



2010

MEMORIA ANUAL

f....

| | |
|----|------------------------------------|
| 02 | PRESENCIA REGIONAL |
| 04 | INDICADORES DE INTERÉS |
| 06 | HITOS 2010 |
| 08 | HISTORIA |
| 10 | CARTA DEL PRESIDENTE |
| 12 | DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN |
| 14 | S.A.C.I. FALABELLA |
| 20 | ÁREAS DE NEGOCIOS |
| 38 | RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL |
| 42 | INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD |
| 52 | ESTADOS FINANCIEROS |
| 62 | EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS |



2010

ÍNDICE



f....

chile



49 TIENDAS POR DEPARTAMENTO
67 TIENDAS MEJORAMIENTO DEL HOGAR
31 SUPERMERCADOS
11 MALLS
4 POWER CENTERS RENTAS FALABELLA
2 SHOPPING CENTERS RENTAS FALABELLA
2,2 MILLONES DE CUENTAS CMR ACTIVAS
+48.000 EMPLEADOS
6.593 USD MILLONES DE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
3.458 USD MILLONES DE COLOCACIONES BRUTAS

perú



17 TIENDAS POR DEPARTAMENTO
16 TIENDAS MEJORAMIENTO DEL HOGAR
24 SUPERMERCADOS
3 MALLS
4 POWER CENTERS OPEN PLAZA
3 SHOPPING CENTERS OPEN PLAZA
1 MILLÓN DE CUENTAS CMR ACTIVAS
+19.000 EMPLEADOS
1.773 USD MILLONES DE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
512 USD MILLONES DE COLOCACIONES BRUTAS

2010

PRESENCIA REGIONAL

argentina



11
TIENDAS POR DEPARTAMENTO

6
TIENDAS MEJORAMIENTO DEL HOGAR

591.000
CUENTAS CMR ACTIVAS

+5.000
EMPLEADOS

661
USD MILLONES INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

188
USD MILLONES COLOCACIONES BRUTAS

colombia*



11
TIENDAS POR DEPARTAMENTO

20
TIENDAS MEJORAMIENTO DEL HOGAR

715.000
CUENTAS CMR ACTIVAS

+8.000
EMPLEADOS

1.361
USD MILLONES INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

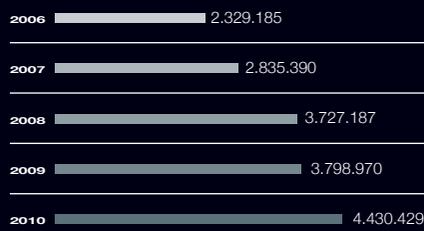
272
USD MILLONES COLOCACIONES BRUTAS

* COLOMBIA INCLUYE VENTAS SODIMAC



ingresos

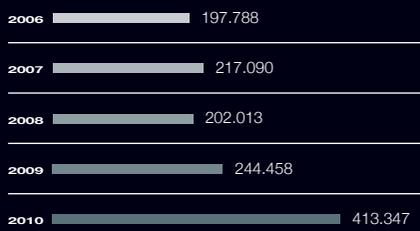
NOMINAL EN MILLONES \$



DATOS DE 2006 A 2008 SE PRESENTAN EN CHGAAP Y 2009 Y 2010 EN IFRS

utilidad neta

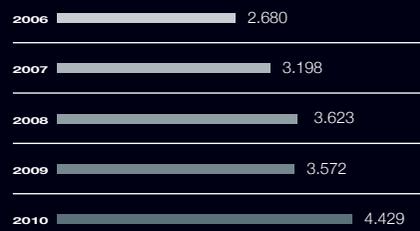
NOMINAL EN MILLONES \$



DATOS DE 2006 A 2008 SE PRESENTAN EN CHGAAP Y 2009 Y 2010 EN IFRS

colocaciones brutas consolidadas

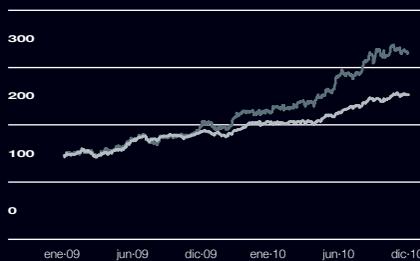
MMU\$S



COLOCACIONES EN MONEDA LOCAL A TIPO DE CAMBIO DICIEMBRE 2010

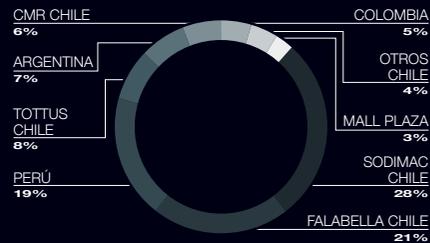
falabella v/s IPSA

MILES DE PESOS DE DICIEMBRE 2010



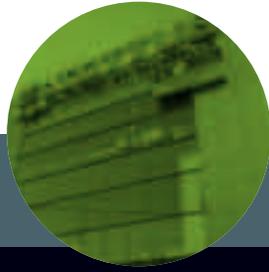
composición de ingresos

DICIEMBRE 2010



2010

INDICADORES DE INTERÉS



superficies de venta

DICIEMBRE 2010

| | m2 | LOCALES |
|------------------------------|------------------|------------|
| CHILE | | |
| tiendas por departamento | 234.984 | 36 |
| expos falabella retail | 5.444 | 4 |
| mejoramiento del hogar | 553.183 | 67 |
| supermercados | 111.910 | 31 |
| PERÚ | | |
| tiendas por departamento | 111.078 | 17 |
| mejoramiento del hogar | 123.805 | 16 |
| hipermercados | 107.597 | 24 |
| ARGENTINA | | |
| tiendas por departamento | 66.337 | 11 |
| mejoramiento del hogar | 65.185 | 6 |
| COLOMBIA | | |
| tiendas por departamento | 73.530 | 11 |
| mejoramiento del hogar | 202.475 | 20 |
| TOTAL TIENDAS | 1.655.528 | 243 |
| INMOBILIARIO | | |
| mall plaza | 854.962 | 11 |
| sociedad de rentas falabella | 134.076 | 6 |
| aventura plaza | 165.888 | 3 |
| open plaza | 191.378 | 7 |
| TOTAL INMOBILIARIO | 1.346.303 | 27 |

estados de resultados

EN MILLONES DE PESOS

| | 2009 | %INGRESOS | 2010 | %INGRESOS | VAR 10/09 |
|-------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|---------------|
| Ingresos de Negocios no bancarios | 3.575.153 | | 4.179.424 | | 16,9% |
| Ingresos por Servicios bancarios | 223.817 | | 251.005 | | 12,1% |
| TOTAL INGRESOS | 3.798.970 | | 4.430.429 | | 16,6% |
| Costo de ventas no bancarios | (2.383.579) | -67% | (2.725.727) | -65% | 14,4% |
| Costo de ventas bancarios | (99.299) | -44% | (91.938) | -37% | -7,4% |
| GANANCIA BRUTA | 1.316.092 | 34,6% | 1.612.764 | 36,4% | 22,5% |
| Gasto de Administración y ventas | (901.061) | -23,7% | (1.017.822) | -23,0% | 13,0% |
| RESULTADO OPERACIONAL | 415.031 | 10,9% | 594.942 | 13,4% | 43,3% |
| Otras ganancias (pérdidas) | 6.546 | | 21.460 | | 227,8% |
| Ingreso / (Costo) Financiero Neto | (114.140) | | (61.627) | | -46,0% |
| Ganancia / (pérdida en asociadas) | 7.583 | | 14.620 | | 92,8% |
| Diferencias de cambio | 12.188 | | 1.019 | | -91,6% |
| Resultado por unidades de reajuste | 21.506 | | (23.653) | | |
| RESULTADO NO OPERACIONAL | (66.318) | -1,7% | (48.181) | -1,1% | -27,3% |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 348.713 | 9,2% | 546.761 | 12,3% | 56,8% |
| Impuesto a la renta | (72.307) | | (93.482) | | 29,3% |
| Interés minoritario | (31.949) | | (39.931) | | 25,0% |
| GANANCIA / (PÉRDIDA) NETA | 244.458 | 6,4% | 413.347 | 9,3% | 69,1% |



883 ...

US\$ MILLONES DE UTILIDAD
CONSOLIDADA

+27 ...

NUEVAS TIENDAS EN LA REGIÓN

+35,8% ...

EBITDA EN COMPARACIÓN A 2009

+24,5% ...

COLOCACIONES CONSOLIDADAS,
ALCANZANDO LOS US\$ 4.429
MILLONES AL CIERRE DE 2010

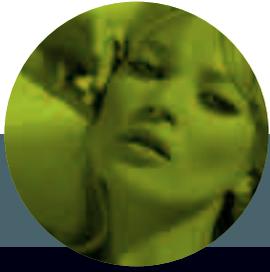
9.467 ...

US\$ MILLONES EN INGRESOS
DE EXPLOTACIÓN

+80.000 ...

COLABORADORES EN LA REGIÓN

2010
HITOS DEL AÑO



1^o

LUGAR EN GREAT PLACE TO WORK
OBTENIDO POR SODIMAC EN PERÚ

.....

FALABELLA ES ELEGIDA COMO LA
EMPRESA MEJOR ADMINISTRADA DE
CHILE SEGÚN LA REVISTA EUROMONEY
POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO

+3

NUEVOS CENTROS COMERCIALES
EN PERÚ

.....

SODIMAC OBTIENE LA MÁXIMA
CALIFICACIÓN EN SU REPORTE DE
SOSTENIBILIDAD SEGÚN GLOBAL
REPORTING INITIATIVE.

CMR

LANZAMIENTO DE CMR VISA
EN CHILE Y PERÚ

.....

FALABELLA, SODIMAC Y MALL PLAZA
ENTRE LAS 11 EMPRESAS MÁS
SOCIALMENTE RESPONSABLES DE CHILE
SEGÚN PROHUMANA Y REVISTA QUE PASA

f.....

1889

Salvatore Falabella abre la primera sastrería del país

1937

Alberto Solari se une a la Compañía

1958

Falabella se transforma en una tienda por departamentos

1980

Falabella implementa CMR, su propia tarjeta de crédito. Apertura tienda Falabella Parque Arauco

1990

Falabella ingresa al negocio de centros comerciales, con un 50% de participación en Mall Plaza

2001

Compra del 100% de Home Depot Chile, convirtiéndose en Home Store

2002

Ingreso a la industria de hipermercados con el primer Tottus en Perú

2003

Falabella se fusiona con Sodimac

2005

Falabella adquiere el 88% de la cadena de supermercados San Francisco

2006

Tiendas Falabella y Retail Financiero ingresan a Colombia



2010

HISTORIA

1993

Apertura primera tienda Falabella Argentina, en Mendoza

1995

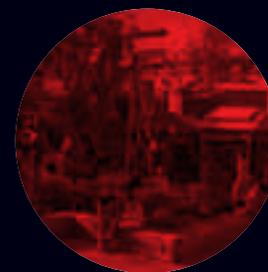
Falabella entra a Perú con la compra de Saga Falabella. Falabella abre su propiedad a la bolsa

1997

Creación de Viajes y Seguros Falabella. Asociación con Home Depot Chile

1998

Creación de Banco Falabella. Inauguración de 1ª tienda Falabella en Buenos Aires. Adquisición del 20% de Farmacias Ahumada



2007

Lanzamiento de Banco Falabella y Aventura Plaza en Perú. Adquisición del 60% de Imperial

2008

Sodimac ingresa a Argentina. Falabella toma control de tiendas Casa Estrella en Colombia

2009

Adquisición de Mall Calama

2010

CMR Colombia obtiene autorización para iniciar el negocio bancario. Falabella vende su participación en Farmacias Ahumada a Casa SABA

f....

2010

CARTA DEL PRESIDENTE



ESTIMADOS ACCIONISTAS

Es motivo de orgullo para mí, en un año en que los resultados de Falabella han sido especialmente positivos en los cuatro países en que tenemos presencia, dirigirme a ustedes, con la responsabilidad de reemplazar a Reinaldo Solari Magnasco, en mi calidad de Presidente Subrogante de S.A.C.I. Falabella.

Debido a la decisión tomada por Reinaldo Solari de dejar la Presidencia del Directorio, en diciembre de 2010, este mismo directorio me encomendó la misión de asumir la presidencia en su reemplazo, hasta que la junta ordinaria de accionistas designe al nuevo titular. Sin embargo, debo enfatizar que esta cuenta que rindo ante ustedes se refiere al ejercicio 2010 de S.A.C.I. Falabella, año en que Reinaldo Solari ejerció la presidencia de nuestra compañía.

Durante veintiséis años conformamos con Reinaldo un equipo de trabajo, que fue capaz de llevar a Falabella, a ser uno de los líderes de la industria de venta al detalle en Latinoamérica, con presencia en Chile, Perú, Argentina y Colombia.

Ha sido más de un cuarto de siglo, en que en conjunto con ejecutivos y colaboradores, trabajamos responsablemente para hacer crecer a Falabella. Todo este esfuerzo, hoy entrega sus frutos, incluso más allá de las fronteras de nuestro país.

Por esta razón, quiero agradecer muy sinceramente a Reinaldo por todo lo que entregó a la compañía y por la forma como a través de sus principios y valores, aportó a crear lo que hoy llamamos "la Cultura Falabella". No tengo más que desearle lo mejor en los nuevos proyectos que hoy emprende. Debo mencionar también, que estoy seguro del aporte que significará Carlo Solari al integrarse a nuestro directorio, representando los mismos valores que caracterizaron a Reinaldo durante los años que formó parte de Falabella.

Debo agradecer además, a los miembros del directorio de S.A.C.I. Falabella y de todas las empresas del grupo, por el apoyo que nos han brindado permanentemente y también por su contribución durante todos estos años.

Es importante destacar nuestra constante preocupación por las comunidades en la que estamos insertos. Un ejemplo de ello es el exitoso desarrollo -por más de 40 años- del Programa Haciendo Escuela, iniciativa que a la fecha colabora con 67 establecimientos educacionales, apoyando a miles de estudiantes en toda la región.

Asimismo, con el objetivo de seguir brindando el mejor servicio a nuestros clientes y mejorar su calidad de vida, estamos convencidos de que necesitamos contar con un buen clima laboral para nuestros colaboradores. Prueba de esta preocupación, es que año tras año avanzamos en el ranking de Great Place to Work, lo que refleja con fidelidad la importancia que tiene este tema dentro de nuestra compañía. Puedo recalcar con orgullo, que varias de las empresas del grupo en los distintos países, forman parte de este importante Ranking que determina las mejores empresas para trabajar.

Gracias a este positivo ambiente que existe dentro de nuestras empresas, hemos logrado formar y mantener un equipo humano de categoría que ha sido capaz de demostrar su excelencia e integridad cuando hemos debido enfrentar situaciones adversas. Estamos conscientes del rol que cumplimos como formadores, y por otro lado estamos convencidos de la importancia que tendrán nuestros actuales colaboradores y profesionales en el Falabella del futuro. Por esto, es que le damos mucha importancia al desarrollo del capital humano, invirtiendo permanentemente en la capacitación de nuestros trabajadores.

El 2010 fue un año en que Chile se vio conmovido por uno de los mayores terremotos de la historia, que causó destrucción en gran parte de nuestro territorio. No obstante, el país tuvo la capacidad de sobreponerse y continuar progresando, como lo hicieron también los demás países en que estamos presentes que, sin haber sufrido los embates de la naturaleza, se recuperaban luego de la crisis económica que afectó la actividad en los años previos.

La recuperación de la confianza de los consumidores hizo posible observar un gran dinamismo en los niveles de consumo en toda la región. Esta situación nos permitió avanzar en la consolidación de dos de los negocios más recientes de la compañía, como son el de Tiendas por Departamento en Colombia y el de mejoramiento del Hogar en Argentina.

Los buenos resultados alcanzados el 2010, creo sinceramente que son reflejo del excelente trabajo que han llevado a cabo durante los últimos años todas las empresas y personas que conforman el grupo. La situación observada en la región durante este año que pasó, nos permitió retomar el crecimiento abriendo 27 tiendas y 3 centros comerciales, considerando todos los países y formatos donde tenemos presencia hoy.

Hablando a nivel consolidado, los ingresos de explotación crecieron en 16,6% alcanzando los 9.467 millones de dólares. Se incrementaron también los niveles de eficiencia, lo que se tradujo en mejores resultados. La utilidad consolidada del año alcanzó los 883 millones

de dólares, aumentando en 69,1% con respecto a la obtenida durante el año 2009. Cabe mencionar que parte de la utilidad consolidada corresponde a la utilidad extraordinaria obtenida por la venta de la participación que mantenía Falabella en Farmacias Ahumada S.A. El aporte de esta operación a la utilidad consolidada fue de 71,1 millones de dólares, antes de impuestos.

Debemos afrontar los desafíos que trae consigo el futuro. Por esto, hemos anunciado un ambicioso plan quinquenal de crecimiento orgánico, por más de 3.500 millones de dólares, que contempla un total de 215 nuevas tiendas y 16 nuevos centros comerciales.

Contamos con una sólida posición financiera y de liderazgo en la región para poder capturar las oportunidades que ésta nos ofrece. Debemos continuar siendo una empresa moderna que se proyecta al mañana, que ha sido capaz de explorar otros mercados, llevando exitosamente su modelo de negocios a otros países, todo esto gracias a un trabajo profesional, serio y enfocado siempre en los consumidores, poniendo especial énfasis en sus clientes.

Nuestra compañía tiene hoy 121 años de historia, sin duda somos una de las empresas con mayor historia en esta industria, y por qué no decirlo, una historia que ha estado llena de logros. Pero la historia no es más que eso, y hoy tenemos el gran desafío de ser capaces de continuarla de la misma forma como se ha escrito hasta hoy: exitosamente.

Debemos continuar trabajando incesantemente para crecer, aprovechando las favorables condiciones económicas que se presentan en nuestra región. Hay que seguir trabajando con creatividad, profesionalismo, incorporando las más modernas tecnologías, como tradicionalmente lo hemos hecho, siempre enfocados en el cliente, para conocerlo cada día más y ser capaces de brindarle un servicio que supere sus expectativas. Muy importante, insisto, es continuar con nuestro aporte a las comunidades en las cuales estamos insertos, fieles a nuestros valores y principios.

Para concluir, quiero agradecer la confianza y el apoyo de nuestros accionistas, la dedicación y el profesionalismo de los colaboradores que componen hoy el grupo Falabella, y de manera muy especial a nuestros clientes que nos apoyan y motivan día a día con su preferencia.

Afectuosamente,

JUAN CÚNEO SOLARI
PRESIDENTE (S) S.A.C.I. FALABELLA



DIRECTORIO

| | | |
|-----------------------------|--|---------------------|
| PRESIDENTE | Sr. Juan Cúneo Solari | Ingeniero Comercial |
| DIRECTORIO | Sr. José Luis del Río Goudie | Ingeniero Civil |
| | Sr. Carlos Heller Solari | Empresario |
| | Sr. Juan Carlos Cortés Solari | Ingeniero Comercial |
| | Sra. María Cecilia Karlezi Solari | Empresaria |
| | Sr. Sergio Cardone Solari | Ingeniero Comercial |
| | Sr. Hernán Büchi Buc | Ingeniero Civil |
| | Sr. José Pablo Arellano Marín | Ingeniero Comercial |
| | Sr. Carlo Solari Donaggio ^(*) | Ingeniero Civil |
| COMITÉ DE DIRECTORES | Sr. Sergio Cardone Solari | Ingeniero Comercial |
| | Sr. Hernán Büchi Buc | Ingeniero Civil |
| | Sr. José Pablo Arellano Marín | Ingeniero Comercial |

^(*) Carlo Solari ingresa en reemplazo de Reinaldo Solari (en la foto) quien presidió el directorio hasta el 31 de Diciembre de 2010*

2010

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

ADMINISTRACIÓN

| | | |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|
| GERENTE GENERAL CORPORATIVO | Juan Benavides Feliú | Ingeniero Comercial |
| COUNTRY MANAGER PERÚ | Gonzalo Somoza García | Ingeniero Civil |
| COUNTRY MANAGER ARGENTINA | Juan Luis Mingo Salazar | Ingeniero Civil |
| COUNTRY MANAGER COLOMBIA | Rodrigo Fajardo Zilleruelo | Ingeniero Comercial |
| GERENTE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO CORPORATIVO | Jordi Gaju Nicolau | Ingeniero Comercial |
| GERENTE FINANZAS CORPORATIVO | Alejandro Gonzalez Dale | Ingeniero Comercial |
| GERENTE CONTRALOR CORPORATIVO | Fernando Battle Moraga | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL TI CORPORATIVO | Pablo Meza Martínez | Ingeniero Civil |
| GERENTE DESARROLLO DE PERSONAS | María Eugenia Errázuriz O. | Sicóloga |
| GERENTE GENERAL CORPORATIVO TIENDAS POR DEPARTAMENTO | Juan Pablo Montero Schepeler | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL TIENDAS POR DEPARTAMENTO CHILE | Agustín Solari Álvarez | Ingeniero Comercial |
| GERENTE GENERAL SAGA FALABELLA PERÚ | Juan Xavier Roca Mendenhall | Economista |
| GERENTE GENERAL CORPORATIVO SODIMAC | Sandro Solari Donaggio | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL SODIMAC CHILE | Eduardo Mizón Friedemann | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL SODIMAC PERÚ | Emilio Van Oordt Martínez | Economista |
| GERENTE GENERAL SODIMAC ARGENTINA | Enrique Gundermann Wylie | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL SODIMAC COLOMBIA | Carlos Enrique Moreno | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL CORPORATIVO SUPERMERCADOS | Cristóbal Irarrázabal Philippi | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL TOTTUS CHILE | Marcelo Fernandino Pagueguy | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL TOTTUS PERÚ | Juan Fernando Correa Malachowski | Ingeniero Industrial |
| GERENTE GENERAL CORPORATIVO RETAIL FINANCIERO | Gastón Bottazzini | Economista |
| GERENTE GENERAL CMR CHILE | Claudio Cisternas Duque | Ingeniero Comercial |
| GERENTE GENERAL BANCO FALABELLA | Alejandro Cuevas Merino | Ingeniero Comercial |
| GERENTE GENERAL BANCO FALABELLA PERÚ | Bruno Funcke Cibiani | Administrador De Empresas |
| GERENTE GENERAL CMR ARGENTINA | Ricardo Zimmerman Heller | Licenciado En Adm. De Empresas |
| GERENTE GENERAL CMR COLOMBIA | Jorge Villarroel Barrera | Ing. En Computación E Informática |
| GERENTE GENERAL FALABELLA PRO | Alejandro Arze Safian | Ingeniero Comercial |
| GERENTE GENERAL VIAJES FALABELLA | Isabella Dallago Muñoz | Ingeniero Civil |
| GERENTE GENERAL SOCIEDAD DE RENTAS FALABELLA | Ricardo Hepp De Los Ríos | Ingeniero Comercial |
| VICEPRESIDENTE EJECUTIVO MALL PLAZA | Fernando De Peña Iver | Ingeniero Civil |



f....



2010

S.A.C.I. FALABELLA



2010

S.A.C.I. FALABELLA



Veníamos saliendo de una crisis, levantando la proa. A partir del último trimestre del 2009 ya se veía bastante claro un camino que se iba despejando. En eso, llegó el terremoto de Febrero con una magnitud insospechada y un impacto devastador. Los primeros instantes fueron muy críticos, al saber que estaba afectado el país completo, pero quiero destacar lo que más me impresionó: la reacción de todo el personal, que acudió rápidamente a las tiendas, a levantarlas y ponerlas en su lugar. Para ayudar a los damnificados, iniciamos la campaña uno más uno, que consistía en que, por cada canasta que una persona compraba, Falabella entregaba una canasta igual de alimentos básicos aportados por Tottus. Sodimac por su parte hizo una campaña similar con ladrillos en vez de canastas.

Por otra parte, algunos aspectos que veníamos elaborando hace tiempo, referidos a los centros de distribución, a la logística, la tecnología, funcionaron perfectamente. Y eso hay que destacarlo, porque el que pudiéramos darle continuidad a la empresa frente a un hecho como el terremoto, obedeció a un trabajo previo que nos permitió proseguir la operación sin ningún problema.

FALABELLA, UN ACTOR REGIONAL

Dentro de la región, la compañía ha ido consolidando su presencia en cada uno de los países en los que estamos. Nos hemos preocupado de que esta propuesta que tenemos en Chile llegue con la misma fuerza, con la misma calidad, precios convenientes y el surtido indicado a todos los lugares lo que nos ha dado cada vez más presencia y fuerza con nuestras marcas.

“NOSOTROS TENEMOS DOS EJES FUNDAMENTALES EN NUESTRO MODELO DE NEGOCIOS. UNO ES CONOCER MUY BIEN A NUESTROS CLIENTES, PARA SABER QUE ENTREGARLES. Y DOS, ARMAR MUY BUENOS EQUIPOS, LO QUE A LA LARGA PERMITE QUE LAS COMPAÑÍAS CREZCAN EN FORMA SOSTENIDA Y CONSISTENTE EN EL TIEMPO”

**JUAN BENAVIDES
GERENTE GENERAL CORPORATIVO**

Producto de esta internacionalización se ha ido creando una diversidad en cuanto al aporte que realizan los ejecutivos y el personal de otros países, lo cual ha sido muy enriquecedor para la empresa. Tener distintos puntos de vista, distintas opiniones, distintas visiones, tanto del negocio actual como del futuro, ha enriquecido muchísimo a la compañía y le ha permitido ir generando cada día una mejor propuesta de valor para nuestros clientes y más oportunidades para nuestros colaboradores.

Como empresa estamos pensando globalmente y actuando en forma local, lo que significa adecuarnos y conocer muy bien a nuestros clientes.

MERCADOS EMERGENTES

Para nosotros, el positivo avance de la economía que se vive en los países donde estamos presentes, claramente es una oportunidad pero también un desafío. Es una oportunidad porque va ingresando más gente con mayor poder adquisitivo, pero también representa el desafío de saber llegar a tiempo con la propuesta indicada. En este sentido, hemos dedicado mucho trabajo a analizar y definir con que productos llegar. En el caso del crédito, hemos tenido crecimientos importantes en Perú, Argentina y Colombia y hemos logrado ir bancarizando a cada vez más personas entregándoles su tarjeta de crédito, tal como lo hicimos en Chile hace un tiempo atrás. Esta bancarización ha permitido que millones de personas estén accediendo a un mayor bienestar al poder adquirir los productos con anticipación, permitiéndoles incorporar a sus hogares tecnología y equipamiento que permita mejorar su calidad de vida. Al otorgar crédito, asumimos un riesgo que siempre hemos manejado con mucha responsabilidad, por su

parte, la sólida respuesta que hemos recibido de nuestros clientes nos indica que no nos hemos equivocado en el manejo de este riesgo. El crecimiento regional no se ha limitado a las grandes ciudades, de hecho, en Perú ya no estamos solamente en Lima, sino también en localidades como Trujillo, Chiclayo o Piura y con planes de seguir creciendo en nuevas ciudades. En el caso de Colombia y Argentina también estamos en varias ciudades aparte de las capitales lo cual es todo un desafío, para la logística y en general para toda la organización.

Detrás de esto, la oficina en China está permitiendo a todas las empresas del grupo llegar a los mejores proveedores y obtener los productos de mejor calidad y última tecnología. Ese es un trabajo que venimos haciendo hace ya un tiempo, para lo cual la empresa ha debido organizarse, pero los resultados han hecho que el esfuerzo haya valido la pena.

Al final, lo que nunca debemos perder de vista es el cliente y la calidad de nuestros equipos de trabajo, de manera tal que conociendo cada día mas al cliente seamos capaces de entregarle la propuesta que se merece.

EL FUTURO

El principal desafío que tenemos para 2011 es el crecimiento. América Latina en general vive un momento positivo a raíz del precio de los commodities y de la responsabilidad observada en los gobiernos de la región por largos años. Después de las crisis que vivimos en los 70 y en los 80, los gobiernos han manejado con mucha responsabilidad la economía dándole estabilidad a la región, manteniendo la inflación controlada, buenos niveles de

2010

S.A.C.I. FALABELLA

reservas y un endeudamiento responsable. Estos elementos han permitido aprovechar los buenos precios de los commodities, generando una bonanza que se espera sea de largo plazo.

Naturalmente, esto crea una oportunidad muy grande para todos quienes estamos en la industria del retail. En ese sentido, estando ya presentes en varios de estos mercados, la principal tarea es ser capaces de crecer rápidamente. Hay que tomar esta oportunidad que se da hoy y estar ahí, y para nosotros, estar ahí significa crecer a un ritmo importante. En este sentido, dimos a conocer el plan quinquenal de inversiones, que contempla alrededor de 3.500 millones de dólares. Es un plan de inversiones muy grande que la empresa es capaz de abordar gracias a su buena administración y generación de caja. Así, la tarea para todos los que formamos parte de Falabella, es ir rápido. Los recursos están, el desafío es poder captar el crecimiento, con nuevas propuestas y lo antes posible.

EL PERSONAL

Nosotros tenemos dos ejes fundamentales en nuestro modelo de negocios. Uno es conocer muy bien a nuestros clientes, para saber que entregarles. Y dos, armar muy buenos equipos, lo que a la larga permite que las compañías crezcan en forma sostenida y consistente en el tiempo. Para armar estos equipos nos preocupamos muchísimo de la selección de personal, y una vez que la gente ha sido seleccionada, de aportarle las herramientas para que actúe con eficiencia y eficacia.

El clima laboral es clave en el servicio al cliente, para esto estamos monitoreando permanentemente todo lo que son las relaciones



“HAY QUE TOMAR ESTA OPORTUNIDAD QUE SE DA HOY Y ESTAR AHÍ, Y PARA NOSOTROS, ESTAR AHÍ SIGNIFICA CRECER A UN RITMO FUERTE”

**JUAN BENAVIDES
GERENTE GENERAL CORPORATIVO**

del personal con la compañía. Tenemos una medición que hacemos a través del programa Great Place to Work que nos indica todo el tiempo como se encuentra el personal, como está la motivación y donde tenemos que mejorar. Esta iniciativa la hacemos permanentemente en todos los países y negocios, y nos importa muchísimo tener grupo humano que esté comprometido, motivado y en pro de hacer bien sus tarea en donde esté. Al final del día, personal contento va a significar clientes contentos y esas son las premisas fundamentales que nosotros tenemos. Cliente y personal son dos ejes que funcionando bien generan un círculo virtuoso.

Durante 2010 hemos desarrollado un programa, que llamamos Puestos Claves y que tenía por finalidad hacer un completo análisis de los principales ejecutivos de la empresa. Analizamos a casi trescientas personas en todos los países con el objetivo de saber donde estábamos parados, que áreas son las que podíamos tener un poco más débiles y donde estábamos fuertes. De este análisis, fue posible observar algunas características comunes como el enfoque en el cliente y la importancia asignada al trabajo en equipo que nos permitieron darnos cuenta como los valores de la compañía han permeado a la organización creando una especie de “ADN” de Falabella.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Para nosotros, los aspectos principales de la Responsabilidad Social Empresarial tienen que ver con los trabajadores, con nuestra relación con nuestros clientes, con los proveedores y con la comunidad.

Sobre eso, yo diría que hay una convergencia muy grande en toda la compañía. De hecho acabamos de hacer recientemente una auditoría para conocer la visión que tenían de la compañía estos auditores. Y nos han entregado un informe bastante positivo para todas las empresas, lo que quiere decir que el trabajo que hemos venido haciendo, cimentado en una mirada a largo plazo, que busque construir en el tiempo sobre bases sólidas, está dando sus frutos.

Dentro del programa de apoyo a la comunidad, tenemos el programa Haciendo Escuela, que llega a más de 70 mil alumnos de escasos recursos que forman partes de las 67 escuelas que estamos apoyando permanentemente en los cuatro países. Creemos que la educación es definitivamente el paso para que un país vaya al desarrollo, así que estamos muy comprometidos con este programa iniciado hace 42 años y vamos a seguir dándole todo el apoyo necesario.

Adicionalmente tenemos un programa que hemos ido desarrollando, tanto Falabella como Sodimac, respecto a las tiendas. Se trata de tiendas pensadas con una visión de futuro, una mirada más armónica con el ambiente, menor contaminación y mayor eficiencia energética a través de elementos que uno usa todos los días como luz o agua.

En este tema estamos trabajando con el U.S. Green Building Council y hay un programa en ejecución que tiene como objetivo mejorar el uso de las aguas, la luz natural e incorporar mejor aireación. Probablemente esto significa costos levemente mayores, pero estamos convencidos que es una inversión muy rentable. Una empresa socialmente responsable es una empresa que labra un ancho y prometedor futuro. En eso estamos empeñados.



2010

ÁREAS DE NEGOCIOS



f....

f.

01

TIENDAS POR DEPARTAMENTO ÁREAS DE NEGOCIOS

Durante 2010 tuvimos en toda la región una importante recuperación del consumo, con intensa actividad. Gracias a un adecuado control de los gastos y a las medidas tomadas en los años anteriores, toda esta actividad se tradujo finalmente en un año de buenos resultados para la compañía.

El 2010 Fue un año en que el consumidor, que había estado cauteloso en 2008 y 2009 a raíz de la situación financiera internacional, empezó a recuperar su confianza y su nivel de consumo. En algunas áreas, como en electrónica, hubo eventos que potenciaron la demanda.

El mundial de fútbol y la llegada de la televisión de alta definición entusiasmó a los consumidores que adquirieron masivamente las novedades que ofrecía el mercado, generando una importante renovación de televisores con los nuevos de pantalla plana.

Hicimos innovaciones en marketing. Incorporamos como rostro

de Basement a Kate Moss, designada la mujer mejor vestida del planeta por la revista Vogue el año pasado y un referente mundial de la moda. Por otra parte, seguimos incorporando rostros internacionales a nuestras marcas de segunda generación y realizamos el lanzamiento del sitio de compras por Internet en Perú y Colombia, países que a diferencia de Argentina y Chile aún no contaban con este canal de venta.

En lo que se refiere a capacitación del personal, invertimos en cursos de capacitación a distancia (e-learning), lo que nos permite homologar y llegar en forma simultánea a todos los países asegurando un mismo nivel de servicio y una mejor eficiencia.

Como resumen global del año, vemos a Falabella con una importante agenda regional, consolidándose como un actor relevante a este nivel y respondiendo a este desafío con dinámicos crecimientos en todos los países donde está presente.





“FALABELLA TIENE UNA IMPORTANTE AGENDA REGIONAL, CONSOLIDÁNDOSE COMO UN ACTOR RELEVANTE A ESTE NIVEL Y RESPONDIENDO A ESTE DESAFÍO CON DINÁMICOS CRECIMIENTOS EN TODOS LOS PAÍSES DONDE ESTÁ PRESENTE”

**JUAN PABLO MONTERO, GERENTE GENERAL CORPORATIVO
TIENDAS POR DEPARTAMENTO**

CHILE

Uno de nuestros constantes desafíos es la preparación de nuestros colaboradores: la selección, el desarrollo y la capacitación. No sólo hay que incorporar gente talentosa sino también gente con vocación de servicio al cliente. Este es un negocio de satisfacción de personas, donde lo más importante es poder encantar a nuestros clientes cada vez que llegan a alguna de nuestras tiendas.

Es por ello que nos llena de orgullo haber sido considerados como el mejor retailer en el ranking Great Place to Work. Falabella tiene una cultura, una forma de trabajar, y una tarea importante es poder encontrar gente que le guste este ambiente y se sientan cómodos para poder entregar el mejor servicio a nuestros clientes.

Desde ese punto de vista, hemos trabajado en cosas como la comunicación interna, que han permitido que el clima laboral en Falabella siga mejorando año a año.

Otro elemento clave en la relación interna es la transversalidad con la que opera Falabella; es una empresa muy horizontal. En las tiendas existe una gran cercanía del gerente con su gente pues cada gerente tiene total autonomía para elegir a su equipo, de manera que cada grupo esté conformado por los mejores a juicio de cada gerente.

Este año inauguramos en San Felipe un nuevo formato de tienda que nos permite llegar a ciudades donde no llegamos con el formato tradicional. En una industria tan dinámica como esta, es necesario tener la flexibilidad de ir adaptándose a los desafíos; aquí el desafío era llegar a una ciudad de menos de cien mil habitantes llevando el concepto Falabella, pero que fuera rentable al mismo tiempo, cosa que se logró con una gran respuesta de parte del público de la zona.



01

TIENDAS POR DEPARTAMENTO ÁREAS DE NEGOCIOS

“EL FOCO EN EL CLIENTE, LA OBSESIÓN POR LOS PRODUCTOS Y LA CERCANÍA CON EN EL PUNTO DE VENTA NOS PERMITIERON CAPITALIZAR LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA DEL 2010 Y SON PARTE FUNDAMENTAL DEL PLAN ESTRATÉGICO QUE HEMOS DEFINIDO PARA LOS PRÓXIMOS AÑOS”

JUAN LUIS MINGO COUNTRY MANAGER ARGENTINA

ARGENTINA

El 2010 fue un gran año para Falabella en Argentina. Se logró avanzar en forma muy significativa en el posicionamiento de nuestras marcas, en la mejora de los niveles de servicio al cliente y en desarrollo de proveedores nacionales, un punto estratégico para el negocio de Tiendas por Departamentos en este país. El trabajo focalizado en torno a una planificación estratégica formal permitió alinear a toda la organización, obteniendo resultados que superaron toda expectativa desde el punto de vista financiero, de los clientes y de los procesos. Un hecho importante de este año fue la inauguración de nuestra undécima tienda en el Tortugas Open Mall en la provincia de Buenos Aires.

La flexibilidad y agilidad en la toma de decisiones y la profundización de sinergias, permitió superar importantes desafíos con el consecuente beneficio para nuestros clientes en términos de abastecimiento, de nuestra propuesta de productos y de la calidad en el servicio. Los estudios de mercado locales revelan que Falabella pasó a ser referente en Decoración y en Indumentaria. En el último año, avanzamos al puesto 5 en Top of Mind de indumentaria mujer, siendo nuestras marcas reconocidas por ser jóvenes e innovadoras, señalando tendencias y siempre convenientes. Esto ha sido fruto de la fuerte inversión en el desarrollo de moda y calidad de nuestras marcas de segunda generación, del desarrollo de proveeduría local, y también de una inversión cada vez más significativa y focalizada de comunicación tanto en el punto de venta como en los medios.

Teniendo siempre en mente atender a las necesidades de la mujer argentina, y conociendo el creciente nivel de sofisticación y exigencia de nuestros clientes, durante 2011 seguiremos avanzando en remodelaciones, mejoras en el Visual de nuestras marcas, y en la implementación de nuevas tecnologías que nos permitan seguir aumentando la eficiencia y control de

gastos, también seguiremos fortaleciendo el canal de venta a distancia, entendiendo la relevancia que este ha tomado hoy en la industria.

PERÚ

Nuestra estrategia se centra en 3 pilares fundamentales:

1. Ser la primera opción para nuestros clientes en oferta de productos y nivel de servicio brindado.
2. Capturar las oportunidades de crecimiento en todas nuestras divisiones de negocio
3. Prepararnos para un entorno aún más competitivo, ganando niveles de eficiencia en gastos”

El año 2010 fue un año de plena recuperación para la economía peruana con importantes niveles de crecimiento. Continuando con nuestro plan de inversiones, se incorporaron tres nuevas tiendas en Angamos, Lima, Piura y Arequipa.

Nuestra tienda Angamos, en el centro comercial del mismo nombre, es la primera tienda en el Perú con la certificación Green Building, cuyo diseño permite aprovechar mejor la energía y recursos naturales. Las tiendas de Arequipa y Piura también fueron construidas bajo los mismos estándares y se encuentran en proceso de certificación.

El foco de la empresa durante 2010 consistió en reforzar todos los aspectos comerciales: mix de productos, infraestructura de tiendas y servicio al cliente, de cara a mejorar nuestra propuesta de valor. Entre estas iniciativas, vale destacar el lanzamiento de nuestra división de venta a distancia en el mes de noviembre, lo



“HOY POR HOY, FALABELLA ES UN IMPORTANTE REFERENTE DE MODA EN COLOMBIA Y SOMOS RECONOCIDOS POR EL PROFUNDO CONOCIMIENTO Y RESPETO AL CONSUMIDOR COLOMBIANO”

RODRIGO FAJARDO COUNTRY MANAGER COLOMBIA

que nos convirtió en la primera tienda por departamentos en el Perú con una tienda virtual por internet.

El resultado del trabajo en los distintos frentes nos permitió incrementar nuestro liderazgo en participación de mercado, como también en el top of mind y preferencia por nuestra marca.

COLOMBIA

Para Falabella el 2010 fue un periodo de excelentes resultados en Colombia. Afianzamos el crecimiento de la compañía, logrando ampliar los registros de ventas y la base de clientes con la apertura de nuevas tiendas, y también alcanzando niveles de eficiencia y rentabilidad por sobre los esperados.

Buscando satisfacer las necesidades de potenciales clientes en las principales ciudades del país, Falabella inauguró las tiendas de Centro Mayor en Bogotá, Santafé en Medellín y Parque Arboleda en Pereira. Asimismo, se avanzó en otros proyectos que nos permitirán continuar la expansión en los próximos años en nuevas ciudades y también en aquellas en las que se tiene presencia en la actualidad.

El plan de expansión ha constituido sin lugar a dudas un importante generador de empleo. A la fecha más de tres mil colombianos trabajan en Falabella con un amplio sentido de pertenencia y orgullo. Ha sido muy satisfactoria la evolución positiva de los resultados de la encuesta de clima laboral.

Durante el año se dio prioridad no sólo al fortalecimiento de imagen de Falabella sino también a sus marcas propias. Se desarrollaron para Basement, La Martina, Denim Lab, Mossimo y Elle creativas e

innovadoras campañas de publicidad orientadas en su mayoría a la mujer joven y a las tendencias de la moda, posicionando atributos de exclusividad, sofisticación y vanguardia que han caracterizado a Falabella desde su llegada a Colombia. Hoy podemos afirmar con orgullo que en el 2010 se generó la plataforma para marcar una clara diferencia en el mercado. Estos logros están soportados en la conformación de una línea gerencial con enorme potencial de desarrollo.

Específicamente, se optimizó el mix de productos, dándole especial énfasis a artículos con mayor componente de moda y valor agregado para el cliente.

La definición de una clara y formal metodología para la planificación estratégica, involucrando a las áreas de compras y control de mercadería, permitió un trabajo coordinado y eficiente al interior de la compañía a todos sus niveles, que explica en gran parte los positivos resultados en los indicadores financieros, de gestión y de satisfacción de nuestros clientes. Sólo por mencionar algunos indicadores, el ticket promedio en Colombia registró un crecimiento del 14%, frente al año anterior, y el índice de ventas por metro cuadrado aumentó en un 29%.

El modelo de gestión permitió lograr significativas mejoras en las condiciones comerciales con los proveedores y optimizar la eficiencia operacional a través de la priorización de la productividad, el estricto control del gasto y la implementación de procesos que permitieron un crecimiento ordenado y ajustado a las metas establecidas.

Las categorías de vestuario, accesorios, electro y decoración en general, registraron en 2010 crecimientos sobresalientes. El reto para 2011 es consolidar

02

MEJORAMIENTO DEL HOGAR

ÁREAS DE NEGOCIOS

UN AÑO MARCADO POR EL TERREMOTO

Enfrentar escenarios complejos ha sido una constante en los 59 años de historia de Sodimac. Desastres naturales y profundas crisis económicas han golpeado a nuestra Casa, pero también han forjado el temple de una organización que ha sabido salir fortalecida siempre. El año 2010 se nos presentó desde sus inicios con desafíos que nos exigieron actuar con un alto estándar profesional y una profunda conciencia de la relevancia de nuestro negocio en la sociedad.

En Chile, iniciamos el año con una catástrofe natural que puso a prueba todas nuestras capacidades técnicas y humanas. A pocas horas del terremoto, la empresa estaba operativa y cientos de trabajadores que resultaron afectados recibían la ayuda de Sodimac, mientras que la comunidad estaba confiada en que dispondría de abastecimiento de productos de primera necesidad sin especulaciones de precio y en cantidades suficientes para iniciar el largo proceso de reconstrucción.

La naturaleza también golpeó duramente a nuestros socios comerciales. No fueron pocos los proveedores que necesitaron de nuestra ayuda para reiniciar sus operaciones. Felizmente hoy todos están de pie, planificando junto a nosotros un futuro lleno de oportunidades.

Sodimac se unió ante este desastre y la organización funcionó mejor que nunca. Todos dispuestos a colaborar, levantamos muy rápidamente las tiendas que estaban dañadas y en tres días teníamos el 95% de ellas funcionando.

Junto con eso, Sodimac cumplió un rol social de estabilizador de precios. En lugar de subirlos, los mantuvimos el mayor tiempo





“EN UNA PERSPECTIVA HISTÓRICA, 2010 SERÁ RECORDADO COMO AQUEL AÑO EN QUE NUESTRA EMPRESA NO SÓLO SUPO RESISTIR CATÁSTROFES NATURALES O DUROS ESCENARIOS COMPETITIVOS, SINO QUE SERÁ RECONOCIDO TAMBIÉN COMO EL AÑO EN QUE 22.000 PERSONAS TRABAJARON UNIDAS PARA HACER DE SODIMAC LA CASA MÁS GRANDE Y QUERIDA DE NUESTRO CONTINENTE”

SANDRO SOLARI, GERENTE GENERAL CORPORATIVO SODIMAC

posible o los bajamos incluso, de tal manera que el mercado tuviera un comportamiento estable, incluso entregando un 10% de descuento a los habitantes de las zonas más devastadas.

Millones de clientes fueron testigo del trabajo que desplegamos y apreciaron nuestro actuar con un premio inédito en nuestra existencia: Sodimac es la marca chilena más valorada según el Brand Asset Value de la empresa Y&R The Lab. Sin duda, un reconocimiento al trabajo y compromiso de trabajadores, ejecutivos y proveedores que cumplieron con el alto desafío que el país les impuso.

NUESTRA GENTE

Sodimac continúa creciendo vigorosa, pero responsablemente, en los cuatro países en que estamos operando. En 2010, retomamos la apertura de tiendas, abrimos la tienda de Bucaramanga en Colombia, Angamos en el centro de Lima, Piura en el norte de Perú y Arequipa hacia el sur. En Argentina, abrimos la tienda Tortugas y en Chile, reubicamos la tienda de EL Belloto y abrimos una tienda Imperial en Hualpén.

Estas aperturas son un aporte importante al desarrollo, en especial por la creación de empleos, ya que en cada tienda trabajan alrededor de 300 personas.

Teniendo en cuenta que este es un negocio de personas, la capacitación nuevamente fue uno de nuestros focos estratégicos durante 2010 y destinamos importantes inversiones y horas a este esfuerzo.

Nuestra preocupación por las personas y el clima laboral se tradujo en importantes premios según las mediciones del Great Place to Work Institute (GPTW) en Chile, Perú y Argentina.





MEJORAMIENTO DEL HOGAR

ÁREAS DE NEGOCIOS

EN ARGENTINA

Sodimac ha logrado darse a conocer en el mercado argentino gracias a su innovadora estrategia comunicacional y a un reconocido nivel de servicio en sus locales. La mejora sostenida en sus resultados ha sido consecuencia de lo anterior y de un trabajo estratégico en el surtido y la propuesta comercial.

Actualmente, Sodimac cuenta con seis locales, incluyendo el recientemente inaugurado en Tortugas Open Mall, lo que está permitiendo generar importantes economías de escala con el consecuente aumento en la eficiencia de los procesos.

Durante los últimos tres años, Sodimac ha sido reconocida por el GPTW como una de las mejores empresas para trabajar en Argentina, destacándose este último año como la quinta mejor empresa en la categoría de más de mil trabajadores y la primera del rubro retail. Sin duda, la estrategia basada en el servicio ha sido la clave diferenciadora para que Sodimac haya logrado posicionarse en el mercado argentino en tan pocos años.

EN COLOMBIA

En Colombia enfrentamos un escenario muy distinto al de Chile, pero altamente desafiante. La llegada de operadores internacionales y el fortalecimiento de los actores locales exigieron al máximo nuestras capacidades. Un equipo humano de excelencia, junto al apoyo de las estructuras corporativas, consiguieron la difícil tarea de consolidar más de 17 años de ininterrumpido liderazgo. Con la apertura en Bucaramanga de su tienda número 20, Colombia sigue creciendo firme, obsesionada en satisfacer a sus clientes y en hacer de Sodimac la casa más grande y querida del país.

EN PERÚ

En 2010, Sodimac Perú consigue algo inédito en la industria continental del retail. Ser nombrada como la mejor empresa para trabajar en este país según el Great Place to Work Institute, representa un logro que nos llena de orgullo y materializa la filosofía que siempre ha caracterizado nuestra estrategia empresarial.

La apertura de tres tiendas fue uno de los hitos importantes del año. Estos nuevos puntos de venta en Lima, Piura y Arequipa contribuyeron a que los ingresos totales tuvieran un importante incremento respecto del año anterior. Los buenos resultados se explican también por los esfuerzos destinados a mejorar los niveles de eficiencia de la compañía. Cabe resaltar que en el período, se logró reducir los gastos de administración y ventas, lo que conllevó una importante mejoría en el margen final y, por ende, un significativo aumento de las utilidades por sobre lo presupuestado al inicio del año.

Por otro lado, una acertada gestión comercial contribuyó a fortalecer la posición competitiva. Sodimac lanzó con energía la campaña “Más Barato Imposible”, que posicionó a la cadena como la opción con más variedad y mejor precio del mercado.

También, se destinó mucho esfuerzo y recursos a mejorar el área de Servicio al Cliente, mediante capacitaciones a los asociados, revisando todos los procedimientos de las tiendas, dando prioridad a los requerimientos del público y poniendo énfasis en brindar una experiencia de compra expedita y satisfactoria.

En un escenario de recuperación del consumo, 2010 fue un año de resultados récord en todos los países en que opera Sodimac. El inicio de la construcción de nuevas tiendas y una serie de remodelaciones nos permitirán seguir creciendo con fuerza en los cuatro mercados y consolidarnos cada vez más como la Casa de América.



**“TENIENDO EN CUENTA QUE ESTE ES UN NEGOCIO DE PERSONAS,
LA CAPACITACIÓN NUEVAMENTE FUE UNO DE NUESTROS FOCOS
ESTRATÉGICOS DURANTE 2010”**

SANDRO SOLARI, GERENTE GENERAL
CORPORATIVO SODIMAC



03

SUPERMERCADOS

ÁREAS DE NEGOCIOS

UN PROYECTO CONSOLIDADO

El año 2010 fue un buen año para Tottus en Chile. Algo muy importante es que se lograron los objetivos propuestos para el período, especialmente en las áreas destinadas a generar eficiencias. En este sentido se desarrollaron proyectos logísticos, se consolidó el centro de distribución de productos frescos y se llevaron a cabo múltiples mejoras a nivel de procesos, lo que tuvo un impacto positivo e hizo más eficiente la operación logrando mejores precios para nuestros clientes.

Durante el 2010, se llevó a cabo la apertura de cinco nuevos locales, tres de ellos en la Región Metropolitana, más específicamente en las comunas de Padre Hurtado, Peñalolén y Santiago en calle Catedral. También, se amplió la oferta en la Región de Valparaíso abriendo la tienda de San Felipe y se inauguró la primera tienda en la región del Maule, en la ciudad de Talca, generando más de 1.000 nuevos empleos en total y cerrando el año con 31 locales en todo Chile.

Parte del éxito de este período, se debe a la política de capacitación implementada por Tottus desde hace varios años y que se intensificó especialmente durante el 2010. El principal objetivo de las capacitaciones, tema de alta relevancia para la empresa, es generar herramientas que potencien la calidad de servicio y apoyen el aprendizaje de los distintos oficios que conviven en el negocio.

VENTAS Y MARCAS PROPIAS

Las ventas del año 2010 tuvieron un importante incremento impulsado por la maduración de los locales inaugurados en 2008 y 2009.

Con respecto a las marcas propias, es importante destacar el desarrollo de la marca "TOTTUS", la cual multiplicó cinco veces sus ventas, además de ampliar su mix de artículos con el lanzamiento de 140 nuevos productos. También se lanzó la marca PRECIO UNO, cuyo objetivo es participar en el segmento de productos de primer precio, abriendo a nuestros clientes la alternativa de acceder a artículos de calidad al mejor precio del mercado. Ambas marcas, continuarán aumentando su participación en los respectivos segmentos a través del desarrollo de nuevos productos que les permitan alcanzar nichos más específicos.

En 2011, se proyecta mantener el excelente nivel de crecimiento mostrado hasta ahora, respondiendo activamente al dinamismo de la industria supermercadista.

LA RESPUESTA FRENTE AL TERREMOTO

Nadie quedó indiferente al terremoto que el 27 de febrero de 2010 asoló a gran parte de la zona centro sur del país. Si bien fue un escenario complejo, en tiempo récord, gran parte de la cadena logró rearmar la operación y ser el primer operador en abrir a público y atender sus necesidades. El caso más extraordinario se presentó en el local Nataniel, que abrió sus puertas a las pocas horas de ocurrido el terremoto. Toda una proeza lograda gracias al compromiso y responsabilidad de todos los colaboradores de la compañía, que más allá de sus casos personales, se presentaron a trabajar con el objetivo de ayudar a la comunidad en tan difícil momento.

Con más calma y como parte de un esfuerzo realizado en conjunto con Falabella, Tottus comenzó con la campaña 1+1, entregando más de 200 mil cajas solidarias con alimentos para las zonas más afectadas por la catástrofe.





“LAS APERTURAS DE LAS NUEVAS TIENDAS SE ALINEAN A LA ESTRATEGIA DE LA COMPAÑÍA QUE TIENE SU FOCO EN EL CRECIMIENTO, Y LA BUSCA DE SINERGIAS Y VENTAJAS COMPETITIVAS QUE NOS PERMITAN SER MÁS EFICIENTES PARA PODER OFRECER LAS CONDICIONES MÁS CONVENIENTES A NUESTROS CLIENTES.”

CRISTÓBAL IRARRÁZABAL, GERENTE GENERAL CORPORATIVO SUPERMERCADOS



PERÚ

En el año 2010 las ventas de Tottus en Perú crecieron de manera significativa respecto al año anterior, alcanzando una cifra récord en ventas y utilidades. Un hecho importante es que se reiniciaron las aperturas de tiendas, inaugurándose siete nuevos locales que permitieron cerrar el año con 24 tiendas operativas y generar más de 1.300 nuevos puestos de trabajo. Siempre con el objetivo de ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes, se remodelaron las tiendas La Marina y Las Begonias.

Se destaca entre las aperturas, el nuevo formato de Supermercados de Tottus enfocado en necesidades de compra de conveniencia por su cercanía al cliente. Este formato se caracteriza por ofrecer una mayor comodidad, menor tiempo de compra y bajos precios. Enfatizamos la calidad de los perecederos (frutas, verduras, fiambrería y carnes), con una menor proporción de artículos no comestibles en comparación con el formato de Hipermercados. Las aperturas de las nuevas tiendas se alinean a la estrategia de la compañía que tiene su foco en el crecimiento, y la busca de sinergias y ventajas competitivas que nos permitan ser más eficientes para poder ofrecer las condiciones más convenientes a nuestros clientes.

Otro hito importante del 2010 fue la exitosa implementación del sistema de Reposición Automática en el total de los locales.

Respecto a las marcas propias, durante el año 2010 se lanzaron más de 120 productos de este tipo y se trabajó en branding para el relanzamiento de imagen de más de 30 productos.

Nuestro objetivo para el 2011 es mantener el crecimiento, a través de la apertura de tiendas tanto Supermercados como Hipermercados y continuar mejorando la eficiencia y productividad, expandiendo los procesos de optimización y centralización logística.

04

RETAIL FINANCIERO

ÁREAS DE NEGOCIOS



HISTORIA Y VISIÓN DE FUTURO

En grandes líneas lo que nos propusimos durante 2010 tiene mucho que ver con nuestra historia y visión de futuro. ¿En qué sentido? Por un lado, al final de 2009 veníamos saliendo de una situación compleja a raíz de que, debido a la crisis, nuestros mercados se contrajeron bastante y a esto se agregó un alza en nuestro nivel de riesgo. Esa combinación hizo que 2009 fuera un año de mucho ajuste para el área de retail financiero de Falabella. Fue un ajuste con impactos positivos, de mejorar los procesos y de disminuir los niveles de gastos. Si bien fue un año difícil, también fue muy bueno porque nos dejó bien preparados para una futura expansión. La necesidad de ser muy eficientes y austeros, y de cuidar la calidad de servicio, hizo que en 2010 - un año de crecimiento económico en todos los países en donde estamos presentes- estuviéramos mucho mejor posicionados para capturar este crecimiento. En ese sentido, nuestra actividad comercial fue mucho mayor y más agresiva, permitiéndonos actuar con claridad y fuerza sobre los principales pilares de nuestro negocio.

En el ámbito de los productos, nos preocupamos de ampliar y mejorar nuestra oferta. Tal vez el ejemplo más visible es el lanzamiento de la tarjeta CMR Visa.

En Seguros ampliamos nuestra oferta de productos de vida y de salud. Este año se lanzó el sitio de Internet transaccional que es el único sitio en Chile en que uno puede quedar asegurado instantáneamente por Internet.

En Viajes pusimos un gran énfasis en pasar de la venta de pasajes a la venta de paquetes, incluyendo en muchos casos el charteo de aviones. Junto a esto, la relación más cercana e intensa con nuestros proveedores ha logrado que podamos ofrecer a los clientes una propuesta de viajes diferenciada y sumamente atractiva. Asimismo, lanzamos un nuevo portal de viajes que ofrece a nuestros clientes una gran capacidad de búsqueda, con hoteles, pasajes y ofertas entre otros, facilitando en un mismo lugar el acceso a todos los servicios que puede exigir un viaje.



“NUESTRA LABOR SE INSPIRA SOBRE TRES GRANDES VALORES: LA TRANSPARENCIA, QUE REFLEJA NUESTRA HONESTIDAD CON EL CLIENTE; LA CONVENIENCIA, QUE NUESTROS PRODUCTOS RESULTEN MÁS BENEFICIOSOS QUE OTROS SIMILARES; Y LA SIMPLICIDAD, PUES LAS COSAS SIMPLES RESULTAN SIEMPRE MÁS EFICIENTES”

**GASTÓN BOTTAZZINI, GERENTE GENERAL CORPORATIVO
RETAIL FINANCIERO**

TRES GRANDES VALORES

En el ámbito de los canales, pusimos un acento muy fuerte en que éstos reflejaran mejor nuestra visión del negocio. Definimos tres grandes valores o pilares que tienen que ver con lo que queremos que el cliente se lleve cuando entra a una de nuestras sucursales.

El primer pilar es la transparencia, traducida en hechos concretos para el cliente como que los contratos sean simples y que al entrar a una sucursal los mensajes sean pocos, pero claros. Por ejemplo, nuestras nuevas sucursales son luminosas y transparentes, hay pocos carteles y a simple vista se puede ver todo lo que pasa dentro de ellas.

El segundo valor, la conveniencia, se refiere a que nuestros productos, comparados con otros similares del mercado, den más beneficios y sean más fáciles de usar. Esto tiene que ver con nuestros horarios de atención más flexibles, con la accesibilidad de todos los canales, y también con que nuestros productos ofrezcan una mejor oferta de valor.

Y el tercer gran pilar es la simplicidad, que al final es una condición para los dos anteriores, pero es importante recalcarlo en sí mismo. Si uno tiene cosas simples es más fácil que sean eficientes. Esto se concreta por ejemplo en no tener demasiados productos similares que confundan al cliente, en usar palabras fáciles de entender en lugar de palabras difíciles y en simplificar trámites y contratos.

Todo lo anterior se refleja en nuestras sucursales, porque es el lugar donde finalmente nuestros clientes viven la experiencia con la marca. Por esto mismo, en 2010 iniciamos un proceso de lanzamiento de nuevas sucursales, que plasman estos valores en cada uno de los países y formatos en que estamos presentes. Lo mismo hicimos con nuestro call center, mejorando la calidad de atención y optimizando su operación, convirtiéndolo en uno de los más modernos de América Latina.

Por último, potenciamos mucho Internet, algo cada día más importante. Éste es un canal vital porque nos convierte en

accesibles 24 horas al día. Tanto en la plataforma de CMR como en la del Banco se aumentaron sus aplicaciones, logrando que las personas puedan visualizar todos los productos, solicitarlos y hasta es factible adquirir un préstamo directamente por Internet. Un aspecto importante implementado, es que hoy tanto en CMR como en el Banco, se puede operar vía móvil, es decir, que el cliente funcione desde su celular tal como lo hace vía internet.

Estos valores son válidos para todos los países en los que estamos presentes. Si bien es distinto el ritmo en que se van implementando, ya que son mercados con diferentes niveles de desarrollo, la visión y el aporte que queremos entregar es el mismo.

COMUNICACIÓN Y MARKETING

El tercer gran tema es la comunicación con el cliente y ahí también hemos querido avanzar con varios cambios. El primero tiene que ver con repotenciar nuestro programa de puntos, que estaba muy ligado a premios relativamente pequeños en la tienda, convirtiéndolo en un programa bastante más amplio. El nuevo catálogo de puntos posee un nivel de aspiracionalidad mucho mayor. Del simple hervidor pasamos a ofrecer como alternativa una alta gama de electrodomésticos (incluyendo los lanzamientos de alta tecnología), productos para la mujer, el hogar y la familia, e incluso viajes, existiendo así una flexibilidad enorme. Una proporción mucho mayor de nuestros clientes canjeó puntos este año y pudo llevarse desde un premio pequeño a un viaje a Miami o Río de Janeiro para dos personas.

Tuvimos también un cambio bastante profundo en nuestra manera de hacer marketing. Nosotros nos caracterizábamos por ser, de alguna forma, el brazo promocional de Falabella, el que, por ejemplo, hacía diversas campañas de descuento, estableciendo una relación básicamente transaccional con nuestros clientes. No abandonamos eso, pero sí lo enmarcamos en campañas mucho más globales de marketing. Es así como ahora CMR tiene la campaña “Sonríe” buscando construir una relación de disfrute y conveniencia, Seguros tiene una campaña servicio y “complicidad”, el Banco



04

RETAIL FINANCIERO

ÁREAS DE NEGOCIOS

tiene la campaña “Hablamos Mirándote a los Ojos,” resaltando el concepto de la transparencia y honestidad con los clientes. Para Viajes lanzamos la campaña “Siente” apelando a las sensaciones y experiencias. En síntesis, pasamos de una visión promocional y táctica del marketing a una acción más estratégica, dándole a cada marca una propuesta propia y diferencial, buscando construir lazos reales, más allá de la transacción comercial, lo que es válido no solo para Chile, sino para toda la región.

Diseñamos una nueva imagen corporativa. Cambiamos todos los logos, que no tenían ningún tipo de factor común, para que transmitan una identidad transversal. La idea es tener imágenes corporativas consistentes, cuyos beneficios se potencian en favor del cliente.

Nos sentimos muy satisfechos con el desempeño en 2010, porque fue un año en que no solamente capturamos cierta inercia de crecimiento que el mercado nos dio, sino que la aprovechamos para construir las bases de crecimiento futuro y de un negocio mucho más sólido hacia adelante, mejorando la calidad de la propuesta integral a los clientes. Por eso le doy un gran valor a 2010, no sólo por los resultados, sino también porque avanzamos en el nivel de eficiencia, lo que se traduce en mejores beneficios para los clientes y una mayor diferenciación.

EL FACTOR HUMANO

Al final del día todo esto sólo puede ser posible si contamos con un equipo humano que está contento y, mucho más importante que eso, que está comprometido y orgulloso de estar trabajando aquí. Yo estoy orgulloso del producto que vendo y de la empresa en que trabajo porque tiene un impacto positivo y fuerte en la comunidad. Un colaborador orgulloso se traduce en un cliente bien atendido y, por lo tanto, en un cliente contento. En ese sentido, hemos trabajado, tanto a través de la capacitación como a través de diferentes eventos de construcción de los equipos que tenemos durante el año, para asegurarnos de formar un equipo que sabe bien lo que se está haciendo. Fomentamos mucho la comunicación

en cadena de los jefes a su gente y así sucesivamente a los distintos niveles; hablamos con total claridad de las estrategias del negocio y de cómo nos está yendo, porque eso produce una identificación con la empresa y genera cierto orgullo, sin lo cual es imposible que después un vendedor atienda bien a un cliente.

Esta política ya ha tenido avances positivos: tanto CMR Chile como CMR Argentina este año obtuvieron puestos importantes en el ranking Great Place to Work, lo que es una señal de que vamos avanzando en la dirección correcta.

A esto se sumó que este año tanto el Banco Falabella como CMR en Chile obtuvieron el premio a la Calidad de Servicio de la revista Capital. Este premio es valioso para nosotros porque quienes lo otorgan son los clientes, no se puede obtener eso si no se tiene un clima laboral positivo y un grupo de gente que está comprometida con la compañía.

CHILE

Un hito importante del 2010 fue el lanzamiento de CMR Visa. Nuestra tarjeta CMR ya no solamente se puede usar en nuestras tiendas y en algunas alianzas, sino que es una tarjeta de aceptación universal, que se puede utilizar en todo Chile y el mundo.

En Banco Falabella dimos un énfasis muy fuerte a la cuenta corriente, que era un servicio que la institución tenía, pero al que no le habíamos dado todos los atributos que uno podría esperar. Entonces, mejoramos mucho el producto y los beneficios que los clientes obtienen de éste, haciéndolo muy atractivo en términos de precios y calidad de atención. Al cierre del 2010 logramos superar 90.000 cuentas corrientes.

PERÚ

Durante el año 2010, el Banco Falabella superó el millón de clientes activos, y la tarjeta CMR incrementó su liderazgo en



reconocimiento de marca en el mercado, con un crecimiento en el indicador Top of mind.

La cartera de colocaciones de Banco Falabella Perú creció por encima del crecimiento promedio del mercado, impulsado principalmente por la mayor colocación en créditos en efectivo y la intermediación en las empresas del grupo y comercios adheridos. Durante el año 2010, se lanzó exitosamente la tarjeta CMR Visa, la cual brinda a nuestros clientes la posibilidad de contar con toda la cobertura de comercios nacionales e internacionales, y simultáneamente acceder a todos los beneficios de la tarjeta CMR. Los esfuerzos comerciales también se centraron en los productos pasivos de personas naturales, donde se obtuvieron importantes crecimientos, tanto en cuentas de ahorro como depósitos a plazo. Con el objetivo de mejorar la experiencia de servicio a nuestros clientes se inauguraron seis nuevos Centros Financieros (cuatro en Lima y dos en provincias), y se realizó una profunda revisión de procesos internos que resultaron en mejoras significativas en los tiempos de espera y atención.

ARGENTINA

Uno de los mayores desafíos de CMR en Argentina ha sido contar con una cartera de productos competitivos y distinguirse por la innovación y la agilidad. Esto ha sido clave en un mercado tan bancarizado como el argentino donde existe un alto nivel de promocionalidad. Gracias al foco de sus iniciativas y una claridad estratégica que permea la organización, CMR incrementó su stock de colocaciones en 125%, el stock de cuentas con saldo en 26% y su participación en las ventas de Falabella en más de 9 puntos porcentuales.

Durante el año 2010, CMR realizó una serie de mejoras e innovaciones en los procesos relacionados con el riesgo crediticio, permitiendo dar un fuerte impulso al crecimiento en una forma controlada y disminuyendo el nivel de riesgo.

En su categoría, el año 2010 CMR se ubicó dentro de las diez mejores empresas para trabajar en Argentina. Hacia adelante, el objetivo es seguir desarrollando su equipo de profesionales para lograr sostener los planes de crecimiento.

Para el año 2011, CMR seguirá impulsando fuertemente nuevos productos financieros como el avance y súper avance, siempre con una administración de riesgo controlada. Su foco seguirá estando en el aumento de la eficiencia operacional y mayor capacidad de fondeo que le permitirán seguir siendo una alternativa competitiva para los clientes.

COLOMBIA

La participación de CMR creció un 40% respecto al 2009, alcanzando más de 715 mil tarjetahabientes, los cuales se verán beneficiados por la decisión de los accionistas de proceder a su conversión a Banco, la cual ya fue aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia. Una vez concluido el plan de alistamiento operativo y tecnológico, la compañía iniciará su operación como Banco Falabella.

La nueva entidad será el primer banco especializado en retail financiero en Colombia. Dentro de su portafolio de productos y servicios ofrecerá tarjetas de crédito, cuenta corriente, ahorros e inversiones, y a futuro crédito hipotecario, al mismo tiempo que preservará todos los beneficios con los que hoy cuentan los clientes de CMR.

El Banco planea tener una red de sucursales a lo largo y ancho del territorio colombiano. En una primera etapa, la presencia se enfocará en las principales ciudades del país a través de puntos especialmente diseñados dentro de la red de tiendas Falabella y Homecenter.

En el año 2011, continuaremos con nuestro plan de expansión, la consolidación de nuestras marcas y el inicio de operaciones del Banco Falabella, como una muestra más del compromiso y confianza en Colombia y en su gente.

05

INMOBILIARIA

ÁREAS DE NEGOCIOS

MALL PLAZA

El año 2010 fue muy positivo para el comercio en general y un buen año también para Mall Plaza, no sólo por el alto volumen de ventas que se generaron en nuestros centros comerciales en Chile, sino porque consolidamos nuestra presencia a nivel latinoamericano con la apertura de nuestro tercer mall en Perú y el anuncio de la llegada a Colombia. Incursionaremos en el mercado colombiano a través de la construcción de un centro comercial de clase mundial en la ciudad de Cartagena de Indias, principal destino turístico de ese país.

En Perú estamos presentes mediante la administración de tres centros comerciales Aventura Plaza, ubicados en Callao, Trujillo y Arequipa. Este último comenzó a funcionar a fines de 2010 con una positiva recepción de los consumidores. Actualmente, somos una de las dos cadenas más grandes de centros comerciales de América Latina en cuanto a metros cuadrados arrendables, con 1.024.831. Este desarrollo ha sido posible gracias al concepto innovador e integral de los centros comerciales de Mall Plaza, que los ha transformado en una instancia de solución para diversas necesidades y en puntos de encuentro familiar y social.

DESARROLLO EN CHILE

En Chile, el conocer quiénes son nuestros consumidores y darles respuesta oportunamente a sus necesidades, nos ha permitido tener la principal cadena de centros comerciales del país, con once malls -seis ubicados en la Región Metropolitana y cinco en regiones-, que en 2010 recibieron cerca de 195 millones de visitas. Durante 2010 se llevaron a cabo varios proyectos con la finalidad de responder al crecimiento económico y a las nuevas necesidades de algunos mercados. Estos consistieron en la ampliación de tres de nuestros malls en operación: Mall Plaza Norte, Mall Plaza Tobalaba y Mall Plaza Calama.

El terremoto del 27 de febrero hizo pasar por un difícil momento al país, pero con orgullo podemos decir que nuestro equipo superó la prueba con honores. Todos quienes integran Mall Plaza respondieron

con lo mejor de sí para que nuestros malls volvieran a operar con normalidad a los pocos días de ocurrido este suceso. Relevante fue el rol que cumplió Mall Plaza Trébol en Concepción, ya que inmediatamente ocurrido el terremoto se transformó en un centro de operaciones para abastecer a la región más afectada del país.

En octubre de 2010, Mall Plaza, realizó su segunda incursión en el mercado de capitales local, colocando exitosamente bonos por UF 5 millones a 21 años.

20 AÑOS JUNTO A LOS CHILENOS

El crecimiento de nuestros malls, el proceso de internacionalización y la buena recepción de los consumidores son reflejo de 20 años de trabajo.

Durante 2010, Mall Plaza celebró dos décadas de vida y para celebrar este aniversario, se realizó una función de gala de la Pérgola de las Flores con la asistencia del Presidente de la República, Sebastián Piñera. Esta actividad inauguró las celebraciones oficiales del Bicentenario del gobierno de Chile. Además, para responder a nuestro compromiso de promover la cultura, este destacado musical se presentó en forma gratuita ante más de 25.000 personas en todo Chile.

Este año también fuimos reconocidos como un ejemplo exitoso de desarrollo urbano, al ser la única empresa de nuestra industria en ser invitados a participar en el pabellón de Chile en la Expo Shanghai 2010, que bajo el lema "Una ciudad mejor, una vida mejor", exhibió como caso de éxito la recuperación del borde costero de Antofagasta.

Durante 2010, también seguimos preocupándonos de realizar acciones de responsabilidad social empresarial que beneficiaran a las comunidades en las que están presentes nuestros centros comerciales. Por este trabajo fuimos reconocidos por la organización Pro-Humana, destacando el compromiso y seriedad con la que Mall Plaza se relaciona con los públicos de interés.





“EL CONOCER QUIÉNES SON NUESTROS CONSUMIDORES Y DARLES RESPUESTA OPORTUNAMENTE A SUS NECESIDADES, NOS HA PERMITIDO TENER UNA DE LAS PRINCIPALES CADENAS DE CENTROS COMERCIALES DE LA REGIÓN”

JAIME RIESCO, GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y ESTUDIOS MALL PLAZA

Nuestros 20 años los celebramos con grandes logros y ahora nuestro desafío es seguir creciendo en la región, consolidándonos como una de las principales cadenas de centros comerciales de Latinoamérica. Y lo haremos siempre manteniendo nuestro foco en crecer responsablemente, preocupándonos de nuestro entorno y de quienes viven en éste, profundizando el aporte en cada comunidad, a través de la cultura; y otorgando más y mejores oportunidades de empleo.

RENTAS FALABELLA

El 2010 fue un año positivo. A pesar de que los activos ubicados entre las regiones VI y VIII constituyen cerca del 15 % de nuestro patrimonio, el terremoto del 27 de febrero no nos causó grandes complicaciones. Los activos más valiosos, como la tienda de Barros Arana en Concepción, las tiendas Sodimac de Curicó y Talca y la tienda Tottus de San Fernando, resistieron muy bien el sismo y no tuvimos pérdidas importantes. Lo más lamentable fue, en términos puramente económicos, los daños del centro de distribución de Sodimac en Coronel.

El pasado, fue el año en que volvimos a inaugurar inmuebles. Abrimos un patio constructor en Coyhaique contiguo a la tienda de Sodimac, un centro comercial con Falabella y Tottus en San Felipe, un Tottus en Talca y otro Tottus en Santiago, en la comuna e Peñalolén. Fue un año de cortar cintas en proyectos importantes para el grupo.

OPEN PLAZA

El 2010 fue un año movido para Open Plaza. Se inauguraron dos centros comerciales, uno en Angamos y otro en Piura. Ambos centros comerciales, cuentan con la presencia de nuestros tres formatos de retail: Saga Falabella, Tottus y Sodimac, lo que nos permite potenciar nuestra propuesta comercial hacia nuestros clientes.





2010

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL



f....

2010

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

En Falabella entendemos la Responsabilidad Social Empresarial como la forma en que gestionamos el negocio de manera responsable en todos los ámbitos en los cuales nos relacionamos con el entorno. De esta forma, la RSE es un tema transversal en la organización.

Por la naturaleza de los negocios de la compañía, es de mucha importancia la relación con nuestros trabajadores, clientes, proveedores y con la comunidad en la cual nos encontramos insertos. En todas estas relaciones vemos un claro e ineludible sentido de justicia y ética empresarial que gobierna nuestras acciones en este ámbito: el afán de poder devolver a los distintos actores con quienes interactuamos, parte de lo mucho que ellos nos aportan es algo que tenemos presente todos los días.

Hay una clara confluencia de intereses y una mirada común entre las distintas empresas del grupo, pero cada una tiene una forma propia de actuar en este ámbito. Lo mismo ocurre en los cuatro países en que la compañía tiene presencia. No todos van al mismo ritmo, algunos empezaron antes como es el caso de Sodimac que durante el 2010 fue galardonado por su permanente compromiso con la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), con el reconocimiento del CEMEFI como "Empresa Ejemplar por su RSE en América Latina". Otros como Mall Plaza que en 2010 publicó su primer reporte de sostenibilidad, se incorporan motivados y expectantes. Pero en todos, empresas y países, se hace presente la necesidad y el deber de ser cada día más socialmente responsables.

Dentro del grupo vemos la Responsabilidad Social a través seis temas fundamentales:

RELACIONES LABORALES

Nos hemos caracterizado por el cuidado de nuestra gente y por fomentar la capacitación y el desarrollo profesional de nuestros trabajadores.

Todo el trabajo hecho en este tema, se vio reflejado en el reconocimiento otorgado por el Great Place to Work Institute (GPTW) a Sodimac Perú como la mejor empresa para trabajar en ese país el 2010. Asimismo, tanto Falabella como CMR Chile siguieron mejorando en el ranking, siendo Falabella por segundo año consecutivo, la única empresa de la industria en los primeros

lugares del ranking. Este reconocimiento constituye un aliciente para continuar nuestros esfuerzos por mejorar aún más nuestro ambiente de trabajo con el objetivo de tener un equipo altamente motivado y comprometido, que genera valor y crecimiento a nuestra compañía.

Durante el 2010, Falabella lanzó un programa emblemático, el Postnatal Flexible, que permite a las madres volver de manera gradual después de su postnatal, ayudando así a compatibilizar trabajo y familia.

MEDIO AMBIENTE

En este aspecto nuestro accionar es nutrido y diverso. El tema medioambiental ha ido adquiriendo mucha fuerza y particularmente en los jóvenes, que son nuestros clientes del futuro. Creemos dos cosas firmemente: que el reducir el consumo energético nos permite tener gastos más bajos y beneficiar a la comunidad y que muchas de las iniciativas en las que estamos trabajando actualmente de forma voluntaria, en el futuro debieran volverse obligatorias lo que nos permite ir anticipándonos.

Durante 2010 Falabella recibió una certificación por Prototipo de Tiendas Comerciales de parte del "US Green Building Council", lo que la convierte en la primera empresa en el mundo, fuera de los Estados Unidos, que certificó el prototipo de tiendas comerciales. Para el 2011 está proyectado abrir en Calama una tienda en la cual, por la ubicación geográfica, se puede aprovechar la energía del sol y el viento, obteniendo con esto importantes ahorros en electricidad y en agua, ambos escasos en la zona.

Como parte del esfuerzo para medir y mitigar sus impactos medioambientales, Sodimac está en proceso de medir su huella de carbono y se sumó como empresa fundadora de la Bolsa del Clima de Santiago (SCX), iniciativa pionera en Latinoamérica.

GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA EMPRESARIAL

Durante 2010, todas las empresas del grupo trabajaron en un código de ética que será lanzado durante este año. Estamos formando comités de ética en todas nuestras tiendas e incorporando una

serie de normas internacionales, como por ejemplo el pacto global de las Naciones Unidas.

Al mismo tiempo, Sodimac lanzó el Sistema de Gestión de Integridad y la Guía de Conducta, un documento que expone los derechos y obligaciones tanto de trabajadores como directores de Sodimac y sus filiales, que se diseñó como una herramienta práctica y de fácil comprensión para saber cómo actuar frente a un desafío ético.

COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

Nuestro compromiso con la comunidad quedó demostrado con el terremoto a través de la ayuda que las distintas empresas del grupo entregaron a los damnificados.

Pero nuestro compromiso con la comunidad va más allá de los hechos puntuales que puedan ocurrir. Mall Plaza por ejemplo, apoya en distintas comunas a grupos de jóvenes que son vulnerables socialmente a través de la organización de equipos de rugby. Creemos que con el rugby se puede inculcar en los jóvenes una serie de valores importantes como el trabajo en equipo, la constancia y el esfuerzo.

Otra iniciativa importante ha sido la incorporación por parte de Mall Plaza, de gente discapacitada o con problemas auditivos en el trabajo de los mall, ya sea en el patio de comidas, en el aseo o mantención.

Tottus Chile está actualmente inmerso en pequeñas localidades como Melipilla, San Antonio, Talagante o San Bernardo lo que permite tener un contacto cercano y activo con la comunidad. Nuestro objetivo ahora es mostrar lo que hemos venido haciendo, darle una forma y un plan de trabajo para que tenga más notoriedad.

Otro elemento que ratifica nuestro compromiso con la comunidad es el programa Haciendo Escuela. En él, tanto la empresa como las personas que trabajan en ella dedican recursos y tiempo a apoyar el desarrollo de la educación. Cuando abrimos una tienda Falabella en cualquier parte de la región, apadrinamos una escuela de escasos recursos.

COMERCIO Y MARKETING RESPONSABLE

La responsabilidad frente a nuestros clientes es la razón de existencia y foco prioritario de Sodimac. Trabajamos por una política de Comercio Responsable que resguarde la calidad y seguridad de los productos que vendemos y que nuestra comunicación de marketing se base en parámetros éticos que permitan generar una experiencia de compra positiva.

Por otro lado, todos nuestros catálogos e impresos en general, cumplen con certificación PEFC, es decir, que el papel utilizado proviene de bosques renovables y manejados de manera sustentable.

APROVISIONAMIENTO RESPONSABLE

En lo que respecta a los proveedores, nos aseguramos que todos cumplan con ciertos estándares internacionales y nacionales, que tienen que ver con cumplimiento de leyes laborales y protección del medio ambiente

Por otro lado, estamos invitando a nuestros proveedores en Chile a exportar con nosotros, a Perú, a Colombia, a Argentina, para que ellos puedan beneficiarse también del crecimiento de la compañía.

