

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ





وزارت آموزش و پرورش  
سازمان پژوهش و برنامه ریزی آموزشی  
دفتر انتشارات کمک آموزشی



## سالنامه روشنک (شماره هشتم)

مدیر مسئول: محمد ناصری

شورای سردبیری: فریبرز بیات، سید کمال شهابلو، فریبا کیا،

ناصر نادری، محبت الله همتی

مدیر داخلی: مریم سعید خواه

طرح گرافیک: پروانه هادی پور حیم آبادی

تصویر گر: سید میثم موسوی

گزارش: زهرا شعبانی، نصر الله دادار

ویراستار: فریدون حیدری، بهروز راستانی

عکاس: طبیه رحیمی، رضا بهرامی

نشانی: تهران، ایرانشهر شمالی، پلاک ۲۶۶

صندوق پستی: ۱۵۸۷۵ / ۳۳۳۱

تلفن و نمایر: ۸۸۳۰ ۱۴۷۸

[www.roshdmag.ir](http://www.roshdmag.ir)

شمارگان: ۱۲۰۰ نسخه

چاپ: شرکت افست (سهامی عام)

## نحوه است

### ■ پنجه

بسته‌ای برای ۳-۶ / سخنرانی حجت‌الاسلام و المسلمین دکتر محبی‌الدین بهرام محمدیان / ۸

### ■ یادداشت

زبان کتاب آفرینش / محمد ناصری / ۱۴

چندگام به پیش / ناصر نادری / ۲۰

باز مهندسی مجلات رشد / محمد رضا حشمتی / ۲۳۰

### ■ گفت و گو

رشدها در مسیر «رشد» / گفت و گو با دکتر غلامعلی حداد عادل / ۲۴

یک پای ترازویمان لنگ است / گفت و گو با دکتر محمد مهدی فرقانی / ۱۲۸

### ■ پژوهش

۹۲ شماره در یک نگاه / ابراهیم اصلانی / ۶۲

موانع کهنه، افق‌های نو / فریبا کیا / ۱۰۴

شخصیت و یونیفرم مجله / علی هاشمی شهرکی / ۱۲۲

نگرش ملی به مجلات رشد / مرکز مطالعات / ۱۴۰

جاده یک‌طرفه پیام، بن‌بست است / مرکز مطالعات / ۱۷۰

چه کتابی بنویسیم؟ چه کتابی بخوانیم؟ / دکتر محمود شهابی / ۱۸۰

توسعه یا تجمیع؟ / دکتر لیلا سلیقه‌دار / ۲۰۶

## مدلی برای ارزیابی نشریات / محمد جواد چیت‌ساز ۲۵۴

### ■ مقاله ■

هر مجله یک وب‌سایت / محمد کرام‌الدینی ۳۸  
دانش معلمی از داخل گود / دکتر محمد عطاران ۵۶  
برای چه، که و چگونه می‌نویسیم؟ / عبدالرحمان صفارپور ۸۰  
۱۰ پنجره به هوایی تازه / دکتر حیدر تورانی ۱۱۲  
مطالبات و انتظارات از مجلات رشد / فریز بیات ۱۱۶  
رکن چهارم آموزش / غلامحسین حسین‌زاده یوسفی ۱۵۰  
روزنامه نگاری آفلاین / محمدرضا حشمتی ۱۶۴  
روزآمدی دانش معلمان / دکتر نیره شاه‌محمدی ۱۷۴  
قصه کودک چیست؟ / محمدرضا یوسفی ۱۹۲  
نیازمنجی، جذابیت، مشارکت / دکتر سیاوش شایان ۲۳۴

### ■ گزارش ■

و درنگی در راه بزرگداشت انتشار دویست و پنجاه‌مین شماره مجله رشد معلم ۳۲  
استانداردهای مطبوعاتی / نشستی با دکتر حسن نمک‌دوست ۴۴  
اطلاع‌نگاری و اینفوگرافی / نشستی با علی هاشمی شهرکی ۷۴  
مجال جلوه‌گری (گزارش نمایشگاه کتاب بولونیا) / حبیب یوسف‌زاده ۹۶  
لیتبه‌های روسی / رهاورد بازدید از مدارس روسیه / جعفر ربائی ۲۱۸  
کارکردهای افسانه و کالبدشکافی سه افسانه ایرانی / نشستی با محمدرضا شامس ۲۴۲  
معلمان مؤلف، مهمان مدرسه فردایی‌ها / زینب گلزاری ۲۶۸

### ■ کارنامه ■

تزویج «خواندن» / گزارش عملکرد معاونت کتاب ۲۷۰  
در مسیر تحول / گزارش عملکرد مرکز مطالعات، معاونت مجلات، معاونت انتشارات  
و مرکز منابع (آرشیو) ۲۸۴



سخنرانی حجتالاسلام و المسلمین دکتر محبی الدین بهرام محمدیان، رئیس سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی در گردهمایی سال ۱۳۸۹ دفتر انتشارات کمکآموزشی

# بیسته‌ای پرای ۶-۳-۲

## همگام با تحول

سال ۱۳۹۰  
شماره هشتاد

### اشاره

آموزش و پرورش آیستان تغییر و تحولات بسیاری است. تصویب سند ملی آموزش و پرورش، تدوین برنامه درسی ملی و نیز طرح تغییر نظام آموزشی بر مبنای ۳-۳-۶ نقشه راه این

پژوهش که از چهار سال قبل شروع شده بود، به اتمام رسیده و در آستانه عرضه برای شورای عالی آموزش و پژوهش است به نام برنامه درسی ملی. تصویب این دو سند و پیش‌بینی‌هایی که در این دو سند صورت گرفته، آموزش و پژوهش را در آستانه یک تغییر جدید و نزدیک به تحول قرار داده است که اگر بتوانیم دلالت‌های این اسناد را عملیاتی کنیم، باید در تمامی مؤلفه‌های نظام تعلیم و تربیت، اتفاقاتی جدید بیفتد. از مؤلفه برنامه درسی گرفته تا نیروی انسانی، فضا و تجهیزات، نظام توسعه و تحقیق و نوعی دگرگونی که رو به کمال باشد و کاستی‌های ماراجبران نموده و ما را به اهدافی که در چشم‌انداز ۲۰ ساله کشور ترسیم شده است، نزدیک کند. بالاتر از همه، نظام جمهوری اسلامی را در تربیت نسلی که در تراز این نظام باشد و به تعبیری برخی از مشخصه‌های آن مانند عالم‌بودن، توان‌مندی، دلسوز بودن و آماده بودن و رودبه مرزهای دانش، ایران دوست بودن، جمع‌گرای بودن و موارد دیگری که نهایتاً همه این‌ها نشان از این داشته باشد که ما به حیات طبیه نزدیک می‌شویم، نسل را برای ورود به این مرحله آماده سازد و مراتبی از حیات طبیه در زندگی نسل آینده ما ظهور و بروز پیدا کند. این اسناد این هدف‌ها را دنبال می‌کند. ولذا فعالیت‌هایی که لازم است

کارشناسان دفتر انتشارات کمک آموزشی در تکابین به تشریح تحول نظام آموزشی و تبیین وظایف رسانه‌های مختلف به‌ویژه مجلات رشد پرداخته‌اند که متن آن در ادامه از نظرتان می‌گذرد.

### شادابی در مجلات

از تمام سردییران، نویسنده‌گان، گرافیست‌ها، مدیران داخلی، کارشناسان



تحول را آشکار می‌کنند. بر مبنای تحولات پیش‌رو رسانه‌های آموزشی از شکل تک پایه و ابتدایی صرف به کتاب درسی خارج شده و در قالب «بسته آموزشی» رسانه‌های مختلفی چون نشریات و مجلات آموزشی، لوح‌های فشرده، فیلم، نوارهای صوتی و فضاهای باز فرهنگی را در برمی‌گیرد.

هر یک از این رسانه‌ها در چهارچوب بسته آموزشی موظفند محتواهای خاص آموزشی را برای دانش‌آموزان در نظام ۳-۶ تولید کنند.

دکتر محمدمیان معاون وزیر و رئیس سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی طی سخنانی در گردهمایی سال

۱۳۸۹

### تولید محتوا، گام اولیه

از ۱۵ فروردین به این طرف در سال ۸۹ ما جلساتی را تشکیل دادیم و از اردیبهشت، کلید اولیه اجرا را می‌زنیم که این کار شروع شده و ما بتوانیم تا پایان سال ۸۹، محتوای آموزشی لازم و مناسب را تولید کنیم تا این دو پایه راه بیفتند؛ اما تولید محتوا یک گام اولیه است در حالی که باید با ابزار دیگر همانگ شود؛ مثلاً وقتی ما اول ابتدایی را دستخوش تغییر قرار می‌دهیم، بقیناً لازم است که معلمین اول ابتدایی هم آموزش‌های لازم را ببینند. اگر ۶۰ هزار کلاس اول ابتدایی داشته باشیم، یعنی ۶۰ هزار معلم باید آموزش بیینند. در پایه ششم ابتدایی هم همین گونه است. باید معلمان ششم ابتدایی که تابه حال نداشتم، تأمین شده و آموزش ببینند. علاوه

بر محتوایی که باید اجرا شود، کلاس همین ششم ابتدایی را باید تأمین کنیم. وقتی می‌گوییم یک تغییر، این تغییر به دنبال خودش تغییراتی نیز دارد. ما بین ۴۲ هزار تا ۶۰ هزار معلم نیاز داریم تا پایه ششم ابتدایی را کامل کنیم. سال اول راهنمایی اگر در سال ۹۰-۹۱ نداشته باشیم در مدارس راهنمایی، یک کلاس خالی خواهیم داشت. در این نگاه وقتی محتوای آموزشی تولیدمی‌کنیم، باید محتوای کمک‌آموزشی هم تولید شود. بی‌تردید این تغییری که در سازمان آموزش داشتیم به نام بسته‌های آموزشی، از این بسته نیز استفاده کرده و بسته آموزشی را تولید کنیم که این بسته آموزشی اعم از کتاب کار، کتاب معلم، نشریه آموزشی و کمک‌آموزشی، محتوای الکترونیکی، آزمایشگاه و سایر موارد خواهد بود.

نمی‌توانیم تمام این موارد را فراهم کنیم ولی تا حد ممکن، باید اقدام و تهیه شود. یکی از توصیه‌ها و دلالت‌های برنامه درسی ملی این است که در کنار محتوای آموزشی، باید محتوای کمک‌آموزشی داشته باشیم یا به تعییر، همه آموزش‌ها در کلاس اتفاق نیافتد، بلکه محیط‌های یادگیری، توسعه یابند. برخی از محیط‌های یادگیری ما کتاب‌خانه، آزمایشگاه، گردش علمی و فضاهای بیرونی هستند. بخشی از محتوا هم مجلات هستند.

### مجلات نباید کتاب باشد

دوستان تعبیر زیبایی را به کار برند که مجلات ما نباید کتاب باشد. تاریخ و زمان در مجله مؤثر است. ما اگر محتوای تولیدشده‌ای را در مجله منتقل کنیم، صفحاتی از یک دایره‌المعارف می‌شود؛ درحالی که در مجله، نو بدن و شادابی اهمیت زیادی دارد. یکی از مشکلات در کتاب درسی این است که کتاب درسی برای یک هدف بلندمدت نوشته می‌شود و با مفاهیم ثابتی چاپ می‌گردد. تا در بنیادهای علمی، دانش حقیقی ایجاد نشود، در مرجع درسی تغییری ایجاد نخواهد شد. حداقل زمانی که می‌شود یک کتاب را

**یکی از توصیه‌ها و دلالت‌های برنامه درسی ملی این است که در کنار محتوای آموزشی، باید محتوای کمک‌آموزشی داشته باشیم**

است. اگر فرض کنیم هر کدام از مجلات که یک فریم از یک عکس یا یک سکانس از یک فیلم هستند، کنار هم قرار می‌گیرند، باید حرکت و پویایی را نشان دهند. از رنگ گرفته تا تصویر باید در کنار هم به صورت خطی یا نیم‌دایره، زیبایی بصری را نشان دهد. در محتوا هم به همین صورت. منحنی محتوای شما نباید فروود داشته باشد. گاهی اوقات مشاهده می‌شود که در دو شماره، استفاده از حروف‌های جدید رو به رشد بوده ولی ناگهان در یک شماره، کمبود محتوا دیده می‌شود و مطلبی منتشر شده که به سه دهه قبل برمی‌گردد. البته اگر این مسئله به ثبت تاریخ علمی مربوط باشد، اشکالی ندارد ولی درج یک مقاله مستقل مربوط به سه دهه قبل که به آن عمل نمی‌شود، اشکال دارد. این افت‌ها نباید وجود داشته باشند.

**از الگوهای روش‌های جدید استفاده کنید**

از الگوهای روش‌های جدید استفاده کنید. طنز جدید برای آقای شفیعی بوده که

که برای این دو سال اول آموزش ابتدایی در مدرسه است. در سال‌های بعدی رشد راهنمایی تحصیلی - که البته اسم آن سیکل اول متوجهه یا دوره متوجهه می‌شود درس‌ها که تغییر پیدا می‌کند، خود رشد های تخصصی آن درس‌ها می‌تواند معلمان را پشتیبانی کند. این‌ها جهت‌گیری‌هایی است که ما برای سال آینده باید تدارک بینیم و تقریباً در ظرفیت‌ها و اندازه‌های مجله برای آن فکر و به آن برنامه توجه کنیم. البته این نکته را باید خط نگهداری کنیم که مجله از هیث مجله بودن خارج نشود. یعنی باز ما مجله‌ای نمی‌خواهیم منتشر کنیم که یک نشریه توجیهی یا دستورالعمل تغییر نظام باشد. مجله باید مجله باشد و کمک کند. ببردن نه این که بنیاد و مبانی را بهم ببریزد.

**مجلات باید حرکت و پویایی را نشان دهند**

به دو نکته دیگر هم اشاره کنم. از سال قبل به این طرف، دقت‌هایی را کرده و قدم‌هایی را برداشته‌ایم. دوستانی که کار هنری و گرافیک مجلات را انجام می‌دهند، باید به شاداب بودن، پویایی و با نشاط بودن رنگ، صفحه‌آرایی و طرح مجله توجه بیشتری بکنند. در مجله نباید گرد و غبار ایستایی پاچیده شود. باید احساس کنیم در هر شماره از مجله حرکتی صورت گرفته

تغییر داد، پنج سال یا یک دهه است.اما در عین حال در حاشیه و پیرامون این داش، اتفاقات جدیدی می‌افتد که لازم است بیان شود. یک مجله کمک‌آموزشی می‌توانیم ایجاد کنیم. خود انعکاس نظر صاحب‌نظران، معلمین و متقدان در مجلات تخصصی یک ضرورت است. مجلات تخصصی ما ضمن این که از برنامه درسی پشتیبانی می‌کنند، باید منعکس کننده کاستی‌ها هم باشند. البته یک‌زمانی دکتر میرباقری جمله‌ای را گفت که باید بینیم این نقد چه اندازه باشد. آیا مبنای مجله را به هم ببریزد و کتاب درسی را بسازیم کند؟ به هر حال یک حدودی دارد. نقدی که تکمیل کننده باشد. نقدی که در چاپ مجدد آن محتوا ما را یک‌قدم به جلو ببرد نه این که بنیاد و مبانی را بهم ببریزد.

**مجلات، منبع مطالعاتی ضمن خدمت معلمان**

اما مجلات در عین حال نباید از انعکاس نقدها بی‌بهره باشند و بخشی از مجلات تخصصی ما به عنوان منبع مطالعاتی یا آموزش ضمن خدمت یا ارتقای دانش معلمان است. ما در این تغییر برنامه درسی یا ساختار نظام آموزشی نیازمند خواهیم شد که مجلات یک نقش جدی‌تری در این موضوع ایفا کنند؛ مثل مجلات رشد معلم، رشد آموزش ابتدایی

## ملاحظات ویرایش

نکته دیگر، ویرایش است.

در این زمینه جلساتی با فرهنگستان داشتیم. در سازمان ما یک شیوه‌نامه داریم. آن شیوه‌نامه با اصلاح این مطلب رعایت می‌شود که آن‌چه را فرهنگستان تأکید کرده و مصوبه فرهنگستان است، شیوه‌نامه نگارشی ما محسوب می‌شود. در دو مورد ما با فرهنگستان تفاوت داشتیم. یکی یا ی میانجی یا یک کوچک که به صورت یا ی بزرگ می‌نوشتیم. مثلاً «خانه‌ی» که «ی» تنها می‌نوشتیم، استدلال دوستان ما در

پیشنهاد شده از فضای طنز استفاده شود. من از طنزهای ایشان راضی هستم چرا که لبخند را به روی لب‌های خواننده می‌نشاند. البته گاهی اوقات باید درخصوص طنز هم مراقبت‌هایی صورت بگیرد. تمثیل، روایت و گفت‌وگو هم می‌تواند مراقبت شده و مناسب باشد. مخصوصاً مصاحبه‌ها که نباید کلیشه‌ای شوند. باید مواطن باشیم که در مجموعه مجله‌ما، گفت‌وگوها و نوشته‌ها به‌نوعی کلیشه‌ای نشوند. براساس جمله‌ای که گفته شده، ما باید تا مخاطبین از تیترها و نوشته‌هایمان سیر نشده‌اند، کنار بکشیم. ما باید در روش‌ها و نوشتن الگوها، مخاطبین را دل‌زده نکنیم.

نگیرد، مورد صدور واقع نشد.

در جلسات آن‌ها شرکت کردیم. نهایتاً به این جمع‌بندی رسیدیم که در دوره ابتدایی تا زمان آموزش، ما یا میانجی را جدا بنویسیم. اما بعد از آن اصراری نداشته باشیم که یا میانجی جدا نوشته شود.

در متون آموزشی دیگرمان یعنی بعد از دوره ابتدایی و مجلات دیگرمان ما از همه استفاده کنیم. یکی هم «های» جمع بود که این رانیز اجازه داده بودند بتوانیم جدا بنویسیم. این هم در آموزش لحاظ شده است. اما نکته مهم این است که در فرهنگستان بعضی از نگارش‌ها را با دو املا می‌شناسند. یعنی می‌شود هم جدا و هم سرهم نوشست. در سازمان یک نگاهی که به آثار کردم، دیدم یک رویکرد تقریباً افراطی پیدا کرده‌ایم که جدا نوشته باشیم. یعنی حتی آن‌هایی را که دو املا بیانی هستند. تأکید می‌کنیم که املای آن کار شود. آن‌هایی که دو املای سنت مرضیه را باید حفظ کرد

نگفته‌اند را نیز عطف می‌کنیم به غیر دو املای‌ها و جدا می‌نویسیم. این مسئله مورد اعتراض فرهنگستان واقع شده وارد است. اگر قرار باشد هر بنگاه انتشاراتی برای خودش یک سبکی را عمل کند و هر دستگاهی برای خودش یک روشی را ابداع کند، نهایتاً دچار مشکلات و نابسامانی‌های نگارشی می‌شویم.

به همین جهت ما در ویرایش علمی-محتوایی که در هر حوزه‌ای اتفاق می‌افتد، نسبت به ویرایش ادبی هم، این نامه‌ای را که خدمت‌شماتقدیمی‌شود به عنوان دستورالعمل رعایت می‌کنیم. در دو املای‌ها هر کدام را انتخاب کردیم، عمل کنید. ولی بهنوعی باشد که تنوع ایجاد شود. یکی از دوستان نویسنده، همه‌چیز را جدا می‌نویسد که افراط است. یکی از استادی قدیمی هم در دانشکده ادبیات همین افراط را داشت. ما می‌خواهیم خواندن روان‌تر شود. مانند کتابخانه که عادت کرده‌ایم سرهم بنویسیم. یک نکته هم یادآوری مجدد مجله تکنولوژی آموزشی، آموزش ابتدایی، رشد نوآموز و رشد معلم است که سال آینده با این‌ها کار زیادی داریم. دفتر یک کارخوبی انجام داد از آفای یغما در حد وسیعی که داشتیم قدردانی کرد، البته این قدردانی در اندازه شخصیت آفای یغما نبود؛ چرا که ایشان حق بزرگی دارند. این سنت مرضیه را باید حفظ کرد

## یک نکتهٔ عطف زمانی

مجلات را که نگاه می‌کردم ظاهرًاً یک یادو شماره دیگر، مجلهٔ ریاضی هم صد ساله می‌شود. به نوعی خود این مقاطع، چله‌ها، سده‌ها، دهه‌ها یا می‌تواند یک نکتهٔ عطف زمانی در یک مرور باشد. همان‌طوری که الان گردهم‌آیی رسانه داریم، نسبت‌به مجلات هم این نگاه را داشته باشیم. یک ایستگاه و توقفی باشد و هم تقدیر و قدرشناسی ما از کسانی که کار کرده و زحمت کشیده‌اند. از طرفی یک محل تأملی باشد بر آن چه انجام داده‌ایم.

## جلسات با برنامه‌ریزان درسی

جلسات مشترک با برنامه‌ریزان درسی را هم توصیه می‌کنم. به عنوان اولین قدم اگر فرصتی شود، گروه تلفیق برنامه درس ملی را دعوت کنیم که گزارشی از برنامه مجموعه درس ملی درسی چگونه خواهد بود. ویژگی‌های معلمان در آن درس‌ها چگونه باید باشد. روش ارائه درس ما تلفیقی است؛ ترکیبی و یا جدا. همه این‌ها باید در معرض اطلاع شما قرار بگیرد. گاه می‌تواند نقد شود و گاه شما را آماده کند که در مجلات تخصصی، کمک‌حال مناسبی باشید. حتی معاونت فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات آموزشی را هم می‌توانید در جمع خودتان داشته باشید که آن‌ها بتوانند آن‌چه را که در حوزهٔ تولید الکترونیک انجام می‌دهند، به اطلاع شما برسانند و هم شما از امکانات آن‌جا برخوردار شوید. این پیشنهاد هم که شنیدم گفته‌ید سرریز مطالب شما تولید الکترونیکی باشد، خوب است.

## جلسات مشترک با برنامه‌ریزان درسی

درسی را هم توصیه می‌کنم. به عنوان اولین قدم به عنوان اولین قدم اگر فرصتی شود، گروه تلفیق برنامه درس ملی را دعوت کنیم که گزارشی از برنامه مجموعه درس ملی ارائه دهنده. این که در کلیات مجموعه درس ملی چه گفته شده، الگوی هدف‌گذاری چه بوده است. ساختار آموزشی را چگونه دیده‌ایم، در دوره‌های آموزشی، ساعت‌آموزشی را چگونه دیده‌ایم، حوزه‌های یادگیری ما کدام هستند. عنوانین درسی ما کدام هستند. کدام عنوان درسی، چه ساعتی از آموزش را به خود اختصاص می‌دهد. نوع ارزش‌یابی ما در آن برنامه

داشته باشیم و منتشر شود. آن‌هایی که جنبهٔ ماندگاری دارد به تعبیری تأمل خاطر بیشتری را می‌طلبد. این هم قابل بررسی است و می‌توانید با آن معاونت به‌نوعی صحبت کنید. البته در حال حاضر می‌گویند که مطالعه از روی شبکه‌های مجازی و الکترونیکی، بیشتر شده ولی خود من هم‌چون تربیت‌یافته نظام سنتی قبل هستم، هنوز بُوی کاغذ را دوست دارم؛ مثل دوستی که بُوی بتزین را دوست داشت و ادکلن او نیز بُوی نفت و بتزین داشت. بنده هم بُوی کاغذ به‌خصوص کاغذ کهنه را دوست دارم. هنوز به این صفحه‌های الکترونیکی عادت نکرده‌ام. به هر حال می‌توان سرریز این مطالب را در آن‌جا نیز استفاده کرد. جذب اندیشه و جلب اندیشه نیز نکات خوبی است. در آخرین جمله هم، آن‌چه را گفته و جمع کرده‌اید، منشور کنید، تا ان شاء‌الله دستور العمل ما باشد.

به مناسبت نکوداشت صدمین شماره انتشار رشد آموزش ریاضی

# زبان کتاب آفرینش

## اشاره

روز ۲۸ اردیبهشت، «مراسم تقدیر از دست درکاران انتشار صدمین شماره مجله رشد آموزش ریاضی» در سالن اجتماعات سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی برگزار شد. محمد ناصری،



مدیر کل دفتر انتشارات کمک‌آموزشی به عنوان اولین سخنران، ضمن خیر مقدم به حاضران، به نقش اعداد اشاره کرد و در مورد اهمیت صدمین شماره، یادداشتی را فرائت کرد که در بی‌می‌آید:

نام احمد نام جمله انبیاست  
چون که صد آید نود هم پیش ماست  
از درمها نام شاهان بر کنند  
نام احمد تا قیامت می‌زنند

در دنیای ریاضیات به اعداد رمزآلودی برمی‌خوریم که با اعداد دیگر فرق دارند و حس غریبی را در انسان به وجود می‌آورند. برای مثال، درباره عدد هفت شنیده‌ایم که آسمان هفت طبقه دارد، طواف دور کعبه هفت بار است، هفت عضو بدن هنگام نماز باید روی زمین قرار بگیرند. یا عدد ۴۰ که با دیدگاه‌های عرفانی ما عجین شده است. پیامبر نازنین اسلام در ۴۰ سالگی مبعوث می‌شود، مدت چله‌نشینی و صاف شدن، ۴۰ روز است و اربعین اشارتی است برای جدا شدن از تعلقات خاکی و



- **صد اندختی تیر و هر صد خطاست**  
اگر هوشمندی یک انداز و راست
- دامن دوست به صد خون دل افتاد به دست  
به فسوسی که کند خصم، رها نتوان کرد
- تکیه بر تقوا و دانش در طریقت کافری است  
راهرو گر صد هنر دارد توکل بایدش
- ما امروز این عدد نمادین را با توکل به خداوند کریم و به دستهای مهریان شما که بی‌شک هر کدام ۱۰۰ هنر دارید، چون مدار افتخار بر گردن «رشد آموزش ریاضی» اندخته‌ایم تا بهانه‌ای باشد برای ادائی احترام به یکان یکان پدیدآورندگان این عدد بزرگ.
- بزرگانی عمری ریاضت کشیده‌اند تا ما را متوجه این معانی بلند

رسیدن به عوالم افلاکی.

از این منظر وقتی به عدد ۱۰۰ می‌رسیم، بیشتر مفهوم نوعی حد و مرز به انسان القا می‌شود. عددی دیریاب که در فرهنگ ما با فتح و کامیابی قرین شده است. دیریاب از این رو که اندکاند آمیانی که در این دنیای فانی ۱۰۰ سالگی را تجربه کند. اگر هم معذوبی از افراد به آن برسند، در نظر دیگران هم چون موجودات غریبی جلوه می‌کند که زمانشان گذشته، قطارشان تأخیر کرده است و در ایستگاه سرگردانند! پس بی‌سبب نیست که در ادبیات فارسی ۱۰۰ نیز همچون ۷ و ۴۰، با معانی بلند و تأمل برانگیز مجاور شده است:

- من ترك عشق شاهد و ساغر نمی‌کنم
- صد بار توبه کرم و دیگر نمی‌کنم



خاستگاه‌های علم ریاضی در جهان بوده و هرگز از وجود ریاضی‌دانان بر جسته تهی نبوده است. وجود حتی یک نفر همچون خوارزمی، ابوالیحان بیرونی، خیام نیشابوری، خواجه نصیرالدین طوسی، غیاث الدین چمشید کاشانی و معاصران عالی مقامی چون هشت‌ترودی، فاطمی و غلامحسین مصاحب می‌تواند تاریکی شب‌های یک ملت را تا ابد به روشنی بدل کند. حال آن که ایران سربلند، کهکشانی از این ستاره‌های درخشان در آسمان بلند خود دارد و ما افتخار می‌کنیم که میراث‌دار چنین گنجینه‌ای همتایی هستیم. سروران عزیز، افتخار به گذشته‌ها اگر چه لازم است، اما هرگز کافی نبوده و نیست. بنابر این حدود ۲۷ سال قبل بزرگانی مصمم شدند که گام عملی دیگری در جهت اعتلای این «مادر علوم» بردارند. چرا

- کنند که:
- کتاب آفرینش به زبان ریاضی نوشته شده است و در هر پدیده‌ای که به قدر کافی عمیق شویم، به ریاضیات خواهیم رسید.
- ریاضیات شانه بر زلف پریشان عالم و منطقی ترین راه رسیدن به خداست.
- ریاضیات برخلاف علوم تجربی از دایره حواس پنج‌گانه می‌گذرد و آدمی را به تفکر انتزاعی و کشف ریشه‌های ازلی و ابدی معادله بزرگ خلقت رهنمون می‌سازد تا این ذهن محدود را به فهم «بی‌نهایت» برساند.
- جای بسی خوش‌بختی و میاهات است که این مرز و بوم همواره از

اما این صدها هزار معلمی که برای سربلندی و نجات جامعه خود در روزستاهای مهجور و شبههای دور میهن خود خدمت میکنند، محتاج جویبار جاری مداومی هستند که آب زلال سرچشمه‌های علم و تجربه را آهسته و پیوسته همواره در دسترس آنان قرار دهد. آیا «رشد آموزش ریاضی» می‌تواند آن جویبار جاری همیشگی باشد؟ امید ما این است، تا خدا چه خواهد.

باری، چه باید کرد تا دبیران و معلمانی که برای کمک به محرومان و مستضعفان جامعه خود به نقاط دور و فاقد امکانات علمی و فرهنگی کافی هجرت کرده‌اند، در غربت و تنها بی، آن چه را خوانده‌اند فراموش نکنند و شوق و ذوق آموختن در دلشان نمیرد و ارتباطشان با رشته و حرفه خویش قطع نگردد؟

ما می‌خواهیم مجله رشد آموزش ریاضی این رشتۀ گسیخته را دوباره متصل سازد و آن شوق و ذوق را برانگیزد و این جماعت تشنۀ کامی را که در همه جای ایران، دور از هم اما با هم، رو به سوی یک هدف مقدس در حرکت‌اند، جرعلهای بنوشاند.

همکاران گرامی! معلمانی که افسران خط مقام جبهه مبارزه با جهل و عقب‌ماندگی هستید! «رشد آموزش ریاضی» دستی است که از سوی سازمان پژوهش و برنامه ریزی آموزشی وزارت آموزش و پرورش، صمیمانه به سوی شما دراز می‌شود. این دست را در دست خویش با گرمی بگیرید و بفرسید.

از آن روز تاکنون بیش از ربع قرن گذشته است و مجله رشد ریاضی در کنار فرزندان برومندی چون برهان متوجهه و برهان راهنمایی، منشأ اثرات و خدمات بی‌شماری گشته است. به همت صدها عاشق، صد هزاران گل شکفته است و البته بانگ مرغان از هر سوی میهن اسلامی به گوش می‌رسد. حق مطلب نیز این است که امروزمان متفاوت از دیروز باشد، چه رسد به ربع قرن بیش!

پیشرفت‌های افتخارآمیزی که امروز در رشتۀ‌های گوناگون علمی

که باور داشتند: «دو صد گفته چون نیم کردار نیست.»  
به این ترتیب «رشد آموزش ریاضی» در بهار ۱۳۶۳ به جهان علم گشود، آقای دکتر غلامعلی حداد عادل، رئیس محترم وقت سازمان پژوهش، هنگامی که می‌خواست در گوش این نوزاد اذان بگوید، در باب فواید و اهداف انتشار آن به نیکی گفت:

... خدای راسپاس می‌گوییم که ما را به انتشار نخستین شماره مجله «رشد آموزش ریاضی» موفق گردانید و راه تازه‌ای برای خدمت‌گزاری بیشتر به فرهنگ جمهوری اسلامی ایران فرا روی ما گشود. مناسب به نظر می‌رسد که در این نخستین شماره، سخنی در باب مقصد و مقصود از این مجله به میان آوریم و انتظاری را که از آن داریم، بیان کنیم.

پیش از بیان اهداف و فوایدی که از انتشار رشد آموزش ریاضی انتظار داریم، شمه‌ای از وضع نامطلوب کنونی را شرح می‌دهیم تا خوانندگان برای تصور و تصدیق وضع مطلوبی که با نشر این مجله بدان باید رسید، آمادگی بیشتر پیدا کنند.

وضع کنونی چنین است که معلمان پس از فراغت از تحصیل، ارتباط منظم و مستمری با رشتۀ تحصیلی سابق خود که رشتۀ تدریسی فعلی آنان است، ندارند. بسیاری از آن‌ها به حکم وظیفه و شوق خدمت، به شهرها و حتی بخش‌های دور افتاده می‌روند و به بحث و درس و استاد و کتاب و کتابخانه و کتابفروشی دسترسی ندارند. تنها کتابی که ناچار در دست آن‌هاست، غالباً همان کتاب درسی آن‌هاست که در آن نیز هر ساله، تغییراتی کلی و جزئی روی می‌دهد؛ بی‌آن که آنان دلیل تغییرات را شنیده و دانسته باشند. گاهی بخش‌نامه‌ای که موفق شده خود را از لابه‌لای مقررات و موانع اداری تا دفتر مدرسه برساند، به دست معلمان می‌رسد که آن‌هم لحنی اداری، خشک و کوتاه دارد. کلاس‌های آموزش خمن خدمت نیز اگر تشکیل شود، کافی نیست و هم چون باران بهاری کوتاهی است که تند می‌بارد و زود می‌ایستد و دوباره گرمای سخت و تشنگی آغاز می‌شود.

این صدھا هزار معلمی که برای سربلندی و نجات جامعه خود در روستاهای مهجور و شهرهای دور میهن خود خدمت می‌کنند، محتاج جویبار جاری مدامی هستند که آب زلال سرچشمه‌های علم و تجربه را آهسته و پیوسته همواره در دسترس آنان قرار دهد. آیا «رشد آموزش ریاضی» می‌تواند آن جویبار جاری همیشگی باشد؟ امید ما این است، تا خدا چه خواهد



دکتر زهرا گویا

است. بنده اگر بخواهم منحنی ارادت خود را به نمایندگی از خانواده مجلات رشد، بر مختصات همت بلند ایشان و همکاران فرزانه‌شان رسم کنم، باید اعتراف کنم که این منحنی از هر سو به سمت بی‌نهایت میل می‌کند! برای همه کسانی که این مشعل را تاکنون افروخته‌نگه داشته‌اند، آرزوی توفيق و سربلندی دارم و امیدوارم با نگاهی دوباره به راه طی شده، در ادامه مسیر، مؤثرتر و مطمئن‌تر به پیش برویم و در شناخت مسئولیت خویش، از نصرت حق بهره‌مند شویم و از او بخواهیم که همواره ما را از غرور علمی مصون بدارد تا مبادا مشمول این سخن نفر ببدل گردیم که فرمود: «مرکز افتاد برون، بس که شد این دایره تنگ!»

یادمان باشد که دایرهٔ شناخت و آگاهی‌ما اگر به مرکزیت حق نباشد، هرگز با توفيق و سعادت مماس نخواهد شد. و به یاد آوریم ریاضی پرمغز ریاضی دان نامدار ایرانی، حکیم خیام نیشابوری را که حاصل عمر خود را چنین سروه است:

هرگز دل من ز علم محروم نشد

کم ماند ز اسرار که معلوم نشد

هفتاد و دو سال فکر کردم شب و روز

معلوم شد که هیچ معلوم نشد

در پناه حضرت حق سرافراز و پیروز باشید!

شاهد آن هستیم، اتفاقی نیستند، بلکه مرھون اراده کسانی هستند که وظیفه خطیرشان را قبل از هر چیز تلاش خالصانه می‌دانند. چنان که سرکار خانم دکتر زهرا گویا در یادداشت زیبای صدمین شماره مجله رشد آموزش ریاضی از زبان بلیغ شاعرۀ نامدار، پروین اعتضامی گفته است:

دیده را چون عاقبت نادیدن است

به که نیکو بنگرد تا روشن است

از چه وامان؟ چو فرصنت رفتني است

چون نگوییم؟ کاین حکایت گفتني است

آری، این حکایت گفتني است و سردبیر محترم رشد آموزش ریاضی، سرکار خانم دکتر گویا که مصدق بارز توأم‌نندی و فرهیختگی بانوی ایرانی است، حق مطلب را به «گویا» ترین شکل ممکن ادا کرده

پژوهش  
دانشگاهی

مجلات رشد و رویکرد تحول‌گرایانه

# چند گام به پیش

۲۰

نیمه اول  
سال ۱۳۹۰  
شماره هشتاد

در ایران، سالیانه صدها مجله و نشریه تخصصی و غیرتخصصی، با ویژگی‌های خاص به لحاظ زمینه انتشار، دایره مخاطبان، دوره انتشار، حجم، قطع، رنگ و... منتشر می‌شود. به ویژه در حوزه آموزش

■ ناصر نادری

معاون برنامه‌ریزی مجلات رشد

تجارب و نظرات علمی و مدیریتی در حوزهٔ تعلیم و تربیت در ایران و جهان؛

- توزیع در گسترهٔ ملی و توجه به تقاضاهای مخاطبان از لحاظ شرایط اقليمی، فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و... و ایجاد فضای مشارکت استان‌ها در تولید محتوا و شبکهٔ وسیع توزیع مجلات؛
- توجه به تحولات جامعه و رویکردهای تحول‌گرایانه آموزش‌وپرورش، از حیث مهندسی مفهومی و ساختاری نوین در قالب برنامهٔ ملی آموزش‌وپرورش و برنامهٔ درسی ملی و... در چارچوب آموزه‌های دینی، اهداف و آرمان‌های انقلاب اسلامی و دغدغه‌های امام(ره) و رهبری، و نیز تجارب و یافته‌های جهانی در حوزهٔ تعلیم و تربیت با رعایت اصول بومی‌سازی و تطبیق با مبانی دینی و فلسفی تعلیم و تربیت اسلامی.

### ویژگی‌های مشترک مجلات رشد با سایر رسانه‌های نوشتاری آموزشی

- ویژگی‌های مشترک مجلات رشد با سایر رسانه‌های نوشتاری در حوزهٔ آموزش، عبارت‌اند از:
- توجه متعادل به کارکردهای رسانه‌های نوشتاری، شامل اطلاع‌رسانی، آموزش، تبلیغ و سرگرمی، با رویکرد خاص آموزشی؛
- توجه به عناصر جذابیت متنی و تصویری، با شناخت رسانه‌های رقیب غیرکاغذی (دیجیتالی) و ذاته متغیر و سیال مخاطبان؛
- توجه به صحت و درستی، روشنی ووضوح و جامعیت و کامل‌بودن ساختار متنون نوشتاری و سوژه‌ها (ارزش‌های خرى)؛
- توجه به ارزش‌های خاص سوژه‌ها، شامل دربرگیری، مجاورت، تازگی، بزرگی و فراوانی و تعداد، برخورد و اختلاف و درگیری، استثنا و شهرت؛



نیز ده‌ها مجله و نشریه تولید می‌گردد.

بی‌تردید، در حوزهٔ آموزش، مهم‌ترین و پرشمار‌گان ترین مجلات در ایران و منطقه، «مجلات رشد» هستند که با پیشینهٔ نیم قرن برای فرهنگیان ایران (مدیران، معلمان، مشاوران، مریبان، دانشجویان تربیت معلم و...) و دانش‌آموزان انتشار می‌یابند.

### ویژگی‌های خاص مجلات رشد

- مهم‌ترین ویژگی‌های خاص مجلات رشد، عبارت‌اند از:
- وابستگی به برنامهٔ درسی ملی و رسمی و ارتباط معنادار با متنون درسی و اهداف آموزش‌وپرورش و تلاش در جهت تحقق عدالت آموزشی و توسعهٔ همه‌جانبهٔ آموزش‌وپرورش؛
- مخاطبان خاص، شامل فرهنگیان و دانش‌آموزان و توجه به نیازها، علایق و ویژگی‌های روان‌شناختی، جامعه‌شناختی و زیبایی‌شناختی آنان؛
- زمینهٔ آموزشی، تحلیلی و اطلاع‌رسانی مجلات و توجه به رویدادها،

## بازاندیشی، بازسازی و بازآفرینی در فرایند تولید مجلات رشد

### الف) مرحله نیازسنجدی

- ارتباط دوچانبه و مستمر با مخاطبان و درک عالیق، سلایق و نیازهای آنان؛
- توجه به شرایط خاص روان‌شناسخی، جامعه‌شناسخی و زیبایی‌شناسخی مخاطبان؛
- توجه خاص به نیازهای شغلی (نگرش، دانش و مهارت) آنان در چرخه آموزش‌وپرورش.

- توجه به تعامل دوسویه رسانه با مخاطبان و ایجاد فضای مشارکت جدی آنان در تولید محتوا؛
- توجه به ارتباط مستمر با مخاطبان، بهویژه در مراحل نیازسنجدی (پیش از تولید محتوا) و بازخوردشناسی (پس از تولید و چاپ مجله)؛
- مطالعه تطبیقی روند تولید محتوا، تولید فنی-هنری، توزیع و کاربرست مجلات آموزشی در جهان (کاغذی و غیر کاغذی) و بهره‌مندی از نقاط قوت آن‌ها (الگوپذیری)؛
- توجه به تبلیغات و اطلاع‌رسانی به جامعه مخاطبان و آشنایی با فواید و کارکردهای مجلات، بهویژه در فرایند یاددهی - یادگیری؛
- توجه به چالش‌ها و تحولات جهانی و منطقه‌ای در حوزه‌های رسانه و ارتباطات.

### ب) مرحله برنامه‌ریزی و طراحی محتوا

- بهره‌مندی از یافته‌های جدید علمی و تجربه‌های امروزین مخاطبان و تلفیق هوشمندانه آن؛
- رعایت نگرش علمی و اسلوب حرفه‌ای به پدیده‌های آموزش‌وپرورش؛
- توجه به اصول بنیادین تعلیم و تربیت اسلامی، اهداف عالی آموزش‌وپرورش و رویکردهای تحول‌گرایانه آن؛
- دقیقت در تقاضاهای اقليمی، اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و... مخاطبان در سراسر ایران؛
- توجه به چالش‌ها و واقعیت‌ها در لایه‌های پنهان و آشکار آموزش‌وپرورش؛
- توجه به شرایط امروز آموزش‌وپرورش در جهان و استفاده از تجارب سایر کشورها و بومی‌سازی آن‌ها.

### چشم‌انداز مجلات رشد

- با درک شرایط امروز جهان، تأثیر پیچیده رسانه‌ها در تار و بود زندگی مخاطبان و حضور ملموس رسانه‌های رقیب، انتظارات و توقعات خانواده‌ها و سایر نهادها از آموزش‌وپرورش، بروز مضامالت فرهنگی و اجتماعی و... تحولات شگرف در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)، ذاته متغیر و سیال مخاطبان، پدیده جهانی شدن و بحران هویت در نسل‌های نوجوان و جوان، توطئه‌ها و تهدیدهای دشمنان انقلاب اسلامی و شگردهای آنان در حوزه نرم‌افزار و تلاش برای استحاله فرهنگی و سست‌کردن بنیان‌های فکری و روحی مخاطبان و...، به این نکته واقف می‌شویم که شرایط فرهنگی کشور و آموزش‌وپرورش، شرایط «ویژه‌ای» است.
- لازم‌گذر هوشمندانه و مدیریت آن، بازاندیشی، بازسازی و بازآفرینی در فرایند تولید مجلات رشد با رویکرد تحول‌گرایانه است.



- رعایت زمان‌بندی و توزیع به موقع مجلات؛
- افزایش شوق همکاری عوامل انسانی (نمایندگان رشد) در توزیع؛
- نظرارت دقیق بر توزیع مجلات تا سطح مدارس؛
- توسعه شبکه نرم‌افزار اداره توزیع؛
- بهره‌مندی از تجارب نمایندگان رشد در توزیع بهتر، سریع‌تر و کم‌هزینه‌تر مجلات؛
- تلاش در جهت رفع یا کاهش کاستی‌ها، مضلات و محدودیت‌های توزیع مجلات در سطوح استان، منطقه و مدرسه؛
- ایجاد انگیزه و رغبت در مدیران و معلمان مدارس برای استفاده از محتوای مجلات؛
- افزایش اطلاع‌رسانی و تبلیغات درباره مجلات رشد، کارکردها و فواید آن‌ها به خانواده‌ها، فرهنگیان و دانش‌آموزان.

#### و) مرحله کاربست و دریافت بازخورد از مخاطبان

- تقویت استفاده از محتوای مجلات در فرایند یاددهی - یادگیری و دوره‌های کوتاه مدت ضمن خدمت؛
- نظرسنجی به صورت حضوری (گفت‌و‌گویی چهره به چهره) یا استفاده از پرسشنامه در مدارس؛
- ارائه تجربه‌های موفق استان‌ها در نشریه «هزارنقش» (ویژه استان‌ها)؛
- استفاده از تجارب نمایندگان رشد در کاربست محتوای مجلات در همایش سالانه؛
- تشویق مسابقات پژوهشی، خلاق مدار و گروهی در مدارس؛
- تشویق برنامه‌های فرهنگی و علمی و تفریحی از محتوای مجلات و برگزاری جشن رشد در مدارس و... .

#### ج) مرحله تولید محتوا

- توجه به تعدد پدیدآورندگان شایسته و پرهیز از انحصار طلبی؛
- توجه به تنوع قالب‌های نوشتاری و رعایت معیارهای مطلوب هر قالب نوشتاری؛
- توجه به نیازهای شغلی و حرفه‌ای مخاطبان؛
- توجه به جذابیت و صحت و سندیت و جامعیت محتوا، به صورت توأم؛
- توجه به آثار شایسته مخاطبان و بهره‌مندی از آن‌ها؛
- توجه به تازگی و مسئله‌مداری سوژه‌ها و تطبیق با شرایط شغلی و روحی و ذهنی امروز مخاطبان؛
- مشارکت علمی استان‌ها در تولید محتوا؛
- رعایت اصول علمی - تخصصی، ژورنالیستی، ویرایشی و گرافیکی و فنی.

#### د) مرحله تولید فنی - هنری

- توجه به معیارهای مطلوب (استانداردها) در طراحی گرافیک، تصویرسازی، عکاسی و چاپ و صحافی مجلات؛
- افزایش توان رقابت مجلات با سایر رسانه‌های جذب رقیب؛
- تقویت ذائقه هنری و زیباشناختی مخاطبان؛
- توجه به ارتقای سیستم فنی و مواد اولیه؛
- بهبود کاغذ و رنگ و نظرارت دقیق در مراحل چاپ و صحافی.

#### ه) مرحله توزیع

گفت و گو

گفت و گو با دکتر غلامعلی حداد عادل،  
رئیس پیشین سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

## رشد هادر و سیر «رشد»

۲۲

نیمه اول  
سال ۱۳۹۰  
شماره هشتاد

انتشار دویست و پنجاهمین شماره رشد معلم بهانه مناسبی بود  
برای گفت و گو با آقای دکتر غلامعلی حداد عادل؛ کسی که در پایی  
گرفن درخت بر میوه رشد و به تعبیر خود ایشان «خانواده بر اولاد

■ جعفر ریانی  
سردبیر رشد معلم

مؤثری در تدوام انتشار «مجلات رشد» داشته‌اید باشیم و بهویژه از مجله «رشدمعلم» از زبان شما بشنویم. لابد می‌دانید که در حال حاضر، ۳۱ نشریه با عنوان رشد-دانشآموزی، عمومی و تخصصی-در دفتر انتشارات کمک آموزشی منتشر می‌شود که خودتان هم در پایه‌گذاری برخی از آن‌ها سهم قابل توجهی داشته‌اید. شما نقش دفتر انتشارات کمک آموزشی و مجلات رشد را در توسعه ذوق علمی و ادبی و کتابخوانی معلمان و دانشآموزان چگونه ارزیابی می‌کنید؟

■ تشکر می‌کنم که فرصت سخن گفتن درباره مجلات رشد، به ویژه مجله‌ی «رشدمعلم» را برای بنده فراهم کردید. یک واقعیت که همه معلمان باید به آن توجه داشته باشند، این است که دانشآموزان در دوره‌های ابتدایی و راهنمایی، کتاب‌های درسی و به خصوص کتاب‌های فارسی را برای این می‌خوانند که بتوانند کتاب‌ها و چیزهای دیگر را بخوانند. من می‌خواهم در این‌جا از معلمان پرسم که آیا تا حالا فکر کرده‌اند که چرا خیلی‌ها، مخصوصاً روستایی‌ها در قدیم، فقط کتاب‌های درسی می‌خوانند؟ آیا برای این درس می‌خوانند که همان کتاب‌های درسی را بخوانند؟ مسلماً نه! اما مشکل آن‌ها این بود که بعد از این که آن‌ها کتاب‌های درسی را می‌خوانند، دیگر چیز خواندنی دندان‌گیری، دور و برشان نبوده که بخوانند. یعنی یک دانشآموز که در یک روستای دورافتاده، و یا حتی یک شهر کوچک، در ۵۰ سال پیش درس می‌خواند، اصلاً غیر از کتاب‌های درسی خودش، چیز دیگری نداشت که بخواند. در بسیاری از شهرهای ایران هم نه کتابی و نه کتاب‌خانه‌ای وجود داشت. بنده یادم هست که مثلًا خرازی‌فروش‌ها در شهرهای کوچک، وقتی به مرکز استان یا تهران می‌آمدند که جنس بخرنده کنار قرقره، جوراب و نخ و سوزن چند کتاب هم می‌خریدند و می‌برند می‌گذاشتند پشت ویترین مغازه‌شان! این وضع توزیع کتاب



رشد» سهم بسزایی دارد. دکتر حداد عادل سیزده سال معاونت پژوهشی وزرات آموزش و پرورش و ریاست سازمان پژوهش و برنامه‌بریزی آموزشی را به عهده داشت و در این مدت به دستگاه تعلیم و تربیت کشور خدمات شایانی نمود. دکتر حداد عادل هم اینک نیز با عضویت در شورای عالی آموزش و پرورش و به عهده داشتن ریاست کمیسیون فرهنگی مجلس شورای اسلامی، هم‌چنان در جریان امور آموزش و پرورش قرار دارد. این رو درباره این حوزه بهتر از هر کس دیگری می‌توان با ایشان تعامل و گفت و گو کرد.

گفت و گوی حاضر در شامگاه یک روز پاییزی، در محل «بنیاد دایرہ‌المعارف اسلامی» که دکتر حداد عادل سال‌های است ریاست آن را به عهده دارند، انجام شد و ایشان با دقت و صبر و حوصله کافی به سوال‌های ما پاسخ دادند.

□ آقای دکتر حداد عادل! بسیار خوش حال هستیم که این فرصت را به ما دادید تا در خدمت شما که خود نقش

وقتی پیک‌ها منتشر می‌شد، در حوالی دهه ۵۰، من چند مقاله علمی که بیشتر در زمینه فیزیک، نجوم و زیست‌شناسی بود، در مجله پیک **دانش آموز** نوشتتم، یعنی با این مجلات آشنا بودم.

به هر حال، بعد از انقلاب اسم «پیک» را به «رشد» تبدیل کردیم تا یک مقدار بار ارزشی پیدا کند و مفهوم قرآنی را با خودش حمل کنند. به این صورت بود که این مجلات در خدمت انقلاب اسلامی قرار گرفت.

□ ما در مهر امسال، دویست و پنجاهمین شماره مجله رشد معلم را منتشر کردیم که آن را ملاحظه کردہاید. از مجله‌ی «رشدمعلم» به خاطر این که محور اصلی آن معلم است، معمولاً به عنوان «مجله مادر» نسبت به سایر مجلات رشد اسم می‌برند. ظاهراً حضور شما در سازمان پژوهش در سال ۱۶، با انتشار اولین شماره مجله‌ی «رشدمعلم» تقارن داشته است. آیا خودتان هم در این انتشار سهمی داشتید؟ بفرمایید چه خاطراتی از آن دارید و چرا اولین مجله رشد، بالرغم «رشدمعلم» آغاز شد؟

■ بله، تصور می‌کنم تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی برای انتشار رشد معلم، قبل از این که من مسئولیت سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی را به عهده بگیرم، صورت گرفته بود. چون ابلاغ من برای معاونت وزارت آموزش و پرورش و ریاست سازمان پژوهش به تاریخ ۱۱ آبان ۱۳۶۱ بود و اولین شماره رشد معلم هم ظاهراً در آبان سال ۱۳۶۱ منتشر شده بود. بنابراین معلوم است که برنامه‌ریزی، مدیریت کار و تهیه مقالات، قبل از من شروع شده بود، ولی انتشار اولین شماره، مقارن با آغاز کار من در سازمان پژوهش بوده است. در هر صورت، رشد معلم در آن زمان رابط ما با معلمان کشور بود.

در آن زمان رسانه‌ها بسیار محدود بود و ما بودیم و چند صدهزار

در یک شهرستان بود. پس در همان کودکی ما هم دانش آموزان چیز مناسبی برای خواندن، بعد از کتاب‌های درسی، نداشتند. خوشبختانه این مجلات «پیک» قبل از انقلاب و «رشد» بعد از انقلاب بود که این جای خالی را پر کرد و هنوز هم تا حد زیادی پر می‌کند. پس این مجلات در واقع به دانش آموز ما می‌گوید تو که خواندن و نوشتمن را در کتاب‌های درسی یاد گرفته‌ای، حالا بایا فایده‌اش را ببر و یک چیزی بخوان که کتاب درسی نیست؛ و چیزی نیست که مجبور باشی بخوانی و امتحان بدھی. حالا بفهم که سواد و خواندن چه فایده و لذتی دارد. آن وقت از این طریق، دانش آموزان را وارد باع پر شکوه و پر درخت و میوه کتاب و کتاب‌خوانی می‌کند و آن‌ها را با دنیای علم و فهم و فکر آشنا می‌سازد. از این جهت است که به نظر من این مجلات را نباید به هیچ وجه دست کم گرفت. چون جایی را پر می‌کنند که با هیچ چیز دیگری نمی‌توان پر کرد.

□ بعد از انقلاب اسلامی، زمانی که انتشار مجلات «رشد» آغاز شد، این مجلات، نسبت به «پیک»‌ها، از نظر محتوایی، چه تغییرات و تفاوت‌های اساسی پیدا کرد؟

■ قطعاً مجلات رشد از نظر محتوایی و ماهوی با مجلات پیک تفاوت عمده‌ای داشت. لابد در آرشیو مجلات دیده‌اید یا می‌دانید که من خودم در سال ۵۱، در مجلات «پیک دانش آموز» مقاله هم نوشته‌ام و این مجلات را می‌شناسم. حتی بیش از مجلات پیک، من در سال‌های حدود ۳۳ یا ۳۴ که در تهران به مدرسه می‌رفتم، مجله دانش آموز به دستم می‌رسید که سردبیرش اقبال یغمایی بود. در آن زمان در مدرسه روز شماری می‌کردم تا شماره جدیدی از این مجله منتشر شود و من بخوانم. یادم هست که رمان **روبنسون کروزوئه** با ترجمه خوب و جذاب اقبال یغمایی به صورت مسلسل و قطعه قطعه در مجله دانش آموز چاپ می‌شد و من شیفتۀ خواندن این داستان بودم. بعداً هم

**یکی از خصوصیات رشد معلم این بود که از اول تا آخر، برای معلمان نوشته می‌شد. یعنی یک مجلهٔ کاملاً حرفه‌ای و تخصصی بود. مجله‌ای بود که هیچ معلمی، خود را از خواندن آن بی‌نیاز نمی‌دانست**

■ ما دقت داشتیم که این مجله را بیش از حد سیاسی نکنیم. یعنی وارد بحث‌های روز و بگومگوهای مرسوم داخل روزنامه‌ها و مجلات نمی‌شدیم. اصول برای ما انقلاب، اسلام، امام و ایران بود؛ آن هم در حد ضرورت به این مطالب نظر می‌کردیم؛ مابقی مجله دقیقاً آن چیزی بود که به درد یک معلم می‌خورد. خوب است بگوییم، یکی از کسانی که در آن زمان مجلهٔ رشد معلم را می‌خواند و ما را تشویق می‌کرد، مقام معظم رهبری بودند. ایشان در آن سال‌ها ریس جمهور بودند. چند بار ایشان به من گفتند که مجلهٔ شما را به دقت می‌خوانم، خیلی از این که مجلهٔ فنی و تخصصی است و با سلیقهٔ تهییه می‌شود و برای معلمان مفید است، راضی بودند.

حقیقت این است که حوزهٔ آموزش و پرورش آن قدر وسیع است و مسئله دارد و جای تنوع و ابتکار است که شما می‌توانید در هر موضوعی وارد شوید. یعنی اگر کسی بخواهد برای معلم مطلب بنویسد، مضمون کم نمی‌آورد. چون آموزش و پرورش با مسائل گوناگون و متنوع سروکار دارد.

□ در نگاهی به پشت سر، شما سیر تحول مجله را چگونه می‌بینید؟

■ یکی از دغدغه‌ها و مشکلات من در آن زمان این بود که دوست داشتم مجلات کمک آموزشی، خصوصاً «رشدمعلم» که آن موقع تنها مجله‌ای بود که ما برای معلمان منتشر می‌کردیم، در خدمت تدریس قرار بگیرد. مثلاً می‌گفتم اگر ما یک کتاب درسی جدید تألیف می‌کنیم

معلم که باید با آن‌ها حرف می‌زدیم، می‌دانید که ما در آن زمان فقط یک شبکهٔ تلویزیونی داشتیم! لذا خیلی گفتنی‌ها داشتیم که باید به طریقی با معلمان در میان می‌گذشتیم. بنابراین اهتمام کردیم که این مجله به طور مستمر منتشر شود. «رشدمعلم» یک «آموزش ضمن خدمت» غیر رسمی بود. البته الزاماً نبود و کسی هم امتحان نمی‌داد و امتیاز و تربيع بایه و از این مسائل هم نداشت. ولی «رشدمعلم»، دستیار و مددکار معلمان بود و بندۀ به همان اندازه که به کتاب‌های درسی اهمیت می‌دادم، به همه رشددها به خصوص رشد معلم هم اهمیت می‌دادم. ما به لطف خدا، همان‌طور که در تمام دوران سخت دفاع مقدس، انتشار کتاب‌های درسی، را متوقف نکردیم، انتشار مجلات رشد، به خصوص «رشدمعلم» را متوقف نکردیم و درست مثل کاغذ کتاب‌های درسی برای مجلات رشد هم کاغذ تهییه می‌کردیم. در آن زمان دشمن کارخانه‌های کاغذسازی ما را در خوزستان بمباران کرده بود و حدود ۸۰ تا ۹۰ درصد کاغذ ما از خارج وارد می‌شد و کار کردن خیلی سخت بود.

خوشبختانه «رشدمعلم» هم مدیران مسئول و هم سردبیران خوبی داشت. آن‌ها، اشخاص فهیم، مدیر، باذوق و خوش‌سليقه‌ای بودند و این مجله، مجلهٔ مطلوبی بود. من تصور نمی‌کنم بعد از انقلاب، ما ماهنامهٔ دیگری، مثل این مجله، داشته باشیم که شمارهٔ آن به ۲۵۰ رسیده باشد. تازه اگر تعطیلی یک ماه آخر و سه ماه تابستان نبود، شاید شمارهٔ آن به حدود ۳۵۰ هم می‌رسید. یکی از خصوصیات رشد معلم این بود که از اول تا آخر، برای معلمان نوشته می‌شد. یعنی یک مجلهٔ کاملاً حرفه‌ای و تخصصی بود. مجله‌ای بود که هیچ معلمی، خود را از خواندن آن بی‌نیاز نمی‌دانست. برای هر معلمی یک چیزی داشت و چه بسا عده‌ای از معلمان از اول تا آخر آن را می‌خوانندند.

□ آیا از نظر سیاسی - اجتماعی هم به مجله نظر داشتید؟

و وارد نظام آموزشی کشور می‌کنیم، این کتاب باید در این مجلات معرفی شود. می‌گفتم مؤلفان باید نظر خودشان را درباره آن کتاب در مجلات بیان کنند و روش تدریس خودشان را در این مجلات توضیح دهنند.

یکی از کارهایی که دوست داشتم بکنم و موفق نشدم، این بود که می‌خواستم دست دفتر انتشارات کمک آموزشی را توی دست برنامه‌ریزی و تألیف کتب درسی بگذارم. علت عدم موفقیت من هم این بود که دوستانی که مجلات کمک آموزشی خصوصاً «رشدمعلم» را در می‌آورند، بیشتر اهل ذوق و کارهای روزنامه‌نگارانه بودند. می‌خواستند با افراد مصاحبه کنند، خاطره بنویسند، شعر بنویسند، یک روش تربیتی بیان کنند. آن چارچوب درسی که من آن را مفید می‌دانستم، باذوق این‌ها جو در نمی‌آمد و این کار میسر نشد.

بنده بعداً برای رفع این اشکال، به فکر تأسیس «انتشارات مدرسه» آفتدم. گفتم ما بایسیم برای کمک به معلمان در تدریس کتاب‌های درسی، کتاب‌هایی را منتشر کنیم. تلاش من هم این بود که «انتشارات مدرسه» را در این جهت فعال کنم. مثلاً اگر کتابی مثل ریاضیات یا علوم یا زیست‌شناسی سر کلاس تدریس می‌شود، هم معلم و هم شاگرد، در کتابخانه مدرسه، چندین کتاب به صورت پشتیبان برای کتاب درسی داشته باشند. ما با چنین نیتی، «انتشارات مدرسه» را راه انداختیم، ولی بعدها ارزیابی من این شد که این مسیر هم آن‌طور که در ذهن بنده بود، ادامه پیدا نکرده است. البته یقین ندارم.

□ آقای دکتر؛ جناب عالی در دوران مسئولیت خودتان در سازمان پژوهش، به انتشار دو گونه دیگر از مجلات رشد مبادرت ورزیدید: یکی «مجلات رشد عمومی» مانند رشد آموزش ابتدایی، رشد راهنمایی تحصیلی، رشد تکنولوژی آموزشی، و دیگری «مجلات رشد تخصصی». چه انگیزه و

اهدافی موجب شد که شما به انتشار این مجلات گوناگون و متنوع دست بزنید؟ شما حتی اولین سرمقالات‌های این گونه نشریات مانند رشد «آموزش ابتدایی»، «رشد آموزش راهنمایی» و «رشد تکنولوژی آموزشی» را شخصاً می‌نوشتید.

■ همه هم و غم ما در آن زمان، تقویت آموزش‌وپرورش بود و هنوز هم همین عقیده را دارم. یعنی بنده عقیده دارم کلید رشد کشور در آموزش‌وپرورش است و هر اصلاح و پیشرفتی که ما برای کشورمان آرزو می‌کیم، باید از آموزش‌وپرورش شروع شود. هر حسنه که طالب آن هستیم، باید در آموزش‌وپرورش نهادینه کنیم و هرعیبی که از آن رنج می‌بریم، باید در آموزش‌وپرورش از میان برداشته شود و در آموزش‌وپرورش هم باید به معلم توجه کرد. بنده همیشه می‌گفتم، معلم تنها عنصر ذی روح آموزش‌وپرورش است و بقیه چیزها بی‌روح است.

#### □ حتی دانش آموز؟!

■ بله، چون دانش آموز هم مثل موم در دست معلم است، اگر چه ذی روح است. او مانند یک لوح صاف است که معلم می‌تواند روی آن نقاشی بکند و ذهن او را بسازد. بنابراین، در آن سال‌های اول انقلاب، در آموزش‌وپرورش، ما وظیفه انقلابی خودمان می‌دانستیم که تا آن‌جا که می‌توانیم، به اعتلای سطح معلمی کمک کنیم. چند سالی که گذشت و ما تجربه پیدا کردیم، تازه متوجه شدیم که باید به «روش‌های آموزش» توجه بکنیم و روش آموزش هر درس هم مخصوص خود آن درس است. پس ما نمی‌توانستیم مثلاً یک مجله در بیاوریم که در آن، هم روش آموزش جغرافیا باشد و هم روش آموزش ریاضی و هم روش آموزش فارسی. از این‌جا بود که ما سراغ تأسیس مجلات رشد تخصصی رفیم. گفتیم

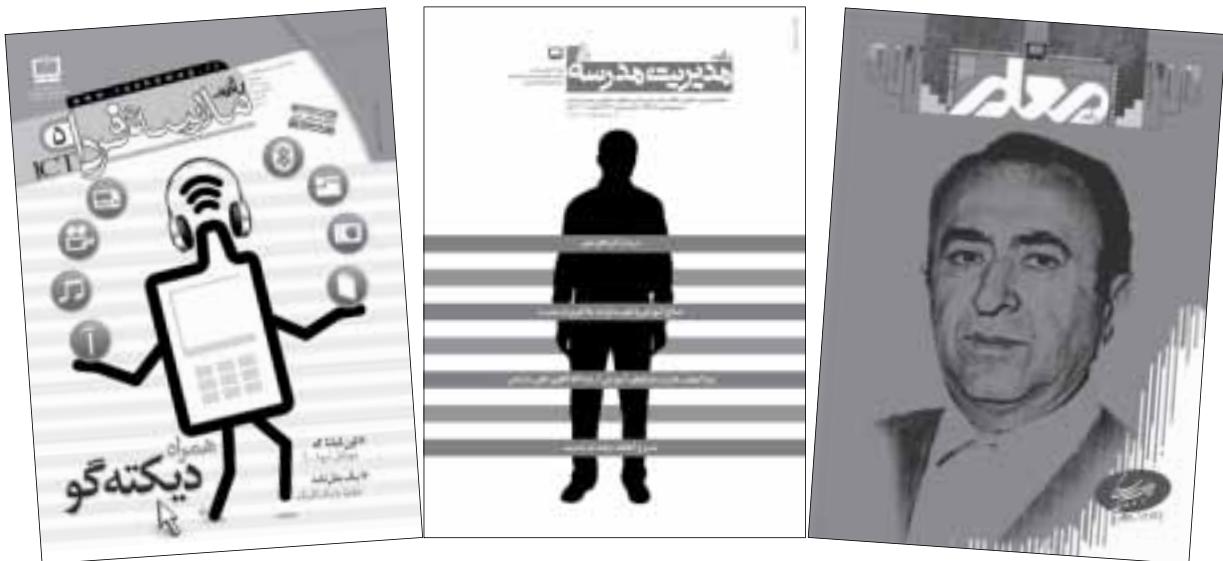
**بنده توصیه می کنم که آموزش و پرورش کاری بکند که همه معلمان، مجله‌ی «رشد معلم» را بخوانند و حتی اگر مختصراً اجبار هم باشد، عیب ندارد. مثلاً اگر آموزش و پرورش ۵۰ درصد یارانه بدهد و ۵۰ درصد هم خود معلمان هزینه پرداخت کنند و این مجله به دست معلمان برسد، این به سود معلمان خواهد بود**

هم تخصصی بکنیم. اول تصمیم گرفتیم که مسائل معلمان ابتدایی را از راهنمایی جدا کنیم و رشد آموزش ابتدایی را طراحی کردیم. شاید هم «رشد تکنولوژی آموزشی» مقدم بود. آن‌قایی دکتر عادل یغما که هم متخصص تکنولوژی آموزشی، هم علاقه‌مند و هم قلم به دست بود، خواستیم که حرف‌های خودش را در زمینه تکنولوژی آموزشی متصرکر کند و ابتدا مجله رشد تکنولوژی آموزشی را همراه رشد معلم به صورت ضمیمه‌ای رایگان چاپ کردیم، تا این که بعد از چند سال تواستیم آن را به صورت مستقل منتشر کنیم. رشد ابتدایی هم اول ضمیمه‌ای داخل مجله بود که بعداً جدا شد و **رشد آموزش ابتدایی** که امروز می‌بینید درست شد. هم‌چنین رشد آموزش راهنمایی تحصیلی را به همین ترتیب ضمیمه‌تولید کردیم که بعد فصل‌نامه شد و حالا شده است ماهنامه.

ما یک **فصل‌نامه تعلیم و تربیت** هم منتشر کردیم که مجله‌ای پژوهشی و تحقیقاتی برای کارشناسان ستادی و برنامه‌ریزان سازمان بود که اکنون هم در بخش دیگری از وزارت‌خانه منتشر می‌شود. بعد از من هم، این مجلات رشد، باز هم رشد کرد و همان‌طور که گفتیم، الان به ۳۱ عنوان رسیده است که سرمایه بزرگی برای آموزش و پرورش است. بنده توصیه می‌کنم که آموزش و پرورش کاری بکند که همه معلمان، مجله‌ی «رشد معلم» را بخوانند و حتی اگر مختصراً اجبار هم باشد، عیب ندارد. مثلاً اگر آموزش و پرورش ۵۰

معلم‌های ابتدایی و راهنمایی رشد معلم را بخوانند و در دیبرستان هم برای هر ماده درسی، یک مجله داشته باشیم که جامعه مخاطب ما، معلمان آن ماده درسی باشند. فکر می‌کنم اولین مجله ما در این زمینه، «رشد آموزش ریاضی» و بعد «رشد آموزش فیزیک» بود. من عنوان کلی این مجلات را «رشد آموزش» گذاشتیم. اسم آن‌ها را رشد ریاضی یا رشد فیزیک نگذاشتیم، چون نمی‌خواستیم موضوعات ریاضی و فیزیک را رشد بدھیم. ما می‌خواستیم هنر و مهارت آموزش ریاضی یا فیزیک یا فارسی را تعییم بدھیم. این‌ها به تدریج توسعه پیدا کرد و تا وقتی که من در سازمان پژوهش بودم، یعنی سال ۱۳۷۲، تعداد مجلات رشد به ۵۰ مجله رسید. خودم هم یک منشور و بیانیه‌ای طراحی کرده بودم که فواید و نتایج این مجلات را در آن نوشه‌ته بودم و هر مجله جدیدی که منتشر می‌کردیم، من آن مقاله را با اندازی دست‌کاری، در اولین شماره مجله قرار می‌دادم و با معلمانی که این مجله به آن‌ها تقدیم می‌شد، از این طریق صحبت می‌کردم. شاید در آن زمان، ما تنها کشوری بودیم که در این منطقه دنیا، برای درس‌های مختلف و معلمان مختلف، مجله تخصصی داشتیم. ضمناً ما از افراد موجه و عالم برای انتشار مجلات تخصصی کمک گرفتیم. مثلاً استادان دانشگاه تربیت معلم در رشته ریاضی، مجله رشد ریاضی را اداره می‌کردند. یا استادی مانند شادروان دکتر **حسین شکوهی** که بزرگ جغرافی دانان کشور بود، سردبیر مجله رشد جغرافیای ما بود. یا یک آدم خوش ذوق و خوش قلم و دوست نازنین مانند مرحوم **کیومرث صابری**، سردبیر رشد آموزش ادب فارسی بود. به این ترتیب، ما برای عموم معلمان دیبرستانی، مجله داشتیم.

□ **رشدهای عمومی را چگونه گسترش دادید؟**  
■ بله، رشد «شد»‌ها ما را به این نتیجه رساند که حتی «رشد معلم» را



### معلمان قرار گیرند؟

■ شما نسبت به من، در این زمینه مسلط‌تر هستید و من فقط نظر خودم را با قيد اختیاط عرض می‌کنم. توصیه من این است که شما باید کاری کنید که این مجلات در درجه اول خواندنی، زیبا، دلنشیں، جذاب، هنرمندانه و دارای مطالب نو باشند و از ذوق، برای آن‌ها مدد بگیرید. ادبیات و زبان فارسی در آن‌ها جدی گرفته شود.

توصیه بعد من این است که شما در انتشار این مجلات، مسئله‌نگر باشید و برای معلمان به صورت انتزاعی مطلب ننویسید. یعنی سعی کنید مسائل معلمان را بشناسید و به این مسائل پاسخ دهید. البته مراد من مسائل اداری نیست. چون یکی از ویژگی‌های رشد معلم این بود که هیچ وقت وارد مسائل اداری، اضافه حقوق،

درصد یارانه بدهد و ۵۰ درصد هم خود معلمان هزینه پرداخت کند و این مجله به دست معلمان برسد، این به سود معلمان خواهد بود؛ چون معلمان هر اندازه در کار خودشان تخصص و تبحر پیدا کنند، هم به سود خودشان و هم به سود کشور است. خلاصه اگر ما برای کشور علم می‌خواهیم، این مجلات یک حلقة لازمی است که این زنجیره علم را متصل نگه می‌دارد و اگر این‌ها نباشد، قطعاً یک فروربختگی و یک گسیختگی در زنجیره آموزش علم در کشور ما به وجود خواهد آورد.

□ آقای دکتر! چه توصیه‌هایی برای سردبیران مجلات، رشد دارید تا این مجلات در بازار شلوغ و پر رونق مجلات، جایگاه وسیع تری پیدا کنند و مورد استقبال بیشتری بین

**بعد از انقلاب اسم «بیک» را به «رشد» تبدیل کردیم  
تا یک مقدار بار ارزشی پیدا کند و مفهوم قرآنی را با  
خودش حمل کند**

مرخصی، بخش نامه‌ها و این چیزها نمی‌شد. ولی شما یک معلم را سر کلاس در نظر بگیرید و ببینید مشکل او چیست. یعنی شما هم‌زمان به دو تا جنبه توجه کنید: یکی به فرهنگ معلمی و دیگری دانش و مهارت‌های معلمی.

بنده می‌خواهم بگویم آن حدیث معروف که می‌فرماید: «الطرق الى الله بعد انفس الخلاق»، در کار معلمی مصدق دارد. یعنی روش‌های تدریس به تعداد معلمان، مختلف و متفاوت است و هر معلمی خصوصاً معلمان علاقه‌مند و عاشق کار معلمی، شگردهایی برای تدریس و کار کلاس‌داری دارند که خوب است شما آن‌ها را در «رشدمعلم» منعکس کنید و یک تجربه موفق را به وسعت ایران، در اختیار همه معلمان قرار دهید تا رشد معلم دریابی شود که از هر کوهساری یک جویباری به سمت آن سوار زیر شود.

**□ آیا شما خودتان هنوز هم تدریس می‌کنید و در جریان امور معلمان هستید؟**

■ بله، من افتخار می‌کنم که خودم هم یک معلم هستم. در هر کجا هم که به ضرورت انقلاب، مشغول کار باشم، باز هم معلم هستم. ضرب المثلی است که می‌گویند پرنده هر اندازه هم که پرواز کند و به اوج آسمان برسد، باز هم ناچار است برای جمع کردن دانه به زمین برگردد. ما هم هر کجا که برویم، آخرش معلم هستیم. بنده همین الان هم که ۴۵ سال از آغاز تدریس در دانشگاه می‌گذرد، در دیبرستان تدریس می‌کنم و همیشه افسوس می‌خورم که چرا وقت من کم است و بیشتر نمی‌توانم در مدارس تدریس کنم. پیام من به همه معلمان سراسر کشور ایران این است که اگر سعادت، مجد و عظمت این کشور و ملت را می‌خواهید و دوست دارید ایران از آن عقب‌ماندگی‌هایی که در طول قرون به آن تحمیل شده، نجات پیدا کند، در این شرایطی که به برکت انقلاب، راه باز شده است، هر چه دارید، صرف تربیت نسل

**□ و سخن آخر شما؟**

■جادارد که رسیدن «رشدمعلم» را به شماره دویست و پنجاهم تبریک عرض کنم. آن روز که اولین شماره‌های «رشدمعلم» منتشر می‌شد، ما تصویر نمی‌کردیم که باشیم و بمانیم و امروز شاهد انتشار شماره دویست و پنجاهم «رشدمعلم» باشیم. پس دست همه کسانی را که در طول این سال‌های طولانی، این مجله را منتشر کردن و آن را به این جا رسانندند، می‌вшارم و امیدوارم آن معلمانی هم که در این مجله حضور پیدا کردن و نوشتند و گفتند و مجله را غنی کردن، اگر زنده هستند، به سلامت باشند و اگر که دیده از دیدارشان محروم مانده، ان شاء‌الله علو مقام و درجات را داشته باشند و مجله‌ی «رشدمعلم» روزی‌روز رشد بیشتری بکند.

□ از جانب عالی بار دیگر تشکر می‌کنیم.



# و درنگی در راه

۲۲

سال  
شماره هشتاد و سه  
سال  
هزار و سیصد و شصت

گزارشی از نشست بزرگداشت انتشار دویست و پنجاهمین شماره مجله رشد معلم

«و درنگی در راه» عنوان جشن انتشار دویست و پنجاهمین  
شماره مجله رشد معلم بود که با حضور آقای حمیدرضا  
 حاجی بابایی، وزیر محترم آموزش و پرورش، دکتر

**هدف ما از برگزاری این جشن، تشکر از افرادی است که در این مجله همکاری داشته‌اند و پیامی است به دست‌اندرکاران آینده که بدانند تلاش‌هایشان نادیده گرفته نمی‌شود**



نمایشگاهی از شماره‌ها و مجلدات رشد معلم طی ۲۹ سال اخیر تشکیل داده بودند و دیوارها نیز با عکس‌های برگزیده رشد که هفتنه‌ای پیش تر جشنواره آن برگزار شده بود، تزیین یافته بود. این مجموعه که نظر مدعوین را در بد و ورود به خود جلب می‌کرد و مورد بازدید وزیر محترم آموزش و پرورش، قبل از ورود به سالن مراسم، نیز قرار گرفت. از کارهای جالب توجه برگزارکنندگان، اهدای بسته‌ای به مدعوین بود که در ابتدای ورود تقییم آن‌ها می‌شد. بسته‌ای شامل دو جلد کتاب، یک حلقه سی‌دی، یک شماره از مجله رشد معلم (۲۵۰) و لوحه‌ای شامل عکس‌ها و اسمای هفده تن از «علمایان بزرگ ایران»؛ کسانی چون شهید مطهری، شهید رجایی، شهید باهنر، احمد آرام، جبار باغچه‌بان، رضا روزبه، احمد بیرشک، محمد بهمن بیگی و دکتر علی محمد کاردان و... . پذیرایی مهمانان نیز در همان محل ورودی انجام می‌شد.

## آغاز

مراسم با اندکی تأخیر در ساعت ۱۵/۴ با تلاوت قرآن کریم «امیرحسین فردی» شروع شد. آن گاه پس از اجرای سرود جمهوری اسلامی، آقای ناصر نادری، معاون مجلات دفتر که مجری این

**غلامعلی حداد عادل**، رئیس اسبق سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی و ریاست کمیسیون فرهنگی مجلس شورای اسلامی، **حجت‌الاسلام دکتر محی الدین بهرام محمدیان**، معاون وزیر و رئیس سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی، آقای محمد ناصری مدیر کل دفتر انتشارات کمک آموزشی، مدیران مسئول و سردبیران پیشین و فعلی رشد معلم و سایر نشریات رشد، و جمعی از شخصیت‌های علمی و فرهنگی کشور، در سالن غدیر کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان، در روز دوشنبه ۲۴/۷/۸۹، برگزار شد. آن‌چه می‌خوانید، گزارشی است از این مراسم.

\*

سالن غدیر طی چند روز فعالیت عوامل پشتیبانی و خدماتی و با طراحی و برنامه‌ریزی قبلی معاونت پشتیبانی و هنرمندان فنی-هنری، به صورت زیبا و باشکوهی برای مراسم آماده شده بود. در سالن ورودی،



حجت‌الاسلام و المسلمین دکتر محی‌الدین بهرام محمدیان

مراسم بود، پشت تریبون قرار گرفت و ضمن عرض خوشامد به مهمنان، برنامه را اعلام کرد. سپس به مدت حدود ۲۰ دقیقه، فیلمی به نمایش در آمد که در آن جمعی از مدیران، مسئولان، سردبیران، نویسندهای و کارشناسان، درباره مجلات رشد، بهویژه رشد معلم سخن می‌گفتند. پس از آن آقای دکتر محمدیان، ریاست سازمان، در سخنان کوتاهی، به حاضران خیر مقدم گفت: «من بر حسب وظیفه خود لازم می‌دانستم از تک‌تک همکاران و دوستانی که مجله را تا امروز به شماره ۲۵۰ رسانده‌اند، تشکر و قدردانی کنم.» آقای محمدیان گفت: «من مجلات رشد را در سال‌های قبل می‌خواندم، ولی از زمانی که مسئولیت سازمان را بر عهده گرفتم، با دقت ورق می‌زنم و بر بعضی نوشهای حاشیه هم می‌نویسم... و می‌دانم که هیچ کشوری در دستگاه تعلیم و تربیت خود چنین مجلاتی برای معلمان و دانش‌آموزان منتشر نمی‌کند.» سپس اضافه کرد: «هدف ما از برگزاری این جشن، تشکر از افرادی است که

در این مجله همکاری داشته‌اند و پیامی است به دست‌اندرکاران آینده که بدانند تلاش‌هایشان نادیده گرفته نمی‌شود.»

آقای محمد ناصری، مدیر کل دفتر انتشارات کمک آموزشی و مدیر مسئول مجلات رشد نیز به مقام عالی وزارت، دکتر حداد عادل و دگر مدعوین، خوشامد گفت و از این که انتشار دویست و پنجاهمین مجله رشد معلم - از میان ۳۱ عنوان رشد - سبب تشکیل این مراسم شده است، اظهار رضایت کرد. او در گوش‌های از یادداشتی که قرأت کرد، آورده بود:

این همه اشارات نغز انبیا و سخنان حکیمانه اندیشمندان در وصف معلم، تأکیدی است بر این مهم که معلمی از هر نوع که باشد - از جمله نوع رسانه‌ای آن - شأن و جایگاه ویژه‌ای نزد حضرت باری تعالی و مردمان فرهیخته دارد. فرقی هم نمی‌کند که این معلم رسانه‌ای را رشد معلم بنامیم یا رشد آموزش ابتدایی، یا رشد تکنولوژی. هر رسانه‌ای که می‌کوشد عصای دست و پشتیبان معلمان در مسیر پر فراز و نشیب تعلیم و تربیت باشد، در خور تکریم و ستایش است. گرچه امروز بهانه‌ای برای این دست افشاری معنوی «رشد معلم» است.

و اما شایسته است در این مجال کوتاه از همه مدیران مسئول، سردبیران، نویسندهای، هنرمندان، مدیران داخلی، طراحان، ویراستاران و سایر پدیدآورندگانی که با قریب به سی سال تلاش مخلصانه، همچون «حکایت سیمیرغ» عطاء نیشابوری، در شکل گیری موجودیت معنوی رشد معلم نقش داشته‌اند، تقدیر و تشکر نمایم.

پس از سخنان آقای ناصری، مجری مراسم حاضران را به تماشی فیلم کوتاه (تیزر) از تاریخچه مجلات رشد دعوت کرد. پس از فیلم نیز از مقام عالی وزارت، آقای حاجی‌بابایی، دعوت نمود تا سخن‌رانی خود را آغاز کند.

**گر بخواهیم اهداف مجالات رشد را که قطعاً تا امروز منشأ خدمات بسیار بالایی بوده است روشن کنیم، باید این اهداف را متناسب با نیازهای جامعه ببینیم**

در ادامه نیز به اهداف مجالات رشد پرداخت: «اگر بخواهیم اهداف مجالات رشد را که قطعاً تا امروز منشأ خدمات بسیار بالایی بوده است روشن کنیم، باید این اهداف را متناسب با نیازهای جامعه ببینیم». براساس همین سخنان، وزیر آموزش و پرورش ادامه داد: «مجالات رشد ۱۵ سال پیش، برای نیازهای مردم همان ۱۵ سال قبل بود... و... یکی از ویژگی‌های مجالات رشد این است که مطابق با ویژگی‌های روز باشد.»

### معلم رشد یافته

وزیر آموزش و پرورش به بیان جایگاه معلم نیز پرداخت و گفت: ما باید به جایگاه «معلم» به عنوان رکن مهم تعلیم و تربیت توجه کنیم، تا این جایگاه، به هر میزان که بتواند، ارتقا پیدا کند. البته این ارتقا، شرایطی را می‌طلبد؛ از جمله: مهارت‌های علمی، منزلت علمی معلم، آگاه بودن او به زمان و جامعه خود و جامعه جهانی... اگر این شرایط ایجاد شود، معلم جایگاه مناسب خود را پیدا خواهد کرد و ما «معلم رشد یافته» خواهیم داشت. در پایان سخنان خود وزیر محترم آموزش و پرورش خطاب به حاضران گفت: «با وجود عزیزانی چون شما و دیگر صاحب‌نظران، بتوانیم در این زمینه قدم‌های مؤثری برداریم.»



دکتر حاجی‌بابایی

### سخنان وزیر

آقای حاجی‌بابایی وزیر محترم آموزش و پرورش، سخنان خود را با این جملات آغاز کرد: «برای بنده توفیقی است که در این جشن از نزدیک با دوستانی که در طول سالیان دراز در مجالات رشد فعال بوده‌اند، همنشین باشم و سخنانشان را بشنوم». ایشان سپس وارد بحث «معلم» شد و گفت: «بحث معلم را اولین بار خداوند تبارک و تعالی در ذهن بشر ایجاد کرده است. آن گاه به کلمه‌ی «رشد» اشاره کرد و مفاهیم «انسان رشید» و «انسان خوب» را مورد بررسی قرار داد و سؤال کرد: «ویژگی یک انسان خوب چیست؟» آقای حاجی‌بابایی خود به این سؤال پاسخ داد: «انسانی که بتواند در جامعه زندگی کند، دارای شرایط مناسب خانوادگی باشد، و از نظر فردی دارای شرایط ویژه یک انسان مقبول اجتماعی و مقبول قرآنی باشد.»



دکتر حداد عادل



جعفر ربانی

۳۶

سخنرانی

تهریه  
نمایش  
گردش

### سخنان سودبیر

۱. بحث کیفیتبخشی به مجلات رشد و رشد معلم که از چند سال پیش مطرح شد، باید با قوت بیشتر و بهتری دنبال شود؛ چرا که خوشبختانه مجلات رشد از نظر کمیت و شمارگان در وضع مطلوبی قرار دارد.

۲. استنباط من این است که گرایش معلمان ما به «توشتن» نسبت به گذشته کم شده است و ما امروز مقالات کمتری دریافت می‌کنیم. لذا از معلمان عزیز و اهل قلم می‌خواهیم که بیشتر بنویسند و به هم مابیشتر کمک کنند.

۳. ما هنوز در تعامل با معلمان خودمان، دچار ضعف‌هایی هستیم و زبان مقاومه‌مان فقیر است. باید کاری کنیم که معلمان فرهیخته، باسواند، اندیشمند، مطلع و با بصیرت، بیشتر به سوی مجلات رشد و از جمله رشد معلم تمایل بیدا کنند.

با پایان یافتن سخنان آقای حاجی‌بابایی و پخش تیزر مجلات رشد، نوبت به سخنرانی دکتر حداد عادل رسید که زنگ تلفن همراه، ایشان را برای فقط چند دقیقه به بیرون از مجلس برداشت. در این زمان، مجری مراسم از سردبیر مجله رشد معلم دعوت کرد تا سخنانش را هم‌اکنون و در این فاصله ایراد کند. جعفر ربانی نیز پذیرفت و بایان این که البته قصد سخنرانی ندارد، پس از خوشامدگویی به حاضران گفت: «و درنگی در راه را باید به این معنا گرفت که پس از ۲۸ سال انتشار مجله رشد، در ادامه دادن به این راه باید تأملی داشته باشیم؛ ولذا به نظر من، ما باید ورای این تعریف و تمجیدها که از خودمان می‌کنیم، مراقب باشیم مجله دچار رکود و سکون نشود». وی آن‌گاه سه موضوع مهم را، فقط عنوان کرد تا دغدغه‌های خود را نسبت به وضعیت امروز مجله نشان داده باشد:



### به پایان آمد این مجلس....

پایان بخش مراسم، اهدای لوح تقدیر و لوح زرین ممهور به «دفتر انتشارات کمک آموزشی»، به مدیران مسئول و سردبیران اسبق، سابق و فعلی به اسمی زیر بود:

مدیران مسئول: مصطفی رحمندوست، محسن چینی فروشان،  
جعفر ربانی (سردبیر کنونی)، سید محسن گلدان ساز و  
علیرضا حاجیانزاده.

سردبیران: دکتر محسن خلیجی، دکتر محمود گلزاری،  
جواد محقق، دکتر حسین اسکندری، حجت الاسلام بهمن اکبری  
و دکتر محمدمهر آفازاده.

بانگ اذان مغرب در فضای طنین انداز شده بود که مراسم به پایان رسید.

### سخنان دکتر حداد عادل

دکتر حداد عادل سخنان خود را با تبریک به مناسبت دویست و پنجاهمین شماره رشد معلم شروع کرد و گفت: «امروز برای ما اعضا خانواده رشد روز مبارک است. انتشار ۲۵۰ شماره از یک مجله که سالانه ۸ شماره بیشتر منتشر نمی‌شود، یک برکت و یک پدیده مبارک است.»

وی سپس به بیان این که ما دو نوع آموزش ضمن خدمت داریم، رسمی و غیر رسمی، به تبیین اثر مجلات رشد بزرگ‌سال برای آموزش‌های ضمن خدمت پرداخت.

نظر به این که سخنرانی دکتر حداد با سخنان ایشان در گفت و گویی با مجله که در صفحات قبل خواندید، تا حدی این همانی و همپوشانی داشت، در ادامه به نقل چند جمله از سخنان ایشان بسته می‌کنیم.

- دنیای تعلیم و تربیت دنیای تحول است و آموزش و پرورش عرصه ابتکار است.
- معلمان موفق، «هنرمند» هستند و هنرشنان مخصوص به خودشان است.

■ دریای بی بیان ابتکار در معلمی پایان نمی‌بینید.  
■ ما می‌توانیم از تجربه‌های معلمان موفق برای اعتلای سطح معلمی، از «رشدمعلم» استفاده کنیم.

■ معلم قبل از این که بخواهد کسی را با ریاضی و جغرافی و... آشنا کند، باید به او به عنوان یک انسان، «معنای زندگی» را بیاموزد و این محتاج فرهنگ است.

■ ما می‌توانیم تجربه موفق تداوم یافته این سی و دو سال- انتشار مجلات رشد- را به کشورهای اسلامی و منطقه و جهان عرضه کنیم.

فضای دیجیتال و مجالات رشد

# هر مجله پک و پس از پا

۲۸

نیمه اول سال  
۱۳۹۰ شماره هشتم

■ محمد کرام الدینی

سردییر رشد آموزش زیست‌شناسی

یار با ماست، چه حاجت که زیادت طلبیم  
دولت صحبت آن یار گران ما را بس

حافظ



## فضای دیجیتال چیست؟

فضای دیجیتال یا فضای سایبر، به محیطی الکترونیکی اطلاق می‌شود از جنس شبکه‌های رایانه‌ای که در آن، ارتباط‌های آنلاین برقرار و پیام‌ها یا اطلاعاتی مبادله می‌شود. پس در واقع، فضای دیجیتال بیشتر فضایی ارتباطی و اطلاع‌رسانی است که از چند جزء تشکیل شده است: صفحه‌های وب، رایانمدها (پست الکترونیک)، اتاق‌های گپزنی (چت روم‌ها) و تابلوهای آگهی. ویژگی‌های این فضا عبارت‌اند از:

■ **جهانی‌بودن:** چون همهٔ شهروندان جهان، یا به بیان دیگر همهٔ جهانون دان به آن دسترسی دارند.

■ **دست‌یابی آسان به آخرین اطلاعات:** چون همگانی است و در آن ارتباط با سرعت بسیار انجام می‌پذیرد.

■ **جادویت و تنوع:** که در بندی جداگانه در همین مبحث به آن خواهیم پرداخت.

■ **آزادی تبادل اطلاعات و ارتباطات:** که هرگونه شرحی درباره آن

توضیح واضحات است.

یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های این فضا، حذف مکان و زمان است. منظورم این است که فضای دیجیتال فضایی است برای همه، صرف‌نظر از مکان در حداقل زمان. در این فضا دو یا چند نفر با هم ارتباط برقرار می‌کنند. ممکن است این دو یا چند قارهٔ متفاوت، فرق نمی‌کند در دو اتاق مجاور باشند، یا حتی در دو یا چند قارهٔ متفاوت، فرق نمی‌کند درون این فضا ارتباط با یک یا چند کلیک و با صرف چند ثانیه برقرار می‌شود و ادامه می‌یابد.

### جادویت‌های فضای سایبر

فضای دیجیتال برای بسیاری که مزه‌اش را چشیده‌اند، محیطی جالب و جذاب است. زمان برای بسیاری از افراد که در حال گشتزنی در فضای دیجیتال‌اند، با سرعت سپری می‌شود و می‌گذرد. به این علت برخی خرده‌می‌گیرند که این محیط آدمیزد را از کار و زندگی می‌اندازد



می‌خواهد بکند و به هرچه می‌خواهد برسد. در دنیای خیال هیچ‌گونه محدودیتی بر سر راه آدمی نیست. دنیای مجازی هم نوعی دنیای تخیلی است که می‌توان در آن آرزو کرد و اندکی بعد آن آرزو را برآورد. بازی‌ها، سفرهای مجازی، بازدیداز نمایشگاه‌ها، ساختن خانه و کارخانه، تأسیسات و تجهیزات، مشاهده خانه خود از فضاء، دوست‌یابی و بسیاری چیزهای دیگر.

### مجالات رشد در فضای دیجیتال

اکنون بینیم مجموعهٔ مجالات رشد از این فضای جالب، جذاب و پرتوان چه استفاده‌های می‌توانند ببرند. به بیان دیگر، بینیم فضای مجازی دیجیتال برای بهبود و ارتقای مجالات‌مان، مثلاً برای ارتقای ارتباط با مخاطبان، چه پیشنهادهایی در آستین دارد. آیا راهی عملی، پرفایده، اما کمزیان پیش‌بایمان می‌گذارد؟

و نمی‌گذارد به کارهای دیگر که احیاناً مهم‌ترند، پیرداد.  
مهمنترین جذایت‌های فضای دیجیتال چنین‌اند:

- **گمنامی اختیاری کاربر:** آشکار کردن هویت اصلی نه در سراسر، بلکه در بیشتر بخش‌های فضای مجازی یا دیجیتال، الزامی نیست. کاربر می‌تواند اگر لازم بداند، به آسانی آب خوردن هویت خود را پنهان کند، آن را تغییر دهد، یعنی با هر گونه هویتی که دوست دارد، بر گستره این فضا حرکت کند و حتی در آن به‌طور مجازی تغییر جنسیت بدهد.

■ **آسانی کاربرد:** امروزه ابزارهای ورود به فضای دیجیتال چنان‌گران، کمیاب یا دور از دسترس نیستند. بسیاری افراد اگر بخواهند می‌توانند کلیدهای در ورودی به این فضا را به آسانی به‌دست آورند؛ حتی اگر در سیاری از روستاها کشورمان باشند.

- **واقعیت گریزی و پناهبردن به عالم مجاز و تخیل:** دنیای خیال، دنیای بی‌نظیری است. هر یک از ما می‌تواند در دنیای خیال هرچه

**یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های این فضا، حذف مکان زمان است. منظورم این است که فضای دیجیتال فضایی است برای همه، صرف نظر از مکان در حداقل زمان**

## راحل

فکر می‌کنم مطلب تا حدی روشن شد و گرفتید چه می‌خواهم بگویم. جان کلام این است که امروزه فاصله سه ساله به دلیله، یا حتی اگر اینترنت پرسرعت داشته باشیم، حتی به چند ثانیه کاهش یافته است. بنابراین، همان طور که شایسته نیست امروزه دست از ماشین حساب‌ها بشویم، آن‌ها به کنار نهیم و محاسبه‌های روزانه‌مان را دستی یا ذهنی انجام دهیم، انتظار نمی‌رود که نادیده گرفتن غول فناوری اطلاع‌رسانی و ارتباطات را کاری عقلانی بدانیم. منظور روشن است، امکانات نوین فناوری را با سرعت و بدون هنر دان و وقت باید جذب کرد و به کار گرفت.

حالا آسان‌تر می‌توانم راحلم را بگویم. راحلل پیشبرد اهداف مجلات رشد در زمینه‌های اطلاع‌رسانی و برقراری ارتباط با مخاطبان چنین است: طراحی و راهاندازی یک پرتال کامل، جامع و پویا. به احتمال زیاد می‌دانید که پرتال کدام است و منظورم از پرتال کامل، جامع و پویا چیست. اگر می‌دانید که هیچ؛ این نوشتة را کنار بگذارید، به خواندن آن ادامه ندهید و به کارهای دیگرتان برسید. اما اگر احیاناً نمی‌دانید، چند راه پیش پای شمامست: می‌توانید چند دقیقه‌ای بر لب چشمۀ اقیانوس مانند شبکه جهان‌گستر یا به اختصار وب بنشینید و جرעהهای از آب دانایی آن بنوشید که بی‌گمان از این راه خیلی چیزها دستگیرتان خواهد شد. یک راه دیگر هم وجود دارد: می‌توانید برای

بی‌گمان همواره بهترین را حل هر مسئله، به زبان اقتصادی، با صرفه‌ترین راه از نظر برابری سود و هزینه است. یعنی راهی بهتر و با صرفه‌تر است که با کمترین هزینه، بیشترین سود را بدهد. برای توضیح رفتاری یا ساده‌تر بگوییم، رفتارشناسان معتقدند که باید مقدار انرژی‌ای که جانور برای جست‌وجوی غذا صرف می‌کند، کمتر از مقدار انرژی‌غذایی باشد که در پایان به دست می‌آورد. به بیان دیگر، هر قدر انرژی‌غذایی که جانور در رفتار جست‌وجوی غذا به دست می‌آورد، از انرژی‌صرف شده در آن جست‌وجو بیشتر باشد، سودی که جانور کسب می‌کند، بیشتر، رفتارش بهینه‌تر و بخت ماندگاری آن جانور و آن‌گونه افزون‌تر خواهد بود.

اکنون، آیا برای حل این مسئله ما، چنین را حلی وجود دارد؟ پاسخ من مثبت است و آن را معرفی خواهم کرد، اما بگذارید پیش از آن حکایاتی باز گویم، یکی از استادان زیست‌شناسی دانشگاه تهران در گفت‌وگویی که در سال گذشته با مجله رشد آموزش زیست‌شناسی داشت، این سخنان را بر زبان راند: «... به خاطر می‌آورم که در زمان دانشجویی می‌خواستم کار مشترکی با یکی از گیاه‌شناسان روس انجام دهم، به او نامه‌ای نوشتم. آن نامه شش ماه در راه بود تا به دست گیرنده برسد. پاسخ او به من هم شش ماه در راه بود تا به دست من برسد. خلاصه دو مورد از مکاتبات ما در حدود سه سال به درازا کشید. وقتی سرانجام پس از چند سال مقاله‌ای که حاصل این همکاری بود به چاپ رسید، آن همکار دیگر زنده نبود و من از چاپ آن کاملاً بی‌خبر بودم تا بعدها در سفری که به آلمان داشتم، دانستم آن مقاله چند سال پیش از آن چاپ شده است. اما حالا چنین نیست. اکنون ارتباط بین ما با هریک از همکارانمان در هر جای این کره خاکی که باشند، در آمریکا، استرالیا یا ژاپن، در اتاق مجاور یا در هر کجای دیگر، در چند ثانیه و با چند کلیک برقرار می‌شود!...»

پی بردن به راه حل این جانب، به خواندن این نوشته ادامه دهید که البته این راه آخر، راهی ساده‌تر و آسان‌تر به نظر می‌رسد.

## پُرتال

فرض نخست این است که شبکه جهان‌گستر، یا به اصطلاح «www»، یا به اختصار وب، امروزه در کشور ما همه‌گیر است؛ یعنی تقریباً هر کسی اگر بخواهد می‌تواند به آسانی به دنیای مجازی آن وارد شود. فرض دوم چنین است که بسیاری از مخاطبان، یعنی دانش‌آموزان، معلمان و حتی والدین، از این جادوی زمانه به تناسب خواست خود بهره می‌برند. فرض سوم آن است که یکی از مخاطبان گسترۀ طیف مخاطبان ما می‌خواهد به این شبکه جهان‌گستر وارد شود. و سرانجام، فرض چهارم این است که او قصد ورود به وبگاه مشخصی را ندارد و مثلاً به دنبال اطلاعاتی خاص است.

در این صورت، او نخست صفحه‌ای را انتخاب می‌کند و سپس از طریق آن دروازه ورودی، به دنیای بی‌انتهای وب پا می‌گذارد. به هرجا که بخواهد می‌رود و به هر کاری که بخواهد دست می‌زند. مثلاً نخست به قول معروف به «یاهو» یا به «گوگل» می‌رود، رایانامه می‌خواند یا می‌نویسد و یا به جستجو می‌پردازد. یاهو و گوگل در واقع دو دروازه ورودی یا به زبان فنی، دو پُرتال معروف هستند.

پس پُرتال وب در واقع درگاه یا دروازه‌ای است به سوی منابع گوناگون اطلاعاتی فضای دیجیتال. به بیان دیگر، پُرتال وب چیزی نیست جز صفحه یا صفحه‌هایی از پیوندهای گوناگون که مخاطب به آن‌ها نیاز دارد. یعنی پُرتال تولید‌کننده اطلاعات نیست، بلکه پیونددۀ آن‌هاست.



## نیاز ما

**پُرتال وب چیزی نیست جز صفحه یا صفحه‌هایی از پیوندهای گوناگون که مخاطب به آن‌ها نیاز دارد. یعنی پُرتال تولید‌کننده اطلاعات نیست، بلکه پیونددۀ آن‌هاست**

- مقالاتی که برای چاپ به مجله می‌رسند، اما به دلایل قابل چاپ نیستند، پس از ویرایش در دنیای مجازی منتشر می‌شوند. این بخش مکمل مجله چاپی خواهد بود.
- پیوندها: پیوندهای مفید.
- اشتراک: اشتراک نسخه مجازی مجله به صورت فایل‌های پی‌دی‌اف کل مجله، یا مقاله‌های منفرد.
- آگهی‌ها: آگهی‌های مرتبط برای تأمین بخشی از مخارج سایت.

بدین ترتیب، دست‌اندرکاران هر مجله خواهند توانست به آسانی نیاز مخاطبان را بسنجند، آنان را در تولید محتوا شرکت دهن، از پیشنهادهای آنان در بهبود مجله سود ببرند، برای مجله ایجاد علاقه و کاربری کنند و خلاصه بسته به نوآوری، علاقه و اراده خود، در بهبود کیفیت مجله‌ای که مسئولیت آن را برعهده دارند، بکوشند.<sup>۲</sup>

#### پی‌نوشت

۱. آخانی، دکتر حسین. زیستن چون پروانه. مجله رشد آموزش زیست‌شناسی. شماره ۷۶ پاییز ۱۳۸۸.
۲. چندی است که در بی برنامه‌بزی‌های قبلی، سیمای وب‌سایت مجلات رشد اکنون و بلاگی به هر یک از مجلات اختصاص داده شده که و بلاگ مجله رشد آموزش زیست‌شناسی (<http://www.roshdmag/weblog/zistshenasi>) یکی از آن‌هاست.

همه آن‌چه ما برای کسب جایگاهی درخور و شایسته در فضای لایتناهی دیجیتال نیاز داریم، فقط یک صفحه پُرتال وب، یک وب‌سایت به ازای هر مجله و نیروی انسانی کافی برای نگهداری و جدیدکردن وب‌سایتهاست. طراحی پُرتالی که ما بدان نیاز داریم، بسیار آسان است. کافی است صفحه‌ای بسازیم از پیوندهای به بخش‌های متفاوت دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، بهویژه به آن‌چه در اینجا مورد بحث است؛ یعنی به مجلات سی‌ویک‌گانه و نیز به بخش امور مشترکان. کار اصلی اما بر عهده دست‌درکاران هر مجله، بهویژه سردبیر یا هیئت تحریریه است. سردبیر برای ارتباط بیشتر، منسجم‌تر و پایدارتر با مخاطب، بخش‌هایی را تدارک می‌بیند و مدیریت می‌کند. مثلاً برای مجله رشد آموزش زیست‌شناسی می‌توان چنین بخش‌هایی را راهنمایی کرد:

- **وبلاگ:** برای ارتباط سردبیر، اعضای هیئت تحریریه، گرافیست، مدیر داخلی و همه دست‌اندرکاران تولید مجله با مخاطبان، درج عنوان مقالات ورودی، وضعیت آن‌ها و توصیه‌هایی برای مترجمان یا نویسندهای آن‌ها.
- **خبرها و گزارش‌ها:** خبرها و گزارش‌های علمی آموزشی مرتبط با مجله.
- **خبرنامه:** هفته‌نامه یا ماهنامه‌ای از اخبار و گزارش‌های مربوط که به طور مرتب برای علاقه‌مندانی که درخواست می‌کنند، فرستاده می‌شود.
- **پاسخ به پرسش‌ها:** پرسش‌های رسمیه همراه با پاسخ‌های آن‌ها.
- **نظرخواهی:** در موارد گوناگون.
- **مقالات:** از هر شماره منتشر شده مجله، یک یا چند مقاله به صورت رایگان و بقیه به صورت خلاصه یا چکیده ارائه می‌شوند. اما برای مشترکان آنلاین، امکان دانلود متن کامل وجود خواهد داشت.



سال  
۱۳۹۰  
نهمین



دکتر حسن نمکدوست در نشست علمی - کاربردی مجلات رشد تشریح کرد

# استانداردهای مطبوعاتی

۲۲

آشنایی با استانداردهای مطبوعاتی برای دست‌اندرکاران  
نشریات رشد، بهویژه نشریات تخصصی، امری ضروری  
است. به همین منظور و برای ارتقای سطح کیفی ارائه

به صورت تخصصی انجام می‌دهید، فرایندی بسیار پیچیده است. اتفاقات مهم و عوامل بی‌شماری در برقراری ارتباط دخیل هستند و کافی است یک اشتباه کوچک مرتکب شویم تا تمامی دستاوردهای آن ارتباط از دست برود. به بیان دیگر در برقراری ارتباط، همه کلیدهای ما باید ماند یک ماشین تحریر درست کار کنند.»

دکتر نمکدوست همچنین درباره تفاوت

نویسنده‌گان و روزنامه‌نگاران با متخصصان علوم دیگر گفت: «بسیاری گمان می‌کنند

چون دانشمند، اقتصاددان یا فیلسوف خوبی هستند، پس نویسنده خوبی هم هستند و به راحتی می‌توانند به تولید نشریه بپردازند.

برای مثال چند اقتصاددان و نماینده مجلس به تولید نشریه‌ای مبادرت ورزیدند، ولی به لحاظ اقتصادی شکست خوردن. بنابراین شیمی‌دان یا فیزیک‌دان بودن به این معنا نیست که می‌توان نشریه‌ای خوب و قوی را هم تولید کرد.

تفاوت‌های کار ما با کار دیگران این است که ما در کار تولید نشریه و کار رسانه‌ای، شخصیت اول، دوم، دهم یا بیستم نداریم. یعنی در کار مطبوعاتی فرد کم‌اهمیت وجود ندارد. مثلاً کافی است در نمونه‌خوانی بهترین

مباحث مطرح شده در این نشست بودند.

دکتر حسن نمکدوست در ابتدای سخنرانی برقراری ارتباط از طریق وسائل ارتباط جمعی را فرایندی بسیار پیچیده دانست که در آن عوامل بی‌شماری تأثیرگذار هستند. تفاوت نویسنده‌گان و روزنامه‌نگاران با متخصصان علوم دیگر دقیقاً در فرایند ارتباطات مشخص و محقق می‌شود.

مطالب، نشستی با حضور دکتر حسن نمکدوست، عضو هیئت علمی دانشگاه، در دفتر «انتشارات کمک‌آموزشی» برگزار شد.

در این جلسه که سردبیران، مدیران داخلی و اعضا تحریریه مجلات رشد حضور داشتند، دکتر نمکدوست به تبیین استانداردهای مطبوعاتی و رعایت آن‌ها در مجلات رشد پرداخت. توجه به نیازهای مخاطبان و ساختار علمی-پژوهشی مجلات رشد، تعریف خبر، مصاحبه، گزارش، مقاله و تفاوت‌های آن‌ها و تفاوت کار روزنامه‌نگاری عمومی با روزنامه‌نگاری تخصصی، از جمله



مجله اشکالی کوچک به وجود آید، آن وقت است که همه مطلب مجله دچار مشکل می‌شود یا ممکن است بهترین صفحه‌بندی با یک بی‌دقیقی در چاپ زیر سؤال برود. یکی از وجوده قابل تمایز میان روزنامه‌نگار حرفه‌ای و کسانی که کار مطبوعاتی می‌کنند، اما به شکل حرفه‌ای به آن نمی‌نگرند، طرز نگاه و تفکر آن هاست. نگاه روزنامه‌نگار حرفه‌ای به کلیت قضیه است، ولی فرد غیرحرفه‌ای تنها به متن توجه می‌کند.»

### تفاوت رویکرد «فرایندگرا» و «معناگرا»

دقیقاً با نظر ما یکی شود، تحت تأثیر این رویکرد هستیم. دانشمندان و صاحب‌نظران نزدیک به ۴۰ سال در مورد این موضوع کار کردند. بعدها بحث واکنش مخاطب و تغییر جای گوینده و شنوونده به طور متناوب مطرح شد. بعضی‌ها این رفت و برگشت را به بازی پینگ‌پنگ تعبیر می‌کنند.

کanal میان شما و مخاطبان، مجله است؛ یعنی سیستمی که شما رمزگذاری می‌کنید و توسط مخاطب رمزگشایی می‌شود. منظور از رمزگذاری، متن، عکس، گرافیک و سایر مواد است.

به گفته حسن نمکدوست، رویکرد بعدی که رویکرد معناگراست که تفاوت‌های اساسی با رویکرد نخست دارد. به گونه‌ای که پیام منتقل شده در آن برای مخاطبان متفاوت، معناهای متفاوتی ایجاد می‌کند: «در رویکرد معناگرا، معنا برایند سه پدیده است: متن، مخاطب و تولیدکننده متن. طبق این رویکرد نمی‌توان گفت آن چه شما می‌گویید دقیقاً منتقل می‌شود. یعنی برای مخاطبان متفاوت معناهای متفاوتی ایجاد می‌شود. مانند تماشای یک فیلم از سوی چند نفر که باعث استنباط متفاوت از سوی آن‌ها می‌شود. یا برداشت متفاوت از صحبت‌های یک فرد

که در موارد گوناگون متفاوت است و در مواردی باعث سوءتفاهم می‌شود. به طور خلاصه براساس رویکرد معناگرا، کاری که در حوزه ارتباطات انجام می‌دهیم نوعی پُلزدن است. یعنی به همراهی و مواقعت مخاطب براساس رویکرد قبلی نمی‌اندیشیم، بلکه می‌خواهیم میان شکاف خود و مخاطب پلی ایجاد کنیم. یعنی هدف پُلزدن شکاف نیست. هدف این است که مخاطب حرف ما را بفهمد نه این که لزوماً پذیرد.»

