

Предварительно утвержден 13.05.2010 года  
Советом директоров ОАО «Компания «Сухой»  
Протокол № 20 от 17.05.2010 года

Утвержден 15.06.2010 года  
годовым Общим собранием акционеров  
ОАО «Компания «Сухой»  
Протокол № б/н от 18.06.2010 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» за 2009 год

Генеральный директор

М.А. Погосян

Главный бухгалтер

Е.Е. Ракушина



## ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора.....	3
Идеология ОАО «Компания «Сухой» .....	5
Положение в отрасли .....	7
Основные события 2009 года .....	10
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития холдинга.....	15
Производство продукции и оказание услуг .....	15
Маркетинговая деятельность .....	19
Капитальные вложения .....	20
Информационные технологии .....	22
Управление качеством .....	24
Управление персоналом .....	25
Социальная деятельность .....	30
Природоохранная деятельность .....	31
Управление рисками .....	32
Корпоративное управление .....	35
Бухгалтерская отчетность .....	40
Аудиторское заключение .....	43
Комментарий к финансовой отчетности .....	46
Историческая справка .....	52
Общая информация об ОАО «Компания «Сухой» .....	53

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

### Уважаемые акционеры, коллеги!

Минувший год стал для нас вдвойне юбилейным – 70 лет исполнилось ОКБ «Сухого» и 75 лет – его ведущему производственному предприятию – Комсомольскому-на-Амуре авиационному производственному объединению имени Ю.А. Гагарина. В отчетном году основные усилия были сконцентрированы на приоритетных направлениях работы общества: реализации программ государственного оборонного заказа, экспортным поставкам и выполнении программы создания нового регионального авиалайнера «Сухой Суперджет 100».

На авиасалоне МАКС-2009 был подписан крупнейший за последние десятилетия государственный контракт на поставку Министерству обороны Российской Федерации многофункциональных истребителей Су-35, Су-27СМ и Су-30М2. Этот контракт, наряду с уже реализуемым госконтрактом на поставку фронтовых бомбардировщиков Су-34, позволит обеспечить полноценную загрузку на длительную перспективу серийных заводов холдинга и сместить акценты от модернизации стоящих на вооружении ВВС России самолетов, к производству новой продукции.

Поставка новых истребителей позволит укрепить оборонный потенциал страны, обеспечить перевооружение боевой авиации, осуществить плавный переход к использованию принципиально новых технологий истребителей следующего поколения.

Холдингом «Сухой» выполнены, принятые на 2009 год, обязательства по программе создания перспективного авиационного комплекса нового поколения. Совместно с ОАО «КнААПО» и предприятиями – смежниками, созданы опытные образцы самолета, подготовлен к первому полету многофункциональный истребитель пятого поколения.

Предприятиями холдинга в полном объеме были выполнены государственный оборонный заказ 2009 года и обеспечены поставки самолетов на экспорт. Завершены поставки самолетов Су-30МКМ в Малайзию и Су-30МКИ(А) в Алжир.

На Парижском авиасалоне состоялась мировая премьера российского регионального самолета «Сухой Суперджет 100». Были подписаны новые соглашения о поставках российским и иностранным авиакомпаниям.

Выросли объемы послепродажного обслуживания авиационной техники и оказания сервисных услуг. В 2009 году объем выручки по этому направлению деятельности холдинга составил более 198 млн. долларов.

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации приняло решение использовать в интересах развития всей авиационной промышленности опыт холдинга в области внедрения технологий бережливого производства. На базе «Сухого» создан отраслевой проблемный совет «Lean-технологии» в целях совершенствования методов управления в условиях рыночной экономики в области разработки и производства новых конкурентоспособных образцов авиационной техники.

Особое внимание на предприятиях холдинга уделялось реализации социальной политики. Организация бесплатного целевого обучения, предоставление медицинского страхования позволили повысить качество и эффективность труда работников, привлечь на предприятия молодых специалистов.

Деятельность ОАО «Компания «Сухой» осуществлялась под постоянным контролем и руководством акционеров общества и Совета директоров. За отчетный период состоялось 19 заседаний Совета директоров и 5 внеочередных Общих собраний акционеров.

Совет директоров и руководство ОАО «Компания «Сухой» выражают признательность акционерам за поддержку, благодарят менеджмент и всех работников холдинга за добросовестный труд в 2009 году.

Мы уверены, что и в 2010 году будут приложены все усилия для успешного выполнения стоящих перед нами задач.

Председатель Совета директоров  
А. Федоров

Генеральный директор  
М. Погосян

## ИДЕОЛОГИЯ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ»

### ОАО «Компания «Сухой»

- высокотехнологичная, динамично развивающаяся, инвестиционно привлекательная компания;
- интеллектуальный центр авиационной промышленности России и один из признанных лидеров мирового самолетостроения;
- образец стабильности, надежности и корпоративных стандартов ведения бизнеса.

### Миссия

Основное предназначение ОАО «Компания «Сухой» – разработка, производство, поставка, модернизация и послепродажное обслуживание, востребованных Вооруженными Силами Российской Федерации и авиационными компаниями России высокоэффективных, конкурентоспособных на глобальном рынке боевых авиационных комплексов и гражданских ближнемагистральных воздушных судов (региональных самолетов). Организация и обеспечение экспортных поставок продукции военного назначения (ПВН) марки «Су».

### Краткосрочные цели

- обеспечение экономически эффективной загрузки предприятий за счет экспортных поставок ПВН, наращивания государственного оборонного заказа, опытного производства и первых поставок отечественным и зарубежным заказчикам гражданских самолетов «Сухой Суперджет 100»;
- минимизация негативных последствий мирового финансово-экономического кризиса.

### Средне- и долгосрочные цели

*В области военного самолетостроения:*

- позиционирование к 2010-2012 годам ОАО «Компания «Сухой» в качестве головной организации по разработке и серийному производству боевой авиации в нашей стране;
- сохранение позиций на рынке боевых самолетов за счет продвижения и сбыта многофункциональных истребителей Су-30МК и Су-35, фронтового бомбардировщика Су-34/32, а также организации системы логистической поддержки авиатехники марки «Су»;
- усиление позиций за счет создания, продвижения и сбыта боевого авиационного комплекса нового поколения;
- доведение доли «Сухого» в мировом производстве боевых самолетов тактической (фронтовой) авиации до 10-12%.

*В области гражданского самолетостроения:*

- становление ОАО «Компания «Сухой» в качестве одного из лидеров на рынке гражданских региональных самолетов в 2016-2025 годах;
- доведение доли в мировом производстве региональных самолетов до 15%.

*В области послепродажной поддержки авиационной техники марки «Су»:*

- предоставление полного ряда услуг;
- занятие доминирующего положения на российском рынке послепродажной поддержки авиационной техники;
- доведение доли сервисных услуг до 20% выручки холдинга.

### **Текущие и перспективные задачи**

- продолжение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) по созданию боевой авиационной техники новых поколений, выполнение экспортных контрактов на поставку ПВН марки «Су» (авиатехника, технические средства обучения, послепродажное обслуживание);
- качественное обновление научно-производственной и технологической базы предприятий холдинга;
- глубокая диверсификация производства;
- полная адаптация холдинга к рыночным условиям;
- расстановка приоритетов в продуктивном ряду в соответствии с потребностями Вооруженных Сил Российской Федерации и стран-партнеров, а также авиационных компаний, эксплуатирующих гражданские самолеты;
- концентрация интеллектуальных, материальных и финансовых ресурсов холдинга на завершении приоритетных проектов разработки конкурентоспособной авиационной техники новых поколений;
- реструктуризация холдинга;
- внедрение в практику работы предприятий холдинга ресурсосберегающих технологий, включая «Lean-технологии»;
- повышение экономической эффективности контрактов;
- формирование кадрового «ядра» и резерва;
- повышение эффективности в управлении бизнес-процессами общества.

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

В целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники Указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006 г. № 140 учреждено открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК») с внесением в качестве вклада Российской Федерации в его уставный капитал находящихся в федеральной собственности акций открытых акционерных обществ составляющих основу отечественного авиастроения.

В настоящее время в состав ОАО «ОАК» входят 24 компании, сравнение с которыми позволит позиционировать холдинг «Сухой» в авиационной отрасли промышленности Российской Федерации.

Основные показатели 2009 года	Компании входящие в ОАО «ОАК»	Холдинг «Сухой»
Выручка от продаж, млрд. руб.,	114,9	49,1 (43%)
в том числе:		
продукция военного назначения, млрд. руб.,	86,0	45,5 (53%)
Прибыль от продаж, млрд. руб.	3,17	3,2 (101%)
Среднесписочная численность работников, тыс. чел.	97,5	28,4(29%)
Выручка на одного работника, тыс. руб.	1 178	1 729 (147%)
Средняя зарплата, руб.	20 700	23 708 (114%)

По предварительным данным ОАО «ОАК» доля России на мировом рынке боевой авиационной техники в 2009 году составила около 11%. За отчетный период доля поставленных самолетов ОАО «Компания «Сухой» совместно с ОАО «Корпорация «Иркут» (серийный завод-изготовитель самолетов Су-30МКМ/МКИ(А)) в общем объеме поставок боевых самолетов на внешний рынок составила 58,3%.

Анализ производственных и финансово-экономических показателей свидетельствует о ведущей роли холдинга «Сухой» в отечественном авиастроении.

### Основные конкуренты ОАО «Компания «Сухой» на внешнем рынке военной авиационной техники

Основные конкуренты авиатехники марки «Су» на рынке боевой авиации представлены в таблице.

Наименование фирмы-производителя	Страна	Наименование/марка самолета
Boeing	США	F-22, F-15E/K, F/A-18E/F
Dassault	Франция	Rafale C (M), Mirage 2000-5
Консорциум Eurofighter: BAE Systems	Великобритания	EF-2000 Typhoon

MBB Alenia CASA	Германия Италия Испания	
SAAB	Швеция	JAS39 Gripen
Lockheed Martin, Northrop Grumman BAE Systems	США Великобритания	F-35A (B, C)
Chengdu	Китай	J-10, J-11B

Согласно экспертным прогнозам в период с 2008 года по 2012 год мировой рынок истребителей оценивается в 1449 самолетов на сумму 71,1 млрд. долларов США.

Рыночная доля различных стран-производителей военной авиационной техники по данным ежегодного отчета «Мировой рынок истребителей в 2008-2017 гг.», опубликованном «Форкаст Интернэшнл» в 2008 году, распределяется следующим образом:

- Lockheed Martin с долей - 30,5%. (21,7 млрд. долларов США);
- Eurofighter - 25,3%. (18,0 млрд. долларов США);
- Boeing - 15,8%. (11,2 млрд. долларов США);
- Компания «Сухой» - 7,5%. (5,3 млрд. долларов США);
- Chengdu - 6,8%. (4,8 млрд. долларов США);
- другие фирмы - 14,1%. (10,1 млрд. долларов США).

Прогнозируемое количество поставляемых на внешний рынок самолетов составит:

- Lockheed Martin - 346 (23,9%.);
- Eurofighter - 290 (20,0%.);
- Chengdu - 228 (15,7%.);
- Компания «Сухой» - 177 (12,2%.);
- Boeing - 159 (11,0%.);
- все другие фирмы - 249 (17,2%.).

Таким образом, основными конкурентами самолетов «Сухого» в период 2010 – 2015 гг. будут ударный самолет F-35, поставки которого планируются уже с 2013 года, а также самолеты европейского производства Eurofighter Typhoon, Rafale, и американские F/A-18E/F.

Необходимо отметить усиление активности китайской авиационной промышленности в продвижении самолетов J-10, J-11B и FC-1(Tunder) на рынки нефтедобывающих стран африканского и южноамериканского регионов.

#### **Основные конкуренты ОАО «Компания «Сухой» на внутреннем рынке военной авиационной техники**

До 2008 года основным конкурентом ОАО «Компания «Сухой» на внутреннем рынке истребительной авиации являлось ОАО «РСК «МиГ» с самолетами типа МиГ-29.

Назначение в декабре 2008 года генеральным директором ОАО «РСК «МиГ» М.А. Погосяна (с одновременным сохранением за ним должности генерального директора ОАО «Компания «Сухой» и должности первого вице-президента по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК») позволит разработать и реализовать скоординированную политику в области производства военной авиационной техники и ее продажу на внутреннем и внешнем рынках.



### Основные конкуренты ОАО «Компания «Сухой» на внешнем и внутреннем рынках гражданской авиационной техники

Основными конкурентами разрабатываемого ОАО «Компания «Сухой» (дочерним предприятием – закрытое акционерное общество «Гражданские самолеты Сухого») семейства самолетов «Сухой Суперджет 100» являются:

Наименование фирмы-производителя	Страна	Наименование/марка самолета
Embraer	Бразилия	EMB 170/175/190/195
Bombardier	Канада	CRJ 700/900, CSeries (перспектива с 2014 г.)
AVIC	Китай	ARJ- 21
ВАСО, Антонов	Россия-Украина	Ан-148

Из результатов исследований, проведенных компаниями Boeing и ЗАО «ГСС», следует, что на рынке гражданской авиации сегмент региональных самолетов пассажироместимостью до 110 человек в ближайшие 10 лет будет самым быстрорастущим. Общий объем рынка в период до 2023 года оценивается в 5400-5600 самолетов, что в денежном выражении эквивалентно сумме в 110 млрд. долларов США.

Порядка 35% рынка придется на Северную Америку, 25% - на Европу, 10% - на Латинскую Америку, Россия и Китай – по 7%.

Холдингом «Сухой» планируется занять около 15% рынка региональных самолетов за счет лучших экономических показателей самолета, его технического уровня и сервисного обслуживания.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА

### ЯНВАРЬ

- ОАО «Компания «Сухой» вошла в число трех наиболее популярных компаний в номинации «Производство» согласно опросу, проведенному в рамках премии «HR-БРЕНД 2008».
- Поставка истребителя Су-30МК2 в Индонезию в рамках выполнения контракта, подписанного 23 июля 2007 года.
- Подписание контракта на поставку во Вьетнам истребителей Су-30МК2.
- Победа ОАО «Компания «Сухой» в номинации «Компания года» национального аэрокосмического журнала «Взлет». «Новинками года» признаны проекты SSJ-100 («Сухой Суперджет 100») и Су-35, «Проектом года» - программа создания ПАК ФА. «Человеком года» назван глава «Сухого» Михаил Асланович Погосян.
- ОАО «Компания «Сухой», ОАО «ОАК» и Группа компаний «Прогрестех» совместно учредили ЗАО «Аэрокомпозит» для разработки и производства авиационных конструкций из полимерных композитных материалов.
- Регистрация дочернего общества Закрытое акционерное общество «Новые гражданские технологии Сухого» с целью проведения научно-исследовательских работ по перспективным проектам в области гражданской авиации.