Finalmente, se ha continuado traspasando a los proveedores pymes nacionales las normas de buenas prácticas y conocimientos de producción responsable, iniciativa que ha contado con el apoyo de la Cámara Nacional de Comercio (CNC), la Cámara de Comercio de Santiago (CCS) y el Banco Interamericano del Desarrollo (BID).

Todo el trabajo realizado en este ámbito ha tenido reconocimiento. El año 2010 tanto Falabella como Sodimac y Mall Plaza fueron consideradas entre las 11 empresas más socialmente responsables de Chile por la Fundación Pro Humana, mejorando en comparación al año anterior y siendo la única empresa del retail presente en este reconocimiento. Sodimac, además del ya mencionado reconocimiento del "Great Place to Work Institute" en Perú, recibió también de parte del Global Reporting Initiative (GRI) la calificación máxima a su reporte de sostenibilidad para el año 2009, convirtiéndose de esta manera, en la primera empresa de retail en América Latina en alcanzar esta máxima calificación internacional.



2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD



f....

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

S.A.C.I. FALABELLA es una sociedad anónima abierta, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, con el N° 582. Su domicilio es calle Rosas 1665, Santiago; teléfono 3802000; fax 3802077; casilla 1737; sitio web: www.falabella.cl; correo electrónico: inversionistas@falabella.cl. Su RUT es 90.749.000-9.

La Sociedad S.A.C.I. Falabella se constituyó bajo la razón social de "Sociedad Anónima Comercial Industrial Falabella S.A.C.I.F.", por escritura pública otorgada el 19 de marzo de 1937, ante notario de Santiago don Jorge Gaete Rojas, y fue autorizada y declarada legalmente instalada por Decreto Supremo número 1.424 del 14 de abril de ese mismo año, habiéndose inscrito los Estatutos y el Decreto Supremo citado a fojas 1.181 y 1.200, bajo los números 400 y 401 del Registro de Comercio de 1937, del Conservador de Bienes de Santiago.

El Estatuto y Decreto mencionados se publicaron en el Diario Oficial del día 27 de abril 1937, y en el Diario La Nación de Santiago los días 27, 29 y 30 de abril y 3 de mayo del mismo año.

Durante los años transcurridos desde su constitución, los estatutos sociales han sido objeto de diversas modificaciones, siendo la última la acordada en junta extraordinaria de accionistas celebrada el 28 de abril del año 2009, cuya acta se redujo a escritura pública el 11 de mayo del mismo año ante el notario de Santiago Guillermo Le-Fort Campos, notario suplente de la segunda notaría de Santiago. Un extracto de dicha escritura fue publicado en el diario oficial N° 39.375 con fecha 1 de junio de 2009 y se inscribió a fojas 24.182 N° 16.490 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de ese año. El extracto referido fue rectificado y publicado en el diario oficial N°39.406 e inscrito a fojas 30.826 N° 21.157 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año.

SECTORES DONDE PARTICIPA

El sector industrial donde actúa la compañía es el comercio detallista en Chile, Perú, Argentina y Colombia. Dentro de esta industria se pueden distinguir distintos subsectores como Tiendas

por Departamento, cadenas de especialidad, Mejoramiento del Hogar y construcción, Supermercados y Centros Comerciales.

Adicionalmente, otro sector en el que está presente SACI Falabella, que no pertenece al comercio minorista propiamente tal, es el de los servicios financieros y bancarios.

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

Tal como se ha indicado en esta memoria, el principal negocio de Falabella es la venta al detalle de vestuario, accesorios y productos para el hogar a través de Tiendas por Departamento, Homecenters, Malls y tiendas de especialidad, así como alimentos a través de Híper y Supermercados. Además, ha desarrollado el área de servicios financieros (emisión de tarjetas de crédito, corretaje de seguros, banco y agencia de viajes) y la manufactura de textiles.

SEGUROS

S.A.C.I. Falabella y sus empresas filiales poseedoras de bienes físicos, mantienen contratos de seguro con compañías de seguros de primera categoría, que amparan adecuadamente los riesgos de pérdida o deterioro a que puedan estar expuestos sus bienes, comprendiendo en estas coberturas, edificios, contenido, existencias, instalaciones, vehículos, mercaderías, almacenamiento y transporte de productos para la venta. Entre estos riesgos asegurados, se han incluido expresamente hechos de la naturaleza tales como incendio y sismo. La póliza de incendio ampara los riesgos de lucro cesante a través del adicional de perjuicios por paralización, a causa de desastres naturales. Estas pólizas consideran también una cobertura adecuada a los riesgos de la empresa en responsabilidad civil por daños a terceros, y otras coberturas conforme las prácticas comunes de la industria.

MARCAS Y PATENTES

La sociedad ha registrado un gran número de marcas de productos que comercializa tanto en el país como en el extranjero. Para resguardo de sus marcas, la sociedad cuenta con la asesoría del

estudio Silva & Cia. Las principales marcas exclusivas registradas y vigentes de S.A.C.I. Falabella son: Falabella, Mall Plaza, CMR, Tottus, Basement, Newport, Sybilla, Mica, University Club, Yamp, Fratta, Recco, Americanino, Doo, Mountain Gear, Roberta Allen, Textil Viña y Florencia entre otras. Adicionalmente, la sociedad relacionada a Falabella, Sodimac S.A., cuenta con la asesoría del estudio Johansson & Langlois Ltda. y es dueña de las marcas Sodimac, Homecenter, Homecenter Sodimac, Home Kids, HUM, Así de Fácil, Así se Hace, Do It, Eco Light, Ecole y Mr Beef entre otras.

MARCO NORMATIVO

S.A.C.I. Falabella es una sociedad anónima abierta y, como tal, se encuentra sujeta a las disposiciones de la Ley N° 18.046 sobre sociedades anónimas, de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y la normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros, entre otras.

Por su parte, las sociedades filiales de S.A.C.I. Falabella, dependiendo de las actividades que realizan, se encuentran sometidas a las disposiciones de Ley de Protección al Consumidor, de la Ley General de Bancos, normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros y Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, entre otras.

Por último, cabe hacer presente que la actividad de las filiales en países distintos de Chile se encuentra regulada por la normativa propia de tales jurisdicciones.

RIESGOS

A. RIESGO DE TIPO CAMBIARIO

El peso chileno está sujeto a variaciones con respecto al dólar estadounidense y otras monedas internacionales. Parte de los productos ofrecidos para la venta en nuestras tiendas son adquiridos en países extranjeros, por lo que durante el período en que tales operaciones de importación están pendientes de ser canceladas, existe una exposición a la fluctuación cambiaria. Una situación similar ocurre tanto en Perú, Argentina y Colombia.

La empresa mantiene la política de reducir la exposición global generada por la situación descrita y por las composiciones de los activos y pasivos, de tal forma de equilibrar de manera adecuada los costos de operaciones de cobertura de riesgo cambiario y las probabilidades que mejor estima para la ocurrencia de tales fluctuaciones de tipos de cambio.

La Sociedad, en general no percibe ingresos significativos en divisas e incurre en gastos en dólares principalmente por concepto de pagos de interés por deudas en esta moneda, realizando también desembolsos por adquisición en el exterior de parte de sus existencias para la venta.

B. RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

El riesgo de tasa de interés no es relevante para S.A.C.I. Falabella, puesto que mantiene a nivel consolidado un bajo nivel de deuda sin cobertura.

Las empresas de crédito en general mantienen monitoreados sus calces de plazos y tasas.

C. RIESGO DE INVERSIÓN EN EL EXTERIOR

La inversión en países como Argentina, Perú y Colombia, con clasificaciones de riesgo inferior al chileno, implica un conjunto ponderado de riesgo mayor que el que se tendría sólo con inversiones domésticas. En oposición a lo anterior, existe la probabilidad de acceder a mejores retornos en cada uno de los mercados internacionales en que ha efectuado sus inversiones. Esta consideración está contenida en los informes de clasificación de riesgo emitidos por los dos clasificadores privados de la compañía que han clasificado la solvencia de SACI Falabella en AA.

D. RIESGOS GENERALES DEL DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA

La empresa, destinada a prestar un servicio comercial a sus clientes y un otorgamiento de crédito conveniente, está correlacionada por la vía del consumo agregado, a las condiciones que lo determinan, tanto de variables reales como de expectativas. En condiciones de restricción de la demanda debiera ver reducida la tasa de crecimiento de sus ingresos y de sus utilidades, y en situaciones expansivas, lo contrario.

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

E. RIESGO ESPECÍFICO DEL COMERCIO

La empresa no depende exclusivamente de un proveedor en particular y su proveeduría es amplia y abierta al mundo. Tampoco enfrenta una condición de pocos clientes puesto que atiende a millones de ellos en los diferentes estratos socioeconómicos. La empresa comercializa varias decenas de miles de productos diferentes, de modo que no está afectada a alguna ciclicidad de precios particular. Por todo lo anterior, no tiene algún riesgo específico y distintivo del que enfrenta el comercio en general y las grandes tiendas en particular.

F. RIESGO DE LOS ACTIVOS

Los activos fijos de edificación, infraestructura, instalación y equipamiento, se encuentran ampliamente cubiertos de todo riesgo operativo mediante las Pólizas pertinentes.

PROPIEDAD Y CONTROL

La sociedad es controlada por los Grupos de Accionistas que se detallan a continuación. En total al 31 diciembre de 2010, el grupo controlador posee el 83,58% de las acciones en que se divide el capital social. Los referidos controladores tienen un acuerdo de actuación conjunta según lo pactado en Acuerdo Marco suscrito por ellos con fecha 23 de julio de 2003.

GRUPO CONTROLADOR AL 31.12.2010

| GRUPO AUGURI | | | |
|--|--------------|-------------|-------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| SOLARI FALABELLA MARIA LUISA | 4.284.209-5 | 19.478.060 | 0,81% |
| KARLEZI SOLARI MARIA CECILIA | 7.005.097-8 | 1.808.143 | 0,08% |
| INVERSIONES AUGURI LTDA. | 78.907.330-9 | 36.890.200 | 1,53% |
| Socios: | | | |
| María Luisa Solari Falabella | 4.284.209-5 | | |
| María Cecilia Karlezi Solari | 7.005.097-8 | | |
| INV. Y RENTAS DON ALBERTO TRES S.A. | 99.552.450-3 | 100.650.523 | 4,19% |
| Socios: | | | |
| Agrícola Cechi Ltda. | 77.320.101-6 | | |
| María Luisa Solari Falabella | 4.284.209-5 | | |
| LUCEC TRES S.A. | 99.556.440-8 | 158.262.845 | 6,58% |
| Socios: | | | |
| Agrícola Cechi Ltda. | 77.320.101-6 | | |
| Inversiones y Rentas Don Alberto Tres S.A. | 99.552.450-3 | | |
| María Luisa Solari Falabella | 4.284.209-5 | | |

| GRUPO BETHIA | | | |
|------------------------------|--------------|-------------|--------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| HELLER SOLARI CARLOS ALBERTO | 8.717.000-4 | 1.212.342 | 0,05% |
| BETHIA S.A. | 78.591.370-1 | 285.194.638 | 11,86% |
| Socios: | | | |
| Liliana Solari Falabella | 4.284.210-9 | | |
| Carlos Alberto Heller Solari | 8.717.000-4 | | |
| Andrea Heller Solari | 8.717.078-0 | | |
| Inversiones Kennedy S.A. | 76.584.410-K | | |
| Inversiones Alpina Ltda. | 76.113.614-3 | | |
| Inversiones Romyna Ltda. | 76.113.684-4 | | |

| GRUPO CORSO | | | |
|--|--------------|-------------|-------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| CORTES SOLARI JUAN CARLOS | 7.017.522-3 | 2.081.442 | 0,09% |
| SOLARI FALABELLA TERESA MATILDE | 4.661.725-8 | 2.229.487 | 0,09% |
| CORTES SOLARI MARIA FRANCISCA | 7.017.523-1 | 2.082.186 | 0,09% |
| MAPTER UNO SpA | 76.839.420-2 | 13.954.363 | 0,58% |
| Socios: | | | |
| Teresa Matilde Solari Falabella | 4.661.725-8 | | |
| Inversiones Botny Ltda. | 77.580.120-4 | | |
| Inversiones Sofía Ltda. | 77.580.400-9 | | |
| Inmobiliaria Solcorfa Limitada | 78.372.850-8 | | |
| Juan Carlos Cortés Solari | 7.017.522-3 | | |
| María Francisca Cortés Solari | 7.017.523-1 | | |
| MAPTER DOS SpA | 76.839.460-1 | 4.196.649 | 0,17% |
| Socios: | | | |
| Teresa Matilde Solari Falabella | 4.661.725-8 | | |
| Inmobiliaria Solcorfa Limitada | 78.372.850-8 | | |
| Mapter Dos SpA | 76.839.460-1 | | |
| INVERSIONES QUITAFAL S.A. | 76.038.402-K | 18.300.200 | 0,76% |
| Socios: | | | |
| Teresa Matilde Solari Falabella | 4.661.725-8 | | |
| Juan Carlos Cortés Solari | 7.017.522-3 | | |
| María Francisca Cortés Solari | 7.017.523-1 | | |
| Inversiones y Rentas Don Alberto Cuatro S.A. | 99.552.470-8 | | |
| Inversiones Corso S.A. | 96.958.870-6 | | |
| SOCIEDAD DE INVERSIONES QS S.A. | 99.536.400-K | 348.988 | 0,01% |
| Socios: | | | |
| Teresa Matilde Solari Falabella | 4.661.725-8 | | |
| Inversiones Dolly SpA | 76.118.382-6 | | |
| Inversiones Hugo SpA | 76.118.374-5 | | |
| Inversiones Botny Ltda. | 77.580.120-4 | | |
| Inversiones Sofía Ltda. | 77.580.400-9 | | |
| INV. Y RENTAS DON ALBERTO CUATRO S.A. | 99.552.470-8 | 150.666.022 | 6,27% |
| Socios: | | | |
| Teresa Matilde Solari Falabella | 4.661.725-8 | | |
| Inversiones Corso S.A. | 96.958.870-6 | | |
| MAPCOR CUATRO S.A. | 99.556.480-7 | 108.247.346 | 4,50% |
| Socios: | | | |
| Inversiones Corso S.A. | 96.958.870-6 | | |
| Inversiones y Rentas Don Alberto Cuatro S.A. | 99.552.470-8 | | |
| Teresa Matilde Solari Falabella | 4.661.725-8 | | |

| GRUPO DERSA | | | |
|---|---------------------|-------------------|--------------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| DERSA S.A. | 95.999.000-K | 356.450.516 | 14,83% |
| Esta sociedad es controlada a través de diversas sociedades por las personas naturales que se indican a continuación: | | | |
| José Luis del Río Goudie | 4.773.832-6 | | |
| Bárbara del Río Goudie | 4.778.798-K | | |
| Juan Pablo del Río Goudie | 5.898.685-2 | | |
| Felipe del Río Goudie | 5.851.869-7 | | |
| Ignacio del Río Goudie | 6.921.717-6 | | |
| Sebastián del Río Goudie | 6.921.716-8 | | |
| Carolina del Río Goudie | 6.888.500-0 | | |
| INVERSIONES INDER SpA | | 58.114.421 | 2,42% |
| Esta sociedad es controlada a través de diversas sociedades por las personas naturales que se indican a continuación: | | | |
| José Luis del Río Goudie | 4.773.832-6 | | |
| Bárbara del Río Goudie | 4.778.798-K | | |
| Ignacio del Río Goudie | 6.921.717-6 | | |
| Sebastián del Río Goudie | 6.921.716-8 | | |
| INVERSIONES VITACURA S.A. | | 5.376.695 | 0,22% |
| Esta sociedad es controlada a través de diversas sociedades por las personas naturales que se indican a continuación: | | | |
| José Luis del Río Goudie | 4.773.832-6 | | |
| Bárbara del Río Goudie | 4.778.798-K | | |
| Juan Pablo del Río Goudie | 5.898.685-2 | | |
| Felipe del Río Goudie | 5.851.869-7 | | |
| Ignacio del Río Goudie | 6.921.717-6 | | |
| Sebastián del Río Goudie | 6.921.716-8 | | |
| Carolina del Río Goudie | 6.888.500-0 | | |
| INVERSIONES AUSTRAL LIMITADA | 94.309.000-9 | 14.255.119 | 0,59% |
| Esta sociedad es controlada a través de diversas sociedades por las personas naturales que se indican a continuación: | | | |
| José Luis del Río Goudie | 4.773.832-6 | | |
| Bárbara del Río Goudie | 4.778.798-K | | |
| Juan Pablo del Río Goudie | 5.898.685-2 | | |
| Felipe del Río Goudie | 5.851.869-7 | | |
| Ignacio del Río Goudie | 6.921.717-6 | | |
| Sebastián del Río Goudie | 6.921.716-8 | | |
| Carolina del Río Goudie | 6.888.500-0 | | |
| INPESCA S.A. | | 49.343.681 | 2,05% |
| Esta sociedad es controlada a través de diversas sociedades por las personas naturales que se indican a continuación: | | | |
| José Luis del Río Goudie | 4.773.832-6 | | |
| Bárbara del Río Goudie | 4.778.798-K | | |
| Juan Pablo del Río Goudie | 5.898.685-2 | | |
| Felipe del Río Goudie | 5.851.869-7 | | |
| Ignacio del Río Goudie | 6.921.717-6 | | |
| Sebastián del Río Goudie | 6.921.716-8 | | |
| Carolina del Río Goudie | 6.888.500-0 | | |

| GRUPO SAN VITTO | | | |
|----------------------------------|--------------|-------------|--------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| INVERSIONES SAN VITTO LTDA. | 77.945.970-5 | 243.698.146 | 10,14% |
| Socios: | | | |
| Inversiones Megeve Capital Ltda. | 76.072.695-8 | | |
| Inversiones Cowie Chile Limitada | 77.933.500-3 | | |

| GRUPO SAN VITTO - CONTINUACIÓN | | | |
|--|---------------------|------------------|--------------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| ASESORIAS E INVERSIONES BRUNELLO LTDA. | 78.907.380-5 | 8.214.214 | 0,34% |
| Socios: | | | |
| Sandro Solari Donaggio | 9.585.729-9 | | |
| Piero Solari Donaggio | 9.585.725-6 | | |
| Carlo Solari Donaggio | 9.585.749-3 | | |
| Nicolás Solari Etcheberry | 20.343.055-8 | | |
| Diego Solari Etcheberry | 20.343.057-4 | | |
| Cristóbal Solari Etcheberry | 21.073.942-4 | | |
| Jacinta Solari Etcheberry | 21.757.648-2 | | |
| Agustina Solari Etcheberry | 22.200.236-2 | | |
| Reinaldo Solari Etcheberry | 23.065.283-K | | |
| ASESORIAS E INV. BAROLO LTDA. | 78.907.350-3 | 8.214.234 | 0,34% |
| Socios: | | | |
| Piero Solari Donaggio | 9.585.725-6 | | |
| Carlo Solari Donaggio | 9.585.749-3 | | |
| Sandro Solari Donaggio | 9.585.729-9 | | |
| María Ignacia Solari O'Shea | 20.083.054-7 | | |
| Pedro Solari O'Shea | 20.075.203-1 | | |
| Vicente Solari O'Shea | 20.825.464-2 | | |
| María José Solari O'Shea | 21.700.505-1 | | |
| ASESORIAS E INV. SANGIOVESE LTDA. | 78.907.390-2 | 8.214.195 | 0,34% |
| Socios: | | | |
| Carlo Solari Donaggio | 9.585.749-3 | | |
| Sandro Solari Donaggio | 9.585.729-9 | | |
| Piero Solari Donaggio | 9.585.725-6 | | |
| Andrea Solari del Sol | 20.683.153-7 | | |
| Olivia Solari del Sol | 20.992.583-4 | | |
| Emilia Solari del Sol | 21.726.275-5 | | |
| Inés Solari del Sol | 22.794.830-2 | | |

| GRUPO LIGURIA | | | |
|--------------------------------|--------------|-------------|--------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| INVERSIONES HCQ S.A. | 76.072.476-9 | 296.089.988 | 12,32% |
| Socios: | | | |
| Rentas P&G Ltda. | 76.042.875-2 | | |
| Fondo de Inversión Privado HCQ | 76.068.294-2 | | |

□ Sociedades controladas por don Juan Cúneo Solari

| GRUPO AMALFI | | | |
|---|--------------|------------|-------|
| | RUT | ACCIONES | % |
| COMPAÑIA INVERSORA RIO BUENO LIMITADA | 78.435.630-2 | 4.000.000 | 0,17% |
| IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA AMALFI LTDA. | 87.743.700-0 | 51.224.102 | 2,13% |
| COMERCIALIZADORA BETA BF S.A. | 76.418.910-8 | 814.287 | 0,03% |

□ Sociedades controladas por Don Sergio Cardone Solari

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

Aparte del ya mencionado grupo controlador, el resto de la propiedad se encuentra atomizada. Al 31 de Diciembre de 2010, ningún accionista tenía más de un 1,5% de las acciones de la compañía. A continuación se detallan los 12 mayores accionistas:

12 MAYORES ACCIONISTAS AL 31.12.2010

| NOMBRE O RAZÓN SOCIAL | RUT | ACCIONES | % |
|---|------------|-------------|-------|
| Dersa S.A. | 95999000-K | 356.450.516 | 14,8% |
| Inversiones HCQ S.A. | 76072476-9 | 296.089.988 | 12,3% |
| Bethia S.A. | 78591370-1 | 285.194.638 | 11,9% |
| Inversiones San Vitto Ltda. | 77945970-5 | 243.698.146 | 10,1% |
| Lucec Tres S.A. | 99556440-8 | 158.262.845 | 6,6% |
| Inv. y Rentas Don Alberto Cuatro S.A. | 99552470-8 | 150.666.022 | 6,3% |
| Mapcor Cuatro S.A. | 99556480-7 | 108.247.346 | 4,5% |
| Inv. y Rentas Don Alberto Tres S.A. | 99552450-3 | 100.650.523 | 4,2% |
| Inversiones Inder Spa | 76075989-9 | 58.114.421 | 2,4% |
| Importadora y Comercializadora Amalfi Ltda. | 87743700-0 | 51.224.102 | 2,1% |
| Inpesca S.A. | 79933960-9 | 49.343.681 | 2,1% |
| Inversiones Auguri Ltda. | 78907330-9 | 36.890.200 | 1,5% |

PLANES DE INVERSIÓN

Falabella está constantemente buscando oportunidades de inversión que hagan crecer el negocio actual, generen sinergias o simplemente se vean como atractivas en el sentido que el conocimiento del negocio que tiene Falabella sea valioso en el desarrollo de estos negocios.

Cada inversión es estudiada y evaluada en función de proyecciones de flujos de caja y valor estratégico. Las políticas de financiamiento se establecen para cada caso en particular, siempre bajo pautas aprobadas por el directorio.

En el mes de mayo de 2010 se anunció un plan de inversiones corporativo que contemplaba un monto de inversión de US\$ 2.572 millones de dólares para el período comprendido entre los años 2010 y 2014. Este plan contenía toda la inversión en Activo fijo de las empresas del grupo en todos los países donde está presente.

Posteriormente, durante Enero de 2011, el plan mencionado fue actualizado. Este nuevo plan considera una inversión de

US\$ 3.511 millones para el período comprendido entre los años 2011 y 2015.

CAMBIOS EN LA PROPIEDAD

Durante 2010 no se registraron cambios relevantes a la propiedad de la compañía, entendiendo como cambios importantes, todos aquellos donde la transacción represente más el 1% del total de acciones de la compañía.

PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2010, el patrimonio de la Sociedad estaba dividido en 2.404.291.072 acciones de igual valor pertenecientes a una serie única.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La junta general ordinaria de accionistas ha establecido como política de dividendos el repartir anualmente, a lo menos, el 30% de las utilidades de la sociedad de cada ejercicio, pagando al menos un dividendo provisorio, si la marcha de los negocios de la sociedad así lo permite.

De esta forma los dividendos repartidos durante los ejercicios 2009 y 2010 se detallan a continuación:

DIVIDENDOS REPARTIDOS

| | MONTO (\$/ ACCIÓN) |
|----------------------------|--------------------|
| Pagado en Mayo de 2009 | |
| Dividendo definitivo N° 26 | 25,4 |
| Pagado en Mayo de 2009 | |
| Dividendo Adicional | 0,7 |
| Pagado en Mayo de 2010 | |
| Dividendo definitivo N° 27 | 24,8 |
| Pagado en Mayo de 2010 | |
| Dividendo Adicional | 8,2 |

COMITÉ DE DIRECTORES

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 27 de abril del año 2010, y de conformidad a lo establecido por el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Director Independiente don Hernán Buchi Buc designó como miembros del Comité de Directores a los señores don Sergio Cardone Solari y don José Pablo Arellano Marín. De esta forma, el Comité quedó compuesto por los Directores señalados y presidido por don Hernán Buchi Buc, en su calidad de Director Independiente.

El presupuesto de gastos del Comité de Directores y la remuneración de cada miembro fueron establecidos por la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 27 de abril de 2010, quedando fijado el presupuesto en UF 750, y la dieta en UF 7 netas por cada sesión a la que asista cada uno de los miembros, más un tercio de la remuneración variable prevista para los Directores de la Sociedad para el año 2010, la que será asignada conforme a los mismos criterios establecidos para la remuneración de los directores Durante el ejercicio 2010, sólo hubo gastos por UF 113 con cargo al presupuesto señalado no habiendo gastos adicionales. Durante el año 2010, el Comité de Directores celebró 4 sesiones, los días 25 de febrero, 25 de mayo, 30 de agosto, y 15 de noviembre de 2010 y una sesión extraordinaria de fecha 11 de Junio de 2010, en las cuales se abocó al conocimiento de las materias propias de su competencia. Es así como examinó y aprobó las operaciones de los artículos 146 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas de conformidad con las Políticas de Operaciones Habituales de la Sociedad y las demás excepciones adoptadas por acuerdo del Directorio de conformidad a lo establecido en el artículo 147 de la citada Ley. También el Comité analizó los estados financieros de la Sociedad, según normas internacionales de información financiera (IFRS), a ser presentados en cada oportunidad a la Superintendencia de Valores y Seguros, incluyendo los informes presentados tanto por los ejecutivos como por los auditores externos. Asimismo, tomó conocimiento de los avances del plan y procesos de auditoría de la empresa y sus filiales. El Comité también se abocó al estudio, análisis y aprobación de los sistemas remunerativos de los principales ejecutivos a través de otorgamiento de stock options.

REMUNERACIÓN DE PRINCIPALES EJECUTIVOS

La remuneración de los principales ejecutivos de la compañía, incluyendo beneficios, ascendió a los MM\$ 2.819 durante el año 2010.

PLANES DE INCENTIVO

La Sociedad entrega a sus empleados ciertos incentivos adicionales a las remuneraciones en forma de bonos. Estos premios son calculados en función de los resultados obtenidos y las metas fijadas al inicio de los períodos.

También, se han implementado ciertos planes de compensación para sus ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la compañía Matriz.

PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y FILIALES

NÚMERO DE TRABAJADORES POR PAÍS AL 31.12.2010

| PAÍS | GERENTES | TÉCNICOS | OTROS | TOTAL |
|---------------|----------|----------|--------|--------|
| Chile | 1.667 | 3.401 | 43.381 | 48.449 |
| Perú | 379 | 3.629 | 15.676 | 19.684 |
| Argentina | 186 | 1.070 | 3.810 | 5.066 |
| Colombia | 140 | 1.566 | 6.449 | 8.155 |
| TOTAL GENERAL | 2.372 | 9.666 | 69.316 | 81.354 |

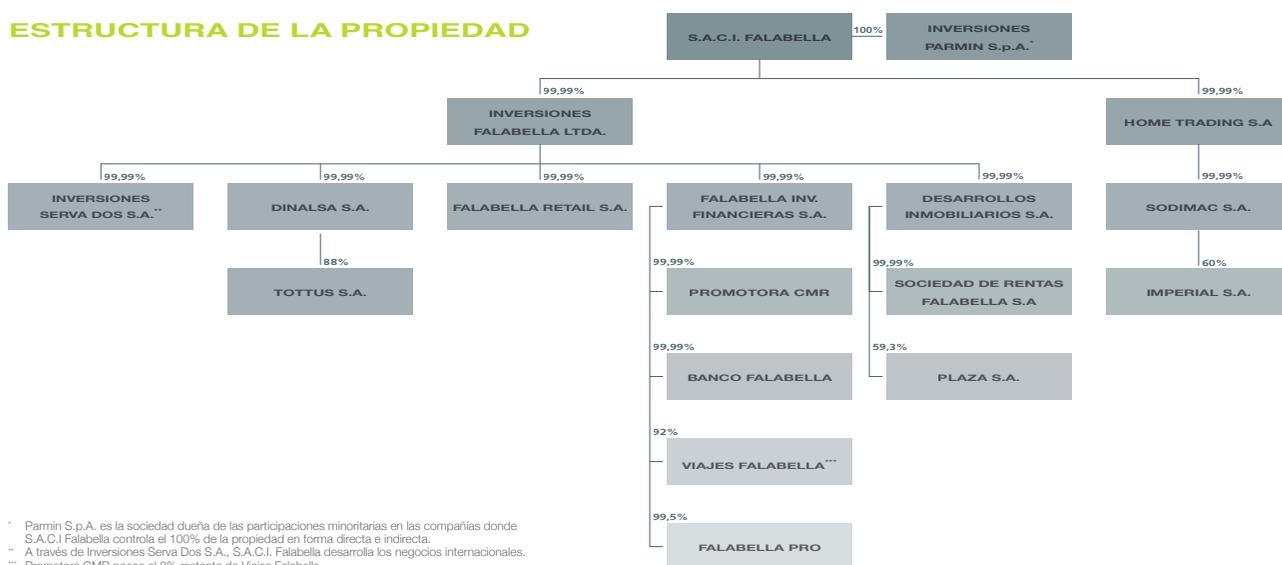
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los señores Directores de S.A.C.I. Falabella, previamente individualizados, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD



* Parmin S.p.A. es la sociedad dueña de las participaciones minoritarias en las compañías donde S.A.C.I. Falabella controla el 100% de la propiedad en forma directa e indirecta.
 ** A través de Inversiones Serva Dos S.A., S.A.C.I. Falabella desarrolla los negocios internacionales.
 *** Promotora CMR posee el 8% restante de Viajes Falabella.

RESUMEN DE LOS HECHOS RELEVANTES DEL PERÍODO

HECHO ESENCIAL 27 DE ENERO DE 2010

- En sesión de directorio celebrada con fecha 26 de enero de 2010, se acordó dejar constancia que la sociedad cuenta con un director independiente en ejercicio, señor Hernán Büchi Buc, quien designó como integrantes del Comité de Directores a los señores Sergio Cardone Solari y Alfredo Moreno Charme.
- En la misma sesión referida, se acordó aprobar una política general sobre operaciones habituales con partes relacionadas, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 147 Letra b de la ley sobre sociedades anónimas, las que se adjuntan a la presente comunicación y que serán puestas a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio web de la compañía,

HECHO ESENCIAL 26 DE FEBRERO DE 2010

En sesión de directorio celebrada con esta fecha, el directorio de S.A.C.I. Falabella tomó conocimiento de la renuncia voluntaria presentada por el director don Alfredo Moreno Charme, la que se

hace efectiva a partir de esta fecha. Concordante con lo anterior, el Sr. Moreno deja de integrar el comité de directores de la sociedad.

HECHO ESENCIAL 17 DE MARZO DE 2010

En sesión extraordinaria de directorio celebrada el día de ayer, se acordó dejar constancia que el director independiente y Presidente del Comité De Directores, señor Hernán Büchi Buc, designó como integrante del Comité de Directores en reemplazo del Sr. Alfredo Moreno Charme al director Sr. José Luis del Río Goudie.

HECHO ESENCIAL 31 DE MARZO DE 2010

En sesión ordinaria de directorio de esta sociedad, celebrada con fecha 30 de Marzo de 2010, el Directorio acordó lo siguiente:

- Citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 27 de Abril de 2009 a las 16:00 horas en el Salón Del Inca del Hotel Galerías, ubicado en calle San Antonio N°65, piso 13, Santiago, para tratar materias propias de este tipo de juntas.
- En lo referente a los dividendos a distribuir, el Directorio acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas el reparto de \$33.- por acción, como dividendo definitivo con cargo a las utilidades del

ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009.

3. Aprobar el Manual de Manejo de Información de Interés, conforme lo prescrito en la Ley de Mercado de Valores y la N.C.G. NO270, el que se pondrá a disposición de los accionistas y del público en general.

HECHO ESENCIAL 28 DE ABRIL DE 2010

En Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el día 27 de Abril:

1. se aprobó el reparto de un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2009 de \$33 por acción. El citado dividendo se pagará el día 27 de Mayo de 2010, a los accionistas titulares de la serie única que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas al día 20 de mayo de 2010.

2. Se procedió a la elección de los miembros del Directorio, por un periodo de tres años, resultando elegidos los siguientes Directores: don Reinaldo Solari Magnasco, don Juan Cuneo Solari, doña María Cecilia Karlezi Solari, don Juan Carlos Cortés Solari, don Carlos Alberto Heller Solari, don Sergio Cardone Solari, don José Luis del Río Goudie, don José Pablo Arellano Marín y don Hernán Buchi Buc, siendo este último elegido en calidad de Director Independiente.

3. Por último se trataron las demás materias propias de este tipo de asambleas.

Asimismo, en Sesión de Directorio celebrada a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó lo siguiente:

1. Designar como Presidente del Directorio a don Reinaldo Solari Magnasco.

2. De conformidad a lo establecido por el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Director Independiente don Hernán Buchi Buc designó como miembros del Comité de Directores a los señores don Sergio Cardone Solari y don José Pablo Arellano Marín. De esta forma, el Comité quedó compuesto por los Directores señalados y presidido por don Hernán Buchi Buc, en su calidad de Director Independiente.

HECHO ESENCIAL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2010

En sesión ordinaria de Directorio de S.A.C.I. Falabella, celebrada con fecha 31 de agosto de 2010, se acordó el rescate anticipado total de los bonos serie E, emitidos de conformidad al Contrato de Emisión de

Bonos Desmaterializados que consta de escritura pública de fecha 29 de mayo de 2006, modificado por escritura pública de fecha 30 de junio de 2006, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. El rescate se realizará de conformidad a lo establecido en el numeral 13 de la cláusula cuarta del contrato señalado, quedando fijado para el día 8 de octubre de 2010.

HECHO ESENCIAL 14 DE SEPTIEMBRE DE 2010

Con esta fecha, el Directorio de la filial Falabella Retail S.A. analizó las condiciones de la Oferta Pública de Adquisición de Acciones de Farmacias Ahumada S.A., iniciada por Controladora Casa Saba S.A. de C.V., cuyo aviso de inicio se publicó con fecha 31 de agosto de 2010 en los diarios El Mercurio y La Tercera. Al efecto, la filial de S.A.C.I. Falabella indicada, aceptará la oferta, que considera un precio por acción de \$1.642, y enajenará las 30.000.000.- de acciones de que es titular en Farmacias Ahumada S.A., en el marco de la Oferta Pública de Adquisición de Acciones ya referida.

HECHO ESENCIAL 28 DE DICIEMBRE DE 2010

En la sesión de directorio celebrada con fecha 28 de Diciembre, ha presentado su renuncia al cargo de Director y Presidente de S.A.C.I. Falabella don Reinaldo Solari Magnasco, la que se hará efectiva a partir del 1° de enero de 2011. El Directorio agradeció su gestión y valioso aporte al desarrollo de la empresa.

El Directorio, como consecuencia de la vacancia producida y en los términos del artículo 32 de la Ley de Sociedades Anónimas, acordó designar como director a don Carlo Solari Donaggio. Hago presente a usted que el Vicepresidente de la sociedad subrogará en el cargo de Presidente hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

Durante la junta de accionistas ordinaria llevada a cabo el 27 de Abril de 2010 no se registraron comentarios de accionistas ni proposiciones del comité de directores

COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No se presentaron comentarios durante la junta ordinaria de accionistas realizada en abril de 2010.



2010

ESTADOS FINANCIEROS



f....

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO | NOTA | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|--|------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ACTIVOS | | | | |
| Negocios no Bancarios (Presentación) | | | | |
| Activos Corrientes | | | | |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 5 | 114.739.404 | 118.129.321 | 71.547.364 |
| Otros Activos Financieros Corrientes | 6 | 16.452.808 | 33.901.973 | 7.500.576 |
| Otros Activos No Financieros, Corrientes | 7 | 16.208.066 | 15.358.098 | 17.759.941 |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes, Neto | 8 | 980.604.331 | 827.719.408 | 884.557.558 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente | 9 | 606.311 | 2.667.559 | 6.325.268 |
| Inventarios, Neto | 10 | 575.557.091 | 437.170.854 | 526.222.510 |
| Activos por Impuestos Corrientes | 11 | 48.335.258 | 35.871.055 | 67.581.474 |
| Total de Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios | | 1.752.503.269 | 1.470.818.268 | 1.581.494.691 |
| Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta | | - | - | - |
| Activos No Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios | | - | - | - |
| Activos, Corrientes, Total | | 1.752.503.269 | 1.470.818.268 | 1.581.494.691 |
| ACTIVOS, NO CORRIENTES | | | | |
| Otros Activos Financieros, No Corrientes | | 3.215 | 3.215 | 318.716 |
| Otros Activos No Financieros, No Corrientes | 18 | 14.817.507 | 11.528.927 | 10.152.211 |
| Derechos por Cobrar, No Corrientes, Neto | 8 | 210.163.277 | 125.156.924 | 128.693.451 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes | 9 | 570.338 | 821.641 | 964.884 |
| Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación | 13 | 80.967.256 | 89.292.131 | 116.247.638 |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Neto | 14 | 149.454.845 | 147.108.042 | 143.873.351 |
| Plusvalía | 15 | 260.273.967 | 260.273.967 | 260.031.497 |
| Propiedades, Planta y Equipo, Neto | 16 | 1.253.477.688 | 1.186.000.057 | 1.259.844.999 |
| Propiedad de Inversión, Neto | 17 | 1.511.159.864 | 1.484.746.563 | 1.430.033.172 |
| Activos por Impuestos Diferidos | 12 | 34.199.100 | 31.761.974 | 78.089.618 |
| Activos, No Corrientes, Total | | 3.515.087.057 | 3.336.693.441 | 3.428.249.537 |
| Total Activos de Negocios No Bancarios | | 5.267.590.326 | 4.807.511.709 | 5.009.744.228 |
| ACTIVOS SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | | |
| Efectivo y Depósitos en Bancos | 5 | 105.506.057 | 70.950.075 | 64.632.449 |
| Operaciones con Liquidación en Curso | 5 | 4.309.616 | 4.896.256 | 10.419.223 |
| Instrumentos para Negociación | 5 | 105.457.392 | 89.160.143 | 128.122.777 |
| Contratos de Derivados Financieros | 6 | 11.341.108 | 18.285.266 | 49.647.123 |
| Adeudado por Bancos | 8 | - | - | 31.707.456 |
| Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes, Neto | 8 | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 866.303.626 |
| Inversiones en Sociedades | 13 | 1.543.659 | 1.552.404 | 1.868.735 |
| Intangibles, Neto | 14 | 8.783.780 | 9.087.135 | 6.612.009 |
| Activo Fijo, Neto | 16 | 18.738.344 | 18.617.642 | 21.796.432 |
| Impuestos Corrientes | 11 | 436.744 | 1.802.408 | 3.387.870 |
| Impuestos Diferidos | 12 | 7.727.713 | 5.591.334 | 6.064.287 |
| Otros Activos | 19 | 8.651.169 | 8.547.309 | 7.634.625 |
| Total Activos Servicios Bancarios | | 1.315.887.131 | 1.075.168.166 | 1.198.196.612 |
| Activos, Total | | 6.583.477.457 | 5.882.679.875 | 6.207.940.840 |

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO | NOTA | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|---|------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PATRIMONIO NETO Y PASIVOS | | | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | | |
| PASIVOS, CORRIENTES | | | | |
| Otros Pasivos Financieros, Corrientes | 20 | 399.996.823 | 372.334.570 | 892.113.762 |
| Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes | 21 | 670.178.920 | 507.998.489 | 587.001.876 |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes | 9 | 2.138.222 | 3.754.314 | 4.525.163 |
| Otras Provisiones, Corrientes | 22 | 4.796.041 | 5.998.478 | 1.046.898 |
| Pasivos por Impuestos, Corrientes | 11 | 61.864.428 | 31.746.633 | 24.511.158 |
| Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados, Corrientes | 23 | 55.155.525 | 42.570.358 | 40.022.697 |
| Otros Pasivos no Financieros Corrientes | 24 | 38.167.111 | 34.533.406 | 34.654.155 |
| Total de Pasivos Corrientes | | 1.232.297.070 | 998.936.248 | 1.583.875.709 |
| Pasivos, No Corrientes | | | | |
| Otros Pasivos Financieros, No Corrientes | 20 | 1.136.568.195 | 1.164.888.318 | 912.596.662 |
| Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes | 21 | 2.002 | 63.190 | 3.566.707 |
| Otras Provisiones, No Corrientes | 22 | 635.225 | 416.787 | 100.145 |
| Pasivo por Impuestos Diferidos | 12 | 208.523.568 | 205.673.212 | 238.646.888 |
| Provisiones No Corrientes por Beneficios a los Empleados | 23 | 9.700.475 | 8.174.606 | 7.151.874 |
| Otros Pasivos No Financieros, No Corrientes | 24 | 28.478.930 | 19.235.863 | 19.341.127 |
| Total de Pasivos No Corrientes | | 1.383.908.395 | 1.398.451.976 | 1.181.403.403 |
| Total Pasivos de Negocios No Bancarios | | 2.616.205.465 | 2.397.388.224 | 2.765.279.112 |
| PASIVOS SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | | |
| Depósitos y Otras Obligaciones a la Vista | | 64.041.784 | 35.558.649 | 27.453.996 |
| Operaciones con Liquidación en Curso | 5 | 3.394.564 | 2.677.658 | 6.269.123 |
| Depósitos y Otras Captaciones a Plazo | 25 | 545.650.022 | 504.013.630 | 590.564.358 |
| Contratos de Derivados Financieros | 35 | 12.584.496 | 19.484.707 | 49.091.881 |
| Obligaciones con Bancos | 26 | 37.254.461 | 19.501.638 | 63.171.926 |
| Instrumentos de Deuda Emitidos | 27 | 157.889.468 | 72.419.905 | 66.861.462 |
| Otras Obligaciones Financieras | | 208.742.171 | 200.081.834 | 177.252.021 |
| Impuestos Corrientes | 11 | 6.814.178 | 693.974 | 1.096.215 |
| Impuestos Diferidos | 12 | 3.053.735 | 3.610.260 | 3.578.770 |
| Provisiones | 22 | 2.261.848 | 146.479 | 29.345 |
| Otros Pasivos | 28 | 29.855.085 | 20.730.933 | 23.171.365 |
| Total Pasivos Servicios Bancarios | | 1.071.541.812 | 878.919.667 | 1.008.540.462 |
| Total Pasivos | | 3.687.747.277 | 3.276.307.891 | 3.773.819.574 |
| PATRIMONIO NETO | | | | |
| Capital Emitido | 36 | 526.798.286 | 524.989.547 | 532.495.043 |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas | | 1.903.236.665 | 1.633.478.446 | 1.450.312.360 |
| Primas de Emisión | | 20.984.541 | 7.673.890 | 3.683.699 |
| Otras Reservas | 36 | (73.571.352) | (50.028.574) | 3.479.694 |
| Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora | | 2.377.448.140 | 2.116.113.309 | 1.989.970.796 |
| Participaciones No Controladoras | | 518.282.040 | 490.258.675 | 444.150.470 |
| Total Patrimonio | | 2.895.730.180 | 2.606.371.984 | 2.434.121.266 |
| Total de Patrimonio y Pasivos | | 6.583.477.457 | 5.882.679.875 | 6.207.940.840 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO POR FUNCIÓN

| ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES | NOTA | DESDE 01.01.10 - HASTA 31.12.10 MS | DESDE 01.01.09 - HASTA 31.12.09 MS |
|--|------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| ESTADO DE RESULTADOS | | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | |
| INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS | 29 | 4.179.424.420 | 3.575.152.755 |
| Costo de Ventas | 30 | (2.725.726.989) | (2.383.579.268) |
| Ganancia Bruta | | 1.453.697.431 | 1.191.573.487 |
| Costos de Distribución | | (46.771.346) | (43.315.519) |
| Gasto de Administración | 31 | (756.332.042) | (677.931.935) |
| Otros Gastos, por Función | | (112.300.911) | (88.988.453) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | 33 | 21.460.066 | 6.545.785 |
| Ingresos Financieros | | 9.584.197 | 10.867.746 |
| Costos Financieros | 32 | (71.211.405) | (125.007.552) |
| Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación | 13 | 14.315.955 | 7.249.782 |
| Diferencias de Cambio | | 1.019.096 | 12.187.603 |
| Resultado por Unidades de Reajuste | 32 | (23.653.442) | 21.506.241 |
| Ganancia (Pérdida), Antes de Impuestos | | 489.807.599 | 314.687.185 |
| Gasto por Impuestos a las Ganancias | 12 | (79.315.778) | (62.074.427) |
| Ganancia (Pérdida) de Negocios no Bancarios | | 410.491.821 | 252.612.758 |
| Servicios Bancarios (Presentación) | | | |
| Ingresos por Intereses y Reajustes | 29 | 191.042.355 | 167.408.823 |
| Gastos por Intereses y Reajustes | 30 | (49.828.431) | (46.503.976) |
| Ingreso Neto por Intereses y Reajustes | | 141.213.924 | 120.904.847 |
| Ingresos por Comisiones | 29 | 53.836.755 | 46.874.764 |
| Gastos por Comisiones | 30 | (7.457.444) | (4.568.789) |
| Ingreso Neto por Comisiones | | 46.379.311 | 42.305.975 |
| Utilidad Neta de Operaciones Financieras | | 3.159.295 | 3.914.535 |
| Utilidad (Pérdida) de Cambio Neta | | 2.102.809 | 1.998.899 |
| Otros Ingresos Operacionales | | 6.125.615 | 9.533.837 |
| Provisión por Riesgo de Crédito | 30 | (39.914.357) | (54.140.015) |
| Total Ingreso Operacional Neto | | 159.066.597 | 124.518.078 |
| Remuneraciones y Gastos del Personal | 31 | (41.188.618) | (32.922.706) |
| Gastos de Administración | 31 | (46.884.230) | (47.465.773) |
| Depreciaciones y Amortizaciones | 31 | (8.206.721) | (5.362.476) |
| Otros Gastos Operacionales | 31 | (6.138.444) | (5.073.893) |
| Total Gastos Operacionales | | (102.418.013) | (90.824.848) |
| Resultado Operacional | | 56.648.584 | 33.693.230 |
| Resultado por Inversiones en Sociedades | 13 | 304.329 | 332.821 |
| Resultado Antes de Impuesto a la Renta | | 56.952.913 | 34.026.051 |
| Impuesto a la Renta | 12 | (14.166.560) | (10.232.490) |
| Ganancia (Pérdida) de Servicios Bancarios | | 42.786.353 | 23.793.561 |
| Ganancia (Pérdida) | | 453.278.174 | 276.406.319 |
| GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A | | | |
| Ganancia (Pérdida), Atribuible a los Propietarios de la Controladora | 34 | 413.346.824 | 244.457.776 |
| Ganancia (Pérdida), Atribuible a Participaciones no Controladoras | | 39.931.350 | 31.948.543 |
| Ganancia (Pérdida) | | 453.278.174 | 276.406.319 |
| GANANCIAS POR ACCIÓN | | | |
| Ganancia por Acción Básica | | | |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas | 34 | 0,1721 | 0,1022 |
| Ganancia (Pérdidas) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas | | | |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica | | | |
| Ganancias por Acción Diluidas | | | |
| Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Procedente de Operaciones Continuas | 34 | 0,1698 | 0,1004 |
| Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Procedentes de Operaciones Discontinuas | | | |
| Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción | | | |

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO

| ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL | DESDE 01.01.10 - HASTA 31.12.10 MS | DESDE 01.01.09 - HASTA 31.12.09 MS |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Ganancia (Pérdida) | 453.278.174 | 276.406.319 |
| Ajustes por Diferencias de Cambio de Conversión | (38.150.900) | (78.551.909) |
| Otro Resultado Integral, Antes De Impuestos, Diferencias De Cambio Por Conversión | (38.150.900) | (78.551.909) |
| Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos | (2.239.618) | (567.736) |
| Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Coberturas del Flujo de Efectivo | (2.239.618) | (567.736) |
| Otros Componentes de Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos | (40.390.518) | (79.119.645) |
| Impuestos a las ganancias relacionado con cobertura de flujo de efectivo de otro resultado integral | 380.735 | 96.515 |
| Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral | 380.735 | 96.515 |
| Otro Resultado Integral | (40.009.783) | (79.023.130) |
| Resultado Integral Total | 413.268.391 | 197.383.189 |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora | 385.245.026 | 173.848.112 |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no Controladoras | 28.023.365 | 23.535.077 |
| Resultado Integral Total | 413.268.391 | 197.383.189 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

| | CAPITAL EMITIDO | PRIMAS DE EMISIÓN | ACCIONES PROPIAS EN CARTERA | OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO | SUPERÁVIT DE REEVALUACIÓN | RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN |
|---|-----------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------------------|---|
| Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010 | 524.989.547 | 7.673.890 | | | | (70.138.443) |
| Saldo Inicial Reexpresado | 524.989.547 | 7.673.890 | | | | (70.138.443) |
| Cambios en patrimonio | | | | | | |
| Resultado Integral | | | | | | |
| Ganancia (pérdida) | | | | | | |
| Otro resultado integral | | | | | | (26.242.915) |
| Resultado integral | | | | | | (26.242.915) |
| Emisión de patrimonio | 1.808.739 | 13.310.651 | | | | |
| Dividendos | | | | | | |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios | | | | | | |
| Total de cambios en patrimonio | 1.808.739 | 13.310.651 | | | | (26.242.915) |
| Saldo Final Período Actual 31/12/2010 | 526.798.286 | 20.984.541 | | | | (96.381.358) |

| | CAPITAL EMITIDO | PRIMAS DE EMISIÓN | ACCIONES PROPIAS EN CARTERA | OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO | SUPERÁVIT DE REEVALUACIÓN | RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN |
|---|-----------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------------------|---|
| Saldo Inicial Período Actual 01/01/2009 | 532.495.043 | 3.683.699 | | | | |
| Saldo Inicial Reexpresado | 532.495.043 | 3.683.699 | | | | |
| Cambios en patrimonio | | | | | | |
| Resultado Integral | | | | | | |
| Ganancia (pérdida) | | | | | | |
| Otro resultado integral | | | | | | (70.138.443) |
| Resultado integral | | | | | | (70.138.443) |
| Emisión de patrimonio | 1.067.128 | 7.673.890 | | | | |
| Dividendos | | | | | | |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios | (8.572.624) | (3.683.699) | | | | |
| Total de cambios en patrimonio | (7.505.496) | 3.990.191 | | | | (70.138.443) |
| Saldo Final Período Actual 31/12/2009 | 524.989.547 | 7.673.890 | | | | (70.138.443) |

| RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA | RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS | RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA | OTRAS RESERVAS VARIAS | OTRAS RESERVAS | GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA | PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | PATRIMONIO TOTAL |
|---|---|--|-----------------------|----------------|---------------------------------|---|----------------------------------|------------------|
| (471.221) | | | 20.581.090 | (50.028.574) | 1.633.478.446 | 2.116.113.309 | 490.258.675 | 2.606.371.984 |
| (471.221) | | | 20.581.090 | (50.028.574) | 1.633.478.446 | 2.116.113.309 | 490.258.675 | 2.606.371.984 |
| | | | | | | | | |
| | | | | | 413.346.824 | 413.346.824 | 39.931.350 | 453.278.174 |
| (1.858.883) | | | | (28.101.798) | | (28.101.798) | (11.907.985) | (40.009.783) |
| (1.858.883) | | | | (28.101.798) | 413.346.824 | 385.245.026 | 28.023.365 | 413.268.391 |
| | | | | | | 15.119.390 | | 15.119.390 |
| | | | | | (19.584.559) | (19.584.559) | | (19.584.559) |
| | | | 4.559.020 | 4.559.020 | (124.004.046) | (119.445.026) | | (119.445.026) |
| (1.858.883) | | | 4.559.020 | (23.542.778) | 269.758.219 | 261.334.831 | 28.023.365 | 289.358.196 |
| (2.330.104) | | | 25.140.110 | (73.571.352) | 1.903.236.665 | 2.377.448.140 | 518.282.040 | 2.895.730.180 |

| RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA | RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS | RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA | OTRAS RESERVAS VARIAS | OTRAS RESERVAS | GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA | PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | PATRIMONIO TOTAL |
|---|---|--|-----------------------|----------------|---------------------------------|---|----------------------------------|------------------|
| | | | 3.479.694 | 3.479.694 | 1.450.312.360 | 1.989.970.796 | 444.150.470 | 2.434.121.266 |
| | | | 3.479.694 | 3.479.694 | 1.450.312.360 | 1.989.970.796 | 444.150.470 | 2.434.121.266 |
| | | | | | | | | |
| | | | | | 244.457.776 | 244.457.776 | 31.948.543 | 276.406.319 |
| (471.221) | | | | (70.609.664) | | (70.609.664) | (8.413.466) | (79.023.130) |
| (471.221) | | | | (70.609.664) | 244.457.776 | 173.848.112 | 23.535.077 | 197.383.189 |
| | | | | | | 8.741.018 | | 8.741.018 |
| | | | | | (1.586.290) | (1.586.290) | | (1.586.290) |
| | | | 17.101.396 | 17.101.396 | (59.705.400) | (54.860.327) | 22.573.128 | (32.287.199) |
| (471.221) | | | 17.101.396 | (53.508.268) | 183.166.086 | 126.142.513 | 46.108.205 | 172.250.718 |
| (471.221) | | | 20.581.090 | (50.028.574) | 1.633.478.446 | 2.116.113.309 | 490.258.675 | 2.606.371.984 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

| SVS ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|
| ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO | | |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Clases de cobros por actividades de operación | | |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios | 5.189.809.177 | 4.470.403.985 |
| CLASES DE PAGOS | | |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios | (4.342.200.593) | (3.782.262.966) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados | (280.213.349) | (225.729.489) |
| Dividendos recibidos | 2.594.614 | 3.906.337 |
| Intereses pagados | (31.016.705) | (55.057.095) |
| Intereses recibidos | 3.891.926 | 3.844.652 |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) | (69.586.564) | (54.693.972) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | (95.109.678) | (85.546.917) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación de negocios no bancarios | 378.168.828 | 274.864.535 |
| SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Utilidad (pérdida) consolidada del período | 42.707.349 | 23.782.761 |
| CARGOS (ABONOS) A RESULTADOS QUE NO SIGNIFICAN MOVIMIENTOS DE EFECTIVO: | | |
| Depreciaciones y amortizaciones | 8.206.721 | 5.362.476 |
| Provisiones por riesgo de crédito | 42.566.451 | 56.316.667 |
| Utilidad neta en venta de activos fijos | 25.697 | - |
| Otros cargos (abonos) que no significan movimiento de efectivo | (9.996.152) | (29.351.643) |
| Variación neta de intereses, reajustes y comisiones devengadas sobre activos y pasivos | (11.084.593) | 1.131.428 |
| (Aumento) disminución neta en adeudado por bancos | 3.904.629 | 30.896.393 |
| (Aumento) disminución en créditos y cuentas por cobrar a clientes | (201.583.772) | (24.105.204) |
| (Aumento) disminución neta de instrumentos para negociación | 43.128 | 1.755.501 |
| Aumento (disminución) de depósitos y otras obligaciones a la vista | 67.755.086 | 2.348.688 |
| Aumento (disminución) de depósitos y otras captaciones a plazo | 8.020.869 | (78.292.363) |
| Aumento (disminución) de obligaciones con bancos | 2.335.560 | (24.706.282) |
| Otros | (3.567.200) | (1.031.230) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la operación servicios bancarios | (50.666.227) | (35.892.808) |
| Flujos de Efectivo Netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 327.502.601 | 238.971.727 |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios | 49.260.000 | 17.350.341 |
| Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios | - | (23.795.091) |
| Préstamos a entidades relacionadas | - | (743.675) |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo | 3.544.320 | 2.590.247 |
| Compras de propiedades, planta y equipo | (148.688.050) | (86.325.182) |
| Compras de activos intangibles | (6.060.755) | (2.448.071) |
| Importes procedentes de otros activos a largo plazo | - | 4.879.368 |
| Compras de otros activos a largo plazo | (40.117.113) | (23.267.314) |
| Cobros a entidades relacionadas | 1.755.609 | - |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | (14.461.285) | 7.809.353 |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión de negocios no bancarios | (154.767.274) | (103.950.024) |

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

| SVS ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|
| SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| (Aumento) disminución neta de instrumentos de inversión disponibles para la venta | - | (702) |
| Compras de activos fijos | (5.031.151) | (4.013.819) |
| Dividendos recibidos de inversiones en sociedades | 6.813 | 4.483 |
| (Aumento) disminución neta de otros activos y pasivos | (256.980) | (1.996.052) |
| Otros | (64.672) | (94.984) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión servicios bancarios | (5.345.990) | (6.101.074) |
| Flujos de Efectivo Netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (160.113.264) | (110.051.098) |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | | |
| Negocios no Bancarios (Presentación) | | |
| Importes procedentes de la emisión de acciones | 15.119.390 | 8.741.017 |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo | 1.248.170.257 | 1.271.439.699 |
| Total importes procedentes de préstamos | 1.248.170.257 | 1.271.439.699 |
| Pagos de préstamos | (1.329.963.394) | (1.250.983.471) |
| Dividendos pagados | (90.160.896) | (78.406.674) |
| Intereses pagados | (62.231.982) | (49.612.605) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | (6.088.420) | (23.041.957) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación de negocios no bancarios | (225.155.045) | (121.863.991) |
| SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Emisión de letras de crédito | 69.218.325 | 12.304.300 |
| Emisión de bonos | 27.145.611 | - |
| Otros préstamos obtenidos a largo plazo | 3.109.258 | 4.927.956 |
| Otros | 27.145.611 | - |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios bancarios | 106.583.585 | 10.998.399 |
| Flujos de Efectivo Netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (118.571.460) | (110.865.592) |
| Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio | 48.817.877 | 18.055.037 |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | | |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | (2.658.109) | (4.910.216) |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo | 46.159.768 | 13.144.821 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período | 280.458.137 | 267.313.316 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período | 326.617.905 | 280.458.137 |



2010

EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS



f....

2010

FILIALES

FILIALES

HOME TRADING S.A

HOME TRADING S.A. es una sociedad anónima cerrada, constituida por escritura pública el 31 de Julio de 2002, ante el Notario Público don Alberto Mozo Aguilar.

OBJETO SOCIAL

- a) La Búsqueda, registro y comercialización de marcas y patentes comerciales, proyectos de inversión, programas computacionales, y en general cualquier otra creación, y la búsqueda de productos, mercaderías y servicios para el desarrollo de sociedades cuyo giro corresponda a centros para el mejoramiento del hogar.
- b) La compra y venta de toda clase de bienes corporales o incorporeales, tales como, acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos en sociedades y cualquier clase de títulos y/o valores mobiliarios. En el desarrollo de su objeto social, la sociedad podrá invertir en todo tipo de sociedades cuyo giro sea complementario al objeto social

EJECUTIVOS DE LA EMPRESA

PRESIDENTE: Sr. Juan Cuneo S.
DIRECTORES: Sr. Juan Benavides F.
Sr. Sandro Solari D.
GERENTE GENERAL: Sr. Sandro Solari D.

HOME TRADING

| MMS | 2010 | 2009 |
|------------------------|---------|---------|
| Total Activos | 863.526 | 802.108 |
| Total Pasivos | 295.313 | 287.960 |
| Patrimonio | 568.213 | 514.149 |
| Utilidad del Ejercicio | 80.223 | 49.734 |

FALABELLA SUCURSAL URUGUAY S.A

Constituida como sucursal de S.A.C.I. Falabella el 28 de Junio de 1999 en la República Oriental del Uruguay.

OBJETO SOCIAL

El objeto de la sociedad es la instalación y explotación de establecimientos comerciales, fábricas, compraventa, distribución, importación y exportación de productos en grandes tiendas, almacenes y supermercados y la realización de todo tipo de negocios inmobiliarios, ya sea en Uruguay o en el extranjero.

EJECUTIVOS DE LA EMPRESA

PRESIDENTE: Sr. Cristian Lewin G.
DIRECTOR: Sr. Alberto Morgan L.
Sr. Alejandro González D.

FALABELLA SUCURSAL URUGUAY S.A :

| MMS | 2010 | 2009 |
|------------------------|-------|--------|
| Total Activos | 5.219 | 13.280 |
| Total Pasivos | 167 | 9.340 |
| Patrimonio | 5.052 | 3.940 |
| Utilidad del Ejercicio | 1.112 | 10.988 |

INVERSIONES FALABELLA LTDA.

INVERSIONES FALABELLA LTDA. es una sociedad de responsabilidad limitada, conforme a lo establecido en el Código de Comercio y Civil Ley 3.918. Constituida según escritura pública de fecha dos de mayo de dos mil ocho ante el notario público suplente de Santiago don Guillermo Le-Fort Campos

OBJETO SOCIAL

La inversión en toda clase de acciones, bonos, debentures, cuotas o derechos en sociedades y cualquier título y/o valores mobiliarios y otros valores mobiliarios de renta, pudiendo administrar dichos bienes, realizar inversión en toda clase de bienes raíces y la explotación y arrendamiento para obtener rentas de todos aquellos bienes. Para cumplir su objetivo, la sociedad podrá efectuar todas las operaciones, celebrar todos los contratos, y en general, ejecutar todos los actos que sean convenientes y/o necesarios a juicio del o los administradores.

EJECUTIVOS DE LA EMPRESA

REPRESENTANTE LEGAL: Juan Cuneo S.
Juan Benavides F.
Juan Pablo Montero S.
Jordi Gaju N.
Alejandro González D.

INVERSIONES FALABELLA LTDA.

| MMS | 2010 | 2009 |
|------------------------|-----------|-----------|
| Total Activos | 5.983.643 | 5.296.313 |
| Total Pasivos | 3.307.299 | 2.749.818 |
| Patrimonio | 2.676.344 | 2.546.494 |
| Utilidad del Ejercicio | 389.661 | 256.357 |

INVERSIONES PARMIN SPA.

INVERSIONES PARMIN SpA es una sociedad por acciones, conforme a lo establecido en el Párrafo octavo del Título VII del Libro II del Código de Comercio. Fue constituida con fecha 02 de Mayo de 2008 ante el notario público suplente de Santiago don Guillermo Le-Fort Campos.

OBJETO SOCIAL

Inversión, a cualquier título, en toda clase de bienes corporales e incorporales, raíces o muebles; en valores mobiliarios, bonos, debentures, pagarés u otros documentos financieros comerciales; como asimismo su explotación y administración; la participación en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, ya sean colectivas, en comandita, pudiendo concurrir como socia comanditaria o gestora en éstas últimas, anónimas, por acciones o responsabilidad limitada, cualquiera sea su objeto.

EJECUTIVOS DE LA EMPRESA

Administradores: Juan Cuneo S.
Juan Benavides F.
Juan Pablo Montero S.
Jordi Gaju N.
Alejandro Gonzalez D.

INVERSIONES PARMIN SPA.

| MMS | 2010 | 2009 |
|------------------------|-----------|---------|
| Total Activos | 1.010.630 | 902.235 |
| Total Pasivos | 127.403 | 97.730 |
| Patrimonio | 883.227 | 804.505 |
| Utilidad del Ejercicio | 170.124 | 118.015 |

2010

COLIGADAS

COLIGADAS

ITALMOD

Fabricación, confección, importación y explotación de toda clase de artículos de vestuario.

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE: Juan Cuneo S.
DIRECTORES: Cristián Lewin G.
Arturo Strazza F.
Ernesto Strazza S.
Daniel Salgado
GERENTE: Arturo Strazza F.

SODIMAC COLOMBIA

Venta y comercialización de productos y servicios para la construcción, decoración, remodelación y dotación del hogar y sus complementos.

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE:
DIRECTORES:
GERENTE:

AVENTURA PLAZA

Desarrollo y Administración de centros comerciales en Perú

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE: Sergio Cardone S.
DIRECTORES: Cristóbal Irrarázabal
Lázaro Calderón
Andrés Calderón
Miguel Palomino
GERENTE: Cristián Somarriva

La información financiera de las sociedades coligadas se presenta a continuación.

INFORMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

| ASOCIADA | TOTAL ACTIVOS CORRIENTES MS | TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES MS | TOTAL PASIVOS CORRIENTES MS | TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES MS | PATRIMONIO MS | RESULTADO DEL EJERCICIO MS | PARTICIPACIÓN % |
|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------|
| Sodimac Colombia S.A. | 106.795.521 | 147.048.544 | 98.617.878 | 87.347.119 | 67.879.068 | 25.188.762 | 49,00% |
| Aventura Plaza S.A. | 10.932.568 | 112.370.144 | 2.974.932 | 57.291.736 | 63.036.044 | 1.186.870 | 60,00% |
| Italmod S.A. | 10.026.336 | 3.155.377 | 2.991.230 | 521.498 | 9.668.985 | 1.291.897 | 50,00% |

ESTADÍSTICA ACCIONES

| | # ACCIONES | VOLUMEN | PRECIO PROMEDIO |
|---------|-------------|-----------------|-----------------|
| 1T 2009 | 61.623.426 | 110.772.143.121 | 1.798 |
| 2T 2009 | 75.645.434 | 160.001.528.909 | 2.115 |
| 3T 2009 | 45.957.489 | 104.002.619.708 | 2.263 |
| 4T 2009 | 127.812.171 | 325.831.811.465 | 2.549 |
| 1T 2010 | 63.989.128 | 194.426.291.916 | 3.038 |
| 2T 2010 | 69.420.915 | 229.775.137.610 | 3.310 |
| 3T 2010 | 108.884.191 | 453.450.139.742 | 4.165 |
| 4T 2010 | 112.914.372 | 549.378.222.635 | 4.865 |

REMUNERACIONES DIRECTORES SACI FALABELLA

| R.U.T. | DIRECTOR | DIETAS 2010 MS | COMITÉ 2010 MS | PARTICIPACIÓN 2010 MS | OTROS 2010 MS | TOTAL 2010 MS | TOTAL 2009 MS |
|-------------|------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.720.069-0 | Reinaldo Solari Magnasco | 5.651 | - | 158.580 | 124.862 | 289.093 | 253.872 |
| 3.066.418-3 | Juan Cuneo Solari | 5.651 | - | 79.290 | 124.862 | 209.803 | 191.453 |
| 5.082.229-K | Sergio Cardone Solari | 5.651 | 26.926 | 79.290 | | 111.867 | 69.653 |
| 5.718.666-6 | Hernan Buchi Buc | 5.651 | 27.391 | 79.290 | | 112.332 | 69.653 |
| 8.717.000-4 | Carlos Heller Solari | 5.651 | - | 79.290 | | 84.941 | 67.787 |
| 7.017.522-3 | Juan Carlos Cortés Solari | 5.651 | - | 79.290 | | 84.941 | 67.787 |
| 4.773.832-6 | Jose Luis del Río Goudie | 5.651 | - | 79.290 | | 84.941 | 67.787 |
| 6.992.929-K | Alfredo Moreno Charme | 929 | 26.895 | 79.290 | | 107.114 | 69.653 |
| 7.005.097-8 | María Cecilia Karlezi Solari | 5.651 | - | 79.290 | | 84.941 | 67.787 |
| 6.066.460-9 | José Pablo Arellano Marín | 3.788 | 496 | | | 4.284 | |
| TOTAL | | 49.922 | 81.709 | 792.900 | | 1.174.254 | 925.431 |

REMUNERACIONES DIRECTORES DE FILIALES

| RUT | DIRECTORES | DINALSA MS | MALLS MS | SODIMAC MS | CMR MS | BANCO MS | 2010 MS | 2009 MS |
|-------------|------------------------------|------------|----------|------------|--------|----------|---------|---------|
| 3.066.418-3 | Juan Cuneo Solari | | 25.430 | 5.085 | 4.660 | | 35.175 | 35.205 |
| 5.082.229-K | Sergio Cardone Solari | | 25.430 | | | 3.794 | 29.224 | 30.739 |
| 8.717.000-4 | Carlos Heller Solari | | | 5.085 | | | 5.085 | 4.618 |
| 7.017.522-3 | Juan Carlos Cortés Solari | 3.762 | | 5.808 | 844 | | 10.414 | 15.355 |
| 4.773.832-6 | Jose Luis del Río Goudie | | | 5.085 | 2.115 | | 7.200 | 7.141 |
| 6.066.460-9 | Jose Pablo Arellano Marín | 3.311 | 17.048 | 3.794 | 1.694 | | 25.847 | |
| 6.992.929-K | Alfredo Moreno Charme | 464 | 4.179 | 1.212 | 840 | | 6.694 | 39.644 |
| 7.005.097-8 | María Cecilia Karlezi Solari | 4.722 | | 5.085 | 2.953 | | 12.759 | 13.827 |
| | TOTALES | 12.258 | 72.088 | 31.153 | 13.106 | 3.794 | 132.398 | 146.530 |

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

TRANSACCIÓN DE RELACIONADOS

| VENDEDOR / RELACIÓN | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
|---|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2010 | | | | |
| GONZALO SOMOZA GARCIA / EJECUTIVO | 24/12/2010 | 10.000 | 5.200 | 52.000.000 |
| ALEJANDRO GONZALEZ CHRIST / EJECUTIVO | 23/12/2010 | 1.645 | 5.170 | 8.504.650 |
| GONZALO SOMOZA GARCIA / EJECUTIVO | 23/12/2010 | 5.000 | 5.200 | 26.000.000 |
| CARLOS HELLER SOLARI / CONTROLADOR | 20/12/2010 | 200.000 | 5.324 | 1.064.736.000 |
| CARLOS HELLER SOLARI / CONTROLADOR | 20/12/2010 | 15.000 | 5.363 | 80.445.650 |
| MANUEL REYES CASTRO / EJECUTIVO | 20/12/2010 | 4.000 | 5.280 | 21.120.187 |
| JORGE FUENZALIDA DÁVILA / EJECUTIVO | 20/12/2010 | 20.000 | 5.270 | 105.400.000 |
| MIGUEL ARRAU GARCIA-HUIDOBRO / EJECUTIVO | 17/12/2010 | 46.667 | 5.125 | 239.167.815 |
| DANNY SZANTO NAREA / EJECUTIVO | 17/12/2010 | 13.333 | 5.203 | 69.372.932 |
| CARLOS HELLER SOLARI / CONTROLADOR | 17/12/2010 | 200.000 | 5.218 | 1.043.500.000 |
| MARCELO FERNANDINO PAGUEGUY / EJECUTIVO | 15/12/2010 | 40.000 | 4.985 | 199.404.000 |
| CRISTIÁN FUENZALIDA STOLZENBACH / EJECUTIVO | 15/12/2010 | 36.000 | 4.985 | 179.463.600 |
| FRANCISCO INFANTE FERNÁNDEZ / EJECUTIVO | 14/12/2010 | 33.333 | 4.902 | 163.411.699 |
| GERARDO ECHECOPAR KOECHLIN / EJECUTIVO | 14/12/2010 | 18.333 | 4.902 | 89.875.699 |
| FRANCISCO INFANTE FERNÁNDEZ / EJECUTIVO | 14/12/2010 | 77.555 | 4.878 | 378.308.257 |
| MARCO ANATIBIA LEIVA / EJECUTIVO | 14/12/2010 | 26.667 | 4.902 | 130.732.301 |
| EDUARDO ISAACSON PLAZA / EJECUTIVO | 13/12/2010 | 20.000 | 4.785 | 95.700.000 |
| NICOLAS DROGUETT QUEZADA / EJECUTIVO | 01/12/2010 | 17.504 | 4.724 | 82.696.020 |
| ANDREA HELLER SOLARI / CONTROLADOR | 01/12/2010 | 627.341 | 4.701 | 2.948.816.371 |
| NICOLAS DROGUETT QUEZADA / EJECUTIVO | 29/11/2010 | 5.829 | 4.720 | 27.512.880 |
| OMAR VILLENA NORAMBUENA / EJECUTIVO | 25/11/2010 | 14.667 | 4.798 | 70.372.266 |
| RAPALLO S.A. / CONTROLADOR | 24/11/2010 | 10.000 | 4.811 | 48.110.000 |
| GERARDO ECHECOPAR KOECHLIN / EJECUTIVO | 24/11/2010 | 5.000 | 4.815 | 24.075.000 |
| ADOLFO ERRAZURIZ RIVAS / EJECUTIVO | 24/11/2010 | 13.333 | 4.763 | 63.498.413 |
| RAPALLO S.A. / CONTROLADOR | 23/11/2010 | 135.000 | 4.728 | 638.225.000 |
| RAPALLO S.A. / CONTROLADOR | 19/11/2010 | 150.000 | 4.691 | 703.615.000 |
| ANDREA HELLER SOLARI / CONTROLADOR | 18/11/2010 | 500.000 | 4.702 | 2.350.900.000 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 18/11/2010 | 170.000 | 4.686 | 796.613.200 |
| ANDREA HELLER SOLARI / CONTROLADOR | 19/10/2010 | 500.000 | 4.580 | 2.290.000.000 |
| ALEJANDRO CUEVAS MERINO / EJECUTIVO | 19/10/2010 | 30.000 | 4.580 | 137.400.000 |
| NANCY MEZA DE AMAYO / EJECUTIVO | 15/10/2010 | 23.333 | 4.595 | 107.209.955 |
| ASESORIAS E INVERSIONES BAROLO LIMITADA / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 2.707.301 | 4.600 | 12.454.073.427 |
| ASESORÍAS E INVERSIONES BRUNELLO LIMITADA / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 2.707.301 | 4.600 | 12.453.584.600 |
| ASESORÍAS E INVERSIONES SANGIOVESE LIMITADA / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 2.707.300 | 4.600 | 12.453.580.000 |
| INMOBILIARIA TIBERIO LIMITADA / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 2.723.902 | 4.604 | 12.541.234.637 |
| INMOBILIARIA TIBERIO DOS LIMITADA / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 3.000.000 | 4.600 | 13.800.770.799 |
| INVERSIONES MENEVADO LIMITADA / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 1.975.001 | 4.613 | 9.111.207.847 |
| MEGEVE CONSULTING S.A. / CONTROLADOR | 14/10/2010 | 1.179.195 | 4.604 | 5.429.249.619 |
| ELSA HUARCAYA PRO / EJECUTIVO | 14/10/2010 | 23.333 | 4.700 | 109.667.107 |
| INVERSIONES HCQ S.A. / CONTROLADOR | 08/10/2010 | 900.000 | 4.723 | 4.250.376.000 |
| RODRIGO BRAVO MORALES / EJECUTIVO | 06/10/2010 | 23.333 | 4.740 | 110.598.420 |

| VENDEDOR / RELACIÓN | | | | |
|--|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2010 | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
| PETRICIO SILVA PÉREZ / EJECUTIVO | 04/10/2010 | 33.333 | 4.759 | 158.631.747 |
| FERNANDO CASADO ALLER / EJECUTIVO | 04/10/2010 | 46.667 | 4.790 | 223.534.930 |
| CLAUDIO CISTERNAS DUQUE / EJECUTIVO | 04/10/2010 | 46.667 | 4.740 | 221.201.580 |
| CRISTÓBAL IRARRÁZABAL PHILIPPI / EJECUTIVO | 29/09/2010 | 53.333 | 4.821 | 257.098.126 |
| RICARDO ZIMERMANN HELLER / EJECUTIVO | 28/09/2010 | 33.333 | 4.700 | 156.665.100 |
| JUAN LUIS MINGO SALAZAR / EJECUTIVO | 28/09/2010 | 33.333 | 4.683 | 156.100.106 |
| INVERSIONES HCQ S.A. / CONTROLADOR | 23/09/2010 | 900.000 | 4.502 | 4.051.980.000 |
| MIGUEL ARRAU GARCÍA-HUIDOBRO / EJECUTIVO | 21/09/2010 | 100.000 | 4.715 | 471.483.000 |
| MIGUEL ARRAU GARCÍA-HUIDOBRO / EJECUTIVO | 09/09/2010 | 30.000 | 4.490 | 134.700.330 |
| JUAN ESPINOSA FUENTES / EJECUTIVO | 08/09/2010 | 48.000 | 4.431 | 212.703.840 |
| LUIS FELIPE TRONCOSO MONTEGU / EJECUTIVO | 07/09/2010 | 20.000 | 4.428 | 88.552.000 |
| SANDRO SOLARI DONAGGIO / EJECUTIVO | 07/09/2010 | 72.000 | 4.428 | 318.787.200 |
| LUIS FELIPE RIOS REYES / EJECUTIVO | 07/09/2010 | 26.667 | 4.428 | 118.070.809 |
| GONZALO SOMOZA GARCIA / EJECUTIVO | 03/09/2010 | 56.000 | 4.420 | 247.520.000 |
| ENRIQUE GUNDERMANN WYLIE / EJECUTIVO | 02/09/2010 | 20.000 | 4.320 | 86.400.000 |
| ENRIQUE GUNDERMANN WYLIE / EJECUTIVO | 01/09/2010 | 20.000 | 4.270 | 85.400.000 |
| FRANCISCO VALLAURI FLORES / EJECUTIVO | 01/09/2010 | 40.000 | 4.270 | 170.796.000 |
| GONZALO DE PABLO ROSSELOT / EJECUTIVO | 20/07/2010 | 46.667 | 4.130 | 192.734.710 |
| EMILIO VAN OORDT MARTÍNEZ / EJECUTIVO | 20/07/2010 | 23.333 | 4.125 | 96.248.625 |
| AGUSTÍN SOLARI ALVAREZ / EJECUTIVO | 20/07/2010 | 56.000 | 4.101 | 229.661.600 |
| BETHIA S.A. / CONTROLADOR | 20/07/2010 | 7.000.000 | 4.150 | 29.050.260.000 |
| JUAN CORREA MALACHOWSKI / EJECUTIVO | 19/07/2010 | 40.000 | 3.990 | 159.585.200 |
| JUAN MONTERO SCHEPELER / EJECUTIVO | 19/07/2010 | 72.000 | 4.010 | 288.727.200 |
| BETHIA S.A. / CONTROLADOR | 15/07/2010 | 6.000.000 | 4.010 | 24.060.000.000 |
| FRANCISCO TORRES LARRAÍN / EJECUTIVO | 13/07/2010 | 10.000 | 3.999 | 39.990.000 |
| DANIEL LAZO VARAS / EJECUTIVO | 13/07/2010 | 33.333 | 3.995 | 133.165.335 |
| FRANCISCO TORRES LARRAÍN / EJECUTIVO | 12/07/2010 | 36.667 | 3.974 | 145.725.841 |
| PAOLA BRUZZONE GOLDSMITH / EJECUTIVO | 07/07/2010 | 33.333 | 3.784 | 126.141.072 |
| BRIAN BRENTA CARRERE / EJECUTIVO | 06/07/2010 | 23.333 | 3.675 | 85.748.775 |
| SEBASTIAN ARAYA OLIVOS / EJECUTIVO | 01/07/2010 | 26.667 | 3.521 | 93.883.840 |
| ALEJANDRO GONZALEZ CHRIST / EJECUTIVO | 23/06/2010 | 26.667 | 3.552 | 94.721.850 |
| CARLOS VIZCAYA ALTAMIRANO / EJECUTIVO | 16/06/2010 | 23.333 | 3.444 | 80.355.856 |
| INVERSIONES HCQ S.A. / CONTROLADOR | 09/06/2010 | 1.200.000 | 3.409 | 4.091.307.025 |
| ALEJANDRO ARZE SAFIAN / EJECUTIVO | 01/06/2010 | 33.333 | 3.375 | 112.495.875 |
| PATRICIA BARREIRO FITZGERALD / EJECUTIVO | 20/04/2010 | 25.000 | 3.157 | 78.932.000 |
| PATRICIA BARREIRO FITZGERALD / EJECUTIVO | 19/04/2010 | 10.000 | 3.146 | 31.460.000 |
| PATRICIA BARREIRO FITZGERALD / EJECUTIVO | 16/04/2010 | 35.209 | 3.182 | 112.037.855 |
| PATRICIA BARREIRO FITZGERALD / EJECUTIVO | 15/04/2010 | 63.125 | 3.198 | 201.904.681 |
| MARCELO FERNANDINO PAGUEGUY / EJECUTIVO | 15/04/2010 | 33.500 | 3.200 | 107.200.000 |
| ADRIANA BRANCOLI POBLETE / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 9.554 | 3.149 | 30.085.546 |
| GERMÁN MENÉNDEZ PAGLIOTTI / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 100.000 | 3.149 | 314.900.000 |

