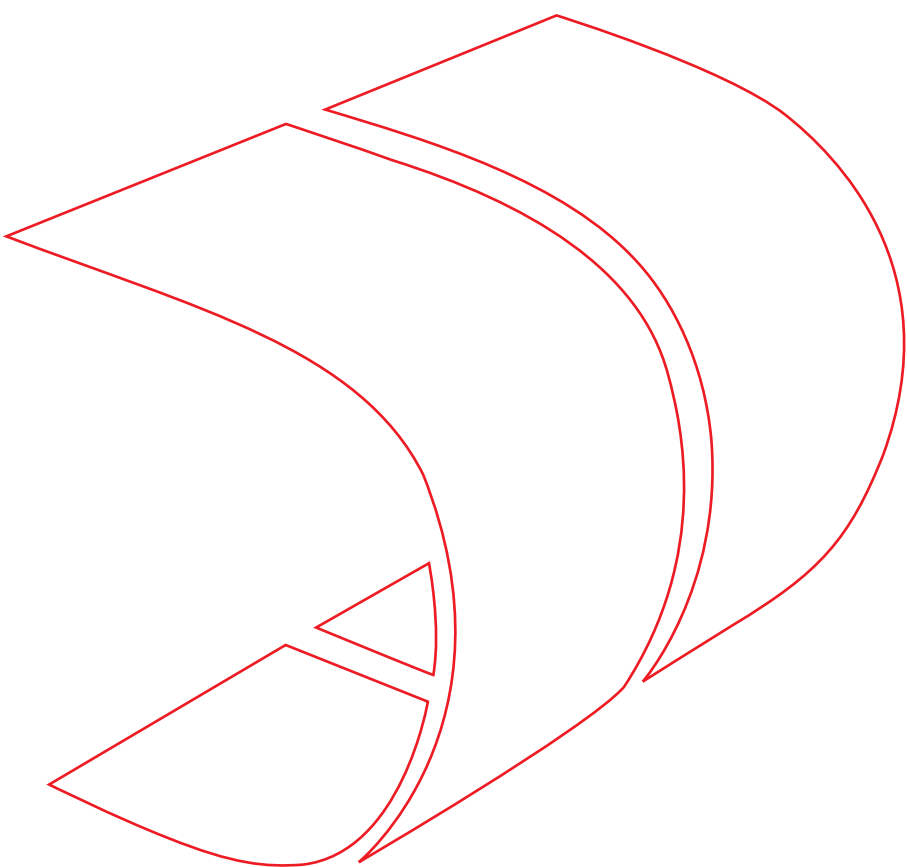


ÅRSRAPPORT 2007/2008



Dagrofa^{as}



Dagrofas koncerndirektion, fra venstre: Søren Vadmand, Henrik Gundelach, Carsten Christiansen, Annette Kreiner.

23,5 MIA. DKK

Dagrofa-koncernens omsætning udgjorde 23,5 mia. DKK i 2007/2008

285,6 MIO. DKK

Dagrofa-koncernens resultat blev 285,6 mio. DKK før skat for regnskabsåret 2007/2008

6.221 MEDARBEJDERE

Dagrofa-koncernen har 6.221 engagerede medarbejdere ansat

NR. 1

Dagrofa-koncernen er Danmarks største grossist inden for dansk dagligvarehandel og desuden den største Cash and Carry-kæde

20 PCT.

Købmandskæder tilknyttet Dagrofa-koncernen har en andel på 20% af dagligvaremarkedet i Danmark

240 ÅR

Dagrofa-koncernens historie rækker mere end 240 år tilbage med rødder i tre danske grossister inden for handel med dagligvarer

15 DATTERSELSKABER

Dagrofa-koncernen har 15 datterselskaber inden for dagligvarehandel, grossistvirksomhed og foodservice

DAGROFA UNIVERSITY

Dagrofa-koncernen har i indværende år etableret Dagrofa University, hvor 150 ledere allerede har opstartet et uddannelsesforløb

172 BUTIKKER

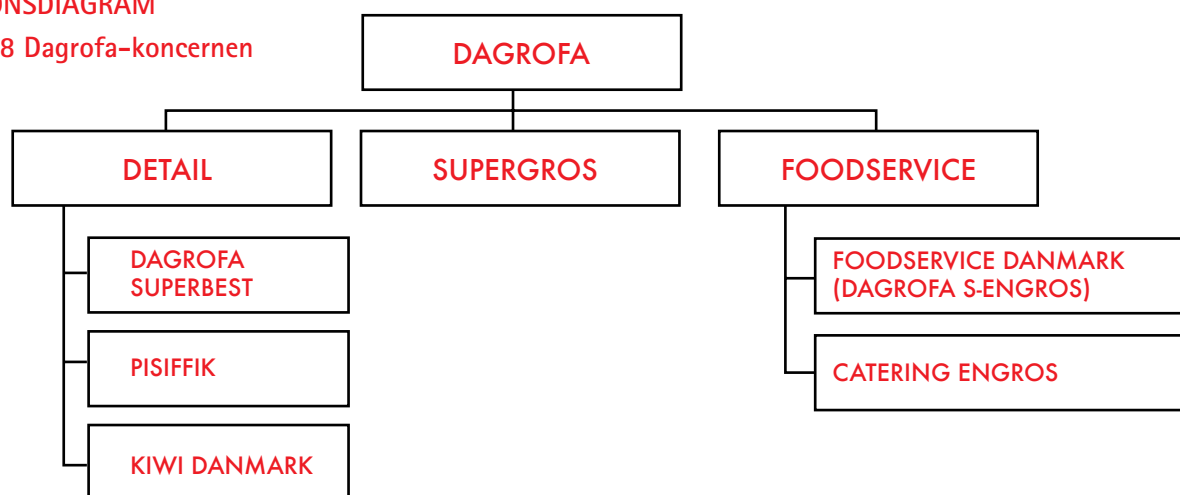
Dagrofa-koncernen driver 172 butikker inden for SuperBest, KIWI, Pisiffik og S-Engros

INDHOLD	SIDE
Selskabsoversigt og navneliste	2-3
Hoved- og nøgletal	4
Året i hovedtal	5
Ledelsesberetning 2007/2008	6-7
SuperGros	8
Dagrofa S-Engros	9
Catering Engros	10
Dagrofa SuperBest	11
Pisiffik	12
KIWI Danmark	13
Ledespåtegning	14
Den uafhængige revisors påtegning	15
Resultatopgørelse for koncern	16
Koncernpengestrømsopgørelse	17
Koncernbalance	18-19

