров	252	696,6	651,8	368,2	368,2
- прочие краткосрочные финансовые вложения	253	22,6	209,4	-	0,5

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Денежные средства	260	166,3	330,9	38,1	3,5
в том числе:					
- касса	261	1,5	1,9	0,1	0,3
- расчетные счета	262	82,9	251,8	0,9	0,2
- валютные счета	263	22,0	14,9	14,7	1,0
- прочие денежные средства	264	59,9	62,3	22,4	2,0
Прочие оборотные активы	270	32,3	48,8	-	-
Итого по разделу II	290	10 330,3	10 607,9	7 974,9	8 431,7
БАЛАНС (сумма строк 190+290)	300	61 035,2	63 642,3	55 886,7	58 721,9

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
III.КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ					
Уставный капитал	410	39 287,4	39 287,4	39 287,4	39 287,4
Добавочный капитал	420	37 914,6	33 271,1	33 876,4	29 276,2
Резервный капитал	430	20,7	21,6	-	-
в том числе:					
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	19,8	20,7	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	0,9	0,9	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	327,2		271,5	0,0
Непокрытый убыток прошлых лет	465	(32 427,4)	(27 501,1)	(29 934,0)	(25 064,7)
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	-	78,7	-	1 868,9
Непокрытый убыток отчетного года	475	-	-	-	-
Итого по разделу III	490	45 122,5	45 157,7	43 501,3	45 367,8
Доля меньшинства в Уставных капиталах дочерних и зависимых обществ	491	134,6	134,1	-	-
Деловая репутация организации	492	200,9	210,9	-	-
IV.ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Займы и кредиты	510	2 766,9	6 156,4	2 695,2	5 953,7
в том числе:					
- кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	511	2 744,9	2 624,2	2 694,5	2 492,7
- займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	512	22,0	3 532,2	0,7	3 461,0
Прочие долгосрочные обязательства	520	1 080,0	376,8	1 046,4	36,6
Итого по разделу IV	590	3 846,9	6 533,2	3 741,6	5 990,3
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Займы и кредиты	610	2 454,2	3 065,1	1 425,6	574,2
в том числе:					
- кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	611	2 030,7	2 718,6	1 035,7	386,8
- займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	612	423,5	346,5	389,9	187,4
Кредиторская задолженность	620	9 113,9	8 234,2	7 175,7	6 701,1
в том числе:					
- поставщики и подрядчики	621	2 940,9	1 753,0	2 196,6	979,9
- векселя к уплате	622	34,8	365,2	25,3	350,5
- задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	623	-	-	1 778,2	2 409,2
- задолженность перед персоналом организации	624	265,7	284,3	99,0	104,8
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами	625	2 975,1	2 952,5	1 348,7	1 288,8
- задолженность перед бюджетом	626	1 876,4	1 738,9	601,9	305,9
- авансы полученные	627	587,0	611,4	398,9	292,2
- прочие кредиторы	628	434,0	528,9	727,1	969,8
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	3,0	5,1	-	-
Доходы будущих периодов	640	63,1	175,0	11,2	49,5
Резервы предстоящих расходов	650	96,1	108,3	31,3	39,0
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	18,7	-	-
ИТОГО по разделу V	690	11 730,3	11 606,4	8 643,8	7 363,8
БАЛАНС (сумма строк 490+590+690)	700	61 035,2	63 642,3	55 886,7	58 721,9

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Арендованные основные средства	910	2 122,6	1 681,6	-	0,2
в том числе по лизингу	911				
ТМЦ, принятые на ответственное хранение	920	157,6	581,0	66,2	477,4
Товары, принятые на комиссию	930	1 181,6	1 410,9	2,8	5,6
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	102,4	166,7	92,3	95,4
Обеспечение обязательств и платежей полученные	950	1 050,4	1 025,4	900,4	809,6
Обеспечение обязательств и платежей выданные	960	422,4	1 913,8	395,8	1 702,8
Износ жилищного фонда	970	22,4	29,2	2,8	3,5

Руководитель _____ С.А.Когогин

Главный бухгалтер _____ Е.Л.Гольдфайн

СВОДНЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
группы организаций ОАО "КАМАЗ"
за 2002 год

млн.руб.