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

| VENDEDOR / RELACIÓN | | | | |
|--|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2010 | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
| RICARDO ALONSO ROMERO / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 66.666 | 3.149 | 209.931.234 |
| JAVIER INFANTE FERNÁNDEZ / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 20.000 | 3.150 | 63.000.000 |
| PATRICIO SILVA PEREZ / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 29.333 | 3.149 | 92.369.617 |
| ISABELLA DALLAGO MUÑOZ / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 19.069 | 3.150 | 60.067.350 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 20.000 | 3.149 | 62.980.000 |
| JORG VILLARROELE BARRERA / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 35.556 | 3.149 | 111.965.844 |
| PABLO MEZA MARTÍNEZ / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 35.000 | 3.149 | 110.215.000 |
| MACARENA PRIETO MÉNDEZ / EJECUTIVO | 14/04/2010 | 10.000 | 3.149 | 31.490.000 |
| JUAN BENAVIDES FELIÚ / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 20.000 | 3.105 | 62.100.000 |
| MARÍA JOSÉ NEF SIEVERS / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 10.000 | 3.105 | 31.050.000 |
| ADRIANA BRANCOLI POBLETE / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 10.446 | 3.105 | 32.434.830 |
| MACARENA PRIETO MÉNDEZ / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 23.333 | 3.105 | 72.448.965 |
| EDUARDO MIZÓN FRIEDEMANN / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 75.000 | 3.105 | 232.875.000 |
| PABLO MEZA MARTÍNEZ / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 80.187 | 3.105 | 248.980.635 |
| ALEX ZIMMERMANN FRANCO / EJECUTIVO | 13/04/2010 | 33.500 | 3.110 | 104.185.000 |
| ALBERTO GARY RODRIGUEZ / EJECUTIVO | 12/04/2010 | 66.333 | 3.104 | 205.890.999 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 12/04/2010 | 30.000 | 3.104 | 93.117.000 |
| MARÍA JOSÉ NEF SIEVERS / EJECUTIVO | 12/04/2010 | 23.333 | 3.104 | 72.423.299 |
| ALEJANDRO NATHO GAMBOA / EJECUTIVO | 12/04/2010 | 58.333 | 3.104 | 181.059.799 |
| PABLO MEZA MARTÍNEZ / EJECUTIVO | 12/04/2010 | 30.000 | 3.110 | 93.300.000 |
| PABLO MEZA MARTÍNEZ / EJECUTIVO | 09/04/2010 | 8.146 | 3.100 | 25.252.600 |
| JUAN PABLO MONTERO SCHEPELER / EJECUTIVO | 08/04/2010 | 65.869 | 3.100 | 204.200.487 |
| RUBEN ESCUDERO PINTO / EJECUTIVO | 08/04/2010 | 34.500 | 3.091 | 106.639.845 |
| PATRICIO SIVA PÉREZ / EJECUTIVO | 08/04/2010 | 27.000 | 3.100 | 83.702.700 |
| CRISTIAN LANGE GUILLEN / EJECUTIVO | 08/04/2010 | 83.200 | 3.100 | 257.928.320 |
| CLAUDIO CISTERNAS DUQUE / EJECUTIVO | 08/04/2010 | 45.000 | 3.100 | 139.504.500 |
| JORGE VILLARROEL BARRERA / EJECUTIVO | 07/04/2010 | 44.556 | 3.102 | 138.233.208 |
| SANDRO SOLARI DONAGGIO / EJECUTIVO | 07/04/2010 | 50.000 | 3.102 | 155.123.000 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 07/04/2010 | 40.000 | 3.102 | 124.098.400 |
| JUAN PABLO MONTERO SCHEPELER / EJECUTIVO | 07/04/2010 | 10.531 | 3.102 | 32.672.006 |
| LUIS MIGUEL CORNEJO CARRERA / EJECUTIVO | 07/04/2010 | 66.500 | 3.093 | 205.688.490 |
| SANDRO SOLARI DONAGGIO / EJECUTIVO | 06/04/2010 | 95.336 | 3.112 | 296.671.332 |
| FRANCISCO TORRES LARRAÍN / EJECUTIVO | 06/04/2010 | 47.000 | 3.110 | 146.170.000 |
| RODRIGO FAJARDO ZILLERUELO / EJECUTIVO | 06/04/2010 | 40.000 | 3.103 | 124.111.200 |
| CLAUDIO CISTERNAS DUQUE / EJECUTIVO | 06/04/2010 | 25.000 | 3.112 | 77.796.250 |
| FRANCISCO TORRES LARRAÍN / EJECUTIVO | 05/04/2010 | 11.333 | 3.115 | 35.305.242 |
| CLAUDIO CISTERNAS DUQUE / EJECUTIVO | 05/04/2010 | 15.000 | 3.115 | 46.728.900 |
| RODRIGO FAJARDO ZILLERUELO / EJECUTIVO | 05/04/2010 | 10.000 | 3.115 | 31.152.600 |
| SANDRO SOLARI DONAGGIO / EJECUTIVO | 05/04/2010 | 34.664 | 3.115 | 107.987.373 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 01/04/2010 | 39.000 | 3.113 | 121.422.600 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 31/03/2010 | 39.000 | 3.099 | 120.874.650 |

| VENDEDOR / RELACIÓN | | | | |
|---|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2010 | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
| MIGUEL ARRAU GARCÍA / EJECUTIVO | 30/03/2010 | 30.000 | 3.103 | 93.099.000 |
| FRANCISCO VALLAURI FLORES / EJECUTIVO | 30/03/2010 | 100.000 | 3.103 | 310.330.000 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 30/03/2010 | 21.715 | 3.103 | 67.388.160 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 29/03/2010 | 9.115 | 3.100 | 28.252.385 |
| CLAUDIO CISTERNAS DUQUE / EJECUTIVO | 26/03/2010 | 15.000 | 3.078 | 46.174.050 |
| CRISTIÁN LANGE GUILLÉN / EJECUTIVO | 25/03/2010 | 5.000 | 3.160 | 15.800.000 |
| JUAN BENAVIDES FELIU / EJECUTIVO | 25/03/2010 | 51.170 | 3.106 | 158.939.502 |
| JORGE VILLARROEL BARRERA / EJECUTIVO | 24/03/2010 | 26.555 | 3.163 | 83.997.714 |
| CRISTIAN LANGE GUILLÉN / EJECUTIVO | 24/03/2010 | 11.800 | 3.170 | 37.406.000 |
| ISABELLA DALLAGO MUÑOZ / EJECUTIVO | 24/03/2010 | 47.597 | 3.163 | 150.556.927 |
| JAVIER INFANTE FERNÁNDEZ / EJECUTIVO | 24/03/2010 | 63.333 | 3.163 | 200.332.412 |
| ENRIQUE GÜNDERMANN WYLIE / EJECUTIVO | 23/03/2010 | 100.000 | 3.162 | 316.240.000 |
| GONZALO SOMOZA GARCÍA / EJECUTIVO | 23/03/2010 | 50.000 | 3.162 | 158.120.000 |
| EDUARDO MIZÓN FRIEDEMANN / EJECUTIVO | 23/03/2010 | 25.000 | 3.162 | 79.060.000 |
| DANIEL LAZO VARAS / EJECUTIVO | 23/03/2010 | 16.667 | 3.162 | 52.707.721 |
| FERNANDO CASADO ALLER / EJECUTIVO | 22/03/2010 | 106.000 | 3.150 | 333.900.000 |
| MARÍA JOSÉ NEF SIEVERS / EJECUTIVO | 22/03/2010 | 100.000 | 3.134 | 313.400.000 |
| JUAN GUILLERMO ESPINOSA FUENTES / EJECUTIVO | 19/03/2010 | 120.000 | 3.115 | 373.852.800 |
| FRANCISCO TORRES LARRAIN / EJECUTIVO | 18/03/2010 | 29.166 | 3.115 | 90.852.090 |
| AGUSTIN SOLARI ALVAREZ / EJECUTIVO | 18/03/2010 | 60.801 | 3.111 | 189.178.663 |
| AGUSTIN SOLARI ALVAREZ / EJECUTIVO | 17/03/2010 | 79.199 | 3.116 | 246.751.612 |
| PATRICIO SILVA PEREZ / EJECUTIVO | 17/03/2010 | 27.000 | 3.116 | 84.120.930 |
| MACARENA PRIETO MENDEZ / EJECUTIVO | 16/03/2010 | 25.000 | 3.102 | 77.550.000 |
| MACARENA PRIETO MENDEZ / EJECUTIVO | 15/03/2010 | 29.139 | 3.120 | 90.913.680 |
| FERNANDO BATLLE MORAGA / EJECUTIVO | 12/03/2010 | 33.000 | 3.134 | 103.425.300 |
| FERNANDO CASADO ALLER / EJECUTIVO | 12/03/2010 | 4.000 | 3.150 | 12.600.000 |
| MACARENA PRIETO MENDEZ / EJECUTIVO | 12/03/2010 | 29.194 | 3.134 | 91.496.915 |
| RODRIGO FAJARDO ZILLERUELO / EJECUTIVO | 12/03/2010 | 21.256 | 3.134 | 66.618.430 |
| CRISTIAN FUENZALIDA STOLZENBACH / EJECUTIVO | 11/03/2010 | 84.000 | 3.150 | 264.600.000 |
| RODRIGO FAJARDO ZILLUEREO / EJECUTIVO | 11/03/2010 | 28.744 | 3.149 | 90.527.503 |
| ISABELLA DALLAGO MUÑOZ / EJECUTIVO | 11/03/2010 | 33.667 | 3.149 | 106.032.196 |
| FERNANDO CASADO ALLER / EJECUTIVO | 11/03/2010 | 70.000 | 3.149 | 220.460.800 |
| FERNANDO BATLLE MORAGA / EJECUTIVO | 11/03/2010 | 33.666 | 3.149 | 106.029.047 |
| MANUEL REYES CASTRO / EJECUTIVO | 11/03/2010 | 28.082 | 3.149 | 88.442.574 |
| ALEX ZIMMERMANN FRANCO / EJECUTIVO | 10/03/2010 | 66.500 | 3.149 | 209.408.500 |
| CRISTIAN FUENZALIDA STOLZENBACH / EJECUTIVO | 10/03/2010 | 80.000 | 3.149 | 251.920.000 |
| GONZALO SOMOZA GARCÍA / EJECUTIVO | 10/03/2010 | 47.334 | 3.149 | 149.054.766 |
| ISABELLA DALLAGO MUÑOZ / EJECUTIVO | 10/03/2010 | 33.000 | 3.149 | 103.917.000 |
| MANUEL REYES CASTRO / EJECUTIVO | 10/03/2010 | 33.918 | 3.149 | 106.807.782 |
| FRANCISCO TORRES LARRAÍN / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 29.167 | 3.132 | 91.353.961 |
| MARÍA JOSÉ NEF SIEVERS / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 66.667 | 3.132 | 208.807.711 |

2010

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

| VENDEDOR / RELACIÓN | | | | |
|--|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2010 | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
| CLAUDIO CISTERNAS DUQUE / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 100.000 | 3.132 | 313.210.000 |
| LUIS MIGUEL CORNEJO CARRERA / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 33.250 | 3.132 | 104.142.325 |
| GERMAN MENENDEZ PAGLIOTTI / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 100.000 | 3.132 | 313.210.000 |
| CRISTIAN LEWIN GOMEZ / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 166.666 | 3.132 | 522.014.579 |
| RICARDO HEPP DE LOS RÍOS / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 83.333 | 3.132 | 261.007.289 |
| FRANCISCO JAVIER INFANTE FERNANDEZ / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 83.334 | 3.132 | 261.010.421 |
| MARCELO FERNANDINO PAGUEGUY / EJECUTIVO | 09/03/2010 | 66.500 | 3.132 | 208.284.650 |
| RODRIGO FAJARDO ZILLERUELO / EJECUTIVO | 08/03/2010 | 50.000 | 3.120 | 156.000.000 |
| JUAN LUIS MINGO SALAZAR / EJECUTIVO | 05/03/2010 | 83.333 | 3.109 | 259.103.964 |
| LUIS MIGUEL CORNEJO CARRERA / EJECUTIVO | 04/03/2010 | 33.250 | 3.132 | 104.151.735 |
| RICARDO ZIMMERMAN HELLER / EJECUTIVO | 04/03/2010 | 83.333 | 3.093 | 257.723.969 |
| CRISTÓBAL IRARRÁZABAL PHILIPPI / EJECUTIVO | 04/03/2010 | 133.333 | 3.093 | 412.358.969 |
| MARÍA TERESA HERRERA AZÓCAR / EJECUTIVO | 03/03/2010 | 83.333 | 3.130 | 260.832.290 |
| OSVALDO GARCÍA DANS / EJECUTIVO | 03/03/2010 | 133.334 | 3.130 | 417.335.420 |
| PATRICIO BURICH MAESTRI / EJECUTIVO | 03/03/2010 | 166.667 | 3.130 | 521.667.710 |
| MARCO ANATIBIA LEIVA / EJECUTIVO | 03/03/2010 | 66.666 | 3.130 | 208.664.580 |
| LUIS FELIPE RIOS REYES / EJECUTIVO | 03/03/2010 | 106.667 | 3.130 | 333.867.710 |

| VENDEDOR / RELACIÓN | | | | |
|---|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2009 | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
| INVERSIONES HISPANA LTDA. / CONTROLADOR | 17/02/2009 | 34.225.794 | | 0 |
| INVERSIONES TERCERA LIGURIA LTDA. / CONTROLADOR | 17/02/2009 | 264.864.194 | | 0 |
| MICHEL AWAD BAHNA / EJECUTIVO | 19/02/2009 | 60.000 | | 0 |
| SOC. DE INVERSIONES QUITALMAHUE S.A / CONTROLADOR | 16/03/2009 | 18.300.200 | | 0 |
| MANUEL REYES CASTRO / EJECUTIVO | 07/05/2009 | 30.000 | 1.990 | 59.700.000 |
| JUAN GUILLERMO ESPINOSA FUENTES / EJECUTIVO | 11/05/2009 | 41.652 | 2.110 | 87.885.720 |
| CRISTIAN LEWIN GOMEZ / EJECUTIVO | 12/05/2009 | 166.667 | 2.080 | 346.667.360 |
| LUIS FELIPE VENTURO DENEGRI / EJECUTIVO | 14/05/2009 | 58.334 | 2.109 | 123.032.239 |
| JUAN BENAVIDES FELIÚ / EJECUTIVO | 18/05/2009 | 100.000 | 2.216 | 221.604.000 |
| JUAN BENAVIDES FELIÚ / EJECUTIVO | 19/05/2009 | 100.000 | 2.205 | 220.454.000 |
| ENRIQUE GUNDERMANN WYLI / EJECUTIVO | 19/05/2009 | 60.000 | 2.206 | 132.333.540 |
| MARCO ANATIBIA LEIVA / EJECUTIVO | 20/05/2009 | 40.001 | 2.230 | 89.216.630 |
| SANDRO SOLARI DONAGGIO / EJECUTIVO | 22/05/2009 | 108.000 | 2.175 | 234.927.000 |
| RICARDO ZIMMERMAN HELLER / EJECUTIVO | 27/05/2009 | 50.001 | 2.214 | 110.692.714 |
| MARÍA TERESA HERRERA AZÓCAR / EJECUTIVO | 01/06/2009 | 83.334 | 2.225 | 185.433.983 |

| VENDEDOR / RELACIÓN | | | | |
|--|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| 2009 | FECHA TRANSACCION | N° ACCIONES TRANSADAS | PRECIO UNITARIO | MONTO TRANSACCION |
| FRANCISCO VALLAURI FLORES / EJECUTIVO | 01/06/2009 | 60.000 | 2.229 | 133.750.200 |
| JUAN PABLO MONTERO SCHEPELER / EJECUTIVO | 01/06/2009 | 120.000 | 2.228 | 267.306.360 |
| JUAN LUIS MINGO SALAZAR / EJECUTIVO | 01/06/2009 | 83.334 | 2.229 | 185.784.820 |
| CRISTIAN LANGE GUILLEN / EJECUTIVO | 04/06/2009 | 100.000 | 2.297 | 229.737.200 |
| JUAN BENAVIDES FELIÚ / EJECUTIVO | 05/06/2009 | 100.000 | 2.287 | 228.740.000 |
| DANIEL LAZO VARAS / EJECUTIVO | 10/06/2009 | 30.000 | 2.254 | 67.605.000 |
| AGUSTIN SOLARI ALVAREZ / EJECUTIVO | 11/06/2009 | 84.000 | 2.302 | 193.391.520 |
| MARCELO FERNANDINO PAGUEGUY / EJECUTIVO | 11/06/2009 | 60.000 | 2.296 | 137.760.000 |
| MANUEL REYES CASTRO / EJECUTIVO | 12/06/2009 | 30.000 | 2.355 | 70.650.000 |
| EDUARDO MIZÓN FRIEDEMANN / EJECUTIVO | 17/06/2009 | 40.000 | 2.193 | 87.710.000 |
| INVERSIONES SODEIA CUATRO LTDA. / CONTROLADOR | 17/06/2009 | 519.287 | 2.250 | 1.168.395.750 |
| GONZALO ROJAS VILDOSOLA / DIRECTOR | 14/07/2009 | 21.000 | 2.070 | 43.470.000 |
| FRANCISCO TORRES LARRAÍN / EJECUTIVO | 18/08/2009 | 70.001 | 2.253 | 157.719.750 |
| JUAN FERNANDO CORREA MALACHOWSKI / EJECUTIVO | 04/2009/2009 | 100.000 | 2.300 | 229.990.000 |
| RICARDO HEPP DE LOS RÍOS / EJECUTIVO | 21/2009/2009 | 30.000 | 2.320 | 69.600.000 |
| CRISTOBAL IRARRAZABAL PHILIPPI / EJECUTIVO | 13/10/2009 | 133.334 | 2.671 | 356.087.514 |
| MACARENA PRIETO MENDEZ / EJECUTIVO | 14/10/2009 | 50.001 | 2.710 | 135.502.710 |
| DANIEL LAZO VARAS / EJECUTIVO | 14/10/2009 | 10.000 | 2.680 | 26.800.000 |
| DERSA S.A / CONTROLADOR | 10/11/2009 | 103.322.233 | | 0 |
| DERSA S.A / CONTROLADOR | 13/11/2009 | 4.792.188 | 2.400 | 11.501.251.200 |
| INVERSIONES DERSA TACAS TRES LTDA. / CONTROLADOR | 13/11/2009 | 45.207.812 | 2.400 | 108.498.748.800 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 01/12/2009 | 10.000 | 2.500 | 25.000.000 |
| PATRICIO SILVA PEREZ / EJECUTIVO | 14/12/2009 | 50.001 | 2.773 | 138.627.773 |
| JUAN GUILLERMO ESPINOSA FUENTES / EJECUTIVO | 14/12/2009 | 78.348 | 2.772 | 217.198.960 |
| FERNANDO BATLLE MORAGA / EJECUTIVO | 15/12/2009 | 66.667 | 2.810 | 187.303.603 |
| EDUARDO MIZÓN FRIEDEMANN / EJECUTIVO | 15/12/2009 | 60.000 | 2.810 | 168.572.400 |
| PABLO MEZA MARTINEZ / EJECUTIVO | 16/12/2009 | 80.000 | 2.839 | 227.144.000 |
| RUBEN ESCUDERO PINTO / EJECUTIVO | 16/12/2009 | 66.667 | 2.839 | 189.287.613 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 22/12/2009 | 10.000 | 2.900 | 29.000.000 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 22/12/2009 | 5.000 | 2.880 | 14.400.000 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 23/12/2009 | 30.627 | 2.875 | 88.052.625 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 23/12/2009 | 5.000 | 2.870 | 14.350.000 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 23/12/2009 | 1.040 | 2.880 | 2.995.200 |
| ALEJANDRO INZUNZA ULLOA / EJECUTIVO | 23/12/2009 | 5.000 | 2.878 | 14.390.000 |
| JORGE VILLARROEL BARRERA / EJECUTIVO | 30/12/2009 | 26.666 | 2.971 | 79.233.752 |

2010

DIRECCIONES

CHILE

FALABELLA SANTIAGO

FALABELLA CD
Rosas # 1665 / Santiago Centro

FALABELLA CENTRO
Ahumada # 312/ 2° piso / Santiago Centro

PLAZA VESPUCIO
Av. Vicuña Mackenna # 7110 / La Florida

ALTO LAS CONDES
Av. Kennedy # 9001 / Las Condes

PLAZA TOBALABA
Av. Camilo Henríquez # 3296 / Puente Alto

PLAZA NORTE
Av. Américo Vespucio # 1737 / Huechuraba

PARQUE ARAUCO
Av. Kennedy # 5413/ Las Condes

PLAZA LYON
Nueva de Lyon # 064 / Providencia

PLAZA OESTE
Av. Américo Vespucio # 1501 / Cerrillos

PLAZA PUENTE
Puente # 530 / Santiago Centro

LA DEHESA
La Dehesa # 1445 / La Dehesa

TRADIS
Av. Lo Espejo # 3200 / Cerrillos

MELIPILLA
Vargas # 457 / Melipilla

APUMANQUE
Apumanque local 603 y 701 / Las Condes

MANQUEHUE
Manquehue # 326 Las Condes / Santiago

ESTACIÓN CENTRAL
Av. Lib. Bernardo O'Higgins # 3470 / Santiago

SAN BERNARDO
Av. Jorge Alessandri # 20040 / San Bernardo

FALABELLA REGIONES

ARICA
21 de Mayo # 393 / Arica

IQUIQUE
Héroes de la Concepción # 2555 / Iquique

MALL ANTOFAGASTA
Balmaceda # 2355 / Antofagasta

CALAMA
Balmaceda # 2902 / Calama

COPIAPÓ
O'higgins # 739 / Copiapó

LA SERENA
Alberto Solari # 1400 / La Serena

VALPARAÍSO
Independencia # 1806 / Valparaíso

VIÑA
Sucre # 250 / Viña del Mar

MALL LA CALERA
Prolongación J.J.Pérez # 12010, local 1201 / La Calera

QUILPUÉ
Av. Portales # 802 / Quilpué

SAN FELIPE
Av. Libertador Bernardo O'Higgins # 1150 / San Felipe

RANCAGUA
Sargento Cuevas # 405 / Rancagua

SAN FERNANDO
Chillán # 744 / San Fernando

TALCA
1 Norte # 1485 / Talca

CURICÓ
Peña # 615 / Curicó

CHILLÁN
El Roble # 770 / Chillán

CONCEPCIÓN
Barros Arana # 802 / Concepción

PLAZA EL TRÉBOL
Jorge Alessandri # 31177 / Concepción

CD PALOMARES
Av. Gral. Bonilla # 2484 / Concepción

LOS ANGELES
Valdivia # 472 / Los Angeles

TEMUCO
Arturo Prat # 570 / Temuco

PUCÓN
Av. Bernardo O'Higgins # 112 / Pucón

MALL VALDIVIA
Arauco # 561 Local 2775 / Valdivia

OSORNO
Eleuterio Ramírez # 840 / Osorno

PUERTO MONTT
Juan Soler Manfredini # 101 / Puerto Montt

PUNTA ARENAS
Av. Frei Montalva # 01110 / Punta Arenas

SUPERMERCADOS SAN FRANCISCO

TALAGANTE
Eyzaguirre # 715 / Talagante

EL MONTE
Los Libertadores # 316 / El Monte

SAN BERNARDO ESTACIÓN
Arturo Prat # 117 / San Bernardo

RENGO
Condell # 100 / Rengo

PEÑAFLORES
Alcalde Luis Araya Cereceda # 1047 / Peñaflores

MELIPILLA
Serrano # 395 / Melipilla

TALAGANTE CORDILLERA
Caletera Los Aromos # 0441 / Talagante

SAN FERNANDO
Carampangue # 681 / San Fernando

PUENTE
Puente # 530 / Santiago

QUILLOTA
Freire # 252 / Quillota

HIPERMERCADOS TOTTUS

PUENTE ALTO
Av. Concha y Toro # 1477 / Puente Alto

NATANIEL
Nataníel Cox # 620 / Santiago Centro

LA CALERA
Prolongación J.J.Pérez # 12010 / La Calera

ANTOFAGASTA
Balmaceda # 2355 / Antofagasta

ANTOFAGASTA II
Condell # 2639 / Antofagasta

SAN FELIPE
Av. Libertador Bernardo O'Higgins # 1150 / San Felipe

FONTOVA
Pedro Fontova # 5810 / Conchalí

PLAZA OESTE
Av. A. Vespucio # 1501 / Cerrillos

LA FLORIDA
Américo Vespucio # 7310 / La Florida

MEGACENTER
Kennedy # 5601 / Las Condes

COLINA
Av. Concepción # 47 / Colina

PUENTE ALTO II
Eyzaguirre # 105 / Puente Alto

PADRE HURTADO
Camino San Alberto Hurtado # 2436 / Santiago

PEÑALOLÉN
Av. Tobalaba # 11201 / Santiago

CATEDRAL
Catedral # 1850 / Santiago

SAN ANTONIO
Barros Luco # 1399 / San Antonio

BUIN
San Martín # 174 / Buin

SAN BERNARDO PLAZA

B.O'Higgins # 528 / San Bernardo

TOTTUS ALAMEDA

Av. Bdo. Ohiggins # 3470 / Estación Central

TOTTUS EL BOSQUE

Gran Avenida # 10375 / El Bosque

TOTTUS SAN FERNANDO

Carampagne # 681 / San Fernando

TALCA

Calle 4 Norte # 1530 / Talca

**SODIMAC
SANTIAGO****HC SAN MIGUEL**

Gran Avda. José Miguel Carrera # 5514 / Santiago

CO CANTAGALLO

Av. Las Condes # 12422 / Santiago

CO ÑUÑO A

Vicuña Mackenna # 680 / Santiago

HC ÑUÑO A

Av. Américo Vespucio Sur # 925 / Santiago

HC LAS CONDES

Av. Las Condes # 11049 / Santiago

HC LA FLORIDA

Vicuña Mackenna Oriente # 6331 / Santiago

CO MAIPU

Av. Pajaritos # 2418 / Santiago

HC NUEVA LA FLORIDA

Av. José Pedro Alessandri # 6402 / Santiago

HC HUECHURABA

Av. Américo Vespucio # 1737 / Santiago

CO LA FLORIDA

Av. Vicuña Mackenna # 9101 / Santiago

HC ÑUBLE

Av. Vicuña Mackenna # 1700 / Santiago

HC LA REINA

Av. Pdte. Jorge Alessandri # 1347 / Santiago

HC PUENTE ALTO

Av. Concha y Toro # 1315 / Santiago

HC PARQUE ARAUCO

Av. Pdte. Kennedy # 5601 / Santiago

CO HUECHURABA

Pedro Fontova # 5810 / Santiago

HC MAIPÚ

Av. Pajaritos # 4444 / Santiago

HC PLAZA VESPUCIO

Américo Vespucio # 7310 / Santiago

HC PLAZA OESTE

Américo Vespucio # 1501 / Santiago

HC ESTACIÓN CENTRAL

San Francisco de Borja # 402 / Santiago

HC EL BOSQUE

Gran Avda. José Miguel Carrera # 10375 / Santiago

HC SAN BERNARDO

San José de Nos # 69 San Bernardo / Santiago

**SODI MAC
REGIONES****HC ANGOL**

Av. Bdo O'Higgins # 1744 / Angol

HC ANTOFAGASTA

Balmaceda # 2355 / Interior Recinto Antofagasta

CO ANTOFAGASTA

Av. Antonio Rendic # 6852 / Antofagasta

HC ARICA

Av. Santa María # 2981 / Arica

HC CALAMA

Balmaceda # 3398 / Calama

CO CASTRO

Av. B. O'higgins # 681 / Castro

HC CHILLÁN

Av. Ecuador # 599 / Chillán

HC CONCEPCIÓN

Los Carrera # 1175 / Concepción

HC MALL PLAZA CONCEPCIÓN

Av. Pdte. Jorge Alessandri # 3177 / Concepción

HC EL TREBOL

Autopista Concepción-Talcahuano # 9200 / Concepción

HC COPIAPÓ

Panamericana Sur # 140 / Copiapó

HC COQUIMBO

Ruta 5 Norte # 849 / Coquimbo

HC COYHAIQUE

Av. Ogana # 86 / Coyhaique

HC CURICO

Av. Carlos Condell # 1192 / Curicó

HC IQUIQUE

Héroes de la Concepción # 2311 / Iquique

HC CALERA

Prolongación JJ Pérez # 12.010 La Calera / La Calera

HC LA SERENA

Av. Fco. de Aguirre # 02 / La Serena

HC LINARES

Av. León Bustos # 0376 / Linares

HC LOS ANGELES

Av. Alemania # 850 / Los Angeles

HC OSORNO

René Soriano # 2619 / Osorno

HC PUERTO MONTT

Av. Presidente Ibañez # 650 / Puerto Montt

HC PUNTA ARENAS

Av. Pdte. Eduardo Frei M. # 01400 / Punta Arenas

HC EL BELLOTO

Freire # 2411 / Quilpué

CO RANCAGUA

Viña del Mar # 330 / Rancagua

HC RANCAGUA

Av. Albert Einstein # 297 / Rancagua

CO REÑACA ALTO

Av. Las Maravillas # 60 / Reñaca

HC SAN FELIPE

Tocornal # 2810 / San Felipe

HC TALCA

Av. Circunvalación, 2 Norte # 3344 / Talca

CO TALCAHUANO

Colón # 1891 / Talcahuano

HC TEMUCO CAUPOLICAN

Caupolicán # 1151 / Temuco

HC TEMUCO CAUTÍN

Caupolicán # 0457 / Temuco

HC VALDIVIA

Av. Picarte # 3349 / Valdivia

CO VALLENAR

Merced # 501 / ValLENAR

CO VALPARAÍSO

Yungay # 2516 / Valparaíso

HC VILLARRICA

Saturnino Epulef # 1580 / Villarrica

CO VIÑA DEL MAR

Limache # 3119 / Viña del Mar

HC VIÑA DEL MAR

15 Norte # 961 / Viña del Mar

IMPERIAL**SANTA ROSA**

Santa Rosa # 7876 - 7850 / La Granja

MAPOCHO

Mapocho # 5906 / Quinta Normal

MAIPÚ

Alberto Llona # 1153, Maipú

VESPUCIO

Av. Américo Vespucio # 1030 / Peñalolén

FLORIDA

Av. Vicuña Mackenna # 7901 / La Florida

VALPARAÍSO

Av. Independencia # 3033 / Valparaíso

CONCEPCIÓN

Tucapel # 1259 / Concepción

HUALPÉN

Av. Cristóbal Colón # 8484 / Concepción

HUECHURABA

Av. Américo Vespucio # 1399 / Santiago

2010

DIRECCIONES

MALL PLAZA

VESPUCIO

Vicuña Mackena # 7110 / La Florida

OESTE

Av. Americo Vespucio # 1501 / Cerrillos

TRÉBOL

Avenida Jorge Alessandri # 3177 / Talcahuano

TOBALABA

Camilo Henríquez # 3692 / Puente Alto

LA SERENA

Av. Alberto Solari # 1400 / La Serena

LOS ANGELES

Valdivia # 440 / Los Angeles

NORTE

Av. Americo Vespucio # 1737 / Huechuraba

ANTOFAGASTA

Balmaceda # 2355 / Antofagasta

ALAMEDA

Av. Bernardo O'Higgins # 3470 / Estación Central

SUR

Av. Presidente Jorge Alessandri # 20040
San Bernardo

MALL: MALL CALAMA

Avda. Balmaceda # 3242 / Calama.

PERÚ

FALABELLA LIMA

SAN ISIDRO

Av. Paseo de la República # 3220 / San Isidro

JOCKEY PLAZA

Av. Javier Prado Este # 4200
Jockey Plaza Shopping Center

LIMA CENTRO

Jr. de La Unión # 517 / Jr. Ucayali # 132 - 146
Lima Cercado

SAN MIGUEL

Av. La Marina # 2100 / Urb. Pando

MIRAFLORES

Av Arequipa # 5280 /Miraflores

LIMA LA MERCED

Jr. de La Unión # 630 / Lima Cercado

MEGA PLAZA

Av. Industrial # 3515 - 3517 Int A09 / Independencia

BELLAVISTA

Av. Mariscal Oscar R. Benavides # 3866
Bellavista Callao

ATOCONGO

Av. Circunvalación # 1803 / San Juan de Miraflores

ANGAMOS

Av. Angamos Este # 1803 / Lima

FALABELLA PROVINCIAS

TRUJILLO MALL

Av. Mansiche S/N Caserío Cortijo / Trujillo

CHICLAYO EXPRESS

Calle San José # 563-567 Centro / Chiclayo

PIURA

Esq. r. Arequipa # 802 y Huancavelica # 551 / Piura

PIURA

Av. Andres A. Caceres # 147 Sector 1-B / Piura

AVENTURA AREQUIPA

Av. Porongoche # 500 / Arequipa

AREQUIPA

Av. Ejército # 793 - Cayma / Arequipa

CAJAMARCA

Jr. Sor Manuela Gil # 151 Urb. / San Carlos Cajamarca

ICA

Calle Lima # 429 - 433 - 411 / Ica Cercado

SODIMAC

SAN MIGUEL

Av. La Marina # 2355, Urb. Maranga 1ª Etapa (Ancla 1)
San Miguel / Lima /

MEGA PLAZA

Avenida Industrial # 3515 Independencia / Lima

ATOCONGO

Av. Circunvalación # 1803, San Juan de Miraflores
Lima

JAVIER PRADO

Avenida Javier Prado Este # 1059 La Victoria / Lima

ASIA

Centro Comercial Boulevard Sur Plaza / Lima

CHICLAYO

Calle Victor Raúl Haya de la Torre # 150, Urb. Federico
Villarea / Lambayeque / Chiclayo

ICA

Calle Nicolás de Rivera El Viejo # 1105
Urb. La Moderna / Ica

TRUJILLO

Avenida Mansiche s/n, La Libertad / Trujillo

CENTRO DE LIMA

Av. Tacna # 640 / Lima

CANTA CALLAO

Av. Canta Callao S/N Esquina Av. Bertello / Callao

LOS JARDINES

Av. América Norte # 1245 Los Jardines de la Libertad
Trujillo

BELLAVISTA

Av. Mrcal Oscar R. Benavides # 3866 Urb. El Aguila
Callo

ICA

Minka, Cal. N. Rivera de Viejo # 1105 Urb. La Moderna
Ica / Ica

CHINCHA

Cal. Leopoldo Carrillo # 0 Ica Chinch
Chincha Alta

ANGAMOS

Av. Angamos Este # 1803 / Lima

PIURA

Av. Andres A. Caceres # 147 Sector 1-B / Piura

AVENTURA AREQUIPA

Av. Porongoche # 500 / Arequipa

TOTTUS

ANTEQUERA

Calle Antequera # 777 of. 401 / San Isidro

MEGAPLAZA

Alfredo Mendiola # 3698 / Independencia
Centro Comercial Mega Plaza

BEGONIAS

Av.Las Begonias # 785 Urb. Jardín / San Isidro

LA MARINA

Av. La Marina # 2355 Urbanización Maranga 1ª Etapa
San Miguel / Ancla 2

ATOCONGO

Av. Circunvalación # 1803 / San Juan de Miraflores

CHORRILLOS

Av. Defensores del Morro # 1350 / Chorrillos

TRUJILLO

Av. Mansiche s/n. Caserío el Cortijo / Trujillo

CHICLAYO

Av. Victor Raul Haya de la Torre # 150 - 250
Urb. San Eduardo / Chiclayo

QUILCA

Av. Lima # 4208 Urb. Bocanegra / Callao

SAENZ PEÑA

Av. Saenz Peña # 471 / Callao

CANTA CALLAO

Carretera Canta Callao # 378 / Callao

CRILLÓN

Av. Tacna # 655 / Lima

LA POLVORA

Jr. Ancash / El Agustino

PUENTE PIEDRA

Av. Puente Piedra Sur # 322 / Puente Piedra

LOS JARDINES

Av. América Norte # 1245 Urb. Los Jardines / Trujillo

BELLAVISTA

Av. Mariscal Oscar R. Benavides # 3866
Urb. El Aguila, Bellavista / Callao

ICA MINKA

Calle Chiclayo # 147 Cercado de Ica / Ica

PACHACUTEC

Av. Pachacutec # 6321 / Tablada de Lurín
Villa María del Triunfo

ANGAMOS

Av. Angamos Este # 1803 / Lima

PIURA

Av. Andres A. Caceres # 147 Sector 1-B / Piura

AVENTURA AREQUIPA

Av. Porongoche # 500 / Arequipa

LA FONTANA

Av. La Fontana # 790, Urb. La Rivera de Monterrico
Lima

ZORRITOS

Av. Colonial # 1291 / Lima

TUSILAGOS

Av. Tusilagos Oeste # 281 / Lima

CAYMA AREQUIPA

Av. Ejercito # 793 / Arequipa

AVENTURA PLAZA**AVENTURA PLAZA TRUJILLO**

Av. America Oeste # 750, Urb. El Ingenio / Trujillo

AVENTURA PLAZA BELLAVISTA

Av. Oscar Benevides # 3800, Bellavista / Callao

AREQUIPA

Av. Porongoche # 500 / Arequipa

OPEN PLAZA**ANGAMOS**

Av. Angamos Este # 1803 / Lima

PIURA

Av. Andres A. Caceres # 147 Sector 1-B / Piura

ARGENTINA**FALABELLA****UNICENTER**

Martínez # 1640 / Buenos Aires

FLORIDA

Florida # 202 - 343 - 662 / Buenos Aires

ALTO AVELLANEDA

Güemes # 897 (1873) Avellaneda / Buenos Aires

ROSARIO

Córdoba # 1101 / Rosario

SAN JUAN

Tucumán # 163 Sur / San Juan

MENDOZA

Mendoza Plaza Shopping, Av. Acceso Este Lateral
Norte # 3280 / Mendoza

CÓRDOBA

Nuevo Centro Shopping, Duarte Quiroz # 1400
Córdoba

DOT BAIRE SHOPPING - LOCAL 003

Vedia # 3626 (1430) / Buenos Aires

TORTUGAS

Constituyentes y Autopista Panamericana / Buenos Aires

SODIMAC**SODIMAC SAN MARTÍN**

Av. San Martín # 421 / San Martín

SODIMAC MALVINAS ARGENTINAS

Ruta 8 y Ruta # 202 (Arturo Llia # 3770) / Los Polvorines

SODIMAC SAN JUSTO

Av. Don Bosco # 2680 / San Justo

SODIMAC VILLA TESEI

Av. Gobernador Vergara # 1910 / Hurlingham

VICENTE LÓPEZ

Av. del Libertador # 77 / Buenos Aires

TORTUGAS

Constituyentes y Autopista Panamericana / Buenos Aires

COLOMBIA**FALABELLA****SANTA FE**

Calle 185 # 45 - 03 Local 1-149 / Bogotá

SUBA

Calle 146 A # 106 - 20, entrada II / Bogotá

SAN DIEGO

Carrera 43 # 36 - 04, Centro Comercial San Diego
Medellín

HAYUELOS

Calle 20 # 82 - 52 / Hayuelos

UNICENTRO BOGOTÁ

Avenida 15 # 123 - 30 Local 1-13 / Bogotá

GALERÍAS BOGOTÁ

Calle 53 # 25 - 35 / Bogotá

UNICENTRO CALI

Calle 5 Cruce Paso Ancho
Centro Comercial Unicentro Loc. 209 / Cali

CHIPICHAPE CALI

Calle 48 # 6N - 35 Local 406 / Cali

CENTROMAYOR

Av. NQS con 38A Sur / Bogotá

SANTA FE

Av. El Poblado con Av. Loma de los Balsos / Medellín

PEREIRA

Av. Circunvalar 5 - 20 / Pereira

SODIMAC**EL DORADO**

Calle 50 # 82 - 55 / Bogotá

CALLE 80

Avenida 68 # 80 - 77 / Bogotá

NORTE

Autopista Norte # 175 - 50 / Bogotá

AVENIDA 68 SUR

Avenida 68 # 37 - 37 Sur / Bogotá

AMÉRICAS

Carrera 44 # 15 - 01 / Bogotá

SUBA

Avenida Carrera 104 # 148-07 / Bogotá

SOACHA

Carrera 7 # 32 - 35 Local 177 / Bogotá

BARRANQUILLA

Carrera 53 # 99 - 160 / Barranquilla

CALI NORTE

Avenida 6A # 35 - 00, Barrio Santa Mónica / Cali

CALI SUR

Simon Bolívar Carrera 100 # 16 - 251 / Cali

CARTAGENA

Avenida El Lago con calle 29 B / Cartagena

IBAGUE

Carrera 5 # 83 - 100 El Jardín / Ibagué

MEDELLIN LOS INDUSTRIALES

Avenida Los Industriales # 14 - 135 / Medellín

MEDELLIN SAN JUAN

San Juan Calle 44 # 65-100 / Medellín

PEREIRA

Avenida Sur # 46 - 06 / Pereira

BELLO

Diagonal 51 # 34-16 / Medellín

MOLINOS MEDELLÍN

Calle 30 A # 82 A - 26 Centro Comercial Los Molinos
Local 1131 / Medellín

CÚCUTA

Avenida Diagonal Santander # 11-200 / Cúcuta

HOMECENTER CÚCUTA

Av. Diagonal Santander # 11-200, Barrio Caobos
Cúcuta

HOMECENTER VILLAVICENCIO

Carrera 48 # 1-180, Frente a Parque Los Fundadores
/ Villavicencio (Meta)

BUCARAMANGA

Cra.21 # 45-02 / Bucaramanga



www.falabella.com



2010

MEMORIA ANUAL

f....



2010

ESTADOS FINANCIEROS



f....

2010

ESTADOS FINANCIEROS



Ernst & Young Chile
Presidente Riesco 5435, piso 4
Las Condes
Santiago
Tel: 56 2 676 1000
Fax: 56 2 676 1010
www.eychile.cl

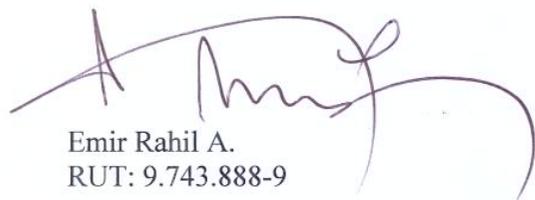
Informe de los Auditores Independientes

Señores
Accionistas y Directores
S.A.C.I. Falabella

Hemos efectuado una auditoría a los estados de situación financiera consolidados de S.A.C.I. Falabella y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 2009, del estado de situación financiera consolidado de apertura al 1 de enero de 2009 y a los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la Administración de S.A.C.I. Falabella. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de S.A.C.I. Falabella y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y al 1 de enero de 2009 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Emir Rahil A.
RUT: 9.743.888-9

ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 07 de marzo de 2011

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO | NOTA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|------|------------------|------------------|------------------|
| ACTIVOS | | | | |
| Negocios no Bancarios (Presentación) | | | | |
| Activos Corrientes | | | | |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 5 | 114.739.404 | 118.129.321 | 71.547.364 |
| Otros Activos Financieros Corrientes | 6 | 16.452.808 | 33.901.973 | 7.500.576 |
| Otros Activos No Financieros, Corrientes | 7 | 16.208.066 | 15.358.098 | 17.759.941 |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes, Neto | 8 | 980.604.331 | 827.719.408 | 884.557.558 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente | 9 | 606.311 | 2.667.559 | 6.325.268 |
| Inventarios, Neto | 10 | 575.557.091 | 437.170.854 | 526.222.510 |
| Activos por Impuestos Corrientes | 11 | 48.335.258 | 35.871.055 | 67.581.474 |
| Total de Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenedidos para la Venta o como Mantenedidos para Distribuir a los Propietarios | | 1.752.503.269 | 1.470.818.268 | 1.581.494.691 |
| Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenedidos para la Venta | | - | - | - |
| Activos No Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenedidos para la Venta o como Mantenedidos para Distribuir a los Propietarios | | - | - | - |
| Activos, Corrientes, Total | | 1.752.503.269 | 1.470.818.268 | 1.581.494.691 |
| ACTIVOS, NO CORRIENTES | | | | |
| Otros Activos Financieros, No Corrientes | | 3.215 | 3.215 | 318.716 |
| Otros Activos No Financieros, No Corrientes | 18 | 14.817.507 | 11.528.927 | 10.152.211 |
| Derechos por Cobrar, No Corrientes, Neto | 8 | 210.163.277 | 125.156.924 | 128.693.451 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes | 9 | 570.338 | 821.641 | 964.884 |
| Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación | 13 | 80.967.256 | 89.292.131 | 116.247.638 |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Neto | 14 | 149.454.845 | 147.108.042 | 143.873.351 |
| Plusvalía | 15 | 260.273.967 | 260.273.967 | 260.031.497 |
| Propiedades, Planta y Equipo, Neto | 16 | 1.253.477.688 | 1.186.000.057 | 1.259.844.999 |
| Propiedad de Inversión, Neto | 17 | 1.511.159.864 | 1.484.746.563 | 1.430.033.172 |
| Activos por Impuestos Diferidos | 12 | 34.199.100 | 31.761.974 | 78.089.618 |
| Activos, No Corrientes, Total | | 3.515.087.057 | 3.336.693.441 | 3.428.249.537 |
| Total Activos de Negocios No Bancarios | | 5.267.590.326 | 4.807.511.709 | 5.009.744.228 |
| ACTIVOS SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | | |
| Efectivo y Depósitos en Bancos | 5 | 105.506.057 | 70.950.075 | 64.632.449 |
| Operaciones con Liquidación en Curso | 5 | 4.309.616 | 4.896.256 | 10.419.223 |
| Instrumentos para Negociación | 5 | 105.457.392 | 89.160.143 | 128.122.777 |
| Contratos de Derivados Financieros | 6 | 11.341.108 | 18.285.266 | 49.647.123 |
| Adeudado por Bancos | 8 | - | - | 31.707.456 |
| Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes, Neto | 8 | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 866.303.626 |
| Inversiones en Sociedades | 13 | 1.543.659 | 1.552.404 | 1.868.735 |
| Intangibles, Neto | 14 | 8.783.780 | 9.087.135 | 6.612.009 |
| Activo Fijo, Neto | 16 | 18.738.344 | 18.617.642 | 21.796.432 |
| Impuestos Corrientes | 11 | 436.744 | 1.802.408 | 3.387.870 |
| Impuestos Diferidos | 12 | 7.727.713 | 5.591.334 | 6.064.287 |
| Otros Activos | 19 | 8.651.169 | 8.547.309 | 7.634.625 |
| Total Activos Servicios Bancarios | | 1.315.887.131 | 1.075.168.166 | 1.198.196.612 |
| Activos, Total | | 6.583.477.457 | 5.882.679.875 | 6.207.940.840 |

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO | NOTA | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|---|------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PATRIMONIO NETO Y PASIVOS | | | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | | |
| PASIVOS, CORRIENTES | | | | |
| Otros Pasivos Financieros, Corrientes | 20 | 399.996.823 | 372.334.570 | 892.113.762 |
| Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes | 21 | 670.178.920 | 507.998.489 | 587.001.876 |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes | 9 | 2.138.222 | 3.754.314 | 4.525.163 |
| Otras Provisiones, Corrientes | 22 | 4.796.041 | 5.998.478 | 1.046.898 |
| Pasivos por Impuestos, Corrientes | 11 | 61.864.428 | 31.746.633 | 24.511.158 |
| Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados, Corrientes | 23 | 55.155.525 | 42.570.358 | 40.022.697 |
| Otros Pasivos no Financieros Corrientes | 24 | 38.167.111 | 34.533.406 | 34.654.155 |
| Total de Pasivos Corrientes | | 1.232.297.070 | 998.936.248 | 1.583.875.709 |
| Pasivos, No Corrientes | | | | |
| Otros Pasivos Financieros, No Corrientes | 20 | 1.136.568.195 | 1.164.888.318 | 912.596.662 |
| Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes | 21 | 2.002 | 63.190 | 3.566.707 |
| Otras Provisiones, No Corrientes | 22 | 635.225 | 416.787 | 100.145 |
| Pasivo por Impuestos Diferidos | 12 | 208.523.568 | 205.673.212 | 238.646.888 |
| Provisiones No Corrientes por Beneficios a los Empleados | 23 | 9.700.475 | 8.174.606 | 7.151.874 |
| Otros Pasivos No Financieros, No Corrientes | 24 | 28.478.930 | 19.235.863 | 19.341.127 |
| Total de Pasivos No Corrientes | | 1.383.908.395 | 1.398.451.976 | 1.181.403.403 |
| Total Pasivos de Negocios No Bancarios | | 2.616.205.465 | 2.397.388.224 | 2.765.279.112 |
| PASIVOS SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | | |
| Depósitos y Otras Obligaciones a la Vista | | 64.041.784 | 35.558.649 | 27.453.996 |
| Operaciones con Liquidación en Curso | 5 | 3.394.564 | 2.677.658 | 6.269.123 |
| Depósitos y Otras Captaciones a Plazo | 25 | 545.650.022 | 504.013.630 | 590.564.358 |
| Contratos de Derivados Financieros | 35 | 12.584.496 | 19.484.707 | 49.091.881 |
| Obligaciones con Bancos | 26 | 37.254.461 | 19.501.638 | 63.171.926 |
| Instrumentos de Deuda Emitidos | 27 | 157.889.468 | 72.419.905 | 66.861.462 |
| Otras Obligaciones Financieras | | 208.742.171 | 200.081.834 | 177.252.021 |
| Impuestos Corrientes | 11 | 6.814.178 | 693.974 | 1.096.215 |
| Impuestos Diferidos | 12 | 3.053.735 | 3.610.260 | 3.578.770 |
| Provisiones | 22 | 2.261.848 | 146.479 | 29.345 |
| Otros Pasivos | 28 | 29.855.085 | 20.730.933 | 23.171.365 |
| Total Pasivos Servicios Bancarios | | 1.071.541.812 | 878.919.667 | 1.008.540.462 |
| Total Pasivos | | 3.687.747.277 | 3.276.307.891 | 3.773.819.574 |
| PATRIMONIO NETO | | | | |
| Capital Emitido | 36 | 526.798.286 | 524.989.547 | 532.495.043 |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas | | 1.903.236.665 | 1.633.478.446 | 1.450.312.360 |
| Primas de Emisión | | 20.984.541 | 7.673.890 | 3.683.699 |
| Otras Reservas | 36 | (73.571.352) | (50.028.574) | 3.479.694 |
| Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora | | 2.377.448.140 | 2.116.113.309 | 1.989.970.796 |
| Participaciones No Controladoras | | 518.282.040 | 490.258.675 | 444.150.470 |
| Total Patrimonio | | 2.895.730.180 | 2.606.371.984 | 2.434.121.266 |
| Total de Patrimonio y Pasivos | | 6.583.477.457 | 5.882.679.875 | 6.207.940.840 |

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO POR FUNCIÓN

| ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES | NOTA | DESDE 01.01.10 HASTA 31.12.10 MS | DESDE 01.01.09 HASTA 31.12.09 MS |
|--|------|--|--|
| ESTADO DE RESULTADOS | | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | | |
| INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS | 29 | 4.179.424.420 | 3.575.152.755 |
| Costo de Ventas | 30 | (2.725.726.989) | (2.383.579.268) |
| Ganancia Bruta | | 1.453.697.431 | 1.191.573.487 |
| Costos de Distribución | | (46.771.346) | (43.315.519) |
| Gasto de Administración | 31 | (756.332.042) | (677.931.935) |
| Otros Gastos, por Función | | (112.300.911) | (88.988.453) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | 33 | 21.460.066 | 6.545.785 |
| Ingresos Financieros | | 9.584.197 | 10.867.746 |
| Costos Financieros | 32 | (71.211.405) | (125.007.552) |
| Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación | 13 | 14.315.955 | 7.249.782 |
| Diferencias de Cambio | | 1.019.096 | 12.187.603 |
| Resultado por Unidades de Reajuste | 32 | (23.653.442) | 21.506.241 |
| Ganancia (Pérdida), Antes de Impuestos | | 489.807.599 | 314.687.185 |
| Gasto por Impuestos a las Ganancias | 12 | (79.315.778) | (62.074.427) |
| Ganancia (Pérdida) de Negocios no Bancarios | | 410.491.821 | 252.612.758 |
| Servicios Bancarios (Presentación) | | | |
| Ingresos por Intereses y Reajustes | 29 | 191.042.355 | 167.408.823 |
| Gastos por Intereses y Reajustes | 30 | (49.828.431) | (46.503.976) |
| Ingreso Neto por Intereses y Reajustes | | 141.213.924 | 120.904.847 |
| Ingresos por Comisiones | 29 | 53.836.755 | 46.874.764 |
| Gastos por Comisiones | 30 | (7.457.444) | (4.568.789) |
| Ingreso Neto por Comisiones | | 46.379.311 | 42.305.975 |
| Utilidad Neta de Operaciones Financieras | | 3.159.295 | 3.914.535 |
| Utilidad (Pérdida) de Cambio Neta | | 2.102.809 | 1.998.899 |
| Otros Ingresos Operacionales | | 6.125.615 | 9.533.837 |
| Provisión por Riesgo de Crédito | 30 | (39.914.357) | (54.140.015) |
| Total Ingreso Operacional Neto | | 159.066.597 | 124.518.078 |
| Remuneraciones y Gastos del Personal | 31 | (41.188.618) | (32.922.706) |
| Gastos de Administración | 31 | (46.884.230) | (47.465.773) |
| Depreciaciones y Amortizaciones | 31 | (8.206.721) | (5.362.476) |
| Otros Gastos Operacionales | 31 | (6.138.444) | (5.073.893) |
| Total Gastos Operacionales | | (102.418.013) | (90.824.848) |
| Resultado Operacional | | 56.648.584 | 33.693.230 |
| Resultado por Inversiones en Sociedades | 13 | 304.329 | 332.821 |
| Resultado Antes de Impuesto a la Renta | | 56.952.913 | 34.026.051 |
| Impuesto a la Renta | 12 | (14.166.560) | (10.232.490) |
| Ganancia (Pérdida) de Servicios Bancarios | | 42.786.353 | 23.793.561 |
| Ganancia (Pérdida) | | 453.278.174 | 276.406.319 |
| GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A | | | |
| Ganancia (Pérdida), Atribuible a los Propietarios de la Controladora | 34 | 413.346.824 | 244.457.776 |
| Ganancia (Pérdida), Atribuible a Participaciones no Controladoras | | 39.931.350 | 31.948.543 |
| Ganancia (Pérdida) | | 453.278.174 | 276.406.319 |
| GANANCIAS POR ACCIÓN | | | |
| Ganancia por Acción Básica | | | |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas | 34 | 0,1721 | 0,1022 |
| Ganancia (Pérdidas) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas | | | |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica | | | |
| Ganancias por Acción Diluidas | | | |
| Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Procedente de Operaciones Continuas | 34 | 0,1698 | 0,1004 |
| Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Procedentes de Operaciones Discontinuas | | | |
| Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción | | | |

Las notas adjuntas números 1 a 41 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO

| ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL | DESDE 01.01.10 HASTA 31.12.10 M\$ | DESDE 01.01.09 HASTA 31.12.09 M\$ |
|---|---|---|
| Ganancia (Pérdida) | 453.278.174 | 276.406.319 |
| Ajustes por Diferencias de Cambio de Conversión | (38.150.900) | (78.551.909) |
| Otro Resultado Integral, Antes De Impuestos, Diferencias De Cambio Por Conversión | (38.150.900) | (78.551.909) |
| Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, Antes de Impuestos | (2.239.618) | (567.736) |
| Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Coberturas del Flujo de Efectivo | (2.239.618) | (567.736) |
| Otros Componentes de Otro Resultado Integral, Antes de Impuestos | (40.390.518) | (79.119.645) |
| Impuestos a las ganancias relacionado con cobertura de flujo de efectivo de otro resultado integral | 380.735 | 96.515 |
| Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral | 380.735 | 96.515 |
| Otro Resultado Integral | (40.009.783) | (79.023.130) |
| Resultado Integral Total | 413.268.391 | 197.383.189 |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora | 385.245.026 | 173.848.112 |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no Controladoras | 28.023.365 | 23.535.077 |
| Resultado Integral Total | 413.268.391 | 197.383.189 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

| | CAPITAL EMITIDO | PRIMAS DE EMISIÓN | ACCIONES PROPIAS EN CARTERA | OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO | SUPERÁVIT DE REEVALUACIÓN | RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN | |
|---|-----------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------------------|---|--|
| Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010 | 524.989.547 | 7.673.890 | | | | (70.138.443) | |
| Saldo Inicial Reexpresado | 524.989.547 | 7.673.890 | | | | (70.138.443) | |
| Cambios en patrimonio | | | | | | | |
| Resultado Integral | | | | | | | |
| Ganancia (pérdida) | | | | | | | |
| Otro resultado integral | | | | | | (26.242.915) | |
| Resultado integral | | | | | | (26.242.915) | |
| Emisión de patrimonio | 1.808.739 | 13.310.651 | | | | | |
| Dividendos | | | | | | | |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios | | | | | | | |
| Total de cambios en patrimonio | 1.808.739 | 13.310.651 | | | | (26.242.915) | |
| Saldo Final Período Actual 31/12/2010 | 526.798.286 | 20.984.541 | | | | (96.381.358) | |

| | CAPITAL EMITIDO | PRIMAS DE EMISIÓN | ACCIONES PROPIAS EN CARTERA | OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO | SUPERÁVIT DE REEVALUACIÓN | RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN | |
|---|-----------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------------------|---|--|
| Saldo Inicial Período Actual 01/01/2009 | 532.495.043 | 3.683.699 | | | | | |
| Saldo Inicial Reexpresado | 532.495.043 | 3.683.699 | | | | | |
| Cambios en patrimonio | | | | | | | |
| Resultado Integral | | | | | | | |
| Ganancia (pérdida) | | | | | | | |
| Otro resultado integral | | | | | | (70.138.443) | |
| Resultado integral | | | | | | (70.138.443) | |
| Emisión de patrimonio | 1.067.128 | 7.673.890 | | | | | |
| Dividendos | | | | | | | |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios | (8.572.624) | (3.683.699) | | | | | |
| Total de cambios en patrimonio | (7.505.496) | 3.990.191 | | | | (70.138.443) | |
| Saldo Final Período Actual 31/12/2009 | 524.989.547 | 7.673.890 | | | | (70.138.443) | |

| RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA | RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS | RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA | OTRAS RESERVAS VARIAS | OTRAS RESERVAS | GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA | PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | PATRIMONIO TOTAL |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---------------------------------|---|----------------------------------|------------------|
| (471.221) | | | 20.581.090 | (50.028.574) | 1.633.478.446 | 2.116.113.309 | 490.258.675 | 2.606.371.984 |
| (471.221) | | | 20.581.090 | (50.028.574) | 1.633.478.446 | 2.116.113.309 | 490.258.675 | 2.606.371.984 |
| | | | | | | | | |
| | | | | | 413.346.824 | 413.346.824 | 39.931.350 | 453.278.174 |
| (1.858.883) | | | | (28.101.798) | | (28.101.798) | (11.907.985) | (40.009.783) |
| (1.858.883) | | | | (28.101.798) | 413.346.824 | 385.245.026 | 28.023.365 | 413.268.391 |
| | | | | | | 15.119.390 | | 15.119.390 |
| | | | | | (19.584.559) | (19.584.559) | | (19.584.559) |
| | | | 4.559.020 | 4.559.020 | (124.004.046) | (119.445.026) | | (119.445.026) |
| (1.858.883) | | | 4.559.020 | (23.542.778) | 269.758.219 | 261.334.831 | 28.023.365 | 289.358.196 |
| (2.330.104) | | | 25.140.110 | (73.571.352) | 1.903.236.665 | 2.377.448.140 | 518.282.040 | 2.895.730.180 |

| RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA | RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS | RESERVAS DE GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA REMEDIACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA | OTRAS RESERVAS VARIAS | OTRAS RESERVAS | GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS | PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA | PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS | PATRIMONIO TOTAL |
|---|---|---|-----------------------|----------------|---------------------------------|---|----------------------------------|------------------|
| | | | 3.479.694 | 3.479.694 | 1.450.312.360 | 1.989.970.796 | 444.150.470 | 2.434.121.266 |
| | | | 3.479.694 | 3.479.694 | 1.450.312.360 | 1.989.970.796 | 444.150.470 | 2.434.121.266 |
| | | | | | | | | |
| | | | | | 244.457.776 | 244.457.776 | 31.948.543 | 276.406.319 |
| (471.221) | | | | (70.609.664) | | (70.609.664) | (8.413.466) | (79.023.130) |
| (471.221) | | | | (70.609.664) | 244.457.776 | 173.848.112 | 23.535.077 | 197.383.189 |
| | | | | | | 8.741.018 | | 8.741.018 |
| | | | | | (1.586.290) | (1.586.290) | | (1.586.290) |
| | | | 17.101.396 | 17.101.396 | (59.705.400) | (54.860.327) | 22.573.128 | (32.287.199) |
| (471.221) | | | 17.101.396 | (53.508.268) | 183.166.086 | 126.142.513 | 46.108.205 | 172.250.718 |
| (471.221) | | | 20.581.090 | (50.028.574) | 1.633.478.446 | 2.116.113.309 | 490.258.675 | 2.606.371.984 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

| SVS ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS |
|--|-----------------|-----------------|
| ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO | | |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Clases de cobros por actividades de operación | | |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios | 5.189.809.177 | 4.470.403.985 |
| CLASES DE PAGOS | | |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios | (4.342.200.593) | (3.782.262.966) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados | (280.213.349) | (225.729.489) |
| D dividendos recibidos | 2.594.614 | 3.906.337 |
| Intereses pagados | (31.016.705) | (55.057.095) |
| Intereses recibidos | 3.891.926 | 3.844.652 |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) | (69.586.564) | (54.693.972) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | (95.109.678) | (85.546.917) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación de negocios no bancarios | 378.168.828 | 274.864.535 |
| SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Utilidad (pérdida) consolidada del período | 42.707.349 | 23.782.761 |
| CARGOS (ABONOS) A RESULTADOS QUE NO SIGNIFICAN MOVIMIENTOS DE EFECTIVO: | | |
| Depreciaciones y amortizaciones | 8.206.721 | 5.362.476 |
| Provisiones por riesgo de crédito | 42.566.451 | 56.316.667 |
| Utilidad neta en venta de activos fijos | 25.697 | - |
| Otros cargos (abonos) que no significan movimiento de efectivo | (9.996.152) | (29.351.643) |
| Variación neta de intereses, reajustes y comisiones devengadas sobre activos y pasivos | (11.084.593) | 1.131.428 |
| (Aumento) disminución neta en adeudado por bancos | 3.904.629 | 30.896.393 |
| (Aumento) disminución en créditos y cuentas por cobrar a clientes | (201.583.772) | (24.105.204) |
| (Aumento) disminución neta de instrumentos para negociación | 43.128 | 1.755.501 |
| Aumento (disminución) de depósitos y otras obligaciones a la vista | 67.755.086 | 2.348.688 |
| Aumento (disminución) de depósitos y otras captaciones a plazo | 8.020.869 | (78.292.363) |
| Aumento (disminución) de obligaciones con bancos | 2.335.560 | (24.706.282) |
| Otros | (3.567.200) | (1.031.230) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la operación servicios bancarios | (50.666.227) | (35.892.808) |
| Flujos de Efectivo Netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 327.502.601 | 238.971.727 |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| NEGOCIOS NO BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios | 49.260.000 | 17.350.341 |
| Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios | - | (23.795.091) |
| Préstamos a entidades relacionadas | - | (743.675) |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo | 3.544.320 | 2.590.247 |
| Compras de propiedades, planta y equipo | (148.688.050) | (86.325.182) |
| Compras de activos intangibles | (6.060.755) | (2.448.071) |
| Importes procedentes de otros activos a largo plazo | - | 4.879.368 |
| Compras de otros activos a largo plazo | (40.117.113) | (23.267.314) |
| Cobros a entidades relacionadas | 1.755.609 | - |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | (14.461.285) | 7.809.353 |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión de negocios no bancarios | (154.767.274) | (103.950.024) |

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

| SVS ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS |
|---|-----------------|-----------------|
| SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| (Aumento) disminución neta de instrumentos de inversión disponibles para la venta | - | (702) |
| Compras de activos fijos | (5.031.151) | (4.013.819) |
| Dividendos recibidos de inversiones en sociedades | 6.813 | 4.483 |
| (Aumento) disminución neta de otros activos y pasivos | (256.980) | (1.996.052) |
| Otros | (64.672) | (94.984) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión servicios bancarios | (5.345.990) | (6.101.074) |
| Flujos de Efectivo Netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | (160.113.264) | (110.051.098) |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | | |
| Negocios no Bancarios (Presentación) | | |
| Importes procedentes de la emisión de acciones | 15.119.390 | 8.741.017 |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo | 1.248.170.257 | 1.271.439.699 |
| Total importes procedentes de préstamos | 1.248.170.257 | 1.271.439.699 |
| Pagos de préstamos | (1.329.963.394) | (1.250.983.471) |
| Dividendos pagados | (90.160.896) | (78.406.674) |
| Intereses pagados | (62.231.982) | (49.612.605) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | (6.088.420) | (23.041.957) |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación de negocios no bancarios | (225.155.045) | (121.863.991) |
| SERVICIOS BANCARIOS (PRESENTACIÓN) | | |
| Emisión de letras de crédito | 69.218.325 | 12.304.300 |
| Emisión de bonos | 27.145.611 | - |
| Otros préstamos obtenidos a largo plazo | 3.109.258 | 4.927.956 |
| Otros | 27.145.611 | - |
| Subtotal flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación servicios bancarios | 106.583.585 | 10.998.399 |
| Flujos de Efectivo Netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (118.571.460) | (110.865.592) |
| Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio | 48.817.877 | 18.055.037 |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | | |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | (2.658.109) | (4.910.216) |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo | 46.159.768 | 13.144.821 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período | 280.458.137 | 267.313.316 |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período | 326.617.905 | 280.458.137 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

S.A.C.I. FALABELLA Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA 1 INFORMACIÓN DE LA COMPAÑÍA

S.A.C.I. Falabella (la "Matriz") es una Sociedad Anónima abierta, constituida en la ciudad de Santiago de Chile con fecha 19 de marzo de 1937 conforme a lo establecido en la Ley No. 18.046. Su constitución se autorizó legalmente por Decreto Supremo No. 1.424 del 14 de abril de 1937. La Compañía se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el No. 582 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile ("SVS"). Sus oficinas centrales y domicilio legal se encuentran ubicados en Rosas 1665, Santiago de Chile.

Las sociedades filiales inscritas en el Registro de Valores de la SVS y el Registro de la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras de Chile ("SBIF") son las siguientes:

| FILIAL | RUT | N° INSCRIPCIÓN |
|-----------------|----------------|----------------|
| Sodimac S.A. | 96.792.430 - 4 | 850 |
| Plaza S.A. | 76.017.019 - K | 1.028 |
| Banco Falabella | 96.509.660 - 4 | 051 |

S.A.C.I. Falabella y sus filiales (en adelante la "Compañía" o "el Grupo") cuenta con operaciones en Chile, Argentina, Perú y Colombia.

El negocio de la Compañía está compuesto por la venta al detalle de vestuario, accesorios y productos para el hogar a través de tiendas por departamento y tiendas de especialidad, así como alimentos a través de Hiper y Supermercados. Además, participa en otros negocios que apoyan su negocio central como los servicios financieros (CMR, corredores de seguros y banco), los centros comerciales, y la manufactura de textiles (Mavesa, Italmod).

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y al 1 enero de 2009, el Grupo presenta el siguiente número de empleados:

| PAIS | 31.12.2010 | 31.12.2009 | 01.01.2009 |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| Chile | 48.449 | 40.485 | 43.795 |
| Perú | 19.684 | 15.680 | 16.286 |
| Argentina | 5.066 | 4.419 | 4.436 |
| Colombia | 8.155 | 6.881 | 6.324 |
| TOTAL | 81.354 | 67.465 | 70.841 |
| Ejecutivos Principales: | 2.372 | 2.317 | 2.353 |

NOTA 2

RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los presentes Estados Financieros Consolidados de S.A.C.I. Falabella al 31 de diciembre de 2010 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF") y sus interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") vigentes al 31 de diciembre de 2010.

Los Estados Financieros Consolidados oficiales de la Compañía por el año terminado el 31 de diciembre de 2009, aprobados en sesión de Directorio de fecha 26 de febrero de 2010 y presentados a la SVS, fueron preparados de acuerdo a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile y las normas de la SVS ("PCGA Chilenos").

Los PCGA Chilenos difieren en ciertos aspectos de las NIIF. En la preparación de los presentes Estados Financieros Consolidados bajo NIIF la administración ha utilizado su mejor saber y entender respecto de las normas, sus interpretaciones y las circunstancias actuales. Para la preparación de los saldos de apertura al 01 de enero de 2009, la Compañía ha aplicado los requerimientos de la NIIF 1 "Adopción por Primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera", tal como se describe en Nota 3.

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados en base al costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros, obligaciones de beneficios al personal y obligaciones de pagos basados en acciones, los cuales son medidos al valor justo.

La preparación de los presentes estados financieros consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de estimaciones y supuestos críticos que afectan los montos reportados de ciertos activos y pasivos, así como también ciertos ingresos y gastos. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En el apartado 2.25 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde los supuestos y estimaciones son significativos para los Estados Financieros Consolidados.

La Compañía utiliza un criterio de presentación mixto, separando los saldos de las empresas de giro bancario del resto del consolidado. Las empresas del grupo Falabella que tienen giro bancario y que fueron incluidas en esta separación son: Banco Falabella Chile, Banco Falabella Perú, CMR Falabella Colombia.

2.2. PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES RECIENTES

A continuación se presenta un resumen de nuevas normas, interpretaciones y mejoras a los estándares contables internacionales emitidos por el International Accounting Standards Board (IASB) que no han entrado en vigencia al 31 de diciembre de 2010, según el siguiente detalle:

NIC 12 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Con fecha 20 de diciembre de 2010, el IASB emitió el documento "Impuesto diferido: recuperación de activos subyacentes (modificación a NIC 12)" que regula la determinación del impuesto diferido de las entidades que utilizan el valor razonable como modelo de valorización de las Propiedades de inversión de acuerdo a la NIC 40 Propiedades de Inversión. Además, la nueva regulación incorpora la SIC-21 "Impuesto a la Ganancias-Recuperación de Activos no Depreciables" en el cuerpo de la NIC 12. Las entidades están obligadas a aplicar las modificaciones en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2012.

Esta nueva regulación no tiene impacto sobre los estados financieros consolidados de la Compañía, ya que ha optado por usar el criterio del costo para sus Propiedades de Inversión.

NIC 24 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS.

En noviembre de 2009, el IASB emitió una versión revisada de la NIC 24, "Información a revelar sobre partes relacionadas" (NIC 24 R). La NIC

2010

ESTADOS FINANCIEROS

24 R tiene dos novedades básicas: cuando la vinculación se produce por ser entidades dependientes o relacionadas con el Estado (o institución gubernamental equivalente) se incorpora una exención para revelar en notas a los estados financieros estas transacciones. Adicionalmente se revisa la definición de parte vinculada clarificándose algunas relaciones que anteriormente no eran explícitas en la norma. La norma revisada tendrá vigencia para ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2011, con solicitud anterior permitidos.

La Compañía estima que la aplicación de esta norma no tendrá un impacto significativo sobre sus estados financieros consolidados.

NIIF 1. ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ, DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA - HIPERINFLACIÓN

El 20 de diciembre de 2010, el IASB emitió el documento “Hiperinflación severa y eliminación de fechas fijas de la NIIF 1 Adopción por primera vez, de las Normas Internacionales de Información Financiera” que modifica la NIIF 1, permitiendo a las entidades, cuya moneda funcional haya estado sujeta a una hiperinflación severa, utilizar el valor razonable como costo atribuido para los activos y pasivos presentados en la fecha de transición a las NIIFs. Adicionalmente, las referencias al 1 de enero de 2004 mantenidas en la regulación son reemplazadas por la fecha de transición y, por tanto, las entidades que adoptan por primera vez las NIIFs no deberán rehacer las transacciones que hayan ocurrido antes de la fecha de transición. Las entidades están obligadas a aplicar las modificaciones en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de julio de 2011.

Esta nueva regulación no tiene impacto sobre los estados financieros consolidados de la Compañía.

NIIF 7 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS: INFORMACIÓN A REVELAR.

En octubre de 2010, el IASB emitió un conjunto de modificaciones para ayudar a los usuarios de los estados financieros a evaluar su exposición a las transferencias de activos financieros, analizar el efecto de sus riesgos en la situación financiera de la entidad y promover la transparencia, en particular sobre las transacciones que involucran la securitización de activos financieros. Las entidades están obligadas a aplicar las modificaciones en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de julio de 2011.

A la fecha, La Compañía está evaluando el posible impacto que su adopción tendrá en sus estados financieros consolidados.

NIIF 9 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición

En noviembre de 2009, el IASB emitió la NIIF 9, “Instrumentos financieros”, primer paso en su proyecto para reemplazar la NIC 39, “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición”. La NIIF 9 introduce nuevos requisitos para clasificar y medir los activos financieros que están en el ámbito de aplicación de la NIC 39. Esta nueva regulación exige que todos los activos financieros se clasifiquen en función del modelo de negocio de la entidad para la gestión de los activos financieros y de las características de flujo de efectivo contractual del activo financiero. Un activo financiero se medirá por su costo amortizado si se cumplen dos criterios: (a) el objetivo del modelo de negocio es de mantener un activo financiero para recibir los flujos de efectivo contractuales, y (b) los flujos de efectivo contractuales representan pagos de principal e intereses. Si un activo financiero no cumple con las condiciones antes señaladas se medirá a su valor razonable. Adicionalmente, esta normativa permite que un activo financiero que cumple con los criterios para valorarlo a su costo amortizado se pueda designar a valor razonable con cambios en resultados bajo la opción del valor razonable, siempre que ello reduzca significativamente o elimine una asimetría contable. Asimismo, la NIIF 9 elimina el requisito de separar los derivados implícitos de los activos financieros anfitriones. Por tanto, requiere que un contrato híbrido se clasifique en su totalidad en costo amortizado o valor razonable. La NIIF 9 requiere en forma obligatoria y prospectiva que la entidad efectúe reclasificaciones de los activos financieros cuando la entidad modifica el modelo de negocio.

Bajo la NIIF 9, todas las inversiones de renta variable se miden por su valor razonable. Sin embargo, la Administración tiene la opción de presentar directamente las variaciones del valor razonable en patrimonio en el rubro “Cuentas de valoración”. Esta designación se encuentra disponible para el reconocimiento inicial de un instrumento y es irrevocable. Los resultados no realizados registrados en “Cuentas de valoración”, provenientes de las variaciones de valor razonable no deberán ser incluidos en el estado de resultados.

La NIIF 9 es efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2013, permitiendo su adopción con anterioridad a esta fecha. La NIIF 9 debe aplicarse de forma retroactiva, sin embargo, si se adopta antes del 01 de enero 2012, no necesita que se reformulen los períodos comparativos.

Pasivos financieros

Con fecha 28 de octubre de 2010, el IASB incorporó en la NIIF 9 el tratamiento contable de los pasivos financieros, manteniendo los criterios de clasificación y medición existentes en la NIC 39 para la totalidad de los pasivos con excepción de aquellos en que la entidad haya utilizado la opción de valor razonable. Las entidades cuyos pasivos sean valorizados mediante la opción de valor razonable deberán determinar el monto de las variaciones atribuibles al riesgo de crédito y registrarlas en el patrimonio si ellas no producen una asimetría contable.

Las entidades están obligadas a aplicar las modificaciones en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2013.

La Compañía estima que la aplicación de esta norma no tendrá un efecto significativo en sus estados financieros.

CINIIF 14. EL LÍMITE DE UN ACTIVO POR BENEFICIOS DEFINIDOS, OBLIGACIÓN DE MANTENER UN NIVEL MÍNIMO DE FINANCIACIÓN Y SU INTERACCIÓN.

En noviembre de 2009, el IASB emitió modificaciones a la CINIIF 14 que permiten registrar como activo el pago anticipado cuando una entidad está sujeta a requerimientos de mantener un nivel mínimo de financiación y realice pagos anticipados de aportaciones para cubrir esos requerimientos. La modificación será de aplicación en periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2011.

La Compañía estima que la aplicación de esta norma no tendrá un impacto significativo sobre sus estados financieros consolidados.

CINIIF 19. CANCELACIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS CON INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO.

En noviembre de 2009, el IASB emitió el CINIIF 19 para regular contablemente la cancelación total o parcial de pasivos financieros mediante la emisión por la entidad deudora de instrumentos de patrimonio. La regulación aclara la contabilización de estas operaciones desde el punto de vista del emisor de los títulos, señalando que los instrumentos de patrimonio emitidos se deben valorar a valor razonable. Si no se pudiera calcular éste valor, se valorarán al valor razonable del pasivo cancelado. La diferencia entre el pasivo cancelado y los títulos de patrimonio emitidos se registrará en resultados.

La norma será de aplicación para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de julio de 2010, permitiendo su aplicación previa.

La Compañía estima que esta norma no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros consolidados.

MEJORAS A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIFS).

Como resultado del proyecto de mejora anual, en mayo de 2010 el IASB emitió un conjunto de modificaciones a algunas NIIFs específicas y a una Interpretación. Las modificaciones incluyen cambios contables para efectos de presentación, reconocimiento, medición y terminología, las se indican a continuación:

- NIIF 3 Combinaciones de negocios
- NIIF 7 Instrumentos financieros: Revelaciones
- NIC 1 Presentación de estados financieros
- NIC 27 Estados financieros consolidados y separados
- CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes

La mayoría de las modificaciones son aplicables para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero 2011.

La Compañía estima que estos cambios no tendrán un efecto significativo sobre sus estados financieros consolidados.

2.3. MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en pesos Chilenos, que es la moneda funcional de la matriz S.A.C.I. Falabella y la moneda de presentación del Grupo. Los pesos Chilenos son redondeados a los miles de Pesos más cercanos.

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y la Unidad de Fomento (unidad monetaria Chilena indexada al índice de inflación) respecto del peso Chileno al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 01 de enero de 2009 son los siguientes:

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| | DIC 2010 | DIC 2009 | ENE 2009 |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Dólar estadounidense | 468,01 | 507,10 | 636,45 |
| Nuevo Sol peruano | 166,79 | 175,41 | 202,56 |
| Peso argentino | 117,78 | 133,45 | 184,32 |
| Euros | 621,53 | 726,82 | 898,91 |
| Peso colombiano | 0,25 | 0,25 | 0,28 |
| Unidad de Fomento | 21.455,55 | 20.942,88 | 21.452,57 |

Cada entidad del Grupo ha determinado su propia moneda funcional de acuerdo a los requerimientos de la NIC 21 "Efectos de las variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera" y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

2.4. PERÍODO CUBIERTO POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros Consolidados comprenden los estados de situación financiera al 1° de enero de 2009 (fecha de transición a las NIIF), al 31 de diciembre de 2009 (fecha de adopción de las NIIF) y 31 de diciembre de 2010 y el estado de resultados integrales, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

2.5. BASES DE CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros Consolidados comprenden los estados financieros de la Matriz y sus filiales, incluyendo todos sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo después de efectuar los ajustes y eliminaciones relacionadas con las transacciones entre las compañías que forman parte de la consolidación. Los estados financieros consolidados también incluyen entidades de cometido especial creadas en procesos de securitización de activos, sobre la cual la Compañía no ha transferido todos los riesgos de los activos y pasivos asociados.

Filiales son todas las compañías sobre las cuales la Matriz posee control, ya sea directa o indirectamente, sobre sus políticas financieras y operacionales, de acuerdo a lo indicado en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 27 "Estados Financieros Consolidados y Separados". de acuerdo a esta norma, se presume control cuando se posee más de un 50% de los derechos a voto de los organismos de decisión de una entidad. El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

La adquisición de filiales se registra de acuerdo a la NIIF 3 "Combinaciones de Negocios" utilizando el método de la adquisición. Este método requiere el reconocimiento de los activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos y la plusvalía comprada) y pasivos del negocio adquirido al valor justo en la fecha de adquisición. El interés no controlador se reconoce por la proporción que poseen los accionistas minoritarios de los valores justos de los activos y pasivos reconocidos.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Compañía en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como Plusvalía Comprada (Goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados. Tal como se señala en la Nota 3.1, la Compañía no ha reexpresado las combinaciones de negocios que tuvieron lugar con anterioridad a la fecha de transición (1 de enero de 2009), de acuerdo a las opciones incluidas en NIIF 1.

La Compañía no ha consolidado los estados financieros de Aventura Plaza S.A., compañía localizada en Perú sobre la cual posee en forma directa e indirecta un 60% de participación (47% participación efectiva), en atención a que no posee control de acuerdo a lo indicado en la NIC 27. La inversión en Aventura Plaza se ha registrado utilizando el método de la participación de acuerdo a lo indicado en la NIC 28 "Inversiones en Asociadas".

