



PROSPEKT

**Ingra d.d.**

**Program izdavanja komercijalnih zapisa**

**150.000.000 kn**

Agent izdanja i Dealer

 **PRIVREDNA BANKA ZAGREB**

PBZ je članica Gruppo Banca Intesa

16. studeni 2005.

*Ingra, dioničko društvo za izgradnju investicijskih objekata, uvoz, izvoz i zastupstva, putnička agencija (“Ingra” ili “Društvo” ili “Izdavatelj”) prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Prospekta. Prema uvjerenju, svim saznanjima i podacima kojima Ingra raspolaže, podaci iz ovog Prospekta čine cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka i financijskog položaja Ingre i prava sadržanih u komercijalnim zapisima te nijedna činjenica koja bi mogla utjecati na potpunost i istinitost ovog Prospekta prema najboljem saznanju Ingre nije izostavljena.*

*U skladu s člankom 28., stavak 3. Zakona o tržištu vrijednosnih papira (NN 84/02), izdavatelj kratkoročnih vrijednosnih papira nije dužan izraditi Prospekt za izdavanje kratkoročnih vrijednosnih papira, a to su po definiciji zakona oni s rokom dospijeca do godinu dana. Sukladno tome izdavatelj nije podnio zahtjev za odobrenje Prospekta Komisiji za vrijednosne papire Republike Hrvatske (“Komisija”), ali će u propisanom zakonskom roku o izdavanju i o osnovnim karakteristikama predmetnih kratkoročnih vrijednosnih papira pisanim putem obavijestiti Komisiju.*

*Nitko nije ovlašten davati podatke i izjave u vezi s ponudom i prodajom komercijalnih zapisa, a koji nisu sadržani u ovom Prospektu. Ako bi se takvi podaci ili izjave dali, na njih se ne smije osloniti kao na podatke i izjave čije je objavljivanje odobrilo Ingra kao Izdavatelj ili Privredna banka Zagreb d.d. (“Privredna banka Zagreb” ili “PBZ” ili “Agent izdanja” ili “Dealer”) kao Agent izdanja i Dealer. Nikakva jamstva, izričita ili implicitna, nisu dana od strane Privredne banke Zagreb za istinitost i potpunost takvih podataka. Također, ništa iz ovog Prospekta ne smije se smatrati jamstvom Privredne banke Zagreb. Izdavanje ovog Prospekta niti prodaja ili kupnja komercijalnih zapisa ne impliciraju da se okolnosti vezane uz Ingru nisu izmijenile od datuma izdavanja ovog Prospekta.*

*Ovaj Prospekt ne smije se smatrati preporukom za kupnju ili ponudom za prodaju od strane ili za račun Ingre, Privredne banke Zagreb ili od strane ili za račun druge osobe koja je s njima povezana, njihovih povezanih društava ili predstavnika, komercijalnih zapisa u bilo kojoj zemlji u kojoj je davanje takvih ponuda ili poziva od strane takvih osoba protuzakonito.*

*Svaki ulagatelj koji razmatra kupnju komercijalnih zapisa upućuje se na vlastitu ocjenu i prosudbu financijskog položaja Ingre te uvjeta komercijalnih zapisa, uključivo inherentne rizike sadržane u Poglavlju 2. “Čimbenici rizika”.*

*Ako drugačije nije navedeno, sve godišnje informacije, uključujući informacije o financijskim izvještajima, temelje se na kalendarskim godinama. Brojevi u Prospektu su zaokruživani; prema tome, brojevi prikazani za istu vrstu informacije mogu varirati i zbrojevi možda nisu aritmetički agregati. Upućivanje u ovom dokumentu na “EUR“ označava euro, “USD“ američki dolar, a “HRK“ hrvatske kune.*

## S A D R Ź A J

<b>1. UVJETI PROGRAMA IZDAVANJA KOMERCIJALNIH ZAPISA.....</b>	<b>1</b>
1.1. Program izdavanja komercijalnih zapisa .....	1
1.2. Pravni status komercijalnih zapisa .....	1
1.3. Tranša komercijalnih zapisa .....	1
1.4. Izdavatelj .....	1
1.5. Agent izdanja .....	1
1.6. Vrijeme trajanja Programa izdavanja komercijalnih zapisa.....	2
1.7. Oblik i denominacija Programa izdavanja komercijalnih zapisa.....	2
1.8. Denominacija i nazivna vrijednost izdanja Tranši komercijalnih zapisa.....	2
1.9. Vrijednost izdanja pojedine Tranše komercijalnog zapisa .....	2
1.10. Rok dospijeca pojedinih Tranši komercijalnih zapisa.....	2
1.11. Prinos na komercijalne zapise .....	2
1.12. Izračun diskontirane cijene .....	2
1.13. Dealer .....	3
1.14. Izdavanje i upis Tranši komercijalnih zapisa .....	3
1.15. Uvrštenje Tranše komercijalnih zapisa na organizirano tržište kapitala.....	3
1.16. Iskup komercijalnih zapisa.....	3
1.17. Prijevremeni otkup komercijalnih zapisa .....	4
1.18. Kašnjenje s iskupom komercijalnih zapisa .....	4
1.19. Isplate iz komercijalnih zapisa .....	4
1.20. Izjave i obveze Ingre.....	5
1.21. Slučajevi povrede obveza Izdavatelja .....	5
1.22. Skupština imatelja (vlasnika) komercijalnih zapisa .....	6
1.23. Zaduživanje Izdavatelja.....	7
1.24. Upis u Depozitorij SDA i prijenos prava vlasništva.....	7
1.25. Trgovanje na sekundarnom tržištu .....	7
1.26. Platni agent.....	8
1.27. Obavijesti vlasnika komercijalnih zapisa.....	8
1.28. Zastara.....	8
1.29. Mjerodavno pravo i nadležnost.....	8
1.30. Namjena stečenog prihoda.....	9
1.31. Ograničenja odgovornosti Agentu izdanja.....	9

<b>2. ČIMBENICI RIZIKA</b> .....	<b>10</b>
2.1. Politički rizik.....	10
2.2. Tržišni rizik.....	11
2.3. Ekonomski rizik.....	11
2.4. Tečajni rizik.....	11
2.5. Hrvatsko tržište vrijednosnih papira.....	11
2.6. Hrvatski pravni sustav.....	12
<b>3. HRVATSKO TRŽIŠTE VRIJEDNOSNIH PAPIRA</b> .....	<b>13</b>
3.1. Tržište vlasničkih vrijednosnih papira.....	13
3.2. Tržište dužničkih vrijednosnih papira.....	14
3.3. Trenutno stanje na domaćem kratkoročnom tržištu dužničkih vrijednosnica ....	15
<b>4. OPIS PODUZEĆA</b> .....	<b>18</b>
4.1. Osnovni podaci o Ingrid.....	18
4.2. Predmet poslovanja.....	18
4.3. Povijest i razvoj Ingre.....	19
4.4. Najznačajniji ostvareni projekti Ingre.....	20
4.5. Kretanje prihoda Ingre.....	21
4.6. Najvažniji tekući projekti Ingre.....	22
4.7. Strategija Ingre d.d. ....	23
4.8. Organizacija.....	24
4.9. Grupa Ingra.....	24
4.9.1. Društva u Hrvatskoj u kojima je Ingra većinski vlasnik.....	24
4.9.2. Društva u Hrvatskoj u kojima je Ingra manjinski vlasnik.....	25
4.9.3. Društva u inozemstvu.....	25
4.10. Investicije.....	25
4.10.1. Važnije investicije u razdoblju 2003.-2005. ....	25
4.10.2. Plan investicija 2006. - 2008.....	25
4.11. Upravljanje.....	26
4.12. Zaposlenici.....	29
4.13. Sudski postupci i utjecaj ostalih ugovora na poslovanje.....	30
4.14. Zaštita okoliša.....	31
<b>5. GLAVNI DIONIČARI</b> .....	<b>33</b>
<b>6. SAŽETAK STATUTA</b> .....	<b>34</b>
<b>7. NEREVIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI INGRE d.d. ZA PRVIH DEVET MJESECI 2005. godine</b> .....	<b>38</b>

<b>8. REVIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI INGRE d.d. ZA 2004. godinu .....</b>	<b>40</b>
<b>8.1. Dobavljači u RH .....</b>	<b>54</b>
<b>8.2. Dobavljači ukupno.....</b>	<b>54</b>
<b>9. OPOREZIVANJE .....</b>	<b>56</b>
<b>9.1. Oporezivanje kamata .....</b>	<b>56</b>
<b>9.2. Oporezivanje glavnice .....</b>	<b>56</b>
<b>9.3. Oporezivanje kapitalne dobiti .....</b>	<b>56</b>
<b>10. OPĆE INFORMACIJE .....</b>	<b>57</b>
<b>10.1. Odobrenja .....</b>	<b>57</b>
<b>10.2. Uvrštenje Tranši komercijalnih zapisa na organizirana tržišta kapitala .....</b>	<b>57</b>
<b>10.3. Depozitorij, prijeboj i namira .....</b>	<b>57</b>
<b>10.4. Dokumenti .....</b>	<b>57</b>
<b>11. POTPISNICI PROSPEKTA .....</b>	<b>58</b>
<b>12. SUDIONICI U PROGRAMU IZDAVANJA KOMERCIJALNIH ZAPISA .....</b>	<b>59</b>

# **1. UVJETI PROGRAMA IZDAVANJA KOMERCIJALNIH ZAPISA**

## **1.1. Program izdavanja komercijalnih zapisa**

Program izdavanja komercijalnih zapisa ("Program") predstavlja program u okviru kojeg će Izdavatelj izdavati komercijalne zapise u Tranšama komercijalnih zapisa, a prema postupku opisanom u Prospektu.

Prospekt sadrži točnu i objektivnu informaciju o imovini i obvezama, gubitku ili dobitku, financijskom položaju i perspektivama Izdavatelja na datum Prospekta, svrsi prikupljanja sredstava, čimbenicima rizika, te o pravima koja daju komercijalni zapisi Izdavatelja, na temelju koje potencijalni ulagatelj može objektivno procijeniti izglednost i rizike ulaganja i donijeti odluku o ulaganju. Prospekt koji je izrađen u okviru izdavanja komercijalnih zapisa vrijedi jednu godinu.

Program izdavanja komercijalnih zapisa Ingre ukupne je veličine 150.000.000,00 (sto pedeset milijuna) kuna. Program izdavanja komercijalnih zapisa omogućuje Ingrid izdavanje Tranši komercijalnih zapisa do ukupne kumulativne vrijednosti svih komercijalnih zapisa u opticaju 150.000.000,00 kuna.

U zavisnosti od potreba Ingre i poslovnih okolnosti, Ingra i PBZ odlučit će koliko će komercijalnih zapisa, u kojem roku, u koliko Tranši, u kojoj valuti denominacije te s kojom vrijednošću pojedine Tranše i pod kojim uvjetima izdati uz uvjet da iznos svih komercijalnih zapisa u opticaju ne prelazi iznos Programa od 150.000.000,00 kuna.

## **1.2. Pravni status komercijalnih zapisa**

Komercijalni zapisi predstavljaju izravnu, bezuvjetnu i prioritetnu obvezu Ingre, međusobno su ravnopravni i, najmanje, *pari passu* sa svim drugim, sadašnjim i budućim, neosiguranim obvezama Ingre, osim obveza koje mogu imati prvenstvo temeljem kogentnih propisa.

## **1.3. Tranša komercijalnih zapisa**

Tranša komercijalnih zapisa predstavlja pojedinačno izdanje komercijalnih zapisa u vremenskom okviru trajanja Programa. Minimalan iznos svake pojedine Tranše izdanja komercijalnih zapisa je 5.000.000,00 (pet milijuna) kuna. Izdavanje pojedine Tranše regulirano je zaključnicom koja predstavlja pojedinačni ugovor o upisu Tranše komercijalnih zapisa sklopljen između Ingre i PBZ-a za svako izdanje Tranše komercijalnih zapisa iz Programa izdavanja komercijalnih zapisa kojim se utvrđuju svi bitni uvjeti pojedine Tranše komercijalnih zapisa.

## **1.4. Izdavatelj**

Ingra d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Alexandera Von Humboldta 4/b, zastupano po g. Igoru Oppenheimu, predsjedniku Uprave, MBS 080020443. Društvo je registrirano 07. prosinca 1995. godine pri Trgovačkom sudu u Zagrebu.

## **1.5. Agent izdanja**

Privredna banka Zagreb d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Račkoga 6, zastupana po mr. Boži Prki, predsjedniku Uprave, MBS 080002817. Društvo je registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu dana 26. lipnja 1995. godine.

Privredna banka Zagreb kao Agent izdanja je organizirala, strukturirala i provela Program izdavanja komercijalnih zapisa, pripremila svu potrebnu dokumentaciju te time omogućila izdavanje Tranši komercijalnih zapisa.

Izdavatelj je angažirao PBZ za obavljanje poslova Agenta izdanja i Dealera Programa izdavanja komercijalnih zapisa Izdavatelja za vrijeme trajanja Programa. PBZ se u svojstvu Agenta izdanja

obvezuje strukturirati i održavati Program izdavanja komercijalnih zapisa i svaku Tranšu komercijalnih zapisa, utvrditi uvjete pojedine Tranše komercijalnih zapisa, izraditi nacrt Prospekta odnosno obavijest o Programu izdavanja komercijalnih zapisa Ingre ili neki drugi sličan dokument namijenjen potencijalnim investitorima, organizirati, pripremiti i provesti upis i uplate svake pojedine Tranše komercijalnih zapisa i obaviti druge potrebne poslove za Izdavatelja u vezi s izdavanjem vrijednosnih papira po izričitom nalogu Izdavatelja.

#### **1.6. Vrijeme trajanja Programa izdavanja komercijalnih zapisa**

Cjelokupno vrijeme trajanja Programa izdavanja komercijalnih zapisa je do otkaza. Pojedini Program traje godinu dana. U tom razdoblju Ingra izdaje komercijalne zapise u Tranšama prema njenim potrebama i prema potrebama tržišta. Navedeni Prospekt predstavlja Prospekt prvog Programa.

#### **1.7. Oblik i denominacija Programa izdavanja komercijalnih zapisa**

Program izdavanja komercijalnih zapisa može biti denominiran u kunama i/ili eurima. Ukoliko je denominacija u EUR, plaćanja prilikom izdavanja, sekundarnog trgovanja ili iskupa komercijalnih zapisa obračunavaju se u kunskoj protuvrijednosti primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke ("HNB") na dan izdavanja, sekundarnog trgovanja ili dospijeća.

#### **1.8. Denominacija i nazivna vrijednost izdanja Tranši komercijalnih zapisa**

Komercijalni zapisi su izdani u nematerijaliziranom obliku, glase na ime, denominirani su u kuni i/ili euru s apoenom (nazivna vrijednost komercijalnog zapisa) od 1 kune odnosno 1 eura.

#### **1.9. Vrijednost izdanja pojedine Tranše komercijalnog zapisa**

Minimalni iznos izdanja pojedine Tranše komercijalnih zapisa iznosi 5.000.000,00 (pet milijuna) kuna. Ukoliko je denominacija u EUR, izdanje pojedine Tranše ne može biti manje od kunske protuvrijednosti od 5.000.000,00 kuna primjenom srednjeg tečaja HNB-a na datum izdanja komercijalnih zapisa.

#### **1.10. Rok dospijeća pojedinih Tranši komercijalnih zapisa**

Tranše izdanja mogu se izdati s različitim rokovima dospijeća pri čemu rokovi ne mogu biti kraći od 7 niti dulji od 364 dana.

#### **1.11. Prinos na komercijalne zapise**

Prinos na komercijalne zapise odražavat će točno onaj prinos na godišnjoj razini koji će investitor ostvariti kupnjom komercijalnih zapisa po određenoj diskontiranoj cijeni i držeći ga do dospijeća.

#### **1.12. Izračun diskontirane cijene**

Diskontirana cijena je u direktnoj funkciji godišnjeg prinosa kojeg investitor želi ostvariti i izračunava se prema slijedećoj formuli:

$$D=100-(100*n*i/(365+i*n))$$

gdje je:

D- diskontirani iznos

n- broj dana do dospijeća

i- kamatna stopa/100.

Za broj dana u godini uzima se konstantni broj (365 dana- vidi formulu).

### **1.13. Dealer**

Privredna banka Zagreb je jedini Dealer Programa izdavanja komercijalnih zapisa. Uloga Dealera je prikupljanje ponuda za kupnju komercijalnih zapisa na zahtjev Ingre, obrada prikupljenih ponuda, preuzimanje Tranši komercijalnih zapisa i prodaja komercijalnih zapisa na tržištu.

### **1.14. Izdavanje i upis Tranši komercijalnih zapisa**

Privredna banka Zagreb kao Agent izdanja i Dealer i Ingra kao Izdavatelj sklopili su 4. studenog 2005. godine Ugovor o obavljanju poslova Agent a Dealera kojim je Ingra omogućena uspostava Programa izdavanja komercijalnih zapisa. Ingra je ovlastilo Privrednu banku Zagreb kao jedinog Dealera Programa izdavanja komercijalnih zapisa.

#### *Postupak izdavanja i upis pojedinih Tranši izdanja komercijalnih zapisa*

Ingra će Tranše komercijalnih zapisa izdavati preko Privredne banke Zagreb (jedini Dealer Programa i Tranši komercijalnih zapisa). Nakon što se između Ingre kao Izdavatelja i Privredne banke Zagreb kao Dealera Tranši komercijalnih zapisa zajednički dogovore uvjeti izdavanja Tranše komercijalnih zapisa, Agent izdanja plasirat će pojedinu Tranšu komercijalnih zapisa, po vlastitoj diskrecionoj procjeni na tržištu zainteresiranim investitorima. U slučaju da interes investitora za upis Tranše komercijalnih zapisa bude veći od iznosa Tranše, a sukladno iskazanom interesu za upis Tranše komercijalnih zapisa od strane investitora, Agent izdanja zadržava pravo isključivanja pojedinih investitora bez obrazloženja. Prilikom izdanja tranše Agent izdanja i Dealer organizirat će izdanje po principu aukcije tj. investitorima će se indicirati raspon spreada iznad odgovarajuće referentne kamatne stope. Potencijalni investitori indicirat će svoje ponude sa naznačenim iznosom prinosa i količinom putem e-maila ili telefona. Investitorima koji ponude najniži spread, a time i najpovoljniju cijenu za Izdavatelja, bit će ponudeni komercijalni zapisi na upis. Izdanje pojedine Tranše komercijalnih zapisa regulirat će se Zaključnicom. Potpisnici navedenog dokumenta su Ingra kao Izdavatelj te Privredna banka Zagreb kao Agent izdanja i Dealer.

#### *Uspješnost izdanja pojedinih Tranši komercijalnih zapisa*

Sukladno odredbama Zakona o tržištu vrijednosnih papira, izdanje se smatra uspješnim ako je u roku upisano i uplaćeno najmanje 75% ponuđenih komercijalnih zapisa po pojedinoj Tranši. PBZ će zainteresiranim investitorima na tržištu plasirati izdanje Tranši komercijalnih zapisa na "best effort" osnovi.

Agent izdanja i Dealer pojedinih Tranši komercijalnih zapisa, pripremit će svu potrebnu dokumentaciju za izdanje potrebnih Tranši te će izvijestiti Komisiju o svakom izdanju Tranše komercijalnih zapisa sukladno članku 28. Zakona o tržištu vrijednosnih papira.

Agent izdanja dostavit će Središnjoj depozitarnoj agenciji d.d. ("SDA") svu potrebnu dokumentaciju za pojedine Tranše izdanja komercijalnih zapisa te time uvrstiti Tranše komercijalnih zapisa u usluge Depozitorija i usluge prijeboja i namire SDA.

### **1.15. Uvrštenje Tranše komercijalnih zapisa na organizirano tržište kapitala**

Svaka pojedina Tranša komercijalnih zapisa Ingre bit će uvrštena u Redovito tržište Zagrebačke burze ili Slobodno tržište Varaždinske burze, a sve potrebne radnje s ciljem uvrštenja iste u jednu od dvije navedene kotacije izvršit će PBZ.

Uvrštenje pojedine Tranše komercijalnih zapisa u Redovito tržište Zagrebačke burze ili Slobodno tržište Varaždinske burze izvršit će isključivo Agent izdanja.

### **1.16. Iskup komercijalnih zapisa**

Ingra će iskupljivati komercijalne zapise po dospijeću po nazivnoj vrijednosti od 1 kune odnosno po nazivnoj vrijednosti od 1 eura primjenom srednjeg tečaja HNB-a na datum dospijeća ukoliko je komercijalni zapis denominiran u euru.

### 1.17. Prijevremeni otkup komercijalnih zapisa

Ingra može, u bilo koje vrijeme, otkupiti komercijalne zapise po bilo kojoj cijeni na tržištu ili na drugi način, pod uvjetom da, u slučaju kupnje javnom ponudom, takva ponuda bude jednako dostupna svim vlasnicima komercijalnih zapisa.

### 1.18. Kašnjenje s iskupljivanjem komercijalnih zapisa

U slučaju kašnjenja s iskupljivanjem komercijalnih zapisa o dospijeću, Ingra će platiti zakonsku zateznu kamatu od dana dospijeća do dana isplate. Zakonska zatezna kamata, koju Izdavatelj plaća na račun SDA, obračunava se na dospjelu glavnica bez pripisa zatezne kamate glavnici istekom obračunskog razdoblja primjenom sljedeće formule:

$$K = \frac{C \times p \times n}{100}$$

K = zatezna kamata

C = glavnica

p = stopa zatezne kamate

n = broj godina

Pri obračunu zatezne kamate za obračunsko razdoblje kraće od jedne godine primjenjuje se kalendarski broj dana za tu godinu i koristi se sljedeća formula:

$$K = \frac{C \times p \times d}{36.500}$$

odnosno za prijestupnu godinu:

$$K = \frac{C \times p \times d}{36.600}$$

K = zatezna kamata

C = glavnica

p = stopa zatezne kamate

d = broj dana.

Ukoliko je komercijalni zapis denominiran u euru, zatezna kamata obračunavat će se primjenom srednjeg tečaja HNB-a na datum plaćanja.

### 1.19. Isplate iz komercijalnih zapisa

Sve isplate obveza koje proizlaze iz komercijalnih zapisa bit će učinjene od strane Ingre bez ustega ili odbitaka svih sadašnjih ili budućih poreza, carina, akontacije poreza ili pristojbi svake prirode, osim ako takva ustega ili odbitak nije zakonska obveza.

Ako je takva ustega ili odbitak zakonska obveza, Ingra će platiti dodatne iznose koji su potrebni da vlasnici komercijalnih zapisa prime iznose koje bi primili da takvih traženih ustega ili odbitaka nije bilo.