SELSKABSOVERSIGT OG NAVNELISTE

ORGANISATIONS DIAGRAM

Pr. 1. juli 2008 Dagrofa-koncernen



LEDENDE MEDARBEJDERE

Navn	Stilling	Selskab / Division
Henrik Gundelach	Adm. direktør/koncernchef	Dagrofa a/s
Søren Vadmand	Koncernøkonomidirektør	Dagrofa a/s
Annette Kreiner	Koncerndirektør	Dagrofa a/s
-	Adm. direktør	Catering Engros A/S
-	Adm. direktør	Dagrofa S-Engros a.s.
Carsten Christiansen	Koncerndirektør	Dagrofa a/s
-	Adm. direktør	SuperGros a/s
Morten Lund	Økonomidirektør	SuperGros a/s
Niels Peter Habekost	Økonomidirektør	Catering Engros A/S
Henrik Clausen	Markedsdirektør	Catering Engros A/S
Allan Nielsen	HR-direktør	Dagrofa a/s
Peter Ryhmer	Salgs- og marketingdirektør	Dagrofa S-Engros a.s.
Arne Jensen	Regionsdirektør Øst	Dagrofa S-Engros a.s.
Peter Thomsen	Regionsdirektør Vest	Dagrofa S-Engros a.s.
Bent Brønd	Adm. direktør	Dagrofa SuperBest
Anders Mogensen	Adm. direktør	Dreisler Storkøb A/S
Bjarne Bak	Adm. direktør	KIWI Danmark A/S
Carsten Lynghøj	Adm. direktør	Pisiffik A/S
Per Steen Larsen	Indkøbs- og marketingdirektør	Pisiffik A/S

BESTYRELSE

Direktør Anders Colding Friis, formand
Direktør Aksel Gybel, næstformand
Direktør Niels Frederiksen
Direktør Per Skov
Koncernregnskabschef Michael Klitgaard *
Edb-systemplanlægger Keld Lakshøj-Hansen *
* Medarbejdervalgt medlem

EJERFORHOLD

I overensstemmelse med aktieselskabsloven skal oplyses, at følgende aktionærer er registreret som indehavere af mere end 5% af aktiekapitalen i Dagrofa a/s:

Skandinavisk Tobakskompagni A/S, Søborg
ApS KFI-Figros, København
A/S KFI-Detail, København

Selskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for Skandinavisk Tobakskompagni A/S, Gladsaxe som den mindste koncern, samt i koncernregnskabet for Skandinavisk Holding A/S, Gladsaxe som den største koncern.

DIREKTION

Henrik Gundelach (Adm.)
Søren Vadmand
Annette Kreiner
Carsten Christiansen

REVISION

PricewaterhouseCoopers

SELSKABSOVESIGT

Moderselskab

Dagrofa a/s

Datterselskaber

SuperGros a/s (53% ejet)
FoodService Danmark A/S
Dagrofa Bornholm A/S (51% ejet)
Catering Engros A/S (51% ejet)
HKI Catering ApS (60% ejet)
Inco Food A/S
Madsen Kød ApS (55% ejet)
KK Engros I/S (38% ejet)
Dagrofa SuperBest
ISO Supermarked A/S
Dreisler Storkøb A/S
KIWI Danmark A/S
Pisiffik A/S (65,2% ejet)
KK Engros I/S (62% ejet)
Fog Anlæg A/S (fra 1. juli 2008)
Fog Fødevarer A/S (fra 1. juli 2008)

Hjemsted

Vejle
Hvidovre
Bornholm
Varde
Brøndby
Middelfart
Slagelse
Nuuk
Odense
Brøndby
Aalborg
Vejle
Sisimiut
Nuuk
Vordingborg
Vordingborg

Associeret selskab

Det Danske Madhus Holding A/S

Hjemsted

Thisted

Alle datterselskaber er 100% ejet, hvor intet andet er anført. Herudover ejer Dagrofa a/s en række 100% ejede datterselskaber uden aktivitet.

I ovennævnte associerede selskab overstiger koncernens stemmeberettigede andel ikke 50%.

HOVED- OG NØGLETAL

Dagrofa-koncernens årsresultat før skat blev på 285,6 mio. kr. Sidste år var resultatet før skat 213,1 mio. kr. Årsresultatet ligger således 72,5 mio. kr. over sidste år. Omsætningen blev 23.508 mio. kr., hvilket er 634 mio. kr. mere end sidste år. I resultatet indgår gevinst på

74,3 mio. kr. ved salg af kapitalandele samt indtræden af ny medaktionær i KIWI Danmark.

Årets samlede investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver var 340,5 mio. kr.

Antallet af fuldtidsansatte medarbejdere i året har i gennemsnit været 3.938 imod 3.787 sidste år, hvilket svarer til en stigning på 151. Der er pr. 30. juni 2008 6.221 fuldtids- og deltidansatte medarbejdere i koncernen. Det er 649 færre end for ét år siden.

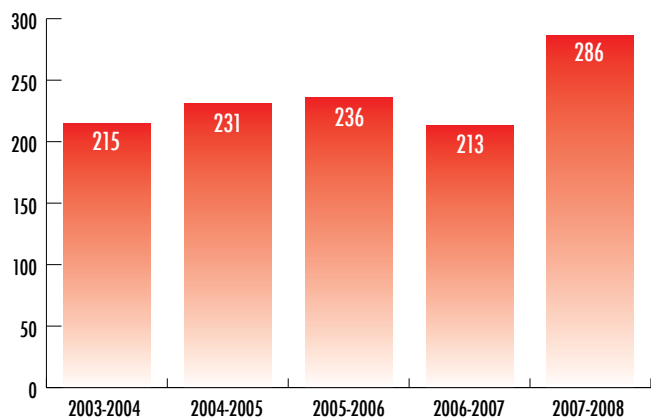
Oversigt over 5 års hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

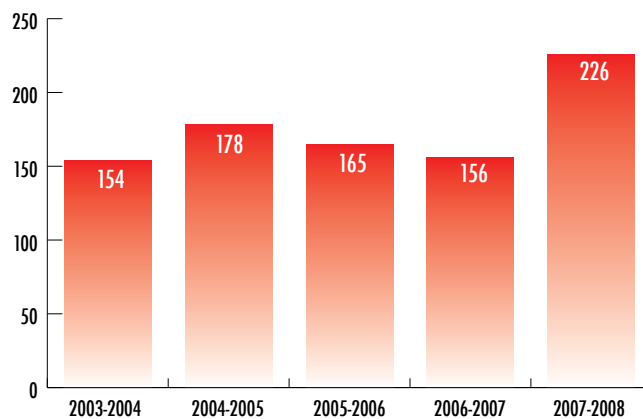
T.kr.	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004
Resultatopgørelse					
Omsætning	23.507.527	22.874.011	21.694.069	20.938.486	18.711.288
Resultat før afskrivninger	410.194	378.376	393.327	339.438	316.889
Resultat af primær drift	218.678	213.648	245.366	213.636	224.537
Resultat af finansielle poster	66.935	-535	-9.620	17.506	-9.751
Res. før skat og minoriteter	285.613	213.113	235.746	231.142	214.786
Res. efter skat og minoriteter	144.295	97.729	100.588	122.250	104.525
Balance					
Balancesum	4.746.518	4.377.771	4.061.295	3.550.957	3.386.927
Dagrofas andel af egenkapital	901.439	796.001	695.527	586.810	504.389
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	413.025	198.756	364.769	-8.886	371.681
- investeringsaktivitet	-235.348	-304.336	-313.141	-408.879	-245.290
Heraf invest. i immaterielle og materielle anlægsaktiver	-340.507	-268.426	-138.259	-196.373	-153.168
- finansieringsaktivitet	-4.772	-44.405	72.300	-51.596	-68.935
Årets forskydning i likvider	172.905	-149.985	123.928	-469.361	57.456
Antal medarbejdere	3.938	3.787	3.687	3.108	2.292
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,9	0,9	1,1	1,0	1,2
Afkastningsgrad	4,6	4,9	6,0	6,0	6,6
Soliditetsgrad	19,0	18,2	17,1	16,5	14,9
Forrentning af egenkapital	17,0	13,1	15,7	22,4	22,1