Los estados financieros de las filiales han sido preparados en la misma fecha de la Matriz y se han aplicado políticas contables uniformes, considerando la naturaleza específica de cada línea de negocios.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

| RUT | NOMBRE SOCIEDAD FILIAL | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN | | | | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL |
|--------------|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|
| | | 31-DIC-10 DIRECTO % | 31-DIC-10 INDIRECTO % | 31-DIC-10 TOTAL % | 31-DIC-09 TOTAL % | | |
| 99.500.360-0 | HOMETRADING S.A. | 86,079 | 13,921 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.020.391-2 | INVERSIONES FALABELLA LTDA. | 99,978 | 0,022 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 99.593.960-6 | DESARROLLOS INMOBILIARIOS S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.020.385-8 | INVERSIONES PARMIN SPA. | 100,000 | 0,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 0-E | FALABELLA SUCURSAL URUGUAY S.A. | 100,000 | 0,000 | 100,000 | 100,000 | URUGUAY | CLP |
| 0-E | FALLBROOKS PROPERTIES LTD | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | I.V. BRITÁNICAS | CLP |
| 99.556.170-0 | SOCIEDAD DE RENTAS FALABELLA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.923.590-0 | INMOBILIARIA MÁLAGA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.882.330-8 | NUEVOS DESARROLLOS S.A. (EX-PLAZA ALAMEDA S.A.) | 0,000 | 45,940 | 45,940 | 45,940 | CHILE | CLP |
| 99.555.550-6 | PLAZA ANTOFAGASTA S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 76.882.090-2 | PLAZA CORDILLERA S.A. | 0,000 | 45,940 | 45,940 | 45,940 | CHILE | CLP |
| 96.653.660-8 | PLAZA DEL TRÉBOL S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 96.795.700-3 | PLAZA LA SERENA S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 96.653.650-0 | PLAZA OESTE S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 76.017.019-4 | PLAZA S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 76.882.200-K | PLAZA SAN BERNARDO S.A. | 0,000 | 45,940 | 45,940 | 45,940 | CHILE | CLP |
| 76.034.238-6 | PLAZA SPA | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 96.791.560-2 | PLAZA TOBALABA S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 76.677.940-9 | PLAZA VALPARAÍSO S.A. | 0,000 | 45,940 | 45,940 | 45,940 | CHILE | CLP |
| 96.538.230-5 | PLAZA VESPUICIO S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 76.099.956-3 | SERVICIOS GENERALES CATEDRAL LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 79.990.670-8 | ADMINISTRADORA PLAZA VESPUICIO S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 76.883.720-1 | DESARROLLOS e INVERSIONES INTERNACIONALES S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | CHILE | CLP |
| 99.564.380-4 | DESARROLLOS URBANOS S.A. | 0,000 | 45,940 | 45,940 | 45,940 | CHILE | CLP |
| 76.299.850-5 | INVERSIONES PLAZA LTDA. (EX INV. ALCALÁ) | 0,000 | 59,000 | 59,000 | 59,000 | CHILE | CLP |
| 76.044.159-7 | AUTOPLAZA S.A. | 0,000 | 59,000 | 59,000 | 59,000 | CHILE | CLP |
| 76.020.487-0 | AGRÍCOLA y COMERCIAL RÍO CHAMIZA S.A. | 0,000 | 45,940 | 45,940 | 45,940 | CHILE | CLP |
| 96.792.430-K | SODIMAC S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 99.556.180-8 | SODIMAC TRES S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.678.300-1 | A.T.C. LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 79.530.610-2 | COMERCIALIZADORA e IMPORTADORA IMPOMAC LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.681.010-6 | TRAINEEMAC S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| RUT | NOMBRE SOCIEDAD FILIAL | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN | | | | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL |
|--------------|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| | | 31-DIC-10 DIRECTO % | 31-DIC-10 INDIRECTO % | 31-DIC-10 TOTAL % | 31-DIC-09 TOTAL % | | |
| 0-E | INVERSIONES SODMIN SPA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 0-E | TRAINEEMAC NUEVA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.582.500-4 | HOME LET S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.520.050-9 | HOMECENTER S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.821.330-5 | IMPERIAL S.A. | 0,000 | 60,000 | 60,000 | 60,000 | CHILE | CLP |
| 0-E | CENTRO HOGAR SODIMAC ARGENTINA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | ARGENTINA | ARS |
| 79.553.230-7 | SOC. DE CRÉDITOS COMERCIALES LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.665.150-4 | SODILOG S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.611.350-4 | SERVICIOS DE COBRANZA CYSER LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.007.327-K | INVERSIONES VENSER DOS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.033.206-2 | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER UNO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.033.208-9 | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER DOS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.033.211-9 | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER TRES LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.222.370-8 | SERVICIOS GENERALES BASCUÑÁN LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.784.800-1 | SOCIEDAD DE SERVICIOS DE COMERCIO LTDA. | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.015.722-8 | ALAMEDA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.644.120-3 | APORTA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.046.439-2 | APYSER RETAIL S.A. (EX APYSER S.A.) | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.665.890-3 | CALE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.661.890-1 | CERRILLOS LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.662.120-1 | CERRO COLORADO LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.910.520-4 | COLINA LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 96.579.870-6 | ECOCYCOSA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.033.452-9 | EL BOSQUE LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.014.726-5 | ESTACIÓN CENTRAL LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.009.382-3 | MANQUEHUE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.811.460-9 | MELIPILLA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.012.536-9 | MULTIBRANDS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.973.030-3 | PUNTA ARENAS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.033.294-1 | SAN BERNARDO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.033.466-9 | SAN FERNANDO LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.767.330-2 | ANTOFAGASTA CENTRO LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.553.390-2 | FONTOVA LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.557.960-0 | LA CALERA LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |

| RUT | NOMBRE SOCIEDAD FILIAL | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN | | | | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL |
|--------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| | | 31-DIC-10 DIRECTO % | 31-DIC-10 INDIRECTO % | 31-DIC-10 TOTAL % | 31-DIC-09 TOTAL % | | |
| 76.318.540-0 | LA DEHESA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.662.280-1 | LA FLORIDA LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.429.990-6 | NATANIEL LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 78.908.540-4 | NORTE SUR LTDA. | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.383.840-4 | PRESERTEL LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.035.886-K | SERTEL LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.406.360-7 | PROALTO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.526.990-K | OESTE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.811.120-5 | PASEO CENTRO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.839.160-9 | PROSECHIL LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 89.627.600-K | PROSEGEN LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.334.680-K | PROSENIOR LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.565.820-7 | PROSER LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.636.190-7 | PROSEVAL LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.662.220-8 | PLAZA PUENTE ALTO LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.429.790-3 | PUENTE ALTO 37 LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.291.110-8 | PUENTE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.583.290-K | PUERTO ANTOFAGASTA LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 77.880.500-6 | SEGEÁNGELES LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.625.160-5 | SEGEVOL LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.039.380-9 | SEGECOP LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.462.160-1 | SEGECUR LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.962.250-9 | SEGEHUECHURABA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.423.730-5 | SEGEI LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.598.800-2 | SEGEMONTT LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.991.740-K | SEGENAN LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.151.550-7 | SEGEPRO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.622.370-0 | SEGEQUIL LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 79.731.890-6 | SEGEQUINTA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.150.440-8 | SEGESEXTA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.665.660-5 | SEGESORNO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.904.400-7 | SEGETALCA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.212.050-8 | SEGEVALPO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.152.390-0 | TOBALABA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| RUT | NOMBRE SOCIEDAD FILIAL | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN | | | | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL |
|--------------|---|-----------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| | | 31-DIC-10 DIRECTO % | 31-DIC-10 INDIRECTO % | 31-DIC-10 TOTAL % | 31-DIC-09 TOTAL % | | |
| 78.738.460-9 | TRADIS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.919.640-0 | TRADISUR LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.745.900-5 | TRASCIENDE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.015.390-3 | VESPUCIO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.166.470-9 | SERENA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.042.509-5 | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER SEIS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.046.445-7 | CONFECCIONES INDUSTRIALES S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.573.100-8 | MAVESA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.039.672-9 | DINALSA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.627.210-6 | HIPERMERCADOS TOTTUS S.A. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 78.722.910-7 | TOTTUS S.A. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | 88,000 | CHILE | CLP |
| 76.046.433-3 | FALABELLA INVERSIONES FINANCIERAS S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 90.743.000-6 | PROMOTORA CMR FALABELLA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.612.410-9 | ADESA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 79.598.260-4 | ADMINISTRADORA CMR FALABELLA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.827.010-9 | SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE CRÉDITOS EVALCO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.235.510-6 | SERVICIOS DE EVALUACIONES y COBRANZAS SEVALCO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.027.815-7 | SERVICIOS y ASISTENCIA LIMITADA | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.027.825-4 | PROMOCIONES y PUBLICIDAD LIMITADA | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.566.830-8 | SOC. DE COBRANZAS LEGALES LEXICOM LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.847.200-3 | SERVICIOS e INVERSIONES FAS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.099.010-6 | SERVICIOS FALABELLA PRO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.512.060-8 | SOLUCIONES CREDITICIAS CMR LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 78.997.060-2 | VIAJES FALABELLA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.261.280-K | FALABELLA RETAIL S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.000.935-0 | PROMOTORA CHILENA DE CAFÉ COLOMBIA S.A. | 0,000 | 65,000 | 65,000 | 65,000 | CHILE | CLP |
| 76.041.404-2 | COMERCIAL ECCSA II S.A. | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.951.230-0 | INMOBILIARIA MALL CALAMA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 77.132.070-8 | SOUTH AMÉRICA TEXTILES LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 0-E | SHEARVAN CORPORATE S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | I.V. BRITÁNICAS | USD |
| 77.072.750-2 | COMERCIAL MONSE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.042.371-8 | INVERSIONES SERVA 2 S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 96.647.930-2 | INVERSIONES INVERFAL PERÚ LTDA. (EX INVERFAL S.A.) | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |

| RUT | NOMBRE SOCIEDAD FILIAL | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN | | | | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL |
|--------------|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| | | 31-DIC-10 DIRECTO % | 31-DIC-10 INDIRECTO % | 31-DIC-10 TOTAL % | 31-DIC-09 TOTAL % | | |
| 76.023.147-9 | NUEVA INVERFIN S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 99,000 | CHILE | CLP |
| 76.007.317-2 | INVERCOL S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSORA FALKEN S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | URUGUAY | CLP |
| 0-E | TEVER CORP. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | URUGUAY | CLP |
| 0-E | INVERSIONES FALABELLA ARGENTINA S.A. | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | FALABELLA S.A. | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | CMR ARGENTINA S.A. | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | VIAJES FALABELLA S.A. | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | CLAMIJU S.A. | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | CENTRO LOGÍSTICO APLICADO S.A. | 0,000 | 99,999 | 99,999 | 99,999 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | GARCÍA HERMANOS y CIA. S.A. | 0,000 | 99,850 | 99,850 | 99,850 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | SERVICIOS DE PERSONAL LOGÍSTICO S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | ARGENTINA | ARS |
| 0-E | INVERSIONES FALABELLA DE COLOMBIA S.A. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | FALABELLA DE COLOMBIA S.A. | 0,000 | 65,000 | 65,000 | 65,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | AGENCIA DE SEGUROS FALABELLA PRO LTDA. | 0,000 | 65,000 | 65,000 | 65,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | AGENCIA DE VIAJES y TURISMO FALABELLA LTDA. | 0,000 | 65,000 | 65,000 | 65,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | GAMMA INMOBILIARIA S.A. | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 100,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | PROVIDENCIA INMOBILIARIA S.A. | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 100,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | ABC DE SERVICIOS S.A. (EX-SERCO S.A.) | 0,000 | 65,000 | 65,000 | 65,000 | COLOMBIA | COL |
| 0-E | FALABELLA PERÚ S.A.A. (EX-INV. y SERV. FALABELLA PERÚ S.A.) | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | SAGA FALABELLA S.A. | 0,000 | 83,028 | 83,028 | 83,028 | PERÚ | PEN |
| 0-E | HIPERMERCADOS TOTTUS S.A. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | SODIMAC PERÚ S.A. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | OPEN PLAZA S.A. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | VIAJES FALABELLA S.A. | 0,000 | 83,028 | 83,028 | 83,028 | PERÚ | PEN |
| 0-E | PATRIMONIO AUTÓNOMO | 0,000 | 86,588 | 86,588 | 86,588 | PERÚ | PEN |
| 0-E | FALABELLA CORREDORA DE SEGUROS S.A.C. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | FALABELLA SERVICIOS GENERALES S.A.C. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | FALACUATRO S.A. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | INMOBILIARIA KAINOS S.A.C. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | LOGÍSTICA y DISTRIBUCIÓN S.A.C. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | INVERSIONES CORPORATIVAS BETA S.A. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 0-E | INVERSIONES CORPORATIVAS GAMMA S.A. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | PERÚ | PEN |
| 76.075.082-4 | HIPERPUENTE LTDA. | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | CHILE | CLP |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| RUT | NOMBRE SOCIEDAD FILIAL | PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN | | | | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL |
|--------------|--|-----------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|
| | | 31-DIC-10 DIRECTO % | 31-DIC-10 INDIRECTO % | 31-DIC-10 TOTAL % | 31-DIC-09 TOTAL % | | |
| 76.080.519-K | QUILLOTA LTDA | 0,000 | 87,861 | 87,861 | 87,861 | CHILE | CLP |
| 96.509.660-4 | BANCO FALABELLA CHILE | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 0-E | BANCO FALABELLA PERÚ | 0,000 | 86,587 | 86,587 | 86,587 | PERÚ | PEN |
| 0-E | CMR FALABELLA S.A.,C.F.C. (COLOMBIA) | 0,000 | 65,000 | 65,000 | 65,000 | COLOMBIA | COL |
| 76.099.954-7 | SERVICIOS GENERALES PADRE HURTADO LTDA. | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | SALÓN MOTOR PLAZA S.A. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | 59,278 | PERÚ | PEN |
| 76.011.659-9 | BANCO FALABELLA CORREDORES DE SEGUROS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | CHILE | CLP |
| 76.112.525-7 | SERVICIOS GENERALES PEÑALOLÉN LIMITADA | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 76.112.533-8 | SERVICIOS GENERALES SAN FELIPE LIMITADA | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 76.112.537-0 | SERVICIOS GENERALES VIÑA DEL MAR LIMITADA | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 76.112.543-5 | SERVICIOS GENERALES TALCA DOS LIMITADA | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 76.112.548-6 | SERVICIOS GENERALES LLOLLEO LIMITADA | 0,000 | 88,000 | 88,000 | - | CHILE | CLP |
| 76.113.257-1 | SERVICIOS GENERALES CORDILLERA LIMITADA | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | SERVICIOS INFORMÁTICOS FALABELLA S.A. (PERÚ) | 0,000 | 86,587 | 86,587 | 86,587 | PERÚ | PEN |
| 0-E | INVERSIONES COLAR SpA | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES ARCOL SpA | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES INVERFAL COLOMBIA LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES INVERFAL ARGENTINA SpA | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | APYSER TOTTUS | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | APYSER RR.HH. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER CATORCE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER QUINCE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER DIECISÉIS LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER DIECISIETE LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | INVERSIONES y PRESTACIONES VENSER DIECIOCHO LTDA. | 0,000 | 100,000 | 100,000 | - | CHILE | CLP |
| 0-E | CENTRO COMERCIAL EL CASTILLO CARTEGENA S.A.S. | 0,000 | 41,495 | 41,495 | - | COLOMBIA | COL |
| 0-E | MALL PLAZA COLOMBIA S.A.S. | 0,000 | 59,278 | 59,278 | - | COLOMBIA | COL |

2.6. CONVERSIÓN DE FILIALES EN EL EXTRANJERO

A la fecha de reporte, los activos y pasivos de filiales en el extranjero que poseen moneda funcional distinta del Peso Chileno son traducidos a la moneda de presentación de SACI Falabella (el Peso Chileno) al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera y sus estados de resultados son traducidos a los tipos de cambio promedio de cada mes. Las diferencias de tipo de cambio que surgen de la traducción son registradas en la cuenta Otras reservas como un componente separado del patrimonio. Al momento de la disposición de la entidad extranjera, el monto acumulado diferido reconocido en patrimonio en relación con esa operación extranjera en particular será reconocido en el estado de resultados. Cualquier plusvalía que surge de la adquisición de una operación extranjera y cualquier ajuste a valor justo en los valores libro de activos y pasivos que surgen

de la adquisición son tratados como activos y pasivos de la operación extranjera en la moneda funcional de esa entidad y son traducidos a pesos Chilenos al tipo de cambio de fecha de cierre.

De acuerdo con las opciones contenidas en la NIIF 1, el Grupo ha optado por resetear la reserva de conversión acumulada al 01 de enero de 2009 incluida en Otras reservas dentro del patrimonio. Este ajuste no tiene impacto en el patrimonio de la Compañía ya que constituye una reclasificación desde Otras Reservas a Resultados Retenidos.

2.7. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

Moneda extranjera es aquella diferente de la moneda funcional de una entidad. Las transacciones en monedas extranjeras son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional de la entidad a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de su liquidación o la fecha de cierre del estado de situación financiera. Todas las diferencias de esta traducción son llevadas a utilidades o pérdidas con la excepción de las diferencias en deudas en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera y/o activos y pasivos en moneda extranjera que sean parte integrante de la inversión en filiales extranjeras. Estas son llevadas directamente al patrimonio a la cuenta Otras Reservas hasta la disposición de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

2.8. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La información por segmentos se presenta de acuerdo a lo señalado en la NIIF 8 "Segmentos de Operación", de manera consistente con los informes internos que son regularmente revisados por la administración del Grupo para su utilización en el proceso de toma de decisiones acerca de la asignación de recursos y evaluación del rendimiento de cada uno de los segmentos operativos. Los resultados atribuidos a regiones geográficas se basan en la ubicación de los respectivos negocios. A continuación se presenta la información de Activos, Pasivos y Resultados por Segmentos. En Nota 37 se presentan en detalle los requisitos de información NIIF 8.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| INFORMACIÓN SEGMENTOS | TIENDAS POR DEPARTAMENTO MS | MEJORAMIENTO PARA EL HOGAR Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN MS | SUPERMERCADOS MS | PROMOTORA CMR MS | BIENES INMOBILIARIOS MS | PERÚ MS | ARGENTINA MS | COLOMBIA MS | OTROS NEGOCIOS MS | TOTAL NEGOCIOS NO BANCARIOS MS | TOTAL NEGOCIOS BANCARIOS MS | TOTAL MS |
|--|-----------------------------|--|------------------|------------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
| 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | | | | | | | | | | | |
| Ingresos de las Actividades Ordinarias Procedentes de Clientes Externos, Total | 930.042.292 | 1.241.003.053 | 347.325.426 | 257.984.673 | 159.851.023 | 733.689.919 | 309.143.438 | 173.891.948 | 26.492.648 | 4.179.424.420 | - | 4.179.424.420 |
| Ingresos Financieros, No Bancarios | 3.675.178 | 1.696.241 | 65.694 | 324.318 | 803.465 | 93.103 | 800 | 426.624 | 2.498.774 | 9.584.197 | - | 9.584.197 |
| Gastos Financieros, No Bancarios | (404.507) | (7.709.627) | (900.729) | (915.607) | (33.931.357) | (8.740.342) | (5.974.082) | (2.643.587) | (33.645.009) | (94.864.847) | - | (94.864.847) |
| Ingresos por intereses y reajustes, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 191.042.355 | 191.042.355 |
| Gastos por intereses y reajustes, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (49.828.431) | (49.828.431) |
| Ingresos por comisiones, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 53.836.755 | 53.836.755 |
| Gastos por comisiones, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (7.457.444) | (7.457.444) |
| Ingresos por Intereses, Neto , Total Segmentos | 3.270.671 | (6.013.386) | (835.035) | (591.289) | (33.127.892) | (8.647.239) | (5.973.282) | (2.216.963) | (31.146.235) | (85.280.650) | 187.593.235 | 102.312.585 |
| Depreciaciones y Amortizaciones, Total Segmentos | 13.857.968 | 19.078.920 | 9.855.717 | - | 21.222.714 | 18.508.216 | 5.563.498 | 5.157.833 | 8.543.962 | 101.588.828 | 8.206.721 | 109.795.549 |
| Ganancia (Pérdida) del Segmento sobre el que se Informa, Total | 83.253.910 | 76.537.381 | 1.900.155 | 97.642.445 | 70.117.811 | 39.332.296 | 305.449 | 15.918.368 | (14.447.344) | 370.560.471 | 42.786.353 | 413.346.824 |
| Participación de la Entidad en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas según el Método de Participación, Total | 601.000 | - | - | - | 251.764 | 474.748 | - | 12.342.494 | 645.949 | 14.315.955 | 304.329 | 14.620.284 |
| Gasto (Ingreso) sobre Impuesto a la Renta, Total | (12.876.557) | (14.622.370) | 429.417 | (16.665.159) | (10.762.340) | (17.624.531) | (970.967) | 35.776 | (6.259.047) | (79.315.778) | (14.166.560) | (93.482.338) |
| Activos de los Segmentos, total | 558.237.134 | 565.413.831 | 127.848.469 | 900.334.327 | 2.181.237.250 | 491.467.591 | 217.682.041 | 155.836.767 | 69.532.916 | 5.267.590.326 | 1.315.887.131 | 6.583.477.457 |
| Importe en Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas Bajo el Método de la Participación, Total | - | - | - | - | 12.902.497 | 25.214.418 | - | 38.015.849 | 4.834.493 | 80.967.256 | 1.543.659 | 82.510.915 |
| Desembolsos de los Activos No Monetarios del Segmento, Total Segmentos | 10.635.676 | 13.513.645 | 5.012.259 | - | 69.818.843 | 101.661.567 | 13.140.755 | 20.413.951 | 9.434.265 | 243.630.961 | 6.716.206 | 250.347.167 |
| Pasivos de los Segmentos, Total | 215.157.748 | 297.941.913 | 95.387.066 | 396.636.636 | 884.479.852 | 243.920.221 | 158.010.066 | 65.506.545 | 259.165.418 | 2.616.205.465 | 1.071.541.812 | 3.687.747.277 |

2.9. INVERSIONES EN ASOCIADAS

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto, de acuerdo a lo señalado en la NIC 28 "Inversión en Asociadas". Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones en asociadas se presentan en el estado de situación financiera junto con la plusvalía (goodwill) identificada en la adquisición de la asociada, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Bajo el método de la participación, la inversión en la asociada es registrada en el estado de situación financiera a su costo más la participación de la Compañía en los incrementos o disminuciones del patrimonio de la asociada. El estado de resultados refleja la participación de la Compañía en los resultados de la asociada. Cuando ha habido un cambio reconocido directamente en el patrimonio de la asociada, la Compañía reconoce su participación en dicho cambio y lo revela en el estado de cambios en el patrimonio. Las utilidades y pérdidas que resulten de transacciones entre la Compañía y la asociada son eliminadas en la medida del interés en la asociada. Las políticas contables de las asociadas concuerdan con las usadas por la Compañía para transacciones equivalentes y circunstancias similares.

2.10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, plantas y equipos se registran al costo y se presentan netos de su depreciación acumulada y deterioro acumulado de valor, excepto por los terrenos los cuales no están sujetos a depreciación.

El costo incluye el precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración, además de la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía. Para las obras en construcción, el costo incluye gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativas atribuibles a la construcción, así como también los gastos financieros relacionados al financiamiento externo que se devenga en el período de construcción. La tasa de interés utilizada para la activación de los gastos financieros es la correspondiente a la financiación específica o, de no existir, la tasa de financiamiento promedio de la Compañía.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia y por ende una extensión de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes. Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costo del ejercicio en que se incurren. Un elemento de Propiedad, Planta y Equipo es dado de baja en el momento de su disposición o cuando no se esperan futuros beneficios económicos de su uso o disposición. Cualquier utilidad o pérdida que surge de la baja del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de disposición y el valor libro del activo) es incluida en el estado de resultados en el ejercicio en el cual el activo es dado de baja.

La depreciación comienza cuando los bienes se encuentran disponibles para ser utilizados, esto es, cuando se encuentran en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista por la gerencia. La depreciación es calculada linealmente durante la vida útil económica de los activos, hasta el monto de su valor residual. Las vidas útiles económicas estimadas por categoría son las siguientes:

| CATEGORÍA | RANGO |
|----------------------------------|--------------|
| Terrenos | - |
| Obra Gruesa General | 50 a 80 años |
| Obras Exteriores | 20 años |
| Muebles y útiles | 3 a 10 años |
| Instalaciones Fijas y Accesorios | 10 a 20 años |
| Maquinarias y equipos | 2 a 20 años |
| Vehículos | 5 a 7 años |

Los activos ubicados en propiedades arrendadas se deprecian en el plazo menor entre el contrato de arrendamiento y la vida útil económica estimada.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados a cada fecha de estado de situación financiera, y ajustados si corresponde como un cambio en estimaciones en forma prospectiva.

2.11. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por el Grupo para obtener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos. Las propiedades de inversión y las propiedades de inversión en etapa de construcción se registran al costo y se presentan netos de su depreciación acumulada y deterioro acumulado de valor, excepto por los terrenos los cuales no están sujetos a depreciación.

El Grupo posee centros comerciales en los cuales mantiene tiendas propias y tiendas arrendadas a terceros. En estos casos, sólo la porción arrendada a terceras partes se considera Propiedades de Inversión, reconociéndose las tiendas propias como Propiedad, Planta y Equipo en el estado de situación financiera.

El costo de adquisición y todos los otros costos asociados a las propiedades de inversión, así como los efectos la depreciación y el tratamiento de las bajas de activos, se registran de la misma forma que la Propiedad, Planta y Equipo, descrita en el punto 2.10.

Las vidas útiles económicas estimadas para los principales elementos de las Propiedades de Inversión son las siguientes:

| CATEGORÍA | RANGO |
|--------------------|------------|
| Terrenos | - |
| Obras Exteriores | 30 años |
| Terminaciones | 30 años |
| Instalaciones | 20 años |
| Maquinas y equipos | 5 a 8 años |

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados a cada fecha de estado de situación financiera, y ajustados si corresponde como un cambio en estimaciones en forma prospectiva.

2.12. PLUSVALÍA COMPRADA (GOODWILL)

La Plusvalía representa el exceso del costo de una inversión en una filial o una asociada sobre la participación de la Compañía en el valor justo de los activos netos identificables a la fecha de adquisición. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La Plusvalía relacionada con adquisiciones de filiales se incluye en Plusvalía y es sometida a pruebas de deterioro anuales. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la Plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o "UGEs") que se espera se beneficiarán de las sinergias de una combinación de negocios.

La Plusvalía relacionada con adquisiciones de participaciones en Asociadas se presenta junto con la inversión respectiva en el rubro "Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación" en el estado de situación financiera, y se somete a pruebas por deterioro en conjunto con el valor de la inversión en la Asociada en el caso que existan indicadores de una potencial pérdida de valor.

La Compañía efectúa test anuales de deterioro de Plusvalía requerido por la normativa contable NIIF, incluyendo la fecha de adopción no identificando deterioro alguno.

2.13. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo de adquisición. El costo de los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada, si corresponde. Los activos intangibles generados internamente corresponden a software desarrollado para uso de la Compañía. Los costos asociados a desarrollo de software se capitalizan cuando se considera posible completar su desarrollo, la administración tiene la intención y posee la capacidad de utilizar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo, los desembolsos atribuibles al activo son factibles de valorizar y se ha determinado que el activo intangible va a generar beneficios económicos en el futuro. Los costos de investigación se llevan directamente a resultados.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados linealmente durante la vida útil económica estimada y su deterioro es evaluado cada vez que hay una indicación que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados a cada fecha de cierre. Los cambios que resulten de estas evaluaciones son tratados en forma prospectiva como cambios en estimaciones contables.

Activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan y se evalúa anualmente su deterioro. La vida útil de un activo intangible con una vida indefinida es revisada anualmente. Actualmente, dado que las marcas comerciales no poseen fecha de expiración y pueden ser y existe la intención de ser utilizadas en forma indefinida, la Compañía ha determinado asignarle una vida útil indefinida. Si fuera procedente, el cambio en la evaluación de vida útil de indefinido a definido es realizado en base prospectiva.

La Compañía efectúa test anual de deterioro de los intangibles con vida útil indefinida requerido por la normativa contable, incluyendo la fecha de adopción, no identificando deterioro alguno.

Las vidas útiles estimadas para cada categoría de activo intangible son las siguientes:

| CATEGORÍA | RANGO |
|--|-------------|
| Marcas comerciales (adquiridas en combinaciones de negocios) | Indefinida |
| Software desarrollado internamente | 4 a 6 años |
| Patentes, Marcas registradas y otros derechos | 5 a 10 años |
| Programas Informáticos | 4 a 10 años |
| Otros activos intangibles | 5 a 10 años |

2.14. DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES

A cada fecha de reporte la Compañía evalúa si existen indicadores que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o el deterioro se identifica producto de las pruebas anuales de deterioro de plusvalía de inversiones y activos intangibles con vida útil indefinida, la Compañía realiza una estimación del monto recuperable del activo. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el que sea mayor.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

2.15. INVENTARIOS

Los inventarios se registran al costo o su valor neto realizable, el menor. Los costos incluyen el precio de compra más los costos adicionales necesarios para traer cada producto a su actual ubicación y condición, netos de descuentos comerciales y otro tipo de rebajas. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el transcurso ordinario del negocio, menos los costos estimados para realizar la venta. El valor neto realizable también es medido en términos de obsolescencia basado en las características particulares de cada ítem de inventario. El costo se determina usando el método promedio ponderado.

2.16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El Grupo reconoce activos financieros y pasivos financieros en el momento que asume las obligaciones o adquiere los derechos contractuales de los mismos.

2.16.1. ACTIVOS FINANCIEROS

2.16.1.1. Reconocimiento, Medición y Baja de Activos Financieros

Los activos financieros dentro del alcance de la NIC 39 "Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición", son clasificados en su reconocimiento inicial como activos financieros a valor justo a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento o inversiones disponibles para la venta. Donde es permitido y apropiado, se reevalúa esta designación al cierre de cada ejercicio financiero. Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más o menos los costos o ingresos directamente atribuibles a la transacción. Posteriormente, los activos financieros se miden a su valor justo, excepto por los préstamos y cuentas por cobrar y las inversiones clasificadas como mantenidas hasta el vencimiento, las cuales se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva.

El ajuste de los activos registrados a valor justo se imputa en resultados, excepto por las inversiones disponibles para la venta cuyo ajuste a mercado se reconoce en un componente separado del patrimonio, neto de los impuestos diferidos que le apliquen.

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo derivados de los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

2.16.1.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo equivalente comprende disponible en efectivo, bancos, depósitos de corto plazo con un vencimiento original de tres meses o menor y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

2.16.1.3. Activos pignorados como garantía sujetos a venta o a una nueva pignoración

El Estado de Situación Financiera incluye saldos de activos financieros, préstamos, cuentas por cobrar y efectivo equivalente, que cubren obligaciones de deuda mantenidas por la sociedad. La Compañía no puede disponer libremente de estos saldos, ya que están restringidos para el pago de las obligaciones relacionadas.

2.16.1.4. Deterioro de Activos Financieros

La Compañía evalúa a cada fecha de balance si un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado. Los principales activos financieros sujetos a deterioro producto de incumplimiento contractual de la contraparte son los activos registrados al costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar).

Si existe evidencia objetiva que una pérdida por deterioro de préstamos y cuentas por cobrar registradas a costo amortizado ha sido incurrida, el monto de la pérdida es medido como la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de flujos de efectivo futuros estimado

(excluyendo pérdidas crediticias futuras esperadas que no han sido incurridas) descontados a la tasa efectiva de interés original del activo financiero (es decir la tasa efectiva de interés computada en el reconocimiento inicial). El valor libro del activo es reducido a través del uso de una cuenta de provisión. Los préstamos por cobrar son castigados al cumplirse 180 días de mora después del vencimiento.

La Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro individualmente para activos financieros que son individualmente significativos o colectivamente para activos financieros que no son individualmente significativos. Si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada. Cualquier posterior reverso de una pérdida por deterioro es reconocida en resultado, en la medida que el valor libro del activo no excede su costo amortizado a la fecha de reverso.

2.16.2. PASIVOS FINANCIEROS

2.16.2.1. Reconocimiento, Medición y Baja de Pasivos Financieros

Todas las obligaciones y préstamos con el público y con instituciones financieras son inicialmente reconocidos, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Luego del reconocimiento inicial, las obligaciones y préstamos que devengan intereses son posteriormente medidos al costo amortizado, reconociendo en resultados cualquier mayor o menor valor en la colocación sobre el plazo de la respectiva deuda usando el método de tasa efectiva de interés, a menos que sean designados ítems cubiertos en una cobertura de valor justo.

Los pasivos financieros se dan de baja contablemente cuando las obligaciones especificadas en los contratos se cancelan, expiran o son condonadas.

2.16.3. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y COBERTURA

La Compañía usa instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda y swaps de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo en forma continua. Cualquier utilidad o pérdida que surge de cambios en el valor justo de derivados durante el ejercicio que no califican para contabilización de cobertura es llevada directamente al estado de resultados.

El valor justo de contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento. El valor justo de los contratos swap de tasa de interés es determinado en referencia a los valores de mercado de instrumentos similares. Para propósitos de contabilidad de cobertura, las coberturas son clasificadas como:

- Coberturas de valor justo al cubrir la exposición a cambios en el valor justo de un activo o pasivo reconocido o un compromiso firme no reconocido. Tanto el derivado como el ítem cubierto se registran al valor justo con efecto en resultados. La Compañía no posee este tipo de cobertura.
- Coberturas de flujo de efectivo al cubrir exposición a la variabilidad de flujos de efectivo atribuibles a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o una transacción futura altamente probable o el riesgo de moneda extranjera en un compromiso firme no reconocido. El derivado se registra al valor justo con efecto en patrimonio, excepto por la porción de valor justo considerada inefectiva la cual se registra en resultados.
- Coberturas de una inversión neta en una operación extranjera. Los efectos de la variación del tipo de cambio de la partida cubierta y la partida que efectúa la cobertura se registran en un componente separado del patrimonio dentro de Otras Reservas.

Al comienzo de una relación de cobertura, la Compañía ha designado y documentado la relación que desea establecer, el objetivo de administración de riesgo perseguido y la estrategia a realizar, con el objeto de calificar para contabilidad de cobertura de acuerdo a lo señalado en la NIC 39.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, la Compañía ha aplicado contabilidad de cobertura de flujos de efectivo sobre ciertas obligaciones utilizando swaps de tasas de interés.

2.16.4. COMPENSACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros se compensan y se informa el monto neto en el estado de situación financiera consolidado si, y solo si, existe a la fecha de cierre del estado de situación financiera un derecho legal exigible para recibir o cancelar el valor neto, además de existir la intención de liquidar sobre base neta, o a realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

2.17. ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos financieros, que transfieren a la Compañía sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de la partida arrendada, son capitalizados al comienzo del contrato al valor justo del bien o si es menor, al valor presente de los pagos mínimos de arriendo. Los activos en arrendamiento financiero son depreciados en la vida útil económica estimada del activo o el plazo de vigencia del contrato si este fuera menor si no existe una certeza razonable que la Compañía obtendrá la propiedad al final de la vigencia del leasing.

Los arrendamientos operativos son aquellos en los cuales el arrendador retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado. Los pagos de arrendamientos operacionales son reconocidos linealmente como gastos en el estado de resultados durante la vigencia del contrato.

La Compañía ha realizado ciertas transacciones de venta con retroarrendamiento, las cuales califican como arrendamientos financieros. Las ganancias o pérdidas derivadas de la venta inicial de los bienes son diferidas en el plazo del arrendamiento.

2.18. PROVISIONES

Las provisiones son reconocidas cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

Las provisiones son descontadas al valor presente si se estima que el efecto del descuento es significativo.

2.19. DIVIDENDO MÍNIMO

De acuerdo al artículo 79 de la Ley 18.046, las Sociedades Anónimas abiertas en Chile deberán distribuir anualmente como dividendo a sus accionistas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. En virtud de la obligación legal a la que se encuentra sujeta la Compañía, se ha registrado un pasivo equivalente el cual incluye además la porción de dividendo mínimo de filiales sociedades anónimas abiertas en las cuales existen intereses no controladores. Este pasivo se encuentra registrado en el rubro Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes a diciembre de cada año y el movimiento del año se registra en el Estado de Cambios Patrimoniales en la línea "Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios".

2.20. PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS A EMPLEADOS

La Compañía entrega ciertos beneficios de corto plazo a sus empleados en forma adicional a las remuneraciones, tales como bonos, vacaciones y aguinaldos. Adicionalmente, la Compañía opera ciertos planes de beneficios definidos con una porción de sus empleados. El costo de proveer beneficios bajo los planes de beneficios definidos es determinado separadamente para cada plan mediante el método de la unidad de crédito proyectado, de acuerdo a lo señalado en la NIC 19 "Beneficios a los Empleados". El pasivo por beneficios a los empleados representa el valor presente de las obligaciones bajo los planes, las cuales son descontadas utilizando tasas de interés de bonos de gobierno denominados en la moneda en la cual los beneficios se pagarán y que poseen plazos de vencimiento similares a la duración de las respectivas obligaciones. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados, a menos que estas superen el 10% de la obligación por beneficios definidos registrada en los estados financieros, casos en los cuales éstas se pueden diferir en el plazo de la obligación.

2.21. PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN ACCIONES

La Compañía ha implementado ciertos planes de compensación para sus ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la compañía Matriz. El costo de estas transacciones es medido en referencia al valor justo de las opciones a la fecha en la cual fueron otorgadas. El valor justo es determinado usando un modelo apropiado de valorización de opciones, de acuerdo a lo señalado en la NIIF 2 "Pagos Basados en Acciones".

El costo de los beneficios otorgados que se liquidarán mediante la entrega de opciones de acciones es reconocido con abono a Otras Reservas en el patrimonio durante el período en el cual el desempeño y/o las condiciones de servicio son cumplidos, terminando en la fecha en la cual los empleados pertinentes tienen pleno derecho al ejercicio de la opción. El cargo o abono a los estados de resultados integrales es registrado en 'Gastos de Administración' en la entidad donde el ejecutivo presta los servicios relacionados.

2.22. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Compañía y los ingresos pueden ser confiablemente medidos. Los ingresos son medidos al valor justo del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben cumplirse antes de reconocer ingresos:

VENTA DE BIENES

Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los bienes han sido traspasados al comprador, lo cual ocurre generalmente al momento de la entrega física de los bienes.

PRESTACIÓN DE SERVICIOS (INCLUYE COMISIONES POR SERVICIOS BANCARIOS)

Los ingresos se reconocen de acuerdo al grado de avance. Cuando los resultados del contrato no pueden ser confiablemente medidos, los ingresos son reconocidos solamente en la medida que los gastos incurridos sean recuperables.

INGRESOS POR INTERESES

Los ingresos por intereses relacionados con los negocios de Retail Financiero son reconocidos a medida que los intereses son devengados, usando el método de tasa efectiva de interés.

INGRESOS POR ARRIENDO

Los ingresos por arriendo que surgen de Propiedades de Inversión son reconocidos linealmente durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

2.23. COSTOS DE VENTA

Los costos de venta incluyen el costo de adquisición de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen principalmente los costos de adquisición netos de descuentos obtenidos, los gastos e impuestos de internación no recuperables, los seguros y el transporte de los productos hasta los centros de distribución.

El costo de ventas incluye además los gastos por intereses y las pérdidas por deterioro de la cartera de préstamos por cobrar relacionados con nuestro negocio de Retail Financiero y el costo por depreciación de las Propiedades de Inversión del Grupo.

Finalmente el costo de ventas incluye los gastos por intereses y reajustes, gastos por comisiones además de las provisiones por riesgo de crédito de los servicios bancarios.

2.24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

2.24.1. Impuesto a las Ganancias

Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias de cada país. Las tasas de

2010

ESTADOS FINANCIEROS

impuesto y las leyes tributarias usadas para computar el monto son las promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. El impuesto a las ganancias relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es reconocido en patrimonio y no en el estado de resultados.

2.24.2. Impuestos Diferidos

El impuesto diferido es presentado usando el método del pasivo sobre diferencias temporales a la fecha del estado de situación financiera entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero. Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que es probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser recuperadas.

El valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado a la fecha del estado de situación financiera y reducido en la medida que ya no es probable que habrá suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en patrimonio y no en el estado de resultados.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se presentan en forma neta en el estado de situación financiera si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad tributaria y la misma autoridad tributaria.

2.25. INGRESOS DIFERIDOS

La Compañía registra ingresos diferidos por diversas transacciones de las cuales recibe efectivo, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos descrito en el apartado 2.22 más arriba no se han cumplido, tales como pagos anticipados de servicios en proceso de prestación, ventas de productos por los cuales no ha ocurrido el despacho, gift cards y efectivo recibido al inicio en la emisión de contratos de arrendamiento de las Propiedades de Inversión del Grupo. Adicionalmente, se reconocen como ingresos diferidos la porción de la venta asociada a la entrega posterior de productos por programas de fidelización de clientes. El ingreso por programas de fidelización es reconocido al valor de mercado de los beneficios entregados a clientes, ajustado por la experiencia histórica de vencimiento de los mismos. Los ingresos diferidos se presentan en el rubro "Otros Pasivos no Financieros" en el estado de situación financiera.

2.26. USO DE ESTIMACIONES, JUICIOS Y SUPUESTOS CLAVE

Los supuestos claves respecto del futuro y otras fuentes clave de incertidumbre de estimaciones a la fecha del estado de situación financiera, que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material en los valores libros de activos y pasivos se discuten a continuación:

VIDA ÚTIL Y VALORES RESIDUALES DE INTANGIBLES, PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de Intangibles de vida útil definida, Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.

DETERIORO DE PLUSVALÍA E INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL INDEFINIDA

La Compañía determina si la plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida están deteriorados en forma anual. Esta prueba requiere una estimación del 'valor en uso' de las unidades generadoras de efectivo a las cuales la Plusvalía y los Intangibles de vida útil indefinida están asociados. La estimación del valor en uso requiere que la administración realice una estimación de los flujos de efectivo futuros esperados de la unidad generadora de efectivo (o grupo de UGEs) y además que elija una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de esos flujos de efectivo.

ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Se reconocen activos por impuestos diferidos para todas las diferencias deducibles de carácter temporal entre la base financiera y tributaria de activos y pasivos y para las pérdidas tributarias no utilizadas en la medida que sea probable que existirán utilidades imponibles contra las cuales se puedan usar las pérdidas y si existen suficientes diferencias temporales imponibles que puedan absorberlas. Se requiere el uso de juicio significativo de parte de la administración para determinar el valor de los activos por impuesto diferido que se pueden reconocer, en base a la probable oportunidad y nivel de utilidades imponibles proyectadas.

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El costo de los beneficios a empleados que califican como planes de beneficios definidos de acuerdo a la NIC 19 “Beneficios a Empleados”, es determinado usando valuaciones actuariales. La valuación actuarial involucra suposiciones respecto de tasas de descuento, futuros aumentos de sueldo, tasas de rotación de empleados y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones están sujetas a una cantidad significativa de incertidumbre.

VALOR JUSTO DE ACTIVOS Y PASIVOS

En ciertos casos las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor justo. Valor justo es el monto al cual un activo puede ser comprado o vendido o el monto al cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacción actual entre partes debidamente informadas en condiciones de independencia mutua, distinta de una liquidación forzosa. Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor justo son los precios vigentes en mercados activos. En su ausencia, la Compañía estima dichos valores basada en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

VALOR JUSTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN – ADOPCIÓN DE LAS NIIF

La Compañía ha determinado el valor justo de sus Propiedades, Plantas y Equipos significativos y sus Propiedades de Inversión como parte del proceso de adopción de las NIIF. Este ejercicio requirió la valorización de estos activos considerando las condiciones de mercado en la fecha de transición (01 de enero de 2009). El valor de mercado de las Propiedades de Inversión usado en la transición refleja, entre otras cosas, el ingreso por rentas que se estimó es posible obtener de arrendamientos en las condiciones a esa fecha, así como los supuestos razonables y defendibles que representen la visión del mercado que partes experimentadas e interesadas pudieran asumir acerca del ingreso que, por arrendamientos futuros, se pudiera conseguir a la luz de las condiciones actuales del mercado. El valor de mercado de la Propiedad, Planta y Equipo se determinó como el costo de reposición de los bienes, rebajando el monto de depreciación estimada basado en la antigüedad de los bienes.

PAGOS BASADOS EN ACCIONES

La Compañía determina el valor justo de las opciones sobre acciones entregadas a sus ejecutivos. Dicho valor es estimado a la fecha de otorgamiento usando un modelo de precios binomial, tomando en consideración los términos y las condiciones bajo los cuales los instrumentos fueron otorgados.

PROVISIONES SOBRE COLOCACIONES

La Compañía registra provisiones por incobrabilidad sobre sus colocaciones basado en los requerimientos de la NIC 39. La provisión se calcula basándose en la estimación de las pérdidas incurridas derivada de la incapacidad de los clientes de efectuar los pagos contractuales de los préstamos otorgados. La estimación de pérdidas incurridas se calcula utilizando estadísticas históricas de comportamiento de pago y mora, ajustadas por las circunstancias de los mercados donde opera el Grupo, si corresponde. Los flujos esperados a recibir son descontados al valor presente a la tasa de la colocación.

ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

En el proceso de aplicación de las políticas contables, la Administración ha debido utilizar juicios, los cuales tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados, en relación con la determinación de la existencia o no de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

PROGRAMAS DE FIDELIZACIÓN DE CLIENTES

La Compañía posee programas de fidelización por el uso de su tarjeta de crédito, a través del cual se entregan “puntos” canjeables por productos en un período de tiempo determinado. Los créditos entregados en transacciones de ventas son registrados como un componente separado de la venta, en forma equivalente al registro de la venta de productos pendientes de despacho, de acuerdo a lo señalado por la IFRIC 13 “Programas de Fidelización de Clientes”. Se registran como ingresos diferidos el valor de mercado de los puntos entregados, ajustado por la tasa estimada de no canje por vencimiento del beneficio. La tasa estimada de no canje por vencimiento se determina utilizando estadísticas históricas de vencimiento de puntos no canjeados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

NOTA 3 TRANSICIÓN Y ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF

Los Estados Financieros Consolidados del Grupo Falabella preparados para el cierre del año 2010, han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Hasta el 31 de diciembre de 2009, el Grupo preparó sus estados financieros de acuerdo a PCGA Chilenos, para lo cual se ha aplicado la NIIF 1 “Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” en la determinación de los balances de apertura al 01 de enero de 2009, fecha de transición a las NIIF. La fecha de adopción de la NIIF por el Grupo Falabella es el 1 de enero de 2010.

La aplicación de la NIIF 1 implica la aplicación retroactiva de todas las normas IFRS al 01 de enero de 2009, incluyendo ciertas excepciones obligatorias y exenciones opcionales definidas por la norma. Adicionalmente, la norma requiere la presentación de conciliaciones del patrimonio y los resultados entre los PCGA Chilenos reportados públicamente y las NIIF de la apertura y ejercicio de transición.

3.1. EXENCIONES A LA APLICACIÓN RETROACTIVA DE LAS NIIF

La Compañía ha aplicado las siguientes exenciones opcionales de aplicación retroactiva definidas por la NIIF1:

A) COMBINACIONES DE NEGOCIOS

La Compañía no ha reexpresado las combinaciones de negocios ocurridas antes del 01 de enero de 2009.

B) DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN ACUMULADAS

Las diferencias de conversión acumuladas relacionadas con inversiones en el extranjero han sido traspasadas en su totalidad a resultados acumulados al 01 de enero de 2009. Como resultado de esto, en caso que una filial cuya moneda funcional sea distinta de la Matriz sea vendida, el resultado de la venta excluirá las diferencias de conversión acumuladas hasta el 1 de enero de 2009 e incluirá solamente aquellas que se generen en forma subsecuente a esa fecha.

C) VALOR RAZONABLE O VALOR REVALUADO COMO COSTO ATRIBUIDO

La Compañía ha optado por revalorizar ciertos ítems de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión a su valor justo y usar estos montos como saldos de apertura, de acuerdo a lo señalado en la NIIF 1. Para los ítems de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión de las filiales Chilenas que no sean revalorizados, se han considerado como saldos de apertura el costo depreciado y corregido monetariamente de acuerdo a PCGA Chilenos. Para aquellos ítems de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión de las filiales en el extranjero que

no sean revalorizados, han considerado como saldos de apertura el costo histórico y la depreciación acumulada en la moneda funcional de las respectivas filiales, el cual puede diferir de los saldos registrados de acuerdo a PCGA Chilenos.

3.2. CONCILIACIÓN ENTRE LAS NIIF Y LOS PRINCIPIOS CONTABLES CHILENOS

Las conciliaciones presentadas a continuación muestran la cuantificación del impacto de la transición a las NIIF en el patrimonio y los resultados consolidados del Grupo.

3.2.1. RECONCILIACIÓN DEL PATRIMONIO BAJO PCGA CHILENOS Y NIIF AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009, AL 01 ENERO DE 2009.

| | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|
| Patrimonio de acuerdo a PCGA Chilenos | 1.789.332.053 | 1.753.063.702 |
| DETALLE DE AJUSTES: | | |
| Intereses no controladores (a) | 173.841.755 | 149.643.370 |
| Revalorización de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión (c) | 923.564.206 | 826.618.052 |
| Activos intangibles de Vida Útil Indefinida (d) | (57.375.737) | (57.823.505) |
| Plusvalía Comprada (Goodwill) (e) | 21.145.308 | - |
| Impuestos diferidos (h.3) | (146.263.238) | (140.369.241) |
| Dividendo mínimo (i) | (66.536.826) | (62.095.287) |
| Inventarios (h.6.) | (12.214.780) | (33.001.237) |
| Programas de fidelización de clientes (h.4) | (9.318.626) | (11.252.518) |
| Beneficios Post- empleo (h.5) | (4.976.399) | (6.006.597) |
| Tasa efectiva Obligaciones financieras (h.7) | (2.143.084) | 4.892.216 |
| Inversiones en Asociadas (h.8) | 11.027.330 | 23.617.831 |
| Otros ajustes (h) | (13.709.978) | (13.165.520) |
| Total ajustes patrimoniales | 817.039.931 | 681.057.564 |
| Patrimonio de acuerdo con NIIF | 2.606.371.984 | 2.434.121.266 |

3.1.2. RECONCILIACIÓN ENTRE EL RESULTADO DEL EJERCICIO BAJO PCGA CHILENOS Y LAS NIIF POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009:

| | AL 31-DIC-09 M\$ |
|---|---------------------|
| Resultado de acuerdo con normativa anterior | 199.018.384 |
| DETALLE DE AJUSTES: | |
| Intereses no controladores (a) | 28.640.368 |
| Amortización plusvalía comprada (Goodwill) (e) | 17.744.034 |
| Eliminación de Corrección Monetaria (b) | 19.491.102 |
| Depreciación de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de inversión (b) | (3.998.170) |
| Amortización de Activos Intangibles de vida útil indefinida (d) | 5.634.839 |
| Eliminación diferencia de cambio por conversión (f) | 9.894.051 |
| Utilidad Mall Calama (g) | 3.183.367 |
| Otras Variaciones (h) | (3.201.657) |
| Total ajustes patrimoniales | 77.387.934 |
| Resultado de acuerdo con NIIF | 276.406.318 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

3.2.3 EXPLICACIÓN DE LOS EFECTOS DE TRANSICIÓN A NIIF

Se detallan a continuación las explicaciones de los diferentes conceptos enumerados en la conciliación incluida en el punto anterior.

A) INTERESES NO CONTROLADORES

Los PCGA Chilenos aplicados en la preparación de los estados financieros, reconocían la participación de accionistas minoritarios en el patrimonio de las filiales como una cuenta separada entre el pasivo y el patrimonio neto de los estados financieros consolidados de las compañías. Asimismo, el estado de resultados consolidado del ejercicio bajo PCGA Chilenos, excluía mediante una línea específica la participación de los minoritarios en los resultados de las filiales. Bajo NIIF, los intereses no controladores constituyen parte del Grupo y por lo tanto sus participaciones se consideran parte del patrimonio. Adicionalmente, la Compañía ha considerado los efectos sobre el interés no controlador generado por la consolidación de los bancos (ver j.3. más abajo) y los ajustes de transición a NIIF en filiales con participación minoritaria.

B) EFECTOS DE LA CORRECCIÓN MONETARIA

De acuerdo a los PCGA Chilenos las partidas de activos y pasivos no monetarios de las compañías Chilenas, incluyendo el patrimonio y los resultados, se deben ajustar en forma periódica para reflejar el efecto de la pérdida en el poder adquisitivo del peso Chileno. de acuerdo a las NIIF, sólo se puede utilizar contabilidad inflacionaria cuando el país en que la sociedad desarrolla su actividad es un país hiperinflacionario, de acuerdo con los requisitos establecidos por la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias". Dado que Chile no es considerado un país que tiene una economía de características hiperinflacionarias, se ha revertido este efecto. La eliminación de la corrección monetaria afecta principalmente a las siguientes partidas de los estados financieros:

- i) Las cuentas del Patrimonio. Este ajuste no tiene efectos patrimoniales, ya que constituye una reclasificación entre los resultados del año 2009 y las cuentas de patrimonio afectadas. La cuenta capital pagado no ha sido afectada por este ajuste, debido a que el capital se considerará modificado de pleno derecho al momento de la aprobación de los estados financieros bajo PCGA Chilenos. El efecto en resultados del ajuste de la cuenta capital pagado durante el año 2009 se ha revertido contra la cuenta Otras reservas y se ha presentado como otros incrementos (decrementos) de Patrimonio Neto en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Proforma, de acuerdo a lo dispuesto por el Oficio Circular 456 de la SVS.
- ii) Las cuentas del Estado de resultados. Bajo PCGA Chilenos las cuentas del estado de resultados debían ajustarse para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo del peso chileno. Este ajuste no tiene efectos patrimoniales ni en resultados, ya que constituye una reclasificación entre las cuentas del año 2009 y su efecto a nivel de resultado neto es nulo. Este ajuste afecta la presentación de las diferentes partidas del estado de resultados.
- iii) Los activos intangibles, que por su carácter de activo no monetario son ajustados por efectos de la inflación.
- iv) Las inversiones en asociadas, las cuales bajo PCGA Chilenos se corrigen monetariamente antes de efectuar el reconocimiento de la participación en los resultados.
- v) Los activos fijos bajo PCGA Chilenos por el año 2009. Este ajuste no aplica por períodos anteriores al 01 de enero de 2009, debido a la utilización de la opción contenida en NIIF 1 de revalorizar los activos o mantener los saldos corregidos monetariamente desde los PCGA Chilenos.

C) REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN A VALOR RAZONABLE COMO COSTO ATRIBUIDO

La Compañía ha optado por revalorizar ciertos ítems de Propiedad, Planta y Equipo y Propiedades de Inversión a su valor justo y usar estos montos como saldos de apertura de acuerdo a lo señalado en NIIF 1, tal como se describe en el punto 3.1.c). Para aquellos activos fijos y

propiedades de inversión de las filiales chilenas que no han sido revalorizados, se consideró como saldos de apertura el costo depreciado y corregido monetariamente de acuerdo a PCGA Chilenos. Para aquellos activos fijos y propiedades de inversión de las filiales en el extranjero que no fueron revalorizados, se consideró como saldos de apertura el costo depreciado en la moneda funcional de las respectivas filiales, el cual puede diferir de los saldos registrados de acuerdo a PCGA Chilenos. Durante el año 2009, los efectos de la revalorización afectaron los resultados del período en el gasto de depreciación del ejercicio, lo que se muestra en forma separada en la conciliación de patrimonio presentado más arriba.

Detalle ajuste a valor razonable de "Propiedades, Planta y Equipos" y "Propiedades de Inversión" al 01 de enero de 2009.

| PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO | | | |
|----------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| CLASE DE ACTIVO | PCGA CHILENOS M\$ | VALOR RAZONABLE M\$ | AJUSTE DE ADOPCIÓN M\$ |
| Terrenos | 226.715.133 | 289.261.459 | 62.546.326 |
| Construcciones | 690.819.038 | 793.559.487 | 102.740.449 |
| Otros | 198.820.485 | 198.820.485 | - |
| Total | 1.116.354.656 | 1.281.641.431 | 165.286.775 |
| PROPIEDADES DE INVERSIÓN | | | |
| CLASE DE ACTIVO | SALDO PCGA CHILENOS M\$ | VALOR RAZONABLE M\$ | AJUSTE DE ADOPCIÓN M\$ |
| Propiedades de inversión | 768.701.895 | 1.430.033.172 | 661.331.277 |
| Total | 768.701.895 | 1.430.033.172 | 661.331.277 |
| Totales | 1.885.056.551 | 2.711.674.603 | 826.618.052 |

D) ACTIVOS INTANGIBLES DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA

De acuerdo a la NIC 38 "Activos Intangibles", las entidades deben identificar la existencia de activos intangibles cuya vida útil no es determinable. Estos activos deben controlarse al costo histórico y ser sujetos a pruebas de deterioro anuales obligatorias. El Grupo Falabella mantiene registrado en sus libros ciertas marcas comerciales adquiridas en combinaciones de negocios, las cuales de acuerdo a los PCGA Chilenos eran corregidas monetariamente y sujetas a amortización en plazos que van desde los 20 años a los 40 años. A la fecha de transición, la Compañía ha determinado que las marcas comerciales adquiridas en combinaciones de negocios califican como activos intangibles de vida útil indefinida de acuerdo a la NIC 38, por lo que se ha reversado el total de la corrección monetaria y amortización acumulada desde la fecha de adquisición, de tal forma de ajustar el valor en libros hasta el valor de costo de adquisición a la fecha de las combinaciones de negocios respectivas. A la fecha de transición se han efectuado pruebas de deterioro sobre los valores así determinados y se han ajustado a su importe recuperable cuando corresponda, de acuerdo a lo señalado en la NIC 36 "Deterioro del Valor de los Activos".

E) PLUSVALÍA COMPRADA (GOODWILL)

De acuerdo a NIIF la Plusvalía Comprada no es sujeto de amortización y debe ser probado por deterioro en forma anual. Para efectos de la transición a IFRS, la Compañía ha mantenido el saldo de Plusvalía registrado bajo PCGA Chilenos al 01 de enero de 2009. Bajo PCGA Chilenos, durante el año 2009 la Plusvalía se ha corregido monetariamente y ha sido sujeto de amortización, efectos que han sido reversados al 31 de diciembre de 2009 con el fin de mantener el saldo reconocido a la fecha de transición a la NIIF.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

F) CONVERSIÓN DE FILIALES EN EL EXTRANJERO

Bajo PCGA Chilenos, las filiales en el extranjero eran convertidas a pesos Chilenos de acuerdo a lo establecido en el Boletín N°64 del Colegio de Contadores de Chile. Bajo esta metodología y de acuerdo al tipo de entidades que el Grupo controla en el extranjero, los activos y pasivos monetarios se convierten a dólares al tipo de cambio de cierre y los activos y pasivos no monetarios, incluyendo el patrimonio de filiales extranjeras, se controlan en dólares históricos. La diferencia resultante se registraba en los resultados no operacionales en la entidad extranjera. Posteriormente el patrimonio de la filial en el extranjero era comparado con la inversión al inicio del período, corregida monetariamente, registrando la diferencia en el patrimonio de la inversora como un ajuste de conversión.

Bajo NIIF, el ajuste de conversión acumulado en el patrimonio ha sido revertido en su totalidad a la fecha de transición contra resultados acumulados, utilizando la opción existente para estos efectos de acuerdo a la NIIF1. de acuerdo a la NIC 21, los estados financieros de filiales extranjeras se controlan en la moneda funcional de la entidad y se han convertido a pesos Chilenos al tipo de cambio de cierre para activos y pasivos y tipo de cambio promedio mensual para las partidas del estado de resultados.

G) ADQUISICIÓN DE MALL CALAMA

Durante el año 2009 se efectuó una transacción de canje de acciones a través de la cual la filial Plaza S.A. entregó acciones a cambio del 25% de interés que poseía la filial Falabella Retail en la compañía Mall Calama S.A.. de acuerdo a PCGA Chilenos esta transacción fue reconocida como una enajenación de bienes en transacciones no monetarias, reconociéndose una utilidad en la venta ascendiente a M\$2.079.916. Esta transacción se realizó en forma paralela a la adquisición del restante 75% de interés de Mall Calama, obteniendo de esta forma el 100% de las acciones de la sociedad.

De acuerdo a IFRS, esta transacción califica como una “adquisición en etapas”, por la cual el interés existente hasta antes del momento de la obtención de control debe ajustarse a su valor justo contra resultados. El ajuste a valor justo del 25% de propiedad de Mall Calama por efectos de la adquisición por etapas ascendió a M\$5.263.283. La diferencia entre el monto que debe reconocerse como ganancia para NIIF y los M\$2.079.916 reconocido bajo PCGA Chilenos por el canje de acciones con Plaza S.A. constituye un ajuste a NIIF y se presenta en la reconciliación a resultados en 3.2.2. más arriba.

H) OTROS AJUSTES DE TRANSICIÓN A LAS NIIF

El rubro “Otros” en la conciliación de patrimonio y resultados incluye los siguientes efectos, los cuales individualmente no han afectado significativamente el patrimonio y resultados de la Compañía en la transición a las NIIF:

h.1) Ajuste a provisiones de incobrabilidad sobre cuentas por cobrar financieras, por las diferencias entre ciertas provisiones regulatorias de entidades bancarias respecto de las requeridas por las NIIF.

h.2) Ajuste de utilidades y pérdidas no realizadas por instrumentos derivados que califican para coberturas de partida esperada bajo PCGA Chilenos, los cuales no califican para contabilidad de cobertura de acuerdo a NIIF.

h.3) Impuestos Diferidos

El método establecido en la NIC 12 “Impuesto a la Ganancias” es similar al requerido por los PCGA Chilenos, excepto por el registro de las cuentas complementarias de impuesto diferidos utilizadas para diferir los efectos sobre el patrimonio de la aplicación inicial del Boletín Técnico N° 60 del Colegio de Contadores de Chile AG (BT 60), amortizándose con cargo/abono a resultados, en el plazo previsto de reverso de la diferencia (o consumo de la pérdida tributaria relacionada). Para efectos de la transición a NIIF, la Compañía ha revertido los saldos de cuentas complementarias remanentes en el balance al 01 de enero de 2009. Adicionalmente, la Compañía ha registrado el efecto tributario relacionado con las diferencias temporales que generan los ajustes de transición a NIIF.

h.4) Programas de Fidelización de Clientes

Bajo PCGA Chilenos, los beneficios de puntos originados en las transacciones de ventas con la tarjeta de crédito de la Compañía eran reconocidos como un gasto de marketing al valor del costo de los productos a entregar. de acuerdo a NIIF, los beneficios asociados a transacciones de venta se consideran un componente separado de la venta, por lo cual debe registrarse un ingreso diferido equivalente al valor de mercado de los puntos entregados, ajustados por la tasa estimada de no canje por vencimiento. Basado en lo anterior, la Compañía ha registrado un ajuste por la diferencia entre el valor de costo de los puntos entregados registrado bajo PCGA Chilenos y el valor de mercado requerido por las NIIF. Adicionalmente, se ha reclasificado el saldo registrado bajo PCGA Chilenos desde Provisiones a Ingresos Diferidos bajo NIIF, así como también se ha reclasificado el gasto de marketing registrado bajo PCGA Chilenos a menores ingresos por ventas bajo NIIF.

h.5) Beneficios post-empleo

La Compañía ha pactado ciertos acuerdos de beneficios post-empleo con una porción de sus empleados, los cuales bajo PCGA Chilenos eran registrados de acuerdo al Boletín Técnico No. 8 “Contabilización de la Provisión de Indemnización por Años de Servicio al Personal”. El pasivo registrado bajo PCGA Chilenos representa el valor presente de las obligaciones bajo los planes, las cuales son descontadas utilizando tasas de interés aplicables en el mercado. La tasa de descuento utilizada por la Compañía fue de un 6%. de acuerdo a la NIC 19, la tasa de descuento a utilizar debe ser la tasa de los bonos emitidos por el gobierno denominados en la moneda en la cual los beneficios se pagarán y que poseen plazos de vencimiento similares a la duración de las respectivas obligaciones. La tasa de descuento utilizada por la Compañía para NIIF fue de 3.21%, que corresponde a la tasa de los bonos BCU (Bonos del Banco Central de Chile en UF) de plazo consistente con la obligaciones correspondientes.

h.6) Inventarios

Los principales ajustes a los inventarios de la Compañía relacionados con la transición a NIIF dicen relación con:

- h.6.1.) Eliminación de diferencias de cambios de mercaderías importadas: Bajo PCGA Chilenos, las mercaderías importadas eran convertidas a la moneda local utilizando el tipo de cambio a la fecha de internación de los bienes a cada país. Bajo NIIF, las mercaderías importadas son convertidas a moneda local en la fecha en que se adquieren los derechos y beneficios de la propiedad de los bienes, lo que generalmente ocurre al momento de embarque de los productos.
- h.6.2.) La valorización de los inventarios: La filial Sodimac S.A. bajo PCGA Chilenos valorizaba sus inventarios al precio de la última compra o en su defecto, se actualizaban por los efectos de la inflación. Bajo NIIF, la política del Grupo es valorizar sus inventarios al costo promedio lo cual ha originado diferencias en los inventarios que se presentan en el estado de situación financiera y el costo de ventas de los productos presentados en el estado de resultados integrales.
- h.6.3.) Rebates y otros descuentos: Bajo PCGA Chilenos la Compañía registraba los descuentos recibidos de proveedores como un menor costo de ventas al momento de la recepción del efectivo o la liquidación de la obligación de pago. Bajo NIIF, en aquellos casos en que existan acuerdos formales con proveedores que permitan la cuantificación de los descuentos a recibir, la Compañía ha ajustado el valor del costo de sus inventarios y sus costos de ventas en base devengada.

h.7) Tasa efectiva de interés

Bajo PCGA Chilenos, los costos de emisión de deudas se registraban como un gasto diferido y se amortizaban linealmente en el período de vigencia del crédito. Asimismo, algunos gastos de generación de préstamos y cuentas por cobrar eran llevados directamente a resultados. Bajo NIIF, los costos e ingresos relacionados con emisión de deudas y cuentas por cobrar forman parte integral del instrumento financiero emitido y los flujos de efectivo que lo componen, los cuales son descontados en su conjunto y registrados en el balance a su valor presente para luego ser amortizados utilizando el método de la tasa efectiva de interés.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

h.8) Inversión en asociadas

Este ajuste se debe efectuar a los valores contables de inversiones en asociadas y otros activos financieros en función a sus propios ajustes individuales a NIIF;

I) DIVIDENDO MÍNIMO

De acuerdo con PCGA en Chile, los dividendos a distribuir son registrados en los estados financieros de la Sociedad al momento del acuerdo de distribución de los mismos. La Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas establece en su artículo N° 79 que las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir como dividendos a sus accionistas, al menos el 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario. Por esta razón, bajo NIIF se ha reconocido un pasivo por la obligación de distribución de dividendos, contra los resultados retenidos a diciembre de cada año.

J) AJUSTES DE PRESENTACIÓN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Los principales ajustes de presentación de los estados financieros consolidados por efecto de transición a las NIIF dicen relación con:

j.1.) Coberturas de Flujo de efectivo:

Bajo PCGA Chilenos el registro de coberturas de partidas esperadas permitía diferir las ganancias y pérdidas no realizadas por cambios en los valores razonables de los instrumentos derivados como activos y pasivos, sin afectar resultados hasta la liquidación de las partidas cubiertas y de cobertura. Para las coberturas de flujo de efectivo bajo NIIF, la parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas es reconocida en el patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados dentro de "Otras ganancias / (pérdidas)".

j.2.) Impuestos diferidos:

Bajo PCGA Chilenos los impuestos diferidos se presentaban en el corto o largo plazo en el balance general, tomando en consideración los plazos relacionados de las partidas que generaban las respectivas diferencias temporales. Bajo NIIF, todos los saldos de impuestos diferidos se presentan como una partida no corriente, cuya presentación neta es permitida solamente a nivel de compañía individual.

j.3.) Consolidación de entidades bancarias:

Bajo PCGA Chilenos, con la autorización formal de la SVS y de acuerdo al artículo No. 101 del Reglamento de Sociedades Anónimas, la Compañía no consolidaba entidades bancarias sobre las cuales poseía control, debido a las diferencias entre los criterios contables aplicados por sociedades anónimas y las normas aplicables a bancos e instituciones financieras. Las inversiones en estas entidades se registraban bajo el método del valor patrimonial proporcional. Bajo NIIF, las entidades bancarias sobre las cuales el Grupo posee control han sido consolidadas, después de ajustar sus estados financieros por la transición a las NIIF. Los efectos de la consolidación de las entidades bancarias, antes de ajustes a IFRS, se muestra a continuación:

| | 31-DIC-09 | | | 01-ENE-09 | | |
|---------|---------------|-------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|--------------------------|
| | PCGA CHILENOS | CONSOLIDACIÓN DE BANCOS | PCGA CHILENOS CON BANCOS | PCGA CHILENOS | CONSOLIDACIÓN DE BANCOS | PCGA CHILENOS CON BANCOS |
| Activos | 4.136.240.550 | 1.056.514.544 | 5.192.755.094 | 4.412.176.284 | 1.145.304.652 | 5.557.480.936 |
| Pasivos | 2.179.370.603 | 893.250.196 | 3.072.620.799 | 2.501.715.231 | 992.975.689 | 3.494.690.920 |

Los efectos de la adopción de NIIF en el Estado de Flujo de efectivo son los siguientes:

| | AL 31-DIC-09 | | |
|--|----------------|----------------------------------|----------------|
| | PCGA CHILENOS | AJUSTES Y RECLASIFICACIONES NIIF | SEGÚN NIIF |
| Flujos de actividades operacionales no Bancos | 472.639.034 | (197.774.499) | 274.864.535 |
| Flujos de actividades operacionales Bancos | | (35.892.808) | (35.892.808) |
| Flujos de actividades de financiamiento | (244.130.223) | 122.266.232 | (121.863.991) |
| Flujos de actividades de financiamiento Bancos | | 10.998.399 | 10.998.399 |
| Flujos de actividades de inversión | (143.257.967) | 39.307.943 | (103.950.024) |
| Flujos de actividades de inversión Bancos | | (6.101.074) | (6.101.074) |
| Efectivo y Equivalente Efectivo | 155.484.022 | (37.354.701) | 118.129.321 |
| Efectivo y Equivalente Efectivo Bancos | | 162.328.816 | 162.328.816 |

j.4.) Plusvalía en Asociadas

De acuerdo a PCGA Chilenos, la Compañía presenta los saldos de Plusvalía en asociadas en una línea separada en el balance general. de acuerdo a NIIF, los saldos de plusvalía relacionados con las adquisiciones de compañías asociadas deben presentarse junto a la inversión. de esta forma, la porción de plusvalía relacionada con compañías asociadas ha sido reclasificado al ítem "Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación".

NOTA 4 COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Con fecha 31 de marzo de 2009, la filial Falabella Retail S.A. adquirió a terceros un 75% adicional al 25% que poseía de Inmobiliaria Mall Calama S.A. en M\$22.221.386, pasando a tener control sobre dicha sociedad. de acuerdo a lo señalado en NIIF 3, una transacción en la cual una adquirente obtiene el control de una adquirida en la que tenía una participación en el patrimonio inmediatamente antes de la fecha de la adquisición, se denomina "combinación de negocios realizada por etapas". En una combinación de negocios realizada por etapas, la adquirente medirá nuevamente su participación previamente mantenida en el patrimonio de la adquirida por su valor razonable en la fecha de adquisición y reconocerá la ganancia o pérdida resultante, si la hubiera, en resultados.

Considerando esta normativa, el 25% original se valorizó al valor de mercado generándose un efecto en resultados de utilidad ascendente a M\$5.263.283, (presentadas en el rubro Otras ganancias (pérdidas) del Estado de Resultados) correspondiente a la diferencia entre los valores libros y el valor de mercado de dicha participación. En forma posterior, el 75% adquirido a terceros fue transferido al mismo valor de adquisición a la subsidiaria Plaza S.A. El 25% original fue aportado a la filial Plaza S.A. a valor de mercado.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

La valorización de la inversión en Inmobiliaria Mall Calama S.A., a su valor justo a la fecha de la transacción, es la siguiente:

| | VALOR JUSTO RECONOCIDO AL MOMENTO DE ADQUISICIÓN MS | VALOR LIBRO MS |
|-------------------------------------|--|-------------------|
| Activos corrientes | 1.134.816 | 1.134.816 |
| Otros activos no corrientes | 50.557.452 | 25.886.599 |
| | 51.692.268 | 27.021.415 |
| Pasivos corrientes | 2.434.507 | 2.434.507 |
| Pasivos no corrientes | 20.106.283 | 15.912.238 |
| | 22.540.790 | 18.346.745 |
| Activos netos | 29.151.478 | |
| Participación previa ajustada (25%) | 7.287.870 | |
| Total de activos adquiridos | 21.863.608 | |
| Precio pagado en efectivo | 22.221.385 | |
| Plusvalía | (357.777) | |

NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El efectivo y efectivo equivalente consolidado está formado por los siguientes conceptos:

| | 31-DIC-10 | 31-DIC-09 | 01-ENE-09 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| a) TOTAL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE CONSOLIDADO | 326.617.905 | 280.458.137 | 268.452.813 |
| b) Efectivo y Equivalentes al Efectivo Negocio no Bancario | 114.739.404 | 118.129.321 | 71.547.364 |
| c) Servicios Bancarios | | | |
| Efectivo y depósitos en bancos | 105.506.057 | 70.950.075 | 64.632.449 |
| Operaciones con liquidación en curso (neto) | 915.052 | 2.218.598 | 4.150.223 |
| Instrumentos para negociación (1) | 105.457.392 | 89.160.143 | 128.122.777 |

(1) Corresponde principalmente a depósitos y fondos administrados por terceros cuyo vencimiento es menor a 90 días.

a) La composición del Efectivo y Efectivo Consolidado corresponde a:

| CLASES DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Efectivo en caja | 74.948.189 | 58.687.008 | 53.098.036 |
| Saldos en bancos | 94.587.068 | 42.816.931 | 52.569.223 |
| Depósitos a plazo | 30.246.458 | 21.435.677 | 26.211.565 |
| Instrumentos financieros de alta liquidez | 125.921.138 | 155.299.923 | 132.423.893 |
| Operaciones con liquidación en curso netas (filiales bancos) | 915.052 | 2.218.598 | 4.150.096 |
| Total | 326.617.905 | 280.458.137 | 268.452.813 |

Información del Efectivo y Equivalentes del Efectivo por Moneda a nivel consolidado

| MONEDA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Pesos Chilenos | 226.546.964 | 225.229.912 | 212.045.479 |
| Dólares Estadounidenses | 20.397.003 | 14.916.598 | 18.813.442 |
| Euros | 12.018 | 96.869 | 75.068 |
| Pesos Argentinos | 1.182.995 | 1.182.172 | 1.251.640 |
| Nuevos Soles Peruanos | 68.982.222 | 30.411.142 | 23.125.194 |
| Pesos Colombianos | 9.496.703 | 8.621.444 | 13.141.990 |
| Total | 326.617.905 | 280.458.137 | 268.452.813 |

Dentro de estos valores consolidados la composición de los Negocios no Bancarios corresponde a:

| CLASES DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Efectivo en caja | 20.917.741 | 28.491.642 | 20.615.313 |
| SalDOS en bancos | 65.683.405 | 3.723.534 | 24.269.634 |
| Depósitos a plazo | 7.674.512 | 19.774.365 | 22.361.524 |
| Instrumentos financieros de alta liquidez | 20.463.746 | 66.139.780 | 4.300.893 |
| Total | 114.739.404 | 118.129.321 | 71.547.364 |

Información del Efectivo y Equivalentes del Efectivo por Moneda

| MONEDA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Pesos Chilenos | 76.245.716 | 96.239.690 | 47.475.261 |
| Dólares Estadounidenses | 5.746.376 | 4.386.354 | 6.856.269 |
| Euros | 12.018 | 96.869 | 75.068 |
| Pesos Argentinos | 1.182.995 | 1.182.172 | 1.251.640 |
| Nuevos Soles Peruanos | 26.875.026 | 12.888.098 | 7.397.772 |
| Pesos Colombianos | 4.677.273 | 3.336.138 | 8.491.354 |
| Total | 114.739.404 | 118.129.321 | 71.547.364 |

b) Información del Efectivo y Equivalentes del Efectivo por Moneda de los Servicios Bancarios

| CLASES DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Efectivo en caja | 54.030.448 | 30.195.366 | 32.482.819 |
| SalDOS en bancos | 28.903.663 | 38.892.451 | 28.299.589 |
| Depósitos a plazo | 22.571.946 | 1.862.258 | 3.850.041 |
| Instrumentos financieros de alta liquidez | 105.457.392 | 89.160.143 | 128.122.777 |
| Operaciones con liquidación en curso netas (filiales bancos) | 915.052 | 2.218.598 | 4.150.223 |
| Total | 211.878.501 | 162.328.816 | 196.905.449 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Información del Efectivo y Equivalentes del Efectivo por Moneda

| MONEDA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Pesos Chilenos | 150.301.248 | 128.990.222 | 164.570.218 |
| Dólares Estadounidenses | 14.650.627 | 10.530.244 | 11.957.173 |
| Nuevos Soles Peruanos | 42.107.196 | 17.523.044 | 15.727.422 |
| Pesos Colombianos | 4.819.430 | 5.285.306 | 4.650.636 |
| Total | 211.878.501 | 162.328.816 | 196.905.449 |

NOTA 6 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

En esta categoría se clasifican los siguientes activos financieros del grupo a valor razonable con cambios en resultados:

| DETALLE DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN | | | |
| Acciones | 346 | 346 | 399 |
| Instrumentos derivados (no cobertura) | 11.658.450 | 18.564.681 | 57.147.177 |
| Cuotas Fondos de Inversión | 4.986.735 | 33.622.212 | - |
| Depósitos a Plazo | 7.966.182 | - | - |
| Otros Activos Financieros - Corrientes | 24.611.713 | 52.187.239 | 57.147.576 |
| Activos de Cobertura | 3.182.203 | - | - |
| Total | 27.793.916 | 52.187.239 | 57.147.576 |

En esta categoría se clasifican los siguientes activos financieros a valor razonable con cambios en resultados de los Negocios No Bancarios.

| DETALLE DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN | | | |
| Acciones | 346 | 346 | 399 |
| Instrumentos derivados (no cobertura) | 317.342 | 279.415 | 7.500.177 |
| Cuotas Fondos de Inversión | 4.986.735 | 33.622.212 | - |
| Depósitos a Plazo | 7.966.182 | - | - |
| Otros Activos Financieros - Corrientes | 13.270.605 | 33.901.973 | 7.500.576 |
| Activos de Cobertura | 3.182.203 | - | - |
| Total | 16.452.808 | 33.901.973 | 7.500.576 |

En esta categoría se clasifican los siguientes activos financieros a valor razonable con cambios en resultados de los Servicios Bancarios:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| TIPO DE INSTRUMENTO | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN | | | |
| Instrumentos derivados (no cobertura) | 11.341.108 | 18.285.266 | 49.647.000 |
| Total Instrumentos a Valor razonable con cambios en resultados | 11.341.108 | 18.285.266 | 49.647.000 |

La Compañía toma posición en instrumentos financieros derivados con contrapartes que poseen un nivel mínimo de clasificación de riesgo y que son sometidas a un análisis crediticio previo a contratar alguna operación. Dichos análisis son requeridos en base a procedimientos internos establecidos por la Compañía.

Los instrumentos derivados contratados por la Compañía presentan una alta liquidez y los parámetros requeridos para su valoración son observables en el mercado.

Los instrumentos utilizados corresponden a swaps de tasas de interés, swaps de moneda y contratos forward de moneda. La Compañía posee modelos de valoración los cuales se aplican para determinar el valor de mercado de los derivados. La metodología de valoración utilizada incluye modelos de precios utilizando cálculos de valor presente. Dichos modelos requieren de datos financieros de mercado para su cálculo y son obtenidos a través de plataformas de información de acceso público y privado. La información requerida para el cálculo incluye principalmente tipos de cambio spot y forward, y curvas de tasas de interés.