### ФЕВРАЛЬ

- Официальная передача истребителей Су-30МК2 ВВС Индонезии.
- Подписание соглашения о финансировании производственной программы между ОАО «КнААПО» и ВТБ.
- Участие ОАО «Компания «Сухой» в международной выставке Aero India-2009 (Индия). Вручение на авиасалоне ОАО «ОКБ Сухого» приза за разработку Су-30МКИ.
- Завершение первого годового цикла испытаний Су-35.
- Признание «Промышленным еженедельником» ОАО «Компания «Сухой» «Инновационным промышленным лидером России - 2008» за достижения в области авиастроения.

### МАРТ

- Начало обучения Корпоративным университетом ОАО «Компания «Сухой» конструкторов по внедрению полимерных композитных материалов при производстве авиационной техники.
- Ввод в эксплуатацию на ОАО «Компания «Сухой» системы защищенного обмена информацией со смежниками.
- Сотый полет опытного самолета Су-35.
- Ввод в строй на ОАО «КнААПО» первого в России автоматического станда стыковки фюзеляжа для ускорения сборки авиалайнера «Сухой Суперджет 100».

### АПРЕЛЬ

- Перелет двух опытных самолетов «Сухой Суперджет 100» по маршруту г. Комсомольск-на-Амуре – г. Новосибирск – г. Жуковский.
- Объявление ЗАО «ГСС» и Alenia Aeronautica о закрытии сделки по приобретению итальянским партнером 25% + 1 акции в уставном капитале ЗАО «ГСС».

- Участие ОАО «Компания «Сухой» в Международной латиноамериканской выставке авиационных и оборонных систем «LAAD—2009» (Бразилия).
- Проведение ознакомительных полетов на самолете «Сухой Суперджет 100» пилотами Европейского агентства по авиационной безопасности (EASA).
- Награждение ОАО «Компания «Сухой» дипломом «За достижения в развитии кадрового потенциала» всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность», проведенного Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП).
- Испытания самолета «Сухой Суперджет 100» в условиях естественного обледенения в г. Архангельске.

### **МАЙ**

- Проведение Корпоративным университетом ОАО «Компания «Сухой» в ОАО «КнААПО» занятий по программе обучения управленческого персонала «Резерв-1».
- Посещение Премьер-министром Российской Федерации В.В. Путиным ОАО «КнААПО».

### **ИЮНЬ**

- Холдинг «Сухой» вошел в число наиболее активно развивающихся производственных компаний России в 2008 году в ежегодном рейтинге Агентства экономических новостей.
- Поставка очередной партии Су-30МКМ в Малайзию в рамках выполнения контракта, подписанного в 2003 году.
- Премьера пассажирского лайнера «Сухой Суперджет 100» на 48-м парижском авиасалоне «Le Bourget-2009».
- Подписание соглашения о намерениях между совместным российско-итальянским предприятием SuperJet International и венгерской компанией Malev о покупке 30 самолетов «Сухой Суперджет 100» на 1 млрд. долларов.
- Подписание контракта между ЗАО «ГСС» и компанией «Авиализинг» (г. Пермь) на поставку 24 самолетов «Сухой Суперджет 100/95В» на 715 млн. долларов.
- Посещение ОАО «НАПО им. В.П.Чкалова» и ОАО «КнААПО» министром промышленности и торговли Российской Федерации Виктором Борисовичем Христенко с делегацией ОАО «ОАК».
- Проведение первого годового Общего собрания акционеров ЗАО «ГСС» с участием итальянского акционера Alenia Aeronautica.

### **ИЮЛЬ**

- Награждение серебряной медалью в соревнованиях по высшему пилотажу на III Всемирных воздушных играх в итальянском городе Турине летчика команды ОАО «ОКБ Сухого» Михаила Мамистова.
- Избрание на заседании Совета директоров ЗАО «ГСС» нового Председателя Совета директоров - Леонида Нафтольевича Комма и назначение нового Президента компании – Владимира Сергеевича Присяжнюка.
- 70-летний юбилей ОАО «ОКБ Сухого» и 75-я годовщина образования ОАО «КнААПО».
- Начало летных испытаний третьего опытного самолета «Сухой Суперджет 100» в г. Комсомольске-на-Амуре.

➤ ОАО «Компания «Сухой» вошла в число 100 крупнейших мировых производителей оружия по объемам продаж в 2008 году в рейтинге американского еженедельника «Defence Week».

### **АВГУСТ**

➤ Подписание Меморандума о взаимопонимании совместным российско-итальянским предприятием SuperJet International с «Аэроплекс» (Венгрия) о предоставлении услуг по техническому обслуживанию и ремонту самолетов «Сухой Суперджет 100» в рамках организации системы послепродажного обслуживания.

➤ Компания SuperJet International получила сертификат EASA PART 147, выданный Управлением гражданской авиации Италии. Сертификат дает право компании в качестве сертифицированной обучающей организации по техническому обслуживанию проводить обучение технических специалистов и инженеров службы технического обслуживания авиатехники в соответствии с регламентом ЕС.

➤ Третий опытный самолет «Сухой Суперджет 100» прибыл в Летно-испытательный комплекс компании ЗАО «ГСС» в г. Жуковском.

➤ Участие холдинга «Сухой» в международном авиакосмическом салоне «МАКС-2009». Су-35 и «Сухой Суперджет 100» впервые приняли участие в летной программе авиасалона.

➤ Подписание ОАО «Компания «Сухой» и Министерством обороны Российской Федерации трех государственных контрактов на поставку ВВС России в 2010 – 2015 гг. истребителей марки «Су».

➤ Завершение выполнения подписанного в 2003 году контракта с Малайзией на поставку истребителей Су-30МКМ.

➤ Владельцем 25,1789% акций ОАО «ОКБ Сухого» стала Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии», ранее этим пакетом владело ФГУП «Рособоронэкспорт».

### **СЕНТЯБРЬ**

➤ Проведение испытаний самолета «Сухой Суперджет 100» в условиях высокогорья в г. Гюмри, Армения.

➤ Холдинг «Сухой» и Сибирское отделение Российской академии наук (СО РАН) заключили соглашение о сотрудничестве в рамках проходящего в г. Новосибирске Международного молодежного инновационного форума «Интерра-2009».

➤ Передача ВВС России истребителей Су-27СМ после ремонта и модернизации на ОАО «КнААПО» в рамках выполнения гособоронзаказа.

➤ Посещение ОАО «КнААПО» делегацией Российской академии наук во главе с вице-президентом РАН академиком Александром Дмитриевичем Некипеловым совместно с представителем Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Виктором Ивановичем Ишаевым и губернатором Хабаровского края Вячеславом Ивановичем Шпортом.

➤ Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой» Михаил Асланович Погосян вошел в первую тройку наиболее эффективных руководителей отечественного машиностроения, согласно рейтингу газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров России.

## ОКТАБРЬ

- Участие ОАО «Компания «Сухой» в 4-й Арабо-Африканской авиационной выставке и конференции и 3-м Ливийском авиашоу «LAVEX-2009» (Ливия).
- Создание на базе ОАО «Компания «Сухой» Министерством промышленности и торговли Российской Федерации Проблемного совета «Lean-технологии» (технологии бережливого производства).
- Подготовка Корпоративным университетом ОАО «Компания «Сухой» по заказу Министерства промышленности и торговли Российской Федерации прикладной научно-исследовательской работы «Разработка технологии формирования и подготовки управленческих команд для высокотехнологичных предприятий» в рамках целевой программы этого ведомства «Повышение эффективности отраслевых систем подготовки кадров и повышения квалификации руководящих сотрудников и специалистов в высокотехнологичных секторах промышленности».
- 44 руководителя ОАО «КнААПО» прошли обучение по Президентской программе подготовки управленческих кадров.
- 80-летний юбилей лауреата Ленинской премии, Героя России, Генерального конструктора ОАО «ОКБ Сухого» Михаила Петровича Симонова.
- Награждение ОАО «Компания «Сухой» премией «Компания года-2009», учрежденной деловым еженедельником «Компания», в номинации «Проект года».

## НОЯБРЬ

- Проведение Корпоративным университетом ОАО «Компания «Сухой» оценки молодых сотрудников петербургского НИИ в рамках прикладной научно-исследовательской работы «Разработка технологии формирования и подготовки управленческих команд для высокотехнологичных предприятий», финансируемой Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.
- Участие ОАО «Компания «Сухой» в IV Российском Лин-Форуме «Бережливая Россия: стратегии эффективности».
- ОАО «Компания «Сухой» стала победителем этапа крупнейшего в мире соревнования Global Management Challenge по стратегическому управлению компанией для менеджеров среднего и высшего звена.
- Участие ОАО «Компания «Сухой» в 11-й международной аэрокосмической выставке «Dubai Airshow 2009» (ОАЭ).
- Завершение поставки истребителей Су-30МКИ(А) в Алжир в рамках контракта, подписанного в 2006 году.
- Передача ВВС России заключительной партии модернизированных на ОАО «КнААПО» истребителей Су-27СМ.
- Участие ОАО «Компания «Сухой» в 10-й международной аэрокосмической выставке «LIMA-2009» (Малайзия).

## ДЕКАБРЬ

- Передача ВВС России заключительной партии модернизированных на ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» фронтовых бомбардировщиков Су-24М2.
- Предоставление ОАО «Компания «Сухой» права прямого сотрудничества с правительством Малайзии по вопросам послепродажного обслуживания поставленных в эту страну самолетов Су-30МКМ.

- Награждение Указом Президента Российской Федерации «За достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу» генерального директора ОАО «КнААПО» Александра Ивановича Пекарша орденом Почёта.
- Передача ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» ВВС России серийных фронтовых бомбардировщиков Су-34 в рамках выполнения гособоронзаказа на 2009 год.
- Национальной премией Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС) России «Золотая идея» отмечена методика испытаний систем самолета ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова».
- Подписание на авиасалоне «МАКС-2009» государственного контракта на поставку Министерству обороны Российской Федерации холдингом «Сухой» истребителей марки «Су» вошло в число десяти самых значительных событий года в российской армии по версии российского информагентства РИА-Новости.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА

### ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ И ОКАЗАНИЕ УСЛУГ

Холдинг «Сухой» обеспечивает выполнение полного цикла работ, начиная с разработки, серийного производства авиационной техники военного и гражданского назначения и заканчивая ее послепродажным обслуживанием.

К приоритетным направлениям деятельности холдинга относятся:

- разработка и серийное производство боевых авиационных комплексов марки «Су» как для Минобороны России, включая модернизацию ранее созданной (Су-24/25/27) и поставку новой авиационной техники (Су-34, Су-35, боевого авиационного комплекса нового поколения), так и для поставок за рубеж (Су-27СКМ, типа Су-30МК, Су-32, Су-35);
- разработка и серийное производство гражданской авиационной техники «Су» («Сухой Суперджет 100» и др.);
- организация и обеспечение послепродажного обслуживания авиационной техники марки «Су», поставляемой на экспорт и для Минобороны России;
- организация и обеспечение послепродажного обслуживания гражданской авиационной техники.

Разработка боевого авиационного комплекса нового поколения и семейства самолетов «Сухой Суперджет 100» входят в число приоритетных программ авиастроения России и обеспечиваются государственной поддержкой.

В рамках реализации долгосрочной стратегии определены новые направления деятельности предприятий холдинга «Сухой» в кооперации с российскими и зарубежными партнерами. К их числу относятся создание перспективного многофункционального истребителя (ПМИ), беспилотных летательных аппаратов, разработка модификаций «Сухой Суперджет 100», сверхзвукового административного самолета SSBJ и др.

В новых проектах используются научно-технические разработки, перспективные конструкторские и технологические решения конструкторской школы «ОКБ Сухого» и партнеров по кооперации, накопленные в процессе создания самолетов марки «Су».

#### Программы боевой авиации

Разработка, производство военных самолетов для Вооруженных Сил России и поставки на экспорт – ключевые направления деятельности холдинга «Сухой». Главными задачами в области военной авиации в настоящее время являются создание перспективных боевых авиационных комплексов, модернизация ранее созданной авиационной техники, организация системы логистической поддержки.

##### ➤ *Модернизация Су-24М*

По заказу Минобороны России выполняются работы по ремонту и модернизации фронтовых бомбардировщиков Су-24М с целью обновления парка самолетов, находящихся в строю ВВС России.

##### ➤ *Модернизация Су-25*

Программа глубокой модернизации штурмовика Су-25 выполняется с 2001 года. Основным направлением модернизации является существенное повышение точности поражения наземных и воздушных целей при обеспечении всепогодности и круглосуточности применения авиационных средств поражения.

➤ *Модернизация Су-27*

Программа модернизации самолетов Су-27, осуществляемая холдингом «Сухой» по заказу Минобороны России, направлена на повышение боевой эффективности самолета за счет совершенствования бортового радиоэлектронного оборудования, расширения номенклатуры средств поражения.

➤ *Су-30МК*

Модернизация самолета Су-30МК осуществляется путем установки дополнительного оборудования и вооружения в соответствии с требованиями инозаказчика.

*Су-30 МКИ для ВВС Индии*

Многоцелевой истребитель Су-30МКИ, поставляемый инозаказчику с 2002 года, оснащен двигателем с управляемым вектором тяги и бортовым оборудованием как российского, так и зарубежного производства. В 2008 году ВВС Индии, с участием российских специалистов, провели оценочные испытания поставленных самолетов Су-30МКИ. В 2009 году продолжалась сборка самолетов Су-30МКИ по лицензии на заводах инозаказчика.

*Поставка Су-30 МКИ(А) для ВВС Алжира*

В рамках подписанного в 2006 году контракта с Алжиром ОАО «ОКБ Сухого» разработало конструкторскую документацию для производства модернизированных для данного инозаказчика самолетов Су-30МКИ. В отчетном году на Иркутском авиационном заводе изготовлена и поставлена заказчику третья партия самолетов. Контракт по поставке самолетов выполнен.

*Поставка Су-30МК2 для ВВС Индонезии*

В соответствии с контрактом, в январе 2009 года для ВВС Индонезии поставлен очередной самолет Су-30МК2 изготовленный на ОАО «КнААПО».

*Поставка Су-30МКМ для ВВС Малайзии*

В 2009 году заказчику поставлена третья финальная партия серийных самолетов Су-30МКМ, изготовленных на Иркутском авиационном заводе.

➤ *Су-34*

Фронтальной бомбардировщик Су-34 призван решать задачи поражения наземных и надводных, в том числе малоразмерных и подвижных, целей вне зависимости от времени суток и метеоусловий, а также в условиях радиолокационных помех. Кроме того, Су-34 способен эффективно уничтожать воздушные цели, вести воздушную разведку и осуществлять береговую охрану.

В 2009 году развернуто серийное производство Су-34 в рамках долгосрочного контракта с Минобороны России.

