

# Dexia, van zijn oprichting tot nu

## 1996-1997 de alliantie

Het Gemeentekrediet van België, de grootste bank van de Belgische publieke sector en de tweede grootste all-roundbank in België, en Crédit Local de France, de referentie-instelling voor de financiering van de Franse lokale besturen, voeren een economische fusie door die leidt tot het ontstaan van Dexia, een Europese bankgroep. Deze toenadering wordt uitgebreid met Banque Internationale à Luxembourg, een dochteronderneming van het Gemeentekrediet van België. Het gaat om de eerste Europese grensoverschrijdende fusie in het vooruitzicht van de Europese Monetaire Unie en de invoering van de euro.

De twee operationele vennootschappen, Crédit Local de France en Gemeentekrediet van België, komen onder de gemeenschappelijke controle van twee nieuwe holdingmaatschappijen, Dexia Belgium en Dexia France. Elk daarvan bezit 50 % van het kapitaal van de operationele entiteiten.

Op 19 november 1996 wordt het aandeel van Dexia Belgium op de beurs van Brussel geïntroduceerd (BEL20), terwijl het Dexia France-aandeel de plaats inneemt van het aandeel van Crédit Local de France, dat reeds op de beurs van Parijs genoteerd staat (CAC 40).

Dexia voert zijn operationele organisatie in. Het consortiaal comité, bestaande uit vier leden, vormt de geïntegreerde stuurcel van Dexia, terwijl het uitvoerend comité Groep

belast is met het operationeel beheer van de entiteiten.

De Gemeentelijke Holding, die bestaat uit de Belgische gemeenten en provincies en 65,5 % van het kapitaal van Dexia Belgium in handen heeft, verkoopt 15,5 % van de aandelen in zijn bezit. Na afloop van deze operatie, die een groot succes wordt, is het kapitaal van Dexia Belgium ten belope van 50 % (min één aandeel) in handen van Belgische en buitenlandse privé- en institutionele beleggers.

Dexia neemt een participatie van 40 % in het kapitaal van de Italiaanse bank Crediop, de grootste privé-bank die gespecialiseerd is in de financiering van de Italiaanse lokale besturen.

## 1998 start van de internationale ontwikkeling

Dexia breidt zijn internationale ontwikkeling uit. In Italië brengt het zijn participatie in het kapitaal van Dexia Crediop op 60 %. Dankzij zijn positie als nummer 1 in België en Frankrijk op de markt van de financiering van de publieke sector, en ook door deze nieuwe acquisitie in Zuid-Europa, kan Dexia zijn Europese leiderspositie verstevigen.

De werking van de Europese Ondernemingsraad strekt zich nu uit tot de hele Groep en haar 13 500 medewerkers. Hij vervult een informerende en adviseerende rol i.v.m. economische, financiële en sociale kwesties met grensoverschrijdend karakter, zoals de werkgelegenheid,

de evolutie van de metiers, de acquisities van de Groep en de fusies.

## 1999 de eenmaking

Eind 1999 gaat de Groep over tot de eenmaking van haar structuren door haar twee overkoepelende holdings te fuseren tot één maatschappij, Dexia. Dexia controleert nu de twee operationele vennootschappen die aan de basis liggen van zijn oprichting, nl. het Gemeentekrediet van België en Dexia Crédit Local, en daardoor ook Banque Internationale à Luxembourg. De nieuwe samenstelling van de raad van bestuur weerspiegelt het Europees karakter van de Groep. Een uitvoerend comité, bestaande uit zes leden, is belast met de operationele directie van de Groep.

In november 1999 wordt het Dexia-aandeel genoteerd op de beurs van Brussel (BEL20) en Parijs (CAC 40) en wordt het ook op de beurs van Luxemburg geïntroduceerd.

De Groep begint aan een belangrijke ontwikkeling op het vlak van verzekeringen. In Frankrijk neemt ze een meerderheidsbelang in Sofaxis, een maatschappij die gespecialiseerd is in de statutaire verzekering van de territoriale en ziekenhuisambtenaren, in België verwerft ze Elvia Verzekeringen en in Duitsland de makelaar Rekord.

Met de oprichting van Dexia Asset Management zorgt de Groep voor een goed presterende dochteronderneming die gespecialiseerd is in vermogensbeheer voor de privé- en institutionele cliënteel.



