

# Годовой отчет

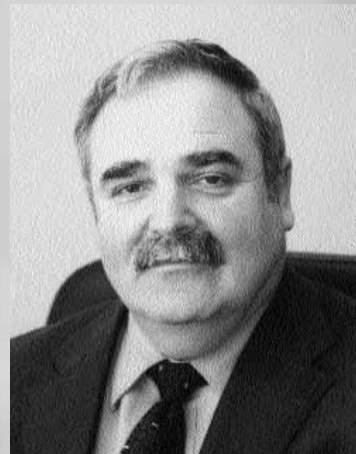
открытого акционерного общества «ОКБ Сухого» 2004



## Оглавление

Обращение к акционерам	02
Информация о Компании	04
Идеология ОКБ Сухого	06
Марка «Су»	09
Основные события 2004 года	14
Ключевые проекты ОКБ Сухого	19
Инвестиции	26
Информационные технологии	28
Управление качеством	36
Кадровая политика	39
Социальные программы	42
Экологические программы	44
Управление рисками	46
Корпоративное управление	48
Состав Совета директоров	53
Состав Правления-НТС	56
Комментарий к финансовой отчетности	60
Сведения о Компании	73

# Обращение к акционерам



**БРЕГМАН Борис Давыдович**  
председатель совета директоров



**ПОГОСЯН Михаил Асланович**  
генеральный директор



Наше легендарное конструкторское бюро, отметив в 2004 г. свое шестидесятипятилетие, показало хорошие результаты по всем направлениям, над которыми ведет работу авиационная холдинговая компания «Сухой». Без сомнения ОКБ Сухого стало интеллектуально-техническим центром холдинга, осуществляя научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по его проектам.

В прошедшем году успешно проведены государственные испытания эскизного проекта многофункционального истребителя нового поколения, на текущий год запланирована защита его технического проекта. На испытаниях продемонстрированы и подтверждены уникальные возможности нового истребителя-бомбардировщика Су-34.

Для комплектации авиационного полка Военно-воздушным силам России передана первая партия модернизированных самолетов Су-27СМ, которые на сегодня являются самыми современными боевыми машинами, лучшими по летно-техническим и боевым характеристикам. Продолжены работы по модернизации стоящих на вооружении самолетов Су-24 и Су-25. Разрабатываемые в ходе модернизации технологии и приобретаемый научный опыт активно используются при создании авиационной техники нового поколения. Успешно осуществляется расширение программы по производству гражданской авиационной техники холдинговой компании «Сухой», в частности, российского регионального самолета.

В 2004 г. продолжены работы по внедрению процессного подхода в управлении ОКБ Сухого, начинают использоваться информационные технологии, реализующие концепцию управления жизненным циклом авиационной техники, в том числе поддержкой послепродажного обслуживания.

Совместно с заводами-изготовителями холдинговой компании в практику внедряются технологии параллельного проектирования и производства авиатехники. Проведена большая работа по координации взаимодействия ОКБ Сухого с предприятиями холдинга. Работа с нашими партнерами в Комсомольске-на-Амуре, Новосибирске и Иркутске ориентирована на долгосрочные взаимовыгодные отношения. Вырос уровень понимания общих задач, стоящих перед холдингом, и роли каждой структурной единицы в их решении.

Верность выбранного нами пути развития подтверждается и финансовыми результатами 2004 г. По сравнению с предыдущим годом более чем на три четверти увеличилась прибыль Компании, превысив 1 млрд. руб. Это позволяет обеспечивать финансирование новых проектов, проводить техническое перевооружение и модернизацию конструкторского бюро. На 24% выросла средняя заработная плата.

В ОКБ Сухого работает уникальный трудовой коллектив, сохраняющий и преумножающий традиции «суховцев», повышая свой научно-технический потенциал и осваивая новые технологии. Атмосфера благожелательности и конструктивного взаимодействия помноженная на опыт нескольких поколений инженеров и конструкторов дает результаты, позволяющие держать марку «Су» на высочайшем уровне.

От лица акционеров и руководства Компании благодарим сотрудников ОКБ Сухого за достойную работу в 2004 г. и выражаем уверенность, что наши объединенные усилия и в будущем обеспечат самолетам «Су» лидерство на мировом рынке.

# Информация о компании



История открытого акционерного общества «ОКБ Сухого» берет свое начало с 30-х годов XX века, когда была образована конструкторская бригада под руководством Павла Осиповича Сухого. В 1939 г. организуется бюро, в котором уже 65 лет создаются проекты первоклассных самолетов, приносящих мировую славу отечественной авиации.

На сегодня Компания является признанным лидером в области проектирования авиационной техники различного назначения. Это во многом достигнуто за счет широкого спектра проводимых ею научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по различным направлениям. Конструкторы ОКБ всегда отличались нестандартным подходом в решении технических задач, новаторским духом и смелостью инженерных решений.

Компания приватизирована в 1992 г. С 2003 г. входит в состав авиационной холдинговой компании «Сухой». Более двадцати лет Генеральным конструктором бюро является Михаил Петрович Симонов. Генеральный директор Компании с 1999 г. — Михаил Асланович Погосян.

Коллективом ОКБ сконструировано около 100 типов самолетов и их модификаций. Общее число выпущенных серийных самолетов превысило 10 000 машин. Более 2000 экспортировано в 30 стран мира. На самолетах марки «Су» установлено более 50 мировых рекордов.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



История формирования ОКБ Сухого восходит к 30-м годам прошлого века. В 1932 году, в рамках реорганизации ЦАГИ, в его конструкторском отделении (КОСОС) была сформирована бригада № 3, начальником которой назначили Павла Осиповича Сухого. Коллектив бригады (в дальнейшем преобразованной в отдел) с 1932 по 1939 годы спроектировал ряд самолетов: истребитель И-14 (АНТ-31), рекордный самолет РД (АНТ-25), дальний бомбардировщик ДБ-2 (АНТ-37), двухместный истребитель ДИП (АНТ-29) и ближний бомбардировщик «СЗ» (АНТ-51), приобретая тем самым опыт, необходимый для разработки авиационной техники различного назначения.

### **п.о.сухой**

Главный конструктор (1939–1940 гг.)

Директор завода и главный конструктор (1940–1949 гг.)



# Идеология ОКБ Сухого



## Миссия ОАО «ОКБ Сухого»

Обеспечение конкурентоспособности продукции марки «Су» на международном и российском рынке за счет ее технического превосходства и эффективности конструкторских и технологических разработок.

Главным приоритетом в своей деятельности ОАО «ОКБ Сухого» считает создание авиационного комплекса нового поколения.

### **КОМПАНИЯ ОАО «ОКБ СУХОГО» СТРЕМИТСЯ СТАТЬ:**

- | центром компетенции холдинга «Сухой» по разработке и реализации программ создания передовых образцов авиационной техники на основе полного электронного моделирования продукта;
- | информационным интегратором, осуществляющим взаимодействие проектировщиков, производителей, соисполнителей и заказчиков в едином информационном пространстве холдинга;
- | интеллектуальным ядром холдинга, обеспечивающим генерацию, выявление, защиту и вовлечение в рыночный оборот всех интеллектуальных активов холдинга.

### **Ключевые компетенции**

- | исключительная концентрация научно-технических, конструкторских и технологических ресурсов, ориентированных на разработку масштабных «прорывных» проектов современного авиастроения;
- | международный авторитет, репутация и интеллектуальный капитал Компании – признанного лидера в проектировании и разработке боевой авиации;
- | трудовые и творческие традиции «суховцев», подтвержденные успешной текущей деятельностью Компании;
- | передовой опыт всестороннего внедрения современных IT технологий в практику отечественного авиастроения.

### **Главная цель ОАО «ОКБ Сухого»**

Формирование в рамках холдинга «Сухой» компании – разработчика и координатора создания наукоемкой и высокотехнологичной авиатехники XXI века, компании, эффективно адаптирующейся в условиях изменчивости мировых рынков.

## 2004 – год 65-летия ОКБ Сухого

По результатам летных испытаний самолета «СЗ» его модернизировали, после чего рекомендовали для серийного производства под обозначением ББ-1 (ближний бомбардировщик первый). Постановлением Комитета Обороны за №237 от 29 июля 1939 года и приказом по НКАП №208 от 4 августа 1939 года, ближний бомбардировщик ББ-1 конструкции П.О.Сухого запускался в серийное производство на заводе №135 в городе Харькове. Одновременно сам Павел Осипович Сухой назначался Главным конструктором завода №135, а из Москвы с завода №156 в Харьков практически в полном составе переводился коллектив конструкторского отдела №15, возглавляемый П.О.Сухим.

## Основные направления деятельности на 2004–2010 гг.

- | проектирование перспективных боевых комплексов фронтовой авиации;
- | обеспечение эволюционного развития и глубокой модернизации многофункциональных истребителей семейства «Су»;
- | разработка сопутствующей интеллектуальной продукции и услуг, сопровождающих авиатехнику холдинга на протяжении всего ее жизненного цикла.

ОАО «ОКБ Сухого» разрабатывает корпоративную стратегию в соответствии с основными стратегическими положениями холдинга «Сухой» в различных областях деятельности:

- | перевод проектно-конструкторской деятельности Компании на принципиально новый технологический уклад современного авиастроения на основе комплексного электронного описания и моделирования продукта и процессов, необходимых для его разработки, производства и сопровождения;
- | развитие комплексной информационной системы управления Компанией и ее интеграция в единую централизованную систему планирования, управления и контроля холдинга. Внедрение информационной системы поддержки послепродажного обслуживания;
- | широкое интеграционное взаимодействие с предприятиями холдинга, всего авиапромышленного комплекса России и с международными партнерами, обеспечивающее ресурсную поддержку перспективным проектам. Организация взаимоотношений с заказчиками и стратегическими партнерами на основе риск-разделяющего партнерства и соответствующего определения прав на интеллектуальную собственность;
- | реформирование структуры и бизнес-процессов Компании в соответствии с развитием холдинга и этапами осуществления его ключевых проектов;
- | развитие кадрового потенциала, обеспечение мотивации и условий для эффективного труда во всех сферах деятельности Компании.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



Именно так 65 лет назад началась история ОКБ Сухого, как самостоятельного опытного конструкторского бюро. Список работников, переводимых на завод №135, составленный П.О.Сухим, состоял из 63 фамилий. Это были ближайшие помощники будущего главного конструктора — люди, долгое время проработавшие с ним рядом: начальники бригад, инженеры и конструкторы, которым он доверял по опыту совместной деятельности. Среди них были и те, кто в последствии возглавили основные подразделения КБ и стали его ведущими специалистами: Н.А.Фомин, Д.А.Ромейко-Гурко, Е.С.Фельснер, Н.П.Поленов, А.С.Воскресенский, В.А.Альбин, М.И.Зуев, М.И.Козлов, А.Н.Титов, В.П.Балуев, Н.С.Дубинин, Т.А.Перемытова, И.Е.Баславский, И.М.Закс, К.А.Курьянский и другие.

ОКБ СУХОГО. СТАРОЕ ЗДАНИЕ СТАТИЧЕСКИХ И ДИНАМИЧЕСКИХ ИСПЫТАНИЙ





# Марка «Су»





Самолеты «Су» поднимаются в небо на протяжении уже 65 лет. За это время благодаря прорывным идеям конструкторов и выдающимся летно-техническим характеристикам созданных самолетов марка «Су» завоевала известность и авторитет во всем мире. Боевые самолеты ОКБ Сухого стоят на вооружении 30 стран мира, спортивно-пилотажные самолеты доминируют на мировых чемпионатах. Марка «Су» стала эталоном маневренности и надежности, что позволяет самолетам с этим именем успешно конкурировать на мировом рынке.

Конструкторское бюро Сухого берет начало в 1939 году, когда в Харькове, на заводе №135 было запущено производство ближнего бомбардировщика ББ-1, позднее получившего название Су-2. Самолет был спроектирован в конструкторском отделе Центрального аэрогидродинамического института (ЦАГИ), возглавлявшегося Павлом Осиповичем Сухим. В 1939 году отдел переведен в Харьков, а сам руководитель стал главным конструктором завода №135. В предвоенные годы и годы войны ОКБ несколько раз меняло местоположение. Тем не менее, в этот период разработан, построен и испытан целый ряд новых истребителей и штурмовиков: высотные истребители-перехватчики Су-1 и Су-3, истребители с комбинированными силовыми установками Су-5 и Су-7, одноместный бронированный штурмовик Су-6, двухместный двухмоторный бронированный штурмовик Су-8 (ДДБШ).

ББ-1 (Су-2) стал «первенцем» коллектива ОКБ. Поставленная правительством задача была успешно решена — с 1940 года на заводе №135 начался выпуск ББ-1 (Су-2) для ВВС Красной армии. Вскоре серийное производство бомбардировщика развернули еще на 2 заводах — №31 в Таганроге и №207 в Долгопрудном. Су-2 принимали активное участие в боевых действиях в начальный период Великой Отечественной войны.

После успешного внедрения самолета в серию, по просьбе Павла Осиповича, весной 1940 года коллектив ОКБ перевели в город Калининград (ныне — Королев) Московской области. Здесь, на базе КБ-29, был организован самостоятельный завод опытного самолетостроения, получивший №289, а П.О.Сухой в ноябре 1940 года назначается его директором и главным конструктором. Таким образом, ОКБ получило собственную производственную базу, что позволило существенно расширить работы по опытной тематике. К 1941 году общая численность всех работающих на предприятии составила 1203 человека.

В середине 50-х годов ОКБ под руководством П.О.Сухого создает самолет С-1 (Су-7), который впервые в Советском Союзе двукратно превысил скорость звука. Всего было построено 1850 самолетов семейства Су-7, в том числе истребитель-бомбардировщик Су-7Б, который с 1964 года поставлялся на экспорт в 9 стран мира.

В 1963 году начинаются работы по созданию самолета с изменяемой стреловидностью крыла на базе Су-7. Появившаяся модель истребителя-бомбардировщика получила название Су-17. Серийное производство этого самолета началось в 1969 году в Комсомольске-на-Амуре и продолжалось до 1990 года. За это время ВВС Советского Союза и многих стран мира получили 2870 самолетов этой модели. Модификации Су-17 (Су-17М, Су-20, Су-22 и другие) неоднократно принимали участие в боевых действиях и до сих пор находятся в строю в нескольких странах.

