

# Anthon B Nilsen

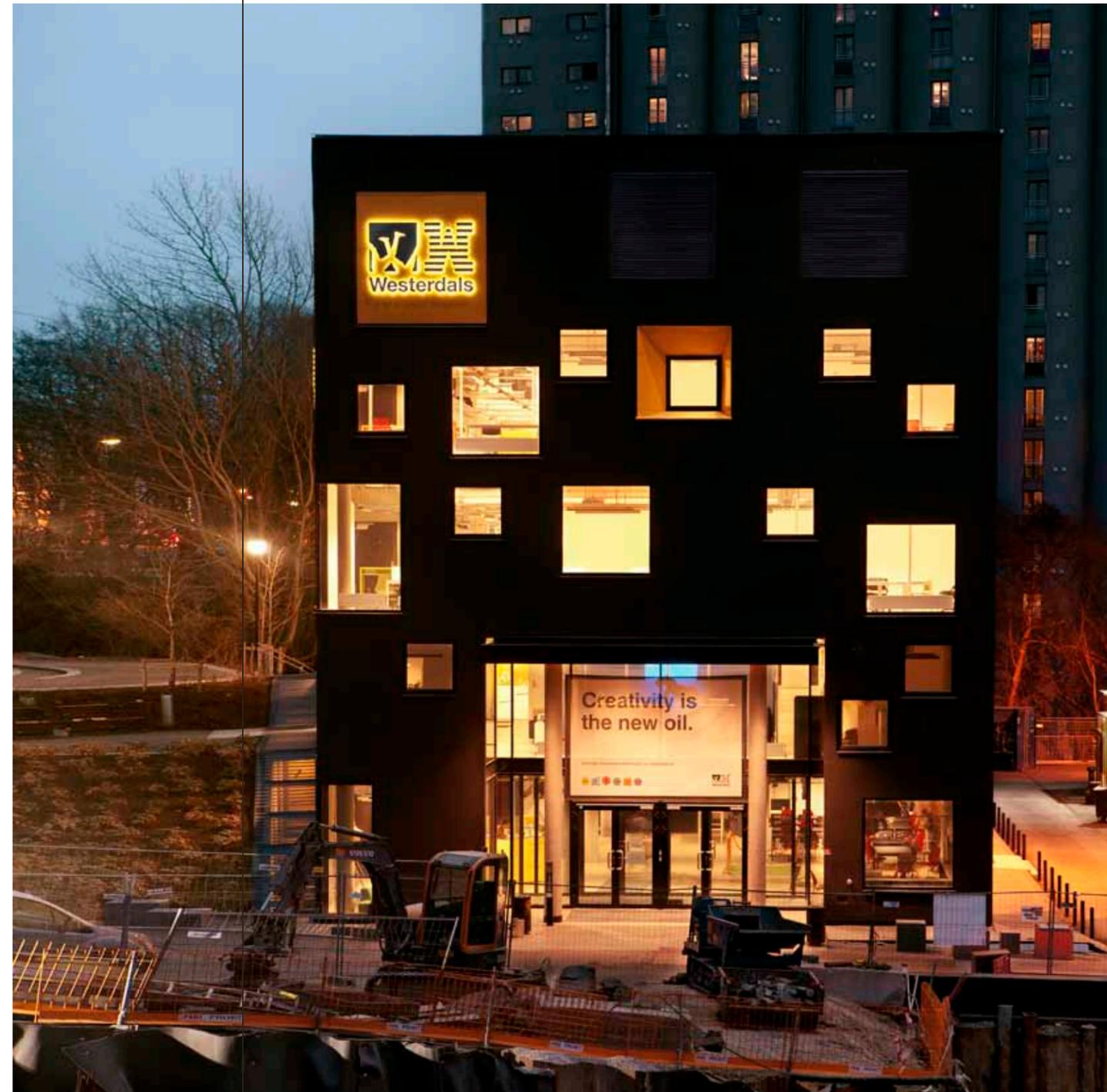
## Årsrapport 2011



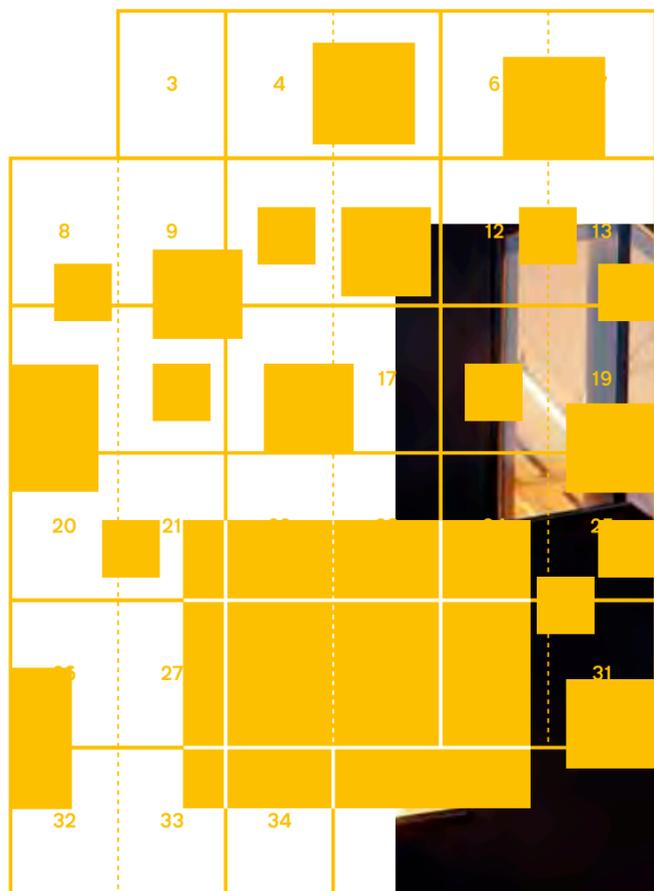
Anthon B Nilsen AS er et aktivt eierselskap med en lang historie fra virksomhet innenfor handel og industri. Selskapet, som ble etablert i 1879, har i dag to hovedsatsingsområder: Utvikling og drift av private skoler i Norge og Sverige samt utvikling og forvaltning av eiendom i Østlandsområdet. I tillegg er selskapet involvert i handelsvirksomhet med returpapir og trematerialer.