### توجه به مخاطبان

طبق گفته نمکدوست، توجه به مخاطبان و ساختار علمی-پژوهشی مجلات رشد از جمله مواردی است که باید به آن توجه داشت: «اگر مخاطب نشریه شما متخصصان هستند، باید متوجه ساختار کاملاً علمی-پژوهشی و تخصصی نشریه باشید. چرا که ساختار مجلات شما، با ساختار یک مجله سرگرم‌کننده متفاوت است. درواقع اگر هدف تولید نشریه را ترویج علم می‌دانیم، قطعاً باید بین آن با مجله‌ای که هدفش پژوهش در علم است، تفاوت قائل شویم. هم‌چنان که

رویکردهای «فرایندگرا» و «معناگرا» در ارتباطات و تأثیر انتخاب هریک از آن‌ها در روند تولید مطالب نشریه، از دیگر موضوعات مورد بحث در این جلسه بود. نمکدوست در این باره گفت: «اساساً در فرایند ارتباطات دو رویکرد فرایندگرا و معناگرا مطرح هستند. انتقال پیام به مخاطب به گونه‌ای که نظرات مشابهی را در او به وجود آورد، رویکرد فرایندگراست. اگر تصور کنیم کار مطبوعاتی و رسانه‌ای آن است که پیام نزد ما عیناً به مخاطب منتقل شود، طوری که نظر او

**عوامل بی‌شماری در برقراری یک ارتباط دخیل هستند. کافی است یک اشتباه کوچک مرتبک شویم تا تمامی دستاوردهای یک ارتباط درست از دست برود**

رعایت آن نمی‌بینند. درواقع این موضوع محل اختلاف است بین آن‌هایی که شغلشان روزنامه‌نگاری است با آن‌ها که عشقشان روزنامه‌نگاری است. این دو دسته به لحاظ رویکردی که به موضوع دارند، ارزش‌های متفاوتی برای این موضوع قائل شده‌اند.

البته به یاد داشته باشید که اگر حتی یک مصاحبه هیچ نکته قابل اتكابی و از جمله ارزش دربرگیری، برخورده، تازگی یا مجاورت نداشته باشد، باز هم اگر بخواهید می‌توانید آن را منتشر کنید. چرا که شما حتماً ارزش‌ها و برجستگی‌های مصاحبه‌شونده را لحاظ کرده‌اید که با او مصاحبه انجام داده‌اید و این خود نوعی ارزش‌گذاری است.

وی در قسمتی دیگری از این نشست به جایگاه خبر در مجلات رشد پرداخت و گفت: «ساختار نشریات شما به گونه‌ای تعریف شده است که در آن خبر جایگاه خاصی ندارد. اما

که زندگی شغلی خود را وقف پاسخ‌گویی به شش سؤال کرده است: چه کسی، کی، کجا، چگونه، چه چیز و چرا. البته درخصوص همه موضوعات نمی‌توان به همه این سؤالات پاسخ داد و موضوع باید ارزش درج در رسانه را داشته باشد.

باید در نظر داشت که شما تعیین کننده ارزش و محتوای موضوع نشریه هستید و برای درج یک رویداد در نشریه خود دلیلی دارید که به آن «ارزش خبری» می‌گویند که البته فقط مختص خبر نیست و گزارش، مصاحبه یا مقاله‌ای که می‌نویسید هم باید ارزش داشته باشد.

مصاحبه یا گزارش باید دارای ارزش‌های ویژه‌ای باشند. مثلاً اگر با کسی مصاحبه کنید که شهرتی ندارد و بحث مورد نظر هم جدید نیست، و از سوی دیگر، در این مصاحبه بدبهستان ذهنی هم وجود ندارد، نیازی به مصاحبه نیست؛ مگر در موارد تخصصی. مانند مصاحبه تکراری با یک معلم که با توجه به ارزش تخصصی تعریف شده، انتشار آن ایجاد ندارد. چرا که رعایت باید ها در روزنامه‌نگاری تا ۷۰ درصد است؛ مخصوصاً برای نشریاتی که کارهای روزنامه‌نگارانه را بهطور کامل انجام نمی‌دهند و ضرورتی در

مجله معلمان حتماً باید با مجله مدیران متفاوت باشد. پس شناخت دایرۀ مخاطبان و شرایط جامعه مسئله مهمی است.

**کیومرث صابری یک سال پیش از آن که مرحوم شود، مجله گل‌آقا را تعطیل کرد. خیلی‌ها گمان می‌کردند ایشان به دلیل بیماری‌شان این کار را کرده‌اند، درحالی که ایشان معتقد بودند ممکن است دیگر گل‌آقا کسی را تخداند. چرا که درخواست اجتماعی از سطح کمی مطرح شده توسعه آقای صابری بالاتر رفته بود و جامعه می‌خواست که سطح کار بالاتر برسود. مانند کاهش و افزایش شمارگان روزنامه که براساس شرایط جامعه کم و زیاد می‌شود.»**

### خبر و جایگاه آن در مجلات رشد

بخش بعدی این جلسه به تعریف خبر، عناصر خبر، ارزش‌های خبری، تفاوت قالب‌های ارائه مطالب در نشریات و رعایت استانداردهای مطبوعاتی در نشریات تخصصی گذشت.

دکتر نمکدوست در این زمینه گفت: «تعریف ما از روزنامه‌نگار و روزنامه‌نگاری بسیار ساده است. روزنامه‌نگار کسی است

من پیشنهاد می‌دهم روی این موضوع فکر کنید؛ چرا که در رابطه با خبار تخصصی، ظرف زمانی یک تا شش ماه خیلی نگران کننده نیست. برای ما روزنامه‌نگاران، خبر از سایر تولیدات اهمیت بیشتری دارد، چون تولیدات دیگر ما زاده خبر هستند. بنابراین حتی اگر بنا به مدعو راتی نمی‌توانید خبر منتشر کنید، بکوشید مصاحبه‌ها یا گزارش‌هایتان به خبر نزدیک باشند و یا پایه خبری داشته باشند. یعنی بدون پایه خبری، گزارش، مصاحبه یا مقاله تهیه نکنید.

مثالاً اگر امروز اعلام می‌شود که پایه پیش‌دانشگاهی حذف می‌شود، مصاحبه، گزارش، مقاله یا سرمقاله درباره این موضوع معنا دارد. یعنی این خبر می‌تواند محل بحث باشد. به یاد داشته باشید، خبر رویدادی است که تشخیص می‌دهیم برای درج در نشریه از ارزش‌های ویژه‌ای برخوردار است. اساساً در ذات خبر تازگی وجود دارد و اگر تکراری باشد، خبر نام نمی‌گیرد. کشف ما درخصوص یک مسئله که به هزار سال پیش تعلق دارد نیز خبر است، چرا که زمان رویداد مهم نیست، تازگی و تکراری نبودن آن به عنوان بحثی تازه اهمیت دارد.»

که حجمی از مطالب مجالات اختصاصی رشد را به خود اختصاص داده‌اند نیز خبر محسوب می‌شوند: «بخشی از فعالیت‌های شما در تولید نشریه، محصول پژوهش است و خبر محسوب می‌شود. زیرا در پژوهش نو بودن وجود دارد و پژوهشگر سراغ موضوعی رفته که پیش از این کسی به آن توجه نداشته است. این که شما خبرهایی از نتایج پژوهش‌هایی که در حوزه علمی‌تان صورت گرفته، در نشریه بیاورید، بسیار مهم است. چرا که معلم ما باید بداند تحقیقاتی که مثلاً در حوزه ریاضی، فیزیک، شیمی و مانند این‌ها صورت گرفته، چه بوده است.

با دانشمندان و پژوهشگرانی که به کشف‌های تازه‌ای رسیده‌اند، مصاحبه کنید و کاربرد پژوهش‌هایشان را روشن کنید. برای مثال، به جای این که فقط بگویید نانوتکنولوژی چیست، از کسی که در مورد این موضوع فعالیت می‌کند، گزارشی تهیه کنید.»

این استاد علوم ارتباطات، درباره تفاوت کار روزنامه‌ها با نشریه‌های علمی-تخصصی با اشاره به این که «برخورد»، «دربرگیری» و «شهرت» را از جمله ارزش‌هایی است که در روزنامه‌نگاری به آن‌ها اهمیت بسیاری داده

می‌شود؛ گفت: «[ارزش‌هایی مانند برخورد، شهرت و دربرگیری در روزنامه‌نگاری دارای اهمیت بالایی هستند، اما این‌ها لزوماً جزو ارزش‌های اولویت‌دار نشریه‌تخصصی شما نیستند. معمولاً اگر با فردی مشهور در آموزش و پرورش در زمینه موضوعی با ارزش «برخورد» مصاحبه کنید، مطمئناً مخاطب بیشتری خواهد داشت.»

## تفاوت نشریات علمی-پژوهشی با کتاب

شاید هدف یک نشریه علمی-پژوهشی و یک کتاب علمی یکی باشد، اما نحوه ارائه مطالب در آن‌ها یکی نیست؛ همان‌طور که مخاطبان آن‌ها هم یکی نیستند. به گفته نمکدوست، گستره مخاطبان این دو متفاوت است و در ارائه مطالب علمی در نشریات رشد نیز باید به این موضوع توجه داشت.

وی گفت: «تفاوت مطالب علمی روزنامه‌نگارها با کتاب دانشمندان در این است که دانشمندان تا جای ممکن روی یک نکته تمرکز می‌کنند و وارد جزئیات می‌شوند. شما می‌دانید که هرچه به عمق مطلب بروید، از دامنه و گستره مخاطبانمان کاسته می‌شود.

**تفاوت کار ما با دیگران، این است که ما در کار تولید نشریه و کار رسانه‌ای، شخصیت اول، دوم، دهم و بیستم نداریم؛ چون هر کدام از این شخصیت‌ها می‌توانند به کل کار ما آسیب برسانند و یا آن را به شدت قدرت ببخشند**

علمی-پژوهشی، به تعادل میان منافع آنی و آنی توجه کنیم. از نظر یک دانشمند، منفعت آنی وجه تعیین کننده‌ای نیست، ولی برای مخاطب نشریه، هست. چون مخاطب برای خواندن مطالب نشریه، علاوه بر نیازهای آنی، به نیازهای آنی خود نیز توجه دارد.

از دیگر نکاتی که باید در ارائه مطالب علمی در نشریه به آن توجه کرد، سه اصل بنیادین در روزنامه‌نگاری، یعنی دقت، روشنی و جامعیت است. هم‌چنین مواردی مانند جذابیت و زیبایی که شاید از نظر یک دانشمند نکته مهم و اساسی نیست، اما برای ما به دلیل تأثیر آن در جذب مخاطب مهم است. از نظر ما روزنامه‌نگاران، داور نهایی همه تلاش‌هایمان شمارگان فروش روزنامه یا مجله است؛ چرا که افزایش شمارگان به معنی افزایش مخاطب است. مانند سینما که می‌گویند گیشه تعیین کننده است. البته این به معنای ارائه کار مبتنی نیست، بلکه به معنای درک واقعیت است.»

### بایدها و نبایدهای طول مطالب نشریه

دکتر نمکدوست در قسمت دیگری از

برای مثال، می‌توانیم یک خبر علمی را طوری مطرح کنیم که حالت عمومی داشته باشد تا بسیاری از افراد جامعه متوجه آن شوند. هم‌چنین، می‌توانیم آن خبر را به گونه‌ای مطرح کنیم که در سطح متخصصان و دانشمندان باشد؛ یعنی گستره مخاطبانمان را کم کنیم.

موضوع ترویج علم در روزنامه‌نگاری بیشتر از نوع نخست است؛ یعنی بیشتر جنبه عمومی و اختصار دارد تا بتوانیم گستره مخاطبانمان را افزایش دهیم. درواقع در روزنامه‌نگاری و بحث ترویج علم، هدف عموم مخاطبان هستند. البته باید بدانیم که اختصار و عمومیت باید باعث کاسته شدن از سطح علمی بحث شود.»

این استاد دانشگاه در ادامه گفت: «یکی دیگر از تفاوت‌هایی که ما با دانشمندان در مورد ارائه مطالب علمی داریم این است که هدف دانشمند گفتن موضوع به مخاطبان مطلع است. از این رو دانشمند می‌کوشد سندهای قانع کننده‌ای ارائه دهد و به این که کارش چه میزان زمان ببرد، اهمیتی نمی‌دهد. ولی ما روزنامه‌نگاران نمی‌خواهیم که با آموزش مخاطبان را خسته کنیم، زیرا ظرف زمانی مخاطبان ما محدود است. بنابراین ما و شما باید در ارائه مطالب

سختان خود به نکاتی، از جمله طول مطالب در نشریات ترویج علم، پرداخت و گفت: «درخصوص نشریات ترویج علم، هرچه مطلب کوتاه‌تر باشد، شанс خوانده شدن بیشتری دارد. تجربه ثابت کرده است که اگر طول مطلب زیاد باشد، شанс خوانده شدن آن کمتر می‌شود.

هرچه فاصله انتشار نشریه کمتر باشد، درخواست برای کوتاه‌تر بودن مطلب بیشتر است. زیرا اگر امروز روزنامه‌ای را بگیرید، نمی‌توانید مطلبی را مطالعه کنید که خواندن آن دو روز وقت می‌گیرد. زیرا ظرف زمانی، چاپ روزنامه یک روز است. اما اگر آن مطلب طولانی در ماهنامه چاپ شود، قبل مطالعه است.

باید تقریباً در یک سطح علمی باشند. یعنی مصاحبه کننده نباید مصاحبه‌شونده را محاکوم کند یا مقهور او شود. اگر شما از موضع پایین سؤال کنید و از موضع بالا پاسخ بشنوید، طبیعتاً مصاحبه یک طرفه است. به یاد داشته باشید که ما بازجو نیستیم و برای استنطاق به مصاحبه نمی‌رویم، شرط گفتوگو، برابر بودن موضع است.

وی در ادامه گفت: «رونده مصاحبه باید به شکل پرسش و پاسخ باشد. یعنی خبرنگار اظهار نظر نمی‌کند، تنها سؤالات دقیق می‌پرسد و نشان می‌دهد در مقام برابر، به پرسش مسلط است. سؤالات هم نباید خیلی مختصر باشند، ولی اگر طولانی و اضافی باشند نیز اشتباه است، چرا که مصاحبه‌شونده متوجه حرف ما نمی‌شود. حجم سؤال نباید با حجم پاسخ برابری کند، مگر در مواردی خاص که مجبور باشید درباره سؤال توضیح بیشتری دهید.

به یاد داشته باشید که مصاحبه وقتی مصاحبه است که در رابطه با موضوع روز، چالشی و قابل توجه افکار عمومی باشد؛ یعنی گفت‌وگویی هدفمند در رابطه با موضوع مورد توجه مردم، پس ۵۰ درصد از مصاحبه، انتخاب یک موضوع خوب است. انتخاب

گفته دکتر حسن نمکدوست، مبنای فلسفی مصاحبه کشف حقیقت است که البته نباید آن را با مباحثه، مذاکره، محاکمه و مناظره اشتباه گرفت.

وی سخنان خود را درباره مصاحبه این گونه آغاز کرد: «**الفلاطون** تعبیر کلاسیکی دارد که می‌گوید: حقیقت از دو نفر آغاز می‌شود. مبنای فلسفی مصاحبه نیز همین است. درواقع پیش‌فرض ما این است که ما مصاحبه می‌کنیم تا حقیقتی آشکار شود؛ چون حقیقت نزد یک نفر نیست. کانت هم در این زمینه می‌گوید: بالآخره باید کسی باشد که آن‌چه مامی‌گوییم را محک بزند.

در تعریف مصاحبه می‌توان گفت: مصاحبه گفت‌وگویی هدفمند و برابر برای رسیدن به یک هدف مشخص میان دست کم دو نفر است که از لحاظ سطح توامندی و داشش با یکدیگر برابرند. یعنی هر دو طرف مصاحبه تقریباً باید در سطح برابری باشند. در غیر این صورت، در مقام مصاحبه‌گر یا تند می‌رویم یا خاضع و خاشع سکوت می‌کنیم.

می‌توان گفت برای یک نشریه تخصصی، مصاحبه یک نقطه قوت است، زیرا مواجهه دو شخص در مورد موضوع مورد نظر مخاطبان است. بنابراین هر دو طرف مصاحبه

پیشنهاد من درباره مطالب طولانی این است که تا حد ممکن تقطیع نشوند، مگر آن که با تیترهای مستقل و موضوعات مستقل به چاپ برسد. یعنی سریالی نشود، بلکه به چند قسم تقسیم شود؛ به گونه‌ای که اگر یک قسمت از آن مطالعه نشود، به همان اندازه از دست بروم، نه به اندازه همه مطلب. درج موضوعی سریالی که مقدمه در یک شماره، پیکره در شماره دیگر و نتیجه در شماره بعدی قرار گیرد، اشتباه است.

وی در انتهای این بخش از سخنان خود گفت: «آن‌چه یک نشریه ترویج علم نیاز دارد، دانشمندان روزنامه‌نگار است. یعنی کسی که متخصص شیمی، فیزیک، ریاضی، زیست‌شناسی و مانند این‌هاست، اما می‌خواهد روزنامه‌نگار شود. نکته انتقادآمیز این است که ما روزنامه‌نگاران جای دانشمندان و متخصصان بنشینیم و آن‌ها جای ما که هر دو باعث ایجاد مشکل می‌شود.»

### مصاحبه چیست؟

مصاحبه یکی از قالب‌های ارائه مطلب در مطبوعات است که می‌توان آن را تکاپو و بدھستان ذهنی میان دو یا چند نفر داشت. به

**باید به تعادل و تعامل میان منافع آنی و آتی توجه کنیم. از لحاظ یک دانشمند، منفعت آنی و آتی وجه تعیین کننده نیست، ولی برای مخاطب نشریه، هست؛ چرا که مخاطب برای خواندن یک نشریه، به نیازهای آنی خودش نیز توجه دارد**

۵۱

چون شکل مجادله و مناقشه به خود می‌گیرد. اگر کسی بخواهید از جواب‌گویی یک سؤال طفره برود، همه متوجه می‌شوند. پس نیازی به مجادله نیست و خبرنگار به هدف خود رسیده است.»

### میان تیتر چگونه مصاحبه را تنظیم کنیم؟

بعد از انتخاب موضوع مناسب و انتخاب فردی برای پیشبرد مصاحبه، تنظیم آن نیز از دیگر مراحل مهم محسوب می‌شود. هم‌چنین، دانستن اطلاعات کافی درباره مصاحبه شونده به پیشبرد هرچه بهتر مصاحبه کمک می‌کند.

روزنامه‌نگاری تخصصی یعنی این که روزنامه‌نگار به اندازه آن دانشمند مورد مصاحبه بداند. به همین خاطر بهتر است مصاحبه‌گر دانشمند باشد. یعنی گزارشگر تخصصی باید متخصص باشد؛ در غیر این صورت نتیجه نمی‌گیرید. البته این احتمال هم وجود دارد که مصاحبه یا گزارش را به دست دانشمندی بدھید که روزنامه‌نگاری نمی‌داند و این همان قدر خطرناک است که یک روزنامه‌نگار، دانش مورد بحث را نداند. پس باید در این قضیه به نوعی تعادل بررسیم.

می‌توان از یک متخصص به همراه یک خبرنگار استفاده کرد، اما این راه حل بینایینی است و راحل نهایی نیست. باید تلاش کنیم افرادی که در زمینه مجلات تخصصی صاحب‌نظرند را با قواعد روزنامه‌نگاری آشنا کنیم. این کار آسان‌تر از آن است که

روزنامه‌نگاری را فیزیک‌دان کنیم.

مهم‌تر از همه این که باید بدانیم مصاحبه با مفاهیمی هم‌چون مباحثه، مذاکره، مناظره، مجادله، مناقشه، مرافعه یا محاکمه همراه نیست. یعنی شما با این اهداف به مصاحبه نمی‌روید. خبرنگار به نحوی تربیت می‌شود که اگر جواب سؤالی را نگرفت، محترمانه دوباره بپرسد، ولی موضوع را کش ندهد؛

موضوع بهخصوص در تحریرات علمی و تخصصی اهمیت دارد و باید جنبه‌های گوناگون نیاز مخاطبان در نظر گرفته شود. یعنی باید با انتخاب صحیح موضوع، به نیاز مخاطبان جواب دهید.

**اساس نظریه نیازجویی و بهره‌مندی** در مطالعات ارتاطی این است که مخاطب خودش را در معرض پیامی قرار می‌دهد که پاسخ‌گوی نیاز او باشد. بنابراین برای مصاحبه، نخستین گام و مهم‌ترین اقدام، پیدا کردن موضوع مناسب است.

نکته دوم، پیدا کردن مناسب‌ترین فرد برای پیش‌بردن موضوع است. یعنی تحریریه نشریه باید روی موضوع مصاحبه اشراف کامل داشته باشد؛ خصوصاً در مورد نشریات علمی که باید دانشمندان، روزنامه‌نگار شوند. برای مثال، وقتی نشریه‌ای درباره ریاضی منتشر می‌کنید، مصاحبه‌کننده باید در زمینه ریاضی اطلاعات کافی داشته باشد. در غیر این صورت، اگر جین مصاحبه موضوعی مطرح شود که مصاحبه‌کننده از آن سر در نیاورد، مصاحبه از دست می‌رود.

با این حساب، با این جمله که می‌گویند: «روزنامه‌نگار اقیانوسی است به عمق یک میلی‌متر، کاملاً مخالفین.»

نمکدوست در این باره گفت: «غیر از علم کافی در مورد موضوع، درباره مصاحبه شونده هم باید اطلاعات کافی داشته باشیم. از خلق و خوی مصاحبه شونده، از جمله پرحرف یا کم حرف بودنش، وقت شناسی وی و سایر موارد آگاهی کامل داشته باشیم تا سوالات طراحی شده تصنیع نشوند. این موضوع در برنامه‌ریزی و نقشهٔ شما برای مصاحبه تأثیرگذار است.

علاوه بر این موارد چند نکته را نیز باید در نظر بگیریم: نخست این که اگر اتفاقی در لحظهٔ می‌افتد، برای شما که آنلاین پخش نمی‌شود، نگران کننده نیست. مصاحبه شما با مصاحبهٔ تلویزیونی تفاوت دارد. در مصاحبهٔ تلویزیونی به شما یاد می‌دهند جسور باشید و در هر جا که لازم است، مصاحبه را قطع کنید؛ چرا که برنامهٔ شما در حال پخش است. اما در مصاحبهٔ مطبوعاتی، مطالب روی ضبط صوت ثبت و متعاقباً پیاده می‌شوند. امکان این که مصاحبه شونده در یک سوال جواب سه سوال شما را بدهد، وجود دارد. ولی شما هنگام تنظیم می‌توانید آن را به سه سوال تقسیم کنید.»

وی دربارهٔ تنظیم مصاحبه نیز گفت: «در ابتدای مصاحبه حتماً باید مقدمه‌ای داشت که

در آن به حداقل سه سوال پاسخ داده شود؛ این که با چه کسی در چه رابطه و به چه علت مصاحبه می‌کنید. انسجام سوالات مصاحبه از دیگر مواردی است که در تنظیم مصاحبه باید به آن دقت داشت. این استاد ارتباطات در این باره نیز گفت: «به جز قاعده‌های کلامی، دو قاعده داریم که در مصاحبه انسجام‌بخش هستند. یعنی برای این که بدانیم مصاحبه ما انسجام لازم را دارد یا نه، از این دو قاعده می‌توان استفاده کرد. قاعدهٔ اول این است که آیا سوالات در پیوند با یکدیگر هستند و نظم منطقی و آغاز و پایان مشخصی دارند یا خیر. اگر توانستید سوالات را جابه‌جا کنید و اتفاقی رخ نداد، مصاحبهٔ شما انسجام ندارد. قاعدهٔ بعدی این است که سوال‌های ما باید با پاسخ قبلی ارتباط و پیوند حداقلی و ضمنی داشته باشد. هم‌چنین ادبیات آن‌ها باید باهم شباهت داشته باشد و بتوان میان آن‌ها اتصالی برقرار کرد و گستره از هم به نظر نیایند.»

توزیع مناسب اطلاعات و رعایت جذابیت در تنظیم مصاحبه از دیگر مواردی بود که نمکدوست بر آن تأکید کرد و گفت: «در تنظیم مصاحبه باید به دو نوع توزیع توجه داشته باشیم: یکی توزیع اطلاعات و دیگری توزیع جذابیت. یعنی نباید اطلاعات

این سه پرسش، حداقل پرسشی است که در مقدمه باید به آن اشاره شود. برخی این موضوع را با نام اشاره، لید، دیباچه یا مقدمه مشخص می‌کنند. بعد از مقدمه به سوالات مصاحبه می‌رسیم. هنگام تنظیم مصاحبه، بدترین سوال این است که به مصاحبه شونده بگویید: لطفاً خودتان را معرفی کنید. بدترین سوال پایانی هم این است که بپرسید: آیا نکتهٔ دیگری دارید؟ البته این سوالات حتماً در روند مصاحبه مطرح می‌شوند، اما نه در تنظیم مصاحبه. سوال شروع و پایان ما حتماً باید سوالات خوبی باشند؛ البته لزوماً بهترین سوالات ما نیستند. ما باید شروع و پایان خوبی داشته باشیم. درست مانند آداب میهمان‌داری که استقبال و بدرقه باید به درستی رعایت شود.»

اما سوال خوب چه سؤالی است؟ نمکدوست در این باره گفت: «سؤال خوب سوالی است که مشخص بوده و کلی نباشد. چرا که برای موضوع مصاحبه، امکان انتخاب موضوع کلان را ندارید و باید به طور مشخص

**دقت، روشنی و جامعیت،  
سه اصل بنیادین در تولید  
روزنامه‌نگاری هستند. هم‌چنین  
جداییت و زیبایی که از نظر یک  
دانشمند، نکته اصلی نیست،  
برای ما به خاطر تأثیر آن در  
افزایش شمارگان و مخاطب،  
اهمیت زیادی دارد**

باید دقت کنیم که اگر او مثلاً ریاضی دان یا فیزیک دان یا یک متخصص است، در شرایطی می‌تواند غلو کند: که مصاحبه کننده ناوارد است. اما اگر مصاحبه کننده خوبی انتخاب کنید که او هم متخصص و آگاه به موضوع باشد، می‌تواند با زبان غیر تهاجمی، اغراق اورادر بافت مصاحبه نشان دهد. یعنی با داشتن اطلاعات کافی و پرسش‌های مناسب، می‌توان چیزی را که احساس می‌شود اغراق و بی‌پایه است، حذف کرد.

البته ممکن است کسی بسیار اغراق کند و ما هم تمامی آداب مصاحبه را ادا کنیم و نتیجه‌ای تغییریم. در این صورت می‌توانیم در کنار مصاحبه و از طریق متنی مشخص کنیم که این مصاحبه انجام شد تا به نتیجه

کامل لازم است.»

ارائه سوالات به مصاحبه شونده پیش از انجام آن و برگرداندن مصاحبه قبل از چاپ به مصاحبه شونده، از جمله مواردی است که به گفته نمکدوست باید از آن‌ها پرهیز کرد. او در این‌باره گفت: «در روند تنظیم مصاحبه باید از چند کار پرهیز کنیم؛ مگر این که ناچار شویم. مثلاً باید سوالات را از قبل به مصاحبه شونده بدھیم، چون این کار مصاحبه را اصطلاحاً می‌کشد. البته به خاطر کم کردن اضطراب مصاحبه شونده، می‌توان کلیت بحث‌ها را بدون جزئیات در اختیار او گذاشت.

نکته دوم این که تا حد امکان، قول برگرداندن مصاحبه، پیش از چاپ را ندهیم. چرا که در این صورت مصاحبه شونده تغییراتی را اعمال می‌کند که به سود خودش باشد. هم‌چنین به یاد داشته باشید که مصاحبه شونده نباید تمام کننده مصاحبه باشد، بلکه شما تمام کننده هستید. ضمناً به او بگویید که اگر باز هم سؤالی داشتید از او خواهید پرسید. این یکی از قواعد بسیار مهم مصاحبه است.»

او در ادامه افزود: «اگر در روند مصاحبه،

مصاحبه شونده غلو کرده، در وهله نخست را در یک بخش گردآوری و قسمت دیگری را بدون اطلاعات تنظیم کرد. مثلاً شروع جذابی داشته باشیم، ولی در ادامه، متن کسالت‌باری را ادامه دهیم. سوالات روشن، صريح و قابل درک، شروع و پایان مناسب، توزیع مناسب و به سامان اطلاعات، و جذابیت و انسجام درونی مصاحبه، سازنده یک مصاحبه خوب هستند.

در کل، تأکید اصلی روی انتخاب موضوع و تأکید دوم روی انتخاب مصاحبه شونده است. تنظیم مناسب سوالات تأکید بعدی است. البته ممکن است در جریان انجام مصاحبه کاستی‌هایی وجود داشته باشند که در زمان مصاحبه می‌توانید آن‌ها را برطرف کنید. اما شرط مهم رعایت تعهد اخلاقی است.

یعنی نباید خطاهایی که از خودمان در روند مصاحبه سر زده است را به شیوه منفعت‌طلبانه اصلاح و یا باختمان را در مقابل مصاحبه شونده پنهان کنیم. این کار غیر اخلاقی است. کار غیر اخلاقی دیگر این است که با نوع تنظیم، به حرف مصاحبه شونده آسیب برسانیم. مانند این که هنگام تنظیم مصاحبه، جواب دندان‌شکن او را پس و پیش ببریم و جواب ضعیفمان را نقویت کنیم. پس رعایت امانت و صداقت بهطور

## گزارش چیست؟

باید با هم بافته و در هم تنیده شوند. یعنی منفصل و کنار هم چیده نباشند، بلکه با ترکیبی مناسب در هم تنیده شوند. شما در قالی نمی‌توانید جای پر اهمیت یا کم اهمیت را مشخص کنید. یا هیچ جای آن را نمی‌توانید دور بریزید. به همین دلیل هم حرفه ما حرفه مهم و سختی است.

وی در ادامه گفت: «پیشینه، به سابقه موضوع گزارش برمی‌گردد. مثلاً در همان مثال قبلی درباره نوآوری در مدرسه، بررسی این نکته که آیا مدارس دیگر نیز این نوآوری را داشته‌اند یا خیر، جزء سابقه یا پیشینه موضوع محسوب می‌شود.

اطلاعات نیز اتفاقی است که در حال حاضر می‌افتد و جمع‌آوری می‌شود. برای مثال این موضوع را بررسی می‌کنیم که میزان سرمایه‌گذاری خارجی در ایران چه حدودی است و چه شرکت‌هایی در این زمینه سرمایه‌گذاری کرده‌اند. هم چنین پیشینه مربوط به آن را جمع‌آوری می‌کنیم تا

به روشن شدن موضوع کمک کند.

وی در ادامه مثالی زد و گفت: «به این خبر دقت کنید. در بند نخست این خبر آمده است: **فیدل کاسترو**، رهبر بیمار کویا، روز سه‌شنبه گفت که به رهبری آن کشور باز

دکتر نمکدوست بهترین روزنامه‌نگاران را آن‌هایی دانست که به خوبی گزارش می‌نویسند و گفت: «گزارش نیز مانند مقاله و مصاحبه از تولیدات خبر است. هر گزارشی که می‌نویسیم چهار رکن دارد که عبارت‌اند از؛ مصاحبه، اطلاعات موجود، پیشینه یا سوابق و جزئیات که اصطلاحاً به آن رنگ‌آمیزی نیز می‌گویند.

فرض کنید می‌خواهید از نوآوری یک مدیر در مدرسه گزارشی تهیه کنیم. ابتدا اطلاعات مربوط به آن مدیر و مدرسه را قبل از انجام مصاحبه جمع‌آوری می‌کنیم. سپس محیط مدرسه را می‌بینیم و جزئیات مربوط را یادداشت می‌کنیم. بعد از آن، در حد نقل قول‌های طلایی و گلچین شده، درباره موضوع با مسئولان مصاحبه می‌کنیم. این نقل قول‌ها با سابقه و پیشینه موضوع به شکل طرح‌ها و تار و پودهای قالی در هم می‌آمیزند.

**رویترز**، قالی ایرانی را برای توضیح گزارش‌نویسی مثال زده است و می‌گوید: فرض کنید که یک دار قالی داریم. گلوله‌های نخ اطلاعات، نقل قول‌ها، سوابق و جزئیات

مشخصی برسیم، اما اطلاعات و ارقام ذکر شده با هم‌خوانی ندارند. با این حال به ارائه این مصاحبه پرداخته‌ایم.

شما می‌توانید برای آشنایی بیشتر با مصاحبه، از یک سلسله مصاحبه‌های موفق نشریات دیگر استفاده کنید و یا حتی می‌توانید همین جا مصاحبه‌ای انجام دهید و دیگران اظهار نظر کنند. مثلاً ما در شهرداری یک دوره یک روزه برگزار کردیم که طی آن، دو نفر از روزنامه‌نگاران همشهری یکی به عنوان شهردار و یکی به عنوان خبرنگار، در حضور شهرداران، مدیران و معاونان شهرداری تهران، با یکدیگر مصاحبه کردند. سپس شهرداران نظرات خود را گفتند. این کار نوعی آموزش است و شما نیز می‌توانید چنین کاری را انجام دهید.»

نمکدوست در انتهای این بخش از جلسه گفت: «به یاد داشته باشید که جامعه کنونی، فرصت مطالعه مطالب طولانی را ندارد؛ مگر آن که مصاحبه‌ای ارزش ارائه مطلب طولانی را داشته باشد؛ مانند مصاحبه با معلمی که در یک منطقه صعب‌العبور تدریس می‌کند.» او در ادامه به بحث گزارش پرداخت و آن را مرحله‌ای بالاتر از مصاحبه دانست.

## نقش تیتر در مطالب نشریات

آخرین بخش از سخنان دکتر نمکدوست به بایدها و نباید های «تیتر» اختصاص داشت. وی در این باره گفت: «برای درج تیتر خبر، کاملاً به متن خبر مقید هستیم. یعنی عبارت تیتر باید در خبر باشد. ضمن این که پرسشی و التزامی نباشد، کوتاه و روشن باشد، با حرف اضافه شروع نشود و فعل داشته باشد.

ما در تیتر خبر مقید به یک سلسله ضوابط هستیم. اما در تیتر مصاحب، گزارش و مقاله هیچ قیدی نداریم. فقط تیتر انتخابی مان باید برانگیزندۀ باشد تا مخاطب را به مطالعه مطلب جذب کند.

روتیتر و زیرتیتر هم از اجزای تیتر هستند که غیر از روشن شدن تیتر و ایجاد جذابیت، در صفحه بندي توازن ایجاد می کند. وقتی حجم مطلب زیاد باشد، استفاده از روتیتر و زیرتیتر یا سوتیتر مفید است. البته در صورت گویا بودن تیتر دیگر نیازی به روتیتر و زیرتیتر نیست.

به طور خلاصه می توان گفت انتخاب تیتر مناسب تأثیر بسیاری بر جذب مخاطب خواهد داشت.»

فروپاشی کمونیسم شوروی بود. یا این عبارت که: تقریباً ۱۹ ماه پیش، پس از آن که دچار یک بیماری نامعلوم شد و در انتظار ظاهر گردید، تحت عمل جراحی برای متوقف شدن خون ریزی روده اش قرار گرفت. بیماری کلی است، اما جزئیاتش همان تحت عمل جراحی برای متوقف شدن خون ریزی روده است. در واقع بیماری در این جانگامیزی شده است.»

وی در انتهای به چند تفاوت میان قالب های مطبوعاتی پرداخت و گفت: «غیر از مقاله، در سایر تولیدات مطبوعاتی، نباید گزارشگر به عنوان شخص اول مطرح شود. در مصاحبۀ ما یکی از دو طرف بحث هستیم. در گزارش نیز چند نفر در گیر موضوع هستند و ما سعی می کنیم روایت در گیری آنها را بیان کنیم. در مقابل آن، ما در مقاله نظر خودمان را در مورد موضوعی مشخص می گوییم، ولی در گزارش نظر دیگران اهمیت دارد. البته در خبرها نیز نظر خبرنگار وجود ندارد.

با این تفاوسر می توان گفت بهترین روزنامه نگاره‌ها، آنانی هستند که به خوبی گزارش می نویسند.»

نخواهد گشت و پس از ۴۹ سال که قدرت را در یک انقلاب مسلحه به دست آورده، قصد دارد از ریاست دولت بازنشسته شود.

در این خبر، برنگشتن کاسترو جزو اطلاعات است، ۴۹ سال پیش قدرت را به دست گرفته پیشینه خبر است و جزئیات خبر عباراتی مانند کاستروی ۸۹ ساله و یا پیر و شکسته هستند.

این که گفتم نقل قول باید ذره ذره باشد این جا خودش را نشان می دهد. از صحبت های کاسترو، تنها یک نقل قول برداشت شده است؛ این که: «به همراهان عزیزم که در روزهای اخیر، با انتخاب من به عنوان عضو پارلمان، افتخار بی پایانی نشامم کردن؛ نه آرزوی آن دارم، نه می پذیرم. تکرار می کنم؛ نه می خواهم و نه قبول می کنم که به ریاست شورا و فرماندهی برگردم.»

به جز این نقل قول، نقل قول دیگری نداریم. اما همین نقل قول، بسیار گویاست. در ضمن پیشینه درخشانی دارد: بازنشستگی او بر زندگی سیاسی مردی پرده کشید که جنگ سرد را پشت سر نهاد، دشمنی ایالات متحده را تاب آورده، از ترورهای سازمان «سیا» جان به در برد و شاهد

راهی برای کاهش فاصله نظریه و عمل در تعلیم و تربیت

# دانش معلمی از داخل گود

۵۶

دشنهان

سال ۱۳۹۰ شماره هشتاد

■ دکتر محمد عطاران

سردبیر رشد مدرسه فردا

سال گذشته با همکاری یکی از دانشجویان، تحقیقی درباره تجربه دانشجویان کارشناسی ارشد یکی از گرایش‌های علوم تربیتی انجام دادم.<sup>۱</sup> نتایج تحقیق نشان می‌داد که دانشجویان

داشته باشند و این رشته را در شرایطی بسیار ایده‌آل بیاموزند، باز هم در محیط عملی آموخته‌هایشان به کار نخواهد آمد؛ چون شرایط بیرون، ویژگی‌های خاص خود را دارد و با مدینهٔ فاضله‌ای که در کتاب‌ها ترسیم شده، بیگانه است.

پاره‌ای دیگر معتقد بودند، علوم تربیتی دامنهٔ بسیار وسیع، ولی عمق کمی دارد، به طوری که حتی اگر تا دکترا هم ادامه دهند، چیزی دستگیرشان نمی‌شود و تخصصی پیدا نمی‌کنند. آن‌ها می‌گفتند:

- «پنج شش سالی است وارد علوم تربیتی شده‌ام، ولی اصلاً نمی‌دانم چی بلدم چی بلد نیستم... کمی اطلاعات روان‌شناسی دارم... کمی فلسفه... کمی نظریه‌های یادگیری... کمی برنامه‌ریزی... کمی روش تدریس... کمی سنجش... این‌ها هم صرفاً یک سلسهٔ اطلاعات پراکنده‌اند که مسلم‌آمده‌اند در محیط کار و خصوصاً جامعهٔ آموزشی ایران به دردم نخواهد خورد.»

■ «این رشته به مذاقم خوش نمی‌آید، چون کاربردی نیست. علمی به آدم نمی‌آموزد. اساساً فقط بعضی شاخه‌های علوم انسانی علم هستند. این رشته اصلًاً علم نیست. از این رشته چیزی دستگیر آدم نمی‌شود؛ جز یکسری اطلاعات و اشاره. مثلاً ما داریم مبانی برنامه‌ریزی درسی می‌خوانیم که ریشه‌اش در روان‌شناسی، فلسفه... است. به نظر من این رشته به فردیت خودش اصلًاً علم نیست و به همین خاطر هم اصلًاً این رشته برای من جذابیت ندارد... به نظر من تفاوتی اساسی بین علوم طبیعی و انسانی وجود دارد.»

این نظرات عمدتاً از طرف معلمان دانشجو ارائه می‌شد. نتایج این پژوهش با پژوهش‌هایی که در خارج از ایران انجام شده‌اند، هم‌خوانی دارد. **الیوت (۱۹۹۱)** معتقد است که معلمان احساس خوبی دربارهٔ دروسی که به صورت نظری ارائه می‌شوند، ندارند. او می‌گوید: «به نظر معلمان، نظریه به کار آن‌ها در عمل نمی‌آید» (ص ۳۹). معلمان، نظریه را مخاطره‌ای برای خود می‌دانند. نظریه به‌زعم آن‌ها توسط کسانی که



مشارکت کننده، از رشتهٔ خود تلقی منفی دارند و این نگرش را به رشتهٔ مورد تحصیل محدود نمی‌کنند، بلکه به طور کلی تصویری منفی دربارهٔ علوم انسانی دارند. این جملات حاکی از نگرش منفی آن‌ها دربارهٔ رشتهٔ تحصیلی‌شان بود: «من حالا که آمده‌ام به این رشته، اصلًاً احساس می‌کنم این رشته، علمی به من نمی‌آموزد. اصلًاً جزو علوم بهشمار نمی‌رود و فایده‌ای برای کسی ندارد.»  
برخی از دانشجویان، با اشاره به این که علم باید فایده و ثمر داشته باشد، رشتهٔ خود را علم بهشمار نیاورند و وجود آن را در دانشگاه بی‌ثمر می‌دانستند. برخی از افراد حتی معتقد بودند اگر بهترین شرایط آموزش (استادان مجرّب و پرتلایش، آموزش‌های عملی و کاربردی و...) را هم



را که به موقعیت خاصی متنکی است، بیشتر در معرض مخاطره قرار می‌دهد. اجمالاً نظریه از منظر معلمان دو ویژگی دارد: حرفهای نامربوط به موقعیت‌های معلمان است و دیگر این که دانش معلمان را انکار می‌کند. این جاست که به نظر الیوت، گسترش اقدام‌پذوهی می‌تواند این فاصله نظریه و عمل را پر کند.

الیوت (۱۹۹۱) معتقد است، تحولاتی که در دهه‌های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ در انگلستان اتفاق افتاد، موجب شد که رابطه نظریه و عمل در تعلیم و تربیت به گونه‌ای دیگر تعریف شود. به نظر او این بازتعریف ناشی از دانشگاه و محیط‌های علمی نبود، بلکه به صورت فرهنگی-حرفه‌ای، نخست در خلال اصلاحاتی پدیدار شد که در دهه‌های مذکور در مدارس روی داد. دانشگاهیانی که پیشگام این دیدگاه بودند، در این اصلاحات نقش داشتند. ایشان یا مستقیماً در مقام معلمان مدارس و یا به صورت غیرمستقیم به عنوان کسانی که مواد برنامه درسی را برای مدارس تولید می‌کردند، در ترویج این دیدگاه نافذ بودند. ایشان که مفروضات عقل‌گرایانه حاکم بر رابطه میان نظریه و عمل در فرهنگ دانشگاهی را نقد کردند، معتقد بودند، این دیدگاهها برای تحولاتی که باید در برنامه درسی «مدرسه محور» اتفاق بیفتد، نتیجه‌های ندارد.

اصلاحاتی که در این دوره در انگلستان اتفاق افتاد، به نقد دروس علوم تربیتی مبتنی بر نظریه انجامید. در بی آن، دیدگاهی که معلمان را در مقام محققان تعریف می‌کرد، ارائه شد. دعوی اصلی این دیدگاه آن است که دانش گرانبار از نظریه، وافى به مقصد تعلیم و تربیت نیست و دانش تعلیم و تربیت را باید به مثابه دانشی عملی تعریف کرد. بر این اساس، متخصصان حرفه‌ای تعلیم و تربیت در تصمیم‌گیری‌های مربوطه به مسائل عملی تعلیم و تربیت، مجموعه‌ای از گزاره‌های انتزاعی و نظری را به کار نمی‌گیرند، بلکه به طور شهودی و یا از سر اندیشه، موقعیت کنونی را با مواردی که پیش از این تجربه کرده‌اند مقایسه و مقابله می‌کنند و تصویری از مشخصات مهم آن ارائه می‌دهند.

**از منظر معلمان، نظریه ارائه شده از سوی متخصصان از صحنه عمل است و پذیرش نظریه، انکار اعتبار دانش علمی است که از طریق تجربه به دست آمده است**

[Narrative inquiry - the free encyclopedia] کلاندینین و کانلی هم‌چنین تأکید دارند که معلمان در روایت‌هایشان از تجارت خود، در واقع عقایدشان را درباره نظریه، عملکرد و برنامه درسی بیان می‌کنند. هنگام بیان تجارت و فعالیت‌های آموزشی، معلمان احتمالاً آن‌چه را که از نظر خودشان اساسی است، بیان می‌کنند. کارترا<sup>۳</sup> و دویل<sup>۴</sup> روایت را هم‌چون ابزار کسب اطلاعاتی معرفی می‌کنند که معلمان با دیدگاه‌های مختلف ابراز می‌دارند. آن‌ها هم‌چنین تأکید می‌کنند که بیان حکایت معلمان از تجربه‌های زیسته خود در آموزش، می‌تواند به شکل‌گیری سوال‌هایی درباره خود عملکرد آموزشی منجر شود [Clemente & Ramirez, 2007].

برونر<sup>۵</sup> و باقری (۱۳۹۶) تأکید دارند که در داستان، همیشه رابطه‌ای معنایی بین بخش‌ها و کل داستان وجود دارد. این امر یک دور باز هرمونتیکی ایجاد می‌کند که به تفسیر داستان و نهایتاً فهم عمیق آن می‌انجامد. هوممن (۱۳۸۵) نیز از قول رایسمون<sup>۶</sup> به اصول اساسی تحلیل داستان اشاره و تأکید می‌کند، هدف از تحلیل داستان کمک به خواننده برای درک عمیق تجارت گوینده داستان است. از این‌رو از طریق داستان‌های معلمان درباره تجربه‌های آموزشی خود و بازخوانی، تحلیل و تفسیر آن‌ها، می‌توان به فهم عمیق تجارت گوینده داستان با تمام ابعاد و پیچیدگی‌های یک تجربه آموزشی نائل شد و برخی از ابعاد تعلیم و تربیت را که شاید تاکنون از نظرها دور مانده‌اند، کشف و بارز کرد [Webster & Mertova, 2007].

شرف<sup>۷</sup> (۲۰۰۷) یکی از راههای تغییر نقش معلمان و عملکرد

مجموعه‌ای مباحث در حوزه‌های پژوهشی علوم تربیتی نیز، ارائه شیوه‌های جدید تحقیق را در پی داشت که عمدتاً ناطر بر تجربه‌های زیسته و روایت‌های زندگی معلمان در مدرسه است. بیان تجربیات و اتفاقات زندگی روزمره در قالب روایت و داستان امر جدیدی نیست. انسان‌ها همیشه با مرور تجربیات گذشته خود و یا دیگران، زندگی روزانه خود را شکل داده‌اند. داستان و داستان‌گویی اولین تجربه‌های یادگیری است که در خاطرات دور، یعنی زمان کودکی ما، جای دارد [Webster & Mertova, 2007].

داستان‌های معلمان نیز به تمام تجربیاتی اشاره دارد که معلمان در امر آموزش و حرفةٔ معلمی کسب می‌کنند. بازخوانی این تجربیات در قالب داستان‌ها و روایاتی که از زبان آنان بیان می‌شود، ساماندهی به آن‌ها و تجزیه و تحلیل و تفسیر آن‌ها، می‌تواند گامی در جهت کشف علل عملکردهای تربیتی از سوی معلمان در کار کلاسی آن‌ها و هم‌چنین فراهم کردن راهبردهایی برای ارتقای کیفی کار آموزشی مریبان مراکز تربیت‌علم باشد.

توجه به تجارت زیسته معلمان در محیط آموزشی، با عنوان «پژوهش روایی»، نخستین بار توسط کلاندینین و کانلی (۲۰۰۷) مطرح شد. توجه به تجارت زیسته، ریشه در افکار دیوبی<sup>۸</sup> دارد. درواقع این تفکر دیوبی که «زندگی تعلیم و تربیت است»، ایدهٔ استخراج نکات و پاسخ معماهای آموزشی را از طریق ساماندهی، تجزیه و تحلیل، و تفسیر تجارت آموزشی معلمان، برای کلاندینین و کانلی بهارغان آورد [Clandinin & Connelly, 2007].

معیار تجربه از نظر دیوبی، «تدابع»<sup>۹</sup> آن است. دیوبی عقیده دارد که تمام تجارت فعلی ما براساس تجارت قبلی شکل گرفته و شکل‌دهندهٔ تجارت بعدی ماست. تأکید بر تجارت شخصی و تداوم آن، در ارتباط با ساماندهی و انتقال دانش است که خود به نوعی در سایهٔ داستان‌گویی و بیان روایت‌ها اتفاق می‌افتد

آن‌ها را، توجه به قصه‌های ایشان می‌داند و معتقد است که کاربرد داستان در پژوهش‌های مرتبط با معلمان، روشنی است که در سال‌های اخیر مورد استقبال و استفاده قرار گرفته است. وی به نقل از لیونس<sup>۱</sup> و لاباسکی<sup>۲</sup>، داستان‌ها و روایت‌ها را فعالیت‌های فکوران، التفاتی، اجتماعی و موقعیت‌مدار معلمان درباره همکاران خود و دانش‌آموزان می‌داند؛ روایت‌هایی که محققان از طریق آن‌ها می‌توانند معنی و تفسیر برخی جنبه‌های کار معلمی را بازیابی کنند. وی همچنان معتقد است، با روایت‌هایی که از طریق کتاب یا وبلاگ منتشر می‌شود و خواندن و بازخوانی آن‌ها، معلمان فرصت تأمل و بازنیشی می‌باشند؛ بهخصوص که در فضای جهانی بسیار کسان در این قصه‌ها با ایشان شریک می‌شوند و تجربه‌های دیگران نیز به آن افزوده می‌شود. بدین ترتیب، روایت‌های اینترنتی معلمان از جهان آن‌ها فراتر می‌رود و زیست بوم مشترکی با دیگران می‌یابد.

امروزه بهره‌گیری از خاطره، همچون تجربه‌ای انسانی، بهمنزله روش در علوم اجتماعی مطرح است. فایبراند<sup>۳</sup>، در کتاب «ضدروش» که یکی از کتاب‌های بسیار مهم در حوزه فلسفه علم محسوب می‌شود، این بحث را پیش کشیده است که ما در واقع نه تنها در علوم انسانی و اجتماعی، بلکه در فیزیک، شیمی، علوم طبیعی و علوم دقیقه هم می‌توانیم روش‌هایی مثل رمان، خاطره‌نویسی یا روشن‌هایی را که بیشتر در ادبیات شناخته شده‌اند، برای تولید علم به کار بگیریم [به نقل از: فاضلی، ۱۳۸۴]. به اعتقاد فایبراند، کاربرد روش‌هایی مثل رمان‌نویسی و خاطره‌نویسی حتی در علم فیزیک هم امکان‌پذیر است؛ چه برسد به مردم‌شناسی، جامعه‌شناسی، اقتصاد و علوم سیاسی که با انسان سروکار داریم.

خاطره‌نویسی یک بنیاد معرفت‌شناختی، در دهه ۱۹۷۰ شکل گرفت. بنیان دیگر خاطره‌نویسی به عنوان یک روش، به نقدهای پست مدرن‌ها از علوم جدید برمی‌گردد، مبنی بر این که در علوم انسانی و علوم اجتماعی، آن‌چه می‌تواند مینا قرار بگیرد، در یک سطح، تجربه زیستی

بشر است. نکته دیگر این که از همان دهه ۱۹۷۰ به بعد، هم‌زمان با اوج گیری پدیدارشناسی که بر مطالعه پدیدار آن‌گونه که فرد آن را می‌زید و تجربه، فهم، تأویل، تفسیر و تحلیل می‌کند و به طور کلی مطابق ادراک فرد از مسئله با نوعی رویکرد درونی، روش خاطره‌نگاری و خاطره‌نویسی مطرح شد. بر این اساس در تحقیقات علوم انسانی باید به‌دلیل آن رفت که مردم چگونه رفتار خودشان را تأویل و فهم می‌کنند و سپس همان تأویل و فهم را توصیف کرد. انتهای این رویکردهای تفسیرگرایانه – که بحث اصلی همه آن‌ها تجربه زیسته بشر است – به زندگی‌نامه‌نویسی می‌رسد [فاضلی، ۱۳۸۴].

پژوهش روایی دارای ویژگی‌های مشترک با سایر روش‌های تحقیق کیفی است. در این میان می‌توان به چهار ویژگی اصلی شامل تأکید روی موقعیت طبیعی، علاقه به مفهوم و درک، تأکید بر فرایند و تحلیل استقرایی، و رویش نظریه (بارتلت<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۰۲) اشاره کرد که در تمام پژوهش‌های کیفی دیده می‌شود. اما کلاندینین و کانلی با الهام از ایده شواب<sup>۵</sup> در رابطه با چهار عنصر «مشترک»<sup>۶</sup> برنامه درسی، یعنی یادگیرنده، معلم، موضوع و محیط یادگیری (جوزف و همکاران، ۲۰۰۷، و کلاندینین و همکاران، ۲۰۰۷)، برای پژوهش روایی نیز سه ویژگی مشخص که باید در این نوع پژوهش مورد توجه قرار گیرد، ذکر کرده‌اند که عبارت‌انداز: «زمانمند بودن»<sup>۷</sup>، «جامعه‌جویی»<sup>۸</sup> و مکان. در پژوهش روایی، اکتشاف هم‌زمان هر سه ویژگی ذکر شده مورد تأکید است:

■ **زمانمند بودن:** انسان‌ها همواره گذر زمان را تجربه می‌کنند. توجه به زمان گذشت، حال و آینده تجارت انسانی و همچنین اتفاق‌ها و رخدادها، در این پژوهش بسیار مهم است و حوادث را باید در فرایندی زمانمند و گذرا تصور کرد.

■ **جامعه‌جویی:** پژوهشگران روایی باید به جنبه‌های شخصی و اجتماعی توأم‌ان توجه کنند. شرایط شخصی، ناظر بر احساسات، امیدها، تمایلات،

5. Doyle
6. Bruner
7. Riessman
8. Scherff
9. Lyons
10. Laboskey
11. Fybrand
12. Bartlett
13. Schwab
14. commonplaces
15. temporality
16. sociality

#### منابع

۱. فاضلی، نعمت‌الله (۱۳۸۴). خاطر‌نویسی به متابه دانش و روش. کتاب ماه هنر. خرداد و تیر. شماره ۱۸ و ۲۸.
۲. هومن، حیدرعلی (۱۳۸۵). راهنمای عملی پژوهش کیفی. انتشارات سمت.
3. Bruner, Jerome (1996): *The culture of education*. Cambridge.
4. Bartlett, Steve & Burton, Diana & Priem, Nick (2002), 'Introduction to Education Studies', Paul Chapman Publishing.
5. Clandinin, Jean & Pushor, Debbie & Orr, Anne Murray (2007), 'Navigating sites for Narrative Inquiry', *Journal of Teacher Education*, Vol. 58, No. 1, 21-35.
6. Clement, Maria & Elena (2008), How teachers express their knowledge through narrative', *Teaching and teacherd education*, Vol. 5, 2008, pp. 1244-1258.
7. Elliot, John (1991). *Action Research for Educational Change*. Open University Press. Philadelphia.
8. Josef, Pamela Bolotin & Bravmann, Stephanie Lster & Windachitl, Mark Mahwah, N. J.: L. Erlbaum Joseph (et al) (2000), *Cultures of Curriculum*, Associates New Jersey Pumela Bolotin.
9. Litchman, Marilyn. (2006). *'Qualitative research in Education'*, sage Publications.
10. Scherff, Lisa (2008), Disavowed: The stories of two novice teachers. *Teaching and Teacher Education*, Vol. 24. No. 5, July 2008, pp. 1317-1332.
11. Webster, Leonard & Mertova, Patricie (2007). 'Using narrative inquiry as a research method: an introduction to using narrative analysis in learning and teaching' Routledge.
12. Wikipedia, Narrative inquiry, the free encyclopedia.  
[http://en.wikipedia.org/wi/Narrative\\_inquiry](http://en.wikipedia.org/wi/Narrative_inquiry)

واکنش‌های زیباشناسانه و گرایشات اخلاقی پژوهشگر و مشارکت‌کنندگان تحقیق است و شرایط اجتماعی به شرایط موجود، محیط، عوامل، فشارهای پیرامونی، مردم و غیره اشاره دارد. عنصر دیگر در شرایط اجتماعی، ارتباط بین محقق و شرکت‌کنندگان در پژوهش است.

■ **مکان:** تمام رخدادها و اتفاقات داستان در جایی و یا جاهای اتفاق می‌افتد. در پژوهش روایی مکان رخداد بسیار مهم است. مکان ممکن است در یک تحقیق، در ضمن گذر از زمان گذشته به حال، تغییر کند و حقق باید به تأثیر مکان روی تجربه فکر کند [Clandinin, Pushor & Orr, 2007].

ابزار پژوهش در این نوع تحقیق می‌تواند شامل داستان، شرح حال، یادداشت، نامه، گفت‌و‌گو، مصاحبه، عکس و نقل تجربه زندگی باشد [Litchman, 2006; Webster & Mertova, 2007]

با توجه به دو نکته‌ای که بیان شد، یعنی تصور معلمان درباره رشته علوم تربیتی که به نظر می‌رسد به موقعیت‌های عملی بی‌توجه است، و نیز اهمیتی که روایت‌های معلمان از تجربه‌هایشان در برساخت دانش تعلیم و تربیت دارد، پیشنهاد می‌شود نشریات مرتبط با تعلیم و تربیت، مانند نشریات رشد، به این مهم توجه کنند. علاوه بر آن که در گرددآوری این تجربه‌ها، ایفای نقش را می‌پذیرند، در تبدیل این تجربه‌ها به آن گونه دانش نظری که ریشه در عمل دارد، سهیم شوند و بانک اطلاعاتی را فراهم کنند که بستر ایجاد دانش تعلیم و تربیت در کشور باشد.

#### ب) نوشت

۱. در این نوشتۀ از نتایج پژوهش‌های استفاده شده که با همکاری خانم صفری ملکی و خانم خدیجه صفرنواحه دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترای دانشگاه تربیت‌معلم انجام شده‌اند.

2. Dewey
3. Continuity
4. Carter



۹۲

سال‌اندیشه  
شماره ۱۳۹۰

چکیده پژوهش بررسی فصلنامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی

# ۹۲ شماره در یک نگاه

## مقدمه

مجلات رشد که قدمتی نزدیک به نیم قرن دارند، در ایران معروف‌ترین نشریات کمک‌آموزشی محسوب می‌شوند. شمارگان مجموعه مجلات رشد (۳۳ میلیون

■ **ابراهیم اصلاحی**  
عضو شورای برنامه‌ریزی و کارشناسی رشد آموزش ابتدایی

سردییر و اعضای هیئت تحریریه تغییر کرده است. در سال‌های اخیر، افزایش قابل توجه مقاله‌ها و اختصاص بیش از ۹۰ درصد حجم مجله به چاپ مقاله‌های دریافتی، شرایط خاصی را به وجود آورده است.

### شیوه پژوهش

این پژوهش به شیوه پژوهش کیفی و از طریق کدگذاری داده‌ها انجام شده است. در ابتدای پژوهش، فرضیه‌ها به صورت کلی و مطابق با آن‌چه در عنوان پژوهش آمده، مطرح شد. در ادامه، براساس مؤلفه‌ها و مصادق‌هایی که از نشست پژوهشگر و همکاران وی با مدیران دفتر انتشارات کمک‌آموزشی به دست آمده بود، پرسش‌هایی طرح و با کارشناسان و صاحب‌نظران مصاحبه‌های عمیق صورت گرفت و پاسخ و دیدگاه‌های کارشناسان، مستندسازی شد.

از روی این گزارش مستندسازی شده براساس نظریه گراندند تئوری، پژوهشگر به جای آزمودن تئوری موجود، به تدوین یک تئوری که در اینجا تصمیمی مدیریتی است، پرداخت. پس از گردآوری داده‌ها، کدگذاری محوری صورت گرفت.

در کنار موارد بیان شده، قالب‌های نگارشی و مطبوعاتی فصل‌نامه از شماره ۱ تا

خلاصه، تقویت هویت دینی و ملی، کمک به تبادل تجارب و ارتقاء دانش عمومی را دنبال می‌کنند. انتشار این گروه از مجلات از سال ۱۳۶۲ وزیر نظر دفتر تحقیقات و برنامه‌ریزی و تألیف کتاب‌های درسی سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی وزارت آموزش و پرورش آغاز شده است. از سال ۱۳۷۶ با انتقال مجلات تخصصی رشد به دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، کارکردهای مطبوعاتی و رسانه‌ای آن‌ها بیشتر مورد توجه قرار گرفته است.

فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی که تا تابستان سال ۱۳۷۶ عنوان آن رشد آموزش ادب فارسی بوده، از مجلات تخصصی رشد است. انتشار این مجله از سال ۱۳۶۴ آغاز شده است و تاکنون (زمستان ۸۸) ادامه دارد.

### بیان مسئله

در طول ۲۳ دوره انتشار فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی، این مجله فراز و نشیب‌های فراوانی را به خود دیده است. ترکیب و تنوع مطالب فصل‌نامه در سال‌های گوناگون، متفاوت بوده و متناسب با سلایق



نسخه در سال تحصیلی ۸۹-۸۸ در نوع خود بی‌نظیر و قابل توجه است. در حال حاضر، ۳۲ عنوان مجله برای گروه‌های مخاطب گوناگون و با دوره انتشار: ماهانه، فصلی و سالانه چاپ و منتشر می‌شود. براساس سند «اهداف، راهبردها و ساختار نشریات رشد» برای هر مجله، هدف‌ها و راهبردهای مشخص تعیین شده است.

مجلات تخصصی رشد که در دو حوزه علوم پایه و علوم انسانی منتشر می‌شوند، اهداف عمده تکمیل و تقویت برنامه‌های آموزشی، رشد استعداد و

فیروزکوهی، اشعاری با مضامین انقلاب و دفاع مقدس از افرادی مانند: سپیده کاشانی، جواد محمدشی، ناصرالله مردانی، محمدخلیل جمالی و مژوزق در سه صفحه درج شده است.  
 ع گفت و گوها، میزگردها و مقاله‌های مفصل، از ویژگی‌های رشد آموزش ادب فارسی در مرحله اول است. طرح دستور زبان فارسی در شماره ۲، طرح دستور زبان فارسی در ۱۱/۵ صفحه به چاپ رسیده است. از همین شماره، سؤال‌های کنکور هم چاپ می‌شود.  
 ۷. در شماره ۳ (پاییز ۱۳۶۴) فراخوان چاپ می‌شود که در نوع خود جالب است. این فراخوان که به نظر می‌رسد به قلم کیومرث صابری نوشته شده، دیران ادبیات فارسی را به آموزش روش نگارش به زمندگان و دانش‌آموزان دعوت می‌کند.  
 ۸. در شماره ۱۵ و ۱۶ (پاییز و زمستان ۶۷) علاوه بر یادداشت کیومرث صابری، گزارش میزگرد «زبان» آموزی یا «ادب آموزی»؟ چاپ شده که در این میزگرد افراد معروفی چون: دکتر جعفر شهریاری، بهاء الدین خرمشاهی، دکتر غلامعلی حداد عادل، دکتر علی اشرف صادقی، دکتر محمدجواد شریعت، رحیم ذوالنور و ناصرالله مردانی حضور داشته‌اند.

### نقطه بحرانی اول: سال سرگردانی و بلاتکلیفی مجله

صابری فومنی است که تا زمستان ۶۷ ادامه می‌باشد. نکات قبل توجه در این مرحله:  
 ۱. اولین شماره مجله با تصویر سعدی بر روی جلد، توضیح مختصر درباره هدف انتشار مجله در صفحه فهرست و پیش‌گفتار در صفحات ۴ و ۵ که اهداف مجله را با تفصیل بیشتر بیان می‌کند، به چاپ می‌رسد.  
 ۲. هدف از انتشار این مجله «در و هله اول طرح و بررسی مسائل بنیادی ادبیات و مطالعه جنبی و مفید درس به منظور ارتقای سطح معلومات معلمان و در مرحله بعد، ایجاد ارتباط متقابل میان دیران و معلمان ادبیات فارسی و دفتر [تحقیقات و برنامه‌ریزی و تأليف کتاب‌های درسی] به منظور تبادل تجارت و آراء در زمینه آموزش ادبیات» بیان شده است.  
 ۳. نکته بسیار جالب این است که نام سردبیر در مشخصات و هیچ جای دیگر مجله نیامده است. اگرچه گفته‌ها و شواهد نشان می‌دهد که سردبیر، مرحوم کیومرث صابری فومنی است. که در سال‌های بعد به گل‌آقا شهرت یافت. اما هیچ اسمی از او نیست.  
 ۴. در شماره اول، گفت و گوی مفصلی با استاد احمد احمدی بیرونی صورت گرفته است که در آن اعضای شورای برنامه‌ریزی ادبیات فارسی که درواقع اعضای هیئت تحریریه مجله هم بوده‌اند، حضور دارند.  
 ۵. علاوه بر شعری از شادروان امیری

۹۲ مقایسه شد تا امكان ارزیابی این قالب‌ها در دوره‌های مختلف انتشار مجله فراهم آید.

### تقسیم‌بندی مراحل انتشار فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی

**فصل‌نامه رشد زبان و ادب فارسی** تا زمستان سال ۱۳۸۸ به شماره ۹۲ رسیده است. با احتساب:  
 - مجله‌ای که به صورت دو شماره با هم چاپ شده‌اند  
 - مجله‌های بدون شماره - ویژه‌نامه‌هایی با شماره‌های مشترک در واقع زمستان ۱۳۸۸، ۸۹ شماره از مجله چاپ شده است. در این پژوهش، کل دوره‌های انتشار فصل‌نامه (تا زمستان ۸۸) در ۴ مرحله (براساس ۴ نقطه عطف) و دو نقطه بحرانی مور می‌شود.

### مرحله اول: آغاز انتشار مجله با سردبیری کیومرث صابری فومنی

عنوان مجله در آغاز انتشار در بهار ۱۳۶۴، رشد آموزش ادب فارسی بوده است. از سال (شماره ۴۴-پاییز ۷۶) نام آن به فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی تغییر می‌باشد. در این مرحله، سردبیر مجله کیومرث

## مرحله چهارم: انتقال به دفتر انتشارات کمک‌آموزشی

### مرحله سوم: سردبیری دکتر محمد رضا سنگری

بار دیگر تغییر سردبیر، مرحله جدیدی را در روند انتشار مجله به وجود می‌آورد. این مرحله را می‌توان از یک نظر مرحله خاصی به حساب آورد و آن، تداوم سردبیری دکتر سنگری در طی ۱۵ دوره است. البته مابین این ۱۵ دوره، رویدادهای مهمی اتفاق افتاده است. محدوده زمانی مرحله سوم از بهار ۱۳۷۴ تا بهار ۱۳۷۶ (۳ دوره مجله) است.

۱۶. در بهار ۱۳۷۴ شماره ۳۶ منتشر می‌شود. به دلیل تغییر روند شماره‌گذاری مجله و تبدیل آن به سال تحصیلی، دوره نهم فقط شامل همین شماره است. از این شماره سردبیر و گروه جدید تحریریه معرفی می‌شوند.

۱۷. از شماره ۳۷ (پاییز ۱۳۷۴- آغاز دوره دهم)، مبنای شماره‌گذاری به سال تحصیلی تغییر می‌یابد. در دوره دهم، سه شماره مجله چاپ می‌شود و تابستان ۷۴ بدون مجله است.

۱۸. از پاییز ۱۳۷۵ دوره یازدهم مجله شروع می‌شود. از این سال به بعد، روند انتشار منظم مجله استمرار یافته است.

مجله به ۸۰ افزايش می‌يابد. كاهش صفحات در يكى دو شماره بعد، نشانه‌اي از آغاز بحران جديid است.

۱۲. در اين مرحله، تغييرات در تركib نويسندگان مجله روی می‌دهد. اگرچه نامهای شاخصی بين نويسندگان وجود دارد، اما تعداد آنها به اندازه مرحله اول نیست.

۱۳. محتواي مجله هم از دگرگونی در امان نمی‌ماند. شاخص ترين وجه اين نكته، يادبود بزرگان ادب است که از شماره ۲۷ (زمستان ۷۰) عنوان سایه خورشید به خود می‌گيرد. بررسی تغييرات محتواي مجله در اين مرحله نياز به تأمل بيش تری دارد.

۱۴. در اين مرحله به ترتیج حجم صفحات مقالات بر سایر مطالع پیشی می‌گيرد.

### نقطه بحرانی دوم: عدم انتشار مجله

۱۵. در سال ۱۳۷۳ بدون هیچ دلیل مشخصی، چاپ مجله متوقف می‌شود. به نظر می‌رسد مشکلات پیش آمده به حدی است که تصمیم‌گیری در مورد سردبیری و اعضاي هیئت تحریریه جدید را به کاري سخت تبدیل کرده است. در انتشار مجدد (بهار ۷۴)، گروه آماده‌سازی و تولید مجله کاملاً عوض شده است.

از آغاز سال ۱۳۶۸ نشانه‌هایی از آشفتگی وضعیت مجله دیده می‌شود.

۹. در بهار ۱۳۶۸ مجله چاپ نمی‌شود. شماره ۱۷ و ۱۸ (تابستان و پاییز ۶۸) بدون سرمهاله یا پیش‌گفتار است. برای اولین بار، عنوانین مطالبی از نشریه، روی جلد نوشته شده است. شکل مجله و ترکیب مطالب، نشان دهنده تغیيرات آن به نسبت شماره‌های گذشته است. به نظر می‌رسد سردبیر عوض شده، اما هم‌چنان نامی از سردبیر در مشخصات مجله نیست و در شماره بعد (۱۹ و ۲۰- زمستان ۶۸ و بهار ۶۹) نیز این وضعیت ادامه دارد.

۱۰. در شماره ۲۱ و ۲۲ (تابستان و پاییز ۶۹) که نام روح الله هادی به عنوان سردبیر آمده است و حتی در شماره ۲۳ (زمستان ۶۹). طرح روی جلد، عنوانین مطالب و چیزی آنها نشان دهنده افت مجله است.

### مرحله دوم: سردبیری روح الله هادی

تغیير سردبیر و آمدن سردبیر دوم، سرآغاز مرحله‌ای دیگر در تاریخچه فصل نامه رشد آموزش ادب فارسی محسوب می‌شود. این مرحله محدوده زمانی پاییز تا زمستان ۱۳۷۲ (دوره مجله) را شامل می‌شود.

۱۱. از دوره هفتم (شماره ۲۷- زمستان ۱۳۷۰) تا شماره ۳۳ (تابستان ۷۲) صفحات

- از آغاز دوره بیستم (سال تحصیلی ۸۶ - ۸۵، شماره ۷۹) نشانه‌های بروز بحران سوم برای مجله نمایان می‌شود. غیر از یادداشت سردبیر و یکی دو صفحه‌ای که برای معلمان شاعر در نظر گرفته شده است، مابقی حجم مجله (حدود ۵۸ صفحه از ۶۴ صفحه) به مقاله‌های دریافتی اختصاص می‌یابد.
۲۵. جالب است که سردبیر در یادداشتی با عنوان **مقالات ارتقا یا ارتقای مقالات** از معضل سیالاب مقالات متوسط و ضعیف گلایه می‌کند. وی معلمان را به ارتقای مقالات دعوت می‌کند. در خواست کوتاه‌نویسی از دیگر تقاضاهای سردبیر مجله است.
۲۶. این وضعیت نه تنها ادامه پیدا می‌کند، بلکه بر شدت آن نیز افزوده می‌شود، به نحوی که دیگر مجله حتی با اختصاص بیش از ۹۰ درصد حجم صفحات به مقاله‌ها، باز هم پاسخگوی مقاله‌های دریافتی نیست. به اذعان سردبیر و مدیر داخلی مجله، نوبت چاپ مقاله‌ها به ۲ تا ۳ سال رسیده است.
۲۷. از شماره ۹۱ علاوه بر نام دکتر حسین قاسم پور مقدم، اسمی فریدون اکبری شلدرهای و دکتر سید بهنام علوی مقدم، دیگر اعضای گروه برنامه‌ریزی و تألیف زبان و ادبیات فارسی دفتر تألیف هم به اعضای هیئت تحریریه اضافه شده است.
۲۱. از آغاز سال پانزدهم (شماره ۵۵ - پاییز ۷۹) نام علیرضا حاجیان زاده به عنوان مدیر مسئول جایگزین می‌شود. از این شماره، با درج ۷۰۰ نسخه، تعداد شمارگان هم در صفحه فهرست می‌آید. در شماره ۶۰ شمارگان به ۱۱۰۰ نسخه می‌رسد.
۲۲. در دوره شانزدهم (سال تحصیلی ۸۰ - ۸۱) برای اولین بار **ویژه‌نامه ضمیمه چاپ می‌شود**. بهار ۸۱ دارای دو مجله با شماره‌های ۶۱ و ۶۲ است که مجله دوم **ویژه‌نامه آرایه‌های ادبی** است.
۲۳. در شماره ۶۷ شمارگان به ۱۵۰۰ نسخه می‌رسد. در دوره‌های شانزدهم تا نوزدهم، چاپ **ویژه‌نامه‌ها و ضمیمه‌ها** (با شماره یا بدون شماره) رواج دارد.
۲۴. از شماره ۷۰ (پاییز - ۸۳ - آغاز دوره هجدهم) به تدریج، مجله به چاپ صرف مقاله‌های رسیده تمایل پیدا می‌کند. از این شماره به بعد، به غیر از یادداشت سردبیر و «یاد یاران» دکتر ذوالقدری، مطالب کمی از سایر اعضا هیئت تحریریه به چاپ می‌رسد. از شماره ۷۷، یاد یاران هم حذف می‌شود.
- نقطه بحرانی سوم: اختصاص حجم  
عمده مجله به مقاله‌ها**
- انتقال مجلات تخصصی و از جمله **فصل نامه رشد آموزش ادب فارسی** به دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، به دلایلی، نقطه عطف جدیدی در روند انتشار آن به حساب می‌آید، از جمله:
- افزایش جنبه مطبوعاتی مجلات
  - منظم شدن روند انتشار
  - هماهنگی مسائل مربوط به تولید و توزیع با سایر مجلات رشد
  - البته این موضوع تبعات منفی هم داشته است که مهم‌ترین آن، کاهش تدریجی ارتباط گروه تألیف کتاب‌های درسی با گروه تحریریه مجله. حداقل در مورد تعدادی از مجله‌ها بوده است.
  - حدوده زمانی این مرحله از تابستان ۱۳۷۶ تاکنون است.
  - ۱۹. شماره ۴۳ - تابستان ۷۶ از دوره یازدهم در مرحله چهارم روند انتشار مجله قرار می‌گیرد. از سال تحصیلی ۷۶ - ۷۷ این موضوع ثبت می‌شود. با این انتقال، نام مدیر کل دفتر انتشارات کمک‌آموزشی (سید محسن گلدان‌ساز) به عنوان مدیر مسئول در مشخصات مجله درج می‌شود.
  - ۲۰. از شماره ۴۴ (پاییز ۱۳۷۶) با پیگیری اعضای هیئت تحریریه، نام مجله از **رشد آموزش ادب فارسی** به **رشد آموزش زبان و ادب فارسی** تغییر می‌یابد. این اقدام

موارد دیگری استفاده کرده است، اما نسبت بین این قالب‌ها یکسان نبوده است. به‌منظور سهولت امکان بررسی و با توجه به روند فعلی مجله که در آن مقاله‌ها غلبهٔ بیشتری دارند، کلیهٔ مطالب در دو قالب: ۱. مقاله؛ ۲. سایر مطالب دسته‌بندی شده‌اند. قسمت «سایر مطالب» شامل تمامی موضوعات مجله به‌غیر از مقاله‌هاست.

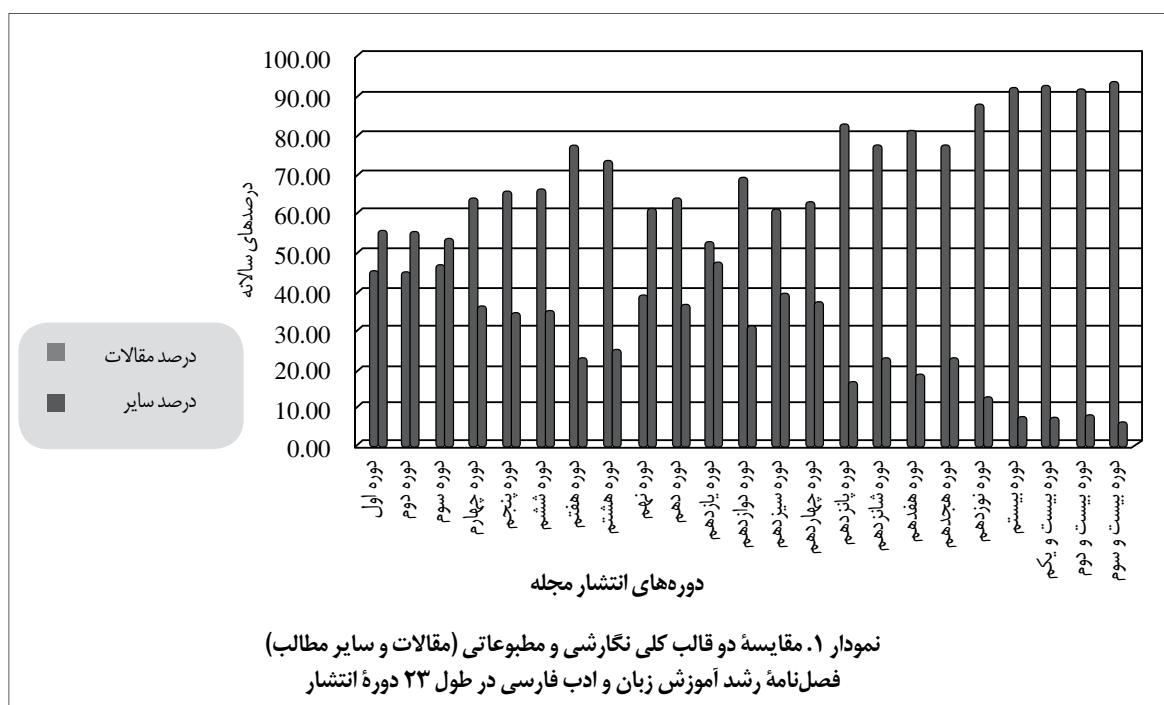
صاحب‌شوندگان دربارهٔ قالب‌ها و کیفیت نشریه

سوم- یافته‌های مربوط به پاسخ مصاحبه‌شوندگان دربارهٔ روندانشوار مجله در طول سال‌های انتشار از قالب‌های مختلفی چون: سرمقاله، گفت‌و‌گو و میزگرد، مقاله، معرفی کتاب، شعر، متون ادبی و طنز، گزارش، ارتباط با مخاطبان و

یافته‌های پژوهش در سه بخش ارائه شده است:  
اول- مقایسهٔ قالب‌های نگارشی و مطبوعاتی فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی از شماره ۱ تا ۹۲ (از زیابی درونی)  
دوم- یافته‌های مربوط به پاسخ

## یافته‌های پژوهش

### اول- مقایسهٔ قالب‌های نگارشی و مطبوعاتی

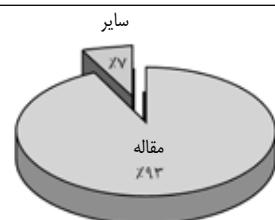


## بحث و نتیجه‌گیری

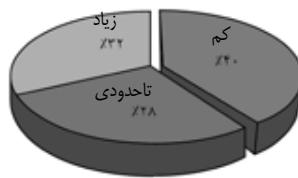
براساس تجمعیع دیدگاه‌های پاسخ‌دهندگان و مطالعات حاصل از بررسی تاریخچه فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی و همچنین یافته‌های حاصل از سایر ابزارها، نتایج زیر حاصل می‌شود:

۱. فصل‌نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی از ابتداء به اهداف عمده دانش‌افزایی معلمان و ایجاد تعامل میان دیبران با گروه زبان و ادبیات فارسی دفتر برنامه‌ریزی و تألیف کتاب‌های درسی انتشار یافته است. به نظر می‌رسد با انتقال به دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، مجله بهترینج تا حدودی از اهداف اولیه فاصله می‌گیرد. با جدا شدن گروه تحریریه مجله از گروه تألیف کتاب‌های درسی، این فاصله بیشتر می‌شود.
۲. اگرچه طرح «اهداف» راهبردها و ساختار نشریات برای هریک از مجلات رشد تکالیفی را مشخص کرده است، اما این طرح حد و حدود ارتباط مجلات تخصصی با گروه‌های تألیف کتاب‌های درسی را به روشنی بیان نمی‌کند. مجلات تخصصی بیش از آن که در خدمت آموزش و برنامه‌های آموزشی باشند، به داشت تخصصی موضوع مورد نظر می‌پردازند.
۳. در طول دوره‌های انتشار، مجله

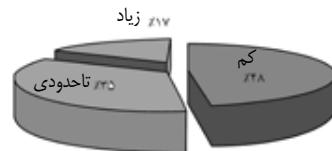
## دوم- پاسخ‌ها درباره کیفیت و قالب‌های نشریه



نمودار ۲: مقایسه دو قالب کلی نگارشی و مطبوعاتی (مقالات و سایر مطالب) فصل‌نامه از دوره بیستم (شماره ۷۹، پاییز ۸۵) تا شماره ۹۲ (زمستان ۸۸)



نمودار ۳: پاسخ‌های مربوط به تطابق مطالب با برنامه درسی و نیازهای معلمان



نمودار ۴: پاسخ‌های مربوط به روزآمدی و کاربردی بودن مطالب

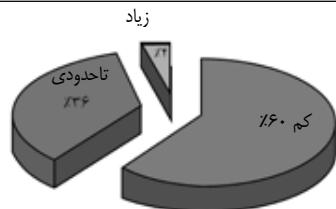
تحتتأثیر سلیقه‌های سردبیران و اعضاي هیأت‌تحریریه قرار داشته و این نکته در همه ابعاد آن قابل مشاهده است. تغییرات در حد معمول، قابل انتظار است، اما افت و خیزهای مجله در امور فنی و محتوایی نشان‌دهنده نبود اصول و چهارچوب مشخص در انتشار مجله است.

#### ۴. مرور تاریخچه فصلنامه رشد

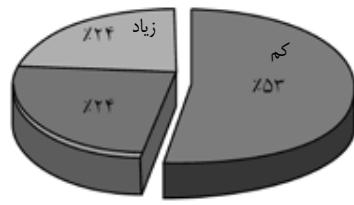
**آموزش زبان و ادب فارسی** بیانگر نکته‌های مثبت و شاخصی نیز هست، از جمله: حضور افراد نام‌آشنای ادبیات کشور در سال‌های گوناگون، چاپ ویژه‌نامه‌های ارزشمند، معرفی چهره‌های جدید از معلمان اهل قلم، یاد و گرامی داشت بزرگان با عنوانین گوناگون و...

**۵. قالب‌های نگارشی و مطبوعاتی** فصلنامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی در طول سال‌ها و دوره‌های مختلف کم و بیش تغییر کرده است. آن‌چه در حال حاضر بیشتر به چشم می‌آید، از بین رفتن تنوع قالب‌ها و گرایش صرف مجله به چاپ مقاله‌های است. به این ترتیب، مجله در سال‌های اخیر و به خصوص از دوره بیستم به بعد به صورت مجموعه‌ای از مقالات درآمده است.

**۶. ضعف مطالب** مربوط به روش‌های آموزش و تدریس در مجله مشهود است. سردبیر و مدیر داخلی مجله نیز به این



نمودار ۵: پاسخ‌های مرتبط به قالب‌های نگارشی و مطبوعاتی

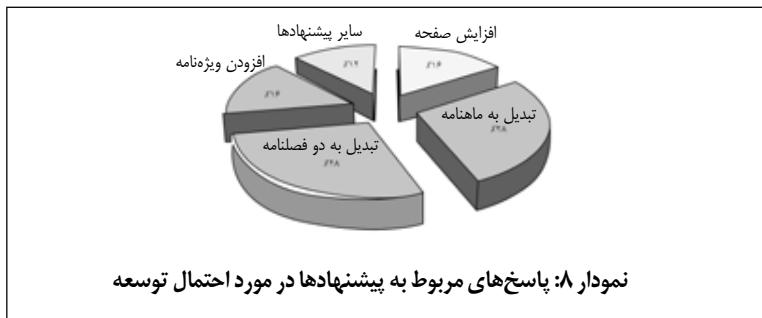


نمودار ۶: پاسخ‌های مربوط به ارتباط و تعامل با نهادهای علمی و آموزشی مرتبط

#### سوم- پاسخ‌ها درباره روند انتشار



نمودار ۷: پاسخ‌های مربوط به ادامه کار و آینده مجله



مجله‌های تخصصی و ضعیت مطلوبی دارد.

۱۰. براساس دیدگاه‌های افراد مصاحبه‌شونده، مطالب مجله با برنامه درسی و نیازهای معلمان منطبق نیست. اگرچه به موضوع‌های کتاب‌های درسی توجه دارد اما مطالب آن، همه بخش‌های برنامه درسی را به شکل مناسبی پوشش نمی‌دهد. از نظر نیازهای معلمان هم، مطالب مجله به طور عمده به نیازهای دانشی آنان توجه دارد و به موضوعات آموزش و روش تدریس کمتر می‌پردازد.

۱۱. با توجه به گستره زیرشاخه‌های ادبیات از یکسو و کارکردهای ادبیات در زندگی از سوی دیگر، مطالب مجله چندان روزآمد و کاربردی نیستند. تمرکز مجله بیشتر بر ادبیات کهن است و موضوعاتی مانند: ادبیات معاصر، ادبیات انقلاب اسلامی، ادبیات دفاع مقدس، ادبیات داستانی و ادبیات جهان، در مجله جایگاه شایسته‌ای ندارند. به عبارت دیگر، مطالب فصلنامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی چندان با ویژگی‌ها و نیازهای زندگی امروز سازگار نیست و حتی در آن بخش که کارکردهای ادبیات کهن را بتواند امروزی کند، موفق عمل نکرده است.

۱۲. مجله به دلایلی که عنوان شد، در مورد قالب‌های نوشتاری و مطبوعاتی، خود را به صورت عمده به قالب مقاله محدود کرد

موضوع اذعان داشته و آن را ناشی از فقر روش در نزد معلمان و کمبود نویسنده در این زمینه‌هایی دانند.

جای این سؤال وجود دارد که: چاپ مقاله‌هایی که به طور عمده در حوزه «ادب فارسی» هستند، چه مشکلاتی از دیران ادبیات در حوزه‌های «زبان فارسی»، «روش تدریس» و «برنامه‌های آموزشی» را برطرف می‌کند؟

۷. عدم تألیف مقاله توسط اعضای هیئت‌تحریریه و سایر افراد شاخص در حوزه زبان و ادب فارسی، ضعف دیگر مجله است. در طی این مدت، گردانندگان مجله افزایش صفحات در شکل‌های مختلف را به عنوان تنها راه خروج از بحران دنبال کردند.

۹. نظم آماده‌سازی و انتشار مجله در سال‌های اخیر موضوعی قابل توجه و مثبت است. فصلنامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی در زمان‌های مقرر تنظیم و برای جاپ آمده می‌شود و از این لحاظ، بین

در وضع موجود، نقش اعضای هیئت‌تحریریه مجله به داوری مقاله‌ها تقلیل یافته و ایفای هرگونه نقش مؤثرتر به افزایش حجم صفحات مجله منوط شده است.

۸. برای مجله سه نقطه بحرانی نیز در نظر گرفته شده است. شاخصه نقطه‌های

**تاریخچه فصلنامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی بیانگر نکته‌های مثبت و شاخصی نیز هست، از جمله: حضور افراد نامآشنای ادبیات کشور در سال‌های گوناگون، چاپ ویژه‌نامه‌های ارزشمند، معرفی چهره‌های جدید از معلمان اهل قلم، یاد و گرامی داشت بزرگان**

ویژه‌نامه‌ها هم مورد توجه قرار دارد. نکته مهم این است کسانی که از امکان توسعه مجله صحبت کرده‌اند، آن را نه فقط به عنوان راه برونو رفت از بحران انبوه مقاله‌ها، بلکه گزینه‌ای برای روند انتشار مناسب یا ارتقای کیفیت مطرح کرده‌اند.

۱۶. یک موضوع بسیار مهم، جایگاه زبان فارسی هم در مجموعه فعالیت‌های دفتر انتشارات کمک‌آموزشی و هم در فصلنامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی است. حتی به اذعان گرداندگان مجله، در حال حاضر توجه درخور و شایسته‌ای به موضوع زبان فارسی نمی‌شود. که دلایل عده‌ان عبارت‌اند از:

- غلبه کامل مقالات ادبیات فارسی،
- کمبود نویسنده در زمینه زبان فارسی،

شمارگان ۲۰-۱۵ هزار نسخه در وضعیت فعلی، مناسب به نظر می‌رسد اما در صورت گسترش تعامل‌ها شاید کافی نباشد.

سوم- با توجه به محدود شدن مطالب مجله به قالب مقاله، مجله به جنبه‌های اطلاع‌رسانی و ارتباط با نهادهای ادبی کشور مانند فرهنگستان و امثال آن توجه چندانی ندارد.

۱۴. در خصوص آینده مجله و امکان توسعه آن، یک پیشنهاد کلی وجود دارد: بازنگری عمده و ارتقای کیفیت به عنوان پیش‌شرط اصلی در مورد هرگونه تصمیم‌گیری برای امکان توسعه.

به‌این ترتیب، نظر کلی آن است که چه وضع موجود یعنی انتشار فصلنامه‌ای ادامه یابدوچه هرگونه بحثی برای امکان توسعه وجود داشته باشد، در هر صورت مجله نیاز به بازنگری عمده دارد. به نظر می‌رسد افزایش صفحات مجله به هر شکل اعم از تبدیل به ماهنامه یا دو فصلنامه، تنها راهی برای برونو رفت از بحران انبوه مقالات است، ولی نمی‌تواند راهی مناسب برای ارتقای کیفیت باشد.

۱۵. در مورد امکان توسعه فصلنامه رشد زبان و ادب فارسی دیدگاه‌های متفاوتی وجود دارد. تبدیل به ماهنامه یا دو فصلنامه، به نسبت سایر موارد از استقبال بیشتری برخوردار است. افزایش صفحات و افزودن

و امکان استفاده از قالب‌های متنوع دیگر به افزایش صفحات منوط شده است. به این ترتیب، مجله جاذبه‌های ژورنالیستی زیادی برای مخاطبان ندارد و تنها می‌تواند برای عده‌ای از دیبران علاقه‌مند جذاب باشد.

درباره امور هنری و گرافیکی مجله، با در نظر گرفتن امکانات و محدودیت‌ها، می‌توان وضعیت را ضایتبخش توصیف کرد؛ اگرچه انتظارات بالاتری وجود دارد. بخشی از این انتظارات به سیاست‌ها و برنامه‌های دفتر انتشارات کمک‌آموزشی در مورد نوع کاغذ و چاپ، نوع رنگ، ارتقای سطح هنری و گرافیکی مجلات وغیره وابسته است.

۱۳. از نظر ارتباط و تعامل با نهادهای علمی و آموزشی مرتبط چند نکته قابل ذکر است:

اول- اگرچه به نظر می‌رسد مجله تعامل خوبی با دیبران ادبیات دارد، ولی نباید فراموش کرد که تعداد دیبران ادبیات در کشور زیاد است و آن‌هایی که برای مجله مقاله می‌فرستند، شاید بخش محدودی از دیبران باشد. علاوه بر آن، طبق روند معمول، اموری مانند مقاله‌نویسی، علاقه‌مندان و مشتری‌های خاص خود را دارد.

دوم- زبان و ادبیات فارسی موضوعی بسیار گستردگ است و در کشور نهادهای زیادی در این باره کار می‌کنند. بنابراین اگرچه

آموزش زبان و ادب فارسی).

### اول- دفتر انتشارات کمک‌آموزشی

#### دوم- بازنگری درونی

- یک دیدگاه کلی در مورد مجله، بازنگری عمد و ارتقای کیفیت است. پیشنهادهای زیر برای این بعد وجود دارند:
۱. تغییر در اعضای هیئت‌حریره و ورود افرادی از گروه‌هایی چون: دییران ادبیات، کارشناسان رسانه و حوزه‌های مرتبط با زبان فارسی با نگرش میان‌رشته‌ای
  ۲. بازنگری در اهداف و سیاست‌های مجله و اعلام عمومی به منظور اطلاع مخاطبان از خط مشی و برنامه‌های مجله و هماهنگ کردن خود با آن‌ها
  ۳. ایفای نقش فعال‌تر اعضای هیئت‌حریره در سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌ریزی‌های مجله به جای ایفای صرف نقش داوری مقاله‌ها
  ۴. تنوع بخشی به قالب‌های نگارشی و مطبوعاتی با درج مطالبی چون: گزارش، گفت‌و‌گو، میزگرد، طنز، پاسخ به نامه‌ها، خبر، متون ادبی، شعر و...
  ۵. سفارش مقاله‌ها و همچنین تألیف مقاله‌هایی توسط اعضای هیئت‌حریره در حوزه‌های زبان و ادب فارسی با در نظر

- دشواری‌های ناشی از جنبه‌های تخصصی و میان‌رشته‌ای زبان فارسی.

- با توجه به نقش دفتر انتشارات کمک‌آموزشی در برنامه‌های آموزشی و براساس طرح «اهداف، راهبردها و ساختار ساختار نشریات رشد» و منشور مجلات ۲. گسترش تعامل‌های درون‌سازمانی و اتخاذ راهکارهای عملی و منطقی برای این امر ۳. بازنگری در اهداف انتشار فصل‌نامه‌های تخصصی ۴. توجه بیشتر به فصل‌نامه‌های تخصصی در جنبه‌های علمی و اجرایی ۵. بازتعریف نوع ارتباط مجله‌های تخصصی با گروه‌های برنامه‌ریزی و تأليف کتاب‌های درسی ۶. تعیین چهارچوب‌هایی برای تعیین اعضای هیئت‌حریره‌های فصل‌نامه‌های تخصصی ۷. ارزیابی و تحلیل کیفیت مجله‌ها در موقعیت‌های زمانی مشخص و دخالت و تصمیم‌گیری به موقع در مورد روند انتشار آن‌ها ۸. فعال‌سازی روش‌های الکترونیکی برای عرضه مطالب مجلات و تعامل بیشتر با مخاطبان ۹. توجه جدی و بیشتر به موضوع زبان فارسی به صورت عام و خاص (عام در همه مجلات و خاص در مورد فصل‌نامه رشد

#### پیشنهادها

بر مبنای یافته‌ها و بحث و نتیجه‌گیری، پیشنهادها از چهار بعد ارائه می‌شوند:



یک دوره اولویت نهایی است.

## چهارم- زبان فارسی

۱. انتشار فصل نامه «رشد آموزش زبان فارسی» نه به عنوان راه حل برونو رفت از بحران انبوه مقالات، بلکه به عنوان ضرورتی بنیادی و مستقل باید مورد توجه قرار گیرد. در صورت چنین اقدامی، اولاً باید ملاحظات میان رشته‌ای مدنظر باشد و ثانیاً گروه و ترکیب جدیدی به عنوان گردانندگان مجله انتخاب شوند. البته بهتر است در هر دو گروه ادب فارسی و زبان فارسی، اعضای مشترکی وجود داشته باشند.
۲. اختصاص بخش مشخصی از فصل نامه فعلی به موضوع آموزش زبان فارسی با سفارش مقاله‌ها و تأثیف مقاله‌هایی توسط اعضای هیئت تحریریه، اولویت بعدی است.
۳. چاپ یک یا دو شماره ویژه‌نامه آموزش زبان فارسی در هر دوره می‌تواند یکی از اقدامات حداقلی باشد.
۴. بسیار ضروری است که به موضوع آموزش زبان فارسی به صورت عمومی و در همه دوره‌های آموزشی توجه شود. این نکته می‌تواند هم در ویژه‌نامه‌های پیشنهادی اعمال شود و هم در مجله‌های رشد بزرگ سال بخشی به آن اختصاص یابد.

- تخصصی، بر استمرار روند انتشار فصل نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی به شکل فعلی تأکید می‌شود.
۲. مناسب است حداقل برای دو تا سه سال، کتاب سال «زبان و ادب فارسی» شامل بهترین مقالات دریافتی به همراه مقاله‌های تخصصی سفارشی دیگر در حد ۳۰۰ صفحه چاپ شود.
  ۳. چاپ یک یا دو ویژه‌نامه با موضوعات مشخص در هر دوره، که می‌تواند تا حدی در رفع بحران انبوه مقالات مؤثر باشد.
  ۴. هدایت و نظارت بر چاپ مجله‌هایی توسط گروه‌های آموزشی یا انجمن‌های علمی استان‌ها (در این مجله‌ها، مقاله‌های چند استان با رویکرد قومی و محلی مشترک امکان چاپ خواهد داشت. فصل نامه رشد آموزش زبان و ادب فارسی می‌تواند بخش عمدی یا همه مقاله‌ها را تأمین کند).
  ۵. افزایش صفحات فصل نامه در حد ۲۵ درصد در محدوده زمانی دو تا سه سال هم می‌تواند مورد توجه قرار گیرد.
  ۶. استفاده از روش‌های الکترونیکی برای عرضه مطالب و مقاله‌هایی که باید مدت زمان طولانی در نوبت انتظار بمانند، شیوه دیگری برای برونو رفت از بحران است.
  ۷. انتشار آزمایشی مجله در ۸ شماره طی

- گرفتن نیازهای معلمان و مقتضیات زمان عطراحتی فرم‌های نظرسنجی در مجله، هم برای اطلاع از بازخورد مطالب چاپ شده و هم برای دریافت دیدگاه‌ها و نیازهای خوانندگان.
۷. گسترش ارتباط‌ها و تعامل با نهادهای علمی و آموزشی مرتبط با زبان و ادب فارسی مناسب با سیاست‌ها و برنامه‌های دفتر انتشارات کمک‌آموزشی.
  ۸. اتخاذ تصمیم شفاف و مشخص در مورد مقاله‌های مفصل و اعلام سیاست مجله در مورد چاپ یا عدم چاپ این نوع مقاله‌ها بهجای خلاصه کردن آن‌ها.
  ۹. توجه متعادل به جنبه‌های روان‌شناسی و فرهنگی ادبیات در زندگی مختلف ادبیات فارسی مانند: ادبیات کهن، ادبیات معاصر، ادبیات انقلاب اسلامی، ادبیات دفاع مقدس و....
  ۱۰. استفاده از جنبه‌های روان‌شناسی و فرهنگی ادبیات در زندگی جامعه‌شناسی و کارکردهای عمومی ادبیات. امروز و توسعه کارکردهای عمومی ادبیات.
  ۱۱. استفاده از مباحث میان‌رشته‌ای در مورد زبان فارسی و توجه جدی‌تر به این حوزه.

## سوم- روند انتشار

- نکات مربوط به این بعد به ترتیب اولویت تنظیم شده‌اند.
۱. با توجه به تعریف فصل نامه‌های



سخنرانی علی هاشمی شهرکی در نشست علمی - کاربردی مجلات رشد

# اطلاع‌نگاری و اینفوگرافی

۷۳

تیر ۱۳۹۰  
شماره هشتاد و سه

اینفوگرافی یا اطلاع‌نگاری به عنوان شاخه‌ای از هنر تصویری، فرآیندی است که طی آن، روابط محتوایی و فرمی داده‌های گزینش شده طراحی می‌شود. در این روند، الگوی

تصاویر به عنوان شاخه‌ای از اطلاعات تکمیلی به گزارش جزئیات وقایع و حقایق می‌پردازند و به نکاتی اشاره دارند که استناد خبر به حساب می‌آیند. دیدن تصویر بیش از هر چیز مخاطب را در درک مفاهیم و بی‌بردن به عمق یک اتفاق باری می‌کند.

قالب‌های تصاویری به عنوان زیرشاخه اطلاعات تکمیلی عبارت‌اند از: عکس، فیلم، انیمیشن، تصویرسازی و نمودار. جدول، نقشه، نمودار و تصویرسازی وقایعی را که به درک متن یا خبری کمک می‌کنند، اینفوگراف یا اطلاع‌نگاره می‌گویند. هنر اطلاع‌نگاری کاربردی‌ترین زیرمجموعه تصویرسازی است. آشکار است که بازنمایی تصویری اطلاعات، توانایی بیشتری نسبت به شیوه‌های دیگر ثبت و خبط اطلاعات برای تفهیم مطالب به مخاطب دارد.

این قابلیت اطلاع‌نگاری باعث شده تا هنر تصویرسازی به فرآیندی بدل شود که درک معانی و کشف دانش‌های جدید را برای ما ساده‌تر کند. ساده‌ترین اطلاع‌نگاره‌ها را در کارهای علمی می‌بینیم. واقعیت این است که کل منطق اطلاع‌نگاری براساس برخورد اطلاعات و تصویر به وجود می‌آید.

فکر کردن ما وابسته به دسته‌بندی‌ها، مجموعه‌های ذهنی و ارتباط برقرار کردن بین آن‌هاست. این قابلیت تعمیم‌دادن و



ساختاری اطلاعات به گونه‌ای طراحی می‌شود که تصاویر، قابلیت پیامرسانی و انتقال مفاهیم داده‌ها را داشته باشند. اینفوگرافی مسائل ساده و پیچیده را در قالب تصویر به راحتی توضیح می‌دهد و نادیدنی‌ها را دیدنی می‌سازد.

در عصری که رسانه‌ها غوغایی کنند، همه نوع اطلاعات از سرهم کردن قطعات یک اسباب‌بازی ساده گرفته تا طراحی فضایی‌ماه، به مدد هنر اینفوگرافی به راحتی بازنمایی می‌شوند. این هنر فرهیخته در جایی که توضیح سریع و ساده داده‌ها است، به کمک تمام گروه‌های اطلاع‌رسان علمی و هنری آمده است.

دفتر انتشارات کمک‌آموزشی برای آشنایی بیشتر و تخصصی ترا با ساختار هنری اطلاع‌نگاره‌ها، یک نشست علمی- کاربردی را با عنوان «مروری بر یک تجربه و کارکردهای اینفوگراف» برگزار کرد. این نشست، ۲۲ و ۲۴ خردادماه برگزار شد. علی هاشمی شهرکی، کارشناسی ارشد تصویرسازی و مدیر پیشین مجلات همشهری به تشریح چیستی و کارکردهای اینفوگرافی پرداخت و تجارب خود در این زمینه را با سردبیران و اعضای هیئت تحریریه و گرافیست‌های مجلات رشد در میان گذاشت.

\*\*\*

**زمانی:** اطلاعاتی که وضعیت‌های تداومی و ارتباطات تصادفی را در موقعیت‌های زمانی-مفهومی یا مکانی تبیین می‌کند.

**کمی:** اطلاعاتی که سازه‌های مقیاسی، تناسبی، تغییری و کمیات را در زمان، مکان یا هر دو مشخص می‌کند.

### قالب‌های اطلاع‌رسان (دیاگرام، نقشه، نمودار)

#### دیاگرام‌ها:

۱. **ایکون:** واقعیت خلاصه شده تصویری را نشان می‌دهد.
۲. **توالی:** پی‌هم آمدن رویدادها، کنش‌ها و ارتباطات تصادفی را نشان می‌دهد.
۳. **فرآیند:** تعاملات قدم به قدم در طول زمان و مکان را نشان می‌دهد.
۴. **خط زمان‌نما:** پیشرفت زمانی را نشان می‌دهد.
۵. **بیان تفسیری:** جزئیاتی را که معمولاً چشم انسان نمی‌تواند آن‌ها را ببیند، مانند (برش‌ها و لایه‌های درونی تصویر) نمایش می‌دهد.

#### نقشه‌ها:



- کیفی و یا ترکیبی از آن‌ها):
۲. درک و انتخاب قالب‌های مناسب برای بازنمایی درست اطلاعات در یک ساختار منسجم که اجزای آن مانند نمودار، طرح، نقشه، خطوط زمان‌نما... قالبی از اطلاع‌نگاره‌ها هستند؛
  ۳. انتخاب رسانه مناسب جهت بازنمایی اطلاع‌نگاره‌ها (رسانه‌های ثابت مانند کاغذ و صفحه کامپیوتر، رسانه‌های متحرک مانند آنیمیشن و ویدئو، رسانه‌های تعاملی مانند امکانات وب یا دیگر عرصه‌های الکترونیکی).
- نمونه‌های اطلاعاتی**
- مکانی:** اطلاعاتی که روابط نسبی و موقعیت‌های فضایی را در مکان فیزیکی و فضایی توصیف می‌کند.

هم خوان کردن مجموعه‌ها و کشف ارتباطات و ساده‌سازی دسته‌بندی‌ها، اساسی‌ترین ویژگی سیستم ارتباطی انسان به شمار می‌آید. در اینفوگرافی از این ویژگی ذهن انسان استفاده می‌شود.

### چهارچوب و روند طراحی اطلاع‌نگاره‌ها

هنر اطلاع‌نگاری، دارای قواعد و چهارچوبی تقریباً ثابت است. شاید بتوان با شناسایی چالش‌ها و چهارچوب‌های این نوع طراحی، ماهیت و جانمایه یک اطلاع‌نگاره را بهتر درک کرد. اساساً سه چالش مهم در مسیر رسیدن به یک اطلاع‌نگاره موفق وجود دارد:

۱. شناخت کامل این که چه اطلاعاتی قرار است رد و بدل شود (مکانی، زمانی،



علمی، زاویه دید خود را مشخص می کند.  
زاویه دید تحریریه در زاویه دید طراح و  
ترکیب‌بندی آن نقش دارد.

**مرحله چهارم (ساده‌سازی):** در این مرحله، تحریریه و طراح، شاخص‌های غیرضروری و منحرف‌کننده را حذف می‌کنند. حجم اطلاع‌نگاره‌ها باید بسیار کم و در اندازه‌یک تیتر و نهایتاً دو خط کوتاه باشد؛ به طوری که مطلب به سرعت به مخاطب منتقل شود. استفاده از عبارات و علامت‌های پیچیده که خودشان نیازمند مطالعه‌ی جدگانه هستند، اینفوگراف را نارسا می‌کند.

**مرحله پنجم (افزودن حواشی):** در این مرحله، هر اطلاع مفیدی که اطلاع‌نگاره را کاملتر کند، به کل اطلاعات اضافه می‌شود.

**مرحله ششم (ارائه علت و معلول):** با مشخص کردن رابطه علت و معلول در اطلاعات، یک استدلال تصویری به مخاطب ارائه می‌شود تا مفهوم اصلی اطلاع‌نگاره به وی منتقل شود.

**مرحله هفتم (مقایسه):** تمام تصاویر عوامل تشکیل‌دهنده اطلاعات از ابعاد متفاوت با هم مقایسه می‌شوند.

**مرحله هشتم (خلق ابعاد چندگانه):** در این مرحله یک مسئله از چند بعد بررسی می‌شود.

**مرحله نهم (کامل کردن):** در مرحله

روایی، ساختاری یا جست‌وجوگرایانه.

### راهبرد اصلی جهت طراحی اطلاع‌نگاره‌ها

طراحی اینفوگرافی پرسهای است که نمی‌توان آن را به تنها‌ی انجام داد. از مرحله اول تا آخر عملاً در تعامل یک تیم با یکدیگر قابل انجام است.

**مرحله اول (مرتب‌سازی):** در این مرحله، اطلاعات توسط طراح یا مدیر هنری، پردازش شده و یک ماتریس تصویری درست می‌شود. تحریریه پس از دیدن ماتریس مطالب را دسته‌بندی و با گروه طراح درباره کلیات و جزئیات معماري تبادل نظر می‌کند.

**مرحله دوم (شفاف‌سازی):** در این مرحله نیز اطلاعات پردازش می‌شوند و از عوامل تصویری مشخص و گویا استفاده می‌شود. حجم بالای کار در این مرحله با تحریریه است.

**مرحله سوم (ترکیب و زاویه دید):** در این مرحله، تحریریه یک قدم جلوتر از طراح عمل کرده و زاویه دیدش را در مطلب ارائه شده مشخص می‌کند. زاویه دید از دو جهت مورد بحث است؛ یکی برای طراح از نظر فرم و ترکیب‌بندی گرافیکی و دیگری از نگاه طراح با توجه به رویکردی که به مبحث اطلاعاتی دارد. تحریریه از نگاه خبری و

۱. **مکان‌یاب:** مکان اشیا را در ارتباط با اشیای دیگر نشان می‌دهد.

۲. **داده‌ها:** اطلاعات کمی را در ارتباط با مکان جغرافیایی آن نشان می‌دهد.

۳. **شماتیک:** بازنمایی‌های موجز جغرافیایی، متوالی و فرآیندی را نشان می‌دهد.

### نمودارهای ارتباطی

۱. **جدول جریان:** شدت تغییرات در طی زمان را نشان می‌دهد.

۲. **میله‌ای:** مقیاس‌های برابری شدت بزرگی را نشان می‌دهد.

۳. **ساختاری:** اجزای یک سازه و ارتباطشان را با هم نشان می‌دهد.

### روش‌های ارتباطی

۱. **ثبت:** اطلاعاتی که به طور کلی ارائه می‌شوند؛ شامل: نقشه‌ها، دستورالعمل‌های محصولات و نمودارهای توصیفی.

۲. **تحریریه:** اطلاعاتی که به شکل پیش‌روندی در توالی خطی ارائه می‌شوند؛ مثل انیمیشن یا جلوه‌های ویژه تصویری در فیلم‌های زنده.

۳. **تعاملی:** اطلاعاتی که برپایه انتخاب مخاطب ارائه می‌شود؛ مثل داده‌های اینترنتی،

مشکل می‌شویم و کارمان جذبیت نخواهد داشت. برای فرهیخته‌ترین مخاطب‌ها هم یک مجله‌تک رنگ غیرجذاب است. بیشتر مجلات دنیا به تکنیک رنگ روی آورده‌اند، مگر این‌که مطالب مجله کاملاً متنی و تصاویر آن سیار محدود باشد.