➤ *Су-35*

Самолет Су-35 является глубокой модификацией истребителя Су-27. В рамках проекта Су-35 отрабатывается ряд технологий для самолета пятого поколения. В феврале 2008 года выполнен первый полет на Су-35-1, а в октябре 2008 года к программе летных испытаний был подключен второй самолет Су-35-2. В ходе летных испытаний в 2009 году выполнен объем полетов на подтверждение летно-технических характеристик, обеспечение устойчивости и управляемости, на отработку систем и бортового оборудования самолета.

В августе отчетного года на авиакосмическом салоне МАКС – 2009 Минобороны России и ОАО «Компания «Сухой» подписали государственный контракт, согласно которому авиастроительный холдинг произведет и передаст ВВС России в период с



2010 года по 2015 год включительно новейшие многофункциональные сверхманевренные истребители Су-35.

➤ *Боевой авиационный комплекс нового поколения*

Стратегические планы холдинга «Сухой» в области боевой авиации связаны с разработкой и созданием боевого авиационного комплекса нового поколения, который по сравнению с истребителями предыдущих поколений обладает рядом уникальных особенностей, сочетая в себе функции ударного самолета и истребителя. Первый полет опытного боевого авиационного комплекса нового поколения запланирован на январь 2010 года.

Задачи по созданию такого комплекса определены действующей Государственной программой вооружения.

**Программы гражданской авиации**

Развитие программ гражданской авиации призвано помочь холдингу завоевать новые рынки сбыта, полноценно реализовать производственный и творческий потенциал, а также увеличить и сделать более стабильной выручку от реализации продукции.

➤ *Российский региональный самолет «Сухой Суперджет 100»*

«Сухой Суперджет 100» является первым гражданским самолетом марки «Су» и первым российским самолетом данного класса, созданным в XXI веке. Самолет рассчитан на 100 мест, дальность перелета составляет 2500-4000 км. «Сухой Суперджет 100» предложит потребителям:

- более низкие (на 10-15%) цены и расход топлива, чем у основных конкурентов;
- новейшие силовые двигательные установки, превосходящие конкурентов по уровню шума;
- суперкомфорт для пассажиров.

«Сухой Суперджет 100» - беспрецедентный для России пример международной кооперации. Стратегические партнеры и поставщики систем и комплектующих - крупнейшие мировые авиакосмические компании (Boeing, Alenia Aeronautica, Thales Group, Snecma, Honeywell International, Goodrich Corporation, Liebherr Group, Messier-Dowty и др.).

В мае 2008 года «Сухой Суперджет 100» совершил свой первый полет. В декабре 2008 года к программе летных испытаний подключился второй, а в июле 2009 года третий опытный самолет.

➤ *Спортивно-пилотажные самолеты*

Спортивно-пилотажные самолеты марки «Су» по праву считаются лучшими в мире. Работы по их созданию начались в 1983 году, а в 1985 году впервые совершил полет одноместный спортивно-пилотажный самолет Су-26. С момента создания самолет неоднократно модернизировался. В 1990 году создан экспортный вариант Су-26МХ. В 1991 году начались работы над двухместным учебно-тренировочным вариантом, который впоследствии получил название Су-29. В 1992 году Су-29 дебютировал на чемпионате мира. Также в 1992 году поднялся в воздух Су-31 – новый спортивно-пилотажный самолет, оснащенный форсированным двигателем для улучшения выполнения акробатических приемов. Спортивно-пилотажные самолеты «Су» отличает высокая доля использования композитных материалов, достигающая 65%, повышенная прочность конструкции, уникальные пилотажные характеристики, в частности, отличная маневренность и управляемость.

За 20 лет произведено более 150 спортивно-пилотажных самолетов, созданных в ОАО «ОКБ Сухого». Большая часть из них реализована на экспорт. С момента начала их выпуска советская, а впоследствии российская сборная по высшему пилотажу лидировала на чемпионатах мира, завоевав к настоящему времени более 350 медалей.

### **Послепродажное обслуживание**

Качественное техническое обслуживание, оперативное снабжение запасными частями, эффективный ремонт и модернизация, обучение персонала, полная послепродажная поддержка являются основными факторами успеха при продвижении авиатехники на современных рынках. Оказание сервисных услуг и послепродажное обслуживание поддерживают репутацию компании-поставщика и помогают привлекать новых клиентов, а также обеспечивают существенный прирост выручки холдинга.

С этой целью, начиная с 2005 года, открыты три зарубежных представительства компании «Сухой» в городах: Пекин (КНР), Ханой (Вьетнам) и Дели (Индия).

ОАО «Компания «Сухой» рассматривает послепродажное обслуживание и оказание сервисных услуг как одно из приоритетных направлений деятельности.

В 2009 году объем выручки от оказания сервисных услуг и послепродажного обслуживания составил более 198 млн. долларов США.

Основными задачами холдинга в области послепродажного обслуживания и оказания сервисных услуг в 2010 году станут внедрение передовых управленческих и информационных технологий взаимодействия с заказчиками, а также сокращение срока выполнения заявок.

## МАРКЕТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными направлениями маркетинговой деятельности ОАО «Компания «Сухой» являются:

- определение приоритетов и реализация коммерчески выгодных проектов производства и сбыта авиатехники (имущества, работ, услуг);
- сосредоточение усилий на сохранении традиционных рынков сбыта и активном продвижении продукции компании на новые рынки (военные и гражданские самолеты, их обслуживание и ремонт, модернизация авиатехники, оказание технического содействия в организации лицензионного производства, осуществление различных конверсионных программ);
- привлечение и оптимальное использование финансовых ресурсов для поддержания приоритетных научно-производственных направлений, а также в целях снижения стоимости экспортируемой продукции военного назначения марки «Су»;
- технологическое лидерство и диверсификация производства;
- развитие сотрудничества с иностранными партнерами в целях создания авиационной техники нового поколения;
- укрепление сервисной и учебной базы для обеспечения материально-технического обслуживания поставляемой за рубеж авиационной техники и подготовки летного и технического состава стран-покупателей;
- лоббирование интересов ОАО «Компания «Сухой» и обеспечение всесторонней государственной поддержки.

При этом общество использует весь доступный арсенал возможностей и средств в рамках предоставленного ей права внешнеторговой деятельности с иностранными государствами в отношении продукции военного назначения по продвижению боевой авиационной техники марки «Су», работ и услуг на внешний рынок в соответствии с российским законодательством по военно-техническому сотрудничеству, в том числе:

- непосредственные контакты представителей ОАО «Компания «Сухой» с иностранными партнерами, включая взаимные визиты, прием делегаций и отдельных представителей, переговоры, консультации и т.п.;
- контакты документарного характера (коммерческие предложения и др.);
- работу с иностранными посредниками и консультантами;
- проведение рекламно-выставочной и информационной работы;
- взаимодействие со средствами массовой информации, участие в конференциях, симпозиумах и т.п.;
- представительства в Китае, Индии, Вьетнаме.

В настоящее время маркетинговая деятельность ОАО «Компания «Сухой» по продвижению основной номенклатуры авиационной техники марки «Су» продолжает осуществляться через государственного посредника на основании заключенного с ФГУП «Рособоронэкспорт» генерального соглашения.

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Структура капитальных вложений ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга «Сухой» в первую очередь связана с запуском в серийное производство новых видов продукции. Общий объем капитальных вложений предприятий холдинга в 2009 году превысил 12,1 млрд. рублей, что на 17,5% больше чем в 2008 году. При этом более 10% от общей суммы капитальных вложений в 2009 году было направлено на развитие серийного производства в ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова».

На 2010 год запланировано увеличение капиталовложений до 13,99 млрд. рублей в связи с продолжением работ по основным стратегическим программам.

### Динамика капитальных вложений

Наименование показателя	2007	2008	2009	2010 (план)
Капитальные вложения холдинга, млрд. рублей	6,84	10,37	12,18	13,99
Капитальные вложения ОАО «Компания «Сухой», млрд. рублей	1,40	2,37	3,26	4,82

В 2009 году предприятия холдинга «Сухой» активно осуществляли реконструкцию промышленных объектов, модернизацию, приобретение и техническое перевооружение производства. В структуре капитальных вложений, направленных на производственное развитие холдинга, доля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в 2009 году составила более 85%.

Основная доля вложений в НИОКР связана с программами создания боевого авиационного комплекса нового поколения, многофункционального истребителя Су-35 и программой российского регионального самолета «Сухой Суперджет 100».

### Структура капитальных вложений холдинга в развитие производства

Наименование показателя	2007	2008	2009	2010 (план)
Капитальные вложения, всего	100%	100%	100%	100%
НИОКР	71,2%	74,7%	84,6%	80,8%
Капитальное строительство и реконструкция	13,5%	7,8%	9,7%	12,9%
Техническое перевооружение	6,2%	9,2%	2,4%	2,7%
Приобретение и модернизация оборудования	4,8%	3,5%	1,4%	1,4%
Информационные технологии	1,8%	3,9%	1,3%	2,0%
Прочие	2,6%	1,0%	0,6%	0,2%

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы являются самой затратной статьей капитальных вложений. Фактический объем расходов на НИОКР в 2009 году достиг отметки в 10,31 млрд. рублей, что превысило показатели 2008 года в 1,3 раза, а показатели 2007 года более чем 2,1 раза.

Основную часть прироста капитальных вложений в 2009 году обеспечили:

- ОАО «Компания «Сухой», являющееся заказчиком работ по программам боевого авиационного комплекса нового поколения и Су-35;
- ЗАО «ГСС», организация-разработчик российского регионального самолета «Сухой Суперджет 100».

#### Распределение и динамика капитальных вложений по субъектам холдинга

	ОАО «Компания «Сухой»	ОАО «ОКБ Сухого»	ОАО «КнААПО»	ОАО «НАПО»	ЗАО «ГСС»
2008 Г., млрд. руб., (%)	2,37 (22,8%)	0,53 (5,2%)	1,01 (9,7%)	0,08 (0,8%)	6,38 (61,5%)
2009 Г., млрд. руб., (%)	3,26 (26,6%)	0,51 (4,2%)	0,43 (3,5%)	0,19 (1,6%)	7,81 (64,1%)
2010 Г., (план) млрд. руб., (%)	4,81 (34,4%)	0,81 (5,8%)	0,80 (5,7%)	0,11 (0,8%)	7,46 (53,3%)

В 2010 году запланировано увеличение капитальных вложений ОАО «Компания «Сухой» более чем на 47% по сравнению с 2009 годом за счет увеличения НИОКР и приобретения и модернизации оборудования в рамках реализации программ боевого авиационного комплекса нового поколения и Су-35, а также развития и внедрения современных информационных технологий.

В то же время, более 53% капитальных вложений холдинга «Сухой» по плану 2010 года приходится на долю ЗАО «ГСС». Основные направления капитальных вложений ЗАО «ГСС» - выполнение НИОКР и приобретение оборудования по программе создания российского регионального самолета «Сухой Суперджет 100» и запуска его в серийное производство.

В структуре капитальных вложений ОАО «КнААПО» в 2010 году наибольшая доля приходится на реконструкцию и техническое перевооружение промышленных объектов, проводимых в целях подготовки и запуска серийного производства российского регионального самолета и других новых видов продукции.

Сумма капитальных вложений ОАО «ОКБ Сухого» по плану 2010 года вырастет более чем в 1,9 раза. Наиболее значительную долю порядка 30% составят капитальные вложения, связанные с модернизацией информационно технологической базы предприятия.

Основные капиталовложения ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» связаны с серийным производством фронтового бомбардировщика Су-34 и участием в подготовке к производству российского регионального самолета.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

За счет внедрения новых информационных технологий мировые лидеры авиастроения стремятся к повышению эффективности производства и росту производительности труда, оптимизации работы с поставщиками и взаимоотношений с клиентами.

Одним из приоритетных направлений деятельности холдинга «Сухой» в области развития информационных технологий в отчетном году являлась комплексная автоматизация производства.

Интегрированные комплексы позволяют специалистам и руководителям определять ключевые аспекты производства и организовывать совместную работу команды предприятия и его партнеров.

За счет интеграции ERP-системы с инженерно-конструкторскими комплексами CAD/CAM/PLM/PDM в холдинге создается единая база информации, включающая данные о составе изделий, временных и материальных затратах, технологических маршрутах, и пр. Интегрированный комплекс позволяет проводить краткосрочное и долгосрочное планирование, учет ресурсов и затрат, рассчитывать себестоимость продукции, планировать загрузку мощностей, обеспечивать прозрачность и управление всем производственным циклом.

В 2009 году продолжились работы по внедрению новых и модернизация существующих автоматизированных систем. К наиболее крупным интеграционным проектам можно отнести проект внедрения в ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» системы учета финансово-хозяйственной деятельности на базе «1С 8.0. Управление промышленным предприятием», интегрированной с ERP системой.

В течение 2009 года были инициированы следующие ключевые проекты:

1. Перевод системы учета финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КнААПО» на новую платформу «1С 8.0. Управление промышленным предприятием». Таким образом, с учетом аналогичных работ на других предприятиях холдинга в рамках планируемой реорганизации, можно говорить о переходе учетных систем на единую, интегрированную с ERP системами, платформу.

2. Создание централизованной корпоративной системы ведения нормативной и справочной информации, которая будет поставщиком информации для всех уровней автоматизации предприятий, таких как:

- уровень аналитики для высшего менеджмента предприятия - для принятия управленческих решений на уровне бизнеса предприятия в целом (OLAP);

- уровень автоматизированных систем управления (АСУ) предприятия в целом на уровне бизнес - процессов (АСУП или ERP);

- уровень автоматизированной системы (АС) технологической подготовки производства (ТПП), и как расширение - управление производством в целом на уровне производственных процессов (АС ТПП или MES);

- уровень АСУ технологическими процессами (ТП) в реальном времени (АСУ ТП или SCADA); системы автоматизированного проектирования разработчика - конструктора (САПР-К или CAD/CAM) и технолога (САПР-Т или CAE), а также им соответствующие инженерные и технологические базы знаний и система управления ими (PDM);

Оценивая процессы внедрения информационных технологий в холдинге в 2009 году, можно говорить о следующем:

- определена дальнейшая стратегия развития информационных технологий в холдинге как переход от локальной автоматизации к внедрению интегрированных информационных комплексов;

- определены конкретные подходы к оптимизации затрат, связанных с внедрением и развитием информационных технологий в холдинге;

- обеспечена передача на серийные заводы электронного макета перспективного авиационного комплекса нового поколения с правами внесения изменений на различных сайтах предприятий холдинга;

- обеспечено информационное взаимодействие между предприятиями холдинга по защищенным каналам связи;

- постоянно осуществляется техническое перевооружение предприятий холдинга новыми средствами вычислительной техники и программного обеспечения и пр.