Selskapet bygger sin virksomhet på et sett av tydelige kjerneverdier. Alt vi gjør skal preges av skapertrang, langsiktighet, grundighet og redelighet. Dette er verdier som har vært sentrale i selskapet gjennom hele dets historie. Historien er også gjenkjennelig i femkanten i dagens logo. Den likesidede femkanten er det originale tømmermerket som grunnleggeren Anthon B Nilsen registrerte for sin første virksomhet i 1884.

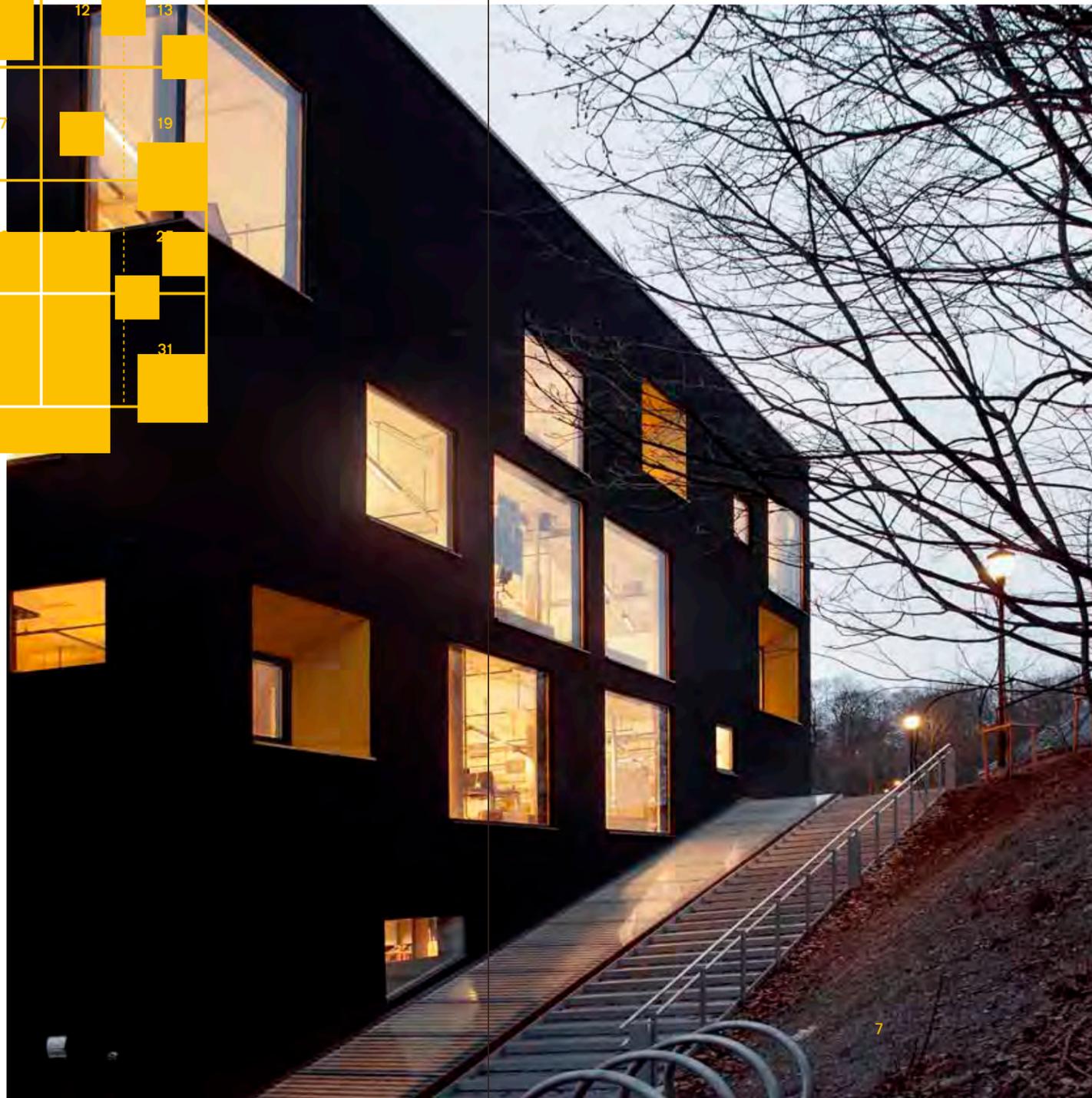
Anthon B Nilsen AS er 50 prosent eid av private aksjonærer og 50 prosent av en privat stiftelse med humanitært formål.