برخی از مجلات علمی در آمریکا و فرانسه به ساده‌سازی مطالب روی آورده‌اند و با ارائه اشکال و نثر بسیار ساده مطالب را به مخاطب تفهیم می‌کنند. چنین رویکردی به فرهنگ خاص نیاز دارد. ممکن است برخی از ملت‌ها با دیدن مطالب رنگی و ساده تصور کنند عوامل مجله آن‌ها را کودک فرض کرده‌اند.

□ با توجه به مراحل نه گانه‌ای که نام برده‌ید، چند نفر در طراحی اینفوگرافی کار می‌کردند؟

■ حداقل دو و حداقل چهار نفر. خبرنگار، یک ادیتور که می‌تواند در هر سمتی باشد، تصویرساز و گرافیست از ابتدای انتهای کار هستند. گاهی برای طراحی تحلیلی تر و حرفه‌ای تر کار به بیرون از مجموعه سفارش داده می‌شود.

□ اینفوگرافی هر مطلب چه مدت طول می‌کشد؟

■ به محتوای مطلب بستگی دارد. برخی مواقع نمودارهای ساده در چند ساعت آماده

□ آیا در ماکت محتوایی تعداد اینفوگرافها مشخص می‌شود یا در بررسی‌های ثانویه؟

■ اگر در ماکت اصلی مجله مطالبی که قرار است اینفوگرافی شوند، مشخص شده باشد، همان‌جا تعداد کل اینفوگراف‌های آن شماره تعیین می‌شود.

□ گاهی تحریریه مطالب خاصی ارائه می‌دهد. اولویت و ترتیب اهمیت مطالبی که قرار است اینفوگرافی شوند، توسط تحریریه تعیین می‌شود یا طراح؟

■ چون پروسه اینفوگرافی یک پروسه دوطرفه و تعاملی است، تحریریه با طراح موضوع، سراغ گرافیست می‌رود تا درباره چگونگی ارائه مطلب به مخاطب تبادل نظر و زاویه دیدشان را مطرح کنند. ماکت اولیه را روی کاغذ به گونه‌ای طراحی می‌کنند که فقط کلیات در آن معلوم باشد. تحریریه و طراح، اطلاعات را پردازش و آن‌ها را با توجه به اهمیت رده‌بندی می‌کنند.

□ تعدادی از مجلات رشد، رنگی نیستند. آیا در اینفوگرافی مهارتی وجود دارد که جایگزین نقش رنگ در اطلاع‌رسانی شود؟

■ منطق اینفوگرافی براساس رنگ تعریف می‌شود. اگر بخشی از عوامل انتقال دهنده اطلاعات مانند رنگ حذف شود، بی‌شک دچار

نهایی، گروه به دنبال بی‌گیری روایتی منسجم و کامل با توجه به راهبردهای مراحل هشت گانه بالاست.

در مجموعه مجلات همشهری سعی می‌کردیم از راه ارتباط اطلاع‌نگاره با ذهنیت غیرملموس انسانی وارد شویم. از آن‌جا که برای هر اینفوگرافی یک تعریف خاص ارائه می‌شود، به دنبال پاسخ به پرسش‌هایی از این نوع بودیم. چرا برای انتقال اطلاعات سراغ اینفوگرافی می‌رویم؟ چه اطلاعاتی قرار است به مخاطب ارائه شود و چه اطلاعاتی گفته نشود؟

\*\*\*

شهرکی پس از ارائه تفصیلی مبحث اینفوگرافی و نمایش چند اسلامی به پرسش‌های اعضای دومین نشست علمی - کاربردی پاسخ داد:

□ آیا برای هر مجله با هر محتوایی توان از قابلیت‌های اینفوگرافی بهره برده؟

■ محتوایی که ارائه می‌شود باید قابلیت اینفوگرافی داشته باشد، یعنی دیتا و اطلاعات اولیه موجود باشد. مثلاً یادداشت سردبیر را نمی‌توان اینفوگرافی کرد. مطلبی اینفوگرافی می‌شود که ارزش اطلاعاتی داشته باشد. مطالب روتین و حاشیه‌ای عموماً اینفوگرافی نمی‌شوند. در نهایت به صورت یک نمودار یا نقشه ساده ارائه می‌شوند، نه یک طرح پیچیده.



احساس می‌کرد هر آن‌چه لازم است گفته شده و بحث نگفته‌ای نمانده است. برای مثال در مجله سرخ، می‌خواستیم اطلاعاتی را طراحی کنیم که به پلیس مربوط می‌شد. اجازه نداشتیم همه اطلاعات را ارائه کنیم، پس به گونه‌ای طراحی می‌کردیم که مخاطب همه آن چیزهایی را که لازم است بداند و نگفته‌ها بدون این‌که جای خالی آن‌ها در اینفوگرافی قابل مشاهده باشد، حذف می‌شد. طوری طراحی نمی‌کردیم که مخاطب متوجه شود ما اجازه ارائه برخی اطلاعات را نداریم، به گونه‌ای به موضوع نگاه می‌کردیم که طراحی ما همه آن چیزی است که می‌خواهیم مخاطب بداند.

می‌گیریم، البته میانگین رو به پایین بهتر است. برای اینفوگرافی مطالب مفهومی از مبحث چگونگی ارتباط آن مطلب با انسان استفاده می‌کنیم.

■ مسائلی مانند زاویه دید طراح و تحریریه، ساده‌کردن، حذف و اضافه، چندجانبه‌نگری در سیاست کلی مجله مشخص می‌شود یا در فرآیند تولید؟

■ در سیاست کلی مجله تعریف می‌شود. زیرا هر اینفوگرافی، اطلاعات ویژه خود را ارائه می‌دهد. قرار بر این است که مشخص کنیم چه مطالبی گفته شود و چه مطالبی به چه دلیل گفته نشود. ما این سیاست را به گونه‌ای اعمال می‌کردیم که مخاطب

می‌شوند. اما اگر به عکاسی و تصویرسازی نیاز باشد، این کار چند روز طول می‌کشد.

□ تمام اسلاید‌هایی که نمایش دادید، اطلاعاتشان ملموس و کاربردی بودند. در علوم انسانی مباحثی داریم که لازم است به شکل تصویری ارائه شوند تا مخاطب راحت‌تر آن‌ها را درک کند. آیا این دسته از مطالب قابلیت اینفوگرافی دارند؟

■ در مورد مطالب مفهومی، اولین نکته این است که ببینیم مخاطبان در چه گروه سنی قرار دارند و میزان درک مقاهم آن‌ها تا چه حد است. وقتی این مطلب روشن شد، برای هر دسته از مخاطبان، حد وسط را در نظر

چارچوبی برای بررسی محتوای مجلات رشد دوره آموزش ابتدایی

# برای چه که و چگونه‌ی نویسید؟

■ عبدالرحمن صفارپور

نویسنده و پیشکسوت آموزش و پژوهش

اکنون زمان دگرگونی‌های سریع اجتماعی است. این دگرگونی‌های اجتماعی که زایدۀ اندیشه‌اند، با تحولات فکری همراه هستند. به همین دلیل، آموزش و پیشرفت‌های آموزشی، با

سخن دیگر، زبان فکر را آشکار می‌سازد و اندیشه با زبان مشخص می‌شود و شکل می‌گیرد.

کودکان هر ملت (جامعه)، چنان‌چه از همان ابتدای رشد و پرورش شخصیت خود، براساس اصولی استوار و دقیق پرورش یابند و تربیت شوند، به آینده آن ملت می‌توان با اطمینان امید داشت. آن‌چه کاربرد و فرایند این اصول دقیق را ممکن می‌سازد، اندیشه است، و سیله‌ای که اندیشه و فکر را خلق می‌کند، زبان است. دفتر انتشارات کمک آموزشی، با توجه به این مهم، کمک و مساعدت به آموزش زبان فارسی معیار را از طریق انتشار مواد خواندنی ارزشمند در مجلات رشد ابتدایی، در بالاترین سطح هدف‌های خود قرار داده است، تا از این راه، امکان هر نوع تحول فکری و همبستگی ملی را گسترش دهد و وسعت بخشد، و اساس وحدت و همبستگی را از راه یگانگی زبان معیار، بارورتر و مستحکم‌تر سازد.

از آن‌جا که فکر و زبان همراه هم، یک عنصر مرکب پنداشته می‌شوند، دفتر انتشارات کمک آموزشی در مشخص کردن هدف‌های خود، به این هماهنگی مرکب توجه دارد که مهم‌ترین آن‌ها به این شرح هستند:

### گسترش و تکمیل مهارت زبانی خواندن

واحدهای کار و برنامه‌های درسی، به کودکان مبتدی دانش‌های پایه را آموزش می‌دهند و در محدوده‌ای، کودکان را با امور و محیط اطراف خود و مفاهیم واقعیات محیط زندگی شان آشنا می‌کنند. اما افق این آموزش‌ها محدود و تنگ است. این در حالی است که کودکان مرحله‌ای سریع و شگفت‌آور از فراگیری را طی می‌کنند. در این ایام، کودکان به اندازه‌ای برای شناخت جهان دور و بر خود علاقه نشان می‌دهند که نمی‌توانند تنها به مطالب و مفاهیم کتاب‌های



برنامه‌های مدون در سراسر جهان و کشور ما دنبال می‌شود. بنابراین، ما بیشتر از همیشه به مواد خواندنی و مطالعاتی برای کودکان کشور نیاز داریم.

گسترش سواد خواندن کودکان و تأمین امکانات و فراهم کردن تسهیلات لازم برای این مهم، برنامه‌ای ملی به شمار می‌آید و تهیه مواد خواندنی با ارزش برای این برنامه وسیع ملی، یک نیاز بنیادی و ضروری است. «دفتر انتشارات کمک آموزشی»، وابسته به «سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی» وزارت آموزش و پرورش، با توجه به این برنامه ملی، به انتشار مجلات رشد، برای دوره ابتدایی اقدام کرده است. این مجلات دربرگیرنده مطالب و منابع خواندنی ارزشمندی برای کودکان کشور هستند.

از آن‌جا که زبان منعکس کننده فکر است و همبستگی فکری جامعه را زبان قوت می‌بخشد و استوار می‌دارد، هم‌فکری‌های جامعه، به همکاری‌های سازنده آن جامعه می‌انجامد و وحدت ملی و مذهبی آن جامعه را تضمین می‌کند. همان‌گونه که فکر می‌تواند نشان دهنده زبان باشد، زبان نیز می‌تواند به عنوان سازنده اندیشه عمل کند. به

تألیفی برایش تازگی و جذابیت داشته باشند و با جریان‌های هماهنگ رشد و گسترش فکر و شخصیت او همراهی کنند.

### گسترش و آسان‌سازی مطالب خواندنی

در برنامه‌رسمی درسی ضرورت حکم می‌کند که بخش ساده‌ای از هر دانش درسی به اختصار و به طور گزینشی، از بین موارد همانند آن انتخاب و به کودکان تدریس و آموزش داده شود. یعنی فرصت نیست که موارد همانند دانشی یک موضوع علمی مطرح شود، تا فکر کودک به مقایسه پیرپارادز و از این راه به قیاس عادت کند. مجالات رشد ابتدایی این موقعیت را به وجود می‌آورند که محدوده مطالب همانند یک موضوع علمی و دانشی را که در کتاب‌های درسی دوره ابتدایی آمده‌اند، گسترش دهنده و فهم آن موضوع درسی را در حیطه دانش آن پایه برای کودکان، هم گسترش دهنده و هم آسان‌تر سازند.

دیگر این که هر مطلب درسی، بیرون از محدوده کلاس و مدرسه، با زندگی کودک ارتباط مستقیم دارد. از طرف دیگر، آن مطلب تا بینهایت گستره است و وسعت دارد؛ به طوری که شخص از دستان تا دانشگاه به طریقی با آن سروکار دارد. ولی زندگی روزمره و فناوری‌های فنی امروز، کودکان را به کنجکاوی و تفکر درباره آن موضوع تشویق و ترغیب می‌کنند و کودکان علاقه‌مند هستند که هر مطلب درسی علمی را بیش از حد کتاب و کلاس دنبال کنند.

علم دلسویز و علاقه‌مند، در کلاس تا حدی به این نیاز کودکان پاسخ می‌دهد، اما بیش از برنامه درسی فرصت ندارد به این امر مهم پیرپارادز. در اینجا مجله‌های رشد برای دوره ابتدایی، به گسترش مطالب خواندنی کمک می‌کنند تا کودکان از فرصتی که برای خواندن مطالب جنبی غیردرسی صرف می‌کنند، به بهترین وجه استفاده کنند و مطالب درسی را با وسعتی درخور کنجکاوی خود بی‌بگیرند.

درسی اکتفا کنند. کودکان می‌بینند، می‌شنوند و می‌خوانند. باید دانست، خوانده‌های آن‌ها در کتاب‌های درسی در کمیت و کیفیت، با دیده‌ها و شنیده‌های آنان برابر نیست. این در حالی است که تنها مطالب خواندنی و مطالعاتی است که می‌تواند دیده‌ها و شنیده‌های آنان رانظم بخشد و مستقل و منطقی کند.

کودکان در کودکستان، آموزش پیش‌دبستانی و دوره ابتدایی، بیشترین نیاز را به کسب آگاهی‌های صحیح و علمی در مورد زندگی اجتماعی و مذهبی خود و جهان پیرامون خود دارند. در این دوران، کودک هرچه را بشنود (از طریق والدین، دوستان، رادیو...) و یا بیند (از طریق مشاهده دیگران، تلویزیون، سینما، ریانه و...)، برایش حکم واقعیت و حقیقت را پیدا می‌کند. زیرا او نمی‌تواند درست را از نادرست اطلاعات و دانسته‌های او در این سنین به گونه‌ای مستمر و دائمی، هم اصلاح و پالایش شوند و هم توسعه و گسترش یابند.

کودک از همان زمان که شروع به خواندن می‌کند و خواندن می‌آموزد، با شور و علاقه فراوان می‌خواهد مطالب خواندنی بیشتری بیابد تا بخواند و از نوشته‌ها سر در بیاورد. او از این راه، گنجینه دانسته‌ها و لغات خود را گسترش می‌دهد. در این هنگام است که باید از روی برنامه‌ای درست و حساب شده، سهل‌ترین، مفیدترین و بیشترین دانسته‌ها و آگاهی‌های لازم را، به صورت نوشته با توجه به ویژگی‌های سنی کودک، در اختیارش قرار داد؛ به گونه‌ای که شور خواندن در او، به عادت خواندن و نیاز همیشگی او تبدیل شود.

در مجله‌های رشد برای دوره ابتدایی که از سوی دفتر انتشارات کمک آموزشی منتشر می‌شوند، تلاش بر آن است که آن‌چه کودکان در برنامه و کتاب‌های درسی می‌خوانند، تکمیل شود. به این مفهوم که هم محدوده مطالب خواندنی کودک از نظر تنوع موضوعات وسعت پیدا کند، و هم با توجه به تغییرات مداوم محیط زندگی او، مطالب خواندنی

## گسترش مهارت زبانی خواندن

کودکان هر ملت (جامعه)، چنان‌چه از همان ابتدای رشد و پرورش شخصیت خود، براساس اصولی استوار و دقیق پرورش یابند و تربیت شوند، به آینده آن ملت می‌توان با اطمینان امید داشت

کودکان مبتدی در شروع آموزش عادت می‌کنند که مطالب را با گفتار شفاهی و راهنمایی مربي یادگیرند و تمرينها را به نحوی که مربي خواسته است، انجام دهند. بنابراین در آن‌ها این تصور راه می‌باید که عمل یادگیری همیشه به راهنمای و راهنمایی نیاز دارد. در همین رابطه دیده می‌شود، کودکی از خواندن کلمه یا جمله‌ای که آن را در کتاب درسی خوانده است، پروا می‌کند. حتی از سنجش توانایی خود در خواندن آن نوشته می‌ترسد و سریاز می‌زند. زمانی که کودک در حوزه تجربی خود و در محدوده واژه‌ها و جملاتی که در کلاس آموخته است، متن‌های ساده و جالبی در اختیار داشته باشد و آن‌ها را در حد توان تجربی خود بداند، ناخودآگاه تشویق می‌شود که آن‌ها را بخواند و بیامشان را درک کند. بدین ترتیب قدرت خواندن و درک پیام او گسترش می‌باید.

## گسترش توانایی شناخت مسائل

### برنامه‌ریزی و کار کارشناسانه در تدوین مطالب خواندنی

در مجله‌های رشد برای دوره ابتدایی، مسائل و موضوعات خواندنی گوناگون، با شکل‌ها و شیوه‌های متنوع ارائه می‌شوند. مطالب مذهبی، اخلاقی، اجتماعی، داستانی، افسانه‌ای، شعری، تاریخی، جغرافیایی، سرگرم‌کننده، مسابقه‌ای، هنری و نیز نقاشی، کاردستی و مطالب دیگری از این قبیل، مطابق با سن کودکان و نیاز آنان، مجموعه مطالب نوشتاری هر شماره از مجله رشد را تشکیل می‌دهند. این موضوعات متفاوت هستند و به ظاهر در آن‌ها ارتباطی مشاهده نمی‌شود. ولی در همه آن‌ها، با برنامه‌ای از پیش تعیین شده و دقیق، اهداف خواندنی مشخصی پی‌ریزی و دنبال می‌شوند. به گونه‌ای که کودکان با وجود تفاوت و تنوعی که در مطالب خواندنی

کودک در جامعه پیرامون خود با نکات و امور متنوع زیادی برخورد می‌کند. دانسته یا ندانسته، این مسائل او را به عکس العمل و امیدارند که همین عکس العمل‌ها، شخصیت رفتاری او را شکل می‌دهند و دیدگاه‌های او را در شناخت محیط زندگی و جهان اطراف خود جهت می‌بخشند. کودک در خانواده، در مدرسه و در محل‌های دیگر با رفتار و روابط اجتماعی دیگران و بزرگ‌ترها برخورد دارد و از آن‌ها متأثر می‌شود. از طرف دیگر، محدود بودن آن‌چه کودک در مدرسه و در کتاب‌های درسی، از دانش‌های پایه می‌آموزد، نمی‌تواند آن گستردنگی، عمق و تنوعی را که لازمه وسعت بخشیدن به دیدگاه اوست، تأمین کند.

مترجمان و ناشران کتاب‌های کودکان، برای تهیه و نشر کتاب‌های خواندنی برای کودکان در کشور، به چند دلیل مهم، هنوز مجلات رشد تنها مواد خواندنی و قابل دسترس برای کودکان ایرانی به شمار می‌روند:

- هنوز حاصل کار نویسنده‌گان کتاب‌های کودکان، به اندازه‌ای نیست که نیاز آموزشی و خواندنی کودکانه کشور را تأمین کند.
- بهای کتاب‌های تألیفی کودکان، برای خانواده‌ها گران است.
- کتاب‌های کودکان، در همه نقاط کشور در دسترس کودکان قرار ندارند.

### احساس استقلال و شکل‌گیری شخصیت خوانداری در کودکان

دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از راه انتشار مجلات رشد، میان کودکان و جامعه ارتباط خوانداری مستقیم برقرار می‌کند که نتیجه آن، ایجاد حس استقلال و شکل‌گیری شخصیت خوانداری در کودکان کشور است. کودکان با داشتن مجله‌ای خوانداری ویژه خود، احساس می‌کنند که جهان بیرون و محیط اطرافشان متوجه وجود و شخصیت آن‌هاست.

صفحاتی از مجلات رشد به چاپ نقاشی‌ها، نامه‌ها و آثار کودکان اختصاص دارد. این مجلات همواره از کودکان می‌خواهند که در ارسال آثار خود، تنها به تجربه، اندیشه، مهارت‌ها و دانسته‌های خود تکیه کنند و از دیگران، تنها در پرسش و دریافت پاسخ مسائلشان کمک بگیرند. در عین حال، به کودکان اجازه دهنده آثار آن‌ها را بخوانند و به پیام آن‌ها توجه کنند. بدین ترتیب، کودکان را به داشتن اعتماد به نفس عادت می‌دهند و به نشان دادن توانایی‌ها و آگاهی‌های خود در زمینه نوشتن و خواندن تشویق می‌کنند.

می‌بینند، در خواندن همه آن‌ها به اندیشیدن، جستجوگری، کنجکاوی، قیاس، استدلال، تجزیه و تحلیل و نتیجه‌گیری کشانده و راهنمایی می‌شوند.

در نتیجه، با دسترسی به مجلات رشد ابتدایی، اندیشه کودک با توجه به واقعیات و عینیاتی که خوانده است، پرورش و گسترش می‌باشد. مسئولان این مجلات می‌کوشند، کودک نسبت به مسائل و امور زندگی و اطراف خود، دید منطقی و علمی پیدا کند. کارگزاران، نویسنده‌گان و برنامه‌ریزان مطالب خواندنی مجله‌های رشد، همواره در مورد هر مطلبی که فراهم می‌آورند، خطوط اصلی برنامه کار تدوین شده و تصویب شده از قبیل را در نظر دارند و همیشه سعی می‌کنند، آن‌چه تأثیف و تدوین می‌کنند، در این چارچوب باشد و خارج از آن نباشد. گذشته از دقت و توجهی که به این زمینه‌ها در آفرینش هر مطلب دارند، می‌کوشند که از اصول روان‌شناسی پرورشی کودک و اصول گیرا و جذاب بودن مطالب برای کودکان غافل نباشند.

این ویژگی‌های برنامه ریزی موضوعات از لحاظ کیفیت‌های متنوع، با هم‌فکری و کارگروهی در دفتر انتشارات کمک‌آموزشی تدارک دیده می‌شوند.

### توزيع مجلات رشد

یکی از اهداف دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، با توجه به غیرتجاری بودن فعالیتی که دارد، تهیه و تهیه و تهیه مجله‌های رشد ابتدایی با شمارگان بالا، ارزانی قیمت و توزیع آسان و تحت نظر اداره سراسر کشور است تا کودکان به سادگی بتوانند به خواندن آن‌ها بپردازد. طی هر سال تحصیلی، هر ماه یکبار مجله‌های رشد به سرعت و آسانی در دسترس همه دانش‌آموزان سرتاسر کشور قرار می‌گیرند. باید دانست، با وجود گرایش‌های متنوع و گسترده نویسنده‌گان،

## چارچوبی برای بررسی محتوای خواندنی مجلات رشد دوره ابتدایی

کودک در خانواده، در مدرسه و در محله‌ای دیگر  
با رفتار و روابط اجتماعی دیگران و بزرگ‌ترها  
برخورد دارد و از آن‌ها متأثر می‌شود

دفتر انتشارات کمک‌آموزشی برای دست‌یابی به اهداف کلی مهارت زبانی خواندنی در دوره ابتدایی، به چاپ و نشر سه مجله برای سه گروه سنی متفاوت دست می‌زند که در اینجا به بررسی مطالب خواندنی هر یک به اختصار می‌پردازیم.

### (الف) رشد کودک

در اول هر ماه تحصیلی، یک شماره از مجله رشد کودک برای کودکان پیش‌دبستانی و دانش‌آموزان پایه اول ابتدایی چاپ و منتشر می‌شود. مطالب این مجله را از نظر ماد خواندنی می‌توان به دو بخش تقسیم کرد:

**بخش اول**، آن دسته از مطالب خواندنی هستند که در حد تجربه کودکان به زبان ساده نوشته می‌شوند، اما چون کودکان هنوز به تنهایی قادر به خواندن آن‌ها نیستند، بنابراین لازم است که توسط دیگران، یعنی والدین، معلم ... بهطور واضح و رسار خوانده شوند. در اینجا کودک شنونده است. البته لازم است مطالب خوانده شده، توسط کودک و خواننده، مورد بحث و تجزیه و تحلیل ساده کودکانه قرار گیرد تا عملی در زمینه زبان‌آموزی در حد کودک انجام گرفته باشد.

**بخش دوم**، آن دسته از مطالب خواندنی هستند که با استفاده از حروف و نشانه‌های خوانده شده توسط کودک در کلاس، نوشته و تهیه می‌شوند. کودک قادر است این مطالب را بخواند.  
**بهطور کلی، در تهیه و تدوین مطالب خواندنی رشد کودک هدف‌های زیر موردنظرند:**



مجله رشد کودک از راه انتشار مطالب ساده خواندنی، می‌کوشد که دانش پایه، یعنی آغاز شناسایی چیزها را، با بیان اولیه تعریف‌های درباره کمیت و کیفیت اشیا، در ذهن کودکان ایجاد کند و گسترش دهد. در خواندن این نوشتۀ‌های مصور، کودک با پاره‌ای از کیفیات اشیاء، شمارش آن‌ها، مفهوم عدد و معنود، ارتباط اشیا با مفاهیم آن‌ها، جای مناسب اشیا در زندگی انسان‌ها و مواردی از این قبیل، آشنا می‌شود.

■ ۳. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن و دیدن مطالبی درباره درک کاربرد ابزار در مجله رشد کودک، پاره‌ای مطالب با تصویرهایی در زمینه انجام کارهای دستی آمده‌اند که آن‌ها را باید برای کودک خواندن تا او با درک پیام نوشتۀ‌ها و تصویرهای مجله، به انجام کارهای دستی پردازد و از این راه، مهارت‌های دستی خود را پرورش دهد و در کاربرد ابزارهای ساده، توانایی پیدا کند. انجام این کارها با گسترش مهارت زبانی کودک همراه خواهد بود.

در نقاشی کردن تصویرها، برین و رنگ کردن آن‌ها و فعالیت‌هایی

پیام آن‌ها پی ببرد و آن‌ها را بخواند و بنویسد. به همین دلیل، در مجله رشد کودک، مطالبی ساده و جذاب ارائه می‌شوند تا بزرگ‌ترها یا معلم، آن‌ها را با صدای بلند برای کودک بخوانند.

از طرف دیگر، کودک در مجله رشد کودک، در یک زمان با تصویر اشیا و شکل نوشتاری آن‌ها رویه‌رو می‌شود. این مجاورت تصویر اشیا و شکل نوشتاری آن‌ها، به کودک کمک می‌کند تا مفهوم را، هم از راه تصویر اشیا و هم از راه نشانه‌های خطی (حروف) نوشتاری، در کنار هم به ذهن خود بسپارد.

گذشته از زبان آموزی در قالب خواندن کلمات در مجله رشد کودک، فعالیت خواندن بدين شیوه، مقدمه‌ای به منظور پرورش ذهن کودک برای تندخوانی کلمات می‌شود. زیرا رفتارهای کودک با شکل کلی کلمات آشنایی پیدا می‌کند و در آینده آن‌ها را به آسانی می‌شناسد و به راحتی و تندی به یاد می‌آورد و می‌خواند.

■ ۲. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن  
مطالبی درباره دانش پایه

**دوران ما، دوران تحول بسیار عمیق و دامنه‌دار فناوری است. روزانه همه مردم حتی کودکان در تمامی نقاط کشور، شاهد دگرگونی‌های فنی هستند و هر کس به نحوی از این فناوری‌ها در طول روز استفاده می‌کند**

می‌شود و می‌کوشد خود را به جای خواننده داستان قرار دهد. کودک از شنیدن داستان‌های مذهبی و تاریخی لذت می‌برد

### ب) رشد نوآموز

مجله «رشد نوآموز» برای دانش‌آموزان پایه‌های دوم و سوم دبستان‌های کشور در هر ماه تحصیلی منتشر می‌شود. دانش‌آموزان پایه‌های دوم و سوم، نسبت به دانش‌آموزان پایه اول، حوزه واژگانی وسیع‌تر و بیشتری دارند. آنان با دبستان، آموزش و خواندن خو گرفته‌اند و خود می‌توانند مطالب ساده را بخوانند و بفهمند. هدف‌های انتشار رشد نوآموز از این قرارند:

### ■ ۱. گسترش مهارت زبان‌آموزی از طریق خواندن مطالب نوشتۀ شده

در تمام مطالب خواندنی مجله رشد نوآموز، علاوه بر آن‌چه که در مورد مجله رشد کودک مطرح شد، ساده‌نویسی، کاربرد مجدد و تکراری کلمه‌ها و ترکیب‌های خوانده شده، آشنایی بیشتر و گستردگری با شکل نوشتاری کلمه‌ها و ترکیب‌های متداول در زندگی روزمره، شناسایی کلمات خوانده شده و تندخوانی آن‌ها، درک پیام مطلب خوانده شده در مجله، و کسب توانایی استدلال و قضاویت درباره مطلب خوانده شده در مجله، مدنظر است.

مانند این‌ها، کودک ابزارهای ساده و اولیه را به کار می‌برد و در استفاده از آن‌ها مهارت پیدا می‌کند. به علاوه این کار گونه‌ای بازی و سرگرمی است که شوق کودک را برمی‌انگیزد. ضمناً دقت در تقلید از تصویر اشیا در کارهای ساده، بر مهارت کودک در «تقلید» شکل‌های رسم شده که گونه‌ای «نوشتن» است و «تشخیص» شکل‌های رسم شده که گونه‌ای «خواندن» است، می‌افزاید.

### ■ ۴. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه آشنایی با خواندن شعر و لذت بردن از شنیدن شعر

در مجله رشد کودک، شعرهای گوناگونی به مناسبت‌های متفاوتی آورده می‌شوند. خواندن این شعرها برای کودکان جذاب، شادی‌آفرین و آموزنده است. کودک با شنیدن شعرها تلاش می‌کند آن‌ها را حفظ کند و از این راه توانایی به یاد سپاری اش گسترش می‌یابد. شعرهایی که در رشد کودک می‌آیند، برگرفته از دنیای ساده و در عین حال شگفت‌اور کودک است. شعرها وزن تنده و حرکات موزون دارند و خواندن آن‌ها برای کودک، باعث تلطیف عواطفش می‌شود.

### ■ ۵. داستان خوانی برای آشنایی با فرایند زندگی

در دوران کودکی، خواندن و تعریف کردن هر ماجرا برای کودک داستانی آموزنده است. گفتن خصوصیات و کیفیات هرچیز برای او، قالب داستانی به خود می‌گیرد. کودک دوست دارد هر مطلبی رادر قالب داستانی بشنود و بشناسد. هنگام خواندن داستان برای کودک، او دوست دارد خواندن با حرکت و هیجان همراه باشد. بنابراین، از خواندن داستان‌های مجله رشد کودک لذت می‌برد. در مجله رشد کودک، داستان‌های واقعی و داستان‌های تمثیلی وجود دارند که خواندن هر کدام برای کودک از جنبه‌ای آموزنده است. خواندن داستان برای کودک، سبب شکل‌گیری توانایی قضاویت و استدلال در او می‌شوند. ضمناً به «خودخوانی» تشویق



ترتیب، علاقه به شعرخوانی در آن‌ها ایجاد می‌شود و گسترش می‌یابد و در نهایت به مهارت زبانی شعرخوانی علاقه و عادت پیدا می‌کنند.

#### ■ ۲. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن شرح رفتارهای پسندیده

از آن‌جا که دانش‌آموزان پایه‌های دوم و سوم این توانایی را پیدا می‌کنند که می‌توانند تا اندازه‌ای به طور مستقیم در جریان امور زندگی اجتماعی قرار گیرند، در رشد نوآموز، رفتارهای مناسب و مطلوب در کلاس، مدرسه، خانه، و به طور کلی جامعه، در قالب مطالب خواندنی، برای کودک مطرح می‌شود تا شناخت او از آداب و رسوم مذهبی و ملی، و اخلاق فردی و اجتماعی افزایش یابد. ضمناً از این طریق رشد نوآموز، علاقه و عادت به خواندن مطالب را در او ایجاد و گسترش می‌دهد.

#### ■ ۳. گسترش مهارت زبانی خواندن به وسیلهٔ شعرخوانی

در مجله رشد نوآموز، به مناسبتهای گوناگون و مطابق با علاقه و توان ذهنی دانش‌آموزان پایه‌های دوم و سوم ابتدایی، شعرهایی در هر شماره گنجانده می‌شوند تا عواطف ایشان تلطیف شود. دانش‌آموزان شعرها را با ریتم و آهنگ می‌خوانند و از این بابت لذت می‌برند. بدین

■ ۴. گسترش مهارت زبانی داستان خوانی  
در مجله رشد نوآموز، دانش‌آموزان با داستان‌هایی که جنبهٔ تخیلی دارند، آشنایی شوند. این داستان‌ها را بسیار می‌خوانند و از خواندن آن‌ها لذت می‌برند. همین‌طور کودکان در این دوره، داستان‌های واقعی فراوانی را که با مفاهیم بیشتری از نظر مذهبی و ملی همراه هستند، با علاقه و استیاق می‌خوانند و به دریافت مفاهیم آن‌ها می‌پردازند. از این طریق، هم به معلومات مذهبی و ملی خود می‌افزایند، و هم به خودخوانی و تندخوانی عادت می‌کنند.

■ ۵. گسترش مهارت زبانی خواندن در زمینهٔ ورزش  
از آن‌جا که دانش‌آموز در این سن علاقهٔ زیادی به بازی و ورزش دارد، در هر شمارهٔ مجله رشد نوآموز، مطالبی دربارهٔ بازی‌ها و ورزش منتشر می‌شود. کودکان برای یادگیری بازی‌ها و انجام حرکات



**با دسترسی به مجلات رشد ابتدایی، اندیشه کودک با توجه به واقعیات و عینیاتی که خوانده است، پرورش و گسترش می‌یابد**

ورزشی، آن مطالب را با دقت می‌خواند و از این راه، علاوه بر خواندن و زبان‌آموزی، مفاهیم را یاد می‌گیرند و به کار می‌بندند.

## ■ ۶. ایجاد مهارت زبانی خواندن در زمینه شناخت محیط

در هر شماره مجله رشد نوآموز، بخشی به مطالب سرگرم کننده‌ای از قبیل جدول کلمات متقطع، چیستان، کاردستی، نقاشی، معما و... اختصاص دارد. در تدوین مطالب این بخش، به جنبه‌های زبان آموزی، گسترش دامنه واژگان و گسترش اطلاعات کودکان توجه می‌شود. کودک با خواندن مطالب این بخش، ضمن گسترش مهارت زبانی خواندن خود، با اطلاعات وسیعی نیز که بیشتر آن‌ها مورد علاقه‌اش هستند، مواجه می‌شود.

در هر شماره مجله رشد نوآموز، مطالبی خواندنی مربوط به ایران‌شناسی منتشر می‌شود که با خواندن آن‌ها توسط کودک، شناخت او از ملت، میهن و محیط‌زندگی اش پایه گذاری می‌شود. مطالب منتشر شده برای کودک جنبه عینی دارد. یعنی آن‌چه کودک می‌خواند، درباره محیط زندگی، خانواده، روستا، شهر، استان و نمودهای مشخصی از طبیعت و سرزمین اوسست. خواندن مطالبی درباره آداب و رسوم و محیط‌زندگی کودک، در او علاقه به دانستن و خواندن را تغییر و تشویق می‌کند و به خواندن مطالب کامل‌تری در این زمینه اشتیاق پیدا می‌کند.

## ■ ۷. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه گسترش دانش پایه

در هر شماره مجله رشد نوآموز، بخشی از مطالب به علوم پایه در حد تجربه و نیاز کودک اختصاص دارد. این مطالب به بیان واقعیت‌های علمی در حد فهم کودک و انجام آزمایش‌های ساده علمی می‌پردازند. کودک با خواندن آن‌ها با جنبه‌های علمی و عینی پدیده‌های طبیعی آشنا می‌شود و بسیاری از جنبه‌های علمی را که خوانده یا شنیده است، به تجربه می‌فهمد و کسب اطلاع می‌کند.

## ■ ۸. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه آشنایی با رویدادهای مذهبی و ملی

در هر شماره مجله رشد نوآموز یک بخش از مجله به مطالب خواندنی درباره رویدادهای مذهبی، ملی و میهنی، اعم از جشن‌ها، سال روزها و سوگواری‌هادر آن ماه اختصاص دارد. هدف از خواندن مطالب این بخش توسط کودکان، آشنایی آن‌ها با سنت‌ها و ارزش‌های ملی و مذهبی است. خواندن این مطالب، شعائر ملی، میهنی و مذهبی را در ذهن و روح کودک تثبیت می‌کند و به گونه‌ای غیرمستقیم، اساسات میهن‌دوسی را در او نیز وسیله می‌سازد. از آن‌جا که کودک در این سن علاقه زیادی به خواندن و دانستن دارد، مطالب خوانده شده را دنبال می‌کند.

## ■ ۹. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن نحوه کاربرد ابزارها و آموزش مهارت‌ها

در هر شماره مجله رشد نوآموز، بخش مستقلی به مطالب خواندنی کاردستی اختصاص دارد. کودک با خواندن این مطالب به انجام کارهای دستی تشویق می‌شود و طرز استفاده از ابزار و وسایلی را که در زندگی

## ■ ۱۰. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن مطالب سرگرم کننده

لغاتشان را الفزایش و گسترش دهند. این مطالعه، به توسعه مهارت زبانی خواندن و درک مفهوم مطالب خوانده شده می‌انجامد.

### ج) رشد دانش آموز

مجله «رشد دانش آموز» برای دانش آموزان پایه‌های چهارم و پنجم دبستان‌های کشور در هر ماه تحصیلی چاپ و منتشر می‌شود. این دانش آموزان سال‌های آخر تحصیلات دوره ابتدایی خود را می‌گذرانند و گنجینه‌واژگان خوانداری و نوشتاری آنان گسترش قابل ملاحظه‌ای یافته است. به علاوه، برای فهمیدن مفاهیم مجرد آمادگی بیشتری دارند.

به علت وسعت نسبی کارها و ترکیب‌های خوانده شده توسط شاگردان پایه‌های چهارم و پنجم، نویسنده‌گان و دست‌اندرکاران مجله، حوزه وسیع‌تری به منظور توضیح و ارائه مطالب خواندنی برای کودکان این سن را دارند. بنابراین، اهداف مجلات مخصوص پایه‌های قبل، با عمق و وسعت بیشتر و گستردتر و درخور نیازهای سنی کودکان این دوره برای آموزش مهارت زبانی خواندن، دنبال می‌شود. در ادامه به اختصار اهداف آموزش مهارت زبانی مطالب خواندنی رشد دانش آموز را بررسی می‌کنیم.

### ۱. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه گسترش مطالب رفتارهای پسندیده

در هر شماره مجله رشد دانش آموز، مطالبی خواندنی براساس رفتارها و کردارهای مذهبی و اجتماعی درج می‌شود. در این مطالب، نویسنده می‌کوشد به عنوان یک دوست و همنشین بی‌طرف، از جانب جامعه و مجله، خود را هم صحبت دانش آموز قرار دهد. در اینجا کودک با خواندن مطالب، نسبت به مجله احساس نزدیکی

روزمره کاربرد دارد، می‌آموزد. کودک با خواندن این مطالب و انجام عملی آن‌ها، توانایی ساختن و ایجاد کردن را در خود گسترش می‌دهد و در راه پرورش خلاقیت خود تلاش می‌کند.

### ■ ۱۱. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه بیان اندیشه از راه نوشتمن

در هر مجله رشد نوآموز، از کودکان خواسته می‌شود، نوشه‌های خود را از شعر و غیر شعر برای اطلاع و استفاده دیگران و چاپ به دفتر مجله بفرستند. کودکان در این نوشته‌ها، اندیشه و احساسات خود را بیان می‌کنند و از این طریق به رشد استعدادهای خود می‌پردازند. کودکان دیگر نیز با خواندن آن‌ها، تشویق می‌شوند که خود نیز چنین کنند و این کار به برقراری ارتباط اجتماعی بین آن‌ها می‌انجامد.

### ■ ۱۲. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه بیان اندیشه با نقاشی

در هر شماره مجله رشد نوآموز از کودکان خواسته می‌شود، نقاشی‌های خود را که درواقع، بیان اندیشه‌ها و احساساتشان درباره موضوعات گوناگون است، برای چاپ به دفتر مجله بفرستند. این خواسته مجله سبب شکوفایی استعداد کودکان و کسب شخصیت برای آنان می‌شود.

### ■ ۱۳. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه گسترش گنجینه‌های لغات کودک

در هر شماره مجله رشد نوآموز، مؤلفان و برنامه‌ریزان تلاش دارند تا مطالب خواندنی آن شماره دربرگیرنده واژه‌ها و ترکیب‌های خوانده شده و تازه‌ای باشد تا بدین ترتیب، کودکان با خواندن آن‌ها، گنجینه

**دانشآموزان در داستان‌های واقعی و تخیلی، از جنبه‌های کنایه‌ای ماجراها، به کشف مقاصد نویسنده می‌پردازنند و درنتیجه، به بسیاری از واقعیات زندگی پی‌می‌برند**

می‌کند و خود را رودرروی نویسنده می‌بیند. نویسنده در نقش گوینده ظاهر می‌شود و خواننده حالت مخاطب به خود می‌گیرد. کودک پس از خواندن مطالب، از آن‌ها تأثیر رفتاری مثبت می‌پذیرد و به عکس العمل می‌پردازد.

ریاضی و علوم بیشتر توجه می‌شود. کودک آن‌چه رامی‌خواند و می‌سازد، هم جنبه تفريحي و سرگرمی دارد و هم از آن در زندگی روزانه در خانه، مدرسه و جامعه استفاده می‌کند. در اين دوره کودکان علاقه‌بسياري به خواندن اين گونه مطالب و انجام کارهای دستی دارند. اين موضوع باعث رشد شخصيت سازنده‌گي در آنان می‌شود.

## ■ ۲. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه داستان‌خوانی

در مجله رشد دانشآموز، حجم داستان‌های تخيلي کم می‌شود و کودکان بيشتر با داستان‌های واقعی روبه‌رو می‌شوند و آن‌ها را با علاقه می‌خوانند. در اين داستان‌ها نویسنده تلاش می‌کند، صفات و خصوصيات ارزشی قهرمانان داستان را برجسته کند تا کودکانی که آن‌ها را می‌خوانند، اين ويزگی‌های پسندیده را سرمشق خود قرار دهند. مفاهيم اخلاقی و اجتماعی به گونه‌ای در قالب داستان‌ها آورده می‌شوند که خواننده تحت تأثیر قرار گيرد و کارهای نیک شخصيت‌های داستان را سرمشق خود قرار دهد.

دانشآموزان در داستان‌های واقعی و تخيلی، از جنبه‌های کنایه‌ای ماجراها، به کشف مقاصد نویسنده می‌پردازنند و درنتیجه، به بسیاری از واقعیات زندگی پی‌می‌برند. کودکان اين دوره، در طول مطالعه مطالب داستان، با آن‌ها زندگی می‌کنند. اگر کودکان داستان‌های مورد پسند خود را بخوانند، به تدریج عادت به خواندن در آنان شکل می‌گيرد و به گسترش مهارت زبان‌آموزی خوانداری در آنان می‌انجامد.

**■ ۴. ايجاد مهارت زبانی خواندن از راه خواندن مطالبی درباره ايران**  
در هر شماره رشد دانشآموز، مطالب خواندنی فراوانی درباره موضوعات ملي و مieheni درج می‌شود. کودک با خواندن اين مطالب با گذشته و حال، طبیعت، آثار تاریخی و فرهنگی، دگرگونی‌های اجتماعی، و مفاخر هنری، علمی و ادبی قدیم و جدید سرزمینمان ايران آشنامی شود و مطالب دیگری را که مطابق با ذوق و علاقه اosten، می‌خواند.

**■ ۵. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن مطالب سرگرم‌کننده و آموزنده**  
بخشی از مطالب خواندنی مجله رشد دانشآموز به مطالب سرگرم‌کننده و آموزنده اختصاص دارد که مورد علاقه مفترط دانشآموزان است. کودک با خواندن اين مطالب به درك مفاهيم زبانی مناسب و کلمه‌های تازه‌ای که گنجينه لغات او را گسترش می‌دهند، دست می‌یابد. در اين بخش، کودک نکات دل‌پذيری از شوخی، حکایت و... می‌خواند که همگی برای او آموزنده خواهند بود.

## ■ ۳. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن کاربرد ابزارها و پرورش مهارت‌ها

در هر شماره مجله رشد دانشآموز، کودک مطالب متنوعی درباره ساختن کاردستی و انواع بازی‌ها می‌خواند. در اين راستا به يادگيری‌های



و مطالعه کودکان در نظر گرفته می‌شود. در این دوره کودکان تشویق می‌شوند که اگر خود هم می‌توانند شعر بگویند و با چاپ آن‌ها در این مجله، به دیگران هم اجازه دهند، آن‌ها را بخوانند و درباره آن‌ها قضاوتن کنند.

**■ ۸. گسترش مهارت زبانی خواندن از طریق بیان فکر و اندیشه از راه نقاشی**  
در هر شماره مجله رشد دانش‌آموز، ضمن یک سلسله مطالب خواندنی، از دانش‌آموزان خواسته می‌شود، موضوعی را به دل خواه خود نقاشی و رنگ‌آمیزی کنند و اگر می‌توانند درباره نقاشی خود توضیح بنویسند و به دفتر مجله ارسال دارند؛ تا چنان‌چه نقاشی و توضیح آنان قابل چاپ بود، در مجله رشد دانش‌آموز چاپ و منتشر شود.

این کار، کودکان را به بیان احساسات خود از طریق نقاشی و بیان اندیشه خود از راه نوشتن مطلبی درباره نقاشی خود، تشویق می‌کند. کودکان از این بابت احساس شخصیت و خلاقیت می‌کنند.

**■ ۶. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن مطالبی درباره دانش پایه**  
بخشی از مطالب خواندنی در مجله رشد دانش‌آموز، تازه‌های علمی جهان در زمینه‌های ریاضی، فنون، علوم زیستی، علوم طبیعی، فیزیک، اختراقات و اکتشافات قدیم و جدید شگفتی‌های زندگی حیوانات و گیاهان، و دیگر پدیده‌های طبیعی و آسمانی است. بخشی نیز به معرفی بزرگان علم و صنعت، و ادب و هنر ایران و جهان اختصاص دارد که همگی مورد علاقه و خواست دانش‌آموزان این دوره‌اند و برایشان جالب و آموزنده است. نکات مثبت این مطالب، در زندگی کودکان تأثیر می‌گذارد و حتی سبب می‌شود، کودک به جستجو بپردازد تا مطالب بیشتری در زمینه‌ای که مورد نظرش است، پیدا کند و بخواند.

**■ ۷. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه شعرخوانی**  
کودکان در این دوره علاقه‌وافری به شعرخوانی دارند. بنابراین در هر شماره مجله، شعرهای گوناگونی از شاعران کشورمان برای خواندن

این گونه مطالب می‌پردازند. آن‌ها ضمن نقد این مطالب، خود هم علاقه پیدا می‌کنند، به چنین فعالیت‌های دل‌پذیر و دوست‌داشتی دست می‌زنند. درنتیجه، مهارت زبان‌آموزی و قدرت خلاقیت آنان فزونی می‌یابد.

نکته دیگری نیز پشت این کار دیده می‌شود. آن دسته از دانش‌آموزان سراسر کشور که به زمینه خاصی علاقه دارند، با یکدیگر آشنایی‌شوند.



## ■ ۱۰. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه گسترش گنجینه‌لغات

با توجه به توانایی‌های خوانداری و نوشتاری کودکان پایه‌های چهارم و پنجم دبستان، نویسنده‌گان رشد دانش‌آموز تلاش دارند که مطالب خواندنی هر شماره دربرگیرنده کلمات و ترکیب‌های تازه‌ای در حد توان ذهنی کودکان این دوره باشد. تا دانش‌آموزان با خواندن و درک مفهوم آن‌ها، کل پیام نوشته را بفهمند، بر گنجینه‌واژگانی خود بیفزایند و پلهای بالاتر از نزدیک مهارت زبان‌آموزی خواندن را طی کنند.

همین طور خواندن این مطالب توسط کودکان دیگر در مجله، باعث می‌شود که آنان نیز دست به چنین آفرینش و کار خلاقی بزنند که از نظر مهارت تجسمی و زبان‌آموزی، اهمیت زیادی برای کودکان خواهد داشت.

## ■ ۹. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه نوشتمن اندیشه‌ها

مجله رشد دانش‌آموز به کودکان توصیه می‌کند، داستان‌ها، ضربالمثل‌ها، شعرها، فولکلورهای محلی، و روایات متفاوت درباره مراسم گوناگون محلی را جمع‌آوری کنند و به نوشتمن مقاله و داستان کوتاه، طرح جدول کلمات متقاطع، توضیح آداب و رسوم و بازی‌های محلی، ثبت چیستان‌ها و معماهای محلی و... بپردازنند. سپس حاصل کار خود را به دفتر مجله ارسال کنند تا بهترین آن‌ها گزینش و در مجله چاپ شوند.

معمولًاً کودکان با دیدن و خواندن مطالبی که توسط کودکان هم‌سن و سال آن‌ها نوشته شده است، به مقایسه و سنجش

## ■ ۱۱. گسترش مهارت زبانی خواندن از راه خواندن مطالبی در زمینه ورزش

در این دوره، کودکان آن آمادگی و شادابی را دارند که بتوانند به پارهای از بازی‌های ورزشی بپردازنند. هدف از بازی‌های ورزشی رشد و نمو بهنگام کودکان است. بدین‌سبب در هر شماره مجله رشد دانش‌آموز، مطالبی خواندنی درباره بازی‌های کودکانه و سرگرمی‌های ورزشی وجود دارد. کودک با خواندن دقیق این مطالب، ضمن کسب مهارت زبانی خواندن، به انجام آن بازی‌ها و ورزش‌های سرگرم‌کننده علاقه‌مند می‌شود.

## پیشنهادها

- دوران ما، دوران تحول بسیار عمیق و دامنه‌دار فناوری است. روزانه همه مردم حتی کودکان در تمامی نقاط کشور، شاهد دگرگونی‌های فنی هستند و هر کس به نحوی از این فناوری‌ها در طول روز استفاده می‌کند. لازم است مجلات رشد ابتدایی (نوآموز، کودک و دانش‌آموز)، در زمینه کار و طرز استفاده از وسائل فنی و فناوری که کودکان هر سن به عنوان اسباب بازی و دیگر وسائل ضروری، از آن‌ها استفاده می‌کنند، مطالبی خواندنی برای خوانندگان خود داشته باشند. زیرا کودکان امروز، از دوره پیش‌دبستانی تا بالاتر، در محیط خانه و اجتماع به گونه‌ای با وسائل ارتباط‌گذاری، تلفن همراه، رایانه و... سر و کار دارند. بنابراین نیاز است طی برنامه‌ای مشخص و دقیق در هر شماره مجلات رشد ابتدایی، در مورد تحولات فناورانه، مطالبی خواندنی و آموزنده، مناسب هر گروه سنی نوشته و آورده شود.
- می‌توان به همراه رشدگاهی نوآموز، کودک و دانش‌آموز، به منظور توضیح پاره‌ای از مطالب مجله، سی دی نیز ارائه کرد. در این باره می‌توان از نظر کارشناسان فن برای انجام هرچه بهتر این اطلاع‌رسانی کلامی بهره گرفت. استفاده از سی دی برای رشد دانش‌آموز بسیار مفید خواهد بود. زیرا کودکان در این دوره سواد خواندن ندارند و سی دی می‌تواند با پیام‌رسانی و خواندن شعرها و مطالب دیگر به آنان کمک کند.
- تألیف مطالب رشد نوآموز در حد امکان با درس‌های فارسی بخوانیم و بنویسیم در پایه اول هم‌گام پیش برود تا کودکان خود بتوانند اندکی از مطالب نوشته شده در مجله را بخوانند و پیام آن‌ها را دریافت کنند.

### نمودار پیشنهادی برای مقایسه

هدفها	موضوع
پیام روز	درصد تولد مطلب موردنظر
شعرخوانی	درصد صدحات
قصه و داستان	رهنماهی معرفی
فارسی (خواندن)	در ارتباط با راضی
علوم	در ارتباط با علم
سرگرمی - کاردستی	در ارتباط با خواشن
نقاشی	در ارتباط با خوبی
رفتارهای مندمبی	در ارتباط با خوبی
رفتارهای اجتماعی	در ارتباط با خوبی
علمی (اشنایی)	در ارتباط با خوبی
حل جدول	در ارتباط با خوبی
علوم اجتماعی	در ارتباط با خوبی
فنوری	در ارتباط با خوبی
ایران‌شناسی	در ارتباط با خوبی
تفکر، قیاس و استدلال	در ارتباط با خوبی
میزان موارد تأثیفی	در ارتباط با خوبی
میزان موارد اقتیاس از منابع دیگر	در ارتباط با خوبی



جای خالی تعامل با نسل فردای دنیا در نمایشگاه کتاب بلونیا - ۳ تا ۶ فروردین ۱۳۸۹

# مجال جلوه‌گری

۹۶

سالانه  
نیمه‌یار  
شماره هشتاد و سه

## مقدمه

شهر بلونیا در شمال ایتالیا که از سال ۱۹۶۴ به طور مرتب شاهد یکی از مهم‌ترین جشنواره‌های کتاب کودکان و نوجوانان بوده است،

■ حبیب یوسفزاده

سردیبر رشد نوجوان



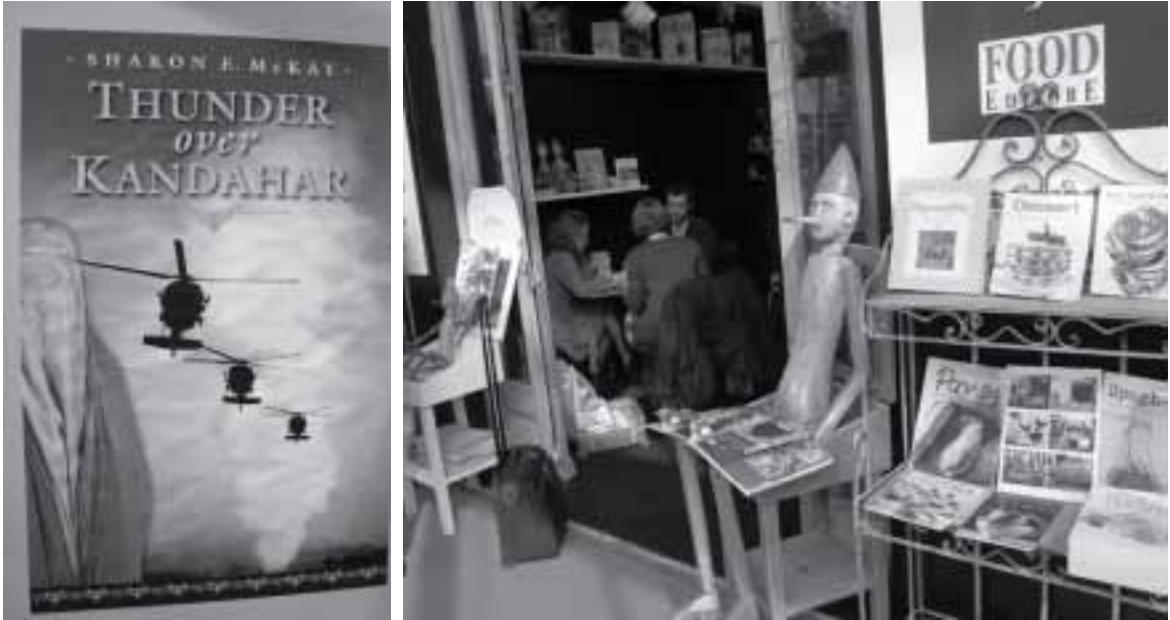
**در این نمایشگاه پرهیاهو، جمهوری  
اسلامی ایران دو نماینده داشت:**

۱. کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان از بخش دولتی
  ۲. انتشارات شب‌اویز با مدیریت خانم فریده خلعتبری از بخش خصوصی
- این مقدار اگرچه غنیمت بود، اما مسلم

از این است که آن‌ها در این فرصت محدود به چیزی فراتر از خرید و فروش کتاب و سود اقتصادی حاصل از آن می‌اندیشند. در فردای دهکده‌ای که طول و عرض آن با پیشرفت سریع فناوری‌های ارتباطی نسبت معکوس دارد و هر روز کوچک‌تر می‌شود، ملت‌هایی خصوص مؤثرتری خواهند داشت که توانسته باشند خود را با زبان هنر بهتر و بیشتر به نسل کودک و نوجوان امروز دنیا معرفی کنند و به اصطلاح در ذهن و باور آن‌ها، که سکان‌داران فردا خواهند بود، جای مناسبی برای خود دست و پا کنند. به همین خاطر است که هزینه‌های نسبتاً زیادی را متحمل می‌شوند تا در این چهار روز نمایشگاه با تمام توان ظاهر شوند و تصویری مؤثر از خود پیش چشم کودکان و نوجوانان امروز و بازیگران صحنهٔ فردا ترسیم نمایند.



در سال گذشته چهل و هفتمین دوره بربایی خود را با شرکت ۶۶ کشور از سراسر دنیا پشت سر گذاشت. این جشنواره هم به دلیل تعداد کشورهای شرکت کننده و هم به خاطر کیفیت آثار ارائه شده و برنامه‌های جنبی متنوع آن، به نوعی همایش بین‌المللی پدیدآورندگان کتاب‌های کودکان و نوجوانان به‌ویژه در حوزهٔ تصویرگری تبدیل شده و هر کشوری می‌کوشد در مدت محدود نمایشگاه، نوعی مانور فرهنگی در حوزهٔ تولید کتاب‌های کودک و نوجوان تدارک بینند و توانمندی‌های خود را در این بازار مهم داد و ستد فرهنگی عرضه نماید و به رخ بکشد. تأکید کشورهای شرکت کننده در ارائه داشته‌های فرهنگی خود در محتوای کتاب‌ها، تصویرسازی‌ها و حتی استفاده از نمادهای ملی خوبش در غرفه‌آرایی‌ها، حاکی



و افتخاراتشان در نمایشگاه عرضه شود؟  
چرا نیاید با نک اطلاعات مؤثری از  
نویسندهان کودکان و نوجوانان کشورمان  
و نمونه یا چکیده آثار آنها را در این قبیل  
رویدادهای فرهنگی عرضه کنیم؟

بنده مطمئن‌نمی‌گنجینم غنی ادب فارسی و  
حتی بازنویسی‌های متون و افسانه‌های کهن  
ایرانی اگر در بسته‌بندی‌های هنری جذاب  
ارائه شود، احترام بیشتری برای ملت بزرگ  
ما به ارمغان خواهد آورد و موجب شناسایی  
بهتر فرهنگ و هنر سرزمین مان خواهد شد  
و برکات نامحسوس بی‌شماری در پی خواهد  
داشت. جهان غرب، امروز در لذت‌جویی  
مادی تا آخر خط رفته است و برای بروز رفت  
از این سراب پوچ، تشنه معنویت است. این  
همان کالایی است که ما اندوخته بسیاری  
از گذشته و حال داریم. اما بدیهی است که

عرصه کتاب کودکان و نوجوانان که بی‌شک  
یک حوزه راهبردی در مناسبات فردای  
ملت‌هاست، هنرمندان ما (البته آن‌هایی که  
دست و پا دارترند) تقریباً بی‌پشتونه و حامی  
باید با ناشران خارجی طرف شوند و در اغلب  
موارد چون صرف راهیابی و مطرح شدن در  
خارج از کشور برایشان مهم است، آثارشان  
با قیمتی نازل‌تر از همتایان خارجی آن‌ها  
خریداری می‌شود.

جا دارد متولیان امر، با توشہ و تدارک  
کافی در این عرصه‌های بین‌المللی حضور  
یابند. امروز حتی در زمینه دفاع و امنیت ملی،  
هیچ سلاحی دوربردتر از هنر و ادبیات نیست.  
این کتاب‌ها به منازل و خلوت افراد راه  
می‌یابند و باورهای آن‌ها را شکل می‌دهند؛  
بهطور مثال، چرا نباید کاتالوگ کاملی از  
هنرمندان تصویرگر ایرانی با نمونه آثار آن‌ها

است که حد و اندازه هنرمندان تصویرگر  
و نویسندهان حوزه کودکان و نوجوانان  
کشورمان به‌ویژه در زمینه ادبیات داستانی  
بیش از این‌هاست. با حضور پر فروغ  
تصویرگران ایرانی در سال‌های اخیر، می‌شود  
گفت این قشر از هنرمندان بالاستعداد کشورمان  
به اعتبار پایدار و ثبات شده‌ای در میان سایر  
کشورها دست یافته‌اند و آثار هنرمندان ایرانی  
طرفداران زیادی در بین ناشران خارجی دارد.  
اما با وجود استعدادهای خوب در زمینه  
تصویرسازی و ادبیات کودکان و نوجوانان، به  
نظر می‌آید در معرفی خود چندان موفق عمل  
نکرده‌ایم، به طور مثال در دنیای فوتبال وقتی  
یک فوتبالیست می‌خواهد با یک تیم خارجی  
قرارداد بیندد، بنایمده‌های دو باشگاه مذاکره  
می‌کنند و آن فوتبالیست سرخود راه نمی‌افتد  
برود و برای خود تیمی دست و پا کند. اما در

**هنر و ادبیات اصیل ایرانی در این بازار مکاره ارزش‌های پیش ساخته و نوظهور جهانی می‌تواند به عنوان یک دیپلماسی فرهنگی، جایگاهی رفیع و تأثیرگذار برای ما دست‌وپا کند و به عنوان یک منبع راهبردی بیش از پیش در خدمت اعلایی کلمه حق باشد و شگفتی بیافریند**

نوجوانان هستند. این امر به همراه مبلغ چهل بیرو بليت و روودی و عدم فروش کتاب در غرفه‌ها، در مجموع باعث می‌شود که فضایی بدون ازدحام و شلوغی در نمایشگاه حاکم باشد و دست‌اندرکاران تولید کتاب با فراغ بال، به گفت‌وگو و تعامل با یکدیگر پردازنند.

### چه کسانی در نمایشگاه شرکت می‌کنند؟

عمده افراد شرکت کننده عبارت‌اند از: ناشران، نویسنده‌گان، تصویرگران، بنگاه‌های ادبی، تولیدکننده‌گان فیلم‌های کودکان، خردیاران و فروشنده‌گان امتیاز چاپ آثار (کپی‌رایت)، توزیع کننده‌گان کتاب، دست‌اندرکاران نهادهای بین‌المللی صنعت

هنر و ادبیات اصیل ایرانی در این بازار مکاره ارزش‌های پیش ساخته و نوظهور جهانی می‌تواند به عنوان یک دیپلماسی فرهنگی، جایگاهی رفیع و تأثیرگذار برای ما دست‌وپا کند و به عنوان یک منبع راهبردی بیش از پیش در خدمت اعلایی کلمه حق باشد و شگفتی بیافریند. هنر برگرفته از گنجینه‌های معرفت ایرانی و عرفان اسلامی حتی در زمینه‌های مانند توسعهٔ سیاسی و قدرت چانه‌زنی بین‌المللی می‌تواند تأثیرگذار باشد. به شرطی که هم خود هنرمندان به این موضوع عمیقاً باور داشته باشند و هم مسئولان موضوع را بیش از این‌ها جدی بگیرند و این قبیل مخراج را از ستون صرف‌جوبی خارج کنند و به عنوان سرمایه‌گذاری و مبنای توسعهٔ فرهنگی تلقی نمایند.

از آن‌جا که حضور نگارنده در ایتالیا بدون احتساب زمان رفت و برگشت فقط حدود یک هفته بود، نمی‌تواند گزارش مبسوطی دربارهٔ ایتالیا و مردم آن ارائه کند. از این‌رو در ادامه، تنها به برخی نکات توجه اشاره می‌شود.

### نمایشگاه کتاب بلونیا

از آن‌جا که یک نمایشگاه تخصصی است، ورود افراد زیر هجده سال به آن منوع است و عمده بازدیدکننده‌گان نمایشگاه از دست‌اندرکاران کتاب‌های کودکان و

ضرب المثل «مشک آن است که خود ببoid نه آن که عطار بگوید» مربوط به فاصله‌های نزدیک است، در فواصل جهانی و بین‌المللی باید کولاک کرد. باید با صدایی رسا و خلاق به تبلیغ پرداخت.

### رویارویی با کلیشه‌ها

در نوع کارهای غربی‌ها کاملاً مشهود است که طی سالیان متعدد کلیشه‌های ظالمانه‌ای از شرق و به‌ویژه جهان اسلام پراخته‌اند:

- نماد عرب‌ها، معمولاً شتر و بیابان است.
- نماد افغان‌ها، زنانی با روینده‌یا همان برقع و مردانی ژولیده با ریش‌های بلند است.
- نماد ایرانی‌ها اغلب زنانی با پوششی یکدست سیاه یا کودکانی فقیر آلوهه خاک و غبار و اخیراً چهره‌های مصیبت‌زده دختران خیابانی و امثال آن‌هاست.

برای تقویت این کلیشه‌ها هم ترفدهای مختلفی دارند که معمول ترین آن‌ها، انتشار کتاب‌ها و مطرح ساختن فیلم‌هایی است که به سیاهنامی شرایط داخل کشور می‌پردازند و به اصطلاح جشنواره‌پسنداند. بی‌شک تمجید از این قبیل آثار همان داستان «خر برفت و خر برفت» است! برای مقابله با این کلیشه‌ها و باطل کردن چنین طلسه‌هایی، هیچ چیز به پای معجون هنر نمی‌رسد.



نیاز ناشر، قرارهای بعدی برای ادامه همکاری گذاشته می‌شد، ایمیل و کارت ویزیت مبادله می‌کردند.

### کتاب‌های بدون متن

در میان قالب‌های مختلفی که در تولید کتاب برای کودکان به چشم می‌خورد، کتاب‌های بدون متن جذبیت خاصی داشت. در این کتاب‌ها کلمات غایب بودند و داستان با استفاده از تصاویر متواالی روایت شده بود. داستان معروف «راینسون کروزوئه» از جمله آثاری بود که به این روش ارائه شده بود و تصویرگران آن در سال گذشته جزو برندهای بود.

### بخش مترجمان

این بخش که گویا از دو سال پیش به برنامه‌های نمایشگاه افزوده شده است، محلی

که به نظرشان می‌رسید، نمونه آثار یا کارت ویزیت خود را در جایی از این دیوار بلند نصب می‌کردند تا مشتریان آثارشان به راحتی در یک نگاه، نمونه آثر را ببینند و با آن تماس برقرار کنند. این روش هم برای افراد ذی‌نفع سود داشت و هم موجب تمیزی سالن‌ها و غرفه‌ها شده بود.

### صفهای جلوه‌گری

جلوه‌گری در ذات هنر و هنرمند نهفته است. یکی از چیزهای جالب در این نمایشگاه، صفحه‌ای بلند تصویرگران مقابل غرفه‌های ناشران صاحبانام و معروف بود. به این ترتیب که با هماهنگی قبلی، تصویرگران به نوبت با مدیر انتشارات یا مدیر هنری آن ملاقات می‌کردند و درباره سبک کار و سوابق خود توضیح می‌دادند که بسته به نوع آثار و

چاپ، کتابفروشان، مسئلان کتابخانه‌ها و معلمان.

### چرا شرکت می‌کنند؟

- برای خرید و فروش کپی‌رایت
- برای تقویت روابط حرفه‌ای خود و توسعه این روابط
- برای ایجاد فرصت‌های شغلی جدید
- برای آگاهی از آخرین تحولات و نوآوری‌های حوزه تولید کتاب برای کودکان و نوجوانان
- برای بهره‌گیری از بهترین مواد آموزشی مناسب برای کودکان و نوجوانان
- برای تبلیغ و ترویج فرهنگ بومی خود و تحت تأثیر قرار دادن مخاطبان بالقوه خویش در سایر کشورها

۱۰۰

نمایشگاه  
کتاب  
تهران  
۱۴۰۰

### کافه تصویرگران

برخلاف نمایشگاه‌های داخلی که سالن‌ها و غرفه‌ها مملو از کاتولوگ و بروشور می‌شود و افراد هرجا که پا دهد برگه‌های تبلیغاتی خود را پخش می‌کنند، در این نمایشگاه محل مشخصی را به تبلیغ کنندگان اختصاص داده بودند که عبارت بود از یک دیوار بلند به طول حدود ۳۰ متر. تصویرگران کشورهای مختلف با هر ترفند و سلیقه‌ای

**امید است با فراهم کردن بسترهای مناسب برای حضور نویسنده‌گان و هنرمندان ایرانی در این قبیل نمایشگاه‌ها، گام‌های محکم تری در عرصه دیپلماسی فرهنگی برداشته شود و هنر و ادبیات غنی ما مجال جلوه‌گری بیشتری برای نسل فردای دنیا پیدا کند**

شود و بعد از اتمام مدت نمایشگاه به تدریج در نمایشگاه‌های تصویرگری سایر کشورها حضور می‌یابند که مهم‌ترین آن‌ها در ژاپن و کره جنوبی برپا می‌شود.

### میهمان ویژه

هر سال از میان کشورهایی که هنرمندان تصویرگر و نویسنده‌گان آن کارنامه درخشانی در جشنواره‌های بین‌المللی داشته‌اند، یکی به عنوان میهمان افتخاری جشنواره معرفی می‌شود و به هنرمندان آن کشور اجازه می‌دهند آثارشان را در نمایشگاهی مجزا عرضه کنند و آینه‌های سنتی خود را در ایام نمایشگاه اجرا نمایند. میهمان امسال جشنواره، کشور اسلواکی بود که از سابقه چشمگیری در زمینه تصویرگری و ادبیات کودکان و نوجوانان برخوردار است. به این ترتیب آن‌ها آثار ۳۲ نفر از تصویرگران پیش‌کسوت خود را در محلی اختصاصی به

تصویرگران سراسر دنیا در آن برقرار می‌شود. در سال ۲۰۱۰ نیز پنج داور بین‌المللی آثار هنرمند را از میان ۲۴۵۶ نفر برگزیده بودند. این تعداد هنرمند از ۵۸ کشور مختلف آثار خود را در معرض داوری قرار داده بودند.

### سالنامه تصویرگران

آثار عرضه شده در نمایشگاه تصویرگران در این کتاب گردآوری و در ایام نمایشگاه به فروش می‌رسد. مجموعه این سالنامه‌ها می‌تواند به عنوان استنادی معتبر در زمینه سیر تحول تصویرگری کتاب‌های کودکان مورد استفاده قرار گیرد. طراح جلد این سالنامه هنرمندی به نام Tassies از کشور اسپانیا بود که در سال ۲۰۰۹ برنده جایزه بزرگ تصویرگری برای سال‌الاوا شده بود و طاهرأولین اسپانیایی است که به این رتبه دست یافته است. استفاده از کار یک هنرمند به عنوان طرح جلد سالنامه این امتیاز را به همراه دارد که در سال آتی به او اجازه می‌دهند یک نمایشگاه انفرادی از آثار خود را در محوطه نمایشگاه برپا سازد.

### از بلونیا به تمام دنیا

کار تصویرگرانی که آثارشان به این نمایشگاه راه یافته است به همین جا ختم نمی

است برای گپ و گفت صمیمی بین مترجمان میلت‌های مختلف و در طول نمایشگاه مجموعه‌ای از نشستهای تخصصی و کارگاه‌های آموزشی را برقرار می‌کند که «جلسة بررسی ویژگی‌های ترجمه برای کودکان» از آن جمله بود.

از دیگر کارکردهای بخش مترجمان این است که به صورت یک بنگاه ادبی عمل می‌کند و ناشرانی که نیاز به ترجمه از زبان خاصی دارند، با مراجعه به بانک اطلاعات موجود می‌توانند در این بخش، مقدمات تماس با مترجمان مورد نیاز خود را فراهم کنند. فهرست این بخش براساس زبان مقصد یا زبان مبدأ قابل جستجوست. برای اطلاعات بیشتر کافی است این عبارت را در سایت گوگل جست‌وجو نمایید: WORLD DIRECTORY OF CHILDREN'S BOOK TRANSLATORS مترجمانی که نام خود را در این بانک اطلاعاتی به ثبت می‌رسانند، می‌توانستند از تخفیف ویژه برای خرید بیلت ورودی استفاده کنند و به جای ۴۰ یورو، ۱۲ یورو پردازنند.

### نمایشگاه تصویرگران

از آن جا که در نمایشگاه بلونیا تصویرگری کتاب‌های کودکان محوریت خاصی دارد، هر ساله یک نمایشگاه بین‌المللی از آثار



نمایش گذاشته بودند و در کنار آن به اجرای برنامه‌های مختلف فرهنگی و معرفی آئین‌ها و مراسم ملی خود می‌پرداختند. هنگام اجرای نمایش موزیکال آنان، صدھا نفر برای تماشای این برنامه دور تا دور غرفه بزرگ و اختصاصی آن‌ها حلقه می‌زدند. بی‌شک هنرمندان با استعداد مانیز قابلیت آن را دارند تا از این امتیاز ویژه برخوردار باشند که در صورت پیگیری و برنامه‌ریزی مسئولانه، تحقق آن برای آنان چندان دور از دسترس نیست.

یعنی به عنوان یک هنرمند اگر شکار بزرگی گیرمان آمد، نباید سهم مخاطب را فراموش کنیم. باید با گذاشتن فرصت کشف برای مخاطب از این شکار لذیذ، چیزی هم نصیب دائمی او شود.

برنده بخش گام نخست هم کتابی بود تحت عنوان «بانوی پیری که یک مگس را قورت داد». این کتاب نیز به مخاطر خیال‌انگیزی و دارابودن تصاویری با زوایای پنهان که در نگاه‌های بعدی، مخاطب می‌تواند جزئیات بیشتری از آن‌ها را دریابد، مورد توجه قرار گرفته بود.

غیر از این چهار برنده اصلی، تعداد ۱۱ کتاب نیز مورد تقدیر ویژه قرار گرفت که داستان «و دوست» از انتشارات شباویز از آن جمله بود. تصویرگر و نویسنده این کتاب خانم هدا حدادی است.

اهمیت این کار از نظر هیئت داوران در الهام از طبیعت و طبیعت‌گرایی آن بود. به این

غیرداستانی از آمریکا، افق‌های نو از هند و گام نخست از آمریکا بودند. در مورد برنده هندی در بخش افق‌های نو گفتنی است که از دورافتاده‌ترین مناطق هند به این جشنواره راه یافته بود و نویسنده آن در زمان دریافت جایزه گفت: «آنچه باعث شده من اکنون اینجا حضور داشته باشم، قدرت خلاقیت است. عنصر خلاقیت به عنوان مهمترین کلید تأثیرگذاری بر مخاطبان باید بیش از این‌ها مورد توجه قرار گیرد.» از جمله بر جستگی‌های این اثر، تصاویر روایت‌گرانه آن بود که فرصت کشف قابل ملاحظه‌ای در اختیار مخاطب قرار می‌داد.

بنابراین می‌بینیم که ایجاد فرصت کشف برای مخاطب چقدر ارزشمند است. طوری که هیئت داوران به عنوان یک نوآوری و اقدام بدیع بر آن تأکید کرده بودند. به قول یکی از ریاضی‌دانان، بدترین مسئله، مسئله‌ای است که آن را به طور کامل حل کرده باشیم؛

## جایزه کتاب سال بلونیا

۱۰۲

این جایزه ویژه که بسیار مورد توجه ناشران سراسر دنیاست، به کتاب‌هایی با بهترین گرافیک و کتاب‌سازی تعلق می‌گیرد و در چهار بخش به پدیدآورندگان آن‌ها اهدا می‌شود. این بخش‌ها عبارت‌اند از:

۱. داستان (fiction)
  ۲. غیرداستانی (non fiction)
  ۳. افق‌های نو (new horizons)
  ۴. گام اول (opera prima)
- در این رقابت، تعداد ۱۱۶۰ نفر از ۳۴ کشور از جمله ایران نامزد شده بودند. بعد از ارزیابی کتاب‌ها از نظر هنری و فنی و با در نظر گرفتن تناسب متن و تصویر، هیئت داوران بیانیه خود را صادر کرد. برنده بخش داستان از کشور هلند،

از سوی شرکت‌های متخصص در امر انتقال به دنیای زیرزمینی مردگان به نمایش درآمده بود. این جاکلیدی‌ها طرح‌های فریبندهای داشتند. مثلاً داخل بعضی از آن‌ها اسکلت زوج‌هایی خفته در آغوش یکدیگر دیده می‌شد یا اسکلت بی‌جیایی که به محض باز شدن در تابوت، آن‌چه نادیدنی بود، نشان مردم می‌داد! شوخی با عالم مردها خودش یک تخصص است و درآمد خوبی هم دارد! این شرکت‌ها برای تمام قشرهای جامعه از ثروتمند و فقیر وسایل مناسبی تدارک دیده بودند و دست رد به سینه هیچ زنده یا مردهای نمی‌زنند.

### کارگاه بازیافت مردگان

در گوش‌های از نمایشگاه یک کارگاه آموزشی وجود داشت که در آن عده‌ای زیر نظر استاد به ساختن مجسمه‌های سر انسان و نقاب مشغول بودند. از یکی پرسیدم که این کار برای چیست؟

گفت، رسم ما این است که آشنايان ما مرده خفته در تابوت وداع می‌کنند و چون گاهی در تصادفات صورت اجساد تخریب می‌شود، برای آبروداری صورت مرده را برای لحظه وداع گریم می‌کنند. این کار پول خوبی دارد و افراد زیادی از راه خوش‌تیپ کردن مردها امراض معاش می‌کنند!

شده بود به آن بخش‌ها مراجعه کنند. امید است با فراهم کردن بستر مناسب برای حضور نویسندها، گام‌های محکم‌تری این قبیل نمایشگاه‌ها، گام‌های محکم‌تری در عرصه دیپلماسی فرهنگی برداشته شود و هنر و ادبیات غنی ما مجال جلوه‌گری بیشتری برای نسل فردای دنیا پیدا کند.

### نمایشگاه به رحمت خدا پیوست!

در پایان نمایشگاه رفته بودم برای آخرین بار به غرفه‌ها سرکشی کنم. خیلی از آن‌ها تعطیل شده بودند و عده‌ای وسایل خود را بسته‌بندی می‌کردند تا به کشورهای خود برگردند. در انتهای یکی از سالان‌ها از حمام جمعیت نظرم را جلب کرد. از قرار معلوم، بعد از آن که نمایشگاه کتاب به رحمت خدا رفته بود،

«نمایشگاه تجهیزات کفن و دفن» را برپا کرده بودند. تابوت‌های بسیار زیبا و گران قیمت که آدم را برای مردن و خفتن در آن‌ها وسوسه می‌کرد. سنگ قبرهای مجلل، وسایل مرده‌شویی تمام استیل، کوره مرده‌سوزی برای کشورهایی مثل ژاپن، سرداخنهای مخصوص نگهداری جسد، اتومبیل‌های بسیار مجلل برای تشییع جناز، مجسمه‌های متنوعی از حضرت عیسی مسیح (ع) و حضرت مريم (س) و حتی جاکلیدی‌هایی به شکل تابوت از جمله چیزهایی بودند که

ترتیب که عناصری همچون برگ‌ها، پوست درخت، بذر گیاهان و بریده‌های کاغذ در عین حفظ ماهیت اصلی خود به طرزی فاخر برای روایتی منسجم به کار رفته بودند. نکته جالب توجه دیگر در این جشنواره، سادگی و نظم حاکم بر آن بود. صندلی‌های ویژه برندها در دیفهای جلو مشخص گردیده بود. به این صورت که نام هر کدام را با خط درشت روی مقوایی نوشته و روی صندلی گذاشته بودند و به اصطلاح برایشان جا نگه داشته بودند. این باعث شده بود هنگام اعلام اسامی، برندها در کمترین زمان روی صحنه برسند و بدون اتلاف وقت جایزه خود را دریافت نمایند. ضمناً این جایزه فاقد وجه نقد بوده و ارزش آن صرفاً به خاطر اعتبار و شهرتی است که برای پدیدآورنده به ارمغان می‌آورد.

### برنامه جامع ایام نمایشگاه

از دیگر نکات قابل توجه در نمایشگاه بلونیا، فهرست همه رویدادها و برنامه‌هایی بود که قرار بود در سالان‌ها و غرفه‌های مختلف اجرا شود.

عنوان این برنامه «what and where» (چی و کجا) بود. بازدیدکنندگان در یک نگاه می‌توانستند از تمام برنامه‌های قابل توجه خودشان باخبر شوند و در ساعتی که اعلام



آسیب‌شناسی پژوهش‌های ارتباطی و نشریات رشد

# موانع کهنه‌افق‌های نو

۱۰۲

نیمه دوم  
سال ۱۳۹۰  
شماره هشتاد و ششم

مجلات رشد، با سابقه‌ای نزدیک به نیم قرن، یکی از قدیمی‌ترین  
مجلات آموزشی در کشور به حساب می‌آیند. کمیت و کیفیت  
مجلات رشد و تنوع موضوعی آن‌ها نه تنها در خاورمیانه و

■ فریبا کیا

کارشناس ارشد مرکز مطالعات

بین کشورهای مسلمان، بلکه در آموزش و پژوهش کشورهای پیشرفته نیز کم نظیر و احتمالاً بی رقیب است. مجموعه مجلات رشد با سابقه طولانی، ادبیات غنی، گنجینه‌ای ارزشمند از یافته‌های پژوهشی و تجربیات کاربردی برای نظام آموزشی کشور فراهم کرده است. جشن انتشار دویست و پنجمین شماره معلم در پاییز سال ۱۳۸۹ و استقبال کم نظیر اهل نظر و رسانه، حاکی از توفیق نظام آموزشی در این زمینه، سند افتخاری برای سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی و دفتر انتشارات کمک آموزشی به طور اخص است. سابقه کلی تأسیس این مجلات، به حدود ۵۰ سال پیش باز می‌گردد. به طوری که در اولین سال‌های دهه ۴۰، مرکز تهیه خواندنی‌های

نوسودان در آموزش و پژوهش با همکاری مؤسسه فرانکلین تأسیس شد و مجلات پیک دانش آموز را در سال ۱۳۴۲، پیک نوآموز را در سال ۱۳۴۶، پیک کودک را در سال ۱۳۴۸ و پیک نوجوان را در سال ۱۳۴۹ منتشر کرد. با ایجاد دوره راهنمایی در سال ۱۳۵۰، پیک نوجوان برای دانش آموزان دوره راهنمایی و پیک جوان برای دانش آموزان دوره دبیرستان منتشر شد. پس از انقلاب اسلامی، انتشار مجلات به مدت کوتاهی بنا به ضرورت انقلاب و تحول در ارزش‌های تربیتی و لزوم بازنگری در آن، موقتاً دچار وقفه شد. تا این که در سال ۱۳۶۰ اولین سری جدید این مجلات با عنوان «رشد» منتشر شد.

در حال حاضر، سری مجلات رشد دارای خانواده بزرگ و گسترده‌ای با عنوان‌ین گوناگون و موضوعات متعدد است، به طوری که هم اکنون مجلات رشد در ۳۰ عنوان (۷ عنوان برای دانش آموزان دوره‌های مختلف تحصیلی و ۲۳ عنوان عمومی و تخصصی ویژه معلمان و مربیان رشته‌های مختلف و مخاطبان بزرگ سال) و در شمارگانی حدود ۳۶ میلیون نسخه در سال منتشر می‌شود و در اختیار مخاطبان قرار می‌گیرد.

مجلات رشد می‌کوشند با تلفیق دانش و هنر، تفریح و سرگرمی، آمیختنگی فعالیت‌های فکری، فرهنگی با آموزش به غنی‌سازی اوقات فراغت دانش آموزان و فرهنگیان و حتی خانواده‌های آنان پیروزی و با درنوردیدن فضای بسته و محدود کلاس‌ها و مدارس، به نوعی از آموزش‌ها دست یابند که در هر جا و در هر مکان مناسب با سطح دانش،



توان، بینش، علاقه و سلیقه مخاطبان، قابل ارائه باشد. نشریات کمک آموزشی رشد در پی آنند که فرآیند آموزش را از انحصار کتاب‌های رسمی و معلم موظف خارج ساخته و با ایجاد تنوع و تکثر در مواد و شیوه‌های آموزشی، فضایی جذاب و تلطیف شده برای عمق‌بخشی و گسترش آموزش و تربیت ایجاد کنند.

به طور کلی هدف از انتشار مجلات رشد در سند اهداف، راهبردها و ساختار نشریات رشد مصوب سال ۱۳۸۲ شورای هماهنگی علمی سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی؛ در چهار حیطه زیر تعریف شده است: ۱- تکمیل و تقویت برنامه‌های آموزش رسمی، ۲- ارتقای دانش عمومی و مهارت‌های زندگی، ۳- تقویت همبستگی اجتماعی و هویت دینی و ملی، ۴- رشد استعداد، ابتكار، خلاقیت علمی و ذوق و سلیقه فرهنگی، ۵- تفریح، سرگرمی، ایجاد نشاط و تقویت احساس امید، ۶- کمک به تبادل تجارب و تقویت ارتباطات فکری و فرهنگی.

همچنین در مجموعه‌ای که اخیراً توسط دفتر انتشارات کمک آموزشی انتشار یافته است، برای مجلات رشد در بخش دانش‌آموزی کارکردهای زیر ذکر شده است:

۱. بهبود فرهنگ رفتاری و اجتماعی کردن مطلوب مخاطبان،
۲. اصلاح و ارتقای سواد و ذوق بصری دانش‌آموزان،
۳. تقویت نقش تربیتی معلمان و خانواده‌ها،
۴. کاهش بحران‌های روحی و تقویت بهداشت روانی دانش‌آموزان.
۵. افزایش دانش و وسعت نگرش در زمینه علوم و مهارت‌ها و حوزه‌های علمی و اجتماعی دانش‌آموزان،
۶. آشنایی با هنرها و تقویت حس زیبایی‌شناختی مخاطبان و افزایش سواد هنری دانش‌آموزان،
۷. گسترش فرصت‌های پژوهشی و تعمیق فعالیت‌های پرورشی در مدارس و بین دانش‌آموزان،
۸. پرورش خلاقیت ذهنی و هنری دانش‌آموزان،
۹. زیباسازی محیط مدارس و مفرح‌سازی فضاهای آموزشی،
۱۰. تقویت املاک‌نویسی، انشانویسی و بهبود گویش و گفتار دانش‌آموزان،
۱۱. غنی‌سازی اوقات فراغت و سرگرم کردن مفید و هدفمند دانش‌آموزان،
۱۲. ایجاد و تقویت همبستگی اجتماعی،
۱۳. آشنایی با آثار نویسندها و مشاهیر جهان،
۱۴. گسترش و پرورش فرهنگ نقد در زمینه‌های گوناگون ادبی، هنری، اجتماعی و علمی،
۱۵. پاسخ به پرسش‌ها و انتقال تجارب مفید به دانش‌آموزان،
۱۶. توسعه توانایی‌های علمی و نگارشی،

- مجلات رشد می کوشند با تلفیق دانش و هنر، تفریح و سرگرمی، آمیختگی فعالیت‌های فکری، فرهنگی با آموزش به غنی‌سازی اوقات فراغت دانش‌آموزان و فرهنگیان و حتی خانواده‌های آنان پردازند و با درنوردیدن فضای بسته و محدود کلاس‌ها و مدارس، به نوعی از آموزش‌ها دست یابند که در هر جا و در هر مکان مناسب با سطح دانش، توان، بینش، علاقه و سلیقه مخاطبان، قابل ارائه باشد**
۱۷. افزایش شوق به مطالعه کتاب‌های درسی و کمک به پیشرفت تحصیلی،  
 ۱۸. بهبود شیوه‌های زبان آموزی،  
 ۱۹. توسعه کتابخوانی و کتابخانه‌های کلاسی و مدرسه‌ای،  
 ۲۰. انتقال میراث فرهنگی، تقویت هویت دینی و ملی و آشنایی با میراث فرهنگی و ملی،  
 ۲۱. تسهیل در فرآیند رشد ذهنی و روحی و ایجاد فرصت‌های تازه یادگیری،  
 ۲۲. توسعه فرهنگ مطالعه و برانگیختن روحیه جستجوگری.

بی‌تردید می‌توان از زوایای دیگری مانند ابعاد سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و خانوادگی نیز به این مجموعه نگریست و علاوه بر ابعاد و کارکردهای آموزشی و تربیتی که ذکر شد، نکات دیگری را نیز به عنوان کارکردها و ضرورت انتشار مجلات رشد به این فهرست افزود.  
 همچنین برای ضرورت انتشار مجلات رشد برای غیر دانش‌آموزان و بهویژه معلمان و مدیران موارد زیر را می‌توان ذکر کرد:

۱. ایفای نقش بخشی از بسته آموزشی و تکمیل برنامه درسی،
  ۲. تقویت همبستگی اجتماعی، نظام ارزشی و اعتقادی و ایجاد باورها و رفتارهای صحیح در مخاطبان،
  ۳. توسعه و تکمیل تفکر علمی و تفکر نقاد و کمک به تحول بنیادین آموزش و پرورش،
  ۴. ارتقای حرفه‌ای معلمان و سواد اطلاعاتی و ارتباطی آنان با ارائه مطالب کاربردی،
  ۵. کمک به تبادل تجارب آموزشی و تربیتی مریبان، معلمان و دانشگاهیان و همچنین مدیران و مجریان، عرض پرورش استعدادهای نگارشی، توسعه سواد و مهارت پژوهشی،
  ۶. تحقیق عدالت آموزشی و ایجاد امکان برای مناطق محروم،
  ۷. امکان بیان نظرات در برنامه‌های اصلاحی و تکمیلی آموزش و پرورش،
  ۸. توسعه کیفی و کمی پژوهش و پژوهشگری.
- بدین ترتیب مجلات رشد از اهداف، کارکردها و ضرورت‌های بی‌شماری برخوردار خواهند شد که هر یک در جای

## سؤال اساسی

- خود نیازمند بررسی و تعیین جایگاه شایسته آن است. همچنین تعاریف متعدد دیگری نیز برای یک نشریه آموزشی مطلوب می‌توان برشمرد، اما به اختصار بخشی از این ویژگی‌ها را می‌توان در عبارات زیر خلاصه کرد:
۱. جذاب باشد، مخاطبان را به خواندن و مطالعه تشویق کند و در آنان عادت به مطالعه آزاد و سود بردن از خواندن به وجود آورد.
  ۲. برای دانشآموزان گروههای سنی گوناگون خواندنی‌های غیر درسی، و کمکآموزشی، آسان، مناسب، ارزان و فراوان تهیه کند.
  ۳. یافته‌های نوین علمی و آموزشی را به میزانی وسیع منتشر کند و در اختیار همه دستاندرکاران و عوامل مربوط در آموزش و پرورش مانند دانشآموزان و معلمان و حتی پدران و مادران بگذارد.
  ۴. برای خوانندگان خود مطالب جدی و غیر تفنی تهیه کند تا دانش و بینش آنان درباره دانستنی‌ها و مهارت‌های علمی و فنی و نیازهای اجتماعی برای زندگی آنی و آتی گسترش یابد.

پرسش محوری این است که مجلات رشد به چه میزانی از این ویژگی برخوردارند؟ و برای پاسخ‌گویی به نیازهای امروز و آینده چقدر آمادگی دارند؟ واقعیت این است که علی‌رغم فواید و کارکردهای غیر قابل انکار مجلات رشد در عرصه آموزش و فرهنگ کشور، باید پذیرفت که لزوماً و بنابر اقتضای زمان و پیشرفت‌های غیر قابل باور و سریع علم و فناوری، نظامهای آموزشی و عناصر و ارکان آن از جمله مجلات رشد نیز باید هر روز و هر لحظه به بازنگری و تطبیق خود با شرایط تازه بپردازند. بروز و پیدایش رقیب‌های قدرتمند و جذاب برای مدارس و همچنین رسانه‌های مکتوب به خصوص در حوزه آموزش و تعلیم و تربیت این انعطاف و هوشمندی را اجتناب‌ناپذیر می‌سازد. مجلات رشد هم از این قاعده مستثنی نیستند و چه بسا با توجه با آرمان‌های ملی در عرصه منطقه و جهان ضرورت‌شان دو چندان است. شرط بقا در عرصه رقابت‌های غیرقابل تصور ابزارهای آموزش غیررسمی، هوشمندی، توجه به تطابق تولیدات آموزشی با نیازهای، سلایق و تنوع دیدگاه‌های مخاطبان است. همچنین جلب و جذب مخاطبان تازه و تداوم ارتباط با معلمان و دانشآموزان و اولیا مستلزم حضور مستمر و منظم عالمنه، ایجاد مکانیسم‌های پایش و ارزیابی دقیق از عناصر اصلی و پنج‌گانه ارتباطات در عرصه رسانه‌ای است. مجلات رشد، امروزه گستره و اهمیت قابل توجهی در نظام تربیتی ما یافته‌اند. با عنایت به نقش تربیتی و اخلاقی نشریات در همراهی و همسنخی با نظام پرورش رسمی و اهداف رفیعی که برای آن تدوین شده، باید

**شرط بقا در عرصه رقابت‌های غیرقابل تصور  
ابزارهای آموزش غیررسمی، هوشمندی،  
توجه به تطابق تولیدات آموزشی با نیازها،  
سلامیق و تنوع دیدگاه‌های مخاطبان است**

روز به روز درجهت نوآوری و بهروزآوری خود بکوشند و این مهم جز با استقرار رویکرد پژوهش محورانه، شناسایی آسیب‌ها، چالش‌ها و کاربرست یافته‌ها میسر نیست. بر این اساس، ضرورت دارد سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی، بهویژه دفتر انتشارات کمک آموزشی بسط و توسعه پژوهش‌های کاربردی در حوزه نشریات کمک آموزشی و کتاب‌های تولیدی را در دستور کار خود قرار دهد و به مرور همه عناصر جریان ارتباطی مجلات رشد، به ایجاد نظام پژوهشی هماهنگ و همه‌جانبه برای این منظور اقدام کند.

از سوی دیگر، مرور اجمالی تحقیقات انجام شده درباره مجلات رشد، مؤید این نکته است که این تحقیقات با وجود تعدد جوامع و مخاطبان و سال‌های گوناگون، عمدتاً از روش‌های پژوهشی نسبتاً ثابت و واحد استفاده می‌کنند و قریب به اتفاق آن‌ها در قالب مطالعات موردي و نظرسنجی بر استفاده از نظرات مخاطبان متکی هستند. ضمن تأکید بر ضرورت و اهمیت به این تحقیقات و ارج گذاری پژوهشگرانی که برای دستیابی به نظرات مخاطبان و استفاده کنندگان رنج تحقیق را بر خود هموار کردند. جهت تکمیل و تقویت رویکردهای پژوهشی و نیز ارزیابی میزان تحقق اهداف و کارکردهای مجلات، به متدها و روش‌های کیفی‌تری از تحقیق و بهره‌گیری از روش‌های مبتنی بر تحقیق چندرشته‌ای احساس نیاز می‌شود. بررسی محتوایی و ارتباط ابعاد عمومی و افقی نشریات رشد، تطابق موضوعات با روان‌شناسی رشد و مراحل سنی و عقلی مخاطبان و ویژگی‌های جنسیتی آنان، همبستگی و ارتباط مطالعه مجلات رشد با محتوای برنامه و کتاب‌های درسی رسمی، تناسب مطالعه واحد با ویژگی‌های اجتماعی و فرهنگی استان‌ها و مناطق کشور، هم‌راستایی و تشابه محتوای این مجلات با نشریات دیگر کشورها و بسیاری دیگر از این دست سؤالات، از جمله پرسش‌هایی است که نظرسنجی و شیوه‌های جاری و کمی تحقیق نمی‌تواند پاسخ‌گوی همه ابعاد و زوایای آن‌ها باشد. سازمان پژوهش و مجلات رشد به طور خاص نیازمند ورود به عرصه‌های کیفی‌تر و پیچیده‌تری از پژوهش است. به اظهار برخی کارشناسان و دست‌اندرکاران، پژوهش‌های دوره‌ای و مبتنی بر جامعه محدود در دسترس و بی‌توجه با تأثیرات واقعی عامل‌تأثیر قبل ملاحظه و چشمگیری بر کمیت و کیفیت این نشریات نداشته‌اند و این مجلات کم و بیش با ویژگی‌های نسبتاً ثابت برای مخاطبان منتشر می‌شوند، در حالی که برآورد دقیقی از میزان تحقق اهداف آن در دسترس نیست.

### موانع و مشکلات پژوهش

## زمینه‌ها و موضوعات پژوهشی پیشنهادی

با توجه به مطالب گفته شده، مسائل و موضوعات بسیاری وجود دارند که برای پاسخ‌گویی و بررسی، نیازمند تحقیق خواهد بود. در واقع هریک از اهداف و ضرورت‌ها می‌توانند موضوع یک یا چند پژوهش جدی باشند. با وجود این و برای تأکید، به برخی از این عنوانین اشاره می‌شود:

۱. آیا محتوا و یا برنامه مجلات (هر یک از مجلات) با توجه به اهداف کلی آموزش و پرورش و در هر یک از دوره‌های تحصیلی (مصطفوی شورای عالی آموزش و پرورش) انتخاب و تدوین می‌شوند؟
۲. آیا محتوای مجلات با نیازها، شرایط سنی و جنسیتی مخاطبان متناسب است؟
۳. آیا مجلات به نیازها و توانایی‌های ذهنی دانشآموزان و نیازهای علمی و عملی مخاطبان توجه دارند؟

همچنین در بررسی و آسیب‌های پژوهش از این زاویه و سایر ابعاد تحقیق مجلات رشد، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱. نارسایی پوششی و فقدان قابلیت تعمیم بسیاری از بررسی‌ها،
۲. عدم استمرار زمانی و کمبود تحقیقات طولی،
۳. پژوهش‌های منفرد و پراکنده، ناهمانگی روش‌ها و یافته‌ها،
۴. تکیه بر نظرات و رضایت‌ستجی صرف مخاطبان،
۵. کمبود ارزیابی‌های مبتنی بر میزان وصول اهداف پیش‌بینی شده،
۶. عدم مشارکت سایر واحدهای ذری‌ربط و ذری‌نفع در پژوهش‌ها،
۷. مراجعته به مخاطبان بالفعل و کم‌توجهی به مخاطبان بالقوه و کسانی که به رشد دسترسی ندارند،
۸. انحصار مجله و فقدان رقیب جدی برای مجلات رشد در مدارس و عدم احساس ضرورت تحقیق،
۹. اتکای بخشی از نشریات رشد به بودجه‌های دولتی و پشتیبانی نسبی سازمان پژوهش،
۱۰. کمبود کارشناسان و محدودیت بودجه پژوهشی،
۱۱. عدم باور و بی‌اعتنایی به نتایج تحقیقات از سوی مدیران و برخی کارشناسان،
۱۲. کمبود پژوهشگران علاقمند، عدم همکاری مسئولان مدارس با پژوهشگران،
۱۳. کمبود مدیریت‌ها، تغییرات پیاپی سیاست‌ها، دیدگاه‌ها و تصمیمات سلیقه‌ای،
۱۴. کم‌توجهی سردیران و منبع تولید مجلات به کاربست یافته‌های پژوهشی.

**به اظهار برخی کارشناسان و  
دستاندرکاران، پژوهش‌های دوره‌ای و  
مبتنی بر جامعه محدود در دسترس از یک  
سو و عدم کاربست یافته‌های پژوهشی  
در مجالات موجب شده پژوهش‌ها  
تأثیرات چشمگیری بر کمیت و کیفیت  
این نشریات نداشته‌اند و این مجالات  
کم و بیش با ویژگی‌های نسبتاً ثابت برای  
مخاطبان منتشر می‌شوند**

۴. آیا مجلات با عوامل مؤثر در یادگیری  
مانند: آمادگی یادگیرنده، تجربیات و دانسته‌های  
قبلی و فعالیت‌های او مناسب هستند؟

۵. میزان مطابقت محتوا مجلات با محتواهای  
دروس و برنامه درسی هر دوره تحصیلی چقدر  
است؟

۶. آیا محتوا مجلات از اصول تنظیم محتوا  
مانند: وحدت، مداومت و استمرار و تکمیل پیروی  
می‌کند؟

۷. میزان تطابق مطالب با شرایط اجتماعی و  
فرهنگی کشور و استان‌ها و مناطق چقدر است؟

۸. تأثیر مجلات رشد بر گسترش و تعمیق سایر عادات و رفتار مثل مطالعه چقدر است؟

۹. مجلات رشد تا چه میزان شوق و انگیزه یادگیری را در دانش‌آموزان تقویت می‌کنند؟

۱۰. ارتباط افقی مطالب (با شماره‌های قبل و بعد هر مجله) و ارتباط عمودی (با سایر مجلات رشد) چگونه  
است؟

۱۱. آیا بین حجم مطالب و فرصت‌های دانش‌آموزان ارتباطی وجود دارد؟

۱۲. ارتباط مطالب رشد با نیازهای زندگی و اجتماعی مخاطبان چگونه است؟

۱۳. ارتباط مطالعه مجلات رشد با پیشرفت تحصیلی دانش‌آموزان و عادات به مطالعه آنان چگونه است؟

۱۴. نقش سایر رسانه‌ها مثل رادیو، تلویزیون و مطبوعات در حمایت و پشتیبانی از مجلات چگونه است؟

۱۵. نقش معلمان در تکمیل مطالعه مجلات رشد دانش‌آموزان به مجلات رشد چه میزان است؟

۱۶. انگیزه‌های دانش‌آموزان از مطالعه مجلات چه تفاوت‌هایی با یکدیگر دارد؟

۱۷. تطابق مجلات با قدرت‌های ادراکی، شناختی، حرکتی، عاطفی، اجتماعی، گویایی و... کودکان در چه  
حد است؟

۱۸. سودمندی مجلات رشد در فرآیند آموزش چگونه ارزیابی می‌شود؟

۱۹. مجلات رشد تا چه میزان به ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای معلمان کمک می‌کنند؟

۲۰. نقش مجلات رشد در ایجاد عدالت آموزشی و فرصت‌های برابر چیست؟



راهبردهایی برای تغییر و تحول در مجالات رشد

# ۱۰ پنجمین پله هوایی قازو

۱۱۲

■ دکتر حیدر تورانی

سردیبر رشد مدیریت مدرسه

رویکرد آینده‌گرا، براساس راهبردهای نوآورانه و تغییر، کمک می‌کند تا سردیبران و اعضای شورای برنامه‌ریزی مجالات و مدیران داخلی آن‌ها، با بهره‌گیری از فرصت‌ها و به کمک داشته‌های موجود،



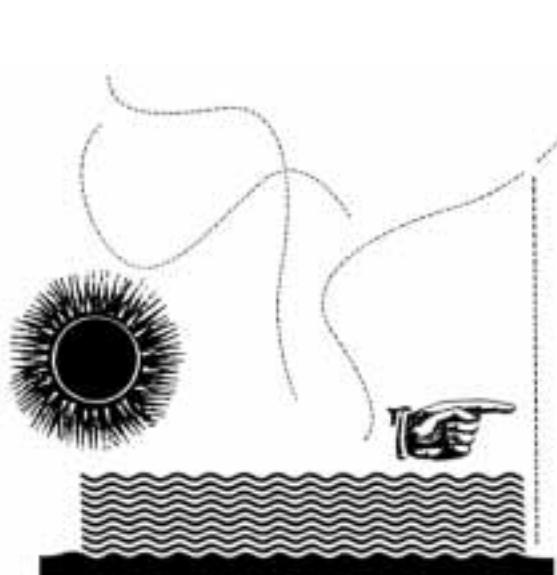
از زندگی روزانه خویش لذت ببرد و از همه توانایی‌های خویش بهره‌مند شود؛ به شرطی که از صمیم قلب خواستار این تحول باشد.

**۲. هر تغییری موجب بهبود نمی‌شود، اما هر بهبودی به تغییر نیاز دارد.** مدیرانی که دائمًا در حال تغییر دادن هستند و همه‌چیز را به هم می‌ریزنند و نام آن را تغییر می‌گذارند، بدانند که هر تغییری موجب بهبود نمی‌شود. مدیرانی موفق هستند که به بررسی وضع موجودشان می‌پردازند، اهداف و نتایج مورد انتظارشان را معلوم می‌کنند، و آن گاه با تجزیه و تحلیل وضع موجود و تشخیص مسئله، دست به تغییر می‌زنند و به اصطلاح، با برنامه حرکت می‌کنند.

**۳. اگر تا به حال نشکسته است، حالا وقت آن است که بشکنید.** عادت به پیروی از روش‌های سنتی و استقبال نکردن از روش‌های نوین، نوآوری و خودنوشتدگی، آسیبی جدی است که باید

در به روز آوری و ایجاد تحول در مجلات گام‌های مؤثر و مفیدی بردارند. در این فرصت کوتاه چند راهبرد نوآورانه با شرحی مختصر از هر یک ارائه می‌شود:

**۱. رمز برخورداری از نگرش مطلوب، داشتن شوق برای تغییرات.** ما، یا صاحب نگرش‌های خویش هستیم یا فرمان بر و برده آن‌ها. گزینش یکی از این دو با خود ماست. این که امروز کیستیم، پیامد گزینش دیروز ماست. فردا هم همان کسی خواهیم شد که امروز برمی‌گزینیم. تغییر کردن، یعنی «انتخاب و میل به تحول». اگر از نگرش کنونی خود راضی نیستید، می‌توانید آن را عوض کنید. اگر کسی را سپرستی و رهبری می‌کنید که نگرش مثبتی ندارد، می‌توانید در تغییر نگرش به او کمک کنید؛ البته اگر او خودش واقعاً خواستار این تغییر باشد. هر انسانی می‌تواند به فردی سازنده و خوش‌بین بدل شود،



نوآوری خود و همکارانمان، روشی نوابداع کنیم یا از مشورت، راهنمایی و تجارب دیگری استفاده کنیم و راه حل‌های بهتری برگزینیم. یکی از نقطه‌های مهم عزیمت از اندیشه‌های کهنه و سنتی، پذیرش نارسایی در بازده و عملکردمان است. اگر قبول داشته باشیم که وضع یا روش موجودمان مطلوب نیست، آن‌گاه می‌توانیم یک قدم به جلو ببرداریم.

۴. جایی که ایستاده‌ایم، بستگی به جایی دارد که نشسته‌ایم. بلند شویم، قدم بزنیم و بینیم که نشسته‌ایم. این تفکر کمک می‌کند تا ما خودمان را بهتر بشناسیم و نقاط قوت و ضعفمان را دریابیم. دچار غرور بیجا یا کمینی نشویم و با عقلانیت و خردورزی مدیریت کنیم.

۵. چیزی که ما را به این جا رسانده است، برای ماندن ما در همین جا هم کافی نیست. بعضی از ما با اندکی تجربه و داشت، تصور می‌کنیم نیازی به بیشتر آموزی و کسب علم و تجربه‌اندوزی نداریم، در حالی که وضعیت موجود و داشته‌های کنونی ما، برای مدیریت در شرایط فعلی هم کفايت نمی‌کند؛ چه برسد به آینده.

۶. داشتن پرهای قشنگ به معنای پرواز نیست. آن‌چه زیبا و غرورآفرین است، پرواز است نه پرهای قشنگ. غرض، عمل به گفته‌ها، برنامه‌ها و ایده‌هاست. صرف داشتن برنامه و عمل نکردن به آن مفید نیست. آن‌چه کارمان را زیبا می‌سازد عمل به برنامه‌ها و عقایدمان است. و گرنه به سان پرهای زیبایی است که قابلیت پرواز ندارند.

۷. اگر صد نفر یک قدم برای بهبود بردارند، بهتر از صد قدمی است که یک نفر به تنها یی بردارد. دعوت به مشارکت و سهیم‌شدن در افکار و اندیشه‌های یکدیگر، کمک می‌کند فرایند انجام کارها آسان‌تر و نتایج آن مفیدتر و اثربخش‌تر باشد. از تنها یی کارکردن مواظب باشیم در دام آن نیفتیم.

اصرار به انجام کارها با روشی واحد، سازمان ما را به اصطلاح «قفل» می‌کند. ما به این معنا که تلاش‌ها مضاعف و پی‌گیری و کنترل دو برابر می‌شود، اما کار پیش نمی‌رود. کارکنان تحت پوشش نیز ناراضی‌تر می‌شوند، چون ما به انجام کاری اصرار می‌ورزیم که روش آن کاملاً ناکارامد است. دلیلی ندارد ما به انجام فعالیتی با روش قدیمی و تکراری ادامه دهیم. به سرعت آن را کنار بگذاریم و با خلاقیت و

**عادت به پیروی از روش‌های سنتی و استقبال نکردن  
از روش‌های نوین، نوآوری و خودنوشیدگی، آسیبی  
جدی است که باید مواطن باشیم در دام آن نیفتیم**

و تک روی پرهیز کنیم. دست خدا با جماعت است و شریکشدن در عقل‌های دیگران، بر درجات موفقیت شما خواهد افزود.

۸. برای ناخدایی که به مقصد و هدف نمی‌اندیشد، هیچ‌بادی موافق نیست. نداشتن هدف به این معنی است که به هرجا در پایان کارها رسیدیم، یعنی دست‌یابی به هدف. به اصطلاح هرجا که تیرمان اصابت کرد، همان‌جا هدف ماست. در حالی که این اندیشه‌ای عبث است. مدیریت موفق هدف‌گذاری می‌کند و همه را برای نیل به اهداف، بسیج و تهییج می‌کند.

۹. تهدیدها را به فرصت‌ها تبدیل کنیم (شکار فرصت‌ها). وزیر آموزش و پرورش آفریقای جنوبی گفته است: «وقتی باد می‌وزد، برخی به فکر ساخت دیوارند و عده‌ای دیگر آسیاب بادی می‌سازند.» بهره‌گیری از فرصت‌ها در کاهش تهدیدها، راهبرد نوآورانه دیگری است که عمل به آن می‌تواند ما را در پیمودن راه آتی پیروز کند.

۱۰. تفکر راهبردی و نوآورانه یک سفر تغییر است. تغییر از این جا به آن جا، لذا باید بدانیم: کجا هستیم؟ به کجا می‌خواهیم برویم؟ و چگونه می‌خواهیم برویم.

آن‌چه به اهمیت چگونگی کار می‌افزاید، اطمینان یافتن از صحت و سلامت راهی است که در آن قدم نهاده‌ایم، لذا باید توجه داشته باشیم که اولین قدم را درست برداریم و آن را آهسته و پیوسته پیماییم. نقطه آغاز، تشخیص درست است.



مقالات

نقد و نظرهایی در مورد مجلات رشد

# ۱۱۶ مطالبات و انتشارات

سال  
۱۳۹۰  
نهمین  
سالنامه

نزدیک به پنج دهه از عمر مجلات کمک آموزشی رشد می‌گذرد.  
انتشار منظم و بدون وقفه این نشریات طی نیم قرن به طور طبیعی  
ریشه در احساس نیازی دارد که این نشریات، سازمان پژوهش و

■ فریبرز بیات  
دبير مرکز مطالعات



کلاس بهدر آمده است، رسانه‌های آموزشی نیز متعدد و متکثر شده‌اند و در این میان، نشریات آموزشی و کمک آموزشی در اشکال چاپی و الکترونیک خود جایگاهی ویژه در برنامه‌های آموزشی و تربیتی مدارس امروز و فردا پیدا کرده‌اند.