## 1.20. Izjave i obveze Ingre

Ingra ovime izjavljuje:

- (i) da komercijalni zapisi predstavljaju izravnu, bezuvjetnu i prioritetnu obvezu Ingre, međusobno su ravnopravni i, najmanje, *pari passu* sa svim drugim, sadašnjim i budućim, neosiguranim obvezama Ingre, osim obveza koje mogu imati prvenstvo temeljem kogentnih propisa;
- (ii) da je dioničko društvo uredno registrirano u registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS 080020443;
- (iii) da Program izdavanja komercijalnih zapisa te da same Tranše izdanja komercijalnih zapisa predstavljaju pravno valjane obveze Ingre te da je Ingra za Program i sama izdanja Tranši komercijalnih zapisa ishodila sva potrebna odobrenja i suglasnosti;
- (iv) da Program i Tranše izdanja komercijalnih zapisa nisu suprotna zakonima i drugim propisima Republike Hrvatske, samom Statutu i općim aktima Ingre te ugovorima u kojima je Ingra jedna od ugovornih strana;
- (v) da nikakvi parnični, upravni, arbitražni, ili slični postupci protiv i u vezi s Ingrom nisu pokrenuti niti postoji vjerojatnost da će biti pokrenuti, čiji bi pravomoćni ishod mogao ugroziti sposobnost Ingre da uredno izvršava obveze koje proizlaze iz komercijalnih zapisa;
- (vi) sva financijska izvješća priložena uz Prospekt istinito, cjelovito i točno odražavaju poslovanje, te financijski i materijalno pravni status Izdavatelja, i od vremena objave financijskih izvješća nije bilo nepovoljnih promjena;
- (vii) da nije pokrenuo nikakve radnje u cilju prestanka rada Društva ili prestanka obavljanja svoje registrirane djelatnosti;
- (viii) da neće učiniti nikakve promjene u svom pravnom statusu u smislu spajanja ili pripajanja s drugim društvima, osnivanja, zalaganja ili otuđenja društava-kćeri, ili vlastite ili njihove imovine, čiji bi ishod mogao ugroziti sposobnost Ingre da uredno izvršava sve svoje obveze iz Programa i Tranši izdanja komercijalnih zapisa;
- (ix) da neće otuđivati ili opterećivati imovinu ako bi to ugrozilo sposobnost Ingre da uredno izvršava sve svoje obveze iz Programa i Tranši komercijalnih zapisa;
- (x) da se poslovanje i materijalno-financijski status Ingre nije pogoršao u mjeri da bi time bila ugrožena sposobnost Ingre da uredno izvršava svoje obveze iz komercijalnih zapisa;
- (xi) da će, sve dok je i jedan komercijalni zapis neisplaćen, poduzimati ili će se pobrinuti da se poduzme sve potrebno kako bi se osigurao kontinuitet svih odobrenja, dozvola, ovlaštenja, registracija, evidencija ili sličnog potrebnog za izdanje, prodaju ili izvršenje obveza koje proizlaze iz komercijalnih zapisa ili njihove valjanosti i naplativosti;
- (xii) da će ispunjavati sve obveze prema SDA i organiziranim tržištima kapitala vezane za održanje članstva u SDA i za održavanje komercijalnih zapisa u uslugama Depozitorija, prijeboja i namire, te za održavanje komercijalnih zapisa na organiziranim tržištima kapitala;
- (xiii) da se navedena jamstva odnose na cijelo vrijeme trajanja Programa od datuma izdanja prve Tranše komercijalnih zapisa pa do potpunog dospjeća svih obveza Ingre po Programu i Tranšama izdanja komercijalnih zapisa;
- (xiv) da Agent izdanja nema nikakvu odgovornost prema imateljima komercijalnih zapisa za izvršenje obveza Izdavatelja po komercijalnim zapisima te za istinitost i sadržaj ovog Prospekta odnosno potpunost podataka u Prospektu.
- (xv) da će obavijestiti Agentu izdanja o svakoj promjeni činjenica koja bi mogla utjecati na gore navedena jamstva;

## 1.21. Slučajevi povrede obveza Izdavatelja

Vlasnik odnosno vlasnici komercijalnih zapisa Izdavatelja imaju pravo proglasiti bilo koji komercijalni zapis dospjelim i plativim prije njenog dospjeća u sljedećim slučajevima:

- (i) neispunjenja bilo koje novčane obveze iz komercijalnih zapisa od strane Izdavatelja o njezinom dospijeću (osim u slučaju kad je takvo neispunjenje posljedica tehničke ili administrativne greške koja ne traje dulje od 15 kalendarskih dana); ili
- (ii) objava općeg moratorija, odnosno prekida ili bilo kakvog prestanka plaćanja obveza iz komercijalnih zapisa i drugih vrijednosnih papira, obveza temeljem izdanih jamstava, te obveza po kreditima, nakon dana izdavanja komercijalnih zapisa do dana dospijeća komercijalnih zapisa; ili
- (iii) neispunjenja ili povrede bilo koje nenovčane obveze Izdavatelja iz komercijalnih zapisa, a koje neispunjenje ili povreda traje duže od perioda unutar kojega se očekuje da se neispunjenje ili kršenje obveza uklone; ili
- (iv) neispunjenja bilo kojih financijskih obveza Izdavatelja prema bilo kojoj osobi, u iznosu većem od EUR 1,5 milijuna, osim ukoliko neispunjenja nisu rezultat tehničkih ili administrativnih grešaka i ukoliko neispunjenje obveze traje više od 60 kalendarskih dana; ili
- (v) da su bilo koja izjava i obveza Izdavatelja bitno netočni ako to može imati utjecaja na njegovo ispunjenje ugovornih obveza iz komercijalnih zapisa i zbog takvih netočnosti položaj vlasnika komercijalnih zapisa bude nepovoljniji nego što je bio prije takvog događaja; ili
- (vi) izjave Izdavatelja o njegovoj nesposobnosti za plaćanje dospjelih obveza, likvidacija Izdavatelja, pokretanje stečaja i preustroj u stečaju, bilo da je takav postupak pokrenut od strane stečajnih dužnika ili vjerovnika, insolventnost ili drugi analogni postupci Izdavatelja; ili
- (vii) prestanka cijelog ili dijela poslovanja Izdavatelja, a koji uzrokuje bitne negativne promjene na strani Izdavatelja, posebice spajanje, pripajanje ili bilo koja druga statusna promjena Izdavatelja pri čemu novo društvo ne priznaje obveze temeljem komercijalnih zapisa kao pravni slijednik Izdavatelja, i/ili novo društvo ima značajno lošiju kreditnu sposobnost odnosno bude opterećena znatnijim obvezama nakon statusne promjene nego što je imao Izdavatelj; ili
- (viii) objave Izdavatelja o obustavi plaćanja obveza; ili
- (ix) osporavanja od strane Izdavatelja bilo koje svoje obveze iz komercijalnih zapisa.

## **1.22. Skupština imatelja (vlasnika) komercijalnih zapisa**

Odluku o prijevremenom dospijeću komercijalnih zapisa donosi Skupština koju čine svi registrirani vlasnici komercijalnih zapisa (u daljnjem tekstu: "Skupština"). Svaki komercijalni zapis nosi jedan glas na Skupštini. Pravo sazivanja Skupštine imaju vlasnici komercijalnih zapisa koji raspolažu s najmanje 25% glasova. Odluke se donose kvalificiranom većinom, koju čine vlasnici komercijalnih zapisa s najmanje 75% glasova.

Skupština ima sljedeće ovlasti:

- proglasiti slučaj povrede obveze Izdavatelja;
- donijeti odluku o poduzimanju mjera prisilne naplate;
- donijeti odluku o prijevremenom dospijeću;
- donijeti odluku o izmjeni ovih uvjeta, u suglasnosti s Izdavateljem.

Sazivanje Skupštine mora se zatražiti pisanim putem, preporučenom poštom od Agenta izdanja. Po primitku zahtjeva za sazivanjem Skupštine Agent izdanja o tome će odmah obavijestiti SDA, Izdavatelja, i Burzu, te će u roku od sedam dana sazvati Skupštinu javnim oglasom objavljenim u najmanje dvije dnevne novine znatnije tiraže koje se prodaju na teritoriju Republike Hrvatske. Oglas kojim se saziva Skupština mora sadržavati jasnu naznaku predmeta o kojem se zahtijeva glasovanje i poziv na glasovanje izjašnjavanjem s običnim "protiv" ili "za".

Zaključno s danom primitka obavijesti o zahtjevu za sazivanje Skupštine, SDA će utvrditi popis vlasnika komercijalnih zapisa s naznakom broja komercijalnih zapisa na računu, te će u najkraćem roku dostaviti Agentu izdanja popis vlasnika komercijalnih zapisa s naznakom broja komercijalnih zapisa na računu, prema stanju zaključno s danom primitka obavijesti o zahtjevu za sazivanje

Skupštine. Agent izdanja će isti dan popis vlasnika komercijalnih zapisa s naznakom broja komercijalnih zapisa na računu dostaviti Izdavatelju.

Skupština se održava pisanim putem, na način da vlasnici komercijalnih zapisa koji su upisani u Depozitorij SDA na dan objave javnog oglasa mogu u roku od pet kalendarskih dana od dana objave oglasa glasovati pisanim putem preporučenom poštom dostavljenom Agentu izdanja o prijedlogu o kojem se zahtijeva glasovanje. Prvog sljedećeg radnog dana nakon isteka roka za glasovanje, Agent izdanja utvrdit će ishod glasovanja. Tako utvrđen ishod glasovanja Agent izdanja objavit će sljedeći radni dan na istovjetan način kao i zahtjev za sazivanjem Skupštine u formi odluke Skupštine.

U slučaju odluke Skupštine o prijevremenom dospjeću komercijalnih zapisa, Agent izdanja će za račun vlasnika komercijalnih zapisa pozvati Izdavatelja na prijevremenu otplatu komercijalnih zapisa u roku od 15 kalendarskih dana od dana odluke Skupštine. Zatezna kamata počinje teći prvi radni dan po isteku spomenutog roka.

Zahtjev za sazivanje Skupštine i dokument o glasovanju moraju biti javnobilježnički ovjereni, s time da u slučaju vlasnika komercijalnih zapisa koji je pravna osoba, u javnobilježničkoj ovjeri mora biti sadržana naznaka o tome da je dokument potpisala ovlaštena osoba.

Odluke Skupštine obvezujuće su za sve vlasnike komercijalnih zapisa, a provodi ih Agent izdanja za račun svih vlasnika.

Troškove održavanja Skupštine snose pro rata vlasnici komercijalnih zapisa, a regresiraju se od Izdavatelja. Agent izdanja ne provodi prisilnu naplatu.

U svrhu održavanja Skupštine, Izdavatelj je suglasan i ovlašćuje Agentu izdanja da u bilo koje doba zatraži i obavi uvid u Depozitorij vlasnika komercijalnih zapisa kod SDA.

### **1.23. Zaduživanje Izdavatelja**

Izdavatelj potvrđuje da neće svoj kratkoročni dug povećavati zaduživanjem putem izdavanja komercijalnih zapisa kod kojih Privredna banka Zagreb nije Agent izdanja i Dealer.

### **1.24. Upis u Depozitorij SDA i prijenos prava vlasništva**

#### *Upis u Depozitorij*

Prilikom svakog izdanja Tranši, komercijalni zapisi će se upisati i voditi u Depozitoriju nematerijaliziranih vrijednosnih papira SDA ("Depozitorij"), ISIN oznaku će prilikom svakog izdanja Tranši komercijalnih zapisa odrediti SDA. Tranše komercijalnih zapisa će se također prilikom izdanja uvrstiti u Usluge Prijeboja i Namire SDA.

#### *Prijenos prava vlasništva*

Vlasništvo nad komercijalnim zapisima prenosi se prijenosom vlasničke pozicije s računa vrijednosnih papira prodavatelja u korist računa vrijednosnih papira kupca. Prijenos za trgovanje provodi SDA na dan namire, a o izvršenom prijenosu komercijalnih zapisa SDA izvješćuje kupca izvodom o stanju njegove vlasničke pozicije.

Pravo vlasništva nad komercijalnim zapisima stječe se danom kada je vlasnička pozicija upisana na računu vrijednosnica vlasnika računa u sustavu SDA. Dokaz vlasništva nad komercijalnim zapisima je stanje u Depozitoriju u SDA.

Na Depozitorij, prijeboj i namiru komercijalnih zapisa primjenjuje se Zakon o tržištu vrijednosnih papira te Pravila i upute SDA.

### **1.25. Trgovanje na sekundarnom tržištu**

Komercijalni zapisi će, ukoliko Izdavatelj odluči, biti uvršteni u segment kratkoročnih vrijednosnih papira Redovitog tržišta Zagrebačke burze ili Slobodno tržište Varaždinske burze.

Cijena komercijalnih zapisa uvrštenih u Kotaciju kratkoročnih vrijednosnica temeljit će se na diskontiranom iznosu komercijalnih zapisa. Izračun diskontirane cijene komercijalnih zapisa dan je u točki 1.12.

### **1.26. Platni agent**

Platni agent je Središnja depozitarna agencija d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Ksaver 200.

Sredstva primljena od Ingre na ime iskupa komercijalnih zapisa, koje Ingra mora uplatiti na račun SDA dan prije dospjeća Tranše komercijalnih zapisa, SDA će na datum dospjeća komercijalnih zapisa uplatiti putem platnog sustava vlasniku komercijalnih zapisa, bez odbitaka na ime naknade ili drugih troškova. Na postupak uplate sredstava od strane Ingre u korist SDA primjenjivat će se Pravila SDA i Ugovor o Platnom agentu sklopljen između Ingre i SDA.

Ukoliko je dan dospjeća komercijalnih zapisa neradni dan, isplata će dospjeti prvog sljedećeg radnog dana. Radni dan je dan koji je utvrđen kao radni dan SDA, te poslovnih banaka i deviznog tržišta koji obavljaju isplatu u Republici Hrvatskoj.

### **1.27. Obavijesti vlasnika komercijalnih zapisa**

Do konačne isplate svih iznosa koji proizlaze iz komercijalnih zapisa koji su predmet ovog Ugovora, obavijesti vlasnika komercijalnih zapisa Izdavatelju moraju biti dostavljene u pisanoj formi putem Agenta izdanja na sljedeću adresu:

Privredna banka Zagreb d.d.  
Sektor investicijskog bankarstva  
Direkcija tržišta kapitala  
Račkoga 6  
10 000 Zagreb  
Tel:01/ 472 4446  
Faks: 01/ 472 3262  
E-mail: capital.markets@pbz.hr

Obavijesti Agenta izdanja Ingrid moraju biti dostavljene na sljedeću adresu:

Ingra d.d.  
Kontroling  
Alexandera Von Humboldta 4/b  
10 000 Zagreb  
Tel: 01/ 610 2625  
Faks: 01/ 615 6394

### **1.28. Zastara**

Potraživanja prema Ingrid iz komercijalnih zapisa zastarijevaju u roku od 5 (pet) godina od datuma dospjeća pojedine Tranše izdanja komercijalnih zapisa.

### **1.29. Mjerodavno pravo i nadležnost**

Mjerodavno pravo je pravo Republike Hrvatske uz isključenje kolizijskih normi međunarodnog privatnog prava.

Svi sporovi koji proizlaze iz komercijalnih zapisa, uključujući i sporove koji se odnose na pitanja njihovog valjanog nastanka, povrede ili prestanka, kao i na pravne učinke koji iz toga proistječu, konačno će se riješiti arbitražom u skladu s važećim Pravilnikom o Stalno izbranom sudištu pri Hrvatskoj gospodarskoj komori. Mjesto arbitraže bit će Zagreb.

### **1.30. Namjena stečenog prihoda**

Neto prihod od izdavanja komercijalnih zapisa bit će upotrijebljen za financiranje projekata sukladno odlukama Uprave Ingre.

### **1.31. Ograničenja odgovornosti Agenta izdanja**

Izdavatelj prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Prospekta.

Nitko nije ovlašten davati podatke i izjave u vezi s ponudom i prodajom komercijalnih zapisa, a koji nisu sadržani u ovom Prospektu. Ako bi se takvi podaci ili izjave dali, na njih se ne smije osloniti kao na podatke i izjave čije je objavljivanje odobrio Izdavatelj ili PBZ kao Agent izdanja i Dealer. Nikakva jamstva, izričita ili implicitna, nisu dana od strane Agenta izdanja za istinitost i potpunost takvih podataka.

Ovaj Prospekt ne smije se smatrati preporukom za kupnju ili ponudom za prodaju od strane ili za račun Ingre, PBZ-a ili od strane ili za račun druge osobe koja je s njima povezana, njihovih povezanih društava ili predstavnika, komercijalnih zapisa u bilo kojoj državi u kojoj je davanje takvih ponuda ili poziva od strane takvih osoba protuzakonito.

Svaki ulagatelj koji razmatra kupnju komercijalnih zapisa upućuje se na vlastitu ocjenu i prosudbu financijskog položaja Ingre te uvjeta komercijalnih zapisa, uključivo inhrentne rizike sadržane u Poglavlju 2 “Čimbenici rizika”.

Izdavanje ovog Prospekta, niti prodaja ili kupnja komercijalnih zapisa ne impliciraju da se okolnosti vezane uz Ingru nisu izmijenile od datuma izdavanja ovog Prospekta.

Agent izdanja i Dealer ni na koji način ne odgovara ni ne jamči Izdavatelju niti bilo kojim trećim osobama (ulagateljima, upisnicima, vlasnicima komercijalnih zapisa i sl.) bilo izravno ili posredno za izvršenje obveza Izdavatelja po komercijalnim zapisima te za istinitost i sadržaj Prospekta odnosno potpunost podataka u Prospektu.

Potpisom Zaključnice kupovine vrijednosnih papira na primarnom tržištu investitor izjavljuje da je upoznat sa Prospektom i da ga u cijelosti prihvaća tj. prihvaća činjenicu da Agent izdanja i Dealer ne odgovara prema imateljima komercijalnih zapisa za izvršenje obveza izdavatelja po komercijalnim zapisima te za istinitost i sadržaj Prospekta odnosno potpunost podatka u Prospektu.

## 2. ČIMBENICI RIZIKA

Društvo posluje u neizvjesnim uvjetima stoga se posebna pozornost mora posvetiti rizicima bilo koje vrste jer su oni sve veći a tržište sve sofisticiranije. Na tržištu se pojavljuju brojna nova poduzeća koja su sve brža i beskrupuloznija u svojim nastupima, pa je potreba za dobrim planiranjem, izborom radne snage i brzinom djelovanja sve izraženija. Ulazak stranih investitora prisiljava Ingru na prilagođavanje novim uvjetima poslovanja i traženju novih područja djelovanja te na pronalazak novih tržišta. Bitno kod svega toga jest informiranost i educiranost radnika na čemu Ingra sustavno radi.

### 2.1. Politički rizik

Od njezinog osamostaljenja i međunarodnog priznanja osnovni cilj Republike Hrvatske je izgradnja demokratske države, vladavine prava i održivog gospodarskog napretka. Glavnina reformi usmjerenih na ispunjavanje tog cilja proizlazi iz, i prilagođena je standardima Europske unije. Stjecanje punopravnog članstva u Europskoj Uniji predstavlja nacionalni interes i jedan je od strateških ciljeva politike Vlade Republike Hrvatske. Objava početka pristupnih pregovora Republike Hrvatske s Europskom unijom 4. listopada 2005. g. dokaz je da se Republika Hrvatska nalazi na pravom putu ka ostvarenju svojih ciljeva.

Vanjska politika Republike Hrvatske veliki dio svoje aktivnosti usmjerava na praćenja i provođenje procesa cjelovite prilagodbe standardima Europske Unije i Sjevernoatlantskog Saveza te, s tim u svezi, intenzivne dvostrane odnose s njihovim državama članicama. Ostali prioriteti hrvatske vanjske politike komplementarni su tim procesima i odnose se na stalno unapređenje suradnje sa susjedima i regijama kojih je Republika Hrvatska dio, partnerske odnose sa Sjedinjenim Američkim Državama, njegovanje odnosa s Ruskom Federacijom i Kinom, aktivni doprinos očuvanju mira i sigurnosti u svijetu te na suradnju i razmjenu sa svim prijateljskim demokratskim narodima i državama. Navedena suradnja i međunarodni odnosi trenutno se smatraju pozitivnim i očekuje se njihovo jačanje.

Međunarodne bonitetne agencije za dodjelu kreditnog rejtinga i dalje ocjenjuju Republiku Hrvatsku s Baa3 (Moody's), DB4d (Dun & Bradstreet), BBB (Standard&Poor's), odnosno BBB- (Fitch IBCA), uz obrazloženje, između ostalog, o sporij provedbi fiskalne konsolidacije i strukturalnih reformi, potrebom za uspostavljanjem modernog tržišnog gospodarstva i visokim neto vanjskim dugom zemlje. Međutim, u skoroj budućnosti očekuje se poboljšanje kreditnog rejtinga od strane svih agencija s obzirom na početak pristupnih pregovora s Europskom unijom. Svojevrсни indikator takvog slijeda događaja može se prepoznati u smanjenju spreadova koji također predstavljaju svojevrsnu ocjenu kreditnog rejtinga zemlje. Tako su se spreadovi obveznica Republike Hrvatske u odnosu na referentne vrijednosti (Euroswap) gotovo prepolovili nakon objave početka pristupnih pregovora u odnosu na razdoblje prije objave.

*Tablica 1. Kreditni rejting Republike Hrvatske*

Dugoročni dug	Moody's	FITCH	Standard&Poors
Dugoročni dug u stranoj valuti	Baa3 (27.01.1997.)	BBB-(28.06.2001.)	BBB(22.12.2004.)
Dugoročni dug u domaćoj valuti	Baa1(02.03.1999.)	BBB+(28.06.2001.)	BBB+(30.06.1998.)
Outlook	STABLE(14.01.2002.)	STABLE (06.07.2005.)	STABLE (12.08.2005.)

Kratkoročni dug	Moody's	FITCH	Standard&Poors
Kratkoročni dug u stranoj valuti	P-3 (17.01.1997.)	F3 (28.06.2001.)	A-3 (17.01.1997.)
Kratkoročni dug u domaćoj valuti	NR	NR	A-2 (17.01.1997.)

Izvor: Bloomberg

Poslovne aktivnosti Ingre nisu raširene samo na domaćem tržištu već i na određenim inozemnim tržištima. Stoga će njezino poslovanje ovisiti, općenito uzevši, ne samo o političkim i ekonomskim kretanjima u Republici Hrvatskoj već i onim u inozemstvu, odnosno, na tržištima zemalja gdje Ingre posluje (Njemačka, Alžir, Libija, Irak, Rusija, Niger i dr.). Značajniji ulazak na velika tržišta (primjerice Alžira i Libije) ovisi i o pomoći politike u uspostavi redovitih diplomatskih odnosa jer je pri sklapanju većih poslova nužno lobiranje tzv. gospodarske diplomacije.

## **2.2. Tržišni rizik**

Ingra je najvećim dijelom radila i ostvarivala svoje najveće projekte i uspjehe u zemljama takozvanog trećeg svijeta. Nakon političkih previranja u zemlji i svijetu devedesetih godina izmijenili su se uvjeti poslovanja. Potaknuti političkim promjenama počele su se događati i ekonomske promjene u zemljama poslovnog djelovanja kojima se Ingra također prilagođavala.

Dugoročno gledajući, Ingra nije odustala od tih tržišta te je sve godine nakon povlačenja radila na svom povratku na izgubljena tržišta, što se posljednjih godina počelo i ostvarivati. Međutim, unatoč činjenici da određeni rizici poslovanja na tim tržištima postoje, povratak na izgubljena tržišta predstavlja priličan poslovni uspjeh.

Isto tako, ulaskom novih članica iz "istočnog bloka" u Europsku uniju, na njemačko tržište, na kojem je Ingra ostvarivala značajne prihode, počela je pristizati nova jeftina radna snaga što je imalo za posljedicu gubitak nekih poslova iz razloga što Hrvatska još uvijek nije članica Europske unije. Društvo je na njemačkom tržištu još uvijek prisutno sa 2000 detašmana ili dozvola za rad, a početak pregovora između Hrvatske i EU daje mu osnove za zaključak da će uspjeti dodatno pojačati poziciju na tom tržištu te ponovno dovesti obujam poslovanja na razine ranijih godina.

## **2.3. Ekonomski rizik**

Ingra je uključena u međunarodni ekonomski prostor pa time snosi kako pozitivne, tako i negativne rizike tog prostora. Upravljanje financijskim rizicima stoga je nužno, jer osigurava očuvanje vrijednosti poduzeća. Ulaganja, plansko upravljanje gotovinskim novčanim sredstvima i financijskom imovinom imperativ su financijskog poslovanja.

## **2.4. Tečajni rizik**

S obzirom na orijentiranost Društva na obavljanje poslovnih aktivnosti na inozemnim tržištima, Društvo je izloženo riziku promjene deviznih tečajeva.

Jedan dio svojih prihoda Društvo ostvaruje u inozemstvu te je zbog toga kao i svaki izvoznik u određenoj mjeri i izloženo kretanjima tečaja kune prema EUR i prema USD te manjim dijelom kretanjima tečaja ostalih valuta. Ipak, rezultati poslovanja Društva vrlo su malo pod utjecajem promjena vrijednosti navedenih valuta i to prvenstveno na poziciji pozitivnih i negativnih tečajnih razlika u Računu dobiti i gubitka, čija je razlika zanemariva, tj. čini 0,18% rashoda.