Общий объем средств, затраченных в отчетном году на внедрение и развитие информационных технологий в холдинге, превышает 5 млн. долларов.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

В 2009 году ОАО «Компания «Сухой» и предприятиями холдинга проводились мероприятия по повышению уровня качества изделий марки «Су» по следующим направлениям:

- совершенствование и актуализация нормативной и организационной документации системы менеджмента качества (СМК);
- управление базой национальных, отраслевых и международных стандартов;
- мониторинг процессов СМК, связанных с производством продукции предприятий холдинга, и участие в разработке мероприятий по устранению причин появления несоответствий в продукции;
- контроль качества покупных изделий (ПКИ) при выполнении поставочных контрактов.

В рамках совершенствования и актуализации нормативных и организационных документов ОАО «Компания «Сухой» выполнены следующие работы:

- разработаны или актуализированы нормативные документы СМК, регламентирующие деятельность ОАО «Компания «Сухой» в части проведения входного контроля, управления внутренними нормативными документами, внесения изменений в нормативные документы, управления должностными инструкциями;
- проведена экспертиза организационных документов и документов СМК, разработанных подразделениями ОАО «Компания «Сухой»;
- продолжилось выполнение «Плана мероприятий по устранению замечаний комиссии заказчика Министерства обороны Российской Федерации по результатам проверки функционирования СМК ОАО «Компания «Сухой».

С целью проверки выполнения требований по управлению организационно-распорядительными документами и документами СМК в подразделениях ОАО «Компания «Сухой» проведен внутренний аудит, по результатам которого разработаны и выполнены мероприятия по устранению недостатков.

В рамках работ по управлению базой национальных, отраслевых и международных стандартов:

- продлены договоры со «Стандартинформ» на доступ к электронной базе стандартов «Новые ГОСТ» и с ФГУП «НИИСУ» на приобретение нормативных документов (ОСТ, АС, Положений и пр.);
- пополнена база национальных, отраслевых и международных стандартов.

Осуществлялся мониторинг процессов СМК, связанных с производством продукции на предприятиях холдинга:

- в обеспечение гособоронзаказа совместно с ОАО «ОКБ Сухого» проведены аудиты хода и качества выполнения работ на предприятиях поставщиках: ФГУП «ПО «УОМЗ», ФГУП «ГосНИИАС», ОАО «НИИ РЭК», ФГУП «НПП ПОЛЕТ», ОАО ПКО «Теплообменник», НТЦ им. А. Люльки, ОАО «НИИП им. Тихомирова», ОАО «НИТС», ЗАО «ОКБМ», ЛМЗ, ОАО «Техприбор», ОАО «НПО Родина», ЗАО «КП Альтаир-1»;

- в обеспечение качества изделий, поставляемых инозаказчикам ОАО «КнААПО» проведены аудиты ОАО «ВХЗ» и ОАО «Авиаавтоматика».

В процессе аудитов выявлен ряд несоответствий, по которым проверенными предприятиями разработаны и выполняются мероприятия по предупреждению и устранению недостатков. Контроль выполнения мероприятий осуществляется организацией, связанной с поставщиком договорными отношениями.



## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Основные направления работы в области трудовых ресурсов ОАО «Компания «Сухой» и дочерних обществ определяются стратегией развития холдинга. В отчетном году в холдинге проводились программы по работе с кадровым резервом и управленческому обучению.

Состоялся выпуск программы «Резерв-2» (15 человек) и программы «Лидер» (13 человек). Отобраны с помощью собственного Центра оценки и приступили к обучению новые потоки резервистов: «Резерв-2» (60 человек), «Резерв-3» (37 человек), «Лидер» (15 человек).

В программах подготовки резерва участвуют сотрудники московских предприятий холдинга «Сухой», а также совместного российско-итальянского предприятия Superjet International, ЗАО «Аэрокомпозит» и ОАО «РСК «МиГ».

На ОАО «КнААПО» 22 сотрудника закончили программу подготовки мастеров, 25 сотрудников объединения направлены на программу подготовки резерва «Резерв-1».

В 2009 году проведено 15 семинаров «Введение в бережливое производство». Общее число участников – более 220 человек.

Дирекция Корпоративного университета «Сухой» в отчетном году выиграла конкурс на проведение прикладной научно-исследовательской работы по заказу Минпромторга России по теме «Разработка технологии формирования и подготовки управленческих команд для высокотехнологичных предприятий».

Основанием для выполнения работы явилась Целевая программа министерства «Повышение эффективности отраслевых систем подготовки кадров и повышения квалификации руководящих сотрудников и специалистов в высокотехнологичных секторах промышленности», утвержденная приказом Минпромторга России.

Цель работы – разработка механизмов и инструментов поддержки внедрения на предприятиях высокотехнологичных секторов промышленности современных производственных систем на основе методологии отбора, оценки, обучения и продвижения руководителей, владеющих современными технологиями управления.

В процессе работы использован опыт Корпоративного университета «Сухой» по применению инновационных технологий оценки и обучения персонала, разработке и реализации программ управленческой подготовки и развития кадрового резерва.

Результаты работы доведены до руководителей российских высокотехнологичных предприятий, что позволит им повысить эффективность и конкурентоспособность предприятий на основе внедрения современной производственной системы.

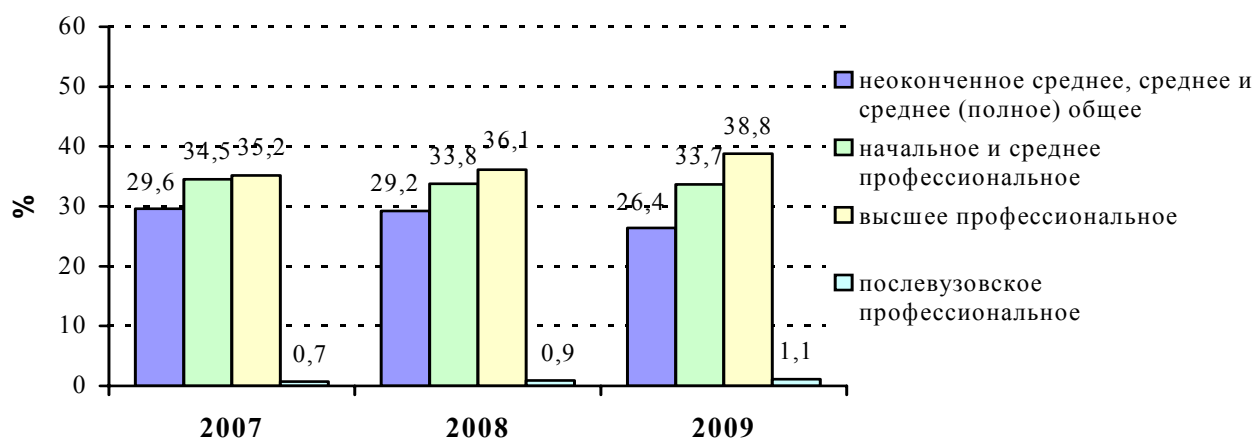
Комплексом мер по закреплению квалифицированных кадров и организации высокопроизводительного труда предусматривается повышение материальной заинтересованности работников, реализуемое через продвижение по разрядной сетке и должностным уровням, внедрение системы надбавок и премий, а также применение морального стимулирования. Существенным фактором роста производительности труда является предоставление персоналу социальных гарантий, создание благоприятных условий труда и отдыха, возможностей дополнительного обучения, формирование корпоративных традиций и ценностей.

В 2009 году ОАО «Компания «Сухой» победила во Всероссийском конкурсе «Лучшие Российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность», проводимом Российским союзом промышленников и предпринимателей, в

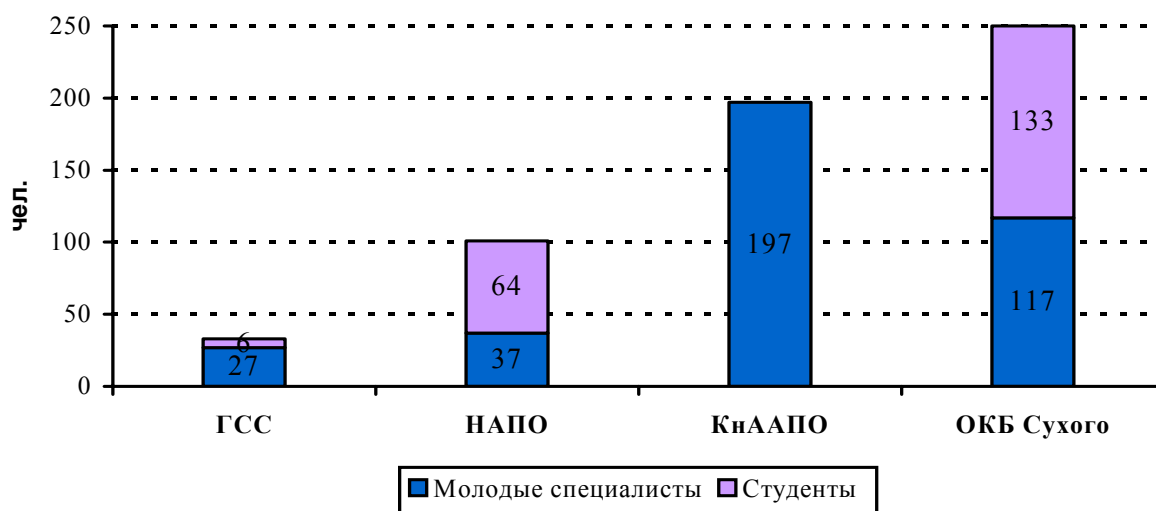
номинации «Социальная ответственность» по направлению «Достижения в развитии кадрового потенциала».

За отчетный период на предприятиях холдинга возросла доля специалистов, имеющих высшее образование, а также количество сотрудников, имеющих ученую степень.

### Распределение сотрудников холдинга по образованию



### Прием студентов и молодых специалистов на предприятия холдинга в 2009 году



По всем предприятиям:

- Студентов – 203 чел.  
 - Молодых специалистов – 378 чел.  
 Всего – 581 чел.

**Количество сотрудников предприятий холдинга,  
имеющих ученую степень, чел.**

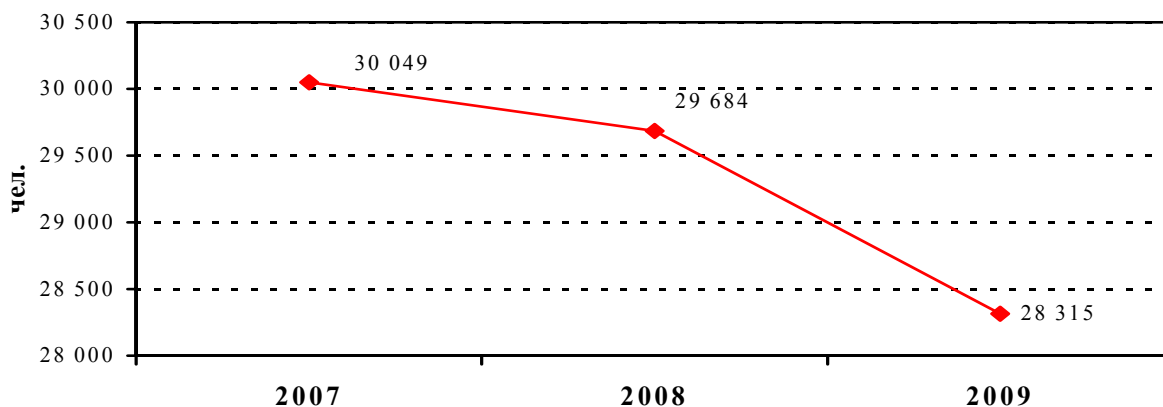
Ученая степень	Предприятие холдинга					Всего
	Компания «Сухой»	ГСС	ОКБ Сухого	НАПО	КнААПО	
Кандидаты, доктора наук 2008/2009	25/24	52/67	73/72	1/1	15/15	<b>164/179</b>

Наибольший научный потенциал сосредоточен в дочерних предприятиях – ОАО «ОКБ Сухого» и ЗАО «ГСС».

На серийных заводах холдинга последовательно осуществлялся комплекс мер по оптимизации численности персонала и повышению заработной платы.

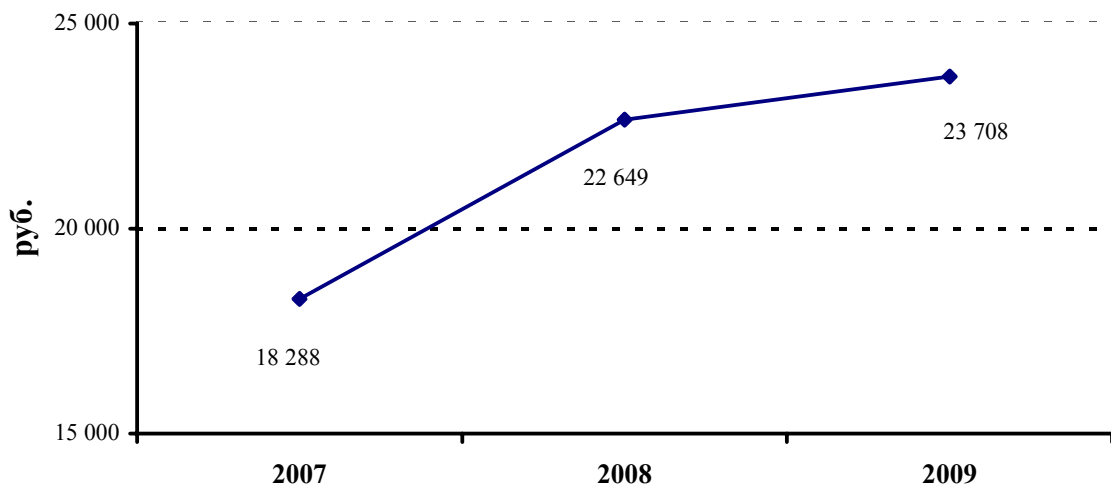
При снижении среднесписочной численности работников в холдинге в 2009 году существенно повысилась доля высококвалифицированных рабочих и специалистов.

**Динамика среднесписочной численности работников холдинга**

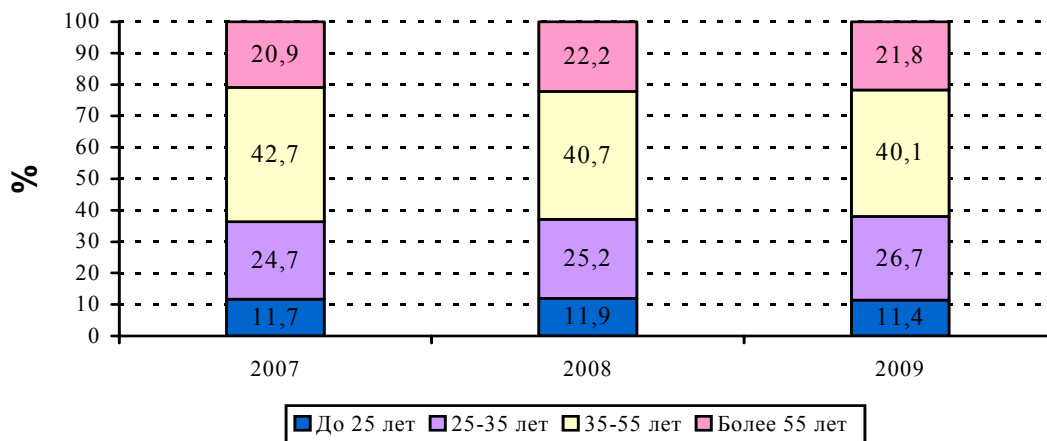


Средняя заработная плата работников холдинга возросла на 4,7% по сравнению с 2008 годом.