В рамках глубокой модернизации Су-7Б в 1961 году начинается работа над созданием ударного самолета. Результатом стало создание фронтового бомбардировщика с изменяемой стреловидностью крыла, функционирующего круглосуточно и всепогодно. Этот самолет способен совершать полеты на предельно малой высоте с огибанием рельефа местности. В 1975 году под названием Су-24 самолет официально принят на вооружение советских ВВС, выпускался до 1991 года и до сих пор является основной ударной составляющей фронтовой авиации ВВС России.

Достойным продолжением семейства «Су» становится штурмовик Су-25. Производившийся в Тбилиси и Улан-Удэ специализированный самолет для поддержки войск на поле боя на деле доказал свою эффективность во время боевых действий в Афганистане. Из более чем 1000 построенных самолетов этой модели свыше 200 поставлено на экспорт в 7 стран мира. На базе Су-25 позднее создан специализированный экспортный вариант самолета Су-39.

Наиболее известным на сегодняшний день носителем марки «Су» является семейство истребителей Су-27. Летно-технические характеристики этих самолетов до сих пор остаются во многом непревзойденными. Работы над истребителем четвертого поколения, обладающим интегральной аэродинамической компоновкой и, как следствие, повышенной маневренностью начались в 1969 году. В 1977 году состоялся первый испытательный полет, а с 1985 года Су-27 начали поступать в вооруженные силы. Самолет Су-27, установив 41 мировой рекорд, является гордостью российской военной авиации. Экспортные модификации (Су-27СК, Су-27УБК,

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



С началом Великой Отечественной войны, как и большинство других заводов авиапромышленности, ОКБ Сухого эвакуируется из Москвы. В 1941–43 годах, оно размещалось в городе Молотов (ныне — Пермь). После ряда реорганизаций, связанных с эвакуацией и размещением на новом месте, численность предприятия сократилась до 639 человек.

После эвакуации в 1943 году, ОКБ перевели на новое место — на базу бывшего завода №464 НКАП в городе Тушино Московской области (в настоящее время — территория ФГУП «ГосМКБ «Вымпел»), списочный состав работающих на заводе к 1944 году составил 938 человек. В январе 1945 года ОКБ-289 объединили с ОКБ-134 (сейчас — территория ГосНИИАС), под общим номером 134. К Павлу Осиповичу Сухому отошла часть тематики и коллектив КБ В.Г.Ермолаева — после этого численность опытного завода выросла до 1502 человек.



Су-30МК) с успехом поставляются во многие страны мира и производятся по лицензии. Су-33 — корабельный вариант Су-27 — составляет основу корабельной авиации России. На основе Су-27 создан многофункциональный ударный авиационный комплекс типа Су-34, совмещающий маневренность истребителя и боевую нагрузку бомбардировщика.

В 80-е годы ОКБ Сухого начинает работу по гражданской тематике. Спортивно-пилотажные самолеты Су-26, Су-29, Су-31 подтверждают репутацию марки «Су», являясь лучшими самолетами своего класса в мире. С 1986 по 2004 год сборная страны завоевала на этих самолетах 352 медали.

Работы по гражданской тематике получили свое развитие и в модели Су-80ГП — транспортно-пассажирском, а также в Су-38Л — легком сельскохозяйственном самолете.

Высокая репутация ОКБ Сухого подтверждена получением государственного заказа на создание истребителя 5-го поколения. В конце 2004 года прошла успешная защита эскизного проекта.

Копия

СОВ. СЕКРЕТНО

## СОВЕТ МИНИСТРОВ СССР

### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 14 ноября 1949 г. № 5185-1980сс

Москва, Кремль

О ликвидации опытно-конструкторского бюро по самолетостроению т. Сухого Министерства авиационной промышленности.

Совет Министров Союза ССР ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Разрешить Министерству авиационной промышленности /т. Хруничеву/:

а/ ликвидировать опытно-конструкторское бюро т. Сухого и перевести 40 инженерно-технических работников для работы в опытно-конструкторском бюро т. Ильмина и остальное количество — в опытно-конструкторском бюро т. Туполева;

б/ перевести опытно-конструкторское бюро № 43 т. Торопова на завод № 134 и реорганизовать этот завод в опытный завод по вооружению самолетов, сохранив присвоенный ему номер;

в/ рассмотреть и решить вопрос об использовании освобождающегося оборудования, а также освобождающихся рабочих ОКБ-43 Министерства.

*Б. М. Чубайс*

*И. Жуков*

*А. М. Микоян*

*С. В. Ильюшин*

*14/11*

Председатель  
Совета Министров Союза ССР И. Сталин



Протокольный представитель  
Делами Совет Министров СССР М. Помазнев

су-31



За первые шесть лет существования КБ в нем были разработаны, построены и испытаны: высотные истребители перехватчики Су-1 и Су-3; одноместный бронированный штурмовик Су-6; двухместный двухмоторный бронированный штурмовик Су-8 (ДДБШ); истребители с комбинированными силовыми установками Су-7 и Су-5.

В послевоенный период дальнейшее расширение тематики работ и развитие предприятия позволили увеличить к 1948 году общую численность до 1856 человек. Коллектив КБ увеличивался не только количественно, он рос и развивался прежде всего в профессиональном и техническом плане. Именно в этот период выявилась важная

**ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ САМОЛЕТОВ МАРКИ «СУ», КОНСТРУИРУЕМЫЕ И ЭКСПЛУАТИРУЕМЫЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ**

СЕМЕЙСТВО САМОЛЕТОВ	НАЗНАЧЕНИЕ	НАЧАЛО РАБОТЫ	ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР
Су-27	Многофункциональный истребитель	1969	Н.С.Черняков,
			М.П.Симонов,
			А.А.Колчин,
			А.И.Кнышев (с 1982 г.)
Су-33	Истребитель корабельного базирования	1971	К.Х.Марбашев
Су-27М	Многофункциональный истребитель	1983	Н.Ф.Никитин,
			В.С.Конохов
Су-34	Истребитель-бомбардировщик	1987	Р.Г.Мартиросов
Су-26	Спортивно-пилотажный	1983	Б.В.Ракидин (с 1984 г.)
Су-30МК	Многофункциональный истребитель	1993	А.Ф.Барковский
			А.И.Кнышев
Су-27СМ	Многофункциональный истребитель	2001	И.М.Демин
Су-80ГП	Грузо-пассажирский	1990	Г.А.Литвинов
Су-38Л	Легкий сельскохозяйственный самолет	1993	Б.В.Ракидин
Су-47	Опытно-экспериментальный	1982	М.А.Погосян,
			С.С.Коротков
Т-50	Истребитель 5-го поколения	1999	А.Н.Давиденко

**2004 – год 65-летия ОКБ Сухого**

особенность коллектива, его своеобразный «творческий почерк», заключающийся в высокой «универсальности» КБ, с одинаковым успехом решавшего задачи разработки боевых самолетов самого разного назначения. Вот что об этом пишет в своем докладе военпред ГК НИИ ВВС СССР на заводе №134 инженер-подполковник В.С.Христофоров: «КБ, особенно основная его часть, вполне квалифицированное и достаточно мощное для разработки любых конструкций новейших типов самолетов бомбардировочного, истребительного и учебно-тренировочного типа, как с поршневыми ... так и с реактивными двигателями».

Этот вывод подтверждается многообразием направлений, по которым велись работы в послевоенный период: поршневые – учебно-тренировочный бомбардировщик УТБ и разведчик-корректировщик артиллерийского огня Су-12; реактивные – истребители Су-9, Су-11, Су-15 и Су-17, бомбардировщик Су-10. Несмотря на это, в ноябре 1949 года ОКБ Сухого было расформировано.



# Основные события 2004 года



## Март

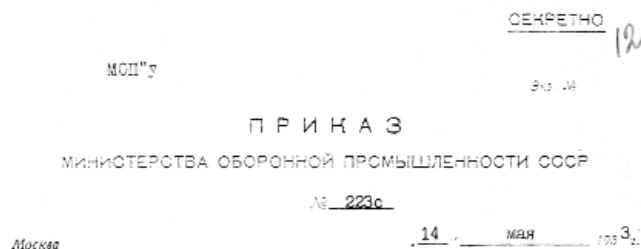
Начались испытания летающей лаборатории на базе самолета Су-27М с модернизированным двигателем АЛ-31Ф. Возобновлены летные испытания модернизированного спортивно-пилотажного самолета Су-26МЗ.

## Апрель

В ходе учений ВВС России впервые на модернизированных самолетах Су-27СМ опробованы новые режимы боевого применения.

## Май

Прошла вторая научно-практическая конференция молодых ученых и специалистов «Исследование и перспективные разработки в авиационной промышленности», организованная ОКБ Сухого.



В связи с тем, что главный конструктор ОКБ-1 т. Кондратьев не в состоянии обеспечить создание новых опытных образцов самолетов, не имеет в этой области достаточного опыта и, по заключению экспертной комиссии, стал на путь технического авантюризма

П Р И К А З И В А Ю:

1. т. Кондратьева освободить от обязанностей главного конструктора ОКБ-1.
2. Назначить главным конструктором ОКБ-1 т. Сухого П.О.
3. Слачу и прием дел по ОКБ-1 произвести в 5-дневный срок в соответствии с Постановлением СНК СССР от 2 марта 1933 года № 248

И.П.МИНИСТР ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ - Д.УСТИНОВ

1 экз. 9.9.53г.  
№ 19с Фк/ми  
Секретариат



## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого

Вновь, как отдельная проектная организация, КБ было воссоздано спустя три года, но уже совершенно на другой базе. 14 мая 1953 года приказом по МОП №223 П.О.Сухого назначили главным конструктором КБ-1, сформированного за год до этого с целью копирования для ВВС СССР истребителя Р-86 «8аѳге» ВВС США. После смерти Сталина это задание признали неактуальным, и П.О.Сухому был дан «карт-бланш» по выбору тематики работ. В результате с августа 1953 года в КБ-1 развернулись работы по проектированию новых истребителей, а в ноябре 1953 г. в качестве производственной базы КБ-1 передана территория филиала ОКБ-155, которая с 1940-го по февраль 1953 года была опытным заводом №51. Так, «де юре», П.О.Сухой стал «наследником» бывших руководителей ОКБ-51 Н.Н.Поликарпова и В.Н.Челомея, тем более, что уже в апреле 1954 года заводу приказом

## Июнь

Проведено годовое собрание акционеров ОАО «ОКБ «Сухого».

Указом Президента РФ В.В.Путина летчику-испытателю ОКБ Сухого Ю.М.Вашуку присвоено звание Героя Российской Федерации за особые заслуги в деле укрепления обороноспособности страны и совершение геройского подвига при испытаниях боевой авиационной техники.

## Июль

29 июля Конструкторское бюро П.О.Сухого отметило свое 65-летие. Многочисленные поздравления в адрес сотрудников ОКБ поступили от органов государственной власти и управления, смежников, а также предприятий, входящих в холдинговую компанию «Сухой».

Мэр Москвы Ю.М.Лужков посетил ОКБ Сухого и обсудил с руководителями ОАО «Компания «Сухой» вопросы взаимодействия холдинга и правительства Москвы, в частности, в рамках реализации программы по разработке нового семейства российских региональных самолетов, а также создания и развития Национального музея авиации и космонавтики России и детско-юношеской планерной школы.



МАП вернули прежнее наименование — «Государственный союзный опытный завод №51 МАП», новым директором завода назначили Е.А.Иванова, которого в декабре 1954 года сменил М.С.Жезлов.

Кроме специалистов, оставшихся на предприятии, и пришедших из КБ-1, в этот период к П.О.Сухому возвращались многие из тех, кто работал с ним до 1949 года. Таким образом, имея в своем составе «костяк» высококвалифицированных инженеров, и объединив в новом коллективе разные «школы» проектирования, КБ взялось за создание новых образцов авиационной техники. В 1954-57 годах в ОКБ разработали 2 новых самолета: истребитель С-1 со стреловидным крылом и перехватчик Т-3 с треугольным крылом малого удлинения. Создание этих самолетов ознаменовало выход ОКБ на качественно новый уровень проектирования.

На опытном С-1 (Су-7) впервые в СССР была достигнута скорость, вдвое превышающая звуковую. В дальнейшем, на базе этого самолета создали истребитель-бомбардировщик Су-7Б, который серийно строился



## Август



На чемпионате России по высшему пилотажу команда летчиков учебно-тренировочного центра ОКБ Сухого заняла первое место. В соревнованиях Высшей лиги летчики взяли все призовые места.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



на заводе в городе Комсомольске-на-Амуре. Самолеты этого типа в 60-е годы составляли основу фронтовой ударной авиации ВВС СССР, а с 1964 года в немалом количестве поставлялись и на экспорт.

На базе опытного Т-3 спроектировали перехватчик, оснащенный управляемым ракетным оружием, ставший первым в СССР самолетом-носителем в составе автоматизированного авиационного комплекса перехвата. Под обозначением Су-9 его запустили в серийное производство на заводе в городе Новосибирске. В 60-е годы самолеты этого типа являлись самыми высотными и скоростными перехватчиками, состоявшими на вооружении войск ПВО СССР.

**Е.А.ИВАНОВ**  
Директор завода (1954 г., 1958–1959 гг.)



## Октябрь

Разработан и представлен генеральному заказчику эскизный проект перспективного многофункционального истребителя.

19 октября 2004 г. исполнилось 75 лет Генеральному конструктору ОКБ Сухого — Герою России, лауреату Ленинской премии и Государственной премии РФ Михаилу Петровичу Симонову.

ОКБ Сухого посетил вице-президент Бразилии Жозе Аленкар.

## Ноябрь

Успешно завершён заключительный этап совместных специальных летных испытаний самолетов Су-30МКИ. В результате в декабре заказчику поставлены последние 10 самолетов Су-30МКИ по контракту 1996 г.

На аэродроме индийской авиастроительной корпорации HAL в торжественной обстановке выполнен первый полет на первом серийном самолете Су-30МКИ индийской сборки, выпускающемся по лицензии.

Утвержден Акт государственных совместных испытаний модернизированного самолета Су-27СМ.



## Декабрь

Утвержден Акт государственной комиссии по рассмотрению эскизного проекта перспективного авиационного комплекса, а также единого сквозного плана создания перспективного истребителя.

На авианесущем крейсере «Адмирал Кузнецов» в Баренцевом море успешно проведены испытательные полеты на самолете Су-27КУБ-1.