رشد عناوین نشریات آموزشی از هفت عنوان به ۳۴ نشریه و نیز افزایش شمارگان آن‌ها از سه میلیون نسخه به ۳۶ میلیون نسخه، دلیلی بر این مدعاست.

استقبال از نشریات رشد از سوی دانش‌آموزان و معلمان با وجود آن‌که چونان کتاب‌های رسمی درسی شکل موظف و اجباری ندارند، ریشه در جذابیت محتوای آموزشی و ترکیب آموزش با تفريح و سرگرمی برای دانش‌آموزان از یک سو و روز آمدسازی دانش و اطلاعات معلمان و تبادل تجارب آموزشی بین آن‌ها از سوی دیگر دارد.

این ویژگی‌ها وقتی در کنار تنوع، جذابیت‌های بصری، گرافیک، چاپ و نیز سیستم توزیع مناسب و در دسترس قرار گیرد، موج استقبال از نشریات آموزشی رشد را دامن می‌زند.

برنامه‌ریزی آموزشی و دفتر انتشارات کمک آموزشی پاسخگوی آن بوده و هستند.

از سال ۱۳۹۲ که نخستین نشریه کمک آموزشی با عنوان پیک دانش آموز منتشر شد تاکنون که تعداد مجلات کمک آموزشی رشد به ۳۲ عنوان رسیده، ضرورت‌هایی که منجر به انتشار این نشریات شده، پیوسته پابرجا بوده و بلکه در عصر جدید صد چندان شده است.

در گذشته آنچه انگیزه شکل‌گیری نشریات کمک آموزشی پیک را تشکیل می‌داد، تنوع‌بخشی به مواد خواندنی برای کمک به توسعه آگاهی و سواد خواندن کودکان و نوسادان بود.

توسعه سواد خواندن و مطالعه اکنون نیز یک هدف اصلی و اساسی است که توسط نشریات رشد پیگیری می‌شود. به‌ویژه که با روند شتابان تعییر و تحولات فرهنگی و آموزشی، شیوه‌های آموزش غیررسمی، نرم، منحطف و غیرموظف، هر روز با استقبال بیشتری از سوی فراگیران مواجه شده است.

اکنون همچنان که آموزش فرآگیر شده و از انحصار مدرسه و

## طرح توسعه

نشریات رشد در طرح توسعه خود با رویکرد کیفیتبخشی و بسط عدالت آموزشی، تلاش دارند ضمن گسترش دامنه پوشش خود به همه جامعه فرهنگیان کشور با تقویت دانشآموزان و فرهنگیان مستعد و صاحبذوق، تحریریه‌های استانی رشد را شکل دهند.

همچنین با توجه به توسعه و تفکیک پایه‌ها و مقاطع تحصیلی و در چهارچوب طرح تغییر و تحول نظام آموزشی، نشریات رشد تلاش می‌کنند برای پایه‌های مختلف تحصیلی و دروس و رشته‌های نوین و خاص بر حسب مقتضیات و ضرورت‌ها نشریات ویژه تولید و منتشر کنند.

گام بعدی طرح توسعه نشریات رشد، تولید نسخه الکترونیک و مبتنی بر وب این نشریات است. توسعه تکنولوژی‌های نوین ارتباطی و اطلاعاتی و دسترسی مدارس، دانشآموزان و معلمان به شبکه اینترنت از یک سو، مشکلات چاپ و توزیع همزمان نشریات به اقصی نقاط کشور از سوی دیگر و نیز قابلیت‌های روزآمدی، تبع‌بخشی، مشارکت‌جویی و امکان دو سویگی فضای وب، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین رسانه‌ای را اجتناب‌ناپذیر کرده است. در این راستا، نشریات رشد در گام اول با روزآمد کردن سایت [www.Roshd mag.ir](http://www.Roshd mag.ir) تلاش دارند در این مسیر حرکت خود را شتاب بخشنند.

## نقدها و نظرها

■ نشریات رشد با وجود رشد کمی و کیفی مناسب طی چندین سال



ا خیر ،  
حالی از کمی  
و کاستی و نقد و نظر  
نیستند. یکی از مهمترین

چالش‌های مجالات رشد، عدم

روزآمدی مطالب و پرداختن به مسائل و

مشکلات جاری جامعه عنوان شده است. واقعیت این است که مجالات رشد مشی آموزشی دارند، بنابراین نباید از آن‌ها انتظار داشت به مسائل و مشکلات اجتماعی، سیاسی و اقتصادی روز جامعه بپردازند. البته در حوزه‌های فرهنگی - آموزشی پرداختن به مسائل و مشکلات نظام آموزشی، تربیتی و کاستی‌های برنامه‌های درسی و آموزشی یکی از وظایف و رسالت‌های این نشریات است که به فراخور مخاطبان و موضوع به آن‌ها پرداخته می‌شود. اما بعضی از مسائل آموزش و پرورش که صبغه روز به خود می‌گیرند و تاریخ مصرف روزانه یا هفتگی دارند، امكان دفع در نشریات رشد پیدا نمی‌کنند.

لازم است یادآور شویم که نشریات رشد شامل ۳۲ عنوان مجله با شمارگان بالغ بر ۳۶ میلیون نسخه است. بعضی از این نشریات،

توسعة تکنولوژی‌های نوین ارتباطی و اطلاعاتی و دسترسی مدارس، دانشآموزان و معلمان به شبکه اینترنت از یک سو، مشکلات چاپ و توزیع همزمان نشریات به اقصی نقاط کشور از سوی دیگر و نیز قابلیت‌های روزآمدی، تنوع بخشی، مشارکت جویی و امکان دو سویگی فضای وب، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین رسانه‌ای را اجتناب‌ناپذیر کرده است

شمارگان ماهانه‌ای بالغ بر یک میلیون نسخه دارند. این حجم عظیم کار از نظر تعداد عنوانین و شمارگان وقتی در کنار محدودیت امکانات فنی و چاپ قرار می‌گیرد، موجب می‌شود فاصله تولید محتوا و مطالب یک مجله تا چاپ و توزیع آن بیش از دو ماه به طول بینجامد. امید می‌رود با فعال شدن سایت مجلات رشد و نیز تولید نسخه آنلاین و مبتنی بر وب، نشریات رشد بر مشکل عدم روزآمدی فائق آیند.

■ ابهام در ارتباط روشی و مستقیم بین مطالبات مجلات رشد با نیازهای آموزشی دانشآموزان و معلمان یکی از پرسش‌های کارشناسان آموزشی در مورد این مجلات است. در توضیح این نکته و ابهام نخست باید به استناد بالادستی و اهداف و راهبردهای مجلات اشاره نمود و سپس واقعیت مجلات تولید شده را بررسی کرد تا بتوان قضاوتی درست و منطبق با واقعیت در این زمینه داشت.

بر اساس استناد بالادستی، اهداف سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی و مأموریت‌ها و وظایف دفتر انتشارات کمک آموزشی، رویکرد مجلات رشد آموزشی است؛ به همین دلیل نیز مهتمرين سرشق مجلات رشد را اهداف و برنامه‌های آموزشی، درسی و تربیتی تشکیل می‌دهد.

۳۲ این موضوع اگرچه در تمام اهداف شش گانه مجلات رشد و نیز راهبرد و استراتژی تحقق آن‌ها ساری و جاری است، اما در چهار هدف زیر بیشتر بروز و ظهر پیدا کرده است:

۱. تکمیل و تقویت برنامه‌های آموزشی و درسی

۲. ارتقای دانش عمومی و مهارت‌های زندگی

۳. رشد استعداد، ابتکار، خلاقیت و ذوق و سلیقه فرهنگی

۴. تبادل تجرب آموزشی و تقویت ارتباطات فکری و فرهنگی

با توجه به این مبانی، اشاعه، تقویت، تکمیل و نقد برنامه‌های

آموزشی و تأمین نیازهای فرهنگی دانشآموزان و معلمان در صدر برنامه‌های مجلات رشد قرار دارد؛ به نحوی که فلسفه این مجلات با تأمین چنین نیازهایی گره خورده است. اما اگر از مطالعه اسنادی عبور کنیم، باید دید در عمل چه اتفاقی افتاده است و مجلات رشد تا چه اندازه در جهت تأمین نیازهای آموزشی دانشآموزان تلاش کرده‌اند. نخست باید توجه داشت که مجلات رشد به سه گروه تقسیم می‌شوند: مجلات دانشآموزی رشد که ۷ مجله را تشکیل می‌دهند، مجلات عمومی معلمان و مدیران که ۶ مجله را شامل می‌شود و مجلات تخصصی یا موضوعی معلمان که ۱۷ عنوان مجله را در بر می‌گیرد.

در مجلات دانشآموزی اگرچه رویکرد آموزشی است اما با توجه به تمایز و تفاوت کارکردهای مجلات با کتاب درسی، مجلات رشد تلاش می‌کنند مباحث آموزشی را به شکل غیرمستقیم و پنهان دنبال کنند و آموزش را با ادبیات، شعر، قصه و تفریح و سرگرمی درآمیخته‌اند تا ضمن تحقق اهداف آموزشی، هم شبهه تکرار مباحث کتاب‌های

نشریات رشد از سال‌ها پیش مرکز بررسی آثار مخاطبان را تشکیل داده است. چرا که بعضًا در طول ماه هزاران نامه به مجلات می‌رسد که ترکیبی از مقاله، شعر، قصه، نقد، نظر و پیشنهاد است و باید بررسی شده و مورد استفاده قرار گیرد یا نویسنده، هدایت و راهنمایی شود تا به مرور کیفیت فعالیت‌های نوشتاری و مطبوعاتی خود را ارتقا دهد. از همین رو، بخشی از مطالب مجلات رشد حاصل مشارکت مخاطبان و ارتباط دو سویه با معلمان و دانش آموزان است. نتایج گزارش تحلیل محتوای مجلات رشد در سال ۸۹ ۱۳۸۸ نشان می‌دهد بین ۵ تا ۱۰ درصد مطلب هر شماره مجلات متعلق به مخاطبان است. طی این سال ۸۸۵ مطلب و مقاله قابل استفاده از سوی مخاطبان به مجلات رشد و اصل شده که ۵۳۴ مقاله آن در فصل‌نامه‌های تخصصی معلمان و ۳۵۱ مطلب و مقاله در مجلات رشد دانش آموزی و مجلات عمومی معلمان درج و منتشر شده است.

■ نکته دیگری که عمدتاً از سوی ناشران سایر نشریات کودکان و نوجوانان یا نشریات علمی مطرح می‌شود و غیر مستقیم دامن مجلات رشد را هم می‌گیرد، مسئله اجازه ورود سایر مجلات به محیط مدرسه است. برخی معتقدند مجلات رشد در یک میدان برقی قهرمان می‌زیان استقبال از نشریات رشد مشخص و شمارگان آن‌ها واقعی خواهد شد. در توضیح این مسئله باید گفت آموزش‌پیورش هیچ‌گاه از ورود نشریات و کتاب‌های منطبق با اهداف و برنامه‌های آموزشی و تربیتی به مدارس جلوگیری نکرده است، تشخیص آن نیز بر عهده مدیریت مدارس گذاشته شده است. این قاعدة کلی در مورد نشریات رشد که توسط خود آموزش و پیورش منتشر می‌شوند نیز صدق می‌کند. کما این‌که هم اکنون برخی از مدارس در بعضی مناطق تهران و یا برخی

درسی مطرح نشود و هم از خستگی و دلزدگی دانش آموزان کاسته شود. با وجود این، صد درصد مطالب دو مجله آموزش ریاضی برهان برای دانش آموزان دوره راهنمایی و متوسطه مستقیماً و نیز بخش قابل توجهی از مطالب سایر مجلات دانش آموزی آموزشی است.

در مورد مجلات عمومی معلمان و مدیران، یافته‌ها و نتایج گزارش‌های تحلیل محتوای مجلات نشان می‌دهد که ۸۰ درصد مطالب رویکرد صریح و مستقیم آموزشی دارد و مطالب ۱۷ مجله تخصصی و موضوعی معلمان نیز صدرصد آموزشی است.

از سوی دیگر، نتایج نظرسنجی از دانش آموزان و معلمان استان‌های مختلف طی سه سال اخیر نشان می‌دهد اکثر دانش آموزان و معلمان مطالب مجلات رشد را برای درک بهتر مطالب درس و نیز افزایش دانش و مهارت‌های آموزشی خود براساس یک طیف ۵ درجه‌ای در حد زیاد و خیلی زیاد مفید و مؤثر ارزیابی کرده‌اند. این نتایج همچنین حاکی است دانش آموزان و معلمان بیش از ۵۰ درصد صفحات هر شماره از مجلات را با دقت مطالعه کرده‌اند. دانش آموزان از این مطالب برای تمرینات کلاس، پژوهش‌های دانش آموزی، افزایش مهارت‌های خواندن و نوشتن، دست‌ورزی و ساخت وسایل، تولید نشریه دیواری، املا و انشا و معلمان برای آموزش‌های ضمن خدمت شامل دانش افزایی و ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای، کسب تجارب آموزشی و روزآمدسازی اطلاعات خود استفاده کرده‌اند.

■ میزان مشارکت دانش آموزان و معلمان در تولید محتوای مجلات رشد نیز از جمله سؤالاتی است که از سوی علاقمندان به نشریات آموزشی مطرح می‌شود. همچنان که پیش از این اشاره شد، تبادل تجارب آموزشی و ایجاد بستر رشد استعدادها و طرح آزاد نظرات در زمینه‌های آموزشی از جمله اهداف این مجلات است. بهمین دلیل،

**دانشآموزان از این مطالب برای تمرینات کلاس، پژوهش‌های دانش آموزی، افزایش مهارت‌های خواندن و نوشتن، دستورزی و ساخت وسایل، تولید نشریه دیواری، املا و انشا و معلمان برای آموزش‌های ضمن خدمت شامل دانش افزایی و ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای، کسب تجارب آموزشی و روزآمدسازی اطلاعات خود استفاده کرده‌اند**

ارتقای کاغذ نشریات دانش آموزی و به دنبال آن افزایش کیفیت چاپ آغاز شده است و امید می‌رود با تقویت و توسعه امکانات، دامنه این کار به سایر نشریات نیز توسعه یابد.



شهرستان‌ها مجلات رشد را دریافت نمی‌کنند. در مدارس، مناطق و استان‌هایی که مجلات رشد توزیع می‌شود نیز افراد به صورت داوطلبانه مشترک و متقاضی آن می‌شوند؛ چنانچه در یک کلاس ممکن است برخی دانش آموزان رشد را مشترک شده و دریافت کنند و برخی نه. شمارگان نشریات رشد نیز دلیل دیگر بر این مدعاست. اگر نشریات رشد اجباری بود، باید شمارگان آن با تعداد دانش آموزان هر پایه و مقطع برابر می‌بود اما چنین نیست و این مجلات حدود یک چهارم یا ۲۵ درصد جمعیت دانش آموزان را پوشش می‌دهند.

■ سیستم توزیع نشریات رشد و دلیل عدم توزیع از طریق کیوسک‌های مطبوعاتی نیز یکی از سوالات و نقدهایی است که مطرح می‌شود. در توضیح این موضوع باید توجه داشت که مخاطبان نشریات رشد به طور مشخص دانش آموزان، معلمان و کادر مدیریتی و اجرایی مدارس هستند که در مراکز آموزشی و مدارس کشور متتمرکز شده‌اند، به همین دلیل نیز ارائه مستقیم نشریات به مدارس بهترین و مناسب‌ترین شکل توزیع نشریات برای دسترسی هرچه سریع‌تر به مخاطبان است. توزیع از طریق دکه‌ها و کیوسک‌های مطبوعاتی برای نشریاتی مناسب است که مخاطب عام و پراکنده دارند، اما برای مخاطبان خاص نشریات رشد این سیستم جوابگو نیست و تجربه یک دوره ارائه نشریات رشد از طریق دکه‌های مطبوعاتی در گذشته نیز مثبت و وافی به مقصود نبوده است.

البته نشریات بزرگ‌سال رشد در کنار سیستم توزیع از طریق مدارس از سیستم اشتراک فردی نیز بهره می‌گیرند و بخش قابل توجهی از معلمان از این طریق مجلات رشد را دریافت می‌کنند.

■ نقد و نظرهای دیگری نیز از قبیل پایین بودن کیفیت کاغذ نشریات رشد مطرح شده که از سال گذشته حرکت نویدبخشی در این زمینه با



۱۲۲

دشنه

سال ۱۳۹۰ شماره هشتاد و سه

## ■ علی هاشمی شهر کی

کارشناس گرافیک

# شخصیت و یونیفرم مجله

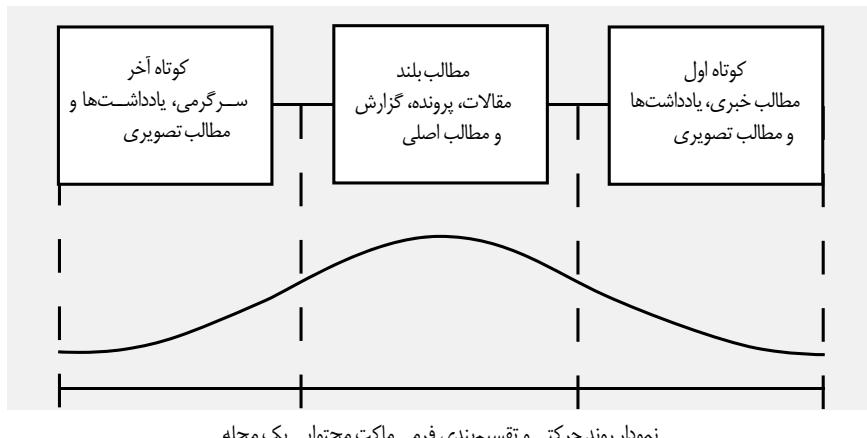
یکی از اولین مسائلی که در مواجه مخاطب با یک مجله باید به آن توجه داشت، برداشت اولیه او از مجله است. این برداشت اولیه برایند شخصیت یا هویتی است که نشریه از خود به مخاطب



- مشخص کردن رویکرد مجله، اعم از انتقادی، طنز، تحلیل گر، گزارشی-خبری، و...
- نوع، جنس و ساختار محتوایی که قرار است در موضوع هدف مجله در اختیار مخاطب قرار گیرد.
- فرم مطبوعاتی ای که مطالب در آن ارائه می شوند، مثل مقاله، گزارش، یادداشت، گفت و گو، خبر و دیگر ساختارهای مطبوعاتی.
- نحوه کنار هم قرار گرفتن مطالب که عامل توجه می شود:

#### الف) طراحی ماقتبس محتوایی

القا می کند. حال اگر این شخصیت متناسب با مخاطب هدف آن مجله طراحی شده باشد قطعاً مخاطب از آن استقبال می کند و از محصولی که در دست دارد، لذت می برد. اما اگر شخصیتی که مجله به مخاطب القا می کند، بدون تفکر، راهبرد و شناخت از مخاطب هدف به وجود آمده باشد، مخاطب خود را سردرگم، خسته و یا از مجله دل زده خواهد کرد. طراحی شخصیت برای مجله از دو جنبه قابل بررسی است:



محتوایی همراه است. این تقسیم‌بندی به خواننده کمک می‌کند تا ساده‌تر ساختار، جنس و اهمیت مطالب را درک کند. این تقسیم‌بندی را برای روشن شدن مبحث می‌توان با تصویر و نمودار مشخص کرد.

برای مثال، می‌توان یک مجله را به سه بخش کوتاه اول، مطالب بلند و کوتاه آخر تقسیم‌بندی کرد.

گرچه نمودار روند حرکتی متناسب با

تهیه محتوایی مجله صورت می‌گیرد. بخشی از آن هم به چینش مطالب کثار یکدیگر و به اصطلاح عماری فرمی ماتحتوایی مجله به دست می‌آید. فرم ماتحتوایی، همان روند حرکتی، افت و خیز و سطح‌بندی مطالب مجله است. در مجلاتی که این روند حرکتی مشاهده نمی‌شود، مشخص نخواهد بود که کدام مطلب مهم‌تر است، کدام ساده فهم است، کدام پیچیده است، کدام

را تحریریه با زحمت بیشتری فراهم آورده و کدام مطلب فقط برای خواندن و سرگرم شدن خواننده تولید شده است.

این روند حرکتی و سطح‌بندی مطالب، همراه با نوعی از تقسیم‌بندی فرم ماتحتوایی

روند حرکتی مجله با افت و خیز آن را برای هماهنگ شدن با توان خواندن و حوصله مخاطب از یک طرف، و مشخص کردن اهمیت و یا سطح‌بندی مطالب از طرف دیگر، در نظر گرفته می‌شود.

### بررسی و تحلیل فرمی ماتحتوایی مجله

هر مجله به یک روند حرکتی نیاز دارد تا خواننده را همراه خود ببرد، او را جذب و غافلگیر کند، سر ذوق بیاورد و به او لذت خواندن مطالب را بدهد. بخش زیادی از این مسائل در پردازش ایده‌ها و ساختار

**پس بیش از هر چیز شناسایی مخاطب و شناخت عواملی که بر آن‌ها تأثیرگذار خواهد بود، در طراحی شخصیت معرف و متناسب مجله و درنتیجه برقراری ارتباط و به مصرف رسیدن محصول مورد نظر، بسیار مؤثر است**

- تأثیرگذاری؛
  - امکان به کارگیری در اندازه‌های متفاوت؛
  - امکان تغییر رنگ.
- همراه با لوگو، اجزای گرافیکی دیگری نیز برای مجله طراحی می‌شوند؛ اجزایی چون نقش مایه‌های خاص هر مجله، نوع اشکال هندسی به کار گرفته شده، رنگ‌بندی و... این اجزا را به این دلیل همراه با طراحی لوگو طراحی می‌کنیم که فرم لوگو و نوع طراحی آن، در خلق سایر اجزا و فرم‌ها تعیین کننده است و به نوعی الگوی طراحی اجزای دیگر به حساب می‌آید.

## ۲. طراحی گرید صفحات

گرید مجله اصلی‌ترین ساختار صفحه‌آرایی آن است. نوع صفحه‌آرایی هر

■ طراحی و تعریف ساختار جلد مجله و مشخص کردن نوع عکس یا تصویرسازی برای انتقال پیام و ایجاد جذابیت در راستای اهداف و شخصیت مجله.

■ طراحی تمپلیت برای مطالب تکرار شونده و نیز طراحی ساختار برای مطالب خاص.

## مراحل طراحی یونیفرم

با مشخص شدن مؤلفه‌های فوق به مراحل طراحی یونیفرم بر حسب اولویت آن‌ها می‌پردازیم:

### ۱. طراحی لوگو مجله

اسم هر مجله مهم‌ترین شناسه آن است که پس از مشخص یا انتخاب شدن در اختیار طراح گرافیست قرار می‌گیرد تا با شکل و ساختاری هماهنگ با هویت مجله طراحی شود. این طرح آماده شده را لوگو می‌نامند. همراه آن به مخاطب ارائه می‌شود؛ عناصری مانند لوگو، سرکلیشه‌ها، رنگ، فرم‌های هندسی، نقوش و دیگر عوامل تصویرسازی، خوانایی، زیبایی؛ نوع و نحوه استفاده از عکس و تصویرسازی در مجله؛ هماهنگ بودن با شخصیت و هویت مجله؛

تنوع، حرکت و پویایی در ساختار گرافیکی مجله، کاملاً به نحوه تقسیم‌بندی و حرکت فرمی محتوا وابسته است.

### ب) طراحی یونیفرم گرافیکی

طراحی یونیفرم مجله پس از طراحی ماقت محتوایی آن صورت می‌گیرد. در این راستا، مدیر هنری به طراحی ساختار، فرم و نحوه استفاده از عوامل تصویرسازی، مانند عکس، تصویرسازی و عناصر گرافیکی می‌پردازد. برای طراحی ماقت گرافیکی یا یونیفرم مجله به چند عامل توجه می‌شود:

- نحوه طراحی «لی آوت»<sup>۱</sup> یا نوع چیشن مطالب و تصاویر در صفحه، استفاده درست از فضای صفحه، استفاده از سفیدخوانی، در کل معماری فضا، در راستای خوانش درست و زیبایی بصری هماهنگ با مباحث کلی و هدف مجله.

- نوع، جنس و ساختار گرافیکی‌ای که محتوا همراه آن به مخاطب ارائه می‌شود؛ عناصری مانند لوگو، سرکلیشه‌ها، رنگ، فرم‌های هندسی، نقوش و دیگر عوامل تصویرسازی.
- خوانایی؛
- زیبایی؛
- نوع و نحوه استفاده از عکس و تصویرسازی در مجله.

سرصفحه‌ها گاهی همراه یک پیکتوگرام یا تصویرسازی است که به ارتباط خواننده با صفحه کمک می‌کند. بهتر است سرصفحه‌ها هماهنگ با گرافیک کل مجله و فرم و لوگوی آن طراحی شوند.

#### ۴. طراحی یونیفرم فونت‌های مجله

هر مجله‌ای به یونیفرم و ساختاری قانونمند برای استفاده از فونت‌ها نیاز دارد؛ فونت یا قلمی که برای نگارش متن مطالب، تیتر، سوتیتر، زیرتیتر، روتنیر، توضیح عکس، لید، تیترهای روی جلد و... استفاده می‌شود. این فونت‌ها نیز مانند دیگر عوامل تصویری، معرف و نمایندهٔ شخصیت مجله هستند و انتخاب یا طراحی آن‌ها باید در همین راستا باشد. تعداد فونت‌های مورد استفاده در هر مجله باید تا حد امکان محدود باشد. در ترجیح‌آیک یا دو فونت مناسب است که با تغییر اندازه، تغییر رنگ، نازک و بولد شدن، در کارکردهای متفاوت مورد استفاده قرار می‌گیرد. تعدد فونت‌های در یک مجله بی‌نظمی ایجاد می‌کند و سازمان نشانه‌شناسی ذهن خواننده را به هم می‌رزد.

#### ۳. طراحی یونیفرم صفحه

پس از مشخص شدن گرید صفحات و در ادامه طراحی اجزای مورد نیاز مجله، به طراحی یونیفرم هر صفحه یا هر بخش از مجله می‌پردازیم. نوع مطالبی که قرار است در صفحه‌ای خاص کار شود و همچنین نحوه ارائه آن مطلب است که نوع طراحی یونیفرم آن صفحه را مشخص می‌کند. با دانستن جنس مطلب و نحوه ارائه آن، طراح یونیفرم آن صفحه می‌داند که به چه شکل ستون‌بندی، نحوه چینش عکس و ستون‌بندی، نحوه چینش عکس و تصویرسازی‌ها، باکس‌ها و ستون‌های مجزا یا مربوط به مطلب را طراحی و تعریف کند. در توضیح این مبحث باید گفت که مطالب ارائه شده در هر مجله گونه‌های متفاوتی دارند؛ از قبیل یادداشت، مقاله، گزارش، گفت‌و‌گو و... هر کدام از این گونه‌ها به یونیفرم و نحوه چینش متفاوتی نیاز دارد.

در طراحی یونیفرم یکی دیگر از عوامل مهم طراحی «سرصفحه» است که مشخص کنندهٔ اسم بخش‌ها و عنوانین خاص است.

مطلوب با پیروی از این ساختار و در چارچوب آن تعیین و طراحی می‌شود. به معنای دیگر، گرید اسکلت‌بندی صفحات است که تعداد ستون‌های هر صفحه، نوع تقسیم‌بندی مطالب، جای سرصفحه و پاصفحه‌ها و فضای در اختیار برای استفاده از عکس در هر صفحه یا برای هر مطلب را تعیین می‌کند. گرید خوب به صفحه‌آرا امکان می‌دهد تا در شکل‌هایی متتنوع و قانونمند صفحه‌آرایی کند. منظور از این تنوع آن است که تمامی قابلیت‌های صفحه‌آرایی در طراحی گرید اولیه در نظر گرفته شود. یک راه حل خوب برای این مسئله استفاده از گریدی است که تعداد ستون‌های بیشتری داشته باشد؛ مثل گریدهایی که براساس ۹ یا ۷ ستون طراحی می‌شوند.

در همین مرحله باید پاصفحهٔ مجله را نیز طراحی کرد. پاصفحهٔ مجله متشکل از مشخصات آن (نام، زانر، و تاریخ انتشار) و شمارهٔ صفحه است، برای طراحی بخش مشخصات می‌توان به جای تایپ کردن اسم از لوگو استفاده و باقی اطلاعات را تایپ کرد. سپس مشخصات را همراه با شمارهٔ صفحه که طراحی یا تایپ شده است، در جایی مناسب در پایین، بالا، وسط یا... قرار داد.



رنگ آنها و جنس عکس یا طرح‌های قابل استفاده روی جلد، همگی در این یونیفرم مشخص می‌شوند. این یونیفرم یا چارچوب طراحی جلد نباید تغییر کند.

## ۸. طراحی یونیفرم آگهی‌های مجله

در این بخش از طراحی یونیفرم، به نوع، اندازه و جای چاپ آگهی در مجله پرداخته می‌شود که طی آن، تمامی خصوصیات آگهی‌های قابل چاپ در مجله مطرح و مدون می‌شود.

### نتیجه

همان‌طور که مطرح شد، ناهمانگی و نامتناسب بودن طراحی در هر کدام از جنبه‌های طراحی شخصیت یونیفرم مجله به محصول نهایی لطمۀ خواهد زد. پس بیش از هر چیز شناساسی مخاطب و شناخت عواملی که بر آن‌ها تأثیرگذار خواهد بود، در طراحی شخصیت معرف و متناسب مجله و درنتیجه برقراری ارتباط و به مصرف رسیدن محصول مورد نظر، بسیار مؤثر است.

شناسنامه و سرفصل‌های مجله از این‌گونه صفحات هستند که می‌توان برای آن‌ها یونیفرم مجزا طراحی کرد. اما برای صفحات مطالب خاص، مثل پرونده‌ها یا مطالب ویژه‌هر مجله، در زمان صفحه‌آرایی باید ایده‌پردازی شود و ساختاری خاص همان مطلب طراحی شود. با این حال، نوع صفحه‌آرایی آن‌ها نباید آن قدر متفاوت باشد که ساختار یونیفرم را بر هم بزند و به قطعه‌ای ناهمانگ بازیم کلی مجله بدل شود.

## ۷. طراحی یونیفرم جلد

جلد مجله اولین تصویری است که مخاطب با آن رویه‌رو می‌شود؛ پس باید تأثیرگذار و جذاب باشد، اطلاعات لازم برای مخاطب و تعدادی از تیترهای مطالب مجله روی آن باشد و لوگوی مجله به شکلی کاملاً خوانا و مشخص روی آن دیده شود. تمامی این عوامل را باید با ساختاری مشخص و دارای چارچوبی قانونمند در قالب یک یونیفرم طراحی کرد. تعیین اندازه و رنگ لوگو و مشخصات مجله، نوع فونت و اندازه تیترهای رو جلد (تیتر یک و باقی تیترها)،

## ۵. طراحی یونیفرم تصاویر مجله

تصاویر به کار رفته در هر مجله وظيفة بیان تصویری مفاهیم و اطلاعات کار شده در آن مجله را دارند. حال که ژانر و نوع مطالب هر مجله، معرف هویت و شخصیت آن است، تصاویر به کار رفته در آن، اعم از عکس و تصویرسازی نیز باید مختص آن مجله باشد و با ساختاری تأمین یا خلق شوند که یونیفرم اصلی و شخصیت مجله را خدشه‌دار نکنند. به این منظور باید انواع عکس‌ها و تصویرسازی‌ها، نوع رنگ و ترکیب‌بندی، اندازه، کادر و تمامی عوامل مربوط به این تصاویر را در قالب یک یونیفرم تعریف و تعیین کرد.

## ۶. طراحی یونیفرم بخش‌ها و مطالب خاص مجله

در هر مجله صفحاتی وجود دارد که یا حد فاصل مطالب هر بخش هستند یا جزو صفحات یک مطلب‌اند که از یونیفرم معمول صفحات پیروی نمی‌کنند و به طراحی خاص نیاز دارند. صفحه یا صفحات فهرست،

لُبْنَان

۱۲۸

سال ۱۳۹۰  
شماره هشتاد

# دکتر محمد مهدی فرقانی از ضرورت‌های روزنامه‌نگاری تخصصی می‌گوید پک پای ترازویمان لنگ است

اگر دکتر محمد مهدی فرقانی را برای مصاحبه درباره نشریات تخصصی، ویژگی‌ها و نقش آن‌ها در فرآیند توسعه انتخاب کردیم، نه تنها به خاطر پشتونه علمی، که به دلیل

تخصصی را پُلی برای انتقال دانش، مفاهیم و دستاوردهای علمی در حوزه‌های گوناگون به مخاطب می‌دانیم، البته با زبان ساده‌تر و نه الزاماً غیر علمی‌تر. هر چند این مشکل وجود دارد که وقتی از زبان ساده استفاده می‌کنیم، ممکن است غنا و کیفیت علمی مطلب لطمہ ببیند؛ اما در هر صورت روزنامه‌نگاری تخصصی ادبیات خاص خود را دارد؛ طوری که از یکسو باید برای مخاطب ساده و قابل فهم باشد و از سوی دیگر غنا، کیفیت و صحت علمی مطالب حفظ شود. این کاری بسیار دشوار و سنگین است که از هر کسی برنمی‌آید و کسانی می‌توانند از پس آن برآیند که تخصص دوگانه داشته باشند: تخصص روزنامه‌نگاری و تخصص علمی در یک رشتة

#### چشم می‌خورد.

همین پشتوانه علمی و تجربی باعث شد تا یک ساعتی مهمان او در دانشکده علوم ارتباطات دانشگاه علامه طباطبایی باشیم و از زبان وی اهمیت نشریات تخصصی در فرآیند توسعه و بایدها و نبایدهای آن‌ها را بشنویم.

نزدیک به ۳۰ سال فعالیت حرفه‌ای او در حوزه روزنامه‌نگاری است.

این استاد دانشگاه که فارغ‌التحصیل مقطع دکترا در رشته ارتباطات از دانشگاه علامه طباطبایی است، علاوه بر همکاری با روزنامه کیهان در فاصله ۲۰ سال‌های ۱۳۵۱ تا ۱۳۷۵، به مدت

سال نیز سردبیری فصلنامه تخصصی «تدبیر» را به عهده داشته است.

عضویت در «کمیته ملی ارتباطات» وابسته به کمیسیون ملی یونسکو در ایران و مدیریت مسئول فصلنامه تخصصی رسانه (به مدت چهار سال) از دیگر مواردی است که در حوزه نشریات فعالیت‌های این متخصص ارتباطات به



خاص، تلفیق این دو، تخصص سومی به نام روزنامه‌نگاری تخصصی و زبان و تکنیک خاص آن را می‌سازد.

چیزی که ما امروز در کشور کم داریم، طیف روزنامه‌نگاران تخصصی است. کسانی که هم بتوانند هنر، دانش و ساختار روزنامه‌نگاری حرفه‌ای را به کار گیرند و هم در یک زمینه علمی تخصص داشته باشند. ضمن این که توانایی تلفیق این دو تخصص را داشته باشند تا سنتری به نام روزنامه‌نگاری تخصصی و نشریات تخصصی را از آن خارج کنند. نشریاتی که امروزه در کنار اینترنت، وب‌سایت‌ها و بانک‌های اطلاعاتی مهتمرين رسالت را در جهان ماسا و جامعه اطلاعاتی دارند. با توجه به این که انتشار کتاب معمولاً زمان بر بوده و از دانش روز تا حدی عقب است، نشریات تخصصی، نیاز به سرعت را در جامعه اطلاعاتی تأمین می‌کنند، چرا که می‌توانند آخرين دستاوردها را بدون پایبندی به قید و بندھایی که کتاب برای انتشار با آن مواجه است، در اختیار مخاطبان قرار دهند.

بنابراین من «نشریات رشد» را در این حوزه و از این زاویه می‌بینم که باید همین راه را طی کنند. چرا که اگر بخواهند صرفاً علمی

بماند، مخاطب شان را از دست می‌دهند. اگر هم بخواهند صرفاً ژورنالیستی باشند، کیفیت، تأثیرگذاری و کارایی شان تقلیل پیدا می‌کند. راه حل در نشریات رشد تلفیق دو تخصص است؛ یعنی کسانی که بتوانند مفاهیم، دستاوردها و داده‌های یک رشتۀ خاص را بشناسند و بدانند که چگونه این داده‌ها را بسته‌بندی کنند و به دست مخاطب برسانند که مخاطب با اشتیاق از محتوای نشریه استفاده کند.

این اتفاقی است که باید در همه عرصه‌های روزنامه‌نگاری تخصصی ما بیفت. شمار نشریات تخصصی ما امروزه خیلی خیلی زیاد است اما عملاً تعداد کمی از آن‌ها این مهارت تلفیقی را بدلند یا به کار می‌گیرند.

دست‌اندرکاران این نشریات گاهی آدم‌های متخصصی هستند که زبان ارتباطی ندارند یا ارتباط گرانی اند که زبان علمی ندارند و هر کدام از این‌ها که باشد مدرصد قضیه لنگ است. این دو باید به هم بپیوندد تا محصول‌شان کامل باشد.

به نظر من این بحث پایه و مقدماتی است و اگر این موضوع را بیدریم، باید به این مسئله پردازیم که چگونه چنین ساختاری را

در مجموعه «نشریات رشد» ایجاد، و چگونه میان روزنامه‌نگاران با کارشناسان حوزه‌های گوناگون علمی پیوند و ارتباط برقرار کنیم. این موضوع مشابه چیزی است که بعد از انقلاب اسلامی در روزنامه‌های ما اتفاق افتاد. تلفیقی از روزنامه‌نگاران حرفه‌ای و کسانی که نمایندگان ایدئولوژیک انقلاب محسوب می‌شوند و در مطالب باید دو وجه قضیه رعایت می‌شد. مثلاً سورای تیتر یک نوع اختراع مختص آن زمان بود که می‌توانست آن نیاز را بطرف کند و کم‌ویش ادامه هم پیدا کرد.

این اتفاق باید در حوزه نشریات رشد بیفتند و هر کس که بخواهد در زمینه نشریات تخصصی فعالیت کند، باید این دغدغه را داشته باشد که چگونه بین این دو حوزه پیوند و آشتی برقرار کند تا بتواند مخاطب خود را راضی نگه دارد، تأثیرگذار باشد و به حیات و پویایی خود ادامه دهد.

به نظر من هر کدام از دو وجه قضیه که در نشریه تخصصی ناقص باشد، ادامه حیات، زندگی با دستگاه تنفس مصنوعی خواهد بود.

من معتقدم که این موضوع نسبت به بحث گزارش‌نویسی اولویت دارد.

سر ترازویمان لنگ است. یا روزنامه‌نگارانی داریم که دانش عمیقی در هیچ رشته‌ای ندارند و درنتیجه‌بدون تعارف‌ممکن است خیلی از آن‌ها انسان‌هایی سطحی باشند و یا متخصصان و کارشناسان رشته‌های گوناگونی داریم که یا اصلاً روزنامه‌نگاری را به عنوان تلفیقی از دانش و هنر قبول ندارند و یا اگر قبول دارند، بلد نیستند و نمی‌دانند که چطور باید میان روزنامه‌نگاری و تخصص ارتباط برقرار کنند.

بنابراین ابتدا به لحاظ فکری و فرهنگی باید این ضرورت در مجموعه نشریات رشد پذیرفته و درک شده و نیازش احساس شود. دوم این‌که برای رفع این خلاصه برنامه‌ریزی شود و دوره‌های فشرده آموزش

**چیزی که ما امروز در کشور کم داریم، طیف روزنامه‌نگاران تخصصی است. کسانی که هم بتوانند هنر، دانش و ساختار روزنامه‌نگاری حرفه‌ای را به کار گیرند و هم در یک زمینه علمی تخصص داشته باشند**

که در رشته‌ای مانند پژوهشکی چنین نیازی حس شده است. در دانشگاه‌های معتبر دنیا هم ما رشته‌های گوناگون روزنامه‌نگاری تخصصی داریم.

حال چه کسانی وارد حوزه ژورنالیسم پژوهشکی می‌شوند؟ پژوهشکانی که فنون روزنامه‌نگاری را نیز می‌آموزند و سپس می‌توانند دانش تخصصی رشته خودشان را به زبان و در قالب ژانرهای و سبک‌های روزنامه‌نگاری مطلوب عرضه کنند.

این اتفاق در حوزه نشریات رشد هم می‌تواند بیفتد؛ کارشناسان رشته‌های گوناگون که از همکاران مجلات رشد نیز هستند، در دوره‌های فشرده و کوتاه‌مدت آموزش روزنامه‌نگاری حرفه‌ای شرکت کنند و تلقیق بین این دو حوزه را در دستور کار خودشان قرار دهند.

راهکار دوم این است که فارغ‌التحصیلان روزنامه‌نگاری که قرار است با نشریات رشد همکاری داشته باشند، در دوره‌های کوتاه‌مدت علمی مناسب با موضوع نشریه شرکت کنند و حداقل با مفاهیم اصلی و اولیه آخرين دستاوردها و ادبیات آن رشته آشنا شوند.

مشکل ما این است که همیشه یک

□ شما برای این که این اتفاق در حوزه نشریات رشد بیفتد، چه پیشنهادی دارید؟

■ برای این که این اتفاق در نشریات تخصصی بیفتد، دو راهکار داریم: یکی این که کارشناسان و عالمان رشته‌های گوناگون علمی که دست‌اندر کار هریک از مجلات رشد هستند و در تولید محتواهای آن‌ها دست دارند، در دوره‌های کوتاه‌مدت آموزش روزنامه‌نگاری شرکت کنند و فنون روزنامه‌نگاری تخصصی و حرفه‌ای را بیاموزند، البته به شرطی که به آن اعتقاد هم داشته باشند، نه این که در کلاس‌ها و دوره‌ها شرکت کنند و آموخته‌ها را بایگانی سازند و به روش قبلی‌شان ادامه دهند.

برای این که اهمیت روزنامه‌نگاری تخصصی را به شما نشان دهم نکته‌ای را یادآوری می‌کنم. زمانی که من ریاست دانشکده علوم ارتباطات را به عهده داشتم، از دانشگاه علوم پژوهشی شیراز برای برپایی رشته ژورنالیسم پژوهشکی در دوره فوق لیسانس تماس گرفتند و در طراحی دروس از ما کمک خواستند. ما هم چند نماینده فرستادیم و کمک‌هایی کردند و فکر می‌کنم تا به حال راه افتاده باشد. دقت کنید



و شرکت بیان کرده بود، مستولان شرکت گفته بودند ما چرا باید این کار را بکنیم؟ وقتی ما محصولمان را تا چند سال آینده پیش فروش کردایم، چه نیازی هست که مشتری را راضی نگه داریم؟ این موضوع مال کشورهایی است که شرکت هایشان برای جذب مشتری با هم رقابت می کنند. ما که نیازی به این کار نداریم! از نظر قیمت هم مامشکلی نداریم که بخواهیم هزینه های کنیم تا بتوانیم گران تر بفروشیم!

نگرش مدیریتی که اعتقاد دارد ما نیاز به جذب مشتری نداریم، نیازی نداریم که هزینه های کنیم تا محصول را گران تر بفروشیم

اجازه دهید من یک جمله معتبرهای را بیان کنم، حدود ۱۵ سال پیش، یکی از دوستانم در کرمان، بعد از سال ها تلاش و آزمون و خطا، موفق شد برای پیکان مدل سال ۱۳۵۸ خود، کولری را تولید و نصب کند. او این کار را با هزینه های شخصی خود انجام داد و برای نخستین بار در مسیر کرمان تا تهران از آن استفاده کرد، بدون آن که مشکلی برای اتومبیل وی پیش بیايد.

این دوست ما تصمیم گرفت که برای توسعه موفقیتش با یکی از قسمت های شرکت ایران خودرو مذاکره کند. اما بعد از این که کار خود و مزایای آن برای مشتری ها

فنون روزنامه نگاری برگزار گردد. در این صورت است که می توان گفت خبر، مصاحبه، گزارش و مقاله چیست، چه تفاوت ها و شباهت هایی با هم دارند و در چه مواردی می توان از آن ها استفاده کرد. این دوره ها در آغاز می توانند خیلی کوتاه و فشرده برگزار و اگر احساس نیاز شد، دوره های تکمیلی نیز برپا شود.

اما در این میان، آن چه از همه مهم تر است، پذیرش فکری و فرهنگی این ضرورت در مجموعه است. قدم بعدی برنامه ریزی و سیاست گذاری در این زمینه و قدم سوم اجرای برنامه است.

**دنیای امروز، زمان پیوند  
دانش‌ها به تخصص‌ها و  
رشته‌های گوناگون است،  
از جمله روزنامه‌نگاری و  
تخصص‌های دیگر**

وقتی که از دنیا می‌رود، بین ۲۰ تا ۳۰ درصد مجموع دانسته‌هایش از طریق نظام رسمی آموزش تأمین می‌شود. تا ۸۰ درصد بقیه دانسته‌هایش از طریق رسانه‌ها و نظام غیررسمی آموزش تأمین می‌شود مثل رادیو، تلویزیون، مطبوعات، بانک‌های اطلاعاتی، وبلاگ‌ها و وبسایتها و دیگر رسانه‌ها.

در چنین شرایطی، نشریات تخصصی مهمترین نقش را در همگانی کردن علم، تبدیل علم به فرهنگ، فراگیر و کاربردی کردن علم دارند. این اتفاقی است که در فرآیند توسعه باید بیفتند.

در همه نظریاتی که درباره توسعه مطرح است؛ از نظریات توسعه خطی تا توسعه متنابوب، مهمترین بحث، بحث باسواردی و غلبه نگرش علمی بر نگرش‌ها و باورهای سنتی است.

تأثیرگذاری و کارآیی؟ اگر هدف تأثیرگذاری است، باید بگوییم که من دیدهای خیلی خانواده‌ها از مجلات استفاده نمی‌کنند؛ چرا که به نیاز آن‌ها پاسخ نداده، زبان و ساختار ارتباطی ندارد که بتواند مخاطب را جذب کند؛ درنتیجه مخاطب از آن استفاده نمی‌کند.

■ به اعتقاد بسیاری از متخصصان، توسعه اقتصادی کشور، نیازمند توسعه فرهنگی و علمی است. چگونه می‌توان از طریق مجلات رشد این امر را تحقق بخشید؟

■ نشریات تخصصی مهمترین نقش را در راه توسعه دارند. ما برای توسعه یافتن، در وهله نخست نیازمند توسعه علمی هستیم تا نگرش و فرهنگ علمی تبدیل به نگرش غالب شود. یعنی علم به فرهنگ تبدیل شود و در اجزا و زوایای زندگی روزمره مردم کاربرد پیدا کند و تحلیل یا نگرش و روش علمی کاربردی شوند.

تأثیرگذاری سیستم‌های آموزشی مثل مدارس، دانشگاه‌ها و کتاب‌های درسی از این جهت محدود و زمان‌بر است، بنابراین به سیستم‌های موافقی و مکمل نیاز داریم. تأثیر می‌گوید از وقتی که انسان به دنیا می‌آید تا

و کسی هم حق اعتراض ندارد و نیازی به ارتقای کیفیت نداریم، نگرشی نیست که بتواند این فرآیند را اصلاح کند یا محصول بهتری را ارائه دهد.

منظور من از بیان این مثال این بود که این نگاه در عرصه فرهنگی نیز می‌تواند صادق باشد. چه آن‌هایی که روزنامه‌نگارانی به عنوان علم قبول ندارند، چه روزنامه‌نگارانی که حضور کارشناسان حوزه‌های گوناگون علمی در نشریات را نمی‌پذیرند. به نظر من هر دو گروه آب به یک آسیاب می‌ریزند و هر دو اشتباه می‌کنند.

دنیای امروز، زمان پیوند دانش‌ها به تخصص‌ها و رشته‌های گوناگون است، از جمله روزنامه‌نگاری و تخصص‌های دیگر.

■ یکی از مواردی که در مجلات رشد با آن مواجه‌ایم این است که علیرغم علمی بودن مقالات، در برخی موارد، با استقبال خوبی از سوی مخاطبان روبرو نیست. علت این موضوع چیست؟

■ مشکلی که شما به آن اشاره کردید، یکی از گلوگاه‌ها و گره‌های روتند کار است. دولت هزینه زیادی می‌کند تا نشریات تولید شوند. آیا فرم‌گرایی و صورت‌گرایی مد نظر است یا



ابتدانیازبه نیازسنگی  
دارند و مسئولان و  
دست‌اندرکاران نباید  
به طور یک‌طرفه  
تصمیم بگیرند که  
بچه‌ها باید چه  
چیزی را بدانند و  
یا به چه موضوعی  
نیاز دارند. باید نیازها  
را از دل جامعه  
آماری‌شان استخراج  
کنند و برای این کار  
نیاز به پژوهش دارند.  
منظور من از این  
حروف این است که

دانش‌آموزان هم باید در تعیین محتوا نقش  
داشته باشند. دیبران، خانواده و کارشناسان  
آموزش و پژوهش نیز به همین ترتیب.  
من از ساختار رشد چندان اطلاعی ندارم  
و نمی‌خواهم درباره آن قضایت کنم اما  
به طور کلی به نظر می‌رسد ساختاری، پشت  
درو دیوارهای رسمی نشسته و تصمیم‌گیری  
می‌کند. البته این یک بحث جهانی است و  
در بیشتر کشورهای نیز به همین ترتیب است که  
این بزرگ‌سالان هستند که تصمیم می‌گیرند

باز هم تأکید می‌کنم که نشریات  
تخصصی مهمترین نقش را در عمومی و  
کاربردی کردن علم و دستاوردهای علمی  
دارند. حاصل کار همه مرکز علمی دنیا از  
طريق نشریات تخصصی منتشر می‌شود و  
مورد استفاده قرار می‌گیرد.  
نتایج بسیاری از پژوهش‌ها و تحقیقات  
علمی، برای نخستین بار در مجلات علمی  
منتشر شده‌اند، نه در کتاب یا کلاس درس.  
و اما در مورد نشریات رشد، به نظر من

نوچوانان و جوانان چه باید بدانند و چه نباید  
و حتی به چه چیزی نیاز دارند؛ درحالی که  
هیچ وقت جامعه نوجوان و جوان، مورد سنجش  
و ارزیابی قرار نمی‌گیرد. یکی از دلایل عدم  
اقبال از نشریات به‌طور بالقوه می‌تواند همین  
موضوع باشد که جوان ما دنبال چیزی است  
که نشریات رشد آن را تأمین نمی‌کنند. وقتی  
مخاطب بازتاب نیازهایش را در نشریه نمینماید،  
محتوای آن را دنبال نمی‌کند. ما باید از طریق  
پاسخ‌گویی به نیاز آنی مخاطب به‌ترتیب به  
نیازهای آتی او پاسخ دهیم. ما نمی‌توانیم  
نشریه‌ای داشته باشیم که فقط مدینه فاضله  
را به نمایش بگذارد و بعد هم از بچه‌ها توقع  
داشته باشیم که همه دل‌مشغولی‌شان را رها  
کنند و فقط مجله‌ما را بخوانند.

ما باید خواهی داشته باشیم که جوان  
حس کند می‌تواند از آن استفاده کند و در  
کنارش مباحث سنگین‌تر، کلان، درازمدت و  
استراتژیک را با زبان تخصصی و مناسب با  
مخاطب‌ها بهخصوص جوانان، ارائه دهیم تا  
به کمک پاسخ‌گویی به نیازهای آنی مخاطب  
به نیازهای آتی او پاسخ دهیم.  
بادمان باشد که دانش‌آموز امروز با  
دانش‌آموز پنج سال پیش متفاوت است؛  
چه رسد به دانش‌آموز ۲۰ سال پیش. یعنی

**نشریات تخصصی مهمترین نقش را در راه توسعه دارند. ما برای توسعه یافتن، در وهله نخست نیازمند توسعه علمی هستیم تا نگرش و فرهنگ علمی تبدیل به نگرش غالب شود. یعنی علم به فرهنگ تبدیل شود و در اجزا و زوایای زندگی روزمره مردم کاربرد پیدا کند و تحلیل یا نگرش و روش علمی کاربردی شوند**

کتاب را مخاطب انتخاب می کند اما نشریه تخصصی مخاطب را انتخاب می کند. یعنی ما از یک سری از مخاطبان انتظار داریم که نشریه تخصصی ما را مطالعه کنند. پس باید مخاطب جاذبه هایی را در نشریه بینند تا به مطالعه آن اشتیاق پیدا کند. می توان گفت این تولید کنندگان نشریه تخصصی هستند که با روش هایی در مخاطب احساس نیاز را ایجاد می کنند. یکی از این راه ها، ارائه محتوا و مضامینی است که به سؤال، نیاز و مشکلات مخاطب پاسخ دهد و دیگری شکل مناسب ارائه یعنی زبان

تعیین محتوا و تعیین شکل انتقال محتوا تصمیم گیری کنیم.

□ در مورد تعیین محتوا، گاهی مخاطب نوعی از محتوا را خواستار است اما دست اندر کاران معتقدند که در حیطه نشریه نیست. به عنوان مثال در سفری که به مازندران داشتیم، معلمان فیزیک می گفتند ما هم نیازهای متنوعی داریم و اگر قرار است در مجله رشد فقط به مطالب علمی پرداخته شود، کتاب می خوانیم و نیازهای تخصصی مان را با کتاب تأمین می کنیم. در این زمینه چه باید کرد؟

■ دقیقاً همین طور است. بینید! نفatos یک نشریه تخصصی با کتاب کاملاً باید بازناسی شود. نشریه تخصصی اصلًاً کتاب نیست. چه از حیث محتوا، چه از حیث ساختار و زبان و نحوه ارائه. زبان نشریه تخصصی ساده تر و در عین حال زبان ارتباطی تری است. درک و تحلیل زبان کتاب نیاز به سطحی از دانش و قدرت تحلیل دارد. نشریه تخصصی باید زبان پیچیده علم را برای مخاطب ساده و قابل فهم کند. همچنین نشریه علمی و تخصصی نیاز به بالا بردن جذابیت دارد. توجه کنید که

دورانی که بسیاری از مدیران و برنامه ریزان تحصیل می کردیم، دانش آموز امروز را هم در هیئت همان دانش آموز ۲۰-۳۰ سال پیش می بینیم و برایش تعیین تکلیف می کنیم. ما نیاز به کارشناسانی داریم که دانش آموز امروز، نیازها و دغدغه هایش را بشناسد. دانش آموزی که و بلاگ شخصی دارد و به ابزارهایی دسترسی دارد که شاید من و شما با آن میانه ای هم نداریم، هرگز با دوران دانش آموزی ما قابل مقایسه نیست. ما چه خوشمان بیاید چه نیاید، این واقعیت دانش آموزی ماست که از دهها منبع گوناگون، انواع اطلاعات علمی، تخصصی، اجتماعی و سیاسی اش را تأمین می کند. پس باید فکر کرد که در این میان کتاب درسی، معلم و نشریات رشد چه چیزی می توانند برای چنین دانش آموزی داشته باشند؟ به نظر من این ها نیاز به بازنگری دارند. اگر ما فکر کنیم سیستمی داریم که نشریات را به مدارس پمپاز می کند و در هر صورت مجلات مصرف می شود، حتی اگر خوانده نشود، ممکن است درباره لزوم تجدید ساختار احساس نیاز نکنیم. حالا در کنار این بحث باید به مباحثی مثل سیاست گذاری، برنامه ریزی،

□ غیر از مباحث مربوط به مدیریت،  
چه مطالب دیگری را در مجله مطرح  
می کردید؟

■ به عنوان مثال مباحث «جامعه اطلاعاتی» را مطرح می کردیم؛ چون به نظرمان یک مدیر باید بداند که جهان امروز تحت تأثیر تکنولوژی های ارتباطی چه تعییری کرده است. غرب سال هاست که وارد جامعه اطلاعاتی شده و ما نیز خواهی نخواهی به جامعه اطلاعاتی پرتاب می شویم. همین امروز، این موضوع که در کارت سوخت شما سه نوع نزاع اعمال می شود از مظاهر جامعه اطلاعاتی است. بنابراین این تحولات در جامعه ما نیز اتفاق می افتد. پس دانش آموز ما باید از امروز با این مباحث آشنا باشد. در مجلات ما چقدر مباحث مربوط به جامعه اطلاعاتی مطرح می شود؟ درحالی که در همه موضوعات مجلات، از فیزیک گرفته تا فلسفه، این مباحث باید مطرح شود چرا که جوان ما می خواهد در چنین جامعه و جهانی زندگی کند. پس باید جامعه و جهان پیرامونش، تحولات و مقتضیات آن را بشناسد. در نشریه تدبیر به عنوان مثال ما اخبار مربوط به فعالیت شرکت های تجاری، عزل و نصب ها، و روشکستگی ها، رونق های

یا بازنویسی می کرد و اشکالات گزارش را می گرفت. این روند طوری پیش می رفت که کسی که در زمینه مدیریت کارشناس بود، بعد از مدتی تبدیل به گزارش نویسی می شد که می توانستیم گزارش هایش را با کمترین تغییر منتشر کنیم. اما در عین حال ما گزارش او را هیچ گاه مستقیماً برای چاپ نفرستادیم یا یک روزنامه نگار که داشت را مأمور تهیه گزارش از یک همایش علمی نمی کردیم؛ زیرا کسی که برای تهیه گزارش به یک دیدار یا همایش علمی می رود، باید با مفاهیم و ادبیات موضوع آشنا باشد تا بتواند آن را خوب منتقل کند؛ در حالی که یک روزنامه نگار که داشتی در آن زمینه ندارد، نمی تواند ارتباط برقرار کند و حداقل چند سال طول می کشد تا با مفاهیم و ادبیات یک حوزه علمی دیگر ارتباط برقرار کند.

ما در ماهنامه تدبیر، سعی می کردیم مطالب مان هم علمی باشند و هم جذاب و درنهایت سعی داشتیم مجله مان مجموعه ای باشد که بتواند به سلایق متنوع پاسخ دهد. یعنی ما هم درباره سنگین ترین مباحث علمی مدیریت مطلب داشتیم و هم مطالب کوتاهی که مدیر می توانست در اوقات فراغتش و حتی در خانه اش آن را مطالعه کند.

ارتباطی، صفحه آرایی زیبا... است.

□ با توجه به این که شما در روزنامه نگاری تخصص دارید، اگر سردبیر یک نشریه تخصصی بودید، محتوای آن را چگونه انتخاب می کردید؟

■ من ۲۰ سال سردبیر ماهنامه تخصصی تدبیر بودم. یعنی آذرماه ۱۳۶۸ تا خرداد ماه ۱۳۸۹. نزدیک به ۱۴۰ شماره از این مجله را بدون حتی یک شماره وقفه و تأخیر منتشر کردم و علیرغم این که قبل از انتشار این نشریه، مجلات مدیریت بودند و بعد از انتشارش هم مجلات دیگری آمدند و لی همیشه سعی می کردیم شاخص ها و معیارهایی را که عرض کردم، وارد کار کنیم و به همین دلیل به نشریه اول مدیریتی کشور تبدیل شد.

مثالاً ما برای گزارش از همایش ها و کنگره هایی که در زمینه مدیریت برگزار می شده، از کارشناسان سازمان مدیریت صنعتی استفاده می کردیم. یعنی آن ها به همایش می رفتند و گزارشی از مراسم تهیه می کردند اما در عین حال یک روزنامه نگار نیز به عنوان مسئول کنترل گزارش ها فعالیت داشت. یعنی گزارش ها را می خواند، اصلاح و

**طبیعتاً در نشریات رشد، سبک غالب مقالات علمی است اما نباید تنها سبک باشد. باید تلفیقی از سبک‌ها به منظور پاسخ‌گویی به هدف‌ها و نیازهای گوناگون مورد استفاده قرار بگیرد**

قرار بگیرد. این، آن چیزی است که ابتدا گفتم، یعنی اگر شما زورنالیست نباشید و در این زمینه آموزش تخصصی ندیده باشید، سبک‌های گوناگون و کاربردشان را نمی‌شناسید.

■ در رابطه با «تیتر» هم توضیح دهید.  
تیتر باید چگونه باشد؟  
■ تیتر اولین نقطه برخورد با مخاطب است. بنابراین تیتر تلنگر اولیه را برابری مکث کردن یا رد شدن، به ذهن مخاطب وارد می‌کند. پس انتخاب تیتر گام اول است.

پاراگراف نخست هر مطلب گام دوم است که باید بتواند به مخاطب بگوید به کدام نیاز و ضرورتی پاسخ می‌دهد و چه پیام تازه‌ای دارد تا مخاطب برای خواندن مطلب ترغیب شود. و گرنه اگر قرار باشد در مطلبی

□ سبک ارائه مطالب در نشریات تخصصی از متذکر خاصی تبعیت می‌کند؟  
آیا روش ارائه مقاله‌ای که در یک نشریه منتشر می‌شود، با روش ارائه‌اش در کتاب تفاوت دارد؟

■ بله. حتماً تفاوت دارد. ما سبک‌های روزنامه‌نگاری گوناگونی داریم که از هر کدام به تناسب و برای پاسخ‌گویی به نیازی استفاده می‌کنیم. در نشریه‌های تخصصی، مقاله‌ها از جمله ژنرهایی هستند که کاربرد زیادی دارند. چرا که مقاله حاصل تحقیق، تجارب و تحلیل‌های علمی نویسنده است. اما در

نیست که باید مورد استفاده قرار بگیرد. تنوع در سبک‌ها می‌تواند بخشی از تحولی باشد که هدفش جذب مخاطب است. مثلاً یک گزارش خوب، هم به طور ضمنی سبکی را به چه‌ها آموزش می‌دهد و هم محتوایی را منتقل می‌کند. یا مثلاً یک گفت‌وگویی جذاب و زیبا، یا نقد خوب و قوی می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد.

طبیعتاً در نشریات رشد، سبک غالب مقالات علمی است اما نباید تنها سبک باشد. باید تلفیقی از سبک‌ها به منظور پاسخ‌گویی به هدف‌ها و نیازهای گوناگون مورد استفاده

اقتصادی، مدیران موفق و ناموفق، بنیانگذاران و پیشکسوتان این رشته و حوزه، سمینارها و نشسته‌ها و... را پوشش می‌دادیم. در واقع مجله یک جنگ است و باید بتواند طیف سلطنتی که با آن سروکار دارد را راضی نگه دارد و در درازمدت کارآیی خود را حفظ کند. فکر نکنیم یک شماره خوب کفایت می‌کند

البته به این نکته توجه داشته باشید که باید مطالب پراکنده بی‌ربط در هر جنگی چاپ شود. هر جنگی یک حوزه محوری دارد که باید به آن وفادار باشد. اما یادمان باشد که آن محور یک هوایی دارد که متخصصان آن رشته خواهی نخواهی با آن سروکار دارند. وقتی می‌گوییم مجلات رشد باید نیازسنجی کنند، برای همین است. دیگر ما باید بگویید در مجله‌ای که به دستش می‌رسد دنبال چه چیزی است. در غیر این صورت، مجله را نمی‌خواند، اگر بخواند، به خاطر نمی‌سپارد و حتی اگر به خاطر بسپارد، از آن استفاده نمی‌کند.

دانش‌آموزان، مدیران، متخصصان آموزش و پژوهش و کارشناسان، همگی باید انتظارات خود را بیان کنند تا از مجموع آن‌ها، راهکارهایی به دست آید.

امر و نهی کنند و دستورالعملی در اختیارشان قرار دهند.

شما باید افرادی کارآمد انتخاب کنید و سپس زمینه‌های رشد و خلاقیت آنها را فراهم آورید و تصمیم‌گیری و عمل را به عهده خودشان بگذارید.

در بسیاری از سازمان‌های ما این مشکلات وجود دارند؛ اما باید توجه داشته باشیم که کارکرد یک نشریهٔ تخصصی علمی با یک بولتن تبلیغاتی یا نشریهٔ خبری متفاوت است. من بازهم تأکید می‌کنم که دربارهٔ ساختار رشد قضاوت نمی‌کنم اما اگر این کارکردها را نشناسیم، هم علم، هم مسئول زیر سؤال می‌روند.

بنابراین سازمان‌های دولتی ما به لحاظ وظایف توسعه‌ای که دارند، هنوز تاسال‌های باید از انتشار نشریات تخصصی و علمی حمایت کنند و از آن‌ها به عنوان ابزار توسعه‌ای بهره برند؛ البته باید کمترین دخالت را در محتوا و ساختار آن‌ها اعمال کنند و اجازه دهند ساختارهای حرفة‌ای برای این‌گونه نشریات شکل بگیرد و اختیار و ابتکار عمل به دست آن‌ها بیفتند.

□ این مسئله مربوط به مدیران است.

سوتیترها تصمیم می‌گیرد متن را بخواند یا نه. اگر ساختار متن به مخاطب کمک نکند، که نکات مهم و برجسته را تشخیص دهد، سخت‌تر جذب مطلب می‌شود.

□ شما به محدودیتهای کار در نشریات دولتی اشاره کردید. با این چالش چه طور برخورد کردید و اصولاً چگونه باید برخورد کرد؟

■ من فکر می‌کنم در وهله نخست آن‌چه که دربارهٔ کارکرد نشریات تخصصی گفتم باید به عنوان یک فرهنگ به مسئولان و تصمیم‌گیران آن سازمان هم منتقل شود و آن‌ها پیذیرنده‌این نشریات برای این‌که بتوانند کارکرد واقعی خودشان را نشان دهند، باید استقلال نسبی داشته باشند. یعنی هریک، مدیریت و سرداری کارآمد داشته باشند و او با شناختی که دارد، بتواند تصمیم‌گیری کند.

■ سوتیتر در واقع رضایت مخاطب را جلب می‌کند و به مخاطبی که وقت ندارد همه مطلب را بخواند و یا اصلاً ابتداء می‌خواهد بداند که چه نکته‌های مهمی در مطلب هستند، کمک می‌کند. سوتیترها نکته‌های مهم نهفته در لابه‌لای مطلب هستند که برجسته می‌شوند و در بسیاری موارد، مخاطب با خواندن

حرف اصلی‌مان را انتهای مطلب بگوییم؛ چه تصمیمی وجود دارد که مخاطب وقت بگذارد و مطلب را تا آخر بخواند؟ این جاست که لازم است تکنیک‌های روزنامه‌نگاری به کمک آیند و به ما بگویند که تیتر و لید باید چه ویژگی‌هایی داشته باشند. در واقع لید باید به شمای مخاطب بگوید موضوع مطلب چیست، چه تازگی‌ها و جذابیت‌هایی وجود دارد و چه نیازهایی از شما را برطرف می‌کند. در واقع تیتر و لید، ویترینی هستند که به تصمیم‌گیری مخاطب برای خواندن یا نخواندن مطلب کمک می‌کنند. هم محتوا و هم شکل ساختاری تیتر و لید مهم هستند. کوتاهی تیتر، انتقال معنا و محتوا به نحو درست و در عین حال زیبایی و جذابیت از جمله ویژگی‌های تیتر است.

□ سوتیتر چیست؟

■ سوتیتر در واقع رضایت مخاطب را جلب می‌کند و به مخاطبی که وقت ندارد همه مطلب را بخواند و یا اصلاً ابتداء می‌خواهد بداند که چه نکته‌های مهمی در مطلب هستند، کمک می‌کند. سوتیترها نکته‌های مهم نهفته در لابه‌لای مطلب هستند که برجسته می‌شوند و در بسیاری موارد، مخاطب با خواندن

هست؟ اگر مجموعه این ویژگی‌ها را دارد، پس تیتر حرفه‌ای است اما اگر ندارد، جایی در این سلیقه می‌لنگد. آن سلیقه‌ای قابل قبول است که از درون کوره تجربه و داشت حرفه‌ای بیرون آمده باشد، نه هر سلیقه‌ای. ما در روزنامه کیهان همکاری داشتیم که گزارش‌هایش را به شکل من درآورده و عجیبی می‌نوشت. وقتی دلیل این کار را از او می‌پرسیدیم، می‌گفت باید کلیشه‌ها را کتاب بزنیم و نوآوری داشته باشیم. هر کار من درآورده نوآوری نیست و سلیقه هم برای خودش تعریفی دارد، در روزنامه‌نگاری سلیقه حرفه‌ای مطرح است نه هر سلیقه‌ای. زمان جنگ، روزی که خرمشهر سقوط می‌کرد، تیتر اول کیهان را این جمله انتخاب کردیم: «خونین شهر با آخرین فشنگ‌ها هنوز مقاومت می‌کند» ماروی تک‌تک این کلمات فکر و حساب کرده بودم. «هنوز» یعنی تا لحظه‌ای که روزنامه به زیر چاپ می‌رود و ممکن است تا روزنامه منتشر شود، سقوط کرده باشد و همین اتفاق هم افتاد. «مقاومت می‌کند» را انتخاب کردیم نه «سقوط می‌کند»، این تیتر هم خبر به شما می‌دهد، هم حس حماسه.

□ مشکل دیگری که ما در رابطه با روزنامه‌نگاری و ویرایش در مجلات علمی داریم، این است که برخی اعتقاد دارند این‌ها اموری سلیقه‌ای هستند. مثلاً گاهی برای مطالب تیتری استفاده می‌شود که به موضوع ربطی ندارد، بعد می‌گویند این سلیقه من است آیا واقعاً سلیقه است؟

■ بیینید! تفاوت یک کار حرفه‌ای با غیرحرفه‌ای همین است. سلیقه حرفه‌ای‌هاست! بیینید! ما در تعریف خبر می‌گوییم آن چیزی است که روزنامه‌نگار حرفه‌ای انتخابش می‌کند؛ اما نمی‌دانیم که چه ویژگی‌ای دارد اما می‌دانیم که شم روزنامه‌نگار حرفه‌ای خط‌نمی‌کند. پس شم و سلیقه روزنامه‌نگار حرفه‌ای در انتخاب تیتر معمولاً خط‌نمی‌کند و همه جهات و جنبه‌ها را در نظر می‌گیرد اما فرد غیر روزنامه‌نگار نمی‌تواند چنین ادعایی کند و چنین ادعایی از او پذیرفته نیست. سلیقه وقتی پذیرفته است که در یک چهارچوب خاص و براساس موازین و معیارهایی به کار برده شود.

آیا تیتری که شما انتخاب می‌کنید معرف محتوا هست؟ آیا کوتاه، مؤثر، جذاب و زیبا

دست‌اندرکاران مجلات چه باید کنند که به تعارض نرسند؟

■ این دیگر هنر و مهارت ارتباطی دست‌اندرکاران این مجلات است که نشریات‌شان را رودرروی مدیران قرار ندهند تا آن‌ها احساس نکنند که سریچی و عتابی صورت می‌گیرد. اما در عین حال باید استقلال نسبی مدیریتی خود را نیز حفظ کنند. البته این در شرایطی است که دست‌اندرکار و سردبیر مجله، واقعاً توانایی‌های تخصصی، علمی و حرفه‌ای لازم را داشته باشد. مطمئن باشید به میزانی که انسان‌ها از این توانایی‌ها بهره‌مندند، استقلال‌شان بیشتر تقویت خواهد شد. یعنی یک مدیر هم، کمتر به خودش اجازه دخالت در کار یک متخصص را می‌دهد. پس به میزانی که افراد از توانایی‌ها و استقلال و مهارت‌های حرفه‌ای لازم برخوردار باشند، مدیران هم کمتر به خودشان اجازه دخالت می‌دهند و نوعی اعتماد نانوشته بین آن‌ها ایجاد می‌شود. پس دست‌اندرکاران مجله ابتدا باید از سطحی از توانایی‌ها و مهارت‌های قابل قبول برخوردار بوده و در برابر مدیران شخصیت شکل‌گرفته‌ای داشته باشند؛ یعنی نه تقابل نه اطاعت؛ چیزی بین این‌ها.



۱۲۰  
الآن  
پیش

سیاره هشتاد و نهم

# نگرش ملی به مجالات رشد

چکیده یافته‌های نظرسنجی در ۱۹ استان - سال تحصیلی ۸۸-۸۹

یکی از مأموریت‌های دفتر انتشارات کمک آموزشی، علاوه بر تهییه مواد خواندنی برای دانش‌آموزان، تولید مطالب کمک آموزشی و افزایش مهارت حرفه‌ای معلمان، تحقیق و برنامه‌ریزی برای

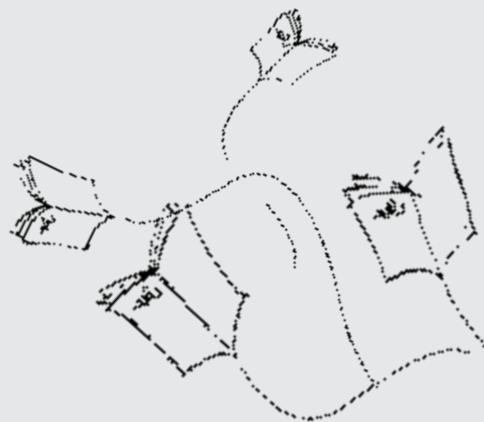
■ به کوشش مرکز مطالعات

نمونه ۱۵۰۰۰ نفری در سطح ملی است. در این بررسی، نظرات و ارزیابی‌های شش گروه زیر در مورد مجلات رشد مورد توجه قرار گرفته است.

- ۱- نوآموزان پیش دبستانی و دانش آموزان کلاس اول ابتدایی برای ارزیابی مجله رشد کودک،
  - ۲- دانش آموزان پایه‌های دوم و سوم برای ارزیابی مجله رشد نوآموز،
  - ۳- دانش آموزان پایه‌های چهارم و پنجم برای نظرخواهی درباره مجله رشد دانش آموز،
  - ۴- دانش آموزان دوره راهنمایی برای ارزیابی رشد نوجوان،
  - ۵- دانش آموزان دوره متوسطه و درباره رشد جوان،
  - ۶- معلمان و مدرسان درباره رشد معلم، رشد آموزش ابتدایی و رشد تکنولوژی آموزشی.
- قابل ذکر است که نظرات این گروه‌ها از میان پرسشنامه‌های دریافتی به صورت تصادفی انتخاب، اطلاعات آن‌ها استخراج و نتایج آن‌ها تحلیل شده است. این گزارش چکیده‌ای از نظرات گروه‌های مذکور است.

### ۱- دیدگاه نوآموزان پیش دبستانی و دانش آموزان پایه اول ابتدایی در مورد مجله رشد کودک

- اطلاعات این ارزیابی در قالب پرسش‌نامه و با مراجعه به ۲۴۳۳ نفر از دانش آموزان مدارس ابتدایی شهرستان‌های استان‌های کشور جمع‌آوری شده است.
- ۸۹/۲۰ درصد دانش آموزان مدارس دولتی، ۱/۸ درصد در مدارس نمونه دولتی، ۵/۶ درصد دانش آموزان در مدارس غیر انتفاعی و ۳/۴



پاسخ‌گویی به سایر نیازهای مخاطبان مجلات رشد است. نوآموزان پیش دبستانی، دانش آموزان دوره‌های مختلف تحصیلی، دانشجویان مراکز تربیت معلم، معلمان و مریبان از گروه‌هایی هستند که نظرات آن‌ها برای دست اندر کاران مجلات مهم تلقی می‌شود. براین اساس، غنا پخشی، بهبود و مناسب‌سازی کیفیت مجلات با استفاده از «یافته‌های پژوهشی» از رویکردهایی است که همواره مورد توجه بوده و در سال‌های اخیر از عنایت مضاعفی برخوردار شده است. بنابراین تولید مجلات رشد با دخالت نظرات بهره‌گیران و متناسب با علاقه و نیازهای مخاطبان محور تلاش‌های پژوهشی این دفتر قرار گرفته است. در همین راستا، برای بهره‌گیری بیشتر و استفاده موثرتر از نظرات و پیشنهادهای مخاطبان و ارتقای کیفی مجلات، دفتر انتشارات کمک آموزشی امسال در اقدامی بی‌سابقه با انجام یک نظرسنجی ملی، نظرات ۶۰ هزار نفر از مخاطبان گروه‌های مختلف در ۱۹ استان کشور، از طریق پرسشنامه‌های استاندارد اخذ کرد. این اقدام با مشارکت و همکاری نمایندگان رشد در استان‌ها انجام شد. آن‌چه در ادامه می‌آید یافته‌های این نظرسنجی در بین یک

- مقایسه مجلات رشد با دیگر مجلات مورد مطالعه دانشآموزان نشان می‌دهد که  $48/5$  درصد از دانشآموزان مجلات رشد را قوی تر از دیگر مجلات ارزیابی کرده‌اند. در حالی که  $44/9$  درصد نیز تفاوتی بین مجلات رشد و دیگر مجلات مورد مطالعه قائل نشده‌اند و  $6/4$  درصد نیز سایر مجلات را قوی تر از مجلات رشد کودک می‌دانند.
  - در ارتباط با رضایت دانشآموزان از تصاویر روی جلد مجلات رشد، در مجموع  $69/1$  درصد از تصاویر روی جلد مجلات رشد رضایت داشته‌اند. در حالی که  $25/5$  درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز کرده‌اند. تنها  $5/4$  درصد از تصویر روی جلد مجلات ابراز نارضایتی داشته‌اند.
  - در ارتباط با رضایت دانشآموزان از نقاشی‌های مجلات رشد، در مجموع  $74/8$  درصد از نقاشی‌های مجلات رشد رضایت داشته‌اند. در حالی که  $21/3$  درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز داشته و تنها  $3/9$  درصد نیز از نقاشی‌های مجلات رشد ابراز نارضایتی کرده‌اند.
  - در ارتباط با رضایت دانشآموزان از عکس‌های مجلات رشد، در مجموع  $69/4$  درصد از عکس‌های مجلات رشد رضایت داشته‌اند. در حالی که  $25/9$  درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز داشته و تنها  $4/7$  درصد نیز از عکس‌های مجلات رشد ابراز نارضایتی کرده‌اند.
  - بررسی میزان تمایل دانشآموزان به همکاری با مجله رشد نشان می‌دهد که  $88/2$  درصد از آنان به همکاری با مجله رشد اتمایل کرده‌اند و  $11/8$  درصد نیز به این امکان همکاری پاسخ منفی داده‌اند.
- ۲- دیدگاه دانشآموزان دوم و سوم ابتدایی درمورد مجله رشد نوآموز**
- این ارزیابی در قالب پرسشنامه و با مراجعه به  $2520$  نفر از دانشآموزان مدارس ابتدایی شهرستان‌های استان‌های کشور انجام گرفته است.
- درصد در مدارس شاهد مشغول تحصیل می‌باشند.
- $82/1$  درصد از پیش‌دبستانی‌ها و  $87/4$  درصد دانشآموزان اول ابتدایی‌ها با مجله رشد کودک آشنایی دارند.
  - عمده دانشآموزان مجله رشد کودک را به همراه والدین خود می‌خوانند.
  - بررسی میزان علاقه دانشآموزان به بخش‌های مختلف مجله حاکی از محبوبیت بخش داستان و نقاشی به عنوان گزینه‌های اول و دوم دانشآموزان است و جدول در اولویت آخر علاقمندی آنان قرار می‌گیرد.
  - $26/8$  درصد از دانشآموزان اشاره کرده‌اند که به ترتیب بخش‌های جدول، داستان، شعر، سرگرمی، علمی و نقاشی مورد علاقه آن‌ها نیستند.
  - در پاسخ به سؤال مربوط به مطالبی که مورد علاقه دانشآموزان که در مجله رشد نیست، به رنگ‌آمیزی و نقاشی و بوستر، جدول، بازی و سرگرمی، معرفی کتاب درسی و کمک درسی، داستان و قصه، چیستان و سؤال‌هوش، دینی، مذهبی، کاردستی، لطیفه، طنز و ... اشاره شده که به طور عمده معطوف به مطالبی است که در الگوی فعلی مجله هم وجود دارد.
  - در پاسخ به سؤال مربوط به کلمات غیرقابل درک توسط دانشآموزان،  $3/5$  درصد از دانشآموزان پاسخ مثبت داده‌اند و این مسئله نشان می‌دهد که بخشی از دانشآموزان با مجله رشد از نظر روانی و سادگی مطالب مشکل دارند که در این میان  $102$  عبارت و لغت غیرقابل درک برای دانشآموزان فهرست شده است.
  - تنها نزدیک به  $23/5$  درصد از دانشآموزان به سؤال مربوط به مطالعه سایر مجلات به‌غیر از رشد پاسخ مثبت داده‌اند و این نشان می‌دهد که سه‌هم عمده‌ای از دانشآموزان تنها به مجلات رشد به عنوان منبع مطالعات غیردرسی دسترسی دارند.

- در الگوی فعلی مجله هم وجود دارد.
- در پاسخ به سؤال مربوط به کلمات غیرقابل درک توسط دانشآموzan، ۷/۹ درصد از دانشآموzan پاسخ مثبت داده‌اند و این مسئله نشان می‌دهد که بخشی از دانشآموzan با مجله رشد از نظر روانی و سادگی مطالب مشکل دارند که در این میان ۱۶۸ عبارت و لغت غیرقابل درک برای دانشآموzan فهرست شده است.
- نزدیک به ۴۰/۲ درصد از دانشآموzan به سؤال مربوط به مطالعه سایر مجلات به‌غیر از رشد پاسخ مثبت داده‌اند و این نشان می‌دهد که سهم عمدتی از دانشآموzan تنها به مجلات رشد به عنوان منبع مطالعات غیردرسی دارند.
- مقایسه مجلات رشد با دیگر مجلات مورد مطالعه دانشآموzan نشان می‌دهد که ۴۶/۱ درصد از دانشآموzan مجلات رشد را قوی‌تر از دیگر مجلات ارزیابی کرده‌اند. در حالی که ۴۲/۹ درصد تفاوتی بین مجلات رشد و دیگر مجلات مورد مطالعه قائل نشده‌اند. ۱۱ درصد نیز سایر مجلات را ضعیفتر از مجلات رشد می‌دانند.
- در ارتباط با رضایت دانشآموzan از تصاویر روی جلد مجلات رشد، در مجموع ۶۸/۶ درصد از تصاویر روی جلد مجلات رشد راضی بوده‌اند. در حالی که ۳۱/۱ درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز داشته و تنها ۶/۵ درصد از تصویر روی جلد مجلات ابراز نارضایتی کرده‌اند.
- در ارتباط با رضایت دانشآموzan از نقاشی‌های مجلات رشد، در مجموع ۶۶/۵ درصد از نقاشی‌های مجلات رشد راضی بوده‌اند. در حالی که ۳۳/۵ درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز داشته و تنها ۶/۸ درصد نیز از نقاشی‌های مجلات رشد ابراز نارضایتی کرده‌اند.
- در ارتباط با رضایت دانشآموzan از عکس‌های مجلات رشد، در مجموع ۶۸/۲ درصد از عکس‌های مجلات رشد راضی بوده‌اند. در حالی که ۳۱/۸ درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز داشته و تنها ۶/۳ درصد نیز از عکس‌های مجلات رشد ابراز نارضایتی کرده‌اند.
- از مجموع ۲۵۲۰ نفر دانشآموzan در این نظرسنجی، سهم دانشآموzan پایه دوم ۴۴/۴ درصد (۱۱۲۰ نفر) و سهم دانشآموzan پایه سوم ابتدایی ۵۵/۶ درصد (۱۴۰۰ نفر) است.
- سهم دانشآموzan دختر ۵۹/۵ درصد و سهم دانشآموzan پسر ۴۰/۵ درصد می‌باشد.
- ۸۴/۵ درصد در مدارس دولتی، ۲/۹ درصد در مدارس نمونه دولتی، ۳/۶ درصد دانشآموzan در مدارس غیر انتفاعی و ۹ درصد در مدارس شاهد مشغول به تحصیل هستند.
- ۷۹/۶ درصد دانشآموzan با مجله رشد نوآموز آشنایی دارند.
- دانشآموzan در مدارس دولتی ۸۰ درصد، نمونه دولتی ۷۲/۹ درصد، شاهد مشغول به تحصیل و غیرانتفاعی ۸۳/۹ درصد با مجله رشد نوآموز آشنایی داشته‌اند.
- عمده دانشآموzan مجله رشد نوآموز را به تنها یکی مطالعه می‌کنند.
- بررسی میزان علاقه دانشآموzan به بخش‌های مختلف مجله حاکی از محبوبیت بخش داستان و سرگرمی به عنوان گزینه‌های اول و دوم دانشآموzan و بخش علمی به عنوان اولویت آخر علاقه‌مندی آنان است.
- ۳۴/۸ درصد از دانشآموzan به سؤال مربوط به بخش‌هایی که مورد علاقه آن‌ها نیست، اشاره کرده‌اند. بر این مبنای، بیشترین قسمتی که دانشآموzan عدم علاقه‌مندی خود را به آن ابراز کرده‌اند، بخش جدول است (۲۰/۲ درصد). عدم علاقه‌مندی به نقاشی با ۱۶/۵ درصد و علمی با ۱۴/۱ درصد موارد در رده دوم و سوم قرار گرفته‌اند.
- در پاسخ به سؤال مربوط به مطالب مورد علاقه دانشآموzan که در مجله رشد نیست به معرفی کتاب درسی و کمکدرسی، چیستان و سؤال‌هوش، داستان و قصه، رنگ‌آمیزی و نقاشی و بوستر، پازل و بازی فکری، دینی، مذهبی، جدول، بازی و سرگرمی، لطیفه، طنز، کاردستی و ... اشاره شده که به‌طور عمده معطوف به مطالبی است که

- بررسی میزان تمایل دانشآموزان به همکاری با مجله رشد نشان می‌دهد که ۸۲/۸ درصد از آنان به همکاری با مجله رشد ابراز تمایل کرده‌اند و ۱۷/۲ درصد نیز به این امکان همکاری پاسخ منفی داده‌اند.

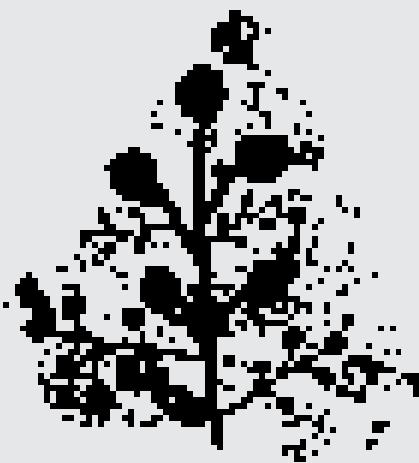
### ۳- دیدگاه دانشآموزان چهارم و پنجم ابتدایی در مورد مجله رشد دانشآموز

- از مجموع ۲۵۱۳ نفر دانشآموز در این نظرسنجی، سهم دانشآموزان پایه چهارم ۴۹/۵ درصد (۱۲۴۳ نفر) و سهم دانشآموزان پایه پنجم ابتدایی ۵۰/۵ درصد (۱۲۷۰ نفر) است.

- از مجموع ۲۵۱۳ نفر دانشآموزان در این نظرسنجی سهم دانشآموزان دختر ۵۵/۴ درصد و سهم دانشآموزان پسر ۴۴/۶ درصد است.

- ۴۶/۵ درصد ۱۰ ساله، ۵۰/۸ درصد ۱۱ ساله و ۲/۷ درصد نیز ۱۲ ساله هستند.

- سهم غالب جامعه آماری مورد بررسی با ۸۶/۵ درصد متعلق به



- مدارس دولتی است در حالی که دانشآموزان مدارس نمونه دولتی با ۲/۶ درصد کمترین سهم را دارند. همچنین سهم دانشآموزان مدارس شاهد و غیرانتفاعی به ترتیب ۳/۶ و ۷/۳ درصد است.
- سهم بالایی از دانشآموزان (۹۸/۵ درصد) با مجله رشد دانشآموز آشنایی دارند.
- بیشترین میزان آشنایی با مجله رشد در بین دانشآموزان مدارس شاهد با ۱۰۰ درصد آشنایی بوده است؛ در حالی که مدارس دولتی با ۹۸/۵ درصد، غیرانتفاعی با ۹۸/۴ درصد و نمونه دولتی با ۹۵/۳ درصد آشنایی در مراتب بعدی بوده‌اند.
- بررسی میزان علاقه دانشآموزان حاکی از محبوبیت بخش سرگرمی، لطیفه و طنز و قصه و داستان به عنوان اولویت‌های نخست دانشآموزان و بخش مطالب اجتماعی به عنوان اولویت آخر علاقه‌مندی آنان است.
- ۵۹/۹ درصد از دانشآموزان به سؤال مربوط به بخش‌هایی که مورد علاقه آن‌ها نیست، اشاره داشته‌اند. در این بین، بیشترین قسمتی که دانشآموزان عدم علاقه‌مندی خود را به آن ابراز کرده‌اند بخش قصه و داستان است (۳۴/۷ درصد). عدم علاقه‌مندی به سرگرمی با ۳۳ درصد و لطیفه و طنز با ۱۱/۲ درصد موارد در رده دوم و سوم قرار گرفته‌اند.
- در پاسخ به سؤال مربوط به مطالب مورد علاقه دانشآموزان که در مجله رشد نیست به مطالب مذهبی، علمی، عمومی، تاریخی، سرگرمی، نجوم و داستانی‌ها و ... اشاره شده است که به‌طور عمده برخی معطوف به مطالی بوده که در الگوی فعلی مجله هم وجود دارد و برخی دیگر نیز بایستی در مجله گنجانده شود.
- نزدیک به ۴۸/۳ درصد از دانشآموزان به سؤال مربوط به مطالعه سایر مجلات به‌غیر از رشد پاسخ مثبت داده و ۷۸ عنوان مجله را مطرح کرده‌اند که این نشان می‌دهد سهم عمده‌ای از دانشآموزان تنها به مجلات رشد به عنوان منبع مطالعات غیردرسی دسترسی دارند.

- از مجموع ۲۵۲۵ نفر دانش آموز در این نظرسنجی، سهم دانش آموزان پایه اول راهنمایی ۳۲/۹ درصد (۸۳۱ نفر) و سهم دانش آموزان پایه دوم راهنمایی ۳۱/۳ درصد (۷۹۱ نفر) و سهم دانش آموزان پایه سوم راهنمایی ۳۵/۸ درصد (۹۰۳ نفر) می باشد.
- از مجموع ۲۵۲۵ نفر دانش آموزان در این نظرسنجی، سهم دانش آموزان دختر ۶۷ درصد و سهم دانش آموزان پسر ۳۳ درصد است.
- به طور متوسط دانش آموزان ۳۲/۴ درصد ۱۲ ساله، ۳۱/۸ درصد ۱۳ ساله، ۳۰/۵ درصد ۱۴ ساله و ۵/۳ درصد شانزده ساله هستند.
- سهم غالب جامعه آماری مورد بررسی با ۷۳/۵ درصد متعلق به مدارس دولتی است در حالی که دانش آموزان مدارس شاهد با ۷/۵ درصد کمترین سهم را دارند. همچنین سهم دانش آموزان مدارس نمونه دولتی و غیرانتفاعی به ترتیب ۱۰/۷ و ۸/۳ درصد است.
- سهم بالایی از دانش آموزان (۹۳/۹ درصد) با مجله رشد نوجوان آشنایی دارد.
- بیشترین میزان آشنایی با مجله رشد در بین دانش آموزان مدارس غیرانتفاعی با ۹۷/۶ درصد آشنایی بوده است در حالی که مدارس دولتی با ۹۳/۷ درصد، نمونه دولتی با ۹/۷ درصد و شاهد با ۹۲/۶ درصد آشنایی در مراتب بعدی قرار داشته اند.
- بررسی میزان علاقه دانش آموزان به بخش های مختلف مجله بر اساس اولویت بندی آنان حاکی از محبوبیت بخش سرگرمی، لطیفه و طنز و قصه و داستان و شعر و ادبیات، معمای علمی به عنوان اولویت های نخست دانش آموزان و بخش صفحه آخر و مطالبی در خصوص نجوم به عنوان اولویت آخر علاقه مندی آنان است.
- ۵۶/۳ درصد از دانش آموزان به سؤال مربوط به بخش هایی که مورد علاقه آن ها نیست، اشاره کرده اند. در این بین، بیشترین قسمتی که دانش آموزان عدم علاقه مندی خود را به آن ابراز نموده اند مصاحبه است (۲۱/۷ درصد). عدم علاقه مندی به قصه و داستان با ۱۳/۵ درصد
- مقایسه مجلات رشد با دیگر مجلات مورد مطالعه دانش آموزان نشان می دهد که ۳۸/۸ درصد از دانش آموزان مجلات رشد را قوی تر و ۲۰/۶ درصد نیز مجلات رشد را ضعیفتر از سایر مجلات می دانند. این در حالی است که ۴۰/۶ درصد نیز تفاوتی بین مجلات رشد و دیگر مجلات مورد مطالعه قائل نشده اند.
- در ارتباط با رضایت دانش آموزان از تصاویر روی جلد مجلات رشد در مجموع ۵۰/۴ درصد از تصاویر روی جلد مجلات رشد راضی بوده اند. در حالی که ۳۶/۲ درصد این رضایت را در حد متوسط ابراز داشته و تنها ۷/۹ درصد از تصویر روی جلد مجلات ابراز نارضایتی کرده اند.
- رضایت دانش آموزان در ارتباط با تناسب تعداد نقاشی های مجلات رشد نشان می دهد که ۶۶ درصد آن ها را خوب و مناسب ارزیابی کرده اند. در همین حال، ۲۸/۳ درصد تعداد نقاشی ها را کم دانسته و خواستار افزایش تعداد آن ها در هر مجله شده اند و ۵/۷ درصد نیز تعداد نقاشی ها را زیاد می دانند و معتقدند که از تعداد نقاشی ها باید کاسته شود.
- رضایت دانش آموزان در ارتباط با تناسب تعداد عکس های مجلات رشد نشان می دهد که ۶۱/۷ درصد از دانش آموزان آن ها را خوب و مناسب ارزیابی کرده اند. از سوی دیگر ۳۱/۳ درصد از دانش آموزان تعداد عکس ها را کم دانسته و خواستار افزایش تعداد آن ها در هر مجله شده اند، ۷ درصد نیز تعداد عکس ها را زیاد می دانند و معتقدند که باید از تعداد آن ها کاسته شود.
- بررسی میزان تمایل دانش آموزان به همکاری با مجله رشد نشان می دهد که ۷۵/۲ درصد از آنان به همکاری با مجله رشد ابراز تمایل نموده اند و ۲۴/۸ درصد نیز به این امکان همکاری پاسخ منفی داده اند.

#### ۴- دیدگاه دانش آموزان دوره راهنمایی در مورد مجله رشد نوجوان



۴۰/۱ درصد از دانشآموزان از عکس‌های مجله رشد نوجوان رضایت داشته‌اند.

بررسی میزان تمايل دانشآموزان به همکاري با مجله رشد نشان می‌دهد که ۶۶/۱ درصد از آنان به همکاري با مجله رشد ابراز تمايل کرده‌اند و ۳۳/۹ درصد نیز به این امكان همکاري پاسخ منفي داده‌اند.

افزايش سرگرمی، افزايش لطایف و طنز، افزايش سطح کیفی، افزودن تعداد صفحات، ابراز علاقه و تشكير و رضایت از مجله و افزايش مطالع علمی، افزايش قصه و داستان زیبا، افزايش مطالب ادبی، تعویض تصویر روی جلد، توجه به مشکلات نوجوانان و کاهش قیمت مجله و افزايش مطالب آموزشی و مذهبی و ... از موارد پیشنهاد شده توسط دانشآموزان است.

## ۵- دیدگاه دانشآموزان دوره متوسطه در مورد مجله رشد جوان

و اخبار با ۱۱/۵ درصد و سرگرمی با ۹/۹ درصد موارد در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند.

- در پاسخ به سؤال مربوط به مطالب مورد علاقه دانشآموزان که در مجله رشد نیست به مطالب علمی، مطالب سرگرمی، زندگانامه‌ها و خاطرات، آموزشی، قصه و داستان، لطیفه و طنز و ... اشاره داشتند که به‌طور عمده برخی معطوف به مطالبی است که در الگوی فعلی مجله هم وجود دارد و برخی دیگر نیز بایستی در مجله گنجانده شود.

- ۶۸/۹ درصد از دانشآموزان به سؤال مربوط به مطالعه سایر مجلات به‌غیر از رشد پاسخ مثبت داده‌اند و ۱۳۶ عنوان مجله را مطرح کرده‌اند که این نشان می‌دهد سهم ۳۱/۱ درصدی از دانشآموزان تنها به مجله رشد نوجوان به عنوان منبع مطالعات غیردرسی دسترسی دارند.

- مقایسه مجله رشد نوجوان با دیگر مجلات مورد مطالعه دانشآموزان نشان می‌دهد که ۲۸/۲ درصد از دانشآموزان مجله رشد نوجوان را قوی‌تر از دیگر مجلات ارزیابی کرده‌اند. در حالی که ۳۶/۳ درصد تفاوتی بین مجله رشد نوجوان و دیگر مجلات مورد مطالعه قائل نشده‌اند، ۳۵/۵ درصد نیز سایر مجلات را قوی‌تر از مجله رشد نوجوان می‌دانند.

- ۳۵ درصد از تصاویر روی جلد مجله رشد نوجوان رضایت داشته‌اند.
- رضایت دانشآموزان در ارتباط با تناسب تعداد نقاشی‌های مجله رشد نوجوان نشان می‌دهد که ۵۳/۹ درصد از دانشآموزان تعداد نقاشی‌های موجود در مجلات را خوب و مناسب ارزیابی کرده‌اند که نمایانگر رضایت اکثريت قابل ملاحظه دانشآموزان از نقاشی‌های مجله است.

- ۳۷/۸ درصد از دانشآموزان از نقاشی‌های مجله رشد نوجوان رضایت داشته‌اند.
- رضایت دانشآموزان در ارتباط با تناسب تعداد عکس‌های مجله رشد نوجوان نشان می‌دهد که ۴۷/۹ درصد از دانشآموزان تعداد عکس‌های موجود در مجلات را خوب و مناسب ارزیابی کرده‌اند.

علاقه آنها نیست، اشاره داشته‌اند. در این بین، بیشترین قسمتی که دانش‌آموزان عدم علاقه‌مندی خود را به آن ابراز کرده‌اند، لطیفه و طنز با  $14/3$  درصد است. عدم علاقه‌مندی به مصاحبه با  $12/9$  درصد، شعر و ادبیات با  $12/6$  درصد و سرگرمی با  $9/5$  درصد موارد در ردهای بعدی قرار گرفته‌اند.

- در پاسخ به سؤال مربوط به مطالب مورد علاقه دانش‌آموزان که در مجله رشد نیست به مطالب آموزشی، مطالب سرگرمی، لطیفه و طنز، قصه و داستان، مصاحبه، ورزشی، مذهبی و ... اشاره داشتند که به‌طور عمده برخی مغایر مطبوع به مطالبی است که در الگوی فعلی مجله هم وجود دارد و برخی دیگر نیز بایستی در مجله گنجانده شود.

- موضوعات مورد علاقه دانش‌آموزان شامل علمی، طنز و لطیفه، جدول و سرگرمی به عنوان اولویت‌های اول تا سوم است.

- از انواع قالب‌های مطالب مجله رشد جوان که مورد علاقه دانش‌آموزان بود، می‌توان به قالب مطالب قصه و داستان، شعر و طنز به عنوان محبوب‌ترین قالب‌ها نام برد.

- در حدود  $58/2$  درصد از دانش‌آموزان به سؤال مربوط به مطالعه سایر مجلات به‌غیر از رشد پاسخ مثبت داده و  $49$  عنوان مجله را مطرح کرده‌اند که این نشان می‌دهد سهم  $41/8$  درصدی از دانش‌آموزان تنها به مجله رشد جوان به عنوان منبع مطالعات غیردرسی دسترسی دارند.
- $48/2$  درصد از دانش‌آموزان مجله رشد جوان را قوی‌تر از دیگر مجلات ارزیابی کرده‌اند. در حالی که  $40/3$  درصد نیز تفاوتی بین مجله رشد جوان و دیگر مجلات مورد مطالعه قائل نشده‌اند و  $11/5$  درصد نیز سایر مجلات را قوی‌تر از مجله رشد جوان می‌دانند.

- $39/9$  درصد از تصاویر روی جلد مجله رشد جوان رضایت داشته‌اند.
- $64/8$  درصد از دانش‌آموزان بر این باور بودند که در مجله باید از عکس کمتری استفاده شود. در همین حال  $28/6$  درصد از دانش‌آموزان نیز معتقد به استفاده در حد متوسط عکس در مجله بودند. همچنین

- از مجموع  $2515$  نفر دانش‌آموز در این نظرسنجی، سهم دانش‌آموزان پایه اول دیبرستان  $36/3$  درصد ( $912$  نفر)، سهم دانش‌آموزان پایه دوم دیبرستان  $5/30$  درصد ( $767$  نفر)، سهم دانش‌آموزان پایه سوم دیبرستان  $27/2$  درصد ( $685$  نفر) و سهم دانش‌آموزان پیش‌دانشگاهی  $6$  درصد ( $151$  نفر) است.

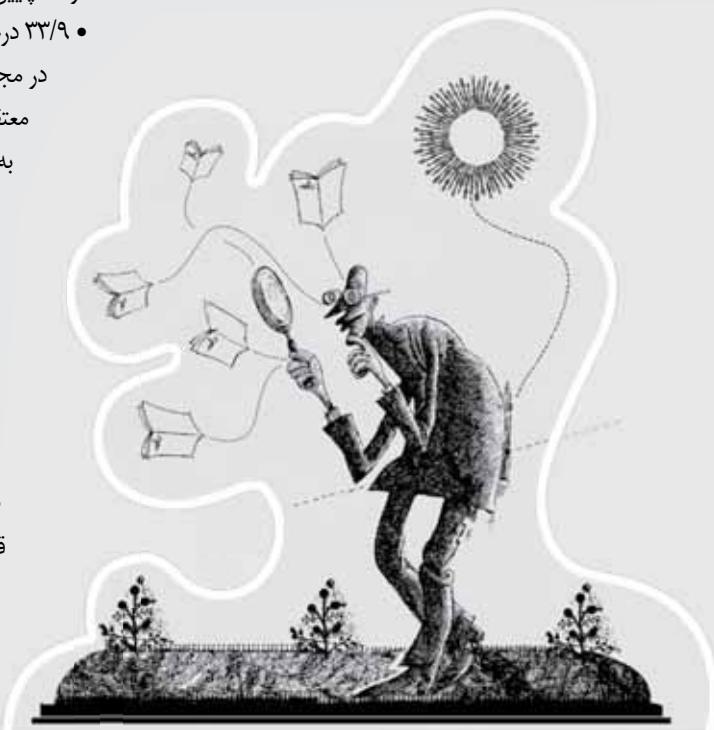
- از مجموع  $2515$  نفر دانش‌آموزان در این نظرسنجی، سهم دانش‌آموزان دختر  $75/4$  درصد و سهم دانش‌آموزان پسر  $24/6$  درصد است.

- به‌طور متوسط دانش‌آموزان،  $31/5$  درصد  $15$  ساله،  $33/4$  درصد  $16$  ساله،  $25/5$  درصد  $17$  ساله و  $8/7$  درصدشان نیز  $18$  ساله و یک درصد نیز  $19$  ساله هستند.

- سهم غالب جامعه آماری مورد بررسی با  $84/1$  درصد متعلق به مدارس دولتی است در حالی که دانش‌آموزان مدارس غیرانتفاعی با  $2/8$  درصد کمترین سهم را دارند. همچنین سهم دانش‌آموزان مدارس نمونه دولتی و شاهد به ترتیب  $7/3$  و  $5/8$  درصد است.
- سهم بالایی از دانش‌آموزان ( $79/7$  درصد) با مجلة رشد جوان آشنایی دارند.

- بیشترین میزان آشنایی با مجلة رشد در بین دانش‌آموزان مدارس نمونه دولتی با  $89/1$  درصد بوده است؛ در حالی که مدارس غیرانتفاعی با  $81/7$  درصد، دولتی با  $79/7$  درصد و شاهد با  $67/6$  درصد آشنایی در مراتب بعدی بوده‌اند.

- بررسی میزان علاقه دانش‌آموزان به بخش‌های مختلف مجله بر اساس اولویت‌بندی آنان حاکی از محبوبیت بخش سرگرمی، شعر و ادبیات، لطیفه و طنز، علمی و ... به عنوان اولویت‌های نخست دانش‌آموزان و مطالبی در خصوص جغرافیا، قصه و داستان به عنوان اولویت آخر علاقه‌مندی آنان است.
- $20/3$  درصد از دانش‌آموزان به سؤال مربوط به بخش‌هایی که مورد



- ۶/۶ درصد نیز بر این باور بودند که در مجله باید از عکس بیشتری استفاده شود.
- ۶۲/۳۰ درصد از دانشآموزان بر این باور بودند که در مجله از کاریکاتور کمتر باید استفاده شود. در همین حال ۲۵/۱ درصد از دانشآموزان معتقد به استفاده در حد متوسط نقاشی در مجله بودند. همچنین ۱۲/۶ درصد نیز بر این باور بودند که در مجله باید از کاریکاتور بیشتر استفاده شود.
- ۴۷/۴۰ درصد از دانشآموزان بر این باور بودند که در مجله باید از نقاشی کمتری استفاده شود. در همین حال ۳۰/۷ درصد از دانشآموزان معتقد به استفاده در حد متوسط نقاشی در مجله بودند. همچنین ۲۱/۹ درصد نیز بر این باور بودند که در مجله باید از نقاشی بیشتری استفاده شود.
- ۲۶/۱۰ درصد از دانشآموزان بر این باور بودند که کیفیت عکس در مجله رضایت‌بخش و بالاست. در همین حال ۳۷/۶ درصد معتقد به کیفیت عکس در حد متوسط، ۳۶/۳ درصد نیز معتقد به کیفیت عکس در حد پایین بودند.
- ۳۳/۹۰ درصد از دانشآموزان بر این باور بودند که کیفیت کاریکاتور در مجله رضایت‌بخش و بالاست. در همین حال ۳۲/۹ درصد معتقد به کیفیت کاریکاتور در حد متوسط، ۳۳/۲ درصد معتقد به کیفیت کاریکاتور در حد پایین بودند.
- ۳۲ درصد از دانشآموزان بر این باور بودند که کیفیت نقاشی در مجله رضایت‌بخش و بالاست. در همین حال ۳۴/۹ درصد معتقد به کیفیت نقاشی در حد متوسط، ۳۳/۱ درصد معتقد به کیفیت نقاشی در حد پایین بودند.
- ۴۸/۳۰ درصد از آنان به همکاری با مجله رشد ابراز تمایل نموده‌اند و ۵۱/۷ درصد نیز به این امکان همکاری پاسخ منفی داده‌اند.
- ۴۳/۹ درصد از دانشآموزان پیشنهاد و انتقاد خود را در قالب ۲۶ مورد کلی و متعدد مطرح کرده‌اند که شامل؛ عدم رضایت از مجله و افزایش سطح کیفی، افزایش مطالب علمی، افزایش لطایف و طنز، ابراز علاوه و تشکر و رضایت از مجله، افزایش عکس، افزودن تعداد صفحات، افزایش قصه و داستان زیبا، افزایش



- گرایش غالب پاسخ‌گویان در مطالعه مجلات رشد به سمت مطالعه مقالات و مطالب علمی از جمله مقالات تربیتی - مشاوره‌ای و همچنین مطالب سرگرم کننده است.
- نتایج ارزیابی‌ها نشان می‌دهد اغلب پاسخ‌گویان، مطالب و محتوای مجلات رشد را متناسب با خواسته‌های خود می‌دانند. البته گرایش غالب آن است که تفاوتی بین سطح کیفیت مجلات رشد با دیگر مجلات مورد مطالعه قائل نیستند.
- نیمی از پاسخ‌گویان کیفیت تصاویر منتشر شده در مجلات رشد را مناسب می‌دانند.
- میزان تمايل به همکاری و مشارکت با مجلات رشد در دو بعد ذهنی و عملی تفاوت‌های محسوسی دارد، به طوری که از نظر ذهنی این تمایل در سطح متوسط و از نظر عملی پایین و اندک است.
- مناسب‌ترین قالب‌های ارائه مطالب از نظر پاسخ‌گویان عبارتند از: مقالات، چاپ خاطرات همکاران و بیان مطالب در قالب قصه و داستان. نکته مهم دیگر گرایش‌های محتوایی پاسخ‌گویان است. در این قسمت آنان معتقدند تهیه و انتشار مطالب علمی روز، مطالب روان‌شناسی، چاپ خاطرات همکاران و اخبار روز جامعه، کشور و جهان برای مجلات رشد ضرورت دارد.
- اغلب پیشنهادهای معلمان شامل اصلاح وضعیت مجلات رشد بهخصوص ارتقای محتوایی و شکلی مجلات و همچنین اصلاح شیوه توزیع آن می‌شود.
- از نظر پاسخ‌گویان، لازم است مسئولان امر مطالعه مجلات رشد را به عنوان یک امتیاز سازمانی تلقی کنند و با برگزاری آزمون ضمن خدمت، زمینه ارتقای شغلی افراد را از این نظر فراهم سازند. تحلیل چند متغیره نشان می‌دهد میزان تناسب مجلات رشد با نیازهای کادر آموزشی بیش از هر چیز تحت تاثیر متغیرهایی چون ارزیابی تصاویر مجلات، میزان تمایل به تهیه مطلب و ارزیابی کیفیت مجلات رشد است.

سرگرمی، افزایش مطالب آموزشی، افزایش زندگی‌نامه و خاطرات، تعویض تصویر روی جلد، افزایش مطالب ورزشی، افزایش مطالب ادبی، توجه به مشکلات جوانان و کاهش قیمت مجله و ... می‌شود.