Naime, s ciljem zaštite od tečajnih rizika Ingra prilikom sklapanja ugovora unaprijed definira tečaj prema kojem će se vršiti plaćanja. Osim toga, Društvo je uvelike smanjilo izloženost prema dolaru zbog njegove velike volatilnosti na način da su tradicionalno dolarska tržišta pretvorena u eurska, tako da se plaćanja po ugovorima vrše u eurima, a ne više u dolarima. Ovim potezima, Društvo je svoje tečajne razlike u kratkom roku efikasno i drastično smanjilo (str.49).

## **2.5. Hrvatsko tržište vrijednosnih papira**

Tržište vrijednosnih papira u Republici Hrvatskoj znatno je manje likvidno i bitno nestabilnije od etabliranih tržišta vrijednosnih papira poput onih u SAD-u i Europskoj Uniji. Na mali broj izdavatelja otpada nerazmjerno velik postotak tržišne kapitalizacije i prometa, što rezultira povećanjem volatilnosti cijena na hrvatskom tržištu vrijednosnih papira.

Dana 30. rujna 2005. godine ukupan broj uvrštenih vrijednosnih papira na Zagrebačkoj burzi iznosio je 213, od čega su skoro tri četvrtine (74,2%) vrijednosnih papira bile aktivne u prvih devet mjeseci

2005., a od ukupno 418 uvrštenih vrijednosnih papira na Varaždinskoj burzi, njih tek 39,7% je bilo aktivno.

Na Zagrebačkoj burzi je, u rujnu 2005. godine, ukupno ostvareno 4,0 milijardi kuna prometa, što je za 32,1% više u odnosu na mjesec prije. Na veći ostvareni promet, najviše je utjecalo povećanje institucionalnog prometa za 669,7 milijuna kuna ili 29,0%, zatim povećanje prijavljenog prometa za 159,1 milijun kuna ili 40,6% te redovnog prometa dionicama za 103,1 milijun kuna ili 31,7% u odnosu na kolovoz.

Na Varaždinskoj burzi je, u rujnu 2005. godine, ukupno ostvareno 178,7 milijuna kuna prometa, što je 31,7% više u odnosu na mjesec ranije. Ukupni promet na Zagrebačkoj i Varaždinskoj burzi, iznosio je u rujnu preko 4,2 milijarde kuna, što je za 32,1% više u odnosu na prethodni mjesec.

Ukupni promet ostvaren u listopadu ove godine na Zagrebačkoj i Varaždinskoj burzi zasigurno će biti na vrlo visokim razinama obzirom da je objava početka pristupnih pregovora s EU izazvala veliku euforiju na obje burze te su na sam dan objave i neposredno nakon nje postizani rekordi burzi kako po broju transakcija ostvarenom prometu tako i po vrijednosti indeksa.

U prvih devet mjeseci 2005. godine, na hrvatskom tržištu kapitala, ostvaren je promet u iznosu od 25,2 milijarde kuna ili 59,0% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Ukupan godišnji promet u 2004. na Zagrebačkoj burzi i Varaždinskoj burzi iznosio je 25,1 milijardi kuna, što je za 92,6% više u odnosu na prethodnu godinu.

Posljednjih godina sve je izraženiji trend financiranja društava i njihovog poslovanja na tržištu kapitala nasuprot klasičnog financiranja putem bankarskog sustava, što upućuje na daljnji nastavak razvoja domaćeg tržišta kapitala, naročito tržišta dužničkih vrijednosnih papira.

## **2.6. Hrvatski pravni sustav**

Budući da Hrvatska još uvijek prolazi proces tranzicije, zasad ne postoji u cijelosti zaokružen pravni sustav koji bi, kao takva zaokružena cjelina, bio usporediv s pravnim sustavima najznačajnijih zapadnoeuropskih zemalja. Zakoni i propisi koji uređuju pitanja trgovačkih društava, ugovornih odnosa, vlasništva, tržišne utakmice, stečaja, vrijednosnih papira, poreza te drugi zakoni i propisi uglavnom su doneseni relativno nedavno ili se nalaze u postupku donošenja ili izmjena. Stoga još uvijek ne postoji u dovoljnoj mjeri stabilna, poznata i relevantna sudska i administrativna praksa, te se ne mogu u potpunosti isključiti slučajevi različite primjene i tumačenja zakona i propisa.

Uz to, poznata je činjenica o velikom broju neriješenih pravnih sporova u nadležnosti hrvatskih sudova, što također u velikoj mjeri doprinosi neefikasnosti u pružanju pravne zaštite poslovnim subjektima. Posljedica toga je da je pravni postupak pokrenut od strane pojedinog poslovnog subjekta vremenski zahtjevan, čak i u slučaju kada taj poslovni subjekt ima vrlo dobru pravnu poziciju u pravnom postupku.

Najveći problem je sporost sudova u rješavanju predmeta među gospodarskim subjektima vezanih za naplatu potraživanja, stečaj i likvidaciju brojnih nelikvidnih trgovačkih društava koja su i dalje prisutna na tržištu.

Ingra i na ovom polju poduzima odgovarajuće aktivnosti kako bi se taj rizik sveo na najmanju mjeru.

### **3. HRVATSKO TRŽIŠTE VRIJEDNOSNIH PAPIRA**

Usprkos činjenici da je hrvatsko tržište vrijednosnih papira relativno nerazvijeno u usporedbi s tržištima razvijenih zapadnoeuropskih država, iz godine u godinu svjedočimo pozitivnim pomacima kako na tržištu vlasničkih tako i na tržištu dužničkih vrijednosnica koji rezultiraju povećanjem broja i strukture vrijednosnih papira te konzistentnim povećanjem volumena i količine trgovanja. Početak pristupnih pregovara Republike Hrvatske s Europskom unijom donio je novi poticaj na tržišta kapitala u RH te su dosegnute rekordne vrijednosti kako burzovnih indeksa domaćih burzi tako i volumena trgovanja na njima neposredno po objavi početka pregovora. Za očekivati je da taj dodatni impuls razvoju domaćeg tržišta kapitala neće biti samo kratkoročan.

#### **3.1. Tržište vlasničkih vrijednosnih papira**

2004. godina bila je do sada najuspješnija godina za hrvatsko tržište kapitala. Ukupan godišnji promet Zagrebačke burze iznosio je HRK 23,8 milijardi što je povećanje od rekordnih 92,0% u odnosu na ukupan promet od HRK 12,4 milijardi ostvarenih u 2003. godini. Istovremeno ukupan promet na Varaždinskoj burzi iznosio je HRK 1,4 milijardi ili povećanje od 92,7% u odnosu na prethodnu godinu kada je ukupan ostvareni promet iznosio HRK 704,2 milijuna. Podaci za prvih devet mjeseci 2005. godine ukazuju na daljnji rast prometa na hrvatskom tržištu kapitala. U navedenom razdoblju na hrvatskom tržištu kapitala ostvaren je promet od HRK 25,3 milijardi što je za 59% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine i za 6,3% više nego u cijeloj 2004. Od tog iznosa 23,6 milijardi kuna prometa ili 93,3% otpada na Zagrebačku burzu, dok HRK 1,7 milijardi prometa, odnosno 6,7% otpada na Varaždinsku burzu. Može se očekivati da će do kraja godine promet na domaćem tržištu kapitala doseći iznos od HRK 30 milijardi obzirom na novi poticaj tržištu kapitala dobiven početkom pristupnih pregovora s EU.

Također, u 2004. g. zabilježen je i snažan rast tržišne kapitalizacije koja je na Zagrebačkoj burzi porasla za 70,7% odnosno sa HRK 50,5 milijardi na HRK 86,3 milijardi. Tržišna kapitalizacija dionica porasla je za 66,3%, a obveznica 83,1%. Na Varaždinskoj burzi tržišna kapitalizacija je porasla za 78,7% sa HRK 23,3 milijardi na HRK 41,7 milijardi. Takav porast tržišne kapitalizacije uglavnom je rezultat razvoja trgovanja obveznicama. U 2004. u najviše kotacije burzi uvršteno je jedanaest novih izdanja obveznica – pet državnih ili od države garantiranih, dvije municipalne te četiri korporativne. U 2005. g. nastavljen je trend rasta tržišne kapitalizacije na domaćim tržištima kapitala o čemu svjedoče podaci o tržišnoj kapitalizaciji u trećem kvartalu 2005. g koja iznosi HRK 109,4 milijardi za Zagrebačku burzu (rast od 51,7% u odnosu na isto razdoblje prošle godine) i HRK 57,7 milijardi za Varaždinsku burzu (rast od 116,7% u odnosu na isto razdoblje prošle godine).

Na Zagrebačkoj burzi uvršteno je ukupno 20 izdanja obveznica u prvoj kotaciji (“Službeno tržište”), od čega je deset izdanja obveznica Republike Hrvatske i s državom povezanih institucija, dva izdanja municipalnih obveznica, te osam korporativnih izdanja. Pored toga, u Službenom tržištu nalazi se jedna Tranša komercijalnih zapisa Belišća d.d. i jedna Tranša komercijalnih zapisa Medike d.d., a u Redovitom tržištu nalaze se i dvije Tranše komercijalnih zapisa Jadranke d.d.

U prvoj kotaciji Varaždinske burze uvršteno je ukupno pet izdanja obveznica, od čega četiri izdanja obveznica Republike Hrvatske i jedno municipalno izdanje obveznica.

U 2004. g. na Zagrebačkoj burzi bila su uvrštena 232 vrijednosna papira, od čega su 153 ili 65,9% bila aktivna, dok je na Varaždinskoj burzi bio uvršten 391 vrijednosni papir, od čega se trgovalo sa njih 177 ili 45,3%. Prema podacima za prvih devet mjeseci 2005. g. na Zagrebačkoj burzi bilo je uvršteno 248 vrijednosnih papira od čega se sa njih oko 2/3 trgovalo, dok je na Varaždinskoj burzi bilo uvršteno 418 vrijednosnih papira od čega je njih oko 1/3 bilo aktivno.

Do 2003. na Zagrebačkoj je burzi kotiralo 71 izdanje dionica dioničkih društava (71 redovna izdanja i 4 izdanja povlaštenih dionica). Od toga su se u prvoj kotaciji Zagrebačke burze nalazila samo tri izdanja dionica dioničkih društava, od čega se najvećim dijelom trgovalo samo s dva izdanja dionica. Sve ostale dionice nalazile su se u TN Kotaciji. Nakon 25. srpnja 2003., prema novom Zakonu o tržištu vrijednosnih papira (NN 84/02) dionička društva kojima temeljni kapital iznosi najmanje HRK 30 milijuna i koje imaju više od 100 dioničara obvezne su uvrstiti svoje dionice na burzu, u Kotaciju javnih dioničkih društava. Rezultat toga bio je blagi porast trgovanja dionicama, no burza je i dalje

bila relativno slabo aktivna, a većina dionica nelikvidna. Ukupan promet dionicama u 2003. g. iznosio je HRK 1,5 milijardi, ili 27,7% više nego u 2002. g. U 2004. g. nastavljen je rast prometa dionicama što pokazuje ostvareni promet u iznosu od HRK 2,6 milijardi (rast od 73,3% u odnosu na 2003. g.). Najlikvidnije dionice u 2004. g. bile su povlaštene dionice Adris Grupe (24,3% ukupnog prometa dionicama u 2004. g.), te redovne dionice PLIVE (22,5%) i Podravke (10,1%).<sup>1</sup> U prvih devet mjeseci 2005. g. ukupni promet dionicama iznosio je HRK 3,6 milijardi čime je već premašen ukupni promet dionicama u 2004. g. za 38,5%. I dalje su najlikvidnije povlaštene dionice Adrisa, redovne dionice Plive i Podravke, a pridružile su im se i dionice Atlantske plovidbe.

Na Varaždinskoj burzi 2003. g. bilo je uvršteno 388 vrijednosna papira, od čega se trgovalo sa njih 156, ostvarivši ukupni redovni promet od HRK 704,2 milijuna, ili 48,4% manje u odnosu na 2002. U 2004. g. bio je uvršten 391 vrijednosni papir, od čega je njih 177 bilo aktivno te je njima ostvaren ukupan promet u iznosu HRK 1,2 milijarde što predstavlja povećanje od 70,4% u odnosu na 2003. g. Prvih devet mjeseci 2005. g. pokazuje daljnji nastavak rasta prometa dionicama na Varaždinskoj burzi što se očituje u ostvarenom prometu dionicama od HRK 1,6 milijardi čime je već nadmašen cjelokupni promet dionicama ostvaren u 2004. g. za 33,3%. Najlikvidnije dionice u promatranom bile su dionice Ericsson Nikole Tesle i Dom Holdinga<sup>2</sup>.

### 3.2. Tržište dužničkih vrijednosnih papira

Hrvatsko tržište dužničkih vrijednosnih papira po broju izdanja vrijednosnih papira na burzama, slabije je razvijeno od tržišta dionica. Na Varaždinsku burzu trenutno su uvrštene obveznice Republike Hrvatske dospjeća 2007., 2010., 2014., 2015. i 2019 te municipalna obveznice Grada Koprivnice. U prvoj kotaciji (Službeno tržište) Zagrebačke burze trenutno je uvršteno ukupno dvadeset izdanja obveznica. Od toga, osam izdanja otpada na obveznice Republike Hrvatske, dva izdanja na obveznice izdane od strane s državom povezanih institucija (DAB<sup>3</sup>, HBOR<sup>4</sup> – obveznice za isplatu kojih u cijelosti jamči Republika Hrvatska), osam izdanja na korporacijske obveznice (Bina Istra, HAAB, Podravka, Pliva, Agrokora, Atlantic Grupa, Belišće i Medika) te dva izdanja na municipalne obveznice (Grad Koprivnica i Grad Zadar). Pored toga, u Službeno tržište uvrštena je jedna Tranša komercijalnih zapisa Medike i jedna Tranša komercijalnih Belišća, dok su u Redovitom tržištu uvrštene dvije Tranše komercijalnih zapisa Jadranke.

Međutim, promet i volumen trgovanja obveznicama u konstantnom su rastu i dominiraju u ukupnom trgovanju na Zagrebačkoj burzi. U 2003. g. promet obveznicama na Zagrebačkoj burzi iznosio je HRK 10,8 milijardi ili 87,2% ukupnog prometa, što je predstavljalo rast od 130,4% u odnosu na 2002. U 2004. g. zabilježen je promet obveznicama u iznosu od HRK 21,1 milijardi (povećanje od 95,4% u odnosu na 2003.) čime je nastavljen pozitivan trend rasta prometa obveznicama, čemu je doprinijelo i izdanje novih obveznica (tri Tranše obveznica RH dospjeća 2014., obveznice dospjeća 2007. i 2019 te obveznice Podravke prehrambene industrije d.d. dospjeća 2007., Plive farmaceutske industrije d.d. dospjeća 2011., Atlantic Grupe dospjeća 2007. te gradova Koprivnice i Zadra ukupnog iznosa od oko EUR 1,39 milijardi) te uvrštenje euroobveznica HBOR-a i Agrokora u prvu kotaciju (Službeno tržište) Zagrebačke burze. Daljnji razvoj tržišta duga može se uočiti i iz prometa obveznica za prvih devet mjeseci 2005. g. koji iznosi HRK 20,0 milijardi što predstavlja povećanje od 67,4% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Promet obveznicama sudjelovao je sa 84,7% u ukupno ostvarenom prometu na Zagrebačkoj burzi u prvih devet mjeseci ove godine. U navedenom razdoblju u kotaciju Službeno tržište Zagrebačke burze uvrštena su četiri nova izdanja obveznica i to dva izdanja obveznica Republike Hrvatske dospjeća 2010. i 2015. g. te dva izdanja korporacijskih obveznica (Belišće i Medika). Za očekivati je da će se i u budućnosti domaće tržište dužničkih vrijednosnih papira nastaviti ubrzano razvijati, kako značajnim rastom prometa i volumena trgovanja, tako i novim izdanjima.

<sup>1</sup> Izvor: Zagrebačka burza, Pregled trgovine u 2004. godini

<sup>2</sup> Izvješće o trgovanju na Varaždinskoj burzi u 2004. g. i Izvješće u trgovanju tijekom prvih devet mjeseci 2005. godine

<sup>3</sup> Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka

<sup>4</sup> Hrvatska banka za obnovu i razvitak

### 3.3. Trenutno stanje na domaćem kratkoročnom tržištu dužničkih vrijednosnica

U kratkoročnom segmentu investitori u Hrvatskoj mogu ulagati u 3 različita dužnička vrijednosna papira: trezorske zapise Ministarstva financija Republike Hrvatske, blagajničke zapise HNB-a i komercijalne zapise Podravke, Plive, Belišća, Atlantic Grupe, LURE, Jadranke, Medike i Kraša.

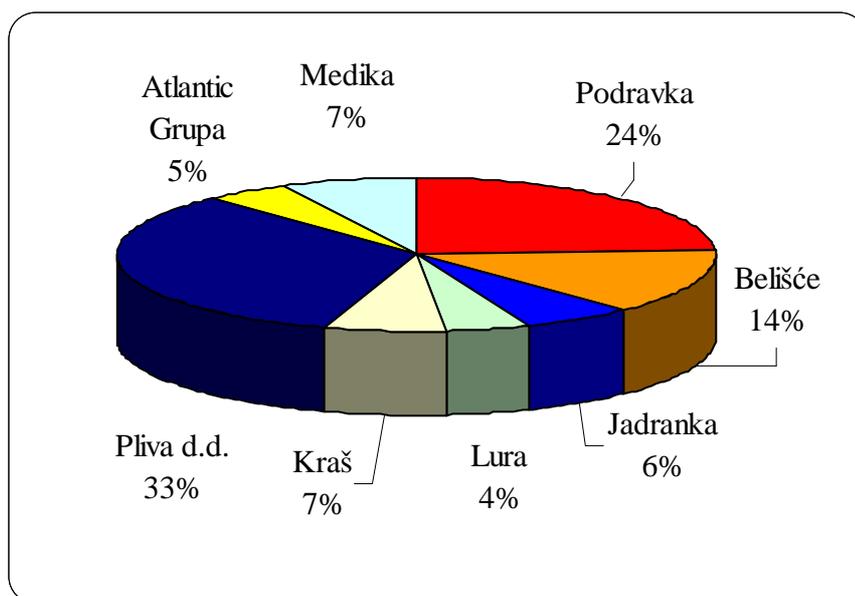
Od ponovne aktivacije tržišta komercijalnih zapisa u travnju 2002. godine pa do druge polovice mjeseca studenog 2005. godine izdano je ukupno 38 Tranši komercijalnih zapisa denominiranih u kuni u ukupnom nominalnom iznosu od preko HRK 1,3 milijarde. Trenutno su na tržištu aktivne dvije Tranša komercijalnih zapisa Jadranke u ukupnom nominalnom iznosu izdanja od HRK 17,5 milijuna, jedna Tranša komercijalnih zapisa Belišća nominalnog iznosa izdanja HRK 10 milijuna te jedna Tranša komercijalnih Medike nominalnog iznosa izdanja HRK 40 milijuna .

**Tablica 2.** Pregled izdanih kunskih komercijalnih zapisa u razdoblju od travnja 2002. do 11. studenog 2005.

Izdavatelj	Agent izdanja i Dealer	Izdano	
		Iznos (mil. kn)	Broj Tranši
Atlantic Grupa	RBA	65,00	2
Belišće d.d.	PBZ	188,50	10
Jadranka d.d.	PBZ	82,08	8
Kraš d.d.	PBZ	95,00	4
Lura d.d.	PBZ	60,00	1
Medika d.d.	PBZ	100,00	2
Pliva d.d.	PBZ	450,00	3
Podravka d.d.	PBZ	330,00	8
<b>UKUPNO</b>		<b>1.370,58</b>	<b>38</b>

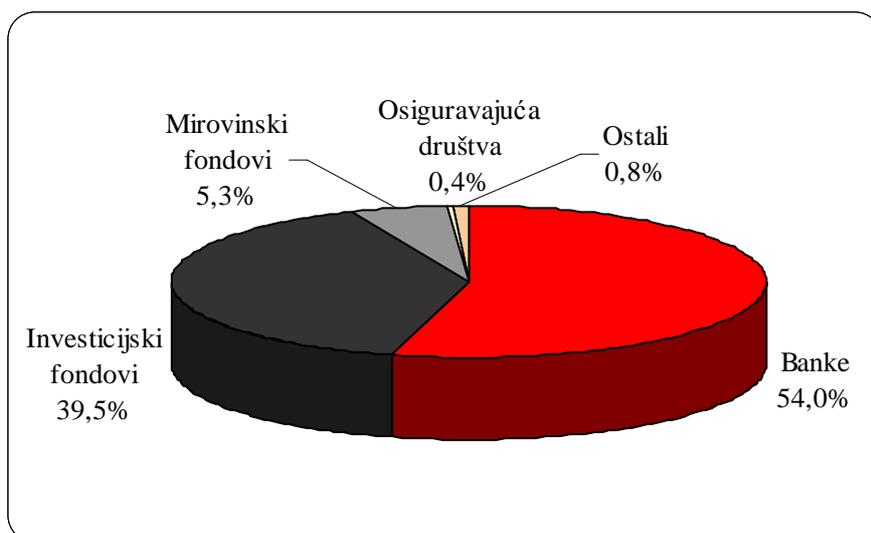
Izvor: Privredna banka Zagreb

**Grafički prikaz 1.** Struktura izdavatelja u ukupno izdanim komercijalnim zapisima



Izvor: Privredna banka Zagreb

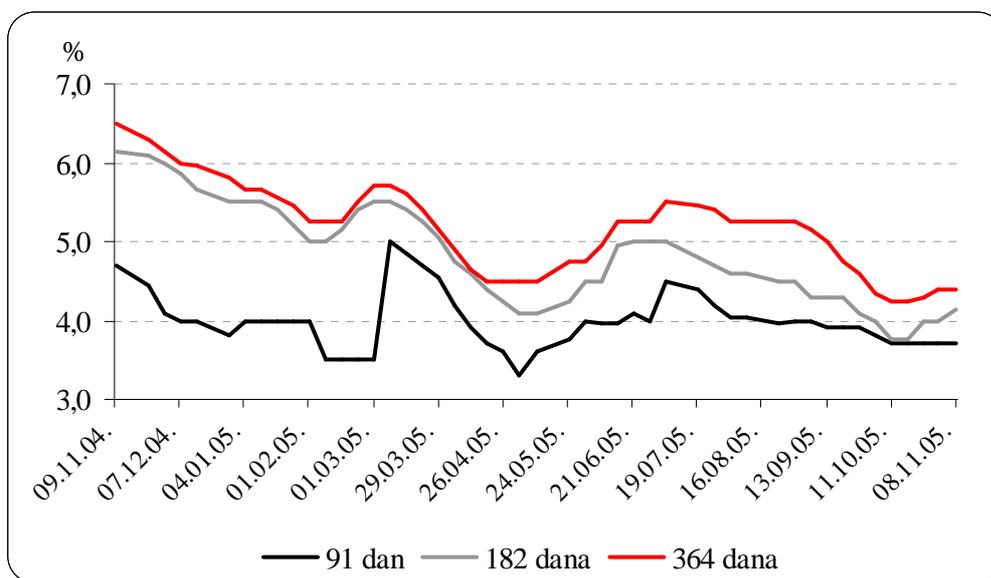
**Grafički prikaz 2.** Struktura investitora u dosadašnjim izdanjima komercijalnih zapisa



Izvor: Privredna banka Zagreb

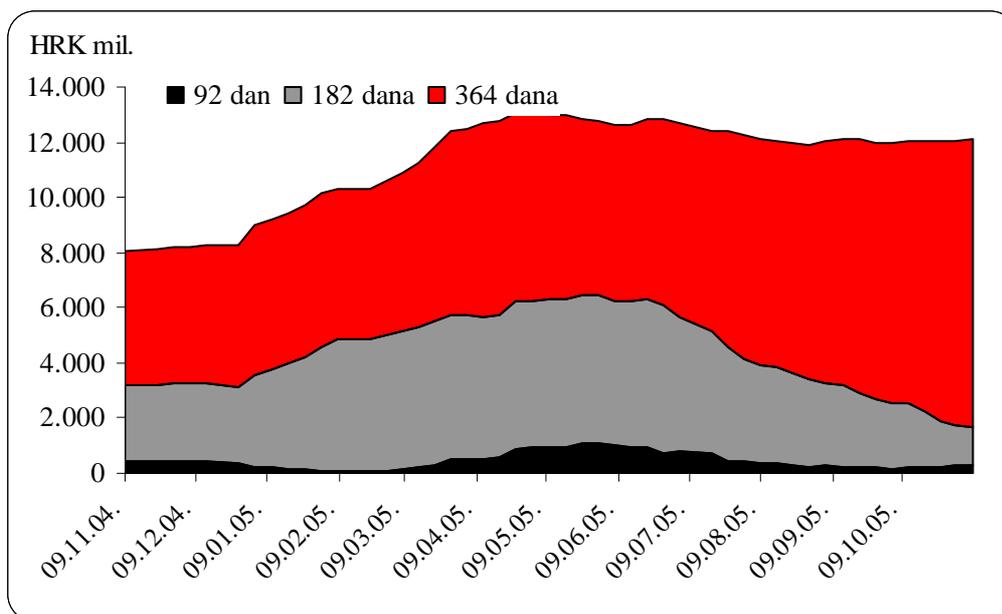
Ingra se dosad nije pojavljivala na tržištu kratkoročnih dužničkih vrijednosnih papira. 4. studenog 2005.g uspostavila je Program izdavanja komercijalnih zapisa s namjerom prikupljanja potrebnih novčanih sredstava na domaćem tržištu kapitala. Za Agenta izdanja i Dealera izabrana je Privredna banka Zagreb.