В номинации «Молодые таланты» (за достижения в сфере военно-технического сотрудничества, разработки и производства экспортно-ориентированных образцов вооружения и военной техники) Национальной премии «Золотая идея» по итогам 2003 г. премию получил инженер-конструктор ОКБ Сухого А.Бабулин.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



Работы по созданию новых самолетов требовали развития производственной базы и увеличения численности КБ. Увеличилась площадь, занимаемая заводом, постепенно вводились в строй новые корпуса: в 1956 — заводские лаборатории, а в 1959 — зал статических испытаний и новый лабораторно-конструкторский корпус. С 1954 по 1960 год численность сотрудников предприятия увеличилась с 1734 человека до 3903 человек, количество разрабатываемых тем увеличилось с 4 до 25, число самолетов, проходящих испытания — с 1 до 32, а количество испытательных полетов — с 9 до 842 соответственно. В 1956 году П.О.Сухой был назначен Генеральным конструктором ОКБ. Директорами завода в этот период последовательно были: Е.А.Иванов — 1954, 1958–1959; М.С.Жезлов — 1954–1958; Ю.К.Лавровский — 1959–1960. М.П.Семенов — с 1961 года.

### М.С.ЖЕЗЛОВ

Директор завода (1954–1958 гг.)



# Ключевые проекты ОКБ Сухого



ОКБ Сухого в конструктивном взаимодействии и сотрудничестве с компаниями холдинга «Сухой» выполняет опытно-конструкторские разработки и проводит научные исследования по следующим ключевым направлениям:

- | разработка проектов перспективных боевых авиационных комплексов;
- | модернизация авиационной техники марки «Су»;
- | проектирование гражданских самолетов;
- | выполнение экспортных контрактов.

## Разработка проектов перспективных боевых авиационных комплексов

### **T-50**

ОКБ Сухого осуществляет разработку перспективного авиационного комплекса T-50, который продолжает линию боевых тактических самолетов и предназначен как для оснащения ВВС РФ, так и для поставки на экспорт. Новый комплекс создается с использованием испытанных технологий производства и модернизации самолетов семейства Су-27 и средств поражения.

В 2004 году успешно проведена защита эскизного проекта нового истребителя, начаты эксперименты на летающих лабораториях.

На 2005 год запланирована защита технического проекта, выполнение комплекса наземных лабораторно-стендовых и полигонных испытаний, подтверждение проектных решений на летающих лабораториях.

Помимо этого, продолжится работа над созданием учебных комплексов и тренажеров для приобретения навыков, тренировки и освоения техники пилотирования и боевого применения нового истребителя летчиками строевых частей ВВС РФ.



Су-7 и Су-9 стали для ОКБ машинами, на основе которых было создано большое семейство новых моделей. На базе Су-7 разработали и внедрили в серию 6 модификаций самолета в варианте истребителя-бомбардировщика. А в 1966 году один из серийных Су-7БМ доработали в опытный самолет С-22И с изменяемой стреловидностью крыла. Он, в свою очередь, также стал родоначальником целого семейства истребителей-бомбардировщиков типа Су-17. Эта «ветвь» дерева стала самой многочисленной в семействе — целых 15 модификаций, включая экспортные варианты. В период с 1957 по 1991 год на заводе в Комсомольске-на-Амуре было построено в общей сложности более 4700 самолетов Су-7 и Су-17, более 1800 из них поставили на экспорт в 18 стран мира. Главным конструктором по теме Су-7/Су-17 с 1965 года являлся Н.Г.Зырин.

**Ю.К.ЛАВРОВСКИЙ**  
Директор завода (1959–1960 гг.)

**СУ-35**

В числе инициативных разработок ОКБ Сухого на 2005 год запланировано проведение комплекса научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по самолету Су-35, связанных с совершенствованием основных систем самолета и проверкой проектных решений по интеграции комплекса бортового оборудования. Также предполагается проведение испытаний на летающей лаборатории. Намечены мероприятия по продвижению нового многофункционального истребителя на зарубежный рынок.

**СУ-34**

По заказу Министерства обороны ОКБ Сухого ведется работа над созданием современного истребителя-бомбардировщика, предназначенного для поражения целей на земле и в воздухе, осуществления прибрежного патрулирования и проведения воздушной разведки при любых погодных условиях.

В 2004 г. на самолетах Су-34 проводились государственные совместные испытания различных систем нового бомбардировщика, которые планируется завершить в 2005 г. с получением заключения на серийное производство Су-34.

ОКБ Сухого планирует провести маркетинговые исследования, связанные с продвижением на зарубежный рынок экспортного варианта Су-34 — самолета Су-32.

## Беспилотные авиационные системы Сухого («БасС»)

Программа по беспилотным системам является собственной разработкой ОКБ Сухого. Цель проекта — создание перспективных многофункциональных роботизированных авиационных комплексов для работы в условиях, по различным причинам исключающих применение пилотируемой авиации. В программе «БасС» используются научно-технические разработки, конструкторские решения, перспективные технологии, накопленные ОКБ Сухого и его партнерами по кооперации в процессе создания самолетов нового поколения. Беспилотные авиационные комплексы могут использоваться как в военных, так и в гражданских целях.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого

В процессе создания Су-9 ОКБ отработало методологию создания авиационных комплексов перехвата для войск ПВО. На его базе последовательно разработали и внедрили в серию перехватчик Су-11 и семейство истребителей типа Су-15.

Последний из них, Су-15ТМ, стал логическим завершением «ветки» истребителей-перехватчиков и своеобразной «вершиной эволюции» отечественных реактивных истребителей 2-го поколения. За счет внедрения САУ, на нем на практике реализовали одно из важнейших направлений развития авиации — максимальную автоматизацию всех основных этапов полета и боевого применения. На заводе в Новосибирске было построено около 2500 перехватчиков марки «Су». ОКБ П.О.Сухого сумело первым в СССР создать и внедрить в серию автоматизированные авиационные комплексы перехвата, что позволило существенно повысить обороноспособность страны в 60–70 годы.





## Модернизация авиационной техники марки «Су»

### МОДЕРНИЗАЦИЯ СУ-24М

ОКБ Сухого по заказу Министерства обороны РФ выполняется программа по созданию модернизированного фронтового бомбардировщика Су-24М с целью проведения модернизации парка строевых самолетов ВВС России.

Основными направлениями модернизации являются повышение точностных характеристик навигационного комплекса и режимов применения авиационных средств поражения. На модернизированном самолете Су-24М обновлено бортовое оборудование, включая вычислительную систему и систему отображения информации кабины экипажа.

В 2004 году проводились государственные совместные испытания модернизированных самолетов Су-24М. В 2005 году планируется завершить программу государственных совместных испытаний первого этапа модернизации, а также продолжить модернизацию серийных самолетов Су-24М для Министерства обороны РФ.



### МОДЕРНИЗАЦИЯ СУ-27 (СУ-27УБ)

Выполняемая по заказу Министерства обороны РФ программа модернизации многофункционального истребителя Су-27 имеет своей задачей значительное повышение боевой эффективности самолета, что достигается за счет расширения номенклатуры применяемого вооружения, совершенствования эксплуатационно-технических характеристик, продления срока службы и увеличения ресурса.

Государственные совместные испытания модернизированных самолетов Су-27 успешно завершились в 2004 году. В планах ОКБ Сухого на 2005 год — окончание работ по корректировке конструкторской документации.



Таким образом, годы после воссоздания, стали для КБ Сухого настоящим временем «ренессанса». В этот период ОКБ постоянно и устойчиво развивалось и наращивало свой интеллектуальный и производственный потенциал. Существенно выросло число конструкторов и общая численность персонала ОКБ, опытное производство было, по сути, создано заново и полностью переоснащено новым оборудованием, а суммарные среднегодовые затраты на НИОКР по тематике выполняемых работ к концу 60-х превысили 70 млн. руб. Но самое главное — ОКБ Сухого состоялось как проектно-конструкторская организация. К примеру, по состоянию на 1 июля 1969 года из находившихся в строю в составе авиации войск ПВО СССР 2750 истребителей различных типов, 1243 самолета, т.е. более 45% являлись перехватчиками марки «Су».

#### **М.П. СЕМЕНОВ**

Директор завода (1960–1971 гг.)



### МОДЕРНИЗАЦИЯ СУ-25 (СУ-25УБ)

Модернизация самолета Су-25 осуществляется с целью повышения боевой эффективности фронтового штурмовика за счет модернизации авиационных средств поражения, применения спутниковой навигационной системы, улучшения эксплуатационно-технических характеристик, увеличения ресурса и продления срока службы.

В 2004 г. к программе государственных совместных испытаний Су-25СМ подключились 2 прошедших ремонт и модернизацию самолета. В 2005 году запланировано завершение программы государственных совместных испытаний.

## Проектирование гражданских самолетов



### RRJ

Программа по созданию семейства российских региональных самолетов (RRJ) — одна из наиболее динамично развивающихся программ ОАО «Компания «Сухой». В соответствии с договором между ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» и ОАО «ОКБ Сухого» в конструкторском бюро осуществлялась разработка электронных моделей планера самолета RRJ. В ОКБ Сухого впервые осуществлялось выполнение проекта такого масштаба с использованием новейших конструкторских систем трехмерного проектирования.

В 2004 году состоялась успешная защита эскизного проекта, начался этап рабочего проекта и цифрового макета.

Специально для работы над проектом RRJ в ОКБ Сухого подготовлено 224 конструктора-разработчика. В соответствии с согласованными с КнААПО и НАПО сроками выполнения работ в прошедшем году переданы в производство 284 электронных макета деталей с длительным циклом производства — отсеков фюзеляжа, крыла и центроплана.

В 2005 году ОКБ Сухого планирует завершить этап цифрового макета, закончить выдачу конструкторской и продолжить разработку электронной документации по проекту RRJ.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



Параллельно с Су-7 и Су-9, с 1961 года в ОКБ велись работы по созданию ударного самолета С-6 (Т-6). Главным конструктором по теме Т-6 стал Е.С.Фельснер. В 1975 году самолет под обозначением Су-24 приняли на вооружение в качестве фронтового бомбардировщика. Он стал первым в СССР ударным самолетом тактической авиации, обеспечивающим круглосуточное и всепогодное применение. На его базе создали 4 новых модификации, включая специализированные — разведчик и постановщик помех. Серийное производство самолета развернули на заводе в Новосибирске. В период с 1971 по 1991 год здесь выпущено около 1400 Су-24 всех модификаций, часть из них поставлялась на экспорт в 5 стран мира. В настоящее время самолеты Су-24/Су-24М являются основой ударной составляющей фронтовой авиации ВВС РФ.

### А.С.ЗАЖИГИН

Директор завода (1971–1983 гг.)





## Спортивные самолеты Сухого

Спортивные самолеты Су-26, Су-29, Су-31, созданные в ОКБ Сухого, характеризуются совершенной аэродинамикой, отличной управляемостью, большой скоростью разгона и набора высоты, высоким уровнем допустимых перегрузок и прочностью конструкции. По желанию заказчика самолеты могут оснащаться навигационными спутниковыми системами.

Благодаря высоким летно-техническим и эксплуатационным характеристикам спортивно-пилотажные самолеты Сухого зарекомендовали себя как одни из лучших самолетов для тренировок и участия летчиков-спортсменов в соревнованиях по высшему пилотажу и показательных выступлениях. Начиная с 1996 г. большинство участников международных соревнований выступает на самолетах ОКБ Сухого. На Чемпионате Европы 2004 г. по высшему пилотажу спортсмены сборной команды России на самолетах «Су» завоевали 22 медали из 24 возможных.

Конструкторским бюро ведется постоянная работа по модернизации спортивных самолетов за счет совершенствования аэродинамической схемы, снижения веса, увеличения энерговооруженности. При этом многие конструкторские решения используются в военных самолетах. Планируется разработка проекта спортивного самолета нового поколения.

Спортивные самолеты успешно продаются во многие страны мира, рекламируя тем самым продукцию авиационной холдинговой компании «Сухой».

С 1962 г. ОКБ П.О.Сухого являлось головным предприятием по разработке ударного разведывательного авиационного комплекса Т-4 (изделие «100»), предназначенного для дальней и морской ракетноносной авиации. Главным конструктором Т-4 был Н.С.Черняков. Необходимо было создать самолет с крейсерской скоростью  $M=3$  и дальностью полета 6000 км. Реализация проекта потребовала новых подходов во всех областях авиастроения, но работы по этой теме были закрыты на этапе заводских испытаний опытного самолета.

С 1966 года ОКБ П.О.Сухого получило новое официальное название — машиностроительный завод «Кулон». Работы по новым темам диктовали необходимость ускоренного развития производственной базы и дальнейшего расширения территории предприятия. В 1965 году здесь возвели корпус механического цеха стальных моделей, макетно-демонстрационный корпус и корпус деревянной оснастки, а в 1967–70 годах — новый сборочный цех с лабораторно-конструкторским корпусом. В 1970 году в строй ввели еще один лабораторно-





## Выполнение экспортных контрактов

### СУ-30МК2

ОКБ Сухого выполняют работы по модернизации многоцелевого истребителя Су-30МК для ВВС Китая. Самолет оборудован новой системой вооружения, обеспечивающей уничтожение средств воздушного нападения противника и поражение наземных и надводных объектов, в том числе с применением управляемого оружия класса «воздух-поверхность».

В 2004 году завершен первый этап совместных специальных летных испытаний, второй этап планируется закончить в 2005 году.

### СУ-30МКИ

По заказу ВВС Индии ОКБ Сухого разработана и успешно реализуется программа по созданию двухместного многоцелевого истребителя. Су-30МКИ стал первым серийным самолетом, оснащенный двигателем с управляемым вектором тяги и бортовым оборудованием как отечественного, так и импортного производства.

В 2004 году завершилась первая часть совместных специальных летных испытаний самолета Су-30МКИ третьего этапа, благодаря чему в Индию поставлено 10 истребителей третьей партии. Разработана конструкторская документация для первых лицензионных самолетов, производимых в Индии.

В 2005 году планируется провести работы по устранению замечаний, полученных в ходе третьего этапа специальных летных испытаний.

В рамках выполнения **экспортных** контрактов на 2005 год запланировано проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по самолетам Су-27СК (модернизированный) и Су-30МК, а также по модернизации Су-24МК в соответствии с требованиями иностранных заказчиков.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



конструкторский корпус. К 1970 году общая численность персонала завода превысила 6000 человек, количество разрабатываемых тем составило 14, на испытаниях в ОКБ находилось 22 самолета, на которых в течение года выполнили 918 испытательных полетов.