## ۶- دیدگاه معلمان و کادر آموزشی در مورد مجلات بزرگسال عمومی و اختصاصی رشد

- گزارش حاضر برمنای داده‌های حاصل از ۲۴۸۶ پرسش نامه نظرسنجی از معلمان و کادر آموزشی پیرامون مجلات عمومی و اختصاصی رشد ویژه معلمان تهیه شده است.
- متوسط سطح تحصیلات نزدیک به ۱۶ سال و متوسط سن پاسخ‌گویان ۳۸ سال بوده که اغلب آنان زن هستند. این افراد از بین آموزگاران یعنی کسانی که در مقطع ابتدایی تدریس می‌کنند، انتخاب شده‌اند و متوسط ساقمه کار آنان ۱۷ سال است. بیش تر نمونه‌ها ساکن استان‌های خراسان رضوی، آذربایجان شرقی، فارس و تهران می‌باشند.
- با توجه به سیستم توزیع، میزان و شیوه دسترسی به مجلات رشد در تحقیق حاضر به پارامتر تبدیل شده به طوری که نزدیک به تمام پاسخ‌گویان به مجلات دسترسی داشته و اغلب برای تهیه آن به مدرسه وابسته هستند.
- با توجه به گروه شغلی پاسخ‌گویان، بیشترین مجلات رشد مورد مطالعه در بین معلمان شامل رشد معلم، رشد آموزش ابتدایی و رشد تکنولوژی آموزشی است و علاوه بر آن مطالعه مجلات مذکور از نظر پاسخ‌گویان نسبت به سایر مجلات دارای اولویت و اهمیت بیشتری هستند. نتایج آزمون‌های آماری نشان می‌دهد مجلات رشد در تامین نظر مثبت افراد باسواند بالاتر و همچنین دیران راهنمایی و دیرستان موفقیت کمتری به دست آورده‌اند.

جستجوی جایگاه «نشریات آموزشی» در برنامه درسی ملی

# دکن چهارم آموزش

امروره اخبار و رویدادهای مربوط به تغییر و تحول در نظام آموزش و پرورش کشور، از مبادی متفاوت و به صورت پیام‌های بسیار کوتاه با مفاهیم و اصطلاحات تخصصی و با ارجاع به «سند

■ غلامحسین حسینزاده یوسفی

عضو هیئت تحریریه رشد آموزش فنی و حرفه‌ای

همزمان آن در همه مراکز تصمیم‌گیری کشور، نشان از اهمیت و پیچیدگی تغییرات پیش‌بینی شده دارد، با این حال این سؤال مطرح می‌شود که: «خانواده‌ها و مدارس به عنوان اصلی‌ترین کانون تحول، چگونه می‌توانند این اخبار و رویدادها را در یک زمینه وسیع به هم مربوط کنند و جایگاه و موقعیت خود را درون این تحولات بیابند؟» در فرهنگ لغت «جایگاه» به معنی جا، محل و مکان آمده است.

اما منظور ما از جایگاه، موقعیت نشریات آموزشی به عنوان کانون «اطلاع‌رسانی» مجموعه تحولات آموزشی و فرهنگی کشور است [فرهنگ بزرگ سخن، ص ۲۰۶]. به نظر نگارنده، در بررسی جایگاه یا موقعیت «نشریات آموزشی» و «برنامه درسی ملی» سه دیدگاه زیر را می‌توان تصور کرد:

**دیدگاه اول، جایگاه نشریات آموزشی در برنامه درسی ملی:** که این جایگاهی سنتی، جا افتاده و به رسمیت شناخته شده است.  
**دیدگاه دوم، جایگاه برنامه درسی ملی در نشریات آموزشی:** که تقریباً در هر ۱۰ سال یکبار، با اعلام خبر یا اعلام ضرورت تغییر و تحول در نظام آموزشی مطرح می‌شود و سپس با تثبیت نظام جدید یا اعمال تغییرات موردنظر، این حوزه به خاموشی می‌گراید و به نظر می‌رسد یک جایگاه انفعالی، تجویزی و از بالا به پایین باشد.

**دیدگاه سوم، جایگاه مستقل تحلیلی، انتقادی و اطلاع‌رسانی نشریات آموزشی:** این دیدگاه به منظور برقراری رابطه‌ی تعاملی، تحلیلی و انتقادی مداوم، دو یا چند طرفه، به منظور نیازمندی‌های متنوع مخاطبان برای کسب اطلاع از پشت صحنه تصمیم‌گیری‌ها، تبیین و تفسیر علل و عوامل تغییرات موردنظر، و رصد مداوم تغییرات و چالش‌های نظام تعلیم و تربیت جهانی مطرح می‌شود.

به نظر می‌رسد جایگاه فعلی نشریات آموزشی و رسانه‌های ارتباط‌گمعی سبب این بلا تکلیفی، دور تسلسل و تغییرات پی‌درپی در



تحول نظام آموزش‌وپرورش (مصطفوب)، «سنند برنامه درسی ملی (غیرمصطفوب)» و لابه‌لای سایر اخبار روز، از طریق مصاحبه با مدیران عالی آموزش‌وپرورش و انتشار صورت مذکرات «شورای عالی انقلاب فرهنگی» و کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس، «مجمع تشخیص مصلحت نظام» و «شورای عالی آموزش‌وپرورش»، ریسیس «سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی»، و گاه مدیران استانی آموزش‌وپرورش، در جامعه منتشر می‌شود. مردم و فرهنگیان، حتی دانش‌آموزان همواره سؤال می‌کنند: بالاخره تکلیف ساختار دوره‌های تحصیلی، آموزش فنی و حرفه‌ای، حذف کنکور، اجرای سنند طرح تحول و اجرای تغییرات وسیع مبتنی بر سنند برنامه درسی ملی چه می‌شود؟»  
 اگرچه پنج سال تلاش بی‌وقفه برای تدوین این اسناد و طرح

قبل از ورود به متن مقاله، ابتدا با بررسی نظرات ابراز شده توسط سخنرانان شرکت‌کننده در «جشن انتشار دویست و پنجمین شماره مجله رشد معلم»، اعتبار معیارهای سه‌گانه و میزان گرایش به هر کدام را می‌سنجیم:<sup>۱</sup>

- امروز ۳۱ مجله رشد با قریب به ۳۶ میلیون شمارگان منتشر می‌شود.
- اهداف مجلات رشد باید خدمترسانی و تربیت انسان و جامعه رشید باشد.
- این مجلات باید به تمام نیازهای جامعه مناسب با پیشرفتهای روز پاسخ دهد.
- مجله رشد، مجله‌ای اندیشه‌ساز و اندیشه‌آفرین در میان معلمان است.
- مجلات رشد همانند مغز متفکر‌بخش اجرایی آموزش‌وپرورش عمل می‌کنند.
- یکی از اهداف رشد، بصیرت‌دهی به معلمان، دانش‌آموزان، مریبان و اولیاست. هرقدر در این مسیر سرمایه‌گذاری شود، باز هم کم است.
- دو نوع نظام آموزشی رسمی و غیررسمی در جامعه در زمینه تربیت معلم وجود دارد، آموزش ضمن خدمت رسمی معلمان پرهزینه، محدود و دشوار است. با ارائه آموزش غیررسمی از طریق مجله رشد، می‌توانیم با هزینه کمتر به گونه‌ای نامحدود معلمانی کارآزموده را تربیت کنیم.
- مهم‌ترین وظیفه «مجله رشد معلم» خدمترسانی غیررسمی، طبیعی و فraigیر است. باید کاری کنیم که این نظام در کل ایران و منطقه فraigیر شود.
- از طریق این نشریه، باید معلمان برتر کشوری به تمام معلمان معرفی شوند و راز موفقیت آن‌ها در این مجله منعکس گردد.
- نشریه رشد با افزایش مهارت‌های معلمی، کمک می‌کند که بحث فرهنگی و توسعه فرهنگی تسریع شود.

نظام آموزش‌وپرورش کشور می‌شود. با این فرضیه، اگر مردم (خانه و مدرسه)، عالمان جامعه (جزو و دانشگاه) را به عنوان مطالبه‌کننده تغییر و تحول و «رکن اول»، نهادهای فرهنگی (مانند: شورای عالی آموزش‌وپرورش، و شورای عالی انقلاب فرهنگی)، مجلس شورای اسلامی و شوراهای قانون‌گذاری را به عنوان تشییع‌کننده شکل و ماهیت تغییرات و «رکن دوم» و دولت (وزارت آموزش‌وپرورش) را به عنوان مجری مصوبات قانونی و «رکن سوم» بدانند، آن‌گاه جایگاه واقعی، مستقل و فعال مطبوعات (به‌ویژه نشریات تخصصی آموزشی) و رسانه‌های ارتباط‌جمعی به عنوان «رکن چهارم» پدیدار خواهد گشت.

**اعتباریابی «معیارهای ارزیابی» یا «دیدگاه‌های سه‌گانه»**

## جمع‌بندی جایگاه نشریات آموزشی در برنامه درسی ملی

هدف «دفتر انتشارات کمک‌آموزشی» در انتشار نشریات رشد به عنوان مهم‌ترین ارگان «اطلاع‌رسانی» وزارت آموزش و پرورش، تهیهٔ مجموعهٔ اطلاعات و ارائهٔ تحلیل‌هایی است که سبب پیشرفت در توسعه، اجرا و ارزیابی سند برنامهٔ درسی ملی و تغییر و تحول در نهادها و مراکز گوناگون آموزشی و پرورشی کشور و روش‌هایی می‌شود که به گردآوری و انتقال دانش اختصاص دارند. از این منظر، مهم‌ترین وظيفة «اطلاع‌رسانی» این دفتر را می‌توان به شرح زیر برشمرد:

- کمک به انتشار کتاب‌های آموزشی و کمک‌آموزشی و ثبت دانش مدرسه‌ای، برای تعلیم دانشی که در طول چند نسل گرد آمده است.
- کمک به توسعهٔ کتابخانه‌های تخصصی و کتابخانه‌های مدارس، برای ذخیره و انتشار دانش.
- همکاری با سایر رسانه‌های ارتباط‌جمعي، برای عرضه، نقد، بررسی و بهنمايش درآوردن دانش.
- انتشار نشریات رشد، برای انتقال مكتوب آخرین پیشرفت‌های فنی در زمینه‌های متنوع برای مخاطبان معین.
- برگزاری نشستهای علمی و کنفرانس‌های خبری، برای انتقال شفاهی اطلاعات.

آن‌چه تاکنون این نهاد اطلاع‌رسانی، در زمینهٔ پوشش خبری « برنامه درسی ملی » برعهده داشت و انجام داده است و می‌دهد، عملاً برای برآوردن نیازهای ارتباطی جامعه امروز کافی نیست. بعضی از

- معلمی صرفاً آموزش مطالب خشک درسی نیست، باید بحث توسعهٔ فرهنگی را با معلمان فرهیخته فرهنگی تسريع کرد.
- امروز ما در جامعه‌ای زندگی می‌کنیم که برای معلمان و دانش‌آموزان در هر سطحی و هر رشته‌ای مجله‌ای خاص وجود دارد و این حکایت از رشد آموزش و پرورش در جامعهٔ ما دارد.
- نقد سازنده بر مجلات رشد می‌تواند سبب ارتقای کمی و کیفی این مجلات شود، می‌توان بر روش تدریس نقدهایی را وارد کرد.
- باید به مسئلهٔ کیفیت‌بخشی مجلهٔ رشد توجه داشت و دقیقاً مشخص کرد که ابعاد کیفیت‌بخشی آن کدام است.
- متأسفانه در سالهای اخیر تمایل به نوشتمن حتی در میان معلمان در حد قابل توجهی کم شده است. می‌توان و باید روی این مسئله کنکاش کرد تا بار دیگر نوشتمن مورد توجه قرار گیرد.
- موانعی در مقابل اطلاع‌جویی دانش‌آموزان وجود دارد که بررسی این موانع و ارائهٔ راهکارها و الگوی عملی برای رفع آن‌ها فواید قابل توجهی دربردارد.
- جا دارد معلمان و مخاطبان مجلات رشد را بار دیگر با دیدگاه‌های خاص آموزش و پرورش و امکانات آن آشنا کنیم تا بتوانند امکانات ما را درک کنند. در مجموع «مجلهٔ رشد» مجلهٔ مطلوبی است.
- نشریات رشد، هدفی جز «بستریازی برای تحول بنیادین نظام آموزش و پرورش» و «اعتلای زمینه‌های تربیتی» در «مدارس» نداشته و ندارند.

ناگفته پیداست که مهم‌ترین و در برخی از حوزه‌های تخصصی تنها نشریات آموزشی کشور، تحت عنوان «نشریات رشد» منتشر می‌شوند. به نظر نگارنده، اگر جایگاه و رسالت این دسته از نشریات مشخص شود، سایر نشریات محدود آموزشی نیز از آن تبعیت خواهند کرد. بنابراین، در این مقاله «نشریات آموزشی» گاهی مترادف با «نشریات رشد» بیان خواهد شد، اما منظور این است که در چشم‌انداز آینده،



در نظام آموزش و پرورش کشور و فدان فضای مطبوعاتی و رسانه‌ای، برای نقد و بررسی، تجزیه و تحلیل ایده‌ها، طرح‌های ابتکاری و تغییرات بنیادی و مصوبات قانونی و رسمی قبل از تصویب، ابلاغ و اجرا. در نتیجه این گونه نیازهای مبرم، روش‌های موجود برای مبادله و تجزیه و تحلیل اطلاعات و پاسخ به سؤالات بی‌شمار مخاطبان، با وجود برگزاری نشستهای علمی، انتشار مقالات، انجام مصاحبه‌ها و تهیه گزارش‌های کارشناسی در ۳۱ عنوان نشریه رشد و انتقال اطلاعات از طریق شبکه رشد و سایر رسانه‌های ارتباط‌گذاری کفايت نخواهد کرد. از این‌رو، با توجه به اهمیت و جایگاه اطلاع‌رسانی تخصصی این مجلات در زمینه‌های مربوط به «سند تحول آموزش و پرورش» و «سند برنامه درسی ملی»، و به خصوص با تکیه بر توان بالای دست‌اندرکاران آن‌ها، ضروری است این نشریات آموزشی هرچه بیشتر کوشش خود را هماهنگ سازند و با مشکلات تازه‌ای دست و پنجه نرم کنند.

اگرچه تعریف برنامه درسی ملی، جامع و دقیق بیان شده و خود نشانگر پیام‌های مثبتی مبنی بر چرخش‌های اساسی در طراحی و مهندسی برنامه درسی ملی است و با اقدامات گذشته در این زمینه قابل قیاس نیست، اما در مورد برنامه درسی ملی این سوال همچنان مطرح خواهد بود که: «علمان، خانواده‌ها و افکار عمومی در غیاب تجزیه و تحلیل وضع موجود و برنامه درسی ملی، و فقط با مطالعه گزاره‌های تربیتی ترسیم شده در وضعیت مطلوب، چگونه می‌توانند فاصله عمیق بین حوزه نظر و عمل را درک کنند و بدون دخالت و کمک فکری اصحاب رسانه و نشریات آموزشی، سوالات خود را برای شناخت ماهیت، ابعاد، دلایل و ضرورت چرخش فلسفی، نظری و ایدئولوژیکی در سند برنامه درسی ملی را مطرح کنند و برای ابهاماتی که به طور طبیعی در ذهن‌شان شکل می‌گیرد، پاسخی در خور بیابند؟»

مسلمًا طراحان محتوای سند برنامه درسی ملی، ظرفیت لازم را برای

عواملی که به این نارسایی کمک می‌کنند، عبارت‌انداز:

۱. رشد شگفت‌انگیز علوم و فناوری و سرعتی که با آن دانش‌نو عرضه و دانش گذشته کهنه و منسخ می‌شود.
۲. سرعت کهنه‌شدن دانش فنی، به طوری که فارغ‌التحصیلان قدیمی مجبورند برای نوکردن مهارت‌های خود به مدرسه برگردند.
۳. فراوانی اندیشمندان دست‌اندرکار و وجود مجلات علمی و فنی بسیار (در مقیاس جهانی) و سهولت دسترسی اینترنتی به آن‌ها.
۴. افزایش تخصص که تفہیم و تفهم و مبادله اطلاعات را بین رشته‌های مختلف علمی مشکل می‌کند.
۵. تشدید «شبه‌تخصصی» و «بدتخصصی» ناشی از تحصیلات ناقص و خطر ترویج منابع آموزشی دست چندم.
۶. فاصله زمانی اندک بین پژوهش و کاربرد آن که احتیاج به کسب اطلاع را آنی تر و شدیدتر می‌کند.
۷. تعدد مراکز تصمیم‌ساز و تصمیم‌گیرنده در زمینه تغییر و تحول

نیازسنجی عبارت است از فرایند بررسی دیدگاهها و نظرات افراد در مورد یک مسئله مخصوص و تعیین مواردی که درباره آن‌ها اتفاق نظر وجود دارد [Suarez, 1991].

■ **نیاز به عنوان نقص یا مشکل:** در این دیدگاه، نیاز به عنوان نوعی نقص یا مشکل در یک زمینه خاص فرض می‌شود که به خودی خود مضر است. بنابراین، نیازسنجی از این منظر عبارت است از فرایند تعیین نقص‌ها یا مشکلات موجود در عملکرد افراد [Kaufman, 1972].

■ **نیاز به معنای فاصله یا شکاف:** در این دیدگاه نیاز عبارت است از فاصله بین وضع موجود و وضع مطلوب (عملکردها و ایده‌آل‌ها). نیازسنجی از این منظر عبارت است از فرایند اندازه‌گیری دقیق فاصله بین وضع موجود و وضع مطلوب [پیشین].

هر یک از برداشت‌های فوق از دیدگاه و منظر ویژه‌ای به مقوله نیاز و نیازسنجی نگریسته است. در عین حال، باور اساسی آن است که هر یک از آن‌ها بسته به موقعیت، از کاربرد مؤثری برخوردار است و در خصوص پذیرش آن‌ها باید از رویکردی اقتضایی بهره گرفت. رویکرد اغلب نشریات آموزشی از جمله نشریات رشد آموزشی، به دلیل استقرار در موقعیت اطلاع‌رسانی و پذیرش «جایگاه سنتی نشریات آموزشی در برنامه درسی»، پیروی از رویکرد «نیاز به عنوان خواست یا ترجیح مخاطبان» است.

#### ب) تداوم نیازسنجی برای تعیین فاصله بین وضع موجود و وضع مطلوب (عملکردها و ایده‌آل‌ها)

نتیجه‌نهایی نیازسنجی در این سطح، تدوین و تدارک نیازها در جهت تحقق ایدئولوژی برنامه درسی است. ایدئولوژی‌های برنامه درسی در حقیقت مجموعه‌ای از دیدگاه‌ها، باورها، و ارزش‌های خاص در خصوص برنامه‌های درسی هستند که از ارزش‌ها، ایدئولوژی‌ها و

پاسخ به این قبیل سوالات در خود دارند. یکی از مهم‌ترین نقش‌های نشریات آموزشی، تحریک افکار عمومی برای طرح سؤال از طریق برگزاری نشست‌های علمی و پوشش مناسب خبری و مسئولیت‌پذیری برای پاسخ به آن‌ها از طریق مقالات علمی و کاربردی خواهد بود.

#### جایگاه مستقل، تحلیلی، انتقادی و اطلاع‌رسانی نشریات آموزشی

آن‌چه که تا اینجا مورد بررسی قرار گرفت، با این فرض بود که «سند برنامه درسی ملی» و خود «برنامه درسی ملی»، جایگزین «برنامه درسی فعلی» است. در حالی که شکل صحیح بیان این رویداد آن است که این سند راهنمای برنامه‌ریزان و مجریان برای طراحی و تدوین، اجرا و ارزیابی «برنامه درسی ملی» در همه زمینه‌های خرد و کلان آموزش‌وبرورش است. برای کمک به طراحی و تدوین برنامه درسی ملی، ابتدا پایی «نیازسنجی» به میان می‌آید و سپس «ترسیم وضع موجود» ضرورت می‌باید. به کمک گزاره‌های مطلوب تربیتی مدون شده در «سند تحول نظام تربیتی» و «سند برنامه درسی»، می‌توان چارچوب‌های «برنامه درسی ملی» تبیین کرد.

#### الف) انتخاب نحوه نیازسنجی

در خصوص نیاز و نیازسنجی تعریف واحدی ارائه نشده و عمده‌ای از منظر دیدگاه‌های متفاوت مورد بررسی قرار گرفته است. به طور کلی نیاز و نیازسنجی را می‌توان در قالب یکی از طبقات زیر قرار داد:

■ **نیاز به عنوان خواست یا ترجیح:** این برداشت از نیاز متدائل تربیتی تعریفی است که در حوزه تعلیم و تربیت یافت می‌شود و نیاز مترادف با خواسته‌ها و انتظارات افراد و گروه‌ها فرض می‌شود. از این منظر،

خطمشی‌های حاکم بر جامعه الهام گرفته‌اند و ترجیحات و گرایشات اجتماعی را در خصوص اهداف و روش‌های تربیتی و برنامه‌درسی نشان می‌دهند. از آنجا که ایدئولوژی‌های برنامه‌های درسی باید ها و نباید ها را در نظام برنامه‌ریزی درسی معین می‌سازند، با عنایت به آن‌ها می‌توان اهداف هر یک از نشریات آموزشی را مشخص کرد. بر مبنای چنین رویه‌ای، برخی از موضوعات دارای مشروعيت و اعتبار می‌شوند و برخی دیگر جایگاه خاصی در برنامه‌های درسی نمی‌یابند. بنابراین، نیازسنجی

در این سطح بر سند برنامه‌درسی ملی کشور متمرک است؛ به گونه‌ای که جهت‌گیری‌ها، سیاست‌ها و رهنمودهای حاصل از نیازسنجی، برنامه کلیه نشریات را دربرمی‌گیرد.

با توجه به ماهیت ویژه و منحصر به فرد ایدئولوژی‌های برنامه‌درسی که بیشتر «جهت‌دهنده» هستند و کمتر دچار تحول بنیادین می‌شوند و از ثبات و پایداری زیادی برخوردارند، می‌توان از آن‌ها برای بازسازی هدف‌ها، راهبردها و برنامه‌های نشریات آموزشی استفاده کرد. بنابراین، تدوین هدف‌های تولید و انتشار نشریات آموزشی، حاصل فرایندی عمدى و نظامدار خواهد بود که براساس تجرب قبلى و با در نظر گرفتن منابع و اطلاعات گوناگون انجام می‌گيرد. در مجموع، صورت‌بندی هدف‌های نشر باید با بررسی نیازهای یادگیرندگان، نیازهای جامعه و ماهیت برنامه‌درسی ملی صورت گیرد و به این سؤال پاسخ دهد که: «چه نیازهایی باید از طریق نشریات آموزشی برآورده شوند؟»



## تعديل فرایند جهانی‌شدن در چارچوب برنامه‌درسی ملی

اندیشیدن به «فرصت‌ها و تهدیدهایی که جهانی‌شدن برای نظام تعلیم و تربیت ملی به وجود می‌آورد»، بدین شرح اشاره کرده‌اند:

۱. استفاده از جدیدترین اطلاعات الکترونیکی و سیستم یکپارچه در آموزش و پرورش: داش آموزان قرن بیست و یکم عضو جامعه سازمان یافته‌ای هستند. آن‌ها به آموزش مهارت‌های سازمان‌دهی گروه‌های رسمی و غیررسمی در راستای رشد درک فناوری و بهره‌گیری از آن در تنظیم خطمشی‌ها و سیاست‌های توسعه‌یافته و

ستی است؛ همچنان که تجارت الکترونیکی، شکل توسعه یافته تجارت در مقایسه با شکل سنتی آن است. این نظام آموزشی، به دلیل داشتن امتیازات زیاد می‌تواند ضرورتی اجتناب‌ناپذیر و یک راه حل منطقی با رویکردی آینده‌نگرانه در چشم‌انداز ۲۰ ساله کشور برای نظام آموزشی باشد. از جمله نکات مثبت این نوع آموزش می‌توان به رشد کیفیت آموزش و پرورش، کاهش هزینه‌ها، امکان پذیر شدن آموزش‌ها و ایجاد مدارس مجازی اشاره کرد که همه این موارد باعث افزایش بازدهی آموزشی خواهد شد [سعادت، ۱۳۸۲: ۸۹]. آموزش و پرورش جمهوری اسلامی نیز می‌تواند از این امکان جدید آموزشی به عنوان فرصتی مناسب برای بهبود کیفیت خود بهره گیرد. شکستن مرزهای زمانی و مکانی از ویژگی‌های آموزش‌های الکترونیکی است که خود فوایدی را نصیب نظام آموزشی می‌کند؛ از جمله گسترش فعالیت‌های آموزشی همزمان در کشور، انتقال سریع اطلاعات در تمامی مدارس به صورت آنلاین، و حذف روش‌های کم بهره آموزشی (روش‌های سنتی معلم محور).

**۴. شکافتن حلقه‌های بسته دانش:** شاید بتوان یکی از ثمرات مفید و فرصت‌ساز جهانی شدن برای تعلیم و تربیت در جمهوری اسلامی را، شکافتن مرزها و حلقه‌های بسته دانش و اصلاح زوایای معرفت شناختی آن دانست. یکی از محدودیت‌هایی که دانش‌آموزان در نظامهای آموزشی دنیا از جمله ایران با آن مواجه هستند، عرضه الگوریتمی و هندسی دانش و اطلاعات به آن‌هاست؛ آن‌گونه که سرشت نظامهای آموزشی کشور اقضا می‌کند. البته اگرچه این حقیقت مسلم و حق مفروض برای نظامهای آموزشی هر کشوری است که دانش‌آموزان را مطابق آرمان‌های خود تربیت کند، اما این به معنی هندسی کردن و محدود کردن نظام معرفت در عصر کنونی نیست که خود پیشرفت‌های عظیمی را در پی خواهد داشت. این همان فرصتی است که جهانی شدن در اختیار نظام آموزشی

آینده‌نگرانه آموزشی نیاز دارد. شهروندان جامعه‌ ما نیازمندند برنامه زندگانی خودشان را با خطمنشی‌های نوگرایانه از یکسو، و رعایت اصول ارتقای کیفیت یادگیری، کمک به ایجاد برابری آموزشی و اعتلای اثربخشی از سوی دیگر هماهنگ کنند. شهروندانی که توانایی تهییه لوازم مربوط به اینترنت را در اختیار دارند، براحتی می‌توانند اطلاعات روزآمد را از آن سوی جهان دریافت دارند و در همان حال، اطلاعاتی نو تولید کنند و در اختیار مخاطبان خود در اقتصاقاط جهان قرار دهند. رسانه‌های الکترونیک جدید مرزها را شکسته‌اند. «اطلاع‌رسانی به شیوهٔ جدید سبب شکستن انحصار رسانه‌های داخلی می‌شود و افراد را قادر می‌سازد، منبع اطلاعاتی خویش را به طرق متعدد دریافت کنند.» به علاوه، افزایش سرعت اطلاع‌رسانی و استفاده از فناوری پیشرفته ارتباطات، باعث ایجاد فرصت‌های بیشتر و مناسب‌تری برای رسیدن آموزش و پرورش ایران به اهداف خود می‌شود [کرکی‌بور، ۱۳۸۱: ۵۲].

**۲. اهمیت یافتن اصل اخلاقی همکاری و تفاهم به عنوان هدف اصلی در تعلیم و تربیت:** از آن‌جا که در روند جهانی شدن، ارتباطات جدیدی ایجاد می‌شوند و گسترش می‌یابند و افراد از سراسر دنیا با یک‌یگر ارتباط برقرار می‌کنند و بیشتر در معرض شناخت و ارتباط با سایر افراد جهان قرار می‌گیرند. لذا تفاهمات بین‌المللی ضرورت می‌یابد و یادگیری «برای با هم زیستن» هدف مهمی در آموزش و پرورش تبدیل می‌شود. یادگیری برای با هم زیستن، مستلزم یادگیری «چگونگی ابزار خویشتن و برقراری ارتباط به شکلی مؤثر با دیگران»، «آموختن حس مسئولیت و سهیم کردن دیگران» و «یادگیری همکاری با دیگران» است. از این‌رو، شناخت سایر فرهنگ‌ها و نحوه ارتباط با آن‌ها ضرورت می‌یابد و می‌تواند به عنوان فرصتی در دست آموزش و پرورش ایران قرار گیرد [یونسکو، ۱۳۷۸: ۱۰۰].

**۳. آموزش الکترونیکی:** آموزش الکترونیکی، تصویری از تکامل آموزش‌های مشارکتی و شخصی در مقایسه با آموزش‌های

با پذیرش این نکته، حتی اگر تفسیر پلورالیستی مطلق از اسلام را اتخاذ کنیم، باز هم نوعی تعارض با هویت مطرح در فرایند جهانی شدن و زدودن مرزهای اعتقادی و مذهبی جوامع داریم و احتمالاً چالش‌آورترین بخش جهانی شدن نسبت به اسلام و اندیشهٔ دینی، خود فرهنگ و اندیشه است. این امر ناشی از نقش زیربنایی فرهنگ نسبت به دیگر ساختارهای اجتماعی است. از سوی دیگر، بخش مهمی از فرهنگ مشکل از نظام ارزشی، هنجارها و باورهای دینی جامعه است [براندا، ۱۳۷۹: ۱۷۷]. بنابراین، آموزش‌وپرورش در جهت استقرار تربیت اسلامی، ابتدا باید علاقه‌ایدئولوژیک پنهان در مواد آموزشی، روش‌های تدریس، عناصر فضاهای آموزشی و به تعبیری برنامهٔ پنهان را شفاف سازد و سپس بر مبنای ارزش‌ها و اصول اسلامی، آن‌ها را در جهت علاقه‌ایدئولوژیک اسلامی متحول و به تقویت نظام جدیدی از تربیت دینی اقدام کند. ناگفتهٔ پیداست که گرچه این امر مستلزم صرف هزینه‌های فراوان مادی و انسانی برای برنامه‌ریزی و اجراس است، ولی گریزان‌پذیر است [باقری، ۱۳۷۴: ۱۷۷].

**۳-۴. تأثیر بر زبان و آموزش آن:** یکی از مواردی که در بحث پیامدهای وسایل الکترونیکی باید آن را جدا از مباحثت دیگر فرهنگی، مدنظر قرار داد، زبان است. در رسانه‌های الکترونیکی جدید، غالباً زبان انگلیسی سلطه دارد و می‌خواهد خود را به همهٔ فرهنگ‌ها (کشورها) از جمله ایران تحمیل کند. نفوذ و گسترش زبان انگلیسی از طریق تلویزیون‌های ماهواره‌ای و اینترنت در جای خود می‌تواند مهم‌ترین تهدید علیه زبان‌های ملی و محلی قلمداد شود: [Hinchliff, 2000: 123]. از آن جا که تمامی کاتالوگ‌های ارتیاطی دنیا و رسانه‌های جهانی تنها به چند زبان خاص تعلق دارند و متكلمان به سایر زبان‌ها برای ارتباط برقرار کردن با افراد متفاوت در گوش و کنار دنیا، ملزم به برقراری ارتباط با این زبان‌ها هستند، لذا این مهم می‌تواند تهدیدهای عمدۀ‌ای را برای زبان‌های دیگر از جمله زبان فارسی ایجاد کند؛ به طوری که

ما می‌گذاریم. به عبارت دیگر جهانی شدن، نظام عرضهٔ هندسی و الگوریتمی اطلاعات (عرضهٔ اطلاعات در مسیرهای از قبل مشخص، ثابت و تعریف شده) را به نظام عرضهٔ دیالکتیکی اطلاعات تبدیل می‌کند و نیز در راستای جهانی شدن با توجه به گسترش نئولیبرالیسم، آموزش‌وپرورش از حالت ارزشی و دینی خارج و نقش اخلاقیات دینی در تدوین اهداف و محتوای آموزشی کمزنگ می‌شود. هم‌چنین، باعث تضعیف هویت و فرهنگ ملی می‌شود. از جمله این تهدیدها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

**۱-۱. تک‌فرهنگی شدن و تضعیف فرهنگ‌های بومی:** هویت ملی منتج از مفهوم «هویت» و آن‌ویژگی است که ملت‌ها را قابل شناسایی می‌کند. هویت ملی، اینباری برای تفکیک یک ملت از ملت دیگر با تکیه بر آگاهی مشترک حول مفاهیم تعریف شده جمعی است. تاریخی که آگاهی مشترک برای تفکیک خود از دیگری به وجود نیاید، هویت ملی، امکان شکل‌گیری ندارد. در ارتباط با مقولهٔ جهانی شدن مسئله نگران‌کننده، «رشد تک‌فرهنگی»<sup>۲</sup> است؛ فرهنگی که از سوی رسانه‌های جهانی غرب و شبکه‌های روابط عمومی آن‌ها تبلیغ می‌شود. فرهنگی که به مردم دیگری می‌کند که چه بپوشند، چه بخورند؟ چگونه زندگی و چگونه فکر کنند؟ [Yang, 2002: 14].

**۲-۴. تهدید روندهای مربوط به تربیت دینی در ایران:** در جوامع اسلامی، باورهای دینی و نظام ارزشی اسلام‌بخش مهمی از هویت مسلمانان را شکل می‌دهد. این هویت خواه ناخواه در درون مرزهای اعتقادی و دینی تعریف می‌شود و نوعی خط‌کشی و مرزیندی را بین خود و بیگانه مطرح می‌سازد. هر چند تفاسیر و قرائت‌های مختلف از اسلام در این زمینه دارای تفاوت‌های جدی هستند، اما این تفاوت‌ها صرفاً پررنگ یا کمزنگ شدن مرز خودی و بیگانه را نشان می‌دهند. البته در اصل این که بالاخره دین و باورهای اسلامی بخشی از هویت جوامع اسلامی را تشکیل می‌دهند، اجماع نظر وجود دارد.



طبق اصل بهره‌گیری از بسته‌های آموزشی باز (بوبیا)، تنوع منابع یادگیری و توجه به رویکرد برنامه‌محوری، رویکرد چندرسانه‌ای را به جای آموزش به شیوهٔ تک‌سانه‌ای ایجاد می‌کند و لازم است که بخش دولتی و غیردولتی با همکاری یکدیگر، به فکر تنوع‌بخشی به منابع یادگیری گوناگون اعم از مکتوب و یا الکترونیکی برای معلمان، مریبان و متربیان باشند. بستهٔ آموزشی ممکن است شامل منابع متنوعی از قبیل کتاب دانش افزایی، کتاب راهنمای و لوح‌های نوری فشرده آموزشی و یا تصویر آموزشی، کتابچه‌کار و تمرین، نمونه‌هایی از اشیای سه بعدی کوچک و یا حتی جعبه‌های کوچک آزمایشی و تعدادی ابزار وغیره باشد.

به مرور کارایی خود را از دست بدهدند و رو به زوال نهند. از این‌رو، برنامه‌ریزان خصوصاً سازمان‌های آموزشی، باید تلاش بیشتری را وقف این مهم کنند تا زبان فارسی نیز جایگاه خود را بیابد و از اضمحلال و نابودی آن ممانعت شود.

**۴-۴. آموزش‌ها و کلاس‌های چندفرهنگی:** شیوهٔ جدید اطلاع‌رسانی به نوبهٔ خود سبب آگاهی‌های جدیدی می‌شود و انسان‌های نو می‌آفربند. اطلاعاتی که در عصر دوم رسانه‌ها تولید و عرضه می‌شود، غالباً مخاطبان فرامی و بین‌المللی دارد. انسان‌های بی‌شماری با «دیگران» و «غربیه‌ها» ارتباط می‌گیرند و تبادل اطلاعات می‌کنند. به همین دلیل، این شیوهٔ اطلاع‌سانی فرهنگ خاصی (جهانی و غربی) را ترویج می‌کند و مخاطبان (صرف‌کنندگان) اندک‌اندک، بیش از آن که خود را متعلق به قوم، فرهنگ و کشور خاصی بدانند، خود را انسانی با تابعیت جهانی و بین‌المللی خواهند نامید. در همین راستا، مهاجرت به کشورهای دیگر زیاد شده است که این پدیده هر چند باعث شناخت بیشتر سایر فرهنگ‌ها و آشنایی بیشتر آن‌ها می‌شود، ولی چالشی را به عنوان آموزش، مدارس و کلاس‌های چند فرهنگی ایجاد می‌کند که خود این مطلب می‌تواند مشکلاتی چند برای آموزش‌پرورش به وجود آورد؛ از جمله نیاز به معلمینی توانا و آشنا با زبان و ویژگی‌های سایر کشورها و برنامه‌ریزی برای کاهش مشکلات ناشی از این سبک آموزش. همچنین، این گونه آموزش‌ها کیفیت را در نظام آموزش‌پرورش کشورها تحت الشاعع قرار می‌دهند همیشه، که یک مقولهٔ فرهنگی ملی و محلی است، به یک مقولهٔ جهانی تبدیل می‌شود که این تبدیل خود محصول حضور در «کلاس‌های چند فرهنگی»<sup>۳</sup> است.

**جایگاه نشریات رشد در توسعه و تکوین بسته‌های آموزشی بوبیا**

### حداقل سطح بهره‌گیری آموزشی مدرسه (وضع موجود)

- همهٔ فعالیت‌های یادگیری از کتاب درسی منشاً می‌گیرد و بدان منتهی می‌شود. معلمان نسبت به بقیهٔ امکانات آموزشی بی‌اعتنای هستند.
- منابع مالی، آموزشی و پرورشی به‌طور مساوی براساس تعداد دانش‌آموز تقسیم می‌شود.
- آموزش در محیط مدرسه و درون کلاس، کارگاه و آزمایشگاه مخصوص است.
- ارزش‌یابی کمی و براساس مقیاس عددی ۰-۲۰ صورت می‌پذیرد.
- هدف آموزش موقفيت در امتحانات رسمی، کسب مدرک تحصیلی و ورود به دانشگاه و بازار کار است.
- یادگیری خارج برنامهٔ رسمی مورد توجه قرار نمی‌گیرد.
- حضور اولیا در مدرسه، تشریفاتی و برای دریافت کمک مالی و انجام دستورالعمل است.

- معلمان به تفاوت‌های فردی و نیازهای ویژه دانش‌آموزان توجه نمی‌کنند.

■ شاخص پیشرفت تحصیلی و مرجع هر نوع تصمیم‌گیری برای مدرسه، معلم و دانش‌آموز، «نمره» است.

### سطح استاندارد بهره‌فناوری آموزشی ملی (برنامه میان مدت توسعه پنج ساله)

- امکان استفاده از بسته آموزشی پویا (راهنمای معلم، راهنمای دانش‌آموز و... در کنار کتاب درسی).
- توسعه مرکز منابع یادگیری محلی (استانی، منطقه‌ای، مدرساهای و تخصصی).
- استفاده از منابع آموزشی و کمک‌آموزشی چند رسانه‌ای، شبکه‌ای و نرم‌افزارهای آموزشی.
- توسعه مرکز یادگیری خارج از مدرسه (موزه، خانه علم و...).
- استفاده از منابع آموزشی و کمک‌آموزشی محیط‌زیست پیرامون مدرسه، نهادهای فرهنگی جامعه و رسانه‌های ارتباط‌جمعي.
- استفاده از منابع کمکی مکتوب و چندرسانه‌ای ارزان قیمت معلم و دانش‌آموز ساخته.
- فعالیت‌های فوق برنامه و اردویی.



نمی‌شوند. لذا راه حل‌های مسائل آموزشی و نوآوری‌ها باید در سطوح محلی طراحی و به اجرا گذاشته شوند.

■ مدارس به حمایت‌های مداوم و یکنواخت نیازمندند و وزارت خانه و ادارات آموزش و پرورش معمولاً قادر به تأمین این نیاز نیستند. این موضوع وجود راهکارهای حمایتی دیگری را، نظیر مدارس خوش‌های در سطح محلی ایجاد می‌کند تا آن‌ها بتوانند حمایت لازم را از یکایک مدارس به عمل آورند.

■ هر مدرسه در شرایط و ظرفیت توسعه‌ای خاصی که دارد، فعالیت می‌کند. لذا معیارهای اصلاح کیفیت باید «مدرسه‌محور» و «مدرسه‌مدار» باشند، نه آن که تنها براساس هنجارهای توصیه شده و طرح‌های اجرا شده در سطح ملی تدوین شده باشند.

■ نظام آموزشی باید راهکارهای مؤثرتری برای پاسخ‌گویی در برابر آن‌چه انجام می‌دهد، بیابد؛ پاسخ‌گویی نه تنها در درون نظام، در زمینهٔ نزخ فارغ‌التحصیلان، بلکه در بیرون نظام و موالانی که به آنان خدمت می‌کند. این امر مستلزم آن است که جامعهٔ محلی مدرسه از جایگاه نظری و حمایتی مهم‌تری برخوردار شود.

■ مدارس در فرایند پیچیدهٔ توسعه، به عنوانی مؤسساتی که در نظام مدیریت از عمیق‌ترین تأثیر و نفوذ برخوردارند، روزبه روز نقش حساس‌تری را ایفا می‌کنند. تفاوت‌های بیشتر بین فقیر و غنی، و محروم و برخوردار، و نیز خطرات و چالش‌های حرکت به سوی تمرکز‌دایی و تأمین حقوق بشر، محیطی را ایجاد کرده‌اند که راه حل‌های نوآورانه محلی بیشتری را برای توامندسازی جوامع - مؤسسات و مدارس - ایجاد می‌کند.

■ استفاده از منابع کمکی مکتب (کتاب‌ها و نشریات کمک‌درسی) در کنار کتاب درسی.

■ نظارت و راهنمایی بر مبنای مدیریت دانش.

■ امکان استفاده از آموزش مجازی و آموزش از راه دور.

### جایگاه نشریات رشد در انتقال کانون تحول از سطوح بالای نظام آموزشی به سطح مدرسه و جامعه

■ توانمندسازی مدرسه برای ایفای نقش اصلی و محوری در نیل به وضع مطلوب در تولید و بهره‌برداری از مواد و رسانه‌ها، مراکز و منابع متنوع یادگیری.

■ زمینه‌سازی برای مشارکت سراسری معلمان، مریبان، متربیان و افراد و تشکل‌های ذی علاقه و ذی صلاح در تولید، تکمیل و غنی‌سازی مواد، منابع و محیط‌های متنوع یادگیری و توسعهٔ سیاست چند تالیفی.

■ بسترگذاری برای بسط و توسعهٔ تجارب معلمان و مریبان در طراحی، ساخت و ارزش‌بافی مواد و منابع یاددهی و یادگیری.

■ برقراری پیوند عمیق میان مدارس، معلمان و مریبان پژوهندۀ براساس علائق مشترک و تبادل تجارب و امکانات در مواد و منابع یادگیری.

■ بهره‌برداری، توسعه و تقویت مراکز و منابع یادگیری خارج از مدرسه

(بهویژه جامعه محلی).

### الف) پیش‌فرض‌های انتقال کانون تمرکز

■ اصلاحات آموزشی که در سطوح بالای نظام آموزشی طراحی می‌شوند و دستور اجرای آن‌ها به مدارس ابلاغ می‌گردد، عموماً به ایجاد تغییر در فرایند اصلی تدریس و یادگیری در سطح مدرسه منجر

### ب) مزیت‌های انتقال کانون تمرکز

■ انتقال محل تصمیم‌گیری دربارهٔ مدرسه به جایی که تصمیمات واقعاً

ارتباط جمعی در گزاره‌های سند برنامه درسی به طور مشخص بیان شده است؟

که مشخص شد، در سند برنامه درسی ملی گزاره روشی برای نشان دادن جایگاه مطلوب نشریات آموزشی و رسانه‌های ارتباط جمعی که نشان دهد، در مراحل متفاوت پیشرفت امور چه انتظاری از آن‌ها دارند، اشاره نشده است. به‌نظر می‌رسد به جایگاه سنتی و دیدگاه اول (جایگاه نشریات آموزشی در برنامه درسی ملی) و دیدگاه دوم (جایگاه برنامه درسی ملی در نشریات آموزشی)، بیشتر از دیدگاه سوم (جایگاه مستقل تحلیلی، انتقادی و اطلاع‌رسانی نشریات آموزشی) باور و گرایش وجود دارد.

منظور ما از وجود به متن سند صرفاً نشان دادن وسعت تغییرات طراحی شده و ظرفیت بالای پاسخ‌گویی آن و روال نشریات آموزشی در برانگیختن سؤال در ذهن مخاطبان بی‌شمارشان بوده است؛ هر چند که باور داریم محتوای سند تحول و سند برنامه درسی ملی می‌تواند در ترسیم چشم‌انداز و مهندسی مجدد نشریات آموزشی مورد مراجعه قرار گیرد.

آن‌چه در این مقاله مورد بررسی قرار گرفت، طرح مسئله و پاسخی مقدماتی به سؤالات محوری زیر بود:

■ جایگاه واقعی «نشریات آموزشی» به عنوان رکن چهارم «تحولات نظام آموزش‌پرورش» در هم‌گامی با تکالیف مربوط به اجرای «سند برنامه درسی ملی» کجاست؟

■ نقش فعال آن‌ها در برخورد با این تحولات در چه ابعادی، چرا و چگونه باید شکل گیرد؟

امايدواريم با نقد و نظر اصحاب رسانه، مطبوعات و دست‌اندرکاران طرح تحول نظام تربیتی کشور و بهويژه‌انديشمندان فعال در حوزه نشریات آموزشی، اين نشریات به مرور نقش خود را هرچه بهتر ايفا کنند. شاید دست‌اندرکاران اين عرصه به انتظار تصويب و نهايی شدن اين

منشأ تفاوتی هستند.

■ تشویق نوآوری‌های محلی، از طریق ایجاد حس کارابی و تعهدات حرفه‌ای در معلمان.

■ افزایش تناسب و انعطاف‌پذیری آموزش‌پرورش با شرایط و نیازهای محلی.

■ تقویت احساس مسئولیت و پاسخ‌گویی در برابر کیفیت آموزش ارائه شده.

■ برانگیختن مشارکت و ایجاد حس مالکیت نسبت به مدرسه در شریکان متفاوت محلی.

■ تولید نیاز قوی تر محلی و تأمین منابع بیشتر برای آموزش‌پرورش.

چنین انتقالی در کانون اصلی تحول، نیازمند چارچوبی جدید برای مدیریت مدرسه است، مدیریتی مدرسه‌محور، بافت‌مدار و جامعه‌مدار.

ولی چنین چارچوبی را برای مدیریت محلی مدرسه نمی‌توان به سادگی و تنها از طریق صدور بخش‌نامه‌ها یا از طریق تلاش‌های انفرادی و تصادفی مدارس ایجاد کرد. تحقق این امر مستلزم تعریفی نواز نقش‌ها و ارتباط‌های بین عاملان گوناگون است که در سطح محلی و برای مدرسه کاری‌کنند و باید برای تحقق آن برنامه‌ریزی لازم صورت گیرد، آموزش لازم داده شود و بودجه لازم نیز در نظر گرفته شود و نشریات آموزشی می‌توانند در این زمینه نقشی محوری ایفا کنند.

## جمع‌بندی

در این مقاله سه دیدگاه به عنوان معیارهای تشخیص جایگاه نشریات آموزشی ارائه و توصیف شد. سپس جایگاه فعلی نشریات رشد در رابطه با هر یک از دیدگاه‌ها مورد بررسی قرار گرفت.

نگارنده در مورد پیش‌نویس سند برنامه درسی ملی در جست‌وجوی پاسخ این سؤال بود که: «آیا جایگاه نشریات آموزشی و رسانه‌های

۹. تعامل یا تقابل چهار نظام یا چهار محیط یادگیری در عصر حاضر؛ چالش‌های بر سر راه مشارکت مدارس و معلمان در برنامه درسی ملی. سال سوم، شماره دوم، شماره مسلسل ۱۰.
۱۰. فقهی، فاطمه (۱۳۷۹). نوآوری در مدیریت مدرسه محور، یونسکو/ یونیسف. پژوهشکده تعلیم و تربیت. تک نگاشت ع.
۱۱. تگاهی به چشم‌انداز فرهنگ ایران در مسیر جهانی‌شدن (فرصت‌ها و تهدیدها)، به نقل از: <http://ogoghnews.net>
۱۲. ایران‌زاده، سلیمان (۱۳۸۰). جهانی‌شدن و تحولات استراتژیک در مدیریت و سازمان. مرکز آموزش مدیریت‌دولاتی.
۱۳. باقری، خسرو (۱۳۷۹). تربیت دینی در برابر چالش قرن بیست و یکم، مجموعه مقالات تربیت اسلامی (ج)، ۳، مرکز تربیت اسلامی. قم.
۱۴. براند، واتسن (۱۳۷۹). تدریس مؤثر تربیت‌بندی، ترجمه و تلخیص بهرام محسن پور. مجموعه مقالات تربیت اسلامی، شماره ۳. مرکز تربیت اسلامی. قم.
۱۵. صداقت، پرویز (۱۳۷۹). سرگذشت جهانی‌شدن و زمینه‌های آن. ماهنامه پرس، اردیبهشت.
۱۶. قاسیمی، علی‌حسین (۱۳۸۰). جهانی‌شدن، بایدها و نایدیها (سمینار جهانی‌شدن و اطلاع‌رسانی). دانشگاه فردوسی مشهد. پاییز.
۱۷. کرمی‌پور، محمدرضا (۱۳۸۱). آموزش متناسب با عصر اطلاعات، تکنولوژی آموزشی. فروردین.
۱۸. محسن‌پور، بهرام (۱۳۷۹). نقش تعلیم و تربیت در برخوردار با جهانی‌شدن فرهنگ مدرنیته، فضای علمی پژوهشی (جلد هشتم)، شماره ۳ و ۴. پاییز و زمستان. ۱۹. یونسکو، ملیبورن. آموزش‌وپرورش برای قرن ۲۱. گروه مترجمان، پژوهشکده تعلیم و تربیت. تک نگاشت ع.
20. Suarez. t. m. (1991). Needs Assessment studies. Ency. prentice Hall.
21. Kaufman. r. a. (1972). Educational system. Ency. prentic Hall.
22. Chile Future of Brunner. J (2000) Globalization and the Education. santigo. Chile.
23. Neoliberalism. New York. Delong. B. (2002) Globalization and Cogburn.
24. Globalization, Knowledge, eduation training in the information ege. London.
25. Curriculum. The Hendrix. J. (1998) Globalizing the Clearinghouse. Proquest education. Journals. London.
26. Hinchliff, John (2000) Cross-Roads of the New Millennium Of the Technological Education and National proceedings April 8–10 Abu Dhabi, Development (TEND) Conference 2 nd United Arab Emirates.
27. interreligious and intercultural dialouge in Young. T (2001) of globalization, prospects. The Mediterian Area During a period.
28. Education. Educational Rizivi, Fazal. (2000). Globalization and theory. Vol50.

سند در مراجع ذی‌ربط و ذی‌صلاح باشند، اما اکنون وقت آن است که کوشش بسیار وقف این کار شود، تا این عقب‌ماندگی یا انتظار جبران گردد. اگر شیوه‌های ارتباط و مبادله اطلاعات بهبود نیابند، مانعی بزرگ در راه پشتیبانی از این عزم و اراده ملی اصلاح نظام آموزش‌وپرورش ایجاد می‌شود. عدم ارتباط و انسداد مجازی تبادل اطلاعات بین طراحان، تصمیم‌گیران و تصمیم‌گیران در این عرصه، با مخاطبان بی‌شمار آن‌ها در سطح جامعه و بهویژه مدارس، سبب تشدید بی‌انگیزگی، دوباره کاری و پایین آمدن میزان موققیت و تکرار تجربه‌های گذشته در تغییر بنیادی نظام آموزش‌وپرورش کشور خواهد شد.

#### پی‌نوشت

۱. برای کمک به ارزیابی، نام اشخاص نظردهنده حذف شده است. برای اطلاع به: <http://www.aftab.ir/>، به نقل از: [www.isna.ir](http://www.isna.ir) مراجعه کنید.
2. e.learning
3. monoculture
4. multi-cultural classroom

#### منابع

۱. انوری، حسن و همکاران. (۱۳۸۱). فرهنگ بزرگ سخن. تهران.
۲. وزارت آموزش‌وپرورش، دفتر هماهنگی برنامه‌ها (۱۳۵۲)، انتشارات آموزشی، گامی بزرگ در راه پیشبرد هدف‌های انقلاب آموزشی. ماده‌نامه آموزش‌وپرورش. دوره چهل و دوم، اردیبهشت‌ماه.
۳. ه، بورکو (۱۳۵۱). دانش اطلاع‌رسانی چیست؟ ترجمه حسین داشی و پرویز مهاجری، نشریه فنی مرکز مدارک علمی (مرکز اطلاعات و مدارک علمی ایران)، دوره اول، شماره اول. مهرماه.
۴. دیرخانه طرح تدوین سند برنامه درسی ملی (۱۳۸۸). پیش‌نویس برنامه درسی ملی - نگاشت سوم آذرماه (غیرمتصوب).
۵. دیرخانه طرح تدوین سند برنامه درسی ملی (۱۳۸۸). گزارش کمیته مواد و رسانه‌های آموزشی. مردادماه.
۶. فتحی و اجارگاه، کوروش. (۱۳۷۷). اصول برنامه‌بزی درسی.
۷. گزارش «بشنن انتشار دویست و پنجماهیمن شماره مجله رشد معلم». خبرگزاری ایسنا: <http://www.aftab.ir/>, www.isna.ir، به نقل از: <http://www.aftab.ir/>، www.isna.ir
۸. حسین‌زاده یوسفی، غلامحسین. (۱۳۸۸). بهره فناوری مدرسه شما چقدر است؟، فصل نامه تخصصی مدارس کارآمد، سال دوم، شماره دوم، شماره مسلسل ۶ صص ۴-۱۲.

مقالات

۱۶۲  
دالان  
شماره ۱۳۹۰

تیر ۱۴۰۰

# روزنامه‌نگاری آفلاین

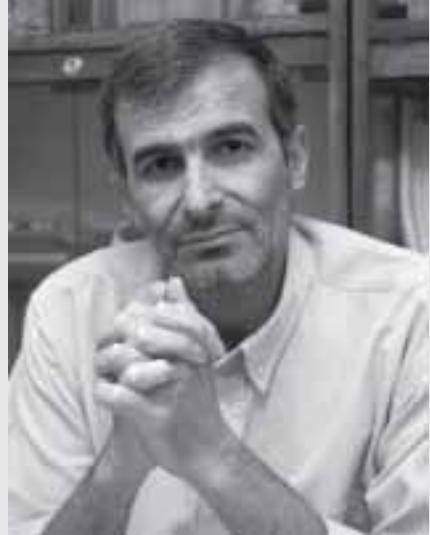
روزنامه‌نگاری، هرگونه روایت غیردادستانی یا مستند است که حقایق و رویدادهایی را که عمیقاً ریشه در زمان (چه موضوع روز و چه تاریخی) دارند، گزارش یا تحلیل

■ محمد رضا حشمی

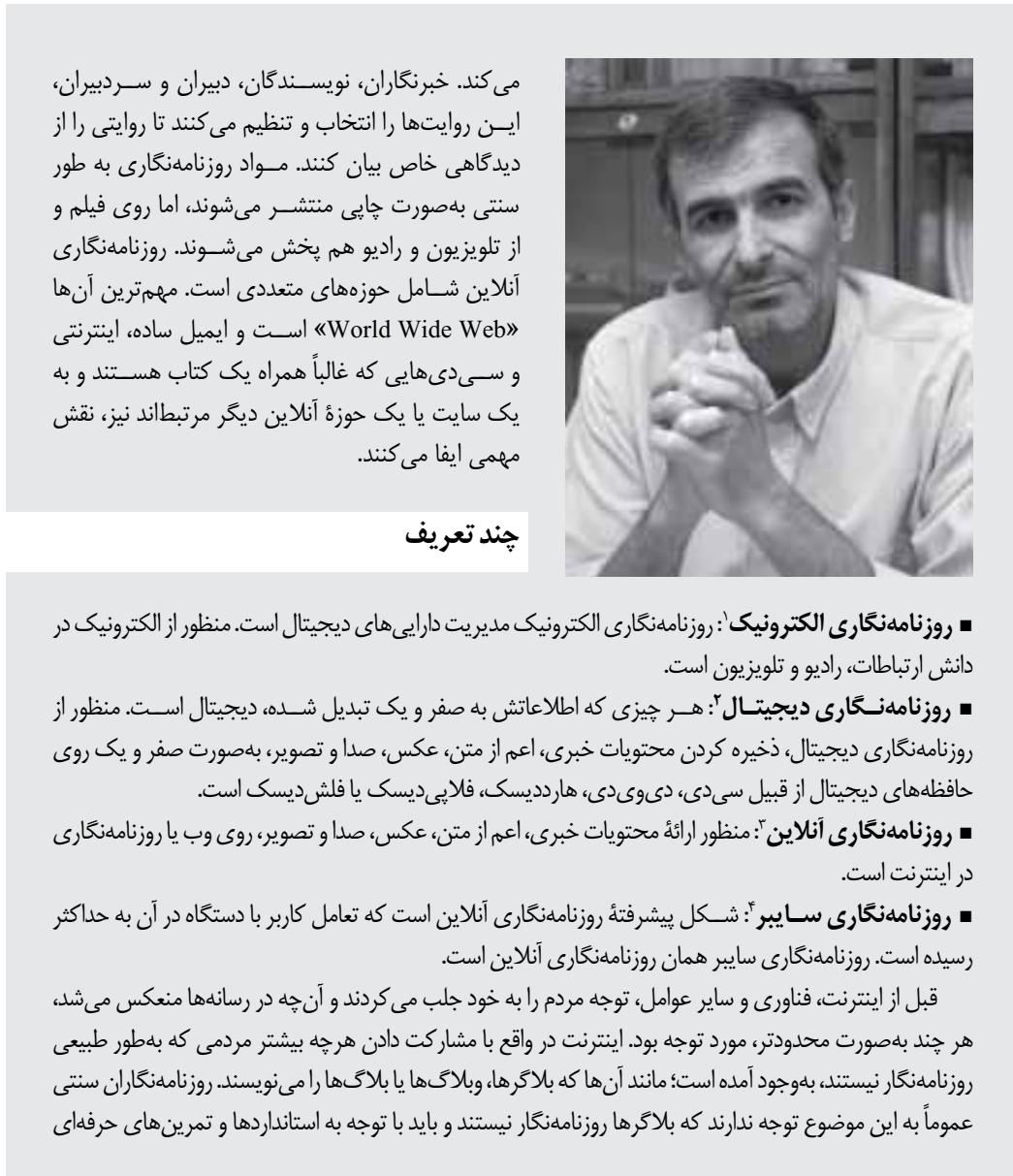
سردیب رشد آموزش راهنمایی

می‌کند. خبرنگاران، نویسندهای دیجیتال و سردبیران، این روایتها را انتخاب و تنظیم می‌کنند تا روایتی را از دیدگاهی خاص بیان کنند. مواد روزنامه‌نگاری به طور سنتی به صورت چاپی منتشر می‌شوند، اما روی فیلم و از تلویزیون و رادیو هم پخش می‌شوند. روزنامه‌نگاری آنلاین شامل حوزه‌های متعددی است. مهم‌ترین آن‌ها «World Wide Web» است و ایمیل ساده، اینترنتی و سایت‌هایی که غالباً همراه یک کتاب هستند و به یک سایت یا یک حوزه آنلاین دیگر مرتبط‌اند نیز، نقش مهمی ایفا می‌کنند.

### چند تعریف



- **روزنامه‌نگاری الکترونیک<sup>۱</sup>:** روزنامه‌نگاری الکترونیک مدیریت دارایی‌های دیجیتال است. منظور از الکترونیک در داشن ارتباطات، رادیو و تلویزیون است.
- **روزنامه‌نگاری دیجیتال<sup>۲</sup>:** هر چیزی که اطلاعاتش به صفر و یک تبدیل شده، دیجیتال است. منظور از روزنامه‌نگاری دیجیتال، ذخیره کردن محتویات خبری، اعم از متن، عکس، صدا و تصویر، به صورت صفر و یک روی حافظه‌های دیجیتال از قبیل سی‌دی، دی‌وی‌دی، هارددیسک، فلاپی‌دیسک یا فلاپی‌دیسک است.
- **روزنامه‌نگاری آنلاین<sup>۳</sup>:** منظور ارائه محتویات خبری، اعم از متن، عکس، صدا و تصویر، روی وب یا روزنامه‌نگاری در اینترنت است.
- **روزنامه‌نگاری سایبر<sup>۴</sup>:** شکل پیشرفته روزنامه‌نگاری آنلاین است که تعامل کاربر با دستگاه در آن به حداقل رسیده است. روزنامه‌نگاری سایبر همان روزنامه‌نگاری آنلاین است. قبل از اینترنت، فناوری و سایر عوامل، توجه مردم را به خود جلب می‌کردند و آن‌چه در رسانه‌ها منعکس می‌شد، هر چند به صورت محدودتر، مورد توجه بود. اینترنت در واقع با مشارکت دادن هرچه بیشتر مردمی که به طور طبیعی روزنامه‌نگار نیستند، به وجود آمده است؛ مانند آن‌ها که بلاگرهای بلاگ‌ها یا بلاگ‌ها را می‌نویسند. روزنامه‌نگاران سنتی عموماً به این موضوع توجه ندارند که بلاگرهای روزنامه‌نگار نیستند و باید با توجه به استانداردها و تمرین‌های حرفه‌ای



کارشان را پیش ببرند.

ابزارهای مهم روزنامه‌نگاری آنلайн، ایجاد تربیون آزاد و فضایی برای بحث و ارتباط در اینترنت و مخصوصاً ارائه نسخه‌های اینترنتی از رسانه‌های رسمی است. این استفاده از اینترنت، در تمام دنیا فرصت بی‌نظیری برای ایجاد یک مکان ملاقات برای هر دو طرف درگیر در بسیاری از برخوردها شکل داده است.

برخی از روزنامه‌نگاران آنلайн علاوه‌نمود هستند که در درازمدت جای گزینی برای جریان اصلی رسانه‌ها ایجاد کنند. برخی تربیون‌های مستقل و میزهای بحث و بررسی به سطحی از محبوبیت قابل مقایسه با آژانس‌های خبری، مانند روزنامه‌ها و ایستگاه‌های تلویزیون دست یافته‌اند.

## مراحل تهییه و ارائه اخبار

- **جمع‌آوری اخبار:** در این مرحله، خبرنگار از میان تعداد زیادی از رویدادهایی که در جهان واقعی روی می‌دهند، یک یا چند رویداد را براساس ارزش‌های خبری برمی‌گزیند و درباره آن‌ها اطلاعات گرد می‌آورد. در این صورت، خبر از جهان واقعی وارد جهان رسانه‌ها می‌شود.
- **پردازش اخبار:** در این مرحله، دبیران خبر و سردبیران از میان خبرهای رسیده، خبرهایی را که به نظر آن‌ها از ارزش خبری بیشتری برخوردار هستند، انتخاب می‌کنند و بنا به تشخیص خود روی آن‌ها تغییراتی انجام می‌دهند. سردبیر خود پردازشگر خبر است.
- **انتشار اخبار:** در این مرحله، رسانه محتوا انتخاب و تنظیم شده را منتقل می‌کند. این انتقال محتوا توسط عناصری صورت می‌گیرد که «ناقل محتوا» نامیده می‌شوند. در رسانه‌های چاپی، مركب یا جوهر، در رسانه‌های الکترونیک، سیگنال‌ها و در رسانه‌های دیجیتال، صفر و یک ناقل محتوا هستند.

## مهارت‌های روزنامه‌نگاری آنلайн

«آنلайн ژورنالیست» در سایت خبری کسی است که تحقیق می‌کند، می‌نویسد، ویراستاری می‌کند، مطالب را با عکس غنی می‌کند، با استفاده از منابع مکمل مأخذ ایجاد می‌کند و به مطلب لینک می‌دهد تا در اینترنت منتشر شود. در حالی که نویسنده‌گان، گزارشگران و منتقدان بزرگ و با استعداد، تنها از سهولت ایجاد شده توسط ابزار نشر شخصی جدید، مثل بلاگ‌ها پهله جسته‌اند، اکثر تازه‌کارها به ابزارها و تجهیزات کاملاً جدید و متفاوت از آنچه قبلاً استفاده

منظور از روزنامه‌نگاری دیجیتال، ذخیره کردن محتویات خبری، اعم از متن، عکس، صدا و تصویر، به صورت صفر و یک روی حافظه‌های دیجیتال از قبیل سی‌دی، دی‌وی‌دی، هارد دیسک، فلاپی دیسک یا فلش دیسک است

می‌کردند، متولّ شده‌اند.

واقعیت این است که کشف، کاوش و آشنایی با یک فناوری جدید برای هر کسی زمان بر است. در مرحله ابتدایی استفاده از ابزارهای جدید نشر، خیلی از افراد وقت بیشتری صرف کاوش، آزمایش، تجربه و درک ماهیت آن کردند تا پرسش در مورد قالب سبک و رویکرد نوشتاری لازم برای تبدیل یادداشت‌های شخصی به نشر حرفه‌ای. اکنون که هر رایانه متصل به اینترنت به یک نشریه فعال تبدیل شده است، آیا ما باید شروع به نوشتمن کنیم یا بهتر است نگاهی به گذشته بیندازیم و بهترین راه برای آموختن درس‌هایی از گذشته را بهره‌گیری از این ابزارهای جدید فوق العاده‌ای که اکنون در دسترس ما قرار دارند بیاییم؟ به علاوه، چه طور به استقبال مرحله بعدی عصر فناوری نشر آنلاین برویم؟

- در اینجا به چند قاعدة آسان و پایه‌ای اشاره می‌کنم و پیشنهاد می‌کنم آن‌ها را به کار گیرید:
  - تمامی اصطلاحات مربوط به مفاهیم جدیدی را که ارائه می‌دهید، تعریف کنید.
  - بکوشید، ساختار مقاله‌تان مشخص باشد.
  - لازم است، صفحه‌ای واضح و خواناً داشته باشید و به جزئیاتی نظیر کیفیت نوشتاری و کنترل دیکته لغات توجه کنید.
- پای‌بندی به نکات ذکر شده می‌تواند رهنمودهایی ابتدایی برای کسانی باشد که تجربه کمتری در زمینه نوشتمن برای عموم دارند و به آن‌ها کمک می‌کند مهارت‌های شخصی سردبیری و گزارشگری آنلاین خود را تقویت کنند.

### آشنایی با قاعده‌جهانی آنلاین نویسی

قاعده‌های جهانی آنلاین نویسی را می‌توان در سه سطح طبقه‌بندی کرد: ساختار متن؛ محتوای متن؛ لینک‌های متن.

#### الف) ساختار متن

- پاراگراف: اجازه ندهید پاراگراف‌های شما از ۱۰۰ کلمه بیشتر شوند.

- میان تیتر: اگر متن شما از ۳۰۰ کلمه بیشتر است، به میان تیتر نیاز دارد. میان تیترها را کوتاه انتخاب کنید و بکوشید در آن‌ها به مخاطب بگویید که پاراگراف زیر میان تیتر، مربوط به چیست.

### ب) محتوای متن

- ایجاز: کوتاه بنویسید و سر هر واژه اضافی را به سنگ بکویید!
- ساختار جمله: جملات باید کاملاً معطوف به پیام باشند. باز هم از زیاده‌نویسی بپرهیزید. معلوم‌نویسی هم بر مجهول‌نویسی ارجح است. معلوم‌نویسی کار نویسنده را سخت‌تر می‌کند و کار مخاطب را راحت‌تر.

### ج) لینک‌های متن

- کوتاه و گویا: لینک‌هایی که می‌دهید کوتاه باشند و در حد چند کلمه (سقف کار پنج کلمه است). این خطاست که مثلاً یک پاراگراف را لینک بدهید.
- بی‌دلیل لینک ندهید. هر لینکی باید یکی از توقعات مخاطب را برآورده سازد. همه لینک‌ها، مخاطبان را به صفحات دیگری هدایت نمی‌کنند و گاه آن‌ها را به بخش دیگری از همان صفحه می‌برند. در این موقع بهتر ایت با استفاده از کلمات «بالا» یا «پایین» این موضوع را برای مخاطب مشخص کنید تا گمان نکند لینک شما شکسته بوده است.
- روزنامه‌نگاری سنتی، خواننده را در درون روایتی یکطرفه هدایت می‌کند. روزنامه‌نگار آنلاین به خوانندگان اجازه می‌دهد، در حالی که راه خود را درون یک مجموعه به هم پیوسته صفحات پیدا می‌کنند، مشارکت نیز داشته باشند. قدرت داستان‌سرایی و یک دیدگاه سردبیری قوی، خواننده را در روایتی یکطرفه به دنبال خود می‌کشد. روزنامه‌نگار آنلاین با توانایی تعامل می‌تواند تا حدودی پیشروی خواننده / مشارکت کننده را درون مطالب از پیش تعیین کند، اما مسیرهای چندگانه، گزینه‌های فرعی و هایپرلینک‌ها، خواننده / مشارکت کننده را به ادامه کشف سرخنهای داستانی متفاوت که گزارشگر / نویسنده / سردبیر آن‌ها را جمع کرده است، تشویق می‌کند. شبکه‌ای از صفحات به هم پیوسته نیز سازوکاری ایده‌آل است برای دسترسی خواننده / مشارکت کننده به کتابخانه‌ای از منابع و اطلاعات زمینه که اساس یک تحقیق گسترده روزنامه‌نگاری را تشکیل می‌دهند.

**روزنامه‌نگاری سنتی، خوانندگان را در درون روایتی یک‌طرفه هدایت می‌کند. روزنامه‌نگار آنلاین به خوانندگان اجازه می‌دهد، در حالی که راه خود را درون یک مجموعه به هم پیوسته صفحات پیدا می‌کند، مشارکت نیز داشته باشند**

خوانندگان / مشارکت‌کنندگان می‌توانند فوراً به مطالب ارائه شده توسط روزنامه‌نگار آنلاین پاسخ دهند. این پاسخ می‌تواند شکل‌های متفاوتی داشته باشد. ایمیل به گزارشگر یا سردبیر، شبیه نامه سنتی به سردبیر نشریات چاپی است، اما نامه‌های ایمیل خیلی سریع‌تر از چاپ به صورت آنلاین منتشر می‌شوند. روزنامه‌نگاران آنلاین هم‌چنین می‌توانند

از بحث‌های مقوله‌ای استفاده کنند. این بحث‌ها به خوانندگان اجازه می‌دهند، فوراً به یک مقاله و نظرات دیگر خوانندگان به صورت یک گفت‌وگو که در هر زمانی در دسترس است، پاسخ دهند. خوانندگان می‌توانند در ایجاد یک محیط سردبیری که از گزارش اصلی و مقاله اولیه روزنامه‌نگار آنلاین تکامل یافته است، مشارکت کنند. بلاگ‌ها (مخفف وبلاگ، یک نشریه اینترنتی) این کار را آسان می‌کنند. بسیاری از مواد روزنامه‌نگاری آنلاین و مبتنی بر وب، چیزی بیش از مقالات و کارهای گرافیکی مجلات و روزنامه‌های سنتی، (به اضافه چند پیوند به سایتها مرتبه) نیست. اینترنت با تأمین یک رسانه انتشار فوری، همه جا حاضر و ارزان، ارزش فراوانی به این مقالات می‌افزاید. روزنامه‌نگاران هنوز در حال آزمایش و کشف بهترین راهها برای استفاده از تعامل و هایپرلینک‌ها به منظور خلق آثار متمایزی هستند که از مزایای این رسانه آنلاین بهره می‌برند.

گرچه مخاطبان روزنامه‌نگاری آنلاین کمتر از مخاطبان روزنامه‌نگاری رسانه‌های جمعی هستند، روزنامه‌نگاران آنلاین همان تأثیری را بر مخاطبان خود دارند که روزنامه‌نگاران رسانه‌های جمعی دارند. توانایی تعامل وب و هایپرلینک‌ها، فرصت‌های بیشتری برای آزمایش دیدگاه‌های متفاوت درباره یک موضوع در مقایسه با رسانه‌های سنتی و آنالوگ به روزنامه‌نگار می‌دهد. نبود محدودیت‌های فضایی جدی به روزنامه‌نگار اجازه می‌دهد، گزارش را کامل‌تر بیان کند و منابع و سوابق بیشتری ارائه دهد.

#### پی‌نوشت

این مقاله برداشتی آزاد از یک دوره کلاس «روزنامه‌نگاری آنلاین» در مرکز آموزش و پژوهش مؤسسه همشهری است که توسط دکتر حسن نمکدوست تهرانی ارائه شده است.

1. electronic journalism
2. Digital journalism
3. online journalism
4. cyber journalism



مشارکت فرهنگیان در تولید مجالات رشد

## جاده‌یک طرفه پیام‌بین‌بست است

۱۷۰

سال  
۱۳۹۰  
نهم  
سال

### اشاره

رسانه‌های تعاملی، ویژگی اساسی عصر جدید ارتباطات هستند.  
اگر در گذشته تولید محتوا و پیام به صورت یک‌سویه و از جانب  
گروهی خاص و حرفه‌ای صورت می‌گرفت و تأکید عمده بر حقوق

■ به کوشش مرکز مطالعات

## گزارش یافته‌ها

نتایج این بررسی نشان می‌دهد که به طور کلی طی سال تحصیلی ۱۳۸۸-۸۹، حدود ۸۸۵ نفر از پدیدآورندگان استانی و فرهنگیان با مجلات رشد همکاری فعال داشته‌اند و آثار آن‌ها در گروه‌های مختلف مجلات شامل فصل‌نامه‌های اختصاصی معلمان، مجلات عمومی معلمان و مجلات دانشآموزی به چاپ رسیده است. از مجموع این تعداد پدیدآورنده استانی ۵۳۴ نفر با فصل‌نامه‌های تخصصی، ۲۶۴ نفر با ماهنامه‌های عمومی معلمان و ۸۷ نفر با نشریات دانشآموزی همکاری کرده‌اند. در بین مجموع مجلات رشد، ماهنامه رشد آموزش ابتدایی با جلب مشارکت ۱۲۰ نفر بیشترین تلاش را در جذب پدیدآورندگان

سپس تولیدکننده محتوا و پیام باشند. مجلات رشد و دفتر انتشارات کمک‌آموزشی با چنین نگاه و طرز تلقی از سال‌های پیش مرکز بررسی آثار مخاطبان را با هدف جلب مشارکت و ارتقای توانایی‌های دانشآموزان و فرهنگیان برای همکاری با مجلات رشد راهاندازی کرده است. مشارکت خوانندگان رشد که پیش از این محدود به نامه‌ها و آثار مكتوب در زمینه شعر و داستان آن هم بیشتر در مجلات دانشآموزی بود، اکنون با ارتباطات چهره به چهره در سفرهای استانی و ایمیل‌ها و نیز توسعه مشارکت به مجلات ویژه معلمان و مدیران و همچنین گسترش آن به همه مخاطبان در سطح استان‌های کشور دامنه‌ای به مراتب وسیع‌تر پیدا کرده است. آنچه به دنبال می‌آید، تصویری کمی و آماری از این مشارکت در سال ۱۳۸۸ است.

تولیدکننده پیام بود، اکنون حقوق مخاطبان و مصرف‌کنندگان پیام اهمیتی ویژه یافته است. این اهمیت تا آن جاست که دیگر تولید و انتقال پیام جاده‌ای یک‌طرفه و یک‌سویه نیست و رسانه‌هایی که بر مشی یک‌سویه گذشته تأکید کنند، به سرعت از گردونه خارج می‌شوند و به بن‌بست می‌رسند.

این نگاه جدید هم از مقتضیات عصر ارتباطات و دستاوردهای جدید تکنولوژی‌های نوین ارتباطی و اطلاعاتی ریشه می‌گیرد، هم از این واقعیت که رویارویی با مخاطبان فهیم، دقیق و کنجکاو امروزی اجازه نمی‌دهد آن‌ها را دست کم بگیریم. همچنین از این رسانالت نباید غافل شویم که رسانه‌ها وظیفه دارند در پی ارتقای جایگاه مخاطب از مصرف‌کننده صرف به کنشگر فعل و

جدول (۱) مشارکت کلی پدیدآورندگان استانی مجلات رشد سال ۱۳۸۸-۸۹

نشریات	فصل‌نامه‌های اختصاصی معلمان	ماهنامه‌های عمومی معلمان	ماهنامه‌های دانشآموزی	جمع
جلب مشارکت	۵۳۴	۲۶۴	۸۷	۸۸۵

استانی داشته است و نشریات رشد آموزش فنی و حرفه‌ای و رشد زبان و ادب فارسی به ترتیب با ۷۹ و ۶۰ پدیدآورند  
استانی در رتبه‌های دوم و سوم جای می‌گیرند.  
از نظر توزیع استانی پدیدآورندگان، استان تهران با ۳۶۶ پدیدآورنده در رتبه نخست قرار دارد و استان‌های اصفهان و مازندران به ترتیب با ۷۷ و ۶۲ پدیدآورنده در مراتب دوم و سوم قرار دارند. کمترین مشارکت پدیدآورندگان نیز به ترتیب در استان‌های خراسان شمالی، کهکیلویه و بویراحمد و هرمزگان به چشم می‌خورد.  
در توزیع مشارکت استانی بر حسب گروه‌بندی مجلات، پدیدآورندگان استان‌های تهران، اصفهان و مازندران به ترتیب بیشترین مشارکت را در تولید محتوای هر سه گروه مجلات اختصاصی معلمان ماهنامه‌های عمومی معلمان و دانش‌آموزی داشته‌اند.

جدول (۲) مشارکت پدیدآورندگان استانی رشد بر حسب هر مجله

فصل‌نامه‌ها	مشارکت پدیدآورندگان	ماهnamه‌های دانش‌آموزی	مشارکت پدیدآورندگان	ماهnamه‌های بزرگ‌سال	مشارکت پدیدآورندگان
۱. پیش‌دبستان	۹	۱۸	۱. راهنمایی	۱۸	۱. نوجوان
۲. جغرافی	۱۰	۳۳	۲. تکنولوژی	۲. جوان	۹
۳. زیست	۳۶	۲۱	۳. مدیریت مدرسه	۴. ابتدایی	۷۸
۴. فیزیک	۳۷	۱۲۰	۴. ابتدایی	۵. مدرسه فردا	۸۷
۵. قرآن	۳۷	۴۶	۵. مدرسه فردا	۶. معلم	۲۶۴
۶. عزمیں شناسی	۲۷	۲۶	۶. معلم	۷. زبان خارجی	۲۱
۷. شیمی	۳۲	۲۲	۷. زبان خارجی	۸. ادب فارسی	۲۶۴
۸. معارف	۲۱	۲۱	۸. ادب فارسی	۹. فنی و حرفه‌ای	
۹. ادب فارسی	۶۰	۶۰	۹. فنی و حرفه‌ای	۱۰. مشاور مدرسه	
۱۰. مشاور مدرسه	۴۸	۴۸	۱۰. مشاور مدرسه	۱۱. تربیت‌بدنی	
۱۱. تربیت‌بدنی	۳۲	۱۵	۱۱. تربیت‌بدنی	۱۲. برهان راهنمایی	
۱۲. برهان راهنمایی	۵	۵	۱۲. برهان راهنمایی	۱۳. هنر	
۱۳. هنر	۵	۵	۱۳. هنر	۱۴. برهان متوسطه	
۱۴. برهان متوسطه	۹	۹	۱۴. برهان متوسطه	۱۵. ریاضی	
۱۵. ریاضی	۲۵	۲۵	۱۵. ریاضی	۱۶. علوم اجتماعی	
۱۶. علوم اجتماعی	۳۷	۳۷	۱۶. علوم اجتماعی	۱۷. تاریخ	
۱۷. تاریخ	۳۴	۳۴	۱۷. تاریخ	۱۸. معلمان ماهنامه‌های عمومی	
۱۸. معلمان ماهنامه‌های عمومی	۵۳۴	۵۳۴	۱۸. معلمان ماهنامه‌های عمومی	۱۹. معلمان و دانش‌آموزی داشته‌اند.	
۱۹. معلمان و دانش‌آموزی داشته‌اند.	۵۳۴	۵۳۴	۱۹. معلمان و دانش‌آموزی داشته‌اند.	۲۰. معلمان و دانش‌آموزی داشته‌اند.	

جدول (۳) مشارکت پدیدآورندگان استانی رشد بر حسب هر استان

ردیف	استان	کل	فصل نامه‌های اختصاصی	ماهnamه‌های عمومی معلمان	ماهnamه‌های دانش‌آموزی
۱	تهران	۳۶۶	۲۴۷	۱۰۶	۱۳
۲	شهرستان‌های تهران	۴۳	۲۳	۱۵	۵
۳	اصفهان	۷۷	۳۶	۲۶	۱۵
۴	خراسان رضوی	۴۱	۱۷	۱۷	۷
۵	خراسان جنوبی	۲۸	۱۸	۱۰	.
۶	خراسان شمالی	۲	۲	.	.
۷	مازندران	۶۲	۲۷	۲۲	۱۳
۸	گیلان	۱۸	۱۶	۲	.
۹	گلستان	۱۰	۵	۴	۱
۱۰	خوزستان	۳۲	۲۴	۷	۱
۱۱	یزد	۱۱	۳	۷	۱
۱۲	آذربایجان غربی	۱۸	۱۲	۳	۳
۱۳	آذربایجان شرقی	۲۱	۱۳	۶	۲
۱۴	اردبیل	۶	۱	۳	۲
۱۵	کردستان	۸	۶	۲	.
۱۶	همان	۱۳	۵	۴	۴
۱۷	کرمانشاه	۱۰	۷	۳	.
۱۸	ایلام	۳	۲	۱	.
۱۹	چهارمحال و بختیاری	۹	۶	۳	.
۲۰	سیستان و بلوچستان	۷	۴	۲	۱
۲۱	هرمزگان	۲	۱	۱	.
۲۲	فارس	۲۱	۱۴	۶	۱
۲۳	زنجان	۱۴	۱۱	۱	۲
۲۴	کرمان	۶	۲	۲	۲
۲۵	مرکزی	۲۰	۱۱	۲	۲
۲۶	سمنان	۱۲	۴	۴	۴
۲۷	لرستان	۵	۳	۲	.
۲۸	بوشهر	۸	۶	.	۲
۲۹	کهکیلویه و بویراحمد	۲	۲	.	.
۳۰	قزوین	۶	۲	.	۴
۳۱	قم	۴	۴	.	.
	جمع	۸۸۵	۵۳۴	۲۵۴	۸۷

می‌نگاره

سال ۱۳۹۰  
نهمین  
تیر

نقش نشریات آموزشی در آموزش ضمن خدمت فرهنگیان

# روز آمدی دانش معلمان



## مقدمه

تمدن و بالندگی هر کشور را می‌باید در انسان‌ها و نیروی انسانی آن جستوجو کرد. پیشرفت و ارتقای جوامع بشری مرهون نیروی انسانی کارآمد و با دانش است که جامعه را بالند و پیشرفته

## ■ دکتر نیروه شاه محمدی

کارشناس مسئول مرکز برنامه‌ریزی و آموزش نیروی انسانی

چیرگی روز افزون انسان بر طبیعت و شناخت و آگاهی از ناشناخته‌ها، و پژوهش برای یافتن تکنیک‌ها و ابزارهای جدید به منظور حل مسائل و مشکلات جامعه به ویژه در کشورهای در حال پیشرفت، مسئله آموزش نیروی انسانی را بیش از پیش به موضوعی مهم و مؤثر تبدیل کرده است.

با توجه به آن‌چه ذکر شد، می‌توان عواملی را که آموزش کارکنان را ضروری ساخته است، به این شرح دسته‌بندی کرد:

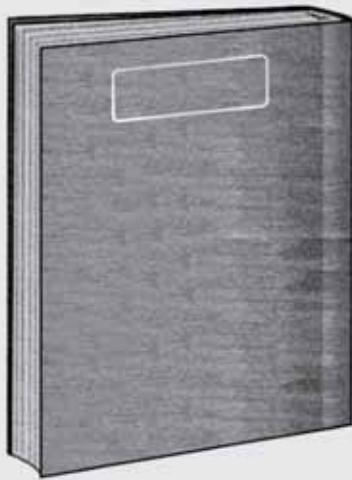
- شتاب فراینده علوم بشری در تمام زمینه‌ها
- تحولات روز افزون فناوری؛
- پیچیدگی سازمان به دلیل ماشینی شدن؛
- تغییر شغل یا جابه‌جایی شغلی؛
- ظرافت‌های روابط انسانی و برطرف کردن مشکلات انسانی؛
- ارتقا و ترقیع کارکنان؛
- اصلاح عملکرد شغلی؛
- آماده‌سازی کارکنان استخدام شده و جدید؛
- کاهش حوادث کاری؛
- نیازهای تخصصی و حرفة‌ای نیروی انسانی [ابطحی، ۱۳۷۵]. در هر سازمانی این آموزش‌ها را می‌توان به دو شیوه رسمی و غیررسمی انجام داد. در «آموزش رسمی»، استاد و کلاس وجود دارد و مخاطبان در کلاس شرکت کرده و در پایان دوره نیز امتحان می‌دهند. این آموزش رسمی محدود، دشوار و پرهزینه است اما آموزش غیررسمی انسان، در دسترس، اختیاری و متنوع است. یکی از انواع «آموزش غیررسمی»، «آموزش ضمن خدمت»<sup>۳</sup> است که آثار آن بر افزایش عملکرد نیروی انسانی، فوق العاده اهمیت دارد. ضمن این که در سطح سازمان‌های دولتی باعث ارتقای عملکرد کارکنان و سازمان می‌شود، زمینه‌های برخورد مناسبتر کارکنان را با مراجعت نیز فراهم می‌آورد.



می‌گردد. تحقق توسعه، نیازمند پرورش نیروی انسانی با کیفیت و باصلاحیت است و پیشرفت همه‌جانبه، بدون داشتن انسان‌هایی فرهیخته ممکن نیست.

آموزش نیروی انسانی و بهسازی پیوسته آن، ضرورتی انکارنایپذیر است. این ویژگی آن هنگام که موضوع تغییرات بی‌دریی سازمان و مسئله سازگاری با این تغییرات مطرح می‌شود، ضرورت و اهمیتی دو چندان می‌یابد. آموزش ابزاری است که به وسیله فنون و روش‌های متفاوت مدیران را در اداره سازمان‌ها یاری می‌رساند. ایجاد یک نظام اداری مطلوب و مناسب، تا انسازه زیادی به کمک آموزش و ارتقای توانمندی‌های نیروی انسانی امکان‌پذیر است.

## آموزش ضمن خدمت چیست؟



آموزش ضمن خدمت عبارت است از بهبود نظامدار و پیوسته استخدام شدگان از نظر دانش، مهارت‌ها و رفتارهایی که به رفاه آنان و سازمان محل خدمتشان کمک می‌کند. به این ترتیب، هدف از آموزش ضمن خدمت، ایجاد توانایی بیشتر تولید، افزایش کارایی در شغل کنونی و کسب شرایط بهتر برای دست یافتن به مقامات بالاتر می‌تواند باشد

[ابطحی، ۱۳۷۵].

آموزش ضمن خدمت به آن نوع آموزش اطلاق می‌شود که:

- پس از استخدام فرد در مؤسسه یا سازمان صورت می‌پذیرد.
- هدف و منظور از این آموزش، آماده‌سازی افراد برای اجرای بهینه

وظایف و مسئولیت‌های کاری است.

- این نوع آموزش‌ها عمدهاً در سه محور اساسی «توسعه دانش، بهبود مهارت‌ها و ایجاد یا تغییر نگرش‌ها» ارائه می‌شود.
- جهت‌گیری اصلی این آموزش‌ها، کارها یا وظایف مورد تصدی است [الوانی، ۱۳۷۴].

چنین آموزشی معمولاً به صورت دوره‌های رسمی به اجرا درنمی‌آید و شخص برای مدت معینی در یک دوره آموزشی مرتبط با شغل شرکت می‌کند. این دوره دارای برنامه، محتوا و مدت از قبل تعیین شده است. در چنین آموزشی، برای این که آموزش به حداکثر برسد، شرکت کننده باید از وظایف خود منفک باشد. مزایای این آموزش‌ها عبارت‌اند از:

- مهارت‌های شغلی نیروی انسانی را افزایش می‌دهند.
- مهارت‌های مدیران در ایفا وظایف مدیریت را ارتقا می‌بخشند.
- رضایت شغلی نیروی انسانی را افزایش می‌دهد.

آموزش‌های ضمن خدمت نیز به شیوه‌های متفاوتی ارائه می‌شوند. یکی از این شیوه‌ها، «آموزش از راه دور» یا «آموزش غیرحضوری» است. به این معنی که در مواردی که شرکت در کلاس حضوری یا برگزاری دوره‌های آموزشی در نقاطی از کشور به هر علتی امکان‌پذیر نباشد، از روش آموزش از راه دور یا غیرحضوری استفاده می‌شود. در این سبک از آموزش، فرآگیرنده پس از پذیرش در دوره و بر اساس برنامه آموزشی، منابع و متون آموزشی را شخصاً یا از طریق نظام آموزشی الکترونیکی در سایت آموزش تهیه و به مطالعه و یادگیری می‌پردازد. سپس طبق برنامه آموزشی واحد مجری، در آزمون پایان دوره شرکت می‌کند و در صورت کسب حداقل ۶۰ درصد امتیاز لازم، از واحد آموزش پذیرش می‌شود.

شیوه آموزش غیرحضوری، روش غیرمستقیم آموزشی نظاممندی

**رسانه آموزشی** به تمامی امکاناتی اطلاق می‌شود که می‌توانند شرایطی را در کلاس به وجود آورند که تحت آن شرایط، شاگردان قادرند اطلاعات، رفتار و مهارت‌های جدیدی را با درک کامل به دست آورند



۱۷۷

رسانه آموزشی به تمامی امکاناتی اطلاق می‌شود که می‌توانند شرایطی را در کلاس به وجود آورند که تحت آن شرایط، شاگردان قادرند اطلاعات، رفتار و مهارت‌های جدیدی را با درک کامل به دست آورند. یکی از مهم‌ترین منابع و رسانه‌های آموزشی جدید که نقش مهمی در دانش‌افزایی، روزآمد سازی، تنواع و تکثیر و منعطف کردن مواد و منابع درسی ایفا می‌کند، نشریات و مجلات آموزشی است. نشریات متعدد و متنوعی هم اکنون در ایران منتشر می‌شوند که به نوعی مشی آموزشی را دنبال می‌کنند. مخاطب این نشریات و مجلات عموماً دانش‌آموزان یا معلمان و دانشجویان هستند. یکی از پر شمار کانترین این نشریات، مجلات آموزشی رشد است.

از مجلات رشد می‌توان برای آموزش غیررسمی استفاده کرد و به راحتی در دسترس معلمان قرار می‌گیرد. این مجلات با افزایش تخصص معلمان در زمینه‌های نو، راهنم و افکار نو، وسایل مدرن آموزشی را برای بهره‌برداری در کلاس درس به معلم معرفی می‌کند.

اهداف آموزشی این مجلات عبارت‌اند از:

- برقراری پیوند میان دستاوردهای علم و دانش از یک سو و مهارت‌های آموزشی و پژوهشی معلمان از سوی دیگر، بهویژه روزآمد کردن دانش معلمان نسبت به محتواهای رشته تخصصی خود و شیوه‌های نوین یاددهی - یادگیری.
- کمک برای به اشتراک نهادن تجربه‌های حرفه‌ای بین معلمان.

است که براساس جدایی جغرافیایی استاد و فراغیرنده استوار است و روابط آموزشی بین استاد و فراغیرنده بر پایه استفاده از فناوری نوین، تصویر داده‌ها، و چاپ، که تدریس در آن بین دو حیطه حمایت کامل و عدم حمایت کامل از یادگیری است، شکل می‌گیرد.

به عبارت دیگر، نوعی روش آموزشی است که یادگیری در آن فردی، مستقل و متکی به فراغیرنده است. به علاوه، مسئولیت یادگیری از یاددهنده به یادگیرنده انتقال می‌یابد. البته بهترین و اصولی‌ترین نوع آموزش شیوه آموزش حضوری است که فراغیرنده‌گان با استاد، ارتباط رودررو دارند، اما به دلیل پیچیدگی‌های عصر ارتباطات و هم‌چنین برای تکمیل مباحث مطرح شده آموزش حضوری، گسترش آموزش‌های نیمه‌حضوری و غیرحضوری، اهمیت خاصی پیدا کرده است. از مزایای این شیوه آموزش می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- تعلیم فراغیرنده‌گان بیشتر؛
- کاهش هزینه‌های سرانه آموزشی؛
- برتری سطح یادگیری؛
- فراهم آوردن امکانات آموزشی در نقاط دور افتاده و محروم. این آموزش‌ها به کمک رسانه‌های آموزشی متفاوتی در اختیار مخاطبین قرار می‌گیرد.

## تعريف رسانه آموزشی

«رسانه آموزشی» در لغت به واسطه، وسیله، ماده وسط، رابط دوچیز، حد فاصل و بالاخره وسیله نقل و انتقال تعریف شده است. تمام این معانی با آن چه اصطلاحاً رسانه آموزشی نامیده می‌شود، مطابقت دارد. رسانه آموزشی ابزاری برای ارائه آموزش به فراغیرنده و طبیعتاً جزئی از فرایند آموزش و فناوری است، نه تمام آن [احدیان، ۱۳۷۸].



- کمک به تشریح سیاست‌ها و برنامه‌های آموزشی برای معلمان و مهیا کردن امکان بیان نظرات پیرامون این هدف‌ها از سوی معلمان.
- کمک به کامل شدن محتوای آموزش رسمی دانشگاهی.
- فراهم کردن فرصت گفت‌و‌گو و تعامل میان معلمان و مدیران و از رهگذر آن، کمک به تدقیق فرایندهای مدیریتی.
- کمک به آشنایی هر چه بیشتر معلمان با فناوری آموزشی.
- کمک به معلمان در آشنایی با روندهای کلان جامعه ایران و تعامل آموزش و پژوهش کشور با این روندها.
- فراهم کردن محتوای لازم برای به بهینه گذراندن اوقات فراغت معلمان [نمکدوست، ۱۳۸۹].

این نشریات ویژگی‌هایی دارند که آن‌ها را ز دیگر نشریات موجود متمایز می‌کند. مهم‌ترین این ویژگی‌ها عبارت‌انداز:

- اجتناب از یک‌سو بودن پیام‌ها و سخن‌ها و ایفای نقش به عنوان پل ارتباطی بین مسئولان و مخاطبان؛
- ممتاز بودن کیفیت نشریات از لحاظ تصویر، صفحه‌آرایی، نگارش هنرمندانه، ویرایش و...؛

■ تأکید بر استفاده از نیروهای متعدد، دلسوز و کارآمد در مراحل تولید نشریات؛

■ تأکید بر جنبه‌های کمک آموزشی مجلات و ارتباط آن‌ها با برنامه‌های درسی.

امروزه به دلیل پراکندگی جمعیت در مناطق گوناگون کشور، مسائل و مشکلات مالی و انسانی در تربیت نیروی انسانی لازم و نیاز به تعلیم و تربیت برای رسیدن به خودکفایی اقتصادی و سیاسی، استفاده از مجلات رشد بهمنظور اجرای برخی از دوره‌های آموزشی به شیوه غیرحضوری با استفاده از محتوای این مجلات، جزو یکی از راه‌های حل معضلات و مشکلات تلقی شده است؛ چرا که از لحاظ اقتصادی

- کمک به معلمان در آشنایی با مسائل و معضلات حرفه‌ای خود و همکاران، مشارکت در حل این معضلات و از طریق آن، ایجاد همکاری و تحکیم ارتباط حرفه‌ای میان آنان.
- کمک به معلمان در شناخت هرچه بیشتر ویژگی‌های جسمی، عاطفی و روحی دانش‌آموزان و برقراری ارتباط مستحکم‌تر با آنان.
- کمک به آشنایی معلمان با دنیا و سپهر فکری دانش‌آموزان تا حدی که به کار آموزش و تربیت آن‌ها می‌آید و شناخت جهان فردی و گروهی آنان.
- کمک به معلمان برای برقراری پیوند میان واقعیت‌های ملموس زندگی روزمره و محتوای آموزشی به هنگام تدریس.

پی‌نوشت

1. Formal Education
2. Informal Education
3. Inservice Education

منابع

۱. احیدان، محمد. مقدمات تکنولوژی آموزشی. نشر آیینه، ۱۳۸۷، چاپ سوم.
۲. الونی، سیدمهدي، مدريت عمومي. انتشارات نشنرني. تهران. چاپ هشتم، ۱۳۷۴.
۳. روش تحقیق در علوم اجتماعی. ترجمه کاظم ایزدی. انتشارات کیهان. تهران. چاپ اول. ۱۳۶۷.
۴. بیزار جزایری، سیداحمد. آموزش کارکنان به عنوان ضرورتی شناخته شده در سازمان‌های اداری و صنعتی. مرکز آموزش مدیریت دولتی. تهران. ۱۳۷۳.
۵. بیات، فریبرز. زندگی برای رشد. بهار. ۱۳۸۹. شماره ۷۶.
۶. عکی، فربیبا. استقبال از آیندگان. بهار. ۱۳۸۹.
۷. جوادی، سیدرضا. برنامه‌ریزی نیروی انسانی. انتشارات دانشگاه تهران. ۱۳۷۵.
۸. جعفری، رضا. روحیه و رضایت از کار. انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی. تهران. ۱۳۷۰.
۹. زاهدی، شمس‌السادات. آموزش در ارتباط با توسعه. انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی. تهران. ۱۳۶۹.
۱۰. تیلور، فردیک وینسلو. اصول مدیریت علمی. ترجمه محمدرعی طوسی. انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی. تهران.
۱۱. گروهی از استادان مدیریت. شیوه‌های علمی ارتقای بهره و ری نیروی انسانی. انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی. تهران. ۱۳۷۵.
۱۲. محمدی، داوود. برنامه‌ریزی آموزش ضمن خدمت کارکنان. انتشارات پیوند. ۱۳۸۳.
۱۳. محمدیان، بهرام. تحول بنیادین در آموزش‌وپرورش و مجلات رشد. سال نامه رشد. بهار. ۱۳۸۹. شماره ششم و هفتم.
۱۴. نمکدوست، حسن (۱۳۸۹). فراتر از سلیقه‌ها. سال نامه رشد. بهار. ۱۳۸۹. شماره ۷۶.
۱۵. <http://www.roshdmag.ir/aboutus-history-fa.html>

و کیفی مقرون به صرفه است [فتحی آذر، ۱۳۸۱]. زیرا مجلات رشد در جهت مدرسانی به برنامه درسی هستند و به تعییری باید فرایند یاددهی - یادگیری را تسریع و تعمیق کنند و به تحقق سیاست‌های کلی یاری رسانند.

یکی از بسترها دیگر که مجلات رشد می‌توانند در آن زمینه کار کنند، بسترها توسعه عدالت آموزشی و افزایش دسترسی به آموزش است. به این معنا که آموزش‌هایی برای معلمان داریم که در جریان آموزش رسمی به آن نمی‌توان رسید. این امر از طریق مجلات رشد امکان‌پذیر است. مثلاً مجلات رشد معلم، رشد مدیریت مدرسه و یا رشد آموزش هنر، بسترها مناسبی برای این کار هستند و می‌توانند در جهت رسیدن به عدالت آموزشی یاری‌رسان باشند [محمدیان، ۱۳۸۹].

در حال حاضر، شمارگان مجلات تخصصی ویژه معلمان حدود ۱/۱۵۳/۰۰۰ نسخه است که حدود  $\frac{3}{2}$  درصد از مجموع شمارگان کل نشریات را شامل می‌شود. شمارگان این مجلات طی سال‌های برنامه پنجم توسعه با بیش از ۱۶ درصد رشد، به  $\frac{1}{3}۸۷/۰۰۰$  نسخه خواهد رسید. لذا دسترسی معلمان به این نشریات بیشتر خواهد شد [کیا، ۱۳۸۹]. از این مزیت می‌توان برای گسترش آموزش‌های ضمن خدمت غیرحضوری به بهترین وجه بهره جست تا از طریق آن، ضمن به روز آمد کردن دانش و اطلاعات معلمان و مدیران، به ارتقای مهارت‌ها و صلاحیت‌های حرفه‌ای معلمان از طریق آشنا سازی آن‌ها با روش‌های جدید تدریس و آموزش فناوری‌های نوین اطلاعاتی و ارتباطی و نیز الگوهای جدید یاددهی یادگیری و تبادل تجربیات و فرهنگ‌سازی در جهت تعمیم ابتکارات و خلاقیت‌های آموزشی بین معلمان و کادر اجرایی و مدیریتی مدارس کمک می‌کند [بیات، ۱۳۸۹].



چهارچوب نظری پژوهش ارزش‌بایی میزان موفقیت طرح  
سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی

# چه کتابی بنویسیم؟

# چه کتابی بخوانیم؟

۱۸۰

نهمین  
سال  
نیمه اول  
۱۳۹۰

## ۱. مقدمه

ناشران کتاب‌های آموزشی در چند سال اخیر، فعال‌ترین ناشران  
کشور بوده‌اند. درصد بسیار بالایی از آمار عرضه و تقاضای کتاب در  
کل کشور به این‌گونه کتاب‌ها اختصاص دارد. اما عده‌ای از کارشناسان

■ دکتر محمود شهابی  
نویسنده و پژوهشگر

### مطالعه کتاب‌های آموزشی استاندارد.

برای نیل به اهداف فوق‌الذکر، دفتر انتشارات کمک‌آموزشی به عنوان متولی اجرای طرح مزبور، اقدامات زیر را در فاصله سال‌های ۱۳۷۹ تا نیمة اول سال ۱۳۸۹ به انجام رسانده است:

- تشکیل دبیرخانه و شورای طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی با حضور نمایندگان معاونت‌های ذی‌ربط وزارت آموزش‌وپرورش و اتحادیه ناشران و صاحب‌نظران حوزه نشر.
- تشکیل تیمهای کارشناسی موضوعی (۴۷ گرایش اصلی) به تفکیک دوره‌های تحصیلی سه‌گانه، به منظور بررسی میزان انطباق کتاب‌های آموزشی با معیارها یا استانداردهای تعیین شده.
- تعیین و اعلام استانداردهای عمومی و اختصاصی کتاب‌های آموزشی در مقاطع تحصیلی و حوزه‌های درسی مختلف و اعلام نیازهای آموزشی به مؤلفان و ناشران در قالب نشریات و مجموعه راهنمایی‌های موضوعی تولید کتاب‌های آموزشی همچون بیانیه‌های هیئت داوران جشنواره‌ها و ۳۱ جزو تحت عنوان ویژگی‌های کتاب‌های آموزشی.
- برگزاری هشت جشنواره سالانه کتاب‌های آموزشی به تفکیک دوره‌های تحصیلی از سال ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۷.
- معرفی کتاب‌های آموزشی تأیید شده به مخاطبان (دانش‌آموزان و معلمان) از طریق درج مشخصات آن‌ها در ۴۱ شماره کتابنامه رشد دوره‌های ابتدایی، راهنمایی و متوسطه نظری، و فنی و حرفه‌ای و کارداش.
- معرفی کتاب‌های آموزشی مناسب در انتهای کتاب‌های درسی دوره‌های ابتدایی، راهنمایی و متوسطه جهت استفاده دانش‌آموزان.
- انتشار ۳۲ شماره از نشریه شورای سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی (جوانه) به تفکیک دوره‌های تحصیلی.
- طراحی وب‌سایت اطلاع‌رسانی سامان کتاب



از جمله کارشناسان وزارت آموزش‌وپرورش شکل و محتوای برخی از این کتاب‌ها را مطابق با استانداردهای کتاب‌های آموزشی نمی‌دانند و از این که مبادا معلمان، دانش‌آموزان و اولیای آن‌ها در انتخاب و مطالعه کتاب‌های مناسب اشتباہ کنند، نگرانند.

با توجه به وجود مسائل و مشکلات فوق‌الذکر، دفتر انتشارات کمک‌آموزشی در تابستان سال ۱۳۷۸ طرحی را با عنوان سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی تهییه و پس از تصویب ریاست سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی به‌اجرا درآورد. **اهداف اصلی** این طرح عبارتند از:

- **هدایت و تشویق** مؤلفان، مترجمان و ناشران کتاب‌های آموزشی به تولید کتاب‌های مورد نیاز معلمان و دانش‌آموزان براساس ضوابط یا استانداردهای آموزشی اعلام شده.
- **ترغیب** معلمان و دانش‌آموزان (یا اولیای دانش‌آموزان) به خرید و

## ۲. بیان مسئله

اینک برای تصمیم‌گیری در مورد ادامه یا توقف و اصلاح طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی در سال‌های آینده، سؤال اساسی این است که این طرح تا چه حد در دست‌یابی به اهداف خود از مداخله در دو زمینهٔ عرضه و تقاضای کتاب‌های آموزشی (یعنی **تشریف** ناشران، مؤلفان و مترجمان، و کارشناسان به تأمین نیازهای آموزشی دانش‌آموزان و معلمان و تبعیت از استانداردهای اعلام شده و **ترغیب** معلمان و دانش‌آموزان و والدین آنان به خرید و مطالعه کتاب‌های معرفی شده) موفق شده است؟ چه عواملی بر روی میزان موفقیت آن مؤثر بوده‌اند؟ برای اصلاح نقاط ضعف احتمالی طرح چه توصیه‌ها و پیشنهادهایی می‌توان ارائه کرد؟

## ۳. اهداف تحقیق

- احصا و شناسایی اثرات مورد انتظار دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از اجرای طرح سامان‌دهی در سه حوزهٔ تولید، داوری (ارزیابی) و مصرف کتاب‌های آموزشی.
- ارزش‌یابی میزان موفقیت طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی در نیل به اثرات مورد انتظار در حوزهٔ تولید کتاب‌های آموزشی از سوی ناشران، مؤلفان و مترجمان کتاب‌های آموزشی و شناخت عوامل مؤثر در میزان موفقیت طرح.
- ارزش‌یابی میزان موفقیت طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی در نیل به اثرات مورد انتظار در حوزهٔ ارزیابی (داوری) کتاب‌های آموزشی از سوی کارشناسان کتاب‌های آموزشی و شناخت عوامل مؤثر در میزان موفقیت طرح و شناخت نقاط قوت و ضعف کتاب‌های آموزشی موجود (در بازار کتاب و یا در کتاب‌های

دوسوبه با گروههای مخاطب و نهادهای ذی‌نفع).

- راهاندازی کارگاه آموزشی تولید کتاب‌های آموزشی برای مؤلفان و ناشران.
- هماهنگی با مؤسسه منادی تربیت برای خرید و توزیع کتاب‌های آموزشی تأیید شده در مدارس کشور بدون داوری مجدد آن‌ها.
- انتشار خبرنامه آینه.

اجزای طرح سامان‌بخشی با توجه به دو فرآیند تولید و مصرف کتاب‌های آموزشی تعریف شده‌اند. تعیین استانداردها و اعلام نیازهای آموزشی به مؤلفان و ناشران و برگزاری جشنواره با هدف سامان‌دادن به فرآیند تولید (شامل انتخاب موضوع از سوی ناشر و سفارش تألیف یا ترجمه آن به مؤلف یا مترجم، سازمان‌دهی محتوا، تصورسازی، نحوه نگارش، صفحه‌آرایی و چاپ) کتاب‌های آموزشی طراحی شده‌اند. به‌طوری‌که هم آمار تولید کتاب‌های آموزشی را افزایش دهد (افزایش بازار کتاب‌های آموزشی) و هم کیفیت آن‌ها را غنی‌تر سازد. انتشار کتابنامهٔ رشد و معرفی کتاب‌های تأیید شده در پایان کتاب‌های درسی نیز با هدف اطلاع‌رسانی و سامان‌دادن به فرآیند مصرف کتاب‌های آموزشی (انتخاب کتاب جهت مطالعه از سوی دانش‌آموزان و معلمان) طراحی شده‌اند به‌طوری‌که هم میزان مطالعه و کتاب‌خوانی را در دانش‌آموزان و معلمان افزایش دهد و هم با مطالعهٔ کتاب‌های آموزشی مناسب و مرتبط با نیازهای آموزشی آنان، فرآیند یادگیری و یاددهی را در دانش‌آموزان و معلمان تقویت نموده، ذائقهٔ مطالعاتی آنان را تغییر و یا ارتقا دهند.

تاکنون هشت جشنواره کتاب‌های آموزشی در سال‌های ۱۳۷۹، ۱۳۸۰، ۱۳۸۱، ۱۳۸۲، ۱۳۸۴، ۱۳۸۵ و ۱۳۸۹ برای دوره‌های آموزشی ابتدایی، راهنمایی و متوسطهٔ نظری، پیش‌دانشگاهی، فنی و حرفه‌ای و کاردانش برگزار شده است.

## ۶. پرسش‌های پژوهشی

- » اثرات مورد انتظار دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از اجرای طرح سامان‌بخشی در نگرش‌ها و رفتارهای هر یک از نقش‌آفرینان عرصه تولید، ارزیابی و مصرف کتاب‌های آموزشی کدام‌اند؟
- » تا چه حد اثرات مورد انتظار دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از اجرای طرح سامان‌بخشی در نگرش‌ها و رفتارهای هر یک از نقش‌آفرینان عرصه تولید، ارزیابی و مصرف کتاب‌های آموزشی تحقق یافته‌اند؟
- » عوامل مؤثر در میزان تحقق این اثرات کدام‌اند؟
- » چه راهکارهایی برای افزایش میزان تحقق اثرات مورد انتظار می‌توان پیشنهاد کرد؟

## ۷. پیشینهٔ تجربی تحقیق

طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی دوره ابتدایی از سال ۱۳۷۹ اجرا شده است و تاکنون هیچ پژوهشی (غیر از پژوهش نگارنده که در ادامه به نتایج آن اشاره خواهد شد) در این خصوص در داخل کشور صورت نگرفته است. برای بررسی پیشینهٔ طرح در خارج از کشور باید به این واقعیت توجه کرد که در برخی کشورها هم تعیین برنامه‌درسی و هم تولید کتاب‌های درسی (Textbook) به طور متمرکز صورت می‌گیرد (مثلاً در ایران و چین). در چنین کشورهایی کتاب‌های آموزشی و کمک‌درسی غیرمتمرکز تولید می‌شوند، از نظر میزان انطباق با کتاب‌های درسی مورد ارزیابی واقع می‌شوند. اما در برخی دیگر از کشورها کتاب‌های درسی واحد یا هم‌شکل به مدارس عرضه نمی‌شود بلکه خود مدارس و معلمان از میان فهرست کتاب‌های درسی توصیه شده (Recommen- ed Textbook List) تعدادی از آن‌ها را انتخاب کرده و به دانش‌آموزان

آموزشی ارسال شده به جشنواره‌های برگزار شده) از نگاه داوران یا ارزیابان جشنواره.

- ارزش‌یابی میزان موفقیت طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی در نیل به اثرات مورد انتظار در حوزهٔ مصرف کتاب‌های آموزشی و شناخت عوامل مؤثر در میزان موفقیت طرح.
- شناخت نقاط ضعف احتمالی طرح سامان‌بخشی در هر سه حوزهٔ فوق‌الذکر و ارائهٔ توصیه‌هایی به منظور اصلاح آن.