**Grafički prikaz 3.** Kamatne stope na trezorske zapise Ministarstva financija RH u zadnjih 12 mjeseci



Izvor: Privredna banka Zagreb, [www.infoforum.hr](http://www.infoforum.hr)

**Grafički prikaz 4.** Iznos trezorskih zapisa u opticaju u zadnjih 12 mjeseci



Izvor: Privredna banka Zagreb, [www.infoforum.hr](http://www.infoforum.hr)

### **Ingra na tržištu kapitala**

Dionice Ingre uvrštene su u Kotaciju Slobodno tržište Varaždinske burze 2005. g. pod oznakom INGR-R-A. U prvih devet mjeseci 2005. godine ostvaren je promet u iznosu HRK 2.540.987,95 uz prosječnu cijenu trgovanja HRK 2.051,00. Najviša cijena ostvarena u navedenom razdoblju iznosila je HRK 2.200,00, a najniža HRK 1.900,00. Početak pristupnih pregovora s EU (4. listopada 2005.) pozitivno je utjecao na cijene dionica Ingre koja je dosegla najvišu razinu u iznosu HRK 2.350,00. Prosječna cijena trgovanja u mjesecu listopadu iznosila je HRK 2.150,00. Dionice Ingre imaju ograničenu likvidnost.

## 4. OPIS PODUZEĆA

### 4.1. Osnovni podaci o Ingrid

*Tablica 3. Osnovni podaci*

---

TVRTKA:	Ingrid d.d.
SJEDIŠTE	Alexandera Von Humboldta 4/b, Zagreb
POSLOVNA ADRESA	Alexandera Von Humboldta 4/b, 10 000 Zagreb
OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Igor Oppenheim, predsjednik Uprave, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno</li><li>• Aleksandar Ivančić, član Uprave, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno</li><li>• Jasna Ludviger, član Uprave, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno</li></ul>
REGISTARSKI SUD:	Trgovački sud u Zagrebu
GODINA OSNIVANJA	1955.
MATIČNI BROJ SUBJEKTA	080020443
PRAVNI OBLIK:	dioničko društvo
TEMELJNI KAPITAL:	HRK 60.000.000,00
BROJ DIONICA	40.000
NOMINALNA VRIJEDNOST DIONICE	nema

---

### 4.2. Predmet poslovanja

Osnovne djelatnosti kojima se Društvo bavi su:

- 1) INVESTICIJSKA IZGRADNJA “KLJUČ U RUKE”
- 2) GRAĐEVINSKI RADOVI
  - a) Brane, tuneli, sustavi za pročišćavanje voda
  - b) Industrijska postrojenja
  - c) Silosi
  - d) Autoceste, mostovi, zračne luke, pomorske luke
  - e) bolnice, hoteli, hotelski kompleksi
  - f) stambeni i poslovni objekti
- 3) ENERGETIKA
  - a) Proizvodnja energije
  - b) Hidrocentrale
  - c) Crpne stanice
  - d) Prijenos i distribucija struje
  - e) Postrojenja za preradu vode
- 4) INDUSTRIJA
  - a) Kemijska i petrokemijska industrija
  - b) Prehrambena industrija
  - c) Proizvodni pogoni

- 5) MONTAŽA
  - a) Mehničke opreme
  - b) Električne opreme
  - c) Izolacijski radovi
- 6) BRODOGRADNJA
  - a) Remont i izgradnja brodova i ostalih plovećih objekata
  - b) Konzalting, inženjering
- 7) TRGOVINA I TURIZAM
  - a) Zastupstva
  - b) Prometna signalizacija
  - c) Industrijska i građevinska oprema
  - d) Kompletni turistički aranžmani
  - e) Prodaja aviokarata
  - f) Domaći, inozemni, sezonski i prigodni programi

Brodogradnja je noviji dio djelatnosti Ingre d.d. u čiju svrhu je osnovana tvrtka INGRA-MAR d.o.o. koja se u posljednjih pet godina bavila popravkom brodova, jahti kao i izgradnjom doka koji se trenutno završava.

Relativno nova djelatnost koja je postala predmet poslovanja Ingre je turizam, u koji je Društvo ušlo uloživši značajna financijska sredstva i angažiravši najbolje kadrove.

Struktura djelatnosti u ukupnim poslovnim aktivnostima Ingre prikazana je u tablici 4.

**Tablica 4.** *Struktura djelatnosti u ukupnim poslovnim aktivnostima Ingre*

Djelatnost	%
Izgradnja cesta	30,9 %
Izgradnja silosa	16,7 %
Izgradnja telekomunikacija	16,2 %
Industrijska postrojenja	12,4 %
Građevinski radovi (hoteli, zgrade, bolnice i ostalo)	9,3 %
Brodogradnja	4,2 %
Izgradnja luka	3,8 %
Gradnja brana	2,8 %
Gradnja aerodroma	2,4 %
Ostale aktivnosti (trgovina, turizam)	1,3 %

### 4.3. Povijest i razvoj Ingre

Ingra je trgovačko društvo osnovano 1955. g. kao izvozno udruženje industrijskih proizvođača s područja bivše Jugoslavije s ciljem da za iste proizvođače organizira izvozne aktivnosti i trgovački razvoj. Slijedom tadašnjih političkih okolnosti, Ingra je bila prisutna na tržištima nesvrstanih zemalja, a prvi veći posao bio joj je izvoz devet velikih kompresora u Burmu 1958. g.

U 50 godina svog postojanja Ingra je sudjelovala u izvođenju preko 700 investicijskih projekata u više od 30 zemalja svijeta čija ukupna vrijednost premašuje USD 10 mlrd. Iako su i danas najveći partneri afričke zemlje, posebno Alžir, Libija i Sudan, tijekom svog postojanja Ingra je dovršila brojne visoko kvalitetne projekte na zapadno-europskom, novozelandskom i sjeverno-američkom tržištu. Zajedno sa svojim članicama, Ingra je bila prva tvrtka iz srednje i istočne Europe koja je prije 35 godina počela raditi u Njemačkoj. Osamdesetih godina Ingra je participirala u konstruiranju dvije hidroelektrične centrale u SAD.

Kroz godine svoga postojanja Ingra je prolazila kroz brojne transformacije prilagođavajući se zahtjevima tržišta te promjenama cjelokupnog političko-ekonomskog i pravnog sustava.

U okviru raznovrsnog djelokruga poslovnih aktivnosti u koje je danas uključena, Ingra se primarno bavi izvozom investicijskih projekata. To uključuje investicijsku izgradnju po sistemu “ključ u ruke”, građevinske radove, energetiku, industriju, montažu, brodogradnju, pa i djelatnost turizma. Poslove obavlja u suradnji s više od 30 tvrtki.

Osim na inozemnom tržištu, a danas su to tržišta Njemačke, Alžira, Libije, Iraka, Rusije i Nigera, Društvo je sve više prisutno i na velikim infrastrukturnim projektima u Hrvatskoj, poput izgradnje autoceste, javnih ustanova (prvenstveno bolnica) ili infrastrukture mobilnih mreža. Dio je i domaćeg konzorcija koji je pobjedio na posljednjem natječaju za izgradnju autoceste na dionici Dugopolje-Ploče vrijednom HRK 5,0 mlrd.

Zadnjih godina, uz osnovne aktivnosti u tržišnom razvoju, Društvo otvara i razvija nove poslovne djelatnosti kao što su brodogradnja, pomorske marine, turizam, izgradnja i upravljanje tvornicom stakla u Lipiku itd.

#### **4.4. Najznačajniji ostvareni projekti Ingre**

Svoje najznačajnije projekte i uspjehe Ingra je zajedno sa svojim izvođačima ostvarila na tržištu Alžira, Iraka, Irana, Egipta, Sudana i Rusije.

##### **Alžir**

U Alžiru izgrađeni su lučki silosi u vrijednosti cca 58 milijuna francuskih franaka kao i kontinentalni silosi u vrijednosti USD 44 milijuna. Izgrađene su brane El Ibtissan, Quenitra, Bou Hanifia, Hamam Meskoutin, tvornica tekstila na rubu pustinje u gradu Biskra kao i razni drugi veći i manji projekti povezani sa isporukama robe domaćih proizvođača sve u vrijednosti cca USD 100 milijuna. Potrebno je napomenuti da je Ingra radila uglavnom sa domaćim izvođačima i izvozila robu domaće proizvodnje, rijetki su bili slučajevi nabavljanja robe u inozemstvu, gotovo da se može reći da su takvi slučajevi zanemarivi.

##### **Egipat**

Velike i značajne poslove Ingra je realizirala i u Egiptu, a posebno se izdvaja izgradnja Assuanske brane na rijeci Nil, gdje je izvodila radove zajedno sa slovenskim poduzećima Metalnom i Litostrojem i hrvatskim poduzećem Rade Končar. Ingra je pružala usluge vođenja projekta, nadzora, nabavljanja opreme, koordinacije izvođača, vodila je knjigovodstvo projekata i prije svega bila odgovorna prema investitorima za dobro izvršenje posla, a prema izvođačima za naplatu izvršenih radova.

##### **Irak**

Prisustvo na iračkom tržištu Ingra je osigurala realiziravši velike projekte izgradnje hidrocentrala Hemren Dam i Haditha u vrijednosti cca USD 250 milijuna. Projekt Haditha bio je od posebnog značenja i za Iračku državu tako da je slika hidrocentrale bila otisnuta na novčanici pored slike Saddama Husseina. Naftni kompleks, vrijedan USD 128 milijuna, završen je pred sam rat u Iraku početkom devedesetih, isporučene su trafostanice i ostala elektrooprema hrvatskih proizvođača. Usprkos ratu, poslovne veze sa Irakom nisu u potpunosti prekinute pa je Ingra sve do ulaska američkih trupa u Irak 2003. godine imala svog delegata u Bagdadu. Društvo je obnovilo ugovor Al Shemal koji je sklopljen još 1989. godine, ali radi rata nije niti započeo. Ugovor je istekao ove godine uz odobrenje Ujedinjenih naroda u sklopu projekta nafta za hranu.

##### **Iran**

Sve do svrgnuća šaha sa vlasti u Iranu, Ingra je održavala dobre poslovne veze i radila u suradnji sa tada jugoslavenskim tvrtkama na gradnji klaonica, mostova, hidrocentrala, trafostanica, brana i naftnih postrojenja. Najveći projekti bila su energetska postrojenja Lavan (vrijednost USD 20,5 milijuna), Fasa i Yazd, isporuka i montaža trafostanica (USD 21 milijun), Krec - trafostanice USD 17 milijuna, Zahedan - isporuka i izgradnja trafostanica u vrijednosti USD 20 milijuna.

## Rusija - bivši Sovjetski savez

U bivšem Sovjetskom savezu Ingra je sa domaćim izvođačima gradila hotelske komplekse, bolnice, ciglane, plinovode, stanove i pretežno ih opremala opremom domaćih proizvođača. Najveći od njih su hotelski kompleks u Sočiju vrijedan preko O\$ 230 milijuna (obračunski dolar koji je imao istu vrijednost kao i USD). Pod Uralom rađeni su plinovodi u vrijednosti O\$ 25 milijuna, izgrađena je bolnica u gradu Leninsk Kuzneckij vrijedna USD 58 milijuna, zdravstveni centar Energetic vrijedan cca USD 20 milijuna. Ugovor o gradnji zdravstvenog centra Energetic Društvo je potpisalo u jeku rata u Hrvatskoj pa se je potrebna medicinska oprema kupovala u Njemačkoj. U isto vrijeme, Društvo gradi bolnicu u Volgogradu vrijednu cca USD 50 milijuna. Iako su se projekti zaključeni u vrijeme rata u Hrvatskoj odvijali u otežanim okolnostima, svi su završeni s relativno prihvatljivim kašnjenjem.

## Libija

U Libiji Ingra je obavljala poslove u suradnji s naftnim kompanijama, dok 1989. godine nije potpisan ugovor o izgradnji 2870 stanova vrijednosti USD 229 milijuna. Radovi na tom projektu prekinuti su radi neriješenih imovinsko pravnih odnosa i nemogućnosti odvijanja radova prema planu i programu, što je dovelo do velikih neplaniranih troškova koje ugovorena cijena nije mogla nadoknaditi. Pošto investitor nije bio spreman na traženo povećanje cijene radova, Ingra i izvođači povukli su se iz Libije, a uz to postojao je i dodatni razlog za tu odluku jer je u to vrijeme nad Libijom bio otvoren embargo Ujedinjenih naroda.

Koncem devedesetih godina obnavlja se suradnja Ingre sa libijskim investitorima, ali Ingra tada već ima registrirano poduzeća INGRA-MAR d.o.o. koje je osnovano kako bi na poslovima brodogradnje radilo na libijskom tržištu.

## Njemačka

Na njemačkom tržištu Ingra je prisutna već dugi niz godina i zastupa niz hrvatskih tvrtki koje na tom tržištu rade na osnovi kontingenta radnih dozvola. Radi svoje uspješnosti i dugogodišnje prisutnosti na tom tržištu Ingra je dobila povjerenje brojnih domaćih tvrtki tako da su joj one povjerile zastupanje u svim vidovima poslovanja pred njemačkim organima.

## Ostale zemlje

U tijeku svog pedesetogodišnjeg postojanja Ingra je radi realizacije većih i manjih projekata bila prisutna još u mnogim zemljama svijeta kao što su: Afganistan (izgradnja klaonice), Gana (tvornica za preradu rajčice i sokova), Etiopija - najveći posao bio je popravak hidrocentrale Tissabay, Indija, Sudan, Argentina, Brazil, Meksiko, Island, Tanzanija, Ukrajina, Uzbekistan, Kina, Jordan, Mađarska, Češka, Kosovo i mnoge druge zemlje.

## 4.5. Kretanje prihoda Ingre

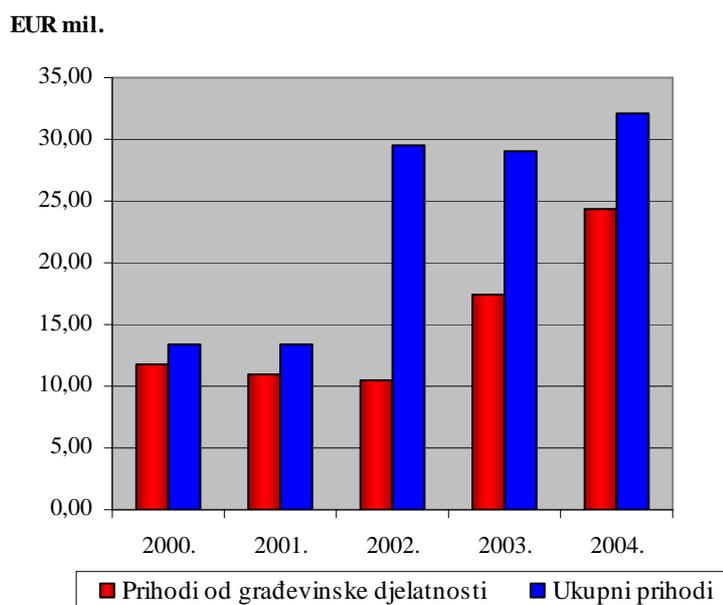
U sljedećoj tablici prikazano je kretanje prihoda Ingre Najveći dio prihoda ostvaren je obavljanjem građevinske djelatnosti, dok se ostatak odnosi na trgovinu, turizam i druge djelatnosti.

**Tablica 5. Prihodi Ingre u razdoblju od 2000. g. do 2004. g.**

<i>u EUR</i>	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.
Prihodi od građevinske djelatnosti	11.720.453,24	11.025.074,87	10.483.502,40	17.420.000,00	24.308.584,08
Ukupni prihodi	13.453.214,61	13.345.550,13	29.546.500,47	29.048.903,02	32.121.485,54

Iz tablice je vidljivo da su prihodi od građevinske djelatnosti bili na stabilni do 2002. g. kada bilježe snažan rast koji se nastavio i u 2004. g. Ukupni prihodi bili su stabilni do 2001. g., a u 2002. g. rastu za 121.4 %. Za takav snažan rast bili su zaslužni povećani prihodi od trgovine, turizma i drugih djelatnosti. U 2004. ukupni prihodi nastavili su trend rasta, ali po nižoj stopi. Taj rast generiran je prije svega rastom prihoda od građevinske djelatnosti.

**Grafički prikaz 1.** *Prihodi Ingre u razdoblju od 2000. g. do 2004. g.*



#### 4.6. Najvažniji tekući projekti Ingre

Društvo je trenutačno angažirano u realizaciji poslova ukupne vrijednosti EUR 100 milijuna, od čega se najvažniji posao obavlja u Iraku u vidu isporuka cjelokupne opreme za sustav rashladne vode u termoelektrani Al Shemal (USD 24,5 milijuna). Taj posao uspješno je završen ove godine kao i isporuka opreme za hidrocentralu Samara u Iraku (EUR 500.000).

U Alžiru je nedavno sklopljen ugovor o isporuci elektroopreme i hidromehaničke opreme na brani Koudiat Rosfa te ugovor o gradnji objekata za zaštitu ribarske luke Marsa Ben Hidi. Potpisan je i ugovor za projektiranje, izgradnju, opremanje i puštanje u pogon triju betonskih silosa za žitarice u Alžiru vrijednosti EUR 53 milijuna. Ugovor je sklopljen sa alžirskim Državnim uredom za žitarice pri tamošnjem Ministarstvu poljoprivrede. Rok za dovršenje dvaju silosa kapaciteta 30 tisuća tona i jednoga kapaciteta 50 tisuća tona je 23 mjeseca, tako da se završetak izgradnje očekuje krajem 2006. godine. Uz gradnju tih triju silosa, Ingra u Alžiru planira izgradnju još devet sličnih objekata.

Za libijske investitore Ingra, odnosno Ingrina tvrtka INGRA-MAR d.o.o. gradi plutajući dok od 5000 tona, u Sudanu sudjeluje na proširenju cementare Rabak, a u Nigeru je angažirana u gradnji hotela i cestogradnji.

Trenutno se ubrzano radi na novim projektima u Sudanu te je, kako bi se poslovi mogli što lakše i efikasnije realizirati, sklopljen ugovor o kupnji tvrtke u Sudanu koji će se u potpunosti, isplatom ugovorenog iznosa i realizirati.

U Hrvatskoj Ingra je bila uključena u projekt izgradnje autoceste Goričan-Zagreb-Split koja je ovog ljeta u potpunosti završena, nositelj je poslova izgradnje VIP net GSM mreže, za koju je dosad sagradila više od 800 stanica, sudjeluje u projektu rekonstrukcije i modernizacije tvornice stakla u Lipiku, gradnji marina itd. Osnivanjem društva za nautički turizam "Južni Jadran Nautika" Ingra (posjeduje 51% vlasništva) i Dubrovačko-neretvanska županije planiraju sagraditi 15 marina i lučica na lokacijama od Vele Luke do Cavtata. Projektom vrijednim EUR 33 milijuna ta bi županija dobila 2000 novih vezova. Diverzifikaciju poslovanja Ingra na domaćem tržištu provodi i kroz zajednička ulaganja sa stranim partnerima. Jedan od takvih projekata je tvrtka Lipik glas, gdje Ingra ne sudjeluje samo kao izvođač radova nego i kao suvlasnik s talijanskim partnerima Isoclima i Finest. Od tvrtke koja je kupljena u stečaju i u čiju je obnovu uloženo EUR 5 milijuna Ingra i talijanski partneri planiraju napraviti jednu od najsuvremenijih tvornica te vrste u Europi. Među najvažnijim kupcima stakla su Bentley, Ferrari, Lamborghini, Electrolux i Whirlpool.

Prema ranijim planovima ove se godine ostvario projekt izgradnje stambene zgrade i krenulo se sa početnim pripremnim radovima, koje radi Ingrina tvrtka INGRA-Gradnja d.o.o. koja je za tu svrhu i

osnovana. Iako su tek u tijeku početni radovi i još ništa nije službeno objavljeno, na tržištu vlada veliko zanimanje i već je rezervirano oko 80% stanova što dokazuje da ime Ingra upućuje na povjerenje u kvalitetnu gradnju.

Posljednjih godina Ingra se sve više okreće domaćem tržištu, poglavito gradnji cesta i tunela, za što je svojim inženjeringom sigurno kvalificirana jer se na tim poslovima potvrdila u svijetu izgrađivši brojne tunele i ceste. Kao dio Hrvatskog konzorcija graditelja, Društvo će sudjelovati u izgradnji dionice autoceste Dugopolje-Ploče, investicije vrijedne HRK 5,0 mlrd.

Od 2000. godine Ingra se upustila i u turističke vode kada je iz svojih sredstava rekonstruirala hotele Astarea, Mlini i Croatia, Cavtat, te tako povezala građevinsku djelatnost sa poslovnim kontaktima koje ima na ruskom tržištu. Hoteli su vraćali kredite ustupanjem svojih kapaciteta Ingri koje je ona putem svoje turističke agencije prodavala na ruskom tržištu. Ove godine cijeli taj projekt je završen te Ingra više neće imati pravo na ustupljene kapacitete, ali vjeruje da je dala doprinos hrvatskom turizmu dovevši nove goste velike kupovne moći na našu obalu koji će se vraćati i u narednim godinama. Za novu sezonu Ingra radi na novim planovima i tržištima, a u tu će se svrhu rekonstruirati hotel Alfir na Korčuli koji je u Ingrinom vlasništvu. Ujedno je zajednički sa Dubrovačkom županijom osnovano poduzeće "Južni Jadran Nautika" koje će se baviti nautičkim turizmom.

#### **4.7. Strategija Ingre d.d.**

Strategiju Ingre predstavlja prepoznavanje pravog trenutka na tržištu te udruživanje sa poslovnim partnerima kako bi se uspješno odgovorilo na zahtjeve tržišta. Ingra ulaže znatna sredstva u razvoj ljudskih potencijala jer bez visoko educirane i informirane radne snage, dugoročno gledano, nema napretka.