ÅRET I HOVEDTAL

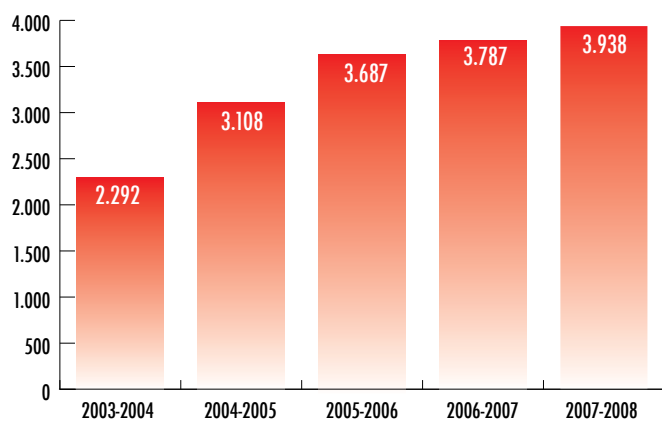
KONCERNENS RESULTATUDVIKLING
(Ordinært resultat) Mio. kr.



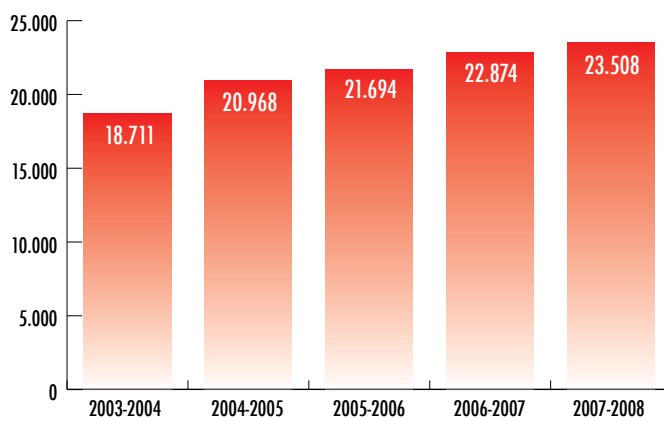
KONCERNENS RESULTATUDVIKLING
(Resultat efter skat) Mio. kr.



UDVIKLING I ANTALLET AF
FULDTIDSANSATTE MEDARBEJDERE



OMSÆTNINGSUDVIKLING I LØBENDE PRISER
Mio. kr.



LEDELSESBERETNING 2007 / 2008

God indtjening i Dagrofa-koncernen trods konjunkturaftmatning

Dagrofa-koncernen

Dagrofa blev etableret i 1983 ved en fusion mellem grossisterne Dagros A/S og Brdr. Justesen A/S, som begge kan føre deres historie langt tilbage. Helt frem til slutningen af 1990'erne var virksomhedens forretningsgrundlag hovedsageligt grossistorieret med enkelte egne supermarkeder og S-Engros butikker.

I dag er Dagrofa et moderne handelshus med fokus på butikdrift inden for dagligvarehandel, støttet op af grossistvirksomheden SuperGros samt Cash & Carry og FoodService.

Årsresultat

Omsætningen steg med 634 mio. kr. til 23.508 mio. kr. Koncernresultatet før skat er 285,6 mio. kr. I resultat indgår gevinst på 74,3 mio. kr. ved salg af kapitalandele samt indtræden af ny medaktionær i KIWI Danmark. Resultatet er tilfredsstillende.

Medarbejdere og ledelsesforhold

Pr. 30. juni 2008 beskæftigede Dagrofa-koncernen 6.221 hel- og deltidsansatte medarbejdere.

Den 5. oktober 2007 fratrådte Carsten Normann som koncernchef for Dagrofa og Henrik Gundelach tiltrådte som ny koncernchef den 26. maj 2008.

I den mellemliggende periode fungerede Dagrofas tidligere koncernchef Villy Rasmussen som koncernchef for virksomheden.

Den 18. september 2007 fratrådte Brian Mollerup som adm. direktør for Dagrofa Super-Best, som er de 43 Dagrofa-ejede SuperBest butikker. Bent Brønd tiltrådte som ny adm. direktør for Dagrofa SuperBest.

Den 24. april 2008 tiltrådte indkøbsdirektør Bjarne Bak som ny adm. direktør for KIWI Danmark A/S (ALTA Discount A/S). Jan Mygdam fratrådte samtidig som adm. direktør for ALTA Discount A/S.

Ultimo 2007 udvidede Dagrofa sin aktiepost i Det Danske Madhus Holding A/S fra 33% til 50% af aktiekapitalen. Pr. 1. juli 2008 har Dagrofa solgt sin 50% aktiepost i Sügro Danmark A/S.

Markedet

Markedsforholdene er ændret i løbet af regnskabsåret. Danskerne har i flere år været begunstiget af et højt rådighedsbeløb, som i stort omfang har været brugt på hjemmet, rejser, biler og i et mindre omfang på dagligvarer.

Den finansielle krise, som startede op i USA, de høje råoliepriser samt kraftige prisstigninger på især hvede, men også mange andre afgrøder til mennesker og dyr, har ændret betingelserne for den almindelige dansker.

Som konsekvens af dette, ser man fra november 2007 et markant fald i forbrugertillidsindikatoren, til et negativt niveau fra første kvartal 2008.

I første halvår af 2008 er dette, især i detailhandlen, gået ud over butikker med boligindretning, biler samt beklædningsbutikker. Udviklingen har også smittet af på dagligvarehandlen, hvor discountbutikkerne i første halvår har taget markedsandel fra supermarkederne. Omsætningen i dagligvaremarkedet har i første halvår af 2008 udviklet sig mindre end de kraftige prisstigninger, som råvarepriser og energipriser har forårsaget.

Fra andet kvartal 2008 ser vi også en tilbagegang i udespisningen, hvilket vi kan mærke i vore food-service virksomheder.

Hvor pressen i 2007 fokuserede meget på økologi, etik og bæredygtighed, ser man nu fokus på pris og kvalitet – med ugentlige prissammenligninger med discount som vinderne.

I dette marked kan vi se frem til en øget konkurrence.

Fokusområder

De ændrede markedsvilkår medfører, at Dagrofa-koncernen vil sætte fokus på følgende områder:

- Introduktion, vækst og udvikling af KIWI Minipris til en attraktiv discountkæde.
- Medvirke til at samle og effektivisere købmandssektoren.
- Vækst på food-service området såvel organisk som ved opkøb.
- Effektivisering af Dagrofa-koncernens logistiksystemer.
- Øge indkøbssamarbejdet i United Nordic.
- Styrke Dagrofa-koncernen som en attraktiv arbejdsplads.
- Vækst, videreudvikling, effektivisering og decentralisering af Dagrofas egne detailbutikker.