## ۴. ضرورت انجام تحقیق

اجرای طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی یکی از مؤلفه‌های اصلاحات در آموزش‌وپرورش است که با هدف مداخله در بازار عرضه و تقاضای کتاب‌های آموزشی صورت گرفته است. برای اجرای این طرح انرژی، زمان و هزینه‌های نسبتاً زیادی صرف شده است. تنها دلیل توجیه‌کننده تداوم چنین طرحی اثربخشی آن مطابق با اثرات مورد انتظار و عدم تولید عوارض یا نتایج نیندیشیده و خلاف انتظار است. لازمه نیل به شناخت معتبر و اتخاذ تصمیم مناسب، اجرای یک پژوهش علمی معتبر در زمینهٔ مورد بحث است. طرح پژوهشی حاضر با توجه به ضرورت یاد شده تهیه شده است.

## ۵. استفاده کنندگان از نتایج تحقیق

سازمان‌پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی بهویژه دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، ناشران کتاب‌های آموزشی در بخش دولتی و خصوصی، مؤلفان و مترجمان کتاب‌های آموزشی، داوران جشنواره‌های کتاب‌های آموزشی، کارشناسان آموزش‌وپرورش، معلمان، و اولیای دانش‌آموزان می‌توانند از نتایج این تحقیق استفاده کنند.

تحقيقات نشان می دهند که وقتی افراد انگیزه‌ای برای مطالعه نداشته باشند، فرصت‌هایی‌شان برای یادگیری شدیداً کاهش می‌یابد (Baker, Dreher and Guthrie, 2000) و این می‌تواند به ایجاد احساس منفی نسبت به خواندن منجر شود و یک دور شیطانی ایجاد کند که در آن کتاب‌خوانان فقیر، فقیر باقی می‌مانند (Juel, 1988). یافته‌های حاکی از آنند که دانش‌آموزان متعلق به خانواده‌های فقیرتر کمتر مطالعه می‌کنند، کمتر از مطالعه لذت می‌برند و کمتر برای مطالعه تحت فشار و تشویق والدین خود قرار می‌گیرند.

نگارنده (شهابی، ۱۳۸۵) در تحقیق با عنوان «ارزش‌بایی طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی دوره ابتدایی» به بررسی میزان تحقق اثرات مورد انتظار دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از اجرای طرح فوق الذکر در بعد مصرف (از سوی دانش‌آموزان و اولیای آنان) پرداخت که خلاصه‌ای از یافته‌های آن در سال نامه شماره ۴ و ۵ بهار ۱۳۸۶ منتشر شده است.

## ۸. چهار چوب نظری تحقیق

این پژوهش یک تحقیق «ارزش‌بایی» (Evaluation research) محسوب می‌گردد. تحقیقات ارزش‌بایی اثرات سیاست‌ها و برنامه‌ها را بر روی آماج آن سیاست‌ها و برنامه‌ها (یعنی افراد، گروه‌ها، نهادها و اجتماعات) از نظر میزان تحقق اهداف موردن بررسی قرار می‌دهند. دنبیان (Donbedian, 1966) مطالعات ارزش‌بایی را بر سه قسم می‌داند:

مطالعه برآیند (Outcome Studies)

مطالعه فرآیند (Process Studies)

مطالعه ساختار (Structure Studies)

در مطالعه برآیند، درجه بهبود یک وضعیت که ناشی از اجرای یک برنامه است، اندازه‌گیری می‌شود که این خود مهم‌ترین شکل ارزش‌بایی

معرفی می‌کند. به عبارت دیگر، در چنین کشورهایی کتاب‌های درسی خود موضوع سامان‌دهی واقع می‌شوند و نه کتاب‌های کمک‌درسی و یا آموزشی. به این ترتیب، پژوهش درخصوص سامان‌بخشی کتاب‌های کمک‌درسی و آموزشی به معنایی که در طرح حاضر بیان شده، در جهان بی‌سابقه است. اما پژوهش درخصوص عوامل مؤثر در کتاب‌خوانی که بخشی از سوالات پژوهش را دربرمی‌گیرد، از سابقه زیادی در جهان برخوردار است. ذیلاً به معرفی دو مورد از این تحقیقات اکتفا می‌کنیم. تحقیقات به عمل آمده توسط ریچاردسون و اسلز (Richardsen and Eslz, 2007) نشان می‌دهند مطالعه داوطلبانه کتاب‌های آموزشی دارای همبستگی مثبتی با متغیرهایی همچون موفقیت تحصیلی (بالا رفتن نمرات امتحانی) رشد ذخیره لغات، درک مطلب، رسایی بیان شفاهی، اطلاعات عمومی و نگرش نسبت به خواندن است. این دو محقق براساس مصاحبه‌های انجام شده‌با دانش‌آموزان دبیرستانی شرق آمریکا (شامل جوانان آمریکایی آفریقایی‌تبار و اروپایی‌تبار) و در جریان یک مطالعه طولی چهار ساله (سه سال دبیرستان و یک سال پس از دبیرستان) به این نتیجه رسیدند که مطالعه آزاد و داوطلبانه، فرسته‌هایی را برای شکل‌گیری هویت در اختیار نوجوانان قرار می‌دهد، به شکل‌گیری هویت‌های جنسیتی، قومی و نژادی آن‌ها کمک می‌کند و آرمان‌های تحصیلی را در آن‌ها ارتقا می‌دهد. این محققان با استفاده از منطق استقرایی و روش تحلیل روایت، توانستند محسان و معایب بالقوه مطالعه داوطلبانه را استخراج کنند. براساس نتایج این تحقیق، میزان مطالعه داوطلبانه تحت تأثیر متغیرهایی همچون فشار والدین، مدرسه، تمهيدات اجتماعی و کاری بوده است. علاوه بر متغیر میزان مطالعه داوطلبانه، دو متغیر وابسته دیگر نیز در این تحقیق مطرح بوده‌اند: محتوای مورد مطالعه و نحوه مطالعه.

مطالعه آزاد یا تفني مزایای اجتماعی و آموزشی زیادی دارد. از جمله افزایش توانایی افراد در نویسندگی، افزایش دایره لغات یک فرد و اطلاعات عمومی وسیع (Cox & Guthrie, 2001).

تا بازاریابی از طریق تبلیغ رایگان کتاب‌های استاندارد یا تأیید شده در کتابنامه رشد یا در انتهای کتاب‌های درسی. بازاریابی (marketing) در صدد ترویج ارزش یک محصول و فروش آن در سودآورترین شکل ممکن است. هر چند هدف ناشران از این بازاریابی‌ها به حداقل رساندن سود است اما هدف دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از بازاریابی رایگان و داوطلبانه، حمایت از ناشران کتاب‌های استاندارد و نهایتاً حمایت از مصرف‌کنندگان است.

در هر حال، برای ارزش‌یابی میزان موفقیت طرح سامان‌بخشی کافی نیست که درجه تمکن تولیدکنندگان کتاب‌های آموزشی به ضوابط و مقررات اعلام شده از سوی ستاد اجرایی بالقوه رضایت داشته باشند در حالی که به شکل عینی در شرایط نامطلوبی به سر می‌برند.

(Manstead and Hewstone, 1955: 572)

#### ۱-۸- سنجش دو سطح نگرش

در تحقیق حاضر مفهوم «رضایت از اجرای طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی» در واقع به معنای نگرش نسبت به اجرای طرح فوق الذکر در نظر گرفته شده است. به عبارت دیگر، هنگامی که مارضایت افراد را نسبت به یک موضوع می‌سنجیم، به تبع آن، نگرش آن‌ها نیز نسبت به آن موضوع خاص سنجیده می‌شود. یعنی رضایت نوعی نگرش است: «نگرش عبارت است از یک نوع حالت آمادگی ذهنی و عصبی که از طریق تجربه سازمان می‌یابد و تأثیر هدایتی یا پویا بر فرد می‌گذارد» (Al-port, 1935: 810). نگرش دارای سه بعد است: شناخت، عاطفه، رفتار. شناخت در نگرش عبارت است از تصویر فرد نسبت به دانشی که درباره یک موضوع دارد. مثلاً ناشری که اعتقاد داشته باشد طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی بسیاری از مشکلات موجود در بازار چنین کتاب‌هایی را برطرف می‌کند. **عاطفه** نشان‌دهنده احساس فرد نسبت به موضوع نگرش است. مثلاً ناشری که اعتقاد فوق الذکر را داشته باشد، به احتمال

کیفیت است. مطالعه فرآیند بر وجود روش‌های مقبول همگان با استانداردهای مورد وفاق همگان متمرکز است بهطوری که هر فعالیتی در رابطه با استانداردهای ذی‌ربط ارزش‌یابی می‌شود. مطالعه ساختار به معنی ارزیابی ابزارهای موجود برای ارائه خدمات است. این ابزارها طیف وسیعی را دربرمی‌گیرند اعم از منابع انسانی (پرسنلی) و روش‌های ارائه آن‌ها. به زعم نگارنده، مناسب‌ترین روش برای ارزش‌یابی طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی مطالعه برآیند است. در این روش وضعیت همه کسانی که به نحوی در گیر طرح سامان‌بخشی هستند (شامل مؤلفان و مترجمان، ناشران، داوران، معلمان، دانش‌آموزان، و اولیای آن‌ها) پس از اجرای این طرح مورد بررسی قرار می‌گیرد و اثرات مورد انتظار درخصوص هر یک از این نقش‌آفرینان مشخص می‌گردد.

فرآیند تولید و مصرف کتاب‌های آموزشی از منظر علوم ارتباطات و جامعه‌شناسی ارتباطی، عناصر زیر حضور دارند: منبع پیام (یا نهادهای رسانه‌ای) یا فرستنده پیام، پیام یا محصول، مخاطب یا گیرنده پیام. در تحقیق حاضر مؤلفان، مترجمان و ناشران کتاب‌های آموزشی فرستنده پیام، کتاب‌های آموزشی محصول حاوی پیام و معلمان، دانش‌آموزان و اولیای آن‌ها مخاطبان یا گیرنده‌گان پیام محسوب می‌شوند. اجرای طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی به معنی تنظیم یا سامان‌دهی (regulation) این فرآیند ارتباطی در بازار کتاب‌های آموزشی ایران از سوی وزارت آموزش و پرورش است. منظور از سامان‌دهی کتاب‌های آموزشی «مجموعه‌ای از فعالیت‌های هدفدار است که منجر به هدایت و سمت‌گیری ناشران، مؤلفان و دست‌اندرکاران امر چاپ و نشر (اعم از دولتی و غیردولتی) به سوی تولید و انتشار کتاب‌های آموزشی مطلوب، براساس راهنمایی برنامه درسی دوره‌های تحصیلی می‌شود». (دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، ۱۳۷۹: ۷). این فعالیت‌های هدفدار طیف وسیعی از وظایف را شامل می‌شود از تعیین نیازهای آموزشی گرفته

زیاد پاسخ احساسی مثبتی را در ارتباط با طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی و مجریان آن بیان می‌کند. وی فعالیت‌های مجریان این طرح (دفتر انتشارات کمک‌آموزشی) را مثبت ارزیابی می‌کند، نقاط مثبت آن را برجسته می‌سازد و به کسانی که در آن دفتر کار می‌کنند، علاقه نشان می‌دهد. رفتار هدایت‌کننده عمل انسان به سوی موضوع مورد گرایش است. ناشری که اعتقادات و عواطف فوق‌الذکر را درخصوص طرح سامان‌بخشی و مجریان آن داشته باشد، بالطبع از ضوابط و مقررات اعلام شده درخصوص تولید و انتشار کتاب‌های آموزشی نیز تبعیت می‌کند؛ مثلاً در جشنواره کتاب‌های آموزشی شرکت می‌کند و در راستای نیازهای آموزشی اعلام شده و ضوابط شکلی و محتوایی تعیین شده از سوی ستاد اجرایی طرح سامان‌بخشی عمل می‌کند.

بنابراین رضایت هر یک از نقش‌آفرینان عرصه تولید و مصرف کتاب‌های آموزشی (ناشران، مؤلفان و مترجمان، معلمان، دانش‌آموزان و اولیای دانش‌آموزان) عبارت است از میزان احساسات مثبتی که این نقش‌آفرینان نسبت به طرح سامان‌بخشی و مجریان آن ابراز می‌کنند. در این تحقیق تلاش خواهد شد میزان رضایت یا عدم رضایت هر یک از این نقش‌آفرینان از آن دسته از اجزا و عناصر طرح سامان‌بخشی که به آن‌ها مربوط می‌شود، اندازه‌گیری شده و در درجه دوم عوامل مؤثر بر میزان رضایت یا نگرش هر یک از نقش‌آفرینان فوق‌الذکر نیز شناسایی شود.

## ۲-۸. سنجش در سطح رفتار

سنجش میزان تحقق اثرات مورد انتظار از طرح سامان‌بخشی در سطح رفتاری یا عینی براساس شاخص‌های ارزیابی اثربخشی زیر صورت خواهد گرفت.

### ۱-۲-۸. در بعد تولید کتاب‌های آموزشی

- اثرات مورد انتظار در بعد تولید کتاب‌های آموزشی عبارت‌اند از:
- افزایش تیراژ و دفعات تجدید چاپ کتاب‌های آموزشی معرفی شده در کتابنامه رشد.
- افزایش تیراژ و دفعات تجدید چاپ کتاب‌های آموزشی معرفی شده در انتهای کتاب‌های درسی.
- افزایش تیراژ و دفعات تجدید چاپ سایر کتاب‌های آموزشی ناشران برگزیده.
- نگرش مثبت ناشران، مؤلفان و مترجمان نسبت به طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی.
- پذیرش فهرست نیازهای آموزشی اعلام شده از سوی وزارت آموزش و پرورش به عنوان دستور کار انتشاراتی (پرکردن خلاصه کتاب‌های آموزشی در برخی حوزه‌ها و گونه‌ها، اولویت دادن به تألیف در مقایسه با ترجمه، پرکردن خلاصه کتاب‌های آموزشی مخصوص معلمان و...)
- اعتقاد ناشران، مؤلفان و مترجمان به اعتبار و جامعیت معیارها و استانداردهای تعیین شده برای تأثیف و ترجمه کتاب‌های آموزشی (معیارهای عمومی و اختصاصی کتاب‌های آموزشی).
- شرکت ناشران در جشنواره کتاب‌های آموزشی جهت اخذ نشان استاندارد.
- شاخص‌های مربوط به سایر انتظارات در جریان تحقیق شناسایی خواهند شد.

### ۲-۸-۲. اثرات مورد انتظار در بعد ارزیابی کتاب‌های آموزشی

نگرش مثبت کارشناسان (داوران یا ارزیابان) نسبت به اعتبار معیارهای ارزش‌بایی کتاب‌های آموزشی

### ۳-۲-۸. اثرات مورد انتظار در بعد تقاضا (صرف) کتاب‌های آموزشی



آموزشی فقط تابع سیاست‌ها و برنامه‌های ترویج مطالعه که در طرح سامانی‌بخشی کتاب‌های آموزشی گنجانده شده، نیست. این رفتار مصرفی در نهادهای جامعه‌پذیرکنندهای همچون خانواده، مدرسه و کتابخانه و در فعالیت‌های فرهنگی دانش‌آموزان و اولیای آن‌ها ریشه دارد. بنابراین لازم است سهم هر یک از این نهادها و فعالیت‌ها در شکل‌دهی به الگوی مصرف کتاب‌های آموزشی تعیین گردد.

بدین منظور از الگوی نظری «گربوت کرای کمپ» که نقش خانواده، مدرسه و کتابخانه را در جامعه‌پذیری مطرح می‌کند استفاده کردایم، به علاوه از نظریه «بوردیو» نیز برای بررسی تأثیر سرمایه اقتصادی و سرمایه فرهنگی دانش‌آموزان و اولیای آن‌ها بر الگوی مصرف کتاب‌های آموزشی و بر عملکرد تحصیلی دانش‌آموزان استفاده کردایم و بالاخره از یکی از مفروضات نظریه «استفاده و خشنودی رسانه‌ای» (uses and gratifications theory) به عنوان استراتژی پژوهش در شناسایی انگیزه‌ها و دلایل خرید و استفاده از کتاب‌های آموزشی بهره برده‌ایم.

متغیرهای برگرفته از رویکردهای نظری فوق در قالب یک مدل تلفیقی و ابداعی تدوین شده‌اند. این مدل کلیه متغیرهای دخیل در این تحقیق را نشان می‌دهد (نمودار شماره ۱).

## ۱۰. فرضیات تحقیق

با توجه به عدم وجود پیشینهٔ پژوهشی درخصوص نگرش‌ها و رفتارهای ناشران، مؤلفان و مترجمان و معلمان از بیان فرضیات تحقیق صرف‌نظر کرده و صرفاً به سؤالات پژوهشی که در ابتدای طرح تحقیق حاضر مطرح شده‌اند، اکتفا می‌کنیم؛ اما با توجه به تجربهٔ محقق در تحقیق قبلی خود درخصوص الگوی مصرف کتاب‌های آموزشی در مقطع ابتدایی در شهر تهران می‌توان فرضیات آن تحقیق را در مورد

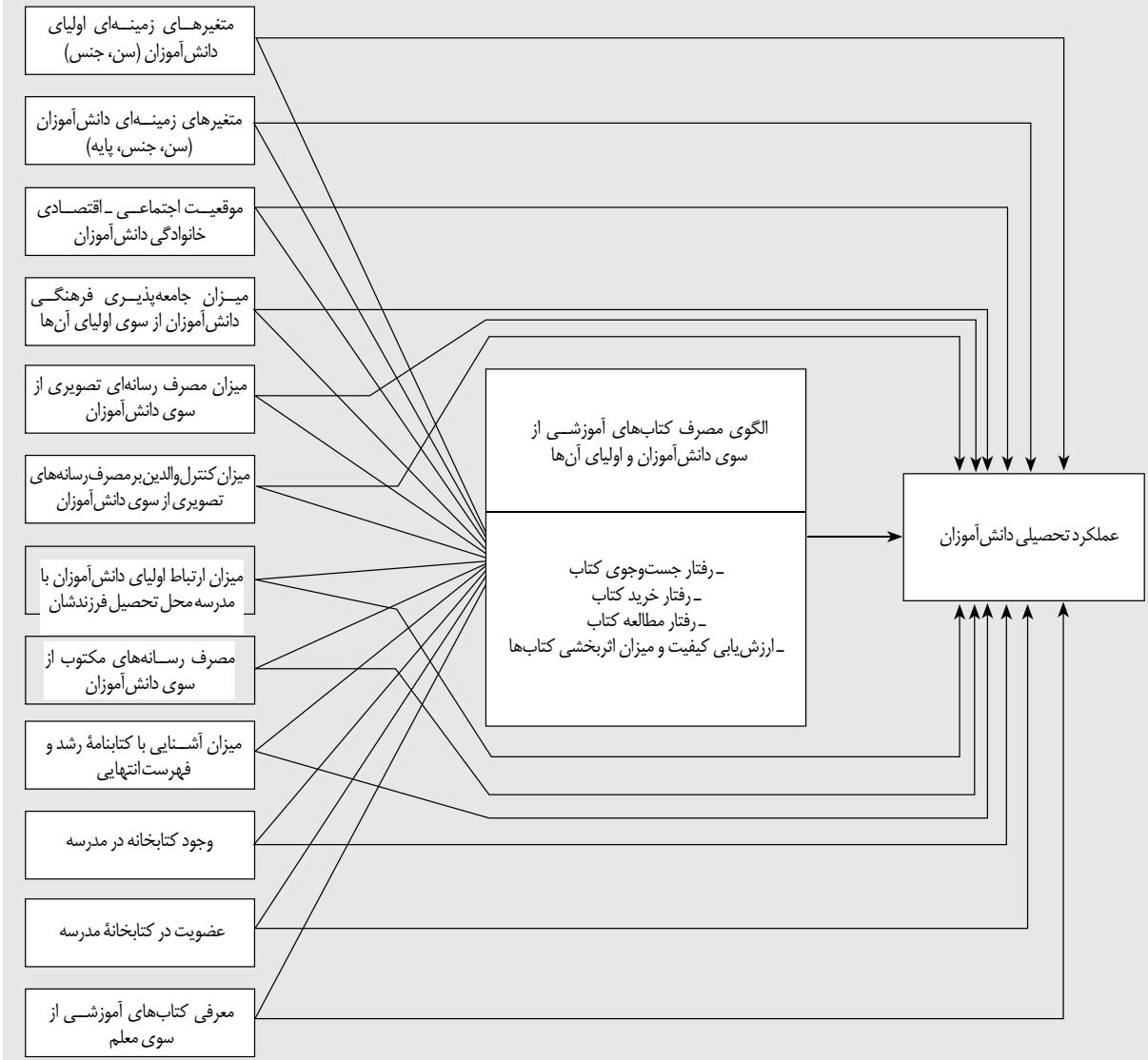
انرات مورد انتظار در بعد تقاضای کتاب‌های آموزشی عبارت‌اند از:

- میزان مطالعه کتابنامه رشد توسط معلمان و انتخاب کتاب‌های آموزشی معرفی شده جهت توصیه به دانش‌آموزان برای خرید آن‌ها.
- انتخاب و مطالعه کتاب‌های آموزشی راهنمای از سوی معلمان.
- انتخاب کتاب‌های آموزشی مناسب از کتابنامه و یا فهرست کتاب‌های برگزیده در انتهای کتاب‌های درسی از سوی دانش‌آموزان و یا اولیای آن‌ها.

- افزایش میزان مطالعه کتاب‌های آموزشی از سوی دانش‌آموزان.
- پیشرفت تحصیلی دانش‌آموزانی که کتاب‌های آموزشی معرفی شده را مطالعه کرده‌اند.
- رضایت دانش‌آموزان و اولیای آنان از کتاب‌های معرفی شده.
- خرید کتاب‌های آموزشی معرفی شده در کتابنامه یا انتهای کتاب‌های درسی از سوی اولیا برای فرزندان شان.
- ترغیب فرزندان به مطالعه کتاب‌های خریداری شده از سوی اولیای دانش‌آموزان.
- قبول مرجعیت داوران یا ارزیابان دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از سوی دانش‌آموزان و اولیای آن‌ها در انتخاب ناشران و کتاب‌های برگزیده آن‌ها.

در تعریف نظری متغیر وابسته یعنی الگوی مصرف کتاب‌های آموزشی از ادبیات پژوهشی موجود در حوزهٔ جامعه‌شناسی خواندن یا مطالعه (sociology of reading) مثل تعریف «شیفمن» و همکاران، وی درخصوص ابعاد چهارگانه رفتار مصرفی (جستجوی اطلاعات، خرید، استفاده و ارزش‌یابی) و نظریه «بوردیو» درخصوص انواع سرمایه‌ها و نظریه «گربوت کرای کمپ» درخصوص نقش خانواده، مدرسه و کتابخانه در جامعه‌پذیری کتاب‌خوانی استفاده خواهد شد. دلیل استفاده از این تئوری‌ها این است که الگوی مصرف کتاب‌های آموزشی با رفتار مصرفی دانش‌آموزان و اولیای آن‌ها در حوزهٔ کتاب‌های

### نمودار ۱: مدل تحلیلی تحقیق: متغیرهای مؤثر بر الگوی مصرف کتاب‌های آموزشی و عملکرد تحصیلی



تحصیلی دانشآموزان از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.  
۸. بین معرفی کتابهای آموزشی مناسب از سوی معلمان از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی و عملکرد تحصیلی دانشآموزان از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.  
۹. بین وجود کتابخانه در مدرسه و عضویت دانشآموزان در آن از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی و عملکرد تحصیلی آنها از سوی دیگر ارتباط وجود دارد.

#### ۱۰. متغیرهای مطرح شده در فرضیات تحقیق

اثرات مورد انتظار در عرصه نگرش‌ها، نظرات و رفتارهای کلیه نقش‌آفرینان در فرآیندهای تولید و مصرف کتابهای آموزشی متغیرهای وابسته تحقیق محسوب می‌شوند. عوامل مؤثر بر میزان تحقق این اثرات نیز متغیرهای مستقل تحقیق را تشکیل می‌دهند.

#### ۱۱. متغیرهای وابسته و تعریف نظری و عملیاتی آنها

رفتار مصرف‌کننده یا الگوی مصرف کتابهای آموزشی شامل رفتار جستجوی کتاب، رفتار خرید، رفتار کتابخوانی، و ارزش‌بایی کتابهای آموزشی از سوی مصرف‌کنندگان و میزان عملکرد تحصیلی دانشآموزان متغیر وابسته این تحقیق محسوب می‌شوند.

**الگوی مصرف کتابهای آموزشی:** کتاب یک کالای فرهنگی است و مانند هر کالای دیگری به مصرف می‌رسد. کتاب به‌طور کلی و کتابهای آموزشی به‌طور خاص بخشی از سبد مصرفی یک خانوار را به خود اختصاص می‌دهند. الگوی مصرف کتابهای آموزشی را می‌توان با مطالعه رفتار مصرف‌کننده شناسایی کرد. «رفتار مصرف‌کننده رفتاری است که از مصرف‌کنندگان در هنگام جستجو، خرید، استفاده و

دانشآموزان مقطع راهنمایی و دبیرستان آزمود. این فرضیات براساس

چهارچوب نظری و مدل تحلیلی تحقق عبارت‌اند از:

۱. بین متغیرهای موقعیتی یا زمینه‌ای (سن، جنس، پایه تحصیلی و موقعیت اقتصادی - اجتماعی) دانشآموزان تهرانی و اولیای آنها از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی آنها و نیز عملکرد تحصیلی دانشآموزان از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.

۲. بین میزان جامعه‌پذیری فرهنگی دانشآموزان از سوی اولیای آنها (آموزش مستقیم و غیرمستقیم) از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی و عملکرد تحصیلی دانشآموزان از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.

۳. بین میزان مصرف رسانه‌های تصویری دانشآموزان از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی و عملکرد تحصیلی دانشآموزان از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.

۴. بین میزان کنترل اولیا بر میزان مصرف رسانه‌های تصویری دانشآموزان از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی دانشآموزان و عملکرد تحصیلی آنها از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.

۵. بین مصرف رسانه‌های مکتوب دانشآموزان از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی و عملکرد تحصیلی آنها از سوی دیگر ارتباط وجود دارد.

۶. بین میزان ارتباط اولیای دانشآموزان با مدرسه محل تحصیل فرزندشان از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی دانشآموزان و اولیای آنها و نیز عملکرد تحصیلی دانشآموزان از طرف دیگر ارتباط وجود دارد.

۷. بین میزان آشایی دانشآموزان و اولیای آنها با شیوه‌های تبلیغ کتابهای آموزشی از سوی وزارت آموزش و پرورش (درج مشخصات کتابهای آموزشی مناسب در کتابنامه رشد و انتهای کتابهای درسی) از یک طرف و الگوی مصرف کتابهای آموزشی آنها و عملکرد

یا سایر کتاب‌های تألیفی یا ترجمه شده، کتاب‌هایی که ناشر آن‌ها معروف بوده، یا کتاب‌هایی که نویسنده آن معروف باشد) یا چه نوع کتاب‌های آموزشی را به لحاظ شکلی مطلوب می‌دانند. (مثلاً از نظر تعداد صفحات، نوع تصاویر، نوع طرح روی جلد، اندازه کتاب). ثانیاً چه قدر کتاب‌های آموزشی می‌خرند. مثلاً از ابتدای سال تحصیلی تا زمان جمع‌آوری اطلاعات این تحقیق چند کتاب آموزشی خریده‌اند؟ و یا چه مقدار پول صرف خرید چنین کتاب‌هایی کرده‌اند؟ ثالثاً چرا کتاب‌های آموزشی را خریداری و مطالعه می‌کنند؟ و چرا عده‌ای چنین کتاب‌هایی را نه خریداری و نه مطالعه می‌کنند؟ رابعاً چگونه به کتاب‌های آموزشی دسترسی پیدا می‌کنند؟ (مثلاً خودشان آن‌ها را می‌خرند و یا والدینشان می‌خرند یا از دوستانشان امانت می‌گیرند؟)

### رفتار کتاب‌خوانی یا استفاده از کتاب‌های آموزشی (Book reading behavior)

برای سنجش رفتار کتاب‌خوانی دانش‌آموزان از پنج معرف استفاده کردایم: عدم مطالعه یا عدم مطالعه کتاب‌های آموزشی از سوی دانش‌آموزان، میزان ساعتی که صرف مطالعه کتاب‌های آموزشی شده است. تعداد کتاب‌های آموزشی مطالعه شده در یک سال تحصیلی، تعداد کتاب‌های آموزشی مطالعه شده در پایه‌های تحصیلی گذشته، تعداد کتاب‌های آموزشی امانت گرفته از کتابخانه مدرسه.

### رزش‌یابی کتاب‌های خریداری شده توسط مصرف‌کننده (Book evaluation)

این بعد از رفتار مصرف‌کننده به احساس و کنش مصرف‌کننده پس از خرید کتاب‌های آموزشی مربوط می‌شود. مثلاً آیا خریدار از خرید خود پشیمان است؟ آیا خود را به مخاطر خرید آن‌ها ملامت می‌کند؟ آیا از کتاب‌های خریداری شده ناراضی است؟ آیا خرید چنین کتاب‌هایی

رزش‌یابی محصولات، خدمات و اندیشه‌ها سرمی‌زند». Schiffmant et al. 1978: 4)

### رفتار جستجوی کتاب (Book Searching behavior)

به این معنی که مصرف‌کنندگان اطلاعات مربوط به کتاب‌های آموزشی مناسب و قابل خرید را از کجا کسب می‌کنند؟ (از طرق مستقیم مثلاً از طریق کتابنامه‌اشد، صفحات پایانی کتاب‌های درسی که کتاب‌های آموزشی مورد تأیید را معرفی می‌کند، مطبوعات و مجلات کشور و یا از طرق غیرمستقیم (توصیه اقوام و بستگان، توصیه معلمان، تشخیص منابع کسب اطلاعات در مورد کتاب‌های آموزشی مناسب به دو سه دسته تقسیم شدن: دسته اول عبارت‌اند از منابع رسانه‌ای یا منابعی که در آن‌ها کتاب‌های آموزشی به مصرف‌کنندگان معرفی شده است و شامل سه منبع می‌گردد: کتابنامه‌اشد، فهرست انتهاهی کتاب‌های درسی، مطبوعات و مجلات کشور. دسته دوم عبارت‌اند از منابع غیررسانه‌ای یا منابعی که به ارتباطات بین‌الاشخاص مصرف‌کننده مربوط می‌شود؛ مثلاً توصیه آن کتاب‌ها از سوی اقوام و آشنایان، توصیه معلمان سال گذشته و توصیه معلمان سال جاری، توصیه فرزند بزرگ‌تری که قبل از آن کتاب استفاده کرده است، تشخیص شخصی والدین دانش‌آموز.

### رفتار خرید کتاب‌های آموزشی (Book purchasing behavior)

منظور این است که اولاً مصرف‌کنندگان چه نوع کتاب‌های آموزشی را به لحاظ محتوایی می‌خرند (مثلاً مرتبط با کدام یک از کتاب‌های درسی و یا کتاب‌های مورد تأیید وزارت آموزش و پرورش

کتاب‌های آموزشی، سابقه دریافت نشان مقبولیت (استاندارد) از جشنواره‌های کتاب.

#### ■ در مورد مؤلفان و مترجمان:

سابقه فعالیت مؤلف یا مترجم (برحسب ماه و سال)، مدرک و رشته تحصیلی مؤلف یا مترجم، مشاغل قبلی و فعلی مؤلف یا مترجم، تعداد عنوانین کتاب‌های تألیفی یا ترجمه شده، زمینه فعالیت تألیفی یا ترجمه‌ای در میان انواع کتاب‌های آموزشی، سابقه شرکت در جشنواره کتاب‌های آموزشی، سابقه دریافت نشان مقبولیت (استاندارد) از جشنواره‌های کتاب.

#### ■ در مورد معلمان:

نوع مدرسه‌ای ابتدایی (دولتی یا غیرانتفاعی)، سابقه فعالیت یا تدریس (برحسب ماه و سال)، سن معلم، جنسیت معلم، مدرک و رشته تحصیلی معلم، مشاغل قبلی و فعلی معلم.

#### ■ در مورد دانش‌آموزان:

سن دانش‌آموز، جنسیت دانش‌آموز، تعداد خواهران و برادران دانش‌آموز، نوع مدرسه‌ای محل تحصیل (دولتی یا غیرانتفاعی)، پایه تحصیلی، میزان پول توجیبی روزانه، نوع شغل والدین، میزان درآمد متوسط ماهیانه والدین، سطح تحصیلات والدین، میزان جامعه‌پذیری فرهنگی دانش‌آموزان از سوی اولیای آنان، میزان مصرف رسانه‌های تصویری از سوی دانش‌آموزان و...

#### ■ در مورد اولیای دانش‌آموزان:

سن والدین، نوع شغل والدین، میزان درآمد متوسط ماهیانه والدین، سطح تحصیلات والدین، تعداد فرزندان و...

را به دیگران هم توصیه کرده است یا خواهد کرد؟ آیا قصد دارد باز هم کتاب‌های آموزشی بهویژه کتاب‌های آموزشی معرفی شده توسط وزارت آموزش و پرورش را بخورد؟ و بالاخره چه مشکلات و کم و کاستی‌هایی را در کتاب‌های آموزشی خریداری شده دیده است؟

### عملکرد تحصیلی

#### (Book performance)

ساده‌ترین معیار برای ارزیابی عملکرد تحصیلی دانش‌آموزان معدل کل آن‌ها در پایان یک ترم یا یک سال است؛ البته این متغیر هم می‌تواند به عنوان متغیر مستقل در نظر گرفته شود و هم به عنوان متغیر وابسته (بستگی به مدل نظری تحقیق دارد). اما در تحقیق حاضر با توجه به متغیر انگیزه‌های خرید کتاب‌های آموزشی در مدل تحلیلی تحقیق به عنوان متغیر مستقل در نظر گرفته شده است.

#### ۴-۱۱. متغیرهای مستقل و تعریف نظری و عملیاتی آن‌ها

عوامل مؤثر بر میزان تحقیق اثرات مورد انتظار از اجرای طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی متغیرهای مستقل این تحقیق محسوب می‌شوند. این متغیرها برحسب نقش آفرینان یا کنشگران بازار عرضه و تقاضای کتاب‌های آموزشی متفاوتند.

#### ■ در مورد ناشران:

نوع مدیریت مؤسسه انتشاراتی (دولتی یا خصوصی)، سابقه فعالیت مؤسسه انتشاراتی (برحسب ماه و سال)، تعداد عنوانین کتاب‌های منتشر شده تاکنون به تفکیک تألیف و ترجمه، زمینه فعالیت در میان انواع کتاب‌های آموزشی، سن ناشر، مدرک و رشته تحصیلی ناشر، مشاغل قبلی و فعلی ناشر، سابقه شرکت در جشنواره

رازهای هنر قصه‌گویی

# قصه کودک چیست؟

تعریف قصه کودک بسیار ساده است. سیر حادثه و اتفاقی که آغاز، میانه و پایانی دارد و گونه‌ای از زندگی را روایت می‌کند. قصه «ترب» را در نظر بگیرید. در آغاز پدر بزرگ می‌رود تا برای تهیه

■ محمد رضا یوسفی

نویسنده کودک و نوجوان

عملی متفاوت دست می‌زند. مانند لحظه‌ای که ترب از زمین بیرون نمی‌آید و زور پدربرگ به آن نمی‌رسد. در این مرحله، موقعیت قصه به وضعیتی ناپایدار تبدیل می‌شود و گرهی در قصه به وجود می‌آید. یک یک شخصیت‌ها به یاری پدربرگ می‌آیند تا مشکل را حل کنند

در قصه‌های کنشی، مرحله ناپایدار مهمترین مرحله محسوب می‌شود، زیرا در این قسمت است که اصلی‌ترین عناصر داستانی موجود در قصه، مانند «بحران»، «گره»، «گره‌گشایی»، «فراز و فرود»، «شخصیت‌پردازی»، «صحنه‌سازی»، «فضاسازی»، و دیگر عناصر به خوبی شکل می‌گیرند. یا بهتر است گفته شود که در این مرحله، برای قصه‌گو شرایطی به وجود می‌آید تا بتواند عناصر داستانی را به خوبی آشکار کند و به آن‌ها بپردازد. بتنه این مهم و انجام موفقیت‌آمیز آن، به قدرت بیان و جهان‌واژگانی قصه‌گو بستگی دارد.

در قسمت پایانی قصه که مرحله «پایدار و اپسین» است، قصه به آرامش و بستر طبیعی خود باز می‌گردد. گره‌گشوده می‌شود. بحران حل می‌شود و انتظار شنونده قصه به پایان می‌رسد. در مورد قصه ترب می‌توان گفت، اهل خانواده با همکاری یکدیگر موفق می‌شوند ترب را از زمین بیرون بیاورند.

است، بچه‌ها بیشتر قصه‌های کنشی را دوست دارند و به آن دل می‌سپارند. به طور خلاصه می‌توان گفت: در قصه کنشی یک حالت «پایدار نخستین» داریم که در این وضعیت، هنوز هیچ اتفاق یا حادثه‌ای روی نداده، همه چیز در آرامش است و قصه روندی معمولی و عادی دارد. مانند آغاز قصه ترب که مادربرگ از پدربرگ می‌خواهد که بسرو و تربی را از زمین بیرون بکشد و به خانه بیاورد.

در مرحله «ناپایدار»، آرامش و سکون و بستر یکنواخت قصه بهوسیله حادثه‌ای به هم می‌خورد. قصه و شخصیت‌ها وارد شرایطی تازه می‌شوند و از روی اجبار به



آش یک ترب از زمین بیرون بکشد و به خانه بیاورد. این آغاز قصه است. در میانه آن، پدربرگ هرچه زور می‌زند، نمی‌تواند ترب را از زمین بیرون بیاورد. بقیه اهل خانواده، مادربرگ، پسر، دختر، عروس، داماد، نوه، نتیجه، سگ، گربه، موش، همه پشت یکدیگر را می‌گیرند و زور می‌دهند و در پایان ترب از خاک بیرون می‌آید و همه خوش حال به خانه می‌روند تا مادربرگ آش را بیند. چنین اثری را «قصه کنشی» می‌گویند. چون در آن گره‌ای وجود دارد (بیرون نیامدن ترب از زمین) و به دنبال آن، شخصیت‌های قصه به یاری هم می‌آیند، می‌کوشند و گره‌گشایی می‌کنند. به تجربه ثابت شده

قدرتمند» باشد. حضور این سه عامل کار  
قصه‌گو را ساده‌تر می‌کند و انگیزه کودک را  
برای شنیدن قصه افزایش می‌دهد.

به عبارت دیگر، هر قصه‌ای عملاً از  
بستری خاص می‌گذرد تا در ذهن مخاطب  
خود نشست کند. اگر آن بستر که به  
شکل حلقه‌های زنجیر می‌ماند، به خوبی  
مهیا نشود و یکی از حلقه‌ها محکم نباشد،  
در عمل زنجیره گستته و ارتباط مخاطب  
با قصه قطع می‌شود. مثلاً در قصه «ترپ»،  
در روایت کنشی آن عناصر گوناگون قصه  
مانند «شخصیت‌سازی» «صحنه‌سازی»،  
«فضاسازی»، «گره»، «گره‌گشایی»، «فرار»،  
«فرود» و... مانند حلقه‌های یک زنجیر  
عمل می‌کنند، جهان قصه را پدید می‌آورند  
و کودک مخاطب با حس تعلیق موجود در  
قصه، که آیا پدربرزگ و بقیه می‌توانند ترب  
را از خاک بیرون بیاورند یا نه، با قصه همراه  
می‌شود و تا پایان، اثر را گوش می‌دهد.

اما اگر قصه‌گو تماماً از قصه‌های کنشی  
استفاده کند، به راحتی با مخاطب خود ارتباط  
برقرار می‌کند و دیگر هیچ گونه مشکلی  
نخواهد داشت؟

حقیقت این است که انتخاب کنشی و  
غیرکنشی بودن قصه، یک عامل موقوفیت  
در قصه‌گویی و البته عاملی مهم است، اما  
عامل اصلی و تعیین کننده، خود قصه‌گوست

گره‌گشایی قوی، و نیز بحران، و همین‌طور  
فراز و فرود هیجان انگیز است.  
از سوی دیگر، روایت قصه‌های  
غیرکنشی، به علت نداشتن عامل ناپایدار  
قوی، در عمل قصه‌گویی قدرتمند را می‌طلبد  
تا با بیان مقدرانه خود، و انتخاب واژه‌های  
عمیق و تأثیرگذار، ضعف عامل ناپایداری را  
جبران کند تا کودک به اثر گوش دهد. به  
همین دلیل است که توصیه می‌شود قصه‌گو  
از قصه‌هایی بهره ببرد که سه عنصر «پایدار  
نخستین»، «ناپایداری»، و «پایدار و اپسین» را  
پایان می‌رسد. چنین اثری که به آن «قصه  
خطی» هم می‌گویند، در عمل فاقد گره و

اما در قصه غیرکنشی، عامل ناپایداری  
ضعیف است. مثلاً فرض کیید در قصه «ترپ»،  
بابابزرگ می‌رود تا ترب را از زمین بیرون  
بکشد. به محض آن که کمی زور می‌دهد،  
ترپ از خاک بیرون می‌آید. ببابابزرگ آن را  
به خانه می‌برد و مادربرزگ آشش را می‌پزد.  
در این جا قصه، آغاز و میانه و پایان دارد، اما  
ناپایداری آن بسیار ضعیف است، در حدی  
که ببابابزرگ کمی زور می‌دهد و ترب کمی  
مقاومت می‌کند و بعد بیرون می‌آید و قصه به  
پایان می‌رسد. چنین اثری که به آن «قصه  
خطی» هم می‌گویند، در عمل فاقد گره و

جادوگانه است و رسانه‌های فوق بدون آن امکان حضور و حیات ندارند؟ اما سؤال اصلی و اساسی این است که برای انتخاب یک قصه چگونه باید عمل کنیم و به چه معیارهایی باید توجه داشته باشیم تا قصه خوب از بد، یا قوی از ضعیف، یا هنرمندانه از غیر هنرمندانه را تشخیص دهیم. برای رسیدن به چنین معیاری در آغاز باید اصول قصه، و ساختار آن را شناخت. بعد با تجزیه و تحلیل هر قصه‌ای از نظر عناصر ساختاری، به نظری مثبت یا منفی یا خنثی در مورد آن رسید. پس ابتدا لازم است، عناصر مهم تشکیل دهنده قصه را بررسی کنیم.

### عناصر قصه و ویژگی‌های آن‌ها

#### ۱. طرح

هر قصه، چه آثاری که به شکل شفاهی و سینه به سینه نقل می‌شوند و چه آثاری که مکتوب به دست ما می‌رسند، دارای طرح هستند. طرح عبارت است از چارچوب و اسکلت اصلی قصه که آغاز، میانه و پایان آن را بیان می‌کند. مثلاً طرح داستان «ترب» را می‌توان این‌گونه بیان کرد: «مادربزرگ می‌خواهد آش برای اهل خانواده درست کند. نیاز به ترب دارد. پدربزرگ

آن‌ها پرداخت، اما موارد مهمی هستند که اگر قصه‌گو به آن‌ها توجه نکند، نمی‌تواند در کار خود موفق باشد. در این مقاله، سعی می‌شود تا به عناصر مهم قصه‌گویی اشاره شود.

نخست آن که قصه‌گویی کاری عملی است و با حرف و صحبت نمی‌شود کسی را قصه‌گو کرد. برای قصه‌گو شدن تنها راه ممکن، عمل است. داستان نویسی را می‌توان پشت میز و با کتاب خواندن آموخت و یاد گرفت، اما قصه‌گویی در عرصه عمل و تجربه به دست می‌آید. براین مبنای، ابتدا باید گفت که

باشد: قصه‌گویی چگونه هنری است؟ و می‌توان پاسخ داد: قصه‌گویی هنر انتقال مفهوم، اندیشه و احساس، از طریق کلمه به دیگران است. البته می‌توان تعریف را گسترده کرد و به نکات دیگری نیز اشاره کرد. اما اگر قصه‌گو در همین حیطه موفق شود و قصه‌ای را به مخاطبان خود انتقال دهد، او قصه‌گویی هنرمند و موفق است.

«قصه» میراث کهن جامعه بشری است که در هر شرایط و روزگاری، از طریق عوامل گوناگون مانند قصه‌گو، نویسنده، شاعر، خطیب، پیامبر، و... به انسان / مخاطب رسیده و می‌رسد. در قصه چه اعجازی وجود دارد که پس از قرون و اعصار، و با پیدایی رسانه‌هایی چون تئاتر، رادیو، تلویزیون و سینما، هنوز

که باید بتواند یک یک عناصر موجود در قصه را در روایت خود باز بیافریند و کودک را در جهان قصه غرق کند تا او از اثر لذت ببرد و آن را به گوش جان بشنود. در غیر این صورت هرگونه قصه‌ای که انتخاب شود، چه کنشی، چه غیرکنشی، اگر قصه‌گو بضاعت گفتاری نداشته باشد، حاصل کارش مفید نخواهد بود.

### قصه و قصه‌گویی

قصه‌گویی چیست؟ آیا قصه‌گویی یک هنر است؟ اگر هست، چگونه می‌شود این هنر را شناخت؟ اگر قصه‌گویی هنرنیست، پس چه پدیده‌ای است؟ چرا قصه‌گویی به وجود آمده است؟ قصه‌گو باید دارای چه شرایطی باشد؟ قصه‌در قصه‌گویی چه ویژگی‌هایی دارد؟ آیا قصه‌ای که برای قصه‌گویی انتخاب می‌شود، با قصه‌ای که نوشته می‌شود یکی است؟ قصه‌گویی برای چه کسی است و مخاطب آن کیست؟ آیا در هر شرایطی می‌توان قصه گفت؟ آیا هر کسی می‌تواند قصه بگوید؟ بیان و گفتار در قصه‌گویی چگونه باید باشد؟ آیا قصه‌گویی برای آموزش است؟ در قصه‌گویی، آیا می‌توان به طور مستقیم به موضوع مورد نظر پرداخت و پند و اندرز داد؟ به همین ترتیب، سؤال‌های دیگری در زمینه قصه‌گویی می‌توان مطرح کرد و به

غالب شد.»

همان طور که می‌بینید، درونمایه برخاسته از یک حادثه خاص و مشخص است، اما پیام به تعبیر و تعریفی عام می‌رسد. دیگر این که حرکت موضوع به سوی درونمایه، روند کل به جزء است، و حرکت درونمایه به پیام، روند جزء به کل.

## ۵. صحنه‌سازی

قصه برای حرکت و پیش رفتن خود به صحنه‌هایی نیاز دارد که عمالاً از آغاز شروع قصه خود به خود در مسیر شخصیت‌ها و روند قصه پیش می‌آیند. صحنه اساساً دو وظیفه دارد: اول، مکان و قوع حادث داستان را بیان کند، دوم، زمان و قوع حادث را برای مخاطب باز می‌گوید. با این وصف، صحنه فضای حرکت شخصیت‌هارا به لحاظ عینی و بصری مهیا می‌کند و به قصه تجسمی ملموس می‌بخشد. به این ترتیب، مخاطب می‌تواند مکان‌ها را در ذهنش تجسم بخشد، زمان را بشناسد و براساس آن تخلیش را به مقطعی از زندگی و هستی شخصیت‌ها جهت دهد.

در قصه ترب، صحنه‌سازی شامل مکان‌هایی چون خانه و مزرعه و زمان آن به روزگار خاصی دلالت نمی‌کند و عام است.

رنگارنگ هستند، اما درونمایه هر قصه اساساً

مریبوط به همان قصه است. به روایتی دیگر، درونمایه قصه، محتوای قصه را بیان می‌کند. البته ممکن است با یک درونمایه چندین نویسنده یا قصه‌گو اثر بیافرینند. این مورد خاص بودن درونمایه رانفی نمی‌کند، بلکه

تنوع پرداخت‌های گوناگون از یک درونمایه را نشان می‌دهد. مثلاً درونمایه قصه ترب عبارت از این است که قصه‌گویی بی‌نام و نشان قصه با استفاده طنزآمیز و فانتزی از یک ترب، می‌خواهد از همکاری و یاری میان افراد خانواده بگوید و مخاطب را به داشتن چنین حس و اندیشه‌ای تشویق کند.

در اصل، درونمایه داستان به دنبال سؤال «اثر چه می‌گوید؟» می‌آید که در قصة ترب عبارت است از ایجاد حس همکاری و همفکری در میان اهل خانواده.

## ۴. پیام

هر قصه‌ای از آغاز تا پایان خود، سرانجام پیامی را آشکار و پنهان به مخاطب انتقال می‌دهد. به روایتی دیگر، پیام فشرده مفهوم و مضمون موجود در قصه است و به دنبال سؤال «اثر چه می‌خواهد بگوید؟» می‌آید. پیام قصة ترب را می‌توان این‌گونه بیان کرد: «با همکاری و مساعدت می‌توان بر مشکلات

می‌رود تا ترب بیاورد، اما ترب از زمین بیرون نمی‌آید و همه‌ اهل خانواده کمک می‌کنند و ترب را از زمین بیرون می‌آورند.»

## ۲. موضوع

هر طرحی، عمالاً و جبراً موضوعی را در دل خود دارد. موضوع، مفهوم و بعد کلی

قصه است و آن را با دیگر طرح‌ها و قصه‌های هم‌سو با آن، در یک مجموعه قرار می‌دهد.

هر طرحی در موضوع‌های گوناگون مانند اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، آموزشی، تربیتی، دینی، فلسفی، وغیره جای می‌گیرد. هنگامی که مردمی یا قصه‌گویی خواهد به مخاطبان خود مفاهیمی را باد دهد، عمالاً موضوع قصه‌های او به سوی آثار آموزشی می‌رود. پس موضوع قصه به یکی از شاخه‌های مفاهیم گوناگون موجود در جامعه تعلق دارد. مثلاً در قصه ترب، موضوع اجتماعی است، چون مفهوم همکاری و مشارکت عمومی را در نظر دارد.

## ۳. درونمایه

در حالی که موضوع به ابعاد کلی قصه نظر دارد، درونمایه به مفهوم خاص قصه گفته می‌شود. مسائل اجتماعی، بسیار متفاوت و دارای شاخه‌ها و گونه‌های

انعکاس واکنش عاطفی - حسی هنرمند نسبت به قصه تجلی می‌یابد. مثلاً در قصه ترب آن لحظه‌ای که ترب از زمین بیرون نمی‌آید و هرچه پدربرزگ زور می‌دهد، موفق نمی‌شود، قدرت فضاسازی قصه‌گوست که آن حال و هوا را تشریح می‌کند و توضیح می‌دهد تا مخاطب با حس پنهان در وجود پدربرزگ و بقیه آشنا شود. در این صورت است که مفهوم و معنای قصه در تن و جان مخاطب نشست می‌کند.

## ۸. فراز و فرود

در قسمت نخست صحبت‌ها اشاره کردیم که قصه‌ها یا کنشی هستند یا غیر کنشی. فراز و فرود اساساً در رابطه با قصه‌های کنشی به وضوح مشاهده می‌شود. با آغاز ناپایداری، فراز داستان شروع می‌شود، سیر حادث روند طبیعی خود را طی می‌کند، و سرانجام با رسیدن به مرحله پایداری واپسین، مرحله فرود به پایان می‌رسد. حال این که مقطع فراز چگونه است و فرود قصه از کجا آغاز می‌شود، بر می‌گردد به نقطه اوج قصه. می‌توان گفت، نقطه اوج حلقه پیوند فراز و فرود قصه است. البته از آن جا که بعضی قصه‌ها با ناپایداری شروع می‌شوند و پایداری نخستین اثر در دل ناپایداری بیان می‌شود،

اعتقادها، اندیشه‌ها، شیوه گذران می‌شوند و زندگی، و همه ابعاد ضروری برای شخصیت‌پردازی بشناسد. او باید به تجربه خلاقانه در هنر قصه‌گویی مجهز باشد تا بتواند شخصیت‌پردازی کند و شخصیت‌های قصه را به مخاطب بشناسد. ما تا قصه ترب را از زبان یک قصه‌گو نشنویم، نمی‌توانیم نظر بدھیم که او در امر شخصیت‌پردازی موفق است یانه. تبخر و تجربه قصه‌گوست که سبب می‌شود قصه ترب از نظر شخصیت‌پردازی در ذهن مخاطب حک شود یا بر عکس، نقشی گذرا و ضعیف داشته باشد.

## ۷. فضاسازی

اگر عناصر گوناگون قصه را مهره‌هایی رنگ به رنگ فرض کنیم، فضاسازی شاه مهره این عناصر است. در فضاسازی، قصه‌گو حس، جان و ذات قصه را به مخاطب انتقال می‌هد. به روایتی کهنه و تکراری، هر کسی می‌تواند قصه بگوید، اما هر کسی نمی‌تواند فضاسازی کند. فضاسازی مخصوصاً قصه‌گوی ماهر و با تجربه است. آن چه که اهمیت دارد و اساساً عنصر واقعی قصه‌گویی به حساب می‌آید، شخصیت‌پردازی است. و گرنه هر انسانی می‌تواند قصه‌ای را تعریف کند و عملاً شخصیت‌هایی اشاره کند. پس

اگر تعریف هنر را «انعکاس واکنش عاطفی انسان در برابر پدیده‌ها» بدانیم، در فضاسازی این تعریف به تمام و کمال معنا پیدا می‌کند. چون در فضاسازی است که

البته اگر دقیق‌تر شویم، قصه مربوط به دوران کشاورزی است و از اسکان یافتن انسان و گذشتن او از زندگی شکارگری و شبانی حکایت دارد. چون به روزگار کشاورزی مربوط می‌شود، می‌توان تا بینهایت تاریخ آن را روایت کرد؛ چرا که کشاورزی آمیخته با زندگی انسان تا ابد است.

## ۶. شخصیت‌پردازی

به محض آن که قصه‌گو دهان به بیان قصه‌ای باز می‌کند، یا در آغاز، یا پس از توضیح صحنه و در همان ابتدای طرح، ما با شخصیت‌ها آشنا می‌شویم؛ همان‌طور که در قصه ترب آرام‌آرام با پدربرزگ، مادربرزگ، نوه، نتیجه، عروس، داماد، سگ، گربه و موش آشنا می‌شویم. اما مبحث شخصیت‌پردازی تنها به معرفی شخصیت‌ها محدود نمی‌شود و معرفی شخصیت‌ها قدم اولیه است. آن چه که اهمیت دارد و اساساً عنصر واقعی قصه‌گویی به حساب می‌آید، شخصیت‌پردازی است. و گرنه هر انسانی می‌تواند قصه‌ای را تعریف کند و عملاً شخصیت‌هایی اشاره کند. پس تفاوت او با قصه‌گو چیست؟

در یک کلام باید گفت، در شخصیت‌پردازی قصه‌گویی باید شخصیت‌ها را از نظر اجتماعی، فرهنگی، آینین، باورها،



## ۱۰. ماجرا

اوج از تلاقي دو قطب درگير در قصه، دو شخصيت، دوزمينه يادو عامل متضاد به وجود مي آيد. هنگامى كه درگيري به نقطه نهاي خود مى رسد، نقطه اوج به حد كامل خود رسيده است. پس از آن شرياط و بستر ديجري در قصه به وجود مي آيد كه آغاز فرود محسوب مى شود.

ماجرا، كش وقوس پدربرگ و اطرافيانش با ترب است.

## ۱۱. گره و گره‌گشايی

در مرحله آغاز ناپايداري - چه قوى و چه ضعيف - گره قصه به وجود مي آيد. در اينجا مخاطب از خود مى برسد: «چه شد؟» يا: «چرا اين طور شد؟» و قصه گو در مسیر پر فراز و نشبيب ناپايداري، به تجزيه و تحليل و کنکاش، شرح و بسط گره، چگونگي شكل گرفتن آن، عوامل گره افکن و غيره مى پردازد. سپس در بستر اين مرحله، آرام آرام گره‌گشايي صورت مي گيرد و هنگامى كه پايداري واپسین پديدار مى شود، گره گشوده مى شود و مخاطب با خود مى گويد: «پس آن طور بود و اين طور شد!»

## ۱۲. تعليق

عنصر تعليق در قصه از دل گره بیرون مى آيد. مخاطب شگفتزده، معلق، سردرگم، از خود مى برسد: «سرانجام قصه چه خواهد شد؟» او به دنبال تعليق، مسیر گره و گره‌گشايي را تحمل مي کند و با آن همسو مى شود. در قصه‌های کودکان عنصر تعليق يكى از معيارهای مهم است. همين عنصر

عملاً فراز قصه از همان ابتدا پي ريزى مى شود و به اوج مى رسد و سپس فرود اثر به سرانجام مى رسد.

## ۹. نقطه اوج

اساساً نقطه اوج در قصه‌های کنشی به خوبی مشهود است و خواننده یا شنونده به محض رسیدن به آن، در تاب و تاب ادامه قصه و چگونگي روند آن قرار مى گيرد. نقطه

مقدری است و بر همه شخصیت‌ها تسلط دارد و درباره همه آنان به مخاطب اطلاعات، اندیشه، حس و پیام انتقال می‌دهد. معمولاً در قصه‌گویی از این شیوه بیشتر استفاده می‌شود، چون قصه‌گو در لباس راوی، نقال، پرده‌خوان، ... بر یکیک شخصیت‌ها و جهان داستان مسلط است و قصه خود را پیش می‌برد.  
در دنای کل محدود، معمولاً قصه‌گو اثر خود را با تکیه بر یکی از شخصیت‌ها پیش می‌برد.  
شیوه‌های گوناگون زاویه دید هر یک محسن و معایی دارند که برای شناخت آن‌ها باید به منابع مراجعه کرد.

### ۱۵. دیدگاه

منظور و نگاه قصه‌گو به کل قصه را می‌توان دیدگاه او گفت. پدیده‌های پیرامون انسان را از زاویه‌های گوناگون می‌توان دید و درباره آن‌ها قضاوتن کرد. دیدگاه قصه همیشه آن نیست که قصه‌گو می‌خواهد. در اصل، دیدگاه نهایی اثر را جهان و از گانی قصه‌گو و شکل ارتباط عناصر داستان به وجود می‌آورند. چنین نیست که قصه‌گو فکر کند در قصه فرضی خود برای کودکان، مفاهیم انسانی را آموزش می‌دهد و کودک نیز همان مفاهیم را دریافت کند. اگر بگوییم

### ۱۴. زاویه دید

هر قصه‌ای برای بیان خود به به یک زاویه دید نیاز دارد. زاویه دید منتظر روایت قصه از طریق قصه‌گویی است. چندگونه زاویه دید داریم که اصطلاحاً عبارت‌اند از: اول شخص، دوم شخص، سوم شخص، دنای کل محدود، دنای کل نامحدود، و نیز ترکیب چند زاویه دید.

زاویه دید اول شخص مبتنی بر ضمیر اول شخص «من» است که گاه به آن «من راوی» نیز می‌گویند. قصه‌گو در اینجا قصه را از طریق اول شخص روایت می‌کند.  
در زاویه دید دوم شخص که براساس

ضمیر مفرد «تو» صورت می‌گیرد، قصه‌گو به نوعی با مخاطب فرضی خود، یعنی «تو»، گفت‌و‌گو می‌کند و از زبان او قصه را روایت می‌کند. کمتر قصه‌گویی به این شیوه قصه‌گویی می‌کند، بلکه بیشتر در ادبیات معاصر، و باز بیشتر در ادبیات بزرگ‌سال چنین اتفاقی می‌افتد.

در زاویه دید سوم شخص، قصه‌گو اثر خود را براساس ضمیر سوم شخص مفرد «او» روایت می‌کند. در واقع، نام شخصی را محور قرار می‌دهد و قصه را از نگاه او روایت می‌کند.  
در دنای کل نامحدود، نویسنده فرد

است که کودک را با بستر ماجراهی قصه همراه می‌کند و او را به قصه‌گو و قصه پیوند می‌دهد. تعلیق تا هنگامی که قصه به آرامش درونی و مرحله پایداری واپسین برسد، عاملی است که کمک می‌کند تا قصه‌گو اندیشه و احساس خود را با شنوونده در میان بگذارد.

### ۱۳. بحران

عنصر بحران در قصه با فراز و عامل گره به تدریج شروع می‌شود و در نقطه اوج قصه به مرحله نهایی خود می‌رسد. در نتیجه آن، مخاطب از خود می‌پرسد: «چه شد؟» چرا چنین مسئله‌ای پیش آمد؟ چگونه این مسئله حل خواهد شد؟»

بحران می‌تواند در مسیر ماجراهی قصه باشد، و می‌تواند در زندگی یکی از شخصیت‌های اثر اتفاق افتد. در مجموع به گونه‌ای است که مخاطب را با سؤالی دشوار درگیر می‌کند. در مراحل گره‌گشایی و فروود قصه است که بحران آرام آرام حل می‌شود و سؤال ایجاد شده، به پاسخی - هرگونه پاسخی - می‌رسد و مخاطب از مرحله بحران عبور می‌کند. بحران در قصه یاری می‌کند تا قصه‌گو، به بعد روانی شخصیت‌ها و نیز بیچیدگی حوادث و ایجاد فضاسازی‌های مؤثر در کار پردازد.

و پله به پله یکسویه در نظر بگیریم، آن را به شکل مارپیچی و تودرتو و رنگ به رنگ باور کنیم، آن وقت راحت‌تر با جهان قصه و روایت‌های گوناگون آن کنار خواهیم آمد و از روایت هر قصه‌گویی لذتی خواهیم برداشت.

## ۱۶. پیرنگ

اندام و سیستم هر موجود زنده و ذی‌حیات، از درخت و پروانه گرفته تا انسان، و هر موجود بدون حیات و اصطلاحاً جامد و بی‌روح چون سنگ و چوب و آهن، و نیز

و ذهنیت‌های متفاوتی که مخاطبین دارند، در نهایت اثر است که دیدگاه سیالی را عرضه می‌کند.

دریافت و برداشت انسان‌های ده قرن پیش از قصه «بز زنگوله‌پا» با دریافت انسان امروز متفاوت است. انسان‌های امروز هر کدام دیدگاه قصه‌گو را به گونه‌ای خاص درک می‌کنند. حرکت به سوی کشف دیدگاهی یگانه و واحد، که به سختی پیش می‌آید، ما را از جهان زیبا و رنگارنگ دریافت‌های متفاوت دور می‌سازد. بهتر است به جای آن که جهان‌بینی و دیدگاه قصه را نزدبانی

دیدگاه قصه‌گو را مخاطبین او می‌توانند معنی کنند، صحیح‌تر است تا بگوییم قصه‌گو آن را معنی می‌کند.

این صحبت درست نیست که قصه‌گو فلان مفهوم را می‌خواست بگوید و مخاطب مطلبی دیگر را گرفته و بد درک کرده است. مشکل در درک خواننده یا شنونده اثر نیست. اساس و بنیاد قصه این است که ورای اراده قصه‌گو عمل می‌کند. پس باید بپذیریم که در آغاز مخاطبین هستند که چگونگی دیدگاه قصه‌گو را تعیین می‌کنند و سپس که جلوتر برویم، به علت کثرت مخاطبین،



آن گونه قصه‌ها را انتخاب کند. اگر از لحن قصه‌های حماسی لذت می‌برد و آن لحن را می‌شناسد، به سراغ چنان قصه‌هایی برود. لحن قصه به شکل باز در عناصری چون فضاسازی، شخصیت‌پردازی، صحنه‌سازی نمود پیدا می‌کند. قصه‌گو اول باید در قصهٔ فرضی خود، لحن مناسب قصه را نسبت به عناصر فوق به عنوان عناصر اولیه و مهم بیان کند و سپس به قصه‌گویی پردازد.

## ۱۸. همدات‌پنداری

هنگامی که عناصر گوناگون قصه‌ای در ارتباطی هماهنگ، منظم و تکاملی پیش‌رود، مخاطب با آن قصه هم‌سو‌می‌شود و چشم از دهان قصه‌گو برنمی‌دارد. جهان پیرامونش را فراموش می‌کند و احساس نمی‌کند که روی یک صندلی لق‌لقی نشسته است. دعوای صبح پدر و مادر را از یاد می‌برد، نگران سرگذشت شخصیت‌های قصه می‌شود و برای سرانجام و پایان اثر، در تعلیقی شوق‌انگیز به سر می‌برد. گرسنگی لحظه‌ای پیش را فراموش می‌کند و با قصه‌گو به جهان پررمز و راز و شگفت‌انگیز قصه گام می‌گذارد. چنین حالتی را «همدات‌پنداری» می‌گویند.

در این مرحله مخاطب در سیر قصه فرو می‌رود، من خویش را فراموش می‌کند و به من

عینی، ملموس و زنده قصه‌گو نقشی اساسی در پیدایی و آشکارشدن پیرنگ دارد. در واقع او عامل اولیه کار است. پیرنگ داستان مانند حلقه‌های زنجیر، یکیک عناصر را به هم متصل می‌کند و یک جهان قصه را به خواننده انتقال می‌دهد.

## ۱۷. لحن

هر قصه‌ای لحن خاص خویش را دارد. قصه‌گو باید لحن‌های گوناگون را بشناسد و آن نوع قصه‌هایی را برای روایت انتخاب کند که با لحن آن‌ها آشناست. لحن قصه از مجموعه بیان قصه، گفت‌و‌گوهای توصیفات، تشبیهات و حیات اثر بر می‌آید. لحن ارتباط مستقیم با مکتب، ژانر و سبک هر قصه دارد. لحن یک اثر واقع‌گر، بالحن یک اثر طنز‌آمیز، تراژدی یا رمانیک متفاوت است. اغلب آثار کودکان و خردسالان، فانتزی، تمثیلی، و تخیلی است، لحن هر یک از گونه‌های فوق با دیگری فرق دارد.

قصه‌گو ابتدا می‌باید با تمرین، تجربه و خودشناسی، به درکی از جهان واژگانی ذهن خود، و توانمندی خویش در قصه‌گویی، و شناخت مخاطب دست یابد. سپس بسنجد که چگونه قصه‌ای را می‌تواند به خوبی بیان کند. اگر با لحن قصه‌های فانتزی آشناست،

پدیده دیگری چون خیال، روشنایی، عاطفه، حس و غیره، همه و همه وجود خود را در هماهنگی، انداموارگی و نظمی بیان می‌کنند که عامل حیات آن‌هاست. اگر نظم و آهنگ در ساختمان وجودی هر یک از پدیده‌های جهان قصه وجود نداشته باشد، آن قصه نمی‌تواند حس و مفهوم خود را به مخاطب تفهیم کند. به گونه‌ای دیگر می‌توان گفت که رابطهٔ علت و معلولی پدیده‌ها، نشانهٔ هماهنگی و نظم آن‌هاست و این مهم در قصه و قصه‌گویی «پیرنگ» نامیده می‌شود. هرچه رابطهٔ علت و معلولی حوادث قصه، در یک عناصر آن یا در کل آن قوی‌تر باشد، قصه مقترن‌تر است و تأثیرش بر مخاطب عمیق‌تر خواهد بود. اگر در جایی شنونده اثر بی‌میلی نشان می‌دهد، با قصه‌گو همراه نمی‌شود، و تمرکزش را از دست می‌دهد، شاید عیب در قصه‌گو و در پیرنگ قصه است. در جهان قصه‌گویی، شخص قصه‌گو تعیین کنندهٔ اصلی و اول نقش پیرنگ در قصه است.

در داستان مکتوب که هدف قصه‌گویی نیست، بلکه تولید کتاب و اثری مکتوب است، حضور نویسنده به فراموشی سپرده می‌شود و او نهایت توان و هنر خود را در داستان نشان داده است، و مخاطب خواننده نیز با او کاری ندارد و با اثر مرتبط است، اثر باید دارای پیرنگی قوی باشد. اما در قصه‌گویی، حضور



ندارد.» و یا: «این قصه‌گو طوری قصه می‌گوید که من آن را طبیعی نمی‌دانم.» لذت نبردن از قصه به عوامل گوناگونی بستگی دارد که یکی از آن‌ها مبحث «حقیقت مانندی» است. این عنصر ساختاری قصه برمی‌گردد به این که در جهان بیرون از ما حقیقتی وجود دارد و در ذهن قصه‌گو نیز حقیقتی متاثر از جهان بیرون موجود است. و بعد حقیقتی به نام قصه وجود دارد که قصه‌گو آن را بیان خود برای مخاطب بازگو می‌کند. مخاطب نیز در ذهن خود حقیقتی را می‌شناسد و آن را با حقیقت قصه‌گو تطبیق می‌دهد. اگر هر دو حقیقت قصه‌گو و شنونده برهم منطق شوند، مخاطب با سیر قصه همسو می‌شود و تا پایان آن را دنبال می‌کند. اما اگر این تطابق صورت نگیرد، رابطه شنونده با قصه قطع می‌شود و به آن گوش نمی‌دهد.

حقیقت مانندی در ذهن قصه‌گو و ذهن شنونده به دو گونه عمل می‌کند: ابتدا تجربه‌ها، تعریفی از حقیقت عرضه می‌کند که شامل تجربه‌های عینی انسان‌ها می‌شود. هنگامی که قصه‌گو به شخصیت مانند خیاط، آرایشگر یا قصاب اشاره می‌کند، قصه‌گو و شنونده نمونه‌ای از شخصیت موردنظر را در ذهن خود دارند و تطابق آن‌ها، حقیقتی قصه‌ای خلق می‌کند و برآساس شناختی نزدیک به

قصه‌گو باید در مخاطب حس همذات‌پنداری را ایجاد می‌کند. همه این حس به قصه‌گو و قصه او مربوط می‌شود. همذات‌پنداری معمولاً با آغاز فراز قصه و مرحله نایابی‌داری، آرام آرام شروع می‌شود و در نقطه اوج قصه به حد کمالی خود می‌رسد. اگر تک‌تک عناصر قصه به درستی عمل نمی‌کند و حیات نیابند، حس همذات‌پنداری اتفاق نخواهد افتاد. و اگر حس همذات‌پنداری در مخاطب شکل نگیرد، عمل‌آرایه او با قصه قطع خواهد شد و تلاش قصه‌گو بیهوده می‌شود.

## ۱۹. حقیقت مانندی

مکرر از بچه‌ها و مخاطبین بزرگ‌سال می‌شنویم که می‌گویند: «با این قصه، من ارتباط نمی‌گیرم ... این قصه حس و حال ایرانی ندارد.

شخصیت‌های داستان می‌اندیشد. مشکلات خود را از یاد می‌برد و در تلاشی ذهنی برای حل مشکلات شخصیت‌های قصه می‌کوشد. رنج و شادی‌های خود را در گرو رنج‌ها و شادی‌های شخصیت‌های قصه می‌بیند. البته چنین حس و دریافتی را بر زبان نمی‌آورد، بلکه در نگاه اول شکل می‌گیرد. حرکات آرام و گاه نگرانی‌های دلشوره برانگیزش که او را به آه کشیدن، مضطرب‌شدن، سرتکان دادن، گردن کشیدن، چشم تنگ کردن، در خود فرو رفتن، و دیگر عکس‌العمل‌های حسی - عاطفی و امی‌دارد که قصه‌گویی خوب در او ایجاد می‌کند، «بستر همذات‌پنداری» نامیده می‌شود. لازم نیست که سیر و ماجراهی قصه اساساً بر تجارت شخصی و زندگی خصوصی مخاطبین منطبق باشد؛ البته اگر هم باشد ایرانی ندارد.

اما آن‌چه اهمیت دارد این است که

## ۲۱. تخیل

اگر عوامل گوناگون موجود در هر قصه‌ای درست و منطقی عمل کنند، عنصری به نام «تخیل» در ذهن مخاطب شکل می‌گیرد و گسترش می‌باید. تخیل پدیده‌ای است که از طریق جهان واژه‌ها، چیزی آن‌ها و ارتباط آن‌ها حیات می‌باید، و مفاهیم و تصاویری در ذهن مخاطب پدید می‌آورد. با هر جمله، تصویر، حس و مفهومی که واژه‌ها در خیال شنونده ایجاد می‌کنند، او را به سوی تجسم و تصویرسازی سوق می‌دهند و به تدریج عرصهٔ تخیل او را توسعه می‌بخشند.

همانگی و هم‌آوایی عناصر چندگانهٔ قصه برای بوجود آمدن گسترش تخیل است. اگر این اتفاق پیش نیاید، به بیان قصه‌گو، سپر قصه و عناصر قصه باید شک کرد و نقص را در آن‌ها باید از بین برد. زیرا ذهن مخاطب چون لوحی است آمادهٔ پذیرش نقش. قصه‌گوست که نقاش وار باید توانمندی ایجاد نقش را در ذهن مخاطب داشته باشد.

هنگامی که تخیل شنونده به تکاپور آید، ذهن او شروع به بازسازی و بازارفربنی صحنه‌ها، فضاهای، حس‌ها و شخصیت‌ها می‌کند. ازاًین طریق با اثر هم‌سوی شود، واژه‌های نقش و نگار خود را به ذهنش حک می‌کنند. هرچه عرصهٔ تخلصیل عمیق‌تر می‌شود - که بستگی به

مانندی شامل همهٔ عناصر و ساخت قصه می‌شود و هنگامی که قصه‌گو در جمیع عناصر موفق عمل کند، مخاطب باروی گشاده و لذت درون به قصه گوش می‌سپارد و با آن هم‌سو می‌شود.

چون جهان قصه‌های کودکان پر از شخصیت‌ها و پدیده‌های غیرواقعی، ذهنی و سوررئال است، مانند سخن گفتن دایناسورها، گرگ‌ها، درخت‌ها، جن‌ها و غول‌ها، قصه‌گو باید باشد، چنان در جهان فانتزی، تمثیل و نماد به شخصیت‌پردازی و فضاسازی پردازد که شنونده مثلاً گفت و گوی دو دایناسور را باور کند. پذیرید که آن‌ها همان طور حرف می‌زنند که قصه‌گو می‌گوید. البته نوع حرف‌زدن را قصه‌گو تعیین می‌کند. در اینجا باورپذیری سبب می‌شود، مخاطب به روند قصهٔ علاقه نشان دهد، و گرنه به آن می‌خندد و با ناباوری به قصه، گوش به صدای پیرامون می‌سپارد.

عنصر باورپذیری، فضایی صمیمی میان قصه‌گو و شنونده پدید می‌آورد. خش‌ها را از بین می‌برد و مهربانی‌ها را جای‌گزین می‌سازد. میان قصه‌گو و مخاطب رشته‌ای نامرئی و طلایی به وجود می‌آورد و آن‌ها را به یک جهان واحد تبدیل می‌کند. هر دو می‌خواهند تا پایان قصه پیش روند و از سرانجام آن باخبر شوند.

هم، با قصه پیش می‌روند. حقیقتی دیگر بر می‌گردد به جهان ذهنی و ذهنیت قصه‌گو و مخاطب که دیگر جهان عینی و محسوسات نیست، بلکه جهان ذهنی و غیرمحسوسات است. هرچه نشانه‌های قصه‌گو هر به ذهنیت مخاطب نزدیک‌تر باشد، هم‌سوی او عمیق‌تر خواهد شد. برای مثال، وقتی قصه‌گو ویژگی‌های شخصیت‌هایی چون غول، دیو، آلاتگی، آل، پری دریایی، و... که جهان قصه‌ها پر از چنین شخصیت‌هایی است، بیان می‌کند، باید با جهان ذهنی مخاطب هم‌سو باشد و با حقیقت ذهنی او منطبق تا با قصه همراهش کند.

حقیقت مانندی فقط متوجه شخصیت‌های قصه نیست، بلکه شامل همهٔ عناصر قصه می‌شود. در کل، جهان بیانی قصه‌گو باید با جهان شنیداری مخاطب به هم گره بخورند تا عنصر حقیقت مانندی شکل بگیرد.

## ۲۰. باورپذیری

هنگامی که حقیقت مانندی در قصه اتفاق افتاد و مخاطب قصه را قبول کرد، آن را باور می‌کند و عنصر دیگر قصه به نام «باورپذیری» به وجود می‌آید. باورپذیری مبتنی بر دریافت قابل قبول مخاطب از قصه‌گوست. به یاد داشته باشیم که حقیقت

سوی این رابطه، قصه‌گو ایستاده و در دیگر سو قصه است. از تضاد این دو، عنصر تخیل در ذهن مخاطب شکل نمی‌گیرد، بلکه از تفاهم این دو، تخیل متولد می‌شود. به اختصار می‌توان گفت که مهارت قصه‌گو و ساختار درست قصه، زمینه پیدایی تخیل را در مخاطب به وجود می‌آورد.

بیان قصه‌گو دارد – تحرک واژه‌ها، معناپذیری آن‌ها، مفهوم‌آفرینی آن‌ها و تصویرسازی آن‌ها افزایش می‌یابد. انتخاب درست واژه‌ها و چیدن صحیح آن‌ها، و ایجاد تصاویر خلاق به پیدایی تخیل کمک می‌کند.

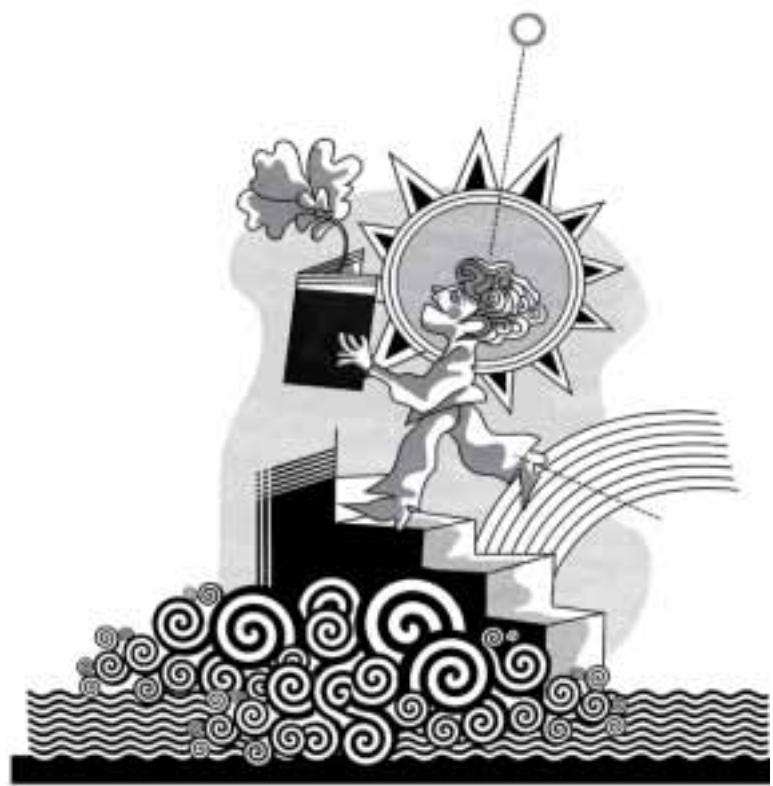
رابطه قصه‌گو و قصه مبتنی بر چگونگی تأثیرگذاری آن‌ها بر یکدیگر است. در یک

## ۲۲. خلاقیت

چگونه می‌توان طرحی نو درانداخت؟ خلاقیت رسیدن به مرحله‌ای از رشد و تکامل است که ذهن تأثیرپذیر و گیرنده، شروع به تأثیرگذاری می‌کند و فرستنده می‌شود. قصه‌گو با قصهٔ خلاقانهٔ خود، زمینهٔ پیدایی استعدادهای پنهان مخاطب را به وجود می‌آورد. مخاطب از چنین کشفی به وجود می‌آید و به سوی دریافتی نواز خود و محیط پیرامونش گام برمی‌دارد.

خلاصیت پدیدهای است که از سویی با کهنه‌گی ستیز دارد و از سوی دیگر تازگی‌ها را پیدا می‌کند و کودک را در مسیر دریافت‌هایی جدید از هنر و مفاهیم گوناگون قرار می‌دهد. می‌توان گفت خلاقیت انرژی نهفته‌ای است که با نشر واژه‌های خلاقانهٔ قصه‌گو به تکاپو درمی‌آید. مخاطب به حسی زیباشناسانه از خود، واژه‌ها و پدیدهای اطرافش می‌رسد و حرکتی تازه و شناختی دیگر در ذهن او پدیدار می‌شود.

تا روزی که قصه‌گوها برای بیان عبور انسان از جنگل و گذشتن او از موانع گوناگونی که در مسیرش وجود دارد، مبتنی بر تجربه شخصی تک‌تک آدم‌ها، شخصیت اصلی قصه را به‌طور واقعی با حیوانات گوناگون چون



شیوه متفاوت خلق کنند و حتی قصه را به دو گونه متصاد شرح دهند. این به سبک آن‌ها مربوط می‌شود.

تا هنگامی که قصه‌گو لب نگشوده و به بیان قصه‌اش نپرداخته است، سبک او آشکار نمی‌شود. سبک قصه‌گو با تجربه و تمرین، و شناخت مخاطب به مرور و با گذشت زمان و به دست آوردن تجارب تازه عمق پیدا می‌کند و به تدریج، عامل پیوند غنی‌تر مخاطب به قصه‌گو می‌شود؛ مشروط به آن که سیری تکامل‌پذیری را طی کند.

### سخن پایانی

در این مختصر سعی شد به عناصر قصه و قصه‌گویی به‌طور گزرا و اشاره‌وار بپردازیم. مطالعه جدی‌تر و عمیق‌تر طبیعتاً به مرور کتاب‌های دیگر در زمینه‌های متفاوت مطرح شده نیاز دارد که می‌توان از کتاب‌های زیر استفاده کرد:

۱. کارگاه داستان، محمدرضا یوسفی، کانون پژوهش فکری کودکان و نوجوانان.
۲. قصه‌گویی، محمدرضا یوسفی، انتشارات سروش.
۳. عناصر داستان، جمال میرصادقی.
۴. دنیای قصه‌گویی، ان پلوبوسکی، ترجمه ابراهیم اقلیدی، انتشارات سروش.

حسی تازه به مخاطب انتقال دهد. این که قصه‌گو کشف کند، چگونه این قصه و هر قصه‌فولکور یکی را که میراث فرهنگی قوم و ملتی به حساب می‌آید، بیان کند، یکی از پدیده‌های خلاقیت است. اگر قصه‌گو توان خلاقانه‌ای در بیان این قصه و دیگر قصه‌های فولکوریک نداشته باشد، حس پنهان و اندیشه موجود در قصه را از آن سلب کرده و به روایتی سطحی و به دور از خلاقیت تن داده است.

### ۲۳. سبک

هر قصه‌گویی برای خودش سبک خاصی دارد. اساساً سبک به نوع بیان قصه‌گو برمی‌گردد که ناشی از چگونگی چیش و اژدها، گسترش خیال، نوع لحن، ویژگی صدای قصه‌گوست. به همین دلایل است که سبک هر قصه‌گویی به شیوه کار او باز می‌گردد و به این طریق قصه‌گو توان و هنر خود را عرضه می‌کند.

هرچه مکتب‌های ادبی و ژانرهای گوناگون هنری به سوی ویژگی‌های مشترک می‌روند، سبک به سمت ویژگی‌های خاص می‌رود. به این صورت که ممکن است دو قصه‌گو، از یک درونمایه ثابت و طرح داستانی یکنواخت، به کمک سبک و بیان خود، دو

شیر، ببر، خرس و پلنگ در گیر می‌کرند و او را به آن طرف جنگل می‌رسانندن، قصه‌ای واقع‌گرایانه را بیان می‌کرند و با تجربه عینی مخاطب سروکار داشتند. از هنگامی که قصه‌گویی یا قصه‌گویانی، پی برندن که برای مخاطب کودک، آن جهان تجربی عینی و مبارزه مستقیم انسان با محیط، جذابیت خود را از دست داده است، یا لاقل برای کودک از جذابیت هنری برخوردار نیست، به گونه‌ای تمثیلی- فانتزی روی آوردن و از جمله، قصه «کدو تبل» را خلق کردن.

در پیدایی قصه کدو تبل، حس و اندیشه‌ای خلاقانه پنهان بود و آن یافتن کدویی بود تا مادربرگ درون آن پنهان شود و مسیر پر خطر جنگل را پشت سر بگذارد. کشف اولیه عامل کدو برای سفر در جنگل، به ابتکار هر قصه‌گویی ناشناخته‌ای که بوده است، عملی خلاقانه و هنرمندانه محسوب می‌شود. پس از آن، قصه‌گویان از بن‌بست روایت جذاب یک مفهوم، که چگونه می‌توان با محیط درگیر شد و بر آن غلبه یافت، بیرون آمدند و از آن پس همه عناصر این قصه در حدی عالی کشف شدند و در بستر تاریخ قصه‌گویی، به عنوان قصه‌ای ماندگار و زیبا، به میراثی برای بشر تبدیل شد. این قصه، اکنون و فرداها و فرداها، تنها به خلاقیت قصه‌گو در بیان آن نیاز دارد تا در هر روایت،



سال  
۱۳۹۰  
تهریه  
نمایه های



گزارش یافته های یک پژوهش در مورد مجالات عمومی رشد معلمان و مدیران

# توسعه یا تجمع؟

۲۰۹

## مقدمه

نقطه اتصال دو نهاد آموزشگاه و مطبوعات رانشربیات آموزشگاهی می نامند. نشریاتی که محل انتشار آن ها مدرسه ها، دست اندر کاران آن ها مدیران و مطالب و یا خوانندگان شان آموزشگاهی هستند

■ **دکتر لیلا سلیقه دار**  
عضو شورای برنامه ریزی و کارشناسی رشد آموزش ابتدایی

در دفتر تألیف و برنامه‌ریزی درسی و در نظام برنامه‌ریزی آموزشی یا برنامه‌ریزی درسی است و جایگاه دومش در طراحی آموزشی و به عنوان یک منبع آموزشی تکمیلی است که در اختیار مدرسه قرار می‌گیرد.

### بيان مسئله، اهمیت و ضرورت مسئله

تولید مواد کمک‌آموزشی برای دانش‌آموزان، معلمان، مریبان و کادر آموزشی، یکی از مهم‌ترین هدف‌های دفتر انتشارات کمک‌آموزشی است و یکی از اقدامات دفتر در جهت تحقق هدف فوق، انتشار مجلات رشد است.

نشریات به عنوان یک رسانه، وظایف و نقش‌های چهارگانه خبر و اطلاع‌رسانی، آموزش، تبلیغ و تفریح و سرگرمی را بر عهده دارند. سه‌هم، وزن، اهمیت و اولویت هریک از این نقش‌های چهارگانه با توجه به خطی مشی و هم‌چنین گروه مخاطبان هر نشریه متفاوت است.

بدین ترتیب می‌توان گفت، رسانه‌ها و نشریات آموزشی، بعد از سه‌گانه زیر را در جهت تحقق هدف‌های خود پیگیری می‌کنند:

۱. هدف‌ها و برنامه‌های آموزشی

۲. استانداردهای مطبوعاتی

۳. نیازها، علاقه و نگرش‌های مخاطب

جدا از چهارچوب‌های کلی حاکم بر کار رسانه‌های آموزشی، برنامه سازمان نیز به عنوان مبنای اتخاذ سیاست‌های واحد و همسوسازی فعالیت‌های آموزشی و کمک‌آموزشی دفاتر مختلف، با تأکید بر راهبردهای زیر، خطوط و جهت‌گیری‌های کلی نشریات آموزشی رشد را ترسیم می‌کند:

■ تلفیق آموزش و پژوهش

■ برنامه محوری به جای کتاب محوری



و خوشبختانه چنین نشریاتی در میان اولین نشریات ایرانی سهم و جایگاهی خاص دارد. نشریات آموزشگاهی ایران از سال‌های پیش از مشروطه تاکنون انواع گوناگونی داشته است. برخی در حقیقت نشریات عمومی اند که تنها محل انتشار مدرسه و یا مدیران آن‌ها آموزشگاهی‌اند. برخی به طور کامل نمونه‌ای از یک نشریه داخلی آموزشگاهی شامل اخبار و اطلاعات مدرسه‌ها هستند. برخی توسط دیگران برای معلمان و دانش‌آموزان تهییه می‌شوند، تعدادی از این نشریات کارکرد آموزشی دارند و برخی نشریات خبری یا عمومی‌اند. در میان نشریات آموزشگاهی، نشریات رشد از قدمت و گستره زیادی برخوردار هستند به شکلی که مخاطبان آن، شامل کلیه معلمان و دانش‌آموزان کشور می‌شوند. بر این اساس جایگاه اول مجلات رشد



به مرور زمان و از سال ۱۳۶۱ به این سو به تدریج شروع به کار کرده‌اند و اکنون هر کدام با شمارگانی بین ۲۵ هزار نسخه در ماه (مانند رشد آموزش راهنمایی) تا ۷۰ هزار نسخه (مانند رشد مدیریت مدرسه و رشد معلم در برخی شماره‌ها) در حال انتشارند. حال با توجه به تغییر شرایط محیطی و به تبع آن نیازهای مخاطبان که نکته‌محوری در تهیه مجلات است از یکسو و تنوع و گوناگونی مجلات بزرگ‌سال که می‌تواند در شناسایی مخاطب تأثیر منفی بگذارد از دیگر سو، این سوالات مطرح است:

- آیا انتشار هر شش نشریه و ادامه انتشار آن‌ها ضروری است؟
- آیا می‌شود انتشار برخی از این مجلات را متوقف کرد؟

- **مدرسه‌محوری**
- استفاده از فناوری‌های نوین
- مدیریت مواد آموزشی به جای تولید مواد آموزشی
- حمایت از بخش غیردولتی در تولید و انتشار نشریات آموزشی با توجه به آن‌چه مطرح شد، در حال حاضر توسعه دفتر انتشارات کمک‌آموزشی، ماهانه شش نشریه برای گروه‌های سنی بزرگ‌سال شامل معلمان، مشاوران، معاونان، مربیان و مدیران دوره‌های تحصیلی سه‌گانه منتشر می‌شود. این مجلات که شامل رشد آموزش ابتدایی، رشد آموزش راهنمایی تحصیلی، رشد تکنولوژی آموزشی، رشد مدرسه فردا، رشد مدیریت مدرسه و رشد معلم است،

**مجله رشد معلم، اولین مجله عمومی دفتر انتشارات  
کمک آموزشی است که از نخستین سال‌های پیروزی  
انقلاب اسلامی انتشار آن آغاز شده است**

ماهانامه آموزشی، تحلیلی، اطلاع‌رسانی رشد تکنولوژی آموزشی در ۴۸ صفحه و هشت شماره برای کارشناسان تکنولوژی آموزشی در مدارس، معلمان، مدیران و کارشناسان آموزش و پرورش منتشر می‌شود.

مجله رشد مدیریت مدرسه با دوره انتشار ماهانه و با مشی آموزشی، تحلیلی، اطلاع‌رسانی در ۳۲ صفحه و هشت شماره برای مدیران، معاونان، مشاوران و مربیان واحدهای آموزشی منتشر می‌شود.

ماهانامه رشد معلم، با مشی آموزشی، تحلیلی، اطلاع‌رسانی برای معلمان و دانشجویان تربیت‌معلم و خانواده‌ها در ۴۸ صفحه و هشت شماره منتشر می‌شود.

مدرسه‌فردا، ماهنامه آموزشی، تحلیلی، اطلاع‌رسانی است که در ۳۲ صفحه و هشت شماره برای دبیران و کارشناسان فناوری اطلاعات و ارتباطات آموزش و پرورش منتشر می‌شود.

### یافته‌های تحقیق

در این بخش یافته‌های حاصل از مطالعه حاضر ارائه می‌شود. برای این منظور، ابتدا فراوانی و درصد پاسخ افراد به تفکیک سؤالات پرسش شده از نمونه آماری مطرح شده و در هر پرسش علاوه بر پاسخ مورد انتظار به سایر مواردی که توسط پاسخ‌دهندگان اشاره شده است، می‌پردازیم.

- آیا امکان ادغام و تلفیق برخی مجلات با یکدیگر میسر است؟  
- آیا می‌توان مسیر و مخاطب برخی از این مجلات را تغییر داد؟  
در این پژوهش تلاش شده است تا به پرسش‌های اساسی که ذکر شد براساس دیدگاه‌های افراد مطلعی که از میان دست‌اندرکاران فعلی و سابق مجلات رشد، صاحب‌نظران، مدیران و مشاوران ارشد سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی و نیز مسئولان مدارس، مناطق و استان‌ها و برخی معلمان فهیم و علاقه‌مند انتخاب شده‌اند، پاسخ داده شود.

### تعریف نشریه آموزشی و پژوهشی معلمان

نشریه آموزشی و پژوهشی، اثری روزآمد، اطلاع‌رسان و آگاهی‌دهنده پیرامون رویدادهای تحولات، پژوهش‌ها و دستاوردهای علمی است که با هدف اصلی روزآمد کردن دانش معلمان در حوزه تخصصی خود، و نیز ارتقای مهارت‌های آموزشی آنان در شکل‌های چاپی، لوح چندسانه‌ای و یا اینترنتی با نام ثابت و فاصله منظم انتشار (روزانه، هفتگی، و...) براساس مجوز قانونی از مراجع ذی صلاح کشور برای معلمان پایه و رشته‌های گوناگون تحصیلی، تهیه و منتشر می‌شود.

در این میان، مجلات عمومی بزرگ‌سال در خانواده مجلات رشد شامل شش مجله است که هر کدام دارای ویژگی‌های زیر هستند:  
ماهانامه آموزشی تحلیلی، اطلاع‌رسانی رشد آموزش ابتدایی که در ۴۸ صفحه و هشت شماره برای آموزگاران دبستان، دانشجویان تربیت‌معلم و کارشناسان آموزش و پرورش در این مقطع منتشر می‌شود.  
ماهانامه آموزشی تحلیلی، اطلاع‌رسانی رشد آموزش راهنمایی تحقیلی در ۴۸ صفحه و هشت شماره برای معلمان و دبیران دوره راهنمایی تحقیلی و دانشجویان و کارشناسان آموزش و پرورش منتشر می‌شود.



عمومی که بتواند مورد استفاده همگان قرار بگیرد، رواورده است. (مثل جدا شدن مباحث مرتبه با آموزش ابتدایی و انتشار مجله رشد آموزش ابتدایی، جدا شدن مباحث مدیریتی و انتشار مجله رشد مدیریت مدرسه، تفکیک شدن مباحث IT و انتشار مجله رشد مدرسه فرد، حذف مباحث مرتبه با تکنولوژی آموزشی و انتشار مجله‌ای به همین نام).

به نظر شما با توجه به این محدودیت‌ها، آیا ادامه انتشار مجله رشد معلم را ضروری می‌دانید؟ چرا؟ اگر قرار باشد این مجله باز هم منتشر شود، چه نکته‌هایی را توصیه می‌کنید؟ پاسخ‌های دریافتی به این سؤال در سه گروه: «بلی»، «خیر» و «مشروط» دسته‌بندی شده‌اند. پاسخ‌های مشروط نظراتی را شامل می‌شود که به انتشار مجله رشد معلم با شرایط و ویژگی‌های خاص اشاره دارد.

از مجموع ۳۲ پاسخ دریافتی، دو نفر (۶ درصد) ادامه انتشار مجله رشد معلم را با شکل فعلی ضروری می‌دانند، نه نفر (۲۸ درصد) به طور کلی با انتشار این مجله مخالف هستند و ۲۱ نفر باقیمانده (۶۶ درصد) نیز انتشار مجله را با ایجاد تغییراتی ضروری اعلام کرده‌اند.

در این میان، کسانی که مجله رشد معلم را فارغ از هر تغییری مناسب می‌دانند، اظهار داشته‌اند که این مجله بهنوبه خود، دارای مخاطبانی است که به هر حال قسمتی از نیازها و علاقه‌آنان را پاسخ می‌دهد و علاوه بر این، این مجله دارای سابقه‌ای است که در طول سال‌های گذشته، موجودیت خود را حفظ کرده است. به همین خاطر، بهتر است بدون تغییر برجا بماند. در دیگر سو، تعدادی از پاسخ‌دهندگان اعتقاد دارند که رشد معلم با توجه به شرایط فعلی نمی‌تواند پاسخ‌دهنده نیاز مخاطب بوده و جایگاه خاصی را به لحاظ حرفة‌ای و تخصصی در بین آنان داشته باشد و به همین خاطر عدم انتشار آن بهتر است. در پاسخی دیگر، تعدادی

### پرسش اول

در این پرسش ضمن ارائه کلیاتی به صورت مختصر، آمده است: همان‌طور که می‌دانید مجله رشد معلم، اولین مجلة عمومی دفتر انتشارات کمک‌آموزشی است که از نخستین سال‌های پیروزی انقلاب اسلامی انتشار آن آغاز شده است. در نخستین سال‌های انتشار، این مجله به تمامی موضوعات مرتبه و مورد علاقه معلمان و مدیران می‌پرداخت، ولی به مرور و با راهاندازی مجلات جدید، این مجلات با کاهش سوژه و عنوانی و بحران مخاطب رو به رو شده و ضمن مواجه شدن با چالش‌های اساسی، لاجرم به طرف موضوعات

**نظرات افراد پاسخ‌دهنده در مورد ادامه انتشار مجله رشد راهنمایی تحقیلی، بیانگر این است که این مجله در صورت تغییر نظام آموزشی کشور ناچار به تغییر اساسی خواهد بود**

دارد و گزینه «سایر موارد» به ذکر توضیحاتی برای این منظور می‌پردازد.

۳۰ نفر (۹۴ درصد) از پاسخ‌دهنگان با ادغام محتوای دو مجله رشد تکنولوژی و رشد مدرسه فردا موافق هستند و این امر را کاملاً منطقی و دربرگیرنده خلاصی مخاطبان این دو مجله از سردرگمی بین مجالات متنوع می‌دانند. در بین پاسخ‌های مربوط به این بخش، تأکید بیشتر افراد به ماندن رشد تکنولوژی آموزشی و ادغام محتوای رشد مدرسه فردا در آن است.

اما یک نفر (۳ درصد) این کار را به دور از منطق دانسته و اعتقاد دارند که مجالات رشد نباید تحت هیچ علتی عنوانی خود را از دست دهد و هم‌چنین معتقد است که مجله رشد مدرسه فردا نیز هرچند به نسبت سایر مجالات این حوزه از مخاطبین کمتری برخوردار است اما به هر حال مخاطبان و علاقه‌مندان خود را دارد که ادغام این دو مجله احساس دلسربی را در آنان ایجاد می‌کند. هم‌چنین یکی دیگر از پاسخ‌دهنگان (۳ درصد) ادغام این دو مجله را تا زمانی که شرایط تجمعی کلیه مجالات عمومی بزرگ‌سال با هم فراهم شود، نامناسب دانسته و ضمن آن که تأکید کرده تنوع زیاد مجالات تأثیر منفی در جذب و هدایت خواننده دارد اما اذعان داشته است که این تجمعی که کلیه مطالب مورد نیاز معلم در یک مجلد گرد هم دیده شود، مناسب‌تر از ادغام صرف دو مجله تکنولوژی آموزشی و مدرسه فردا است و بهتر است این تغییر تا آن زمان به تأخیر افتد.

اظهار نظر کرده‌اند که با ایجاد تغییرات ساختاری و محتوایی می‌توان از نام ارزشمند این مجله استفاده بیشتری برد و جایگاه مناسب‌تری را برای این مجله ایجاد کرد. از جمله این پیشنهادها می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ✓ انتشار مجله معلم برای استفاده معلمان دوره متوسطه،
- ✓ بازتعریف محتوایی مجله و اختصاص آن به مسائل جالش برانگیز و حقوقی معلمان،
- ✓ بازتعریف مجله و اختصاص آن به مسائل بنیادی و اصولی آموزش و پرورش،
- ✓ تجمیع مباحث فنی و حرفه‌ای معلمان در تمام ابعاد آموزشی و پرورشی در مجله رشد معلم،
- ✓ اختصاص مجله به مباحث مربوط به نیازهای فردی معلم فارغ از مسائل شغلی آنان.

## پرسش دوم

در این پرسش که به بحث ادغام دو مجله رشد تکنولوژی آموزشی و مدرسه فردا اختصاص دارد، آمده است: عده‌ای معتقدند محور فعالیت‌های مجله رشد مدرسه فردا را می‌توان به نوعی یکی از سرفصل‌های مبحث فناوری آموزشی بهشمار آورد. آیا با ادغام این دو مجله و انتشار مجله‌ای که تمامی مباحث تکنولوژی آموزشی از جمله فناوری اطلاعات در آن گنجانده شود، موافقید؟ دلایل مخالفت یا موافقت خودتان را به طور کامل بیان کنید.

پاسخ‌های دریافتی به این سؤال، در سه بخش «بلی»، «خیر» و «سایر موارد» طبقه‌بندی شده است. پاسخ‌های بلی به تجمیع دو مجله رشد تکنولوژی و رشد مدرسه فردا اشاره



مربوط به مجله رشد مدیریت آمده است. در هر بخش نیز پاسخ‌ها به سه طبقه تقسیم شده‌اند. پاسخ‌های «بلی»، «خیر» و «سایر موارد» که به اعمال تغییرات و یا مشروط دانستن تغییرات به عوامل دیگر اشاره دارد.

تمامی پاسخ‌دهندگان (۳۲ نفر) بدون ذکر هیچ شرطی، ادامه انتشار مجله رشد آموزش ابتدایی را ضروری دانسته و این کار را برای اکنون و آینده که در تغییر نظام آموزش نیز آموزگاران جایگاه خاصی داشته و لذا مخاطبان این مجله حفظ می‌گردند، مناسب اعلام کرده‌اند.

بررسی پاسخ به این بخش از پرسش سوم نشان می‌دهد که

در پرسش سوم در مورد هر سه مجله رشد آموزش ابتدایی، رشد راهنمایی تحصیلی و رشد مدیریت سؤال شده و آمده است:  
آیا با ادامه انتشار مجلات رشد مدیریت مدرسه، رشد آموزش ابتدایی و رشد آموزش راهنمایی موافقید؟ مخالفت یا موافقت درباره هر کدام را با ادله توضیح دهید.

پاسخ به این سؤال، در سه بخش از هم تفکیک شده است. در بخش اول، پاسخ‌های مرбوط به مجله رشد آموزش ابتدایی، بخش دوم مجله رشد راهنمایی تحصیلی و در بخش سوم پاسخ‌های

**نظرات افراد پاسخ‌دهنده در مورد ادامه انتشار مجله رشد راهنمایی تحصیلی، بیانگر این است که این مجله در صورت تغییر نظام آموزشی کشور ناچار به تغییر اساسی خواهد بود**

نیازهای مدیریتی مخاطبان خاص نیز از طریق همین مجله، ارضاء می‌گردد.

#### پرسش چهارم

در نگاهی تازه، ادغام و تجمعیع همه مجلات رشد عمومی بزرگ‌سال پیشنهاد شده و این نکته در پرسش چهارم بیان شده است: عده‌ای معتقدند به جای انتشار شش مجله با موضوعات متفاوت و شمارگان گوناگون که به نوعی مدرسه‌ها و مخاطبان را در خرید و مطالعه با تنوع و گستردگی روبه‌رو می‌کند، بهتر است فقط یک مجله با سرفصل‌های جداکانه، صفحات بیشتر و کاغذ و جلد مرغوب منتشر کنیم و برای این کار به الگوی مجله Educational Leadership می‌کنند که در ایالات متحده منتشر می‌شود.

تا چه میزان با این دیدگاه موافق هستید: تبدیل شش مجله رشد بزرگ‌سال به یک مجله کلی مثلاً با عنوان عمومی رشد معلم و مدرس؟ (با یک سردبیر کل و دیبرانی برای هریک از سرفصل‌های مجله که همان نیازهای مخاطبان مجله است با یک سایت غنی‌تر با مقالات و نوشهای تکمیلی‌تر). آیا تجربه‌های جهانی دیگری را هم در این زمینه سراغ دارید؟ فروانی پاسخ‌ها نشانگر چهار نوع نگرش در میان پاسخ‌دهنده‌گان

۲۳ نفر (۷۲ درصد) از افراد مجله رشد راهنمایی تحصیلی را برای مخاطبان خود لازم و ضروری دانسته و اظهار داشته‌اند که این مجله بدون نیاز به تغییرات اساسی می‌باشد به انتشار خود ادامه دهد. در مقابل این گروه، ۷ نفر (۲۲ درصد) ادامه انتشار آن را با توجه به ایجاد تغییرات در نظام آموزشی کشور نامناسب اعلام کرده‌اند و وجود یک نشریه با محتوای عمومی، برای معلمان دوره راهنمایی و متوسطه را ضروری ترمی‌دانند. بر این اساس، معلمان راهنمایی نیز می‌توانند همانند معلمان دوره متوسطه از مجلات تخصصی بهره‌مند شوند. در دیگر گروه پاسخ‌دهنده‌گان نیز ۲ نفر (۶ درصد) به ادامه انتشار مجله رشد راهنمایی با ایجاد تغییراتی که منجر به جذب بیشتر خواننده‌گان می‌شود، اشاره داشته‌اند. در این نظرات به غنی‌سازی محتوایی این مجله و بازتعریف آن به شکلی که نیازهای دیگر حرفه‌ای و فردی معلمان دوره راهنمایی تحصیلی در آن دیده شود، اشاره کرده‌اند.

پاسخ‌های مربوط به بررسی نظرات افراد در ارتباط با مجله رشد مدیریت نشان می‌دهد که ۲۹ نفر (۹۰ درصد) با انتشار این مجله موافق هستند و ادغام آن را با هیچ مجله دیگری مناسب نمی‌دانند. اما در همین گروه به نیاز به تغییراتی در ساختار و محتوای مطالب اشاره شده است. از آن میان، اختصاص صفحاتی از این مجله به گروه سرایداران و خدمتگزاران در مدرسه است.

در دیگر سو، ۳ نفر از پاسخ‌دهنده‌گان (۱۰ درصد) قرار دارند که با انتشار این مجله موافق نیستند. براساس این عقیده، مدیران که معمولاً از بین معلمان انتخاب می‌شوند و اغلب دارای سابقه معلمی هستند باید خارج از گروه معلمان دیده شده و یا آنان را بی‌نیاز از آگاه شدن از اطلاعات مربوط به حوزه معلمان دانست. به اعتقاد این گروه، داشتن مجله‌ای عمومی که در آن نیازهای معلمان چه از نظر حرفه‌ای و چه نیازهای فردی مورد توجه قرار گیرد، از ضروریات بوده و به این ترتیب



دیگر به تساوی در هر گروه ۴ نفر (هر گروه ۱۸ درصد) نظرات دیگری ارائه داده‌اند. گروه اول با انتشار چنین نشریه‌ای کاملاً موافق هستند. گروه دوم انتشار این نشریه را ایده‌آل دانسته اما زمان حاضر را که با تعییرات در نظام آموزشی کشور همراه است مناسب نمی‌داند و اعتقاد دارد که بهتر است چنین تصمیمی به چند سال آینده و پس از تعیین دقیق‌تر تعییرات آموزشی موكول شود. گروه ۴ نفره دیگر (۱۸ درصد) کاملاً با این طرح موافق بوده و زمان اجرای آن را نیز مناسب می‌دانند. در ادامه گروه چهارم نیز که ۱۸ درصد کل را دربرمی‌گیرند، اعتقاد دارند که بهتر است یک مجله عمومی برای معلمان دوره راهنمایی تحصیلی و متوسطه شکل یابد که در آن مطابق با پیشنهاد مطروحه در سؤال نیازهای عمومی و کلی معلمان این دو دوره پاسخ داده شود و برای آموزگاران همان مجلة رشد ابتدایی منتشر شود.

### پرسش پنجم

این سؤال به صورت کلی به نظر پاسخ‌دهندگان در مورد ویژگی‌های ژورنالیستی، توجه به عالیق مخاطبان و... مربوط می‌شود: آیا مجلات را از لحاظ حرفه‌ای (ویژگی‌های ژورنالیستی؛ توجه به نیازها، سلایق و عالیق مخاطبان؛ و توجه به نیازها، ضرورت‌ها و الزامات آموزش و پرورش) قابل قبول می‌بینید؟ هرچند تنوع پاسخ به این سؤال، زیاد است اما می‌توان پاسخ‌ها را در سه گروه طبقه‌بندی کرد: گروهی که مجلات را با توجه به ویژگی‌های حاضر مناسب می‌دانند، گروهی که عقیده مخالف دارند و آن‌ها را مناسب نمی‌دانند و گروه سوم که نظر میانه دارند و تا اندازه‌ای مجلات را از نظر ویژگی‌های مورد نظر مناسب می‌دانند. بالاترین پاسخ‌ها به گزینه بلی اشاره دارد. بر این اساس ۱۴ نفر (۴۴ درصد) شرایط فعلی مجلات را بهطور کلی مناسب می‌دانند و البته در

است. برخی پاسخ بلی و برخی دیگر پاسخ خیر را مناسب دانسته‌اند. در برخی موارد افراد به این عقیده موافق بوده اما اجرای آن را در زمان دیگری که شرایط اجرای آن مهیا شده باشد، مناسب دانسته‌اند. و در حالت چهارم، تعدادی از پاسخ‌دهندگان، حالت دیگری را برای اجرای این طرح پیشنهاد داده‌اند.

فراوانی پاسخ‌ها در این پرسش نشانگر آن است که بیشترین نظر به مخالفت با این ایده مربوط می‌شود که ۱۰ نفر از کل (۴۶ درصد) را شامل می‌شود. بالاترین فراوانی علت مخالفت در این سؤال، به مناسب نبودن شرایط مخاطبان در استفاده از یک مجلة عمومی و نیز مناسب نبودن شرایط حاضر برای تدوین و تهیه نشریه مناسب به لحاظ ساختاری و اجرایی مربوط می‌شود. در سه گروه پاسخ‌دهند



جلب و جذب مخاطبان بوده و به ایجاد محیطی مناسب در پاسخ‌دهی به نیاز معلمان کمک کند. این امر موجب می‌شود تا معلمان پاسخ‌های حرفه‌ای خود را در یک یا چند مجلد محدود یافته و لذا با مطالعهٔ مطالب گوناگون در یک نشریهٔ ناخودآگاه در جریان مطالب دیگر قرار گرفته و از بار اطلاعاتی بیشتری برخوردار شوند.

۲. این تجمیع و ادغام در هر زمینه و موضوعی بیش و بیش از هر چیز نیازمند زمینه‌سازی‌هایی است که به موجب آن نهتتها لطمه‌ای به خوانندگان و تهیه‌کنندگان وارد نمایند بلکه موجب تسربی در جلب و جذب مخاطبان شده و محتوایی غنی را در اختیار آنان قرار دهد.