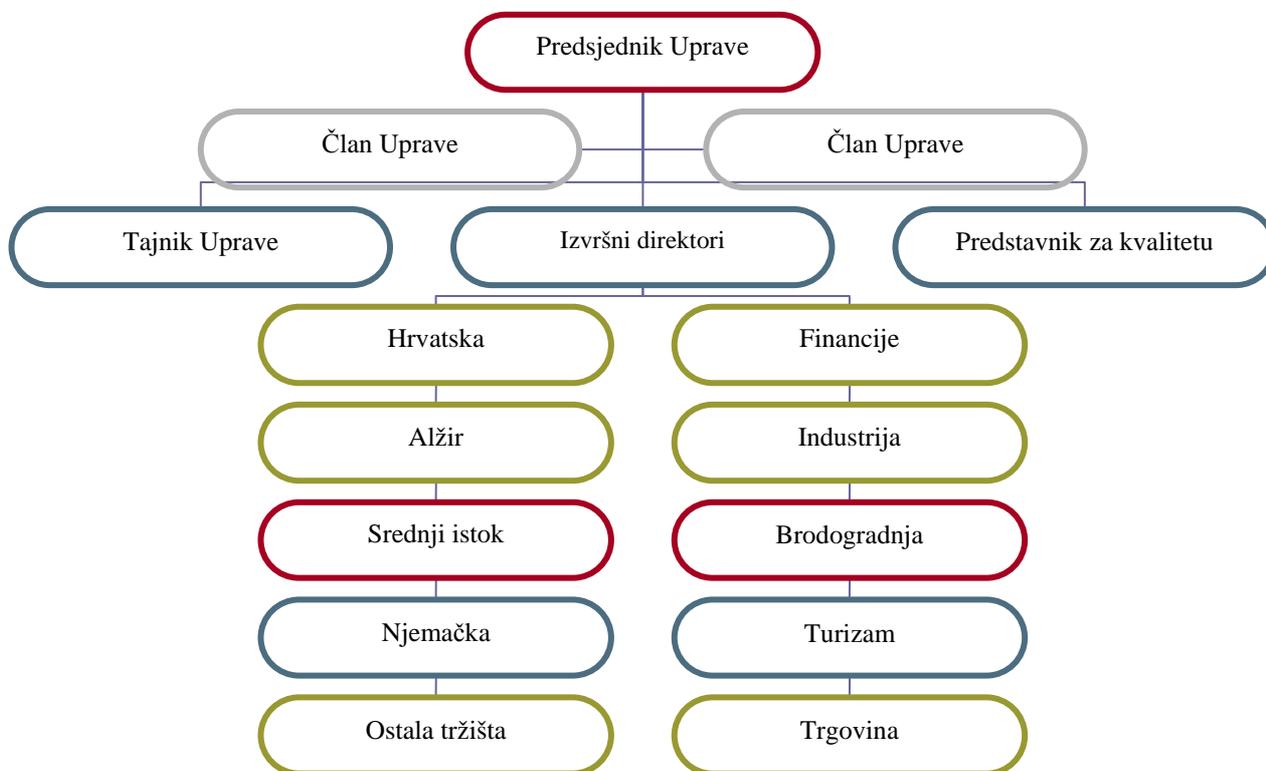
Poduzimaju se aktivnosti kao bi se Društvo što više angažiralo na marketinškom planu, a sve s ciljem stvaranja vlastite prepoznatljivosti kako na domaćem tako i na stranom tržištu.

Posebna pažnja posvećuje se stvaranju kreativne radne kulture u tvrtki:

- Podizanje svijesti o radu i stvaranju
- Podizanje kvalitete nadzora nad troškovima i kvalitetom radne snage
- Izrada kvalitetnog sustava kontrolinga i strukture organizacijske odgovornosti
- Strateško povezivanje sa drugim tvrtkama istog ili sličnog usmjerenja.

## 4.8. Organizacija

Grafički prikaz 1. Organizacijska shema Ingre d.d.



## 4.9. Grupa Ingra

Podaci o važnijim udjelima u drugim tvrtkama:

Uz osnovni posao vezan uz investicijsku gradnju, Ingra je osnovala tvrtke putem kojih se bavi ostalim djelatnostima kao što su trgovina, brodogradnja i turizam.

### 4.9.1. Društva u Hrvatskoj u kojima je Ingra većinski vlasnik

GIU Ingra-DET, Zagreb, Alexandera Von Humboldta 4/b, djeluje kao gospodarsko interesno udruženje, osnovano je 1995. godine i obuhvaća oko 40 hrvatskih tvrtki za rad na temelju kontingenata radnih dozvola u Njemačkoj.

INGRA-MAR d.o.o., Zagreb, Alexandera Von Humboldta 4/b, osnovana 2001. godine, bavi se brodogradnjom i pomorskim aktivnostima. Udio Ingre iznosi 100%.

INGRA M.E. d.o.o., Zagreb, Alexandera Von Humboldta 4/b, osnovana 2001. godine, bavi se vođenjem projekata na Srednjem Istoku. Udio Ingre iznosi 100%.

INGRA-GRADNJA d.o.o., Zagreb, Alexandera Von Humboldta 4/b, osnovana 2004. godine, bavi se građevinarskim i drugim radovima u gradnji. Udio Ingre iznosi 100%.

TIHA NEKRETNINE d.o.o., Zagreb, Alexandera Von Humboldta 4/b, osnovana 2004. godine, bavi se građevinarskim radovima i poslovanjem nekretninama. Udio Ingre iznosi 100%.

JUŽNI JADRAN NAUTIKA d.o.o., Dubrovnik, Pred Dvorom 1, osnovano je 2004. za izgradnju i upravljanje marinama i lučicama. Udio Ingre iznosi 51%.

#### *4.9.2. Društva u Hrvatskoj u kojima je Ingra manjinski vlasnik*

MARINA SLANO d.o.o., Slano, Trg Ruđera Boškovića 1, osnovano je 2004. za izgradnju i upravljanje marinama i lučicama. Udio Ingre iznosi 49%.

DUBROVAČKE LUČICE d.o.o., Dubrovnik, Pred Dvorom 1, osnovano je 2004. za izgradnju i upravljanje marinama i lučicama. Udio Ingre iznosi 45%.

LIPIK GLAS d.o.o., Lipik, Staklanska bb, osnovano je 2001. godine radi stjecanja i upravljanja tvornicom stakla u Lipiku. Udio Ingre iznosi 17,54%.

HOTEL LAPAD d.d., Dubrovnik, Lapadska obala 37. Udio Ingre iznosi 30%. Ovaj udio Ingre je stekla zajedničkom ponudom Ingre i Atlantske plovidbe d.d. za kupnju dionica Hotela Lapad na temelju javnog natječaja koji je raspisao Hrvatski fond za privatizaciju 2005. godine.

VENTURINI INGRA PARTNERS d.o.o. Zagreb, Alexandera von Humboldta 4b, udio Ingre iznosi 26%, osnovano je 2005. godine zajedno sa talijanskim partnerom, a predmet poslovanja su upravljačke djelatnosti, savjetovanja, promidžba i slično.

#### *4.9.3. Društva u inozemstvu*

INGRA-ITALIA S.r.l. San Vito al Tagliamento, Italija, osnovano je 1994. godine u svrhu proširenja tržišta na zapadne zemlje. Udio INGRE iznosi 75%.

INGRA-ALGERE, grad Alžir, Alžir, osnovano 2004. godine radi obavljanja poslova u Alžiru. Udio Ingre iznosi 100%.

### **4.10. Investicije**

#### *4.10.1. Važnije investicije u razdoblju 2003.-2005.*

U razdoblju od 2003. do 2005. godine Ingra je svoja sredstva investirala u kupnju zemljišta. Tako je kupila zemljište u Zagrebu, u Ilici 191 s namjerom gradnje stambeno-poslovnih prostora namijenjenih prodaji. Za navedeni objekt ishođene su sve potrebne dozvole te se započelo s radovima. Društvo ubrzano priprema materijale za prodaju budući da je interes građana za kupnju prostora izuzetno velik.

2004. godine preko svoje tvrtke "Tiha – nekretnine d.o.o.", Ingra je kupila zemljište na moru (čija se vrijednost u međuvremenu utrostručila) s namjerom izgradnje hotelskih kapaciteta, lučica i vezova. U tu svrhu, osnovano je poduzeće "Južni Jadran Nautica d.o.o." zajedno sa Dubrovačkom županijom. Ingra je u poslovanje tvrtke uložila i dodatna sredstva pa je za očekivati da će se odnos u vlasništvu mijenjati, na način da će Ingra povećavati svoj udio u vlasništvu.

Temelju javnog natječaja koji je raspisao Hrvatski fond za privatizaciju 2005. godine, Ingra je zajedno sa Atlantskom plovidbom kupila dionice poduzeća Hotel Lapad d.d. Jedna od odredbi kupoprodajnog ugovora bila je i sanacija dugova poduzeća Lapad što je već i učinjeno.

#### *4.10.2. Plan investicija 2006. - 2008.*

U ovom trenutku graditeljstvo predstavlja gospodarsku granu koja spada među najprofitabilnije poslovne aktivnosti ponajviše zbog kroničnog nedostatka stambenih prostora. Uslijed velike potražnje za stambenim prostorima koja se ne smanjuje već godinama, cijene nekretnina ne prestaju rasti. Graditeljstvo obećava punu zaposlenost postojećih kapaciteta i zapošljavanje novih visoko kvalificiranih radnika. Stoga Ingra planira kupnju novih građevinskih zemljišta kako na moru tako i u Zagrebu. Na taj način, osim ostvarivanja profita, želi i doprinijeti u izgradnji boljeg i ljepšeg izgledu grada.

Ingra se planira orijentirati i na ulaganja u područja uz more što potvrđuje njezino sudjelovanje na natječaju za kupnju građevinskog zemljišta uz Novigradsko more, na kojem ima namjeru izgraditi hotelski kompleks sa svim pripadajućim sadržajima, jer joj je poslovno opredjeljenje i izazov dovesti goste velike kupovne moći na jadransku obalu. Takvo opredjeljenje zahtjeva mnogo truda i ulaganja, iz razloga što se takvim gostima, osim sunca, čistog mora i očuvane prirodne baštine što predstavlja komparativne prednosti Hrvatske, mora ponuditi i kompletna usluga kako bi ih se privuklo na dolazak

na jadransku obalu. U tom kontekstu treba promatrati i planirane investicije u poboljšanje smještajnih kapaciteta Hotela Lapad, smještenog u Dubrovniku.

Poslovna odrednica Ingre je graditi i stvarati kvalitetno. Uz ljubaznu uslugu nastoji se podići i kvaliteta gradnje u Hrvatskoj, odnosno pokazati se, i dokazati kao dostojan suparnik ostalim graditeljskim tvrtkama.

Uz sve domaće poslove koje je Ingra započela ili namjerava započeti i nadalje je aktivna na stranom tržištu. Iz tog razloga Ingra je kupila poduzeće u Sudanu, kroz čije se poslovanje sljedećih godina namjerava vratiti na sudansko tržište, a ujedno, stvoriti si uvjete za lakši prodor na tržišta ostalih afričkih zemalja.

#### 4.11. Upravljanje

**Tablica 6. Članovi nadzornog odbora**

Ime i prezime	Dužnost u NO
dr. Danijel Režek	predsjednik
prof. dr. Jakša Barbić	zamjenik predsjednika
Marijan Kostrenčić	član
Josip Protega	član
Nadan Vidošević	član

##### **Danijel Režek, Predsjednik Nadzornog odbora, iz Zagreba, Medvedgradska 60b.**

Danijel Režek rođen je 18.7.1936. u Čakovcu. Diplomirao je građevinarstvo na Arhitektonsko-građevinsko-geodetskom fakultetu u Zagrebu, magistrirao i doktorirao na Fakultetu građevinskih znanosti u Zagrebu.

Na početku karijere (1962.-1965.) radio je kao profesor na Građevinsko-tehničkoj školi u Čakovcu, nakon čega je bio tehnički direktor GK Međimurje (1965.-1974.). Od 1965. do 1969. bio je odbornik SO Čakovec i zastupnik u Privrednom vijeću Sabora SRH, a 1969.-1974. delegat je u Skupštini Privredne komore Hrvatske. Od 1974. do 1978. bio je predsjednik SO Čakovec. Od 1978. do 1984. član je IV Sabora RH, kada je istovremeno bio sekretar Republičkog sekretarijata za vodoprivredu (1978-1979) te od 1979. do 1984. predsjednik Republičkog komiteta za građevinarstvo, stambene i komunalne poslove i zaštitu čovjekove okoline. U razdoblju 1979.-1984. bio je viši predavač na Fakultetu građevinskih znanosti u Zagrebu. Od 1984. godine nalazi se na čelu Ingre, Zagreb, najprije kao generalni direktor, a kasnije kao predsjednik Uprave. Od 1984. do 1988. član je Izvršnog odbora Privredne komore Hrvatske. Stalni je član Saveza građevinskih inženjera i tehničara od 1965. godine. U vremenu 1965.-1968. bio je predsjednik SGIT-Čakovec, a 1980.-1982. predsjednik SGITH, kojeg je i počasni član. Od 1979. do 1981. predsjednik je Društva za zaštitu voda Hrvatske; od 1982. do 1987. predsjednik je odbora Sabora za praćenje i usmjeravanje obnove spomenika kulture na području općine Dubrovnik; 1987.-1991. član je odbora za izgradnju i obnovu Dubrovnika; 1988.-1993. predsjednik je Društva za organizaciju građenja Hrvatske, a od 1992. godine član je Upravnog odbora Zavičajnog društva Međimurje u Zagrebu i predsjednik gospodarske grupe u ZD-u. 2000. godine postaje predsjednik Zavičajnog društva Međimurje u Zagrebu. Od 1999. godine je predsjednik Lions kluba Agram u Zagrebu.

Objavljivao je članke u stručnim časopisima. Učesnik je i autor radova na stručnim skupovima.

Dobitnik je dvaju domaćih i dvaju inozemnih (Argentinske, Mađarske) odlikovanja, te Plakete grada Dubrovnika.

##### **Prof.dr.Jakša Barbić, Zamjenik Predsjednika Nadzornog odbora iz Zagreba, Pavlinovićeve 3.**

Rođen je 12. prosinca 1936. u Zagrebu. Diplomirao je na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1960. Od 1961. do 1963. zaposlen je na Kotarskom sudu u Jastrebarskom, Okružnom sudu u Zagrebu i Višem privrednom sudu Hrvatske u Zagrebu. Položio je pravosudni i javnobilježnički ispit.

Zaposlen je na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu od 1963. Doktorirao na tom fakultetu 1973. s disertacijom pod naslovom "Ugovor o consulting engineeringu", docent je na Katedri za privredno pravo (danas trgovačko pravo i pravo društava) od 1973., izvanredni profesor od 1978. i redoviti

profesor od 1981. Predstojnik je Katedre za trgovačko pravo i pravo društava na tom fakultetu. Predstojnik je jednog zavoda na Fakultetu.

Od 1985. voditelj je Poslijediplomskog studija iz trgovačkog prava i prava društava na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, a predavao je i/ili predaje na poslijediplomskim studijima na pravnim fakultetima u Splitu, Ljubljani, Mariboru, Skopju, Novom Sadu i Beogradu te na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

U akademskim godinama 1975/76 i 1976/77 bio je prodekan Fakulteta, a od 1981. do 1984. predsjednik Savjeta. Prvi puta je izabran za dekana Fakulteta za akademske godine 1993/94 i 1994/95, a drugi puta za akademske godine 1995/96 i 1996/97.

Za člana suradnika Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti izabran je 2002. godine, a za redovitog člana 2004. Redoviti je član i član predsjedništva Akademije pravnih znanosti Hrvatske.

Stalno je surađivao s Višim privrednim sudom Hrvatske u Zagrebu kao povremeni sudac (kasnije sudac porotnik), a sada surađuje s Visokim trgovačkim sudom Hrvatske u Zagrebu. Dobitnik je Priznanja za doprinos razvoju i djelovanju privrednog sudstva 1979. i Priznanja tadašnje Privredne komore Zagreba s plaketom. Počasni je član Hrvatske udruge sudaca.

Potpredsjednik je predsjedništva i arbitar Stalnog izabranog sudišta pri Hrvatskoj gospodarskoj komori u Zagrebu. Dosada je arbitrirao u brojnim arbitražnim sporovima u domaćim i međunarodnim trgovačkim arbitražama u zemlji i u vodećim arbitražnim centrima u inozemstvu. Arbitrirao je u Parizu, Zürichu, Stockholmu, Beču, Zagrebu, Ljubljani, Beogradu, a i trenutno arbitrira u nekoliko međunarodnih trgovačkih arbitražnih sporova u inozemstvu. Na listi je arbitara prestižnog Međunarodnog centra za rješavanje investicijskih sporova u Washingtonu.

U jednom mandatnom razdoblju bio je član Pravnog savjeta Sabora SR Hrvatske. Od 1981. predsjednik je strukovnog udruženja pravnika u gospodarstvu (od 1981. do 1985. Udruženja društava pravnika u privredi Hrvatske, od 1985. do 1990. Predsjedništva Saveza pravnika u privredi Jugoslavije, od 1991. Hrvatskog saveza udruga pravnika u gospodarstvu).

Od osnutka, tj. od 1993. predsjednik je Kluba pravnika grada Zagreba. Organizirao je i vodio 106 redovitih mjesečnih tribina Kluba, koje se i dalje nastavljaju, a pokrenuo je i uređuje stalni Bilten Tribine te izdavanje Godišnjaka Tribine od kojih su do sada izašla tri sveska.

Bio je dugogodišnji član uredništva časopisa "Privreda i pravo" (sada "Pravo u gospodarstvu"), također ponovno, nakon kraće pauze, postao je član uredništva Zbornika Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Predsjednik je nakladničkog vijeća časopisa "Hrvatska pravna revija" i član nakladničkog vijeća časopisa "Pravo i porezi" te lista "Novi informator".

Organizirao je i/ili vodio i/ili sudjelovao s referatima na više stotina znanstvenih i stručnih savjetovanja i seminara u zemlji i u inozemstvu te održao brojna javna predavanja.

Bio je član Nacionalnog znanstvenog vijeća. Znanstveni je savjetnik Ustavnog suda Republike Hrvatske i državni savjetnik u Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske.

Dobitnik je nagrade Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti za 2003. za poseban doprinos znanosti od trajne vrijednosti za Republiku Hrvatsku za djelo "Pravo društava". Za zasluge u znanosti odlikovan je redom Danice Hrvatske s likom Rudera Boškovića.

### **Marijan Kostrenčić, član Nadzornog odbora, iz Zagreba, Zelenjak 5.**

Rođen je 8. ožujka 1959. u Khartoumu, Sudan. Diplomirao je na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1983. g. Sudjelovao je na brojnim seminarima o međunarodnom trgovačkom pravu te je završio poslijediplomski studij međunarodnog prava na Sveučilištu u Zagrebu. Ovlašteni je sudski tumač za engleski jezik (OPS Zagreb). Objavio je preko dvadeset stručnih radova, recenzent je više knjiga, predavao je na seminarima u organizaciji Arbitražnog vijeća savezne Privredne komore bivše SFRJ, Zagrebačke poslovne škole, Austrian press agency, Europskog foruma Alpbach, u okviru stručnih savjetovanja INE, na konferencijama IBA-e i IFTTA-e i dr.

Svoju poslovnu karijeru započeo je kao sudski pripravnik na Okružnom sudu u Zagrebu (1984.-1985.). 1985. imenovan je pravnim savjetnikom Zajednice elektroprivrednih organizacija Hrvatske. Isto tako, 1985. imenovan je i pravnim savjetnikom u Ingri, Poslovnoj zajednici za izgradnju investicijskih objekata. 1987.-1990. obavlja funkciju pravnog savjetnika Poslovnog odbora u INA-i Industrija nafte, INA-Tours. 1990.-1991. bio je zamjenik predsjednika Poslovnog odbora INA-Toursa. Siječanj 1991.-Lipanj 1992. obavljao je funkciju načelnika odjela za strana ulaganja i

koncesije u Ministarstvu vanjskih poslova Republike Hrvatske (šef kabineta ministra vanjskih poslova od 15.08.1991. do 15.01.1992.). Od 1993. do 1996. član je Pravnog savjeta Hrvatske gospodarske komore. 1995.-2000. glavni je savjetnik predsjednika Lura grupe za pravne i organizacijske poslove. Bio je član je pregovaračkih timova zadužen za pravna pitanja u Ingri i INA-i na različitim projektima u Europi, Africi, Južnoj Americi, SAD-u, Srednjem Istoku, Hong-Kongu i Singapuru. Član je projekta "Ekspert" za područje "stečenih prava" u projektu za potrebe hrvatske delegacije na mirovnoj Konferenciji o Jugoslaviji u Bruxellesu, stalni je pravni savjetnik Hrvatskog fonda za privatizaciju. Direktor je i većinski vlasnik INTEL d.o.o. Zagreb, jedne od najstarijih konzultantskih kuća u Hrvatskoj (porezi, međunarodno pravo, zaštita intelektualnog vlasništva) (ex-"Poljodobra" osnovana 1961. godine), direktor je i partner LINTEL GmbH konzultantske kompanije iz Beča, Austrija.

Predsjednik je Nadzornog odbora Večernjeg lista d.d., VIP-NET GSM d.o.o., Addenda d.d. te je član Nadzornog odbora Tiska d.d., Generalturista d.o.o. i Klementine d.o.o. (Hrvatski crveni križ);

Član je brojnih udruženja: American Bar Association, Tax forum, izvjestitelj za Hrvatsku (1999. do danas), Matica Hrvatska Hrvatsko društvo za međunarodno pravo, International Forum of Tourism and Travel Advocates, San Francisco, (predstavnik za Europu IFTTA-e 1988. do 1990), jedan od osnivača Europske sekcije IFTTA-e (1990), Hrvatsko vijeće europskog pokreta itd.

### **Josip Protega, član Nadzornog odbora, iz Zagreba, Heinzelova 29**

Rođen je 23. veljače 1971. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu, Sveučilišta u Zagrebu 1993. g. U svibnju 1993. g. položio je brokerski ispit. Kroz cijelu svoju karijeru stručno se usavršavao na brojnim programima i seminarima organiziranim u zemlji i inozemstvu od kojih se posebno ističu oni u organizaciji Merill Lyncha, FED-a, Euromoney-a. Trenutačno pohađa poslijediplomski studij iz Međunarodne ekonomije na Ekonomskom fakultetu. Jedan od vodećih hrvatskih stručnjaka iz područja investicijskog bankarstva. Predavač na domaćim i međunarodnim konferencijama i kongresima: 1997. London, "Custody & Settlement in the Central and Eastern Europe Conference", 1997., London, "Custody & Settlement in the Emerging Markets Conference", 1998. London, "Custody Risk in Central & Eastern Europe – Conference", 1998. London, "Custody and Settlement in Central & Eastern Europe – Conference", 1998. Beč, "Asset Safety and Risk Minimisation in Central & Eastern Europe – Conference".

Od 1994 godine bio je zaposlen u Sektoru investicijskog bankarstva u Privrednoj banci Zagreb ("PBZ"), prvo kao pripravnik, a kasnije do 1996. kao savjetnik. Od 1996. g. do 1998. g. voditelj je Custody Servisa Privredne banke Zagreb. 1998. godine postaje izvršnim direktorom PBZ Sektora investicijskog upravljanja te tu dužnost obnaša do 2004. godine. U studenom 2004. godine postaje predsjednik Uprave Hrvatske poštanske banke d.d., a na toj poziciji nalazi se i danas.

Od 1999. godine do 2003. godine obavljao je dužnost predsjednika Nadzornog odbora Zagrebačke burze.

Na sjednici Glavne skupštine Ingre održanoj 16.07.2005. izabran je za člana Nadzornog odbora Ingre .

### **Nadan Vidošević, član Nadzornog odbora, iz Zagreba, Korčulanska 3e.**

Rođen je 30. siječnja 1960. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu. Svoju poslovnu karijeru započeo je 1984. g. u Tvornica salonita "Antiša Vučićić" u vlasništvu Dalmacijacementa gdje je obavljao poslove referenta plana i analize. 1986. postaje direktor knjigovodstva u Tvornica cementa "Prvoborac" također u vlasništvu Dalmacijacementa. 1989. imenovan je pomoćnikom direktora za ekonomsko- finansijske poslove u Tvornici cementa "Partizan", a 1990. postaje generalni direktor Dalmacijacementa iz Kaštel Sućurca. Na toj dužnosti zadržao se do 1993. kada postaje Ministar gospodarstva u Vladi RH i zastupnik Splitsko-dalmatinske županije u Županijskom domu Sabora te predsjednik odbora za lokalnu samoupravu, gospodarstvo i financije Županijskog doma Sabora. Na dužnosti ministra zadržao se do 1995. kada postaje predsjednik Hrvatske gospodarske komore na čijem čelu je i danas. U svibnju 2005. imenovan je predsjednikom Uprave Kraša, najvećeg konditorskog poduzeća u Hrvatskoj.