Наименование показателя	код строки	Группа организаций ОАО "КАМАЗ"		в т.ч. ОАО КАМАЗ	
		За отчетный период	За аналогичный период прошлого года	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
1	2	3	4	5	6
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности					
Выручка(нетто) от продажи товаров, продукции и услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	23 304,8	24 753,6	19 544,7	21 225,9
в том числе от продаж:					
продукции	011	21 476,0	19 106,4	14 286,5	12 623,5
товара	012	1 445,0	5 216,8	4 839,3	8 242,7
услуг	013	383,8	430,4	418,9	359,7
Себестоимость проданных товаров, продукции и услуг всего	020	(19 012,8)	(21 320,2)	(16 015,9)	(18 795,3)
в том числе проданных:					
продукции	021	(17 314,6)	(16 142,7)	(11 605,4)	(11 124,2)
товара	022	(1 372,5)	(4 889,4)	(4 026,3)	(7 333,5)
услуг	023	(325,7)	(288,1)	(384,2)	(337,6)
Валовая прибыль	029	4 292,0	3 433,4	3 528,8	2 430,6
Коммерческие расходы	030	(1 565,3)	(1 177,0)	(1 564,1)	(1 036,8)
в том числе :					
продукции	031	(1 473,7)	(986,2)	(1 272,6)	(752,3)
товара	032	(90,9)	(176,7)	(291,5)	(284,5)
услуг	033	(0,7)	(14,1)		
Управленческие расходы	040	(1 192,0)	(904,5)	(710,9)	(454,9)
в том числе :					
продукции	041	(1 159,0)	(790,7)	(710,9)	(454,9)
товара	042	(15,3)	(88,3)		
услуг	043	(17,7)	(25,5)		
Прибыль(убыток) от продаж (строки 010-020-030-040)	050	1 534,7	1 351,9	1 253,8	938,9
в том числе :					
продукции	051	1 528,7	1 186,8	697,6	292,1
товара	052	(33,7)	62,4	521,5	624,7
услуг	053	39,7	102,7	34,7	22,1
II. Операционные доходы и расходы					
Проценты к получению	060	5,5	10,3	1,0	0,7
Проценты к уплате	070	(734,8)	(643,4)	(710,0)	(630,0)
Доходы от участия в других организациях	080	3,3	2,1	2,9	1,7
Прочие операционные доходы	090	9 425,2	7 676,2	8 858,7	5 418,0
Прочие операционные расходы	100	(9 225,0)	(7 534,2)	(7 515,9)	(5 406,8)
III. Внереализационные доходы и расходы					
Прочие внереализационные доходы	120	938,5	1 102,4	781,1	925,2
Прочие внереализационные расходы	130	(2 749,0)	(1 926,9)	(2 026,4)	(1 449,5)
Прибыль(убыток) до налогообложения (строки 050+060-070+080+090-100+120-130)	140	(801,6)	38,4	645,2	(201,8)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	880,5	33,0	1 223,8	473,3
Прибыль(убыток) от обычной деятельности	160	78,9	71,4	1 869,0	271,5
IV. Чрезвычайные доходы и расходы					
Чрезвычайные доходы	170	0,1	0,5	-	-
Чрезвычайные расходы	180	(0,3)	(0,5)	(0,1)	-
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода) (строки 160+170-180)	190	78,7	71,4	1 868,9	271,5

Руководитель _____ С.А.Когогин

Главный бухгалтер _____ Е.Л.Гольдфайн

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2002 года

Организация **ОАО "КАМАЗ"**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **Производство грузовых автомобилей**
Организационно-правовая форма / форма собственности
**Открытое акционерное общество / Совместная
федеральная и иностранная собственность**
Единица измерения: тыс.руб.