В 1968 году в инициативном порядке в ОКБ развернулись работы по проектированию перспективного штурмовика Т-8 (Су-25). Ставка была сделана на создание максимально простого и легкого в обслуживании массового самолета для обеспечения непосредственной поддержки войск над полем боя. Проект ОКБ Сухого под обозначением Т-8 победил в 1969 году в конкурсе, устроенном среди самолетостроительных ОКБ МАЛ. При реализации этого проекта важным направлением работ ОКБ стала реализация на самолете комплекса мероприятий, направленных на повышение его боевой живучести, таких, как бронирование кабины экипажа, обеспечение взрывобезопасности топливных баков, и т. д.



# Инвестиции



В 2004 году общий объем инвестиций ОКБ Сухого составил 162,5 млн. рублей, что на 44,6% меньше уровня 2003 года. Снижение данного показателя объясняется завершением финансирования инвестиционных проектов, связанных с подготовкой производственной базы перспективных авиационных комплексов.

**ОБЪЕМ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ ПО ГОДАМ, МЛН. РУБ.****ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ****СТРУКТУРА КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ В  
2004 ГОДУ**

В 2004 г. осуществлялись инвестиции, связанные с реконструкцией ряда производственных помещений, получили дальнейшее развитие проекты в области комплексной автоматизации деятельности предприятия, основные расходы по которым ожидаются в 2005–2006 гг.

На 2005 год запланирован более чем двукратный рост инвестиционных расходов — до 332,2 млн. руб. Причем капиталовложения в совершенствование информационно-вычислительного комплекса, а также строительство и ремонт зданий могут достичь максимальных значений за последние 5 лет.

**2004 — год 65-летия ОКБ Сухого**

В 1979 году серийное производство Су-25 развернули на заводе в Тбилиси, а в 1985 году в городе Улан-Удэ начался выпуск учебно-боевого варианта самолета. Работы по теме Су-25 в ОКБ последовательно возглавляли Ю.В. Ивашечкин и В.П. Бабак. В 1980–1988 годах самолеты этого типа принимали участие в боевых действиях в Афганистане, где они зарекомендовали себя как наиболее эффективный вид ударного самолета тактического назначения. Всего выпущено более 900 самолетов Су-25, более 200 из них поставлены на экспорт в 7 стран мира. На базе Су-25 создан специализированный ударный вариант самолета Су-39.

**В.Н.МИЗГЕР**  
Директор завода (1983–1984 гг.)



# Информационные технологии



Проектирование и разработка современной авиационной техники требуют применения новейших информационных технологий на каждом этапе технологического процесса.

В ОКБ Сухого принята и последовательно осуществляется «Стратегия развития информационных технологий». В 2004 году основные направления ее реализации были следующими:

- | внедрение систем автоматизированного проектирования, инженерных расчетов, технологической подготовки производства и управления данными изделий (PDM/CAD/CAM/CAE-систем);
- | внедрение информационной системы поддержки послепродажного обслуживания авиационных комплексов;
- | внедрение информационной системы управления предприятием;
- | развитие информационной инфраструктуры и обучение персонала.

### Применение систем подготовки данных для производства и управления (PDM/CAD/CAM/CAE-систем)

Разработка новых проектов в ОКБ Сухого осуществляется с применением информационных технологий, реализующих концепцию управления жизненным циклом изделия (Product Lifecycle Management — PLM).

Ядром комплекса подготовки данных для производства и управления (PDM/CAD/CAM/CAE — системы) в ОКБ Сухого являются одна из лучших систем автоматизированного проектирования Unigraphics (UG) и комплексная система управления данными об изделии Teamcenter Engineering (iMAN)

При создании электронных макетов изделий используются различные модули системы Unigraphics — UG/Solid Modeling, UG/Features Modeling, UG/Freeform Modeling, UG/Assembly Modeling, UG/Wave и др. — для выполнения проектирования, построения типовых элементов, создания чертежей и сборок любой глубины вложенности, параметрического моделирования и др.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



С 1969 года в ОКБ начались работы по проектированию перспективного истребителя Т-10 (Су-27). Задача, поставленная перед собой конструкторами, требовала реализации целого ряда новых технических решений по компоновке, аэродинамике, оборудованию и вооружению. На самолете применили интегральную аэродинамическую компоновку, статически неустойчивую в продольном канале аэродинамическую схему, электродистанционную систему управления, гидравлическую систему с рабочим давлением 280 кг/см<sup>2</sup> и т. д. Главными конструкторами по этой теме были Н.С.Черняков, М.П.Симонов и А.А.Колчин, а с 1982 года и по настоящее время — А.И.Кнышев. Выпуск самолета развернули в Комсомольске-на-Амуре, а в 1985 году к производству подключился авиазавод в Иркутске, где началось строительство двухместного варианта — Су-27УБ.

ОКБ СУХОГО. СБОРОЧНЫЙ КОРПУС



В дополнение к основным применяются модули специальных приложений и визуализации — создания трехмерных моделей трубопроводных систем UG/Routing, кинематического анализа и симуляции трехмерных механизмов и анализа движения механических частей UG/Scenario for Motion, проектирования электропроводки UG/Wiring, UG/Render и др. Эти модули позволяют выполнять статическое, кинематическое и динамическое моделирование, оценивать результаты прочностных расчетов, проектировать трубо- и электропроводные системы, создавать фотоизображения.

Для организации управления комплексом данных об изделии используется система Teamcenter Engineering, содержащая информацию обо всех этапах разработки изделия и делающая данные о проекте доступными всем пользователям. Система помогает управлять циклом разработки изделия и находить эффективные конструкторские, инженерные и производственные решения.

Ведутся активные работы по внедрению системы проектирования электрических схем ElectricCS в комплексную систему проектирования бортовых систем оборудования самолетов. С ее помощью выполнены схемы электрических соединений Су-30МКИ.

Для автоматизации инженерных расчетов в ОКБ Сухого используются следующие системы:

- | динамического моделирования «ADAMS»;
- | аэродинамических расчетов «СПРУТ»;
- | прочностного анализа и прочностных расчетов на базе программ MSC.Nastran, MSC.Patran и MSC.FL&D.

В 2004 году продолжались работы по созданию комплексной программы инженерных расчетов, использование которой обеспечивает существенное повышение производительности за счет методической и информационной увязки различных CAE-систем и более глубокого взаимодействия с процессом проектирования и конструирования. ОКБ Сухого в 2004 году введены в опытную эксплуатацию новые расчетные модули, а также разработаны макеты управляющей программы системы и автоматизированной системы многодисциплинарной оптимизации АС «ВЕКТОР».

Все расчеты по созданию электронного проекта Т-50 выполнены с помощью названных автоматизированных систем.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого

Высокие ЛТХ Су-27 подтверждены рядом мировых рекордов скороподъемности и высоты полета, установленных на опытном самолете П-42 в 1986–1990 годах, часть рекордов является абсолютными. ОКБ создало на базе Су-27 целый ряд специализированных модификаций: корабельный истребитель Су-33 (главный конструктор — К.Х.Марбашев); многофункциональный истребитель Су-27М (главные конструкторы — Н.Ф.Никитин, В.С.Конохов); фронтовой бомбардировщик Су-32 (главный конструктор — Р.Г.Мартиросов).

После смерти П.О.Сухого в 1975 году, ОКБ возглавил Е.Л.Иванов, а заводу, Постановлением Совета Министров от 10 ноября 1975 года, официально присвоено имя П.О.Сухого. В январе 1983 года Генеральным конструктором ОКБ назначен М.П.Симонов, который бессменно занимает эту должность уже в течение более 20 лет. Директорами завода за этот период времени последовательно были: А.С.Зажигин — 1971–1983; В.Н.Мизгер — 1983–1984; Б.В.Ракитин — 1984–1992; В.Н.Авраменко — 1992–1998; В.В.Головкин — 1998–1999.

В рамках выполнения программ по применению информационных технологий в 2004 году с участием конструкторов и технологов ОКБ Сухого, КНААПО и ГСС проведены работы по внедрению технологии параллельного проектирования и производства авиационной техники. Для реализации совместных проектов созданы рабочие группы, которые выработали общие принципы взаимодействия, методологию работы, а также необходимую нормативно-техническую документацию.

Специалистами ОКБ Сухого, КНААПО и ГСС с помощью разработанной в ОКБ системы формирования баз данных ИнфоСу проведена работа по созданию единых баз данных используемых материалов и изделий.

## Интерактивные электронные технические руководства

С целью создания системы информационной поддержки реализации и послепродажного обслуживания авиационных комплексов ОКБ Сухого выполняются работы по подготовке интерактивных электронных технических руководств (ИЭТР) с использованием системы Technical Guide Builder (TG Builder), которая обеспечивает:

- | централизованное управление разработкой эксплуатационной документации, включая планирование работ;
- | стандартизованное описание структуры документации;
- | автоматизированное формирование электронных каталогов и интеграцию с PDM-системой Teamcenter Engineering;
- | автоматизированное формирование структуры и логической связи между компонентами руководств;
- | применение в руководствах мультимедийных данных, включая интерактивные элементы на основе чертежей и САПР-моделей.

В настоящее время с применением TG Builder разрабатывается эксплуатационная документация на самолет Су-30МКИ, соответствующая международному стандарту АЕСМА 1000D.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



С 1983 года в ОКБ начались работы по созданию спортивно-пилотажных самолетов Су-26, с 1984 года это направление возглавил главный конструктор Б.В.Ракитин. Серийное производство развернули на территории опытного завода. Новый спортивный самолет обладал хорошими пилотажными характеристиками, и был принят в качестве базовой машины для сборной страны по высшему пилотажу. Оценили новый самолет и за рубежом. В дальнейшем, на базе серийного Су-26М, разработали экспортный вариант Су-26МХ, двухместный учебно-тренировочный вариант Су-29, и модернизированный пилотажный вариант самолета Су-31. Свидетельством исключительно высоких характеристик спортивных самолетов марки «Су» служит тот факт, что за период с 1986 по 2004 год сборная страны по высшему пилотажу завоевала на них в общей сложности 352 медали!

**Б.В.РАКИТИН**  
Директор завода (1984–1992 гг.)



## Информационная система управления «ОКБ Сухого» (ИСУ ОКБ)

Стратегической целью создания информационной системы управления ОКБ Сухого (ИСУ ОКБ) является повышение эффективности производства и качественных характеристик процессов управления за счет внедрения и использования полнофункциональной системы управления жизненным циклом авиационной техники, интегрированной в информационную, процессную и технологическую среду управления холдинга «Сухой».

Создаваемая система управления должна обеспечить возможность контроля состояния всех проектов, а также внедрение технологии адекватного взаимного информирования руководства ОКБ и руководителей отдельных проектов, менеджмента и исполнителей работ, представителей заказчиков и других участников проектов.

В ноябре 2004 года завершился первый этап работ, основными задачами которого являлись:

- | формирование и документационное оформление системы управления программой создания ИСУ ОКБ;
- | разработка Концепции внедрения информационной системы;
- | утверждение Плана управления Программой.

Специалистами ОКБ Сухого и компании Борлас-Ай-Би-Си — генерального подрядчика программы — разработаны документы, определяющие порядок управления программой создания ИСУ ОКБ, — Устав программы, Матрица ответственности ключевых ролей участников Программы, порядок планирования и формирования бюджета Программы.

Важнейшим результатом первого этапа Программы стало формирование Концепции внедрения ИСУ ОКБ, которая определяет концептуальную архитектуру системы, ее место и роль в бизнесе ОКБ, а также стратегию создания и внедрения информационной системы.

Бизнес-концепция ИСУ ОКБ определила стратегические и тактические цели создания и методологическую базу информационной системы, а также требования к реализации бизнес-функций. Определен набор индикаторов объекта автоматизации, по которым будет оцениваться достижение поставленных целей при внедрении системы.



В начале 90-х, в связи с сокращением бюджетных поступлений по линии гособоронзаказа, руководству ОКБ пришлось изыскивать новые источники финансирования. В ОКБ развернули работы по созданию экспортных модификаций Су-27. Благодаря продуманной экспортно-ориентированной политике в сравнительно короткие сроки были осуществлены крупномасштабные программы поставки на экспорт Су-27СК и Су-27УБК, и лицензионного производства Су-27СК в КНР. Это позволило ОКБ относительно безболезненно «пережить» период экономической реорганизации авиапромышленности. В дальнейшем на базе Су-27УБ в ОКБ создан специализированный многофункциональный вариант двухместного самолета Су-30МК, разработанный в двух различных модификациях: для ВВС Индии и ВВС КНР (главные конструкторы А.Ф.Барковский и А.И.Кнышев).

**В.Н.АВРАМЕНКО**  
Директор завода (1992–1998 гг.)



Концепция предусматривает построение управляемой бизнес-модели Компании, которая должна обеспечить использование полученной информации о функционировании бизнес-процессов для сокращения трудоемкости управленческих операций и оптимизации организационной структуры предприятия.

Разработка бизнес-модели ОКБ Сухого осуществлялась по функциональному принципу с участием более 120 специалистов различных подразделений ОКБ. Работы по бизнес-моделированию станут постоянным элементом каждого этапа реализации программы.

Итоговым документом первого этапа стал утвержденный План управления Программой, определивший ее прикладные и организационные границы, а также план внедрения ее подсистем. Принято решение о создании подсистем «Управление проектами и контрактами», «Управление финансами», «Корпоративное планирование», «Управление документооборотом», а также проекта по интеграции приложений.

В отчетном году продолжились работы по автоматизации системы бухгалтерского учета, которая станет подсистемой создаваемой ИСУ ОКБ, — введены в действие участок финансовых операций и участок производственного учета, что позволит в 2005 году обеспечить полный цикл автоматизированной подготовки бухгалтерской отчетности.

Важной составляющей системы управления проектами в ОКБ Сухого является система календарно-сетевое планирование, созданная с использованием программ Open Plan Prof и Open Plan Desktop. Система позволяет осуществлять многоуровневое управление проектами и ресурсами, объединять ряд проектов в единый план и обеспечивать мониторинг выполнения каждого этапа проекта. Свыше 100 сотрудников различных подразделений ОКБ используют данную систему в своей работе.

## Развитие информационной инфраструктуры

В отчетном году в ОКБ Сухого продолжалось развитие корпоративной вычислительной сети и создание автоматизированных рабочих мест (АРМ) для работников различных специальностей. В 2004 году создано 150 новых автоматизированных рабочих мест, подключено к сети — 175 рабочих мест.

## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



соответственно). Полученный опыт с успехом использовали в программе модернизации Су-27 для отечественных ВВС (Су-27СМ, главный конструктор — И.М.Демин).

В апреле 1992 года «МЗ имени П.О.Сухого» переименовывается в «Авиационный научно-промышленный комплекс «ОКБ Сухого», а в июне 1992 года, советом трудового коллектива, принимается решение о приватизации предприятия. В 1993 году АНПК «ОКБ Сухого» преобразуется в АОТ «ОКБ Сухого». С 1995 года в структуре предприятия вводится новая должность — Генеральный директор, первым ее занимает Генеральный конструктор М.П.Симонов. С 1999 года, согласно Решения Совета Директоров, Генеральным директором назначается М.А.Погосян. В 2002 году АОТ «ОКБ Сухого» переименовано в ОАО «ОКБ Сухого».

**В.В.ГОЛОВКИН**  
Директор завода (1998–1999 гг.)



Выполнялись работы по развитию центров хранения данных, совершенствованию систем управления средствами хранения данных и управления резервным копированием.

### Обучение персонала информационным технологиям

Внедрение и использование  
подготовки персонала  
информационным  
сотрудников ОКБ

Объем программ  
году, по основным  
49 человеко-дней  
сотрудников).



**УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ РАБОТ  
ПО ПОДГОТОВКЕ ПЕРСОНАЛА  
ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

И  
Б  
направления ИТ



В настоящее время в ОКБ продолжаются испытания Су-80ГП, транспортно-пассажирского самолета, работы по которому ведутся в ОКБ с 1990 года, в рамках конверсионной тематики. Программа создания осуществляется коллективом ОКБ в тесной кооперации с серийным заводом в Комсомольске-на-Амуре, главный конструктор — Г.А.Литвинов. В 1993 году, под руководством Б.В. Ракитина, в ОКБ начались работы по созданию легкого сельскохозяйственного самолета Су-38. Летные испытания проводились в 2001–2003 годах.

Кроме модернизации существующих боевых самолетов, с начала 80-х годов в ОКБ шли работы по созданию новых образцов техники военного назначения. Результатом проведенных исследований и разработок

**М.П.СИМОНОВ**

Генеральный директор –  
Генеральный конструктор завода (1995–1999 гг.)



## 2004 — год 65-летия ОКБ Сухого



стал опытный экспериментальный самолет Су-47 (С-37), испытания которого начались в 1997 году. Основное его назначение — отработка новых технологий проектирования и изготовления самолетов, использование новых конструкционных материалов, в том числе неметаллов, исследования аэродинамики крыла обратной стреловидности, и получение необходимых данных для научно-технического задела по перспективным проектам. Главными конструкторами этого самолета последовательно являлись М.А.Погосян и С.С.Коротков.

Продолжением работ по военной тематике стало создание перспективного авиационного комплекса, получившего обозначение Т-50, главный конструктор А.Н.Давиденко. В феврале 2002 года состоялась защита аванпроекта, а в конце 2004 года — эскизного проекта самолета. Работы над проектом продолжаются. ■

**М.А.ПОГОСЯН**  
Генеральный директор завода (с 1999 г.)

# Управление качеством



Качество продукции имеет особое значение для предприятий-разработчиков авиационной техники, поэтому Компания уделяет управлению качеством пристальное внимание. Проектирование и разработка, постройка и эксплуатация объектов авиационной техники, а также работы по сопровождению их испытаний осуществляются в соответствии с регламентируемыми требованиями.

Основные положения в данной сфере изложены в следующих документах:

- | Политика в области качества ОАО «ОКБ Сухого»;
- | Концепция развития конструкторского бюро в области качества;
- | Программа конструкторского бюро в области качества;
- | Концепция развития опытного производства.

Оптимальное функционирование структуры конструкторского бюро, обеспечивающей создание конкурентоспособных на мировом уровне объектов авиационной техники гражданского, военного и двойного назначения достигается путем постоянного повышения качества выполняемых работ, проведения периодической оценки результативности их исполнения, своевременного проведения корректирующих, предупреждающих действий и рационального распределения ресурсов по приоритетным направлениям развития.

## Повышение эффективности общего управления

В Компании начался переход к управлению предприятием на основе «процессного подхода». Разрабатывается информационная система управления ОАО «ОКБ Сухого», в частности, полностью систематизированы и структурированы процессы управления эффективностью бизнеса, жизненным циклом продукции и ресурсами Компании.

Создано 220 документов, определяющих функции, полномочия и ответственность структурных подразделений, руководителей и специалистов.

## Технологические процессы и процессы проектирования

В конструкторском бюро и опытном производстве Компании проведено 14 заседаний Советов по качеству по вопросам совершенствования технологических процессов и процессов проектирования. Осуществлено 12 внутренних проверок. В результате выявлено 119 несоответствий, по каждому из которых проведены необходимые корректирующие действия.

Принят ряд стандартов по использованию информационных технологий в области проектно-конструкторских работ. Разработка стандартов будет продолжена в 2005 г.

Создается комплексная система сбора, анализа, прохождения и использования информации о неисправностях и дефектах объектов авиационной техники, а также о затратах на их устранение. Приняты Положения о порядке сбора и анализа данных по качеству в опытном производстве и на летно-испытательной и доводочной базе (ЛИИДБ).

Начиная с 2004 г. в Компании ведется работа по созданию механизмов оценки качества выполнения проектов на промежуточных этапах. В планы работ по отдельным программам стали включаться механизмы контроля качества.

В отделах конструкторского бюро прошли практику 11 студентов Московского авиационного института, будущих инженеров-менеджеров по управлению качеством авиационных предприятий.

### Взаимодействие с поставщиками и серийными заводами холдинга

Большая доля комплектующих изделий в составе самолета требует построения эффективной системы взаимоотношений с организациями-созрабатчиками на всех этапах создания авиатехники.

В 2003–2004 гг. согласно корпоративному графику проведено два аудита поставщиков комплектующих изделий — на Раменском приборостроительном и Владимирском химическом заводах. По результатам проверок подготовлены отчеты и разработаны мероприятия по устранению выявленных несоответствий.

Принятая Компанией направленность на изготовление опытных образцов на серийных заводах-изготовителях требует расширения системы взаимоотношений с ними. В связи с этим разработаны и представлены в ОАО «Компания «Сухой» предложения по принципам взаимодействия с ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П.Чкалова» в области параллельной технологической отработки проектов и подготовки производства.

### Сертификация системы менеджмента качества

В 2004 г. осуществлена самооценка на соответствие системы менеджмента качества (СМК) Компании требованиям ГОСТ Р ИСО 9001 версии 2001 г. и ГОСТ РВ 15.002 версии 2003 г. Подана заявка в сертификационный центр ЗАО «НМЦ «НОРМА» на проведение в следующем году аудита СМК.

# Кадровая политика





Основные направления работы с персоналом в 2004 году predeterminedены одобренной Правлением-НТС Кадровой политикой ОКБ Сухого и сформулированными в этом документе стратегическими целями Компании в области работы с персоналом, в числе которых:

- | добиться полного количественного и качественного соответствия состава персонала стратегическим целям и поддерживать это соответствие;
- | обеспечить преемственность традиций школы П.О.Сухого при наборе и подготовке специалистов;
- | достичь высокого уровня мотивации персонала при выполнении задач Компании.

В 2004 году в числе приоритетных были следующие задачи кадровой политики:

- | планирование и контроль численности и структуры персонала;
- | обновление среднего звена управления;
- | обучение руководителей и специалистов, занятых в разработке самолета нового поколения;
- | наращивание кадрового потенциала в области электронного проектирования;
- | совершенствование процессов оценки и мотивации персонала.

Возрастная структура персонала ОКБ Сухого в отчетном году характеризовалась следующими показателями.

#### **ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА**

В качестве позитивного момента в динамике возрастной структуры персонала можно отметить увеличение в 2004 году с 15,9% до 16,9% доли работников в возрасте от 25 до 35 лет — молодых специалистов, уже приобретших определенный опыт.



### ТЕКУЧЕСТЬ ПЕРСОНАЛА

В результате реализованного в 2004 году комплекса мер в области управления составом персонала значительно снизилась текучесть среди молодых сотрудников в возрасте до 30 лет (с 17,7% до 12,1%). Это достигнуто прежде всего благодаря последовательной реализации политики в области работы с молодежью, в том числе выдвижению молодых работников на руководящие должности, заключению контрактов с перспективными молодыми специалистами, проведению обучения резерва.

Немалую роль сыграло также увеличение на 23,8% размера средней заработной платы в Компании — с 11 746 руб. до 14 545 руб.

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Образовательная структура персонала ОКБ Сухого характеризуется высокой долей работников с высшим образованием, которая остается практически стабильной. В 2004 году в Компании работали 63 кандидата и 7 докторов наук.

Новые сотрудники в ОКБ Сухого привлекаются прежде всего из числа выпускников высших учебных заведений. Компания имеет договора о сотрудничестве и целевой подготовке специалистов с Московским авиационным институтом и Московским физико-техническим институтом. Студенты старших курсов вузов, заключившие контракты с ОКБ Сухого, получают специальные стипендии от Компании. В 2004 году насчитывалось 105 стипендиатов.

Компания также участвовала в двух ярмарках вакансий «Форум «Карьера» и ярмарке вакансий МАТИ. Всего в число сотрудников ОКБ Сухого в 2004 году было принято 103 молодых специалиста, в том числе — 47 выпускников вузов.

На предприятии уже в течение 5 лет действует система кураторства, задачей которой является передача знаний и опыта научной и конструкторской школы П.О.Сухого от ветеранов молодым специалистам. В прошедшем году продолжена подготовка кураторов по специальной программе.

В 2004 году получила дальнейшее развитие практика заключения дополнительных соглашений к трудовым договорам с наиболее перспективными молодыми специалистами с целью закрепления их в кадровом составе. Проведен очередной конкурс на лучшую научно-техническую работу, в котором приняло участие более 70 молодых специалистов. Призеры конкурса получили Почетные грамоты, денежные премии, повышение в должности и надбавки к окладам.

С целью подготовки резерва руководящего состава в 2004–2005 учебном году проводится обучение молодых специалистов конструкторского бюро по комплексной программе, включающей в себя управленческие, экономические и правовые дисциплины.

В 2004 году продолжилось обучение всех категорий персонала по различным направлениям применения информационных технологий, в том числе по компьютерному проектированию, расчетам, а также в рамках проекта создания информационной системы управления ОКБ Сухого.

В 2005 году планируется принять на работу 60 молодых специалистов. Целевой набор абитуриентов на кафедру «Самолетостроение» МАИ составит 60 человек, в том числе на платной основе за счет средств Компании — 40 человек. 45% сотрудников повысят свою квалификацию и пройдут переподготовку.

# Социальные программы





Обеспечение социальной защищенности работников путем создания и поддержания необходимых условий труда и отдыха в соответствии с положениями коллективного договора является одной из главных задач социальной политики Компании.

Основными направлениями осуществляемых ОКБ Сухого социальных программ являются:

- | организация системы медицинского обслуживания;
- | обеспечение питания работников на территории предприятий ОКБ Сухого;
- | улучшение условий отдыха сотрудников и членов их семей;
- | предоставление беспроцентных займов;
- | оказание безвозмездной материальной помощи.

Расходы Компании на медицинское страхование сотрудников в 2004 году выросли на 8,13% и составили свыше 19 млн. рублей. Помимо бесплатной медицинской помощи в рамках системы добровольного медицинского страхования, работники ОКБ Сухого имеют возможность получать консультации и проходить лечение в Городской клинической больнице им. С.П.Боткина.

В течение года выполнялись работы по улучшению материальной базы системы организации питания персонала на основной территории ОКБ Сухого и в филиалах. Работникам Компании предоставлялись дотации на питание.

В 2004 году 1758 сотрудников ОКБ Сухого и членов их семей отдохнули в оздоровительном комплексе в Подмоскowie и на базах отдыха Компании в Крыму и озере Селигер. При этом Компанией предоставлялись льготы работникам по оплате путевок в зависимости от средней заработной платы.

В оздоровительном лагере «Зорька» в период летних каникул отдохнули 295 детей. Сотрудникам Компании путевки в лагерь реализовывались за 10% от их стоимости.

В расположенном на территории ОКБ Сухого и хорошо оборудованном тренажерном зале сотрудники имеют возможность для занятий спортом.

Работникам Компании в случае необходимости предоставляются беспроцентные ссуды на оплату лечения и улучшение жилищных условий с частичным погашением за счет прибыли. Общая сумма выданных ссуд с учетом погашения за счет прибыли, в соответствии с действующим коллективным договором, составила в 2004 году 4,7 млн. рублей.

ОКБ Сухого производит доплаты к пенсиям ветеранам предприятия. В 2004 году на эти цели выделено 11,9 млн. рублей (на 1,4 млн. рублей больше, чем в 2003 году).

На проведение праздничных мероприятий в связи с 65-летним юбилеем со дня образования ОКБ выделено 3,9 млн. руб., на премии юбилярам и подарки ветеранам — 5,9 млн. руб.

В целом в 2004 году сумма превышения расходов над доходами по содержанию объектов социальной сферы и расходов на проведение социальных программ Общества, с учетом социальных выплат, составила 153,2 млн. рублей.

В 2005 году реализация социальных программ Компании продолжится.

# Экологические программы



ОКБ Сухого в своей деятельности стремится использовать современные технологии, в наименьшей степени оказывающие воздействие на природные системы и минимизирующие выбросы вредных веществ в окружающую природную среду.

Компания полностью соблюдает лимиты образования и размещения отходов, нормативы предельно допустимых выбросов в атмосферу, которые разработаны в соответствии с законодательством Российской Федерации в области охраны окружающей среды.

В 2004 г. отмечено снижение по всем видам загрязнений.

#### СУММАРНОЕ КОЛИЧЕСТВО ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, ТОНН

	2002 г.	2003 г.	2004 г.
Выбросы в атмосферный воздух	26,7	26,7	26,7
Твердые бытовые и производственные отходы	721,4	706,4	702,0
Загрязняющие вещества, поступающие с поверхностными сточными водами	21,7	39,1	27,2

В 2005 г. планируется снижение валового выброса загрязняющих веществ в атмосферный воздух до 18 тонн в год и уменьшение образования твердых бытовых и производственных отходов до 550 тонн в год.

#### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ В 2002-2004 ГГ., ТЫС. РУБ.

В связи с происходящим процессом переноса производства опытных образцов самолетов на территории серийных заводов холдинговой компании «Сухой» — НАПО и КНААПО — стабильно снижается отрицательное воздействие, оказываемое Компанией на окружающую среду.

# Управление рисками



В условиях рыночной экономики Компания неизбежно сталкивается с различными рисками, которые при недостаточном к ним внимании способны оказать серьезное воздействие на финансовые результаты и перспективы развития Компании. ОКБ Сухого не только осознает потенциальные и существующие риски, но и предпринимает все усилия для их нейтрализации, либо минимизации их последствий.

### Рыночные риски

Связаны с возможным снижением инвестиционной привлекательности разрабатываемых проектов в связи с изменением рыночной конъюнктуры. Поскольку цикл разработки авиатехники достаточно длителен и требует инвестирования значительных финансовых ресурсов, в Компании разработана процедура отбора проектов, в частности, проводится тщательная оценка проектов и составляется технико-экономическое обоснование с последующей защитой проекта.

### Риски ликвидности

Могут возникнуть в результате ухудшения финансового состояния Компании и невозможности своевременно исполнять свои обязательства, как перед контрагентами, так и перед государством и кредитными учреждениями. Для недопущения подобных рисков осуществляется планирование и бюджетирование финансово-хозяйственной деятельности. Увеличение собственного капитала в результате получения прибыли также положительно влияет на риск ухудшения финансового состояния.

### Контрагентские риски

Возникают с привлечением соисполнителей к производимым НИОКР. В случае невыполнения или неполного выполнения обязательств соисполнителем нарушаются сроки выполнения Компанией своих обязательств перед заказчиками. При авансировании деятельности соисполнителей, также происходит исключение из оборота денежных средств, что, в свою очередь, ухудшает финансовое положение. Компания тщательно подходит к выбору партнеров и старается производить оплату выполненных заказов по факту.

### Имущественные риски

Связаны с возможностью утраты или порчи имущества. В силу того, что авиационная техника, разрабатываемая в ОКБ Сухого, совершает испытательные или показательные полеты, риск утраты имущества достаточно велик. Для снижения последствий возможной утраты авиатехники происходит страхование этой техники и экипажа.

### Правовые риски

Появляются в случае неблагоприятного изменения законодательства или нормативных актов, которые затрудняют или делают невозможным осуществление Компанией дальнейшей деятельности. В период реорганизации авиационной отрасли и продолжения реформирования рыночного пространства одним из важнейших направлений для снижения правовых рисков является тесная совместная работа с государственными органами по выработке направлений дальнейшего развития отрасли, в том числе путем разработки и внесения собственных предложений.

# Корпоративное управление





ОКБ Сухого акционировалось в 1993 году, первым из предприятий, вошедших в дальнейшем в состав холдинга «Сухой». ОАО «ОКБ Сухого» является единственной дочерней компанией холдинга, имеющей миноритарных акционеров. Контрольный пакет, тем не менее, принадлежит основному акционеру — ОАО «Компания «Сухой».

Уставный капитал составляет 285 014 тыс. руб. и разделен на 95 016 акций номиналом 3000 руб. В 2004 году собрание акционеров утвердило увеличение уставного капитала ОАО «ОКБ Сухого» за счет изменения номинала акции с 0,25 руб. до 3000 руб.

Распределение уставного капитала среди акционеров на 1 января 2005 года выглядит следующим образом:

№	НАИМЕНОВАНИЕ	КОЛ-ВО АКЦИЙ, В %
1.	ОАО «Компания «Сухой»	50,001
2.	ОАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром»	25,179
3.	ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	14,439
4.	ОАО «КНААПО»	5,423
5.	Другие юридические лица (суммарно — 6 юридических лиц)	0,450
6.	Физические лица (суммарно — 1081 чел.)	4,508
<b>ИТОГО:</b>		<b>100,000</b>

## Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «ОКБ Сухого» выступает Общее собрание акционеров.

28 мая 2004 года состоялось годовое собрание Компании, посвященное подведению итогов 2003 года. На собрании акционеров приняты следующие решения:

- | избран новый состав Совета директоров;
- | увеличен уставный капитал Компании;
- | утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская финансовая отчетность, счет прибылей и убытков и распределение прибыли;
- | утвержден размер дивидендов;
- | избран аудитор, ревизионная комиссия Компании;
- | внесены изменения в Устав, связанные с необходимостью закрепления в нем дополнительных кодов Единого классификатора предметов снабжения, введенных в лицензию, а также измененных кодов ОКВЭД.

## Совет директоров

Новый состав совета директоров состоит из 9 членов. Пять членов Совета директоров представляют ОАО «Компания «Сухой», при этом четверо из них также занимают руководящие должности в ОКБ Сухого. Три члена являются представителями ФГУП «Рособоронэкспорт» и его дочерней компании ОАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром», один — представителем ЗАО «Международный промышленный банк» (независимый директор).

В 2004 году Совет директоров провел 6 заседаний в форме совместного присутствия и заочного голосования. Основное внимание уделялось вопросам стратегического развития ОКБ Сухого, а также ходу выполнения задач, поставленных на 2004 год.

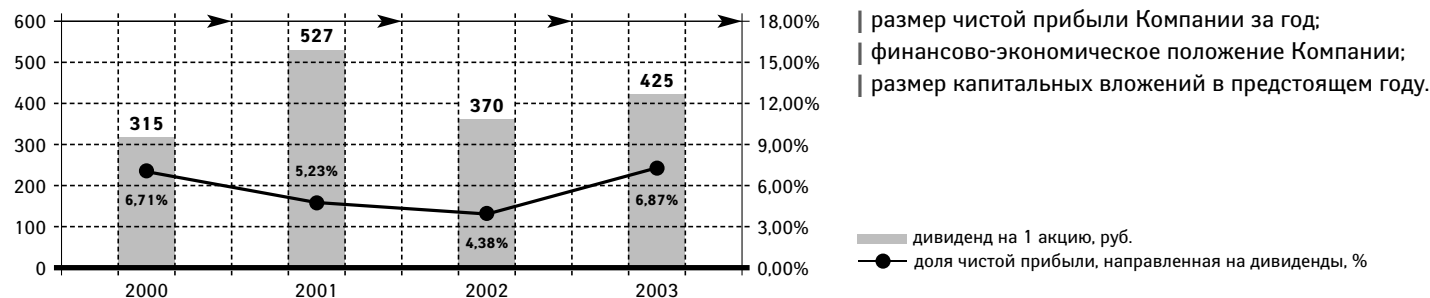
Основные вопросы, обсуждавшиеся на Совете директоров:

- | Стратегия развития ОАО «ОКБ Сухого» на долгосрочную перспективу;
- | выполнение программы создания перспективной боевой авиационной техники;
- | техническое перевооружение научно-исследовательской и проектной базы;
- | организация выполнения государственного оборонного заказа в 2004 г.;
- | выполнение производственного плана и бюджета Компании;
- | организация выполнения экспортных заказов в 2004 г.;
- | заключение договоров на проведение работ по авторскому надзору;
- | рассмотрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Предметом обсуждения Совета директоров являлись также вопросы социальной политики, подготовки кадров, взаимодействия с управляющей компанией холдинга.

## Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «ОКБ Сухого» формируется головной компанией холдинга «Сухой». При определении размера дивидендов учитываются следующие параметры:



РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ОКБ СУХОГО, И ДОЛЯ ДИВИДЕНДОВ В ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

В 2004 году на годовом собрании акционеров утвержден размер дивидендов по итогам 2003 года на уровне 425 рублей на одну акцию. Общая сумма, направленная на дивиденды, составляет 40 382 тыс. руб., что эквивалентно 6,87% чистой прибыли Компании. Соотношение дивидендов и чистой прибыли в 2003 году стало максимальным за последние несколько лет.

Плановый срок выплаты дивидендов по итогам 2003 года установлен 26 августа 2004 года.

#### ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ ОАО «ОКБ СУХОГО»

ПОЛУЧАТЕЛЬ ДИВИДЕНДОВ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ	НАЧИСЛЕНО, РУБ.	СОСТОЯНИЕ НА 26.08.2004		СОСТОЯНИЕ НА 01.01.2005	
			ВЫПЛАЧЕНО, РУБ.	% ОТ НАЧИСЛЕННОГО	ВЫПЛАЧЕНО, РУБ.	% ОТ НАЧИСЛЕННОГО
Юридические лица	95,49%	38 560 580	38 560 580	100,0%	38 560 580	100,0%
Физические лица, всего	4,51%	1 821 220	846 867	46,5%	852 817	46,8%
В том числе сотрудники ОАО «ОКБ Сухого»	2,10%	846 867	846 867	100,0%	846 867	100,0%
не являющиеся сотрудниками ОАО «ОКБ Сухого»	2,41%	974 353	0	0,0%	5 950	0,6%
<b>ИТОГО:</b>	<b>100,00%</b>	<b>40 381 800</b>	<b>39 407 447</b>	<b>97,6%</b>	<b>39 413 397</b>	<b>97,6%</b>

По итогам 2003 года все юридические лица получили причитающиеся им дивиденды. Выплата физическим лицам, которые не являются сотрудниками ОКБ Сухого, началась 1 августа 2004 года. Для получения дивидендов им необходимо обратиться в Отдел управления собственностью. Дивиденды будут выплачиваться по мере обращения в течение трех лет.

#### Дочерние и зависимые Компании

Отдельные конструкторские проекты, а также непрофильные виды деятельности ОАО «ОКБ Сухого» выделены в дочерние общества.

НАЗВАНИЕ	ГОД ВХОЖДЕНИЯ В УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ, %
ЗАО «Многопрофильная авиакомпания Сухой»	1997	51,0
ООО «ЧОП «Су-Защита К»	1999	51,0
ООО «ЧОП «Беркут»	2000	51,0
ОАО «Центр опережающих исследований»	2003	51,0
ООО «Флай Фитнесс Групп»	2004	100,0

Помимо этого, ОАО «ОКБ Сухого» имеет блокирующий пакет в уставном капитале ряда компаний и фондов.

НАЗВАНИЕ	ГОД ВХОЖДЕНИЯ В УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ, %
ООО «НПК «Штурмовики Сухого»	1992	20,0
Международный фонд содействия и защиты инвестиций и технологий	1997	22,0
Российский фонд развития высоких технологий	1997	31,6
ООО «Научно-исследовательский авиационный учебный центр новых авиационных системных технологий»	1999	33,3

## Практика корпоративного управления

ОАО «ОКБ Сухого» полностью соблюдает законодательство РФ в области корпоративного права и отношений с акционерами. Осуществляются все необходимые внутрикорпоративные процедуры, начисляются и выплачиваются дивиденды, существует четкое распределение полномочий между органами управления и исполнительными органами. Для повышения коллегиальности принятия ответственных решений в Компании создано Правление-Научно-технический совет, состав которого утверждается Советом директоров. Правление-НТС — коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Компании в соответствии со своей компетенцией. Правление-НТС утверждает бюджет, финансовые и производственные планы, определяет политику принятия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности и политику в области научно-технического и производственного развития, осуществляет их планирование, по представлению Генерального директора утверждает программы, определяет политику в отношении дочерних и зависимых компаний. Исполнительные органы ежеквартально отчитываются перед Советом директоров.

В силу того, что контрольный пакет Компании принадлежит государственному холдингу, а сама Компания выполняет большое количество работ по закрытой оборонной тематике, в корпоративной практике имеется определенная специфика. Так, не раскрывается часть информации, в частности, баланс Компании. Также являются закрытыми сведения, относящиеся к категории государственной тайны. Тем не менее, Компания стремится к высоким стандартам корпоративного управления, уважает права акционеров и обеспечивает их защиту в соответствии с законодательством РФ, уставом Общества и другими внутрикорпоративными документами.



**БРЕГМАН Борис Давыдович**

1949 г. р.

Председатель Совета директоров с 2003 г. С 1999 г. — заместитель Генерального директора КнААПО по коммерческим вопросам и экономике. С 2002 г. — также первый заместитель Генерального директора холдинговой компании «Сухой» по экономике и обеспечению поставок.

**ДОЛИ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ НЕ ИМЕЕТ.**

**ИВАЩЕНКО Анатолий Васильевич**

1949 г. р.

В 1999–2001 гг. — заместитель управляющего ООО «Международный промышленный банк». В 2001–2002 гг. — заместитель управляющего ЗАО «Международный промышленный банк». С 2002 г. — первый заместитель управляющего ЗАО «Международный промышленный банк».

**ДОЛИ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ НЕ ИМЕЕТ.**

**КНЫШЕВ Алексей Иванович**

1937 г. р.

С 1999 г. — первый заместитель Генерального директора, директор программы—главный конструктор, заместитель председателя Правления-НТС, заместитель Председателя Совета директоров. С 2002 г. — также первый заместитель Генерального директора холдинговой компании «Сухой».

**ДОЛЯ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ: 0,007%.**

**КОРОТКОВ Сергей Сергеевич**

1959 г. р.

В 1999–2000 гг. — директор по координации программ, директор программы—главный конструктор ОКБ Сухого. С 2000 г. — заместитель Генерального директора—директор по координации программ ОКБ Сухого. С 2004 г. — также первый заместитель Генерального директора холдинговой компании «Сухой».

**ДОЛЯ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ: 0,002%.**

**ЛЕЛИКОВ Дмитрий Юрьевич**

1968 г. р.

В 1999–2001 гг. — советник Председателя Правления КБ «ОРГЭС-БАНК». В 2001 г. — советник Председателя Правления ОАО «Московский акционерный банк «Темпбанк». В 2001 г. — Председатель Правления КБ «Межрегиональный инвестиционно-расчетный банк». В 2002 г. — Генеральный директор ЗАО «ДЖУФФИ». В 2002–2004 гг. — Председатель Правления ОАО «Международный коммерческий банк». С 2004 г. — Первый заместитель генерального директора ОАО «Объединённая промышленная корпорация «Оборонпром».

**ДОЛИ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ НЕ ИМЕЕТ.**

**МАНТУРОВ Денис Валентинович**

1969 г. р.

В 1999–2000 гг. — заместитель Генерального директора ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод».

В 2000–2003 гг. — заместитель Председателя ГУП «Государственная инвестиционная корпорация».