Dagrofas koncerndirektion, fra venstre: Søren Vadmand, Annette Kreiner, Carsten Christiansen og Henrik Gundelach.

Købmandssektorens udfordringer

Købmændene har de sidste 30 år mistet over 20% markedsandel til Dansk Supermarked. Købmændene har været for lidt med i vinderkoncepterne – discount og dobbeltsupermarkeder – samt i anlæg af nye butikker på fremtidsplaceringer.

De sidste 10 år har Dagrofa aktivt medvirket til at samle og effektivisere sektoren. På grossistområder er mange grossister fusioneret til en effektiv enhed i SuperGros. De store supermarkeder er samlet i SuperBest og lokal-supermarkeder i SPAR.

For at opnå forbedret effektivitet i bredeste forstand, såvel internt ved at undgå dobbeltfunktioner, som eksternt mod markedet og mod leverandørerne, er det nødvendigt, at købmandssektoren finder en ny struktur, som kan danne fundament for sektorens fremtidige vækst og udbygning.

IT-aktiviteter

I 2007 overtog IBM aktiviteterne i Nord Data A/S. Dette har givet store problemer for SuperGros, hvor driftsafviklingen er blevet forringet og systemkonverteringen er blevet dyrere end forudset og forsinket med over 1 år.

Tværgående samarbejde og HR

Samarbejdet og dermed synergierne mellem Dagrofa-koncernens enkelte virksomheder sker gennem aktiviteterne i koncernen og de rammeaftaler, som koncernens indkøb i SuperGros forhandler sig frem til. Desuden udveksler vi best practice på tværs af virksomhederne.

HR direktøren har et tværgående samarbejde med de HR-ansvarlige i alle koncernens selskaber. Dette er for at optimere alle de synergier, der findes inden for HR, men ligeledes er det også planen at opbygge en uddannelsesplatform for koncernen, som skal være drivkraften i udviklingen af samtlige medarbejdere for at Dagrofa og koncernens selskaber også i fremtiden har kompetente medarbejdere i alle stillinger, og også for at skabe muligheder for de medarbejdere, der ønsker en såvel faglig som personlig udvikling.

I indeværende år har vi med Dagrofa University startet et uddannelsesforløb, som går på tværs af organisationen, således at Dagrofa og koncernens selskaber også i fremtiden bliver en attraktiv arbejdsplads for mennesker, som gerne vil arbejde inden for detail, grossist eller cateringbranchen.

Fremtiden

Konkurrencen øges inden for alle koncernens aktivitetsområder. Der vil i fremtiden yderligere blive fokuseret på vækst inden for detail og catering samt rationalisering og forenkling af vore grossist- og lagerfunktioner.

Dette lykkes kun, hvis Dagrofa fremstår som en spændende arbejdsplads, der både formår at fastholde og videreudvikle eksisterende medarbejdere, og også er så attraktiv, at nye medarbejdere føler sig tiltrukket.

I regnskabsåret 2008/2009 forventer koncernen en omsætning på 25 mia. kr. og et resultat af primær drift på niveau med i år.

SUPERGROS



Direktionen i SuperGros a/s.
Fra venstre: Adm. direktør Carsten Christiansen og økonomidirektør Morten Lund.

Danmarks største leverandør af varer og serviceydelser til dagligvaremarkedet har igen i år leveret varen

Mio. kr.	07/08	06/07
Omsætning	18.692,6	18.275,9
Resultat før skat	165,2	158,9
Aktiver ultimo	2.711,3	2.386,8
Egenkapital	259,6	231,5
Investering	230,5	105,6
Overskudsgrad	0,87	0,85
Forrentning af egenkapital	49,44	54,24
Afkastningsgrad	6,03	6,49



SuperGros a/s blev etableret den 1. januar 2000 og er i dag Danmarks største grossist inden for dagligvarer.

Årets resultat

Årets resultat før skat blev 165,2 mio. kr. Resultatet er tilfredsstillende. Omsætningen steg med 417,6 mio. kr. i forhold til sidste år til 18.692 mio. kr. Vi har i pr. 30. juni 2008 1.142 fuldtids- og deltidsansatte medarbejdere i selskabet, hvilket er 122 færre end sidste år.

Markedet

SuperGros leverer til følgende kæder: SPAR, SuperBest, KIWI Danmark, Letkøb, ABC Lavpris, Magasin, Liva, L.I.C. samt en del frie købmænd.



Sundhedsprojekt - kiropaktor på lagret.

Hertil kommer levering til dagligvaremarkederne på Grønland, Færøerne og Island.

På conveniencesiden leveres varer til: Shell, Statoil, Sam-Gros (OK og DK tankstationer), DSB, Nærkøb kiosker, Intervare, m.fl.

Vigtige begivenheder i årets løb

Som følge af Konkurrencestyrelsens anmodning har vi i det forgangne år omlagt SuperGros' salgs- og leveringsbetingelser.

Det er i regnskabsåret besluttet at samle alle SuperGros' aktiviteter øst for Storebælt i Ringsted.

I dette regnskabsår har ButiksUdvikling igen haft høj aktivitet. Indretningsafdelingen har været involveret i mange moderniseringer af eksisterende butikker - men også i flere nyopførelser. Driftstjenesten har medvirket ved en lang række ejerskifter af både minimarkeder og supermarkeder og herved bevaret disse i den frie sektor. RegnskabsService er stadig en eftertragtet service, hvor SuperGros tilbyder at overtage bogholderistyringen for butikken og ved regnskabsårets afslutning var 85 butikker tilsluttet ordningen.

På varesiden har vi startet udviklingen af First Price, en lavpriserie i eget mærke. First Price er en paraply-lavpriserie, der er en sammenlægning af alle SuperGros' tidligere lavpriserier. Produkterne er standardvarer i god kvalitet, som kan sælges til en konkurrence-dygtig pris.

Et banebrydende sundhedsprojekt om nedslidningsforebyggelse og sundhedsfremme i SuperGros' driftsafsnit fik i det forgangne år støtte fra Forebyggelsesfonden. Projektet, der er indstillet til "Arbejds miljøprisen 2008" og "Danmarks Sundeste Virksomhed", omhandler blandt andet sundhedsprofiler og ergonomisk coaching for ca. 700 chauffører og lagermedarbejdere.

Fremtiden

Vi forventer, at den samlede omsætning for SuperGros a/s vil stige i 2008/2009 på baggrund af yderligere aktivitetstilførsel, mens årets resultat forventes i samme størrelsesorden som i år grundet ibrugtagning af vor nye terminal i Ringsted og indkøringen heraf.

Vi forventer at 2008/2009 bliver året, hvor SuperGros færdiggør implementering af nye IT systemer, som dækker både vore logistikaktiviteter og færdiggør vor konvertering, men også samler alle aktiviteterne om IT på tværs af SuperGros og vore tilsluttede kæder.