NOTA 7 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de los Otros Activos no Financieros Corrientes a nivel consolidado es el siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| DETALLE DE OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | 31-DIC-10 CORRIENTE M\$ | 31-DIC-09 CORRIENTE M\$ | 01-ENE-09 CORRIENTE M\$ |
| Contratos Publicitarios | 3.480.131 | 3.711.064 | 3.396.716 |
| Arriendos Anticipados | 3.249.037 | 3.512.150 | 2.730.285 |
| Cuotas incorporación Malls | 709.328 | 672.311 | 721.730 |
| Pólizas de seguros | 3.935.007 | 2.072.540 | 4.271.158 |
| Anticipo Servicio de Terceros | 952.236 | 819.789 | 901.432 |
| Contrato Mantención Software | 1.954.815 | 1.729.385 | 860.466 |
| Royalty | 1.286.356 | 1.386.174 | 1.605.864 |
| Patentes Anticipadas | 114.922 | 133.026 | 176.578 |
| Fondos por rendir | 98.092 | 86.105 | 184.394 |
| Garantías de arriendo | 203.157 | 326.936 | 400.997 |
| Otros | 224.985 | 908.618 | 2.510.321 |
| Otros Activos no Financieros – Corriente | 16.208.066 | 15.358.098 | 17.759.941 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 8 DEUDORES COMERCIALES CONSOLIDADOS

La composición de los Deudores Comerciales de la Compañía está formado por:

| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| A) NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | |
| Deudores Comerciales de Otras Cuentas por Cobrar Corrientes | 980.604.331 | 827.719.408 | 884.557.558 |
| Derechos por Cobrar No Corrientes | 210.163.277 | 125.156.924 | 128.693.451 |
| B) SERVICIOS BANCARIOS | | | |
| Adeudado por Bancos | - | - | 31.707.456 |
| Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 866.303.626 |
| Total | 2.234.159.157 | 1.799.554.626 | 1.911.262.091 |

A) El detalle de los Negocios no Bancarios de los Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corrientes y los Derechos por Cobrar No Corrientes corresponde a:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | |
|---------------------------------------|--|------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| | DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES | | | DERECHOS POR COBRAR NO CORRIENTES | | |
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Deudores Comerciales | 134.010.736 | 122.876.468 | 147.932.360 | 915.785 | 1.790.471 | - |
| Estimación Incobrables | (9.612.517) | (10.379.640) | (11.081.083) | - | - | - |
| Sub-total Deudores Comerciales, neto | 124.398.219 | 112.496.828 | 136.851.277 | 915.785 | 1.790.471 | - |
| Documentos por Cobrar | 56.756.253 | 53.491.399 | 53.890.889 | 5.468.816 | 3.076.412 | 1.846.785 |
| Estimación Incobrables | (6.926.156) | (4.468.453) | (4.159.684) | - | - | - |
| Sub-total Documentos por Cobrar, neto | 49.830.097 | 49.022.946 | 49.731.205 | 5.468.816 | 3.076.412 | 1.846.785 |
| Deudores Varios | 50.299.373 | 32.037.082 | 33.200.078 | 2.544.679 | 2.263.914 | 1.116.539 |
| Estimación Incobrables | (1.095.684) | (990.933) | (1.507.612) | - | - | - |
| Sub-total Deudores Varios, neto | 49.203.689 | 31.046.149 | 31.692.466 | 2.544.679 | 2.263.914 | 1.116.539 |
| Cuentas por Cobrar | 782.846.404 | 664.460.044 | 701.612.315 | 208.088.650 | 123.912.423 | 132.816.303 |
| Estimación Incobrables | (25.674.078) | (29.306.559) | (35.329.705) | (6.854.653) | (5.886.296) | (7.086.176) |
| Sub-total Cuentas por Cobrar, neto | 757.172.326 | 635.153.485 | 666.282.610 | 201.233.997 | 118.026.127 | 125.730.127 |
| TOTAL DEUDORES COMERCIALES | 980.604.331 | 827.719.408 | 884.557.558 | 210.163.277 | 125.156.924 | 128.693.451 |

Dado el giro del negocio de retail financiero no existen garantías reales asociadas a las cuentas por cobrar, a excepción de los préstamos automotrices que tienen asociada una prenda.

Las renegociaciones son parte de la estrategia de crédito y permite la normalización de deudas, principalmente de aquellos clientes con mora por algún hecho circunstancial y que manifiestan una voluntad cierta de pago, la cual se garantiza a través de la exigencia de un abono previo a dicha normalización. Actualmente en el negocio de retail financiero el porcentaje de colocaciones renegociadas es de un 7%.

La composición de los Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes de los Servicios Bancarios corresponde a:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes | 1.085.122.126 | 888.601.098 | 906.639.755 |
| Estimación Incobrables | (41.730.577) | (41.922.904) | (40.336.129) |
| Sub-Total Créditos y Cuentas por Cobrar Clientes, neto | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 866.303.626 |
| Adeudado por Bancos | | | 31.707.456 |
| Total Créditos y Cuentas por Cobrar | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 898.011.082 |

Dentro de Cuentas por Cobrar la Compañía mantiene Activos financieros como garantía del cumplimiento de obligaciones contraídas con el público, de tal forma, que los flujos de efectivo asociados deben ser destinados únicamente a liquidar las respectivas obligaciones.

Los principales tipos de garantías con que cuenta el negocio bancario son: Hipotecarias, CORFO para créditos universitarios, Créditos Universitarios con Garantía del Estado (CRUGE), FOGAPE para créditos comerciales (microempresarios) Instrumentos de oferta pública por operaciones financieras.

- B)** La composición de las Cuentas por Cobrar Financieras y sus provisiones por categoría, dentro de los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes es la siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| CUENTAS POR COBRAR FINANCIERAS (NETO), CORRIENTE | ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES | | | PROVISIONES CONSTITUIDAS | | | TOTAL, NETO | | |
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Colocaciones comerciales | - | 13.564 | 28.541 | - | (377) | (3.154) | - | 13.187 | 25.387 |
| Colocaciones de consumo | 38.641.511 | 33.874.460 | 26.554.925 | (2.554.453) | (189.663) | (13.667) | 36.087.058 | 33.684.797 | 26.541.258 |
| Deudores por tarjetas de crédito | 744.204.893 | 630.572.020 | 675.028.849 | (23.119.625) | (29.116.519) | (35.312.884) | 721.085.268 | 601.455.501 | 639.715.965 |
| Total - Cuentas por cobrar (neto), corriente | 782.846.404 | 664.460.044 | 701.612.315 | (25.674.078) | (29.306.559) | (35.329.705) | 757.172.326 | 635.153.485 | 666.282.610 |

- C)** La composición de las Cuentas por Cobrar Financieras y sus provisiones por categoría, dentro de los Derechos por Cobrar no Corrientes es la siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | | | | |
|--|------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| CUENTAS POR COBRAR FINANCIERAS (NETO), NO CORRIENTE | ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES | | | PROVISIONES CONSTITUIDAS | | | TOTAL, NETO | | |
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Deudores por tarjetas de crédito | 208.088.650 | 123.912.423 | 132.816.303 | (6.854.653) | (5.886.296) | (7.086.176) | 201.233.997 | 118.026.127 | 125.730.127 |
| Total - Cuentas por cobrar (neto), No corriente | 208.088.650 | 123.912.423 | 132.816.303 | (6.854.653) | (5.886.296) | (7.086.176) | 201.233.997 | 118.026.127 | 125.730.127 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

D) La composición de las Cuentas por Cobrar y sus provisiones por categoría, dentro de los Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes de los Servicios Bancarios es la siguiente:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | | | |
|--|------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| CRÉDITOS Y CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES | ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES | | | PROVISIONES CONSTITUIDAS | | | TOTAL, NETO | | |
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Colocaciones comerciales | 60.391.129 | 45.020.000 | 62.787.000 | (696.704) | (279.000) | (466.000) | 59.694.425 | 44.741.000 | 62.321.000 |
| Colocaciones para la vivienda | 232.042.369 | 213.038.243 | 179.066.199 | (1.386.656) | (8.966.832) | (1.132.453) | 230.655.713 | 204.071.411 | 177.933.746 |
| Colocaciones de consumo | 447.574.116 | 380.113.953 | 406.572.677 | (19.302.188) | (13.941.089) | (20.513.521) | 428.271.928 | 366.172.864 | 386.059.156 |
| Deudores por tarjetas de crédito | 345.114.512 | 250.428.902 | 289.921.335 | (20.345.029) | (18.735.983) | (18.224.155) | 324.769.483 | 231.692.919 | 271.697.180 |
| Total Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes | 1.085.122.126 | 888.601.098 | 938.347.211 | (41.730.577) | (41.922.904) | (40.336.129) | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 898.011.082 |

E) ANÁLISIS DE VENCIMIENTOS

Al cierre de cada período, el análisis por antigüedad de los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes y de los Derechos por Cobrar No Corrientes es el siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | | |
|-----------------------|---------------|-----------------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|
| | TOTAL | NI VENCIDOS NI DETERIORADOS | VENCIDOS | | | | |
| | | | < 30 DÍAS | 30-60 DÍAS | 60-90 DÍAS | 90-120 DÍAS | >120 DÍAS |
| 01-ene-09 | 1.072.415.269 | 974.254.787 | 52.593.391 | 13.213.676 | 10.185.376 | 5.434.828 | 16.733.211 |
| 31-dic-09 | 1.003.908.213 | 802.452.557 | 111.268.265 | 33.219.840 | 15.952.863 | 9.713.327 | 31.301.361 |
| 31-dic-10 | 1.245.291.445 | 1.055.665.061 | 116.691.083 | 27.017.595 | 12.355.268 | 7.845.220 | 25.717.218 |

F) Al cierre de cada período, el análisis por antigüedad de los Créditos y Cuentas por Cobrar a Clientes de los Servicios Bancarios es el siguiente:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | |
|---------------------|---------------|-----------------------------|------------|------------|------------|-------------|-----------|
| | TOTAL | NI VENCIDOS NI DETERIORADOS | VENCIDOS | | | | |
| | | | < 30 DÍAS | 30-60 DÍAS | 60-90 DÍAS | 90-120 DÍAS | >120 DÍAS |
| 01-ene-09 | 906.639.755 | 805.932.907 | 25.328.619 | 14.881.612 | 8.946.771 | 43.971.084 | 7.578.762 |
| 31-dic-09 | 888.601.098 | 795.681.218 | 21.481.627 | 12.787.250 | 8.522.861 | 43.398.853 | 6.729.289 |
| 31-dic-10 | 1.085.122.126 | 973.159.096 | 20.652.039 | 11.397.363 | 10.992.803 | 63.837.068 | 5.083.757 |

El grupo utiliza modelos (como por ejemplo Behaviour Scoring) para clasificar el riesgo de cada uno de los clientes con sus cuentas al día. de acuerdo a las acciones que se toman sobre la cartera se usan distintos grupos de puntaje. Además, se efectúan revisiones permanentes a toda la cartera de clientes sobre su situación de comportamiento externo (Protestos y Morosidades)

f.1) Al cierre de cada período, el análisis por antigüedad del rubro "Adeudado por Bancos" en el Negocio de los Servicios Bancarios es el siguiente:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | |
|---------------------|------------|-----------------------------|-----------|------------|------------|-------------|-----------|
| | TOTAL | NI VENCIDOS NI DETERIORADOS | VENCIDOS | | | | |
| | | | < 30 DÍAS | 30-60 DÍAS | 60-90 DÍAS | 90-120 DÍAS | >120 DÍAS |
| 01-Ene-09 | 31.707.456 | 31.707.456 | - | - | - | - | - |
| 31-Dic-09 | - | - | - | - | - | - | - |
| 31-Dic-10 | - | - | - | - | - | - | - |

G) CAMBIOS EN LA PROVISIÓN POR DETERIORO

El siguiente cuadro muestra la evolución anual de las provisiones por deterioro de la cartera de incobrabilidad de la Compañía de los Negocios No Bancarios:

| NO BANCARIOS: | | | | | |
|---|------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--------------|
| CAMBIOS EN LA PROVISIÓN POR DETERIORO - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | DETERIORO POR SEPARADO | | DETERIORO POR GRUPO | | TOTAL MS |
| | CORRIENTE MS | NO CORRIENTE MS | CORRIENTE MS | NO CORRIENTE MS | |
| Saldo al 01 de enero de 2010 | 15.839.026 | - | 29.306.559 | 5.886.296 | 51.031.881 |
| Gasto por el período | 7.477.955 | - | 61.433.172 | 1.016.025 | 69.927.152 |
| Importe utilizado (menos) | (997.610) | - | (759.728) | (37.022) | (1.794.360) |
| Reverso de importes no utilizados | (4.583.943) | - | (64.223.872) | | (68.807.815) |
| Ajuste de conversión | (101.071) | - | (82.053) | (10.646) | (193.770) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2010 | 17.634.357 | - | 25.674.078 | 6.854.653 | 50.163.088 |
| Saldo al 01 de enero de 2009 | 16.748.379 | - | 35.329.705 | 7.086.176 | 59.164.260 |
| Gasto por el período | 5.870.923 | - | 84.238.518 | 38.688 | 90.148.129 |
| Importe utilizado (menos) | (109.966) | - | (746.835) | (64.994) | (921.795) |
| Reverso de importes no utilizados | (6.509.326) | - | (89.114.213) | (1.173.970) | (96.797.509) |
| Ajuste de conversión | (160.984) | - | (400.616) | 396 | (561.204) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2009 | 15.839.026 | - | 29.306.559 | 5.886.296 | 51.031.881 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

El siguiente cuadro muestra la evolución anual de las provisiones por deterioro de la cartera de incobrabilidad de los Servicios Bancarios:

| SERVICIOS BANCARIOS: | |
|---|----------------------------|
| CAMBIOS EN LA PROVISIÓN POR DETERIORO - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | DETERIORO POR GRUPO M\$ |
| Saldo al 01 de enero de 2010 | 41.922.904 |
| Gasto por el período | 26.543.835 |
| Importe utilizado (menos) | (3.567.124) |
| Reverso de importes no utilizados | (23.169.038) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2010 | 41.730.577 |
| Saldo al 01 de enero de 2009 | 40.336.129 |
| Gasto por el período | 28.224.727 |
| Importe utilizado (menos) | (1.938.946) |
| Reverso de importes no utilizados | (24.699.006) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2009 | 41.922.904 |

La Sociedad no se encuentra expuesta a riesgos asociados a concentraciones de crédito, ésta situación se explica principalmente por la atomización de la cartera de clientes que posee S.A.C.I. Falabella y sus filiales al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre y 01 de enero de 2009.

La Compañía mantiene ciertos activos financieros como garantía del cumplimiento de obligaciones bancarias y no bancarias contraídas con el público, de tal forma, que los flujos de efectivo asociados del Grupo deben ser destinados únicamente a liquidar las respectivas obligaciones, al 31 de diciembre de 2010 el monto asciende a M\$ 100.489.703.-

NOTA 9 CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

A) DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR

| RUT SOCIEDAD | NOMBRE SOCIEDAD | PAÍS ORIGEN | NATURALEZA RELACIÓN | CORRIENTE | | | NO CORRIENTE | | | TIPO MONEDA |
|-----------------|--|----------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | | | | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Chile | Director Relacionado | 228.009 | - | - | - | - | - | CLP |
| 82995700-0 | Dercocenter S.A. | Chile | Director Relacionado | 193.885 | - | - | - | - | - | CLP |
| 0-E | Sodimac Colombia S.A. | Colombia | Asociada | 57.985 | 71.450 | 119.284 | - | - | - | COL |
| 77693700-2 | Inversiones e Inmobiliaria Monte de Asis Ltda. | Chile | Director Relacionado | 49.730 | 66.254 | 68.670 | 570.338 | 821.641 | 964.884 | CLP |
| 96545450-0 | Dercomaq S.A. | Chile | Director Relacionado | 46.935 | - | - | - | - | - | CLP |
| 99597600-5 | Inmobiliaria Cervantes S.A. | Chile | Asociada | 22.934 | - | - | - | - | - | CLP |
| 90256000-9 | Sociedad Hipódromo Chile S.A. | Chile | Director Relacionado | 2.078 | 994 | 26.204 | - | - | - | CLP |
| 0-E | Otras Sociedades | Chile | | 1.963 | 27.038 | 78.179 | - | - | - | CLP |
| 99536400-K | Inversiones QS Ltda. | Chile | Director Relacionado | 1.883 | - | - | - | - | - | CLP |
| 78591370-1 | Bethia S.A. | Chile | Director Relacionado | 909 | 978 | 470 | - | - | - | CLP |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Perú | Asociada | - | 2.351.020 | 4.055.767 | - | - | - | PEN |
| 99597320-0 | Administrador Financiero de Transantiago S.A. | Chile | Relacionada Subsidiaria | - | 146.944 | 314.755 | - | - | - | CLP |
| 7239495-K | María Soledad Cáces Martínez | Chile | Cónyuge de Director | - | 1.752 | - | - | - | - | CLP |
| 78391700-9 | Inmobiliaria e Inversiones Santa Clara Ltda. | Chile | Propietarios Comunes | - | 1.129 | - | - | - | - | CLP |
| 96951230-0 | Inmobiliaria Mall Calama S.A. | Chile | Asociada | - | - | 1.661.939 | - | - | - | CLP |
| | Totales | | | 606.311 | 2.667.559 | 6.325.268 | 570.338 | 821.641 | 964.884 | |

Al 31 de diciembre de 2010, la Compañía ha evaluado la recuperabilidad de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas. Producto de esta evaluación no se han identificado probabilidad de no cumplimiento por lo que no se ha registrado provisiones de incobrabilidad.

B) DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR

| RUT SOCIEDAD | NOMBRE SOCIEDAD | PAIS ORIGEN | NATURALEZA RELACIÓN | CORRIENTE | | | NO CORRIENTE | | | TIPO MONEDA |
|--------------|--|-------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| | | | | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Chile | Director Relacionado | 1.510.550 | 1.059.150 | 1.241.465 | - | - | - | CLP |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Chile | Asociada | 292.979 | 511.494 | 467.353 | - | - | - | CLP |
| 95946000-0 | Sociedad Inmobiliaria San Bernardo S.A. | Chile | Director Relacionado | 119.995 | 118.141 | 120.259 | - | - | - | CLP |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Perú | Asociada | 81.288 | - | - | - | - | - | PEN |
| 78187230-K | Agrícola Casa del Bosque Ltda. | Chile | Director Relacionado | 50.890 | - | - | - | - | - | CLP |
| 77693970-6 | Inversiones e Inmobiliaria San Francisco de El Monte Ltda. | Chile | Director Relacionado | 48.602 | 47.190 | 28.201 | - | - | - | CLP |
| 78057000-8 | Sotraser S.A. | Chile | Director Relacionado | 19.342 | 122.947 | 147.001 | - | - | - | CLP |
| 79620010-3 | Aluminio y Cristales Donaggio y Cía Ltda. | Chile | Relacionada Personal Clave | 7.110 | - | - | - | - | - | CLP |
| 78264630-3 | Comercial e Inversiones Nevada Ltda. | Chile | Director Relacionado | 4.718 | - | 5.900 | - | - | - | CLP |
| 94912000-7 | Comercial Vialat S.A. | Chile | Director Relacionado | 2.748 | 2.748 | 2.747 | - | - | - | CLP |
| 85939400-0 | Inversiones Paraggi Ltda. | Chile | Propietarios Comunes | - | 3 | 3 | - | - | - | CLP |
| 99597600-5 | Inmobiliaria Cervantes S.A. | Chile | Asociada | - | 57.026 | 50.735 | - | - | - | CLP |
| 93767000-1 | Farmacias Ahumada S.A. | Chile | Asociada | - | 1.835.615 | 2.227.367 | - | - | - | CLP |
| 78391700-9 | Inmobiliaria e Inversiones Santa Clara Ltda. | Chile | Director Relacionado | - | - | 234.132 | - | - | - | CLP |
| | Totales | | | 2.138.222 | 3.754.314 | 4.525.163 | - | - | - | |

c) Los efectos en el estado de resultados de las transacciones con entidades relacionadas no consolidadas en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

| RUT | SOCIEDAD | NATURALEZA DE LA RELACIÓN | PAIS ORIGEN | DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN | 31-DIC-10 | |
|------------|---|----------------------------|-------------|-------------------------------|-----------|--|
| | | | | | MONTO M\$ | EFEECTO EN RESULTADO M\$ (CARGO) / ABONO |
| 78187230-K | Agrícola Casas del Bosque Ltda. | Director Relacionado | Chile | Compra de Productos | 124.410 | - |
| 78187230-K | Agrícola Casas del Bosque Ltda. | Director Relacionado | Chile | Promociones | 416.500 | 416.500 |
| 78187230-K | Agrícola Casas del Bosque Ltda. | Director Relacionado | Chile | Publicidad | 2.103 | 1.509 |
| 78187230-K | Agrícola Casas del Bosque Ltda. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 30.506 | 689 |
| 79620010-3 | Aluminio y Cristales Donaggio y Cía Ltda. | Relacionada Personal Clave | Chile | Compra de Productos | 101.619 | - |
| 79620010-3 | Aluminio y Cristales Donaggio y Cía Ltda. | Relacionada Personal Clave | Chile | Promociones | 2.134 | 1.793 |
| 79620010-3 | Aluminio y Cristales Donaggio y Cía Ltda. | Relacionada Personal Clave | Chile | Servicios de Transporte | 2.719 | 2.284 |
| 79620010-3 | Aluminio y Cristales Donaggio y Cía Ltda. | Relacionada Personal Clave | Chile | Venta de Productos | 4.607 | 3.230 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| RUT | SOCIEDAD | NATURALEZA DE LA RELACIÓN | PAÍS ORIGEN | DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN | 31-DIC-10 | |
|------------|--|---------------------------|-------------|----------------------------------|-----------|--|
| | | | | | MONTO M\$ | EFFECTO EN RESULTADO M\$ (CARGO) / ABONO |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Asociada | Perú | Arriendos y Gastos Comunes | 2.225.507 | (1.876.109) |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Asociada | Perú | Gastos Varios | 43.250 | (34.988) |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Asociada | Perú | Préstamos Revaluables | 59.940 | 50.370 |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Asociada | Perú | Venta de Activo Fijo | 47.106 | - |
| 0-E | Aventura Plaza S.A. | Asociada | Perú | Venta de Productos | 24.855 | 21.613 |
| 76838140-2 | Azul Azul S.A. | Director Relacionado | Chile | Comisión por Recaudaciones | 242 | 203 |
| 76838140-2 | Azul Azul S.A. | Director Relacionado | Chile | Publicidad | 4.984 | (4.189) |
| 76838140-2 | Azul Azul S.A. | Director Relacionado | Chile | Recaudaciones | 6.089 | - |
| 76838140-2 | Azul Azul S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 5.331 | 4.480 |
| 78591370-1 | Bethia S.A. | Director Relacionado | Chile | Promociones | 908.555 | 763.492 |
| 78591370-1 | Bethia S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 2.577 | 776 |
| 78591370-1 | Comercial e Inversiones Nevada Ltda. | Director Relacionado | Chile | Gastos Varios | 22.492 | (18.901) |
| 78591370-1 | Comercial e Inversiones Nevada Ltda. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 234 | 197 |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Arriendo de Grúas | 29.183 | 24.524 |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Compra de Productos | 8.594.766 | - |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Gastos Varios | 813 | - |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Promociones | 10.353 | 8.700 |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Servicios de Internación | 4.634 | 4.309 |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Servicios de Transporte | 186.173 | 156.448 |
| 94141000-6 | Derco S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 215.996 | 17.171 |
| 82995700-0 | Dercocenter S.A. | Director Relacionado | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 847.125 | 711.556 |
| 82995700-0 | Dercocenter S.A. | Director Relacionado | Chile | Mantenimiento Maquinaria/Equipos | 1.346 | (1.203) |
| 82995700-0 | Dercocenter S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 57.305 | 43.731 |
| 96545450-0 | Dercomaq S.A. | Director Relacionado | Chile | Gastos Varios | 149 | - |
| 96545450-0 | Dercomaq S.A. | Director Relacionado | Chile | Mantenimiento Maquinaria/Equipos | 2.192.388 | (1.817.917) |
| 96545450-0 | Dercomaq S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 104.520 | 18.764 |
| 95999000-K | Dersa S.A. | Director Relacionado | Chile | Gastos Varios | 4.453 | 597 |
| 84890000-1 | Ingeniería e Inversiones Ltda.. | Director Relacionado | Chile | Gastos Varios | 2.164 | - |
| 99597600-5 | Inmobiliaria Cervantes S.A. | Asociada | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 49.503 | (49.503) |
| 78391700-9 | Inmobiliaria e Inversiones Santa Clara Ltda. | Propietarios Comunes | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 2.805.893 | (2.357.893) |
| 78391700-9 | Inmobiliaria e Inversiones Santa Clara Ltda. | Propietarios Comunes | Chile | Venta de Productos | 8.840 | 7.429 |
| 77693700-2 | Inversiones e Inmobiliaria Monte de Asis Ltda. | Director Relacionado | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 1.723.125 | (1.577.306) |

| RUT | SOCIEDAD | NATURALEZA DE LA RELACIÓN | PAÍS ORIGEN | DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN | 31-DIC-10 | |
|------------|--|---------------------------|-------------|-----------------------------------|-----------|--|
| | | | | | MONTO M\$ | EFEECTO EN RESULTADO M\$ (CARGO) / ABONO |
| 77693700-2 | Inversiones e Inmobiliaria Monte de Asis Ltda. | Director Relacionado | Chile | Compra de Productos | 48.466 | - |
| 77693700-2 | Inversiones e Inmobiliaria Monte de Asis Ltda. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 1.690 | 1.374 |
| 77693970-6 | Inversiones e Inmobiliaria San Francisco de El Monte Ltda. | Director Relacionado | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 733.799 | (662.432) |
| 96534780-1 | Inversiones Macul S.A. | Director Relacionado | Chile | Gastos Varios | 1.159 | - |
| 99536400-k | Inversiones Qs Ltda | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 1.883 | 1.582 |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 262.807 | 220.846 |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Comisión por Servicios a Terceros | 12.045 | 10.122 |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Compra de Productos | 1.730.304 | - |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Compra de Uniformes | 479.058 | - |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Promociones | 15.037 | 12.636 |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Recaudaciones | 281.519 | - |
| 96577470-K | Italmod S.A. | Asociada | Chile | Venta de Productos | 271.078 | 227.797 |
| 76458060-5 | Producciones Deportivas Play Golf Ltda. | Director Relacionado | Chile | Compra de Productos | 2.380 | - |
| 90256000-9 | Sociedad Hipódromo Chile S.A. | Director Relacionado | Chile | Promociones | 36.219 | (30.436) |
| 90256000-9 | Sociedad Hipódromo Chile S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 2.526 | 2.123 |
| 95460000-0 | Sociedad Inmobiliaria San Bernardo S.A. | Director Relacionado | Chile | Arriendos y Gastos Comunes | 1.240.212 | (1.168.790) |
| 88460600-4 | Sociedad Radiodifusora La Foresta Ltda. | Director Relacionado | Chile | Publicidad | 13.090 | (11.000) |
| 88460600-4 | Sociedad Radiodifusora La Foresta Ltda. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 599 | 498 |
| 0-E | Sodimac Colombia S.A. | Asociada | Colombia | Gastos Varios | 822.368 | - |
| 0-E | Sodimac Colombia S.A. | Asociada | Colombia | Préstamos Revaluables | 12.502 | (12.502) |
| 0-E | Sodimac Colombia S.A. | Asociada | Colombia | Venta de Productos | 108.911 | 106.712 |
| 78057000-8 | Sotraser S.A. | Director Relacionado | Chile | Compra de Productos | 1.712.815 | - |
| 78057000-8 | Sotraser S.A. | Director Relacionado | Chile | Servicios de Transporte | 725.706 | (608.701) |
| 78057000-8 | Sotraser S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 128.904 | 113.820 |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Director Relacionado | Chile | Capacitaciones | 4.760 | 4.000 |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Director Relacionado | Chile | Compra de Productos | 7.334.554 | - |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Director Relacionado | Chile | Promociones | 647.709 | 544.294 |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Director Relacionado | Chile | Servicios de Administración | 775 | 652 |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Director Relacionado | Chile | Servicios de Transporte | 137.775 | 115.778 |
| 78318330-7 | Tricolor S.A. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 60.309 | 50.680 |
| 77170590-1 | Vivero San Sebastián Ltda. | Director Relacionado | Chile | Venta de Productos | 252 | 212 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

D) PERSONAL CLAVE DE LA ADMINISTRACIÓN:

Personal clave se define como aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del consejo de administración u órgano de gobierno equivalente de la entidad. La Compañía ha determinado que el personal clave de la administración lo componen los Directores y Rol Privado. A continuación se presentan por categoría las compensaciones recibidas por el personal clave de la Administración:

| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|
| Remuneraciones recibidas por la gerencia | 1.931.325 | 1.629.626 |
| Dietas Directores | 49.921 | 50.370 |
| Stock options | 437.381 | 174.407 |
| Remuneraciones Recibidas por el Personal Clave de la Gerencia, Total | 2.418.627 | 1.854.403 |

NOTA 10 INVENTARIOS

El detalle de los inventarios es el siguiente:

| DETALLE INVENTARIO | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Materias primas | 1.206.725 | 1.044.015 | 1.142.285 |
| Productos para la venta | 492.750.170 | 396.350.170 | 483.988.300 |
| Productos en proceso | 1.024.864 | 341.239 | 401.157 |
| Materiales, envases y repuestos | 1.961.414 | 2.054.520 | 2.432.231 |
| Mercaderías en tránsito | 78.613.918 | 37.380.910 | 38.258.537 |
| Total Inventarios | 575.557.091 | 437.170.854 | 526.222.510 |

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010, la Compañía reconoció M\$ 2.550.341.082 de inventarios como costo de venta (M\$ 2.183.666.069 al 31 de diciembre de 2009).

Además se reconoció en resultados provisiones de obsolescencia y realización por M\$ 40.237.610 a diciembre 2010 (M\$ 31.541.954 para diciembre 2009).

NOTA 11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DE NEGOCIOS NO BANCARIOS Y SERVICIOS BANCARIOS

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES NEGOCIOS NO BANCARIOS

| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Neto Impuesto IVA (Remanente de Crédito Fiscal) | 13.773.302 | 15.263.759 | 47.305.891 |
| PPM Obligatorios (saldo neto de impuesto a la renta) | 14.080.570 | 1.715.119 | 6.065.221 |
| P.P.M. Adicionales | 1.318.731 | 396.434 | 1.510.319 |
| P.P.M. por Crédito de Utilidades Absorbidas | 1.249.783 | 1.404.521 | 998.056 |
| Impuesto a la Renta por Recuperar | 8.994.073 | 6.738.800 | 8.527.519 |
| Compensaciones de la Tesorería por Recuperar | 204.647 | 310.514 | 212.762 |
| Contribución de Bs. Raíces y Ley Austral, Arica | 3.239.575 | 4.353.899 | 1.185.974 |
| Impuestos a los Ingresos brutos | 3.792.491 | 3.814.951 | 626.337 |
| Otros Impuestos por recuperar | 1.682.086 | 1.873.058 | 1.149.395 |
| Totales | 48.335.258 | 35.871.055 | 67.581.474 |

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES SERVICIOS BANCARIOS

| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Neto Impuesto IVA | - | - | 28.243 |
| PPM Obligatorios (saldo neto de impuesto a la renta) | 280.535 | 1.257.155 | 3.354.690 |
| Impuesto a la Renta por Recuperar | 154.980 | 540.262 | - |
| Otros Impuestos por recuperar | 1.229 | 4.991 | 4.937 |
| Totales | 436.744 | 1.802.408 | 3.387.870 |

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES NEGOCIOS NO BANCARIOS

| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| P.P.M. Obligatorios Pagados (Menos) | (36.647.038) | (34.942.311) | (29.305.645) |
| Provisión de Impuesto a la Renta Corriente | 68.860.137 | 42.566.020 | 34.971.919 |
| Provisión de Impuesto Único del 35% (Gastos Rechazados) | 39.601 | 76.125 | 10.603 |
| IVA Debito Fiscal | 23.261.120 | 18.826.689 | 15.106.551 |
| PPM por pagar | 4.402.411 | 1.994.682 | 2.035.461 |
| Imppto. Ley de Timbres y Estampillas | 353.604 | 695.723 | 142.165 |
| Impuestos Agentes Retenedores | 1.149.815 | 1.821.641 | 1.217.883 |
| Otros Impuestos por Pagar | 444.778 | 708.064 | 332.221 |
| Totales | 61.864.428 | 31.746.633 | 24.511.158 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES SERVICIOS BANCARIOS

| | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| P.P.M. Obligatorios Pagados (Menos) | (10.609.342) | (7.889.406) | (8.326.966) |
| Provisión de Impuesto a la Renta Corriente | 17.019.934 | 8.339.736 | 8.871.009 |
| Otros Impuestos por Pagar | 403.586 | 243.644 | 552.172 |
| Totales | 6.814.178 | 693.974 | 1.096.215 |

NOTA 12 IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) El gasto/beneficio por impuestos a las ganancias al 31 de diciembre de 2010 se compone como sigue:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | |
|--|------------------------------|------------------------------|
| IMPUESTOS A LA RENTA | 01-ENE-10 31-DIC-10 MS | 01-ENE-09 31-DIC-09 MS |
| Gasto tributario corriente (provisión impuesto) | 79.915.494 | 50.119.263 |
| Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior) | (420.668) | 661.787 |
| Beneficio tributario por pérdidas tributarias | (1.042.120) | (1.286.127) |
| Otros cargos o abonos a la cuenta | 449.845 | 765.416 |
| Gastos por impuesto corriente, neto, total | 78.902.551 | 50.260.339 |
| Gasto Diferido (Ingreso) por Impuestos Relativos a Diferencias Temporarias | 4.923.381 | 14.019.617 |
| Beneficio tributario por pérdidas tributarias | (1.499.137) | (1.762.914) |
| Gasto Diferido (ingreso) por Impuestos Relativo a Cambios de la Tasa Impositiva o Nuevas Tasas | (2.498.361) | - |
| Otro Gasto por Impuesto Diferido | (512.656) | (442.615) |
| Gasto por impuesto diferido, neto, total | 413.227 | 11.814.088 |
| TOTAL | 79.315.778 | 62.074.427 |

| SERVICIOS BANCARIOS | | |
|--|------------------------------|------------------------------|
| IMPUESTOS A LA RENTA | 01-ENE-10 31-DIC-10 MS | 01-ENE-09 31-DIC-09 MS |
| Gasto tributario corriente (provisión impuesto) | 16.859.418 | 10.075.740 |
| Gastos por impuesto corriente, neto, total | 16.859.418 | 10.075.740 |
| Gasto Diferido (Ingreso) por Impuestos Relativos a Diferencias Temporarias | (2.230.864) | (39.000) |
| Beneficio tributario por pérdidas tributarias | (56.861) | - |
| Otro Gasto por Impuesto Diferido | (405.133) | 195.750 |
| Gasto por impuesto diferido, neto, total | (2.692.858) | 156.750 |
| TOTAL | 14.166.560 | 10.232.490 |

- b) La reconciliación del gasto/beneficio por impuestos a las ganancias a la tasa estatutaria respecto de la tasa efectiva al 31 de diciembre de 2010 se compone como sigue:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | |
|--|----------------------------|--------|----------------------------|--------|
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTO POR LA TASA IMPOSITIVA LEGAL DE CHILE (17%) | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 | |
| | MS | % | MS | % |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTO POR LA TASA IMPOSITIVA LEGAL DE CHILE (17%) | 83.267.292 | 17,00% | 53.496.821 | 17,00% |
| Efecto la Tasa Impositiva de Tasas de Otras Jurisdicciones (Efecto de tasa local vs tasa Chile de 17%) | 8.287.888 | 1,69% | 4.006.514 | 1,27% |
| Efecto en Tasa Impositiva de Ingresos No Imponibles | (2.433.712) | -0,50% | (1.232.465) | -0,39% |
| Efecto en Tasa Impositiva de Gastos No Deducibles | 5.090.831 | 1,04% | 2.352.712 | 0,75% |
| Efecto de Utilización de Pérdidas Tributarias | 66.518 | 0,01% | 2.370.703 | 0,75% |
| Efecto Beneficio Tributario No Reconocido Anteriormente en el Estado de Resultados | (1.109.455) | -0,23% | 383.099 | 0,12% |
| Efecto de Nueva Evaluación de Activos por Impuestos Diferidos No Reconocidos | (1.234.080) | -0,25% | 291 | 0,00% |
| Efecto de Impuesto provisionado en Exceso en un Periodo Anterior | (420.668) | -0,09% | 661.787 | 0,21% |
| Corrección monetaria tributaria (neta) | (9.308.444) | -1,90% | - | 0,00% |
| Impuesto renta presuntiva empresas extranjeras | (4.637.152) | -0,95% | (500.985) | -0,16% |
| Otro Incremento (Decrementos) | 1.746.760 | 0,37% | 535.950 | 0,18% |
| AJUSTES A LA TASA IMPOSITIVA LEGAL, TOTAL | (3.951.514) | -0,81% | 8.577.606 | 2,73% |
| GASTO (BENEFICIO) IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO | 79.315.778 | 16,19% | 62.074.427 | 19,73% |
| TASA IMPOSITIVA EFECTIVA | 16,19% | | 19,73% | |

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | |
|--|----------------------------|--------|----------------------------|--------|
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTO POR LA TASA IMPOSITIVA LEGAL DE CHILE (17%) | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 | |
| | MS | % | MS | % |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTO POR LA TASA IMPOSITIVA LEGAL DE CHILE (17%) | 9.681.995 | 17,00% | 5.784.430 | 17,00% |
| Efecto la Tasa Impositiva de Tasas de Otras Jurisdicciones (Efecto de tasa local vs tasa Chile de 17%) | 4.929.743 | 8,66% | 3.783.866 | 11,12% |
| Efecto en Tasa Impositiva de Ingresos No Imponibles | (51.736) | -0,09% | (56.580) | -0,17% |
| Efecto en Tasa Impositiva de Gastos No Deducibles | 34.544 | 0,06% | 720.774 | 2,12% |
| Otro Incremento (Decrementos) | (427.986) | -0,76% | - | 0,00% |
| AJUSTES A LA TASA IMPOSITIVA LEGAL, TOTAL | 4.484.565 | 7,87% | 4.448.060 | 13,07% |
| GASTO (BENEFICIO) IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO | 14.166.560 | 24,87% | 10.232.490 | 30,07% |
| TASA IMPOSITIVA EFECTIVA | 24,87% | | 30,07% | |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

c) Los saldos de impuestos diferidos por categoría de diferencia con los libros tributarios se presentan a continuación:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | |
|--|----------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| CONCEPTOS - ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 | | AL 01 DE ENERO DE 2009 | |
| | DIFERIDO ACTIVO M\$ | DIFERIDO PASIVO M\$ | DIFERIDO ACTIVO M\$ | DIFERIDO PASIVO M\$ | DIFERIDO ACTIVO M\$ | DIFERIDO PASIVO M\$ |
| Activos en leasing | 1.101.586 | 2.554.226 | 1.163.406 | 2.338.998 | 4.119.737 | 3.822.941 |
| Amortización intangibles | 195.640 | 19.282.035 | 245.160 | 19.128.487 | 179.153 | 19.066.970 |
| Depreciación activo fijo | 687.885 | 207.157.009 | 1.922.922 | 206.064.469 | 6.306.940 | 200.632.338 |
| Diferencias en valorización de inventarios | 7.512.168 | 55.937 | 3.767.902 | 3.848.562 | 6.371.045 | 3.467.967 |
| Fluctuación de valores (fondos mutuos) | - | - | - | 58.126 | 461.164 | - |
| Gastos anticipados activados | - | 235.394 | - | 1.012.326 | - | 5.236.282 |
| Indemnización por años de servicio | 913.547 | - | 875.859 | - | 185.328 | 249.263 |
| Ingresos anticipados | 5.520.196 | - | 4.817.486 | - | 5.316.130 | - |
| Perdidas tributarias de arrastre | 23.572.344 | - | 24.236.375 | - | 29.071.687 | - |
| Provisión de deudores incobrables | 9.438.469 | - | 8.948.086 | - | 9.839.282 | - |
| Provisión de obsolescencia | 1.707.852 | - | 1.718.442 | - | 3.462.425 | - |
| Provisión de realización | 3.038.227 | - | 3.029.927 | - | 2.211.996 | - |
| Provisión de vacaciones | 3.808.269 | - | 3.200.760 | - | 3.173.332 | - |
| Otras provisiones | 3.064.214 | - | 3.448.879 | - | 3.799.608 | - |
| Seguros de cambio por forward | - | 188.052 | 1.909.874 | - | 88.328 | - |
| Siniestros por recuperar | - | 2.586.420 | - | 52.550 | - | 97.320 |
| Otros | - | 2.825.792 | - | 692.798 | - | 2.570.344 |
| Totales | 60.560.397 | 234.884.865 | 59.285.078 | 233.196.316 | 74.586.155 | 235.143.425 |
| Saldo neto | - | 174.324.468 | - | 173.911.238 | - | 160.557.270 |

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | |
|--|----------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| CONCEPTOS - ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 | | AL 01 DE ENERO DE 2009 | |
| | DIFERIDO ACTIVO M\$ | DIFERIDO PASIVO M\$ | DIFERIDO ACTIVO M\$ | DIFERIDO PASIVO M\$ | DIFERIDO ACTIVO M\$ | DIFERIDO PASIVO M\$ |
| Activos en leasing | - | - | - | - | - | 1.541 |
| Amortización intangibles | - | 783.010 | - | 682.925 | - | 563.290 |
| Depreciación activo fijo | - | 2.589.449 | - | 1.646.819 | - | 1.632.000 |
| Gastos anticipados activados | - | - | - | 1.353.000 | - | 1.041.000 |
| Perdidas tributarias de arrastre | 312.264 | - | 255.403 | - | - | - |
| Provisión de deudores incobrables | 5.600.671 | - | 4.802.077 | - | 4.730.121 | - |
| Provisión de vacaciones | 387.721 | - | 284.708 | - | 294.431 | - |
| Otras provisiones | 1.907.477 | - | 905.451 | - | 1.039.735 | - |
| Otros | - | 161.696 | - | 583.821 | - | 340.939 |
| Totales | 8.208.133 | 3.534.155 | 6.247.639 | 4.266.565 | 6.064.287 | 3.578.770 |
| Saldo neto | 4.673.978 | - | 1.981.074 | - | 2.485.517 | - |

d) Conciliación entre saldos de balance y los cuadros de impuestos diferidos

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|
| SALDO NETO SEGÚN CUADROS PRESENTADOS MÁS ARRIBA | 31-DIC-10 | 31-DIC-09 | 01-ENE-09 |
| Activos por impuestos diferidos | 60.560.397 | 59.285.078 | 74.586.155 |
| Pasivos por impuestos diferidos | 234.884.865 | 233.196.316 | 235.143.425 |
| Total | 174.324.468 | 173.911.238 | 160.557.270 |

| SERVICIOS BANCARIOS | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|
| SALDO NETO SEGÚN CUADROS PRESENTADOS MÁS ARRIBA | 31-DIC-10 | 31-DIC-09 | 01-ENE-09 |
| Activos por impuestos diferidos | 8.208.133 | 6.247.639 | 6.064.287 |
| Pasivos por impuestos diferidos | 3.534.155 | 4.266.565 | 3.578.770 |
| Total | 4.673.978 | 1.981.074 | 2.485.517 |

La Ley N°20.455 publicada con fecha 31 de julio de 2010, modificó la tasa del impuesto de primera categoría de 17% a 20% para las rentas del año 2011 y a un 18,5% para las rentas del año 2012, modificándose los impuestos diferidos que serán recuperados en los períodos en los cuales se aplique los cambios en la tasa impositiva.

NOTA 13 INVERSIONES EN ASOCIADAS

A) INVERSIONES EN ASOCIADAS TOTAL

A continuación se presenta información respecto de las inversiones que posee la Compañía en Asociadas en forma directa e indirecta al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 01 de enero de 2009, como también el resultado reconocido al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009:

| SOCIEDAD | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL | 31/12/2010 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN % | 31/12/2009 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN % | 01/01/2009 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN % | 31/12/2010 VALOR EN LIBROS M\$ | 31/12/2009 VALOR EN LIBROS M\$ | 01/01/2009 VALOR EN LIBROS M\$ | 31/12/2010 RESULTADO DEL EJERCICIO M\$ | 31/12/2009 RESULTADO DEL EJERCICIO M\$ |
|-------------------------------|----------------|------------------|--|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|--|
| Sodimac Colombia S.A. | Colombia | COL | 49,00% | 49,00% | 49,00% | 38.015.848 | 32.491.469 | 44.716.938 | 12.342.493 | 3.925.315 |
| Farmacías Ahumada S.A. (1) | Chile | CLP | 0,00% | 20,00% | 20,00% | - | 15.585.467 | 19.775.667 | 601.000 | 1.275.436 |
| Aventura Plaza S.A. | Perú | PEN | 60,00% | 60,00% | 60,00% | 37.821.627 | 36.331.268 | 44.767.852 | 712.122 | 1.315.245 |
| Unibanca S.A. | Perú | PEN | 20,19% | 20,19% | 20,19% | 1.543.659 | 1.552.404 | 1.868.735 | 304.329 | 332.821 |
| Italmod S.A. | Chile | CLP | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 4.834.493 | 4.588.546 | 4.524.665 | 645.949 | 720.666 |
| Inmobiliaria Cervantes S.A. | Chile | CLP | 33,70% | 33,70% | 33,70% | 295.288 | 295.381 | 296.104 | 14.391 | 13.120 |
| Inmobiliaria Mall Calama S.A. | Chile | CLP | 0,00% | 0,00% | 25,00% | - | - | 2.166.412 | - | - |
| Total | | | | | | 82.510.915 | 90.844.535 | 118.116.373 | 14.620.284 | 7.582.603 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

B) Dentro de la información mostrada en letra a), se encuentra formando parte de la nota de Inversión en Coligadas, las inversiones de Servicios Bancarios según el siguiente detalle:

| SOCIEDAD | PAÍS DE ORIGEN | MONEDA FUNCIONAL | 30/09/2010 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN % | 31/12/2009 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN % | 01/01/2009 PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN % | 30/09/2010 VALOR EN LIBROS M\$ | 31/12/2009 VALOR EN LIBROS M\$ | 01/01/2009 VALOR EN LIBROS M\$ | 30/09/2010 RESULTADO DEL EJERCICIO M\$ | 30/09/2009 RESULTADO DEL EJERCICIO M\$ |
|---------------|----------------|------------------|--|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|--|
| Unibanca S.A. | Perú | PEN | 20,19% | 20,19% | 20,19% | 1.543.659 | 1.552.404 | 1.868.735 | 304.329 | 332.821 |
| Total | | | | | | 1.543.659 | 1.552.404 | 1.868.735 | 304.329 | 332.821 |

(1) con Fecha 05 de octubre de 2010 la Compañía vendió el 20% participación que mantenía en Farmacias Ahumada S.A., por M\$49.260.000, en aceptación a oferta pública de acciones efectuada por la compañía mexicana Casa Sava S.A.de C.V.

C) A continuación se presenta la información financiera resumida de Asociadas al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009, y 01 de enero de 2009.

Con respecto a los resultados se muestra la información al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.

| INFORMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | | | | | | |
|--|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------|
| ASOCIADA | TOTAL ACTIVOS CORRIENTES M\$ | TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES M\$ | TOTAL PASIVOS CORRIENTES M\$ | TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES M\$ | PLUSVALÍA M\$ | INGRESOS M\$ | RESULTADO DEL EJERCICIO M\$ |
| Sodimac Colombia S.A. | 106.795.521 | 147.048.544 | 98.617.878 | 87.347.119 | 4.755.105 | 431.928.265 | 25.188.762 |
| Aventura Plaza S.A. | 10.932.568 | 112.370.144 | 2.974.932 | 57.291.736 | - | 10.779.452 | 1.186.870 |
| Unibanca S.A. | 5.385.434 | 3.802.260 | 1.542.033 | - | - | 2.591.406 | 1.507.325 |
| Italmod S.A. | 10.026.336 | 3.155.377 | 2.991.230 | 521.498 | - | 12.702.519 | 1.291.897 |
| Inmobiliaria Cervantes S.A. | 76.317 | 434.209 | 72.927 | - | 147.817 | 49.503 | 42.702 |
| Total | 133.216.176 | 266.810.534 | 106.199.000 | 145.160.353 | 4.902.922 | 458.051.145 | 29.217.556 |

| INFORMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 | | | | | | | |
|--|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------|
| ASOCIADA | TOTAL ACTIVOS CORRIENTES M\$ | TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES M\$ | TOTAL PASIVOS CORRIENTES M\$ | TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES M\$ | PLUSVALÍA M\$ | INGRESOS M\$ | RESULTADO DEL EJERCICIO M\$ |
| Sodimac Colombia S.A. | 94.922.595 | 119.365.805 | 86.384.683 | 72.057.101 | 5.126.627 | 360.859.638 | 8.010.846 |
| Farmacias Ahumada S.A. | 170.176.203 | 191.645.530 | 213.781.869 | 86.605.149 | 4.210.477 | 832.564.085 | 6.377.182 |
| Aventura Plaza S.A. | 9.732.338 | 98.620.757 | 5.459.157 | 42.341.824 | - | 9.611.881 | 2.192.074 |
| Unibanca S.A. | 6.424.847 | 2.867.330 | 1.603.524 | - | - | 2.058.149 | 1.648.445 |
| Italmod S.A. | 8.401.923 | 2.826.412 | 1.545.918 | 505.329 | - | 12.897.855 | 1.441.331 |
| Inmobiliaria Cervantes S.A. | 59.571 | 432.317 | 54.013 | - | 147.817 | 49.193 | 38.931 |
| Total | 289.717.477 | 415.758.151 | 308.829.164 | 201.509.403 | 9.484.921 | 1.218.040.801 | 19.708.809 |

| INFORMACIÓN AL 01 DE ENERO DE 2009 | | | | | |
|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| ASOCIADA | TOTAL ACTIVOS CORRIENTES M\$ | TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES M\$ | TOTAL PASIVOS CORRIENTES M\$ | TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES M\$ | PLUSVALÍA M\$ |
| Sodimac Colombia S.A. | 86.945.370 | 99.456.808 | 70.389.682 | 25.470.117 | 6.434.316 |
| Farmacías Ahumada S.A. | 204.262.934 | 233.259.039 | 253.899.435 | 100.501.162 | 4.210.477 |
| Aventura Plaza S.A. | 18.992.970 | 104.884.169 | 8.271.041 | 49.666.586 | - |
| Unibanca S.A. | 7.661.595 | 3.643.549 | 2.049.855 | - | - |
| Italmod S.A. | 7.980.729 | 2.961.635 | 1.466.263 | 465.711 | - |
| Inmobiliaria Cervantes S.A. | 103.878 | 397.032 | 95.466 | - | 147.817 |
| Inmob. Mall Calama S.A. | 1.138.816 | 25.886.599 | 2.434.507 | 15.912.238 | - |
| Total | 327.086.292 | 470.488.831 | 338.606.249 | 192.015.814 | 10.792.610 |

La Compañía posee directa e indirectamente el 60% de participación en Aventura Plaza S.A. (47% de participación efectiva). Esta sociedad ha sido registrada por el método de la participación y no como una filial, debido a que la Compañía no posee control sobre sus actividades operacionales y financieras por acuerdo entre sus accionistas.

D) Los movimientos de inversiones en asociadas por los ejercicios correspondientes al 31 diciembre de 2009 y 31 de diciembre de 2010, son los siguientes:

| DESCRIPCIÓN | M\$ |
|---|--------------|
| Saldo inicial al 31 de diciembre de 2009 | 90.844.535 |
| Participación en Ganancia (Pérdida) Ordinaria, Inversiones en Asociadas | 14.620.284 |
| Dividendos recibidos, Inversiones en Asociadas | (2.594.614) |
| Venta de participaciones en Asociadas | (15.964.277) |
| Ajuste de Conversión | (4.395.013) |
| Total cambio entidades asociadas | (8.333.620) |
| Saldo final inversiones en asociadas Método de participación al 31 de diciembre de 2010 | 82.510.915 |

No existen restricciones significativas para el reparto de dividendos y la cancelación de deudas por parte de las asociadas, por asuntos regulatorios o relacionados con compromiso de deuda de las mismas.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 14 ACTIVOS INTANGIBLES

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA NO BANCARIOS

A) El detalle de los Activos intangibles de los Negocios no Bancarios, es el siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| ACTIVOS INTANGIBLES, NETO | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Activos intangibles de vida útil definida, neto | 36.573.943 | 34.227.140 | 30.992.449 |
| Activos intangibles de vida útil indefinida | 112.880.902 | 112.880.902 | 112.880.902 |
| Total Intangibles, Neto | 149.454.845 | 147.108.042 | 143.873.351 |

a.1) La composición de los Activos Intangibles de los Negocios no Bancarios es el siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Desarrollo interno de software | 27.995.231 | 22.690.499 | 16.137.440 |
| Licencias y programas informáticos | 34.276.310 | 31.826.567 | 31.433.725 |
| Patentes, marcas registradas y otros derechos | 3.549.782 | 3.379.790 | 3.232.483 |
| Otros activos intangibles identificables | 2.633.953 | 2.380.860 | 2.463.579 |
| Marcas comerciales (vida útil indefinida) | 112.880.902 | 112.880.902 | 112.880.902 |
| Sub total | 181.336.178 | 173.158.618 | 166.148.129 |
| Amortización acumulada (menos) | (31.881.333) | (26.050.576) | (22.274.778) |
| Total, neto | 149.454.845 | 147.108.042 | 143.873.351 |

a.2) Los activos intangibles de vida útil indefinida corresponde a:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | |
|---|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES INDIVIDUALMENTE SIGNIFICATIVOS | PERÍODO DE AMORTIZACIÓN RESTANTE | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Marca Comercial Sodimac | Indefinido | 110.641.102 | 110.641.102 | 110.641.102 |
| Marca Comercial Imperial | Indefinido | 2.239.800 | 2.239.800 | 2.239.800 |
| Total | | 112.880.902 | 112.880.902 | 112.880.902 |

a.3) Los movimientos en Activos Intangibles distintos de la Plusvalía no Bancarios a diciembre 2010 corresponden a:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| SALDO BRUTO | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA ÚTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
| Saldo al 31-Dic-09 | 22.690.499 | 31.826.567 | 3.379.790 | 2.380.860 | 112.880.902 | 173.158.618 |
| Adiciones por desarrollo interno | 8.220.761 | - | - | - | - | 8.220.761 |
| Adiciones por compra | - | 3.362.261 | 188.570 | 280.892 | - | 3.831.723 |
| Retiros | (2.916.029) | (216.569) | - | (12.884) | - | (3.145.482) |
| Ajuste de conversión | - | (695.949) | (18.578) | (14.915) | - | (729.442) |
| Saldo al 31-Dic-10 | 27.995.231 | 34.276.310 | 3.549.782 | 2.633.953 | 112.880.902 | 181.336.178 |

| AMORTIZACIÓN | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA ÚTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| Saldo al 31-Dic-09 | 13.905.344 | 10.648.222 | 909.685 | 587.325 | - | 26.050.576 |
| Amortización del ejercicio | 3.900.967 | 1.571.306 | 330.561 | 298.965 | - | 6.101.799 |
| Retiros | (48.851) | (5.811) | - | (12.405) | - | (67.067) |
| Ajuste de conversión | - | (198.688) | 376 | (5.663) | - | (203.975) |
| Saldo al 31-Dic-10 | 17.757.460 | 12.015.029 | 1.240.622 | 868.222 | - | 31.881.333 |
| Valor contable, neto al 31-Dic-09 | 8.785.155 | 21.178.345 | 2.470.105 | 1.793.535 | 112.880.902 | 147.108.042 |
| Valor contable, neto al 31-Dic-10 | 10.237.771 | 22.261.281 | 2.309.160 | 1.765.731 | 112.880.902 | 149.454.845 |

a.4) Los movimientos en Activos Intangibles distintos de la Plusvalía no Bancarios a diciembre 2009 es el siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| SALDO BRUTO | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA ÚTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
| Saldo al 01-Ene-09 | 16.137.440 | 31.433.725 | 3.232.483 | 2.463.579 | 112.880.902 | 166.148.129 |
| Adiciones por desarrollo interno | 6.730.161 | -- | - | - | - | 6.730.161 |
| Adiciones por compra | - | 2.089.509 | 393.944 | 63.639 | - | 2.547.092 |
| Retiros | (172.012) | (562.333) | (244.803) | - | - | (979.148) |
| Ajuste de conversión | (5.090) | (1.134.334) | (1.834) | (146.358) | - | (1.287.616) |
| Saldo al 31-Dic-09 | 22.690.499 | 31.826.567 | 3.379.790 | 2.380.860 | 112.880.902 | 173.158.618 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| AMORTIZACIÓN | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA UTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| Saldo al 01-Ene-09 | 11.931.039 | 9.249.131 | 718.587 | 376.021 | - | 22.274.778 |
| Amortización del ejercicio | 1.974.352 | 1.577.108 | 372.280 | 213.225 | - | 4.136.965 |
| Retiros | (47) | (78.807) | (180.128) | - | - | (258.982) |
| Ajuste de conversión | - | (99.210) | (1.054) | (1.921) | - | (102.185) |
| Saldo al 31-Dic-09 | 13.905.344 | 10.648.222 | 909.685 | 587.325 | - | 26.050.576 |
| Valor contable, neto al 01-Ene-09 | 4.206.401 | 22.184.594 | 2.513.896 | 2.087.558 | 112.880.902 | 143.873.351 |
| Valor contable, neto al 31-Dic-09 | 8.785.155 | 21.178.345 | 2.470.105 | 1.793.535 | 112.880.902 | 147.108.042 |

B) INTANGIBLES SERVICIOS BANCARIOS:

b.1) El detalle de los Activos Intangibles del Servicio Bancario es el siguiente:

| SERVICIOS BANCARIOS | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Desarrollo interno de software | 17.093.978 | 15.651.526 | 9.903.357 |
| Licencias y programas informáticos | 1.668.879 | 1.682.066 | 1.829.875 |
| Sub total | 18.762.857 | 17.333.592 | 11.733.232 |
| Amortización acumulada (menos) | (9.979.077) | (8.246.457) | (5.121.223) |
| TOTAL, NETO | 8.783.780 | 9.087.135 | 6.612.009 |

b.2) Los movimientos en Activos Intangibles del Servicio Bancario a diciembre de 2010 corresponden a:

| SERVICIOS BANCARIOS | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA UTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| Saldo al 31-Dic-09 | 15.651.526 | 1.682.066 | - | - | - | 17.333.592 |
| Adiciones por desarrollo interno | 1.760.625 | - | - | - | - | 1.760.625 |
| Adiciones por compra | - | 913.032 | - | - | - | 913.032 |
| Retiros | (76.703) | (964.739) | - | - | - | (1.041.442) |
| Ajuste de conversión | (241.470) | 38.520 | - | - | - | (202.950) |
| Saldo al 31-Dic-10 | 17.093.978 | 1.668.879 | - | - | - | 18.762.857 |

| AMORTIZACIÓN | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA ÚTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| Saldo al 31-Dic-09 | 7.103.844 | 1.142.613 | - | - | - | 8.246.457 |
| Amortización del ejercicio | 2.537.408 | 266.076 | - | - | - | 2.803.484 |
| Retiros | (67.381) | (924.490) | - | - | - | (991.871) |
| Ajuste de conversión | (78.993) | - | - | - | - | (78.993) |
| Saldo al 31-Dic-10 | 9.494.878 | 484.199 | - | - | - | 9.979.077 |
| Valor contable, neto al 31-Dic-09 | 8.547.682 | 539.453 | - | - | - | 9.087.135 |
| Valor contable, neto al 31-Dic-10 | 7.599.100 | 1.184.680 | - | - | - | 8.783.780 |

b.3) Los movimientos en Activos Intangibles del Servicio Bancario a diciembre 2009 son los siguientes:

| SERVICIO BANCARIO | | | | | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| SALDO BRUTO | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA ÚTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
| Saldo al 01-Ene-09 | 11.056.222 | 1.829.875 | - | - | - | 12.886.097 |
| Adiciones por desarrollo interno | 4.597.304 | - | - | - | - | 4.597.304 |
| Adiciones por compra | - | 366.873 | - | - | - | 366.873 |
| Retiros | (2.000) | (437.000) | - | - | - | (439.000) |
| Ajustes de conversión | - | (77.682) | - | - | - | (77.682) |
| Saldo al 31-Dic-09 | 15.651.526 | 1.682.066 | - | - | - | 17.333.592 |

| AMORTIZACIÓN | DESARROLLO INTERNO DE SOFTWARE M\$ | LICENCIAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$ | PATENTES, MARCAS REGISTRADAS Y OTROS DERECHOS M\$ | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$ | MARCAS COMERCIALES (VIDA ÚTIL INDEFINIDA) M\$ | TOTAL M\$ |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|--|--------------|
| Saldo al 01-Ene-09 | 5.472.088 | 802.000 | - | - | - | 6.274.088 |
| Amortización del ejercicio | 1.631.756 | 340.613 | - | - | - | 1.972.369 |
| Saldo al 31-Dic-09 | 7.103.844 | 1.142.613 | - | - | - | 8.246.457 |
| Valor contable, neto al 01-Ene-09 | 5.584.134 | 1.027.875 | - | - | - | 6.612.009 |
| Valor contable, neto al 31-Dic-09 | 8.547.682 | 539.453 | - | - | - | 9.087.135 |

C) OTRA INFORMACIÓN RESPECTO DE INTANGIBLES:

- c.1) Al 31 de diciembre de 2010 no existen activos intangibles identificables en uso que estén completamente amortizados.
- c.2) Los Activos Intangibles con vidas útiles finitas son amortizados linealmente durante la vida útil estimada.
- c.3) La amortización de los intangibles se presenta en el estado de resultados integrales como parte de gastos de administración.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 15 PLUSVALÍA

El detalle de la Plusvalía corresponde a:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
| Sodimac S.A. | 205.688.300 | 205.688.300 | 205.688.300 |
| Imperial S.A. | 13.836.495 | 13.836.495 | 13.836.495 |
| Hipermercados Tottus S.A. | 14.575.143 | 14.575.143 | 14.575.143 |
| Inverfal S.A. | 5.354.756 | 5.354.756 | 5.354.756 |
| Plaza Oeste S.A. | 10.770.845 | 10.770.845 | 10.770.845 |
| Plaza del Trébol S.A. | 3.946.308 | 3.946.308 | 3.946.308 |
| Clamijú S.A. | 309.135 | 309.135 | 424.442 |
| Plaza Tobalaba S.A. | 1.558.544 | 1.558.544 | 1.558.544 |
| Plaza La Serena S.A. | 418.818 | 418.818 | 418.818 |
| Mall Calama S.A. | 357.777 | 357.777 | - |
| Inmobiliaria Las Condes S.A. | 3.457.846 | 3.457.846 | 3.457.846 |
| Total Plusvalía Comprada | 260.273.967 | 260.273.967 | 260.031.497 |

La Plusvalía es revisada anualmente para determinar si existen o no indicadores de deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro de la plusvalía es determinada por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado la plusvalía.

Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupos generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se les ha asignado plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en períodos futuros.

El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es probado anualmente a nivel individual o de unidad generadora de efectivo, según corresponda.

Se efectuaron las pruebas de deterioro anuales sobre la plusvalía con vida útil indefinida, los cuales no arrojaron ajustes a los valores reconocidos por la compañía.

La Plusvalía comprada por Segmentos al 31 de Diciembre de 2010, corresponde a:

| SEGMENTOS | 31-12-2010 M\$ |
|-------------------------------|-------------------|
| Mejoramiento del Hogar | 219.524.795 |
| Bienes Inmobiliarios | 20.510.138 |
| Supermercados | 14.575.143 |
| Otros Negocios | 5.354.756 |
| Argentina | 309.135 |
| Total Plusvalía por Segmentos | 260.273.967 |

NOTA 16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

A) La composición por clase de propiedad, planta y equipo es la siguiente:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS: | | | | | | | | | |
|---|--------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------|
| DESCRIPCIÓN | 31-DIC-10 | | | 31-DIC-09 | | | 01-ENE-09 | | |
| | VALOR BRUTO M\$ | DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$ | VALOR NETO M\$ | VALOR BRUTO M\$ | DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$ | VALOR NETO M\$ | VALOR BRUTO M\$ | DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$ | VALOR NETO M\$ |
| Construcción en curso | 17.107.814 | - | 17.107.814 | 24.767.524 | - | 24.767.524 | 10.748.133 | - | 10.748.133 |
| Terrenos | 302.113.928 | - | 302.113.928 | 283.465.553 | - | 283.465.553 | 291.380.157 | - | 291.380.157 |
| Edificios | 485.487.446 | (27.290.586) | 458.196.860 | 451.142.793 | (16.060.537) | 435.082.256 | 466.442.765 | (4.735.587) | 461.707.178 |
| Planta y Equipos | 172.705.314 | (80.240.033) | 92.465.281 | 168.990.014 | (63.367.575) | 105.622.439 | 164.688.654 | (41.574.078) | 123.114.576 |
| Equipamiento de tecnologías de la información | 16.625.199 | (8.973.710) | 7.651.489 | 13.980.122 | (7.183.441) | 6.796.681 | 14.573.839 | (5.407.135) | 9.166.704 |
| Instalaciones fijas y accesorios | 385.261.445 | (70.594.493) | 314.666.952 | 319.110.271 | (36.525.857) | 282.584.414 | 310.763.378 | (5.762.473) | 305.000.905 |
| Vehículos de motor | 2.824.534 | (1.516.511) | 1.308.023 | 2.833.013 | (1.105.509) | 1.727.504 | 2.746.895 | (457.615) | 2.289.280 |
| Mejoras de bienes arrendados | 3.775.551 | (2.146.392) | 1.629.159 | 3.801.962 | (1.928.492) | 1.873.470 | 3.850.488 | (1.615.795) | 2.234.693 |
| Otras propiedades, planta y equipo | 88.846.173 | (30.507.991) | 58.338.182 | 68.474.624 | (24.394.408) | 44.080.216 | 73.062.309 | (18.858.936) | 54.203.373 |
| Total Propiedad, Planta y Equipo | 1.474.747.404 | (221.269.716) | 1.253.477.688 | 1.336.565.876 | (150.565.819) | 1.186.000.057 | 1.338.256.618 | (78.411.619) | 1.259.844.999 |

| SERVICIOS BANCARIOS: | | | | | | | | | |
|---|--------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------|
| DESCRIPCIÓN | 31-DIC-10 | | | 31-DIC-09 | | | 01-ENE-09 | | |
| | VALOR BRUTO M\$ | DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$ | VALOR NETO M\$ | VALOR BRUTO M\$ | DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$ | VALOR NETO M\$ | VALOR BRUTO M\$ | DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$ | VALOR NETO M\$ |
| Construcción en curso | 140.160 | -- | 140.160 | 3.570 | -- | 3.570 | 1.824.582 | -- | 1.824.582 |
| Planta y Equipos | 6.072.384 | (1.859.665) | 4.212.719 | 6.669.826 | (2.318.083) | 4.351.743 | 7.478.669 | (2.364.490) | 5.114.179 |
| Equipamiento de tecnologías de la información | 9.509.745 | (5.864.736) | 3.645.009 | 8.852.586 | (5.317.464) | 3.535.122 | 8.158.244 | (5.176.649) | 2.981.595 |
| Instalaciones fijas y accesorios | 4.545.610 | (1.689.634) | 2.855.976 | 4.656.345 | (1.556.796) | 3.099.549 | 3.949.692 | (1.144.742) | 2.804.950 |
| Vehículos de motor | 68.747 | (31.792) | 36.955 | 84.076 | (31.318) | 52.758 | 50.288 | (19.329) | 30.959 |
| Mejoras de bienes arrendados | 10.371.338 | (5.537.441) | 4.833.897 | 11.029.614 | (5.343.533) | 5.686.081 | 10.374.081 | (2.937.707) | 7.436.374 |
| Otras propiedades, planta y equipo | 5.931.538 | (2.917.910) | 3.013.628 | 4.207.024 | (2.318.205) | 1.888.819 | 2.989.621 | (1.385.828) | 1.603.793 |
| Total Propiedad, Planta y Equipo | 36.639.522 | (17.901.178) | 18.738.344 | 35.503.041 | (16.885.399) | 18.617.642 | 34.825.177 | (13.028.745) | 21.796.432 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2010 son los siguientes:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | | | | | |
|--|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|
| COSTO | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
| Saldo al 01-Ene-10 | 24.767.524 | 283.465.553 | 451.142.793 | 168.990.014 | 13.980.122 | 319.110.271 | 2.833.013 | 3.801.962 | 68.474.624 | 1.336.565.876 |
| Adiciones | 21.795.526 | 19.304.220 | 40.768.824 | 17.746.883 | 3.437.424 | 66.582.051 | 83.064 | 105.210 | 26.307.962 | 196.131.164 |
| Reclasificaciones de Concepto y Capitalización | (28.579.524) | 2.432.887 | 8.363.967 | (7.615.922) | 165.354 | 22.678.572 | - | 48.996 | 2.505.670 | - |
| Enajenaciones | (86.910) | - | - | (560.394) | (74.562) | (142.692) | (27.117) | (361) | (100.859) | (992.895) |
| Retiros | - | (1.600) | (11.289.836) | (8.721.049) | (57.898) | (5.241.255) | (58.878) | (2.153) | (363.022) | (25.735.691) |
| Ajuste de Conversión | (788.802) | (3.087.132) | (3.498.302) | 2.865.782 | (825.241) | (17.725.502) | (5.548) | (178.103) | (7.978.202) | (31.221.050) |
| Saldo al 31-Dic-10 | 17.107.814 | 302.113.928 | 485.487.446 | 172.705.314 | 16.625.199 | 385.261.445 | 2.824.534 | 3.775.551 | 88.846.173 | 1.474.747.404 |

| DEPRECIACIÓN | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|
| Saldo al 01-Ene-10 | - | - | 16.060.537 | 63.367.575 | 7.183.441 | 36.525.857 | 1.105.509 | 1.928.492 | 24.394.408 | 150.565.819 |
| Depreciación del período | - | - | 12.856.046 | 21.202.116 | 2.413.607 | 37.697.090 | 453.505 | 406.103 | 7.543.441 | 82.571.908 |
| Enajenaciones | - | - | - | (525.275) | (74.476) | (20.050) | (27.117) | (305) | (79.710) | (726.933) |
| Retiros | - | - | (1.384.800) | (4.904.859) | (69.849) | (2.041.372) | (9.842) | (1.917) | (129.932) | (8.542.571) |
| Ajuste de Conversión | - | - | (241.197) | 1.100.476 | (479.013) | (1.567.032) | (5.544) | (185.981) | (1.220.216) | (2.598.507) |
| Depreciación al 31-Dic-10 | - | - | 27.290.586 | 80.240.033 | 8.973.710 | 70.594.493 | 1.516.511 | 2.146.392 | 30.507.991 | 221.269.716 |
| Saldo neto al 01-Ene-10 | 24.767.524 | 283.465.553 | 435.082.256 | 105.622.439 | 6.796.681 | 282.584.414 | 1.727.504 | 1.873.470 | 44.080.216 | 1.186.000.057 |
| Saldo neto al 31-Dic-10 | 17.107.814 | 302.113.928 | 458.196.860 | 92.465.281 | 7.651.489 | 314.666.952 | 1.308.023 | 1.629.159 | 58.338.182 | 1.253.477.688 |

Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2009 son los siguientes:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | | | | | | | | | |
|--|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|
| COSTO | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
| Saldo al 01-Ene-2009 | 10.748.133 | 291.380.157 | 466.442.765 | 164.688.654 | 14.573.839 | 310.763.378 | 2.746.895 | 3.850.488 | 73.062.309 | 1.338.256.618 |
| Adiciones | 17.844.839 | 4.095.106 | 12.080.553 | 12.428.913 | 1.402.837 | 20.539.652 | 233.306 | 576.124 | 3.739.184 | 72.940.514 |
| Reclasificaciones de Concepto y Capitalización | (2.438.727) | - | 994.397 | 1.639.053 | 5.815 | (128.798) | 11.244 | - | (82.984) | - |
| Enajenaciones | - | (347.899) | - | (73.492) | (1.441) | (454.234) | (15.405) | (4.485) | (176.270) | (1.073.226) |
| Retiros | - | (2.730.071) | (4.887.209) | (4.810.491) | (438.904) | (988.837) | (112.681) | (2.012) | (689.457) | (14.659.662) |
| Ajuste de Conversión | (1.386.721) | (8.931.740) | (23.487.713) | (4.882.623) | (1.562.024) | (10.620.890) | (30.346) | (618.153) | (7.378.158) | (58.898.368) |
| Saldo al 31-Dic-2009 | 24.767.524 | 283.465.553 | 451.142.793 | 168.990.014 | 13.980.122 | 319.110.271 | 2.833.013 | 3.801.962 | 68.474.624 | 1.336.565.876 |

| DEPRECIACIÓN | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|
| Saldo al 01-Ene-09 | - | - | 4.735.587 | 41.574.078 | 5.407.135 | 5.762.473 | 457.615 | 1.615.795 | 18.858.936 | 78.411.619 |
| Depreciación del período | - | - | 13.462.267 | 24.742.787 | 3.081.157 | 32.814.614 | 673.342 | 653.710 | 7.035.127 | 82.463.004 |
| Enajenaciones | - | - | - | (29.280) | (1.381) | (391.673) | (10.270) | (3.861) | (172.832) | (609.297) |
| Retiros | - | - | (857.714) | (2.436.228) | (480.257) | (481.969) | (12.354) | (1.068) | (418.387) | (4.687.977) |
| Ajuste de Conversión | - | - | (1.279.603) | (483.782) | (823.213) | (1.177.588) | (2.824) | (336.084) | (908.436) | (5.011.530) |
| Depreciación al 31-Dic-09 | - | - | 16.060.537 | 63.367.575 | 7.183.441 | 36.525.857 | 1.105.509 | 1.928.492 | 24.394.408 | 150.565.819 |
| Saldo neto al 01-Ene-09 | 10.748.133 | 291.380.157 | 461.707.178 | 123.114.576 | 9.166.704 | 305.000.905 | 2.289.280 | 2.234.693 | 54.203.373 | 1.259.844.999 |
| Saldo neto al 31-Dic-09 | 24.767.524 | 283.465.553 | 435.082.256 | 105.622.439 | 6.796.681 | 282.584.414 | 1.727.504 | 1.873.470 | 44.080.216 | 1.186.000.057 |

Los movimientos del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 son los siguientes:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | | | | |
|----------------------|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|
| COSTO | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
| Saldo al 01-Ene-10 | 3.570 | - | - | 6.669.826 | 8.852.586 | 4.656.345 | 84.076 | 11.029.614 | 4.207.024 | 35.503.041 |
| Adiciones | 246.266 | - | - | 862.333 | 1.496.038 | 160.864 | - | 2.111.971 | 1.838.734 | 6.716.206 |
| Enajenaciones | - | - | - | (104.339) | - | - | - | (889.560) | (3.578) | (997.477) |
| Retiros | - | - | - | (1.225.481) | (343.742) | (31.952) | (10.111) | (1.726.464) | (73.219) | (3.410.969) |
| Ajuste de Conversión | (109.676) | - | - | (129.955) | (495.137) | (239.647) | (5.218) | (154.223) | (37.423) | (1.171.279) |
| Saldo al 31-Dic-10 | 140.160 | - | - | 6.072.384 | 9.509.745 | 4.545.610 | 68.747 | 10.371.338 | 5.931.538 | 36.639.522 |

| COSTO | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|
| Saldo al 01-Ene-10 | - | - | - | 2.318.083 | 5.317.464 | 1.556.796 | 31.318 | 5.343.533 | 2.318.205 | 16.885.399 |
| Depreciación del período | - | - | - | 748.769 | 1.082.037 | 401.245 | 9.153 | 2.426.182 | 735.851 | 5.403.237 |
| Enajenaciones | - | - | - | - | - | - | - | (505.810) | (3.578) | (509.388) |
| Retiros | - | - | - | (1.223.473) | (343.724) | (17.638) | (10.111) | (1.726.464) | (74.139) | (3.395.549) |
| Ajuste de Conversión | - | - | - | 16.286 | (191.041) | (250.769) | 1.432 | - | (58.429) | (482.521) |
| Depreciación al 31-Dic-10 | - | - | - | 1.859.665 | 5.864.736 | 1.689.634 | 31.792 | 5.537.441 | 2.917.910 | 17.901.178 |
| Saldo neto al 01-Dic-10 | 3.570 | - | - | 4.351.743 | 3.535.122 | 3.099.549 | 52.758 | 5.686.081 | 1.888.819 | 18.617.642 |
| Saldo neto al 31-Dic-10 | 140.160 | - | - | 4.212.719 | 3.645.009 | 2.855.976 | 36.955 | 4.833.897 | 3.013.628 | 18.738.344 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Los movimientos del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2009 son los siguientes:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | | | | |
|----------------------|---------------------------|--------------|---------------|----------------------|---|--------------------------------------|------------------------|----------------------------------|--|-----------------|
| COSTO | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
| Saldo al 01-Ene-09 | 1.824.582 | - | - | 7.478.669 | 8.158.244 | 3.949.692 | 50.288 | 10.374.081 | 2.989.621 | 34.825.177 |
| Adiciones | - | - | - | 563.683 | 440.685 | 715.173 | 10.101 | 760.685 | 1.405.768 | 3.896.095 |
| Retiros | (1.821.012) | - | - | (1.617.276) | (566.044) | (8.520) | - | (475.000) | (188.365) | (4.676.217) |
| Ajuste de Conversión | - | - | - | 244.750 | 819.701 | - | 23.687 | 369.848 | - | 1.457.986 |
| Saldo al 31-Dic-09 | 3.570 | - | - | 6.669.826 | 8.852.586 | 4.656.345 | 84.076 | 11.029.614 | 4.207.024 | 35.503.041 |

| COSTO | CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$ | TERRENOS M\$ | EDIFICIOS M\$ | PLANTA Y EQUIPOS M\$ | EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$ | INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$ | VEHÍCULOS DE MOTOR M\$ | MEJORAS DE BIENES ARRENDADOS M\$ | OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$ | ACTIVO FIJO M\$ |
|---------------------------|---------------------------|--------------|---------------|----------------------|---|--------------------------------------|------------------------|----------------------------------|--|-----------------|
| Saldo al 01-Ene-09 | - | - | - | 2.364.490 | 5.176.649 | 1.144.742 | 19.329 | 2.937.707 | 1.385.828 | 13.028.745 |
| Depreciación del período | - | - | - | (101.176) | (103.348) | 412.054 | 5.877 | 2.244.323 | 932.377 | 3.390.107 |
| Ajuste de Conversión | - | - | - | 54.769 | 244.163 | - | 6.112 | 161.503 | - | 466.547 |
| Depreciación al 31-Dic-09 | - | - | - | 2.318.083 | 5.317.464 | 1.556.796 | 31.318 | 5.343.533 | 2.318.205 | 16.885.399 |
| Saldo neto al 01-Dic-09 | 1.824.582 | - | - | 5.114.179 | 2.981.595 | 2.804.950 | 30.959 | 7.436.374 | 1.603.793 | 21.796.432 |
| Saldo neto al 31-Dic-09 | 3.570 | - | - | 4.351.743 | 3.535.122 | 3.099.549 | 52.758 | 5.686.081 | 1.888.819 | 18.617.642 |

Los ítems de Propiedad, Planta y Equipo totalmente depreciados que aún son utilizados por la Compañía no son significativos.

Durante el ejercicio enero-diciembre 2010, la Compañía ha capitalizado intereses por un monto ascendente a M\$1.169.282.- La tasa de interés promedio de financiamiento aplicada para la capitalización fue de 4,58%. y durante el período enero-diciembre 2009, la Compañía ha capitalizado intereses por un monto ascendente a M\$ 2.937.841.- La tasa de interés promedio de financiamiento aplicada para la capitalización fue de 6,71%.