С 2003 г. — Генеральный директор ОАО «Объединённая промышленная корпорация «Оборонпром».

**ДОЛИ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ НЕ ИМЕЕТ.****МИХЕЕВ Александр Александрович**

1961 г. р.

В 1999–2001 гг. — Генеральный директор ООО «Внешторгсервис». В 2001 г. — консультант

Группы советников Генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт». С 2001 г. — начальник

департамента экспорта специмущества и услуг ВВС ФГУП «Рособоронэкспорт».

**ДОЛИ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ НЕ ИМЕЕТ.****ОЗАР Игорь Яковлевич**

1961 г. р.

С 1999 г. — заместитель Генерального директора по экономике и финансам—финансовый директор

ОКБ Сухого. С 2002 г. — также заместитель Генерального директора по финансам холдинговой

компании «Сухой».

**ДОЛИ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ НЕ ИМЕЕТ.****ПОГОСЯН Михаил Асланович**

1956 г. р.

С 1999 г. — Генеральный директор холдинговой компании «Сухой». Генеральный директор ОКБ Сухого.

**ДОЛЯ АКЦИЙ В СОБСТВЕННОСТИ: 0,003%.**

# Состав Правления-НТС

за последние 5 лет по состоянию на 1 января 2005 г.





**ПОГОСЯН Михаил Асланович**

1956 г. р.

С 1999 г. — Председатель Правления-НТС. Генеральный директор холдинговой компании «Сухой». Генеральный директор ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,003%.****БАРКОВСКИЙ Александр Федорович**

1943 г. р.

С 1999 г. — первый заместитель генерального конструктора ОКБ Сухого—директор программы—главный конструктор по теме ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,001%.****БЕЗЯ Александр Николаевич**

1954 г. р.

С 1999 г. — заместитель Генерального директора—директор по обеспечению ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,003%.****ГРИГОРЕНКО Александр Иванович.**

1937 г. р.

С 1999 г. — начальник КБ.

**доля акций в собственности: 0,001%.****ДАВИДЕНКО Александр Николаевич**

1954 г. р.

В 1999–2001 гг. — начальник НИО-1 ОКБ Сухого. В 2001–2003 гг. — главный конструктор—начальник НИО-1 ОКБ Сухого. С 2003 г. — заместитель генерального директора по проектированию—главный конструктор ОКБ Сухого.

**доли акций в собственности не имеет.****ДЕМИН Игорь Михайлович**

1956 г. р.

В 1999–2003 гг. — заместитель главного конструктора. С 2003 г. — директор программы—главный конструктор программы—заместитель главного конструктора—заместитель директора программы ОКБ Сухого.

**доли акций в собственности не имеет.****ЗУДИЛОВ Александр Гаврилович**

1951 г. р.

С 1999 г. — начальник ЛИИДБ ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,028%.**

**КНЫШЕВ Алексей Иванович**

1937 г. р.

С 1999 г. — первый заместитель Генерального директора, директор программы—главный конструктор, заместитель председателя Правления-НТС, заместитель Председателя Совета директоров.

С 2002 г. — также первый заместитель Генерального директора холдинговой компании «Сухой».

**доля акций в собственности: 0,007%.**

**КОЛОСОВ Анатолий Георгиевич**

1941 г. р.

В 1999–2002 гг. — директор по управлению качеством ОКБ Сухого. С 2002 г. — заместитель

Генерального директора по качеству и сертификации—директор по управлению качеством ОКБ Сухого.

**доли акций в собственности НЕ ИМЕЕТ.**

**КОРОТКОВ Сергей Сергеевич**

1959 г. р.

В 1999–2000 гг. — директор по координации программ, директор программы—главный конструктор

ОКБ Сухого. С 2000 г. — заместитель Генерального директора—директор по координации программ

ОКБ Сухого. С 2004 г. — первый заместитель Генерального директора холдинговой компании «Сухой».

**доля акций в собственности: 0,002%.**

**КУЗНЕЦОВ Валерий Александрович**

1946 г. р.

В 1999–2000 гг. — главный инженер ОКБ Сухого. С 2000 г. — директор программы

спортивных самолетов—главный инженер ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,001%.**

**КУШНИРЕНКО Галина Дмитриевна**

1945 г. р.

С 1999 г. — руководитель аппарата Генерального директора—помощник Генерального директора

ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,001%.**

**ЛУЗЬЯНОВА Галина Николаевна**

1964 г. р.

В 1999–2000 гг. — первый заместитель главного бухгалтера ОАО «НПО Энергомаш им. академика

Глушко». С 2000 г. — главный бухгалтер ОКБ Сухого.

**доли акций в собственности НЕ ИМЕЕТ.**

**МОЖАРОВА Татьяна Васильевна**

1970 г. р.

В 1999–2000 гг. — главный юрисконсульт, начальник отдела претензионно-правовой работы ЗАО «Юридическая фирма «Юрэнерго—Единая Энергетическая Система». В 2000–2002 гг. — заместитель начальника юридического управления ОКБ Сухого. С 2002 г. — начальник юридического управления ОКБ Сухого. С 2002 г. — также начальник юридического управления холдинговой компании «Сухой».

**доли акций в собственности не имеет.****ОЗАР Игорь Яковлевич**

1961 г. р.

С 1999 г. — заместитель Генерального директора по экономике и финансам—финансовый директор ОКБ Сухого. С 2002 г. — также заместитель Генерального директора по финансам холдинговой компании «Сухой».

**доли акций в собственности не имеет.****ПОЛЯКОВ Виктор Борисович**

1955 г. р.

С 2000 г. — заместитель Генерального директора—директор по комплексам бортового оборудования ОКБ Сухого.

**доли акций в собственности не имеет.****РЯКОВСКИЙ Сергей Михайлович**

1947 г. р.

В 1999–2000 гг. — директор по персоналу ЗАО «ТТФ «ЮНЭКТ». В 2000–2001 гг. — начальник службы по работе с персоналом ЗАО «СофтПро». В 2001 г. — ведущий тренер-консультант ООО «Менеджмент Трейнинг Интернэшнл». С 2001 г. — заместитель генерального директора по кадровой политике ОКБ Сухого.

**доли акций в собственности не имеет.****САВЕЛЬЕВСКИХ Евгений Петрович**

1952 г. р.

В 1999–2000 гг. — начальник отдела КБ, заместитель главного конструктора—руководитель представительства, первый заместитель начальника КБ—заместитель главного конструктора. В 2000–2003 гг. — директор по информатике—первый заместитель начальника КБ ОКБ Сухого. С 2003 г. — директор проектно-исследовательского научного центра ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,001%.****СИМОНОВ Михаил Петрович**

1929 г. р.

С 1999 г. — Генеральный конструктор ОКБ Сухого.

**доля акций в собственности: 0,001%.**

# Комментарий к финансовой отчетности



По итогам 2004 года выручка Компании составила 3,86 млрд. руб. На 99% она сформирована за счет основной деятельности, то есть за счет реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских услуг. Основная часть продаж приходится на коммерческие работы, выполняемые, прежде всего, для ОАО «Компания «Сухой» и его дочерних компаний, а также для ОАО «Корпорация «Иркут». Часть работ выполняется по заказу Министерства обороны РФ.

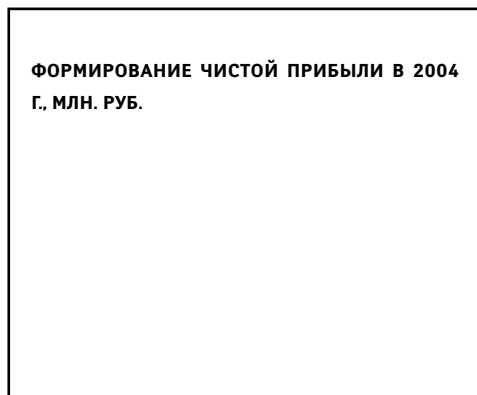
Выручка по итогам деятельности оказалась меньше чем в 2003 году, при этом резко выросла прибыльность деятельности. Чистая прибыль превысила 1 млрд. руб.

Во многом, подобная динамика объясняется поступлением лицензионных платежей, которые в 2004 году многократно превысили уровень прошлых лет и достигли 582,5 млн. руб., что составляет 41% прибыли до налогообложения.

**ВЫРУЧКА И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ В 2001-2004  
ГГ., МЛН. РУБ.**



**ФОРМИРОВАНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ В 2004  
Г., МЛН. РУБ.**



**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2001-2004 ГГ.**

Также на финансовый результат оказали влияние уплаченные проценты по банковским кредитам в размере 72,7 млн. руб. По сравнению с 2003 годом величина уплаченных процентов за кредит сократилась на 25%. За счет суммовых и курсовых разниц, финансовый результат оказался лучше на 81,9 млн. руб. Негативное влияние оказали налоги и сборы, относимые на финансовые результаты (14,2 млн. руб.), а также прочие внереализационные расходы (39,5 млн. руб.). Влияние остальных факторов оказалось незначительным.

Рентабельность деятельности по чистой прибыли составила 27%, по прибыли до налогообложения – 37%, тогда как в прошлом году эти показатели равнялись 10% и 17% соответственно.

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ В 2001–2004 ГГ., МЛН. РУБ.**

По сравнению с 2003 годом выросла доля прибыли, направленная в фонд социального развития. Также увеличились отчисления в фонд накопления. В связи с определением в 2003 году основных программ деятельности Компании и концентрации на них, происходит постепенное снижение затрат по научному заделу, то есть инициативному НИОКР, проводимому ОКБ самостоятельно за счет получаемой прибыли. В 2004 году затраты по научному заделу (Фонд научно-технических разработок), по сравнению с 2003 г., сократились на 27% и составили 76 млн. руб.

Компанией по итогам года уплачено налогов в бюджеты разных уровней на сумму 925,8 млн. руб.

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ В 2004 Г.**

В 2004 году продолжился рост совокупных и чистых активов Компании.

**ДИНАМИКА СОВОКУПНЫХ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ**

(ЗА 100% ПРИНЯТ РАЗМЕР АКТИВОВ В 2002 Г.)

В 2004 г. размер совокупных активов вырос на 15%, а размер чистых активов — на 33%.

В структуре активов по итогам года отмечено снижение доли внеоборотных активов, что связано с опережающим ростом оборотных активов.

#### **СТРУКТУРА АКТИВОВ**

В абсолютном значении внеоборотные активы выросли на 9%.

#### **ДИНАМИКА ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ (ЗА 100% ПРИНЯТ РАЗМЕР АКТИВОВ В 2002 Г.)**

Во внеоборотных активах доминируют основные средства и прочие внеоборотные активы. Сумма основных средств на конец 2004 года была на 12% больше, чем в конце 2003 года. Прочие внеоборотные активы выросли на 7%. Незавершенное строительство сократилось по итогам года на 36%.

Оборотные активы более чем на две трети сформированы материально-производственными запасами. Четверть оборотных активов составляет дебиторская задолженность. Доля денежных средств равна 5% оборотных активов.

#### **СТРУКТУРА ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ**

Если размер дебиторской задолженности на протяжении последних трех лет держался на одном уровне, то запасы росли на 23% каждый год.

#### **ДИНАМИКА ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ (ЗА 100% ПРИНЯТ РАЗМЕР АКТИВОВ В 2002 Г.)**

Размер денежных средств по итогам года вырос на 1%. В 2004 году произошел приток денежных средств от текущей деятельности, который был направлен на инвестиции и погашение финансовых обязательств.

**ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК В 2003–2004 ГГ.****(ЗА 100% ПРИНЯТ РАЗМЕР ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ПЕРИОДА)****СТРУКТУРА ПАССИВОВ**

Пассивы Компании на 35% сформированы собственным капиталом. Доля заемных источников, соответственно, 65%. Подавляющая часть заемных средств представлена кредиторской задолженностью. Ее размер в 2004 году вырос на 9%. Кредиты, привлекаемые Компанией, носят краткосрочный характер, и их сумма по итогам года сократилась на 17%.

На протяжении последних лет наблюдается постоянное улучшение финансовой устойчивости и платежеспособности Компании. Происходит рост чистых активов, увеличивается доля активов, сформированных за счет собственного капитала. Коэффициент маневренности собственного капитала находится около верхней границы рекомендованных значений.

**ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ****ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ**

В Компании наблюдается определенный недостаток высоколиквидных активов, вместе с тем размер текущих активов на 29% превышает размер краткосрочных обязательств. Таким образом, финансовое состояние Компании позволяет успешно осуществлять деятельность и выполнять свои обязательства.





## Бухгалтерский баланс ОАО «ОКБ Сухого»

(за 100% принят размер активов в 2002 г.)