۳. غالب عناوین مجلات رشد از چنان ویژگی‌هایی برخوردار هستند که در درون خود ارزش‌های والای را تداعی می‌کنند و لذا صرف نظر کردن از آن‌ها حتی به‌واسطهٔ عنوان آن‌ها نهتتها غیرمنطقی نیست بلکه مناسب و شایسته نیز است. اما این بدان معنا نیست که نگهداشت عنوان خود موجب ایجاد آسیب‌هایی به معنای ارزشی آنان گردد. بر این اساس، لازم است در برخورد با نواقص و کاستی‌های مربوط به هریک از مجلات در اقدامی پژوهشگرانه، ایجاد تغییرات سودمند در دستور کار قرار گرفته و ساختار مجله به لحاظ محتوا، قالب‌های مطبوعاتی و سایر ویژگی‌های دستخوش تحول گردد.

۴. همچنین لازم است ایجاد تغییرات در محتوا و ویژگی‌های مطبوعاتی مجلات به‌صورت برنامه‌ای ضروری، مستمرانه و هر ساله به‌صورت الزام در دستور کار مجلات گوناگون قرار بگیرد تا یک مجله همواره با ویژگی‌های خاصی منتشر نشود، چرا که غالباً در چنین شرایطی ایجاد تغییر بعد از مدت زمانی معین بسیار دشوارتر خواهد بود.

۵. در رابطه با مجلهٔ رشد معلم، چنان‌چه نتایج بررسی نشان می‌دهد، مناسب‌ترین اقدام ایجاد تغییراتی در ساختار، اهداف، مخاطبان، محتوا و... است به شکلی که این عنوان بتواند با ماندگاری خود به شیوه‌های دیگری مخاطبانی خاص را پوشش دهد. اختصاص این

اغلب موارد افراد این شرایط را با توجه به وضعیت موجود مناسب برآورد کرده‌اند. ۱۱ نفر (درصد) شرایط را نسبتاً مناسب می‌دانند و ۷ نفر (۲۲ درصد) آن را در حد مناسبی برآورد نکرده‌اند. از جمله نکات طرح شده در این زمینه شامل موارد زیر است:

۱. کمتر توجه شدن به نظرات دانش‌آموزان در نشریات بزرگ‌سالان
۲. بالا بودن تعداد صفحات از یک‌سو و پایین بودن کیفیت مجلات از سوی دیگر،
۳. همراه نبودن عکس نویسنده مطالب در مجلات،
۴. پایین بودن کیفیت گرافیکی مجلات،
۵. عدم تناسب و هماهنگی‌های لازم در رعایت ویژگی‌های گرافیکی در مجلات،
۶. عرنگی نبودن صفحات داخلی مجلات،
۷. کم بودن خلاقیت در مجلات مختلف،
۸. عدم انجام نقدها و بررسی‌های پژوهش‌های مجلات که به شناسایی و رفع نواقص منجر شود،
۹. عدم الزام مجلات به استفاده از قالب‌های مطبوعاتی متنوع و جذاب.

### نتیجه‌گیری

با توجه به نتایج بدست آمده از مطالعهٔ حاضر و برآیند نظرات در طول انجام مصاحبه با افراد مختلف (اعم از پاسخ‌گویان به سوالات پژوهش و نیز سایر کارشناسانی که به انجاء مختلف، در بحث وارد شده و عقایدشان را مطرح کرده‌اند) می‌توان به موارد زیر به عنوان نتایج نهایی این پژوهش، اشاره کرد:

۱. تجمیع و ادغام مجلات می‌تواند گام ضروری و اثربخشی در

محله به معلمان دوره راهنمایی تحصیلی و متوسطه و نیز اختصاص مطالب آن به مسائل حقوقی، چالشی، آخرین دستاوردهای آموزشی دنیا و سایر مطالب عمومی در حوزه معلمان از جمله پر تکرار ترین پیشنهادها در این زمینه است.

عیافته های حاصل از این مطالعه، بیانگر آن است که ادغام دوره رشد تکنولوژی آموزشی و رشد مدرسه فردامی تواند اقدام مناسی باشد. هر چند در مخالفت با این عقیده پایه علمی مربوط به آن در بحث مجزا بودن گستره تکنولوژی آموزشی و آن چه در مدرسه فردا مطرح می شود است، اما بر اساس بالاترین فراوانی ها، ادغام در این حوزه می تواند به آفرینش محتواهای نوین منجر شده و نواقص مربوط به عدم تنوع در قالب های مطبوعاتی را نیز برطرف سازد.

۷. در مورد مجله رشد آموزش ابتدایی نتایج نشانگر آن است که با توجه به مشخص بودن مخاطبان این مجله و نیز ضرورت وجود مجله خاص برای این گروه به واسطه تفاوت های فراوان گروه دانش آموزان ابتدایی با سایر دانش آموزان، ادامه انتشار این مجله از موارد مهم و قابل توجه است.

۸. نظرات افراد پاسخ دهنده در مورد ادامه انتشار مجله رشد راهنمایی تحصیلی، بیانگر این است که این مجله در صورت تغییر نظام آموزشی کشور ناچار به تغییر اساسی خواهد بود، اما در حال حاضر این مجله مخاطبان خاصی دارد که با اعمال برخی تغییراتی محتواهی می تواند پوشش دهنده نیازهای آنان باشد. در این رابطه، تعیین دادن چنین مجله ای برای معلمان دوره متوسطه و به اشتراک گذاشتن مجلات تخصصی دوره متوسطه با معلمان دوره راهنمایی تحصیلی از دیگر نکاتی است که توجه به آن ها می تواند اقدام مناسبی در پوشش دهی بیشتر مخاطبان مجلات رشد محسوب شود.

۹. عیافته های به دست آمده از بررسی آرای افراد در مورد مجله مدیریت مدرسه نشانگر آن است که ادامه انتشار این مجله مناسب بوده

## پیشنهادها

۱. ایجاد تغییرات در مجلات از جمله مواردی است که انجام آن به بھیود شرایط منجر می شود. یکی از این تغییرات، ایجاد رویه هایی است که ساختار مناسبی برای هر مجله تعیین کرده و تولید کنندگان را به رعایت مواردی اصولی و کلی هدایت می کند به شکلی که در طول

و نیاز شغلی گروه بزرگی از معلمان را پوشش می دهد. اما در نظرات مخالف انتشار مجازی این نشریه، تئوری پازل بودن برنامه درسی و امور اجرایی فعالیت های آموزشی در مدارس است. بر این اساس مدیران آموزشی، معلمانی هستند که نیازمند داشتن آگاهی از مطالب مربوط به آموزش و فرآیند یاددهی - یادگیری است و به این واسطه جدا کردن آن ها از سایر مجلات عمومی مربوط به معلمان می تواند آسیب زا بوده و به جریان آموزشی متصور در اهداف مجلات لطمه وارد کند.

۱۰. یکی سازی مجلات عمومی به شکلی که بتواند پاسخگوی نیازهای معلمان در سطوح مختلف آموزشی باشد، از دیگر نتایجی است که از مطالعه حاضر به دست آمده است. هر چند در این ایده ناگزیر از توجه به شرایط اجرایی هستیم که بر زمان و نحوه اجرای آن تأثیر می گذارد، اما عیافته های حاضر نشان می دهد تجمعیت مجلات عمومی در رشد مخاطبان تأثیر مستقیمی دارد و در صورت انجام بایسته و شایسته آن می تواند آثار مثبت و فزاینده ای نسبت به وضعیت حاضر داشته باشد. از جمله روشن ترین این اثرات، هدایت یکپارچه و منسجم مخاطبان در یافتن اطلاعات مورد نیاز و علاقه خود در یک مجله معین است.

## تجمیع و ادغام مجلات می‌تواند گام ضروری و اثربخشی در جلب و جذب مخاطبان بوده و به ایجاد محیطی مناسب در پاسخ‌دهی به نیاز معلمان کمک کند

۲۱۷

و کنفرانس‌های علمی معلمان در دنیا، اختصاص مجله به مطالب حوزهٔ برنامه درسی، محدود کردن مخاطبان مجله به معلمان دوره راهنمایی تحصیلی و متوسطه.

ب) تغییراتی که با تغییر ساختار نظام آموزشی کشور اجتناب‌ناپذیر است: تغییر ساختاری مجلهٔ آموزش راهنمایی تحصیلی، با ادغام دوره راهنمایی تحصیلی با دورهٔ متوسطه به نظر می‌رسد این مجله می‌تواند تغییر ساختار داده و به نحوی آموزش عمومی معلمان این دو دوره را پوشش دهد. در پیشنهادی این رسالت می‌تواند در حال حاضر نیز از سوی نشریهٔ رشد معلم اتفاق افتاده و این نشریه مطالب عمومی معلمان دوره‌های راهنمایی تحصیلی و متوسطه را دربرگیرد.

ج) تغییراتی که انجام آن‌ها به زمان احتیاج دارد تا مقدمات اجرایی و شرایط آن مهیا شود: تجمیع همهٔ مجلات عمومی بزرگ‌سال در یک مجله، نتایج پژوهش حاضر حاکی از آن است که در حال حاضر شرایط لازم برای اعمال چنین تغییر سازنده‌ای وجود ندارد اما با گذشت زمان و البته جهت‌گیری افراد در راستای زمینه‌سازی مناسب در این رابطه، می‌توان انتظار عملی شدن این طرح را داشت. در این صورت، نیازهای عمومی کلیهٔ معلمان اعم از مطالب مربوط به تکنولوژی آموزشی، برنامهٔ درسی، مدیریت و رهبری آموزشی، IT و سایر موارد در یک مجلد پاسخ داده می‌شود و البته در این حالت، داشتن فضاهای مجازی پشتیبان و نیز ارائهٔ محتوا در CD‌های همراه بیش از پیش ضروری است.

تولید محتوای مجله اصلاحات صورت می‌گیرد. به عنوان نمونه، نداشتن قالب‌های متنوع محتوایی که به کم‌شدن میزان جذابیت مجله و تعاقب آن به کم‌شدن مخاطبان منجر می‌شود، تغییر قابل انجامی است که نیاز به اعمال تغییرات اساسی ندارد.

۲. ادغام مجلات به شیوه‌های مختلف از دیگر پیشنهادهایی است که یافته‌های حاضر آن را تأیید می‌کند، اما اجرای آن نیازمند تغییراتی در باورها و نگرش‌های افراد به ویژه مسئولان تهیه‌کنندهٔ مجلات است. پذیرش ضرورت و اهمیت ادغام، فارغ از سایر مسائل، می‌تواند شرایط مناسبی را برای اتخاذ تصمیم و ارائهٔ نظر فراهم آورد. برای این منظور، تلاش و حرکت جمعی در قالب آموزش‌های خاص (مانند مدیریت نگرش)، لازمهٔ زمینهٔ اجرایی هر تغییر است.

۳. به منظور ایجاد تغییرات و ادغام مجلات، رویه‌های گوناگونی پیشنهاد شده است که می‌توانیم آن‌ها را به فراخور موضوع و نحوهٔ اجرا به فازهای زمانی متفاوت تقسیم کنیم:

الف) تغییراتی که در آیندهٔ نزدیک قابل انجام است:

■ یکی‌سازی و ادغام مجلات رشد تکنولوژی آموزشی و مدرسهٔ فرد؛ مطالعهٔ حاضر نشان می‌دهد که زمینهٔ این اقدام بیش از سایر موارد مهیا است و افراد این ادغام را منطقی و مناسب می‌دانند. در این رابطه، همراه شدن اطلاعاتی در قالب CD در کنار مجلهٔ کاغذی که در آن امکان ارائهٔ آموزش‌های خاص وجود داشته باشد، ضروری به نظر می‌رسد.

■ تغییر ساختاری و محتوایی مجلهٔ رشد معلم؛ این تغییر از جمله مواردی است که نیاز آن بسیار احساس می‌شود و برای آن پیشنهادهای گوناگونی مطرح شده است، از آن جمله، بازتعریف اهداف این مجله و قرار دادن مطالب چالشی و دغدغه‌های حقوقی و صنفی معلمان در آن، اختصاص دادن این مجله به آخرین یافته‌های پژوهشی در سمینارهای آموزش و پرورش دنیا، معرفی همایش‌ها



رهاورد بازدید از مدارس روسیه

۲۱۸

# لیتسه های روسی

نهم  
سال  
۱۳۹۰

در اواخر آبان ماه ۸۹ سفری به روسیه برای من پیش آمد.  
پیشنهاد دهنده سفر یکی از دوستان همکار بود که خودش در  
تابستان آن سال با جمعی از مدیران مدارس ایران به استانبول

■ **جعفر ربانی**  
سردیبر رشد معلم



- امید ژاله‌فر - به بازدید از داخل شهر رفتند.  
اما اول بگذارید کمی از سن پترزبورگ برایتان  
بگوییم.

### سن پترزبورگ

این همان سن پترزبورغ دوره قاجار است؛ پایتخت روسیه تزاری. خودشان می‌گویند سن پترزبورگ (بدون z) و انگلیسی آن سنت پترزبورگ است. (بورگ در زبان آلمانی به معنی شهر است). شهر را پتر کبیر ساخته ولی به احترام پتر یا پطرس، حواری مشهور حضرت عیسی (ع)، آن را «شهر پتر مقدس» نام نهاده‌اند. این شهر در انقلاب سوسیالیستی شوروی (۱۹۱۷) لینین گراد نام

مقصد ما فعلاً سن پترزبورگ بود و لذا طبق برنامه، اول باید به آن شهر می‌رفتیم. پس در فرودگاه ماندیم و نزدیک ظهر بار دیگر با هواپیمای دیگری، به سوی غرب روسیه پرواز کردیم. حوالی ساعت ۲ بعدازظهر بود که در فرودگاه سن پترزبورگ پیاده و با اتوبوسی که آماده بود راهی هتل درجه یک هالیدی این (Holliday inn) شدیم. روزها در این ماه سال بسیار کوتاه بود و ساعت حدود ۴ بعدازظهر آفتاب غروب می‌کرد. پس کاری نداشتیم انجام دهیم و بیشتر به استراحت در هتل بستنده کردیم تا فردا صبح از مدرسه‌ای دیدن کنیم (البته گروهی از همسفران هم در همین زمان کوتاه همراه با راهنمای سفر که جوانی تبریزی و مقیم سن پترزبورگ بود

(ترکیه) رفته و از مدارس آن شهر بازدید کرده بودند. حالا گروهی دیگر از مدیران می‌خواستند به روسیه بروند و از مدرسه‌های دو شهر سن پترزبورگ و مسکو دیدن کنند؛ البته به هزینه خودشان و با مدیریت یک مؤسسه فرهنگی - آموزشی که در این حوزه فعالیت دارد، پیشنهاد را پذیرفتم و چنین شد که در ساعت ۴ بامداد روز یکشنبه ۲۳/۸/۸۹ در جمعی ۳۸ نفره از فرودگاه امام خمینی تهران، سوار بر هواپیمای ایرباس شرکت ایرفلوت روسیه به سوی مسکو پرواز کردیم. چهار ساعتی را در خواب و بیداری گذراندیم تا این که هواپیما حدود ساعت ۸ صبح، در حالی که هنوز در مسکو آفتاب طلوع نکرده بود، در فرودگاه این شهر فرود آمد. پیاده شدیم.



که برای ما آشنا هستند، در این زبان تلفظ دیگری دارند مثلاً P، R، ر تلفظ می‌شود؛ C، S (س) و H، (ن).

### بازدید از اولین مدرسه

ساعت ۸ صبح - قبل از طلوع آفتاب! اتوبوس با راهنمای آمد و همگی عازم بازدید از اولین مدرسه شدیم. همراه با راهنمای ما خانمی نیز آمده بود به نام یکاترینا؛ وی در همین سن پترزبورگ در رشته زبان و ادبیات فارسی تحصیل کرده بود و قرار بود برای ترجمه در مدرسه همراه‌مان باشد. مقصد ما مدرسه شماره ۶۴ بود.

مقارن با شاه سلطان حسین ما، یعنی اواخر عصر صفوی، می‌زیسته؛ با این حال، شهر پراست از بناهای عظیم، خیابان‌های وسیع، کاخ‌ها، قصرها، کوشک‌ها، موزه‌ها، کلیساها، میدان‌های پراز مجسمه و... موزه ارمیتاژ که دهها روز وقت لازم دارد تا درست دیده شود! ما دو سه ساعت، فقط در چند سالن آن، به سرعت گشته زدیم و آمدیم بیرون.

در روسیه نخستین چیزی که جلب توجه می‌کند و مشکل‌آفرین است، خط و زبان روسی است. زبان را که بدیهی است متوجه نشویم، اما حتی خط را هم نمی‌شود خواند. زیرا خط سیریلیک ترکیبی است از حروف لاتین و یونانی و چند علامت غریب دیگر. تازه چند تا از همان حروف لاتین هم

گرفت تا این که پس از هفتاد و اندی سال، اتحاد جماهیر شوروی فروپاشید و بار دیگر سن پترزبورگ نام خود را بازیافت.

سن پترزبورگ شهری است در شمال غربی روسیه و، با واسطه خلیج فنلاند و دریای بالتیک، با فنلاند همسایه است؛ پس باید گفت شهری است مرزی و البته کاملاً اروپایی. رود بزرگ و پرآب و بسیار عمیق نوا از میان آن می‌گذرد به اضافه دهها کانال آبی و صدھا پل؛ بعضی از پلهای رود نوا از ساعت یک بعد از نیمه شب تا صبح باز می‌شوند تا کشتی‌ها بتوانند عبور کنند.

سن پترزبورگ شهری است تاریخی، اما تاریخش همه در عصر جدید گذشته است. لابد می‌دانید که پتر کبیر بنیانگذار این شهر

## لیتسه ۶۴

در روسیه به مدرسه لیتسه می‌گویند و مدارس را با شماره نام‌گذاری می‌کنند. لیتسه لفظی فرانسوی و در اصل یونانی است. لابد می‌دانید که ارسسطو در آتن مدرسه‌ای تأسیس کرده بود که به آن لیسه یا لیسیوم می‌گفتند. مدرسه ۶۴ در کنار شهر واقع شده و از هتل ما دور بود. چهار طبقه داشت و معلوم شد یک مجتمع آموزشی است و نه یک مدرسه ساده و معمولی.

در ورود به مدرسه، خانم مدیر و همکارانش به استقبال می‌آمدند. با سر و چشم و دست اشاراتی رد و بدل کردیم؛ یعنی سلام و عرض ارادت! راهنمایمان گفت در مدارس روسیه، کسی نباید با لباس‌های رو، وارد کلاس یا محوطه شود. از این رو همگی به اتاق رخت کن هدایت شدیم و اورکت‌ها، پالتوها، شال‌ها و کلاهها را تحولی دادیم. البته به چادر خانم‌ها ایرادی نداشتند. مدیر مدرسه خانمی نسبتاً مسن بود به نام خانم گالینا. راهروهای مدرسه بسیار تمیز و پر از سیزه و آکواریوم بود! به سالن اجتماعات ۱۹۹۱ تغییراتی در آموزش‌وپرورش روسیه به وجود آمد. مثلاً قبلًا بچههای زبان انگلیسی می‌خواندند و حالا از سال دوم می‌خوانند. و یا قبلًا آموزش دینی در مدارس ممنوع بود ولی حالا ممنوع نیست، اگرچه باز

**حتماً علاقه دارید بدانید آیا در روسیه هم چیزی مثل مجالات رشد چاپ می‌شود که پاسخ منفی است. البته می‌دانید که روسیه کشوری فدراتیو است، یعنی هر استان یا ایالت در اداره امور داخلی خود می‌تواند مثل یک کشور عمل کند، به عبارتی آموزش‌وپرورش آن‌ها مثل ما متمرکز نیست، پس انتشار مجالاتی به این سبک در سراسر کشور عملاً امکان ندارد**

هم درس دینی ندارند.

در ادامه ما از ایشان سؤال‌هایی پرسیدیم که به‌طور مختصر بعضی از آن‌ها را با جواب‌هایشان ذکر می‌کنم.

### □ درس هنر دارید؟

■ فقط موسیقی و نقاشی داریم ولی در فوق برنامه، هنرهای دیگر را داوطلبانه آموزش می‌دهیم.

■ آیا شهرداری کمک خاصی به مدرسه می‌کند؟

■ بله، در روسیه شهرداری‌های شهرها پشتیبان مدارس‌اند و حتی در انتخاب مدیر هم نقش دارند. مدربه ما دولتی است.

■ با دانش‌آموزان تنبل چگونه رفتار می‌کنید؟



■ این به خود شاگرد بستگی دارد. سعی می‌کنیم با دادن کار اضافه به او کمک کنیم تا عقبماندگی خود را جبران کند و رفوزه نشود، در غیر این صورت با او جدی برخورد می‌کنیم.

#### □ شما به بچه‌ها چگونه آموزش اخلاقی می‌دهید؟

■ به چند طریق؛ یکی این که در هر ترم چند بار کلاس‌های ویژه‌ای تشکیل می‌دهیم و برای بچه‌ها موضوعات اخلاقی را مطرح می‌کنیم. دیگر این که هر از گاهی، در همین تالار، تعدادی از نخبگان شهر را دعوت می‌کنیم و برایشان مسائلی را در حیطه مسائل تربیتی مطرح می‌کنیم تا از طریق آن‌ها [چون نخبگان برای مردم مرجعیت دارند!] در جامعه

به مردم منتقل شود.

گذشته از این، از خلال بعضی درس‌ها مثل تاریخ، اقتصاد و حقوق نیز به آموزش‌های اخلاقی می‌پردازیم.

پس از پذیرایی و در ادامه بازدید، از چند

تقریباً همین طور بودند:

- ساختمان مدرسه بسیار محکم و استوار به نظر می‌رسید و معماری آن خاص مجتمع آموزشی بود.
- همه‌جای مدرسه از تمیزی و نظم و ترتیب محیط حکایت داشت.

- از سروصدای بچه‌ها (حتی در زنگ تفریح) خبری نبود. به کلاس که وارد می‌شدیم نه کسی برپا گفت و نه کسی جواب سلام ما را داد. در یک مدرسه شنیدیم که بچه‌ها اجازه ندارند به سلام واردین به کلاس جواب دهند. فقط باید سرشان را پایین بیاورند و همین بدای احترام کافی است.

- کتابخانه مدرسه بسیار بزرگ و دارای کتاب‌های زیادی بود. خانم کتابدار مدرسه به

کلاس درس، استخر، دو سالان ورزشی و کتابخانه هم دیدن کردیم. در همه‌جا معلمان و مریبان به آموزش بچه‌ها مشغول بودند.

خوب است بدانید که در این مجتمع به

دانش‌آموزان ناهار هم می‌دادند. البته پول آن را می‌گرفتند ولی اگر خانواده‌ای سه بچه در مدرسه داشت غذای آن‌ها مجانی بود.

در اینجا به نکته‌هایی اشاره می‌کنم که در این مدرسه (۶۴) توجه ما را به خود جلب کرد. بعداً سه مدرسه دیگر را هم که دیدیم

**ساختمان‌های خاص، همه حداکثر شش طبقه، و یکدست و منظم‌اند.**  
**با دیدن این شهر و نیز شهر سن پترزبورگ آدم این سخن عماران خودمان را در کم می‌کند که معماری شهرهای ما از آشفتگی رنج می‌برد و هویت ندارد**

خوب است به نکته دیگری هم اشاره کنیم. در این مدرسه‌های از چند کلاس‌هم بازدید کردیم. از جمله کلاس تاریخ. یکی از دانش‌آموزان از ما پرسید: در کشور تان از مشاهیر روسی چه کسی را بیشتر می‌شناسند؟ یکی از همراهان تولستوی، داستایوفسکی و گاگارین را نام برد. اما در پاسخ ما که پرسیدیم آیا ایران را می‌شناسید و می‌توانید روی نقشه نشان دهید، جواب منفی دادند! تعجب کردیم که چرا این بچه‌ها همسایهٔ تا ۲۰ سال پیش کشور خود را نمی‌شناسند؟ اما بعداً در مدرسه‌ای در مسکو وقتی با همین سوال و همان جواب روبرو شدیم، من به مترجم گفتم لطفاً پرسید ایران را می‌شناسید، پرسید پرشیا را می‌شناسید؟ که این بار جواب مثبت بود. معلوم بود آن‌ها در مورد کشور ما کلمه ایران

که بچه‌های ما با بچه‌های اتریش، هلند و چک مسابقه داده و درخشیده‌اند. همچنین در مسابقه IT با مدارس داخلی رتبه اول را به دست آورده‌اند. این مدرسه یا مجتمع ۱۰۷۰ دانش‌آموز و ۶۵ معلم داشت و از سباقه‌ای ۵۰ ساله برخوردار بود. از طرفی وسعت مدرسه ۱۸۰۰۰ مترمربع (ساختمان در چند طبقه) بود و گفتند امکاناتی مانند رایانه (۱۱۶ دستگاه) و نت‌بوک (۲۸ دستگاه) دارند و از اینترنت نیز استفاده می‌کنند. در کلاس‌هایشان از تخته‌سیاه هوشمند نیز استفاده می‌کردند.

در دو مدرسه‌ای که ما رفیقی، هدایایی هم مبادله کردیم، مدیر ما از صنایع دستی ایران هدایایی برای آن‌ها آورده بود و من نیز مجموعه‌ای از مجلات رشد را همراه این مجلات، با چاشنی پسته ایران! آن‌ها هم راهنمای شهرشان را با مجموعه‌ای از کتاب‌های درسی خود به مدیر گروه ما دادند. حتماً علاقه دارید بدانید آیا در روسیه هم چیزی مثل مجلات رشد چاپ می‌شود که پاسخ منفی است. البته می‌دانید که روسیه کشوری فدراتیو است، یعنی هر استان یا ایالت در اداره امور داخلی خود می‌تواند مثل یک کشور عمل کند، به عبارتی آموزش و پرورش آن‌ها مثل ما متمرکز نیست پس انتشار مجلاتی به این سبک در سراسر کشور عملاً امکان ندارد.

بچه‌ها آموزش می‌داد. دیوارهای کتابخانه را با عکس‌هایی از مشاهیر و دانشمندان اروپایی و روس آذین کرده بودند.

- دمای هوا در مدرسه تقریباً ثابت است. نه بیش از حد زیاد و نه کم. آیا می‌دانید که در روسیه در هیچ ساختمانی شوافاژ و بخاری و این‌ها وجود ندارد؟ هر منطقه از شهر کارخانه‌ای دارد که در آن آب را گرم می‌کنند و بالوله کشی به خانه‌ها می‌فرستند. در گوشه گوشش شهر دودکش‌های این کارخانه‌ها را می‌توان دید که دود سفید از آن‌ها خارج می‌شود.

## بازدید از لیتسه ۱۷۶

بعد از ظهر این روز به بازدید لیتسه یا مدرسه ۱۷۶ رفتیم. در اینجا خانم میخائیلوا - که نماینده شهرداری سن پترزبورگ بود و در مدرسه ۷۶ هم او را دیده بودیم - قبلاً حاضر شده بود. معلوم بود که این مدرسه هم از سنخ همان مدرسه قبلی است. بزرگ و با امکانات وسیع. به نظر می‌آمد روس‌ها سعی می‌کنند بهترین مدارس‌شان را به کسانی که از خارج می‌آیند نشان دهند و چرا که نه؟ مگر دیگران این کار را نمی‌کنند؟ مگر خود ما همین کار را نمی‌کنیم؟ به هر حال، این مدرسه هم، به طور کلی، همان ویژگی‌های مدرسه ۷۶ را داشت. در اینجا هم مدیر مدرسه می‌گفت



## مسکو

ساعت ۲ بعدازظهر روز چهارشنبه با قطار سریع السیر از سن پترزبورگ عازم مسکو شدیم. شهر سن پترزبورگ پنج ایستگاه قطار مجاہ دارد که از یکی به مسکو می‌روند، از یکی به فنلاند، از یکی به بالتیک و... قطار مسیر ۷۰۰ کیلومتری را در ۴ ساعت طی کرد و شب هنگام به مسکو رسید. در هتل آلفا (یکی از چهار هتل آلفا، بتا، گاما و گاما) استقرار یافتیم تا روز بعد به دیدن مدرسه برویم.

## چند کلمه درباره مسکو

مسکو شهر بسیار بزرگی است؛ همچون

چیز دیگری است و صدها فواره با نیروی طبیعی آب در آن به شکل‌های متنوع فوران می‌کنند. داخل هیچ‌یک از کلیساها عظیم آن را ندیدیم که یکی شان (کلیسای اسحق، سومین کلیسای بزرگ جهان است).  
سن پترزبورگ دیدنی‌های بسیار دارد؛ هم امروزی و هم دیروزی، به چند مورد دیگر اشاره کنم؛ زندان تزارها (که داستایوفسکی در آن زندانی بوده) کشتی آوروا که اولین تیر انقلاب شوروی از آن شلیک شد. خیابان نوفسکی (قدیمی‌ترین خیابان) و... و بالاخره این که در خیابان مسکو، همان‌جا که هتل ما بوده داشتکدهای بود که روی دیوار آن جدول تناوبی مندلیف را رسم کرده بودند. پای دیوار هم مجسمه او بود. مندلیف را که می‌شناسید؟!

رابه کار نمی‌برند. مثل خود ما ایرانی‌ها که بعضًا هنوز یوگسلاوی را به جای صربستان به کار می‌بریم و یا برمه را به جای میانمار.

\*

این از دو مدرسه‌ای که طی سه روز اقامت در سن پترزبورگ دیدیم. بقیه اوقات‌مان به بازدید از چند جا گذشت: یکی دهکده تزارها یا شهر پوشکین که در واقع شهری است پر از قصر و تالار و نقاشی و باغ و نهر آب و مجسمه و... و چه دیدنی! میراث پتر کبیر و کاترین کبیر و الکساندر دوم و... کاخ چهلستون اصفهان را ضرب در هزار کنید تا بدانید چه می‌گوییم. تازه این دهکده، تنها یکی از دیدنی‌های سن پترزبورگ است! پارک فواره‌ها را ماندیدیم که خود

**در پارک پیروزی موزه جنگ دوم جهانی، ستون یادبود، یک مسجد و یک کلیسا— که به عنوان نماد قدردانی از مسلمانان و مسیحیانی که در جنگ به قتل (شهادت) رسیده‌اند— ساخته شده است**

حتی در بازرسی‌های بدنی در فرودگاه‌ها، این حضور در مدارس حتی بیشتر است. هر چهار مدرسه‌ای که ما دیدیم، مدیران آن‌ها خانم‌ها بودند و حتی دستیاران شان. معلم مرد انگشت‌شمار بود. گویا مردان بیشتر در صنایع و کارهای سنگین کار می‌کنند.

## مدرسه ۱۹۹

نخستین مدرسه‌ای که در مسکو از آن دیدن کردیم مدرسه ۱۹۹ بود که در فضای پر دار و درخت در شمال شرقی مسکو واقع پر کار و درخت در شمال شرقی مسکو واقع و بر یک پارک زیبا مشرف بود. بر سر در مدرسه تصویرهای گجبری شده چهار تن از مشاهیر ادب و هنر روسیه توجه‌مان را جلب کرد: **مایا کوفسکی** (نویسنده و شاعر)، **ماکسیم گورکی** (نویسنده)، **چایکوفسکی** (آهنگ‌ساز) و **پوشکین** (شاعر). البته مردی که در آن جا بود و اسمی این چهار نفر را به

در کاخ کرملین، که هسته اصلی شهر مسکو را به وجود آورده است و شهر از همین قلعه بزرگ در چند سال پیش شکل گرفته، یک کلیسا (که قبر تزارها در آن است، از جمله ایوان مخوف)، بزرگ‌ترین ناقوس جهان (به وزن ۲۰۰ تن) و بزرگ‌ترین توپ جهان (با دهانه بیش از ۵۰ سانتی‌متر) را دیدیم. در مقابل دانشگاه مسکو— که روی تپه گجشکان واقع شده— تنها نمای آن را مشاهده کردیم و مجسمه‌های بزرگ و داشمند روس و از جمله مجسمه بزرگ لوناسف، مؤسس اولیه دانشگاه در ۲۰۰ سال پیش را. در میدان سرخ نیز چیزهایی تمثابی هست: کلیسا و اسیلی رنگارانگ (از دوره ایوان مخوف)، مقبره سرباز گمنام، بازار قدیمی (گوم)، موزه تاریخ، مجسمه مارشال ژوکف (فاتح برلین در جنگ دوم) و بالاخره جنازه مومیایی شده لینین (برای دیدن این یکی، بیش از یک ساعت در زیر باران معطل شدیم).

در پارک پیروزی موزه جنگ (دوم جهانی) ستون یادبود، یک مسجد و یک کلیسا— که به عنوان نماد قدردانی از مسلمانان و مسیحیانی که در جنگ به قتل (شهادت) رسیده‌اند— ساخته شده است. در روسیه حضور خانم‌ها در عرصه‌های زندگی بسیار مشهود است، نه تنها در فروشگاه‌ها و هتل‌ها و... بلکه تهران بیش از ۵ میلیون جمعیت دارد. با این تفاوت که همه خیابان‌های آن وسیع و بعضی بسیار وسیع است؛ به طور کلی مسکو شهری فراخ است با فضاهای سبز بسیار و حتی جنگل‌های شهری. ساختمان‌ها به استثنای ساختمان‌های خاص، همه حداکثر شش طبقه، و یکدست و منظم‌اند. با دیدن این شهر و نیز شهر سن پترزبورگ آدم این سخن معماران خودمان را درک می‌کند که می‌گویند معماری شهرهای ما از آشفتگی رنج می‌برد و هویت ندارد. روسیه، به قول جلال آل احمد (در سفر روس) شهر چیزهای بسیار بزرگ است: ساختمان‌ها، مجسمه‌ها، پارک‌ها، مترو و... این کاملاً مشهود است. همین هتل آلفا بیش از ۲۰ طبقه بود و از این هتل‌ها در شهر زیاد است. در زمان استالین هفت ساختمان با عظمت ساخته‌اند که به هفت خواهان مشهور شده‌اند. یکی از آن‌ها ساختمان مرکزی و اصلی دانشگاه دولتی مسکو است، آن یکی هتل روسیه، دیگری وزارت خارجه و... رود مسکو از وسط شهر می‌گذرد و از کنار کاخ کرملین و میدان سرخ رد می‌شود. دیدنی‌های شهر بسیار است که نصیب ما از آن‌ها تنها کاخ کرملین، میدان سرخ و مترو بود. البته سری هم به دانشگاه دولتی مسکو و پارک پیروزی زدیم.



معلم. می‌گفت: بهترین دانشجویان دانشگاه مسکو از مدرسهٔ ما هستند! و اضافه کرد: در عین حال ما یک مدرسهٔ معمولی در روسیه هستیم (!) می‌گفت: ما علم را در این مدرسه به طور آکادمیک (?) تدریس می‌کنیم. شاید منظورش این بود که در سطح دانشگاهی. آن قدر که دستگیرم شد، در مدارس روسیه، سعی می‌کنند در سال‌های دوره ابتدایی و حتی متوسطه مقدماتی، مهارت‌های عمومی بچه‌ها را پرورش دهند و در ضمن از نظر آموزش‌های عمومی هم آن‌ها را تقویت کنند. به عبارتی، از همان اول نگران آینده بچه‌ها و دانشگاه رفتن آن‌ها نیستند. به برنامه‌های فوق برنامه از جمله هنر، رقص، موسیقی، نقاشی، مهارت‌های فنی،

جدول آن را در صفحهٔ روبرو ملاحظه کنید. این جا هم مثل مدارس دیگر، اول به رخت کن رفتیم! مدیر مدرسهٔ خانمی مسن بود. ۷۵ سال را شیرین داشت! می‌گفت اهل سیبری است و ۵۶ سال سابقهٔ خدمت دارد که ۳۳ سال آن در همین مدرسه بوده است! در واقع فروپاشی شوروی هم موجب نشده بود که وی از مدیریت مدرسهٔ کنار برود. در ابتدای صحبت‌هایش با خنده به ما گفت: «اکنون یک نفر خوشبخت در مقابل شما ایستاده است!» این مدرسه هم داد می‌زد که از مدارس برگزیده و خاص بازدید خارجیان است! این را از توضیحاتی که بعداً او و دیگران دادند، می‌شد فهمید. مجتمع آموزشی با ۱۰۰۰ دانش‌آموز - در ۱۱ کلاس - و ۷۷

آشنا ساخته بودند. **لازاروف‌ها**، خانواده‌ای ارمنی اصفهانی بوده‌اند که در سال ۱۷۴۷ به روسیه مهاجرت کرده‌اند و یکی از آن‌ها به نام سرهنگ لازاروف از ارتاشی‌های برگسته روسیه بوده که در جنگ ایران و روس شرکت داشته و پس از عهدنامه ترکمانچای از طرف زنگال پاسکویچ مأمور می‌شود که ارمنه ایران را به روسیه کوچ دهد. مدرسه لازاروف‌ها را دولت شوروی (سابق) برای ارمنی‌های ارمنستان - پس از زلزله ویرانگر ارمنستان در سال ۱۹۸۸ تأسیس کرده بود. عکس مادر لازاروف‌ها در «اتاق ایران» مدرسه به دیوار نصب شده بود. در ابتدای ورود به مدرسه، خانم مانتوپوش و فارسی‌زبان همراه با دیگران به استقبال می‌آمد. به لهجه تهرانی اصیل صحبت می‌کرد. گفت که نامش پانته آیوسفی است، در رشته فنی درس خوانده ولی مقیم مسکو شده (گویا در اینجا ازدواج کرده) و خوشحال است که در این مدرسه به آموزش زبان فارسی مشغول است. نام دیگر این مدرسه، «مدرسه زبان‌های شرقی» است، چون در آن، البته زبان‌های ارمنی، عربی و انگلیسی هم تدریس می‌شود. برای نمونه سه چهار نفر دانش‌آموز ابتدایی را آورده‌اند تا برایمان فارسی صحبت کنند و آن‌ها هم هر یک به سختی جمله‌ای گفتند و رفتند. چند مشخصه این مدرسه از زبان خودشان:

به‌طور کلی در روسیه) اهمیتی است که به «تربیت معلم» می‌دهند. مدیر مدرسه گفت: ما تنها معلمانی را می‌پذیریم که مدرک تحصیل در دوره پنج ساله دانشسرای تربیت معلم را داشته باشند. تازه‌این‌ها معلمان تازه‌کار محسوب می‌شوند و باید تحریبه کسب کنند و دوره‌های تكمیلی بینند. کوتاه کنم و برویم به مدرسه لازاروف‌ها.

### مدرسه لازاروف‌ها

مدرسه لازاروف‌ها هم شماره داشت، شماره ۱۰۰۰، ولی از اول مارا با نام آن

تربیت‌بدنی و... بسیار اهمیت می‌دهند. ولی از سال هشتم به بعد، یعنی سه سال آخر متوجهه، درس‌های فیزیک، شیمی، ریاضی و... جدی می‌شود. به‌طوری که در همین مدرسه، بعد از ظهرها برای بچه‌ها کلاس فوق العاده می‌گذارند تا آن‌ها را برای قبولی در دانشگاه آماده کنند.

خانم مدیر گفت: ما در این مدرسه فقط داشش آموزان همین منطقه را پذیرش می‌کنیم به‌طوری که برای سال آینده ۱۶۸ خانواده متقاضی‌اند که تنها ۱۰۰ نفرشان را می‌پذیریم. (ابد با امتحان ورودی!) نکته بسیار قابل توجه در این مدرسه (و

مدرسه ۱۹۹ برنامه بازدید گروه اعزامی از جمهوری اسلامی ایران (ساعت ۱۰)					
نام معلم	موضوع	شماره کلاس	بخش	ساعت	طبقه
و. ل. منکتو	اطلاعات عمومی	۱۰a	۲۷	۱۰/۲۵-۱۱/۱۰	۳
ا. و. شیشولینا	زبان انگلیسی	۱۰b	۳۳		
ا. ای. باچاروا	تاریخ	۷b	۴۴		
ن. گ. واسیل چنکو	-	-	کتابخانه	۱۱/۱۰-۱۱/۲۵	۴
گ. ای. گلکو	فیزیک	۸b	۴۰		
م. و. دریانینا	شیمی	۹a	۵۰		
ا. ای. رویی	ریاضی	۱۱a	۴۵		
ن. و. کرکروا	زیست‌شناسی	۱۰a	۵۴		



بازدید چند ساعته از چند مدرسه‌آن چه می‌توان آموخت؟ پاسخ چند مشکل نیست. به همین نسبت که ما دیدیم، می‌توان چیزهایی آموخت؛ یعنی به مقدار کم و بلکه ناچیز.

با این حال، از نظر تغییر نگاه یا نگرش به امر آموزش و پرورش بسیار مؤثر است. در مورد کشور روسیه باید چند نکته را مدنظر داشت، نکاتی که تفاوت‌های میان ما و آنان را نشان می‌دهد:

– روسیه کشوری است با زبان و خط بسیار متفاوت نسبت به ما؛

– این کشور تا دهه پیش (شوری) یکی از دو ابر قدرت جهانی بود و هنوز هم

جمهوری اسلامی حمایت می‌شود. بعداً که به سفارت جمهوری اسلامی در مسکورفتیم، آقای ابوذر ابراهیمی ترکمن – رایزن فرهنگی ایران در روسیه – گفت که «اتاق ایران» را در مدرسه لازاروف‌ها خودمان تأسیس کردیم، اتاقی بود با تعدادی عکس و تصویر و صنایع دستی ایران؛ از جمله عکس مادر لازاروف‌ها و عکس مظفرالدین شاه (همایونی!) در سفر به روسیه (پطرزبورغ). آقای ابراهیمی همچنین گفت کتاب‌های درسی ایران را مباریشان آورده‌یم.

### به پایان آمد این دفتر

در یک سفر یک هفتگی به روسیه و

- مدرسه از ساعت ۹ تا ۱۸ دایر است.
- اغلب بچه‌ها دو وعده غذای رایگان می‌خورند (صبحانه، ناهار).
- کتاب‌های درسی رایگان است.
- کلاس پیش‌دبستانی هم دارند؛ و حتی خوابگاه برای آن‌ها
- در این مدرسه به ترویج فرهنگ ایرانی بهما می‌دهند.
- مدرسه لازاروف‌ها تنها جایی بود که ما درست و حسابی پذیرایی شدیم. با میوه و چای سماور در باغ زمستانی مدرسه (!) که در واقع پاسیوی بسیار بزرگی واقع در طبقه دوم مدرسه بود.
- و بالاخره، این مدرسه از سوی سفارت

در پایان اسامی دوستان و همراهانی را که همگی از مدیران و معلمان توانای مدارس کشورمان بودند می‌آورم:

مهندس محمدحسین رفیعی (مدیر گروه و مدیر اسبق دبیرستان مفید تهران)، رضا الماسی و علی زین قلمی (همکاران مدیر گروه)، یحیی نوریان و فاطمه حدادی (ساری)، عنرا بیگم هژبری (بابل)، حاجیه شمسی برقعی (قم)، مصصومه و حکیمه خلعتبری (تنکابن)، شهناز واقفی نژاد (تهران)، پروین نظافتی و پری پیر سمساری (تبریز)، زهرا ناظمی هرنزدی و مهران اسدی (طالقانی (تهران)، نوروز صمدی فرد، مسلم مهر باروچ و صادق ذاکر توسلی (اربدیل)، محمدحسن مشاور (تهران)، ابوالفضل سلیمی (تهران)، علی اکبر قاسمی زادیان (قم)، مهدی آرمیده (قم)، فریدون دیانی (همدان)، احسان اسدیگی (همدان)، ناصر حوزیاوی (اهواز)، غلامحسین درآسیایی (اهواز)، طاهره علی پور و محمود ثقفی راد (تبریز)، محمد معظمی گودرزی (تهران)، محمجدجواد علی اکبری (تهران)، اکبر محمدزاده (بجنورد)، عدالرضا دادعلی پور (بندرعباس)، داود پاشنا (بابلسر)، محمد چترآذر (یاسوج)، شریف بزرگری صد قیانی و زهرا احمدی یوشانلوی (سلماش)، پریناز راحمی (تبریز) و مهری بزرگر (اسفاین).

می‌شود نگاه مابه امر آموزش و پرورش گسترش یابد. این نکته‌ای بود که من در اظهارنظرهای شفاهی و مکتوب همراهان نیز یافتم.

باری، بسیار دوست می‌داشم بدانم آیا روس‌ها، پس از فروپاشی، هنوز هم درس تاریخ را در مدارس خود برآساس فلسفه ماتریالیسم دیالکتیک تدریس می‌کنند آیا نه؟ دوست داشتم بدانم آیا هنوز روش‌های تربیتی ماکارنکو – مربی انقلابی روس – که در جوانی ما در ایران تبلیغ می‌شد، معتبر است؟ آیا دانش‌آموزان به مشاهیر ادبی سرزمین خود چون داستایوفسکی، چخوف، تولستوی، گورگی ... علاقه دارند و آثارشان را می‌خوانند. آیا نسل امروز روسیه با نسل پیشین در اندیشه و عمل بستگی دارد؟

آیا پرلمان، معلم فیزیک که کتاب «سرگرمی‌های فیزیک» او در ایران ترجمه شده و خودش در محاضره لینینگراد کشته شد، هنوز در روسیه نامی آشناست؟ آیا و آیا...؟ در یک نگاه اجمالی به آن‌چه در این دو شهر دیدیم و البته با توجه به فروپاشی شوروی و بازگشت روسیه به دامان سرمایه‌داری و... می‌توانم بگویم روس‌ها گذشته‌شان را پاس می‌دارند و در حفظ آن می‌کوشند، اما هرگز از آینده غافل نیستند و هشیارانه در راه آن گام برمی‌دارند. این را در دو مدرسه، از زبان مدیران هم شنیدیم.

\*

چیزی از ابر قدرت کم ندارد؛

- در روسیه تا همین دو دهه پیش، دین و دینداری به شدت منع می‌شد و اصولاً کمونیسم با دیانت سر سازگاری ندارد. اکنون هم اگر مردم آن را مسیحی بدانیم، روش است که جامعه مسیحی با جامعه اسلامی چه تمایزها و تفاوت‌هایی دارد؛
- با توجه این تفاوت‌ها، ما و آن‌ها، در امر آموزش و پرورش، چه نقطه مشترکی می‌توانیم داشته باشیم؟ جز در آموزش علوم روز، یعنی فیزیک، شیمی، ریاضی، زیست‌شناسی، مهارت‌ها و فنون؟ که این موارد هم به طور اساسی مشمول دیدارهای ما نمی‌شوند. در واقع فرصت کم، نداشتن زمینه ذهنی قبلی و اطلاعات کافی راجع به آموزش و پرورش آن کشور و به خصوص نبودن مترجمی که خود واجد اطلاعات و نگرش‌های مناسب به آموزش و پرورش دو کشور باشد، و در واقع خودش کارشناسی باشد، موانعی است که نمی‌گذارد ما به درک جامع و روشنی از تعلیم و تربیت در روسیه برسیم. با این حال، به هر چیز باید در حد خودش اهمیت داد از این و اهمیت این سفر هم - نسبت به یک سفر توریستی صرف - همین بازدید از مدارس بود. نفس دیگری از مدارس - به جای این که فیلم آن‌ها را بینیم یا مقاله و کتاب درباره‌شان بخوانیم یا از کسی بشنویم - مثبت است و حداقل موجب

پارسیان

النحو

تیرماه ۱۳۹۰ شنبه

۲۲۰

# بازمھنگسی مجالات رشد

■ محمد رضا حشمتی

سردیبر رشد آموزش راهنمایی

آنچه در این نوشه بیان می‌شود، نه جنبهٔ آکادمیک دارد و نه جنبهٔ فلسفی. بلکه از جنبهٔ عملی و براساس بینش برنامه‌ریزی راهبردی و تجربه بیان شده است. با توجه به حضور یک ساله در

«دفتر انتشارات کمک‌آموزشی» و رشد ارزشمندی که در این مدت کوتاه داشته‌ام، تغییر ساختاری و محتوایی، و بهسازی نظام تعلیم و تربیت را چشم‌انداز بسیار مهم آموزش و پرورش می‌بینم.

### چرا تغییر ساختاری

تغییر ساختاری یک باز اندیشی بنیادی و طراحی مجدد ریشه‌ای فرایندها برای دست‌یابی به پیشرفت است. سازمان‌ها همواره دست‌خوش تغییر و تحول هستند، اما هر نوع تحولی بهبود و بازسازی تلقی نمی‌شود. نکته مهم این است که بهبود و بازسازی هر سازمان تابع ساختار آن است. کمال طلبی، حقیقت‌جویی و علاقه‌مندی به تحول و پیشرفت، عواملی هستند که بر پایه روحیه امید در انسان، موجبات تلاش برای تحقق سرنوشت مطلوب و آینده‌ای روش رافراهم می‌کنند. این عوامل را باید مهم‌ترین سرمایه‌های موردنیاز تمام تحولات سازمانی و پشتونه‌ای اصلی اجرای برنامه بهبود دانست. از آن‌جا که تحولات از انسان ناشی می‌شود و او محور اساسی تمام دگرگونی‌های است، لازم است زمینه‌های تغییر و تحول در او، هم به عنوان پذیرنده تغییر و هم به عنوان به وجود آورنده آن، مورد ارزیابی قرار گیرد و رابطه آن‌ها با بهبود سازمانی به طور تخمینی بیان شود.

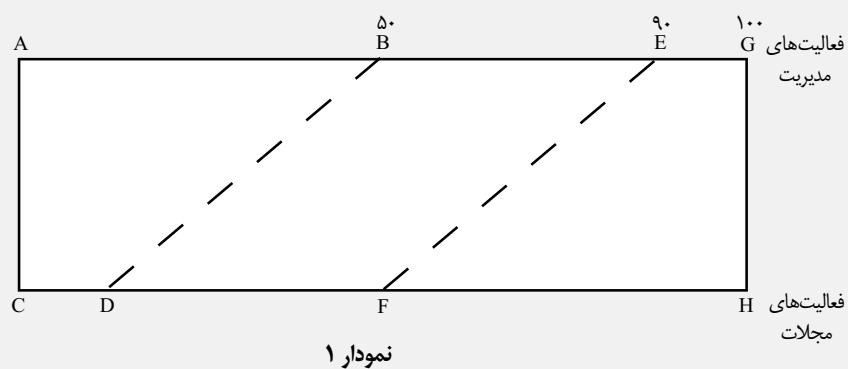
### تغییرات در رفتار مدیریت

سازمانی که در شرایط تحول قرار دارد، نیازمند مدیریت تحول یافته است و لازمه تحول مدیریت، رشد فردی و سازمانی مدیران آن است. در این جا لازم است به دو نکته اشاره شود:

۱. مردم به عنوان منابع سرشار اثری، بافعالیت‌های خود، به سازمان‌ها توان تولید و نوآوری می‌بخشند و در میان آن‌ها، مدیران از توان و قابلیت بیشتری نسبت به دیگران برخوردارند و انتظار تلاش از آن‌ها در راستای تحول بیشتر است.
۲. وجود شرایط عمومی تحول در جامعه، منابع انسانی موجود در سازمان‌های مختلف را به ایجاد شرایط جدیدتر و متحول، تحریک می‌کند و در میان عوامل انسانی، مدیران بیش از دیگران مسئولیت تحولات عمومی را بر عهده می‌گیرند.

### تحول مدیریت، لازمه مدیریت تحول

در طول ۱۰ سفر استانی که تاکنون داشته‌ام، گاهی شاهد این موضوع در دنک بودم که مسئولین آموزش و پرورش



بعضی از استان‌ها و شهرستان‌ها، «مجالات رشد» را نمی‌شناسند و طبیعی است که در چهت رساندن آن‌ها به دست معلمان و دانش‌آموزان، تلاش لازم را نداشته باشند. برای تبیین بهتر نقش مدیریت در این زمینه، به نمودار ۱ توجه فرمایید.

بهره‌گیری از موقعیت رشد و توسعه، مستلزم شایستگی و کفایت است و قبل از اقدام به بهبود و توسعه، باید توان، قابلیت و قدرت مدیریت افزایش یابد. در شرایط معمولی، فعالیت‌های مدیریت به صورت ذوزنقه ABCD در نمودار ۱ است. این ذوزنقه قابلیت گسترش دارد و می‌تواند به صورت ذوزنقه AEFC درآید. که حالت رشد و حرکت را نشان می‌دهد، بهترین حالتی که می‌توان به آن دست یافته، همین ذوزنقه AEFC است که شامل ۹۰ درصد فعالیت‌های مدیریت و ۵۰ درصد فعالیت‌های مجالات است. در این حالت می‌توان گفت مدیریت خود توسعه یافته و آماده مدیریت توسعه است.

توسعه مدیریت یعنی این که خود مدیریت قبل از پرداختن به موقعیت جدید باید رشد و توسعه پیدا کند. مدیریت باید به ساختار بیندیشید تا حاصل زحمات دست‌اندرکاران مجالات به دست مخاطبان برسد. این همان مراد نویسنده، یعنی تغییر ساختار یا مهندسی مجدد ساختار است. توجه داشته باشیم که تحول بنیادین باید در ظرف و مظروف، هر دو باشد. هر دو لازمه یکدیگرند. نه ظرف را می‌شود بدون مظروف تغییر داد و نه مظروف را! هر دو باید با هم مورد توجه قرار گیرند.

یکی از مهم‌ترین وظایف مدیریت، مدیریت «طراحی بازده» است. یعنی مطلوب بودن و شایسته بودن محصول

**یکی از مهم‌ترین وظایف مدیریت، مدیریت «طراحی بازده» است. یعنی مطلوب بودن و شایسته بودن محصول مورد نظر است و تلاش مدیریت باشد که بازده طراحی بازده مربوط است به ایجاد زمینه‌های موفقیت محصول. یعنی سعی شود تناسب محیطی محصول به‌گونه‌ای باشد که حتماً با موفقیت مواجه شود.**

در این زمینه نقش «مرکز مطالعات» بسیار پررنگ است. این مرکز باید بتواند با پژوهش‌های دقیق‌تر براساس یک ارتباط تعریف شده سازمانی با استان‌ها، وضعیت موجود و مطلوب را برای مجلات تبیین کند. چرا که متأسفانه شاهد هستیم، گاهی براساس نظرسنجی‌های سطحی، خودمان را فریب می‌دهیم، به عبارت دیگر، مرکز مطالعات باید بکوشد با مخاطبان اصلی و جدی با انواع روش‌های ارتباطی، ارتباط بگیرد و مطالب مورد نیاز را شناسایی کند تا مجلات، بهویژه مجلات بزرگ سال، آن‌ها را در برنامه سالانه خود لحاظ کنند. تغییر ساختار، به معنای فراهم آوردن زمینه بهتری برای تحقق اهداف، بستری بسیار مناسب و طبیعی است برای تأمین «عدالت آموزشی». به عبارت دیگر، عدالت آموزشی یعنی ایجاد ساختار مناسب برای بهره‌مندی همه معلمان و دانش آموزان از مطالب کمک آموزشی مجلات رشد که قرار است جزئی از بسته آموزشی باشد. اگر در ساختار توزیع مجلات مهندسی مجدد صورت نگیرد، متأسفانه ما با شتاب بیشتری به سمت ناعدالتی آموزشی حرکت می‌کنیم.

### ساختار مناسب با نوآوری

ساختار باید طوری طراحی شود که توانایی تولید بی‌وقفه یا ارائه خدمات هرچه شایسته‌تر را به مخاطبان مجلات داشته باشد و بتواند مشکلات و موانع قابل پیش‌بینی و کنترل یا غیرقابل کنترل و پیش‌بینی را پشتسر بگذارد. تحول و نوآوری در تولید باید در جهتی صورت پذیرد که بتوان محصول را در عین حفظ برتری کیفی، به میزان بیشتری تولید کرد.

مورد نظر است و تلاش مدیریت باید بر این باشد که بازده را با محیط تطبیق دهد. مدیریت باید بررسی علمی کند که آیا مجلات تولید شده، جواب‌گوی تقاضاهای محیط هست یا خیر. چرا که هر سازمانی در محیط مسئولیتی دارد و آن رفع نیازهای محیطی و ارائه محصول به نحو مطلوب است.

طراحی بازده مربوط است به ایجاد زمینه‌های موفقیت محصول. یعنی سعی شود تناسب محیطی محصول به‌گونه‌ای باشد که حتماً با موفقیت مواجه شود.

می‌نگاره



سازمان اسناد و کتابخانه ملی  
جمهوری اسلامی ایران

راهکارهای افزایش مطلوبیت مجالات آموزشی رشد

# ۲۲۳۳ نیاز سنجی، جذب اپیت، مشاور کت

■ دکتر سیاوش شایان

سردیبر رشد آموزش جغرافیا

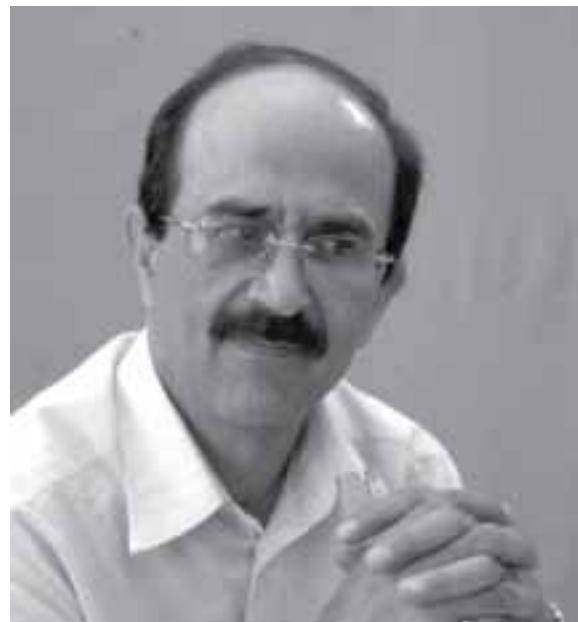
مجالات آموزشی رشد به دو گروه مجالات عمومی و تخصصی تقسیم‌بندی می‌شوند. مطلوبیت این مجالات به تعریفی بستگی دارد که از «مطلوبیت» در نظر می‌گیریم. اگر استقبال مخاطبان،

**سرمقاله، سخن‌آخازین، سخن‌سردیبر،  
یادداشت سردبیر و هر نام دیگری که برای  
مطلوب شروع مجله مورد استفاده قرار گیرد، باید  
یکی از گیراترین بخش‌های مجله باشد**

تقسیم‌بندی آن‌ها به مجلات عمومی و تخصصی، ارائه می‌شود. لازم به یادآوری است که به علت تفاوت در محتوا، ساختار و اهداف مجلات و همچنین، بدون توجه به ویژگی‌های کنونی این مجلات، مواردی که ذکر می‌شوند، بدون اولویت‌بندی هستند و ممکن است برخی موارد برای مجله‌ای اولویت بیشتر و برای مجله‌ای دیگر اولویت کمتری داشته باشند. در این نوشته گاه برای روشن شدن مطلب، مجله تخصصی «رشد آموزش جغرافیا» مورد عنایت و مثال قرار گرفته است:

### شناخت نیازهای مخاطبان

گمان نمی‌رود که مجله‌ای بدون شناخت نیازهای مخاطبان بتواند راه به جایی ببرد. از سردبیر گرفته تا شورای سیاست‌گذاری و هیئت تحریریه، و داوران مقالات و نوشه‌ها، همگی در صدد شناخت نیازهای مخاطبان و پاسخ‌گویی به این نیازها از طریق ارائه نوشتۀ‌هایی در قالب‌های متنوع مطبوعاتی‌اند. نیازهای مخاطبان نیز با توجه به نوع مجله، طیف وسیع و بسیار متنوعی را در بر می‌گیرد. برای مثال، دیران و دیگر مخاطبان رشد آموزش جغرافیا نیازمند داشت افزایی، آشنایی با برنامه‌های درسی جدید، اطلاع از روش‌های نوین تدریس، شیوه‌های



رضایت نسبی تولیدگندگان و «حرکت در مسیر اهداف» را از جمله شخص‌های عمدۀ «مطلوبیت» در نظر بگیریم، به نظر این نویسنده، مجلات مذکور تاریخی‌اند به استانداردهای مطلوب جهانی راهی طولانی در پیش دارند. البته برخی مجلات در این زمینه جلوتر، و برخی اندکی نیازمند تحرک بیشترند.

با توجه به همکاری نویسنده‌این سطور با مجلات رشد آموزشی طی حدود ۲۵ سال اخیر، و با توجه به نیازهای کنونی، برخی راهکارها برای افزایش مطلوبیت مجلات رشد به صورت عمومی و بدون

جدید ارزش‌بافی و... هستند.

البته گردانندگان مجله باید به نیازهای حرفه‌ای مخاطبان نیز، مثل معرفی انجمن‌های علمی معلمان جغرافیا در گوشه و کنار کشور و حتی دیگر کشورها، یافته‌های جدید جغرافیایی، و معرفی کتاب‌ها و نشریات جدید جغرافیایی عنایت داشته و حتی در صورتی که مخاطبان به روشنی این نیازها را درک نکرده باشند، در زمینه‌های فوق مطالبی را در مجلات خود عرضه کنند. به عبارت دیگر می‌توان گفت: برخی از نیازهای مخاطبان روشن است و خود مخاطبان به آن‌ها وقوف دارند، اما برخی از نیازها توسط گروه سیاست‌گذاری و



گردانندگان مجله، تشخیص، سازمان‌دهی و اولویت‌بندی می‌شوند و سپس به رفع این نیازها همت می‌گمارند. آگاهی از گردهمایی‌های آموزشی و پژوهشی مرتبط با علم و شناخت موقعیت و وضعیت علم مورد نظر (در اینجا جغرافیا)، از جمله نیازهای مهم است که امکان دارد مخاطبان مجله بدان وقوف نداشته باشند، اما هیئت تحریریه باید در زمینهٔ رفع این نیاز (ولو آن که احساس نشده باشند)، تلاش کند.

### شروع جذاب

روی جلد مجله، در واقع ویترین یا تابلوی نمایش آن محسوب می‌شود. در روزگاری که رقیبان الکترونیکی هم چون مجلات الکترونیکی، دایره‌المعارف‌های الکترونیکی، «وب‌سایت» (درگاه)‌های متعدد، پایگاه داده‌ها و اطلاعات متعدد و جذاب در محیط مجازی، از امکانات بصری بسیاری برای جذب مخاطبان خود برخوردارند و تحرک جزء لاینفک این رقبای الکترونیکی است. آن‌ها هر لحظه و هر روز ویترین جذاب‌تر و تازه‌تری را برای معرفی محتویات خود ارائه می‌کنند. طراحی یک روی جلد زیبا، جذاب، گویا و... می‌تواند نعمتی باشد! این ویترین فراهم نخواهد شد مگر با وجود یک طراح و صفحه‌آرای قوی و با تجربه و همکاری وی با گروه علمی تولید مجله.

تجربیات چند ساله نگارنده نشان می‌دهد که هرگاه روی جلدی با مشخصات فوق‌الذکر برای مجله رشد آموزش جغرافیا فراهم شده، آن نسخه از مجله مورد استقبال بیشتری قرار گرفته است. گمان می‌کنم که دست‌اندرکاران سایر مجلات آموزشی رشد نیز از این نوع تجربیات دربارهٔ مجله خود داشته باشند. گاه بک شماره از مجله، به واسطهٔ جلد

**مخاطبان مجله باید در تولید آن سهیم باشند.** این سهیم بودن که به زیان امروزی مشارکت خوانده می‌شود، می‌تواند در اشکال گوناگون صورت پذیرد: طرح سؤال، ارائه نقطه نظر، مقاله و نوشتة، نقد و بررسی مطالب ارائه شده در مجله، ارائه عکس، نقاشی، جدول و...

جذب و به ادامه قرائت سخن آغازین بکشاند. همچنین او را برای انتخاب مقالات و نوشتتهای مورد نظر خود در بخش‌های متفاوت مجله هدایت کند. محتوای سخن آغازین همواره متفاوت است. گاه معرفی محتوای مجله، گاه مشکلات و معضلات علم، گاه مناسبات‌های پیش‌رو (مثل اول مهر، فصل امتحانات، برگزاری یک گردهمایی، یک آینین ملی یا رویداد مذهبی) و گاه یافته‌های جدید علم... محتوای سخن آغازین را تشکیل می‌دهند. محتوا هرچه که باشد، باید با قلمی شیوه، رساه، گویا، روش و پرکشش ارائه شود و خواننده را به قول معروف «میخکوب» کند! نوآوری در این بخش از مطالب مجله از جمله ضروریات است. زبان نویسنده گاه جدی، گاه غمگین، گاه طنزآلود و گاه بسیار جدی و علمی و یا ترکیبی از یک یا چند مورد از آن هاست. نوشن سرمهالهای یکنواخت (از نظر زبانی) و سرد (از نظر گیرایی) جذب مخاطبان را با دشواری مواجه می‌کند و تمامی زحمات گردانندگان مجله را به بد می‌دهد. نوشن سرمهاله به زمانی باید موكول شود که نویسنده شاداب، سرحال، و دارای افکاری منظم و روش باشد. محدودیت زمانی و افسرده‌گی نویسنده و حالات نامطلوب درونی وی، از دشمنان یک

زیبا و گیرا به عنوان نماینده یا نمایه آن مجله در ذهن مخاطبان نقش می‌بندند و هنگامی که نام آن مجله را می‌شنوند، تصویر همان روی جلد در ذهن آنان نقش می‌بندد. اکنون نوبت رقابت با رقیب و رقبای الکترونیکی است و صفحه‌آرای مجله برای غلبه بر این رقیبان نیازمند ذوق، فن، تجربه و تعامل بیشتر است.

## فهرست زیبا و گیرا

فهرستی روش و مرتب با قلم مناسب و آرایش چشم‌نواز، خواننده را جذب می‌کند و برعکس، فهرستی که این مشخصات را نداشته باشد، به راحتی توسط مخاطب نادیده گرفته می‌شود و خواننده مجله ترجیح می‌دهد که با ورق‌زدن سریع مجله، با محتویات آن آشنا شود. تنظیم فهرست نیز همانند آرایش روی جلد نیازمند دقت، حوصله و به کاربردن ذوق هنری و خلاقیت است.

## سخن آغازین

سرمهاله، سخن آغازین، سخن سردبیر، یادداشت سردبیر و هر نام دیگری که برای مطلب شروع مجله مورد استفاده قرار گیرد، باید یکی از گیراترین بخش‌های مجله باشد. جالب آن که نخستین کلمات و پاراگراف اولیه همین سخن آغازین باید طوری هنرمندانه، زیبا و گیرا نوشته شود که خواننده با مطالعه آن نتواند از ادامه مطلب صرف نظر کند و نویسنده وی را به دنبال خود بکشاند. نویسنده سخن آغازین (که معمولاً سردبیر مجله است)، باید از قلمی شیوه، روان، جذاب و... برخوردار باشد تا در همین یکی دو صفحه آغاز مجله، مخاطب را



سخن آغازین با نشاط و جذاب است.

### مشارکت مخاطبان در تولید محتوا

مخاطبان مجله باید در تولید آن سهیم باشند. این سهیم بودن که به زبان امروزی مشارکت خوانده می‌شود، می‌تواند در اشکال گوناگون صورت پذیرد: طرح سؤال، ارائه نقطه نظر، مقاله و نوشتة، نقد و بررسی مطالب ارائه شده در مجله، ارائه عکس، نقاشی، جدول و... از جمله موارد مشارکت فعال مخاطبان در تولید محتوای مجلات رشد عمومی و تخصصی است. مشارکت مخاطبان در تولید مجله سبب افزایش تعلق خاطر آنان به مجله می‌شود و بین مخاطب و رسانه ارتباطی عاطفی برقرار می‌کند. این امر علاوه بر برقراری ارتباط عاطفی، مجله و گردانندگان آن را با ایده‌های جدید و نقطه نظرهای متفاوت، غنی می‌کند و حتی پیشنهادهایی که شاید ابتدا پیش پا افتاده به نظر آیند، ممکن است به یک خط مشی در مجله بینجامد.

**آشتب دادن فنون ژورنالیستی با محتوای مجلات آموزشی، فرهنگی و علمی، نیازمند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، تداوم آموزش، صبر و پایداری است، اما، به قول معروف «میوهٔ شیرین دارد»**

۲۳۹

انسان از تکرار گریزان و در جست‌وجوی تنوع است. مجلات رشد نیز همواره باید در جست‌وجوی یک قالب برای جلوگیری از تکرار (در یک سال تحلیلی) و شکستن قالب‌ها باشند. استفاده از عنوان‌تکراری، نویسنده‌گان تکراری، صفحه‌آرایی تکراری و صورت‌بندی تکراری، دشمن هر مجله آموزشی و فرهنگی است. ارائه یک عنوان (ولو عنوانی ارزشمند، تأثیرگذار و ضروری باشد، مثل «زیبایی‌های سرزمین من») طی چند سال در یک مجله، مخاطبان را خسته و دل‌زده می‌کند. آیا نمی‌توان برای مطالبی در زمینه معرفی سرزمین ما ایران، عنوانی دیگر یافت؟ آیا نمی‌توان نوشتن آن را به نویسنده‌ای خوش قلم، با ذوق و جدید سپرد؟ آیا می‌توان یک محتوا را با منظر و نویسنده‌ای متفاوت ارائه کرد؟ این سوالات و نقد آن‌چه که ارائه کرده‌ایم، می‌تواند به یافتن شیوه‌های نو در مجلات کمک کند.

فهرست نویسنده‌گان تکراری نیز از همین دست گرفتاری‌های مجلات رشد، چه عمومی و چه تخصصی است. اگر مخاطبان مجله (که البته برای مجلات عمومی در حال تغییرند، اما برای مجلات تخصصی میزان تغییر آن‌ها کمتر است)، همواره با نویسنده‌گانی ثابت و

مثالاً این ایده که «بهتر است زیبایی‌های کشورمان را در قالب شعر و نقاشی به مخاطبان معرفی کنید»، می‌تواند به یک خطمشی پایدار در یکی از مجلات رشد عمومی یا رشد آموزش جغرافیا تبدیل شود. پیشنهادها، مقالات و طرح‌های مخاطبان را هیچ‌گاه دست کم نگیرید و همواره بدانید که هر فردی ممکن است افکاری متفاوت و ارزشمند داشته باشد که گردانندگان مجله و شورای نویسنده‌گان یا هیئت تحریریه را یاری رساند.

## جدایت‌های هنری

تفکیک جذایت‌های هنری مجله از محتوای علمی و آموزشی آن دشوار است. این جذایت‌ها علاوه بر روی جلد، صفحات دوم، سوم و چهارم جلد، فهرست، انتخاب تیتر و اندازه‌بندی حروف، سفیدخوانی، تراهم (زمینه)، لوگوی مجله، و حتی شماره صفحات مجله را هم در بر می‌گیرد و از جمله وظایف صفحه‌آرا و مدیر امور هنری و فنی مجله محسوب می‌شود. البته شورای نویسنده‌گان، سردبیر و یا هیئت تحریریه نمی‌توانند خود را از مباحث هنری و فنی مجله کنار بکشند؛ زیرا کار آن‌ها نیز خواه ناخواه با هنر درهم تنیده است. مثل رشد آموزش جغرافیا که از عکس، نمودار، نقشه، جدول و انواع و اقسام آن‌ها مدد می‌گیرد و نمی‌توان یک مطلب جغرافیایی را بدون آن‌ها به مخاطب منتقل کرد. رعایت اصول علمی و کارتوگرافیک و زیبایی‌شناسانه در این ابزارهای انتقال مفاهیم جغرافیایی و تلفیق آن‌ها با هنر صفحه‌آرا و مدیر امور هنری مجله، امری اجتناب‌ناپذیر و بسیار ضروری است. اگر پیوند بین آن‌ها حفظ نشود، ممکن است ارائه مطلب جغرافیایی به شکلی غلط، گمراه کننده و حتی متناقض با هدف نویسنده از آب درآید!

## استفاده از فنون مطبوعاتی

و چه بگوییم از این فنون که بسیار متنوع و کارا هستند و سبب افزایش تعداد مخاطبان، کیفیت مخاطبان و کارایی رسانه (مجله) می‌شوند. اصلاً قصد نداریم در این فضای اندک، از فنون مطبوعاتی سخن بگوییم که خود یک رشتۀ علمی و دارای ابعاد، گرایش‌ها و زمینه‌های وسیع است. فقط اشاره کنیم که گروه گردانندگان مجلات رشد، چه عمومی و چه تخصصی، اولاً با این فنون بیگانه نبوده و نیستند و ثانیاً بی‌نیاز از به روز کردن دانش و مهارت خود از این فنون نمی‌باشند. ایشان همواره باید در معرض آموزش این فنون جذاب و علمی قرار گیرند. خوشبختانه در سال‌های اخیر، «دفتر انتشارات کمک آموزشی» از فرصت‌های متفاوت برای آموزش فنون ژورنالیستی به سردبیران، مدیران، شوراهای سیاست‌گذاری و... غافل نبوده و گام‌های ارزشمندی برداشته است که لازم است تداوم یابند. آشتبی دادن فنون ژورنالیستی

با محتوای مجلات آموزشی، فرهنگی و علمی، نیازمند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، تداوم آموزش، صبر و پایداری است، اما، به قول معروف «میوهٔ شیرین دارد».

## در نظر داشتن اهداف تولید مجلات رشد

اهداف «رشدهای عمومی»، روشن، در حال تغییر و نصب‌العین تولیدکنندگان آن‌هاست، اما اهداف مجلات تخصصی رشد مشخص و همواره در حال بازبینی هستند. روی هم رفته می‌توان آن‌ها را اهدافی شناور فرض کرد. البته برخی از اهداف ثابت و برخی دیگر شناور و در حال تحول‌اند. افراد هیئت تحریریه، نویسندهای و سردبیر باید همواره این اهداف را منظر داشته باشند. در مجموع این اهداف نقشی بسیار تعیین کننده دارند و شاخصی اساسی در مسیر حرکت و تحولات مجلات رشد هستند. همه دست‌اندرکاران مجله هم باید از آن‌ها برداشتی یکسان و روشن داشته باشند. راهکارهای دسترسی به اهداف و برنامه کارکردی و رویکردهای برای حصول به آن‌ها، هم دست‌اندرکاران مجلات را با سهوالت به جلو می‌برند و هم زمان‌بندی دسترسی به هدف‌ها را امکان می‌بخشند.

## اطلاع از رویکردها و دستاوردهای نوین آموزشی

مجلات رشد (عمومی و تخصصی) قبل از هر وظیفه دیگری، وظیفه‌یا کارکرد آموزشی دارند. بنابراین اطلاع دست‌اندرکاران مجله و نویسندهای آن از رویکردهای جدید و دستاوردهای تازه آموزشی، از جمله وظایف و اولویت‌های مهم آنان بهشمار می‌آید. آنان باید

تکراری مواجه شوند و طی چند سال نویسنده‌گان مهم آن‌ها تغییر نکنند، اندک اندک از مجله دل‌زده خواهند شد. سردبیر، شورای سیاست‌گذاری و هیئت تحریریه، همواره باید در صدد نیروسازی برای مجله باشند و سعی کنند از میان مخاطبان مجله به شیوه‌های گوناگون، افرادی را برگزینند، آموزش دهند و به امور مجله وارد سازند تا آرام آرام آینده مجله را به دست آنان بسپارند. مسلمًاً افراد نو دارای افکار نو، ایده‌های جدید و خلاقیت‌های تازه و مسلط بر زمان خویش‌اند. از راههای تنوع‌بخشی به مجلات رشد، ورود افراد تازه به جمع نویسنده‌گان، نقادان، هیئت‌های تحریریه، شوراهای نویسنده‌گان و مجموعه گردانندگان این مجلات است.

انسان از تکرار گریزان و در جستجوی تنوع است.  
مجالات رشد نیز همواره باید در جستجوی یک قالب برای جلوگیری از تکرار (در یک سال تحصیلی) و شکستن قالبها باشند

### توجه به مجالات مشابه خارجی

ما بی نیاز از دقت در آن دسته از مجالات آموزشی نیستیم که در کشورهای دیگر و برای کمک به آموزش‌های رسمی منتشر می‌شوند. دسترسی به برخی از نمونه‌های مشابه خارجی از طریق درگاه‌های الکترونیکی آن‌ها و برخی از طریق اشتراک و دریافت نمونه‌های ملموس، امکان‌پذیر است. بهتر است دفتر انتشارات کمک آموزشی با یک بررسی همه‌جانبه، نمونه‌های مشابه خارجی را که در کشورهای هم‌جوار، نواحی با فرهنگ مشابه و یا حتی کشورهای دوردست منتشر می‌شوند، بررسی کند و با مشورت سردبیران و شوراهای نویسنده‌گان به شکل مقطعی یا دائمی، برخی از این نشریات را مشترک شود. مقایسه، نقد، بررسی و حتی معرفی برخی از آن‌ها در مجالات رشد، می‌تواند به شکل‌های متنوعی به دست‌اندرکاران مجالات رشد کمک کند. بررسی ساختار علمی، ویژگی‌های هنری، چگونگی استفاده از فنون ژورنالیستی، ترکیب نویسنده‌گان و تصمیم‌گیرنده‌گان مجالات عمومی یا تخصصی مشابه مجلات رشد، خود محتاج بررسی دقیق و طرح پژوهشی است که دستاوردهای آن و درس‌هایی که از آنان در زمینه بایدها و نبایدها می‌گیریم، بسیار ارزشمند و راه‌گشا خواهند بود.

همواره در جستجو و در حال مطالعه یافته‌های تازه در قلمرو علم خود و امور آموزشی باشند تا بتوانند بر آن‌ها تسلط پیدا کنند و زمینه‌های انتقال این یافته‌ها را به مخاطبان فراهم آورند. این جستجوها ممکن است از طریق الکترونیکی و یا از طریق دریافت فیزیکی مجالات، کتب و مقالات تربیتی و آموزشی انجام گیرد و دفتر انتشارات کمک آموزشی باید آنان را به مطالعه و جستجوی این موارد ترغیب کند. حتی ترتیب کلاس‌های آموزشی و گردهمایی‌های علمی در زمینه محتوای مجالات آموزشی تخصصی، می‌تواند به این امر مدد رساند.

### دقت در روز آمد بودن محتوای مجالات

گمان نمی‌رود مجله‌ای که امروز منتشر می‌شود، حاوی مطالب قدیمی، آماری منسخه، ارزش‌های باستانی و هر آن‌چه باشد که امروزه عنایتی به آن‌ها صورت نمی‌گیرد و مخاطبان را در درک زمان و مکان و علم روز، مددی نمی‌رساند. مطالب قدیمی و رویکردهای گذشته را می‌توان در قالب مقالات تاریخی یافت. در صورتی که در مطالب عرضه شده امروزی یک مجله، باز هم از روش‌های گذشته، یافته‌های منسخ و همانند آن‌ها یافت شود، نه تنها آن مقاله از مجله، بلکه کل مجله را زیر سوال می‌برد. شورای سیاست‌گذاری، سردبیر و هیئت تحریریه باید در روز آمد بودن مطالب مندرج در مجله دقت به خرج دهنده و از راهیابی آن‌چه که در حال حاضر اعتبار و روایی لازم را ندارد به مجله امروز، جلوگیری کنند. متأسفانه گاه در چنین مطالبی در یک مقاله، به تمام مقالات آن مجله و حتی تمامی شماره‌های آن مجله لطمeh می‌زنند و آن را از اعتبار می‌اندازند.



۲۲۳۷

سال ۱۳۹۰  
نهمین

محمد رضا شمس در نشست علمی - کاربردی مجلات رشد

# کارکردهای افسانه و کالبکشکافی سه افسانه ایرانی

## اشاره

مطالعه و دانستن افسانه‌ها، پایه نویسنده است. هر شهر و دیاری نیز افسانه خاص خود را دارد و در واقع افسانه‌ها هویت و ذخیره فرهنگی یک ملت به‌شمار می‌آید. بنابر اهمیت این موضوع، سومین

## ■ گزارش: اصغر ندیری

مدیر داخلي رشد آموزش ابتدائي

برخی دیگر از آثار او را می‌توان در مجله‌های رشد، پوپک، کیهان بچه‌ها، سلام بچه‌ها و سروش دید.

### مهجور ماندن افسانه

ابتدا و پیش از سخنان محمدرضا شمس، معاون مجلات دفتر انتشارات کمک آموزشی، آقای ناصر نادری در ارتباط با اهمیت و نیز مهجور ماندن افسانه‌ها گفت: «لازم است برخی قالبهای نوشتاری را جدی بگیریم. افسانه یکی از این انواع ادبی است که برای بچه‌ها جذاب و افسونگرانه است. شکفتی خاصی در آن وجود دارد که در زندگی امروز بچه‌ها از آن و دنیای کودکی خود

توانسته جوایزی چند از کانون پرورش فکری و جشنواره مطبوعات را به او اختصاص دهد. نمایش نامه «لی لی حوضک» او در چهارمین فستیوال بین‌المللی نمایش عروسکی تهران دیپلم افتخار گرفت.

از آثار او «خواب و پسرک»، «مرادشمر»، «دیوانه و چاه»، «دختر خل و چل»، «عروسویی»، «قصه بهار» و «قصه پلی که بود و دیگر نیست» را می‌توان نام برد. در زمینه افسانه‌ها، او مجموعه‌ای را در دست انجام دارد که تا به حال ۱۲ جلد آن توسط «محراب قلم» چاپ شده است.

۱۳۳۶ شهر تهران است. فعالیت‌های حرفه‌ای خود را از سال ۵۸ آغاز و تاکنون ۴۰ اثر در حوزه کودک و نوجوان به بازار نشر عرضه کرده است.

او در زمینه افسانه‌ها پژوهش‌های بسیاری انجام داده و به مسائل شگفت‌انگیز علاقه دارد. در آثارش می‌بینید که کیفی دو قلو می‌زاید و یا کلاعی سا رویاه ازدواج می‌کند. استفاده از این خلاقیت‌هاست که





نویسنده‌گان دنیا از افسانه‌ها کمک گرفته‌اند. از حافظ تا تولستوی و از سعدی تا بورخس، و فردوسی، مولیر، هانس کریستیان اندرسن، به آذین، چوبک، ویلیام سارویان و صمد بهرنگی و بسیاری دیگر از افسانه‌ها استفاده کرده‌اند. چارلز دیکنز می‌گوید: «اگر من با شنل قرمزی ازدواج می‌کردم مسیر زندگیم عوض می‌شد.»

اما موضوعی که در این زمینه گاه باعث نگرانی خانواده‌ها می‌شود، آن است که می‌گویند: «افسانه می‌تواند فرزندان ما را از درس دور کنند.» ولی بینید اینشتنین چه جوابی به این ابهام می‌دهد. مادری نگران پیش اینشتنین می‌رود و می‌گوید: «می‌خواهم فرزندم مثل شما دانشمند شود. چه کنم؟» او

و می‌گویند افسانه‌ای آلمانی است. اما «کدو قلقله‌زن» را برای ما می‌دانند. در کشور ما شاید بسیاری ندانند که در کرمان یا خراسان یا هر شهری چه افسانه‌ای وجود دارد. در حالی که در فرانسه در کلاس‌های نویسنده‌گی ابتداء‌شرکت‌کنندگان را با افسانه‌های آن شهر یا کشور آشنا می‌کنند.»

### و باز اهمیت افسانه‌ها

این نویسنده کودک و نوجوان با اشاره به این که افسانه‌ها جزو فرهنگ شفاهی ما هستند و آن نیز از خرد جمعی ناشی می‌شود، می‌گوید: «افسانه تجربه انسان‌هایی است که نسل‌به‌نسل منتقل شده است. بزرگترین

فاصله گرفته‌اند. رسانه‌ها نیز در این زمینه تأثیرگذارند. افسانه می‌تواند فضای سنگین ایام کودکی زمانه‌ما را تلطیف کند.»

### افسانه‌های ما

پس از مقدمهٔ معاون مجلات رشد، محمدرضا شمس به عنوان یک کار مهم، وظیفهٔ یک نویسنده را شناختن افسانه‌ها به مثابهٔ شناخت یک منبع ارزشمند، مهم فرض کرد و گفت: «در افسانه‌ها منابعی وجود دارد که در هیچ منبعی نیست. خیلی قصه‌های خوب از این ذخایر به دست می‌آید. این یک بحث فرهنگی در سطح جهان است. مثلاً در آلمان «ماه پیشونی» را «سیندلرلا» می‌نامند

در افسانه‌ها منابعی وجود دارد که در هیچ منبعی نیست. خیلی قصه‌های خوب از این ذخایر به دست می‌آید. این یک بحث فرهنگی در سطح جهان است

است. یعنی از تولد، مرگ، عروسی، زشتی، زیبایی، فقر و ثروت به زبانی شیرین صحبت می‌شود. این نویسنده می‌گوید: «افسانه‌ها پایان خوشی دارند. مثلاً یکی بود یکی نبود. یک پادشاهی بود که با ملکه زندگی می‌کرد. دختری داشتند. روزی ملکه مرد و پادشاه دختر را به عقد جوانی شایسته درآورد. این تمام زندگی است.

کودکان افسانه‌ها را دوست دارند. چون افسانه‌ها با بچه‌ها روبراستند و آن‌ها را گول نمی‌زنند. دروغ نمی‌گوینند. مثلاً در افسانه «هانسل و گرتل» خواهر و برادری که پدری فقیر دارند، نامادری شان آن‌هارا به جنگل برد و تنها راهی کنند. روایت باهمه ناراحت‌کنندگی آن، ذرا می‌آه و ناله و گریه ندارد. بچه‌ها هم می‌رونند و با جادوگر می‌جنگند و با ثروت زیاد باز می‌گردند. اینجا افسانه می‌گوید درست است که فقیری اما نامادری داری و باید تلاش کنی موفق شوی.

از دیگر جذایت‌های افسانه‌ها این است

پایان خوب) را یاد می‌گیرند.  
۲. با افسانه‌های کشور خود آشنایی شوند»

### چرا افسانه‌ها با هم اشتراک دارند؟

افسانه‌ها به دوران کودکی انسان‌ها متعلق‌اند. نگاه پدران و مادران باستانی منطبق بر نگاه بچه‌های است. افسانه‌ها خیلی ساده‌اند. شمس می‌گوید: «افسانه‌های سرخپوستان به افسانه‌های ما شبیه است. چون داد و سندها، طبیعت و مسافت‌ها باعث شده مردم به مرور با هم آشنا شوند. در تمام دنیا بشر اولیه به یک نوع رشد کرده است. یعنی از غارنشینی یا درختنشینی به زندگی جمعی (یکجانشینی)، روستاشینی و شهرنشینی رسیده است. انسان در طبیعت هرچه دیده در افسانه‌ها آورده است. برای همین به یکدیگر شبیه هستند و حتی توسط کودکان به راحتی درک و جذب می‌شوند.»

### چرا کودکان افسانه‌ها را دوست دارند؟

گفته شد ساده بودن قصه افسانه‌ها باعث جذاب شدن آن‌ها می‌شود. در افسانه‌ها با تمام زندگی روبرو هستیم. یکی از دلایل علاقه بچه‌ها به افسانه‌ها همین نمایش تمام زندگی

پاسخ می‌دهد: «اگر می‌خواهی فرزندت مثل من شود، باید بگذاری کتاب‌های جن و پیری بخواند.» مادر می‌گوید: «بعد چه؟» و جواب می‌شوند: «باز هم از همان کتاب‌ها بخواند.»

### تخیل و افسانه یاد بگیریم

دانشمندان افرادی هستند که به تخیل خود بها می‌دهند. چرا گالیله با جیمزوات یا برادران رایت توانستند اختراقات یا کشفیاتی داشته باشند؟ چون به تخیل خود اهمیت دادند. شمس در این زمینه می‌گوید: «تخیل به کودک کمک می‌کند. تخیل فعالیتی مغزی است که مطمئناً موفقیت کودک را بیشتر می‌کند. بعضی بزرگترها نگران فعالیت‌های تخیلی بچه‌های خود هستند اما در حقیقت پژوهش تخیل بچه‌ها امتیاز و برتری است و می‌تواند در آینده اینشتنین‌ها را به وجود آورد. افسانه‌ها از این نظر که کاربرد آموزشی دارند نیز مهم هستند. در فرانسه به دانش‌آموزان یا کسانی که می‌خواهند کار ادبی کنند، می‌گویند شنل قرمزی را بخوانید و عیناً بنویسید. بعد می‌گویند یکبار دیگر بنویسید و نام‌ها را عوض کنید. در مرتبه‌ای دیگر می‌گویند براساس کار گذشته یک داستان جدید بنویسند. به این صورت دو چیز خوب به بچه‌ها یاد داده می‌شود:

۱. ساختار داستان یا قصه (شروع، ادامه و



در ژانر وحشت برای بچه‌ها نوشته است. در نوع و ژانر وحشت نگاه مهم است. کودک باید بداند این ترس مبنا ندارد. قصه‌های ترسناک، علمی یا دینی اما باید در خدمت ادبیات باشند. ادبیات می‌تواند فلسفه، علم و دین وغیره کار کند به شرطی که آن کار و داستان، ادبیات شود، در غیر این صورت ارزش ادبی و ماندگاری نخواهد داشت.

افسانه‌ها، نیروی تخیل کودکان را به فعالیت وامی دارند و به آن‌ها کمک می‌کنند تا فهم خود را گسترش دهند و هیجان‌ها را تشخیص دهند. به کودکان می‌گویند علی‌رغم سختی‌ها و ناملایمات، زندگی خوب هم امکان‌پذیر است. کسی که شهامت

نکنی، موفق می‌شوی. حسن می‌رود. با دیو می‌جنگد و با ثروتی زیاد برمی‌گردد. افسانه راه را نشان می‌دهد. افسانه‌ها ترسناکند اما هیجان‌انگیز نیز هستند. عما گونه و سرگرم کننده‌اند و گونه‌های طنز یا فانتزی نیز دارند. این نشان می‌دهد که افسانه شامل گونه‌های ادبی زیادی است. مثلاً نمونه‌های ترسناک افسانه در قبرستان‌ها اتفاق می‌افتد. افسانه‌هایی داریم که مرده را از قبر خارج می‌کنند یا کسی وارد گور می‌شود. بچه‌ها این‌ها را می‌خوانند، می‌شنوند و لذت می‌برند. ما در ادبیات کودک و نوجوان این چند دهه هنوز به ژانر وحشت‌ناک نپرداخته‌ایم. در حالی که یک نویسنده انگلیسی فقط ۲۲ جلد کتاب

که پند و اندرز نمی‌دهند. آموزش نمی‌دهند و شعار هم نمی‌دهند. مثلاً حسن کچل یک نمونه است. در هیچ کجا داستان حسن کچل، از تنبی صحبت نمی‌شود. مادر نمی‌گوید تو بیکاره‌ای. مادر کاری می‌کند که حسن به سوی کار و حرکت برود. از مسائلی که همیشه به مادرها و پدرها می‌گوییم، این است که به بچه نگویند این کار را بکن و این کار را نکن. باید به بچه‌ها راهکار نشان داد. متأسفانه تمام قصه‌های ما امروزه پند و نصیحت شده است. حتی تلویزیون و رسانه و خیابان پر از نصایح و اخلاقیات است که تأثیر مثبت خود را از دست داده‌اند.

افسانه به کودک می‌گوید: اگر تنبی

## اصل غافلگیری

اصل غافلگیری در افسانه‌ها رعایت شده است. اما معمولاً نویسنده‌گان ما به آن اعتنای ندارند. این امر نیز از مواردی است که بچه‌ها به خاطر آن افسانه را دوست دارند. در توضیح غافلگیری در افسانه‌ها محمدرضا شمس می‌گوید: «حسن کچل را ببینید. سوار اسبی لاغر اندام می‌شود. با این که جنگجو نیست، بر حسب تصادف سردار سپاه نیز می‌شود. اسب ضعیف را سوار شده که نتواند او را حمل کند، اما آن اسب، چموش‌ترین اسب اردو از آب درمی‌آید.

وقتی این را می‌فهمد، می‌گوید: بیاید مرا بینند. می‌خواهد نیفتند اما دیگران خیال می‌کنند این از شجاعت است. اسب او را به سوی یک درخت موریانه‌زده می‌برد. حسن می‌گوید: خوب شد الان درخت را می‌گیرم تا اسب مرا ببرد. درخت کنده می‌شود و در دست حسن کچل به چرخش درمی‌آید. حالا این صحنه‌ها را تصور کنید در حالی که او از ترس نعره می‌زند و به سوی دشمن می‌رود. همه فکر می‌کنند او برای نبرد آماده است. مسلماً این صحنه‌ها برای بچه‌ها جذاب است. هرچه فکر کنید نخواهید توانست آخر ماجرا را پیش‌بینی کنید چون غافلگیر شده اید. برای این که با این اصل در داستان‌ها آشنا شوید،

ماندگاری افسانه‌ها را در بازنویسی، ویرایش و کم و زیاد کردن آن به مرور زمان می‌داند. می‌گوید: «افسانه بزبر قدمی بعد از سه هزار سال هنوز هم گفته می‌شود و این به خاطر حذف و اضافه‌ای است که در طول زمان در این افسانه اعمال شده است. افسانه حسن کچل هم چنین است و برخلاف نظر نویسنده‌گان، باارها و بارها دستکاری شده است. وقتی نویسنده ایرانی کاری را می‌نویسد، فکر می‌کند شاهکاری آفریده است و حتی باید چاپ شود. اما کارو، استاد داستان نویسی اهل امریکا می‌گوید: «شاید یک داستان را در سه دقیقه یا یک ساعت یا شش ماه بنویسم، اما کار اصلی من هنگامی شروع می‌شود که به ویرایش دست بزنم.» یعنی مانند یک سنگ‌تراش آن قدر سنگ‌تراشیده شود تا از دل آن گوهر اصلی به در آید. اما نویسنده‌گان امروز ما چقدر درباره چیدمان کلمات می‌دانند؟ چقدر در جایه‌جا کردن واژه‌ها فکر می‌کنند؟ با گذاشتن یک ویرگول در یک جمله می‌شود یک نفر را از اعدام نجات داد. مثال آن را حتماً خوانده‌اید: بخشش، لازم نیست اعدام شود. حافظ را در نظر بگیرید. چرا حافظ جاویدان شد؟ او بسیاری از اشعار خود را از استادش - خواجهی کرمانی - تقلید کرد. خواجه نسبت به چیدمان کلمات توجه و دقت حافظ را نداشت.»

روبهرو شدن با سختی‌ها را دارد برنده است. و باز از دلایلی که بچه‌ها افسانه‌ها را دوست دارند این است که به باور و نگاه بچه‌ها نزدیک است. وقتی به کودکی بگوییم زمین به دور خورشید می‌چرخد، آیا باور می‌کند؟ جواب این است که تصویرش را هم نمی‌کند. اما اگر بگوییم زمین روی شاخ یک گاو قرار دارد و هر وقت گاو خسته شود آن را از روی این شاخ به شاخی دیگر پرتاب می‌کند و زلزله هم به این علت ایجاد می‌شود، او باور می‌کند. چون به باور او نزدیک است. اگر به بچه‌ای بگوییم که زمین با سرعت بچرخد، باور نمی‌کند. چون اگر خودش بچرخد می‌افتد. بچه یاد گرفته که هر چیزی تکیه‌گاهی دارد. او می‌پرسد: «تکیه‌گاه زمین کجاست؟» وقتی سبب می‌افتد، چطور زمین نخواهد افتاد؟! او نمی‌تواند جاذبه را بپذیرد. کلاس‌های ما بهترین جا هستند تا مطالب تخیلی مطرح شود و بچه‌ها آن‌ها را با مطالب علمی تطبیق دهند.»

## رمز ماندگاری افسانه‌ها

افسانه‌ها پس از روزگاری دراز هنوز در ذهن و زبان ملت‌ها و لابلای صفحه کتاب ها و دفترها مانده‌اند. محمدرضا شمس رمز

می توانید مجموعه ۷ جلدی «استثنون» به نام «آقای گام شما بجنگ هستند؟» که توسط رضی هیرمندی ترجمه شده است را بخوانید.»

شمس، دیگر جاذبیت‌های افسانه‌هارازبان آهنگین داشن و شیرین و پراز ضرب المثل و تکیه کلام بودن آن‌ها می‌داند. به عنوان مثال به این افسانه که در عین حال زبانی موجز و آهنگین دارد توجه کنید: «یکی بود یکی نبود. غیر از خدا هیچکس نبود. در دهکده‌ای پیرزنی زندگی می‌کرد که از مال دنیا فقط سه بز داشت. شبی دزد آمد و بزها را برداشت. پیرزنی صبح گریان و نالان نزد داروغه رفت که: آقای داروغه، قربون داغ داغکت شم، یک داغ و دوداغ و نیم داغکت شم، یک بز و دو بز و نیم بزی داشتم، یک دزد و دو دزد و نیم دزدی آمد، یک بز و دو بز و نیم بزم را برداشت.» خب، بچه‌ها عاشق این چیزها هستند و جذب می‌شوند.

با توجه به این نکات همچین درمی‌بابیم که ما در داستان‌های خود دیالوگ و گفت‌وگو نیز یا نداریم یا در آن ضعیف هستیم.

## سه افسانه ایرانی

### بزبز قندی

در این افسانه گرگ همسایه بز است. اما چرا؟ آیا برای این که گرگ به در خانه بز بیاید و داستان به نحوی پیش‌بینی شده تمام شود؟ جواب همینجا نهفته است. چون گرگ نیمه دیگر بز است. نامادری نیمه دیگر مادر است. شمس می‌افزاید:

«حالا به نام بزغاله‌ها توجه کنید. شنگول و منگول و حبه انگور. شنگول و منگول، شوخ و شنگ و منگ بودن و نایختگی را نشان می‌دهند. حبه انگور رسیده و مؤنث است؛ چون دختر زودتر به سن تکلیف می‌رسد. توجه کنید که هزاران سال پیش به چه جزیاتی توجه شده است. در این افسانه مادر می‌افتد. سواری می‌آید عبور کند. خاله سوسکه می‌گوید: ای سواری که تکی، دم اسبی اردکی، به تو می‌گم، به اسب دلدلت می‌گم، به قبای پر گلت می‌گم، برو به آشپزخونه شاه، آقا موشه رو بگو، ببلیل گوشه رو بگو، که گل گلدونت، چراغ ایرونوت، افتاده تو آب داره می‌میره.»

این جا شاخ نماد فکر است و دندان نماد بریدن و خوردن و شکم‌پرستی. افسانه می‌گوید: «ای مادر، وقتی خوب هستی، مهریان و فکور هستی. اما وقتی عصبانی می‌شوی چنگال‌ها و دندان‌هایت پدیدار می‌شود.» در این افسانه شنگول و منگول نایخته گول می‌خورند. چون به قول «بتلهایم» در مرحله دهانی مانده‌اند. مرحله‌ای است که بچه‌ها در همه زمینه‌ها به مادر وابسته‌اند. گرگ می‌گوید: «من مادرتان هستم. آدمه‌ام به شما شیر بدhem. آن‌ها نیز گول می‌خورند و در را باز کرده و خورده می‌شوند. حبه انگور مخفی می‌شود. مادر می‌آید و حبه انگور ماجرا را تعریف می‌کند. مادر سراغ شغال و رویاه می‌رود. اما چرا؟» شمس در این باره می‌گوید: «مادر می‌داند گرگ بزغاله‌ها را خورده اما به عمد سراغ دیگران می‌رود و این از ظرافت‌های این افسانه است. نشان می‌دهد خشونت تا کجا پیش رفته است. مادر دارد خودشناسی می‌کند. آن‌گاه پیش گرگ می‌رود و ما در می‌یابیم که مادر تا مرحله گرگ شدن هم می‌تواند پیش برود. بنابراین قبل از جنگ، بزبز قندی پیش دلکی می‌رود تا شاخ‌هایش را تیز کند و این نمادی از روشن کردن افکار است. دندان‌هایش را هم تیز می‌کند و این حکایت از شکم‌پرستی است. در نبرد شکم

**بزیز قندی پیش دلاکی می‌رود**  
**تا شاخ‌هایش را تیز کند و این**  
**نمادی از روشن کردن افکار**  
 است. دندان‌هایش را هم  
 تیز می‌کند و این حکایت از  
 شکم‌پرستی است. در نبرد شکم  
 گرگ دریده می‌شود، و این به  
 معنی تولد دوباره است

افسانه‌ای زنانه است. درحالی که در اکثر لالایی‌ها و حتی افسانه‌ها به زنان نگاه تحقیرآمیز شده، اما این جا نگاه نوع دیگری است. سخنران این جلسه می‌گوید: «آن‌ها که مدعی فمینیسم هستند و آثار ضد مردانه می‌سازند یا می‌نویسند، بیایند و به قدرت این افسانه در مردستیزی بنگرند. این یکی از زیباترین قصه‌هایی است که نشان دهنده ظلم و ستم رفته بر زن‌هاست.

حاله سوسکه در خانه پدری است. پدر به او زور می‌گوید: «چرا ازدواج نمی‌کنی؟»  
 تصور کنید جامعه‌ای مثلًا در پنج هزار سال پیش را که در آن دختری بزرک کرده بنا به حرف پدر، برود و دنبال شوهر بگردد. این نشان می‌دهد روی این افسانه بسیار کار شده است.

حاله سوسکه به سمت همدان که در

می‌شود. یعنی بندناه پاره و حسن متولد می‌شود. حسن به دنبال پدرش است.

در افسانه‌ها، جادوگرها یا نیروهای منفی، مؤنث یا مادرنده و دیو که حسن به جنگ آن رفته مذکور و در واقع پدر است. این به نوعی جنگ نسل نو و قدیم است. حسن در این راه و برای قطع وابستگی‌ها چه می‌کند؟ از سه عامل، تخمرغ، پرنده و شیپور استفاده می‌کند. حسن تخمرغ دارد و آن را می‌شکند. تخمرغ نmad شکم و خوردن و مرحله دهانی است. در مرحله دوم پرنده آزاد می‌شود که مرحله آزادی و استقلال است. مرحله آخر، مرحله رشد و تکامل و هنر است که علامت آن شیپور است. حسن با شیپور به جنگ دیو می‌رود و او را فراری می‌دهد. حسن پس از شکست دیو، ثروت او را برداشته و به خانه بازمی‌گردد و ازدواج می‌کند. اما معمولاً ما به ثروتمند شدن قهرمان می‌رسیم. این ثروت چیست؟

این جا در حقیقت بلوغ فکری و جنسی حسن کچل است. یعنی پسر، جانشین پدر و نسل قدیم می‌شود.

### حاله سوسکه

زنان در ادبیات و نوعی از آن یعنی افسانه سه‌می خاص دارند. افسانه حاله سوسکه نیز

گرگ دریده می‌شود، و این به معنی تولد دوباره است. گذر بجهه‌ها از مرحله دهانی به مرحله‌ای بالاتر.»

سؤالی پیش می‌آید که چرا گرگ شکم‌پاره نمی‌میرد؟ شمس می‌گوید: «برای این که این نوع سازارین و زایش است. دختران نترسند زیرا تولد بچه ترس ندارد. خوب است بدانیم اول بار در شاهنامه و تولد رستم به این گونه عمل، اشاره شده است.»

### حسن کچل

در این افسانه به کچلی و سستی و بی‌انگیزگی قهرمان افسانه اشاره شده است. ولی مگر کچلی می‌تواند با تنبلی قرین باشد. شمس، نویسنده کودک و نوجوان در تشریح این وضعیت می‌گوید: «حسن به این دلیل کچل است، چون جنین است. کنار تنور که به مثابة رحم مادر است، می‌خوابد. این جنین به دنیا نمی‌آید (تنبلی می‌کند) و مادر به ناچار، برای راه حل سراغ همسایه می‌رود. همسایه کیست؟ یک قابله!

می‌گوید تو باید بزایی و بندناه را پاره کنی. همه می‌دانیم که پیرزن از کنار تنور سیب‌هایی را تا بیرون در خانه ریسه رفته است. این همان بند ناف است. حسن به دنبال سیب‌ها به بیرون می‌رود و در بسته



«به من بگو خاله سوسکه، کفش قرمزی، چادر یزدی، کجا می‌ری؟» (یعنی به من خوب نگاه کن). باز مرد می‌خواهد زن را گول بزند. می‌گوید: «بیا زن من شو.» سوسک قبول می‌کند. اما به زودی فاجعه‌ای اتفاق می‌افتد. زن می‌داند در جامعه مرد سالار کتک خود را پس نموده است و خود را خودستگی می‌داند و می‌گوید: «اگر زن تو شدم مرا با چه می‌زنی؟» بقال می‌گوید: «با این سنگ ترازو.» در ادامه قصاب هم می‌گوید: «با این ساطور گنده.» زن می‌خواهد اگر کتک هم خورد،

می‌شود. در هر کدام از این مراحل به زن به چشم کالا نگریسته می‌شود. می‌بینیم که هنوز هم عده‌ای به زن «ضعیفه» می‌گویند. بقال در گفت‌وگو با خاله به نحوی توهین آمیز می‌گوید: «خاله سوسکه، پا کوتاه، کوفته سیاه، کجا می‌ری؟» خاله سوسکه می‌گوید: «این طوری با من صحبت نکن، مرا با هنرمند بشناس.» در واقع زن ایرانی هنرمند است و در این افسانه به خوبی ذکر شده است. او از پوست پیاز لباس و از پوست سنجده، چادر درست می‌کند و از پوست بادمجان روسربی. در عین حال این زن خیلی قانع نیز هست. بعد به بقال می‌گوید:

زمان خود شهری مهم بوده، راه می‌افتد. این همان حرکت از اباستگی دهانی به سمت رشد است. سوسکه نمی‌خواهد منت بابا را بکشد، پس می‌رود تا شوهری بیابد. در این مسیر به بقال و قصاب می‌رسد که نمادی از شکم هستند. در قدیم گوشت کم‌یاب و بالرزش بوده است. مردم بیشتر دسترسی به کشک و لوبیا و سیب‌زمینی داشته‌اند و آبگوشت غذایی شاهانه محسوب می‌شده است. در اینجا بقال مرحله‌ای پایین‌تر از قصاب است و خاله سوسکه اول پیش بقال و سپس نزد قصاب می‌رود. بعد پیش بزار می‌رود که مرحله‌ای بالاتر از قصاب و مربوط به مسئله پوشک

مثلاً مقدار افسانه‌ای مثل کدو قلقله‌زن را هم از پنج صفحه به یک صفحه تقلیل داد. اگر سراغ جن و پری نرویم بهتر است.

### افسانه و اسطوره

تفاوت افسانه و اسطوره موضوع سؤال دیگری بود که در پایان به آن شمس گفت: افسانه و قصه به هم شبیه هستند. در قصه‌ها مسئله دیو و جن و پری را نداریم. در بحث عناصر داستانی، خصوصیات این دو مثل حکایت‌ها، شبیه هم است. معمولاً قصه و افسانه دارای پایان خوشی هستند. در افسانه‌ها خیال‌پردازی وجود دارد. اما اسطوره با افسانه دو فرق اساسی دارد: در اسطوره‌ها ما با قهرمان آسمانی رو به رویم. یعنی اگر این قهرمان زمینی شود ارتباط با او ملموس‌تر می‌شود مانند پیامبران. در اسطوره‌ها پاداش قهرمان اصلی به آن جهان مربوط می‌شود.

### افسانه و جادو

معاون مجلات رشد سؤالی را مطرح می‌کند به این مضمون که با گفتن افسانه

رودخانه بشوید که پایش سُر خورده و داخل آب می‌افتد. یا وقتی آشپزی می‌کند داخل دیگ می‌افتد. موش می‌رود که خاله سوسکه را نجات دهد، می‌افتد و خودش می‌میرد و از آن زمان سوسک سیاه‌پوش می‌شود. این موضوع نشان می‌دهد جریانی که به زن احترام می‌گذارد و او را کالای تجاری نمی‌داند، در دیگ خواهد افتاد و زن تا امروز داغدار این حادثه است.»

### افسانه برای پیش‌دبستانی‌ها

در لابه‌لای سخنان محمدرضا شمس، نویسنده کودک و نوجوان و بڑوهش گر افسانه‌ها، گاه سؤالاتی از جانب شنوندگان مطرح می‌شد که جالب بود. یکی از پرسش‌چنین بود که آیا می‌توان برای کودکان دوره پیش‌دبستانی از افسانه‌ها نوشت؟ شمس گفت: بله. من چنین کاری کردم. افسانه را برای خردسال کار نگاه می‌نمایم. اینجا نگاه مهم است. خود ادبیات کودک و نوجوان یا خردسال و بزرگسال نداریم. وقتی این به ادبیات گروه‌های سنی تقسیم می‌شود که نگاه کودک یا نوجوان باشد.

از کلمات، بازی‌ها و شعرها استفاده کرد و

زیاد دردش نیاید. در نهایت به موش می‌رسد. حتی موش هم که نماد انسانی غیر مرد سالار است، می‌گوید: «من تو را با دم می‌زنم.» خاله سوسکه می‌پرسد: «به راستی می‌زنی؟» و موش می‌گوید: «نه؛ چرا باید بزنم.»

به هر صورت این افسانه نشان می‌دهد سوسک از جامعه پایین است و در جاهای نامناسب زندگی می‌کند. از زاویه‌ای هم سازگاری سوسک را می‌توان دید. دليل انتخاب موش این است که در آشپزخانه سلطنتی زندگی می‌کند و غذایش را از آن جا می‌دزد. موش در واقع از «عیاران» است که در قدیم از اغنية می‌زدیدند و به فقره می‌دادند. عیاران در سال‌های حکومت اعراب بر ایران معروف به «خارجی» بودند. ربط دادن مشکلات داخلی یک کشور به خارجی‌ها از قدیم رسم بوده است. مثلاً سمک‌عیار، یعقوب‌لیث یا حسین‌کرد را با پسوند خارجی معرفی می‌کردند.

بالاخره موش و سوسک عاشقانه ازدواج می‌کنند. مشکل خانوادگی سوسک و پدرش با این وصلت حل می‌شود اما هنوز ستم جامعه و نگاه پست جامعه به زن باقی مانده است. به زن هنوز به چشم لباس‌شو و آشپز و خدمتکار خانه مرد نگاه می‌شود. سوسکه می‌رود لباس آقا موشه را کنار

ماجرا را پیش ببرد.