B) El Grupo ha contratado arrendamientos financieros para el desarrollo de sus actividades. El detalle de los bienes bajo arrendamiento financiero, incluidos como parte de los saldos de Propiedad, Planta y Equipo, es el siguiente:

| DESCRIPCIÓN | 31-DIC-10 | | | 31-DIC-09 | | | 01-ENE-09 | | |
|---|-------------|------------------------|------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------------------|------------|
| | VALOR BRUTO | DEPRECIACIÓN ACUMULADA | VALOR NETO | VALOR BRUTO | DEPRECIACIÓN ACUMULADA | VALOR NETO | VALOR BRUTO | DEPRECIACIÓN ACUMULADA | VALOR NETO |
| Edificios, neto | 53.467.532 | (3.522.328) | 49.945.204 | 39.122.959 | (2.934.896) | 36.188.063 | 35.015.943 | (2.665.180) | 32.350.763 |
| Planta y Equipos, neto | 4.790.349 | (2.771.750) | 2.018.599 | 12.927.336 | (3.671.449) | 9.255.887 | 11.570.261 | (3.334.044) | 8.236.217 |
| Equipamiento de tecnologías de la información | 2.270.468 | (1.621.873) | 648.595 | 1.779.124 | (1.081.745) | 697.379 | 1.592.356 | (982.333) | 610.023 |
| Instalaciones fijas y accesorios, neto | 39.471.474 | (10.823.056) | 28.648.418 | 28.326.649 | (8.588.351) | 19.738.298 | 25.352.998 | (7.799.083) | 17.553.915 |
| Otras propiedades, planta y equipo, neto | 12.062.586 | (5.740.788) | 6.321.798 | 10.148.702 | (3.120.074) | 7.028.628 | 9.083.321 | (2.833.339) | 6.249.982 |
| Total Activo bajo Leasing Financiero | 112.062.409 | (24.479.795) | 87.582.614 | 92.304.770 | (19.396.515) | 72.908.255 | 82.614.879 | (17.613.979) | 65.000.900 |

La siguiente tabla detalla los pagos mínimos asociados a contratos de arrendamientos financieros y el valor presente de los mismos, presentados en el estado de situación financiera como Préstamos que Devengan Interés:

| | 31-DIC-10 | | | 31-DIC-09 | | | 01-ENE-09 | | |
|--------------------------------|-------------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------------|-------------------|--------------|--------------------|
| | PAGOS MÍNIMOS M\$ | INTERÉS M\$ | VALOR PRESENTE M\$ | PAGOS MÍNIMOS M\$ | INTERÉS M\$ | VALOR PRESENTE M\$ | PAGOS MÍNIMOS M\$ | INTERÉS M\$ | VALOR PRESENTE M\$ |
| Hasta un año | 13.194.488 | (3.829.777) | 9.364.711 | 12.924.073 | (4.509.083) | 8.414.990 | 8.634.537 | (2.701.230) | 5.933.307 |
| Más de un año hasta cinco años | 44.987.528 | (9.358.307) | 35.629.221 | 45.917.510 | (9.492.409) | 36.425.101 | 35.410.057 | (6.707.159) | 28.702.898 |
| Más de cinco años | 32.952.675 | (3.064.088) | 29.888.587 | 25.737.057 | (5.114.723) | 20.622.334 | 25.815.151 | (3.909.666) | 21.905.485 |
| Total | 91.134.691 | (16.252.172) | 74.882.519 | 84.578.640 | (19.116.215) | 65.462.425 | 69.859.745 | (13.318.055) | 56.541.690 |

Adicionalmente, la Compañía ha realizado transacciones de venta con retroarrendamiento. El detalle de estas transacciones se presenta a continuación:

| COMPRADOR | VENDEDOR | BIENES INVOLUCRADOS | VALOR NOMINAL LEASING M\$ | PERÍODO DE CONTRATO LEASING | PRECIO COMPRAVENTA M\$ |
|--------------------------|----------------------------|---|---------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Banco Continental (Perú) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 3.707.284 | 20/04/11 | 3.707.284 |
| Banco Continental (Perú) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 2.435.638 | 09/02/14 | 2.435.638 |
| Banco Continental (Perú) | Hipermercados Tottus S.A. | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 4.629.811 | 28/02/15 | 6.119.269 |
| Banco Continental (Perú) | Hipermercados Tottus S.A. | Muebles y Máquinas | 2.909.345 | 09/02/14 | 4.006.255 |
| América Leasing | Hipermercados Tottus S.A. | Muebles y Máquinas | 1.747.393 | 02/09/15 | 2.207.348 |
| Banco de Crédito (Perú) | Hipermercados Tottus S.A. | Muebles y Máquinas | 1.433.587 | 01/01/15 | 2.201.705 |
| Banco de Crédito (Perú) | Hipermercados Tottus S.A. | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 2.802.833 | 01/07/15 | 3.096.338 |
| Scotiabank (Perú) | Hipermercados Tottus S.A. | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 3.138.069 | 01/09/15 | 3.355.572 |
| Banco De Crédito (Perú) | Hipermercados Tottus S.A. | Instalaciones | 1.034.092 | 31/12/21 | 1.034.092 |
| Banco Continental (Perú) | Sodimac Perú S.A. | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 7.255.419 | 31/12/14 | 7.255.419 |
| Banco Continental (Perú) | Sodimac Perú S.A. | Equipos Computacionales, Máquinas e Instalaciones | 3.570.196 | 09/02/14 | 3.570.196 |
| Scotiabank (Perú) | Open Plaza S.A. | Inmueble Centro Comercial Trujillo | 6.040.359 | 20/05/19 | 4.964.636 |
| Totales | | | 40.704.026 | | 43.953.752 |

C) GRUPO COMO ARRENDATARIO – LEASING OPERACIONAL

La Compañía arrienda ciertos bienes bajo contratos de leasing operacional en el desarrollo de sus actividades. Las obligaciones de pagos de arriendos mínimos bajo contratos de leasing operacional no cancelables al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 01 de enero de 2009 es el siguiente:

| | 31-DIC-10 PAGOS MÍNIMOS M\$ | 31-DIC-09 PAGOS MÍNIMOS M\$ | 01-ENE-09 PAGOS MÍNIMOS M\$ |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Hasta un año | 40.017.867 | 34.087.709 | 37.984.275 |
| Desde un año hasta cinco años | 168.657.494 | 149.086.220 | 164.820.404 |
| Más de cinco años | 261.752.319 | 225.787.123 | 250.741.687 |
| Total | 470.427.680 | 408.961.052 | 453.546.366 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

La Compañía no posee contratos de arrendamientos operacionales individualmente significativos, o que impongan restricciones sobre la distribución de dividendos, incurrir en otros contratos de arrendamiento o incurrir en deuda.

Cuotas de arrendamiento y subarrendamiento operativos reconocidos como gasto de cada período

| CONCEPTOS NO BANCARIOS | DIC-10 | DIC-09 |
|---|------------|------------|
| Gasto de Arriendo Mínimo con Terceros | 45.263.826 | 41.164.662 |
| Gasto de Arriendo Variable con Terceros | 11.157.897 | 8.188.328 |
| Total Gasto de Arriendo | 56.421.723 | 49.352.990 |

D) GRUPO COMO ARRENDADOR – LEASING OPERACIONAL

La Compañía entrega en arrendamiento sus Propiedades de Inversión como parte de sus operaciones. Al 31 de diciembre de 2010, la Compañía posee los siguientes derechos por cobrar bajo contratos no cancelables:

| | 31-DIC-10 PAGOS MÍNIMOS A RECIBIR MS | 31-DIC-09 PAGOS MÍNIMOS A RECIBIR MS | 01-ENE-09 PAGOS MÍNIMOS A RECIBIR MS |
|-------------------------------|--|--|--|
| Hasta un año | 101.876.743 | 82.058.199 | 62.601.145 |
| Desde un año hasta cinco años | 297.266.629 | 304.664.219 | 294.639.589 |
| Más de cinco años | 925.377.114 | 437.114.058 | 452.934.114 |
| Total | 1.324.520.486 | 823.836.476 | 810.174.848 |

La Sociedad da en arrendamiento a terceros bajo la modalidad de leasing operacional locales que forman parte de sus "Propiedades de Inversión". En los contratos de arrendamiento se establece el plazo de vigencia de los mismos; el canon de arrendamiento y la forma de calcularlo, las características de los bienes dados en arrendamiento y otras obligaciones relacionadas con la promoción, los servicios y el correcto funcionamiento de los diversos locales.

Política de desmantelamiento

Considerando lo establecido por la NIC 16 en el párrafo 16, se incluyen los costos de desmantelamiento en el costo de las propiedades, planta y equipo.

Los importes de los costos por desmantelamiento fueron determinados en base a lo establecidos en los contratos que incluyen una cláusula por este tema, valorizados a valor presente.

Esta política de desmantelamiento es revisada anualmente para determinar si existen nuevos montos a registrar con cargo a los resultados del ejercicio y la necesidad de incorporar nuevos montos por los nuevos activos adquiridos o construidos.

Los Ingresos Fijos y Variables por arrendamiento de Propiedades de Inversión son las siguientes:

| ARRIENDOS COBRADOS A TERCEROS | DIC-10 | DIC-09 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Ingresos Fijos | 89.220.191 | 77.517.943 |
| Ingresos Variables | 7.509.674 | 5.602.166 |
| Total | 96.729.865 | 83.120.109 |

NOTA 17 PROPIEDAD DE INVERSIÓN

A) El movimiento del año de la Propiedad de Inversión del Grupo a diciembre de 2010 es el siguiente:

| COSTO | |
|----------------------------|---------------|
| Saldo inicial al 01-Ene-10 | 1.497.045.421 |
| Adiciones | 47.499.797 |
| Retiros | (7.203.431) |
| Ajuste de conversión | (1.002.627) |
| Saldo Final al 31-Dic-10 | 1.536.339.160 |
| DEPRECIACIÓN | |
| Saldo inicial al 01-Ene-10 | 12.298.858 |
| Depreciación del ejercicio | 12.915.121 |
| Ajuste de conversión | (34.683) |
| Saldo Final al 31-Dic-10 | 25.179.296 |
| Saldo Neto al 01-Ene-10 | 1.484.746.563 |
| Saldo Neto al 31-Dic-10 | 1.511.159.864 |

B) El movimiento del año de la Propiedad de Inversión del Grupo a diciembre 2009 es el siguiente:

| COSTO | |
|--|---------------|
| Saldo inicial al 01-Ene-09 | 1.430.306.559 |
| Adiciones | 24.082.359 |
| Adquisiciones mediante combinaciones de negocios | 45.311.156 |
| Desapropiaciones | (557.611) |
| Ajuste de conversión | (2.097.042) |
| Saldo Final al 31-Dic-09 | 1.497.045.421 |
| DEPRECIACIÓN | |
| Saldo inicial al 01-Ene-09 | 273.387 |
| Depreciación del ejercicio | 12.061.185 |
| Ajuste de conversión | (35.714) |
| Saldo Final al 31-Dic-09 | 12.298.858 |
| Saldo Neto al 01-Ene-09 | 1.430.033.172 |
| Saldo Neto al 31-Dic-09 | 1.484.746.563 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Las Propiedades de Inversión incluyen los centros comerciales, obras en ejecución y además terrenos disponibles que se estima serán destinados a futuros centros comerciales.

Las Propiedades de Inversión se deprecian linealmente en base a las vidas útiles estimadas.

La depreciación del período 2009 y 2010 de las propiedades de inversión de la Compañía se encuentran registradas en la línea Costo de Ventas dentro del Estado de Resultados Integrales.

Durante el período enero-diciembre 2010, la Compañía ha capitalizado intereses por un monto ascendente a M\$705.548.- La tasa de interés promedio de financiamiento aplicada para la capitalización fue de 4,47%. y durante el período enero-diciembre 2009, la Compañía ha capitalizado intereses por un monto ascendente a M\$1.237.372.- La tasa de interés promedio de financiamiento aplicada para la capitalización fue de 5.05%. El valor de mercado estimado de las propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 asciende a M\$1.550.834.694 y M\$1.452.857.795 respectivamente.

No existen gastos de mantenimiento de Propiedades de Inversión que no generan ingresos. Esta categoría solo comprende terrenos por un monto de M\$61.573.438 al 31 de diciembre de 2010.

No existen restricciones a la realización de las inversiones inmobiliarias, al cobro de los ingresos derivados de los mismos o de los recursos obtenidos por su enajenación o disposición por otra vía.

Al 31 de diciembre de 2010 la obligación contractual para comprar, construir, reparar, mantener y desarrollar propiedades de inversión asciende a M\$55.262.935.

NOTA 18 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

| DETALLE OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Garantías | 473.770 | 478.371 | 908.233 |
| Cuentas por cobrar | 337.969 | 45.000 | 1.058.481 |
| Arrendos Anticipados | 6.003.467 | 6.787.164 | 4.292.820 |
| Impuestos por Recuperar no corriente | 3.445.618 | 4.086.852 | 2.982.308 |
| Derechos por Cobrar | 4.432.298 | - | - |
| Otros Activos | 124.385 | 131.540 | 910.369 |
| Otros Activos no Financieros no Corrientes | 14.817.507 | 11.528.927 | 10.152.211 |

NOTA 19 OTROS ACTIVOS SERVICIOS BANCARIOS

| OTROS ACTIVOS | 31-DIC-10 CORRIENTE M\$ | 31-DIC-09 CORRIENTE M\$ | 01-ENE-09 CORRIENTE M\$ |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Anticipo a proveedores | 79.025 | 86.417 | 14.629 |
| Depósitos en garantía | 267.682 | 248.715 | 250.011 |
| Comisiones devengadas por cobrar | 741.795 | 1.162.542 | 1.363.052 |
| Anticipo por evaluación de antecedentes | 180.000 | 228.715 | 288.964 |
| Gastos diferidos | 625.614 | 614.471 | 182.880 |
| Cuentas por cobrar utilización cajeros | 101.631 | 134.905 | 218.546 |
| Licencia uso Redbank | 199.510 | 166.665 | - |
| Partidas por cobrar canales remoto | 254.574 | 120.292 | 161.036 |
| Facturas y cuentas por cobrar | 3.034.578 | 2.662.802 | 1.691.089 |
| Inversión sociedad de apoyo al giro | 83.647 | 83.648 | 78.924 |
| Fondos por rendir y anticipos al personal | 637.912 | 519.865 | 400.526 |
| Depósitos Finagro | 873.076 | 793.485 | 757.185 |
| Publicidad y suscripciones | 8.088 | 64.559 | 11.172 |
| Inventarios (papelería) | 104.519 | 86.371 | 156.335 |
| Bienes adjudicados en remate | 337.969 | 45.135 | 45.135 |
| Asesoría proyecto bancario CORE | 51.803 | 51.803 | 51.803 |
| Otros | 1.069.746 | 1.476.919 | 1.963.338 |
| | 8.651.169 | 8.547.309 | 7.634.625 |

NOTA 20 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

A) El detalle de los Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes de los Negocios no Bancarios corresponde a:

| | 31-DIC-10 | | 31-DIC-09 | | 01-ENE-09 | |
|---|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ |
| Préstamos Bancarios | 343.328.687 | 358.583.325 | 282.284.092 | 386.216.384 | 648.599.845 | 504.744.530 |
| Obligaciones con el Público | 42.725.908 | 712.281.730 | 80.421.764 | 717.894.591 | 237.580.610 | 356.878.156 |
| Obligaciones por Arrendamientos Financieros | 9.364.711 | 65.517.808 | 8.629.735 | 59.864.146 | 5.933.307 | 50.608.383 |
| Otros Pasivos Financieros | 4.577.517 | 185.332 | 998.979 | 913.197 | - | 365.593 |
| Total | 399.996.823 | 1.136.568.195 | 372.334.570 | 1.164.888.318 | 892.113.762 | 912.596.662 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

31-DIC-10

B) El detalle de Préstamos Bancarios a diciembre 2010 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|----------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 6 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Banco de Chile | CLP | - | 4.009.333 | | 4.009.333 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,00 | 4.000.000 | 3,00 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | 6.013.000 | - | | 6.013.000 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,12 | 6.000.000 | 3,12 |
| Scotiabank Sud Americano (Chile) | CLP | 10.016.135 | - | | 10.016.135 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,63 | 10.000.000 | 3,63 |
| Banco de Chile | CLP | - | 4.660.850 | | 4.660.850 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,00 | 4.650.000 | 3,00 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | - | 2.520.950 | | 2.520.950 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,18 | 2.516.948 | 3,18 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | - | 3.004.770 | | 3.004.770 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,18 | 3.000.000 | 3,18 |
| Banco de Chile | CLP | - | 4.013.000 | | 4.013.000 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,00 | 4.000.000 | 3,00 |
| Banco de Chile | USD | - | 3.059.690 | | 3.059.690 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,62 | 3.000.000 | 7,62 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | 3.116 | | 3.116 | 8.346.987 | - | 8.346.987 | Al Vencimiento | 4,48 | 8.346.988 | 4,48 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | 617 | | 617 | 1.653.012 | - | 1.653.012 | Al Vencimiento | 4,48 | 1.653.012 | 4,48 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | 59.876 | | 59.876 | 5.000.000 | - | 5.000.000 | Al Vencimiento | 4,96 | 5.000.000 | 4,96 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | - | 11.004 | 11.004 | 846.425 | - | 846.425 | Al Vencimiento | 5,38 | 846.425 | 5,38 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | - | 78.116 | 78.116 | 6.534.674 | - | 6.534.674 | Al Vencimiento | 5,38 | 6.534.674 | 5,38 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | - | 87.661 | 87.661 | 7.618.902 | - | 7.618.902 | Al Vencimiento | 5,38 | 7.618.902 | 5,38 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | 14.022 | | 14.022 | 1.258.621 | - | 1.258.621 | Al Vencimiento | 5,21 | 1.258.621 | 5,21 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | 42.156 | | 42.156 | 3.989.711 | - | 3.989.711 | Al Vencimiento | 5,28 | 3.989.711 | 5,28 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | 85.064 | | 85.064 | 8.523.076 | - | 8.523.076 | Al Vencimiento | 5,36 | 8.523.076 | 5,36 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | 11.452 | | 11.452 | 1.228.592 | - | 1.228.592 | Al Vencimiento | 5,50 | 1.228.592 | 5,50 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | 3.424.042 | 3.424.042 | 16.301.584 | 18.062.697 | 34.364.281 | Semestral | 3,39 | 39.396.905 | 3,15 |
| Corpbanca | UF | - | - | 2.049.925 | 2.049.925 | 9.778.989 | 10.837.778 | 20.616.767 | Semestral | 3,66 | 23.638.143 | 3,45 |
| Citibank N.A. (Chile) | UF | - | - | 2.497.812 | 2.497.812 | 12.274.441 | 13.388.241 | 25.662.682 | Semestral | 3,89 | 29.547.670 | 3,64 |
| BBVA | UF | - | - | 2.923.534 | 2.923.534 | 14.093.956 | 11.381.191 | 25.475.147 | Semestral | 3,87 | 29.875.986 | 3,53 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | - | - | 6.968.030 | 6.968.030 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,40 | 9.968.030 | 1,40 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 4.968.234 | 4.968.234 | 2.437.500 | - | 2.437.500 | Semestral | 6,12 | 19.500.000 | 6,12 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 5.842.639 | - | | 5.842.639 | - | - | - | Mensual | 3,50 | 5.837.616 | 3,50 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 2.670.753 | - | | 2.670.753 | - | - | - | Mensual | 3,24 | 2.668.624 | 3,24 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 5.170.460 | - | | 5.170.460 | - | - | - | Mensual | 7,00 | 5.170.460 | 7,00 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 1.669.220 | | 1.669.220 | - | - | - | Anual | 3,24 | 1.667.890 | 3,24 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 2.503.830 | | 2.503.830 | - | - | - | Anual | 3,24 | 2.501.835 | 3,24 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 10.015.322 | | 10.015.322 | - | - | - | Anual | 3,24 | 10.007.341 | 3,24 |
| Citibank del Perú | PEN | - | - | 2.359.851 | 2.359.851 | - | - | - | Anual | 4,47 | 2.329.209 | 4,47 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 2.503.830 | 2.503.830 | - | - | - | Bimensual | 3,24 | 2.501.835 | 3,24 |
| Citibank del Perú | PEN | - | - | 2.353.512 | 2.353.512 | - | - | - | Bimensual | 3,95 | 2.326.707 | 3,95 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 5.004.519 | 5.004.519 | - | - | - | Bimensual | 3,10 | 5.003.671 | 3,10 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 7.177.647 | 7.177.647 | - | - | - | Bimensual | 3,24 | 7.171.928 | 3,24 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 670.690 | 670.690 | - | - | - | Mensual | 3,35 | 670.690 | 3,35 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 3.338.441 | - | | 3.338.441 | - | - | - | Mensual | 3,24 | 3.335.780 | 3,24 |
| Citibank del Perú | PEN | 3.771.012 | - | | 3.771.012 | - | - | - | Mensual | 3,75 | 3.728.068 | 3,75 |
| Citibank del Perú | PEN | 4.707.811 | - | | 4.707.811 | - | - | - | Mensual | 3,95 | 4.653.414 | 3,95 |
| Banco de Chile | EUR | 22.024 | 24.294 | | 46.318 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,20 | 46.284 | 1,23 |
| Corpbanca | USD | 7.680 | - | | 7.680 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,93 | 7.669 | 0,97 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 28.356 | 90.200 | | 118.556 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,46 | 118.473 | 1,52 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 268.897 | 4.238.306 | | 4.507.203 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,16 | 4.506.178 | 1,21 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | 1.251.329 | - | | 1.251.329 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,48 | 1.250.000 | 3,48 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | - | - | 5.153 | 5.153 | 5.000.000 | - | 5.000.000 | Al Vencimiento | 5,30 | 5.000.000 | 5,30 |
| Banco de Chile | USD | 60.257 | 112.169 | | 172.426 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,20 | 172.428 | 1,20 |
| Corpbanca | USD | 162.253 | 51.262 | | 213.515 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,96 | 213.515 | 0,96 |
| Corpbanca | EUR | - | 17.167 | | 17.167 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,97 | 17.167 | 0,97 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 67.393 | - | | 67.393 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,41 | 67.393 | 3,36 |
| Banco de Chile | CLP | 8.005.854 | - | - | 8.005.854 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,00 | 8.003.186 | 3,00 |
| Banco de Chile | UF | 8.394.770 | - | - | 8.394.770 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,96 | 8.332.793 | 1,96 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | 2.285.788 | 2.285.788 | 8.426.683 | 14.898.103 | 23.324.786 | Semestral | 4,30 | 32.183.325 | 4,00 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | 520.248 | - | 520.248 | 42.567.811 | - | 42.567.811 | Al Vencimiento | 3,70 | 42.911.100 | 3,51 |
| Corpbanca | UF | - | - | 36.304 | 36.304 | - | 22.926.297 | 22.926.297 | Al Vencimiento | 3,80 | 22.926.297 | 3,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 259.056 | - | 660.761 | 919.817 | 2.664.910 | - | 2.664.910 | Trimestral | 6,32 | 10.727.775 | 5,80 |
| BBVA | UF | - | - | 10.681.003 | 10.681.003 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,00 | 10.681.003 | 0,00 |
| Banco de Chile | UF | 10.883.229 | - | - | 10.883.229 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,96 | 10.779.933 | 1,96 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco de Chile | USD | - | - | 747.327 | 747.327 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 746.306 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| BBVA | UF | - | - | 9.428.655 | 9.428.655 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,00 | 9.428.655 | 0,00 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 182.304 | 182.304 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 182.055 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 205.396 | 205.396 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 205.115 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.176.964 | 1.176.964 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.175.356 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.866.448 | 1.866.448 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.863.899 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.868.317 | 1.868.317 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.865.765 | 1,97 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | 286.982 | 283.991 | 570.973 | - | - | - | Trimestral | 5,89 | 9.103.930 | 5,35 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 62.053 | 115.234 | 527.800 | 705.087 | 2.823.133 | 2.375.601 | 5.198.734 | Mensual | 6,17 | 10.727.775 | 5,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 103.817 | - | 263.827 | 367.644 | 1.065.393 | - | 1.065.393 | Trimestral | 6,48 | 4.291.110 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 239.858 | - | 455.484 | 695.342 | - | - | - | Trimestral | 8,15 | 10.727.775 | 7,34 |
| BBVA | UF | - | - | 11.829.210 | 11.829.210 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,00 | 11.829.210 | 0,00 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 73.381 | 73.381 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 73.280 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.640.737 | 1.640.737 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.638.496 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.823.041 | 1.823.041 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.820.551 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.823.041 | 1.823.041 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.820.551 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 71.029 | 113.252 | 509.634 | 693.915 | 2.718.046 | 2.095.161 | 4.813.207 | Mensual | 5,90 | 10.192.674 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 156.418 | - | 395.107 | 551.525 | 1.595.973 | - | 1.595.973 | Trimestral | 6,74 | 6.436.665 | 6,10 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 429.243 | 429.243 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 428.657 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 557.101 | 557.101 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 556.340 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 744.895 | 744.895 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 743.878 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.823.041 | 1.823.041 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.820.551 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.826.943 | 1.826.943 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.824.448 | 1,97 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.868.197 | 1.868.197 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,97 | 1.865.645 | 1,97 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | 1.008.569 | - | 865.699 | 1.874.268 | 5.688.751 | - | 5.688.751 | Semestral | 5,21 | 10.245.184 | 3,60 |
| Banco de Chile | UF | - | 201.579 | - | 201.579 | - | 20.162.937 | 20.162.937 | Al Vencimiento | 3,91 | 20.454.284 | 3,60 |
| Otro Banco | UF | - | 188.717 | - | 188.717 | 9.011.331 | - | 9.011.331 | Al Vencimiento | 4,96 | 9.011.331 | 4,96 |
| BBVA | USD | 7.984.629 | - | - | 7.984.629 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,63 | 7.956.170 | 1,63 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | 18 | - | - | 18 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,00 | 18 | 0,00 |
| Banco de Chile | CLP | - | 10.001.815 | - | 10.001.815 | - | - | - | Al Vencimiento | 2,80 | 10.027.222 | 2,80 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | 10.001.815 | - | 10.001.815 | - | - | - | Al Vencimiento | 2,80 | 10.027.222 | 2,80 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 9.883.276 | - | - | 9.883.276 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,20 | 9.883.276 | 3,20 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 30.397.012 | - | - | 30.397.012 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,00 | 30.397.012 | 3,00 |
| Bancolombia | COP | 33.606 | - | - | 33.606 | - | - | - | Mensual | 5,40 | 33.606 | 5,28 |
| Banco Av Villas (Colombia) | COP | 88.178 | - | - | 88.178 | - | - | - | Mensual | 5,54 | 88.178 | 5,41 |
| Banco BCSC S.A. (Colombia) | COP | 10.141 | - | - | 10.141 | - | - | - | Mensual | 5,46 | 10.141 | 5,33 |
| Banco Bogotá (Colombia) | COP | 87.155 | - | - | 87.155 | - | - | - | Mensual | 5,75 | 87.155 | 5,61 |
| Banco Occidente S.A. (Colombia) | COP | 49.787 | - | - | 49.787 | - | - | - | Mensual | 5,76 | 49.787 | 5,61 |
| Banco de Crédito (Colombia) | COP | 50.424 | - | - | 50.424 | - | - | - | Mensual | 5,48 | 50.423 | 5,34 |
| Banco Av Villas (Colombia) | COP | 1.222.609 | - | 1.222.609 | 2.445.218 | 4.890.438 | - | 4.890.438 | Semestral | 5,54 | 7.335.656 | 5,41 |
| Banco Bogotá (Colombia) | COP | - | - | 550.174 | 550.174 | 7.786.620 | - | 7.786.620 | Semestral | 5,75 | 8.336.796 | 5,61 |
| Banco de Crédito (Colombia) | COP | - | 741.125 | 741.125 | 1.482.250 | 2.223.375 | - | 2.223.375 | Semestral | 5,48 | 3.705.625 | 5,34 |
| Banco Occidente S.A. (Colombia) | COP | - | - | - | - | 4.890.438 | - | 4.890.438 | Al Vencimiento | 5,76 | 4.890.438 | 5,61 |
| Bancolombia | COP | - | 218.254 | 1.575.297 | 1.793.551 | 2.690.326 | - | 2.690.326 | Semestral | 5,40 | 4.483.877 | 5,28 |
| Banco BCSC S.A. (Colombia) | COP | - | - | 2.812.002 | 2.812.002 | 3.851.083 | - | 3.851.083 | Semestral | 5,46 | 6.663.085 | 5,33 |
| Bancolombia | COP | 8.937 | - | - | 8.937 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,60 | 8.579 | 4,52 |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | 1.970.664 | - | - | 1.970.664 | - | - | - | Mensual | 14,19 | 1.942.687 | 14,19 |
| Banco Supervielle S.A. (Argentina) | ARS | 586.600 | - | - | 586.600 | - | - | - | Mensual | 13,00 | 584.529 | 13,00 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | 166 | - | - | 166 | - | - | - | Mensual | 13,48 | 114.901 | 13,48 |
| Hsbc Bank Argentina S.A. | ARS | 10 | - | - | 10 | - | - | - | Mensual | 11,81 | 17.550 | 11,81 |
| BBVA Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | 586.307 | - | - | 586.307 | - | - | - | Mensual | 10,93 | 583.709 | 10,93 |
| Banco de la Ciudad de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 1.191.279 | - | - | 1.191.279 | - | - | - | Mensual | 13,84 | 1.170.025 | 13,84 |
| Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. (Argentina) | ARS | 3.553.019 | - | - | 3.553.019 | - | - | - | Mensual | 11,94 | 3.467.842 | 11,94 |
| Hsbc Bank Argentina S.A. | ARS | 15.912 | - | - | 15.912 | - | - | - | Mensual | 11,50 | 7.169 | 11,50 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|---|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|----------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | 72.780 | - | - | 72.780 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 72.780 | 17,00 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | 6.844 | - | 1.170.025 | 1.176.869 | - | - | - | Al Vencimiento | 16,36 | 1.170.025 | 15,25 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | 44.621 | - | 1.741.777 | 1.786.398 | - | - | - | Al Vencimiento | 17,13 | 1.755.038 | 16,00 |
| Hsbc Bank Argentina S.A. | ARS | 1.414 | - | 1.170.025 | 1.171.439 | - | - | - | Al Vencimiento | 15,73 | 1.170.025 | 14,00 |
| Hsbc Bank Argentina S.A. | ARS | 1.548 | - | 1.746.457 | 1.748.005 | - | - | - | Al Vencimiento | 18,05 | 1.755.038 | 16,10 |
| Hsbc Bank Argentina S.A. | ARS | 6.989 | - | 1.741.224 | 1.748.213 | - | - | - | Al Vencimiento | 17,71 | 1.755.038 | 16,15 |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | 2.128 | - | 649.362 | 651.490 | 3.986.404 | - | 3.986.404 | Al Vencimiento | 18,07 | 4.680.100 | 16,60 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 43.875 | 43.875 | 6.547.460 | - | 6.547.460 | Al Vencimiento | 3,50 | 6.547.460 | 2,70 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 26.235 | 26.235 | 1.638.035 | - | 1.638.035 | Al Vencimiento | 7,30 | 1.638.035 | 6,20 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 18.318 | 18.318 | 1.638.035 | - | 1.638.035 | Al Vencimiento | 7,06 | 1.638.035 | 6,00 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 43.192 | 43.192 | 6.552.140 | - | 6.552.140 | Al Vencimiento | 7,42 | 6.552.140 | 6,30 |
| BBVA Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.728.273 | 1.728.273 | 2.763.518 | - | 2.763.518 | Semestral | 18,40 | 4.533.847 | 18,30 |
| Banco de La Provincia de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 48.807 | 96.943 | 436.926 | 582.676 | 389.446 | - | 389.446 | Mensual | 14,99 | 975.021 | 14,00 |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | 115 | - | 162.758 | 162.873 | 996.601 | - | 996.601 | Semestral | 17,02 | 1.170.025 | 16,60 |
| BBVA Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.219.211 | 1.219.211 | 2.906.532 | - | 2.906.532 | Semestral | 18,12 | 4.212.090 | 17,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | 3.750.427 | - | 3.750.427 | - | - | - | Al Vencimiento | 17,50 | 3.276.070 | 17,50 |
| Hsbc Bank Argentina S.A. | ARS | 2.188.535 | - | - | 2.188.535 | - | - | - | Mensual | 12,15 | 2.122.373 | 12,15 |
| Banco de la Ciudad de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 1.587.306 | - | - | 1.587.306 | - | - | - | Mensual | 13,84 | 1.554.517 | 13,84 |
| Otro Banco | ARS | 596.605 | - | - | 596.605 | - | - | - | Mensual | 12,00 | 583.562 | 12,00 |
| BBVA Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.037.198 | 1.037.198 | 1.658.230 | - | 1.658.230 | Semestral | 18,40 | 3.510.075 | 18,30 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | 11.243 | - | 11.243 | 702.015 | - | 702.015 | Al Vencimiento | 7,30 | 702.015 | 6,20 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 7.852 | 7.852 | 702.015 | - | 702.015 | Al Vencimiento | 7,06 | 702.015 | 6,00 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 18.511 | 18.511 | 2.808.060 | - | 2.808.060 | Al Vencimiento | 7,42 | 2.808.060 | 6,30 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 3.750.427 | 3.750.427 | - | - | - | Al Vencimiento | 17,50 | 3.276.070 | 17,50 |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | 6 | - | - | 6 | - | - | - | Mensual | 11,50 | 6 | 11,50 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|---|---|---|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | - | - | 162.886 | 162.886 | 996.601 | - | 996.601 | Semestral | 17,02 | 1.170.025 | 16,60 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | 52 | - | - | 52 | - | - | - | Mensual | 11,50 | 52 | 11,50 |
| Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. (Argentina) | ARS | 234 | - | - | 234 | - | - | - | Mensual | 11,50 | 234 | 11,50 |
| Banco Industrial Azul | ARS | 128 | - | - | 128 | - | - | - | Mensual | 11,50 | 128 | 11,50 |
| Banco de La Provincia de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 48.433 | 145.424 | 388.445 | 582.302 | 389.446 | - | 389.446 | Mensual | 14,99 | 1.170.025 | 14,00 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 6.133.301 | - | - | 6.133.301 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,23 | 6.133.301 | 1,23 |
| Banco de Chile | USD | 126.631 | - | - | 126.631 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,23 | 126.631 | 1,23 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 932 | - | - | 932 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,60 | 932 | 7,60 |
| Hsbc Bank Usa (Chile) | USD | 469.691 | - | - | 469.691 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,00 | 469.691 | 4,00 |
| Total Préstamos Bancarios | | 141.639.922 | 66.599.724 | 135.089.041 | 343.328.687 | 242.455.319 | 116.128.006 | 358.583.325 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

c) El detalle de las Obligaciones con el Público a diciembre 2010 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Acreeedores varios | PEN | 9.419 | 424.648 | 870.148 | 1.304.215 | - | - | - | Trimestral | 6,43 | 7.505.506 | 6,28 |
| Acreeedores varios | PEN | 431.849 | - | 1.273.633 | 1.705.482 | - | - | - | Trimestral | 6,17 | 7.505.506 | 6,03 |
| Acreeedores varios | PEN | 5.427 | 214.138 | 660.334 | 879.899 | 938.913 | - | 938.913 | Trimestral | 6,37 | 5.837.616 | 6,22 |
| Acreeedores varios | PEN | 31.102 | 295.383 | 882.465 | 1.208.950 | 3.574.051 | 3.574.050 | 7.148.101 | Trimestral | 6,50 | 8.339.451 | 6,34 |
| Acreeedores varios | PEN | 1.262 | 300.564 | - | 301.826 | - | - | - | Trimestral | 5,94 | 3.473.250 | 5,81 |
| Acreeedores varios | PEN | 5.416 | 367.636 | 753.814 | 1.126.866 | - | - | - | Trimestral | 6,86 | 4.341.562 | 6,69 |
| Acreeedores varios | PEN | 15.584 | 234.365 | 722.832 | 972.781 | 2.921.994 | - | 2.921.994 | Trimestral | 5,68 | 5.209.874 | 5,56 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 82.137 | 82.137 | 33.293.010 | - | 33.293.010 | Al Vencimiento | 3,12 | 29.244.645 | 2,50 |
| Acreeedores varios | CLP | 1.045.946 | - | - | 1.045.946 | 31.585.284 | 300.983 | 31.886.267 | Semestral | 7,28 | 32.170.000 | 7,00 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|-----------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 251.656 | 251.656 | 41.509.859 | - | 41.509.859 | Al Vencimiento | 3,70 | 42.911.100 | 3,00 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 466.828 | 466.828 | - | 62.687.932 | 62.687.932 | Al Vencimiento | 4,00 | 64.366.650 | 3,85 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 483.386 | 483.386 | - | 62.456.549 | 62.456.549 | Semestral | 4,72 | 64.366.650 | 4,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 310.907 | 310.907 | - | 41.845.183 | 41.845.183 | Al Vencimiento | 3,99 | 42.911.100 | 3,85 |
| Acreeedores varios | CLP | - | 380.438 | - | 380.438 | 86.380.655 | - | 86.380.655 | Al Vencimiento | 6,29 | 86.285.651 | 5,00 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 2.795.070 | 2.795.070 | - | 29.109.989 | 29.109.989 | Semestral | 6,81 | 1.625.000 | 6,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 4.614.508 | 4.614.508 | - | 62.809.662 | 62.809.662 | Semestral | 5,29 | 3.500.000 | 4,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 1.581.212 | 1.581.212 | - | 83.370.461 | 83.370.461 | Semestral | 4,55 | 4.000.000 | 4,25 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 246.584 | 246.584 | - | 30.482.650 | 30.482.650 | Semestral | 6,13 | 31.000.000 | 5,30 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 250.288 | 250.288 | - | 63.748.471 | 63.748.471 | Semestral | 3,25 | 3.000.000 | 2,80 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 646.864 | 646.864 | - | 71.692.034 | 71.692.034 | Semestral | 4,38 | 3.500.000 | 4,00 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 5.000.000 | 5.000.000 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,44 | 4.806.830 | 0,44 |
| Acreeedores varios | ARS | - | 1.024.417 | - | 1.024.417 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 1.024.417 | 17,00 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 3.985.567 | 3.985.567 | - | - | - | Mensual | 13,50 | 3.985.567 | 16,00 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 12.060.081 | 12.060.081 | - | - | - | Mensual | 13,00 | 12.060.081 | 15,00 |
| Total Obligaciones con el Público | | 1.546.005 | 3.241.589 | 37.938.314 | 42.725.908 | 200.203.766 | 512.077.964 | 712.281.730 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

D) El detalle de las Obligaciones por Arrendamientos Financieros a diciembre 2010 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|---|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| América Leasing | USD | 7.251 | - | - | 7.251 | - | - | - | Mensual | 19,50 | 182.880 | 17,95 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 560.525 | 560.525 | 2.766.856 | 1.292.766 | 4.059.622 | Mensual | 6,94 | 4.620.148 | 6,73 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 478.419 | 478.419 | 2.236.965 | 1.394.395 | 3.631.360 | Mensual | 8,40 | 4.109.779 | 8,09 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 119.880 | 119.880 | 1.916.233 | 3.009.461 | 4.925.694 | Mensual | 8,55 | 5.045.573 | 8,23 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 242.878 | 242.878 | 1.038.188 | 3.520.077 | 4.558.265 | Mensual | 8,60 | 4.801.143 | 8,28 |
| Banco Interamericano de Finanzas (Bif) Perú | PEN | - | - | 276.455 | 276.455 | 1.366.471 | 1.765.646 | 3.132.117 | Mensual | 8,50 | 3.408.573 | 8,19 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 308.789 | 308.789 | 1.535.871 | 1.863.732 | 3.399.603 | Mensual | 9,85 | 3.708.393 | 9,43 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 1.127.889 | 1.127.889 | 4.943.293 | 14.061.707 | 19.005.000 | Mensual | 8,70 | 20.132.888 | 8,37 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| América Leasing | PEN | - | 31.895 | 195.743 | 227.638 | 1.206.709 | - | 1.206.709 | Mensual | 8,50 | 2.207.348 | 8,19 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 67.987 | 137.208 | 637.646 | 842.841 | 3.147.450 | - | 3.147.450 | Mensual | 7,18 | 6.119.269 | 6,95 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 62.429 | 125.867 | 583.437 | 771.733 | 1.852.895 | - | 1.852.895 | Mensual | 6,30 | 4.006.255 | 6,13 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 19.281 | 39.056 | 184.177 | 242.514 | 926.250 | - | 926.250 | Mensual | 10,28 | 2.201.705 | 9,83 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 15.448 | 31.209 | 145.742 | 192.399 | 945.055 | 970.138 | 1.915.193 | Mensual | 8,20 | 2.451.244 | 7,91 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 33.794 | 68.348 | 320.479 | 422.621 | 1.869.446 | - | 1.869.446 | Mensual | 8,80 | 3.096.338 | 8,46 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 15.617 | 31.551 | 147.358 | 194.526 | 956.250 | 1.386.187 | 2.342.437 | Mensual | 8,20 | 2.944.857 | 7,91 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 18.079 | 11.132 | 52.077 | 81.288 | 340.896 | 624.479 | 965.375 | Mensual | 8,80 | 1.034.092 | 8,46 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 41.076 | 82.791 | 383.269 | 507.136 | 2.206.212 | - | 2.206.212 | Mensual | 6,10 | 3.355.572 | 5,94 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 1.009.566 | 1.009.566 | 3.576.699 | - | 3.576.699 | Anual | 7,37 | 5.302.787 | 7,13 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 779.660 | 779.660 | 1.645.179 | - | 1.645.179 | Anual | 6,15 | 2.665.984 | 5,98 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 217.421 | - | 257.195 | 474.616 | - | - | - | Trimestral | 3,84 | 3.707.284 | 3,84 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 43.281 | 75.198 | 350.665 | 469.144 | 1.152.302 | - | 1.152.302 | Mensual | 6,15 | 2.435.638 | 5,98 |
| Bancolombia | COP | - | - | 26.943 | 26.943 | - | - | - | Mensual | 7,48 | 26.943 | 7,24 |
| Total Arrendamiento Financiero | | 541.664 | 634.255 | 8.188.792 | 9.364.711 | 35.629.220 | 29.888.588 | 65.517.808 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

E) El detalle de los Otros Pasivos Financieros a diciembre 2010 es el siguiente:

| DETALLE DE OTROS PASIVOS FINANCIEROS | 31-DIC-10 | | 31-DIC-09 | | 01-ENE-09 | |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| | CORRIENTE MS | NO CORRIENTE MS | CORRIENTE MS | NO CORRIENTE MS | CORRIENTE MS | NO CORRIENTE MS |
| Pasivos financieros a valor justo con cambios a resultado (Instrumentos derivados) | 252.393 | 185.332 | 998.979 | 442.426 | - | 365.593 |
| Otros Pasivos Financieros – Corriente | 252.393 | 185.332 | 998.979 | 442.426 | - | 365.593 |
| Pasivos de Cobertura | 4.325.124 | - | - | 470.771 | - | - |
| Total | 4.577.517 | 185.332 | 998.979 | 913.197 | - | 365.593 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

31-DIC-09

F) El detalle de los Préstamos Bancarios a diciembre 2009 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|----------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 6 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Banco de Crédito (Colombia) | COL | - | - | 759.098 | 759.098 | 758.204 | - | 758.204 | Semestral | 6,49 | 1.512.666 | 6,39 |
| Banco Bbva Colombia | COL | - | - | 5.774.679 | 5.774.679 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,70 | 5.753.643 | 4,65 |
| Banco de Bogotá (Colombia) | COL | - | - | - | - | 11.329.501 | - | 11.329.501 | Al Vencimiento | 6,06 | 11.301.547 | 5,93 |
| Banco Bosc S.A. (Colombia) | COL | - | - | - | - | 2.484.798 | - | 2.484.798 | Al Vencimiento | 7,48 | 2.478.667 | 7,28 |
| Bancolombia | COL | 21.807 | - | - | 21.807 | - | - | - | Mensual | 4,85 | 21.807 | 4,75 |
| Banco Bbva Colombia | COL | - | - | 1.907.708 | 1.907.708 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,81 | 1.900.759 | 4,75 |
| Banco Bbva Colombia | COL | - | - | 3.200.438 | 3.200.438 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,54 | 3.188.779 | 4,49 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 7.206.794 | 7.206.794 | 3.549.700 | - | 3.549.700 | Mensual | 6,20 | 7.094.329 | 6,20 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | - | - | 7.099.400 | - | 7.099.400 | Mensual | 6,30 | 10.649.100 | 6,30 |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | - | - | 205.796 | 205.796 | - | - | - | Trimestral | 13,20 | 1.334.474 | 13,20 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.466.809 | 1.466.809 | 5.102.139 | - | 5.102.139 | Semestral | 18,30 | 6.672.368 | 18,30 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 900.770 | 900.770 | 3.040.598 | - | 3.040.598 | Semestral | 16,00 | 3.040.598 | 16,00 |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 41.219 | 41.219 | 4.563.900 | - | 4.563.900 | Semestral | 6,00 | 4.563.900 | 6,00 |
| Bnp Paribas (Argentina) | ARS | 1.472.104 | - | - | 1.472.104 | - | - | - | Mensual | 13,00 | 1.467.921 | 13,00 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | 1.020.043 | - | - | 1.020.043 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 1.018.604 | 14,00 |
| Banco Bbva Chile | UF | - | - | 2.860.661 | 2.860.661 | 13.610.958 | 13.961.920 | 27.572.878 | Semestral | 7,06 | 30.433.539 | 5,30 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | 3.394.159 | 3.394.159 | 15.614.814 | 20.942.880 | 36.557.694 | Semestral | 6,30 | 39.951.853 | 4,73 |
| Corpbanca | UF | - | - | 2.004.657 | 2.004.657 | 9.463.682 | 12.565.728 | 22.029.410 | Semestral | 6,90 | 24.034.067 | 5,18 |
| Citibank N.A. (Chile) | UF | - | - | 2.436.318 | 2.436.318 | 11.785.419 | 15.722.777 | 27.508.196 | Semestral | 7,28 | 29.944.514 | 5,46 |
| Banco de Chile | USD | 1.295.199 | - | - | 1.295.199 | - | - | - | Al Vencimiento | 5,40 | 1.295.199 | 4,05 |
| Banco de Chile | USD | 1.461.924 | - | - | 1.461.924 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,00 | 1.461.924 | 4,50 |
| Banco de Chile | USD | 1.623.597 | - | - | 1.623.597 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,80 | 1.623.597 | 3,60 |
| Banco de Chile | USD | 1.879.617 | - | - | 1.879.617 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,00 | 1.879.617 | 4,50 |
| Banco de Chile | CLP | 6.306.455 | - | - | 6.306.455 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,20 | 6.306.455 | 5,47 |
| Banco de Chile | CLP | 10.510.759 | - | - | 10.510.759 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,20 | 10.510.759 | 5,47 |
| Banco de Chile | CLP | 12.843.203 | - | - | 12.843.203 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,08 | 12.843.203 | 5,47 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco de Chile | CLP | 14.738.102 | - | - | 14.738.102 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,08 | 14.738.102 | 3,06 |
| Banco de Chile | CLP | 5.263.608 | - | - | 5.263.608 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,08 | 5.263.608 | 3,06 |
| Banco de Chile | CLP | 9.263.950 | - | - | 9.263.950 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,08 | 9.263.950 | 3,06 |
| Banco de Chile | CLP | 859.196 | - | - | 859.196 | - | - | - | Mensual | 4,20 | 859.196 | 2,04 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,20 | 2.100.424 | 3,36 |
| Banco de Chile | CLP | 2.147.853 | - | - | 2.147.853 | - | - | - | Mensual | 4,60 | 2.147.853 | 3,68 |
| Banco de Chile | CLP | 640.495 | - | - | 640.495 | - | - | - | Mensual | 4,80 | 640.495 | 3,84 |
| Banco de Chile | CLP | 856.401 | - | - | 856.401 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 856.401 | 3,20 |
| Banco de Chile | CLP | 493.498 | - | - | 493.498 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 493.498 | 3,20 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 2.100.424 | 3,20 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 2.100.424 | 3,40 |
| Banco de Chile | CLP | 84.365 | - | - | 84.365 | - | - | - | Mensual | 4,40 | 84.365 | 3,74 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,60 | 2.100.424 | 3,91 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,40 | 2.100.424 | 3,74 |
| Banco de Chile | CLP | 2.147.991 | - | - | 2.147.991 | - | - | - | Mensual | 4,20 | 2.147.991 | 3,57 |
| Banco de Chile | CLP | 1.353.147 | - | - | 1.353.147 | - | - | - | Mensual | 4,60 | 1.353.147 | 3,91 |
| Banco de Chile | CLP | 2.145.842 | - | - | 2.145.842 | - | - | - | Mensual | 4,40 | 2.145.842 | 3,74 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,40 | 2.100.424 | 3,74 |
| Banco de Chile | CLP | 2.100.424 | - | - | 2.100.424 | - | - | - | Mensual | 4,40 | 2.100.424 | 3,74 |
| Banco de Chile | CLP | 1.171.967 | - | - | 1.171.967 | - | - | - | Mensual | 4,60 | 1.171.967 | 3,86 |
| Banco de Chile | CLP | 236.142 | - | - | 236.142 | - | - | - | Mensual | 5,20 | 236.142 | 4,37 |
| Banco de Chile | CLP | 2.095.938 | - | - | 2.095.938 | - | - | - | Mensual | 5,60 | 2.095.938 | 4,70 |
| Banco de Chile | CLP | 2.095.938 | - | - | 2.095.938 | - | - | - | Mensual | 4,60 | 2.095.938 | 3,86 |
| Banco de Chile | CLP | 209.594 | - | - | 209.594 | - | - | - | Mensual | 4,20 | 209.594 | 3,53 |
| Banco de Chile | CLP | 2.095.938 | - | - | 2.095.938 | - | - | - | Mensual | 4,80 | 2.095.938 | 4,03 |
| Banco de Chile | CLP | 2.095.938 | - | - | 2.095.938 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 2.095.938 | 3,36 |
| Banco de Chile | CLP | 1.886.344 | - | - | 1.886.344 | - | - | - | Mensual | 4,20 | 1.886.344 | 3,53 |
| Banco de Chile | CLP | 2.095.938 | - | - | 2.095.938 | - | - | - | Mensual | 4,40 | 2.065.938 | 3,70 |
| Corpbanca | UF | 12.869.285 | - | - | 12.869.285 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,20 | 12.869.285 | 2,69 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 10.168.987 | - | 10.168.987 | Al Vencimiento | 3,20 | 11.597.120 | 2,69 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 8.149.177 | - | 8.149.177 | Al Vencimiento | 3,20 | 8.117.984 | 2,69 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 1.806.681 | 1.806.681 | Trimestral | 5,00 | 14.640.261 | 4,87 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 8.780.228 | 8.780.228 | Semestral | 4,30 | 31.414.320 | 4,00 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | - | 2.277.365 | 2.277.365 | Mensual | 4,92 | 16.964.477 | 4,60 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | - | 12.469.143 | 12.469.143 | Mensual | 4,92 | 1.884.115 | 4,60 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | - | 2.282.872 | 2.282.872 | Trimestral | 5,05 | 16.754.300 | 4,41 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | - | 6.034.381 | 6.034.381 | Trimestral | 5,20 | 9.947.864 | 4,80 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 26.874.672 | - | 26.874.672 | Semestral | 4,21 | 4.006.373 | 3,99 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|----------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | - | 4.980.681 | 4.980.681 | Semestral | 4,43 | 11.518.584 | 4,12 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 8.592.079 | 8.592.079 | Mensual | 5,90 | 9.949.125 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 1.557.057 | - | 1.557.057 | Trimestral | 6,74 | 6.282.864 | 6,10 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 2.688.633 | 2.688.633 | Semestral | 5,09 | 10.381.896 | 4,85 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 1.751.550 | - | 1.751.550 | Trimestral | 8,15 | 10.471.440 | 7,34 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 1.552.546 | 1.552.546 | Mensual | 6,17 | 10.471.440 | 5,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 7.918.259 | - | 7.918.259 | Trimestral | 6,48 | 4.188.576 | 6,50 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 8.846.301 | 8.846.301 | Trimestral | 5,20 | 6.282.864 | 4,87 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 2.146.718 | - | 2.146.718 | Trimestral | 5,90 | 8.886.396 | 5,35 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | - | 8.800.614 | 8.800.614 | Semestral | 4,33 | 11.518.584 | 4,12 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 12.525.838 | - | 12.525.838 | Semestral | 4,15 | 6.073.435 | 3,86 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 6.487.459 | - | 6.487.459 | Trimestral | 6,32 | 10.471.440 | 5,80 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | - | 8.609.480 | 8.609.480 | Semestral | 4,33 | 11.518.584 | 4,12 |
| Banco Bice (Chile) | UF | - | - | - | - | 13.970.924 | - | 13.970.924 | Semestral | 4,97 | 4.188.576 | 4,45 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | - | 4.411.817 | 4.411.817 | Semestral | 5,16 | 14.660.016 | 4,85 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | - | - | 11.802.220 | - | 11.802.220 | Semestral | 5,21 | 10.000.380 | 3,60 |
| Otro Banco | UF | - | - | - | - | - | 6.973.979 | 6.973.979 | Al Vencimiento | 5,50 | 6.973.979 | 5,50 |
| Otro Banco | UF | - | - | - | - | - | 11.081.506 | 11.081.506 | Al Vencimiento | 5,37 | 11.081.506 | 5,37 |
| Otro Banco | UF | - | - | - | - | - | 6.794.918 | 6.794.918 | Al Vencimiento | 5,50 | 6.794.918 | 5,50 |
| Otro Banco | UF | - | - | - | - | 8.911.691 | - | 8.911.691 | Al Vencimiento | 4,96 | 8.911.691 | 4,96 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 10.272.250 | 10.272.250 | - | - | - | Al Vencimiento | 9,90 | 10.000.000 | 9,90 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 4.791.299 | 4.791.299 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,32 | 4.650.000 | 10,32 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 2.869.827 | 2.869.827 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,72 | 2.516.948 | 10,72 |
| Banco Bice (Chile) | CLP | - | - | 4.558.920 | 4.558.920 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,68 | 4.000.000 | 10,68 |
| Banco de Chile | USD | - | - | - | - | 3.059.690 | - | 3.059.690 | Al Vencimiento | 7,62 | 3.000.000 | 7,62 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 3.420.603 | 3.420.603 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,72 | 3.000.000 | 10,72 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 4.033.067 | 4.033.067 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,44 | 4.000.000 | 7,44 |
| Banco Bbva Chile | CLP | - | - | 6.208.800 | 6.208.800 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,20 | 6.000.000 | 7,20 |
| Banco Bbva Chile | CLP | - | - | 10.294.250 | 10.294.250 | - | - | - | Al Vencimiento | 9,90 | 10.000.000 | 9,90 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | - | 1.187.885 | - | 1.187.885 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,00 | 53.112 | 3,00 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 96.411 | - | - | 96.411 | - | - | - | Al Vencimiento | 3,60 | 96.411 | 2,59 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 5.030.391 | 5.030.391 | 7.312.500 | - | 7.312.500 | Semestral | 6,12 | 12.342.891 | 6,12 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 8.772.820 | 8.772.820 | - | - | - | Bimensual | 1,29 | 8.770.322 | 1,29 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 1.754.127 | 1.754.127 | - | - | - | Bimensual | 1,30 | 1.754.064 | 1,30 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 8.772.936 | - | - | 8.772.936 | - | - | - | Mensual | 1,65 | 8.770.322 | 1,35 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 2.807.302 | - | - | 2.807.302 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 2.806.503 | 1,29 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 3.509.136 | - | - | 3.509.136 | - | - | - | Mensual | 1,30 | 3.508.129 | 1,30 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 8.772.820 | - | - | 8.772.820 | - | - | - | Mensual | 1,29 | 8.770.322 | 1,30 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 3.509.128 | - | - | 3.509.128 | - | - | - | Mensual | 1,29 | 3.508.129 | 1,29 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 4.386.410 | - | - | 4.386.410 | - | - | - | Mensual | 1,29 | 4.385.161 | 1,29 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | - | - | 2.811.502 | 2.811.502 | - | - | - | Trimestral | 5,80 | 2.807.150 | 5,20 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | EUR | - | - | 13.892 | 13.892 | - | - | - | Trimestral | 5,80 | 13.859 | 5,20 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 1.785.978 | 1.785.978 | - | - | - | Trimestral | 5,80 | 1.784.867 | 5,20 |
| Banco de Chile | EUR | - | - | 446.063 | 446.063 | - | - | - | Trimestral | 5,80 | 445.645 | 5,20 |
| Banco de Chile | CLP | 1.250.567 | - | - | 1.250.567 | - | - | - | Mensual | 3,84 | 1.250.000 | 3,00 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | 5.889 | - | - | 5.889 | 5.000.000 | - | 5.000.000 | Mensual | 5,30 | 5.000.000 | 5,30 |
| Banco de Chile | USD | 43.785 | - | - | 43.785 | - | - | - | Mensual | 2,84 | 43.785 | 2,02 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | 5.109.693 | 5.109.693 | - | - | - | Trimestral | 5,80 | 5.109.693 | 5,20 |
| Banco de Chile | CLP | 139.358 | - | - | 139.358 | - | - | - | Mensual | 2,90 | 139.358 | 2,00 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 27.293 | - | - | 27.293 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,00 | 27.293 | 4,00 |
| Banco de la ciudad de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 93.671 | - | - | 93.671 | - | - | - | Mensual | 15,00 | 2.001.711 | 15,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | 473.630 | - | - | 473.630 | - | - | - | Mensual | 16,00 | 467.066 | 16,00 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | 27.800 | - | - | 27.800 | - | - | - | Mensual | 11,00 | 27.800 | 11,00 |
| Banco Comafi (Argentina) | ARS | 1.364.977 | - | - | 1.364.977 | - | - | - | Mensual | 15,00 | 1.334.474 | 15,00 |
| Bova Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | 61.022 | - | - | 61.022 | - | - | - | Mensual | 11,00 | 66.724 | 11,00 |
| Standard Bank Argentina S.A. | ARS | 355.840 | - | - | 355.840 | - | - | - | Mensual | 19,00 | 2.001.711 | 19,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | 4.237.221 | - | 4.237.221 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 467.066 | 17,00 |
| Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. (Argentina) | ARS | - | 14.951 | - | 14.951 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 14.951 | 17,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | 459.089 | - | 459.089 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 451.551 | 17,00 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | 4.237.221 | - | 4.237.221 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 3.736.526 | 17,00 |
| Banco Bansud S.A. (Argentina) | ARS | - | 27.641 | - | 27.641 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 6.981 | 14,00 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | - | 12.024 | - | 12.024 | - | - | - | Mensual | 13,00 | 12.024 | 13,00 |
| Banco Santander Río S.A. (Argentina) | ARS | - | 3.278.579 | - | 3.278.579 | - | - | - | Mensual | 16,00 | 3.224.321 | 16,00 |
| Standard Bank Argentina S.A. | ARS | - | 1.232.236 | - | 1.232.236 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 1.136.966 | 14,00 |
| Standard Bank Argentina S.A. | ARS | 2.484.429 | - | - | 2.484.429 | - | - | - | Mensual | 15,00 | 2.668.947 | 15,00 |
| Banco Santander Río S.A. (Argentina) | ARS | 688.558 | - | - | 688.558 | - | - | - | Mensual | 20,00 | 667.237 | 20,00 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | 315.594 | - | - | 315.594 | - | - | - | Mensual | 13,00 | 400.342 | 13,00 |
| Banco de la ciudad de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 825.222 | - | - | 825.222 | - | - | - | Mensual | 18,00 | 800.684 | 18,00 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | 1.907.921 | - | - | 1.907.921 | - | - | - | Mensual | 12,00 | 1.918.757 | 12,00 |
| Banco Supervielle S.A. (Argentina) | ARS | 1.356.908 | - | - | 1.356.908 | - | - | - | Mensual | 12,00 | 1.334.474 | 12,00 |
| Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. (Argentina) | ARS | 2.904 | - | - | 2.904 | - | - | - | Mensual | 12,00 | 2.904 | 12,00 |
| Total Préstamos Bancarios | | 163.264.657 | 14.686.847 | 104.332.588 | 282.284.092 | 216.039.855 | 170.176.529 | 386.216.384 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

g) El detalle de las Obligaciones con el Público a diciembre 2009 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Acreeedores varios | PEN | 23.889 | 71.667 | 286.668 | 382.224 | - | - | - | Anual | 6,06 | 4.209.754 | 6,06 |
| Acreeedores varios | PEN | 29.568 | 88.705 | 354.821 | 473.094 | - | - | - | Anual | 5,88 | 2.631.096 | 5,88 |
| Acreeedores varios | PEN | 76.637 | 229.911 | 919.643 | 1.226.191 | - | - | - | Anual | 5,81 | 3.508.129 | 5,81 |
| Acreeedores varios | PEN | 93.553 | 280.659 | 1.122.634 | 1.496.846 | - | - | - | Anual | 6,69 | 4.385.161 | 6,69 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|-----------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Acreeedores varios | PEN | 60.798 | 182.394 | 729.575 | 972.767 | - | - | - | Anual | 5,56 | 5.262.193 | 5,56 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | 316.094 | - | 316.094 | Anual | 5,81 | 3.508.129 | 5,81 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | 1.179.391 | - | 1.179.391 | Anual | 6,69 | 4.385.161 | 6,69 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | 4.079.615 | - | 4.079.615 | Anual | 5,56 | 5.262.193 | 5,56 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 669.300 | 669.300 | 40.054.640 | - | 40.054.640 | Semestral | 3,70 | 41.885.760 | 3,00 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | - | - | - | 61.427.540 | 61.427.540 | Semestral | 4,72 | 62.828.640 | 4,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 411.887 | 411.887 | 1.858.470 | 5.744.273 | 7.602.743 | Semestral | 7,94 | 6.307.968 | 6,25 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 823.788 | 823.788 | 3.717.021 | 11.488.451 | 15.205.472 | Semestral | 7,94 | 12.615.936 | 6,25 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 79.716 | 79.716 | 31.328.320 | - | 31.328.320 | Al Vencimiento | 3,12 | 29.244.645 | 3,12 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 1.043.822 | 1.043.822 | 24.083.708 | 8.480.178 | 32.563.886 | Semestral | 7,28 | 32.170.000 | 7,00 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | - | - | - | 85.585.501 | 85.585.501 | Trimestral | 5,00 | 90.000.000 | 5,00 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 368.166 | 368.166 | - | - | - | Semestral | 5,00 | 368.166 | 5,00 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 2.739.117 | 2.739.117 | - | 30.969.954 | 30.969.954 | Semestral | 6,81 | 1.625.000 | 6,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 4.506.570 | 4.506.570 | - | 65.527.700 | 65.527.700 | Semestral | 5,29 | 3.500.000 | 4,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 1.222.474 | 1.222.474 | - | 93.716.409 | 93.716.409 | Semestral | 4,09 | 4.500.000 | 3,50 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 1.546.534 | 1.546.534 | - | 81.247.794 | 81.247.794 | Semestral | 4,55 | 4.000.000 | 4,25 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 255.766 | 255.766 | - | 30.271.876 | 30.271.876 | Semestral | 6,13 | 31.000.000 | 5,30 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 250.373 | 250.373 | - | 61.969.321 | 61.969.321 | Semestral | 3,25 | 3.000.000 | 2,80 |
| Acreeedores varios | UF | - | - | 635.373 | 635.373 | - | 69.796.022 | 69.796.022 | Semestral | 4,38 | 3.500.000 | 4,00 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 7.296.402 | 7.296.402 | - | - | - | Mensual | 18,00 | 7.296.402 | 18,00 |
| Acreeedores varios | CLP | 10.286.307 | - | - | 10.286.307 | - | - | - | Mensual | 0,53 | 9.706.076 | 0,53 |
| Acreeedores varios | CLP | 10.455.508 | - | - | 10.455.508 | - | - | - | Mensual | 0,48 | 9.931.144 | 0,48 |
| Acreeedores varios | CLP | - | 10.757.697 | - | 10.757.697 | - | - | - | Mensual | 0,34 | 10.384.018 | 0,34 |
| Acreeedores varios | CLP | - | 4.969.131 | - | 4.969.131 | - | - | - | Mensual | 0,31 | 4.818.271 | 0,31 |
| Acreeedores varios | PEN | 18.462 | 415.728 | 1.289.185 | 1.723.375 | 1.363.446 | - | 1.363.446 | Trimestral | 6,43 | 7.893.289 | 6,28 |
| Acreeedores varios | PEN | 444.139 | 413.339 | 841.913 | 1.699.391 | 1.777.930 | - | 1.777.930 | Trimestral | 6,17 | 7.893.289 | 6,03 |
| Acreeedores varios | PEN | 5.829 | 211.685 | 652.897 | 870.411 | 1.910.937 | - | 1.910.937 | Trimestral | 6,37 | 6.139.225 | 6,22 |
| Acreeedores varios | PEN | 4.467.017 | - | - | 4.467.017 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 4.385.161 | 4,00 |
| Acreeedores varios | PEN | 4.407.533 | - | - | 4.407.533 | - | - | - | Mensual | 2,91 | 4.385.161 | 2,91 |
| Acreeedores varios | PEN | 4.384.984 | - | - | 4.384.984 | - | - | - | Mensual | 3,00 | 4.385.161 | 3,00 |
| Total Obligaciones con el Público | | 34.754.224 | 17.620.916 | 28.046.624 | 80.421.764 | 111.669.572 | 606.225.019 | 717.894.591 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

H) El detalle de las Obligaciones por Arrendamientos Financieros a diciembre 2009 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|---|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|---------------|--|---|-------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 1.747.658 | 1.747.658 | - | - | - | Anual | 1,60 | 2.415.071 | 1,60 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | - | - | 7.360.970 | - | 7.360.970 | Anual | 8,93 | 8.514.649 | 8,93 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 523.485 | 523.485 | 2.702.275 | 2.123.730 | 4.826.005 | Anual | 6,94 | 5.349.489 | 6,73 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 469.288 | 469.288 | 333.379 | 3.962.738 | 4.296.117 | Anual | 8,40 | 4.765.405 | 8,09 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 1.877 | 1.877 | 1.505.032 | 3.799.543 | 5.304.575 | Anual | 8,55 | 5.306.453 | 8,23 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 239.688 | 239.688 | 1.004.745 | 4.010.622 | 5.015.367 | Anual | 8,60 | 5.255.055 | 8,28 |
| Banco Interamericano de Finanzas (Bif) Perú | PEN | - | - | 289.766 | 289.766 | 1.323.259 | 2.260.335 | 3.583.594 | Anual | 8,50 | 3.873.360 | 8,19 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 297.495 | 297.495 | 1.468.808 | 2.421.605 | 3.890.413 | Anual | 9,85 | 4.187.907 | 9,43 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 149.538 | 149.538 | 740.072 | 2.068.782 | 2.808.854 | Anual | 8,70 | 2.958.372 | 8,37 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 235.630 | 217.022 | 449.235 | 901.887 | 472.220 | - | 472.220 | Trimestral | 9,50 | 3.898.826 | 9,5 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 48.199 | 72.433 | 341.056 | 461.688 | 1.752.234 | - | 1.752.234 | Mensual | 10,25 | 2.561.480 | 10,25 |
| Ibm S.A. | USD | 167 | - | - | 167 | - | - | - | Mensual | 9,50 | 6.078 | 9,50 |
| América Leasing | PEN | - | - | 18.591 | 18.591 | - | - | - | Anual | 9,00 | 18.591 | 9,00 |
| América Leasing | PEN | - | 28.381 | 189.721 | 218.102 | 1.233.576 | 307.202 | 1.540.778 | Anual | 8,50 | 1.758.880 | 8,19 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 66.828 | 134.830 | 626.545 | 828.203 | 3.956.413 | 228.306 | 4.184.719 | Anual | 7,18 | 5.012.922 | 6,95 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 56.416 | 114.295 | 539.329 | 710.040 | 2.797.331 | - | 2.797.331 | Anual | 10,75 | 3.507.370 | 10,25 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 18.333 | 37.127 | 174.914 | 230.374 | 1.190.927 | 32.924 | 1.223.851 | Anual | 10,28 | 1.454.223 | 9,83 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 15.064 | 30.430 | 142.042 | 187.536 | 918.777 | 1.295.996 | 2.214.773 | Anual | 8,20 | 2.402.308 | 7,91 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 32.843 | 66.393 | 310.801 | 410.037 | 2.040.947 | 364.146 | 2.405.093 | Anual | 8,80 | 2.815.130 | 8,46 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 43.522 | 34.006 | 158.736 | 236.264 | 1.026.778 | 1.838.777 | 2.865.555 | Anual | 8,20 | 3.101.818 | 7,91 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 18.479 | 9.951 | 47.176 | 75.606 | 331.888 | 693.600 | 1.025.488 | Anual | 11,98 | 1.101.093 | 11,37 |
| Hsbc Bank Perú S.A. | PEN | 21.307 | 43.192 | 204.261 | 268.760 | 1.036.634 | - | 1.036.634 | Anual | 11,25 | 1.305.397 | 10,71 |
| Hsbc Bank Perú S.A. | PEN | 23.962 | 48.528 | 228.674 | 301.164 | 1.251.718 | - | 1.251.718 | Anual | 10,40 | 1.552.884 | 9,93 |
| América Leasing | USD | 2.040 | 4.127 | 19.364 | 25.531 | 7.857 | - | 7.857 | Mensual | 19,50 | 182.880 | 17,95 |
| Bancolombia | COP | - | - | 36.990 | 36.990 | - | - | - | Mensual | 4,37 | 36.990 | 4,29 |
| Total Arrendamiento Financiero | | 582.790 | 840.715 | 7.206.230 | 8.629.735 | 34.455.840 | 25.408.306 | 59.864.146 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