## 2000

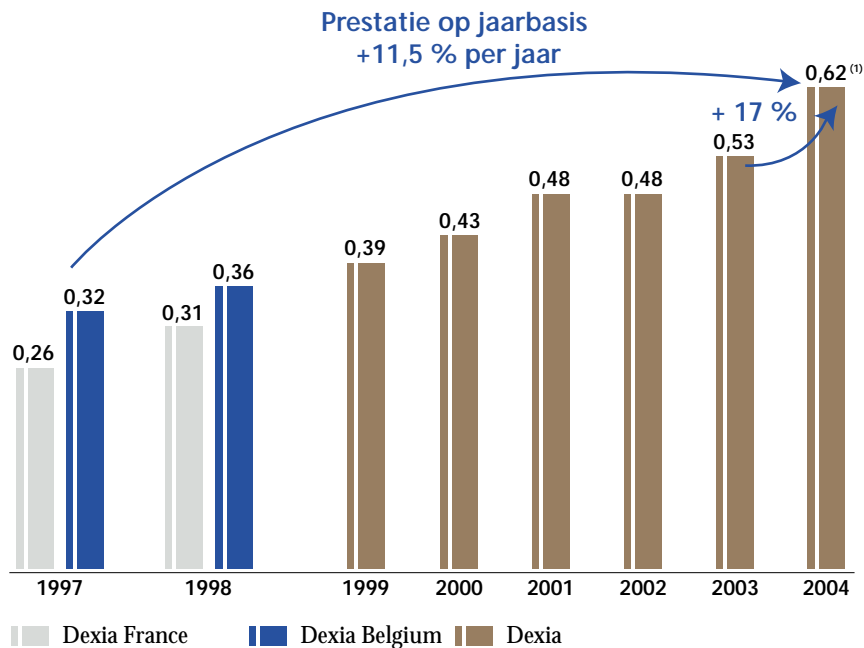
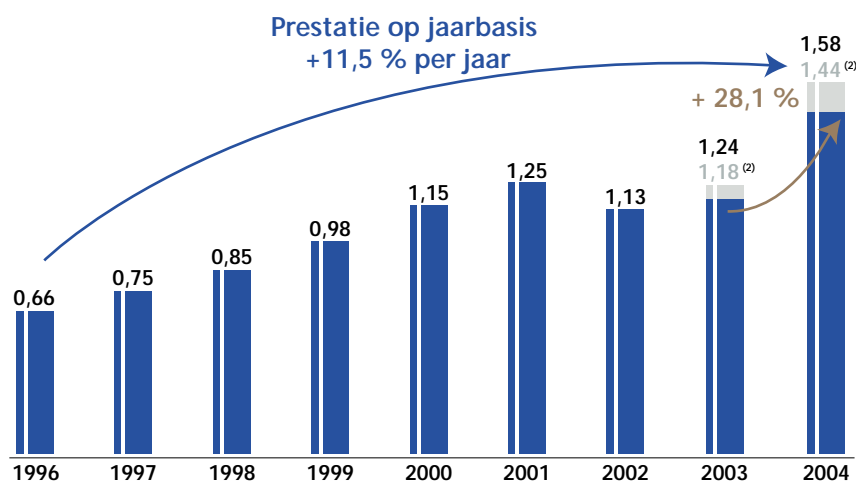
### wereldleider inzake financiële dienstverlening aan de publieke sector

Voor Dexia is 2000 het jaar waarin in de Verenigde Staten de verzekeringsmaatschappij Financial Security Assurance (FSA) werd verworven, een van de leiders op het gebied van credit enhancement voor gemeenteobligaties. Dankzij deze nieuwe acquisitie bereikt Dexia het doel dat het zich van bij zijn oprichting heeft gesteld en wordt het wereldleider op de markt van de financiële dienstverlening aan de publieke sector.

Thans is Dexia in bijna alle landen van de Europese Unie actief. In Spanje creëert het samen met Banco Sabadell, de vierde Spaanse privé-bankgroep, een gemeenschappelijke dochteronderneming voor de financiering van de lokale openbare sector: Dexia Sabadell Banco Local. Met zijn Oostenrijkse partner Kommunalkredit Austria, neemt Dexia een participatie in het kapitaal van Prvá komunálna banka (PKB), de bank die gespecialiseerd is in de financiering van de openbare sector in Slowakije.

In Nederland verwerft Dexia de Bank Labouchere, waarvan de activiteit gericht is op vermogensbeheer, met name via het internet.