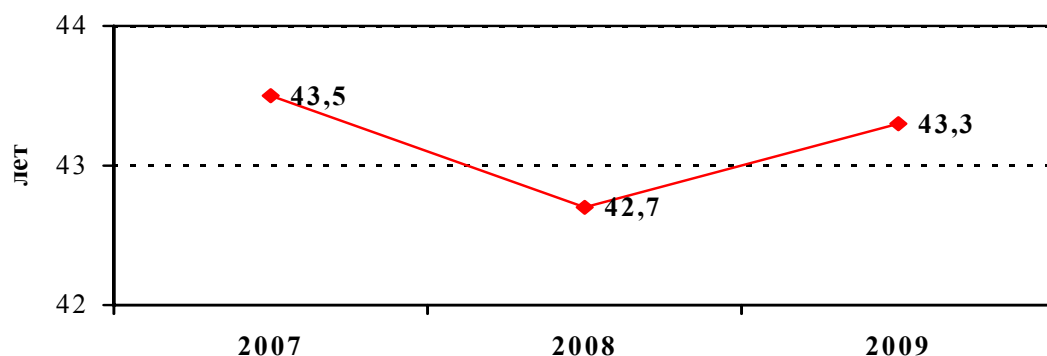
**Динамика величины средней заработной платы в холдинге**



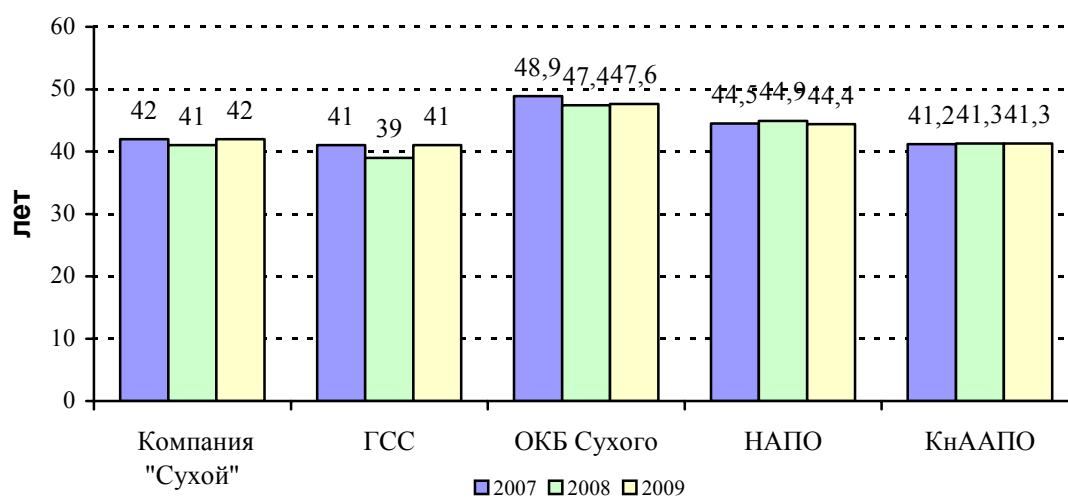
### Распределение сотрудников холдинга по возрастным группам



### Средний возраст сотрудников холдинга



### Средний возраст сотрудников предприятий холдинга



Наибольшую долю сотрудников холдинга составляет возрастная группа от 35 до 55 лет. Средний возраст сотрудников по предприятиям холдинга составляет 43,3 года.

В целом ОАО «Компания «Сухой» и предприятия холдинга располагают кадровым составом, имеющим необходимый потенциал для решения задач, связанных с разработкой и освоением производства военной и гражданской авиационной техники нового поколения.

## СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Обеспечение социальной защищенности работников посредством создания и поддержания необходимых условий труда и отдыха является одним из приоритетных направлений социальной деятельности холдинга. Социальная политика на предприятиях холдинга является составной частью механизма повышения эффективности работы персонала, привлечения и закрепления на предприятиях молодых специалистов.

Социальная политика включает в себя следующие направления деятельности:

- оздоровительные программы (санаторно-курортное лечение, физкультурно-оздоровительные мероприятия);
- молодежная политика (работа с ВУЗами и молодыми специалистами);
- оказание безвозмездной материальной помощи сотрудникам;
- поддержка ветеранов труда и пенсионеров.

В рамках реализации эффективной кадровой политики осуществляется программа дополнительного медицинского и социального страхования работников.

На предприятиях холдинга действуют:

- детские дошкольные организации;
- учреждения культуры (Дома культуры, спортивные клубы и пр.);
- базы отдыха, профилактории и другие организации социальной сферы.

Сознавая социальную ответственность за развитие персонала, а также регионов, в которых расположены предприятия, компания и предприятия холдинга в 2009 году оказывали благотворительную помощь учреждениям науки, культуры и образования, детским и медицинским учреждениям, спортивным и общественным организациям.

Успешное решение в области социальной политики во многом достигается благодаря совместной работе руководства предприятий, профсоюзных комитетов и общественных организаций.

## ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Экологическая политика ОАО «Компания «Сухой» разработана с учетом требований законов, экологической доктрины Российской Федерации и служит основой для деятельности предприятий холдинга в части охраны окружающей среды.

Главной целью ОАО «Компания «Сухой» является применение природосберегающих технологий при разработке, изготовлении и испытании образцов авиационной техники, оказывающих наименьшее негативное влияние на окружающую среду.

Действие настоящей политики имеет долгосрочный характер и не ограничивается конкретными сроками.

На всех предприятиях холдинга ведутся конкретные природоохранные мероприятия, направленные на реализацию основных принципов:

- Обеспечение соответствия осуществляемой деятельности государственным, ведомственным, региональным и местным нормативным требованиям в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности населения;
- Обеспечение контроля за характером и масштабами воздействия на окружающую среду в результате деятельности организации и последовательное снижение негативного воздействия на окружающую среду до минимального технически достижимого и экономически целесообразного уровня, стремление к предотвращению загрязнения и улучшению качества окружающей среды;
- Разработка, внедрение, развитие системы управления окружающей средой и последовательное повышение результативности системы экологического менеджмента на основе рекомендаций международного стандарта ISO 14001, развитие системы производственного экологического контроля;
- Приоритетное внедрение природоохранных мер, предотвращающих образование вредных веществ, отходов и негативных воздействий, комплексных, экологически и экономически эффективных мер;
- Использование наилучших доступных технических решений в области экологии при новом строительстве, модернизации и реконструкции оборудования;
- Повышение эффективности производства, технологической дисциплины, совершенствование основных процессов системы экологической безопасности;
- Оценка экологических аспектов планируемой деятельности, в том числе инвестиционных программ и проектов, учет результатов такой оценки при принятии любых решений, влияющих на уровень экологической безопасности производства;
- Регулярный внешний и внутренний экологический аудит производственной деятельности.

ОАО «Компания «Сухой» решает экологические задачи в сотрудничестве и на условиях диалога со всеми общественными группами, заинтересованными в повышении уровня экологической безопасности, улучшении состояния окружающей среды и устойчивом развитии общества: предприятиями-партнерами, государственными и муниципальными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями и группами.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Деятельность ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга подвержена воздействию предпринимательских, финансовых, технических, политических и правовых рисков. Минимизация рисков - одна из важнейших задач общества.

С целью снижения **предпринимательских рисков** при разработке и производстве боевой авиации, обусловленных падением внешнего спроса на дорогостоящие системы вооружения, в обществе предпринимаются меры по подписанию с Минобороны России долгосрочных контрактов на серийные поставки авиационных комплексов фронтовой авиации и обновлению модельного ряда боевой авиации.

Выполнялись работы по реализации первого пятилетнего контракта на поставку в ВВС России фронтовых бомбардировщиков Су-34, продолжается выделение бюджетных средств на НИОКР по программе перспективного боевого авиационного комплекса нового поколения, подготовлены необходимые документы по разработке ПМИ с привлечением индийских партнеров.

В 2009 году выполнялись испытания многофункционального истребителя Су-35 поколения 4++. На 2010 год запланировано начало испытаний боевого авиационного комплекса нового поколения.

Реализуется программа глубокой диверсификации производственной деятельности за счет запуска в серийное производство семейства региональных самолетов «Сухой Суперджет 100». В конце 2010 года планируется осуществить первые поставки серийных самолетов отечественным и зарубежным заказчикам по ранее подписанным контрактам. Согласно мировой практике обязательным условием запуска нового самолета в серийное производство является наличие предварительных заказов. В числе первых заказчиков российские компании «Аэрофлот - российские авиалинии», «Финансовая Лизинговая Компания», армянская авиационная компания «Армавиа» и итальянская «Itall Airlines».

Одним из способов снижения предпринимательских рисков в области гражданской авиации стало рискразделенное партнерство по программе «Сухой Суперджет 100» с такими партнерами как «Finmeccanica» (Италия), «Safran Group» (Франция), НПО «Сатурн», берущими на себя часть расходов по проекту и финансово заинтересованными в его коммерческом успехе.

Большое внимание уделяется организации надежного и оперативного послепродажного обслуживания поставленной авиационной техники, что значительно повышает конкурентоспособность выпускаемой продукции.

**Финансовые риски** разделяются на валютные, кредитные и риски ликвидности. Валютные риски связаны в основном с резкими колебаниями курса рубля по отношению к доллару США и Евро. Дальнейшее укрепление российского рубля может существенным образом сказаться на экономике проектов. Для снижения валютных рисков основная часть кредитных ресурсов, направляемых на закупку импортного оборудования и комплектующих изделий, привлекается в валюте контрактов.

Кредитные риски связаны как с неблагоприятными изменениями процентных ставок, так и с колебаниями курсов валют. Минимизация кредитных рисков достигается диверсификацией кредитного портфеля и мерами, предпринимаемыми Правительством Российской Федерации по доступному кредитованию стратегических предприятий реального сектора экономики.



Для реализации крупномасштабных проектов требуются долгосрочные финансовые ресурсы. Основными источниками поступления финансовых ресурсов в 2010 году будут федеральный бюджет и банковские кредиты. Снижению реальных процентных ставок и повышению надежности общества как заемщика послужат государственные гарантии по привлекаемым кредитам, выделенные в федеральном бюджете на 2010 год.

В целях минимизации рисков ликвидности используется процедура детального бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов на предприятиях холдинга, позволяющая вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь необходимые финансовые ресурсы.

Снижение издержек достигается реализацией масштабной программы оптимизации структуры управления, численности персонала и собственно производственных процессов.

**Технические риски** - опасность нанесения ущерба обществу, предприятиям холдинга или третьим лицам вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса. В основном данные риски связаны с уровнем технического развития предприятий холдинга и предприятий-смежников. Для соответствия технического оснащения предприятий требованиям, предъявляемым к современной авиационной технике, проводится масштабная модернизация оборудования и техническое перевооружение производства. Широко внедряются информационные технологии в практику управления предприятиями и проектирования авиационной техники.

Для повышения уровня и качества продукции, поставляемой смежниками, осуществляется конкурсный отбор поставщиков, проводится аудит системы менеджмента качества партнеров по кооперации.

**Политические риски** являются ключевыми при продвижении продукции военного назначения на экспорт. Они связаны как с внутренней и внешней политикой государства в области военного строительства, так и с политикой зарубежных стран - партнеров России в области боевой авиации. Резкие изменения внутривнутриполитической ситуации могут переориентировать отдельные страны на других поставщиков авиационной техники. Для предотвращения снижения спроса на продукцию холдинга проводится поиск новых заказчиков, предлагаются расширенные условия сотрудничества, в частности, лицензионное производство на территории заказчика, участие заказчика в производстве комплектующих на собственной производственной базе, совместные разработка и производство авиационной техники.

**Правовые риски** связаны с возможным принятием законодательных и нормативно-правовых актов, которые могут повлиять на налоговый, таможенный и валютный режим работы холдинга. Одним из таких рисков является, обусловленное возможным вступлением России в ВТО, снижение таможенных пошлин на иностранную авиационную технику, ввозимую в страну, что неминуемо вызовет усиление конкуренции на внутреннем рынке.

К рискам данной категории относится также неразрешенность проблем с правами на интеллектуальную собственность.

Для снижения влияния названных рисков общество вносит соответствующие предложения в федеральные органы власти, активно участвует в обсуждении и принятии правовых решений, связанных с перспективами российской промышленности.

### **Страхование рисков**

При выполнении предприятиями холдинга производственных задач, связанных с проведением испытаний авиационной техники, участием в демонстрационных полетах на авиационных салонах и выставках вероятны риски порчи и утраты имущества, нанесения вреда здоровью экипажей летательного аппарата и наземному инженерно-техническому персоналу. С целью минимизации возможных негативных последствий указанных рисков в холдинге «Сухой» осуществляется страхование имущества, авиационной техники и персонала, которое позволяет компенсировать материальный ущерб при наступлении страховых случаев.

Также обязательной процедурой для ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга является страхование (хеджирование) рисков при заимствовании финансовых средств из внешних источников.

Особое внимание уделяется программам медицинского страхования сотрудников. Предлагается широкий спектр программ страхования за счет средств предприятий холдинга, а также расширенные программы с доплатой за счет средств работников.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности общества вопросам.

10 июня 2009 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Компания «Сухой», на котором были приняты следующие решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров:

- утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) за 2008 год,

- утверждено распределение прибыли и убытков ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2008 финансового года;

- избран новый состав Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «Компания «Сухой»;

- утвержден аудитор ОАО «Компания «Сухой» (по осуществлению обязательного ежегодного аудита) на 2009 год (ЗАО «БДО» г. Москва);

- одобрены сделки с заинтересованностью (в том числе сделки между ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КнААПО», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», ОАО «РСК «МиГ», ЗАО «ГСС»), которые могут быть совершены ОАО «Компания «Сухой» в будущем в процессе осуществления его обычной хозяйственной деятельности до следующего годового Общего собрания акционеров.