Dobitnik je brojnih odlikovanja: veliko zlatno odličje Republike Austrije za unapređivanje gospodarskih odnosa Austrije i Hrvatske; Belgijsko priznanje Reda visokog časnika za unapređivanje i poticanje inovatorstva; Red Danice hrvatske s likom Blaža Lorkovića; Red hrvatskog trolista; Spomenica domovinskog rata; Najviše državno odlikovanje Republike Čile- Bernardo O'Higgins

**Tablica 7. Uprava Ingre**

Ime i prezime	Dužnost u Upravi
Igor Oppenheim	predsjednik
Aleksandar Ivančić	član
Jasna Ludviger	član

**Igor Oppenheim**, predsjednik Uprave, iz Zagreba, Vinogradi odvojak 20a.

Rođen je 3. veljače 1957. u Zagrebu. Osnovnu školu i gimnaziju završio je u Zagrebu gdje je 1982. diplomirao na Ekonomskom fakultetu. U Sjedinjenim Američkim Državama završio je specijalizaciju iz marketinga. Govori engleski i njemački jezik.

Zaposlen je u Ingri od 1984. godine na poslovima realizacije, koordinatora regije, pomoćnika financijskog direktora, direktora razvoja, plana i analize i financijskog direktora. Od 1995. godine član je Uprave Ingre i nadležan za financijske i opće poslove.

1990.-1993. bio je vijećnik Skupštine grada Zagreba. Obnašao je funkciju predsjednika LIONS kluba "AGRAM" za godinu 2002/2003.

**Aleksandar Ivančić**, član Uprave, iz Zagreba, Krajiška 19.

Rođen je 7. ožujka 1948. u Zagrebu. Završio je osnovnu školu i gimnaziju u Zagrebu te je diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1975. Radio je kao direktor projekta u zagrebačkim tvrtkama Monting i Viadukt, a u zagrebačkoj tvrtki Rudar bio je direktor za industrijsku suradnju. U Ingri radi od 1985. godine kao predstavnik (1985.-1990.), a zatim kao direktor sektora za industriju (1990.-1995.). Sudjelovao je u predstavljanju, realizaciji i koordinaciji mnogih investicijskih projekata prvenstveno u afričkim zemljama (Sudan, Nigerija). Od 1995. godine član je Uprave Ingre nadležan za investicijske radove te sudjeluje u izgradnji investicijskih objekata, brodogradnji i izgradnji infrastrukture. Govori engleski, talijanski i njemački jezik, član je brojnih sportskih udruženja i član LIONS kluba "AGRAM".

**Jasna Ludviger**, članica Uprave, iz Zagreba, Radićevo šetalište 21.

Rođena je 29.10.1946. godine u Zagrebu. 1970. godine diplomirala je studij francuskog i talijanskog jezika na fakultetu u Zagrebu i na fakultetu u Parizu – Sorboni (jednu godinu). Uz studiranje dva jezika paralelno pohađala je i Školu za strane jezike, gdje je završila engleski i njemački jezik.

U Ingri je zaposlena od 1970. godine. 1974. godine položila je i poseban Državni ispit za rad na vanjsko-trgovinskim poslovima. Tijekom 30 godina rada u Ingri radila je na vrlo zahtjevnim poslovima, od davanja ponuda do vođenja velikih projekata kao što su: brane, silosi, hidrocentrale, aerodromi, različiti industrijski pogoni, lukobran itd. Posao koji je obavljala zahtijevao je poznavanje prilika u zemljama u kojima je radila (Alžir, Gabon, Indija, Ukrajina Maroko, Egipat, Rusija, Senegal, Madagaskar, Uzbekistan, Libanon, Kina), umješnost u pregovorima i organizacijske sposobnosti, odlučnost i strpljivost. Od 1995. godine član je Uprave Ingre.

#### 4.12. Zaposlenici

Ingra d.d. na 31.10.2005. zapošljava 125 zaposlenika. Većina njezinih zaposlenika posjeduje visoku stručnu spremu što je vidljivo iz tablice 7. u kojoj je prikazana struktura zaposlenika na 31.10.2005.:

**Tablica 8. Kvalifikacijska struktura zaposlenika na 31.10.2005.**

Stručna sprema	Broj zaposlenih
Mr.	4
VSS	68
VŠS	9
SSS	32
VKV	1
KV	8
NSS	2
NKV	1
<b>Ukupno</b>	<b>125</b>

Ono što Ingru izdiže iznad ostalih kompanija je visoka obrazovanost i stručnost njezinih kadrova što je omogućilo Društvu uspješnu provedbu brojnih investicijskih projekata u zemlji i inozemstvu. Među visokoškoloanim zaposlenicima dominiraju inženjeri različitih strukovnih djelatnosti te diplomirani ekonomisti što je vidljivo iz tablice 8.

**Tablica 9.** *Struktura zaposlenika sa VSS na 31.10.2005.*

<b>VSS</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
inženjer elektrotehnike	5
inženjer građevinarstva	13
inženjer strojarstva	12
inženjer arhitekture	1
inženjer geologije	1
diplomirani ekonomist	21
diplomirani pravnik	6
profesor stranih jezika	8
diplomirani politolog	1
<b>Ukupno</b>	<b>68</b>

#### **4.13. Sudski postupci i utjecaj ostalih ugovora na poslovanje**

Temeljni podaci o tekućim sudskim ili drugim sporovima ili drugim pravnim postupcima koji mogu značajnije utjecati na financijski položaj Izdavatelja:

##### **INGRA kao tužitelj**

###### 1. INGRA c/a ZAGREBAČKA BANKA d.d.

Ovaj spor vodi se s osnove naknade štete za izgublenu dobit koja je nastala iz razloga što Ingra zbog neosnovano upisanog zaloga na dionicama Zagrebačke banke nije bila u mogućnosti ostvariti dobit prodajom dionica po najvišoj cijeni koju su dionice Zagrebačke banke ostvarile na burzi. U prvostupanjskom postupku sud je donio djelomičnu presudu kojom je usvojen zahtjev Ingre za brisanjem zaloga, a koji je potvrđen drugostupanjskom presudom, ali se po reviziji Zagrebačke banke nalazi na Vrhovnom sudu. Drugi dio spora koji se odnosi na plaćanje naknade štete, još uvijek je u tijeku. Ingre potražuje HRK 18.000.000,00. Budući da je u prethodnom postupku pravomoćno utvrđeno da je zalog na dionicama bio neosnovan, Ingra vjeruje da će uspjeti u dijelu u kojem potražuje izgublenu dobit.

###### 2. INGRA c/a TEHNIKA d.d.

Ovaj spor Ingra vodi protiv TEHNIKE d.d. s osnove naknade štete za prodaju dijela poslovne zgrade INGRA-TEHNIKA-ELEKTROPROJEKT u A. von Humboldta 4b, Zagreb, protivno ugovornoj obvezi Tehnike d.d. da prije prodaje svog dijela poslovne zgrade isti ponudi Ingridi pod istim uvjetima pod kojima ga je i stekla. U ovom sporu koji je Ingra pokrenula 1995. godine, donesena je prvostupanjska presuda u korist Ingre, ali je po žalbi Tehnike d.d. ukinuta te se postupak ponovno vodi pred prvostupanjskim sudom. Ingra potražuje HRK 18.000.000,00. Ingra vjeruje da će uspjeti sa svojim tužbenim zahtjevom.

##### **INGRA kao tuženik**

Ingra vodi dva važna spora vezana za poslovne odnose sa sudionicima na projektu izvođenja investicijskih radova u inozemstvu; po Ugovoru za izgradnju 2870 stambenih jedinica u općini Tripoli – Libija. Oba spora pokrenuli su sudionici u projektu u kojima je Ingra nastupala kao nositelj posla u ime i za račun sudionika.

###### 1. TEMPO d.d. c/a INGRA

Ovaj spor Tempo vodi protiv Ingre za isplatu USD 16.179.674,67 s osnove naknade za izvršene radove (USD 1.615.957,20) te naknade troškova na gradilištu (USD 1.607.229,58), dok ostatak potražuje s naslova naknade štete (USD 12.956.487,89). Tužba po ovom predmetu podnesena je

31.12.1990. godine. Nakon nekoliko ukinutih presuda donesenih tijekom postupka (uglavnom u korist Ingre), postupak se ponovno vodi pred prvostupanjskim sudom.

## 2. MEĐIMURJE VISOKOGRADNJA d.d. c/a INGRA .

Ovaj spor koji proizlazi iz iste pravne osnove (istog Ugovora za izgradnju 2870 stambenih jedinica u općini Tripoli – Libija) protiv Ingre pokrenulo je Međimurje Visokogradnja d.d. 1995. godine s zahtjevom za isplatu USD 2.821.277,46 na ime izvedenih radova te USD 3.365.051,23 na ime naknade za izvezena osnovna sredstva i opremu. Budući da je Međimurje Visokogradnja d.d. od 1999. godine u stečaju, došlo je do prekida postupka, koji je nastavljen 2003. godine te je 10. ožujka 2003. godine donesena prvostupanjska presuda u korist Međimurja Visokogradnje d.d.. Nakon žalbe Ingre spis se nalazi na Visokom trgovačkom sudu Republike Hrvatske. Budući da se radi o istoj pravnoj osnovi i istom pravnom odnosu kao i u “slučaju Tempo”, Ingra vjeruje da će ovaj spor uspjeti riješiti u svoju korist.

Poslovanje Društva nije ovisnost o tuđim patentima i licencama, niti postoje ugovori s drugom stranom koji bi bili od presudnog utjecaja na poslovanje.

### **4.14. Zaštita okoliša**

U obavljanju svog cjelukupnog poslovanja Ingra je ekološki izuzetno osviještena. Uz poštivanje zakonskih odredbi, Društvo je donijelo svoje politike upravljanja kvalitetom i okolišem.

#### **Politika upravljanja kvalitetom i okolišem**

Politika upravljanja kvalitetom i okolišem temelj je poslovnog upravljanja Ingre, Zagreb koje je usmjereno na jačanje postojeće pozicije na svjetskom tržištu, a to joj omogućuju vlastiti tehničko – tehnološki i ljudski resursi te razvijena mreža vanjskih suradnika, stručnjaka i suradničkih tvrtki iz Hrvatske i inozemstva.

Djelatnost Ingre usmjerena je pružanju usluga u svim fazama izgradnje investicijskih objekata i njihovog održavanja, kroz izvođenje specijaliziranih usluga na polju inženjeringa, konzaltinga, razvoja, istraživanja, trgovine i turizma.

Poslovni uspjeh Ingre počiva na postizanju zadovoljstva njenih korisnika i ispunjenju njihovih želja i potreba kvalitetom, pouzdanošću i sigurnošću pruženih usluga, uz istovremeno očuvanje okoliša i primjenu i usklađivanja s lokalnim zakonskim propisima.

Integrirani sustav upravljanja kvalitetom i okolišem zasniva se na načelima norme ISO 9001:2000 i načelima norme ISO 14001:1996.,s idejom

#### **“I kad mijenjamo prirodu, čuvajmo je!”**

Uvođenjem integriranog sustava upravljanja kvalitetom i okolišem Ingra želi stalno poboljšavati kvalitetu svojih proizvoda i usluga i upravljati svim značajnijim aspektima okoliša koje može nadzirati s ciljem stalnog sprječavanja daljnjeg onečišćenja okoliša.

Uprava Ingre svjesna je da politiku upravljanja kvalitetom i okolišem treba promovirati kao zajednički napor svih u postizanju vrhunske kvalitete usluga, uz očuvanje okoliša, te ju pojasniti svim zaposlenicima tvrtke, kao i svim vanjskim suradnicima.

Uprava Ingre privržena je stalnoj komunikaciji s poslovnim partnerima i internim i eksternim interesnim grupama o svom radu na području kvalitete i zaštite okoliša, te želi svoju politiku i rezultate upravljanja okolišem na prikladan način prezentirati javnosti.

Uprava Ingre ovime se obvezuje da će u okviru svojih poslovnih obveza predano raditi na dosljednoj primjeni i neprestanom poboljšanju sustava upravljanja kvalitetom i okolišem, usklađivati ga sa svjetskim normama o zaštiti okoliša i zahtjevima kupaca, radi podizanja kvalitete, smanjenja troškova, stalnog poboljšanja stanja i povećanja zadovoljstva korisnika i djelatnika.

Ingra d.d. je uspostavila vlastiti sustav upravljanja kvalitetom i održava ga radi postizanja i unapređenja kvalitete svojih aktivnosti i usluga na zadovoljstvo korisnika. Poštuju se svjetski propisi i norme koje mogu utjecati na sigurnost ljudi, okoliša, postrojenja i opreme, s idejom:

**“I kad mijenjamo prirodu, čuvajmo je!”**



## 5. GLAVNI DIONIČARI

Ukupni temeljni kapital Društva iznosi HRK 60.000.000,00 i podijeljen je na 40.000 dionica. Dionice nemaju nominalne vrijenosti.

*Tablica 10. Vlasnička struktura na 31.08.2005.*

<b>Vlasnici dionica</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>%</b>
Darko Ostoja	9.937	24,8
Tehnika d.d., Zagreb	3.012	7,5
Igor Oppenheim	2.983	7,5
Hidroelektra, Zagreb	1.669	4,2
Danijel Režek	1.580	3,9
Elektroprojekt d.d., Zagreb	1.383	3,5
Jasna Ludviger	1.044	2,6
Vjekoslav Greguš	1.012	2,5
Enikon d.d., Zagreb	773	1,9
Trezorske dionice	1.366	3,4
Ostali	15.241	38,2
<b>Ukupno</b>	<b>40.000</b>	<b>100,00</b>

## 6. SAŽETAK STATUTA

Tekst koji slijedi predstavlja sažetak određenih podataka o temeljnom kapitalu Ingre d.d. i o određenim odredbama Statuta Ingre d.d. Cilj ovog sažetka je dati bitne podatke o temeljnom kapitalu i pravima koje daju dionice, ali mu nije svrha biti potpunim. Cjelovite obavijesti i podaci mogu se dobiti jedino uvidom u Statut Ingre d.d. i hrvatsko pravo koje je na snazi na dan izdanja ovog Prospekta.

### Opće odredbe

Društvo je osnovano 18.02.1955. godine kao Poslovno udruženje registrirano kod Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem 080020443. Rješenjem broj Fi - 2690/78 od 29.09.1978. g. Okružnog privrednog suda u Zagrebu "Ingra" poslovno udruženje preoblikovano je u "Ingra" poslovna zajednica, suglasno tada važećim zakonskim propisima koji su nalagali takvo preoblikovanje.

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Zagrebu, broj Fi – 5570/90 od 20.srpnja 1990. godine "Ingra" se preoblikuje u dioničko društvo u skladu sa novodonesenim zakonskim propisima koji su nalagali preoblikovanje u jedno od postojećih oblika organizacije poduzeća.

Sukladno novodonesenom Zakonu o trgovačkim društvima koji je u Republici Hrvatskoj stupio na snagu 01.01.1995. godine, rješenjem trgovačkog suda u Zagrebu broj Tt -95/6302 od 07. prosinca 1995."Ingra" dioničko društvo usuglasilo je svoje osnivačke akte sa propisima Zakona o trgovačkim društvima.

Proizlazi da "Ingra d.d." Zagreb, Alexandera von Humboldta 4b, posluje sa istom djelatnošću, ali u raznim organizacijskim oblicima neprekidno od 18.veljače 1955. godine.

### Tvrtka

Ingra za izgradnju investicijskih objekata

- na engleskom jeziku: INGRA,Engineering and Construction Co.
- na francuskom jeziku: INGRA,Ingenierie et Construction S.A.
- na njemačkom jeziku: INGRA ,Anlage und Bau AG
- na talijanskom jeziku: INGRA,Ingegneria e Contruzioni S.A.
- na španjolskom jeziku:INGRA,Ingenieria Y Construcción S.A.
- na ruskom jeziku: ИНГРА,Инжиниринг и Строительство, А.О.

### Sjedište

Sjedište društva je u Zagrebu, Alexandera von Humboldta 4b.

Odluku o promjeni sjedišta društva donosi Uprava Društva uz suglasnost Nadzornog odbora.

### Predmet poslovanja

*Popis poslovnih djelatnosti koje čine predmet poslovanja prema NKD:*

- Pripremni radovi na gradilištu
- Izgradnja građevinskih objekata i dijelova objekata
- Instalacijski radovi
- Završni građevinski radovi
- Trgovina motornim vozilima
- Trgovina dijelovima i priborom za motorna vozila
- Posredovanje u trgovini
- Trgovina na veliko hranom, pićima, duhanskim proizvodima
- Trgovina na veliko proizvodima za kućanstvo
- Trgovina na veliko strojevima, opremom i priborom
- Ostala trgovina na veliko
- Prijevoz robe (tereta) cestom
- Prekrcaj tereta i skladištenje

- Ostale prateće djelatnosti u prometu
- Djelatnost putničkih agencija i turoperatora
- Djelatnost ostalih agencija u prometu
- Ostalo financijsko posredovanje
- Pomoćne djelatnosti u financijskom posredovanju osim osiguranja i mirovinskih fondova
- Iznajmljivanje vlastitih nekretnina
- Poslovanje nekretninama uz naplatu ili po ugovoru
- Obrada podataka
- Izrada baze podataka
- Ostale srodne računalne aktivnosti
- Istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim znanostima
- Istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim znanostima
- Arhitektonske i inženjerske djelatnosti i tehnološko savjetovanje
- Tehničko ispitivanje i analiza
- Promidžba (reklama i propaganda)
- Ostale poslovne djelatnosti, d.n.
- izvođenje investicijskih radova u inozemstvu;
- izrada ekspertiza i studija, investicijskih programa, prostornih i urbanističkih planova i projekata, idejnih, glavnih i detaljnih projekata i investicijsko-tehničke dokumentacije, licitacijskih elaborata (tenderske dokumentacije) i druge investicijske dokumentacije za objekte i radove;
- izvođenje geodetskih, geoloških i drugih istražnih radova, melioracijskih radova i radova oplemenjivanja zemljišta, privođenje zemljišta kulturi i komunalno uređenje zemljišta;
- izvođenje građevinskih, građevinsko-obrtničkih, rudarskih, hidrotehničkih i drugih sličnih radova i radova unutrašnjeg uređenja i dekoracije;
- izvođenje instalacijskih, montažnih i demontažnih radova i radova na održavanju i remontu industrijskih i drugih postrojenja;
- stavljanje u pogon postrojenja i opreme izgrađenih objekata, rukovođenje radovima, tehničko upravljanje pogonom ili proizvodnjom te održavanje izgrađenih postrojenja, objekata i pogona;
- izgradnja kompletnih objekata, isporuka opreme, dijelova i materijala, tehnoloških linija i ostalih komponenata;
- organizacija izgradnje kompletnih objekata (inženjering), izvođački inženjering i savjetodavni (konzalting) inženjering;
- stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem investicijskih radova i nad izgradnjom investicijskih objekata;
- davanje stručne pomoći odnosno konzultantskih usluga tijekom izgradnje i u radovima na izgrađenim objektima;
- održavanje i remont izgrađenih objekata i ispitivanje opreme;
- obuka radnika, prijenos znanja i iskustva te organiziranje proizvodnje u izgrađenim objektima;
- drugi poslovi pri izvođenju investicijskih radova;
- održavanje i servisiranje strojeva i opreme;
- zastupanje stranih tvrtki;
- ekonomske, organizacijske i tehnološke usluge;
- računovodstveni i knjigovodstveni poslovi;
- pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- organiziranje, prodaja i provođenje turističkih paket aranžmana

- prodaja i posredovanje u prodaji ugostiteljskih i turističkih usluga,
- posredovanje u pružanju usluga putovanja i boravka i obavljanja drugih za njih vezanih usluga,
- organiziranje, prodaja i provođenje izletničkih programa,
- prihvat i prijevoz putnika (transporti),
- prodaja i posredovanje u prodaji karata ili rezervaciji mjesta za sva prijevozna sredstva,
- rezervacija smještaja i drugih usluga u ugostiteljskim objektima,
- zastupanje domaćih i stranih putničkih agencija,
- davanje turističkih obavijesti i promidžbenog materijala,
- agencijsko-pomorske usluge za prihvat i opremu turističkih plovnih objekata u zemlji i inozemstvu,
- posredovanje u pribavljanju putnih isprava, viza i drugih isprava potrebnih za prijelaz granice i boravak u inozemstvu te isprava za lov, ribolov, ronjenje i drugih isprava potrebnih za organizaciju i provođenje različitih oblika turizma,
- organiziranje i posredovanje u prodaji usluga nautičkog, seljačkog, zdravstvenog, kongresnog, športskog, lovnog i drugih oblika turizma,
- organiziranje službe turističkih pratitelja, službe asistencije (u dolasku i odlasku iz mjesta turističke destinacije),
- rezervacija, nabava i prodaja ulaznica za sve vrste priredbi, muzeja i dr. te prodaja robe vezane za potrebe putovanja (razne putne potrepštine, suveniri, turističke (publikacije i sl.),
- organizacija i pružanje usluga u svezi s poslovanjem karticama i putničkim čekovima, te pružanje mjenjačkih usluga,
- posredovanje u osiguranju putnika i prtljage,
- iznajmljivanje i posredovanje u iznajmljivanju vozila (rent-a-car), letjelica, plovnih objekata,
- čuvanje i održavanje plovnih objekata.

### **Temeljni kapital**

Temeljni kapital Društva iznosi 60.000.000,00 kuna i podijeljen je na 40.000 dionica bez nominalne vrijednosti.

Dionice se izdaju na ime.

Dionice Društva vode se u registru dionica koji se vodi u depozitariju Središnje depozitarne agencije.

### **Organi društva**

Društvo ima sljedeće organe: Upravu, Nadzorni odbor i Glavnu skupštinu.

#### *Uprava*

Uprava Društva ima do pet članova od kojih je jedan predsjednik Uprave

Mandat članova Uprave traje pet godina i mogu se, nakon isteka mandata, ponovo imenovati bez ograničenja broja mandata.

Predsjednika i članove Uprave imenuje Nadzorni odbor.

Članom Uprave može biti samo osoba koja s Društvom ima sklopljen ugovor o radu i koja ispunjava uvjete iz članka 239.stavka 2. Zakona o trgovačkim društvima.

Članovi Uprave imenuju se tako da Nadzorni odbor imenuje Osobu predsjednika Uprave s nalogom da u zadanom roku, ali ne duže od osam dana od njegova imenovanja predloži imenovanje članova Uprave.

U obrazloženju prijedloga za imenovanje članova Uprave, predsjednik Uprave navest će i predviđene dužnosti i odgovornosti za svakog pojedinog člana Uprave kojeg predlaže.

#### *Nadzorni odbor*

Nadzorni se odbor sastoji od pet do devet članova i obavlja sljedeće poslove:

- imenuje i opoziva Upravu društva
- nadzire vođenje poslova

- pregledava i ispituje poslovne knjige
- ispituje i utvrđuje godišnja financijska izvješća, te ispituje izvješće Uprave o stanju Društva i prijedlog o rasporedu dobiti
- podnosi pisano izvješće o obavljenom nadzoru Glavnoj skupštini i upozorava na eventualne propuste članova Uprave
- daje suglasnost za odluke Uprave u skladu s odredbama Statuta
- zastupa Društvo prema članovima Uprave

### *Glavna skupština*

Glavnu skupštinu Društva čine svi dioničari.

Prilikom održavanja Glavne skupštine, dioničare mogu zastupati i njihovi punomoćnici ovlašteni na temelju pisane punomoći.

Sudjelovanje na zasjedanju Glavne skupštine kao i pravo glasanja uvjetuje se pisanom prijavom sudjelovanja na Glavnoj skupštini koja mora biti zaprimljena u Društvu najkasnije sedmog dana prije održavanja Glavne skupštine.

Dioničar koji na vrijeme ne prijavi svoje sudjelovanje na Glavnoj Skupštini može prisustvovati sjednici, ali nema pravo glasa.

Glavna skupština donosi odluke običnom većinom glasova, ako zakonom nije propisana neka druga većina.

O radu Glavne skupštine vodi se zapisnik koji sastavlja javni bilježnik, a potpisuje ga predsjednik Glavne skupštine odnosno osoba koja rukovodi radom te skupštine.