АКТИВ	2002	2003	2004
<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	0,02%	0,04%	0,07%
Основные средства	6,22%	6,27%	7,05%
Незавершенное строительство	1,01%	0,99%	0,63%
Долгосрочные финансовые вложения	0,47%	0,47%	0,86%
Отложенные налоговые активы	0,00%	0,00%	0,00%
Прочие внеоборотные активы	12,09%	13,44%	14,43%
<b>ИТОГО по разделу I:</b>	<b>19,81%</b>	<b>21,21%</b>	<b>23,04%</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	45,93%	56,50%	69,35%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1,84%	1,77%	1,89%
Долгосрочная дебиторская задолженность	0,26%	0,28%	0,26%
Краткосрочная дебиторская задолженность	27,41%	23,43%	24,90%
Краткосрочные финансовые вложения	0,61%	0,12%	0,06%
Денежные средства	4,14%	5,00%	5,06%
Прочие оборотные активы	0,00%	0,00%	0,00%
<b>ИТОГО по разделу II:</b>	<b>80,19%</b>	<b>87,10%</b>	<b>101,52%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>100,00%</b>	<b>108,31%</b>	<b>124,56%</b>

ПАССИВ	2002	2003	2004
<b>III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал и добавочный капитал	1,94%	1,94%	5,67%
Резервный капитал	0,00%	0,00%	0,68%
Фонд социальной сферы	0,01%	0,01%	0,01%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	0,00%	0,00%	0,00%
Нераспределенная прибыль отчетного года	17,81%	25,62%	27,30%
Непокрытый убыток отчетного года	10,52%	7,70%	13,62%
<b>ИТОГО по разделу III:</b>	<b>-2,71%</b>	<b>-2,30%</b>	<b>-3,48%</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	0,00%	0,00%	0,00%
Отложенные налоговые обязательства	0,00%	1,04%	2,26%
Прочие долгосрочные обязательства	0,00%	0,00%	0,00%
<b>ИТОГО по разделу IV:</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,04%</b>	<b>2,26%</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	5,00%	10,64%	8,85%
Кредиторская задолженность	67,43%	63,65%	69,64%
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	0,00%	0,00%	0,00%
Доходы будущих периодов	0,00%	0,01%	0,01%
Фонды потребления	0,00%	0,00%	0,00%
Резервы предстоящих расходов	0,00%	0,00%	0,00%
Прочие краткосрочные обязательства	0,00%	0,00%	0,00%
<b>ИТОГО по разделу V:</b>	<b>72,43%</b>	<b>74,30%</b>	<b>78,50%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>100,00%</b>	<b>108,31%</b>	<b>124,56%</b>

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД СТРОКИ	2004	2003
<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	3 862 183	5 664 485
в том числе от продажи НИ и ОКР продукции	011	3 820 483	5 622 646
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(2 969 411)	(4 517 069)
в том числе по НИ и ОКР продукции	021	(2 941 728)	(4 491 763)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>029</b>	<b>892 772</b>	<b>1 147 416</b>
Коммерческие расходы	030	-	-
Управленческие расходы	040	(346)	(369)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>050</b>	<b>892 426</b>	<b>1 147 047</b>
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
Проценты к получению	060	3 815	2 923
Проценты к уплате	070	(72 735)	(97 120)
Доходы от участия в других организациях	080	-	30
Прочие операционные доходы	090	1 018 016	3 177 311
Прочие операционные расходы	100	(1 029 690)	(3 193 849)
Внереализационные доходы	120	722 215	457 846
Внереализационные расходы	130	(172 979)	(549 527)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>1 411 068</b>	<b>944 661</b>
Отложенные налоговые активы	141	2	3
Отложенные налоговые обязательства	142	(92 615)	(79 552)
Текущий налог на прибыль	150	(265 899)	(229 233)
Налог на прибыль прошлых налоговых периодов и иные аналогичные обязательные платежи	151	(12 701)	(47 886)
Чрезвычайные доходы	160	-	456
Чрезвычайные расходы	170	-	241
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>1 039 855</b>	<b>588 208</b>
СПРАВОЧНО: постоянные налоговые обязательства (активы)	200	19 853	82 065

## Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Крупные сделки в 2004 г. Советом директоров ОАО «ОКБ Сухого» не одобрялись. Отчет о сделках с заинтересованностью представлен в виде таблицы. Данные отчета не содержат информацию, составляющую государственную тайну и конфиденциальную информацию.

СОДЕРЖАНИЕ СДЕЛКИ	ЦЕНОВЫЕ И ИНЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ СДЕЛКИ	ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
Договор займа	<b>СТОРОНЫ:</b> «ОКБ Сухого» – займодаделец и ЗАО «ГСС» – заемщик. <b>СУММА:</b> 3 000 000 руб. <b>СРОК:</b> 1 год	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №2 от 16.07.04
Договор аренды нежилого помещения	<b>СТОРОНЫ:</b> арендодатель – ОАО «ОКБ Сухого» и арендатор – ОАО «Компания «Сухой». <b>ПРЕДМЕТ АРЕНДЫ:</b> нежилое помещение общей площадью 56,5 кв. м. для использования под офис. <b>АРЕНДНАЯ ПЛАТА:</b> 9756,42 долл. США в год. <b>СРОК АРЕНДЫ:</b> с момента подписания договора по 31 декабря 2004 года	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №2 от 16.07.04
Договор на оказание услуг по обучению специалистов техническому обслуживанию самолета Су-80 ГП, на оказание услуг по обучению специалистов	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «КнаАПО» и ОАО «ОКБ Сухого». <b>СУММА:</b> 1 007 639 руб.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №3 от 05.08.04
Договор аренды нежилого помещения по адресу: 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23Б, корп. 2, общей площадью 356,1 кв. м. для использования под офис	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «ОКБ Сухого» – арендодатель и ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» – арендатор. <b>СУММА:</b> 487 422,83 руб. <b>СРОК АРЕНДЫ:</b> с 01 июля 2004 г. по 30 мая 2005 г.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №3 от 05.08.04
Договор аренды имущества нежилого помещения в корпусе 37Б комплекса административных зданий общей площадью 279,2 кв. м., оборудованного тренажерами и мебелью для использования под тренажерный зал, по адресу: 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23А	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «ОКБ Сухого» – арендодатель и ООО «Флай Фитнес Груп» – арендатор. <b>СРОК АРЕНДЫ:</b> с 01 июля 2004 г. по 30 июня 2005 г. <b>СТОИМОСТЬ АРЕНДНОЙ ПЛАТЫ И ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ РАСХОДОВ:</b> 2 425 996 руб.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №4 от 03.09.04

СОДЕРЖАНИЕ СДЕЛКИ	ЦЕНОВЫЕ И ИНЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ СДЕЛКИ	ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
Договор на проведение работ по авторскому надзору в процессе производства объектов	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — разработчик. <b>СУММА:</b> 353 045,12 долл. США	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №5 от 22.09.04
Договор на передачу оборудования	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «КнаАПО» и ОАО «ОКБ Сухого». <b>СУММА:</b> 22 949 320 руб.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Договор на поставку комплекта запасных частей, комплекта технической документации	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «КнаАПО» и ОАО «ОКБ Сухого». <b>СУММА:</b> 302 658 500 руб.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Договор аренды объектов основных средств	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — арендодатель и ОАО «ОКБ Сухого» — арендатор. <b>СУММА:</b> 6443,98 долларов США в месяц	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Договор на выполнение работ	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — исполнитель. <b>СУММА:</b> 100 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Договор на выполнение опытно-конструкторской работы	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — исполнитель. <b>СУММА:</b> 58 591 460 руб.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Договор на выполнение опытно-конструкторской работы	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — исполнитель. <b>СУММА:</b> 4 371 646,76 долл. США	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Дополнительное соглашение №2 к Договору на выполнение опытно-конструкторской работы	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — исполнитель. <b>СУММА:</b> 4 170 227,79 долл. США	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Дополнительное соглашение №3 к Договору на выполнение опытно-конструкторской работы	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — исполнитель. <b>СУММА:</b> 4 170 227,79 долл. США	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12
Дополнительное соглашение №1 к Договору на выполнение материалов эскизного и технического проектов	<b>СТОРОНЫ:</b> ОАО «Компания «Сухой» — заказчик и ОАО «ОКБ Сухого» — исполнитель. <b>СУММА:</b> 1 184 301 968 руб.	Совет директоров ОАО «ОКБ Сухого» Протокол №12

# Заключение

## аудиторской фирмы ЗАО «ПАКК-Аудит» о финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОКБ Сухого» за 2004 год

Открытое Акционерное Общество «ОКБ Сухого» (далее — Общество) образовано на основании Распоряжения Правительства РФ 30.12.1992 г. № 2456-р путем преобразования из Государственного предприятия Авиационный научно-промышленный комплекс «ОКБ Сухого» и в соответствии с Законом РФ от 03.07.1991 г. № 1531-1 «О приватизации государственных и муниципальных предприятий в РФ», Государственной программой приватизации государственных и муниципальных предприятий на 1992 г., Указом Президента РФ от 01.07.1992 г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества».

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 г. № 07213972, серия 77, дата внесения записи 21.12.2002 г., государственный регистрационный номер 1027700557763. Юридический адрес: Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23а. За 2004 год ОАО «ОКБ Сухого» осуществляло лицензируемые виды деятельности в соответствии с соответствующими лицензиями. Перечень лицензий, действующих в 2004 году, приведен в Приложении № 2 к настоящему Заклчению.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «ОКБ Сухого» за 2004 г. Бухгалтерская отчетность ОАО «ОКБ Сухого» за 2004 г. состоит из:

- | Бухгалтерского баланса на 31.12.2004 г. (форма № 1);
- | Отчета о прибылях и убытках за 2004 год (форма № 2);
- | Отчета об изменениях капитала (форма № 3) за 2004 год;
- | Отчета о движении денежных средств (форма № 4) за 2004 год;
- | Приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5) за 2004 год;
- | Пояснительной записки к годовой бухгалтерской отчетности за 2004 год.
- | Указанная консолидированная отчетность ОАО «ОКБ Сухого» содержит данные по финансово-хозяйственной деятельности и остатки по счетам филиала ОАО «ОКБ Сухого» «База отдыха "Кулон", находящегося на территории Украины.

2. Ответственность за подготовку данной отчетности несет руководитель и главный бухгалтер ОАО «ОКБ Сухого». Бухгалтерский учет и подготовка финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ОКБ Сухого» осуществляется исходя из положений Закона РФ от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказа Минфина РФ от 29.07.1998 г. № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ», Приказа Минфина РФ от 06.07.1999 г. № 43н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), Приказа Минфина РФ от 31.10.2000 г. № 94н «Об утверждении Плана счетов финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению», Приказа Минфина РФ от 22.07.2003 г. № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», с учетом последующих изменений и дополнений, Положений по бухгалтерскому учету, действующих

в проверяемом периоде, а также иных применимых законодательных актов. Ведение бухгалтерского учета осуществляется Обществом в журнально-ордерной форме с элементами автоматизации. Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций (фактов хозяйственной деятельности) осуществляется путем двойной записи на взаимосвязанных счетах бухгалтерского учета, включенных в Рабочий план счетов бухгалтерского учета, разработанный в соответствии со спецификой деятельности Общества на основе Приказа Минфина РФ от 31.10.2000 г. № 94н «Об утверждении Плана счетов финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению» и утвержденный приказом руководителя ОАО «ОКБ Сухого». Основные методы и принципы ведения бухгалтерского учета, применяемые ОАО «ОКБ Сухого» в 2004 году, изложены в Приложении № 1 к настоящему Заключению. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных аспектах данной отчетности на основе проведенного аудита.

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.09.2002 г. № 696, другими нормативными актами, регулирующими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита. При проведении аудита мы также руководствовались внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения ИПАР. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством ОАО «ОКБ Сухого», а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

4. По нашему мнению, консолидированная финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ОКБ Сухого» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2004 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2004 года. ... Динамика роста чистых активов и анализ финансового состояния ОАО «ОКБ Сухого» позволяют сказать, что Аудитор не видит очевидных и существенных факторов, которые могли бы повлиять на непрерывность деятельности ОАО «ОКБ Сухого» в будущем (как минимум в ближайшие 12 месяцев).

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ ЗАО «ПАКК-АУДИТ»

**С.С.ЛЕГОСТАЕВА**

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОВЕРКИ

**М.Ю.ДАВЫДОВА**

(квалификационный аттестат аудитора № К 007469 от 31.07.1997 г. (протокол № 46), без ограничения срока действия)

Дата завершения аудита и выдачи настоящего заключения 7 апреля 2005 года.



# Сведения о Компании

**ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ**

Полное наименование: Открытое акционерное общество «ОКБ Сухого»

Краткое наименование: ОАО «ОКБ Сухого»

**МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ И ПОЧТОВЫЙ АДРЕС**

125284, Москва, ул. Поликарпова, д. 23А

**ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЛИЦА ПО ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**

Руководитель аппарата Генерального директора ОАО «ОКБ Сухого»

Кушниренко Галина Дмитриевна

тел.: (095) 255-19-46

**ВЕДЕНИЕ РЕЕСТРА ВЛАДЕЛЬЦЕВ ЦЕННЫХ БУМАГ**

ОАО «Центральный Московский Депозитарий»

105082, Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8

тел.: (095) 221-1334, доб. 343.

**ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЯ СОБСТВЕННОСТЬЮ ОКБ СУХОГО**

Мардер Александр Леонович

тел.: (095) 945-55-43

**АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ**

okb@sukhoi.org

**АДРЕС ВЕБ-САЙТА**

www.sukhoi.org

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» – «ОСНОВНАЯ БАЗА ЛИИДБ» В Г. ЖУКОВСКИЙ**

Россия, 140160, Московская обл., г. Жуковский, а/я № 7

Директор – Липунов Павел Николаевич

тел.: (095) 556-59-74

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» В Г. НОВОСИБИРСКЕ**

Россия, 600051, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д. 15

Директор – Красовский Валерий Викторович

тел.: (8-3832) 77-10-24

факс: (8-3832) 79-87-82

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» В Г. ИРКУТСКЕ**

Россия, 664020, г. Иркутск, ул. Новаторов, д. 1

Директор – Макрицкий Владимир Николаевич

тел./факс: (8-3952) 32-22-75

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» – «ЛИИДБ № 1» В Г. АХТУБИНСК-7**  
Россия, 416510, Астраханская область, г. Ахтубинск-7  
Директор – Парамонов Валерий Николаевич  
тел.: (8-85-141) 5-21-35

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» – «ЛИИДБ № 2» В Г. САКИ-4**  
Украина, 343310, Республика Крым, г. Саки-4  
Директор – Назаров Борис Калустович  
тел./факс: (8-10-38-065-63) 7-39-65

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» В Г. КОМСОМОЛЬСК-НА-АМУРЕ**  
Россия, 681018, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д. 1  
Директор – Гусев Игорь Владимирович  
тел.: (8-42172) 63-214  
факс: (8-42172) 29-851

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» – «ДЕТСКИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «ЗОРЬКА»**  
Россия, 143330, Московская обл., Наро-Фоминский р-н, дер. Щекутино,  
Директор – Чуйкова Надежда Наполеоновна  
тел.: (8-234) 30-351

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» – «БАЗА ОТДЫХА «СЕЛИГЕР»**  
Россия, Тверская обл., Осташковский р-н, п/о Светлица, дер. Кроватынь  
Директор – Сотник Сергей Алексеевич  
тел.: (8-082-35) 2-14-50

**ФИЛИАЛ ОАО «ОКБ СУХОГО» – «БАЗА ОТДЫХА «КУЛОН»**  
Украина, 334283, Республика Крым, г. Алушта, пос. Рыбачье  
Директор – Бондарчук Галина Дмитриевна  
тел.: (8-10-38-065-60) 7-35-66

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ ЗАО «ПАКК-АУДИТ»**  
123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, ЦМТ  
тел.: (095) 258-19-91, 258-19-77  
тел./факс: (095) 258-19-90

**КОНСУЛЬТАНТ ПО ПОДГОТОВКЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА**  
ОАО «Объединенные финансы»  
113162, г. Москва, ул. Хавская, д. 11  
тел./факс: (095) 234-96-84, 954-01-17, 954-09-23