В течение 2009 года ОАО «Компания «Сухой» было проведено пять внеочередных Общих собраний акционеров, на которых были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- увеличение уставного капитала ОАО «Компания «Сухой» путем выпуска дополнительных акций, размещаемых по закрытой подписке Российской Федерации;

- внесение изменений и дополнений в Устав ОАО «Компания «Сухой» (по результатам размещения акций и государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций);

- одобрение ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе с ОАО «КнААПО», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», Государственной Корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», ОАО Банк ВТБ.

### Совет директоров

Совет директоров ОАО «Компания «Сухой» осуществляет общее руководство деятельностью общества. В компетенцию Совета директоров общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 24.11.1995 г. №208-ФЗ и Уставом общества к компетенции Общего собрания акционеров.

**Состав Совета директоров:**

№	СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	
	действовавший до 10 июня 2009 г. (избран решением годового Общего собрания акционеров 10.06.2008 г.)	действующий после 10 июня 2009 г. (избран решением годового Общего собрания акционеров 10.06.2009 г.)
	<b>Председатель Совета директоров</b>	
1.	Федоров А.И.	Федоров А.И.
	<b>Члены Совета директоров</b>	
2.	Безверхний В.Б.	Демченко О.Ф.
3.	Демченко О.Ф.	Исайкин А.П.
4.	Исайкин А.П.	Комм Л.Н.
5.	Михайлов В.С.	Михайлов В.С.
6.	Озар И.Я.	Озар И.Я.
7.	Погосян М.А.	Погосян М.А.
8.	Приходько С.Э.	Приходько С.Э.
9.	Путилин В.Н.	Путилин В.Н.
10.	Саламатов В.Ю.	Прутковский В.Б.
11.	Сливченко А.А.	Сливченко А.А.

**Сведения о членах Совета директоров:**

Безверхний Валерий Борисович (1959 г.р.) – член Совета директоров открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК»), Исполнительный Вице – президент по корпоративному развитию и управлению (до февраля 2009 г.), член правления ОАО «ОАК» (до ноября 2009 года).

Демченко Олег Федорович (1944 г.р.) – Старший Вице – президент по коммерческой авиации ОАО «ОАК», Президент открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут» (ОАО «Корпорация «Иркут»), член Правления ОАО «ОАК».

Исайкин Анатолий Петрович (1946 г.р.) - Генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт».

Комм Леонид Нафтольевич (1947 г.р.) - Вице - президент по управлению программами и разработками ОАО «ОАК», член Правления ОАО «ОАК».

Михайлов Владимир Сергеевич (1943 г.р.) - Директор Департамента по исполнению гособоронзаказа ОАО «ОАК».

Озар Игорь Яковлевич (1961 г.р.) – Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Компания «Сухой», Исполнительный директор ОАО «ОКБ Сухого».

Погосян Михаил Асланович (1956 г.р.) - Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Первый Вице - президент по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК», член Совета директоров ОАО «ОАК», член Правления ОАО «ОАК».

Приходько Сергей Эдуардович (1957 г.р.) - Помощник Президента Российской Федерации.

Прутковский Василий Борисович (1955 г.р.) - Вице – президент по корпоративному развитию ОАО «ОАК», член Правления ОАО «ОАК».

Путилин Владислав Николаевич (1947 г.р.) - Первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации.

Саламатов Владимир Юрьевич (1958 г.р.) – Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Сливченко Андрей Андреевич (1975 г.р.) – Вице – президент по корпоративным финансам ОАО «ОАК», член Правления ОАО «ОАК».

Федоров Алексей Иннокентьевич (1952 г.р.) - Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК», член Совета директоров ОАО «ОАК», Председатель Совета директоров ОАО «Компания «Сухой».

Члены Совета директоров общества акциями ОАО «Компания «Сухой» не владеют.

#### **Деятельность Совета директоров**

За отчетный год проведено 19 заседаний Совета директоров ОАО «Компания «Сухой». Из них 4 заседания проведено в форме совместного присутствия и 15 заседаний в форме заочного голосования.

Перечень наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров:

- отчет об исполнении бюджета общества за 2008 год;
- утверждение скорректированного бюджета ОАО «Компания «Сухой» на 2009 год;
- о реализации маркетинговой политики ОАО «Компания «Сухой» в 2009 году и задачах на 2010 год;
- утверждение плана продаж ОАО «Компания «Сухой» на 2010 год;
- утверждение бюджета ОАО «Компания «Сухой» на 2010 год;
- о выполнении программы финансирования и работ по строительству Т-50 в 2009 году, план финансирования и выполнения работ на 2010 год;
- о выполнении программы финансирования и работ по строительству SSJ-100 в 2009 году, план финансирования и выполнения работ на 2010 год;
- о формировании консолидированной финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Компания «Сухой» и его дочерних обществ за 2007, 2008 годы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО);
- определение позиции ОАО «Компания «Сухой» по выдвижению кандидата для избрания на должность Президента ЗАО «ГСС»;
- о созыве и проведении внеочередных Общих собраний акционеров с целью размещения по закрытой подписке Российской Федерации (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) дополнительных акций ОАО «Компания «Сухой»;
- утверждение решения о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «Компания «Сухой» в пользу Российской Федерации;
- утверждение укрупненной организационной структуры управления ОАО «Компания «Сухой».

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены:

- годовой отчет ОАО «Компания «Сухой» за 2008 год, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) общества за 2008 год;
- консолидированная бухгалтерская отчетность за 2008 год, составленная в соответствии с требованиями РСБУ;
- кандидатура аудитора общества на 2009 год.
- кандидаты в Советы директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «Компания «Сухой» для избрания на годовых и внеочередных Общих собраниях акционеров данных обществ.

**Перечень совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Компания «Сухой» в 2009 году представлен в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками на Совете директоров и Общем собрании акционеров общества не одобрялись.

**Исполнительные органы ОАО «Компания «Сухой»**

В соответствии с Уставом общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой» является Михаил Асланович Погосян.

В 1979 году Погосян М.А. закончил Московский Авиационный институт им. С.Орджоникидзе, с 1998 года по 2003 год (до момента преобразования ГУП «АВПК «Сухой» в открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой») - являлся Генеральным директором ГУП «АВПК «Сухой».

После преобразования ГУП «АВПК «Сухой» в ОАО «Компания «Сухой» в соответствии с распоряжением Министерства имущественных отношений Российской Федерации от 23.09.2003 года №4153-р Погосян М.А. назначен на должность Генерального директора ОАО «Компания «Сухой» на пятилетний срок (до октября 2008 года).

В связи с окончанием срока трудового договора и на основании решения Совета директоров Погосян М.А. был вновь избран на должность Генерального директора ОАО «Компания «Сухой» сроком на 5 лет (до 01 октября 2013 года).

Наряду с руководством ОАО «Компания «Сухой», Михаил Асланович Погосян с 1999 года по 2007 год возглавлял ОАО «ОКБ Сухого».

В связи с избранием Погосяна М.А. в 2007 году на должность Первого вице-президента по координации программ открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» он досрочно прекратил свои полномочия на посту Генерального директора ОАО «ОКБ Сухого».

В настоящее время Погосян М.А. является Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой», Первым Вице-президентом по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК», Генеральным директором ОАО «РСК «МиГ», членом наблюдательного совета государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий», входит в состав Правления ОАО «ОАК».

Помимо этого, Погосян М.А. является членом научно-технического совета Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации, членом Совета директоров ряда оборонных предприятий, членом-корреспондентом Российской Академии Наук, заведующим кафедрой Московского авиационного института (технического университета).

Коллегиальный исполнительный орган в ОАО «Компания «Сухой» не предусмотрен.

**Выплата дивидендов**

Дивидендная политика ОАО «Компания «Сухой» по итогам 2009 года определяется решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» на основе рекомендаций Совета директоров. При этом дивидендная

политика основывается на финансовых результатах деятельности ОАО «Компания «Сухой» в 2009 году с учетом задач на 2010 год и последующий период.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «Компания «Сухой» 10 июня 2009 года было утверждено распределение прибыли и убытков ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2008 финансового года. В соответствии с рекомендациями Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» годовым Общим собранием акционеров было принято решение дивиденды по акциям ОАО «Компания «Сухой» за 2008 год не выплачивать.

#### **Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления ОАО «Компания «Сухой» в 2009 году**

В соответствии с Уставом общества к компетенции Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» относятся следующие вопросы:

- определение условий, заключение и расторжение договора с Генеральным директором;

- определение размера выплачиваемых Генеральному директору общества дополнительных вознаграждений и компенсаций.

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определяются в соответствии с результатами финансово-хозяйственной деятельности общества в финансовом году и заключенным обществом с Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой» трудовым договором.

Выплата вознаграждений (компенсация расходов) членам Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» в 2009 году не осуществлялась.

#### **Отчет о соблюдении кодекса корпоративного поведения**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ. Однако, ОАО «Компания «Сухой» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Обществом соблюдаются положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ (в настоящее время – ФСФР). Соблюдаются процедуры проведения Общего собрания акционеров. Созданы органы, обеспечивающие внутренний контроль. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупные сделки одобряются до их заключения.

В состав Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» входят независимые директора, отвечающие требованиям Кодекса корпоративного поведения.

Основным принципом построения ОАО «Компания «Сухой» взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Сведения о соблюдении ОАО «Компания «Сухой» Кодекса корпоративного поведения - представлены в Приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

## БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская отчетность ОАО «Компания «Сухой» за 2009 год представлена в сравнении с показателями за 2006-2008 гг.

### Бухгалтерский баланс

тыс. рублей

АКТИВ	Код строки	2006	2007	2008	2009
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Нематериальные активы	110	2 472	1 522	572	15
Основные средства	120	287 847	275 026	453 530	575 648
Незавершенное строительство	130	7 062	181 374	483 844	870 116
Доходные вложения в материальные ценности	135	2 967	1 773	579	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	20 166 064	19 960 713	20 543 482	20 743 482
Отложенные налоговые активы	145	658 238	56 224	403 093	195 023
Прочие внеоборотные активы	150	3 328 465	4 114 885	4 592 266	6 258 959
<b>ИТОГО по разделу I:</b>	<b>190</b>	<b>24 453 115</b>	<b>24 591 516</b>	<b>26 477 366</b>	<b>28 643 242</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Запасы	210	7 299 544	10 837 160	8 578 872	2 346 442
в том числе:					
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	91 057	240 233	285 394	95 470
затраты в незавершенном производстве	213	4 743 013	3 355 162	1 909 904	1 223 946
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 104 012	3 706 030	6 362 247	419 253
расходы будущих периодов	216	21 292	53 577	17 279	13 469
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	1 530 960	3 272 593	2 631 386	2 306 879
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	14 036	3 516 807	3 820 551	1 177 896
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	23 152 351	21 350 131	14 636 352	18 215 418
в том числе:					
покупатели и заказчики	241	3 712 128	9 008 134	5 499 649	2 591 379
Денежные средства	260	3 084 182	1 149 941	810 219	2 684 244
<b>ИТОГО по разделу II:</b>	<b>290</b>	<b>35 081 074</b>	<b>40 126 632</b>	<b>30 477 379</b>	<b>26 850 880</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>59 534 188</b>	<b>64 718 148</b>	<b>56 954 746</b>	<b>55 494 122</b>



тыс. рублей					
ПАССИВ	Код строки	2006	2007	2008	2009
<b>III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>					
Уставный капитал	410	17 915 457	17 915 457	18 126 673	18 313 162
Добавочный капитал	420	3 065 777	2 602 674	3 012 727	6 666 234
Резервный капитал	430	161 179	240 542	396 824	396 824
в том числе:					
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	161 179	240 542	396 824	396 824
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	6 146 561	9 034 131	6 994 591	7 606 273
<b>ИТОГО по разделу III:</b>	<b>490</b>	<b>27 288 974</b>	<b>29 792 803</b>	<b>28 530 815</b>	<b>32 982 493</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Займы и кредиты	510	223 091	3 367 099	9 343 029	7 825 414
Отложенные налоговые обязательства	515	1 109 399	914 093	475 845	335 820
<b>ИТОГО по разделу IV:</b>	<b>590</b>	<b>1 332 490</b>	<b>4 281 192</b>	<b>9 818 875</b>	<b>10 853 834</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Займы и кредиты	610	5 723 291	9 182 142	7 224 991	4 864 393
Кредиторская задолженность	620	25 186 100	21 350 247	10 977 844	6 044 316
в том числе:					
поставщики и подрядчики	621	3 459 999	6 277 635	3 566 864	1 025 640
задолженность перед персоналом организации	622	6 279	12 544	14 483	17 801
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	1 598	1 906	10 715	12 393
задолженность по налогам и сборам	624	1 826	328 468	2 447	2 538
прочие кредиторы	625	1 808	2 862	142 061	721 440
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	-	-	982	-
Доходы будущих периодов	640	3 333	2 333	1 333	333
Резервы предстоящих расходов	650	-	109 431	399 906	748 752
<b>ИТОГО по разделу V:</b>	<b>690</b>	<b>30 912 725</b>	<b>30 644 153</b>	<b>18 605 056</b>	<b>11 657 795</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>59 534 188</b>	<b>64 718 148</b>	<b>56 954 746</b>	<b>55 494 122</b>

## Отчет о прибылях и убытках

тыс. рублей

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код строки	2006	2007	2008	2009
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	10 700 640	33 574 825	38 777 086	34 098 280
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(7 092 087)	(21 602 507)	(25 027 634)	(21 698 742)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>029</b>	<b>3 608 553</b>	<b>11 972 318</b>	<b>13 749 452</b>	<b>12 399 538</b>
Коммерческие расходы	030	(1 782 856)	(8 316 045)	(12 170 982)	(9 295 684)
Управленческие расходы	040	(381 608)	(508 877)	(736 700)	(599 220)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>050</b>	<b>1 444 089</b>	<b>3 147 396</b>	<b>841 770</b>	<b>2 504 634</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к получению	060	61 759	34 311	25 622	21 072
Проценты к уплате	070	(358 587)	(425 051)	(878 232)	(1 240 388)
Доходы от участия в других организациях	080	13 733	25 885	47 302	31 876
Прочие операционные доходы	090	21 030 384	33 594 483	31 606 287	31 789 912
Прочие операционные расходы	100	(20 076 517)	(32 242 482)	(33 924 685)	(32 010 377)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>2 114 861</b>	<b>4 134 542</b>	<b>(2 281 936)</b>	<b>1 096 728</b>
Отложенные налоговые активы	141	446 546	(602 015)	427 489	(208 071)
Отложенные налоговые обязательства	142	(977 063)	195 305	343 079	140 026
Текущий налог на прибыль	150	-	(615 848)	-	(420 739)
Обязательные платежи	180	2 902	13 671	(73 729)	3 738
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>1 587 246</b>	<b>3 125 655</b>	<b>(1 585 097)</b>	<b>611 682</b>
<i>СПРАВОЧНО</i>					
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	10 855	30 267	(223 903)	269 438

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО  
ОБЩЕСТВА «АВИАЦИОННАЯ ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «СУХОЙ» ПО  
ИТОГАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 ГОД**

Аудит бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (далее - Общество) за 2009 год проведен ЗАО «БДО» в соответствии с договором от 04.02.2010 № Ю-0120-0207-10, заключенным на основании решения общего собрания акционеров Общества (Протокол от 10.06.2009 б/н).

ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495)797 5660

E-mail: reception@bdo.ru

Web: www.bdo.ru

Генеральный директор - Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО «БДО» - независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций № 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 № 455.

Аудиторское заключение уполномочена подписывать партнер по заданию Харламова Наталья Васильевна на основании доверенности от 01.01.2010 № 81-01/2010-БДО.

Руководитель аудиторской проверки - аудитор Ивашко Евгения Михайловна возглавляла аудиторскую проверку Общества.

Краткие сведения об открытом акционерном обществе «Авиационная холдинговая компания «Сухой»

Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой» имеет свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1037740000649 о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, выданное Межрайонной инспекцией МНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 48 по г. Москве (серия 77 № 0018239924 от 01.10.2003).

Место нахождения: Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 Б.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности за 2009 год, на 55 листах:

Данная отчетность подготовлена руководством Общества в соответствии с нормами, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), Положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и другими нормативными актами РФ, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности, а также с положениями учетной политики Общества, утвержденной приказом генерального директора от 30.12.2008 № 315. Способ ведения бухгалтерского учета переоценки финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отличный от принятых российскими нормативными актами по бухгалтерскому учету, раскрыт в разделе 5 «Финансовые вложения» на странице 14 Пояснительной записки.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета, соблюдение законодательства РФ при выполнении хозяйственных операций несет руководитель Общества - Погосян Михаил Асланович.

Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет главный бухгалтер Общества - Ракушина Елена Евгеньевна.

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях представленной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита.

Целью работы не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству РФ и оценке эффективности ведения дел руководством Общества.

Наше мнение не может быть рассмотрено пользователем отчетности как выражение уверенности в непрерывности деятельности Общества в будущем.

2. Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами, регулирующими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита.

При проведении аудита мы руководствовались внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России».

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной годовой бухгалтерской отчетности.

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

30.03.2010

Партнер по заданию



Н.В. Харламова

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № 025432, выдан на основании решения Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ от 25.03.99, с 28.03.2002 продлен на неограниченный срок (протокол № 104 ЦАЛАК Министерства финансов РФ)

Руководитель аудиторской проверки  
– аудитор

Е.М. Ивашко

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № К 020640, выдан в соответствии с приказом Министерства финансов РФ от 29.11.2004 № 330 на неограниченный срок

## КОММЕНТАРИЙ К ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Динамика основных финансово-экономических показателей деятельности ОАО «Компания «Сухой» представлена в таблице.

Наименование показателя	2008	2009	Норма	Комментарий
Данные о прибылях (убытках) акционерного общества				
Прибыль (убыток)	-1 585 097	611 682		
Показатели рентабельности хозяйственной деятельности акционерного общества				
Общая рентабельность	-0,04	0,02		
Рентабельность собственного капитала	-0,056	0,019		
Рентабельность активов	-0,03	0,01		
Показатели ликвидности				
Коэффициент текущей ликвидности	1,67	2,46	1-2	соответствует нормативу
Коэффициент быстрой ликвидности	1,20	2,25	0,8-1,0	
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,04	0,26	0,2-0,5	
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент обеспечения собственными средствами	0,08	0,19	> 0,1	соответствует нормативу
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,97	0,65	< 1	соответствует нормативу
Коэффициент утраты платежеспособности	1,3		> 1	соответствует нормативу
Показатели деловой активности				
Период оборота текущих активов	143	222		ухудшение
Период оборота запасов и затрат	161	77		улучшение
Период оборачиваемости дебиторской задолженности	201	200		улучшение
Период оборачиваемости кредиторской задолженности	149	89		улучшение

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости имеют положительную динамику и находятся в пределах рекомендуемых значений. Значения коэффициентов свидетельствуют об удовлетворительной структуре баланса и об отсутствии риска утраты платежеспособности в ближайшее время.

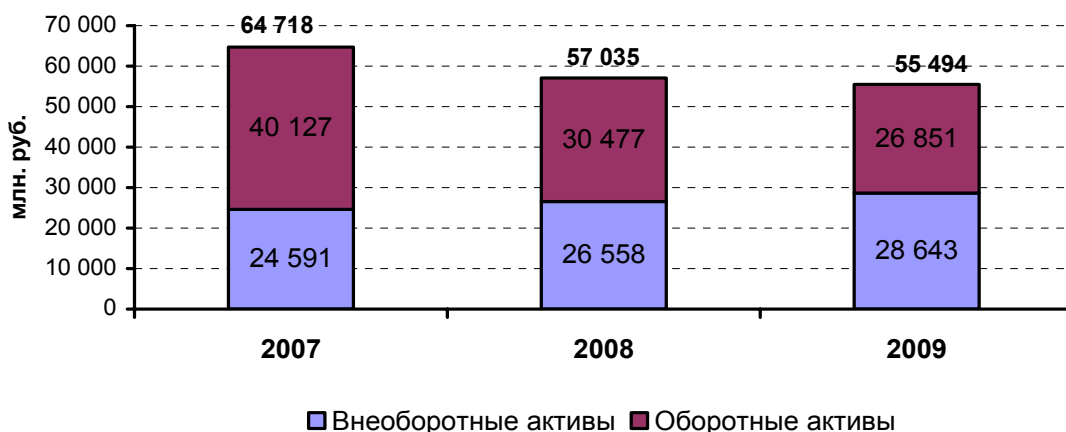
Общая рентабельность, отражающая долю чистой прибыли в объеме продаж, увеличилась и составила 2%.

Показатели эффективности деятельности имеют благоприятную тенденцию к увеличению, но остаются на достаточно низком уровне, что свидетельствует о низкой эффективности использования ресурсов.

С целью повышения эффективности деятельности в организации разработана Программа повышения эффективности на 2010-2012 гг., предусматривающая увеличение рентабельности по чистой прибыли по результатам 2010 года до 4,6%.

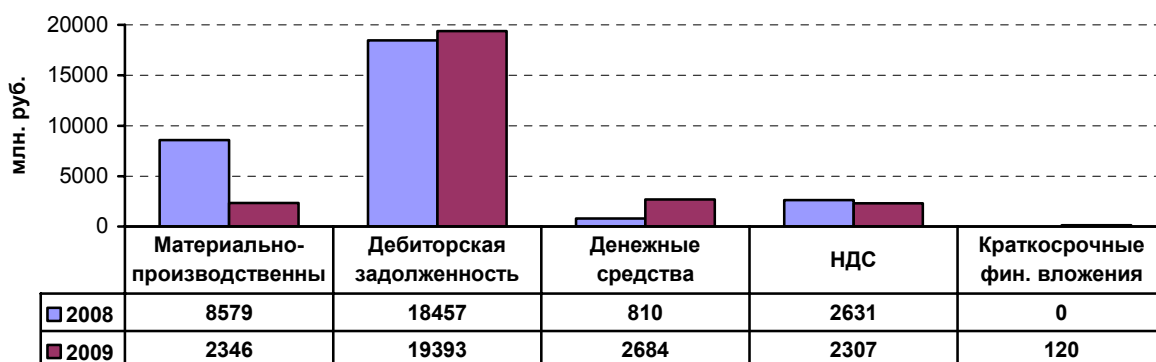
Совокупные активы по итогам года уменьшились на 1 541 млн. рублей, при этом внеоборотные активы увеличились на 2 085 млн. рублей, оборотные активы сократились на 3 626 млн. рублей. В результате, доля внеоборотных активов (в структуре активов) выросла до 51,6%.

### Структура активов



Сокращение валюты баланса связано с завершением крупных экспортных контрактов с Малайзией и Алжиром и уменьшением объема продаж (- 12,1%).

### Динамика оборотных активов

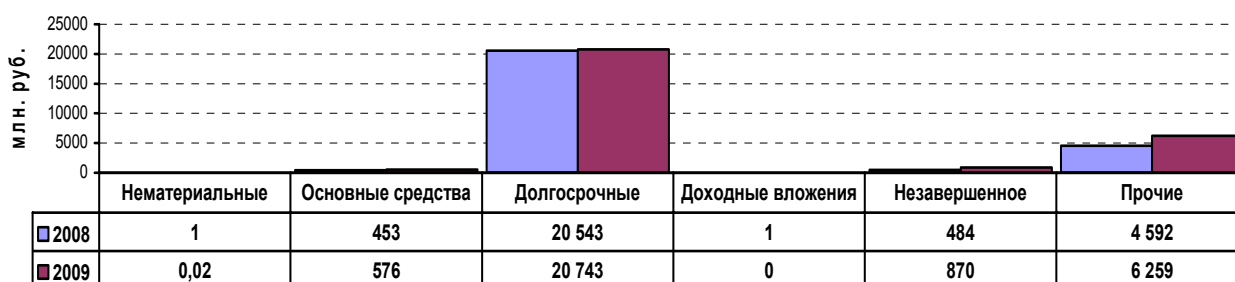


Дебиторская задолженность выступает основным компонентом оборотных активов, значительная часть дебиторской задолженности (6 493 млн. руб.) приходится на авансы ОАО «ОКБ Сухого» - разработчику авиационной техники по основным стратегическим программам ОАО «Компания «Сухой».

### Структура дебиторской задолженности

Дебиторская задолженность	2008 год	2009 год	изменение
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются через 12 месяцев после отчетной даты)	3 820 551	1 177 896	- 2 642 655
в том числе: авансы выданные	3 801 162	1 059 596	- 2 741 566
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	14 636 352	18 215 418	3 579 066
в том числе:			
покупатели и заказчики	5 499 649	2 591 379	-2 908 270
авансы выданные	5 656 244	10 994 232	5 337 988
прочие дебиторы	3 480 459	4 629 808	1 149 349

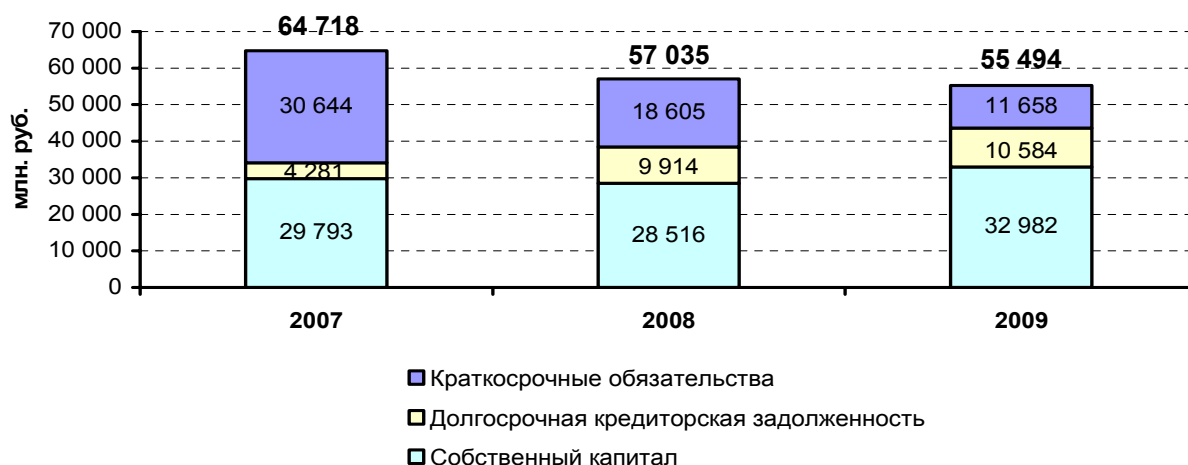
### Динамика внеоборотных активов



Свыше 70% внеоборотных активов составляют долгосрочные финансовые вложения, которые в основном представлены пакетами акций компаний входящих в состав холдинга.

Увеличение доли внеоборотных активов произошло в основном за счет роста статьи «Прочие внеоборотные активы» (+ 1 378 млн. руб.), в которой отражены возросшие вложения в НИОКР по программе Су-35.

### Динамика пассивов



Доля собственного капитала в источниках формирования имущества общества составляет 59,4%. Собственный капитал общества увеличился на 15,7% до 32 982 млн. рублей, из которых 18 313 млн. рублей является уставным капиталом, 6 666 млн. руб. – добавочным капиталом и 7 606 млн. рублей – нераспределенной прибылью. Резервный фонд составляет 396,8 млн. рублей.

Краткосрочные обязательства на конец 2009 года сократились на 6 947 млн. рублей. Сокращение краткосрочных источников в структуре заемных средств в анализируемом периоде является позитивным фактором, который свидетельствует об улучшении структуры баланса и снижении риска утраты финансовой устойчивости.

На конец 2009 года краткосрочные обязательства сформированы на 52% кредиторской задолженностью в структуре которой преобладают авансы (42%), полученные от инозаказчиков в счет предстоящих поставок товаров, работ и услуг.

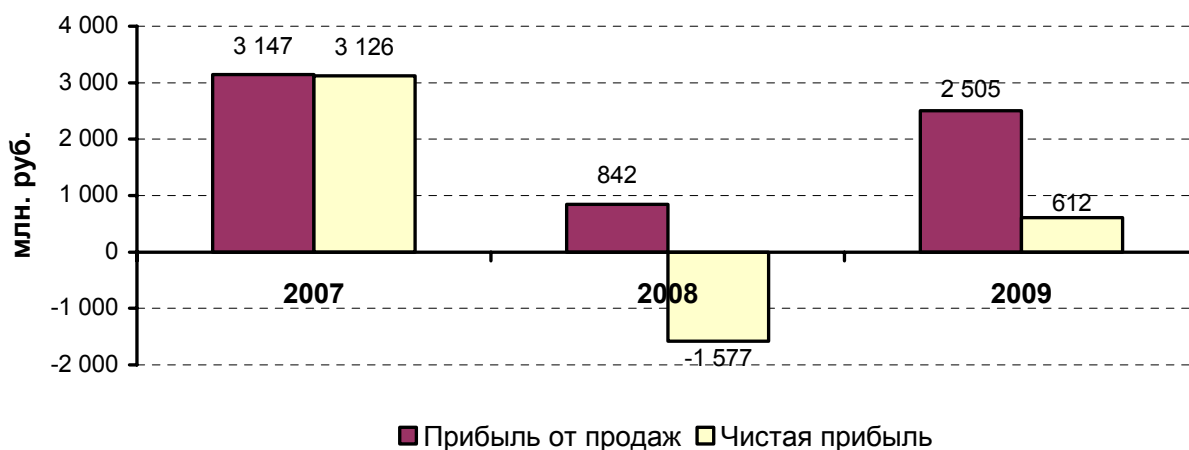
В 2009 году выручка общества составила 34,1 млрд. рублей, что на 4,7 млрд. рублей меньше чем в 2008 году.