DAGROFA S-ENGROS



Direktionen i Dagrofa S-Engros a.s.
Fra venstre: Adm. direktør Annette Kreiner, Regionsdirektør Vest Peter Thomsen, salgs- og marketingdirektør Peter Ryhmer og regionsdirektør Øst Arne Jensen.

Byggerierne fortsætter med uformindsket kraft. Der er gennemført 23 nye byggerier igennem de sidste 9 år

Mio. kr.	07/08	06/07
Omsætning	2.299,4	2.220,0
Resultat før skat	56,5	55,3
Aktiver ultimo	402,6	376,4
Egenkapital	123,8	118,1
Investering	29,2	40,5
Overskudsgrad	2,52	2,53
Forrentning af egenkapital	34,4	41,6
Afkastningsgrad	14,42	14,90

Tallene er inkl. Dagrofa Bornholm A/S, men uden Catering Engros A/S.

Selskabet blev stiftet den 1. januar 1990 som et selvstændigt aktieselskab via en udskillelse fra Dagrofa a/s.

Årets resultat

Årets resultat (inkl. Dagrofa Bornholm) før skat blev 56,5 mio. kr. Resultatet er tilfredsstillende. Omsætningen steg med 79,5 mio. kr. i forhold til sidste år til 2.299 mio. kr.

Vi har pr. 30. juni 2008 541 fuldtids- og deltidsansatte medarbejdere i selskabet, hvilket er 1 mindre end sidste år.

Markedet

Den 15. august 2007 trådte den nye rygelov i kraft, loven har medført en tilbagegang på cigaret- og tobakssalget. Der er fortsat stor tilgang af nye fastfood- og cateringkunder, hvor omsætningen er stærkt stigende i alle cateringkategorier.

Med åbningen af Dagrofa S-Engros på Amager har Cash & Carry grossisten cementeret sin position som markedsleder i København.

Vigtige begivenheder

I løbet af de sidste år har Dagrofa S-Engros foretaget flere ny- og ombygninger, som har bragt kædens standard op på et højere niveau. I første del af regnskabsåret åbnede Dagrofa S-Engros i Svendborg en stor butik og i den sidste del af regnskabsåret ligeledes en i Hjørring. Samtidig er byggeriet af to nye store butikker i både Herning og Horsens påbegyndt og forventes indviet i henholdsvis oktober og december måned 2008.

Pr. 1. juli 2007 overgik vi fra et centralt økonomisystem til Dagrofa S-Engros' eget Navision økonomisystem. I foråret 2008 har

vi påbegyndt en løbende udskiftning af butikernes kassesystem til et nyt moderne Newpos system.

Fremtiden

I det kommende år forventer vi en øget konkurrence på især detailvarer og konfekture.

I løbet af det næste år vil Dagrofa S-Engros fortsat foretage investeringer i nye butikker eller ombygninger.

Vi forventer, at resultatet for det kommende år bliver på niveau med i år.



CATERING ENGROS

Omsætningsvæksten fortsætter med uformindsket styrke samtidig med en kraftig udvikling på it-området



Direktionen i Caterings Engros A/S.
Fra Venstre: Økonomidirektør Niels Peter Habekost, adm. direktør Annette Kreiner og markedsdirektør Henrik Clausen.

Mio. kr.	07/08	06/07
Omsætning	1.074,8	928,9
Resultat før skat	9,8	-1,3
Aktiver ultimo	441,9	401,8
Egenkapital	37,1	36,6
Investering	52,1	39,7
Overskudsgrad	1,50	0,21
Forrentning af egenkapital	1,45	-
Afkastningsgrad	3,61	0,48



Catering Engros A/S blev den 1. april 2004 etableret som en fusion mellem Ove Juel Catering A/S og Flensted Catering A/S. Cateringvirksomheden ejes i fællesskab af Dagrofa a/s med 51% og Ole Flensted Holding A/S med 49% af aktiekapitalen.

Årets resultat

Årets resultat før skat blev 9,8 mio. kr., hvilket er et pænt løft i forhold til sidste år, men stadig på et ikke tilfredsstillende niveau. Omsætningen er 1.074,8 mio. kr., hvilket er en stigning på 145,9 mio. kr. i forhold til sidste år. Vi har pr. 30. juni 2008 404 fuldtids- og deltidsansatte medarbejdere i selskabet, hvilket er 36 færre end sidste år.

Markedet

Markedet har været i en positiv udvikling det meste af året, da danskerne i stigende grad går ud og spiser. Udviklingen er gået lidt i stå i sidste kvartal af regnskabsåret.

Antallet af virksomhedskantiner er stadig stigende. Vi har en stærk position som leverandør til hotelkæder og har de førende kæder i Danmark som vore kunder.

Vigtige begivenheder i årets løb

Catering Engros har videreudviklet målsætningen om at være en landsdækkende full-serviceleverandør til det danske cateringmarked i såvel den private som offentlige sektor.

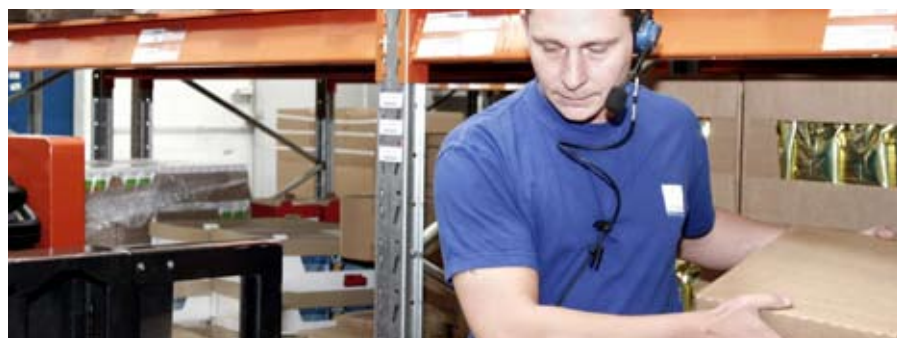
Hovedaktiviteterne har været koncentreret omkring videreudvikling af aktiviteterne med særlig fokus på salgsoptimering og terminaldrift/logistik.

Som den første foodservice virksomhed i Danmark har Catering Engros implementeret et fuldelektronisk varesystem med *pick to voice*. Vi forventer, at systemet vil give kunderne et endnu højere serviceniveau samtidig med, at lagerdriften effektiviseres.

Catering Engros' E-handels systemer er løbende blevet udvidet med flere funktioner og muligheder for vore kunder.

Fremtiden

Med fortsat fokus på vækst gennem både organisk vækst og opkøb, samt øget kunde-loyalitet gennem opgradering af private label forventer vi i regnskabsåret 2008/2009 et større overskud end i år.



På terminalerne i Hvidovre og Middelfart er der indført et velfungerende lagersystem (WMS) med "pick by voice".

DAGROFA SUPERBEST



Direktionen i SuperBest.
Fra venstre: Driftsdirektør Anders Mogensen og
adm. direktør Bent Brønd.