Форма № 1 по ОКУД	0710001
Дата (год, месяц, число)	
по ОКПО	00231515
ИНН	1650032058
по ОКВЭД	34.10.4
по ОКОПФ/ОКФС	47 / 31
по ОКЕИ	384

Адрес 423808, РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН,
город НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ, проспект МУСЫ ДЖАЛИЛЯ, 29

Дата утверждения	
Дата отправки(принятия)	

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	5 706 103	5 673 480
в том числе:			
- патенты, лицензии, товарные знаки (знаки обслуживания), иные аналогичные с перечисленными права и активы	111	5 705 960	5 673 480
- организационные расходы	112	-	-
- деловая репутация организации	113	-	-
Основные средства	120	33 071 362	33 416 488
в том числе:			
- земельные участки и объекты природопользования	121	21 035 058	21 035 058
- здания, машины и оборудование	122	12 012 323	12 357 780
Незавершенное строительство	130	1 598 895	3 671 971
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
в том числе:			
- имущество для передачи в лизинг	136	-	-
- имущество, предоставляемое по договору проката	137	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	7 535 468	7 528 305
в том числе:			
- инвестиции в дочерние общества	141	7 493 430	7 488 013
- инвестиции в зависимые общества	142	2 752	2 752
- инвестиции в другие организации	143	22 613	22 380
- займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	144	8	8
- прочие долгосрочные финансовые вложения	145	16 665	15 152
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
Итого по разделу I	190	47 911 828	50 290 244
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	2 273 183	2 595 093
в том числе:			
- сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	484 964	552 080
- животные на выращивании и откорме	212	-	-
- затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	213	369 396	436 163
- готовая продукция и товары для перепродажи	214	160 570	184 319

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
- товары отгруженные	215	1 250 586	1 407 474
- расходы будущих периодов	216	7 567	9 658
-прочие запасы и затраты	217	100	5 399
НДС по приобретенным ценностям	220	974 856	964 799
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	4 320 495	4 499 621
в том числе:			
- покупатели и заказчики	241	2 131 337	1 687 562
- векселя к получению	242	-	-
- задолженность дочерних и зависимых обществ	243	1 647 816	2 351 975
- задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	244	-	-
- авансы выданные	245	338 033	190 264
- прочие дебиторы	246	203 309	269 820
Краткосрочные финансовые вложения	250	368 239	368 664
в том числе:			
- займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	251	-	-
- собственные акции, выкупленные у акционеров	252	368 164	368 164
- прочие краткосрочные финансовые вложения	253	75	500
Денежные средства	260	38 066	3 455
в том числе:			
- касса	261	131	281
- расчетные счета	262	888	172
- валютные счета	263	14 637	1 004
- прочие денежные средства	264	22 410	1 998
Прочие оборотные активы	270	-	-
Итого по разделу II	290	7 974 839	8 431 632
БАЛАНС (сумма строк 190+290)	300	55 886 667	58 721 876

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
III.КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	39 287 379	39 287 379
Добавочный капитал	420	33 876 439	29 276 183
Резервный капитал	430	-	-
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	271 457	-
Непокрытый убыток прошлых лет	465	(29 933 961)	(25 064 707)
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	-	1 868 880
Непокрытый убыток отчетного года	475	-	-
Итого по разделу III	490	43 501 314	45 367 735
IV.ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	2 695 217	5 953 712
в том числе:			
- кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	511	2 694 497	2 492 667
- займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	512	720	3 461 045
Прочие долгосрочные обязательства	520	1 046 355	36 600
Итого по разделу IV	590	3 741 572	5 990 312

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	1 425 562	574 294
в том числе:			
- кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	611	1 035 651	386 847
- займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	612	389 911	187 447
Кредиторская задолженность	620	7 175 686	6 701 041
в том числе:			
- поставщики и подрядчики	621	2 196 572	979 872
- векселя к уплате	622	25 248	350 451
- задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	623	1 778 213	2 409 243
- задолженность перед персоналом организации	624	99 017	104 792
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами	625	1 348 699	1 288 843
- задолженность перед бюджетом	626	601 907	305 877
- авансы полученные	627	398 901	292 180
- прочие кредиторы	628	727 129	969 783
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	11 231	49 453
Резервы предстоящих расходов	650	31 302	39 041
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	8 643 781	7 363 829
БАЛАНС (сумма строк 490+590+690)	699	55 886 667	58 721 876