01-ENE-09

i) El detalle de Préstamos Bancarios a enero 2009 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 2.902.844 | 2.902.844 | - | - | - | Bimensual | 7,14 | 2.902.844 | 7,14 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 3.127.275 | 3.127.275 | - | - | - | Bimensual | 7,75 | 3.127.275 | 7,75 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 4.109.494 | 4.109.494 | - | - | - | Bimensual | 8,50 | 4.109.494 | 8,50 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 3.057.907 | 3.057.907 | - | - | - | Bimensual | 9,25 | 3.057.907 | 9,25 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 2.026.626 | 2.026.626 | - | - | - | Bimensual | 9,35 | 2.026.626 | 9,35 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 3.127.274 | - | - | 3.127.274 | - | - | - | Mensual | 7,75 | 3.038.431 | 7,75 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 4.097.323 | - | - | 4.097.323 | - | - | - | Mensual | 8,85 | 4.051.241 | 8,85 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 8.218.987 | - | - | 8.218.987 | - | - | - | Mensual | 8,50 | 8.102.482 | 8,50 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 6.147.409 | - | - | 6.147.409 | - | - | - | Mensual | 8,85 | 6.076.862 | 8,85 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 4.116.426 | - | - | 4.116.426 | - | - | - | Mensual | 9,55 | 4.051.241 | 9,55 |
| América Leasing | PEN | - | - | 22.714 | 22.714 | 21.469 | - | 21.469 | Anual | 9,00 | 44.183 | 9,00 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 11.881.089 | - | - | 11.881.089 | - | - | - | Mensual | 7,69 | 11.546.038 | 7,69 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 10.339.129 | - | - | 10.339.129 | - | - | - | Mensual | 8,50 | 10.128.103 | 8,50 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 5.167.028 | - | - | 5.167.028 | - | - | - | Mensual | 8,90 | 5.064.051 | 8,90 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 3.127.275 | - | 3.127.275 | - | - | - | Mensual | 7,75 | 3.038.431 | 7,75 |
| Hsbc Bank Perú S.A. | PEN | - | 2.055.305 | - | 2.055.305 | - | - | - | Mensual | 9,45 | 2.025.621 | 9,45 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 4.109.494 | - | 4.109.494 | - | - | - | Mensual | 8,50 | 4.051.241 | 8,50 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | 2.059.854 | - | 2.059.854 | - | - | - | Mensual | 10,05 | 2.025.620 | 10,05 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 3.057.907 | - | 3.057.907 | - | - | - | Mensual | 9,25 | 3.038.431 | 9,25 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|----------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 4.155.096 | - | - | 4.155.096 | - | - | - | Mensual | 7,50 | 4.051.241 | 7,50 |
| Banco de Crédito (Colombia) | COP | - | - | 47.552 | 47.552 | - | - | - | Trimestral | 14,45 | 46.107 | 13,73 |
| Bancolombia | COP | - | - | 24.796 | 24.796 | - | - | - | Trimestral | 15,92 | 24.045 | 14,18 |
| Banco Bogotá (Colombia) | COP | 7.571 | - | - | 7.571 | - | - | - | Trimestral | 14,27 | 7.342 | 13,56 |
| Banco Av Villas (Colombia) | COP | - | - | 4.878.458 | 4.878.458 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 4.878.458 | 13,74 |
| Banco BBVA Colombia | COP | 1.378.209 | - | 3.143.064 | 4.521.273 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 4.521.273 | 13,74 |
| Banco Davivienda (Colombia) | COP | - | - | 265.945 | 265.945 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 265.945 | 13,74 |
| Banco Bogotá (Colombia) | COP | - | - | 5.586.720 | 5.586.720 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 5.586.720 | 13,74 |
| Banco de Crédito (Colombia) | COP | - | - | 3.206.469 | 3.206.469 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 3.206.469 | 13,74 |
| Banco Occidente S.A. (Colombia) | COP | - | - | 3.390.235 | 3.390.235 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 3.390.235 | 13,74 |
| Banco Gnb Sudameris (Colombia) | COP | - | - | 1.205.615 | 1.205.615 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 1.205.615 | 13,74 |
| Bancolombia | COP | 83.917 | - | 3.547.102 | 3.631.019 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,42 | 3.631.019 | 13,74 |
| Bankboston, N.A. (Argentina) | ARS | - | - | 503.283 | 503.283 | 276.477 | - | 276.477 | Trimestral | 13,00 | 1.334.474 | 13,00 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.320.180 | 1.320.180 | 5.953.471 | - | 5.953.471 | Trimestral | 11,00 | 1.334.474 | 11,00 |
| Banco Comafi (Argentina) | ARS | - | - | 359.630 | 359.630 | - | - | - | Mensual | 4,00 | 1.067.579 | 4,00 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.279.541 | 1.279.541 | - | - | - | Semestral | 16,0 | 5.071.000 | 16,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | - | - | - | 5.160.903 | - | 5.160.903 | Anual | 16,75 | 3.736.526 | 16,75 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | - | - | 1.349.036 | 1.349.036 | 2.838.497 | - | 2.838.497 | Semestral | 16,00 | 2.838.497 | 16,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | - | - | - | 5.160.904 | - | 5.160.904 | Anual | 17,00 | 5.160.904 | 17,00 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | 3.321.314 | - | - | 3.321.314 | - | - | - | Mensual | 18,00 | 3.317.724 | 18,00 |
| Bnp Paribas (Argentina) | ARS | 1.010.315 | - | - | 1.010.315 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 921.590 | 14,00 |
| Bnp Paribas (Argentina) | ARS | 1.279.823 | - | - | 1.279.823 | - | - | - | Mensual | 28,00 | 1.105.908 | 28,00 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | 950.615 | - | - | 950.615 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 921.590 | 14,00 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco Estado (Chile) | USD | - | - | 65.290 | 65.290 | 8.903.936 | - | 8.903.936 | Trimestral | 6,20 | 7.094.329 | 6,20 |
| Banco BBVA Chile | UF | - | - | 2.942.046 | 2.942.046 | 11.441.371 | 19.601.155 | 31.042.526 | Trimestral | 6,20 | 33.984.572 | 6,20 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | 1.834.693 | 1.834.693 | 14.851.778 | 25.882.382 | 40.734.160 | Trimestral | 6,20 | 42.568.853 | 6,20 |
| Corpbanca | UF | - | - | 1.069.837 | 1.069.837 | 8.911.066 | 15.581.737 | 24.492.803 | Trimestral | 6,20 | 25.562.640 | 6,20 |
| Citibank N.A. (Chile) | UF | - | - | 1.250.116 | 1.250.116 | 11.138.835 | 19.420.836 | 30.559.671 | Trimestral | 6,20 | 31.809.787 | 6,20 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 12.302.612 | - | - | 12.302.612 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,40 | 12.167.753 | 11,40 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 73.911 | 11.838.025 | - | 11.911.936 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,88 | 11.838.025 | 11,88 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 1.088.819 | - | - | 1.088.819 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,40 | 1.076.884 | 11,40 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 2.475.026 | - | - | 2.475.026 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,40 | 2.447.895 | 11,40 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 994.595 | - | - | 994.595 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,40 | 983.693 | 11,40 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 12.878 | 1.500.953 | - | 1.513.831 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,88 | 1.500.953 | 11,88 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | 2.165.357 | - | - | 2.165.357 | - | - | - | Al Vencimiento | 14,16 | 2.146.781 | 14,16 |
| Banco de Chile | USD | 1.628.238 | - | - | 1.628.238 | - | - | - | Al Vencimiento | 5,34 | 1.622.947 | 5,34 |
| Banco de Chile | USD | 1.837.027 | - | - | 1.837.027 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,70 | 1.832.248 | 4,70 |
| Banco de Chile | USD | 2.052.424 | - | - | 2.052.424 | - | - | - | Al Vencimiento | 5,94 | 2.036.640 | 5,94 |
| Banco de Chile | USD | 2.361.891 | - | - | 2.361.891 | - | - | - | Al Vencimiento | 4,70 | 2.355.747 | 4,70 |
| Banco de Chile | UF | 1.052.279 | - | - | 1.052.279 | - | - | - | Al Vencimiento | 0,30 | 1.051.176 | 0,30 |
| Banco de Chile | UF | 496.846 | - | - | 496.846 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,75 | 493.155 | 12,75 |
| Banco de Chile | UF | 691.265 | - | - | 691.265 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,25 | 686.129 | 12,25 |
| Banco de Chile | UF | 6.481.296 | - | - | 6.481.296 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,75 | 6.435.771 | 12,75 |
| Banco de Chile | CLP | 160.910 | 4.197.668 | - | 4.358.578 | - | - | - | Al Vencimiento | 15,00 | 4.197.668 | 15,00 |
| Banco de Chile | CLP | 2.153.985 | - | - | 2.153.985 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,04 | 2.146.088 | 11,04 |
| Banco de Chile | CLP | 1.296.363 | - | - | 1.296.363 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,96 | 1.281.928 | 12,96 |
| Corpbanca | UF | 3.264.650 | - | - | 3.264.650 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,40 | 3.217.885 | 13,40 |
| Corpbanca | CLP | 25.153 | 3.418.475 | - | 3.443.628 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,96 | 3.418.475 | 12,96 |
| Corpbanca | CLP | 2.165.157 | - | - | 2.165.157 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,84 | 2.138.462 | 12,84 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 16.492.277 | - | - | 16.492.277 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,90 | 16.359.117 | 13,90 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 7.862.602 | - | - | 7.862.602 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,90 | 7.796.378 | 13,90 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 2.808.867 | - | - | 2.808.867 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,90 | 2.785.209 | 13,90 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 17.406.876 | - | - | 17.406.876 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,90 | 17.260.264 | 13,90 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 2.920.697 | - | - | 2.920.697 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,90 | 2.896.097 | 13,9 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | 18.576 | 1.045.648 | 1.045.648 | 2.109.872 | - | - | - | Semestral | 4,30 | 2.091.296 | 4,00 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco Bice (Chile) | UF | 23.380 | 253.886 | 253.887 | 531.153 | - | - | - | Semestral | 4,97 | 507.773 | 4,50 |
| Banco de Chile | UF | 286.816 | 271.049 | 542.097 | 1.099.962 | - | - | - | Trimestral | 5,05 | 1.084.195 | 4,41 |
| Banco de Chile | UF | 184.167 | 173.442 | 346.884 | 704.493 | - | - | - | Trimestral | 5,20 | 693.768 | 4,80 |
| Banco de Chile | UF | 50.736 | 97.313 | 259.510 | 407.559 | - | - | - | Mensual | 6,01 | 389.262 | 5,44 |
| Banco de Chile | UF | 240.115 | 472.667 | 1.260.444 | 1.973.226 | - | - | - | Mensual | 5,23 | 1.890.667 | 4,90 |
| Banco de Chile | UF | 64.877 | 177.668 | 473.781 | 716.326 | - | - | - | Mensual | 5,01 | 710.672 | 4,88 |
| Banco de Chile | UF | 78.764 | 218.465 | 582.565 | 879.794 | - | - | - | Mensual | 5,34 | 873.858 | 5,10 |
| Banco de Chile | UF | 130.122 | 282.456 | 753.217 | 1.165.795 | - | - | - | Mensual | 4,92 | 1.129.825 | 4,60 |
| Banco de Chile | UF | 14.451 | 31.372 | 83.657 | 129.480 | - | - | - | Mensual | 4,92 | 125.486 | 4,60 |
| Corpbanca | UF | 19.311 | 304.626 | 304.626 | 628.563 | - | - | - | Semestral | 4,21 | 609.252 | 3,99 |
| Corpbanca | UF | 249.230 | 192.827 | 385.655 | 827.712 | - | - | - | Trimestral | 4,15 | 771.309 | 3,86 |
| Corpbanca | UF | 19.511 | 581.550 | 581.549 | 1.182.610 | - | - | - | Semestral | 4,43 | 1.163.099 | 4,12 |
| Corpbanca | UF | 19.511 | 583.728 | 583.728 | 1.186.967 | - | - | - | Semestral | 4,33 | 1.167.456 | 4,12 |
| Corpbanca | UF | 19.511 | 583.728 | 583.728 | 1.186.967 | - | - | - | Semestral | 4,33 | 1.167.456 | 4,12 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 164.427 | 130.623 | 261.246 | 556.296 | - | - | - | Trimestral | 6,74 | 522.492 | 6,1 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 266.731 | 224.758 | 449.517 | 941.006 | - | - | - | Trimestral | 8,15 | 899.033 | 7,34 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 7.560 | 334.726 | 334.726 | 677.012 | - | - | - | Semestral | 7,46 | 669.452 | 7,00 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 74.582 | 169.854 | 452.945 | 697.381 | - | - | - | Mensual | 5,90 | 679.417 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 271.518 | 218.809 | 437.618 | 927.945 | - | - | - | Trimestral | 6,32 | 875.236 | 5,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 109.094 | 87.293 | 174.585 | 370.972 | - | - | - | Trimestral | 6,48 | 349.171 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 225.335 | 211.386 | 422.770 | 859.491 | - | - | - | Trimestral | 5,89 | 845.542 | 5,35 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 56.956 | 160.155 | 427.080 | 644.191 | - | - | - | Mensual | 6,17 | 640.620 | 5,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 101.900 | 398.142 | 398.141 | 898.183 | - | - | - | Semestral | 5,09 | 796.283 | 4,85 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 189.804 | 189.804 | 379.609 | 759.217 | - | - | - | Trimestral | 5,00 | 759.217 | 4,87 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 43.671 | 168.067 | 168.066 | 379.804 | - | - | - | Semestral | 5,16 | 336.133 | 4,85 |
| Banco Estado (Chile) | UF | 245.960 | 132.660 | 265.319 | 643.939 | - | - | - | Trimestral | 5,12 | 530.639 | 4,87 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 45.227 | 135.681 | 361.815 | 542.723 | - | - | - | Mensual | 4,25 | 542.723 | 4,25 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 77.296 | 231.888 | 618.366 | 927.550 | - | - | - | Mensual | 5,32 | 927.550 | 4,85 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 179.730 | 167.460 | 334.918 | 682.108 | - | - | - | Trimestral | 7,20 | 669.838 | 6,95 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 9.318 | 703.338 | 703.337 | 1.415.993 | - | - | - | Semestral | 5,30 | 1.406.675 | 5,04 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | 162.122 | 164.907 | 439.750 | 766.779 | - | - | - | Mensual | 4,85 | 659.626 | 4,85 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | UF | - | - | - | - | 10.581.945 | 16.931.113 | 27.513.058 | Semestral | 4,30 | 27.513.058 | 4,00 |
| Banco Bice (Chile) | UF | - | - | - | - | 2.299.482 | - | 2.299.482 | Semestral | 4,97 | 2.299.482 | 4,50 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|------------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Banco Bice (Chile) | UF | - | - | - | - | 10.726.285 | - | 10.726.285 | Al Vencimiento | 3,58 | 10.726.285 | 3,45 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 5.205.112 | 7.584.090 | 12.789.202 | Trimestral | 5,05 | 12.789.202 | 4,41 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 3.678.545 | 4.414.253 | 8.092.798 | Trimestral | 5,20 | 8.092.798 | 4,80 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 2.054.927 | 1.643.941 | 3.698.868 | Mensual | 6,01 | 3.698.868 | 5,44 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 10.434.193 | 8.347.354 | 18.781.547 | Mensual | 5,23 | 18.781.547 | 4,90 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 3.747.009 | 5.995.215 | 9.742.224 | Mensual | 5,01 | 9.742.224 | 4,88 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 3.616.207 | 5.785.931 | 9.402.138 | Mensual | 5,34 | 9.402.138 | 5,10 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 5.954.908 | 8.336.872 | 14.291.780 | Mensual | 4,92 | 14.291.780 | 4,60 |
| Banco de Chile | UF | - | - | - | - | 661.361 | 925.906 | 1.587.267 | Mensual | 4,92 | 1.587.267 | 4,60 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 2.372.896 | - | 2.372.896 | Semestral | 4,21 | 2.372.896 | 3,99 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 2.323.925 | - | 2.323.925 | Trimestral | 4,15 | 2.323.925 | 3,86 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 6.274.896 | 2.509.958 | 8.784.854 | Semestral | 4,43 | 8.784.854 | 4,12 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 6.286.996 | 2.514.798 | 8.801.794 | Semestral | 4,33 | 8.801.794 | 4,12 |
| Corpbanca | UF | - | - | - | - | 6.286.996 | 2.514.798 | 8.801.794 | Semestral | 4,33 | 8.801.794 | 4,12 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 2.647.150 | - | 2.647.150 | Trimestral | 6,74 | 2.647.150 | 6,10 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 1.587.104 | - | 1.587.104 | Trimestral | 8,15 | 1.587.104 | 7,34 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 3.428.540 | 2.742.832 | 6.171.372 | Mensual | 5,90 | 6.171.373 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 4.423.698 | - | 4.423.698 | Trimestral | 6,32 | 4.423.698 | 5,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 1.767.465 | - | 1.767.465 | Trimestral | 6,48 | 1.767.465 | 5,90 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 1.699.880 | - | 1.699.880 | Trimestral | 5,89 | 1.699.880 | 5,35 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 3.667.054 | 2.933.643 | 6.600.697 | Mensual | 6,17 | 6.600.698 | 5,80 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 5.972.401 | 5.972.401 | 11.944.802 | Semestral | 5,09 | 11.944.801 | 4,85 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 5.804.049 | 6.964.859 | 12.768.908 | Trimestral | 5,00 | 12.768.909 | 4,87 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 2.542.340 | 2.542.340 | 5.084.680 | Semestral | 5,16 | 5.084.680 | 4,85 |
| Banco Estado (Chile) | UF | - | - | - | - | 4.089.809 | 4.907.770 | 8.997.579 | Trimestral | 5,12 | 8.997.579 | 4,87 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | - | - | - | - | 2.921.915 | - | 2.921.915 | Mensual | 4,25 | 2.921.915 | 4,25 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | - | - | - | - | 3.742.749 | - | 3.742.749 | Mensual | 5,32 | 3.742.749 | 4,85 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | - | - | - | - | 7.796.903 | 7.796.904 | 15.593.807 | Semestral | 5,30 | 15.593.807 | 5,04 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | - | - | - | - | 2.638.504 | - | 2.638.504 | Mensual | 4,85 | 2.638.504 | 4,85 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | - | - | 3.664.469 | - | 3.664.469 | Semestral | 11,28 | 3.664.469 | 11,28 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | - | - | 11.247.417 | - | 11.247.417 | Semestral | 12,50 | 11.247.417 | 12,50 |
| Corpbanca | CLP | - | - | - | - | 6.304.547 | - | 6.304.547 | Semestral | 11,28 | 6.304.547 | 11,28 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | - | - | 8.332.782 | - | 8.332.782 | Semestral | 13,00 | 8.332.782 | 13,00 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | - | - | 5.056.214 | - | 5.056.214 | Semestral | 14,30 | 5.056.214 | 14,30 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|----------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Corpbanca | CLP | - | - | - | - | 11.792.864 | - | 11.792.864 | Semestral | 11,28 | 11.792.864 | 11,28 |
| Corpbanca | CLP | - | - | - | - | 3.199.840 | - | 3.199.840 | Semestral | 11,28 | 3.199.840 | 11,28 |
| Otro Banco | UF | - | - | - | - | - | 7.145.779 | 7.145.779 | Al Vencimiento | 5,50 | 7.145.779 | 5,50 |
| Otro Banco | UF | - | - | - | - | - | 6.962.306 | 6.962.306 | Al Vencimiento | 5,50 | 6.962.306 | 5,50 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 272.250 | 272.250 | 10.000.000 | - | 10.000.000 | Al Vencimiento | 7,62 | 10.000.000 | 7,62 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 92.347 | 92.347 | 3.000.000 | - | 3.000.000 | Al Vencimiento | 7,62 | 3.000.000 | 7,62 |
| Corpbanca | CLP | - | - | - | - | 5.691.022 | - | 5.691.022 | Al Vencimiento | 10,72 | 5.516.948 | 10,72 |
| Banco Bice (Chile) | CLP | - | - | - | - | 4.125.787 | - | 4.125.787 | Al Vencimiento | 10,68 | 4.000.000 | 10,68 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | - | - | 4.791.298 | - | 4.791.298 | Al Vencimiento | 10,32 | 4.650.000 | 10,32 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | - | - | 6.381.774 | 6.381.774 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,80 | 5.800.000 | 6,80 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 5.505.750 | 5.505.750 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,12 | 5.000.000 | 6,12 |
| Scotiabank Sud Americano (Chile) | CLP | - | - | 5.861.583 | 5.861.583 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,92 | 5.850.000 | 7,92 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 4.033.067 | 4.033.067 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,44 | 4.000.000 | 7,44 |
| Banco Bice (Chile) | CLP | - | - | 6.457.380 | 6.457.380 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,56 | 6.000.000 | 7,56 |
| Banco Itaú (Chile) | CLP | 3.422.122 | - | - | 3.422.122 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,32 | 3.300.000 | 7,32 |
| Hsbc Bank Usa (Chile) | CLP | - | - | 2.344.315 | 2.344.315 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,91 | 2.240.000 | 7,91 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | - | 20.049.867 | 20.049.867 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,22 | 20.000.000 | 11,22 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | - | - | 4.422.193 | 4.422.193 | - | - | - | Al Vencimiento | 6,54 | 4.000.000 | 6,54 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 11.391.893 | 11.391.893 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,68 | 11.000.000 | 7,68 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 13.234.653 | 13.234.653 | - | - | - | Al Vencimiento | 8,64 | 12.715.846 | 8,64 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 4.791.298 | 4.791.298 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,32 | 4.650.000 | 10,32 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 5.114.128 | 5.114.128 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,76 | 5.094.326 | 10,76 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 6.047.320 | 6.047.320 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,92 | 6.000.000 | 10,92 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 4.085.680 | 4.085.680 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,02 | 4.000.000 | 11,02 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 2.058.480 | 2.058.480 | - | - | - | Al Vencimiento | 12,24 | 2.000.000 | 12,24 |
| Banco de Chile | CLP | - | - | 5.154.434 | 5.154.434 | - | - | - | Al Vencimiento | 13,56 | 5.000.000 | 13,56 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | 5.646.696 | 5.646.696 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,20 | 5.104.589 | 7,20 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | 29.576.138 | 29.576.138 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,68 | 27.515.229 | 7,68 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | 10.230.000 | 10.230.000 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,04 | 10.000.000 | 11,04 |
| Scotiabank Sud Americano (Chile) | CLP | - | 10.340.200 | - | 10.340.200 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,56 | 10.000.000 | 7,56 |
| Scotiabank Sud Americano (Chile) | CLP | - | - | 6.168.000 | 6.168.000 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,08 | 6.000.000 | 10,08 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Corpbanca | CLP | - | - | 1.241.280 | 1.241.280 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,20 | 1.200.000 | 7,20 |
| Banco Bice (Chile) | CLP | - | - | 5.019.825 | 5.019.825 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,98 | 5.000.000 | 10,98 |
| Banco Bice (Chile) | CLP | - | - | 3.064.260 | 3.064.260 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,02 | 3.000.000 | 11,02 |
| Banco Itaú (Chile) | CLP | - | - | 5.129.320 | 5.129.320 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,80 | 4.900.000 | 7,80 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | - | 10.294.250 | 10.294.250 | - | - | - | Al Vencimiento | 9,90 | 10.000.000 | 9,90 |
| Banco BBVA Chile | CLP | - | - | 5.159.900 | 5.159.900 | - | - | - | Al Vencimiento | 9,84 | 5.000.000 | 9,84 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 6.208.800 | - | - | 6.208.800 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,20 | 6.000.000 | 7,20 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | - | - | 6.628.800 | 6.628.800 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,20 | 6.000.000 | 7,20 |
| Banco Estado (Chile) | CLP | - | - | 5.515.662 | 5.515.662 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,26 | 5.000.000 | 7,26 |
| Banco de Chile | CLP | - | 1.503.987 | - | 1.503.987 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,63 | 1.500.000 | 10,63 |
| Banco de Chile | CLP | - | 1.505.831 | - | 1.505.831 | - | - | - | Al Vencimiento | 10,64 | 1.500.000 | 10,64 |
| Banco de Chile | CLP | 3.073.150 | - | - | 3.073.150 | - | - | - | Al Vencimiento | 11,40 | 3.000.000 | 11,40 |
| Banco Bice (Chile) | CLP | - | - | 2.095.040 | 2.095.040 | - | - | - | Al Vencimiento | 7,92 | 2.000.000 | 7,92 |
| Banco Itau (Chile) | CLP | 1.042.467 | - | - | 1.042.467 | - | - | - | Al Vencimiento | 8,40 | 1.000.000 | 8,40 |
| Banco Itau (Chile) | CLP | 1.042.090 | - | - | 1.042.090 | - | - | - | Al Vencimiento | 8,28 | 1.000.000 | 8,28 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | - | 2.050.016 | - | 2.050.016 | - | - | - | Al Vencimiento | 1,00 | 130.698 | 1,00 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 229.603 | - | - | 229.603 | - | - | - | Mensual | 3,07 | 229.603 | 3,07 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | EUR | 39.468 | - | - | 39.468 | - | - | - | Mensual | 4,73 | 39.488 | 4,73 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | - | - | 1.651 | 1.651 | - | - | - | Mensual | 1,00 | 1.651 | 1,00 |
| Corpbanca | CLP | - | - | 5.092.547 | 5.092.547 | 12.187.500 | - | 12.187.500 | Semestral | 6,12 | 17.280.047 | 6,12 |
| Banco de Chile | EUR | - | - | 230.957 | 230.957 | - | - | - | Trimestral | 3,18 | 230.891 | 3,18 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | EUR | - | - | 206.336 | 206.336 | - | - | - | Trimestral | 3,98 | 206.336 | 3,98 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | - | - | 5.345.223 | 5.345.223 | - | - | - | Trimestral | 2,98 | 5.338.269 | 2,98 |
| Banco de Chile | USD | - | - | 11.232.630 | 11.232.630 | - | - | - | Trimestral | 3,86 | 11.162.696 | 3,86 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 600.404 | - | - | 600.404 | - | - | - | Mensual | 1,01 | 600.000 | 1,01 |
| Banco de Chile | CLP | 2.510.875 | - | - | 2.510.875 | - | - | - | Mensual | 0,87 | 2.500.000 | 0,87 |
| Banco de Chile | CLP | 3.013.050 | - | - | 3.013.050 | - | - | - | Mensual | 0,87 | 3.000.000 | 0,87 |
| Banco de Chile | CLP | 1.305.655 | - | - | 1.305.655 | - | - | - | Mensual | 0,87 | 1.300.000 | 0,87 |
| Banco de Chile | CLP | 2.008.700 | - | - | 2.008.700 | - | - | - | Mensual | 0,87 | 2.000.000 | 0,87 |
| Banco de Chile | CLP | 5.050.750 | - | - | 5.050.750 | - | - | - | Mensual | 0,87 | 5.000.000 | 0,87 |
| Banco de Chile | CLP | 4.010.320 | - | - | 4.010.320 | - | - | - | Mensual | 0,86 | 4.000.000 | 0,86 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 1.000.587 | - | - | 1.000.587 | - | - | - | Mensual | 0,88 | 1.000.000 | 0,88 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|----------------------|---------------|--|---|---------------------|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | | | | | TOTAL NO CORRIENTES |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 1.000.587 | - | - | 1.000.587 | - | - | - | Mensual | 0,88 | 1.000.000 | 0,88 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 1.500.880 | - | - | 1.500.880 | - | - | - | Mensual | 0,88 | 1.500.000 | 0,88 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 8.004.693 | - | - | 8.004.693 | - | - | - | Mensual | 0,88 | 8.000.000 | 0,88 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 6.003.520 | - | - | 6.003.520 | - | - | - | Mensual | 0,88 | 6.000.000 | 0,88 |
| Banco Itaú (Chile) | CLP | 6.003.800 | - | - | 6.003.800 | - | - | - | Mensual | 0,95 | 6.000.000 | 0,95 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | CLP | 162.190 | - | - | 162.190 | - | - | - | Mensual | 1,00 | 162.190 | 1,00 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | 1.812.096 | - | - | 1.812.096 | - | - | - | Mensual | 11,52 | 1.800.000 | 11,52 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | 1.274.386 | - | - | 1.274.386 | - | - | - | Mensual | 4,67 | 1.265.280 | 4,67 |
| Banco de Chile | CLP | 1.258.250 | - | - | 1.258.250 | - | - | - | Mensual | 10,80 | 1.250.000 | 10,80 |
| Banco de Chile | USD | 1.279.416 | - | - | 1.279.416 | - | - | - | Mensual | 4,49 | 1.326.600 | 4,49 |
| Banco BBVA Chile | CLP | 2.511.081 | - | - | 2.511.081 | - | - | - | Mensual | 11,58 | 2.500.000 | 11,58 |
| Banco de Chile | USD | 6.722 | - | - | 6.722 | - | - | - | Mensual | 4,16 | 6.722 | 4,16 |
| Banco BBVA Chile | USD | 3.899.879 | - | - | 3.899.879 | - | - | - | Mensual | 4,52 | 3.899.879 | 4,52 |
| Banco Security (Chile) | USD | 2.078.609 | - | - | 2.078.609 | - | - | - | Mensual | 5,08 | 2.078.609 | 5,08 |
| Banco Security (Chile) | CLP | 13 | - | - | 13 | - | - | - | Mensual | 5,08 | 13 | 5,08 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | 7.603.788 | 7.603.788 | 7.497.666 | - | 7.497.666 | Semestral | 4,67 | 15.101.454 | 4,67 |
| The Royal Bank Of Scotland (Rbs) | USD | - | - | 77.948 | 77.948 | - | - | - | Semestral | 4,67 | 77.948 | 4,67 |
| Banco Security (Chile) | USD | - | - | 74.410 | 74.410 | - | - | - | Semestral | 4,67 | 74.410 | 4,67 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | USD | - | - | 949.410 | 949.410 | - | - | - | Semestral | 4,67 | 949.410 | 4,67 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | EUR | - | - | 17.507 | 17.507 | - | - | - | Semestral | 4,67 | 17.507 | 4,67 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | CLP | - | - | 1.841.473 | 1.841.473 | - | - | - | Semestral | 4,67 | 1.841.473 | 4,67 |
| Banco Itaú (Chile) | CLP | - | - | 18.557 | 18.557 | - | - | - | Semestral | 4,67 | 18.557 | 4,67 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 614.333 | 614.333 | - | - | - | Anual | 8,93 | 614.333 | 8,93 |
| Banco Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 2.890.181 | 2.890.181 | - | - | - | Anual | 8,93 | 2.890.181 | 8,93 |
| Banco Interbank (Perú) | PEN | - | - | 2.450.268 | 2.450.268 | - | - | - | Anual | 8,93 | 2.450.268 | 8,93 |
| Scotiabank | PEN | - | - | 432.148 | 432.148 | - | - | - | Anual | 8,93 | 432.148 | 8,93 |
| Scotiabank | PEN | 1.824.549 | - | - | 1.824.549 | - | - | - | Mensual | 8,93 | 1.824.549 | 8,93 |
| Citibank | PEN | 8.084 | - | - | 8.084 | - | - | - | Mensual | 8,93 | 8.084 | 8,93 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Interbank | PEN | 1.916.126 | - | - | 1.916.126 | - | - | - | Mensual | 8,93 | 1.916.126 | 8,93 |
| Scotiabank | USD | 5.366 | - | - | 5.366 | - | - | - | Mensual | 5,08 | 5.366 | 5,08 |
| Citibank | USD | 10.633 | - | - | 10.633 | - | - | - | Mensual | 5,08 | 10.633 | 5,08 |
| Bank Boston | PEN | 970 | - | - | 970 | - | - | - | Mensual | 8,93 | 970 | 8,93 |
| Banco de La Ciudad de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 1.905.831 | - | - | 1.905.831 | - | - | - | Mensual | 20,00 | 1.843.180 | 20,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | 691.561 | - | - | 691.561 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 3.736.526 | 17,00 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | 85.962 | - | - | 85.962 | - | - | - | Mensual | 32,00 | 3.502.042 | 32,00 |
| Banco Comafi (Argentina) | ARS | 1.925.808 | - | - | 1.925.808 | - | - | - | Mensual | 31,00 | 1.843.180 | 31,00 |
| Bova Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | 738.773 | - | - | 738.773 | - | - | - | Mensual | 21,00 | 1.105.908 | 21,00 |
| Standard Bank Argentina S.A. | ARS | 5.976.360 | - | - | 5.976.360 | - | - | - | Mensual | 30,00 | 5.713.858 | 30,00 |
| Banco Finansur (Argentina) | ARS | 14.658 | - | - | 14.658 | - | - | - | Mensual | 31,00 | 829.431 | 31,00 |
| Banco Bansud S.A. (Argentina) | ARS | 38.234 | - | - | 38.234 | - | - | - | Mensual | 33,00 | 2.211.816 | 33,00 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | 19.323 | - | - | 19.323 | - | - | - | Mensual | 29,00 | 2.211.816 | 29,00 |
| Bnp Paribas (Argentina) | ARS | - | 1.181.158 | - | 1.181.158 | - | - | - | Mensual | 28,00 | 1.130.836 | 28,00 |
| Citibank N.A. (Argentina) | ARS | - | 1.817.333 | - | 1.817.333 | - | - | - | Mensual | 26,00 | 1.709.870 | 26,00 |
| Banco Finansur (Argentina) | ARS | - | 1.171.034 | - | 1.171.034 | - | - | - | Mensual | 31,00 | 1.110.251 | 31,00 |
| Banco BBVA Francés (Argentina) | ARS | - | 6.350.571 | - | 6.350.571 | - | - | - | Mensual | 21,00 | 6.040.574 | 21,00 |
| Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. (Argentina) | ARS | - | 1.942.764 | - | 1.942.764 | - | - | - | Mensual | 30,00 | 1.842.885 | 30,00 |
| Banco Itaú Buen Ayre S.A. (Argentina) | ARS | - | 691.561 | - | 691.561 | - | - | - | Mensual | 17,00 | 5.160.903 | 17,00 |
| Banco Bansud S.A. (Argentina) | ARS | - | 1.896.265 | - | 1.896.265 | - | - | - | Mensual | 29,00 | 1.851.879 | 29,00 |
| Banco Patagonia S.A. (Argentina) | ARS | - | 2.257.539 | - | 2.257.539 | - | - | - | Mensual | 29,00 | 2.222.775 | 29,00 |
| Banco Río de La Plata S.A. (Argentina) | ARS | - | 4.483.415 | - | 4.483.415 | - | - | - | Mensual | 28,00 | 4.423.054 | 28,00 |
| Standard Bank Argentina S.A. | ARS | - | 4.907.872 | - | 4.907.872 | - | - | - | Mensual | 30,00 | 4.626.251 | 30,00 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--|---|---|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Standard Bank Argentina S.A. | ARS | 2.227.185 | - | - | 2.227.185 | - | - | - | Mensual | 27,90 | 1.824.748 | 27,90 |
| Citibank N.A. | ARS | 804.855 | - | - | 804.855 | - | - | - | Mensual | 26,00 | 829.431 | 26,00 |
| Bbva Banco Francés S.A. (Argentina) | ARS | 1.929.892 | - | - | 1.929.892 | - | - | - | Mensual | 29,00 | 368.636 | 29,00 |
| Banco de La Ciudad de Buenos Aires (Argentina) | ARS | 18.997 | - | - | 18.997 | - | - | - | Mensual | 29,00 | 18.938 | 29,00 |
| Total Préstamos Bancarios | | 252.701.165 | 86.564.478 | 309.334.202 | 648.599.845 | 308.785.357 | 195.959.173 | 504.744.530 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

J) El detalle de las Obligaciones con el Público a enero 2009 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|-------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Acreedores varios | PEN | 46.393 | 139.178 | 556.714 | 742.285 | - | - | - | Anual | 7,38 | 4.051.241 | 7,38 |
| Acreedores varios | PEN | 89.976 | 269.929 | 1.079.715 | 1.439.620 | - | - | - | Anual | 6,13 | 4.051.241 | 6,13 |
| Acreedores varios | PEN | 106.412 | 319.237 | 1.276.946 | 1.702.595 | 439.475 | - | 439.475 | Anual | 6,06 | 4.861.489 | 6,06 |
| Acreedores varios | PEN | 65.520 | 196.561 | 786.245 | 1.048.326 | 544.028 | - | 544.028 | Anual | 5,88 | 3.038.431 | 5,88 |
| Acreedores varios | PEN | 83.914 | 251.742 | 1.006.967 | 1.342.623 | 1.773.609 | - | 1.773.609 | Anual | 5,81 | 4.051.241 | 5,81 |
| Acreedores varios | PEN | 101.647 | 304.942 | 1.219.786 | 1.626.355 | 3.075.704 | - | 3.075.704 | Anual | 6,69 | 5.064.052 | 6,69 |
| Acreedores varios | UF | - | - | 362.893 | 362.893 | 1.603.492 | 6.239.525 | 7.843.017 | Semestral | 7,94 | 6.307.968 | 6,25 |
| Acreedores varios | UF | - | - | 725.797 | 725.797 | 3.207.053 | 12.470.387 | 15.677.440 | Semestral | 7,94 | 12.615.936 | 6,25 |
| Acreedores varios | UF | - | - | 66.626 | 66.626 | 31.521.279 | 1.684.654 | 33.205.933 | Al Vencimiento | 3,12 | 29.244.645 | 3,12 |
| Acreedores varios | PEN | 38.568 | 449.575 | 1.396.485 | 1.884.628 | 3.546.887 | - | 3.546.887 | Trimestral | 6,28 | 9.115.293 | 6,28 |
| Acreedores varios | PEN | 509.561 | 450.408 | 922.145 | 1.882.114 | 3.972.589 | - | 3.972.589 | Trimestral | 6,03 | 9.115.293 | 6,03 |
| Acreedores varios | PEN | -2.331 | 231.473 | 716.455 | 945.597 | 3.147.790 | - | 3.147.790 | Trimestral | 6,22 | 7.089.672 | 6,22 |
| Acreedores varios | PEN | 5.289.340 | - | - | 5.289.340 | - | - | - | Mensual | 6,41 | 5.064.052 | 6,41 |
| Acreedores varios | PEN | 5.216.677 | - | - | 5.216.677 | - | - | - | Mensual | 7,47 | 5.064.052 | 7,47 |
| Acreedores varios | PEN | 5.204.157 | - | - | 5.204.157 | - | - | - | Mensual | 7,78 | 5.064.052 | 7,78 |
| Acreedores varios | PEN | - | - | 2.817.077 | 2.817.077 | - | - | - | Semestral | 6,50 | 2.817.077 | 6,50 |
| Acreedores varios | PEN | - | - | 464.663 | 464.663 | - | - | - | Semestral | 6,50 | 464.663 | 6,50 |
| Acreedores varios | PEN | - | - | 309.458 | 309.458 | - | - | - | Semestral | 6,50 | 309.458 | 6,50 |
| Acreedores varios | PEN | - | - | 1.761.183 | 1.761.183 | - | - | - | Semestral | 6,50 | 1.761.183 | 6,50 |

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|-----------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|---------------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL NO CORRIENTES | | | | |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | 1.709.583 | 1.709.583 | - | - | - | Semestral | 6,50 | 1.709.583 | 6,50 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | 138.350.434 | 138.350.434 | - | - | - | Semestral | 6,50 | 138.350.434 | 6,50 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | - | 34.337.917 | 34.337.917 | Semestral | 6,50 | 34.337.917 | 6,50 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | - | 71.050.847 | 71.050.847 | Semestral | 6,50 | 71.050.847 | 6,50 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | 95.227.594 | - | 95.227.594 | Semestral | 6,50 | 95.227.594 | 6,50 |
| Acreeedores varios | PEN | - | - | - | - | - | 83.035.326 | 83.035.326 | Semestral | 6,50 | 83.035.326 | 6,50 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 1.118.324 | 1.118.324 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 5.313.587 | 14,00 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 1.052.454 | 1.052.454 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 3.742.918 | 14,00 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 5.040.722 | 5.040.722 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 5.313.587 | 14,00 |
| Acreeedores varios | ARS | - | - | 3.698.342 | 3.698.342 | - | - | - | Mensual | 14,00 | 3.742.918 | 14,00 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 9.969.343 | 9.969.343 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 9.969.343 | 0,68 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 10.211.551 | 10.211.551 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 10.211.551 | 0,68 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 9.824.990 | 9.824.990 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 9.824.990 | 0,68 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 4.830.446 | 4.830.446 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 4.830.446 | 0,68 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 6.027.938 | 6.027.938 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 6.027.938 | 0,68 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 6.598.282 | 6.598.282 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 6.598.282 | 0,68 |
| Acreeedores varios | CLP | - | - | 4.316.187 | 4.316.187 | - | - | - | Semestral | 0,68 | 4.316.187 | 0,68 |
| Total Obligaciones con el Público | | 16.749.834 | 2.613.045 | 218.217.731 | 237.580.610 | 148.059.500 | 208.818.656 | 356.878.156 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

κ) El detalle de las Obligaciones por Arrendamientos Financieros a enero 2009 es el siguiente:

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|--------------------------|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|-----------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | | | |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | 1.074.522 | 1.074.522 | - | - | - | Anual | 8,93 | 7.630.281 | 9,80 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | - | - | - | - | 6.736.296 | - | 6.736.296 | Anual | 8,93 | 3.754.655 | 7,13 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 266.822 | 228.682 | 473.384 | 968.888 | 1.570.935 | - | 1.570.935 | Trimestral | 9,50 | 2.832.489 | 9,18 |
| Ibm S.A. | USD | 198 | 398 | 15.132 | 15.728 | - | - | - | Anual | 9,50 | 5.115 | 9,18 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 522.291 | 522.291 | 3.763.384 | 2.321.065 | 6.084.449 | Anual | 6,94 | 6.084.449 | 6,73 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTABILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | TASA EFECTIVA | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO | TASA NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
|---|---|---|-------------|--------------|------------------|------------|--------------|------------|----------------------|---------------|--|---|
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | TOTAL CORRIENTES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | | | |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 504.995 | 504.995 | 1.691.362 | 3.890.917 | 5.582.279 | Anual | 8,40 | 5.582.280 | 8,09 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 34.645 | 34.645 | 1.203.184 | 2.020.891 | 3.224.075 | Anual | 8,55 | 3.224.074 | 8,23 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | - | 268.525 | 268.525 | 1.378.333 | 4.629.512 | 6.007.845 | Anual | 8,60 | 6.007.844 | 8,28 |
| Banco Interamericano de Finanzas (Bif) Perú | PEN | - | - | 261.633 | 261.633 | 1.655.314 | 1.906.877 | 3.562.191 | Anual | 8,50 | 3.562.192 | 8,19 |
| América Leasing | PEN | - | 27.279 | 201.919 | 229.198 | 1.312.894 | 755.615 | 2.068.509 | Anual | 8,50 | 2.297.708 | 8,19 |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 71.965 | 145.194 | 674.717 | 891.876 | 4.260.978 | 1.528.022 | 5.789.000 | Anual | 7,18 | 6.728.279 | 6,95 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 7.859 | 39.596 | 186.394 | 233.849 | 1.261.916 | 438.874 | 1.700.790 | Anual | 11,98 | 1.598.019 | 8,46 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | - | 32.384 | 151.841 | 184.225 | 981.256 | 1.795.977 | 2.777.233 | Anual | 8,20 | 2.980.530 | 7,91 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 109.440 | 32.888 | 153.521 | 295.849 | 993.110 | 1.778.644 | 2.771.754 | Anual | 8,20 | 3.461.870 | 7,91 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 19.823 | 11.491 | 54.479 | 85.793 | 383.269 | 800.981 | 1.184.250 | Anual | 10,28 | 1.926.780 | 11,37 |
| Banco de Crédito (Perú) | USD | 3.300 | 6.661 | 31.018 | 40.979 | 28.217 | - | 28.217 | Anual | 7,75 | 22.021 | 9,83 |
| Hsbc Bank Perú S.A. | PEN | 1.564 | 45.314 | 214.187 | 261.065 | 1.482.450 | 38.110 | 1.520.560 | Anual | 11,25 | 1.782.880 | 10,71 |
| Ibm S.A. | USD | 784 | - | - | 784 | - | - | - | Anual | 5,40 | 250 | 5,27 |
| Banco Santander - Santiago (Chile) | UF | - | - | 58.462 | 58.462 | - | - | - | Mensual | 1,98 | 58.462 | 1,93 |
| Total Arrendamiento Financiero | | 481.755 | 569.887 | 4.881.665 | 5.933.307 | 28.702.898 | 21.905.485 | 50.608.383 | | | | |

En las tablas presentadas anteriormente, cuando la tasa nominal es igual a la tasa efectiva indica que no existieron costos o ingresos directamente asociados a la transacción que afectaran la tasa original del instrumento.

El saldo de los préstamos bancarios incluye una operación financiera de cesión de créditos mercantiles conocida como "Confirming", la cual consiste en obtener financiamiento bancario anticipado por las cuentas corrientes comerciales entre dichas empresas, con un costo financiero a una tasa de interés de mercado, por lo tanto, en los estados financieros consolidados esta operación se presenta en "Préstamos que devengan intereses".

L) DETALLE DE EMISIONES DE OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:

- 1) Con fecha 8 de noviembre de 2001, la Superintendencia de Valores y Seguros efectuó la inscripción en el Registro de Valores, bajo el N° 276, de la primera emisión de Bonos reajustables y al portador a nombre de S.A.C.I. Falabella por un monto máximo de UF 4.200.000 en dos series denominadas serie A, dividida en subserie A1 y subserie A2, y serie B. La emisión fue totalmente colocada el 17 de diciembre de 2001.

Con fecha 8 de noviembre de 2004, la Superintendencia de Valores y Seguros efectuó la inscripción en el Registro de Valores, bajo los N° 394 y N° 395, de la segunda emisión de Bonos reajustables y al portador a nombre de S.A.C.I. Falabella por un monto máximo de UF 10.000.000 en dos series denominadas serie C y serie D. La emisión fue totalmente colocada el 14 de diciembre de 2004.

Con fecha 07 de julio de 2006, la Superintendencia de Valores y Seguros efectuó la inscripción en el Registro de Valores, bajo los números 467 y 468, de la tercera emisión de Bonos reajustables y al portador a nombre de S.A.C.I. Falabella por un monto máximo de UF 8.500.000 en dos series denominadas serie e y serie F. La emisión fue totalmente colocada el 4 de agosto de 2006.

Con fecha 16 de abril de 2009, la Superintendencia de Valores y Seguros efectuó la inscripción en el Registro de Valores, bajo los números 578 y 579, de la cuarta emisión de Bonos reajustables y al portador a nombre de S.A.C.I. Falabella por un monto máximo de UF 8.000.000 en dos series denominadas serie G y serie H para la línea 578 y series I y J para la línea 579. La emisión fue colocada como sigue; la serie G fue totalmente colocada el 12 de mayo de 2009, la serie H y J fueron totalmente colocadas el 29 de abril de 2009. La serie I no fue colocada.

La serie B, emitida en UF, tiene pagos semestrales de intereses y amortización de capital semestral a partir del 1 de junio de 2007. La serie D, emitida en UF, tiene pagos semestrales de intereses y amortización de capital semestral a partir del 1 de junio de 2010. La serie F, emitida en UF, tiene pagos semestrales de intereses y amortización de capital semestral a partir del 15 de enero de 2022. La serie G, emitida en pesos, tiene pagos semestrales de intereses y amortización de capital semestral a partir del 01 de octubre de 2012. La serie H, emitida en UF, tiene pagos semestrales de intereses y amortización de capital semestral a partir del 01 de octubre de 2012. La serie J, emitida en UF, tiene pagos semestrales de intereses y amortización de capital semestral a partir del 01 de octubre de 2025.

Al 31 de diciembre de 2010 S.A.C.I. Falabella S.A. cuenta con una clasificación de riesgo categoría AA, con outlook estable, según Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., y categoría AA, con outlook estable, según Feller-Rate Clasificadora de Riesgo.

Los recursos obtenidos en las operaciones, han sido utilizados en su totalidad en el refinanciamiento de pasivos y para el financiamiento de inversiones relacionadas con el giro comercial de la Sociedad.

Los gastos directos de emisión y colocación de bonos han sido considerados en la determinación de la tasa efectiva.

Con fecha 30 de junio de 2008, la Superintendencia de Valores y Seguros efectuó la inscripción en el registro de valores de la línea N° 28 de Efectos de Comercio, por un monto máximo de UF 1.000.000.

Con fecha 22 de octubre de 2008, la Superintendencia de Valores y Seguros efectuó la inscripción en el registro de valores de las líneas N° 35, 36, 37 y 38 de Efectos de Comercio, cada una por un monto máximo de UF 1.000.000.

La serie 18A de Efectos de Comercio, inscrita por un monto total de M\$ 10.700.000 fue emitida el 14 de septiembre de 2010 parcialmente por un monto de M\$ 5.000.000 con un vencimiento el 15 de junio del año 2011.

Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda. y Fitch Ratings, han asignado a las líneas de Efectos de Comercio de S.A.C.I. Falabella, la clasificación AA para cada una de ellas.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| DETALLE DE CÁLCULO DE DEUDA MÁXIMA SEGÚN COVENANT BONOS LÍNEAS 276 (B), 394 (D) Y 468 (F). | | | | | |
|--|----------|----------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| CIFRAS EXPRESADAS EN M\$ | MONEDA | AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010 | AL 30 DE JUNIO DE 2010 | AL 31 DE MARZO DE 2010 |
| Cierre Período _i | | 31/12/2010 | 30/09/2010 | 30/06/2010 | 31/03/2010 |
| Cierre Período _{i-1} | | 30/09/2010 | 30/06/2010 | 31/03/2010 | 31/12/2009 |
| UF _i | \$/UF | 21.455,55 | 21.339,99 | 21.202,16 | 20.998,52 |
| UF _{i-1} | \$/UF | 21.339,99 | 21.202,16 | 20.998,52 | 20.942,88 |
| Variación UF | % | 0,54% | 0,65% | 0,97% | 0,27% |
| TC Sol/ US\$ Dólar | | 2,81 | 2,79 | 2,83 | 2,84 |
| TC Ars/ US\$ Dólar | | 4,00 | 3,98 | 3,93 | 3,88 |
| TC Cop/ US\$ Dólar | | 1.913,98 | 1.799,89 | 1.916,46 | 1.928,59 |
| Variación % Sol/ US\$ Dólar período | | 0,86% | -1,42% | -0,60% | -1,69% |
| Variación % Ars/ US\$ Dólar período | | 0,63% | 1,12% | 1,37% | 2,05% |
| Variación % Cop/ US\$ Dólar período | | 6,34% | -6,08% | -0,63% | -5,66% |
| Variación Garantías a Terceros _i | No hay | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total Patrimonio _i | Miles \$ | 2.895.730.180 | 2.859.201.853 | 2.819.330.289 | 2.712.573.688 |
| Dividendos por Pagar _i | Miles \$ | 132.403.575 | 535.436 | 1.192.554 | 59.844.083 |
| Total Patrimonio _{i-1} | Miles \$ | 2.859.201.853 | 2.819.330.289 | 2.712.573.688 | 2.606.371.984 |
| Dividendos por Pagar _{i-1} | Miles \$ | 535.436 | 1.192.554 | 59.844.083 | 66.536.826 |
| Variación Patrimonio _i | Miles \$ | 152.910.459 | 20.878.924 | 21.218.646 | 92.407.710 |
| Activos Fijos en Chile _{i-1} ^a | Miles \$ | 2.314.155.304 | 2.289.965.395 | 2.316.150.639 | 2.301.753.741 |
| Impuestos Diferidos en Chile _{i-1} ^b | Miles \$ | 205.297.165 | 194.335.162 | 198.093.283 | 192.913.145 |
| Ajuste por revalorización inicial a IFRS en Chile ^c | Miles \$ | 878.140.797 | 878.140.797 | 878.140.797 | 878.140.797 |
| Impuestos Diferidos en Chile ^d | Miles \$ | 149.283.935 | 149.283.935 | 149.283.935 | 149.283.935 |
| Corrección Monetaria Activos Fijos en Chile _{i-1} | Miles \$ | 7.472.963 | 8.885.056 | 13.472.225 | 3.666.272 |
| Inversión en Perú _i | Miles \$ | 268.928.599 | 262.069.311 | 278.519.290 | 250.420.714 |
| Inversión en Argentina _i | Miles \$ | 59.671.947 | 53.167.599 | 54.186.224 | 51.391.864 |
| Inversión en Colombia _i | Miles \$ | 88.049.214 | 74.680.080 | 80.028.772 | 75.937.129 |
| Ajuste Inversión fuera de Chile _i | Miles \$ | 8.274.007 | -7.658.074 | -1.428.812 | -7.485.219 |
| DEUDA MÁXIMA _{i-1} | Miles \$ | 3.209.383.258 | 3.155.709.909 | 3.075.986.438 | 2.935.304.921 |
| DEUDA MÁXIMA _i | Miles \$ | 3.479.748.805 | 3.209.383.258 | 3.155.709.909 | 3.075.986.438 |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO | Miles \$ | 2.616.205.465 | 2.397.364.029 | 2.408.287.825 | 2.358.931.732 |

a Neto de depreciación acumulada.

b Asociados a "Propiedades, Plantas y Equipos" y a "Propiedades de Inversión".

c Asociado a "Propiedades, Plantas y Equipos" y a "Propiedades de Inversión" al 31 de diciembre de 2009.

d Asociados al ajuste por revalorización inicial por IFRS de las cuentas "Propiedades, Plantas y Equipo" y "Propiedades de Inversión" al 31 de diciembre de 2009.

- 2) La sociedad Sodimac S.A. Rut 96.792.430-K no había emitido documentos de oferta pública hasta el 18 de marzo de 2008. No obstante la sociedad Sodimac S.A. Rut 94.479.000-4, mediante escritura pública de fecha 15 de marzo del año 2001, ante el notario don Fernando Opazo Larraín suscribió un contrato de emisión de bonos al portador por UF 5.000.000 dividido en cuatro series, de las cuales UF 3.700.000 fueron colocadas con fecha 19 y 20 de junio de 2001. La emisión respectiva fue inscrita el 10 de mayo de 2001 en la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 252.
- La sociedad emisora fue absorbida por Sodimac S.A. Rut 96.792.430-K como consecuencia de un proceso de reorganización que la empresa realizó el 30 de abril de 2004.
 - Dos de las cuatro series mencionadas anteriormente, por un total de UF 2.500.000, correspondían a las series B1 y B2, las que tenían pagos semestrales de intereses a una tasa del 6% anual, a partir del 15 de octubre de 2001.
 - Con fecha 17 de octubre de 2005, se da cumplimiento a lo informado en Hechos Relevantes del 29 de junio de 2005, en el que se informa el rescate anticipado de la totalidad de las Series B1 y B2.
 - Las restantes dos series, por un total de UF 1.200.000 correspondían a las series C1 y C2, las que tenían pagos semestrales de intereses a una tasa del 6,25% anual, a partir del 15 de octubre de 2001.
 - En sesión de Directorio celebrada el 29 de Junio de 2010, se acuerda el rescate anticipado total de las serie C1 y C2 del contrato de emisión de bonos, para el 15 de octubre de 2010.
 - Con fecha 15 de octubre de 2010, la Sociedad dio cumplimiento a lo informado en hecho esencial de 30 de junio, efectuando el rescate anticipado del total de los bonos de la Serie C, emitidos de conformidad al Contrato de Emisión de Bonos que consta en escritura pública de fecha 15 de marzo de 2001, otorgada en la Notaría de Santiago de don Fernando Opazo Larraín. Dicho rescate ascendió a la suma de M\$ 24.608.017.
 - Cabe destacar que la sociedad Sodimac S.A., (Rut 96.792.430-K), continuadora legal de Sodimac Uno S.A. (antes Sodimac S.A. Rut 94.479.000-4) en conjunto con Sodimac Dos S.A., actualmente Sociedad de Rentas Falabella S.A., y Sodimac Tres S.A. estas últimas surgidas de la división de Sodimac S.A. Rut 94.479.000-4, son responsables solidariamente de las obligaciones contraídas originalmente por ésta, en el contrato de emisión de bonos citado, no obstante lo cual, y sólo para los efectos de las relaciones entre dichas sociedades, la responsabilidad del pago de los bonos emitidos quedó radicada en un 100% en la sociedad Sodimac S.A. Rut 96.792.430-K.

El 19 de marzo de 2008, la Sociedad colocó en el mercado la Serie D, inscrita el 14 de diciembre de 2007 en la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 521. Dicha colocación consiste en UF 1.500.000, con amortizaciones semestrales de intereses a una tasa del 2,5% anual, a partir del 01 de junio de 2008. El capital de dicha serie será amortizado a la fecha de vencimiento, el 01 de diciembre de 2012.

Con fecha 21 de enero de 2009, la sociedad colocó en el mercado la Serie F, que corresponde a la segunda emisión de bonos con cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 521. La Serie F se inscribió el 19 de enero de 2009 en la Superintendencia de Valores y Seguros, por un monto de M\$32.170.000, con amortizaciones de intereses semestrales a una tasa de 7,0% anual, a partir del 15 de julio de 2009. El capital se amortizará semestralmente a partir del 15 de julio de 2012 con vencimiento el 15 de enero de 2016.

Al 31 de diciembre de 2010 Sodimac S.A. cuenta con una clasificación de riesgo categoría AA-, con outlook estable, según Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., y categoría AA, con outlook estable, según Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.

- 3) Con fecha 1 de marzo de 2009, la Sociedad Promotora CMR Falabella S.A. efectuó emisión de Bonos compuesta de cuatro series denominadas Serie "A" o Preferente, Serie "U" o Subordinada Prepagable, Serie "W" o Subordinada y Serie "Y" o Subordinada por un monto total de M\$ 90.000.000. Estos bonos se encuentran garantizados por activos de la cartera de créditos de Promotora CMR Falabella S.A.
- 4) El 19 de mayo de 2009, la sociedad Plaza S.A. colocó en el mercado nacional dos series de bonos. La serie A por UF 2.000.000. a una tasa de 3,0% anual a un plazo de 5 años, con una única amortización de capital al vencimiento del plazo y la serie C por UF 3.000.000 a una tasa de 4,5% anual que fue colocada a un plazo de 21 años, con amortizaciones de capital a partir del año 2019.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

El 26 de octubre de 2010 la sociedad Plaza S.A. colocó en el mercado nacional dos series de bonos. La serie D por UF 3.000.000 a una tasa de 3,85% anual a un plazo de 21 años, con dos amortizaciones de capital, los años 2030 y 2031 y la serie e por UF 2.000.000 a una tasa de 3,85% anual que fue colocada a un plazo de 21 años, con dos amortizaciones de capital, los años 2030 y 2031.

Al 31 de diciembre de 2010 Plaza S.A. cuenta con una clasificación de riesgo categoría AA-, con outlook estable, según Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., y categoría AA-, con outlook estable, según Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.

- 5) S.A.G.A. Falabella S.A., durante el 2006 efectuó dos emisiones de bonos con fecha 18 de agosto del 2006 y 20 de octubre del 2006, respectivamente, por un monto de 45.000.000 de nuevos soles cada una.

Con fecha 10 de diciembre de 2007, S.A.G.A. Falabella S.A., efectuó una tercera emisión de bonos, por un monto de 25.000.000 de nuevos soles.

Con fecha 7 de diciembre de 2010, S.A.G.A. Falabella S.A., efectuó una cuarta emisión de bonos, por un monto de 50.000.000 de nuevos soles.

- 6) Patrimonio Autónomo, Filial del Grupo Falabella, durante los años 2008 y 2009 efectuó la siguiente emisión de bonos:

Con fecha 13 de febrero de 2008, Patrimonio Autónomo realizó una emisión de bonos por 20.000.000 de nuevos soles, correspondiente a la tercera emisión del Primer Programa Serie "C".

Con fecha 11 de junio de 2008, Patrimonio Autónomo realizó una emisión de bonos por 25.000.000 de nuevos soles correspondiente a la tercera emisión del Primer Programa Serie "D".

Con fecha 28 de agosto de 2009, Patrimonio Autónomo realizó una emisión de bonos por 30.000.000, correspondiente a la cuarta emisión del Primer Programa Serie "A".

- 7) Banco Falabella Perú S.A., durante el 2010, efectuó una emisión de instrumentos financieros de corto plazo en las siguientes fechas:

Con fecha 05 de marzo de 2010, Banco Falabella Perú S.A., efectuó una emisión de instrumentos financieros de corto plazo del cuarto programa de certificados de depósitos negociables, quinta emisión, Serie C por un monto de 30.000.000 de nuevos soles.

Con fecha 12 de mayo de 2010, Banco Falabella Perú S.A., efectuó una emisión de instrumentos financieros de corto plazo del cuarto programa de certificados de depósitos negociables, sexta emisión, Serie A por un monto de 30.000.000 de nuevos soles.

- 8) CMR Colombia CFC, durante 2009 efectuó una emisión de bonos con fecha 12 de noviembre de 2009, por un monto de 100.000 millones de pesos colombianos dividido en tres series.

Con fecha 08 de junio de 2010, CMR Colombia CFC, efectuó una emisión de bonos por un monto de 92.950 millones de pesos colombianos dividido en dos series.

- 9) Banco Falabella (Chile), con fecha 9 de julio de 2007 en la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras Chile, efectuó la inscripción en el registro público de valores bajo el N° 22/2007, la línea de Bonos Subordinados, por un monto máximo de UF 4.000.000. La serie A por un monto máximo de UF 1.700.000 fue totalmente colocada el 17 de abril de 2008.

Con fecha 01 de junio de 2010 la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras Chile efectuó la inscripción en el registro público de valores bajo el N° 4-1/2010, la línea de Bonos reajustables y al portador por un monto de UF 3.000.000 en 2 series denominadas serie A y serie B. La emisión fue totalmente colocada el 03 de junio de 2010.

- 10) Con fecha 25 de junio de 2010, CMR Argentina, efectuó una emisión de Certificados de Participación Serie XXII por un monto de 99.967.652 pesos argentinos.

Con fecha 16 de septiembre de 2010, CMR Argentina, efectuó una emisión de Certificados de Participación Serie XXIII por un monto de 86.112.841 pesos argentinos.

Con fecha 25 de noviembre de 2010, CMR Argentina, efectuó una emisión de Certificados de Participación Serie XXIV por un monto de 99.056.666 pesos argentinos.

NOTA 21 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, NO CORRIENTES

El detalle de esta nota corresponde a:

| 31-DIC-10 | | | | | | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|
| CLASE DE PASIVO | HASTA 1 MES M\$ | 1 A 3 MESES M\$ | MÁS DE 3 MESES A 12 MESES M\$ | TOTAL CORRIENTE M\$ | 1 A 5 AÑOS M\$ | TOTAL NO CORRIENTES M\$ |
| Acreedores Comerciales | 284.612.127 | 148.070.568 | 48.530.004 | 481.212.699 | - | - |
| Acreedores Varios | 3.084.934 | 2.152.667 | 8.070.368 | 13.307.969 | 2.002 | 2.002 |
| Otras Cuentas por Pagar | 39.604.673 | 14.913.005 | 121.140.574 | 175.658.252 | - | - |
| Total Acreedores y Otras Cuentas por Pagar | 327.301.734 | 165.136.240 | 177.740.946 | 670.178.920 | 2.002 | 2.002 |

| 31-DIC-09 | | | | | | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|
| | HASTA 1 MES M\$ | 1 A 3 MESES M\$ | MÁS DE 3 MESES A 12 MESES M\$ | TOTAL CORRIENTE M\$ | 1 A 5 AÑOS M\$ | TOTAL NO CORRIENTES M\$ |
| Acreedores Comerciales | 236.962.753 | 116.580.144 | 28.252.566 | 381.795.463 | 63.190 | 63.190 |
| Acreedores Varios | 17.000.516 | 1.398.785 | 3.031.522 | 21.430.823 | - | - |
| Otras Cuentas por Pagar | 25.288.280 | 1.705.930 | 77.777.993 | 104.772.203 | - | - |
| Total Acreedores y Otras Cuentas por Pagar | 279.251.549 | 119.684.859 | 109.062.081 | 507.998.489 | 63.190 | 63.190 |

| 01-ENE-09 | | | | | | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|
| CLASE DE PASIVO | HASTA 1 MES M\$ | 1 A 3 MESES M\$ | MÁS DE 3 MESES A 12 MESES M\$ | TOTAL CORRIENTE M\$ | 1 A 5 AÑOS M\$ | TOTAL NO CORRIENTES M\$ |
| Acreedores Comerciales | 217.891.085 | 206.331.692 | 46.215.744 | 470.438.521 | 738.271 | 738.271 |
| Acreedores Varios | 8.574.407 | 2.476.528 | 9.210.269 | 20.261.204 | - | - |
| Otras Cuentas por Pagar | 37.036.682 | 45.510.061 | 13.755.408 | 96.302.151 | 2.828.436 | 2.828.436 |
| Total Acreedores y Otras Cuentas por Pagar | 263.502.174 | 254.318.281 | 69.181.421 | 587.001.876 | 3.566.707 | 3.566.707 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 22 PROVISIONES NEGOCIOS NO BANCARIOS Y SERVICIOS BANCARIOS

A) Las provisiones constituidas por la Compañía para el Negocio no Bancario corresponden a los siguientes conceptos:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | CORRIENTE | | | NO CORRIENTE | | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Provisiones por reclamaciones legales (contingencias) (1) | 3.068.106 | 2.900.793 | 954.739 | - | - | - |
| Desmantelamiento, Costos de Restauración (2) | - | - | - | 635.225 | 416.787 | 89.298 |
| Otras provisiones (3) | 1.727.935 | 3.097.685 | 92.159 | - | - | - |
| Totales | 4.796.041 | 5.998.478 | 1.046.898 | 635.225 | 416.787 | 89.298 |

B) Las provisiones constituidas de los Servicios Bancarios corresponden a:

| SERVICIOS BANCARIOS | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Provisiones por reclamaciones legales (contingencias) (1) | 182.584 | 146.479 | 29.345 |
| Otras provisiones (4) | 2.079.264 | - | - |
| Totales | 2.261.848 | 146.479 | 29.345 |

(1) Provisiones por reclamaciones legales (contingencias): corresponde a reclamaciones reales que han sido definidas por los asesores legales como de alta probabilidad de pérdida.

(2) Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación: Esta política de desmantelamiento es revisada anualmente para determinar si existen nuevos montos a registrar con cargo a los resultados del ejercicio y la necesidad de incorporar nuevos montos por los nuevos activos adquiridos o construidos.

(3) Otras provisiones: corresponden a otras obligaciones varias con terceros, donde existe probabilidad de desprenderse de recursos y el monto no ha podido ser estimado de forma exacta.

(4) Corresponden a provisiones regulatorias exigidas por la Superintendencia de Bancos de Chile.

C) Los movimientos del período por concepto de Provisiones no Bancarias Corrientes y No Corrientes son los siguientes:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | PROVISIÓN POR RECLAMACIÓN LEGALES | | DESMANTELAMIENTO, COSTO DE RESTAURACIÓN | | OTRAS PROVISIONES | | TOTAL | |
|---|-----------------------------------|---------------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ | CORRIENTE M\$ | NO CORRIENTE M\$ |
| | | | | | | | | |
| Saldo Inicial al 01-Ene-10 | 2.900.793 | - | - | 416.787 | 5.321.699 | - | 8.222.492 | 416.787 |
| Provisiones Adicionales | - | - | - | 5.989 | - | - | - | 5.989 |
| Incremento (Decremento) en Provisiones Existentes | 167.313 | - | - | 212.449 | (3.593.764) | - | (3.426.451) | 212.449 |
| Cambios en provisiones total | 167.313 | - | - | 218.438 | (3.593.764) | - | (3.426.451) | 218.438 |
| Saldo Final al 31-Dic-10 | 3.068.106 | - | - | 635.225 | 1.727.935 | - | 4.796.041 | 635.225 |
| Saldo Inicial al 01-Ene-09 | 954.739 | - | - | 89.298 | 92.159 | 10.847 | 1.046.898 | 100.145 |
| Incremento (Decremento) en Provisiones Existentes | 1.946.054 | - | - | 327.489 | 5.229.540 | (10.847) | 7.175.594 | 316.642 |
| Cambios en provisiones total | 1.946.054 | - | - | 327.489 | 5.229.540 | (10.847) | 7.175.594 | 316.642 |
| Saldo Final al 31-Dic-09 | 2.900.793 | - | - | 416.787 | 5.321.699 | - | 8.222.492 | 416.787 |

D) Los movimientos del período por concepto de Provisiones de Servicios Bancarios corresponden a:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | |
|---|---------------------------------------|-----------------------|-----------|
| MOVIMIENTOS EN PROVISIONES | PROVISIÓN POR RECLAMACIÓN LEGALES M\$ | OTRAS PROVISIONES M\$ | TOTAL M\$ |
| Saldo Inicial al 01-Ene-10 | 146.479 | - | 146.479 |
| Provisiones Adicionales | - | 2.079.264 | 2.079.264 |
| Incremento (Decremento) en Provisiones Existentes | 36.105 | - | 36.105 |
| Cambios en provisiones total | 36.105 | 2.079.264 | 2.115.369 |
| Saldo Final al 31-Dic-10 | 182.584 | 2.079.264 | 2.261.848 |
| Saldo Inicial al 01-Ene-09 | 29.345 | - | 29.345 |
| Incremento (Decremento) en Provisiones Existentes | 117.134 | - | 117.134 |
| Cambios en provisiones total | 117.134 | - | 117.134 |
| Saldo Final al 31-Dic-09 | 146.479 | - | 146.479 |

NOTA 23 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

A) El siguiente es el detalle de los gastos por beneficios a los empleados incluidos en el estado de resultados integrales:

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | 01-ENE-10 31-DIC-10 M\$ | 01-ENE-09 31-DIC-09 M\$ |
| Sueldos y Salarios | 345.503.301 | 325.179.608 |
| Bonos y otros beneficios de corto plazo | 73.230.902 | 42.104.561 |
| Gasto por Obligación por Beneficios Definidos | 9.246.213 | 7.425.614 |
| Gastos por Terminación | 5.246.213 | 6.965.696 |
| Pagos Basados en Acciones | 4.059.604 | 2.775.593 |
| Otros Gastos de Personal | 15.274.798 | 8.931.428 |
| Gastos de Personal | 452.561.031 | 393.382.500 |

| SERVICIOS BANCARIOS | | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | 01-ENE-10 31-DIC-10 M\$ | 01-ENE-09 31-DIC-09 M\$ |
| Sueldos y Salarios | 24.617.363 | 19.559.309 |
| Bonos y otros beneficios de corto plazo | 7.145.363 | 5.468.612 |
| Gasto por Obligación por Beneficios Definidos | 1.469.892 | 1.100.235 |
| Gastos por Terminación | 399.545 | 421.035 |
| Pagos Basados en Acciones | 499.416 | 319.666 |
| Otros Gastos de Personal | 7.057.039 | 6.053.849 |
| Gastos de Personal | 41.188.618 | 32.922.706 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

B) Los saldos que componen los Beneficios a Empleados corresponden a:

| | CORRIENTE | | | NO CORRIENTE | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
| Provisión por vacaciones | 20.149.238 | 17.847.938 | 17.703.958 | - | - | - |
| Participación en Utilidades y Bonos | 17.962.113 | 10.919.141 | 3.950.145 | - | - | - |
| Provisión por beneficios post empleo | 903.022 | 735.191 | 569.958 | 9.700.475 | 8.174.606 | 7.151.874 |
| Retenciones | 13.018.299 | 10.549.091 | 14.886.126 | - | - | - |
| Remuneraciones | 3.122.853 | 2.518.997 | 2.912.510 | - | - | - |
| Total Obligaciones por Beneficios | 55.155.525 | 42.570.358 | 40.022.697 | 9.700.475 | 8.174.606 | 7.151.874 |

C) Los saldos que componen los Beneficios a Empleados corresponden a:

| | 30-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Obligación por Beneficios Post-empleo, Corriente | 903.022 | 735.191 | 569.958 |
| Obligación por Beneficios Post-empleo, No Corriente | 9.700.475 | 8.174.606 | 7.151.874 |
| Total Obligaciones por Beneficios | 10.603.497 | 8.909.797 | 7.721.832 |

D) La Compañía mantiene planes de beneficios definidos con una porción de sus empleados. A continuación se presenta una conciliación de la obligación por beneficios definidos, detalle del gasto del ejercicio y principales supuestos utilizados en la determinación de la obligación:

| CONCILIACIÓN DEL VALOR PRESENTE OBLIGACIÓN PLAN DE BENEFICIOS DEFINIDOS | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero | 8.909.797 | 7.721.832 |
| Costo del Servicio Corriente Obligación Plan de Beneficios Definidos (1) | 954.158 | 832.441 |
| Costo por Intereses por Obligación de Plan de Beneficios Definidos (1) | 271.635 | 251.719 |
| Ganancias Pérdidas Actuariales Obligación Planes de Beneficios Definidos (1) | 1.057.770 | 778.506 |
| Pagos de Obligaciones por Planes de Beneficios Definidos | (589.863) | (674.701) |
| Valor Presente Obligación Plan de Beneficios Definidos, Saldo Final | 10.603.497 | 8.909.797 |

(1) El importe registrado en el Estado de Resultado ascendió a M\$ 2.283.563 al 31 de diciembre de 2010 (M\$ 1.862.666 al 31 de diciembre de 2009)

| SUPUESTOS ACTUARIALES PRINCIPALES UTILIZADAS EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS | |
|--|---------------------------------------|
| Tasa de Descuento Utilizadas | 3,212% Tasa BCU 15 años |
| Tasa Esperada de Incrementos Salariales | 1,78% |
| Tasa de rotación de personal | 15,97% |
| Nombre de la tabla de mortalidad | RV-2004 entregada por SVS. |
| Otros Supuestos Actuariales Significativos | Edades legales de jubilación por sexo |

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2005 se acordó un plan de compensaciones para los ejecutivos de la Compañía, mediante el otorgamiento de opciones para la suscripción de acciones, pudiendo estos ejecutivos ejercer sus derechos en un plazo máximo de 5 años.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de julio de 2007, se acordó un nuevo plan de compensaciones para ejecutivos de la Compañía mediante el otorgamiento de opciones para la suscripción de acciones, pudiendo estos ejecutivos ejercer sus derechos en un plazo máximo de 5 años.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2009, se acordó un nuevo plan de compensaciones para ejecutivos de la Compañía mediante el otorgamiento de opciones para la suscripción de acciones, pudiendo estos ejecutivos ejercer sus derechos en un plazo máximo de 5 años.

Considerando que los stock options se convertirán en irrevocables en un plazo de 5 años, los servicios serán recibidos por la Compañía durante el mismo período y con la misma progresión, por lo que el gasto por remuneraciones será devengado en el mismo período.

El cargo a resultados que se reconoció por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 fue de M\$4.559.020 (M\$3.095.259 para diciembre de 2009), con abono a Otras Reservas.

Los principales supuestos utilizados para la determinación del valor justo de las opciones que es reconocido como gasto de remuneraciones en el período de devengo de las mismas son los siguientes:

| | PLAN 2005 | PLAN 2007 | PLAN 2009 |
|--|-----------------|--------------------|--------------------|
| Rendimiento de dividendo (%) | 1,82% | 1,14% | 1,84% |
| Volatilidad esperada (%) | 22,30% | 28,14% | 30,73% |
| Tasa de interés libre de riesgo (%) | 5,42% | 6,38% | 4,64% |
| Vida esperada de la opción (años) | 5 | 5 | 5 |
| Precio de acción promedio ponderado (\$) | 1.333,26 | 2.530,00 | 2.117,78 |
| Porcentaje estimado de cancelaciones | 6% | 6% | 6% |
| Período cubierto | 6-09-05/5-04-10 | 15-09-07 /03-04-12 | 15-09-09 /28-04-14 |
| Modelo usado | Binomial | Binomial | Binomial |
| Nombre del modelo | Hull-White | Hull-White | Hull-White |

La vida esperada de las opciones está basada en datos históricos y no es necesariamente indicativa de patrones de ejercicio que podrían ocurrir. La volatilidad esperada refleja la suposición que la volatilidad histórica es indicativa de tendencias futuras, que también puede no necesariamente ser el resultado real.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

El movimiento del período de las opciones vigentes, los precios de ejercicio promedio ponderados de las opciones y la vida contractual promedio de las opciones vigentes al 31 de diciembre de 2010 son las siguientes:

| PLANES DE ACCIONES | PLAN 2005 | PLAN 2007 | PLAN 2009 |
|---|-------------|-------------|------------|
| Saldo al 1 de enero | 7.270.998 | 15.516.002 | 19.616.338 |
| Otorgadas durante el ejercicio | - | - | 100.000 |
| Canceladas durante el ejercicio | (666.668) | (642.618) | (327.334) |
| Ejercidas durante el ejercicio | (6.604.330) | (1.651.713) | - |
| Vencidas durante el ejercicio | - | - | - |
| En circulación al 31 de diciembre de 2010 | - | 13.221.671 | 19.389.004 |
| Pueden ser ejercidas al 31 de diciembre de 2010 | - | 1.381.937 | - |
| Vida contractual promedio ponderadas (años) | - | 3 | 5 |

NOTA 24 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

A) El detalle de los Otros Pasivos no Financieros Corrientes es el siguiente:

| DETALLE - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Arrendos cobrados por anticipado | 1.789.290 | 1.426.607 | 1.845.515 |
| Ingresos Diferidos por Programas de Fidelización de clientes (CMR Puntos) | 8.453.683 | 10.278.319 | 8.342.726 |
| Ventas Anticipadas | 25.863.841 | 19.861.047 | 18.665.103 |
| Notas de crédito por cobrar clientes | 1.276.639 | 957.467 | 655.944 |
| Otros Pasivos No Financieros | 783.658 | 2.009.966 | 5.144.867 |
| Total Otros Pasivos No Financieros Corrientes | 38.167.111 | 34.533.406 | 34.654.155 |

B) El detalle de los Otros Pasivos no Financieros no Corrientes es el siguiente:

| DETALLE OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Arrendos cobrados por anticipado | 6.541.681 | 4.902.118 | 4.892.089 |
| Garantías recibidas por arriendo | 14.713.617 | 13.930.799 | 14.191.748 |
| Derechos por pagar | 6.865.776 | - | - |
| Otros | 357.856 | 402.946 | 257.290 |
| Otros Pasivos No Financieros No Corrientes | 28.478.930 | 19.235.863 | 19.341.127 |

NOTA 25 DEPÓSITOS Y OTRAS CAPTACIONES A PLAZO SERVICIOS BANCARIOS

El detalle corresponde a:

| | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|
| Depósitos a Plazo | 507.469.993 | 472.791.356 | 561.263.479 |
| Depósitos de Ahorro | 38.180.029 | 31.222.274 | 29.300.879 |
| Total | 545.650.022 | 504.013.630 | 590.564.358 |

NOTA 26 OBLIGACIONES CON BANCOS SERVICIOS BANCARIOS

A) El detalle al 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | | | |
|----------------------------|---|---|-------------|--------------|------------|--------------|------------|----------------------|--|
| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | |
| Scotiabank (Perú) | PEN | - | - | 5.096.871 | - | - | 5.096.871 | Al Vencimiento | 14.000.000 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 1.184.911 | - | - | - | - | 1.184.911 | Al Vencimiento | 15.000.000 |
| Citibank del Perú | PEN | - | - | 2.549.012 | - | - | 2.549.012 | Al Vencimiento | 3.000.000 |
| Interbank (Perú) | PEN | - | 2.472.629 | - | - | - | 2.472.629 | Al Vencimiento | 3.000.000 |
| Cofide (Perú) | USD | 5.424 | 7.809 | 35.138 | 187.404 | 46.851 | 282.626 | Mensual | 1.000.000 |
| Cofide (Perú) | USD | 5.517 | 7.809 | 35.138 | 187.404 | 58.564 | 294.432 | Mensual | 1.000.000 |
| Cofide (Perú) | USD | 2.342 | 2.603 | 11.713 | 62.468 | 97.606 | 176.732 | Mensual | 500.000 |
| Cofide (Perú) | PEN | - | - | 278.062 | 138.991 | - | 417.053 | Trimestral | 5.000.000 |
| Cofide (Perú) | PEN | - | - | 500.644 | 875.642 | - | 1.376.286 | Trimestral | 9.000.000 |
| Cofide (Perú) | PEN | - | - | 278.133 | 486.468 | - | 764.601 | Trimestral | 5.000.000 |
| Fondo Mi Vivienda (Perú) | PEN | - | - | - | - | 28.015 | 28.015 | Mensual | 54.769 |
| Fondo Mi Vivienda (Perú) | USD | - | - | - | - | 1.798.747 | 1.798.747 | Mensual | 3.195.194 |
| Banco AV Villas (Colombia) | COL | - | - | 4.882.759 | - | - | 4.882.759 | Al Vencimiento | 4.866.355 |
| Bbva | COL | - | - | 4.909.384 | - | - | 4.909.384 | Al Vencimiento | 4.890.438 |
| Banco Sudameris (Colombia) | COL | - | - | 6.124.925 | - | - | 6.124.925 | Al Vencimiento | 6.113.047 |
| Banco Bogotá (Colombia) | COL | - | - | 2.448.853 | - | - | 2.448.853 | Al Vencimiento | 2.445.219 |
| Banco Popular (Colombia) | COL | - | - | 2.446.625 | - | - | 2.446.625 | Al Vencimiento | 2.445.219 |
| Total Préstamos Bancarios | | 1.198.194 | 2.490.850 | 29.597.257 | 1.938.377 | 2.029.783 | 37.254.461 | | |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

B) El detalle al 31 de diciembre de 2009 corresponde a:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---|---|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------|--|
| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 167.162 | 501.487 | 2.005.952 | - | - | 2.674.601 | Anual | 14.000.000 |
| Interbank (Perú) | PEN | 156.358 | 469.074 | 1.876.296 | - | - | 2.501.728 | Anual | 15.000.000 |
| Cofide (Perú) | PEN | 13.706 | 41.119 | 164.475 | - | - | 219.300 | Trimestral | 5.000.000 |
| Cofide (Perú) | USD | 65.501 | 196.501 | 786.576 | - | - | 1.048.578 | Trimestral | 8.500.000 |
| Cofide (Perú) | USD | - | - | - | 511.584 | 421.300 | 932.884 | Trimestral | 8.500.000 |
| Cofide (Perú) | PEN | - | - | - | 1.514.456 | 989.444 | 2.503.900 | Trimestral | 5.000.000 |
| Fondo Mi Vivienda (Perú) | USD | - | - | - | 1.284.637 | 24.370 | 1.309.007 | Mensual | 1.309.007 |
| Fondo Mi Vivienda (Perú) | PEN | - | - | - | 17.395 | - | 17.395 | Mensual | 17.395 |
| Banco BBVA Colombia | COL | - | - | 4.222.417 | - | - | 4.222.417 | Semestral | 4.225.029 |
| Banco AV Villas (Colombia) | COL | - | 4.071.828 | - | - | - | 4.071.828 | Trimestral | 4.072.771 |
| Total Préstamos Bancarios | | 402.727 | 5.280.009 | 9.055.716 | 3.328.072 | 1.435.114 | 19.501.638 | | |

C) El detalle al 01 de enero de 2009 está compuesto por:

| SERVICIOS BANCARIOS | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---|---|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------------|--|
| NOMBRE ACREEDOR | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | |
| Banco Continental (Perú) | PEN | 377.980 | 1.133.939 | 4.535.756 | - | - | 6.047.675 | Anual | 29.000.000 |
| Banco de Crédito (Perú) | PEN | 220.612 | 661.836 | 2.647.345 | - | - | 3.529.793 | Anual | 17.000.000 |
| Scotiabank (Perú) | PEN | 276.867 | 830.601 | 3.322.406 | - | - | 4.429.874 | Anual | 21.400.000 |
| Citibank del Perú | PEN | 262.545 | 787.635 | 3.150.541 | - | - | 4.200.721 | Anual | 20.000.000 |
| Interbank (Perú) | PEN | 192.619 | 577.858 | 2.312.467 | - | - | 3.082.944 | Anual | 15.000.000 |
| Cofide (Perú) | USD | 101.211 | 303.634 | 1.214.536 | - | - | 1.619.381 | Anual | 2.500.000 |
| Cofide (Perú) | USD | - | - | - | 4.710.967 | 349.006 | 5.059.973 | Trimestral | 8.500.000 |
| Fondo Mi Vivienda (Perú) | USD | - | - | - | 1.769.179 | 1.368.697 | 3.137.876 | Mensual | 3.137.876 |
| Fondo Mi Vivienda (Perú) | PEN | - | - | - | 20.845 | 32.393 | 53.238 | Mensual | 53.238 |
| Banco Bogotá (Colombia) | COP | - | - | 1.421.371 | 8.467.400 | - | 9.888.771 | Trimestral | 9.687.202 |
| Banco de Crédito (Colombia) | COP | - | - | 483.615 | 4.175.800 | - | 4.659.415 | Trimestral | 4.601.312 |
| Banco BBVA Colombia | COP | - | - | 420.581 | - | - | 420.581 | Trimestral | 402.943 |
| Bancolombia | COP | - | - | 4.157.659 | 4.359.136 | - | 8.516.795 | Trimestral | 8.331.530 |
| Banco AV Villas (Colombia) | COP | - | - | 4.367.948 | 2.843.091 | - | 7.211.039 | Trimestral | 7.085.538 |
| Banco Occidente S.A. (Colombia) | COP | - | - | 37.313 | 1.276.537 | - | 1.313.850 | Trimestral | 1.276.537 |
| Total Préstamos Bancarios | | 1.431.834 | 4.295.503 | 28.071.538 | 27.622.955 | 1.750.096 | 63.171.926 | | |

NOTA 27 INSTRUMENTOS DE DEUDA EMITIDOS SERVICIOS BANCARIOS

A) El detalle al 31 de diciembre de 2010 corresponde a:

| INSTRUMENTOS DE DEUDA EMITIDOS | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------|--------------|-------------|----------------------|--|
| TIPO DE INSTRUMENTOS | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | |
| Bonos corrientes | COP | - | - | - | - | 5.393.410 | 5.393.410 | Al Vencimiento | 5.886.837 |
| Bonos corrientes | COP | - | - | - | - | 12.816.177 | 12.816.177 | Al Vencimiento | 14.007.668 |
| Bonos corrientes | COP | - | - | - | - | 6.349.946 | 6.349.946 | Al Vencimiento | 6.937.023 |
| Bonos corrientes | COP | - | - | - | - | 17.033.667 | 17.033.667 | Al Vencimiento | 18.672.061 |
| Bonos corrientes | COP | - | - | - | - | 5.719.988 | 5.719.988 | Al Vencimiento | 6.267.845 |
| Bonos corrientes | UF | - | - | - | - | 37.498.074 | 37.498.074 | Semestral | 53.357.832 |
| Bonos corrientes | UF | - | - | - | - | 20.892.832 | 20.892.832 | Al Vencimiento | 28.324.996 |
| Bonos subordinados | UF | - | - | - | - | 41.944.732 | 41.944.732 | Semestral | 72.315.985 |
| Certificado de Depósito | PEN | - | 5.131.881 | 5.108.761 | - | - | 10.240.642 | Al Vencimiento | 10.240.642 |
| Total Instrumentos de Deuda Emitidos | | - | 5.131.881 | 5.108.761 | - | 147.648.826 | 157.889.468 | | |

B) El detalle al 31 de diciembre de 2009 está compuesto por:

| INSTRUMENTOS DE DEUDA EMITIDOS | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------|--------------|------------|----------------------|--|
| TIPO DE INSTRUMENTOS | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | |
| Certificado de Depósito | PEN | 678.796 | 2.036.387 | 8.145.547 | - | - | 10.860.730 | Anual | 75.000.000 |
| Bonos subordinados | UF | - | - | - | - | 36.670.000 | 36.670.000 | Semestral | 52.364.910 |
| Bonos | COP | - | - | - | 5.365.716 | - | 5.365.716 | Trimestral | 5.442.605 |
| Bonos | COP | - | - | - | 13.055.286 | - | 13.055.286 | Trimestral | 12.950.623 |
| Bonos | COP | - | - | - | 6.468.173 | - | 6.468.173 | Trimestral | 6.413.542 |
| Total Instrumentos de Deuda Emitidos | | 678.796 | 2.036.387 | 8.145.547 | 24.889.175 | 36.670.000 | 72.419.905 | | |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

c) El detalle al 01 de enero de 2009 está compuesto por:

| INSTRUMENTOS DE DEUDA EMITIDOS | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|---|-------------|--------------|------------|--------------|------------|----------------------|--|
| TIPO DE INSTRUMENTOS | DESCRIPCIÓN DE LA MONEDA O ÍNDICE DE REAJUSTIBILIDAD DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO (ISO 4217) | IMPORTE DE CLASE DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO DE LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO | | | | | | TIPO DE AMORTIZACIÓN | IMPORTE DEL VALOR NOMINAL DE LA OBLIGACIÓN A PAGAR DE ACUERDO A LAS CONDICIONES DEL CONTRATO |
| | | HASTA 1 MES | 1 A 3 MESES | 3 A 12 MESES | 1 A 5 AÑOS | 5 O MÁS AÑOS | TOTAL | | |
| Certificado de Depósito | PEN | 1.826.324 | 5.478.971 | 21.924.167 | - | - | 29.229.462 | Anual | 140.000.000 |
| Bonos subordinados | UF | - | - | - | - | 37.632.000 | 37.632.000 | Semestral | 53.637.598 |
| Total Instrumentos de Deuda Emitidos | | 1.826.324 | 5.478.971 | 21.924.167 | - | 37.632.000 | 66.861.462 | | |

NOTA 28 OTROS PASIVOS BANCARIOS

| OTROS PASIVOS BANCARIOS | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Cuentas por pagar a universidades | 186.322 | 187.642 | - |
| Proveedores y cuentas por pagar | 19.174.728 | 12.353.090 | 11.445.387 |
| Ingresos diferidos por fidelización del cliente | 1.906.709 | 1.303.247 | 1.310.878 |
| Leyes sociales por pagar | 351.672 | 242.753 | 637.161 |
| Establecimientos afiliados | 1.169.819 | 1.543.656 | 1.307.382 |
| Mantenimientos | 127.725 | 84.762 | 174.413 |
| Intereses pagados por adelantado | 158.931 | 88.309 | 3.035.894 |
| Provisión vacaciones y beneficios personal | 2.110.749 | 1.534.153 | 776.200 |
| Retenciones y otros al personal | 746.519 | 888.460 | 2.301.239 |
| Participación de utilidades | 1.670.517 | 1.396.365 | 1.538.383 |
| Otros | 2.251.394 | 1.108.496 | 644.428 |
| | 29.855.085 | 20.730.933 | 23.171.365 |

NOTA 29 INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS

29.1. INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS NO BANCARIAS

a) Los ingresos de la Compañía se desglosan en los siguientes conceptos:

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 M\$ | AL 31-DIC-09 M\$ |
|--|---------------------|---------------------|
| Ingresos por ventas | 3.802.367.148 | 3.210.274.747 |
| Ingresos por arrendamiento de Propiedades de Inversión | 96.729.865 | 83.120.109 |
| Ingresos por intereses | 255.934.269 | 257.937.116 |
| Ingresos por comisiones | 24.393.138 | 23.820.783 |
| Total Ingresos | 4.179.424.420 | 3.575.152.755 |

B) Los ingresos por intereses y comisiones se relacionan con el negocio de Retail Financiero de la Compañía, su composición es la siguiente:

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 MS | AL 31-DIC-09 MS |
|---|--------------------|--------------------|
| Préstamos y cuentas por cobrar | 253.980.995 | 255.591.912 |
| Otros ingresos por intereses | 1.953.274 | 2.345.204 |
| Sub-total Ingresos por intereses | 255.934.269 | 257.937.116 |
| Emisión y gestión de valores | 112.060 | 144.335 |
| Servicios de pago | 1.368.226 | 1.311.169 |
| Otros ingresos por comisiones | 22.912.852 | 22.365.279 |
| Sub-total ingresos por comisiones | 24.393.138 | 23.820.783 |
| Total Ingresos por Intereses y Comisiones | 280.327.407 | 281.757.899 |

29.2. INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS BANCARIAS

A) Los ingresos de la Compañía se desglosan en los siguientes conceptos:

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 MS | AL 31-DIC-09 MS |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| Ingresos por intereses | 191.042.355 | 167.408.823 |
| Ingresos por comisiones | 53.836.755 | 46.874.764 |
| Total Ingresos | 244.879.110 | 214.283.587 |

B) Los ingresos por intereses y comisiones se relacionan con el negocio de Retail Financiero y Bancos de la Compañía, su composición es la siguiente:

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 MS | AL 31-DIC-09 MS |
|---|--------------------|--------------------|
| Préstamos y cuentas por cobrar | 174.186.531 | 154.201.772 |
| Otros ingresos por intereses | 16.855.824 | 13.207.051 |
| Sub-total Ingresos por intereses | 191.042.355 | 167.408.823 |
| Servicios de pago | 9.305.551 | 10.897.287 |
| Otros ingresos por comisiones | 44.531.204 | 35.977.477 |
| Sub-total ingresos por comisiones | 53.836.755 | 46.874.764 |
| Total Ingresos por Intereses y Comisiones | 244.879.110 | 214.283.587 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 30 COSTOS DE OPERACIONES CONTINUAS

30.1. COSTO OPERACIONES CONTINUAS NO BANCARIOS

A) Los costos de la Compañía se desglosan en los siguientes conceptos:

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 M\$ | AL 31-DIC-09 M\$ |
|---|---------------------|---------------------|
| Costo de ventas de bienes y servicios (1) | 2.558.895.782 | 2.188.588.999 |
| Costo de venta entidades financieras | 72.703.846 | 105.536.098 |
| Costos de depreciación y mantención de propiedades de inversión | 37.617.117 | 35.827.680 |
| Otros costos de ventas | 56.510.244 | 53.626.491 |
| Costo de operaciones continuas no Bancarias, Total | 2.725.726.989 | 2.383.579.268 |

(1) Como parte del Costo de Ventas de Bienes y Servicios se incluye el Costo de la Mercadería, las Provisiones de Valor Neto Realizable (ambas reveladas en Nota 10 "Inventarios"). El saldo remanente corresponde al Costo de Venta de los Servicios.