Fortsat fokus på differentiering og optimering af SuperBest-butikkerne

Mio. kr.	07/08	06/07
Omsætning	2.827,3	3.013,1
Resultat før skat	6,4	-5,4
Aktiver ultimo	730,6	583,9
Investering	49,0	49,5



Dagrofa SuperBest er en sammenlægning af ISO Supermarked A/S, Dreisler Storkøb A/S og Dagrofa Detail a/s.

Årets resultat

Årets resultat efter eliminering af koncernintern fortjeneste ved butiksoverdragelse og før skat blev 6,4 mio. kr. Resultatet er ikke tilfredsstillende. Omsætningen faldt med 185,8 mio. kr. i forhold til sidste år til 2.827,3 mio. kr..

Vi har pr. 30. juni 2008 2.507 fuldtids- og deltidsansatte medarbejdere i selskabet, hvilket er 255 færre end sidste år.

Markedet

Markedet har i regnskabsåret været præget af den almindelige dårlige konjunkturudvikling i samfundet. Udviklingen har sat de mindre supermarkeder under pres i forhold til discountbutikkerne, der har medvind i nedgangstider.

Vigtige begivenheder i årets løb

I årets løb har Dagrofa SuperBest arbejdet meget med butikkernes ferskvareafdelinger samtidig med, at flere butikker er blevet moderniseret. I regnskabsåret 2008/2009 vil vi fortsat fokusere på moderniseringer af butikkerne, alt sammen for at differentiere os fra discountbutikkerne.

I slutningen af regnskabsåret kunne Dagrofa SuperBest offentliggøre, at vi pr. 1. juli 2008 overtager de 12 Fog SuperBest supermarkeder i Storstrømsregionen.

Fremtiden

Med fortsat fokus på differentiering og optimering af de enkelte butikker, samt med baggrund i den begyndende resultatmæssige fremgang, forventer selskabet et væsentligt større overskud i regnskabsåret 2008/2009.



SuperBest, Borups Allé, Frederiksberg.

PISIFFIK



Direktionen i Pisiffik A/S.
Fra venstre: Adm. direktør Carsten Lynghøj og
indkøbs- og marketingdirektør Per Steen Larsen.

Gennem målrettet prisstrategi og Grønlands bedste markedsføring er markedsandelen øget

Mio. kr.	07/08	06/07
Omsætning	940,1	907,6
Resultat før skat	30,2	4,2
Aktiver ultimo	605,5	580,4
Egenkapital	285,1	264,1
Investering	11,9	15,7
Overskudsgrad	4,35	1,99
Forrentning af egenkapital	7,64	1,15
Afkastningsgrad	6,76	3,12

Tallene er inkl. KK Engros I/S.

Pisiffik består af 30 butikker fordelt på den Grønlandske vestkyst. Butikskoncepterne består af Pisiffik, som er større supermarkeder, Spar nærbutikker, Torrak Fashion, som er tekstil-mo-debutikker, Pisattat, som er isenkram og radio/tv butikker, samt 6 Jysk butikker. Herudover ejer Pisiffik 62% af engrosselskabet KK Engros, som hovedsageligt leverer cateringprodukter til det meste af Grønland.

Årets Resultat

Koncernens resultat før skat blev 30,2 mio. kr. Resultatet er tilfredsstillende. Omsætningen er 940,1 mio. kr., hvilket er en stigning på 32,5 mio. kr. i forhold til sidste år. Vi har pr. 30. juni

2008 740 fuldtids- og deltidsansatte i Pisiffik-koncernen, hvilket er 18 færre end sidste år.

Markedet

Til trods for store prisstigninger på råvarer på verdensmarkedet har Pisiffik, igennem en målrettet prisstrategi og Grønlands bedste markedsføring, formået at øge markedsandelen og fastholde positionen, som den grønlandske forbrugers foretrukne indkøbssted.

Vigtige begivenheder i årets løb

Flere byggerier er sat i værk, hvor det største er udbygning og modernisering af Pisiffik og Pisattat i Sisimiut. I Aasiaat bliver lagerforholde-



ne kraftigt udvidet og butikken gennemgår en gennemgribende modernisering. I løbet af året er der også moderniseret flere af vore nær-butikker til nyt Spar koncept, ligesom Pisiffik i Nuussuaq har fået en tiltrængt modernisering.

Fokusområder

Pisiffik satser til stadighed på at udvikle de forskellige medarbejdergrupper og arbejder i den forbindelse intensivt med ledertræning.

Vi vil i det kommende år fortsat fokusere markant på indbydende butikker og på at opfylde kundernes forventning til nye, spændende og friske varer til middagsbordet.

Fremtiden

Vi forventer, at konkurrencen bliver øget i vore markedsområder og at indtjeningen bliver sat under pres. Vi forventer at kunne fortsætte den positive vækst og levere et resultat på niveau med i år.

Udvidelse af Pisiffik i Sisimiut.



KIWI DANMARK



Direktionen i KIWI Danmark A/S.
Adm. direktør Bjarne Bak.

KIWI minimpris indtager Danmark med nyt grønt discountkoncept

Mio. kr.	07/08	*) 06/07
Omsætning	910,1	685,1
Resultat før skat	-44,9	-33,8
Aktiver ultimo	116,9	97,6
Egenkapital	83,6	-40,9
Investering	17,1	1,8

*) Perioden 1. oktober 2006 - 30. juni 2007.

KIWI mini pris

Dagrofa a/s købte selskaberne ALTA Discount A/S og Jacodan A/S 1. maj 2007. Den 1. oktober 2007 overtog SuperGros a/s selskabet Jacodan A/S, som varetog lager- og logistikfunktionerne.

Den 1. juli 2008 skiftede ALTA Discount A/S ejerkreds, således at Norgesgruppen a/s indtrådte som aktionær med 40% af aktiekapitalen, hvorefter Dagrofa a/s ejer 60%. Samme dato ændrede selskabet navn til KIWI Danmark A/S.

Årets resultat

Resultatet før skat er -44,9 mio. kr. Resultatet er ikke tilfredsstillende. Omsætningen er 910,1 mio. kr.



Markedet

Dagligvaremarkedet er præget af den globale udvikling med afmatning i væksten og kraftige råvarestigninger, der giver sig udtryk i stigende forbrugerpriser. Udviklingen betyder, at discountsektoren oplever større vækst end det øvrige marked.

Vigtige begivenheder

I det forgangne regnskabsår er organisationen flyttet fra Århus til det nuværende domicil i Vejle.

Organisationen i selskabet er blevet styrket til den nye fremtid, idet vi har gennemført en massiv planlægning af den forestående konvertering af samtlige butikker fra ALTA Discount til KIWI minimpris. KIWI minimpris er i Norge den mest vindende kæde i markedet og det er på basis af dette, at der lanceres en helt ny kæde i Danmark - en kæde med fokus på discount, frisk frugt og grønt, økologi og børnefamilier.

Faste lave priser på alle dine daglige indkøb.

Fremtiden

"Gennem et attraktivt koncept skal KIWI minimpris fremstå som den mest positive og aggressive lavpriskæde - med en prisprofil, som er blandt de billigste i markedet."