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Арендованные основные средства	910	36	233
в том числе по лизингу	911		
ТМЦ, принятые на ответственное хранение	920	66 242	477 407
Товары, принятые на комиссию	930	2 806	5 570
Бланки строгой отчетности	940	1	234
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	950	92 317	95 365
Обеспечение обязательств и платежей полученные	960	900 409	809 627
Обеспечение обязательств и платежей выданные	970	395 774	1 702 788
Износ основных средств	980	2 838	3 457

Руководитель _____ С.А.Когогин Главный бухгалтер _____ Е.Л.Гольдфайн

28 марта 2003 г.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за 2002 год

Организация **ОАО "КАМАЗ"**
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид деятельности **Производство автомобилей**
Организационно-правовая форма / форма собственности
Открытое акционерное общество / Совместная федеральная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс.руб.

Форма N2 по ОКУД	К О Д Ы
Дата (год, месяц, число)	0710002
по ОКПО	00231515
ИНН	1650032058
по ОКВЭД	34.10.4
по ОКОПФ/ОКФС	47 / 31
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции и услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	19 544 654	21 225 906
в том числе от продаж:			
продукции	011	14 286 515	12 623 541
товаров	012	4 839 277	8 242 651
услуг	013	418 862	359 714
Себестоимость проданных товаров, продукции и услуг	020	(16 015 859)	(18 795 324)
в том числе проданных:			
продукции	021	(11 605 368)	(11 124 212)
товаров	022	(4 026 278)	(7 333 539)
услуг	023	(384 213)	(337 573)
Валовая прибыль	029	3 528 795	2 430 582
Коммерческие расходы	030	(1 564 144)	(1 036 810)
в том числе :			
продукции	031	(1 272 663)	(752 260)
товаров	032	(291 472)	(284 548)
услуг	033	(9)	(2)
Управленческие расходы	040	(710 891)	(454 904)
в том числе:			
продукции	041	(710 882)	(454 904)
товаров	042		
услуг	043	(9)	
Прибыль(убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))	050	1 253 760	938 868
в том числе:			
продукции	051	697 602	292 165
товаров	052	521 527	624 564
услуг	053	34 631	22 139
II. Операционные доходы и расходы			
Проценты к получению	060	969	762
Проценты к уплате	070	(709 919)	(629 996)
Доходы от участия в других организациях	080	2 926	1 674
Прочие операционные доходы	090	8 858 654	5 417 960
Прочие операционные расходы	100	(7 515 855)	(5 406 788)
III. Внеоперационные доходы и расходы			
Прочие внеоперационные доходы	120	781 098	925 237
Прочие внеоперационные расходы	130	(2 026 427)	(1 449 520)
Прибыль(убыток) до налогообложения (строки (050+060-070+080+090-100+120-130))	140	645 206	(201 803)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	1 223 847	473 260
Прибыль(убыток) от обычной деятельности	160	1 869 053	271 457
IV. Чрезвычайные доходы и расходы			
Чрезвычайные доходы	170		
Чрезвычайные расходы	180	(173)	
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода) (строки (160+170-180))	190	1 868 880	271 457

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
СПРАВОЧНО.			
Дивиденды, приходящиеся на одну акцию :			
по привилегированным	201		
по обыкновенным	202		
Предполагаемые в следующем отчетном году суммы дивидендов, приходящиеся на одну акцию:			
по привилегированным	203		
по обыкновенным	204		

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	6 899	12 345	389	61 725
Прибыль(убыток) прошлых лет	220	48 445	27 054	144 122	108 231
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230				
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	519 477	848 833	272 774	528 608
Снижение себестоимости материально-производственных запасов на конец отчетного периода	250	х		х	
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей , по которым истек срок исковой давности	260	16 488	14 108	44 120	7 241
	270				

Руководитель _____ С.А.Когогин

Главный бухгалтер _____ Е.Л.Гольдфайн

28 марта 2003 года