O raspodjeli dobiti i pokrivanju gubitka odlučuje Glavna skupština

### **Ostale odredbe**

Radni odnos zaposlenih uređuje se pravilnikom o radu u skladu sa zakonom i kolektivnim ugovorom.

U skladu s programom rada i planom razvoja Društva i nastupa na stranim tržištima, Društvo može osnivati vlastita poduzeća ili mješovita poduzeća i druge organizacijske oblike u inozemstvu.

Društvo vodi poslovne knjige u skladu sa zakonom. O urednom vođenju poslovnih knjiga brine Uprava.

Društvo utvrđuje rezultat poslovanja u godišnjim obračunima na način i u rokovima propisanim zakonom.

Društvo objavljuje priopćenja u "Narodnim novinama" Republike Hrvatske.

Poslovnom tajnom smatraju se isprave i podaci čije bi priopćenje trećima zbog njihove prirode i značaja moglo nanijeti štetu Društvu.

### **Prestanak društva**

Društvo prestaje postajati:

- odlukom Glavne skupštine u skladu s odredbama Statuta.
- u drugim slučajevima propisnim zakonom.

### **Trajanje društva**

Trajanje društva nije vremenski ograničeno.

### **Namjena stečenog prihoda**

Prvenstvena namjera Uprave Ingre je da dobivenim sredstvima financira nove projekte, poglavito gradnju stanova, izgradnju hotelskih kapaciteta pretežno na moru i predjelima gdje Ingra ili njezine tvrtke posjeduju zemljište kupljeno u te svrhe. Eventualni trenutni višak novčanih sredstava koji u datom momentu neće bit upotrebljen za financiranje nove gradnje, uložit će se u investicijske fondove s namjerom ostvarivanja ekonomske koristi.

7. NEREVIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI INGRE d.d. ZA PRVIH DEVET MJESECI 2005. godine

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
za razdoblje od 01.01. do 30.09.2005. godine

Naziv	Iznos (kune)	
	01.01. - 30.09.2005	01.01. - 30.09.2004
<b>A/POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>146.655.007,10</b>	<b>167.729.819,04</b>
<b>B/POSLOVNI RASHODI</b>	<b>149.627.607,09</b>	<b>164.622.134,56</b>
materijalni troškovi	2.466.563,36	7.291.106,85
amortizacija	3.336.881,26	2.167.688,88
troškovi osoblja	30.134.489,39	21.370.533,37
ostali troš.poslov.	9.557.475,68	12.722.242,57
kooperantske usluge	104.132.197,40	121.070.562,89
<b>C/FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>17.654.561,69</b>	<b>4.930.055,13</b>
<b>D/FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>5.515.499,97</b>	<b>1.470.204,07</b>
ost.fin.rash.- otplata kredita	3.412.687,53	
kamate	1.055.253,41	854.472,79
tečajne razlike	1.043.877,50	615.731,28
diskonti po prodaji	3.681,53	
<b>E/IZVANREDNI PRIHODI</b>	<b>2.404.586,31</b>	<b>2.190.695,44</b>
<b>F/IZVANREDNI RASHODI</b>	<b>5.405.460,57</b>	<b>6.231.403,70</b>
neotpisana vrijednost imovine	26.677,56	27.495,32
kazne penali	945.694,36	139.586,60
naknadno utvrđeni rashodi	3.722.574,13	5.005.600,48
ostali izvanredni rashodi	546.830,10	236.809,79
vrijednosno usklađenje vrij.papira	163.684,42	798.462,30
otpis nenaplaćena potraživanja		23.449,21
diskonti po prodaji		
<b>G/UKUPNO PRIHODI</b>	<b>166.714.155,10</b>	<b>174.850.569,61</b>
<b>H/UKUPNO RASHODI</b>	<b>160.548.567,63</b>	<b>172.323.742,33</b>
<b>I/DOBIT</b>	<b>6.165.587,47</b>	<b>2.526.827,28</b>

**BILANCA NA DAN 30.09.2005.**

Naziv	Iznos (kune)	
	30.09.2005.	31.12.2004.
<b>AKTIVA</b>		
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>116.611.179</b>	<b>122.649.835</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>8.057.744</b>	<b>7.361.409</b>
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>58.149.141</b>	<b>66.410.387</b>
1. Zemljište	1.902.878	1.902.878
2. Građevinski objekti	54.119.574	55.245.833
3. Postrojenja i oprema	802.067	1.042.265
4. Alati, pog. i ured. inven.	1.295.827	1.600.463
5. Ostala materijalna imovina	28.796	6.618.948
<b>III. FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>50.404.294</b>	<b>48.878.039</b>
1. Sudjelujući interesi	28.413.062	6.842.529
2. Vrijednosni papiri	8.413.134	7.968.100
3. Dani krediti, depoziti	11.529.098	34.067.410
4. Otkup vlastitih dionica	2.049.000	-
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>142.371.192</b>	<b>120.099.688</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>38.124.815</b>	<b>9.252.865</b>
1. Sirovine i materijala	204.115	9.035
2. Predujmovi	7.881.473	9.243.830
3. Nedovršena proizvodnja	30.039.228	-
<b>II. POTRAŽIVANJA</b>	<b>60.289.385</b>	<b>88.434.715</b>
1. Potraživanja od kupaca	47.326.284	76.481.899
2. Potraživanja od države	1.684.998	1.065.926
3. Ostala potraživanja	11.278.103	10.886.890
<b>III. FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>26.976.455</b>	<b>10.127.232</b>
1. Dani krediti, depoziti	1.102.232	10.127.232
2. Kratkoročni vrijednosni papiri	25.874.223	-
<b>IV. NOVAC NA RAČUNU</b>	<b>16.980.537</b>	<b>12.284.876</b>
<b>V. PLACENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZD.</b>	<b>327.980</b>	<b>-</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>259.310.352</b>	<b>243.356.096</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>VI. KAPITAL I REZERVE</b>	<b>80.028.278</b>	<b>78.809.625</b>
1. Upisani kapital	60.000.000	15.688.959
2. Revalorizacijske rezerve	5.933.962	5.933.962
3. Zakonske rezerve	3.000.000	2.960.451
4. Rezerve za vlastite dionice	4.113.141	-
5. Ostale rezerve	815.588	35.279.020
6. Zadržana dobit	-	12.887.158
7. Dobit tekuće godine	6.165.587	6.060.075
<b>VII. DUGOROČNA REZERVIRANJA</b>	<b>36.874.300</b>	<b>36.874.300</b>
<b>VIII. DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>50.230.944</b>	<b>3.459.994</b>
1. Obveze temeljem zajmova	50.230.944	3.459.994
<b>IX. KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>91.176.597</b>	<b>122.803.037</b>
1. Obveze temeljem zajmova	12.350.000	23.540.495
2. Obveze za predujmove	20.406.150	18.126.061
3. Obveze prema dobavljačima	45.304.615	67.206.944
4. Obveze prema zaposlenima	69.255	83.996
5. Obveze za poreze	23.143	2.237.622
6. Ostale kratkoročne obveze	13.023.434	11.607.919
<b>X. ODGOĐENO PLAĆ. TROŠ. I PRIH. BUD. RAZD.</b>	<b>1.000.233</b>	<b>1.409.140</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>259.310.352</b>	<b>243.356.096</b>

## 8. REVIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI INGRE d.d. ZA 2004. godinu

U nastavku Prospekta nalazi se Izvještaj neovisnih revizora Investkontakt – Revizija d.o.o. te konsolidirani financijski izvještaji Grupe Ingra d.d. za 2004. godinu u izvornom obliku.



**INVESTKONTAKT - REVIZIJA**

društvo s ograničenom odgovornošću za reviziju, ZAGREB, Zelengaj 45

### IZVJEŠTAJ REVIZORA VLASNIKU DRUŠTVA

1. Obavili smo reviziju temeljnih financijskih izvještaja: Bilance, Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o novčanim tokovima i Bilješki uz financijske izvještaje za poslovnu 2004. godinu dioničkog društva INGRA, Zagreb, Al. Alexandra Von Humboldta 4b. Navedeni financijski izvještaji prikazani su na stranicama 2 do 18. Prema uvjetima našeg ugovora nismo obavili reviziju za poslovanje radnih jedinica u inozemstvu.

2. Financijski izvještaji koji su predmet Izvještaja revizije sastavljeni su prema važećim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima koja su u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima izdanim od Međunarodnog komiteta za računovodstvene standarde, a objavljenim i važećim u Republici Hrvatskoj. Za temeljne financijske izvještaje odgovoran je zakonski predstavnik Društva. Odgovornost revizora je izražavanje mišljenja o financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije.

3. Revizija je obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima i obuhvatila je planiranje i izvođenje revizijskih postupaka do razine koju smo smatrali nužnom za postizanje razumne uvjerenosti da financijski izvještaji ne sadrže značajne pogreške. Revizija obuhvaća ispitivanje računovodstvenih evidencija na test osnovi koje potkrjepljuju iznose u financijskim izvještajima. Revizija, također obuhvaća provjeru primijenjenih računovodstvenih načela, značajnih procjena, te cjelokupni prikaz financijskih izvještaja. Uvjereni smo da nam provedena revizija daje čvrstu osnovu za izražavanje mišljenja.

4. Mišljenja smo da temeljni financijski izvještaji realno i objektivno prikazuju financijsko stanje INGRA d.d., Zagreb, na dan 31. prosinca 2004. godine, rezultate poslovanja i promjene u novčanim tokovima za navedenu godinu u skladu s bilješkama od broja 1 do broja 29.

INVESTKONTAKT - REVIZIJA

d.o.o. ZA REVIZIJU

ZAGREB, ZELENGAJ 45

*Zlatko Benčić*  
Zlatko Benčić, dipl. oec.

ovlašteni revizor & direktor

Zagreb, 07. prosinca 2004. godine do 19. travnja 2005. godine

## **IZVJEŠTAJ REVIZORA VLASNIKU DRUŠTVA**

1. Obavili smo reviziju temeljnih financijskih izvještaja: Bilance, Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o novčanim tokovima i Bilješki uz financijske izvještaje za poslovnu 2004. godinu dioničkog društva INGRA, Zagreb, Al. Alexandera Von Humboldta 4b. Navedeni financijski izvještaji prikazani su na stranicama 2 do 18. Prema uvjetima našeg ugovora nismo obavili reviziju za poslovanje radnih jedinica u inozemstvu.

2. Financijski izvještaji koji su predmet Izvještaja revizije sastavljeni su prema važećim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima koja su u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima izdanim od Međunarodnog komiteta za računovodstvene standarde, a objavljenim i važećim u Republici Hrvatskoj. Za temeljne financijske izvještaje odgovoran je zakonski predstavnik Društva. Odgovornost revizora je izražavanje mišljenja o financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije.

3. Revizija je obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima i obuhvatila je planiranje i izvođenje revizijskih postupaka do razine koju smo smatrali nužnom za postizanje razumne uvjerenosti da financijski izvještaji ne sadrže značajne pogreške. Revizija obuhvaća ispitivanje računovodstvenih evidencija na test osnovi koje potkrjepljuju iznose u financijskim izvještajima. Revizija, također obuhvaća provjeru primijenjenih računovodstvenih načela, značajnih procjena, te cjelokupni prikaz financijskih izvještaja. Uvjereni smo da nam provedena revizija daje čvrstu osnovu za izražavanje mišljenja.

4. Mišljenja smo da temeljni financijski izvještaji realno i objektivno prikazuju financijsko stanje INGRA d.d., Zagreb, na dan 31. prosinca 2004. godine, rezultate poslovanja i promjene u novčanim tokovima za navedenu godinu u skladu s bilješkama od broja 1 do broja 29.

Zlatko Benčić, dipl. oec.  
ovlašteni revizor & direktor

Zagreb, 07. prosinca 2004. godine do 19. travnja 2005. godine

**RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE OD 01. SIJEČNJA DO 31. PROSINCA 2004.**

g.

		Bilješke	2004. u kunama	2003. u kunama
I	POSLOVNI PRIHODI	4a) 5	234.603.461	206.021.318
1.	Prihodi od prodaje u zemlji	4a),	157.550.110	79.178.993
2.	Prihodi od prodaje u inozemstvu		64.637.919	123.547.010
3.	Ostali prih. osnovne djelat.		12.415.432	3.295.315
II	POSLOVNI RASHODI	4b)	221.485.609	209.319.904
1.	Materijalni troškovi	7	167.946.068	115.432.228
2.	Troškovi osoblja	8	28.968.279	31.566.489
3.	Amortizacija	4f),11	3.463.107	3.044.551
4.	Vrijed. uskl. kratk. imovine		2.873.368	24.744.363
5.	Ostali troškovi poslovanja	9	18.234.787	34.532.273
III	FINANCIJSKI PRIHODI	4c), 6	8.158.951	8.910.759
IV	FINANCIJSKI RASHODI	4d),10	2.697.376	3.782.231
V	IZVANREDNI PRIHODI	11	3.649.020	7.202.270
VI	IZVANREDNI RASHODI	11	13.948.448	3.396.395
VII	UKUPNI PRIHODI		246.411.432	222.134.347
VIII	UKUPNI RASHODI		238.131.433	216.498.530
IX	DOBIT PRIJE POREZA	4l)	8.279.999	5.635.817
X	POREZ NA DOBIT		2.219.924	455.766
XI	DOBIT FINANCIJSKE GODINE	4l)	6.060.075	5.180.051

Financijske izvještaje iznijete na stranicama 2 do 18 odobrili su 15. travnja 2005. godine:

Ruk. financija i računovodstva  
Jozefina Winter, dipl. oec.

Predsjednik uprave:  
Igor Oppenheim, dipl. oec.

Bilješke na stranicama 5 do 18 sastavni su dio financijskih izvještaja.

Izvještaj revizora - stranica 1.

## BILANCA NA DAN 31. PROSINCA

	Bilješke	2004. u kunama	2003. u kunama
<b>I. DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		122.649.835	93.404.842
1. Nematerijalna imovina		7.361.409	0
2. Materijalna imovina			
Nabavna vrijednost	4e), 12	87.387.288	68.475.872
Ispravak vrijednosti	4e), 12	(20.976.901)	(18.605.411)
Sadašnja vrijednost	4e), 12	66.410.387	49.870.461
3. Financijska imovina	13	48.878.039	43.534.381
<b>II. KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		120.099.688	120.402.750
1. Zalihe	4g), 14	9.252.865	8.580.157
2. Potraživanja	4h)	88.434.715	66.465.280
2.1. Potraž. po osnovi prodaje	4h), 15	76.481.899	63.940.869
2.2. Ostala potraživanja	15	11.952.816	2.524.411
3. Financijska imovina	16	10.127.232	33.290.682
4. Novac u banci i blagajni	4i), 17	12.284.876	12.066.631
<b>III GUBITAK IZNAD VISINE KAPIT.</b>		0	0
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		243.356.096	214.536.028
<b>I KAPITAL</b>	18	78.809.625	74.896.484
1. Temeljni kapital	4j),	15.688.959	15.639.210
2. Rezerve		5.933.962	5.933.962
3. Zakonske rezerve		2.960.451	2.960.451
4. Ostale rezerve		35.279.020	35.328.769
5. Zadržana dobit		12.887.158	9.854.041
6. Dobit tekuće godine		6.060.075	5.180.051
<b>II DUGOROČNA REZERVIRANJA</b>	19	36.874.300	36.874.300
<b>III DUGOROČNE OBVEZE</b>	20	3.459.994	4.442.698
<b>IV KRATKOROČNE OBVEZE</b>		122.803.037	95.237.258
1. Obv. po osnovi zajmova	21	4.360.495	3.349.850
2. Obv. prema kred. instit.	22	19.180.000	1.254.000
3. Obv. za preduj. i depozite	23	18.126.061	10.012.672
4. Obv. prema dobavljačima	24	67.206.944	66.614.539
5. Obv. prema zaposlenima	25	83.996	244.604
6. Obv. za poreze i dopr.	4k), 26	2.237.622	1.637.211
7. Obv. po osnovi udjela u rez.	27	1.530.637	1.329.037
8. Ostale kratkoročne obveze	28	10.077.282	10.795.345
<b>IV ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA</b>	29	1.409.140	3.085.288
<b>UKUPNO PASIVA</b>		243.356.096	214.536.028

Bilješke na stranicama 5 do 18 sastavni su dio financijskih izvještaja.  
Izvještaj revizora - stranica 1.

## IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA 2004. GODINU

u kunama

		2004.	2003.
<b>I NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1	Neto dobit (gubitak)	6.060.075	5.180.051
2	Amortizacija	3.463.107	3.044.551
3	Novčani tok iz rezultata (1+2)	9.523.182	8.224.602
4	Smanjenje (povećanje) vrijednosti zaliha	-672.708	3.915.053
5	Smanjenje (povećanje) kratkoročnih potraživanja	-21.969.435	-31.279.239
6	Smanjenje (povećanje) aktivnih vrem. razgran.	121.863	-514.102
7	Povećanje (smanjenje) kratkoročnih obveza	8.427.534	1.596.395
8	Povećanje (smanjenje) pasivnih vrem. razgran.	-1.676.148	1.690.367
9	Povećanje (smanjenje) dugoročnih rezerviranja	0	4.283.349
<b>Neto novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>		<b>-6.245.712</b>	<b>-12.083.575</b>
<b>II NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1	Smanjenje (povećanje) nemat. dug. imovine	-7.748.852	0
2	Smanjenje (povećanje) mater. dug. imovine	-19.615.590	-1.778.434
3	Smanjenje (povećanje) finan. dug. imovine	-5.343.658	-3.407.260
4	Smanjenje (povećanje) dug. potraživanja	0	0
5	Smanjenje (povećanje) kratk. finan. imovine	23.163.450	3.680.000
<b>Neto novčani tok od investicijskih aktivnosti</b>		<b>-9.544.650</b>	<b>-1.505.694</b>
<b>NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1	Smanjenje (povećanje) vlastitih dionica	0	119.102
2	Povećanje (smanjenje) vlastitog kapitala	-2.146.934	-2.146.933
3	Povećanje (smanjenje) dug.obv.povezanih poduzeća	0	0
4	Povećanje (smanjenje) dug.obv.s osn.zajmova	445.391	-459.475
5	Povećanje (smanjenje) dug. kreditnih obveza	-1.428.095	-593.311
6	Povećanje (smanjenje) ostalih dug. obveza	0	0
7	Povećanje (smanjenje) krat.obv. pov.poduzeća	0	0
8	Povećanje (smanjenje) kratkoročnih zajmova	1.010.645	3.349.850
9	Povećanje (smanjenje) kratkoročnih kredita	17.926.000	-3.000.827
10	Povećanje (smanjenje) udjela u rezultatu	201.600	1.329.037
<b>Neto novčani tok od financijskih aktivnosti</b>		<b>16.008.607</b>	<b>-1.402.557</b>
<b>IV Neto povećanje (smanjenje) gotovine</b>		<b>218.245</b>	<b>-14.991.826</b>
<b>V Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>		<b>12.066.631</b>	<b>27.058.457</b>
<b>VI Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>		<b>12.284.876</b>	<b>12.066.631</b>

Bilješke na stranicama 5 do 18 sastavni su dio financijskih izvještaja.

Izvještaj revizora - stranica 1.

**INGRA d.d. Zagreb**  
**BILJEŠKE UZ TEMELJNE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

### **1. Organizacijsko ustrojstvo "INGRA" Zagreb**

INGRA, dioničko društvo za izgradnju investicijskih objekata, uvoz, izvoz i zastupstva, Zagreb, Ul. Alexandra Von Humboldta 4b upisano je dana 07. prosinca 1995. godine u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, MBS Društva je 080020443.

U Državnom zavodu za statistiku Društvu je dodijeljen matični broj 3277267 koji ujedno služi i kao porezni broj, a svrstano je u djelatnost pod brojem 74200 – Arhitektonske djelatnosti i inženjerstvo te tehničko savjetovanje.

Društvo ima Nadzorni odbor (N.O.) od pet člana. Predsjednik N.O. je Dr Danijel Režek, zamjenik predsjednika N.O. akademik Jakša Barbić a ostali članovi N.O. su Darko Ostoja, Marijan Kostrenčić i Nadan Vidošević.

Društvo ima upravu od tri člana. Predsjednik Uprave je Igor Oppenheim a članovi Aleksandar Ivančić i Jasna Ludviger. Članovi uprave imaju ovlaštenje da zastupaju Društvo pojedinačno i samostalno.

Temeljni kapital Društva je 4.000.000 DEM (njemačkih maraka) odnosno 2.045.168 EUR (fiksiran konverzijski tečaj valuta zemalja EMU prema EUR-u, 1 EUR = 1,95583 DEM).

### **2. Osnovna djelatnost**

Društvo je registrirano za obavljanje slijedećih djelatnosti:

- izvođenje investicijskih radova u zemlji i u inozemstvu,
- izgradnju građevinskih objekata i dijelova objekata,
- posredovanje u vanjskotrgovinskom prometu roba i usluga,
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina i
- turizam i prodaju aviokarata.

### **3. Osnova za sastavljanje financijskih izvještaja**

Financijski izvještaji prikazani na stranicama 2-4 sastavljeni su sukladno Zakonu o računovodstvu (Narodne Novine broj 90/92) i Međunarodnim računovodstvenim standardima (Narodne Novine broj 36/93, 47/95, 65/96, 39/97, 105/97, 148/99 i 2/00). Financijski izvještaji sadrže sve značajne informacije bitne za njihovo razumijevanje sukladno odredbama Međunarodnog računovodstvenog standarda 1, s priopćenjima potrebnim za pouzdane prosudbe korisnika.

Usporedni podaci za 2004. godinu tj. podaci za 2003. godinu bili su predmetom revizije druge revizorske kuće Discordia Audit d.o.o. Zagreb o čemu je izdan izvještaj 11. lipnja 2004. godine.

### **4. Osnovne računovodstvene politike**

Osnovne računovodstvene politike primijenjene u praćenju poslovanja INGRA d.d. Zagreb definirane su Odlukom o primjeni računovodstvenih politika donesenim u skladu s važećim propisima Republike Hrvatske i Međunarodnim računovodstvenim standardima.

U nastavku se daju osnovne odrednice primijenjenih računovodstvenih politika u sastavljanju temeljnih financijskih izvještaja prikazanih na stranicama 2 do 4.

#### **a) Poslovni prihodi**

i/ Prihod je bruto priljev novca, potraživanja ili druga nadoknada koji proizlaze iz tokova redovitih aktivnosti poduzeća od pružanja usluga i prodaje proizvoda.

ii/ Poslovni prihodi priznaju se po načelu fakturirane vrijednosti za isporučene proizvode i pružene usluge.

#### b) Poslovni rashodi

i/ Rashodi se priznaju kao rezultat smanjenja sredstava ili povećanja obveza.

ii/ Rashodi se priznaju odmah u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduće ekonomske koristi, a nema uvjeta za priznavanje imovinskih stavaka bilance.

iii/ Rashodi za koje se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja u razmjernom dijelu se priznaju u obračunskom razdoblju.

#### c) Financijski prihodi

i/ Financijski prihodi su prihodi od korištenja sredstava poduzeća od strane drugih osoba.

ii/ Prihodi od kamata ostvaruju se po osnovi nepravovremene naplate s osnove prodaje.

#### d) Kamate kao rashod

i/ Kamate po osnovi zaduženja obračunate su do datuma bilance i terete financijske rashode.

#### e) Dugotrajna materijalna imovina

i/ Materijalna imovina iskazuje se po troškovima nabave ili po fer vrijednosti.

ii/ Troškovi nabave materijalne imovine sadrže fakturnu vrijednost i sve izravno povezane troškove za dovođenje te imovine u radno stanje.

iii/ Za predmete izrađene u vlastitoj režiji utvrđuju se troškovi koji se mogu izravno pripisati izradi sredstva uz uvjet da ne prelaze neto tržišnu vrijednost.

iv/ Materijalna imovina rashoduje se u slučajevima kada se od takve imovine ne očekuje ekonomska korist.