Der vil blive lagt vægt på følgende tillægsværdier i kæden:

1. Dobbelt prisgaranti på frugt og grønt.
2. Bleaftale - få hver 4. pakke gratis.
3. Lange åbningstider og "grønne" og motive-rede medarbejdere.

Fra medio august 2008 starter udrulningen af KIWI minimpris-kæden og primo december er samtlige af kædens butikker konverteret. Inden 2010 er målet at nå 100 butikker i Danmark.

Kæden vil i regnskabsåret 2008/09 forvente en vækst på ikke mindre end 10% i omsætning og dermed runde en omsætning på 1 mia. kr. Vi forventer, at der inden for to år vil være et positivt resultat i selskabet.

LEDELSESPÅTEGNING

Regnskabstallene (side 16-19) i denne præsentation er et uddrag af årsrapporten for Dagrofa a/s, som er forsynet med følgende ledelsespåtegning:

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2007 - 30. juni 2008 for Dagrofa a/s.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsrapporten retvisende.

Årsrapporten giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 11. september 2008

DIREKTION

Henrik Gundelach

Søren Vadmand

Carsten Christiansen

Annette Kreiner

BESTYRELSE

Anders Colding Friis
Formand

Aksel Gybel
Næstformand

Niels Jørgen Frederiksen

Per Skov

Keld Lakshøj-Hansen

Michael Klitgaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Regnskabstallene (side 16-19) i denne præsentation er et uddrag af årsrapporten for Dagrofa a/s, som er forsynet med følgende ledelsespåtegning:

Til aktionærerne i Dagrofa a/s

Vi har revideret årsrapporten for Dagrofa a/s for regnskabsåret 1. juli 2007 - 30. juni 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for koncernen såvel som for moderselskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter den danske årsregnskabslov.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede

regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2007 - 30. juni 2008 i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov.

København, den 11. september 2008

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Carsten Gerner
Statsautoriseret revisor

Kjeld Bøgild
Statsautoriseret revisor

DAGROFA-KONCERNEN

RESULTATOPGØRELSE 1. juli 2007 - 30. juni 2008

T.kr.	2007/2008	2006/2007
Omsætning	23.507.527	22.874.011
Andre driftsindtægter	63.644	46.632
Indtægter i alt	23.571.171	22.920.643
Vareforbrug	-20.785.059	-20.371.186
Andre eksterne omkostninger	-1.040.173	-953.549
Personaleomkostninger	-1.335.745	-1.217.532
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER	410.194	378.376
Af- og nedskrivninger	-191.516	-164.728
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	218.678	213.648
Andel i associerede virksomheders resultat før skat	1.832	4.237
Indtægter af værdipapirer, der er anlægsaktiver	89.602	14.005
Finansielle indtægter og lignende indtægter	9.177	8.526
Finansielle omkostninger og lignende omkostninger	-33.676	-27.303
RESULTAT FØR SKAT	285.613	213.113
Skat af årets resultat	-59.174	-56.675
RESULTAT EFTER SKAT	226.439	156.438
Minoritetsandel	-82.144	-58.709
ÅRETS RESULTAT	144.295	97.729

KONCERNPENGESTRØMSOPGØRELSE

T.kr.	2007/08	2006/07
PENGESTRØM FRA DRIFTEN		
Resultat før afskrivninger	410.194	378.376
Regulering for ændringer i driftskapital:		
Varedebitorer og andre tilgodehavender	-209.723	9.400
Handelsvarer	-19.034	-104.394
Leverandørgæld, statsafg. og anden gæld	297.538	-27.105
Pengestrøm fra primær drift	478.975	256.277
Betalte renter m.v.	-33.676	-27.303
Modtagne renter m.v.	18.019	14.930
Betalt skat	-50.293	-45.148
PENGESTRØM FRA DRIFTEN	413.025	198.756
Pengestrøm fra investeringsaktiviteter:		
Investering, immaterielle og materielle anlægsaktiver	-340.507	-268.426
Afhændelse, materielle anlægsaktiver	48.528	14.196
Afhændelse finansielle anlægsaktiver, netto	10.569	-12.917
Køb af kapitalandele	-8.879	-16.489
Salg af kapitalandele	54.941	39.125
Cash flow vedrørende køb af virksomheder	-	-59.825
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	-235.348	-304.336
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter:		
Kapitalindsud i KIWI Danmark	88.000	-
Optagelse af gæld	14.500	5.800
Afdrag gæld	-15.133	-12.185
Betalt udbytte	-84.491	-32.264
Udbetaling af overskudsandele i interessentskaber m.m.	-7.648	-5.756
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	-4.772	-44.405
NETTOFORSKYDNING I LIKVIDE BEHOLDNINGER OG VÆRDIPAPIRER	172.905	-149.985
Likvide beholdninger og værdipapirer ved årets begyndelse	29.735	171.451
Tilgang ved virksomhedskøb	-	8.269
LIKVIDE BEHOLDNINGER OG VÆRDIPAPIRER VED ÅRETS UDGANG	202.640	29.735