In 2000 stelt Dexia voor het eerst aan zijn medewerkers voor om op een gereserveerde kapitaalverhoging in te schrijven. De transactie oogst veel succes, want nagenoeg 65 % van de medewerkers neemt eraan deel. Eind 2000 bezitten zij 1,5 % van het kapitaal van Dexia.

**BRUTODIVIDEND PER AANDEEL**  
 \_ (in EUR)

**WINST PER AANDEEL**  
 \_ (in EUR)


(1) Voorgesteld dividend.

(2) Niet-weerkerende elementen niet inbegrepen.

## 2001

### de nummer 2 in België

In België verwerft Dexia Artesia Banking Corporation. Deze bankgroep, met activiteiten op het gebied van retailbankieren (BACOB), verzekeren (DVV verzekeringen) en vermogensbeheer (Cordius), is ook een partner voor de Belgische non-profitsector. Dankzij deze acquisitie wordt Dexia de nummer 2 van het bankverzekeren in België.

Op het vlak van de financiële dienstverlening aan de publieke sector zet Dexia zijn internationale ontwikkeling voort. De Groep brengt zijn participatie in het kapitaal van Dexia Crediop van 60 op 70 %. Dexia verwerft ook de controle over Otzar Hashilton Hamekomi, een Israëlische bank die gespecialiseerd is in de financiering van de lokale overheden.

Het metier van het financieel beheer blijft zich ontwikkelen: Dexia fuseert Cordius en Dexia Asset Management. Het gaat ook over tot acquisities in Luxemburg, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Spanje en Nederland.

## 2002

### Dexia, de bank van de duurzame ontwikkeling

Dexia neemt een nieuwe slogan aan: "Dexia, de bank van de duurzame ontwikkeling". Dit engagement vormt voor Dexia een essentiële dimensie in de waardecreatie voor de Groep en is tevens een doelstelling die alomtegenwoordig is in de betrekkingen van Dexia met zijn werknemers, zijn cliënten en zijn aandeelhouders.

In België verloopt de integratie van Artesia BC volgens plan: het kantorenet, dat over het hele Belgische grondgebied vertegenwoordigd is, werkt onder één en dezelfde naam, Dexia Bank.

In Spanje richt Dexia, in een partnerschap met Banco Popular Español, Iberagentes Popular Banca Privada op.

In Australië opent Dexia een vertegenwoordigingskantoor in Sydney ter ondersteuning van zijn ontwikkeling in Zuidoost-Azië.

## 2003 een nieuwe integratiefase

Dexia zet een nieuwe stap naar de volledige integratie met de organisatie van zijn activiteiten rond vier grote metiers ten dienste van twee grote markten, enerzijds de markt van de lokale openbare instellingen en de para-openbare en privé-ondernemingen die eraan gelinkt zijn, en anderzijds de markt van de particulieren, professionelen en kleine ondernemingen.

Dexia zet zich in voor duurzame ontwikkeling en bevestigt deze inzet door toe te treden tot de "Equator Principles". Deze principes werden uitgewerkt door de Wereldbank en verdedigen het respect voor het milieu en de sociale rechtvaardigheid in het kader van grote transacties voor de financiering van structuurprojecten.

Op sociaal vlak keurt Dexia een charter goed met de "Principes inzake sociaal beheer", waardoor het zijn wil laat blijken om in de Groep principes inzake sociale dialoog, werkgelegenheid en mobiliteit in te voeren.

## 2004 het jaar van de consolidatie

Dexia wil zijn positie op het gebied van verzekeringen verstevigen, met name in België. Het brengt zijn elf verzekeringsmaatschappijen samen in één entiteit, Dexia Insurance Services. De belangrijkste vier zijn in België gevestigd, de andere in Duitsland, Frankrijk, Ierland, Luxemburg en Zwitserland.

Op het vlak van de financiële dienstverlening aan de publieke sector zet Dexia zijn ambitieus programma inzake internationale ontwikkeling voort. De Groep kondigt de opening aan van vier nieuwe vestigingen in Polen, Japan, Mexico en Canada. Deze landen vertegenwoordigen een groot ontwikkelingspotentieel voor Dexia.

**WAARDE OP 18 MAART 2005 VAN 1 000 EUR, GEÏNVESTEERD OP DRIE HISTORISCHE DATA VAN DE GROEP DEXIA**  
\_ (in EUR)