#### f) Amortizacija

i/ Materijalna imovina s ograničenim korisnim vijekom trajanja otpisuje se tijekom godine ovisno o korisnom vijeku trajanja te imovine. Godišnje amortizacijske stope određene su u visini maksimalnih neoporezivih stopa.

ii/ Obračun amortizacije obavlja se pravocrtnom metodom pojedinačno za svako sredstvo u skladu sa Pravilnikom o amortizaciji (Narodne Novine 91/94, 6/96, 142/97 i 54/01).

#### g) Zalihe

i/ Zalihe materijala, rezervnih dijelova, sitnog inventara, auto guma i trgovačke robe iskazuju se po stvarnim troškovima nabave ili neto prodajnoj vrijednosti.

ii/ Troškovi nabave obuhvaćaju kupovnu cijenu uvećanu za zavisne troškove nabave koji uključuju troškove carine, prijevoza i sve druge troškove koji se izravno mogu dodati troškovima nabave, umanjeni za diskonte i rabate.

iii/ Obračun utrošaka materijala i rezervnih dijelova obavlja se metodom ponderiranih prosječnih cijena.

iv/ Sitni inventar čine stvari čija pojedinačna nabavna cijena ne prelazi 1.000 kuna i čiji je vijek uporabe kraći od jedne godine.

v/ Prilikom prijenosa zaliha sitnog inventara i auto guma u uporabu primjenjuje se metoda jednokratnog otpisa.

#### h) Kratkotrajna potraživanja

i/ Kratkotrajna potraživanja obuhvaćaju sva potraživanja čiji je rok dospijeca unutar 12 mjeseci.

ii/ Kratkotrajna potraživanja iskazuju se na temelju uredne isprave o nastanku poslovnih događaja i podataka o njihovoj vrijednosti.

iii/ Ispravak vrijednosti potraživanja obavlja se za dospelja nenaplaćena potraživanja za koje je ocijenjeno da su nenaplativa odnosno da je pokrenut sudski spor.

iv/ Naplaćena sumnjiva i sporna potraživanja za koja je obavljen ispravak vrijednosti iskazuju se kao stavke redovnog prihoda.

#### i) Politika iskazivanja novca na računima i u blagajni

i/ Imovina u obliku novca iskazuje se u nominalnoj vrijednosti.

#### j) Kapital

Kapital se u poslovnim knjigama iskazuje raščlanjeno i to:

- temeljni kapital,
- rezerve,
- zadržana dobit,
- preneseni gubitak,
- dobit tekuće godine.

#### k) Obveze za poreze i doprinose

Porezi i doprinosi obračunavaju se sukladno propisima i to:

- porez na dodanu vrijednost,
- porezi i doprinosi iz plaće i na plaću,
- doprinos za šume,
- doprinos turističkoj zajednici.

#### l) Dobit tekuće godine

i/ Dobit tekuće godine predstavlja pozitivnu razliku ostvarenih prihoda i ostvarenih rashoda.

### **Prihodi od prodaje**

5.Prihodi od prodaje u iznosu 234.603.461 kuna (2003. godine 206.021.318 kuna) čine prihodi koji su evidentirani na temelju faktura kupcima. Dokumentacija je dokaz da su usluge obavljene.

### **Financijski prihodi**

6.Financijski prihodi u iznosu 8.158.951 kuna (2003. godine 8.910.759 kuna)obuhvaćaju prihode od kamata i pozitivne tečajne razlike.

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- prihodi od prodaje vrijed. papira	2.964.046	4.750.287
- redovne i zatezne kamate	2.948.781	964.380
- dividenda	1.153.795	927.120
- pozitivne tečajne razlike	1.092.329	2.268.972
	<hr/>	<hr/>
	8.158.951	8.910.759

## Materijalni troškovi

7. Materijalne troškove u iznosu 167.946.068 kuna (2003. godine 115.432.228 kuna) čine:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- troškovi sirovina i materijala	1.429.059	2.030.617
- troškovi prodane robe	4.415.019	2.398.187
- ostali troškovi	162.101.990	111.003.424
	<hr/> 167.946.068	<hr/> 115.432.228

Troškovi sirovina i materijala odnose se na vrijednost materijala za čišćenje, kancelarijskog materijala, troškove restorana i slično u 2004. godini.

Ostali troškovi obuhvaćaju usluge kooperanata prilikom izvođenja investicijskih radova, prijevozne usluge, usluge održavanja, komunalne usluge, intelektualne i osobne usluge, zakupnine, troškove reklame, propagande te obrade tržišta i drugo.

U nastavku izvještaja iznosi se specifikacija ostalih troškova.

	<b>2004.</b>	<b>2003.</b>
	<b>u kunama</b>	<b>u kunama</b>
Usluge kooperanata prilikom izvođenja investicijskih radova	155.853.197	102.852.796
Telefonske usluge	1.806.537	1.704.629
Zakupnine	1.207.472	1.777.756
Prijevozne usluge	677.534	54.642
Troškovi promidžbe	216.296	221.395
Ostale usluge	2.340.954	4.392.206
<b>Ukupno ostali troškovi</b>	<hr/> 162.101.990	<hr/> 111.003.424

## Troškovi osoblja

8. Troškovi osoblja u iznosu 28.968.279 kuna (2003. godine 31.566.489 kuna) obuhvaćaju:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- neto plaće	15.195.004	17.114.386
- troškovi poreza i doprinosa	13.773.275	14.452.103
	<hr/> 28.968.279	<hr/> 31.566.489

## Ostali troškovi poslovanja

9. Ostali troškovi poslovanja u iznosu 18.234.787 kuna (2003. godine 34.532.273 kuna) čine brojni opći troškovi. Materijalno značajnije stavke ostalih troškova poslovanja čine:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- naknade troškova radnicima	2.761.935	5.543.604
- premije osiguranja	664.849	1.014.911
- bankovne usluge i troš. platnog pr.	2.059.981	2.433.028
- nagrade, regres, stipendije	604.399	297.010
- neproizvodne usluge	5.997.547	12.859.304
- ukalkul. rezerviranja mater. troš.	300.018	4.283.349
- ostali troškovi	5.846.058	8.101.067
	<hr/> 18.234.787	<hr/> 34.532.273

## Financijski rashodi

10. Financijski rashodi u svoti 2.697.376 kuna (2003. godine 3.782.231 kuna) obuhvaćaju troškove kamata na ime kredita primljenih od banaka i pravnih osoba u Hrvatskoj i negativne tečajne razlike.

Struktura financijskih rashoda obuhvaća:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- kamate na kredite	1.152.104	1.180.675
- negativne tečajne razlike	1.545.272	2.601.556
	<u>2.697.376</u>	<u>3.782.231</u>

## Izvanredni prihodi i rashodi

11. Izvanredni prihodi i rashodi sastoje se od slijedećeg:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
Prihodi iz prošlih godina	1.798.145	6.280.357
Prih. od prodaje stalne imovine	88.429	120
Ostali izvanredni prihodi	1.762.446	921.793
<b>Izvanredni prihodi</b>	<b>3.649.020</b>	<b>7.202.270</b>
Neotpisana vr. rashoda imovine	7.333.175	1.006
Kazne, penali i naknade štete	5.659.489	289.575
Naknadno utvrđeni rashodi	401.550	1.571.789
Ostali izvanredni rashodi	554.234	1.534.025
<b>Izvanredni rashodi</b>	<b>13.948.448</b>	<b>3.396.395</b>

## Dugotrajna materijalna imovina

12.Pregled promjena na dugotrajnoj materijalnoj imovini (u kunama):

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati,pog. i ured.invent.	Mat. imovina u pripremi	Ukupno mat.imov.
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>						
Stanje 01.01.2004.	1.902.878	55.271.915	3.873.589	7.427.490	0	68.475.872
Direktna povećanja	0	11.892.556	293.360	859.051	6.618.948	19.663.915
Prijenos u upotrebu	0	0	0	0	0	0
Rashodovanje i prod.	0	0	-50.904	-701.595	0	-752.499
Stanje 31.12.2004.	1.902.878	67.164.471	4.116.045	7.584.946	6.618.948	87.387.288
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>						
Stanje 01.01.2004.	0	10.204.933	2.601.532	5.798.946	0	18.605.411
Obrač. amor.za 2004.	0	1.713.705	520.545	841.414	0	3.075.664 <sup>5</sup>
Rashodovanje	0	0	-48.297	-655.877	0	-704.174
Stanje 31.12.2004.	0	11.918.638	3.073.780	5.984.483	0	20.976.901
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST 01.01.2004.</b>						
	1.902.878	45.066.982	1.272.057	1.628.544	0	49.870.461
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.12.2004.</b>						
	1.902.878	55.245.833	1.042.265	1.600.463	6.618.948	66.410.387

<sup>5</sup> iznos amortizacije nematerijalne imovine iznosi 387.443 kune, što zajedno (nematerijalna i materijalna imovina) iznosi 3.463.107 kuna

## Financijska imovina

13. Financijska imovina u iznosu 48.878.039 kuna (2003. godina 43.534.381 kuna) odnosi se na:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- dani depoziti i kaucije	32.811.268	17.567.180
- ulaganja u vrijednosne papire	7.968.100	7.978.299
- ulag. u poduz. sa sudj. interesima	6.842.529	11.647.747
- dani dugoročni krediti	1.256.142	6.341.155
	<hr/>	<hr/>
	48.878.039	43.534.381

## Zalihe

14. Vrijednost zalihe u iznosu 9.252.865 kuna (2003. godine 8.580.157 kuna) sadrži:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
- sirovine i materijal	9.035	20.176
- predujmovi	9.243.830	8.559.981
	<hr/>	<hr/>
	9.252.865	8.580.157

Zalihe se obračunavaju i evidentiraju u skladu s Bilješkom pod 4g).

Navedena stanja zaliha odgovaraju popisanim stanjima.

## Potraživanja

15. Potraživanja po osnovi prodaje u iznosu 76.481.899 kuna (2003. godine 63.940.869 kuna) čine potraživanja za isporučene proizvode i obavljene usluge, a koja još nisu naplaćena.

	<b>2004.</b>	<b>2003.</b>
	<b>u kunama</b>	<b>u kunama</b>
Hrvatske autoceste d.o.o.	4.938.323	0
Kamen-Inggrad d.d.	4.379.685	1.883.447
Produkt d.o.o.	4.014.994	4.014.994
Konstruktor Inženjering d.d.	3.700.349	13.024.234
VIP-NET GSM d.o.o.	3.229.099	1.251.609
Primorje d.d.	2.989.093	0
Hidroelektra Niskogradnja d.d.	1.926.043	0
Ostali kupci u zemlji	6.632.322	12.844.092
<b>Kupci u R. Hrvatskoj</b>	<b>31.809.908</b>	<b>33.018.376</b>
INGRA Italia	9.294.376	0
NDR Alžir – Min. za vodene resurse	9.336.130	0
Ostali inozemni kupci	2.296.740	4.166.362
<b>Kupci u inozemstvu</b>	<b>20.927.246</b>	<b>4.166.362</b>
VIP Net GSM d.o.o.	9.204.726	8.051.646
Produkt d.o.o.	8.187.547	8.046.576
Potr. iz zajedničkog odnosa ostali	2.816.301	8.548.859
<b>Ukupno potr. iz zajed. odnosa</b>	<b>20.208.574</b>	<b>24.647.081</b>
<b>P.J. Njemačka</b>	<b>3.536.171</b>	<b>2.109.050</b>
<b>Ukupno kupci</b>	<b>76.481.899</b>	<b>63.940.869</b>

Ostala potraživanja u iznosu 11.952.816 kuna (2003. godina 2.524.411 kuna) sastoje se od:

	<u>2004.</u> u kunama	<u>2003.</u> u kunama
Ostala pot. iz zajed. odnosa	10.832.860	0
Potraživanja za PDV	1.065.926	1.377.729
Ostala potraživanja	54.030	1.146.682
	<hr/> 11.952.816	<hr/> 2.524.411

### Financijska imovina

16. Financijska imovina u iznosu 10.127.232 kuna (2003. godine 33.290.682 kuna) odnosi se na:

	<u>2004.</u> u kunama	<u>2003.</u> u kunama
Raiffeisen Invest	10.000.000	7.400.000
Euroinvest fond	0	14.763.450
Raiffeisen Cash	0	11.000.000
Ostalo	127.232	127.232
	<hr/> 10.127.232	<hr/> 33.290.682

### Novčana sredstva

17. Novčana sredstva obuhvaćaju:

	<u>2004.</u> u kunama	<u>2003.</u> u kunama
Žiro račun	6.075.048	4.623.071
Devizni račun	6.102.171	7.187.742
Novac u blagajni	34.802	34.257
Devizna blagajna	72.855	221.561
	<hr/> 12.284.876	<hr/> 12.066.631

Navedena stanja sredstava odgovaraju stanju po izvodima (ZAP i poslovne banke) na dan 31.12. tekuće godine i Blagajničkim izvještajima na dan 31.12. tekuće godine.

Kunska protuvrijednost deviznih sredstva utvrđena je primjenom srednjeg tečaja Hrvatske Narodne banke na dan 31. prosinca 2004. godine (2003. godine 31. prosinca 2003. godine).

### Kapital i rezerve

18. Pregled promjena kapitala i rezervi:

	<u>2004.</u> u kunama	<u>2003.</u> u kunama
1. Stanje 01. siječnja	74.896.484	71.863.366
2. <u>Povećanje</u>		
- dobit poslovne godine	6.060.075	5.180.051
3. <u>Smanjenje</u>		
- isplata dobiti-dividenda	(2.000.000)	(2.000.000)
- 2,84% nagrada članovima N.O.	(146.934)	(146.933)
4. Stanje 31. prosinca	<hr/> 78.809.625	<hr/> 74.896.484

### Dugoročna rezerviranja

19.Dugoročna rezerviranja u iznosu 36.874.300 kuna (2003. godine 36.874.300 kuna) obuhvaćaju rezerviranja za sudske sporove.

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
Bekhme, Irak	8.688.015	8.688.015
Al Shemal, Irak	4.302.122	4.302.122
Brodogradilište Kraljevica	14.000.000	14.000.000
Ostali sporovi	9.884.163	9.884.163
	<hr/>	<hr/>
	36.874.300	36.874.300

### Dugoročne obveze

20.Dugoročne obveze u iznosu 3.459.994 kuna (2003. godina 4.442.698 kuna) sastoje se od slijedećeg:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
Hypo-Alpe-Adria-Bank Zagreb	2.383.509	3.811.604
Raiffeisen Leasing	481.778	0
Hypo-Leasing Kroatien	377.878	311.205
Debis Leasing Hrvatska	216.829	319.889
	<hr/>	<hr/>
	3.459.994	4.442.698

### Obveze po osnovi zajmova

21.Obveze po osnovi zajmova u iznosu 4.360.495 kuna (2003. godine 3.349.850 kuna) obuhvaćaju:

	2004.	2003.
	u kunama	u kunama
Cosmopoliten Life	3.360.495	3.349.850
Croatia Osiguranje	1.000.000	0
<b>Ukupno</b>	<hr/> <b>4.360.495</b>	<hr/> <b>3.349.850</b>

### Kratkoročne obveze prema kreditnim institucijama

22.Obveze prema kreditnim institucijama u iznosu 19.180.000 kuna (2003. godine 1.254.000 kuna od B.A.D.R. R Alžir) obuhvaćaju kratkoročne kredite od strane Privredne banke d.d. Zagreb u iznosu 15.180.000 kuna i 4.000.000 kuna Hypo-Alpe Adria Bank d.d. Zagreb.

### Obveze za predujmove i depozite

23.Obveze za predujmove i depozite u iznosu 18.126.061 kuna (2003. godine 10.012.672 kuna) odnose se na primljene predujmove od kupaca u zemlji i inozemstvu.

### Obveze prema dobavljačima

24.Obveze prema dobavljačima u iznosu 67.206.944 kuna (2003. godine 66.614.539 kuna) odnose se na nepodmirene obveze prema dobavljačima u Republici Hrvatskoj i inozemstvu na dan 31. prosinca tekuće godine.

	<b>2004.</b>	<b>2003.</b>
	<b>u kunama</b>	<b>u kunama</b>
Produkt d.o.o.	10.509.003	10.509.003
Hidrogradnja Sarajevo Podružnica Zagreb	6.193.670	2.573.489
Kamen-Inggrad d.d.	5.517.158	5.566.351
Dalekovod d.d.	4.390.421	5.224.617
Zagorje Gradnja	4.171.276	0
Palmir d.o.o.	3.718.606	0
Ingra-Gradnja d.o.o.	2.088.230	0
Konstruktor d.d.	2.082.427	0
Strojoserwis d.d.	1.922.156	188.578
GP Dubrovnik	1.687.736	8.428.852
Delta Poreč	1.305.539	218.959
T.O. Europlin	1.208.802	1.609.935
Ostali dobavljači	17.549.817	28.664.834
<b>8.1. Dobavljači u RH</b>	<b>62.344.841</b>	<b>62.984.618</b>
Gopla	3.568.547	1.759.913
Ostali dobavljači	1.293.556	1.870.008
<b>Dob. u inozemstvu</b>	<b>4.862.103</b>	<b>3.629.921</b>
<b>8.2. Dobavljači ukupno</b>	<b>67.206.944</b>	<b>66.614.539</b>

### Obveze prema zaposlenima

25. Obveze prema zaposlenima u iznosu 83.996 kuna (2003. godine 244.604 kuna) čini obračunana neto plaća za prosinac tekuće godine, a isplaćena u idućoj godini.

### Obveze za poreze i doprinose

26. Obveze za poreze i doprinose u iznosu 2.237.622 kuna (2003. godine 1.637.211 kuna) čine porezi i doprinosi za plaću za prosinac tekuće godine, obveze za porez na dodanu vrijednost i druga davanja.

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
Obv. za porez na dobit	1.909.174	455.766
Obv. za jed. rep. šuma	164.508	78.049
Obveze KAB	0	911.158
Ostale obveze	163.940	192.238
	<u>2.237.622</u>	<u>1.637.211</u>

### Obveze po osnovi udjela u rezultatu

27. Obveze po osnovi udjela u rezultatu u iznosu 1.530.637 kuna (2003. godine 1.329.037 kuna) odnose se na obveze za neisplaćenu dividendu prethodnih godina po odlukama Skupštine dioničara Ingre d.d.

### Ostale kratkoročne obveze

28. Ostale kratkoročne obveze u iznosu od 10.077.282 kuna (2003. godine 10.795.345 kuna) sastoje se od:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
Obveze P.J. Njemačka (KAB)	5.486.056	4.565.915
Obv s osn. izvoza za tuđi račun	3.541.123	4.649.186
Ostale obveze	1.050.103	1.580.244
	<hr/> 10.077.282	<hr/> 10.795.345

### Vremenska razgraničenja

29. Vremenska razgraničenja u iznosu od 1.409.140 kuna (2003. godine 3.085.288 kuna) sastoje se od:

	<u>2004.</u>	<u>2003.</u>
	u kunama	u kunama
Unaprijed naplaćena najamnina	1.409.140	1.427.435
Depozit – Standby akreditiv	0	1.657.853
	<hr/> 1.409.140	<hr/> 3.085.288

Izvještaj revizora - stranica 1

## **9. OPOREZIVANJE**

*Sljedeći sažetak poreznog tretmana vlasništva komercijalnog zapisa temelji se na hrvatskim zakonima i drugim propisima na snazi u vrijeme pripreme ovog Prospekta.*

*Svaki budući vlasnik komercijalnog zapisa trebao bi se savjetovati sa svojim poreznim savjetnikom o poreznim posljedicama koje za njega mogu proizići iz vlasništva ili raspolaganja komercijalnim zapisom, uključivo primjenjivost i učinak domaćih i stranih poreznih propisa ili poreznih međunarodnih ugovora.*

### **9.1. Oporezivanje kamata**

Komercijalni zapis je nul-kupon vrijednosnica s fiksnim rokom dospijeća što znači da kod komercijalnog zapisa ne dolazi do isplate kupona (odnosno kamata) nego se prinos na vrijednosnicu ostvaruje kupnjom vrijednosnice po diskontiranoj cijeni te krajnjim iskupom po nazivnoj vrijednosti komercijalnog zapisa.

### **9.2. Oporezivanje glavnice**

Sukladno hrvatskim propisima, iskup komercijalnog zapisa nije podložan posebnim porezima.

### **9.3. Oporezivanje kapitalne dobiti**

Kapitalna dobit u smislu ovog Prospekta je prihod ostvaren prodajom komercijalnog zapisa, u iznosu razlike između cijene po kojoj je komercijalni zapis prodan i cijene po kojoj je uplaćen, odnosno kupljen.

Budući da je komercijalni zapis vrijednosnica s fiksnim rokom dospijeća gdje diskont kupovne cijene predstavlja prinos, tijekom držanja komercijalnog zapisa (približavanjem dana iskupa komercijalnog zapisa) smanjuje se diskont komercijalnog zapisa odnosno vrijednost komercijalnog zapisa raste sukladno izračunu danom u točki 1.12. ovog Prospekta.

Kapitalna dobit koju ostvare domaće pravne osobe ulazi u osnovicu poreza na dobit kao i svi drugi redovni prihodi. Dobit se oporezuje po stopi od 20%.

Kapitalna dobit koju ostvare fizičke osobe u Republici Hrvatskoj ne ulazi u poreznu osnovicu poreza na dohodak i nije oporeziva, osim ako im to nije djelatnost.

## **10. OPĆE INFORMACIJE**

### **10.1. Odobrenja**

Program izdavanja komercijalnih zapisa i same Tranše komercijalnih zapisa regulirane su Ugovorom o obavljanju poslova Agenti izdanja i Dealera Programa izdavanja komercijalnih zapisa sklopljenim 4. studenog 2005. godine između Ingre kao Izdavatelja i Privredne banke Zagreb kao Agenti izdanja i Dealera.

### **10.2. Uvrštenje Tranši komercijalnih zapisa na organizirana tržišta kapitala**

Tranše komercijalnih zapisa će biti uvrštene u Redovito tržište Zagrebačke burze ili Slobodno tržište Varaždinske burze.

Sekundarno trgovanje na Zagrebačkoj ili Varaždinskoj burzi započet će samim uvrštenjem na jednu od dviju navedenih burzi.

### **10.3. Depozitorij, prijebroj i namira**

Prilikom svakog izdanja Tranši, komercijalni zapisi će se upisati i voditi u Depozitoriju nematerijaliziranih vrijednosnih papira SDA. ISIN oznaku će prilikom svakog izdanja Tranši komercijalnih zapisa odrediti SDA. Tranše komercijalnih zapisa će se također prilikom izdanja uvrstiti u Usluge prijebroja i namire SDA.

U postupku sekundarnog trgovanja SDA će, kao dio usluga prijebroja i namire, unositi promjene u vlasničkim pozicijama koje su rezultat trgovanja.

### **10.4. Dokumenti**

Kopije sljedećih dokumenata mogu se dobiti na uvid u Ingrid d.d., Alexandra Von Humboldta 4/b, 10 000 Zagreb i kod Privredne banke Zagreb d.d., Račkoga 6, 10 000 Zagreb, za vrijeme redovnog radnog vremena, bilo koji dan u tjednu, u razdoblju od 30 dana od datuma ovog Prospekta:

- (i) Godišnja izvješća Ingrid d.d. za 2003. i 2004. godinu te I-IX. 2005. godine
- (ii) Statut Ingrid d.d.
- (iii) Izvadak iz sudskog registra za Ingrid d.d.

## 11. POTPISNICI PROSPEKTA

Za Ingru d.d.:



Igor Oppenheim  
predsjednik Uprave



Aleksandar Ivančić  
član Uprave

Član Uprave Jasna Ludviger u trenutku potpisivanja Prospekta nije mogla biti nazočna u sjedištu Izdavatelja zbog činjenice da je u to vrijeme bila na službenom putu izvan Republike Hrvatske.

## 12. SUDIONICI U PROGRAMU IZDAVANJA KOMERCIJALNIH ZAPISA

### *Izdavatelj*

Ingra d.d.  
Alexandera Von Humboldta 4B  
10 000 Zagreb

### *Agent izdanja i Dealer*

Privredna banka Zagreb d.d.  
Račkoga 6  
10 000 Zagreb

### *Platni agent*

Središnja depozitarna agencija d.d.  
Ksaver 200  
10 000 Zagreb