DAGROFA-KONCERNEN

Balance – AKTIVER

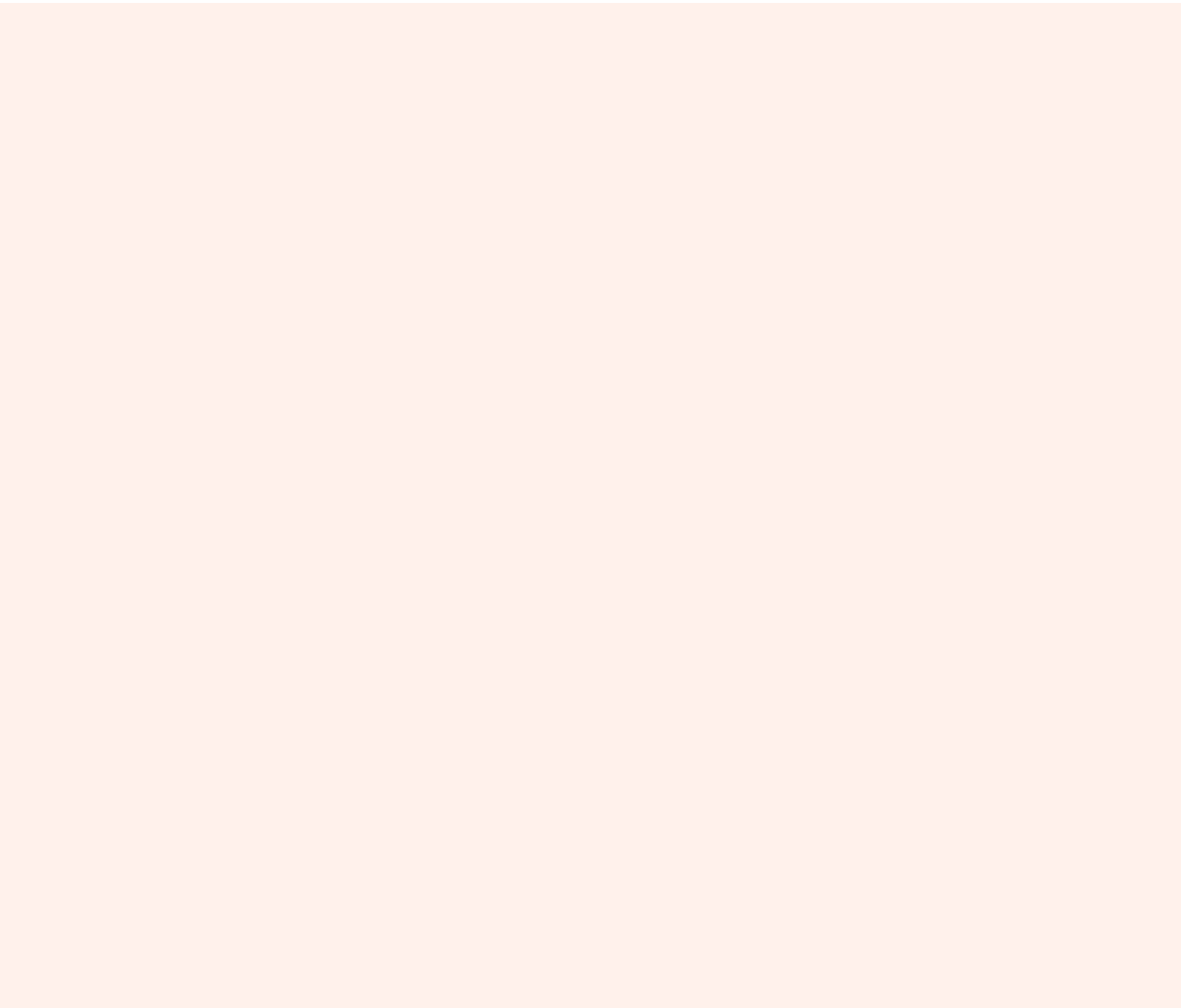
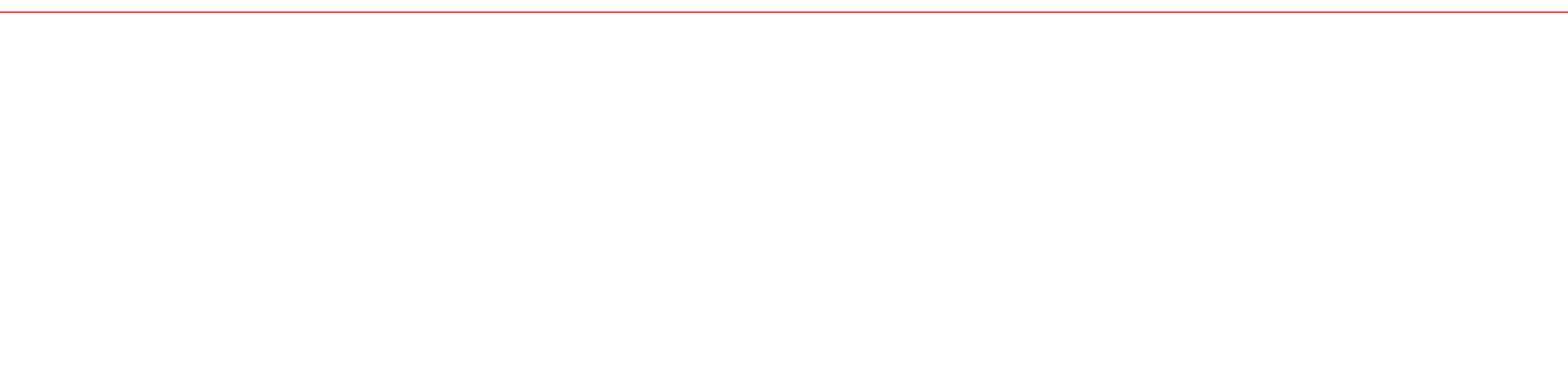
T.kr.	30.6.2008	30.6.2007
Anlægsaktiver:		
Immaterielle anlægsaktiver:		
Varemærkerettighed	1.151	1.612
Edb-software	34.682	24.407
Goodwill	199.485	253.965
	235.318	279.984
Materielle anlægsaktiver:		
Grunde og bygninger	730.825	722.667
Tekniske anlæg og maskiner	-	3.659
Driftsmateriel og inventar	209.432	210.017
Indretning af lejede lokaler	50.521	50.982
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	245.440	100.665
	1.236.218	1.087.990
Finansielle anlægsaktiver:		
Kapitalandele i associerede virksomheder	3.382	10.764
Andre værdipapirer og kapitalandele	39.245	30.838
Langfristede tilgodehavender	45.988	64.705
	88.615	106.307
Anlægsaktiver i alt	1.560.151	1.474.281
Omsætningsaktiver:		
Varebeholdninger:		
Handelsvarer	1.140.272	1.121.238
Tilgodehavender:		
Vedrørende salg og tjenesteydelser	1.532.616	1.360.276
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	-	12.254
Andre tilgodehavender	215.925	162.467
Tilgodehavende selskabsskat	12.439	22.122
Udskudt skatteaktiv	47.905	35.132
Periodeafgrænsningsposter	11.845	14.064
	1.820.730	1.606.315
Værdipapirer	585	574
Likvide beholdninger	224.780	175.363
Omsætningsaktiver i alt	3.186.367	2.903.490
AKTIVER I ALT	4.746.518	4.377.771

Balance – PASSIVER

T.kr.	30.6.2008	30.6.2007
Egenkapital:		
Aktiekapital	100.000	100.000
Reserver:		
Overført overskud	801.439	656.001
Foreslået udbytte	-	40.000
Dagrofas andel i egenkapital i alt	901.439	796.001
Minoritetsandel i egenkapital	306.047	244.991
Egenkapital i alt	1.207.486	1.040.992
Hensatte forpligtelser:		
Udskudt skat	29.552	18.036
Langfristede gældsforpligtelser:		
Prioritetsgæld	221.698	226.740
Bankgæld	21.500	27.300
Leasingforpligtelse	2.327	6.056
Anden gæld	21.383	10.923
Gæld til moderselskab	200.000	200.000
	466.908	471.019
Kortfristede gældsforpligtelser:		
Kortfristet del af leasingforpligtelse	2.455	3.376
Kortfristet del af prioritetsgæld	11.787	11.428
Bankgæld	22.037	24.969
Leverandørgæld	2.120.110	1.794.458
Tilknyttede virksomheder	313.749	315.570
Gæld til moderselskab	688	121.233
Skyldige statsafgifter og moms	116.933	108.236
Anden kortfristet gæld	385.967	399.990
Skyldig selskabsskat	68.846	68.464
	3.042.572	2.847.724
PASSIVER I ALT	4.746.518	4.377.771



Kunderne strømmede til, da byens Alta genåbnede som KIWI i Ebeltoft.



Dagrofa a/s

Gammelager 11-13
2605 Brøndby
Tlf.: 70 20 02 68
Fax: 43 45 40 75
CVR-nr. 28 52 74 11

www.dagrofa.dk