در هر صورت ما هر کاری کنیم به خط قرمزهایی برمی‌خوریم. اما جادو در افسانه ربطی به مابعدالطبیعه یا دین ندارد. جادوگر در افسانه نیمه بد مادر یا نامادری است. در افسانه‌ها، قضایای دینی دیده‌نمی‌شود. جادوگر عنصری است منفی که با بدی راه رسیدن قهرمان به خوشبختی رامی‌گیرد. ولی بالاخره قهرمان پیروز می‌شود. جادوگر یا دشمن در افسانه قوی است. برگ‌های درخت‌ها را به سریاز تبدیل می‌کند. اگر ضعیف باشد، قصه پیش نمی‌رود. می‌خواهد بگوید: ای کودک باید تمام نیرویت را به کار بگیری تا به خوشبختی برسی. قهرمان باید از نیروی فکر یا نیروی خیر

ندازند. در «امیر ارسلان» می‌بینیم او از اول شجاع و جنگجو است. هزار نفر در مقابل او می‌برند و او اعتنای نمی‌کند. اما یک شخصیت تاریخی مانند «حربین بزرگ ریاحی» ابتدا راه امام حسین (ع) را می‌بندد و بعد متتحول شده و با آن حضرت همراه می‌شود. او به عبارتی شخصیتی سیاه بود که به شخصیتی خاکستری تبدیل می‌شود. پایان افسانه‌ها شاد است ولی پایان داستان می‌تواند شاد نباشد. یکی از دلایل نامیدن افسانه‌ها به «نو» یا مدرن، استفاده آن‌ها از عناصر افسانه‌های کهن است. در افسانه ارباب حلقه‌ها نیز چنین است. نویسنده از جن یا جادوگر استفاده کرده تا قصه‌ای بیافریند و

چطور می‌شود به منتقلین جادو پاسخ داد؟ زیرا با نگاه به افسانه، جادو را نیز ملاحظه می‌کنیم. دیگر این که آیا افسانه‌ها به نو و کهنه تقسیم می‌شوند؟ شمس به عنوان کارشناس و کسی که در این زمینه مطالعه داشته و کتاب‌هایی نوشته است، می‌گوید: «افسانه نو وجود دارد مانند: هری پاتر، افسانه نارینا و ارباب حلقه‌ها. تعدادی از آثار هانس کریستیان اندرسن افسانه نو است. فرق افسانه نو و کهن در نویسنده آن است. افسانه کهن نویسنده شناخته شده ندارد.

البته افسانه‌ها شاخص‌هایی دارند. مثلاً در مقایسه با داستان، شخصیت‌های افسانه یا سیاه و یا سفیدند. یعنی حد وسط و خاکستری

**جادوگر یا دشمن در افسانه قوی است. برگ‌های درخت‌ها را به سرباز تبدیل می‌کند. اگر ضعیف باشد، قصه پیش نمی‌رود. می‌خواهد بگوید: ای کودک باید تمام نیرویوت را به کار بگیری تا به خوشبختی برسی. قهرمان باید از نیروی فکر یا نیروی خیر استفاده کند تا بر شر چیره شود**

می‌آندازند. می‌بینند و سر میز حاکم می‌آورند. خروس بانگ می‌زنند: «با حاکم سر یک میز نشسته‌ام». حاکم وقتی می‌شنود، سریع خروس را قورت می‌دهد و خروس در گلوی او می‌ماند. خروس می‌گوید: «چه کوچه‌تنگی!» حاکم می‌گوید: «اگر قوقولی قوquo کرد با شمشیر بزنیدش.» خروس به شکم حاکم می‌رسد. از آن جا بانگ می‌کند: «قوقولی قوquo، چه چاه تاریکی!» و وزیر شمشیر را در شکم حاکم فرو می‌کند و خروس بیرون می‌آید و می‌گوید: «چه حاکم خنگی!» خروسی که سر ندارد. پخته شده است و خوردۀ شده است. این هم از نشانه‌های جسارت است و برای کودک لذت‌بخش است.

خب گفتن این‌ها جسارت می‌خواهد. اما الان نویسنده‌ها می‌نویسنده: حسنی کثیف و سیاه بود. تنبل بود و حمام نمی‌رفت و حرف گوش کن نبود. مادر می‌گفت: «برو حمام.» این‌ها همه نصیحت و اندرز است. بچه به اندرز نیاز ندارد به سرگرمی علاقه دارد. نمونه‌دیگر از این جسارت که به جنبه‌های سیاسی و اجتماعی می‌پردازد، «افسانه خروس و پادشاه» است. می‌گوید: یکی بود یکی نبود. خروسی بود که دانه نوک می‌زد. روزی خروس پول پیدا کرد. رفت و همه‌جا گفت: «قوقولی قوquo، پول پیدا کردم.» حاکم شنید و به وزیر گفت: «برو و پول را از خروس بگیر.» وزیر رفت و گرفت. خروس بانگ زد: «قوقولی قوquo، حاکم از پول من توانگر شد.» حاکم از ترس آبرو پول را به خروس می‌دهد و خروس می‌گوید: «قوقولی قوquo، حاکم از من ترسید.» حاکم می‌گوید: «این بد ذات را بگیرید و سرش را ببرید و به آشپز ما بدھید تا غذایی درست کند، من بخورم و از شرش راحت شوم.» وزیر می‌رود و خروس را می‌گیرد. خروس فریاد می‌کشد: «حاکم مرا به مهمانی خودش دعوت کرده است.» سرخروس را می‌برند. در دیگ آب‌جوش

استفاده کند تا بر شر چیره شود. مهم در افسانه غلبۀ خیر بر شر است.

حال این سؤال پیش می‌آید که چگونه باید این مسائل و افسانه‌ها را در مجلات رشد بیاوریم؟ به نظر من باید از افسانه‌هایی شروع کنیم که جادو و جادوگر در آن نباشد. بزی قندی، کدو قلقله‌زن و «کره اسب قیطاس» از این نمونه‌ها هستند.»

## جسارت افسانه

نویسنده‌گان ما جسارت ندارند. شمس می‌گوید: «در افسانه‌ها جسارت نویسنده یا سازنده‌های آن بسیار دیده می‌شود. امروزه ما نیز باید راحت بنویسیم، چه عیبی دارد وقتی از سفر می‌نویسیم، خانه ما هم با ما راه بیفتد. این جسارت است و بچه آن را دوست دارد. نمونه‌ای از جسارت در نوشتن افسانه را ببینید: پادشاهی سه پسر داشت. دوشاشان جان نداشتند و یکی سر نداشت. پسری که سر نداشت می‌خواست شکار ببرود. در قصر پادشاه سه تفنج بود. دو تا شکسته بود و یکی گلوله نداشت. پسری که سر نداشت با تفنجی که گلوله نداشت رفت طویله. سه اسب دید که دوشاشان لنگ بودند و یکی پا نداشت. سوار اسب بی‌پاشد و آخر سر به چشم‌های رسید که آب نداشت.



۲۵۲  
النحو  
شماره هشتاد و سه

سال ۱۳۹۰  
تیر

بررسی مجلات رشد علوم پایه از دیدگاه مخاطبان و متخصصان

# ملی پژوهشی ارزشیابی نشریات

■ محمد جواد چیت‌ساز

## مقدمه

این بررسی تحت عنوان «ارزشیابی مجلات رشد» شامل دو بخش علمی است. در بخش اول با کاربرد روش پیمایشی، ویژگی‌های مخاطبان، نیازهای آن‌ها، علائق و سلیقه‌های آن‌ها

به طور همزمان در رابطه با اجزا و انواع متفاوتی از رسانه‌ها و در زمان‌های متفاوت به کار می‌رود. از طرف دیگر، مفهوم دوگانه‌ای است؛ از یک‌طرف هم محصول زمینه‌اجتماعی است (که به ایجاد و علایق فرهنگی، فهم و نیازهای اطلاعاتی مشترکی برمی‌گردد) و هم واکنش به الگوهای خاص رسانه‌ای (از کتاب و روزنامه گرفته تا سینما) است. اما در بیشتر موارد مخاطبان در آن واحد هر دوی این‌ها هستند. (مک کوابل، ۱۳۸۲، ص. ۴).

مخاطب را می‌توان با توجه به معیارهای گوناگون رسانه‌ای و اجتماعی به دسته‌های متفاوتی تقسیم کرد: ۱. با تکیه بر مکان، ۲. با تکیه بر مقوله‌های سنی، جنسیتی، اعتقادات سیاسی، ۳. نوع محتوا و ۴. براساس زمان (همان، ص. ۴). اما رویکردهای نظری متفاوت تعاریف متفاوتی از مخاطب دارند.

**۱-۱. مخاطب در پژوهش‌های ارتباط جمعی: رسانه‌ها و وسائل ارتباط جمعی نوعاً مخاطبانی ناهمگن و به لحاظ جغرافیایی پراکنده دارند. نه مخاطب فرستنده‌گان را می‌شناسد و نه فرستنده‌گان مخاطب را می‌شناسند. اما این امر به معنی عدم آگاهی از حضور و نیازهای یکدیگر نیست؛ در این دیدگاه، مخاطب را توده کلی نامنجمی می‌دانند. در این نظریات و در نظریات جامعه توده‌ای، در تبیین رفتار مردم، عوامل روان‌شناسنخی از عوامل اجتماعی اهمیت بیشتری دارند. (ویندل، ۱۳۷۹، ص. ۲۷۲) در اینجا به توده به مثابه محصول شرایط جدید جوامع شهری و صنعتی مدرن نگریسته می‌شود. جوامعی با گستردگی زیاد، گمنامی و بی‌ریشه‌گی مردمانش. گسترهٔ مخاطبان در این دیدگاه وسیع است، یکدیگر را نمی‌شناسند و ترکیب‌شان به طور مداوم در حال تغییر و به دلیل پراکنده‌گی و همگنی زیاد فاقد هرگونه ادراک از هدایت خویش بوده و تحت حاکمیت هیچ هنجار یا قاعده‌ای نیستند (مک کوابل، ۱۳۸۰: ۱۱).**

و نگرش آن‌ها به رسانه و از طرف دیگر پیشنهادهای آن‌ها تحت عنوان مخاطبان پژوهش سنجیده می‌شود. در بخش دوم تحت عنوان تحلیل محتوای مجلات رشد و میزان تطبیق و سازگاری آن‌ها با اهداف موردنظر تولید‌کنندگان سنجیده می‌شود. هر دو عنوان یاد شده همان‌طور که در بخش اول گفته شد، شیوه‌های پژوهشی زیرمجموعه «ارزش‌بایی رسانه‌ای» هستند.

ارزش‌بایی رسانه‌ای در حقیقت بررسی مبتنی بر داوری در رابطه با میزان مطلوبیت و یا نامطلوبیت رسانه است. در رابطه با رسانه‌های آموزشی این کار در دو بعد انجام می‌گیرد:

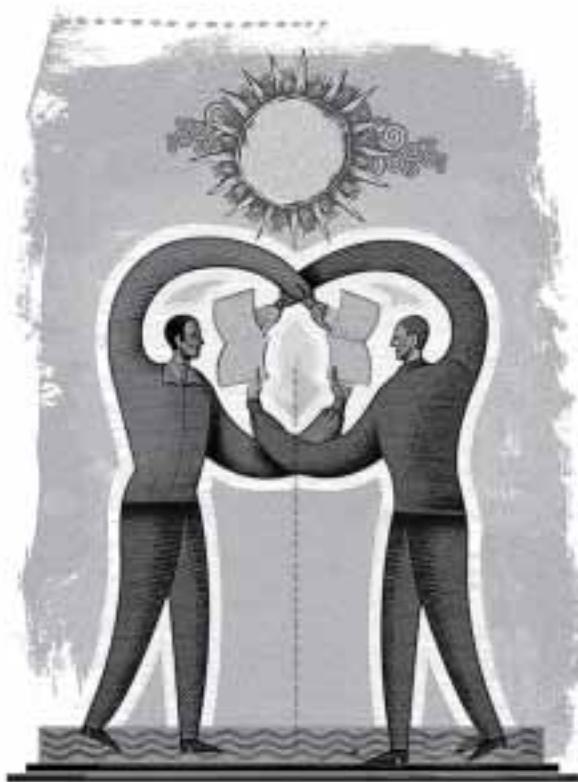
۱. میزان رضایت مخاطبان،
۲. میزان مطابقت و تأمین اهداف تولید‌کنندگان از طریق بررسی محتوای رسانه و شناخت نظر مخاطبان

در این فصل پس از مقدمه‌ای در باب مخاطبان به توضیح و تشریح مخاطبان این طرح پژوهشی می‌پردازیم و سپس با ارائه چهارچوب نظری مخاطب‌پژوهی در این طرح پژوهشی، آن را در رابطه با مخاطبان طرح می‌کنیم. در قسمت دوم این بخش به تحلیل محتوا خواهیم پرداخت.

## ۱. مبانی نظری مخاطب‌پژوهی

گفتمان ساده‌ای وجود دارد که بر طبق آن مخاطب به‌طور ساده به خوانندگان، بینندگان، شنوندگان یکی از کانال‌های رسانه‌ای یا هر محتوا و نمایشی اشاره دارد. از این گذشته، واژه ساده و یگانه مخاطب برای اشاره به واقعیتی به کار می‌رود که به‌طور روزافروزی در حال پیچیده‌تر شدن و متنوعتر شدن است و می‌تواند پذیرای صورت‌بندی‌های نظری متفاوتی باشد. اما آیا محتوای مخاطب در حال محو شدن است. مخاطب ماهیتی انتزاعی دارد؛ چرا که

- ۱-۲. تعریف مخاطب بر مبنای استفاده از رسانه‌ها: مخاطبان**
- بر مبنای استفاده‌های که از رسانه‌ها می‌کنند، تعاریف متنوعی دارند که مهم‌ترین آن‌ها شامل موارد زیر است: (ویندال، ۱۳۷۹، ص ۲۸۶)
- مخاطب به عنوان بازار
  - مخاطب به عنوان مشتری
  - مخاطب به عنوان طرف گفت و گو
  - مخاطب به عنوان ارتباط‌گر



**الف) مخاطب به عنوان بازار:** در این مینا، مخاطب توده‌ای از مشتریان بالقوه است، با زمینه اجتماعی - اقتصادی شناخته شده که رسانه یا پیام به سوی آن هدایت می‌شود. در اینجا مخاطب هم به عنوان مشتری بالقوه برای رسانه و هم به عنوان هدف برای تبلیغ پیام و در نتیجه به عنوان مشتری بالقوه‌ای مطرح است که محصولات برای او تبلیغ می‌شود (ویندال، ۱۳۷۹: ۲۹۱).

در اینجا واژه بازار، فرستنده و گیرنده را در یک رابطه محاسبه‌گرانه به هم پیوند می‌دهند و چنین رابطه‌ای بر روی هنجارهای اجتماعی بنا نمی‌شود. از این‌رو رابطه این‌دو رابطه‌ای پولی است و نه ارتباطاتی.

**ب) تعریف مخاطب به مثابه مشتری:** تعریف مخاطب به مشتری و نه بازار، تا حدی کمتر فریبکارانه است. در اینجا مخاطب از سوی تولیدکننده، بهره‌ور ارتباطات معرفی می‌شود. در این رابطه، فرستنده باید نکاتی چند را در نظر بگیرد. (ویندال، ۱۳۷۹: ۲۸۹-۲۹۳)

۱. برنامه‌ریز باید در مورد مشتری قبل از برقراری ارتباط به خوبی آگاهی داشته باشد.

۲. هدف کسب مشتریان جدید، حفظ آن‌ها و وسیله‌ای برای جذب مشتریان جدیدتر باشد.

۳. با مشتری به عنوان پرداخت‌کننده بهای محصول باید با احترام برخورد شود.

بر این مینا این الگو به جریان‌های دوسویه اطلاعاتی نزدیک‌تر است. منطق چنین نظریه‌ای بر پایه این بحث است که هر فردی عضو بسیاری از گروه‌ها اعم از رسمی و غیررسمی است. از آن‌جا که فرد در درون این گروه‌ها به کنش و واکنش می‌پردازد، از آن‌ها تأثیر می‌پذیرد و این افراد نفوذ بسیاری بر آراء، عقاید و گرایش‌ها و نگرش‌های وی دارند. (بیلیک، ۱۳۷۸: ص ۱۵۷)

**ج) مخاطب به عنوان طرف گفت و گو:** در این رویکرد، ارتباط

و یا پیامدهای ناخواسته دیگری دارد (الگوی کاتز و بلامر از رویکرد استفاده و خشنودی). (مک‌کوایل: ۱۳۸۰)

**الف) عناصر الگوی استفاده و رضامندی:** نیازها و انگیزه‌ها: در تدوین‌های اولیه نیازهای فردی را کم و بیش با نیازهای اساسی برابر می‌دانند و در دیدگاه‌های متاخر علاوه‌سطحی تر را نیز جزو نیازهای اساسی و نیازهای ذی‌ربط به‌شمار می‌آورند. نیازهای ذی‌ربط عبارت است از هدایت، امنیت، تعامل و دوری از تنش. (مک‌کوایل، ۱۳۸۰)

انگیزه‌ها از نیازهای ناشی می‌شوند و جنبه‌های کنشی آن‌ها را تشکیل می‌دهند. در اینجا طبقه‌بندی مک‌کوایل را از انگیزه‌ها بحث می‌کنیم:

**۱. آگاهی:** مشورت‌خواهی، جهت‌گیری در مورد رویدادها در بخش‌های مختلف محیط یادگیری

**۲. هدایت شخصی:** کسب خودآگاهی، یافتن الگوهای رفتار، تقویت ارزش‌های شخصی

**۳. یگانگی و تعامل اجتماعی:** آگاهی از شرایط دیگران، فراهم کردن امکان برقراری رابطه با دیگران، آگاهی از چگونگی ایفای نقش خود و ایجاد پایه‌ای برای تعامل اجتماعی

**۴. فراغت:** آرامش، دوری از مشکلات روزمره، پرکردن وقت، ارضای نیازهای جنسی

باید توجه داشت که انگیزه‌های گوناگونی برای استفاده از رسانه‌ها وجود دارد و گاهی انگیزه‌های شخصی ممکن است فرد مخاطب را به گزینش جنبه‌هایی و معناهایی واکارد که موردنظر فرستنده نبوده است.

(palmgree, 1985, p61)

**خشنودی:** در بهترین حالت، دریافت پیام باید خشنود کننده باشد. خشنودی می‌تواند بلافصله یا با تأخیر صورت گیرد. رویکرد و چشم‌داشت ارزش در استفاده از رسانه‌ها در بی‌فهم این است که برای کسب خشنودی باید در بی‌چه محتوایی بود. این رویکرد مبتنی بر نظریه روان‌شناسی اجتماعی فیشین، آجزن است که رفتار و مقاصد یا

جمعی، فرآیندی یک‌سویه است و مخاطبان افرادی هستند که با آن‌ها گفت‌و‌گویی شود. در این الگویه مثابه رویکردار تبادلات جمعی، مخاطبان به عنوان توده در نظر گرفته می‌شوند. رابطه مخاطبان هم‌چنین رابطه بین مخاطبان و رسانه‌ها نیز غیرخصوصی است. در این رابطه نیز همانند روابط توده‌ای معیارهای مشترک اخلاقی وجود ندارند و هیچ‌گونه تعهد واقعی بین طرفین برقرار نبوده و قدرت تأثیرگذاری رسانه بر مخاطب بسیار با اهمیت تلقی می‌شود و تنها هدف نیز همین است. (مک‌کویل ۱۳۸۰ و ویندل، ۱۳۷۹؛ ص ۲۹۲)

**(د) مخاطب به عنوان ارتباطگر:** در اینجا برخلاف رویکردهای قبلی، مخاطب عنصری فعال در نظر گرفته می‌شود. و حتی بر این مبنای استوار است که بخشی از مخاطبان فعال‌تر از بخش‌های دیگری هستند. (ویندل، ۱۳۷۹؛ ۲۵۹)

مادر چنین جربانی می‌توانیم شاهد بازگشت دوباره معیارهای انسانی و فردیت به ارتباطات اجتماعی با واسطه باشیم و نیز شاهد ایجاد دوباره توازن قدرت میان فرستنده مسلط و مرکزی و دریافت‌کننده در حاشیه مانده رسانه‌ها این رویکرد دوباره تأکیدی است بر این که مخاطبان صرفاً محصول فن‌آوری نیستند بلکه محصلو زندگی اجتماعی نیز هستند و به طور فعالی در تغییر جهان درگیرند. (مک‌کوایل، ۱۳۸۰)

**۱-۳. تعریف مخاطب در رویکرد استفاده و رضامندی:** افراد مخاطب کم و بیش به صورت فعال، به دنبال محتوایی هستند که بیشترین خشنودی را فراهم کند. درجه این خشنودی به نیازهای فردی بستگی دارد. افراد هرچه قدر بیشتر احساس کنند که محتوای واقعی نیاز آنان را برآورده می‌کند، احتمال انتخاب آن محتوا بیشتر است. الگوی این رویکرد را بلامر و کاتز در سال ۱۹۷۴ ارائه دادند. ریشه‌های اجتماعی و روان‌شناسی باعث نیازهایی می‌شوند که نتیجه آن‌ها انتظارات از رسانه‌های جمعی یا سایر منابع است که سبب گونه‌گونی الگوی عرضه رسانه‌ای می‌شود و به برآوردهشدن نیازهایی می‌انجامد

### مجلات آموزشی رشد

همان طور که در بخش ارزش‌بایی توضیح داده شد، طرح ارزش‌بایی و تحلیل محتوای مجلات آموزشی رشد به تبع کلان بودنش و طرح سوالات چندگانه، مخاطبان متنوعی دارد. اما مخاطب به معنای واحد تحلیل در این طرح معلمان هستند در اینجا تعریف ماز مخاطب دارای نوعی ایهام است: از یکطرف مخاطب، گروهی اجتماعی است که مبنای کسب اطلاعات ما را فراهم می‌سازد و از طرف دیگر در نهایت و طی فرآیندی، بازخورد و نتایج این طرح را دریافت می‌کند. مخاطب، ماهیتی انتزاعی دارد و دارای صورت‌های متفاوت و متنوعی است. چرا که مدام در حال تغییر است. مخاطب این طرح (به هر دو معنایی که ذکر شد)، گروه اجتماعی فعل و خاصی است که با توجه به ویژگی‌های مشترک خود در پی اهداف تقریباً مشترکی است. واژه «تقریباً» مهم است؛ چرا که به طور ضمنی بر ناهمگونی این گروه اجتماعی براساس مقوله‌های جنسیتی، اعتقاداتی، سنی و غیره تأکید می‌کند یکی از پیش‌فرض‌های مهم ما این است که مخاطبان صرفاً محصل فن‌آوری نیستند بلکه محصول زندگی اجتماعی بوده و به طور فعالی در تغییر جهان درگیرند. (مک کوایل، ۱۳۸۰) در همان حال به عنوان محصول شیوه‌های زندگی، تجربه‌های مشترکی هستند که زندگی روزمره معلمان را به همدیگر پیوند می‌دهند. بنابراین همیستگی معلمان به میزان زیادی به فضای زندگی آن‌ها و تحمیل ابعاد خاصی از واقعیت بر می‌گردد. معلمان، ارتباط‌گرانی هستند که با همه تنوع شان در دسترسی به سلسله‌ای از موانع و امکانات ساختاری اشتراک دارند اما مواجهه آن‌ها با مسائل ساختاری به معنی نفی آگاهی و فعالیت انگیخته آن‌ها نیست. مخاطبان ما اگر در دسترسی به مجلات آموزشی رشد اشتراک داشته باشند، باید گفت در جذب تاثیرات و دریافت اثر این مجلات یکسان نیستند و یکی از اهداف ما هم، شناخت و تئوریزه کردن این نوع نیازهای است.

نگرش‌های رفتاری را تابع دو عامل می‌داند (چشم‌داشت و ارزش‌بایی) چشم‌داشت: درک این نکته که هر شیء ویژگی خاصی دارد و یا این که هر رفتاری نتایج معینی را خواهد داشت.

ارزش‌بایی: ارزش منفی یا مثبتی که به ویژگی یا نتیجه مورد انتظار وابسته است. مک کوایل در نهایت الگوی مذکور را ارائه می‌دهد. (مک کوایل، ۱۳۸۰: ۲۷۷)

[«انگیزه/ علاقه» و کنجکاوی عام که بر حسب «علائق/ ذوق شخصی» فرق می‌کند و موجب گریش «آگاهی/ محتوا» در رسانه‌ها می‌شود تا به «رضایت برخورداری از سود، هدایت، کاربرد، نظرارت و جهت‌گیری» بینجامد.]

به طور کلی در رویکرد استفاده و خشنودی، الگوی شناختی را از الگوی فرهنگی تفکیک می‌کنند. الگوی شناختی استفاده از رسانه‌ها را به جنبه‌هایی از زندگی روزمره مثل آگاهی از محیط، کمک گرفتن برای انتخاب و غیره پیوند می‌زنند. الگوی فرهنگی در مقابل به خشنودی‌ها و تجارب فوری ناشی از مصرف تأکید دارد. در همین رابطه، باید بین خشنودی‌های مطلوب و مکتب تمايز قائل شد و تأکید کرد که همبستگی نسبتاً نیرومندی بین این دو وجود دارد. و هر چند فاصله میان این دو کمتر باشد، مخاطب برای آن مجرماً یا محتوا ارزش بیش‌تری قائل است. (ویندل، ۱۳۷۹: ۲۷۸-۲۸۰)

بیش‌تر الگوهای استفاده و خشنودی نتایج استفاده از رسانه‌ها را دربرمی‌گیرد؛ چرا که معمولاً الگوی خشنودی‌ها در رابطه با الگوهای اثرات دیده می‌شود. ویندل در همین رابطه الگوی صفحه بعد را ارائه کرده و معتقد است که انواع گوناگون استفاده نتایج گوناگونی را به بار می‌آورد. وقتی محققان رسانه‌ها از اثرات سخن می‌گویند، معمولاً به رابطه میان پیام و نتیجه اشاره دارند. (سورین، ۱۳۸۱)

**- مخاطب طرح پژوهشی «ارزش‌بایی و تحلیل محتوای**

## چهارچوب نظری

### رویکرد استفاده و رضامندی

این رویکرد در سال ۱۹۷۴ توسط کاتز و بلامر مطرح شد. آنان به سادگی این سخن را مطرح کردند که «مانند پرسیم رسانه‌ها با مردم چه می‌کرند»، بلکه می‌پرسیم «مردم با رسانه‌ها چه می‌کنند». (نیکو، ۱۳۸۱: ۵)

این باور که استفاده از رسانه به خرسندی‌ها، نیازها، آرزوها و انگیزه‌های تک‌تک مخاطبان بستگی دارد، تقریباً قدمتی همانند خود رسانه‌پژوهی دارد. مخاطبان اغلب بر مبنای شbahت‌های بین نیازها، علایق و سلایق فردی تشکیل می‌گردند و بسیاری از این‌ها منشأ اجتماعی یا روان‌شناختی دارند. انواع اصلی نیازهای افراد عبارتند از: نیاز به اطلاعات، آرامش، همراهی، توزیع یا فرار. این شیوه تفکر رویکرد استفاده و رضامندی از رسانه است و ریشه‌هایش را باید در پژوهش‌های مربوط به تبیین جذابیت زیاد انواع خاص از محتوای رسانه‌ای جستجو کرد. (مک کوایل، ۱۳۸۰: ۱۰۳-۱۰۷) سؤال اساسی رویکرد فوق این است که «چرا مردم از رسانه‌ها استفاده می‌کنند و آن‌ها برای چه منظوری به کار می‌برند؟»

جامعه‌شناسی کارکردگر، رسانه‌ها را برآورده نیازهای گوناگون جامعه می‌داند؛ نیازهایی نظری همبستگی، استمرار فرهنگی، کنترل اجتماعی، و گردش وسیع همه انواع اطلاعات عمومی. فرضیه مذکور خود بر این پیش‌فرض است که افراد خود رسانه‌ها را برای مقاصد گوناگونی به کار می‌برند؛ از جمله برای «کسب آرامش، کسب راهنمایی، سازگاری، اطلاعات و شکل‌گیری هویت شخص».

اولین پژوهش از این دست در اوایل دهه ۱۹۴۰ انجام شد و برای علل جذابیت عمومی انواع برنامه‌های رادیویی و همچنین علل

روزنامه‌خوانی تکیه داشت. این پژوهش‌ها به یافته‌های غیرمنتظره رسیدند؛ مثلاً در مورد روزنامه‌ها روشن نمود که روزنامه‌ها بیش از آن که فقط یک منبع اطلاعاتی باشند، از جنبه‌های دیگر مفیدند و حتی به خوانندگان احساس امنیت، موضوع‌های مشترک برای گفت‌و‌گو و الگویی برای برنامه‌ریزی امور روزمره می‌دهند. (hazarsfeld, 1944-1949)

رویکرد استفاده و رضامندی بیست سال بعد در دهه‌های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ مجدداً کشف و تفصیل داده شد. در این هنگام فرضیات اصل و اساسی این رویکرد (مک کوایل، ۱۳۸۰، ص ۱۰۵) بدین شرح بودند:

(الف) انتخاب رسانه‌ها عموماً عقلانی و معطوف به اهداف و خرسندهای خاص است. پس مخاطبان و شکل‌گیری آن‌ها را می‌توان منطقاً تبیین کرد.

(ب) یکایک مخاطبان نسبت به نیازهای رسانه‌ای که از شرایط فردی و اجتماعی ریشه می‌گیرند، آگاهی دارند و می‌توانند این نیازها را در قالب انگیزش‌های مختلف بیان کنند.

(ج) کاربری شخصی رسانه‌ها و به بیان کلی، بیشتر از اصول زیبایی‌شناختی یا فرهنگی در شکل‌گیری مخاطبان نقش و اهمیت دارد.

(د) تمام یا اغلب عوامل تأثیرگذار بر شکل‌گیری مخاطبان (انگیزه‌ها، رضایت موردن انتظار، گزینش‌های رسانه‌ای، متغیرهای پس‌زمینه‌ای) را می‌توان تعیین کرد.

در این دوره یک مدل از فرآیند گزینشی رسانه‌ای توسط کاتز، بلامر و گورویچ (به نقل از مک کوایل، ۱۳۸۰) ارائه شد مربوط به: «(۱) سرچشممه‌های اجتماعی و روان‌شناختی (۲) نیازهایی که (۳) انتظارات خاص از (۴) رسانه‌های جمعی یا سایر منابع را به وجود می‌آورند و منجر به (۵) قرار گرفتن مخاطب در معرض رسانه‌ها می‌شوند و این سرانجام به (۶) برآورده شدن نیازها و (۷) دیگر تبعات می‌انجامد.» روزنگران نیز مدل خویش را ارائه کرد که با تکیه بر مفهوم نیازها

یا خواستهای اولیه انسانی آغاز می‌شود و سپس به توصیف مراحلی پردازد که در آن برخی از نیازها تبدیل به مشکل شده و جستجو برای یافتن راه حل‌های احتمالی را گسترش می‌دهد و به ایجاد انگیزه می‌انجامد. در اینجا برخی از انگیزه‌ها درنهایت به استفاده از رسانه‌ها منتهی می‌شوند؛ درحالی که انگیزه‌های دیگر راه حل‌هایی چون اشکال غیررسانه‌ای در روابط اجتماعی شخص یا گردش و بیرون از خانه را رواج می‌دهند.

پیش‌فرضهای نظری فوق در مجموع این فرضیه را تقویت می‌کنند که هر قدر نیازهای خودشناخته بیشتر و برجسته‌تر باشند، احتمال روی آوردن افراد به رسانه‌ها بیشتر خواهد شد. از طرف دیگر، نظریه فوق یک ارتباط منطقی بین تجربیات پس‌زمینه‌ای مخاطبان و ویژگی‌های محتوای برگزیده از طرف آن را مفروض می‌دارد.

(۱) یکی از اهداف بلندمدت این مکتب پژوهشی دست‌یافتن به نوعی چهارچوب نظری کلی است که تمام یافته‌های تحقیقی مربوط به انگیزش مخاطبان را بتواند درون خود جای دهد.

مک‌کوایل، بلامر و براون پس از مطالعه تعدادی از برنامه‌های تلویزیون و رادیویی در انگلستان طرح‌واره زیر را ارائه کردند که مهم‌ترین ابعاد رضایت از رسانه را دربرمی‌گیرد. این طرح‌واره مربوط به تعامل‌های رسانه‌شخص می‌شود. خوداًین اصطلاح سرچشمۀ‌ووگانه رضایت از رسانه را نشان می‌دهد.

(۱) سرگرمی: فرار از روزمرگی یا مشکلات زندگی، تخلیه عاطفی

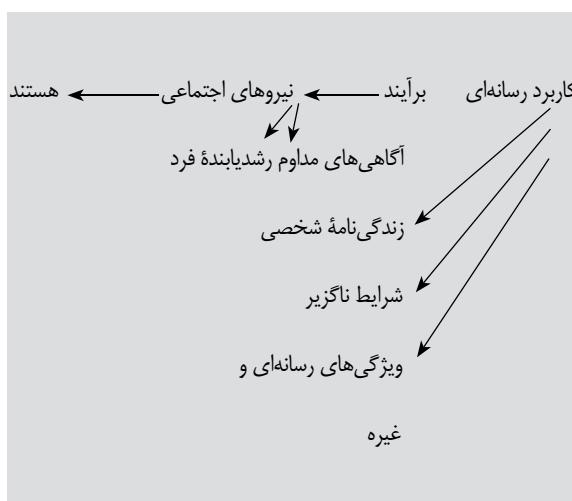
(۲) روابط شخصی: همراهی و همنشینی، کاربردهای اجتماعی

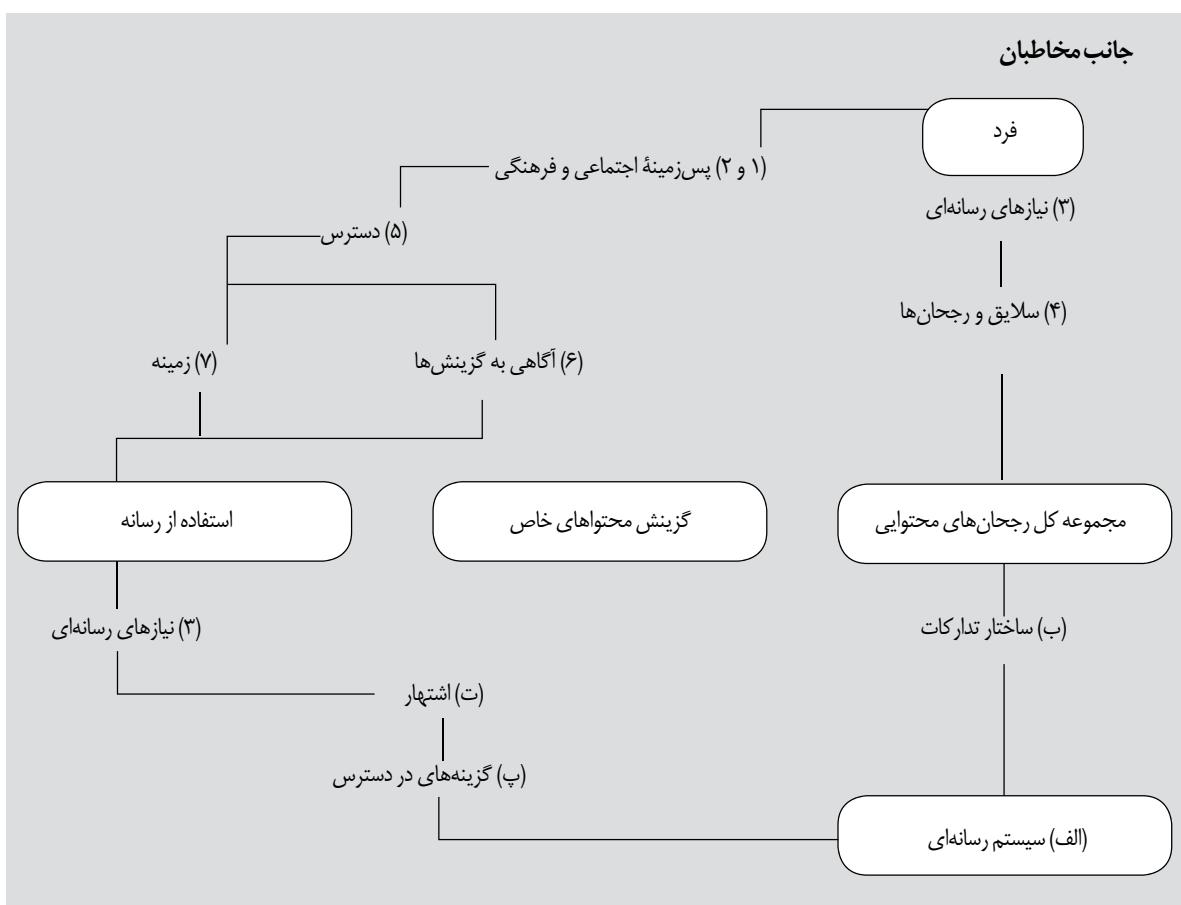
(۳) هویت شخصی: معرفی خود، کشف حقیقت، تحکیم ارزش‌ها

(۴) نظارت (اشکال مختلف اطلاع‌جویی)

مک‌گوایل از نظریه انگیزش مخاطبان بیانی روان‌شناختی‌تر ارائه نموده، که بر پایه نظریه عمومی نیازهای انسانی استوار شده است. وی در مرحلۀ اول بین نیازهای شناختی و عاطفی تفکیک قائل شده و سپس سه

بعد دیگر رابه آن اختلاف کرد: کاربرد فعالانه در مقابل منفعانه، هدفمندی بیرونی در مقابل درونی، جهت‌گیری روبه رشد یا روبه ثبات. این عوامل وقتی در تقاطع هم قرار می‌گیرند، شائزده نوع متفاوت از انگیزه‌های مربوط به کاربرد رسانه‌ای را به وجود می‌آورند. به عنوان مثال، جستجو یکی از تداوم‌شناختی از طریق روزنامه به نوع شناختی، فعالانه، بیرونی و ثبات محور تعلق دارد و جستجو برای یافتن الگوی شخصی از طریق تماشای تلویزیون به نوع عاطفی، فعالانه، درونی و رشدمحور تعلق دارد. بلامر به هنگام بحث از جایگاه نظریه‌استفاده و رضامندی دو مقوله سرچشمۀ‌های اجتماعی و تجربه مستمر اجتماعی را از هم تفکیک می‌کند. (blumelr, 1925). به اعتقاد اوی برخی از سرچشمۀ‌های اجتماعی (مانند تحصیلات و طبقۀ اجتماعی) به نحوی قابل پیش‌بینی با عوامل محدود‌کننده حیطۀ گزینه‌ها و نیز با انتظارات و کاربردهای رسانه‌ای جبرانی و سازگاری جویانه هم بسته‌اند. این عبارات بدین معناست که:





جانب رسانه

مدل یکپارچه از فرآیند گزینش رسانه‌های

استفاده و رضامندی است. مک کوایل مدلی ابتکاری ارائه داده که توضیح و تشریح آن در زیر دیده می‌شود.

علل و عوامل شکل‌گیری مخاطبان در گذشته و نیز در زمان حال و در بین لحظه‌های زمانی بین این دو قرار دارد. نظریه انتظار و فایده یکی از نظریه‌های همبسته دیگری بوده که بسیار نزدیک به نظریه

## بررسی اصول و عناصر کمی نظریه استفاده و رضامندی

### الف) مفاهیم اصلی رویکرد استفاده رضامندی

#### فعال بودن مخاطب:

- بر مبنای رویکرد استفاده رضامندی، مخاطب مصرف‌کننده فعال رسانه است. در این رویکرد مخاطب از آن رو فعال است که رضامندی مورد نظرش را فراهم خواهد آورد. همچنین، مشارکت فعالانه مخاطب با رسانه بر رضامندی حاصل و رفتار رسانه‌ای اثر می‌گذارد. گروهی از محققان هواوارد این رویکرد به ابعاد مختلف فعال بودن مخاطب پرداخته‌اند و این ابعاد را در ابعاد زمانی گوناگون (قبل، در هین و بعد از استفاده از رسانه) بررسی کرده‌اند. از سوی دیگر، محققان به انواع مختلف استفاده از رسانه، به‌طور کلی پرداخته و استفاده‌های هدفمند و غیر هدفمند را از دیدگاه‌های مختلف و با توجه به متغیرهای گوناگون مداخله‌کننده، بررسی کرده‌اند.

#### ابعاد فعال بودن مخاطب

(۱) **تعمدی بودن:** استفاده هدفمند و برنامه‌ریزی شده از رسانه است. و نشانه ارتباط میان فعالیت (تماشا، گوش دادن و خواندن) و انگیزه‌های روی آوردن به رسانه. استفاده تعمدی از رسانه بیشتر با انگیزه‌های هدفمند استفاده از رسانه و واستگی به آن و نیز اهمیت دادن به محتوای رسانه یا بخشی از آن ارتباط دارد.

(۲) **انتخابی بودن:** از آن جا که بر مبنای رویکرد «استفاده و رضامندی» بدون انتخاب استفاده‌ای در کار نخواهد بود و درنتیجه، درگیر شدن و استفاده از رسانه نیز صورت نمی‌گیرد، انتخابی بودن یکی از ابعاد حائز اهمیت فعال بودن مخاطب است. انتخابی بودن را می‌توان «خود را

آگاهانه در معرض رسانه قرار دادن» تعریف کرد. لوى ويندال این بُعد فعال بودن را «رفتار انتخاب» خوانده است. انتخابی بودن، «استفاده از رسانه یا رضامندی مورد انتظار از مصرف رسانه» نیز تعریف شده است.

۳) **درگیر شدن:** یعنی آن که محتوای خاصی از رسانه با مخاطب ارتباط فردی دارد یا به عبارت دیگر، منظور، پردازش روان‌شناختی محتوای رسانه است که بیشتر در هین استفاده از رسانه و بعد از آن مطرح است (بحث کردن در موضوع برنامه). درگیر شدن بعد از استفاده از رسانه به صورت نقد رسانه بروز می‌کند.

درگیر شدن قبل از تماسی برنامه نیز مطرح است. درگیر شدن در این بعد زمانی، بیشتر با انتظار رابطه دارد. اندازه‌گیری و گردآوری اطلاعات در این بعد نسبت به انتخابی بودن و «سودمندی» مشکل‌ترین بخش کار است.

۴) **سودمندی:** منظور از سودمندی بهره‌اجتماعی یا روان‌شناختی استفاده‌کننده از رسانه است. سودمندی نیز در مراحل زمانی مختلف اتفاق می‌افتد: قبل از استفاده بدین صورت حاصل می‌شود که فرد احساس می‌کند از تعامل با رسانه می‌تواند استفاده‌ای بین‌فردي یا اجتماعی داشته باشد.

### ب) سنجش‌نامه انجیزه استفاده از رسانه (رویکرد استفاده در رضامندی)

عنصر و فاكتور مهم دیگر در این بحث، سنجش‌نامه انجیزه‌های استفاده از رسانه‌هاست که در ذیل به طور مختصر اشاره‌ای به آن‌ها خواهیم داشت.

لایسول تأثیرگذارترین سنجش‌نامه خود را که در چهار وجه بود برای نخستین بار در سال ۱۹۴۸ مطرح کرد که عبارتند از: الف- نظارت، ب- همبستگی، ج- اجتماعی شدن، د- سرگرمی.

می‌تواند در سطح اجتماعی، رضامندی‌شناختی، سرگرمی، کسب اطلاع و در سطح روان‌شناختی، نیاز برانگیختن را دربرگیرد.

### د) استفاده هدفمند و غیر هدفمند

رویکرد استفاده و رضامندی بر این فرض استوار است که مخاطب رسانه‌های جمعی فعال است و این مفهوم فعال مباحث بسیاری را به دنبال داشته است. گروهی مخاطب را کاملاً فعال دانسته و نحوه استفاده او را صرفاً هدفمند پنداشتاده‌اند.  
 گروهی دیگر در عین پذیرش فعال بودن مخاطب بر این باورند که استفاده از رسانه و محتوای آن ممکن است هم هدفمند، هم غیر هدفمند باشد (مک‌کوایل، ۱۳۸۰، ص ۸۹-۹۲).

معتقدین به استفاده غیر هدفمند از رسانه‌ها آن را بر حسب عادت تبیین می‌کنند که برخلاف مفهوم مخاطب فعال است. از نظر رایین نوع روش استفاده، جهت‌گیری کلی در مورد رسانه و محتوا وجود دارد:  
 – استفاده هدفمند: یعنی استفاده از محتوای رسانه  
 – استفاده غیر هدفمند: یعنی استفاده از خود رسانه  
 استفاده غیر هدفمند بیشتر به استفاده عادی (بمویژه تلویزیون) و به دلایلی که به گونه‌ای با منحرف کردن فکر از مشکلات ارتباط دارد (مانند همدم‌بابی، گذران وقت، آرامش و عادت)، مربوط می‌شود. درواقع این نوع استفاده برخلاف استفاده هدفمند، کمتر تعمدی و غیر انتخابی است. فعالیتی است صرفاً برای پر کردن وقت و تمایل به استفاده از رسانه بدون توجه به محتوای آن (همان منبع).  
 – تعاریفی که برای استفاده هدفمند و غیر هدفمند ارائه شده‌اند بایکدیگر مشابه‌ت‌دارند. استفاده هدفمند از رسانه برای کسب اطلاع یا بر دلایل دیگر مبتنی بر هدف است. در حالی که استفاده غیر هدفمند، به صورت عادت و برای پر کردن وقت یا سرگرمی است. (نیکو، ۱۳۸۱، ص ۴۵-۵۹).

مک‌کوایل و همکارانش به بررسی انگیزه‌های بینندگان تلویزیون پرداختند و سخن‌شناسی خود را از تعامل بین رسانه و فرد پیشنهاد کردند (مک‌کوایل، ۱۳۸۰): الف- برای فرار از مشکلات زندگی روزمره، ب- برای برقراری روابط میان فردی، ج- برای شناخت خود، د- برای کسب اطلاع از رویدادهای جهان.

همچنین گرنبرگ در مورد کودکان و نوجوانان، هفت انگیزه را برای تماشای تلویزیون مطرح کرد (سیکو، ۱۳۸۱، ص ۲۵-۳۰): الف- عادت، ب- آرامش‌بابی، ج- همدم‌بابی، د- گذراندن وقت، ه- یادگیری، و- برانگیختگی، ز- فرار از مشکلات.

### ج) فرضیه‌های کلی و الگوی «استفاده و رضامندی»

رؤس کلی الگوی تحقیق «استفاده در رضامندی» فرضیه‌های زیر هستند (سورین، ۱۳۸۱، ۴۲۵-۴۱۹):

(۱) مخاطبان فعل هستند، (۲) استفاده از رسانه‌ها را می‌توان می‌توان هدفمند تصور کرد، (۳) استفاده از رسانه‌ها را می‌توان در رقابت با منابع دیگر ارضا نیاز دانست، (۴) ابتکار ذاتی مخاطبان نیازها را با انتخاب رسانه پیوند می‌دهد، (۵) استفاده از رسانه، دامنه گسترده‌ای از رضامندی‌ها را محقق می‌سازد؛ اگرچه محتوای رسانه‌ها به تنها یکی برای پیش‌بینی دقیق الگوهای رضامندی به کار نمی‌رود، زیرا رضامندی‌های حاصل شده ممکن است از محتوای رسانه یا شرایط اجتماعی استفاده از رسانه ناشی شده باشد.

در واقع این زمینه فرضیه‌ها نقشی اساسی در تکامل رویکرد استفاده و رضامندی ایفا کرده‌اند. اما در این رویکرد در ارتباط با استفاده و نیاز مخاطبان به زمینه‌های جامعه‌شناسی و روان‌شناختی آنان اشاره می‌شود که در جهت برآوردن این نیازها به رسانه‌ها روی می‌آورند، و این عوامل

### ه) رضامندی مورد نظر و رضامندی حاصل شده

در پاره‌ای از بررسی‌هایی که با رویکرد «استفاده رضامندی» انجام شده است، از مفاهیمی چون رضامندی مورد نظر در رضامندی حاصل شده صحبت می‌شود. رضامندی مورد نظر آن است که مخاطب بانتخاب یک رسانه یا محتوای آن می‌خواهد رضایت به دست آورد. مثلاً مخاطبی با تماشای مجموعه‌ای بی‌محتوا قصد سرگرم شدن دارد؛ این که تا چه

### ی) رضامندی و اثر رسانه

پیشگامان «استفاده و رضامندی» دو آرمان عمده داشتند: ۱- توجه به نیازهای مخاطب در بررسی‌های مربوط به شناخت و ۲- دخالت دادن خواسته‌های مخاطب (رضامندی مورد نظر، نیاز) در قالب متغیرهای مداخله کننده در فرآیند ارتباط- اثر.

گیلسر در مورد ضرورت توجه به نیازهای مخاطب در مورد تلویزیون که می‌توان آن را تعمیم داد، می‌گوید: «از آن جا که استفاده کنندگان از رسانه، با نیازها و شرایط متفاوتی به آن روی می‌آورند، شناخت دقیق آثار تماشای تلویزیون تنها با توجه به استفاده مورد نظر مخاطبان از تلویزیون و نیز استفاده‌هایی که مخاطبان مختلف عملأً از تلویزیون می‌کنند، امکان پذیر است. (همان منبع، ص ۶۶)

### و) دلایل استفاده یا روی گردانی از رسانه

#### دلایل استفاده

محققان طبقه‌بندی‌های کم و بیش متفاوتی را برای دلایل استفاده از رسانه‌های گوناگون یا انواع مختلف محتوای آن‌ها عرضه کرده‌اند. (نیکو، ۱۳۸۱)

هرنزوک برای گوش کردن به مسابقات رادیویی، انگیزه‌های: (الف)



**اما یک دسته‌بندی کلی می‌توان از دلایل استفاده از رسانه‌ها ارائه کرد:**

۷) نیاز به افزایش تجربه در زمینه فرهنگ و سنت  
۸) نیاز به افزایش شناخت، اطلاعات و درک دیگران

رقابتی، ب) آموزشی، ج) برآورد از خود، د) ورزش دوستی و برای گوش  
کردن به مجموعه‌های رادیویی، نیازهایی چون: الف) رهایی عاطفی،  
ب) تفکرات توأم با آرزو، ج) راهنمایی و هدایت را عرضه کرده است.  
- بررسون در مورد استفاده از روزنامه، به انگیزه‌هایی چون کسب  
اطلاع و آگاهی از رویدادهای عمومی اشاره دارد و رسانه را وسیله‌ای  
متداول در زندگی روزمره برای کسب آرامش و اعتبار اجتماعی و  
برقراری ارتباط اجتماعی می‌داند.

- مک کویل، بلاملر و براون ساخت‌شناسی خود را با توجه به  
تعامل بین رسانه و مخاطب، شامل چهار انگیزه استفاده از رسانه با  
عنوانی: تفریح و سرگرمی، ارتباط شخصی، هویت شخصی و کسب  
اطلاع معرفی کردن. در این طبقه‌بندی زیر هر گروه از رضامندی‌ها،  
رضامندی خردتری مطرح شده است. برای مثال، مواردی چون فرار  
از فشار کار یکنواخت و فرار از مشکلات یا رهایی عاطفی در زمرة  
رضامندی‌های «تفریحی و سرگرمی» آمده است. «یافتن همدم» و  
«استفاده اجتماعی» را نیز در زمرة رضامندی‌های «ارتباط شخصی»  
ذکر کرده‌اند.

- کانتز، گورویچ و هالس نیازهای مرتبط با رسانه را در هشت گروه  
به صورت زیر طبقه‌بندی می‌کنند:  
(۱) نیاز به درک خود (برای شناخت خود، برای بهتر شدن سلیقه‌ها،  
برای تجربه زیبایی‌ها و نظری آن)  
(۲) نیاز به کاستن از برخورد با خود (برای فرار از واقعیت زندگی  
روزمره)  
(۳) نیاز به تقویت ارتباط با خانواده (برای گذران وقت با خانواده)  
(۴) نیاز به تحکیم روابط دوستانه (گذران وقت با دوستان و...)  
(۵) نیاز به تحکیم شناخت، اطلاعات و درک جامعه  
(۶) نیاز به افزایش اعتبار، ثبات و موقعیت اجتماعی (برای احساس  
افتخار از داشتن دوست، برای حصول اعتماد)

- ۱) استفاده از رسانه به عنوان سرگرمی: که می‌تواند شامل نیاز  
برانگیختگی و وجه مقابله آن آرامش و فرار از مشکلات باشد. (نیاز به  
رسانه بعد از یک روز پُر مشغله و دستیابی به آرامش و یا با هدف ایجاد  
هیجان برای رهایی از یک وضعیت کسل‌کننده) و نیاز به فرار از مشکلات  
به فرآیندی اطلاق می‌شود که فرد را آماده می‌سازد با توصل به حالات  
نمادین و تخلیی از موقعیت‌های نامطلوب و تهدیدکننده بگریزد.  
۲) استفاده از رسانه برای یادگیری و کسب اطلاع: و این یادگیری  
می‌تواند به دو صورت مستقیم و غیرمستقیم باشد.  
یادگیری مستقیم: در زمینه‌ای خاص مانند زبان انگلیسی، گل‌دوزی،  
آشپزی، تعمیرات فنی.  
غیر مستقیم: مثلاً با درک محتوای خاصی از ارتباط و رسانه‌های  
جمعی به نوعی الگوی تصمیم با آموزش فرزندان و حل مشکلات  
زندگی دست می‌یابد. درواقع از جمع انگیزه‌هایی که فرد را به کسب  
اطلاع و یادگیری به سوی رسانه سوق می‌دهد، نیاز به شناخت است.  
۳) استفاده از رسانه برای گذراندن وقت یا از روی عادت:  
ویژگی‌های مختلفی از قبیل سن و تحصیلات با این نوع استفاده از  
رسانه ارتباط دارند.  
۴) استفاده اجتماعی از رسانه: که می‌تواند در قالب‌هایی بهمنظور  
همدمیابی، یافتن موضوعی برای صحبت و الگو قرار دادن رهبران  
فکری جامعه و... باشد.  
۵) استفاده از رسانه برای تحکیم هویت شخصی: نیاز به درک خود

ما در رویکرد استفاده و رضامندی می‌پرسیم «علماین با رسانه‌ها چه می‌کنند؟» طرح این پرسش از بک‌طرف، معلماین را معیار ارزیابی از رسانه‌ها قرار می‌دهد و از طرف دیگر رسانه را همچون واسطه‌هایی فرض می‌کند که افراد در معرض آن، اهداف گوناگونی را در استفاده از آن دنبال می‌کنند. تولید‌کنندگان به‌دبیال تأثیرگذاری و جهت‌دهی و معلماین به‌دبیال ارضای انگیزه‌ها و برآورده کردن نیازهای خوبش هستند. همان‌طور که گفتیم، مخاطبان گروه اجتماعی خاص هستند که شکل‌گیری آن‌ها به‌دبیال مختلفی بر می‌گردد. از یک‌طرف دلایل مربوط به‌فضای ساختاری است که تا حدی الزام‌آور و اجباری می‌نماید و از طرف دیگر دلایل مربوط به گزینش‌های فردی معلم مطرح است. بنابراین عوامل تأثیرگذار بر شکل گیری گروه اجتماعی معلماین به عنوان مخاطب علی‌رغم تنوع آن را می‌توان در دو عنوان زیر خلاصه کرد: ۱) عوامل ساختاری، ۲) عوامل شخصیتی.

۱) عوامل ساختاری، همان‌فضایی است که به همه معلماین ویژگی‌های یکسانی را تحمیل می‌کند که خود معلماین نقشی در گزینش آن‌ها ندارند. اما این عوامل به همان‌علت یکسانی و اشتراکی بودن در این طرح ارزش‌یابی، بسیار مورد توجه نیستند؛ چرا که این عوامل همان‌چیزهایی هستند که آن‌ها را به عنوان یک گروه اجتماعی شکل می‌دهد و حتی آن‌ها را در درون نهادی به نام آموزش و پژوهش مستعد دریافت مجلات آموزشی رشد می‌سازد. در هر تحقیقی مانیازمند بررسی عواملی هستیم که ایجاد‌کننده تفاوت‌ها باشند و در اینجا بیش از هر چیز بر این مسئله متمرکز می‌شویم که ۲) تفاوت‌های شخصیتی چگونه نیازهای متنوعی را ایجاد می‌کنند؟ چه انگیزه‌هایی این نیازها را ایجاد کرده است؟ و در معرض نیازهای متنوع بودن، چگونه بر دریافت و پذیرش و استفاده از مجلات آموزشی رشد، تأثیر می‌گذارد و در مراحل بعدی این طرح به این سؤال کلان پاسخ می‌دهیم که مجلات آموزشی چگونه به این طیف وسیع از نیازهای متنوع پاسخ می‌دهند. پس ما در مراحل اول در پی

شناخت خود، هم‌ذات‌پنداری با شخصیت‌ها و محتوای رسانه‌های جمعی، تقویت ارزش‌ها و واقعیات از مؤلفه‌های مهم در این نوع استفاده هستند. ۶) استفاده از رسانه به‌منظور ارتقای روحیه معنوی: از فاکتورهای مهم دیگر که در شرایط خاص اجتماعی و رسانه خاص می‌تواند معنی دار باشد.

### دلایل روی‌گردانی از رسانه‌ها براساس رویکرد استفاده و خشنودی

بعد دیگر در کنار استفاده و توجه به محتوای رسانه‌ها، با توجه به علل روی‌گردانی از آن‌هاست. بانی امر در مورد رسانه‌های گوناگون می‌تواند متفاوت باشد. مثلاً در مورد تلویزیون، بیشتر محتوای سیاسی رسانه مورد تأکید قرار گرفته یا در مورد سینما دلایلی چون گرانی، شلوغی محیط و... می‌تواند مؤثر باشد.

- به‌طور کلی و با توجه به تحقیقات انجام شده در مورد روی‌گردانی از رسانه‌ها، این دلایل را می‌توان در دو مقوله کلی قرار داد:

- (الف) دلایلی که مستقیماً به رسانه ارتباط پیدا می‌کنند از قبیل:

- محتوای رسانه

- زمان پخش برنامه‌ای خاص و...

(ب) دلایلی که به‌طور غیرمستقیم به رسانه مربوط می‌شوند مانند:

- کمبود وقت

- مشغله زیاد

- در دسترس نبودن و...

### جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

انتخاب «رویکرد استفاده و رضامندی» به عنوان چهارچوب نظری، مخاطبان را به عنوان محوریت مباحث، جایگزین رسانه‌ها می‌سازد.

و تفاوت‌های شخصیتی دیگر در این زمینه چه وضعیتی دارد؟ اما همان طور که گفته شد، اختلاف بین اهداف تولیدکنندگان و اهداف مصرفکنندگان باعث ایجاد شکافی در فرآیند رضامندی می‌شود، رضامندی مورد انتظار معلمان و رضامندی حاصل شده بعد از استفاده از مجلات. شاید بتوان گفت یکی از اهداف اصلی این طرح پژوهشی، شناخت و تئوریزه کردن همین اختلاف و شکاف است و برای بررسی این شکاف به متغیرهایی از قبیل میزان استفاده، میزان وابستگی به مجلات و یا جنبه خاصی از مجلات، ارزیابی‌های مخاطبان از بعد کمی، کیفی، میزان انطباق برنامه‌های آموزشی تدوین شده در مجلات با برنامه‌های درسی، توجه می‌کنیم. درنتیجه، اهداف این طرح پژوهشی را برای مخاطب پژوهشی می‌توان در دو بعد زیر خلاصه کرد:

- (۱) سعی در شناخت و تدوین نیازهای مخاطبان، انگیزه‌ها، سرچشمه‌های اجتماعی و میزان استفاده و نحوه استفاده و روی‌گردانی آن‌ها از مجلات آموزشی، تبعات استفاده و روی‌گردانی آن‌ها از مجلات و ارزیابی معلمان از بعد مختلف مجلات آموزشی رشد.
- (۲) دخالت دادن خواسته‌های معلمان در برنامه‌ریزی‌های آتی برای نشر مجلات آموزشی در ارتباط با همین بعد از تحقیق که البته ارتباط با چهارچوب نظری مورد استفاده برای بررسی معلمان ندارد، طرح پژوهش ارزش‌یابی و تحلیل محتوای مجلات رشد، با نظرسنجی از اساتید، ملاک‌های مطلوب یک نشریه آموزشی معین شده است و درنهایت سعی بر این است که با ترکیب نتایج نظرسنجی و نتایج بررسی نگرش‌های معلمان و نتایج تحلیل محتوا، الگوی مطلوبی برای یک نشریه آموزشی ارائه شود.

#### پی‌نوشت

\* این طرح پژوهشی از سوی محمدجواد چیتساز و همکاران در پژوهشکده علوم انسانی و مطالعات اجتماعی جهاد دانشگاهی در حال انجام است.

شناسایی نیازهای مخاطبان، انتظارات مخاطبان از جنبه‌های مختلف کمی و کیفی مجلات آموزشی رشد، سرچشمه‌های اجتماعی- روان‌شناختی (مثل طبقه وغیره) و تبعات و پیامدهای این گوناگونی‌ها هستیم.

ضمن آن که معلمان را به عنوان مخاطبان این طرح پژوهشی، گروهی اجتماعی می‌دانیم که به صورت تعمدی و آگاهانه خویش را در معرض مجلات آموزشی رشد قرار می‌دهند. در معرض قرار گرفتن و قرار دادن یا همان درگیری، بعد از استفاده از مجلات آموزشی رشد و نیز در حین استفاده شکل می‌گیرد تا آن که سودمندی این کاربرد شکل بگیرد ابعاد ذکر شده، از قبیل فعال‌بودن، تعمدی، انتخابی، درگیری بعد از استفاده و سودمندی بعد از استفاده و انگیزه‌های مخاطبان از درگیری‌شدن، ابعاد پیش‌فرضی چهارچوب نظری این طرح را شکل می‌دهند و سوالات طرح شده در پرسش‌نامه نیز این ابعاد را پیش‌فرض گرفته‌اند. از طرف دیگر به منظور بررسی همه‌جانبه دلایل استفاده از مجلات آموزشی رشد از سوی معلمان، بایستی بین استفاده هدفمند و استفاده غیرهدفمند تمایز بگذاریم و در این رابطه در پی درک این نکته هستیم که چه تعداد از معلمان به دنبال استفاده غیرتعمدی و غیر گریزشی از مجلات بوده و چه تعداد به صورت هدفمند در پی ارضای نیازهای خویش هستند. از طرف دیگر، تقابل استفاده از مجلات، روی‌گردانی از مجلات است. در این زمینه، این طرح پژوهشی در پی درک این امر است که چه میزانی از دلایل روی‌گردانی معلمان به محتوای مجلات، ویژگی‌های کمی (ویژگی‌های مورد نظر معلمان) مربوط می‌شود و چه میزانی از دلایل روی‌گردانی و استفاده غیرهدفمند از مجلات به‌طور غیرمستقیم روی استفاده از رسانه‌ها تأثیر می‌گذارد (دلایلی از قبیل کمبود وقت، مشغله زیاد، در دسترس نبودن وغیره). و از طرف دیگر، تفاوت‌های شخصیتی به چه میزان استفاده هدفمند از مجلات را تحت تأثیر قرار می‌دهد. به عنوان مثال، آیا هر چه سن و تحصیلات بالاتر باشد، استفاده از مجلات هدفمندتر است و یا بالعکس،



گزارش نکوداشت انتشار پنجمین شماره رشد مدرسه فردا

# معلمان مؤلف و

۲۶۸

# معلمان مادرسه فردایی‌ها

سال  
۱۳۹۰  
نمایه  
پژوهشی

## اپیزود اول: ساعتی قبل از شروع برنامه

در اتاق نشریه، هر کدام از اعضای تحریریه، مشغول کاری هستند. سردبیر مجله، زمان مصاحبه و تهیه گزارش را برای شماره

## ■ زینب گلزاری

عضو شورای برنامه‌ریزی و کارشناسی رشد مدرسه فردا



روی این قسمت جلسه یک حساب جداگانه باز کرده بودیم. بالاخره مهمانان ما به نوعی خودشان هم مدرسه فردایی بودند و جنس حرفا یامان یکی بود و آنها گفتند و ما شنیدیم و بارها وبارها از اینکه توانسته ایم گام مثبتی برداریم و رضایت خاطر دوستان همکارمان را برآورده کنیم، شادمان شدیم. از شیراز و بندرعباس، بندر خمیر و بندر دیر تا ارومیه و تهران، و... شنونده حرفا یابی از جنس عشق به آموزش و تدریس بودیم؛ به لهجه هایی شیرین و دوستداشتنی. و این اپیزود، آغازی بود برای یک هماندشی بزرگ با دوستانمان در سراسر کشور پهناور ایران. مدرسه فردایی ها آغاز این جلسات هماندشی را به فال نیک می گیرند.

#### اپیزود پایانی

پایان خوش شاهنامه هدایایی بود از جنس تبلیغات شماره ۲۵۰ رشد معلم و تقدیرنامه و یک عکس دست‌جمعی یادگاری و ناهار خوشمزه ای که انصافاً جای همه شما را سبز کردیم.

بعد تنظیم می کند. مدیر داخلی در تکاپوی هماهنگیهای قبل از شروع برنامه است. بقیه دوستان تحریریه در حالی که هدایا را برای مهمانان بسته‌بندی می کنند، برنامه هفتگی را در ذهنشان بالا و پایین می کنند تا وقت فوق العاده‌ای بیابند و یکبار دیگر هم مakte نشریه را بررسی کنند و... من روی صفحه نمایش ۱۵ اینچی اتفاق کوچکمان، پاورپوینتی را که قرار است تا چند دقیقه دیگر، با گزارشی بی‌صدا، ۷ سال زندگی مدرسه فردایی ها را به جمع مهمانان نشان دهد، نگاه می کنم.

#### اپیزود دوم: ساعت آغازین برنامه

با تلاوت آیات قرآن، جلسه را آذین می بندیم و به رسم آغاز جلسات، به احترام سرود جمهوری اسلامی برمی خیزیم. مابانگاهمان و آقای ناصری مدیر کل دفتر انتشارات کمک آموزشی با کلام رسای خود، به مهمانان خوش‌آمدی گوییم. سردبیر محترم مجله هم با ذکر نام تک‌تک مهمانان، معرفی نوع همکاری آنها با نشریه، به سبک و سیاق خاص «مدرسه‌فردایی»‌ها، خیر مقدم می گوید. تقریباً تمام مهمانان آمده‌اند. دکتر فاضلی صحبت خود را شروع می کند، جلسه حال و هوای کلاس درس می گیرد و معلمان مؤلف دست به قلم می شوند. معلمان مؤلف، تعییر دکتر فاضلی از دبیران مدرسه فردا بود؛ دبیران و معلمان مؤلف. مدرسه فردا، معلمی با ویژگیهای خاص خود می طلبد که دکتر فاضلی در سخنرانی خود، با مروری بر سه نسل معلم و مدرسه، آنها را بر شمردند.

#### اپیزود سوم: ساعت پایانی جلسه

جلسه را به مهمانان سپردم. گفتیم مشت و مالی بدهنند و نقادی کنند تا توشه راهمنان کنیم.

عملکرد حوزهٔ معاونت کتاب در سال ۱۳۸۹

# ت رویج «خواندن»

۲۷۰

## مقدمه

در سال ۱۳۵۲ مدیر کل وقت مرکز انتشارات آموزشی در پاسخ به سؤال «چرا مرکز انتشارات آموزشی به وجود آمد؟» می‌نویسد: «مرکز انتشارات آموزشی [دفتر انتشارات کمک آموزشی] به وجود

دیدگاه فوق در حوزهٔ فعالیت واحد «کتاب رشد» و طرح «سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی» در سال ۱۳۸۹ به این شرح است.

### واحد کتاب رشد

براساس سیاست‌های اعلام شده سازمان، سال ۱۳۸۹، سال پایانی فعالیت واحد «کتاب رشد» اعلام شده بود. و کلیهٔ پروژه‌های این بخش در یک برنامهٔ فشرده به سرانجام رسیده و به شکلی برای ادامه به انتشارات مدرسهٔ برهان سپرده شد.

در سال جاری نزدیک به ۶۴ عنوان کتاب تعیین تکلیف و برای چاپ یا توزیع به انتشارات مدرسهٔ برهان سپرده شد.

### طرح سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی

#### فهرست اقدامات انجام شده در سال ۱۳۸۹

۱. ارائه چهار نسخه جدید از راهنمایی‌های تولید کتاب‌های آموزشی؛
۲. انتشار ۴ شماره از فصل‌نامه جوانه؛
۳. انتشار ۵ شماره از کتاب‌نامه رشد در دورهٔ آموزش ابتدایی، راهنمایی، متوسطهٔ نظری و فنی و حرفه‌ای و کاردانش و آموزش‌پرورش کودکان استثنایی و معرفی توصیفی ۱۴۳۶ کتاب مناسب و مرتبط با برنامه‌های درسی؛
۴. تولید یک لوح فشرده با عنوان بانک اطلاعات کتاب‌های آموزشی؛

۵. طراحی ساختار جدید <http://samanketab.Roshdmag.ir> ع تدوین آینین‌نامه استانداردسازی کتاب‌های آموزشی براساس

آمد تا برای رسیدن به هدف‌های زیر کوشان باشد:

■ دانش‌آموزان را به خواندن و مطالعهٔ برانگیزد و در آنان عادت به مطالعهٔ آزاد و سود بردن از خواندن به وجود آورد.

■ برای دانش‌آموزان گروههای سنجی گوناگون خواندنی‌هایی غیردرسی، ولی کمک آموزشی، آسان، مناسب، ارزان و فراوان تهیه کند.»

و قبل از پاسخ به سوال فوق در مقدمه‌ای ذکر می‌کند:

«تنها مباحث و درس‌های مدرسهٔ برای رسیدن به نتیجهٔ عالی تعلیم و تربیت، یعنی دریافت هرچه بیشتر دانستنی‌ها و مهارت‌ها، کافی نیست. در جامعهٔ امروزی در زمینهٔ مسائل اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، علوم، صنعت و حرفه‌وفن، سلامت جسم و روح، تفریح و سرگرمی و استفاده از اوقات بیکاری، ادبیات و هنر، مناسبات داخلی و خارجی دانش کافی به دست بیاورد. بسیاری از این گونه‌آگاهی‌ها جز از راه خواندن و مطالعهٔ کردن به دست نمی‌آید و نمی‌توان آن‌ها را یک‌جا، آن هم پس از فراغ از تحصیل، به دست آورد.

دفتر انتشارات کمک‌آموزشی که از سال ۱۳۴۳ بنیان‌گذاری شده تا به امروز، هدفی به جز تولید مواد خواندنی و ترویج فرهنگ مطالعه نداشته است، این دفتر برای «خواندن» تأسیس شده است.

در طول سال‌ها مجلات رشد و کتاب‌هایی که با در دفتر انتشارات کمک‌آموزشی و در ادامه در انتشارات مدرسهٔ منتشر می‌شده است برای تحقق امر «خواندن» تلاش کرده‌اند و اکنون که تعداد ناشران حوزه کودک و نوجوان و ناشران آموزشی در سراسر کشور به حد کفايت رسیده است نقش دفتر انتشارات کمک‌آموزشی از تولید کنندهٔ حرف در حوزه کتاب به سیاست‌گذار در حال تغییر است و طراحی و اجرای «سامان‌بخشی کتاب‌های آموزشی» براساس چنین ضرورتی شکل گرفته است.

گزارش بخش کتاب دفتر انتشارات کمک‌آموزشی با عنایت به



▲ کتابنامه‌های رشد، فهرستگان کتاب‌های مناسب و مرتبط با برنامه‌های درسی

۷. برگزاری هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد در دوره آموزش ابتدایی و راهنمایی.
۸. برگزاری میزگرد تبیین راهنمای برنامه آموزشی و تربیتی دوره پیش‌دستان برای ناشران آموزشی در ۱۲/۲۳ (باشگاه فرهنگیان مرکزی)

تصویبۀ هشتاد و بیست و هشتمین جلسه شورای عالی آموزش و پرورش به تاریخ ۱۳۸۹/۶/۷ با عنوان آینین‌نامه سامان‌دهی منابع آموزشی و تربیتی (مواد و رسانه‌ها) و ارسال آن به ریاست سازمان برای ابلاغ به دفتر انتشارات کمک آموزشی.



#### ◀ مراسم اختتامیه هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد

نظر به اهمیت و نقش منابع آموزشی و تربیتی در فرایند یادگیری مؤثر و پایدار دانش آموزان و با عنایت به ضرورت ایجاد سامانه مدیریتی کارآمد در وزارت آموزش و پرورش و استفاده بهینه از فرصت‌ها و امکانات بخش دولتی و غیردولتی در تولید و عرصه منابع مذکور مبتنی بر اهداف برنامه‌های درسی و تربیتی، شورای عالی آموزش و پرورش آیین‌نامه ساماندهی منابع آموزشی و تربیتی (مواد و رسانه‌ها) را به شرح زیر تصویب نمود.

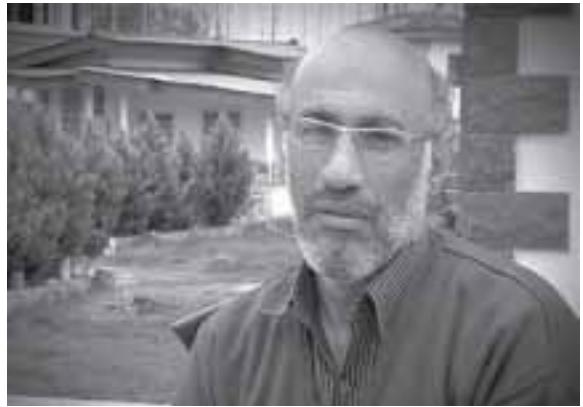
#### ماده ۱- تعاریف

۱. ساماندهی: مجموعه‌ای از فعالیت‌های نظاممند و سازمان یافته

#### فهرست ده ناشر برتر هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد در سال ۱۳۸۹

ردیف	نام ناشر	امتیاز	رتبه
۱	مدرسه برهان	۱۷۶۰	اول
۲	قدیانی	۱۱۴۰	دوم
۳	پیدایش	۷۹۰	سوم
۴	فنی ایران	۵۲۰	چهارم
۵	مبنا	۵۲۰	چهارم
۶	محراب قلم	۵۲۰	پنجم
۷	فاطمی	۵۱۰	ششم
۸	گاج	۴۹۰	هفتم
۹	افق	۴۱۰	هشتم
۱۰	آموزش علوم	۳۵۰	نهم
۱۱	مبتکران	۳۴۰	دهم
۱۲	دانش	۳۳۰	

مصوبه هشتصد و بیست و هشتمین جلسه شورای عالی  
آموزش و پرورش تاریخ ۱۳۸۹/۶/۲  
موضوع: آیین‌نامه ساماندهی منابع آموزشی و تربیتی  
(مواد و رسانه‌ها)



▲ علیرضا توکلی صابری و مجید عمیق، دو تن از پیشکسوتان ترجمه و تألیف آثار آموزش که در مراسم پایان هشتمین جشنواره از آنان تجلیل شد.

## ماده ۲ - اهداف

۱. سیاست‌گذاری، استاندارسازی و هدایت تولید مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی مرتبط با اهداف و وظایف وزارت آموزش و پرورش.
۲. ساماندهی، مدیریت و هدایت فرایند تولید، توزیع منابع آموزشی و تربیتی به منظور استفاده در مدارس و مراکز آموزشی و جلوگیری از توزیع منابع غیراستاندارد در مدارس و مراکز آموزشی
۳. استفاده بینه از فرصت‌ها و ظرفیت‌های بخش‌های دولتی و غیردولتی در تولید و توزیع مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی استاندارد
۴. تسهیل، توسعه و تعمیق آموزش و ایجاد تنوع در مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی
۵. افزایش اثرات مطلوب استفاده از مواد و رسانه‌های آموزشی و

است که به هدایت، حمایت و پشتیبانی از ناشران، نویسنده‌گان و تولیدکنندگان در تولید، انتشار و توزیع مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی استاندارد، مبتنی بر اهداف برنامه‌های درسی و قوانین مصوب آموزش و پرورش منجر می‌شود.

۲. مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی: عبارت است از تمام ابزارها و وسائل ارتیاطی که برای تحقق اهداف برنامه‌های آموزشی و تربیتی و پیشرفت تحصیلی مربیان ابداع شده است یا به کار گرفته می‌شوند و کاربرد آن‌ها می‌تواند فرایند یاددهی – یادگیری را مؤثرer و پایدارتر و تحقق یادگیری معنادار را آسان‌تر سازد. مواد و رسانه‌ها از قبیل: بسته آموزشی، نرم‌افزارهای آموزشی، شبکه‌های آموزشی (مانند اینترنت)، رسانه‌های الکترونیکی، چند رسانه‌ای (مولتی‌مدیا)، دستگاه‌ها، اجسام و اشیاء مختلف، کتاب درسی، کتاب کار، کتاب راهنمای معلم، مجلات، کتاب‌ها و نظایر آن.

معیارها و استانداردهای تولید و ارزشیابی مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی به دو گروه عمومی و اختصاصی طبقه‌بندی می‌شوند.

تربیتی استاندارد بر جریان یاددهی- یادگیری  
ع حمایت از تولید مواد و رسانه‌های آموزشی استاندارد بخش غیردولتی

#### الف) معیارها و استانداردهای عمومی

این گروه از معیارها ناظر بر ویژگی و خصوصیات عمومی منابع آموزشی و تربیتی است. تبیین و تعریف این استانداردها بر عهده سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی است.

- جذابت شکلی و ظاهری
- خلاقیت و نوآوری
- رعایت قواعد زبان و خط فارسی
- رعایت اصول بهداشتی و ایمنی
- سهولت بکارگیری
- صحت و دقت علمی
- تناسب محتوا و روش‌های ارائه با مشخصات و اهداف برنامه درسی و رشته تحصیلی
- رعایت و ترویج ارزشیابی دینی، فرهنگی و اجتماعی جامعه اسلامی- ایرانی
- متناسب با ویژگی‌ها و نیازهای مخاطبان مبتنی بر روان‌شناسی رشد
- بهروز بودن و تناسب با مقتضیات زمان
- سادگی و روانی محتوا
- سازماندهی مناسب محتوا
- توجه به متون علمی تمدن اسلامی- ایرانی

#### ب) معیارها و استانداردهای اختصاصی:

### ماده ۳- اصول و مبانی

اصول و مبانی حاکم بر تولید و ارزشیابی مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی به شرح زیر است:

۱. هماهنگی و همسویی با فلسفه تعلیم و تربیت اسلامی و هدف‌های برنامه‌های درسی و تربیتی مصوب
۲. گسترش و توسعه عدالت آموزشی و توجه به تفاوت‌های فردی
۳. توسعه و تنوع‌بخشی به تولید منابع آموزشی و تربیتی (مواد و رسانه‌ها) با رعایت استانداردها
۴. توجه به زبان فارسی معیار در محتوای نوشتاری و گفتاری مواد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی
۵. هدایت، تشویق و حمایت از بخش غیردولتی در تولید منابع آموزشی و تربیتی استاندارد
۶. توجه به تنوع فرهنگی، اجتماعی و اقلیمی با رعایت اصول و مبانی نظام معیار اسلامی
۷. اثربخشی و کارآیی و صرف اقتصادی منابع با تأکید بر اولویت تولیدات داخلی و بومی

### ماده ۴- معیارها و استانداردهای تولید منابع آموزشی و تربیتی

## ماده ۵- راهکارهای اجرایی

وزارت آموزش و پرورش موظف است تولید و عرضه ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی استاندارد را با توجه به راهکارهای زیر مورد ارزیابی، هدایت، تشویق و حمایت قرار دهد:

۱. طراحی و ایجاد سامانه مدیریتی و هدایتی مناسب برای ارزیابی تولید، استانداردسازی، حمایت و استفاده از ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی

۲. اعطای نشان استاندارد به ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی معتر
۳. حمایت از تولید ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی استاندارد به انحصار گوناگون، از جمله:
  - تولید فهرستگان توصیفی ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی استاندارد و معرفی آنها به ویژه در کتاب‌های درسی، مجلات رشد و سایت‌های آموزشی به دانش‌آموزان، معلمان و خانواده‌ها.
  - برگزاری جشنواره‌ها و نمایشگاه‌های ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی
  - طراحی و تمهید سازوکار مناسب برای به کارگیری ظرفیت‌های

معیارها و استانداردهای اختصاصی توسط سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی و مبتنی بر برنامه‌های درسی مصوب با همکاری معاونت‌ها و سازمان‌های ذی‌ربط تدوین و پس از تصویب شورای هماهنگی علمی سازمان مذکور ابلاغ خواهد شد.

## ماده ۶

خرید، عرضه و تبلیغ هرگونه منبع آموزشی و تربیتی در واحدهای آموزشی، صرفاً از منابع استاندارد مجاز خواهد بود.

**تصصره:** رعایت ضوابط این ماده الزامی است و با مخالف برابر ضوابط قانونی برخورد خواهد شد.

## ماده ۷

مشارکت و همکاری، معاونت‌ها، سازمان‌های وابسته به آموزش و پرورش و سایر دستگاه‌های فرهنگی و آموزشی کشور در اجرای این مصوبه الزامی است.

### پی‌نوشت

۱. ماهنامه آموزش و پرورش، دوره چهل و دوم، اردیبهشت ماه ۱۳۵۲

بخش خصوصی، در ارزشیابی منابع آموزشی و تربیتی ۴. برقراری ارتباط منسجم میان وزارت آموزش و پرورش و نهادهای دولتی و غیردولتی ذی‌ربط در حوزه کتاب و سایر ماد و رسانه‌های آموزشی و تربیتی به منظور تحقق اهداف مذکور

معیارهای ارزشیابی و اعتبارسنجی منابع آموزشی و تربیتی (عمومی و اختصاصی) را تدوین کند و از طریق مقتضی به اطلاع عموم برساند.

▼ جدول ۱. توزیع کتاب‌های مورد بررسی، مناسب، تقدیری و برگزیده در جشنواره‌های کتاب‌های آموزشی رشد

چاپ اول سال‌های تحت پوشش	تعداد عنوانین کتاب‌های آموزشی			مریبوط به مقطع تحصیلی	جشنواره دوره (سال اجرا)
	تقدیری و برگزیده	مناسب	مرتبط و دریافتی		
(۱۰) ۶۸-۷۸	۴۸	۶۳۱	۱۱۸۴	ابتدایی	اول (۱۳۷۹)
(۱۰) ۶۹-۷۹	۹۸	۹۸۴	۱۸۶۰	راهنمایی	دوم (۱۳۹۰)
(۱۰) ۷۰-۸۰	۱۲۰	۶۸۶	۱۷۶۶	متوسطه نظری و پیش‌دانشگاهی	سوم (۱۳۸۱)
	۵۷	۱۷۳	۳۶۷	فنی و حرفه‌ای و کارداش	
(۱۰) ۷۹-۸۲	۶۰	۵۵۹	۱۳۰۸	ابتدایی	چهارم (۱۳۸۳)
(۱۰) ۸۰-۸۲	۶۵	۴۶۱	۱۰۱۹	راهنمایی	
(۱۰) ۸۱-۸۳	۵۶	۵۰۷	۱۵۷۴	متوسطه نظری و پیش‌دانشگاهی	پنجم (۱۳۸۴)
	۳۸	۱۳۷	۵۵۳	فنی و حرفه‌ای و کارداش	
(۱۰) ۸۳-۸۵	۳۰	۴۳۶	۱۰۸۳	ابتدایی	ششم (۱۳۸۶)
	۲۹	۲۶۰	۶۲۵	راهنمایی	
(۱۰) ۸۴-۸۶	۱۴	۲۰۱	۱۴۵۴	متوسطه نظری و پیش‌دانشگاهی	هفتم (۱۳۸۷)
	۱۸	۳۱۵	۷۱۲	فنی و حرفه‌ای و کارداش	
۸۸-۸۶	۶۳۳	۵۵۵۰	۱۳۵۰۵	جمع	

ادامه جدول ۱ ▼

چاپ اول سال‌های تحت پوشش	تعداد عنوانین کتاب‌های آموزشی			مربوط به مقطع تحصیلی	شماره	
	تقدیری و برگزیده هشتمین جشنواره	مناسب	دریافتی و مرتبه			
(۱) ۱۳۸۶	۱۹۳	۳۶۰	ابتدایی	۱۰	۱۳۸۶ هشتمین جشنواره	کتابخانه
(۱) ۱۳۸۷		۳۴۳	ابتدایی	۱۱		
و (۲) ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷		۳۲۹	راهنمایی	۱۰ و ۹		
	۵۶۰	۱۰۳۲	جمع		۱۳۸۶ هشتمین جشنواره	کتابخانه
(۲) ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷	۱۰۴	۴۵۰	متوسطه نظری و پیش‌دانشگاهی	۸ و ۷		
(۲) ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷	۱۲۷	۳۲۰	فنی و حرفه‌ای و کارداش	۸ و ۷		
	۲۳۱	۷۷۰	جمع			

چاپ اول سال‌های تحت پوشش	تعداد عنوانین کتاب‌های آموزشی			مربوط به مقطع تحصیلی	شماره	
	تقدیری و برگزیده هشتمین جشنواره	مناسب	دریافتی و مرتبه			
(۱) ۱۳۸۸	۴۷۱	۶۸۴	ابتدایی	۱۲	۱۳۸۸ هشتمین جشنواره	کتابخانه
(۱) ۱۳۸۸		۴۹۸	راهنمایی	۱۱		
(۱) ۱۳۸۸		۷۳۲	متوسطه نظری و پیش‌دانشگاهی	۹		
(۱) ۱۳۸۸	۱۶۷	۴۸۸	فنی و حرفه‌ای و کارداش	۹	۱۳۸۸ هشتمین جشنواره	کتابخانه
	۱۳۳۵	۲۴۰۲	جمع			
	۵۵	۷۶۷۹	کل جمع	۱۷۷۰۹		

## ▼ جدول ۲. فهرست آثار برگزیده و تقدیری هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد ۱۳۸۹

ردیف	رشته درسی	نام اثر	مؤلف	متوجه	ناشر	سال چاپ	برگزیده	تقدیری
۱	آداب و مهارت‌های زندگی	مجموعه ۱۵ جلدی پیشگیری از اعتیاد سلیمانی نیالیلا	جزایری، علیرضا	—	دانزه	۱۳۸۷	-	✓
۲	آداب و مهارت‌های زندگی	مجموعه ۴ جلدی مهارت‌های زندگی	دهستانی، منصور	—	جیحون	۱۳۸۷	✓	-
۳	مرجع	دایره‌المعارف بدن انسان برای کودکان و نوجوانان	گرین، جین	همایون روز، پریسا	پنجره	۱۳۸۸	-	✓
۴	مرجع	فرهنگ‌نامه حیات و حش ایران	گروه مؤلفان	طایبی	افق	۱۳۸۸	✓	-
۵	مرجع	دانش‌نامه تصویری نوآموز	جمعي از نویسندها	سالاری، حسن	سالاری، حسن	۱۳۸۸	✓	-
۶	مرجع	فرهنگ فارسی بجهه‌های امروز	عسگری، مهناز ضرغامیان، مهدی	محراب قلم	افق	۱۳۸۷	-	✓
۷	آموزش قرآن	مجموعه ۱۰ جلدی کتاب‌های قصه‌گویی	گروه مؤلفان	افق	نوای مدرسه	۱۳۸۸	✓	-
۸	آموزش قرآن	قصه‌های قرآن	ملامحمدی، مجید	—	رستگار، طاهره	۱۳۸۷	✓	-
۹	آموزش علوم تجربی	مجموعه ۵ جلدی کتاب کار علوم تجربی	حسینی، عزت‌السادات	علوم نوین	علمی	۱۳۸۶	-	✓
۱۰	آموزش علوم تجربی	مجموعه ۱۹ جلدی مفاهیم پایه در علوم	گروه مؤلفان	flattami	گروه مترجمان	۱۳۸۶	✓	-
۱۱	آموزش زبان عربی	کتاب کار و راهنمای مطالعه دانش‌آموز، دوم و سوم راهنمایی	متقی‌زاده، عیسی چراگی، علی	flattami	—	۱۳۸۶	-	✓
۱۲	آموزش زبان عربی	مجموعه ۳ جلدی گنجینه یادگیری	محمدبیگی، علی رضاسلطانی، ابوذر	متکران	نظر	۱۳۸۷	-	✓
۱۳	ICT	مجموعه ۲ جلدی کودکان الکترونیکی	ملک، هما	گاج	نظر	۸۷-۸۸	✓	-
۱۴	آموزش هنر	مجموعه ۵ جلدی نگاه کن	میلک ویت، لوسی	کاوندی، فاطمه	نظر	۱۳۸۷	-	✓
۱۵	آموزش هنر	اولین کتاب هنر کودکان	میلک ویت، لوسی	کاوندی، فاطمه	نظر	۱۳۸۷	-	✓
۱۶	آموزش هنر	زبان بدن در هنر	ولف، گیلیان	کاوندی، فاطمه	نظر	۱۳۸۷	-	✓
۱۷	آموزش هنر	ترسیم خط در هنر	ولف، گیلیان	کاوندی، فاطمه	نظر	۱۳۸۷	-	✓

## ادامه جدول ۲. فهرست آثار برگزیده و تقدیری هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد ۱۳۸۹ ▼

ردیف	رشته درسی	نام اثر	مؤلف	متوجه	ناشر	سال چاپ	تقدیری	برگزیده
۱۸	آموزش هنر	موسکافی در هنر	ولنگ، گلیان	نقوی، هادی	نظر	۱۳۸۷	✓	-
۱۹	آموزش هنر	نور در هنر	واف، گلیان	ملکی، توکا	نظر	۱۳۸۷		
۲۰	آموزش هنر	مجموعه ۲ جلدی کتاب هنر برای کودکان	نشاو، آماندار	کاوندی، فاطمه چهرگان، مریم	نظر	۱۳۸۷		
۲۱	آموزش هنر	پیلمها	جلالی، علیرضا	—	کانون پرورش فکری	۱۳۸۸	✓	-
۲۲	آموزش جغرافیا	از مجموعه دوست‌دارم (چهارمحال و بختیاری)	خداجو، فروزنده	—	مدرسه برهان	۱۳۸۸	✓	-
۲۳	آموزش جغرافیا	گنجینه یادگیری جغرافیا سوم راهنمایی	امیری‌نیا، کوروش چویینه، مهدی	—	مبتكران پیشروان	۱۳۸۷	-	✓
۲۴	تریبیت‌بدنی	تجربیات حرکتی کودکان	بالستر، گالس	جلالی‌فرابنی‌محید کاظمی، فهیمه	بامداد کتاب	۱۳۸۷	✓	-
۲۵	تریبیت‌بدنی	تقدير از انتشارات بامداد کتاب به دليل فعالیت مؤثر در انتشار کتاب‌های تربیت‌بدنی	—	—	—	—	✓	-
۲۶	تعلیمات اجتماعی	شما و سیاست	پتوس، رنه	فروزانش، کیان	دایره	۱۳۸۸	✓	-
۲۷	تاریخ	تمدن یونان	میرسعیدی، نادر	—	مدرسه برهان	۱۳۸۷	-	✓
۲۸	تاریخ	میراث فرهنگی ایرانیان	پریرخ، زهره	—	کانون پرورش و نوچوانان	۱۳۸۷	-	✓
۲۹	تاریخ	سعدی	فقیری، امین	—	مدرسه برهان	۱۳۸۶	✓	-
۳۰	آموزش ریاضی	خود بیاییم (حساب اول راهنمایی)	دادوی، خسرو - متین آرا، فرخنده - نجفی، زیور	—	مدرسه برهان	۱۳۸۸	-	✓
۳۱	آموزش ریاضی	خود بیاییم (هندرسه اول راهنمایی)	میرباقری، سیدمحمدحسن	—	مدرسه برهان	۱۳۸۸	-	✓

ادامه جدول ۲، فهرست آثار برگزیده و تقدیری هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد ۱۳۸۹

ردیف	رشته درسی	نام اثر	مؤلف	متترجم	ناشر	سال چاپ	تقدیری	برگزیده
۳۲	آموزش ریاضی	مجموعه ۳ جلدی کتاب کار و راهنمای مطالعه دانش آموز	بندهی، زهرا حکیمی، نیوشان - دانایی کجاوی، زهرا - وزیری هامان، سید حامد	—	flattami	۱۳۸۷	✓	-
۳۳	تعلیم و تربیت دینی	زیر سایه خدا	میرشاھی، آفرین	—	عروج اندیشه	۱۳۸۷	✓	-
۳۴	تعلیم و تربیت دینی	خدای من	کلهر، فریبا	—	مدرسہ برہان	۱۳۸۸	-	✓
۳۵	مطالعات اجتماعی	مجموعه ۸ جلدی چرا پاید...	گرین جین	آرین مهر، سارا اسماعیلی، ملیحه حاجی بیانی هرجان	تیمورزاده	۱۳۸۶	✓	-
۳۶	مطالعات اجتماعی	مجموعه ۱۰ جلدی با هم بودن را یاد بگیریم	منیزه، چری حی	کریمی، فرزانه	قدیانی	۱۳۸۶	-	✓
۳۷	آموزش حرفه‌ون	مجموعه ۳ جلدی آشتی با حرفه‌های زراعی	زارع‌زاده، منیره - کاظم‌زاده - حمیدرضا - مولایی، مژگان - رفیعی طبا، مریم	—	آموزش علوم	۱۳۸۶	✓	-
۳۸	آموزش حرفه‌ون	آن ون هیج، ماری	باغبانی کنید	پورثانی، مریم	پیباش	۱۳۸۶	-	✓
۳۹	علوم تربیتی	رنگین کمان کلاسی (کلاسی به وسعت یک مدرسه)	فیروزی، زیلا - احمدی، حصار، طوس - وداد هیر، زهتاب - علیزاده یوسف - نوراللهی بهمن - نوروزی، شکور	—	مؤسسه فرهنگی با غ رضوان	۱۳۸۷	✓	-
۴۰	علوم تربیتی	ارزش‌بایی کیفی توصیفی در کلاس درس	حسن محمدی	—	علیبد	۱۳۸۸	✓	-
۴۱	علوم تربیتی	یادگیری خلاق کلاس خلاق	حسینی، افضل السادات	—	مدرسہ برہان	۱۳۸۷	-	✓
۱۶	۱۸	جمع						

**ادامه جدول ۲. فهرست آثار برگزیده و تقدیری هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد ۱۳۸۹**

ردیف	رشته درسی	نام اثر	مؤلف	متوجه	ناشر	سال چاپ	تقدیری	برگزیده
۴۲	زبان آموزی	نوآموزان و املا	فتح‌آبادی، جواد		صیانت	۱۳۸۷	-	✓
۴۳	زبان آموزی	لذت املا	نیلوفرخیمی		نوشته	۱۳۸۸	✓	- مشترک
۴۴	زبان آموزی	ازوب در کلاس درس	مجدفر، مرتضی		امروز	۱۳۸۸	✓	- مشترک
۴۵	آموزش زبان خارجی	کتاب کار انگلیسی اول راهنمایی	بریسته، سیدرضا - زندی، امیر		گاج	۱۳۸۸	-	✓
۴۶	آموزش زبان خارجی	آموزش زبان انگلیسی اول راهنمایی	ابراهیمی، سعید - جانی، کامبیز		کانون فرهنگی آموزشی	۱۳۸۶	✓	-
۴۷	ادبیات فارسی	مهارت نوشت	شامانی، محمدعلی		نسیما	۱۳۸۸	✓	-
۴۸	ادبیات فارسی	رازمیل‌های ما	کیانی، محمد		محراب قلم	۱۳۸۶	-	✓
۴۹	ادبیات فارسی	کتاب کار و خودآزمون هدفدار	چنگیزی، علیرضا - فروغی، فتح‌الله		شورا	۱۳۸۷	-	-
۵۰	ادبیات فارسی	مجموعه تازه‌هایی از ادبیات کهن	گروه نویسنده‌گان	پیباش	- ۱۳۸۶ - ۱۳۸۷ ۱۳۸۸	جمع	۲۲	۲۱

▼ جدول ۳. فهرست آثار برگزیده و تقدیری هشتمین کتاب‌های آموزشی رشد ۱۳۸۹ (پیش‌دبستان)

ردیف	رشته درسی	نام اثر	مؤلف	متترجم	ناشر	سال چاپ	تقدیری	برگزیده
۱	علوم تربیتی	یادگیری شاد		نوزرآدان، مریم	صابرین	۱۳۸۷	✓	-
۲	علوم تربیتی	مشارکت خانواده در آموزش و پرورش پیش‌دبستانی		ایمانی، علی	انجمن اولیا و مریبان	۱۳۸۸	✓	-
۳	زبان آموزی	بشنو و بگو	بیضایی، شادی	پیک ادبیات			✓	-
۴	تولیدات استانی	برنج/ماهی	گروه آموزش پیش‌دبستانی و ابتدایی استان مازندران	رشد اندیشه	مردرسه برهان	۱۳۸۷	✓	-
۵	فعالیت‌های علمی و آموزشی	بازی‌های دانشمندان کوچک		رسنگار، طاهره	درستگار، طاهره	۱۳۸۴	✓	-
۶	شعر و سرود	یک بوس محکم	قاسم‌نیا، شکوه	قديانی		۱۳۸۸	✓	-
۷	شعر و سرود	آی زنگوله، آی زنگوله	شعبان نژاد، افسانه	بننشر		۱۳۸۴	✓	-
۸	شعر و سرود	حرف‌های چرخ خیاطی	مزینانی، محمد کاظم	افق		۱۳۸۵	-	✓
۹	قصه و داستان	از شنبه تا پنج‌شنبه	لرستانی، فیروز	قديانی		۱۳۸۶	-	✓
۱۰	قصه و داستان	لالایی	کشاورز؛ مرجان	مدرسه برهان		۱۳۸۴	✓	-
۱۱	قصه و داستان	بنگبندگ	كتبی، سرور	مدرسه برهان		۱۳۸۳	✓	-
۱۲	قصه و داستان	من دستمالم را دوست دارم	گنجی، فهیمه	نسل نواندیش		۱۳۸۸	✓	-
۱۰	جمع						✓	۲

# در مسیر تحول

عملکرد مرکز مطالعات، معاونت مجلات، معاونت انتشارات و مرکز منابع (آرشیو) در سال ۱۳۸۹

## اشاره

دفتر انتشارات کمک‌آموزشی به عنوان یکی از بزرگترین مؤسسات فرهنگی - آموزشی و انتشاراتی، کارنامه بلند و درخشانی از تلاش و فعالیت در سال ۱۳۸۹ دارد که طرح و درج همه آن‌ها از حوصله یک

گزارش خارج است. آنچه در این مختصر از نظرتاتان می‌گذرد گزیده‌ای از اهم فعالیتها و اقدامات این دفتر در یک نگاه کلی است. امید است به افزایش شناخت کارشناسان و پژوهشگران آموزشی و فرهنگی بیانجامد و زمینه و بستر ارزیابی و قضاؤت علمی و منصفانه را فراهم آورد.

## ۱. مرکز مطالعات

### ■ جلسات نقد و بررسی

سال ۱۳۸۹ از سوی مرکز مطالعات ۱۹ جلسه نقد و بررسی مجالات عمومی و اختصاصی معلمان با عنوانین زیر برگزار شد.

رشد آموزش هنر، رشد آموزش علوم اجتماعی، رشد آموزش قرآن، رشد آموزش مشاور مدرسه، رشد آموزش پیش‌دبستان، رشد آموزش معارف اسلامی، رشد آموزش تربیت‌بدنی، رشد آموزش زبان و ادب فارسی، رشد آموزش فی‌وحرقهای، رشد آموزش تاریخ، رشد آموزش زمین‌شناسی، رشد آموزش فیزیک، رشد آموزش جغرافیا، رشد آموزش راهنمایی تحصیلی، رشد مدیریت مدرسه، رشد ابتدایی، رشد تکنولوژی آموزشی، رشد مدرسه فردا و رشد معلم.

### ■ کارگاه آموزشی

- برگزاری کارگاه آموزشی «ویرایش»
- برگزاری کارگاه آموزشی «اصول علمی مقاله‌نویسی»

### ■ پژوهش

- بررسی توسعه و تعديل مجالات عمومی بزرگ‌سال رشد
- مطالعه موردي فصل‌نامه رشد زبان و ادبیات فارسی
- نظرسنجی ملی از مخاطبان رشد «کودک»، رشد «توآموز»، رشد «دانش‌آموز»، رشد «نوجوان»

رشد «جوان» و مجلات رشد معلمان.

- نظرسنجی از گردهمایی سالانه مجلات رشد

- نظرسنجی از هشتمین جشنواره کتاب‌های آموزشی رشد

- ارزیابی برنامه‌های سالانه ۳۰ عنوان مجله رشد

- ارزیابی مطبوعاتی ۱۱۸ شماره مجلات

## ۲. معاونت برنامه‌ریزی و نظارت بر تولید مجلات رشد

■ مدیریت، برنامه‌ریزی و نظارت بر تولید محتوای فرهنگی ۱۶۵ شماره ماهنامه، فصلنامه و سالنامه در ۳۲ عنوان؛

■ مدیریت فرایند تدوین برنامه‌ریزی سالانه مجلات و تدوین سند برنامه (۱ سند)؛

■ برگزاری جلسات هماهنگی سردبیران و مدیران داخلی مجلات (۲۴ جلسه)؛

■ همکاری در برگزاری جلسات نقد و بررسی مجلات؛

■ همکاری در برگزاری نشستهای علمی - کاربردی مجلات رشد؛

■ همکاری در برگزاری کارگاه‌های آموزشی؛

■ مشارکت در برگزاری نمایشگاه مطبوعات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی؛

■ مشارکت در به روز رسانی محتوای وبگاه مجلات رشد؛

■ مشارکت در سفرهای استانی: سیستان و بلوچستان، قم، خراسان رضوی، گلستان، کرمانشاه، مازندران، منطقه ۱۵ و منطقه ۵ تهران.

■ مشارکت در پیگیری فرایند آماده‌سازی و تولید مجلات، به صورت مستمر (شورای نظارت تولید و آماده‌سازی)؛

■ مشارکت در ارزیابی کیفی و کمی مجلات، به صورت مستمر؛

■ بررسی نحوه تعامل و مشارکت سردبیران و مدیران داخلی و ارزیابی عملکرد آنان به صورت مستمر؛

■ مشارکت در برگزاری نکوداشت مجلات مدرسه فردا (پنجاهمین شماره انتشار) و معلم (دواست و پنجاهمین شماره انتشار)؛

■ مشارکت در تقویت و توسعه تعامل با فرهنگیان نویسنده و مترجم، به صورت مستمر؛

- مدیریت و برنامه ریزی در جهت ارتباط و تعامل با مرکز برنامه ریزی و آموزش نیروی انسانی؛
- مشارکت در محتوای همایش علمی کاربردی سالانه دفتر و همایش های سالانه نمایندگان مجلات رشد استان ها؛
  - مشارکت در ارائه بانک اطلاعات فرهنگیان نویسنده و مترجم به استان ها؛
  - تشکیل جلسات شورای هماهنگی اهداف و رویکردهای مجلات رشد و حضور در دفتر معاونت و پیگیری معاونت پژوهشی؛ دفتر دوره متوسطه معاونت آموزشی و مرکز برنامه ریزی و آموزش نیروی انسانی؛
  - مشارکت در شورای تبلیغات دفتر و تولید محتوای بروشور «کارکردهای مجلات رشد برای فرهنگیان و دانش آموزان» و ... .

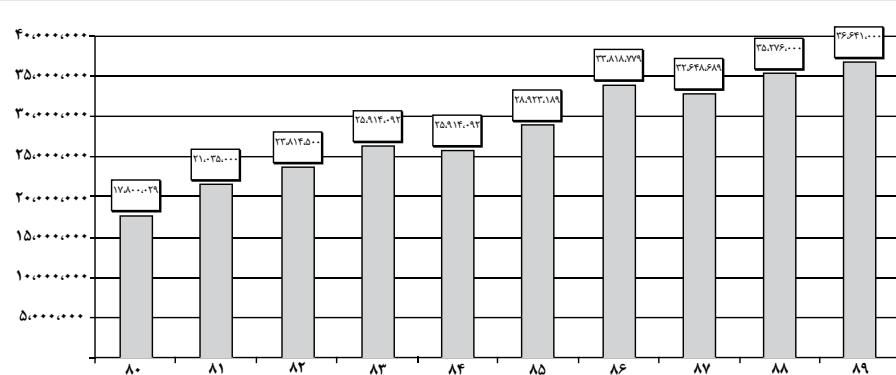
### ۳. معاونت برنامه ریزی و نظارت بر انتشارات

#### ■ همایش ها و میزگردها

۱. گردهمایی علمی - کاربردی دفتر در فروردین ماه در مجتمع فرهنگی - رفاهی رشد؛
۲. مشارکت در رونمایی از یکصدمین شماره مجله رشد آموزش ریاضی در اردیبهشت ماه؛
۳. مشارکت در نشست مسئولان و کارشناسان مجلات رشد و طراحان برنامه درسی ملی در خرداد ماه؛
۴. برگزاری همایش نمایندگان مجلات رشد استان ها در خرداد ماه در مجتمع فرهنگی - رفاهی تنکابن؛
۵. برگزاری همایش نمایندگان مجلات رشد شهر و شهرستان های استان تهران در تیر ماه در اردوگاه شهید باهنر تهران؛
۶. همکاری در برگزاری ششمین جشنواره عکس رشد در مهر ماه در فرهنگستان هنر؛
۷. مشارکت در جشن انتشار دویست و پنجاهمین شماره مجله رشد معلم؛
۸. همکاری در برگزاری غرفه مجلات رشد در نمایشگاه بین المللی مطبوعات و خبرگزاری ها؛
۹. همکاری در برگزاری هشتمین جشنواره کتاب های آموزشی رشد (دوره های ابتدایی و راهنمایی)؛
۱۰. همکاری در برگزاری نکوداشت انتشار پنجاهمین شماره مجله رشد مدرسه فردا در بهمن ماه ۸۹.

## ■ توزیع مجلات

توزیع ۱۶۴ عنوان مجله با شمارگان ۳۶/۶۴۱/۰۰۰ نسخه در سال ۸۹، یکی دیگر از فعالیت‌های مهم این معاونت است که نیازمند عزم جدی همکاران در اداره توزیع و نمایندگان مجلات رشد در استان‌ها، شهر تهران و شهرستان‌های استان تهران است.



توزيع مجلات رشد در ۱۰ سال گذشته

## ■ سفرهای استانی و منطقه‌ای

ارتباط رودررو و شنیدن نظرات و پیشنهادهای مخاطبان مجلات رشد و حضور در مناطق و مدارس مختلف آموزش و پرورش استان‌ها، شهرستان‌ها و مناطق شهر تهران از اهدافی است که در این نوع سفرها توسط دفتر انتشارات کمک آموزشی پی‌گیری می‌شود. حضور در استان‌های کرمانشاه، مازندران، گلستان، قم، سیستان و بلوچستان و خراسان رضوی.

## ب) مناطق شهر تهران

۱. منطقه ۹ آموزش و پرورش، ۲. منطقه ۵ آموزش و پرورش و ۳. منطقه ۱۵ آموزش و پرورش.

### ۴. بخش منابع تصویری و نوشتاری (آرشیو)

- خرید عکس به تعداد ۲۰۰۰ عکس دیجیتال از عکاسان مطرح در تهران و شهرستان‌ها در موضوعات مورد نیاز مجلات عمومی و تخصصی؛
- عکاسی برای مجلات عمومی و تخصصی رشد به تعداد ۳۸۵ برنامه؛
- تفکیک بانک‌های عکس و غنی سازی موضوعی فایل‌های:-
  - آموزش و پرورش به تعداد ۱۱۵۰ عکس؛
  - موضوعات دیگر به تعداد ۴۰۰۰ عکس تفکیکی و جایگزینی؛
- ارائه خدمات به مجلات عمومی و تخصصی به تعداد تقریبی ۳۵۰۰ عکس؛
- اسکن فایل تصویر سازی به تعداد ۳۱۰۰ تصویر؛
- عکاسی از مناسبات‌ها، بازدیدها، مصاحبه‌ها و ... سفارش شده در استان‌های مختلف و استفاده از عکاسان شهرستانی به تعداد ۲۵۵ مورد از جمله در سنندج، مشهد، همدان، سیستان و بلوچستان، شیراز، ارومیه، خوزستان و...؛
- تکمیل بانک مقالات مجلات رشد به تعداد ۹۰۰۰ رکورد، مشتمل بر تمام مقالات رشد تکنولوژی آموزشی، رشد مدیریت مدرسه، مدرسه فرد، آموزش ابتدایی و راهنمایی تحصیلی؛
- اسکن اسناد پژوهشی موجود در مرکز منابع (اسناد مرتبط با فعالیت‌های دفتر) به تعداد ۵۰۰ سند با ۱۵۰۰۰ صفحه به صورت فایل pdf؛
- برگزاری ششمین جشنواره عکس رشد: در این جشنواره تعداد ۶۹۶ عکاس بزرگسال با ۵۹۵۰ عکس در دو گرایش آموزش و پرورش و ایران سرزمین پرگهر شرکت داشتند. تعداد ۲۱۶ عکاس در گروه سنی دانش‌آموزی با گرایش آزاد و با تعداد ۱۶۵۴ عکس نیز در این جشنواره شرکت نمودند. مجموع شرکت کنندگان ۹۱۲ نفر بودند. داوری جشنواره در دو مرحله انتخاب اولیه و طی دو جلسه انجام شد و داوری نهایی در تاریخ

۸۹/۶/۱۷ با حضوران داوران نامبرده در لوح فشرده انجام و نتیجه قطعی اعلام گردید.

#### □ نتیجه داوری

در گروه بزرگسال در گرایش آموزش و پرورش تعداد ۶۴ عکس؛ همچنین در گروه بزرگسال در گرایش ایران، سرزمین پرگهر تعداد ۹۴ عکس؛ و در گرایش دانش آموزی نیز تعداد ۶۵ عکس به نمایشگاه راه یافت.

در مجموع ۳ بخش تعداد ۲۲۳ عکس از طریق گروه داوری، شایسته ورود به نمایشگاه جشنواره شناخته شدند که در هر بخش نفرات اول تا سوم به شرح زیر انتخاب و حائز شرایط دریافت جایزه شناخته شدند.

#### الف) گروه دانش آموزی

- الهه صادقی زرنوشه
- فرید مداھی
- میلاد هراتی

سه نفر برگزیده (مشترکاً) از طرف هیئت داوران انتخاب شدند.

#### ب) گروه بزرگسال

##### □ گرایش آموزش و پرورش

- محمد گلچین (نفر اول)
- ابراهیم مطاعی (نفر دوم)
- بهزاد نعمتی (نفر سوم)

##### □ گرایش ایران؛ سرزمین پرگهر

- مسعود سلیمانی (نفر اول)
- مهران سبز قبایی (نفر دوم)
- محمد محمدعلی پور (نفر سوم)

یادداشت

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

سازمان اسناد و کتابخانه ملی

۲۹۱



یادداشت