### Выручка

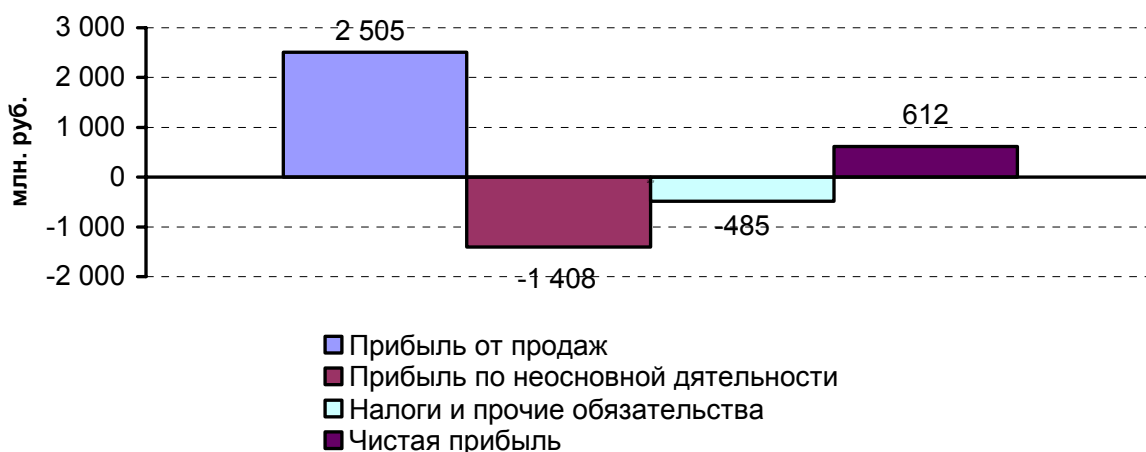


### Динамика прибыли

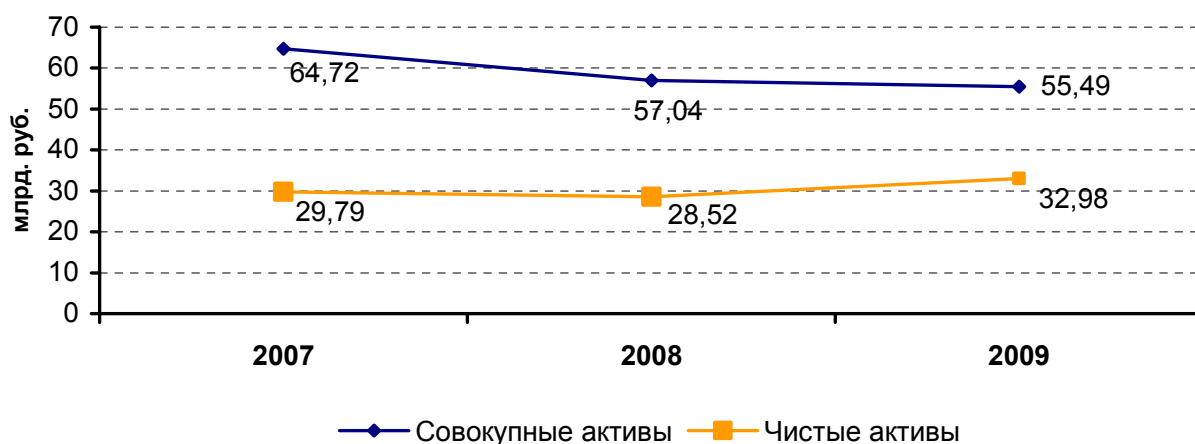


По результатам основной деятельности получена прибыль от продаж 2 505 млн. руб., что значительно превышает аналогичный показатель предыдущего года. Получена чистая прибыль в размере 612 млн. руб.

### Формирование чистой прибыли в 2009 году



### Совокупные и чистые активы



Расчет стоимости чистых активов за 2009 год произведен в соответствии с Приказом Минфина России и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 № 10н, 03-б/пз «Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Чистые активы за анализируемый период выросли на 15,6%, достигли значения 32,98 млрд. рублей и значительно превышают уставный капитал (18,31 млрд. рублей).

Общее финансово-экономическое положение можно охарактеризовать, как устойчивое.

Положительным итогом деятельности ОАО «Компания «Сухой» в отчетном году является рост прибыли полученной по результатам года, и как следствие увеличение нераспределенной прибыли.

В настоящее время ОАО «Компания «Сухой» имеет обязательства по вступившим в силу экспортным контрактам на 2010-2012 гг. на общую сумму 106,5 млрд. руб., из них 22,6 млрд. руб. - на 2010 год.

Планы ОАО «Компания «Сухой» на краткосрочную перспективу до 2012 года направленные на успешную реализацию стратегических программ, экспортных контрактов и выполнение Программы повышения эффективности на 2010-2012 гг. предусматривают устойчивое финансово-экономическое положение, которое будет обеспечиваться, в том числе, за счет планируемого по результатам 2010 года получения чистой прибыли в размере не менее 1 042 млн. руб.

**Основные финансово-хозяйственные показатели  
ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга  
за 2009 год**

<b>Показатель</b>	<b>ОАО «Компания «Сухой»</b>	<b>ОАО «ОКБ Сухого»</b>	<b>ЗАО «ГСС»</b>	<b>ОАО «КнААПО»</b>	<b>ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»</b>
Выручка, тыс. руб.	34 098 280	10 808 244	3 420 008	6 014 130	3 346 009
Прибыль от продаж, тыс. руб.	2 504 634	1 090 028	234 845	-322 876	-350 498
Чистая прибыль, тыс. руб.	611 682	916 589	-841 220	6 488	-473 628
Чистые активы, тыс. руб.	32 982 826	5 207 804	4 684 889	26 276 796	811 446
Численность, чел.	453	4 254	2 237	14 677	6 773
Коэффициент текущей ликвидности (на конец периода)	2,46	1,22	1,25	2,24	1,86

## ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 26.08.1996 г. № 1269 и постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.1996 г. № 1535 в целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиационной промышленности, мобилизации ресурсов для повышения боеспособности существующих и создания перспективных боевых авиационных комплексов в 1997 году было создано Государственное унитарное предприятие «Авиационный Военно-Промышленный Комплекс «Сухой» (ГУП «АВПК «Сухой»). В уставный фонд ГУП «АВПК «Сухой» были переданы государственные пакеты акций акционерных обществ авиационной отрасли: «ОКБ Сухого», «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева», «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - «Научно-производственная корпорация «Иркут»).

В целях усиления позиции России на мировом рынке авиационной техники в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2001 г. № 1252 «О создании открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» и постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2001 г. № 929 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» осуществлено:

– преобразование государственного предприятия «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина» и федерального государственного унитарного предприятия «Новосибирское авиационное производственное объединение им. В.П. Чкалова» в открытые акционерные общества с последующим внесением 74,5% акций каждого из обществ в уставный фонд ГУП «АВПК «Сухой»;

– преобразование ГУП «АВПК «Сухой» в открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой» с закреплением 100% акций Общества в федеральной собственности.

Государственная регистрация открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (ОАО «Компания «Сухой») осуществлена Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 40 по г. Москве 01 октября 2003 года за основным государственным регистрационным номером 1037740000649.

Указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006 г. №140 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК») 100% акций ОАО «Компания «Сухой», находившихся в федеральной собственности, внесены в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «ОАК».

В 2007 – 2009 гг. в пользу Российской Федерации осуществлено размещение дополнительных выпусков обыкновенных именных акций ОАО «Компания «Сухой» в количестве 1 328 094 штук.

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ»

### Фирменное наименование Общества:

на русском языке:

полное - Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»;

сокращенное - ОАО «Компания «Сухой»;

на английском языке:

полное - Joint Stock Company «Aviation Holding Company «Sukhoi»;

сокращенное - Company «Sukhoi».

### Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации:

№ 1037740000649, 01 октября 2003 года

### Место нахождения и почтовый адрес:

Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, 23 Б

тел. (495) 940-26-63,

факс. (495) 945-68-06

### Адрес корпоративного сайта:

[www.sukhoi.org](http://www.sukhoi.org)

### Адрес электронной почты:

[info@sukhoi.org](mailto:info@sukhoi.org)

### Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ:

ОАО «Компания «Сухой» не включено в перечень стратегических акционерных обществ

### Ведение реестра владельцев ценных бумаг:

Управление по работе с органами власти и корпоративному развитию ОАО «Компания «Сухой»

тел.: (495) 660-31-97

### Информация об аудиторе:

ЗАО «БДО»

Место нахождения:

117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11

тел.: (495) 797-56-65, факс: (495) 797-56-60

Web: [www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

Генеральный директор: Дубинский Андрей Юрьевич

### Размер уставного капитала, общее количество и номинальная стоимость акций

По состоянию на 01 января 2009 года уставный капитал ОАО «Компания «Сухой» составлял 18 126 673 000 рублей и состоял из 18 126 673 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1000 рублей (каждая).

В 2009 году ОАО «Компания «Сухой», в порядке установленном законодательством Российской Федерации, осуществило дополнительные выпуски акций. По итогам размещения все акции дополнительных выпусков в количестве 1 328 094 штук принадлежат Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

По состоянию на 31 декабря 2009 года размер уставного капитала ОАО «Компания «Сухой» составлял 18 313 162 000 рублей, общее количество обыкновенных именных акций – 18 313 162 штук номинальной стоимостью 1000 рублей (каждая).

Привилегированные акции отсутствуют.

### Сведения об акционерах

По состоянию на 01 января 2009 года:

Собственником 17 915 457 акций (98,83% от уставного капитала) являлось открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация», местонахождение: 101000, г. Москва, Уланский переулок, д. 22, стр.1.

Собственником 211 216 акций (1,17% от уставного капитала) являлась Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, местонахождение: 109012, г. Москва, Никольский пер., д. 9.

По состоянию на 31 декабря 2009 года:

Собственником 18 126 673 акций является открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (местонахождение: 101000, г. Москва, Уланский переулок д. 22, стр. 1).

Собственником 1 328 094 акций является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, местонахождение: 109012, г. Москва, Никольский пер., д. 9.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении ОАО «Компания «Сухой» («золотая акция») отсутствует.

### Сведения о дочерних и зависимых обществах ОАО «Компания «Сухой», а также обществах, в которых ОАО «Компания «Сухой» владеет пакетами акций:

№ п/п	Наименование общества	Местонахождение	Доля акций, % от уставного капитала
1.	Открытое акционерное общество «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина»	Российская Федерация, 681018, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д. 1	74,5%
2.	Открытое акционерное общество «Новосибирское авиационное производственное объединение им. В.П. Чкалова»	Российская Федерация, 630051, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д. 15	74,5%
3.	Открытое акционерное общество «ОКБ Сухого»	Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 А	50% + 23 акции
4.	Открытое акционерное общество «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева»	Российская Федерация, 347923, Ростовская область, г. Таганрог, пл. Авиаторов, д. 1	38%
5.	Открытое акционерное общество «Промпоставка»	Российская Федерация, 142190, Московская область, г. Троицк, ул. Солнечная, д. 12	14,25%
6.	Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут»	Российская Федерация, 664020, г. Иркутск, ул. Новаторов, д. 3	11,88%

7.	Закрытое акционерное общество «Новые гражданские технологии Сухого»	Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 Б	100%
8.	Закрытое акционерное общество «Гражданские самолеты Сухого»	Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 Б, корп. 2	65,94%
9.	Акционерное общество Суперджет Интернэшнл С.П.А.»	Юридический адрес: Италия, Коммуна Венеции	49%
10.	Закрытое акционерное общество «АэроКомпозит»	Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23Б, корп.2	26%

#### События после отчетной даты

1) Межрайонной инспекцией ФНС России № 46 по г. Москве 02.02.2010 г. зарегистрированы изменения в устав ОАО «Компания «Сухой». В соответствии с указанными изменениями размер уставного капитала ОАО «Компания «Сухой» составляет 19 454 767 000 (девятнадцать миллиардов четырехста пятьдесят четыре семьсот шестьдесят семь тысяч) рублей и состоит из 19 454 767 обыкновенных именных акций.

2) В составе финансовых вложений ОАО «Компания «Сухой» числятся акции закрытого акционерного общества «Новые гражданские технологии» стоимостью 200 000 000 руб. (100% от уставного капитала). В отчетном периоде оплачено 110 000 000 руб., что составляет 55% от общего числа акций, подлежащих оплате ОАО «Компания «Сухой». В первом квартале 2010 года оплачено 90 000 000 руб., таким образом, оплачено 100% от общего числа акций, подлежащих оплате ОАО «Компания «Сухой».

3) В реестр Закрытого акционерного общества «Гражданские самолеты Сухого» 19.01.2010 г. внесена запись о зачислении на лицевой счет ОАО «Компания «Сухой» 1 535 433 обыкновенных именных акций ЗАО «ГСС».

4) По результатам дополнительной эмиссии акций ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» 23.03.2010 г. ОАО «Компания «Сухой» получило дополнительно 182 255 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 000 руб., в результате чего количество акций ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», принадлежащих ОАО «Компания «Сухой», увеличилось с 770 995 шт. до 953 250 шт., а доля в уставном капитале ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» возросла с 74,5% до 78,32%.

5) В соответствии с протоколом внеочередного общего собрания акционеров «Суперджет Интернэшнл С.п.А.» от 22.12.2009 г. (документ легализован 05.01.2010 г.) произведена дополнительная подписка на акции «Суперджет Интернэшнл С.п.А.» в кол-ве 44 000 шт. на сумму 12 028 571 евро, в результате чего уставный капитал «Суперджет Интернэшнл С.п.А.» составил 39 243 707,83 евро, общее количество акций «Суперджет Интернэшнл С.п.А.» увеличилось с 100 000 акций до 144 000 акций, а количество акций, принадлежащих ОАО «Компания «Сухой», увеличилось с 49 000 акций до 70 560 акций.



**Сведения о филиалах и представительствах:**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование</b>	<b>Место нахождения</b>
1.	Филиал ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края	Российская Федерация, 681018, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д. 1
2.	Филиал ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в г. Новосибирске	Российская Федерация, 630051, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д. 15
3.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Пекине	Китайская Народная Республика, г. Пекин
4.	Представительство открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Ханое	Социалистическая Республика Вьетнам, г. Ханой
5.	Представительство открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Республике Индия	Республика Индия, г. Нью-Дели

СОГЛАСОВАНО:

Заместитель генерального директора по  
экономике

Н.В. Константинова

Заместитель генерального директора по  
предконтрактной работе

С.А. Сергеев

Заместитель генерального директора по  
безопасности

С.К. Воронов

Руководитель Аппарата по обеспечению  
деятельности органов управления  
компании

Г.Д. Кушниренко

---