B) Los costos por intereses y comisiones en relación con el negocio de Retail Financiero de la Compañía, se componen de la siguiente manera:

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 M\$ | AL 31-DIC-09 M\$ |
|---|---------------------|---------------------|
| Costo por intereses | 11.224.133 | 17.445.684 |
| Castigo incobrabilidad | 60.665.126 | 87.518.712 |
| Costos de comisiones | 814.587 | 571.702 |
| Costo de Ventas Entidades Financieras no Bancarias, Total | 72.703.846 | 105.536.098 |

30.2. COSTO OPERACIONES CONTINUAS BANCARIOS

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 M\$ | AL 31-DIC-09 M\$ |
|---|---------------------|---------------------|
| Gastos por intereses y reajustes | 49.828.431 | 46.503.976 |
| Gastos por comisiones | 7.457.444 | 4.568.789 |
| Provisión por riesgo de crédito | 39.914.357 | 54.140.015 |
| Costo de operaciones continuas Bancarias, Total | 97.200.232 | 105.212.780 |

NOTA 31 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

NOTA 31.1 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN NO BANCARIOS

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 MS | AL 31-DIC-09 MS |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Remuneraciones | 452.561.031 | 393.382.500 |
| Arriendos y Gastos Comunes | 109.230.902 | 97.938.739 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 73.063.392 | 71.121.180 |
| Servicios Básicos Energía, Agua y Gas | 36.689.741 | 36.515.772 |
| Servicios Computación | 18.308.937 | 17.119.435 |
| Materiales e Insumos | 16.465.581 | 15.826.937 |
| Otros | 50.012.458 | 46.027.372 |
| Total | 756.332.042 | 677.931.935 |

NOTA 31.2 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN BANCARIOS

| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 MS | AL 31-DIC-09 MS |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Remuneraciones y gastos del personal | 41.188.618 | 32.922.706 |
| Gastos de Administración | 46.884.230 | 47.465.773 |
| Depreciaciones y amortizaciones | 8.206.721 | 5.362.476 |
| Otros gastos operacionales | 6.138.444 | 5.073.893 |
| Total | 102.418.013 | 90.824.848 |

NOTA 32 COSTOS DE FINANCIAMIENTO Y UNIDADES DE REAJUSTE

A) Los costos de financiamiento incurridos por el Grupo entre el 1º de enero y 31 de diciembre de 2010 son los siguientes:

| DETALLE | 01-ENE-10 31-DIC-10 MS | 01-ENE-09 31-DIC-09 MS |
|---|------------------------------|------------------------------|
| Gasto por Intereses, Préstamos Bancarios | (27.383.450) | (38.381.759) |
| Gasto por Intereses, Obligaciones y Otros Préstamos | (24.134.932) | (30.620.716) |
| Gasto por Intereses, Arrendamientos Financieros | (5.775.421) | (6.883.199) |
| Gasto por Intereses, Otros Instrumentos Financieros | 1.685.401 | (6.667.723) |
| Gasto por Intereses, Otros | (4.505.365) | (5.397.850) |
| Otros Costos Financieros | (11.097.638) | (37.056.305) |
| Costo por Interés, Subtotal | (71.211.405) | (125.007.552) |
| Resultados por Unidades de Reajuste | (23.653.442) | 21.506.241 |
| Gastos Financieros, Total | (94.864.847) | (103.501.311) |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 33 OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

| NEGOCIOS NO BANCARIOS | | |
|---|---------------------|---------------------|
| CONCEPTO | AL 31-DIC-10 M\$ | AL 31-DIC-09 M\$ |
| Arrendos de bienes raíces (distintos de propiedades de inversión) | 3.084.221 | 4.427.050 |
| Venta de Subproductos | 289.722 | 190.056 |
| Comisiones Varias | 9.688 | 8.306 |
| Reclamos al Seguro | 737.867 | 57.403 |
| Ganancia por Baja en Cuentas de Inversiones en Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos (1) | 33.295.724 | 5.263.283 |
| Utilidad impuesto por recuperar | 518.227 | 1.252.982 |
| Otros ingresos | 1.501.112 | 5.191.363 |
| Siniestros | (2.102.310) | (133.015) |
| Efecto Terremoto Neto | (3.772.308) | - |
| Comisiones | (2.401.493) | (1.838.758) |
| Donaciones | (1.717.691) | (1.043.207) |
| Pérdida por Baja en Cuentas de Propiedades, Planta y Equipo | (2.634.769) | (4.634.885) |
| Otros egresos | (5.347.924) | (2.194.793) |
| Otras Ganancias (Pérdidas) | 21.460.066 | 6.545.785 |

(1) Esta operación generó una utilidad por la diferencia entre el valor libro de la inversión y el monto recibido asciende a M\$33.295.724, la cual se presenta en el estado de resultados como Otras Ganancias (pérdidas).

Efectos del terremoto

Con fecha 19 de marzo de 2010 se dio respuesta al Oficio Circular N° 574, emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, en relación al impacto del siniestro ocurrido el día 27 de febrero de 2010, en la que se informa sobre el plan de contingencia establecido por la Compañía, a objeto de determinar los daños causados, evaluar su extensión y tomar todas las medidas tendientes a normalizar las operaciones de las compañías afectadas. Se informó también que el grupo S.A.C.I. Falabella cuenta con seguros que cubren adecuadamente los riesgos de incendio, sismo, paralización y otros, respecto de sus activos y patrimonio, todos contratados con compañías de primera línea en el mercado asegurador, habiéndose iniciado los procedimientos que las pólizas contemplan para su tramitación.

Como consecuencia de lo expresado en el párrafo anterior, cabe mencionar que a la fecha de los presentes estados financieros, el grupo S.A.C.I. Falabella ha registrado una pérdida aproximada de M\$ 3.772.308, relacionados con deterioros de inventarios y activos fijos, los cuales están suficientemente cubiertos por los seguros antes mencionados.

| COMPANÍA | DETERIORO DE ACTIVOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS POR REPARACIONES MMS | DEDUCIBLES MMS | RECUPERACIÓN POR SEGUROS MMS | SALDO POR COBRAR AÚN NO LIQUIDADOS POR LA ASEGURADORA MMS | EFFECTO NETO EN RESULTADO MMS |
|------------------------------|---|-------------------|---------------------------------|--|----------------------------------|
| Falabella Retail S.A. | 5.253 | (2.430) | 2.151 | 671 | (2.430) |
| Sociedad de Rentas Falabella | 1.981 | (202) | - | 1.981 | (202) |
| Sodimac S.A. | 17.913 | (1.942) | 7.982 | 7.989 | (1.942) |
| Plaza S.A. | 14.534 | (1.717) | 17.920 | - | 1.669 |
| Tottus S.A. | 1.336 | (867) | 445 | 23 | (867) |
| Totales | 41.017 | (7.158) | 28.498 | 10.664 | (3.772) |

NOTA 34 UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año. La utilidad por acción diluida incluyen las acciones incrementales de los planes de compensación basados en acciones asumidas como ejercidas a la fecha del estado de situación financiera.

| | 31-DIC-10 | 31-DIC-09 |
|---|---------------|---------------|
| Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora | 413.346.824 | 244.457.776 |
| Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción | 0,1721 | 0,1022 |
| Ganancias (Pérdidas) Básicas Diluida por Acción | 0,1698 | 0,1004 |
| Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico | 2.401.756.450 | 2.393.090.245 |
| Acciones incrementales de Planes de Compensación Basados en Acciones | 32.610.675 | 42.403.338 |
| Promedio Ponderado de Número de Acciones, Diluido | 2.434.367.125 | 2.435.493.583 |

NOTA 35 INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Los principales instrumentos financieros del Grupo, que surgen ya sea directamente de sus operaciones o de sus actividades de financiamiento, comprenden entre otros: créditos bancarios y sobregiros, instrumentos de deuda con el público como bonos y efectos de comercio, derivados, deudas por venta, contratos de arriendo, colocaciones de corto plazo, préstamos otorgados y otros.

El detalle de las distintas categorías de activos y pasivos financieros que mantiene la Compañía es la siguiente:

A) Negocios no Bancarios:

| INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|------------------|------------------|------------------|
| ACTIVOS FINANCIEROS | | | |
| Activos Financieros Mantenedos para negociar | 16.456.023 | 33.905.188 | 7.819.871 |
| Préstamos y Cuentas por Cobrar, total | 1.188.762.054 | 956.365.532 | 1.020.541.161 |
| Activos de Cobertura | 3.182.203 | - | - |
| Total Activos Financieros | 1.208.400.280 | 990.270.720 | 1.028.361.032 |
| PASIVOS FINANCIEROS | | | |
| Pasivos Financieros a valor justo por resultados | 437.725 | 1.441.405 | 365.593 |
| Pasivos Financieros medidos al costo amortizado | 2.204.121.313 | 2.047.126.705 | 2.399.438.577 |
| Pasivos de Cobertura | 4.325.124 | 470.771 | - |
| Total Pasivos Financieros | 2.208.884.162 | 2.049.038.881 | 2.399.804.170 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

B) Servicios Bancarios:

| INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIVOS FINANCIEROS | | | |
| Activos Financieros Mantenidos para negociar | 105.457.392 | 89.160.143 | 128.122.777 |
| Préstamos y Cuentas por Cobrar, total | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 866.303.626 |
| Activos Financieros Mantenidos para la venta | - | - | - |
| Total Activos Financieros | 1.148.848.941 | 935.838.337 | 994.426.403 |
| PASIVOS FINANCIEROS | | | |
| Pasivos Financieros a valor justo por resultados | 12.584.496 | 19.484.707 | 49.091.881 |
| Pasivos Financieros medidos al costo amortizado | 1.013.577.906 | 831.575.656 | 925.303.886 |
| Pasivos de Cobertura | - | - | - |
| Total Pasivos Financieros | 1.026.162.402 | 851.060.363 | 974.395.767 |

C) Total Activos y Pasivos financieros:

| INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA | 31-DIC-10 M\$ | 31-DIC-09 M\$ | 01-ENE-09 M\$ |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| ACTIVOS FINANCIEROS | | | |
| Activos Financieros Mantenidos para negociar | 121.913.415 | 123.065.331 | 135.942.648 |
| Préstamos y Cuentas por Cobrar, total | 2.232.153.603 | 1.803.043.726 | 1.886.844.787 |
| Activos Financieros Mantenidos para la venta | 3.182.203 | - | - |
| Total Activos Financieros | 2.357.249.221 | 1.926.109.057 | 2.022.787.435 |
| PASIVOS FINANCIEROS | | | |
| Pasivos Financieros a valor justo por resultados | 13.022.221 | 20.926.112 | 49.457.474 |
| Pasivos Financieros medidos al costo amortizado | 3.217.699.219 | 2.878.702.361 | 3.324.742.340 |
| Pasivos de Cobertura | 4.325.124 | 470.771 | - |
| Total Pasivos Financieros | 3.235.046.564 | 2.900.099.244 | 3.374.199.814 |

El valor contable de los activos y pasivos financieros de la Compañía se aproxima a su valor justo, excepto por ciertas obligaciones financieras de largo plazo. El valor de mercado de los instrumentos se determina utilizando flujos futuros descontados a tasas de mercado vigentes al cierre de los estados financieros. El valor justo y el valor libro de las obligaciones financieras de largo plazo son:

| | 31-DIC-10 | | 31-DIC-09 | | 01-ENE-09 | |
|--------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
| | VALOR LIBRO M\$ | VALOR DE MERCADO M\$ | VALOR LIBRO M\$ | VALOR DE MERCADO M\$ | VALOR LIBRO M\$ | VALOR DE MERCADO M\$ |
| Préstamos que devengan interés | 781.557.380 | 807.617.396 | 738.906.533 | 773.560.980 | 1.210.251.658 | 1.264.171.194 |
| Obligaciones con el Público | 755.007.638 | 899.285.533 | 798.316.355 | 872.410.815 | 594.458.766 | 659.141.931 |

DERIVADOS:

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados tales como contratos forward y swaps con el único fin de cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Una parte de dichos instrumentos califica para contabilización de cobertura, el resto de los derivados, a pesar de cumplir un rol de cobertura, son contabilizados como de inversión.

Para propósitos de contabilidad de cobertura, las coberturas son clasificadas como:

- Coberturas de valor razonable al cubrir la exposición a cambios en el valor justo de un activo o pasivo reconocido o un compromiso firme no reconocido; o
- Coberturas de flujo de efectivo al cubrir exposición a la variabilidad de flujos de efectivo que son o atribuibles a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o una transacción futura altamente probable y que puede afectar el resultado del ejercicio; o
- Coberturas de una inversión neta en una operación extranjera.

Las coberturas que cumplen con los criterios estrictos de contabilidad de cobertura son contabilizadas de acuerdo a lo señalado en la NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Valoración”.

Los instrumentos derivados vigentes al 31 de diciembre de 2010 son 4 swap de tasas de interés por MM\$21.000, 16 swaps de moneda por MM\$172.222 y 68 forwards de moneda por MM\$39.022. todos estos instrumentos derivados suman un nocional contratado de MM\$232.244. al 31 de diciembre de 2009, existían 7 swaps de tasas de interés por MM\$46.000, 9 swaps de monedas por MM\$101.732, 81 forwards de moneda por MM\$29.915 y 8 forwards de inflación por MM\$104.714 que en total sumaban un nocional contratado de MM\$282.362.

RIESGOS FINANCIEROS

Los principales riesgos a los que está sujeta la Compañía y que surgen de los instrumentos financieros son: riesgo de mercado, riesgo de liquidez y riesgo de crédito. Estos riesgos se generan principalmente por la incertidumbre de los mercados financieros.

Riesgos de Mercado:

Los principales riesgos de mercado a los que se encuentra expuesto el grupo Falabella son el tipo de cambio, las tasas de interés y la inflación.

Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta a tres fuentes de riesgos de divisas, la primera surge de cuentas comerciales pagaderas en moneda extranjera, la segunda de la deuda financiera en monedas distintas a la moneda funcional de cada negocio y la tercera de las inversiones en el extranjero.

Una porción de los productos adquiridos para la venta son importados y por lo tanto denominados en divisas extranjeras, lo que genera una exposición a la variación entre la moneda local y la moneda extranjera respectiva, principalmente el dólar. Producto de lo anterior, al 31 de diciembre de 2010, la Compañía tenía a nivel consolidado una exposición neta de coberturas, a riesgo de tipo de cambio, de \$12.391 millones. Tomando en cuenta esta exposición, una devaluación simultánea de un 13,0% del peso chileno, sol peruano, peso colombiano y peso argentino con respecto al dólar, manteniendo el resto de las variables constantes, significaría una pérdida de \$1.606 millones para la Compañía. El porcentaje de devaluación de las monedas se determinó promediando la devaluación teórica máxima que se podría producir en un año en cada una de las monedas con un nivel de significancia de 10%, lo que a nivel combinado representa un escenario muy improbable, tomando una historia de 3 años.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Con el objetivo de minimizar la exposición a las fluctuaciones en el tipo de cambio, la mayor parte de la deuda se obtiene en la moneda de los países donde operamos. Al 31 de diciembre de 2010 el 78,0% de la deuda financiera consolidada estaba expresada en pesos chilenos (incluyendo aquella en UF), 10,5% en soles peruanos, 6,0% en pesos colombianos y 3,6% en pesos argentinos. A dicha fecha existían además US\$ 115,6 millones de deuda financiera, excluyendo cartas de crédito, expresada en dólares, lo que corresponde a un 3,1% de la deuda financiera consolidada del grupo. La existencia de esta deuda en dólares se debe a favorables condiciones de mercado en el momento de su contratación y se encuentra parcialmente cubierta con derivados por un notional contratado de \$ 32.761 millones. Por lo tanto, nuestro riesgo neto al tipo de cambio de la deuda financiera expresada en dólares al 31 de diciembre de 2010, era de US\$ 45,6 millones. Considerando este riesgo, una devaluación de 17,5% del peso chileno al cierre de diciembre de 2010 con respecto al dólar significaría para el Grupo una pérdida de \$3.729 millones. El porcentaje de devaluación del peso contra el dólar se determinó promediando la devaluación teórica máxima que se podría producir en un año con un nivel de significancia de 10%, lo que representa un escenario muy improbable, tomando una historia de 3 años.

La Compañía tiene inversiones en negocios en Perú, Argentina y Colombia. Estas inversiones en el extranjero se manejan en la moneda funcional de cada país. Como resultado de lo anterior Falabella tiene, al 31 de diciembre de 2010, una exposición en su balance equivalente a \$268.929 millones en soles peruanos, \$59.672 millones en pesos argentinos y \$88.049 millones en pesos colombianos. Fluctuaciones en los tipos de cambio de las distintas monedas con respecto al peso chileno pueden afectar el valor de la inversión neta en el extranjero. Tomando en cuenta este riesgo existente al 31 de diciembre de 2010, una devaluación simultánea de un 18,1% de las tres monedas extranjeras anteriormente señaladas con respecto al peso chileno, manteniendo el resto de las variables constantes, significaría una pérdida de \$75.518 millones para la Compañía. El porcentaje de devaluación de las monedas se determinó promediando la devaluación teórica máxima que se podría producir en un año en cada una de las monedas con respecto al peso con un nivel de significancia de 10%, lo que a nivel combinado representa un escenario muy improbable, tomando una historia de 3 años.

Riesgo de inflación

Debido a la fuerte indexación que tiene el mercado de capitales chileno a la inflación, una gran parte de la deuda del grupo está denominada en UF (unidad monetaria indexada a la inflación chilena). Al 31 de diciembre de 2010, un 51,2% de la deuda financiera consolidada después de derivados estaba expresada en UF. La Compañía utiliza swaps de UF para cubrir la exposición, los que al 31 de diciembre de 2010 sumaban \$139.461 millones. Al aplicar una inflación de un 3% al año en Chile y manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto en resultados por la exposición de la deuda financiera en UF, neta de derivados, a la inflación sería una pérdida de aproximadamente \$26.486 millones.-

Riesgo de tasa de interés

La mayor parte de la deuda está a tasa de interés fija de manera de evitar la exposición a fluctuaciones que puedan ocurrir en las tasas de interés variable y que puedan aumentar los gastos financieros. Al 31 de diciembre de 2010 a nivel consolidado y después de derivados, un 91,0% de la deuda financiera de la Compañía se encontraba a tasa de interés fija, 5,2% a tasa de interés flotante y 3,7% correspondía a líneas de sobregiro y cartas de crédito, que por su plazo pueden ser consideradas como a tasa de interés flotante.

En resumen, al 31 de diciembre de 2010, después de derivados, \$154.761 millones o 9,0% del capital de nuestra deuda financiera estaba sujeta a fluctuaciones en la tasas de interés en el corto plazo. Un aumento hipotético de 100 puntos base durante todo un año de todas las tasas de interés variables, generaría una pérdida antes de deducir los impuestos de \$1.548 millones.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida para el Grupo en el evento que un cliente u otra contraparte no cumplan con sus obligaciones contractuales. El principal riesgo de crédito al que se encuentra expuesto el Grupo se concentra en sus operaciones con tarjetas de crédito y créditos de consumo. Al 31 de diciembre de 2010 el monto total de las colocaciones brutas de tarjetas de crédito en Chile como en el extranjero, excluyendo Banco Falabella en Chile y Banco Falabella en Perú que se tratan en forma independiente más abajo, era de \$1.103.307 millones. La cartera de crédito de grupo se encuentra bastante atomizada sin deudores individuales por grandes montos, lo que mitiga sustancialmente el riesgo de crédito.

El segmento de retail financiero del Grupo utiliza procesos de clasificación de riesgo para la aceptación de clientes y determinación de límites de crédito, así como también procesos de revisión de calidad crediticia de sus clientes para la identificación temprana de potenciales cambios en la capacidad de pago, toma de acciones correctivas oportunas y determinación de pérdidas actuales y potenciales.

Adicionalmente, Banco Falabella Chile, Banco Falabella Perú y Financiera CMR Colombia se encuentran regulados por las superintendencias de bancos o financiera de cada país, las cuales regulan y requieren la implementación de sistemas y procesos de revisión crediticia de estándares mundiales.

Los segmentos de retail e inmobiliarios no poseen concentraciones significativas de riesgo de crédito, ya que los cobros se realizan fundamentalmente en efectivo o por medio de tarjetas de crédito.

Asimismo, el Grupo limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo exclusivamente en productos de elevada liquidez y calificación crediticia.

Finalmente, todas las operaciones de derivados realizadas por el grupo son con contrapartes que poseen cierto nivel mínimo de clasificación de riesgo, las que además son sometidas a un análisis crediticio por parte de la empresa, previo a entrar en cualquier operación.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Máxima exposición al Riesgo de Crédito

La máxima exposición al riesgo crediticio de la Compañía, sin considerar garantías, al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 01 de enero de 2009, se detalla a continuación:

| | MÁXIMOS DE EXPOSICIÓN | | |
|---|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | 31-DIC-10 MS | 31-DIC-09 MS | 01-ENE-09 MS |
| Equivalentes al Efectivo | 157.094.830 | 179.995.632 | 162.785.554 |
| Depósitos a Plazo | 30.258.640 | 22.477.111 | 26.211.565 |
| Instrumentos financieros de alta liquidez | 125.921.138 | 155.299.923 | 132.423.893 |
| Operaciones por liquidación en curso netas (filiales bancos) | 915.052 | 2.218.598 | 4.150.096 |
| Otro efectivo y equivalente de efectivo | - | - | - |
| Activos Financ. a valor razonable con cambios en resultados | 24.611.713 | 52.187.239 | 57.147.576 |
| Acciones | 346 | 346 | 399 |
| Instrumentos derivados | 11.658.450 | 18.564.681 | 57.147.177 |
| Otros | 12.952.917 | 33.622.212 | - |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente | 980.604.331 | 827.719.408 | 884.557.558 |
| Deudores comerciales, neto | 124.398.219 | 112.496.828 | 136.851.277 |
| Documentos por cobrar, neto | 49.830.097 | 49.022.946 | 49.731.205 |
| Deudores varios, neto | 49.203.689 | 31.046.149 | 31.692.466 |
| Cuentas por cobrar financieras, neto | 757.172.326 | 635.153.485 | 666.282.610 |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente | 606.311 | 2.667.559 | 6.325.268 |
| Créditos y cuentas por cobrar a clientes, Servicios Bancarios | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 898.010.626 |
| Créditos y Cuentas por Cobrar Clientes, neto | 1.043.391.549 | 846.678.194 | 866.303.626 |
| Adeudado por Bancos | - | - | 31.707.000 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente | 210.163.277 | 125.156.924 | 128.693.451 |
| Deudores comerciales, neto | 915.785 | 1.790.471 | - |
| Documentos por cobrar, neto | 5.468.816 | 3.076.412 | 1.846.785 |
| Deudores varios, neto | 2.544.679 | 2.263.914 | 1.116.539 |
| Cuentas por cobrar financieras, neto | 201.233.997 | 118.026.127 | 125.730.127 |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente | 570.338 | 821.641 | 964.884 |
| TOTAL | 2.417.042.349 | 2.035.226.597 | 2.138.484.917 |

Riesgo de liquidez

La Compañía cuenta con una serie de herramientas para mantener el riesgo de liquidez acotado. Entre ellas está la mantención de suficiente efectivo y equivalentes para afrontar las obligaciones en sus operaciones habituales. Adicionalmente Falabella y sus principales filiales cuentan con alternativas de financiamiento bancario disponibles tales como líneas de sobregiro y préstamos, así como la posibilidad de acceder rápidamente a instrumentos de deuda de corto plazo en el mercado de capitales a través de líneas inscritas de bonos y efectos de comercio.

La atomización y diversificación de la cartera de crédito y sus mecanismos de control contribuyen a mantener los flujos por cobrar esperados dentro de rangos adecuados.

Todo lo anterior entrega a la compañía suficientes alternativas y fuentes de financiamiento para afrontar sus obligaciones operacionales y financieras.

El detalle de los vencimientos contractuales de los préstamos que devengan interés, separado en capital e intereses a pagar es el siguiente:

| (M\$) | 1 AÑO | 2 AÑOS | 3 AÑOS | 4 AÑOS | 5 AÑOS | MAS DE 5 AÑOS |
|-----------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|---------------|
| Capital | 385.760.206 | 142.109.581 | 97.037.415 | 128.592.459 | 95.128.701 | 658.998.039 |
| Intereses | 54.783.770 | 46.339.522 | 40.628.893 | 35.304.536 | 31.037.073 | 242.705.187 |

El detalle de vencimientos de los otros pasivos financieros se detalla en la nota 19 "Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes".

BANCO FALABELLA CHILE

La Gestión de los Riesgos del Banco Falabella Chile ha permitido a la organización determinar qué nivel de riesgo puede y está dispuesta a aceptar, procurando aumentar el valor de la institución para los accionistas y cumplir sus objetivos. El riesgo según su materia de análisis se divide en tres categorías; Riesgo de Crédito, Riesgo Financiero y Riesgo Operacional.

El Banco mantiene adecuados sistemas de control de riesgo de crédito y monitorea continuamente los indicadores de riesgo de su cartera.

A continuación se muestran los valores de la exposición al riesgo de crédito que enfrenta el banco al 31 de diciembre de 2010:

Riesgo de Crédito

| | |
|--|----------------|
| Activos ponderados por riesgo de crédito | MM\$ 741.428.- |
| Exposición al riesgo de crédito | MM\$ 59.314.- |
| % Patrimonio Efectivo | 42,02% |

El Riesgo Financiero es el que se mantiene por la exposición del Banco frente al Riesgo Estructural del Balance y el asociado a la Banca de Inversiones. El Riesgo Estructural de Balance es donde se concentra más específicamente la exposición financiera del banco. Aquí se agrupa tanto el riesgo de liquidez como el riesgo de mercado para operaciones de balance no pertenecientes a actividades de negociación.

Se entiende por riesgo de liquidez la brecha temporal existente entre los flujos de efectivo por pagar y por recibir, tanto en moneda nacional, moneda reajutable y moneda extranjera.

La Compañía cuenta con alternativas de obtención de recursos de corto plazo, tales como líneas bancarias y posibilidad de acceso al mercado financiero.

Riesgo de Liquidez (Libro de Banca o Estructura de Balance) según descalce afecto a límite:

| | |
|--------------------------|----------------|
| Descalce de 1 a 30 días | MM\$ 45.206.- |
| Capital Básico (1 vez) | MM\$ 103.663.- |
| Holgura (1 a 30 días) | MM\$ 58.457.- |
| Descalce de 1 a 90 días | MM\$ 117.976.- |
| Capital Básico (2 veces) | MM\$ 207.326.- |
| Holgura (1 a 90 días) | MM\$ 89.350.- |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

El riesgo de mercado estructural del balance incluye principalmente exposiciones al riesgo de reajustabilidad y al riesgo de tasa de interés a corto y largo plazo. A continuación se muestran los valores de dichos riesgos al 31 de diciembre de 2010:

Riesgo de Mercado (Libro de Banca o Estructura de Balance)

| | |
|---|---------------|
| Exposición al Riesgo de Reajustabilidad (activo) | MM\$ 1.359.- |
| Exposición corto plazo al Riesgo de Tasas de Interés (pasivo) | MM\$ 3.153.- |
| Exposición largo plazo al Riesgo de Tasas de Interés (activo) | MM\$ 13.112.- |

Complementario a lo anterior, se visualizan dos tipos de riesgos en los negocios que realiza la Banca de Inversiones, uno es el riesgo por variación de la tasa de interés y el otro es el riesgo de moneda, medida esta última como descalce entre activos y pasivos en moneda extranjera, ambos riesgos descritos y cuantificados en el Libro de Negociación y orientados en su gran mayoría a posiciones de trading y posiciones de calce del balance. A continuación se muestran los valores de la exposición al riesgo de mercado del libro de negociación que enfrenta el banco al 31 de diciembre de 2010:

| | |
|--|--------------|
| Riesgo de Mercado (Libro de Negociación) | MM\$ 1.174.- |
| Exposición de Riesgo de Tasas | MM\$ 1.173.- |
| Exposición al Riesgo de Monedas | MM\$ 1.- |
| % Patrimonio Efectivo | 0,83% |

Por último, el Banco cuenta con adecuadas herramientas para mitigar el Riesgo Operacional mediante la identificación y monitoreo de los procesos críticos, estableciendo mecanismos de control que permiten detectar y actuar sobre riesgos que afecten los resultados.

BANCO FALABELLA PERÚ

El riesgo del Banco Falabella en Perú según su materia de análisis se divide en cuatro categorías; Riesgo de Crédito, Riesgo de Mercado, Riesgo de Liquidez y Riesgo Operacional.

El Banco mantiene adecuados sistemas de control de riesgo de crédito y monitorea continuamente los indicadores de riesgo de su cartera. A continuación se muestran los valores de la exposición al riesgo de crédito que enfrenta el banco al 31 de diciembre de 2010:

Riesgo de Crédito

| | |
|--|-----------------------------------|
| Activos ponderados por riesgo de crédito | MM S/. 1.375.657.- (MM\$ 229.199) |
| Exposición al riesgo de crédito | MM S/. 134.814.- (MM\$ 22.462) |
| % Patrimonio Efectivo | 50.79% |

El banco separa la exposición al riesgo de mercado en 2 grupos: aquéllos que surgen de la pérdida potencial por su exposición a los movimientos en el tipo de cambio y aquellos que surgen de los movimientos adversos en las tasas de interés que afectan las utilidades y el valor patrimonial.

Al 31 de diciembre de 2010, el Banco no presenta una mayor exposición a movimientos adversos del tipo de cambio, la posición pasiva neta en dólares americanos asciende aproximadamente a USD 2,3 millones. El Banco continuamente monitorea que las posiciones activas y pasivas en dólares americanos, no se encuentren significativamente descalzadas.

Por otro lado, el Banco está expuesto al riesgo de tasa de interés, en la medida que el valor de sus activos y pasivos en la fecha de renegociación depende del nivel de las tasas de interés en los mercados financieros, la exposición se manifiesta cuando la variación del valor de mercado de los activos no coincide con la variación del valor de mercado de los pasivos, este riesgo se apreciaría en la reducción del margen financiero.

Al 31 de diciembre de 2010, la sensibilidad en el estado de ganancias y pérdidas por efecto de cambios en la tasa de interés antes de impuestos y participación de los trabajadores es:

| MONEDA | CAMBIOS EN PUNTOS BÁSICOS | | SENSIBILIDAD EN LOS RESULTADOS NETOS | |
|--------------------|---------------------------|-----|--------------------------------------|-------|
| | | | | |
| Nuevos Soles | +/- | 100 | +/- | 891 |
| Nuevos Soles | +/- | 200 | +/- | 1.782 |
| Nuevos Soles | +/- | 300 | +/- | 2,673 |
| Dólares americanos | +/- | 100 | +/- | 8 |
| Dólares americanos | +/- | 200 | +/- | 17 |
| Dólares americanos | +/- | 300 | +/- | 25 |

Las sensibilidades mostradas se basan en escenarios simplificados y no toma en cuenta las diferentes acciones que puede tomar la gerencia para mitigar el impacto del riesgo de tasa de interés.

Se entiende por riesgo de liquidez la brecha temporal existente entre los flujos de efectivo por pagar y por recibir, tanto en moneda nacional y moneda extranjera.

La Compañía cuenta con alternativas de obtención de recursos de corto plazo, tales como líneas bancarias y posibilidad de acceso al mercado de capitales.

Al 31 de diciembre de 2010, las brechas de descalce en los diferentes plazos son:

| | CALCE / DESCALCE (EN MM DE S/.) | | CALCE / DESCALCE (EN MMS) | |
|-----------------|---------------------------------|-----------|---------------------------|-----------|
| | INDIVIDUAL | ACUMULADA | INDIVIDUAL | ACUMULADA |
| Hasta 1 mes | 37 | 37 | 6.163 | 6.163 |
| De 1 - 3 meses | 127 | 164 | 21.156 | 27.139 |
| De 3 - 12 meses | 107 | 271 | 17.824 | 45.143 |
| De 1 - 5 años | 223 | 494 | 37.147 | 82.291 |
| Más 5 años | 3 | 497 | 500 | 82.790 |

Nota: Descalce positivo implica mayores activos

Por último, el Banco cuenta con adecuadas herramientas para mitigar el Riesgo Operacional mediante la identificación y monitoreo de los procesos críticos, estableciendo mecanismos de control que permiten detectar y actuar sobre los riesgos que afecten los resultados. Al cierre de diciembre de 2010, la exposición por Riesgo Operacional ascendió a S/. 24,6 millones.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS NO DESCONTADOS

Activos

| RUBRO | MONEDA | MONTO 31-DIC-10 MS | MONTO 31-DIC-09 MS |
|--|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVOS CORRIENTES | | | |
| Efectivo y Efectivo Equivalente | | 287.237.186 | 235.437.597 |
| | \$ reajustables | 44.187.867 | 39.838.000 |
| | \$ no reajustable | 143.929.744 | 141.408.162 |
| | Dólares | 18.460.716 | 13.528.593 |
| | Otras Monedas | 80.658.859 | 40.662.842 |
| Inversiones Financieras, Corrientes (neto) | | 16.341.275 | 51.740.256 |
| | \$ no reajustable | 16.327.743 | 51.736.258 |
| | Dólares | 13.532 | 3.998 |
| Otros Activos Financieros, Corrientes | | 7.966.182 | - |
| | Dólares | 7.966.182 | - |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes (neto) | | 111.053.797 | 101.990.283 |
| | \$ reajustables | 2.731 | 31.157 |
| | \$ no reajustable | 96.054.866 | 90.298.995 |
| | Dólares | 650.130 | 410.898 |
| | Otras Monedas | 14.346.070 | 11.249.233 |
| Cuentas por Cobrar Financieras, Corrientes (neto) | | 1.280.380.692 | 983.389.313 |
| | \$ reajustables | 115.372.875 | 75.009.600 |
| | \$ no reajustable | 766.369.071 | 615.197.815 |
| | Dólares | 10.205.107 | 9.816.396 |
| | Otras Monedas | 388.433.639 | 283.365.502 |
| Documentos por Cobrar, Corrientes (neto) | | 40.093.797 | 40.137.440 |
| | \$ reajustables | 5.287.578 | 7.000.520 |
| | \$ no reajustable | 32.819.151 | 31.533.889 |
| | Dólares | 844.725 | 10.487 |
| | Otras Monedas | 1.142.343 | 1.592.544 |
| Deudores Varios, Corrientes (neto) | | 39.726.325 | 25.647.052 |
| | \$ reajustables | 172.676 | 78.035 |
| | \$ no reajustable | 32.651.137 | 13.710.928 |
| | Dólares | 2.570.871 | 4.385.710 |
| | Otras Monedas | 4.331.641 | 7.472.379 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes | | 137.131.057 | 95.077.431 |

| RUBRO | MONEDA | MONTO 31-DIC-10 M\$ | MONTO 31-DIC-09 M\$ |
|---|------------------|---------------------------|---------------------------|
| | \$ no reajutable | 135.125.823 | 90.189.414 |
| | Dólares | 2.005.234 | 4.064.055 |
| | Otras Monedas | - | 823.962 |
| Inventarios (neto) | | 406.635.149 | 317.867.034 |
| | \$ no reajutable | 214.368.252 | 169.163.999 |
| | Dólares | 6.685.133 | - |
| | Otras Monedas | 185.581.764 | 148.703.035 |
| Cuentas por Cobrar por Impuestos Corrientes | | 18.935.917 | 23.745.482 |
| | \$ reajustables | 3.732.773 | 4.661.352 |
| | \$ no reajutable | 723.243 | 1.591.892 |
| | Otras Monedas | 14.479.901 | 17.492.238 |
| Pagos Anticipados | | 8.680.387 | 5.910.583 |
| | \$ reajustables | 1.146.806 | 383.899 |
| | \$ no reajutable | 2.356.271 | 1.488.389 |
| | Dólares | 948.273 | 554.299 |
| | Otras Monedas | 4.229.037 | 3.483.996 |
| Otros Activos, Corrientes | | 1.555.931 | 1.414.689 |
| | \$ no reajutable | - | 28.610 |
| | Dólares | 1.470 | 14.329 |
| | Otras Monedas | 1.554.461 | 1.371.750 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, No Corrientes (neto) | | - | 2.666 |
| | \$ no reajutable | - | 2.666 |
| Cuentas por Cobrar Financieras, No Corrientes (neto) | | 263.174.066 | 174.699.578 |
| | \$ no reajutable | 189.902.899 | 112.861.240 |
| | Dólares | 3.198.288 | 3.055.634 |
| | Otras Monedas | 70.072.879 | 58.782.704 |
| Documentos por Cobrar, No Corrientes (neto) | | 5.468.816 | 3.076.412 |
| | \$ reajustables | 4.759.257 | 3.076.412 |
| | \$ no reajutable | 709.559 | - |
| Deudores Varios, No Corrientes (neto) | | 2.432.664 | 2.022.028 |
| | \$ reajustables | 661.200 | 647.786 |
| | \$ no reajutable | 324.646 | 170.711 |
| | Dólares | 981.958 | 716.962 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| RUBRO | MONEDA | MONTO 31-DIC-10 M\$ | MONTO 31-DIC-09 M\$ |
|---|------------------|---------------------------|---------------------------|
| | Otras Monedas | 464.860 | 486.569 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corrientes | | 1.233.502 | - |
| | Dólares | 1.233.502 | - |
| Inversiones en Asociadas contabilizadas por el Método de la Participación | | 78.975.700 | 70.940.781 |
| | \$ no reajutable | 6.349.668 | 17.802.694 |
| | Dólares | 12.607.209 | - |
| | Otras Monedas | 60.018.823 | 53.138.087 |
| Menor Valor de Inversiones | | 45.441.964 | 45.851.581 |
| | \$ no reajutable | 40.415.819 | 40.415.819 |
| | Otras Monedas | 5.026.145 | 5.435.762 |
| Activos Intangibles (neto) | | 17.159.097 | 15.908.543 |
| | \$ no reajutable | 10.793.877 | 10.313.712 |
| | Otras Monedas | 6.365.220 | 5.594.831 |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto) | | 629.286.213 | 572.424.783 |
| | \$ no reajutable | 215.492.142 | 222.983.965 |
| | Otras Monedas | 413.794.071 | 349.440.818 |
| Propiedades de Inversión (neto) | | 1.512.647.967 | 1.486.234.666 |
| | \$ no reajutable | 1.485.276.184 | 1.465.165.967 |
| | Dólares | 8.313.099 | - |
| | Otras Monedas | 19.058.684 | 21.068.699 |
| Activos por Impuestos Diferidos | | 24.698.649 | 24.483.727 |
| | \$ no reajutable | 13.446.367 | 12.283.326 |
| | Otras Monedas | 11.252.282 | 12.200.401 |
| Otros Activos, No Corrientes | | 9.408.780 | 5.847.368 |
| | \$ reajustables | 4.432.298 | - |
| | \$ no reajutable | 1.640.052 | 1.746.698 |
| | Otras Monedas | 3.336.430 | 4.100.670 |
| Pagos Anticipados, No Corriente | | 4.941.004 | 5.291.474 |
| | Dólares | 4.182.427 | 4.738.219 |
| | Otras Monedas | 758.577 | 553.255 |

PASIVOS NO DESCONTADOS

| PASIVOS CORRIENTES | TIPO DE MONEDA | 31-DIC-10 | | | | 31-DIC-09 | | | |
|--|-------------------|---------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|
| | | HASTA 90 DÍAS | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL | DE 91 DÍAS A 1 AÑO | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL | HASTA 90 DÍAS | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL | DE 91 DÍAS A 1 AÑO | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL |
| | | MONTO M\$ | | MONTO M\$ | | MONTO M\$ | | MONTO M\$ | |
| Préstamos que Devengan Intereses, Corrientes | | 243.602.310 | | 138.019.704 | | 155.915.647 | | 149.678.759 | |
| | \$ reajustables | 23.331.856 | 2,42% | 45.712.240 | 1,03% | 5.077.836 | 4,84% | 59.809.963 | 2,76% |
| | \$ no reajustable | 104.298.049 | 0,27% | 5.153 | | 54.481.481 | 0,12% | 42.900.806 | 2,04% |
| | Dólares | 22.376.740 | 0,88% | 31.465.171 | 2,15% | 16.624.384 | 1,07% | 13.998.525 | 3,99% |
| | Euros | 63.485 | | - | | - | | 459.955 | |
| | Otras monedas | 93.532.180 | | 60.837.140 | | 79.731.946 | | 32.509.510 | |
| Obligaciones con el Público (pagarés), Corrientes | | 1.035.171 | | 22.256.409 | | 37.816.333 | | 6.608.491 | |
| | \$ no reajustable | - | | 5.000.000 | 5,41% | 36.600.000 | 5,10% | - | |
| | Otras monedas | 1.035.171 | | 17.256.409 | | 1.216.333 | | 6.608.491 | |
| Obligaciones con el Público - Porción Corriente (bonos) | | 92.529.582 | | 86.349.885 | 0,00% | 74.773.266 | 0,00% | 85.537.609 | |
| | \$ reajustables | - | | 8.746.015 | 4,18% | - | | 5.693.227 | |
| | \$ no reajustable | 1.426.384 | 6,13% | 1.621.796 | 6,13% | 1.411.988 | | 1.583.044 | 6,13% |
| | Dólares | 4.355.984 | 3,21% | 8.061.350 | 3,21% | 5.670.827 | 3,32% | 8.005.860 | 3,32% |
| | Soles peruanos | 84.942.468 | 5,50% | 48.879.459 | 5,50% | 64.293.761 | 5,09% | 49.662.756 | 5,59% |
| | Otras monedas | 1.804.746 | 4,55% | 19.041.265 | 4,86% | 3.396.690 | 4,32% | 20.592.722 | 4,73% |
| Otros Pasivos Financieros, Corrientes | | 162.845.068 | | 91.738.260 | | 121.525.613 | | 72.825.761 | |
| | \$ reajustables | 70.847.219 | | 40.025.778 | | 50.691.282 | | 30.512.315 | |
| | \$ no reajustable | 90.631.147 | | 51.128.453 | | 69.732.775 | | 41.973.851 | |
| | Dólares | 1.088.180 | | 573.277 | | 636.809 | | 339.595 | |
| | Euros | 22.706 | | - | | - | | - | |
| | Otras monedas | 255.816 | | 10.752 | | 464.747 | | - | |
| Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes | | 339.337.151 | | 45.908.865 | | 294.150.752 | | 21.152.845 | |
| | \$ reajustables | 995.163 | | - | | 486.578 | | - | |
| | \$ no reajustable | 169.254.283 | | 11.518.196 | | 149.027.801 | | 5.621.192 | |
| | Dólares | 23.960.852 | | 7.439.582 | | 34.749.408 | | 5.159.897 | |
| | Euros | 2.197.287 | | 202.869 | | 309.403 | | - | |
| | Otras monedas | 142.929.566 | | 26.748.218 | | 109.577.561 | | 10.371.756 | |
| Dividendos por Pagar | | 126.710 | | 29.562.461 | | 181.172 | | 12.523.182 | |
| | \$ no reajustable | 8.083 | | 29.562.461 | | 6.295 | | 12.523.182 | |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

| PASIVOS CORRIENTES | TIPO DE MONEDA | 31-DIC-10 | | | | 31-DIC-09 | | | |
|--|------------------|---------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|
| | | HASTA 90 DÍAS | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL | DE 91 DÍAS A 1 AÑO | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL | HASTA 90 DÍAS | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL | DE 91 DÍAS A 1 AÑO | TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL |
| | | MONTO M\$ | | MONTO M\$ | | MONTO M\$ | | MONTO M\$ | |
| | Otras monedas | 118.627 | | - | | 174.877 | | - | |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes | | 254.248.278 | | 599.970 | | 177.256.802 | | 1.820.106 | |
| | \$ no reajutable | 236.570.023 | | 599.970 | | 167.525.035 | | 1.820.106 | |
| | Dólares | 17.029.150 | | - | | 8.989.685 | | - | |
| | Otras monedas | 649.105 | | - | | 742.082 | | - | |
| Provisiones, Corrientes | | 3.534.271 | | - | | 5.740.579 | | - | |
| | \$ no reajutable | 285.503 | | - | | 2.695.281 | | - | |
| | Dólares | 3.857 | | - | | 4.180 | | - | |
| | Otras monedas | 3.244.911 | | - | | 3.041.118 | | - | |
| Obligación por Beneficios Post-empleo, Corrientes | | 35.368.654 | | 13.848.561 | | 27.421.996 | | 10.012.361 | |
| | \$ reajustables | - | | 560.822 | | - | | 454.360 | |
| | \$ no reajutable | 10.372.257 | | 13.287.739 | | 8.515.908 | | 9.491.982 | |
| | Otras monedas | 24.996.397 | | - | | 18.906.088 | | 66.019 | |
| Cuentas por Pagar por Impuestos Corrientes | | 19.240.475 | | 21.562.401 | | 14.337.175 | | 10.702.968 | |
| | \$ no reajutable | 312.039 | | 21.562.401 | | 422.836 | | 10.702.968 | |
| | Otras monedas | 18.928.436 | | - | | 13.914.339 | | - | |
| Ingresos Diferidos, Corrientes | | 20.889.076 | | 1.792.797 | | 16.282.431 | | 1.398.973 | |
| | \$ reajustables | - | | 1.467.239 | | - | | 1.265.142 | |
| | \$ no reajutable | 11.718.469 | | - | | 10.482.857 | | - | |
| | Dólares | 160.389 | | - | | 29.818 | | - | |
| | Otras monedas | 9.010.218 | | 325.558 | | 5.769.756 | | 133.831 | |
| Otros Pasivos, Corrientes | | 1.833.313 | | - | | 2.369.995 | | - | |
| | Otras monedas | 1.833.313 | | - | | 2.369.995 | | - | |

| PASIVOS NO CORRIENTES | TIPO DE MONEDA | 31-DIC-10 | | | | | | 31-DIC-10 | | | | | |
|---|-------------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | | 1-3 AÑOS | TASA DE INTERÉS | 3- 5 AÑOS | TASA DE INTERÉS | MÁS DE 5 AÑOS | TASA DE INTERÉS | 1-3 AÑOS | TASA DE INTERÉS | 3- 5 AÑOS | TASA DE INTERÉS | MÁS DE 5 AÑOS | TASA DE INTERÉS |
| | | MONTO M\$ | PROMEDIO ANUAL | MONTO M\$ | PROMEDIO ANUAL | MONTO M\$ | PROMEDIO ANUAL | MONTO M\$ | PROMEDIO ANUAL | MONTO M\$ | PROMEDIO ANUAL | MONTO M\$ | PROMEDIO ANUAL |
| Préstamos que Devengan Intereses, No Corrientes | | 137.528.557 | | 104.990.879 | | 105.773.719 | | 181.051.479 | | 95.124.959 | | 157.194.178 | |
| | \$ reajustables | 32.822.644 | 3,47% | 77.261.849 | 3,64% | 75.164.844 | 3,53% | 61.316.645 | 4,10% | 62.024.200 | 4,24% | 129.103.899 | 4,48% |
| | \$ no reajustable | 15.507.063 | | - | | - | | 56.286.010 | 0,88% | 5.000.000 | 5,30% | - | |
| | Dólares | 20.592.429 | 6,22% | 268.727 | 7,98% | 3.044.624 | 7,98% | 17.237.680 | 7,84% | 127.198 | 8,11% | 3.957.440 | 8,11% |
| | Otras Monedas | 68.606.421 | | 27.460.303 | | 27.564.251 | | 46.211.144 | | 27.973.561 | | 24.132.839 | |
| Obligaciones con el Público (pagarés), No Corrientes | | 47.313.189 | | - | | - | | 24.889.503 | | - | | - | |
| | Otras Monedas | 47.313.189 | - | - | - | - | - | 24.889.503 | | - | | - | |
| Obligaciones con el Público (bonos), No Corrientes | | 169.862.230 | | 162.400.406 | | 820.406.119 | | 221.069.885 | | 170.215.251 | | 631.068.193 | |
| | \$ reajustables | 49.223.299 | 3,40% | 56.534.329 | 3,28% | 501.172.999 | 2,11% | 41.824.112 | 3,56% | 51.016.510 | 3,41% | 281.009.628 | 1,95% |
| | \$ no reajustable | 33.964.158 | 4,78% | 32.270.167 | 4,78% | 300.983 | | 15.874.135 | | 38.015.909 | 3,87% | 13.506.473 | 4,42% |
| | Dólares | 4.212.866 | 3,21% | 1.170.914 | 3,21% | - | | 3.044.680 | 3,32% | 949.533 | | - | |
| | Otras Monedas | 82.461.907 | | 72.424.996 | | 318.932.137 | | 160.326.958 | | 80.233.299 | | 336.552.092 | |
| Otros Pasivos Financieros, No Corrientes | | 58.979.351 | | 32.085.130 | | 184.955.054 | | 79.950.657 | | 36.059.057 | | 194.704.436 | |
| | \$ reajustables | 25.735.948 | | 14.000.514 | | 80.706.105 | | 33.497.482 | | 15.107.913 | | 81.576.669 | |
| | \$ no reajustable | 32.874.795 | | 17.884.091 | | 103.093.020 | | 46.080.356 | | 20.782.996 | | 112.219.838 | |
| | Dólares | 368.608 | | 200.525 | | 1.155.929 | | 372.819 | | 168.148 | | 907.929 | |
| Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes | | 7.749.775 | | - | | - | | 63.190 | | - | | - | |
| | \$ no reajustable | - | | - | | - | | 63.190 | | - | | - | |
| | Otras Monedas | 7.749.775 | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes | | 7.036.840 | | - | | - | | 7.624.585 | | - | | - | |
| | Dólares | 7.036.840 | | - | | - | | 7.624.585 | | - | | - | |
| Provisiones, No Corrientes | | 3.594.906 | | - | | 100.349 | | 1.042.376 | | - | | 92.407 | |
| | \$ no reajustable | 3.060.031 | | - | | 100.349 | | 718.000 | | - | | 92.407 | |
| | Dólares | 534.712 | | - | | - | | 324.376 | | - | | - | |
| | Otras Monedas | 163 | | - | | - | | - | | - | | - | |
| Obligación por Beneficios Post-empleo, No Corrientes | | 34.725 | | - | | 8.365.192 | | 22.195 | | - | | 6.716.663 | |
| | \$ reajustables | - | | - | | 8.365.192 | | - | | - | | 6.716.663 | |
| | \$ no reajustable | 34.725 | | - | | - | | 22.195 | | - | | - | |
| Pasivos por Impuestos Diferidos | | 13.012.735 | | 314.583 | | 171.938.556 | | 8.319.190 | | 431.082 | | 170.611.168 | |
| | \$ no reajustable | 5.761.685 | | 314.583 | | 171.938.556 | | 1.346.924 | | 431.082 | | 170.611.168 | |
| | Otras Monedas | 7.251.050 | | - | | - | | 6.972.266 | | - | | - | |
| Ingresos Diferidos, No Corrientes | | 6.541.681 | | - | | - | | 4.902.118 | | - | | - | |
| | \$ reajustables | 6.200.786 | | - | | - | | 4.615.223 | | - | | - | |
| | Otras Monedas | 340.895 | | - | | - | | 286.895 | | - | | - | |
| Otros Pasivos, No Corrientes | | 10.377.347 | | 14.912.211 | | - | | 6.877.021 | | 14.145.387 | | - | |
| | \$ reajustables | - | | 8.525.559 | | - | | - | | 14.145.387 | | - | |
| | \$ no reajustable | 10.240.733 | | 6.386.652 | | - | | 6.711.538 | | - | | - | |
| | Dólares | 71.182 | | - | | - | | 93.927 | | - | | - | |
| | Otras Monedas | 65.432 | | - | | - | | 71.556 | | - | | - | |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 36 CAPITAL

A) OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCESOS QUE LA SOCIEDAD APLICA PARA GESTIONAR CAPITAL

SACI Falabella mantiene adecuados índices de capital, de manera de apoyar y dar continuidad y estabilidad a su negocio. Adicionalmente, la Compañía monitorea continuamente su estructura de capital y las de sus filiales, con el objetivo de mantener una estructura óptima que permita reducir el costo de capital.

El Grupo monitorea el capital usando un índice de deuda financiera neta consolidada, excluyendo los negocios que desarrollan el giro bancario, sobre patrimonio. Al 31 de diciembre de 2010, el índice antes señalado fue de 0,49.

La Compañía mantiene clasificación crediticia con Feller-Rate y Fitch Ratings, las que le han otorgado la siguiente clasificación:

| | FELLER-RATE | FITCH RATINGS |
|-------------------------|-------------|---------------|
| Acciones | 1ª C.N. 2 | Nivel 2 |
| Bonos y Líneas de Bonos | AA | AA |
| Efectos de Comercio | AA / Niv.1+ | AA / F1+ |

B) CAPITAL Y NÚMERO DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2010, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones

| SERIE | NRO. DE ACCIONES SUSCRITAS | NRO. DE ACCIONES PAGADAS | NRO. DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO |
|-------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| Única | 2.404.291.072 | 2.404.291.072 | 2.404.291.072 |

Capital

| SERIE | CAPITAL SUSCRITO M\$ | CAPITAL PAGADO M\$ |
|-------|-------------------------|-----------------------|
| Única | 526.798.286 | 526.798.286 |

C) EL DETALLE DEL RUBRO OTRAS RESERVAS, POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:

| OTRAS RESERVAS | 31-DIC-10 M\$ |
|--|------------------|
| Reserva de conversión | (96.381.358) |
| Reserva de coberturas de flujo de efectivo | (2.330.104) |
| Stock Option | 11.133.973 |
| Ajuste capital por corrección monetaria | 12.256.323 |
| Otras reservas | 1.749.814 |
| Otras Reservas, Total | (73.571.352) |

D) POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Con fecha 27 de abril de 2010, la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, aprobó el reparto de dividendos definitivos consistente en pagar \$33 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2009. El citado dividendo fue pagado el día 27 de mayo de 2010.

E) SOBREPREGIO EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 se generó un sobrepregio en Colocación de Acciones por un monto de M\$13.310.651.- (M\$7.673.890 al 31 de diciembre de 2009).

F) AUMENTO DE CAPITAL CON EMISIÓN DE ACCIONES (VALORES HISTÓRICOS)

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 se suscribieron y pagaron 8.256.043 acciones, las que generaron un aumento de capital de M\$1.808.739 y un sobrepregio en colocación de acciones de M\$13.310.651.

| AÑO 2010 FECHA | NO ACCIONES SUSCRITAS | NO ACCIONES PAGADAS | AUMENTO DE CAPITAL M\$ |
|-------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| Enero | 295.335 | 295.335 | 64.702 |
| Marzo | 4.520.386 | 4.520.386 | 990.328 |
| Abril | 1.875.275 | 1.875.275 | 410.837 |
| Junio | 83.333 | 83.333 | 18.257 |
| Julio | 401.333 | 401.333 | 87.924 |
| Septiembre | 422.666 | 422.666 | 92.598 |
| Octubre | 226.666 | 226.666 | 49.658 |
| Noviembre | 196.333 | 196.333 | 43.013 |
| Diciembre | 234.716 | 234.716 | 51.422 |
| Total | 8.256.043 | 8.256.043 | 1.808.739 |

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2009 se suscribieron y pagaron 4.759.640 acciones, las que generaron un aumento de capital de M\$1.067.128 y un sobrepregio en colocación de acciones de M\$7.673.890.

| AÑO 2009 FECHA | NO ACCIONES SUSCRITAS | NO ACCIONES PAGADAS | AUMENTO DE CAPITAL M\$ |
|-------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| Febrero | 60.000 | 60.000 | 13.361 |
| Mayo | 754.655 | 754.655 | 169.211 |
| Junio | 790.668 | 790.668 | 177.286 |
| Agosto | 345.817 | 345.817 | 77.540 |
| Septiembre | 2.120.149 | 2.120.149 | 475.386 |
| Octubre | 193.335 | 193.335 | 43.350 |
| Diciembre | 495.016 | 495.016 | 110.994 |
| Total | 4.759.640 | 4.759.640 | 1.067.128 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 37 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS SEGMENTOS Y SU MEDICIÓN

Los segmentos de operación de la Compañía se han determinado de acuerdo a las principales actividades de negocio que desarrolla el grupo y que son revisadas regularmente por la administración superior, con el objeto de medir rendimientos, evaluar riesgos y asignar recursos, y para la cual existe información disponible. En el proceso de determinación de segmentos reportables, ciertos segmentos han sido agrupados debido a que poseen características económicas similares. La información que examina regularmente la administración de la Compañía corresponde a los resultados de cada uno de los segmentos de operación en Chile y los resultados consolidados de cada una de las operaciones de las filiales en el extranjero.

Los informes de gestión y los que emanan de la contabilidad en la Compañía, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, los activos y pasivos de los segmentos, respecto de los criterios contables aplicados. Las eliminaciones inter segmentos son reveladas a nivel total, por tanto transacciones y resultados inter segmentos se encuentran revelados al valor de la transacción original en cada segmento.

Falabella desarrolla sus actividades en los siguientes segmentos de negocio:

- a) Tiendas por departamento: Este segmento opera bajo la marca Falabella y sus actividades son la venta de una variada gama de productos incluyendo la venta al detalle de vestuario, accesorios y productos para el hogar, electrónica, productos de belleza y otros.
- b) Mejoramiento del hogar: Este segmento opera principalmente bajo la marca Sodimac y sus actividades son la venta de productos para la construcción y el mejoramiento del hogar, incluyendo materiales de construcción, ferretería, herramientas, accesorios para cocina, baño, jardín y decoración, entre otros.
- c) Supermercados: Este segmento opera utilizando el formato de hipermercados y supermercados bajo las marcas Tottus y San Francisco, ofreciendo productos en las categorías de alimentos y otros non-food.
- d) Promotora: El segmento de Promotora opera principalmente en el negocio del otorgamiento de crédito a personas a través de la tarjeta de crédito CMR.
- e) Bienes Inmobiliarios: Opera en el segmento inmobiliario a través de la construcción y arriendo de centros comerciales, siendo nuestra filial más importante el Grupo Mall Plaza en Chile.
- f) Otros: incluye al resto de las empresas del grupo, que contempla el área industrial y de inversiones.

Adicionalmente, se han definido como segmentos las operaciones consolidadas de las siguientes filiales en el extranjero.

- g) Argentina: Posee actividades en las áreas de tiendas por departamento, mejoramiento del hogar y retail financiero.
- h) Colombia: Posee actividades en las áreas de tiendas por departamento, y retail financiero; para efectos de la Información por Segmentos CMR Colombia se muestra en Negocios Bancarios.
- i) Perú: Es el único país extranjero en el cual el Grupo opera en todas las áreas de negocio que mantiene Chile; para efectos de la información por Segmentos Banco Falabella Perú se muestra en Negocios Bancarios.
- j) Negocios Bancarios: se incluye información de todos los negocios bancarios, tanto en Chile como en el extranjero.

Si bien en los segmentos Argentina, Colombia y Perú se encuentran contenidos algunos o todos los segmentos identificados para Chile, éstos son revelados de esta forma dado que la gestión del negocio es medida bajo estas agrupaciones.

La cartera de clientes del grupo es altamente atomizada y no existen clientes individuales que posean una representación significativa en ella.

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones y resultados entre las empresas que lo conforman. Los resultados y transacciones inter segmentos son eliminados a nivel total, formando parte del consolidado final del grupo. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la administración en los procesos de revisión periódica del desempeño de la Compañía.

| INFORMACIÓN SEGMENTOS | TIENDAS POR DEPARTAMENTO MS | MEJORAMIENTO PARA EL HOGAR Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN MS | SUPER-MERCADOS MS | PROMOTORA CMR MS | BIENES INMOBILIARIOS MS | PERÚ MS | ARGENTINA MS | COLOMBIA MS | OTROS NEGOCIOS MS | TOTAL NEGOCIOS NO BANCARIOS MS | TOTAL NEGOCIOS BANCARIOS MS | TOTAL MS |
|--|-----------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
| 31 DE DICIEMBRE DE 2010 | | | | | | | | | | | | |
| Ingresos de las Actividades Ordinarias Procedentes de Clientes Externos, Total | 930.042.292 | 1.241.003.053 | 347.325.426 | 257.984.673 | 159.851.023 | 733.689.919 | 309.143.438 | 173.891.948 | 26.492.648 | 4.179.424.420 | - | 4.179.424.420 |
| Ingresos Financieros, No Bancarios | 3.675.178 | 1.696.241 | 65.694 | 324.318 | 803.465 | 93.103 | 800 | 426.624 | 2.498.774 | 9.584.197 | - | 9.584.197 |
| Gastos Financieros, No Bancarios | (404.507) | (7.709.627) | (900.729) | (915.607) | (33.931.357) | (8.740.342) | (5.974.082) | (2.643.587) | (33.645.009) | (94.864.847) | - | (94.864.847) |
| Ingresos por intereses y reajustes, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 191.042.355 | 191.042.355 |
| Gastos por intereses y reajustes, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (49.828.431) | (49.828.431) |
| Ingresos por comisiones, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 53.836.755 | 53.836.755 |
| Gastos por comisiones, Bancarios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (7.457.444) | (7.457.444) |
| Ingresos por Intereses, Neto , Total Segmentos | 3.270.671 | (6.013.386) | (835.035) | (591.289) | (33.127.892) | (8.647.239) | (5.973.282) | (2.216.963) | (31.146.235) | (85.280.650) | 187.593.235 | 102.312.585 |
| Depreciaciones y Amortizaciones, Total Segmentos | 13.657.968 | 19.078.920 | 9.855.717 | - | 21.222.714 | 18.508.216 | 5.563.498 | 5.157.833 | 8.543.962 | 101.588.828 | 8.206.721 | 109.795.549 |
| Ganancia (Pérdida) del Segmento sobre el que se Informa, Total | 83.253.910 | 76.537.381 | 1.900.155 | 97.642.445 | 70.117.811 | 39.332.296 | 305.449 | 15.918.368 | (14.447.344) | 370.560.471 | 42.786.353 | 413.346.824 |
| Participación de la Entidad en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas según el Método de Participación, Total | 601.000 | - | - | - | 251.764 | 474.748 | - | 12.342.494 | 645.949 | 14.315.955 | 304.329 | 14.620.284 |
| Gasto (Ingreso) sobre Impuesto a la Renta, Total | (12.876.557) | (14.622.370) | 429.417 | (16.665.159) | (10.762.340) | (17.624.531) | (970.967) | 35.776 | (6.259.047) | (79.315.778) | (14.166.560) | (93.482.338) |
| Activos de los Segmentos, total | 558.237.134 | 565.413.831 | 127.848.469 | 900.334.327 | 2.181.237.250 | 491.467.591 | 217.682.041 | 155.836.767 | 69.532.916 | 5.267.590.326 | 1.315.887.131 | 6.583.477.457 |
| Importe en Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas Bajo el Método de la Participación, Total | - | - | - | - | 12.902.497 | 25.214.418 | - | 38.015.849 | 4.834.493 | 80.967.256 | 1.543.659 | 82.510.915 |
| Desembolsos de los Activos No Monetarios del Segmento, Total Segmentos | 10.635.676 | 13.513.645 | 5.012.259 | - | 69.818.843 | 101.661.567 | 13.140.755 | 20.413.951 | 9.434.265 | 243.630.961 | 6.716.206 | 250.347.167 |
| Pasivos de los Segmentos, Total | 215.157.748 | 297.941.913 | 95.387.066 | 396.636.636 | 884.479.852 | 243.920.221 | 158.010.066 | 65.506.545 | 259.165.418 | 2.616.205.465 | 1.071.541.812 | 3.687.747.277 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

Los ingresos ordinarios provenientes de clientes externos, determinados de acuerdo al país de domicilio de entidad por área geográfica es el siguiente:

| DETALLE DE INFORMACIÓN SOBRE ÁREAS GEOGRÁFICAS (PRESENTACIÓN) | 31-DIC-10 M\$ |
|---|------------------|
| Ingresos de las Actividades Ordinarias de Clientes Externos, Todos los Países Extranjeros | 3.207.578.225 |
| Ingresos de las Actividades Ordinarias de Clientes Externos, Todos los Países Extranjeros | 1.216.725.305 |

Los ingresos ordinarios generados por área geográfica, fuera del país de domicilio de la entidad, son los siguientes:

| INFORMACIÓN SOBRE INGRESOS SIGNIFICATIVOS DE LAS ACTIVIDADES | 31-DIC-10 | |
|--|------------------|-----------------------------------|
| | DESCRIPCIÓN ÁREA | INGRESO DE LAS ACTIVIDADES M\$ |
| Ingresos Ordinarios | Perú | 733.689.919 |
| Ingresos Ordinarios | Argentina | 309.143.438 |
| Ingresos Ordinarios | Colombia | 173.891.948 |

La distribución de los activos no corrientes por área geográfica son los siguientes:

| IMPORTE ACTIVOS NO CORRIENTES | 31-DIC-10 M\$ |
|---|------------------|
| Importe de los Activos No Corrientes, País de Domicilio de la Entidad | 3.553.142.321 |
| Importe de los Activos No Corrientes, Todos los Países Extranjeros | 521.743.662 |

La distribución de los activos no corrientes significativos por área geográfica, fuera del país de domicilio de la entidad, es el siguiente:

| INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS NO CORRIENTES SIGNIFICATIVOS, ATRIBUIDO A UN PAÍS EXTRANJERO | 31-DIC-10 | |
|--|---|---|
| | DESCRIPCIÓN ÁREA GEOGRÁFICA, ACTIVOS NO CORRIENTES | IMPORTE ACTIVOS NO CORRIENTES, ATRIBUIDO A UN PAÍS EXTRANJERO M\$ |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto) | Perú | 280.529.387 |
| Propiedades de Inversión (neto) | Perú | 18.736.539 |
| Cuentas por Cobrar Financieras, No Corrientes (neto) | Perú | 2.274.995 |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto) | Argentina | 50.694.234 |
| Propiedades de Inversión (neto) | Argentina | - |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, No Corrientes | Argentina | 9.056.103 |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto) | Colombia | 73.339.729 |
| Propiedades de Inversión (neto) | Colombia | - |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, No Corrientes | Colombia | - |

NOTA 38 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

A) DEMANDAS JUDICIALES

a.1 La Sociedad Matriz y sus filiales, tienen demandas judiciales en su contra, o asuntos administrativos cuya resolución se encuentra pendiente en los respectivos tribunales o instancias administrativas correspondientes. La empresa ha efectuado provisiones para reflejar las eventuales contingencias desfavorables para la empresa cuyo monto no es material. En aquellos casos donde las demandas o asuntos tienen bajas probabilidades de prosperar y que deberían resolverse a favor de la Sociedad, no se han efectuado provisiones. El detalle de las demandas u otros asuntos, al 31 de diciembre de 2010, es el siguiente:

| JUZGADO | MATERIAS | CUANTÍA M\$ |
|---------------------------|--|----------------|
| Juzgados del trabajo | Despidos y accidentes del trabajo | 2.953.443 |
| Juzgados de Policía Local | Infracción Ley de protección al Consumidor | 2.311.158 |
| Juzgados civiles | Daños y perjuicios | 5.124.800 |
| Juzgados criminales | Daños y perjuicios | 61.601 |
| | Tributarios | 19.532.281 |
| | Otros | 246.674 |

a.2 En relación a los asuntos denominados "Tributarios" destaca la situación de la filial Saga Falabella S.A., ya que como consecuencia de la revisión de las declaraciones juradas de los años 2000 a 2005 en años anteriores, la filial peruana Saga Falabella S.A. recibió de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT) resoluciones de determinación y de multa relacionadas al impuesto general a las ventas y al impuesto a la renta de los períodos fiscales 2000 a 2005, por un monto total actualizado de S/.112.293.803 (M\$ 18.729.374)

Al 31 de diciembre de 2010, la subsidiaria Saga Falabella S.A., en coordinación con sus asesores legales externos, ha registrado una provisión relacionada a dichas resoluciones y por las liquidaciones de pago relacionadas a las regalías de mercadería importada por los años 2006-2009 por aproximadamente S/. 6.547.406, (M\$ 1.092.035) la cual se presenta como parte del rubro remuneraciones, tributos y otras cuentas por pagar del balance general.

B) OTROS

Falabella Argentina ha entregado al 31 de diciembre de 2010, garantías aduaneras por el monto de M\$ 3.244.374.

Sodimac Chile al 31 de diciembre de 2010 tiene Letras y pagares recibidos en garantía por M\$ 890 y Cheques recibidos en garantía por un total de M\$ 1.510.189.

Falabella Perú mantiene al 31 de diciembre de 2010 activos en garantía por un total de M\$ 34.457.044.

Mall Plaza mantiene hipotecas vigentes por inmuebles al 31 de diciembre de 2010 por un total de M\$ 19.278.489.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 39 GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS

A) BOLETAS RECIBIDAS EN GARANTÍA

La Sociedad mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2010, Boletas recibidas en garantía por M\$ 5.219.916, las que garantizan, principalmente, la correcta ejecución de obras de construcción y el fiel cumplimiento de contratos.

B) BOLETAS ENTREGADAS EN GARANTÍA

La sociedad ha entregado al 31 de diciembre de 2010, garantías por el monto de M\$ 987.482

C) GARANTÍAS DIRECTAS: a continuación se presentan las garantías en las que SACI Falabella es el aval directo de la deuda.

| ACREEDOR DE LA GARANTÍA | DEUDOR NOMBRE | RELACIÓN | TIPO DE GARANTÍA | SALDOS PENDIENTES DE PAGO A LA FECHA DE CIERRE DE LOS EEFF | |
|--------------------------------|----------------------------|----------|----------------------|--|------------|
| | | | | 2010 | 2009 |
| Banco Santander S.A. NY Branch | Saci Falabella | Matriz | Standby Letter of CR | - | 253.550 |
| BBVA S.A. NY Branch | Saci Falabella | Matriz | Standby Letter of CR | - | 1.141.107 |
| BBVA S.A. NY Branch | Saci Falabella | Matriz | Standby Letter of CR | - | 6.338.750 |
| Banco Estado | Falabella S.A. (Argentina) | Filial | Aval | 6.547.460 | 7.094.329 |
| Santander Chile | Shearvan Corporate S.A. | Filial | Aval | 18.720.400 | 20.284.000 |
| Santander Chile | Falabella Retail | Filial | Aval | 25.740.550 | 27.890.500 |
| HSBC Bank Chile | Falabella Retail | Filial | Aval | - | 760.650 |

D) GARANTÍAS INDIRECTAS: a continuación se detallan las garantías gestionadas directamente por las filiales con las instituciones financieras.

| ACREEDOR DE LA GARANTÍA | DEUDOR NOMBRE | RELACIÓN | TIPO DE GARANTÍA | SALDOS PENDIENTES DE PAGO A LA FECHA DE CIERRE DE LOS EEFF | |
|--|---|----------|----------------------|--|------------|
| | | | | 2010 | 2009 |
| Scotiabank (Perú) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Filial | Standby | 1.263.627 | 1.369.170 |
| Banco de Crédito (Perú) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Filial | Standby | 630.152 | 678.623 |
| Scotiabank (Perú) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Filial | Carta Fianza | 1.769.811 | 1.660.151 |
| Banco de Crédito (Perú) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Filial | Carta Fianza | 4.804 | 263.110 |
| Banco Crédito e Inversiones (Chile) | Saga Falabella S.A. (Perú) | Filial | Standby | 274.788 | 634.206 |
| Banco de Crédito e Inversiones (Chile) | Inversiones y Servicios Falabella Perú S.A. | Filial | Standby | 29.238.925 | 31.681.073 |
| BBVA S.A. NY Branch | Falabella Retail S.A. | Filial | Standby Letter of CR | 280.806 | - |
| BBVA S.A. NY Branch | Falabella Retail S.A. | Filial | Standby Letter of CR | 1.044.170 | - |
| BBVA S.A. NY Branch | Falabella Retail S.A. | Filial | Standby Letter of CR | 5.850.125 | - |

**NOTA 40
MEDIO AMBIENTE**

El Grupo tiene como política de largo plazo el desarrollo sustentable de sus actividades, en armonía con el medio ambiente. En este contexto las inversiones que se realizan en instalaciones, equipos y plantas industriales contemplan tecnología de punta, en línea con los últimos avances en estas materias.

Falabella, como miembro fundador, fue elegida para presidir el directorio de Green Building Council Chile, organismo que promueve el desarrollo y la construcción sustentable. Además la empresa está en proceso de certificación Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) para su prototipo de tienda ecológica.

Todos los catálogos de nuestras tiendas cuentan con el sello PEFC que certifica que el papel utilizado proviene de bosques renovables.

La Sociedad Filial Sodimac S.A. ha dado un gran paso en su compromiso medioambiental, incorporando estándares internacionales en la construcción de la primera tienda de retail autosustentable energéticamente de Chile y Latinoamérica, ubicada en la ciudad de Copiapó, con certificación LEED en categoría Silver bajo las normas del Green Building Council de EEUU. Adicionalmente, uno de los focos de atención ha estado dirigido a que los productos que se comercializan cumplan con normas de calidad y seguridad para el adecuado uso de nuestros clientes y que nuestros proveedores consideren crecientemente criterios de producción responsable, con el menor impacto en el medioambiente.

Sodimac cuenta con los permisos medioambientales para la operación comercial. Sin perjuicio de lo anterior, el Ministerio de Salud, ha impartido instrucciones para mejorar las condiciones medioambientales de algunas tiendas y sus respectivas bodegas, las que se han realizado durante los períodos 2010 y 2009.

Al 31 de diciembre de 2010, la Sociedad Filial Sodimac S.A., ha efectuado desembolsos relacionados con proyectos de mejoras medioambientales relacionados principalmente con proyectos de tiendas ecológicas o “verdes”.

2010

ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 41

HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE

Los Estados Financieros Consolidados de SACI Falabella y Filiales al 31 de diciembre de 2010, han sido aprobados en sesión de directorio ordinaria de fecha 07 de marzo de 2011, a la que asistieron los siguientes Directores y Gerente General:

- Reinaldo Solari Magnasco, Presidente
- Juan Cuneo Solari, Vicepresidente
- Sergio Cardone Solari, Director
- Juan Carlos Cortés Solari, Director
- José Luis del Río Goudie, Director
- Hernán Büchi Buc, Director
- José Pablo Arellano Marín, Director
- Juan Benavides Feliú, Gerente General Corporativo

DISMINUCIÓN CAPITAL SODIMAC

En Junta Extraordinaria de fecha 20 de enero de 2011, se acordó disminuir el capital social en la suma de M\$60.000.000, disminuyendo el número de acciones en 5.144.600.594. Esta disminución de capital será entregada al accionista Home Trading S.A.

El pago de esta disminución de capital se realizará conforme a los plazos establecidos en la ley 18.046.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2010 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.

ANÁLISIS RAZONADO

I ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS

La evolución de los principales indicadores financieros ha sido la siguiente:

| M\$ | 2010 | 2009 | VAR. % |
|-----------------------|---------------|---------------|--------|
| Activos Corrientes | 1.752.503.269 | 1.470.818.268 | 19,2% |
| Activos No corrientes | 3.515.087.057 | 3.336.693.441 | 5,3% |
| Activos Bancarios | 1.315.887.131 | 1.075.168.166 | 22,4% |

ACTIVOS CORRIENTES:

El aumento de activos corrientes se explica principalmente por el incremento de las Cuentas por cobrar financieras corrientes y de los inventarios.

ACTIVOS NO CORRIENTES:

El aumento de activos no corrientes se debe principalmente al aumento de Cuentas por cobrar financieras no corrientes y también por el aumento en propiedades, plantas y equipos.

PASIVOS

| M\$ | 2010 | 2009 | VAR. % |
|---|---------------|---------------|--------|
| Pasivos Corrientes | 1.232.297.070 | 998.936.248 | 23,4% |
| Pasivos No corrientes | 1.383.908.395 | 1.398.451.976 | -1,0% |
| Pasivos Bancarios | 1.071.541.812 | 878.919.667 | 21,9% |
| Participaciones Minoritarias | 518.282.040 | 490.258.675 | 5,7% |
| Patrimonio de propietarios de la controladora | 2.377.448.140 | 2.116.113.309 | 12,3% |

PASIVOS CORRIENTES:

Presenta una variación positiva debido principalmente al aumento de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar por M\$ 162.180.341.

PASIVOS NO CORRIENTES:

Presenta una disminución de M\$ 14.543.581 debido principalmente a una disminución de las Obligaciones financieras no corrientes por M\$ 28.320.123.

II PRINCIPALES TENDENCIAS

LIQUIDEZ

| INDICADORES | UNIDADES | DIC-10 | DIC-09 | DIC 10 - 09 |
|--------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| Liquidez Corriente | Veces | 1,47 | 1,49 | -0,02 |
| Razón Ácida | Veces | 1,14 | 1,17 | -0,03 |
| Capital de Trabajo | M\$ | 805.611.698 | 662.733.623 | 142.878.075 |

2010

ESTADOS FINANCIEROS

El índice de Liquidez Corriente fue de 1,47 veces a Diciembre de 2010 y de 1,49 veces a Diciembre de 2009. La disminución se explica básicamente por el aumento de los pasivos corrientes en 26,26% mayor al de los activos corrientes en 24,71%. La Razón Ácida disminuye desde 1,17 en el año 2009 a 1,14 veces el 2010 debido a que el Activo Corriente libre de Existencias aumentó en 22,78% (M\$ 357,938,669).

ENDEUDAMIENTO

| INDICADORES | UNIDADES | DIC-10 | DIC-09 | DIC 10 - 09 |
|----------------------------------|----------|--------|--------|-------------|
| Razón de Endeudamiento | Veces | 1,55 | 1,55 | 0,00 |
| Porción Pasivo Corriente | % | 46,13% | 41,17% | 4,96% |
| Porción Pasivo No Corriente | % | 53,87% | 58,83% | -4,96% |
| Cobertura Gastos Financieros (1) | Veces | 7,24 | 4,87 | 2,37 |

(1) Se utilizó Resultado antes de impuestos, intereses, amortización, depreciación de activos e ítems extraordinarios dividido por gastos financieros. Para la razón de endeudamiento se usó patrimonio sin interés minoritario.

La Razón Deuda / Patrimonio se mantuvo sin variación. La distribución de pasivos corrientes incrementó su porcentaje de participación respecto a los no corrientes producto de un aumento de los pasivos financieros corrientes y los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes.

ACTIVIDAD

| INDICADORES | UNIDADES | DIC-10 | DIC-09 | DIC 10 - 09 |
|-----------------------------|----------|--------|--------|-------------|
| Rotación de Inventario (2) | Meses | 2,44 | 2,11 | 0,33 |
| Rotación de Activos Totales | Veces | 0,67 | 0,64 | 0,03 |

(2) Calculados como la razón de existencia a costo de venta mensualizado.

El índice de Rotación de Inventario aumentó desde 2,11 veces en Diciembre de 2009 a 2,44 en Diciembre 2010, debido a un aumento de las Existencias por 31,65%.

NOTA: Para el cálculo de los índices los activos y pasivos bancarios se reclasifican en corriente y no corriente.

RESULTADOS

El resultado de la Sociedad, para el ejercicio finalizado al 31 de Diciembre de 2010, alcanzó los M\$ 413,346,824 de Utilidad, la que incluye los resultados reconocidos correspondientes a la participación en las empresas Filiales y Coligadas, que se desglosan como sigue:

| EMPRESAS (MILES DE \$) | DIC-10 | DIC-09 | DIC 10 - 09 | %VAR |
|-----------------------------|------------|-----------|-------------|--------|
| Sodimac Colombia S.A. | 12.342.493 | 3.925.315 | 8.417.178 | 214,4% |
| Farmacias Ahumada S.A. | 601.000 | 1.275.436 | (674.436) | -52,9% |
| Aventura Plaza S.A. | 712.122 | 1.315.245 | (603.123) | -45,9% |
| Unibanca S.A. | 304.329 | 332.821 | (28.492) | -8,6% |
| Italmod S.A. | 645.949 | 720.666 | (74.717) | -10,4% |
| Inmobiliaria Cervantes S.A. | 14.391 | 13.120 | 1.271 | 9,7% |

A) MARGEN DE EXPLOTACIÓN:

El margen de explotación consolidado creció 1,8 puntos porcentuales en comparación al año 2009. En los negocios financieros, las mejoras se producen gracias a los menores niveles de riesgo que han permitido liberar provisiones, mientras que en los negocios de retail, los mayores niveles de consumo y el manejo eficiente de inventarios han generando mejores ventas de temporada reduciendo las liquidaciones.

B) RESULTADO OPERACIONAL:

El resultado operacional consolidado al 31 de Diciembre, alcanzó los MM\$ 594.492 lo que representa un crecimiento de 43,3% comparado con el resultado operacional acumulado a Diciembre de 2009. El crecimiento del resultado operacional se debe principalmente a un mayor margen bruto producto del mayor consumo observado en la región.

C) RESULTADO NO OPERACIONAL:

En el acumulado del año, el resultado fuera de la explotación alcanzó una pérdida de MM\$48.181 lo que representa una reducción de 27,3% respecto de la pérdida obtenida en el 2009. Este mejor resultado se debe principalmente a menores gastos financieros, mejores resultados en asociadas producto de los buenos resultados del año en la región y la utilidad extraordinaria obtenida por la venta de las acciones de Farmacias Ahumada. Respecto de los resultados por unidades de reajuste, durante el 2010 observamos una pérdida debido a la inflación positiva de 2010.

D) UTILIDAD DEL EJERCICIO:

La Utilidad del Ejercicio alcanzó un valor de M\$ 413,346,824 lo que representa un aumento de 69,09% respecto a Diciembre 2009.

IV PRINCIPALES FLUJOS DE EFECTIVO

| FLUJO DE EFECTIVO (MILES DE \$) | DIC-10 | DIC-09 | DIC 10 - 09 | %VAR |
|---|---------------|---------------|--------------|--------|
| De la Operación | 322.726.696 | 238.316.265 | 84.410.431 | 35,4% |
| De financiamiento | (115.831.223) | (112.966.715) | (2.864.508) | 2,5% |
| De Inversión | (158.077.596) | (107.294.513) | (50.783.083) | 47,3% |
| Efecto Tasa de Cambio sobre efectivo y efectivo equivalente | (2.658.109) | (4.910.216) | 2.252.107 | -45,9% |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente | 46.159.768 | 13.144.821 | 33.014.947 | 251,2% |

La sociedad generó durante el período, un flujo neto positivo de efectivo y efectivo equivalente de M\$ 46,159,768, el que se descompone de la siguiente manera:

Las actividades de la Operación generaron un flujo positivo de M\$ 322,726,696, presentando una mejora respecto al año anterior por M\$ 84,410,431. Esta se explica por un aumento en el cobro procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios por M\$ 777,946,478, un mayor pago a proveedores por el suministro de bienes y servicios por M\$ 643,709,175 y un incremento en el pago de remuneraciones por M\$ 59,259,585.

Las Actividades de Financiamiento originaron un flujo negativo de M\$ 115,831,223 v/s M\$ 112,966,715 el año anterior, producto de una reducción en los Importes recibidos por emisión de otros pasivos financieros M\$ 337,338,461, el pago de dividendos M\$ 17,516,797 y un incremento en el pago por intereses clasificados como financieros por M\$ 12,619,377 los cuales se ven compensados por un aumento en la obtención de préstamos por M\$ 341,819,603 y una disminución en el pago de préstamos por M\$ 23,845,290.

Las Actividades de Inversión generaron un flujo negativo de M\$ 158,077,596, principalmente por la incorporación de propiedades, planta y equipos por M\$ 63,566,648.



www.falabella.com