FOTOLAYOUT



# Innhold



Endring	8	
Forsterket fokus	10	
Eiendom	14	
• 2011	16	
• Noen utvalgte prosjekter	18	
Annerledes tanker krever annerledes rom	20	
Utdanning	26	
• 2011	31	
• Lærerstedene i ABN Utdanning	33	
Årsberetning og regnskap	35	
• Resultatregnskap	38	
• Balanse	39	
• Kontantstrømoppstilling	41	
• Noter	42	
• Revisjonsberetning	58	
Verdiskaping med mening	60	
Styrets medlemmer	62	

Alle virksomheter som vil sikre seg et langt og lønnsomt liv, må ha en god porsjon forandringsevne og forandringsvilje. De må tilpasse seg endringer i markedene virksomheten betjener, endringer i konkurransen eller endringer i teknologi. Så også med Anthon B Nilsen.

Vi har forandret oss mye fra virksomheten ble grunnlagt i 1879 med forretningsidéen å drive skogbruk og handel med trelast og lignende materialer og produkter. Fra trelast ekspanderte virksomheten inn i papirproduksjon, omfattende eksport- og importvirksomhet og senere forsikringsmegling, før det ble satset på eiendom og utdanningsvirksomhet. I 2011 fortsatte vi vår «evigvarende» forandringsprosess. Vi gjennomførte betydelige endringer som skal bidra til å forme den virksomheten vi skal være i fremtiden, nemlig en virksomhet med to klare satsingsområder: Utdanning og Eiendom. Derfor solgte vi oss ned til en minoritetsandel i selskapet som drev vår virksomhet innenfor handel med returpapir til papirindustrien i hele verden. Denne type virksomhet trenger meget store volumer for å opprettholde sin lønnsomhet, og derfor inngikk vi et eiermessig samarbeid med en annen større industriell aktør for å styrke vår konkurransekraft på dette området.

Fremover vil vi konsentrere oss om våre to hovedsatsingsområder, nemlig utvikling og drift av private skoler og utvikling og drift av eiendom. Vi vil rendyrke våre forretningsområder til kunnskapsbaserte virksomheter – mer avhengig av medarbeidernes evne til å skape løsninger og resultater enn av finansielle muskler og produksjonsanlegg. Vi vil slutføre endringen fra en produksjonsbedrift til en kunnskapsbedrift.

Vår evne til endring – og vår kreativitet – kommer også til uttrykk i vårt arbeid med å forandre eiendommer som har utspilt sin rolle, til eiendommer som møter nye behov. Vi har vårt eget ord for det: Transformasjon. Vårt arbeid med å forvandle Vulkan-eiendommen i Oslo til et levende område for kreative virksomheter, er et godt eksempel på transformasjon. Våre planer for byggingen av et nytt sikkerhets- og beredskapsenter i den tidligere militærleieren Lahaugmoen er et annet.



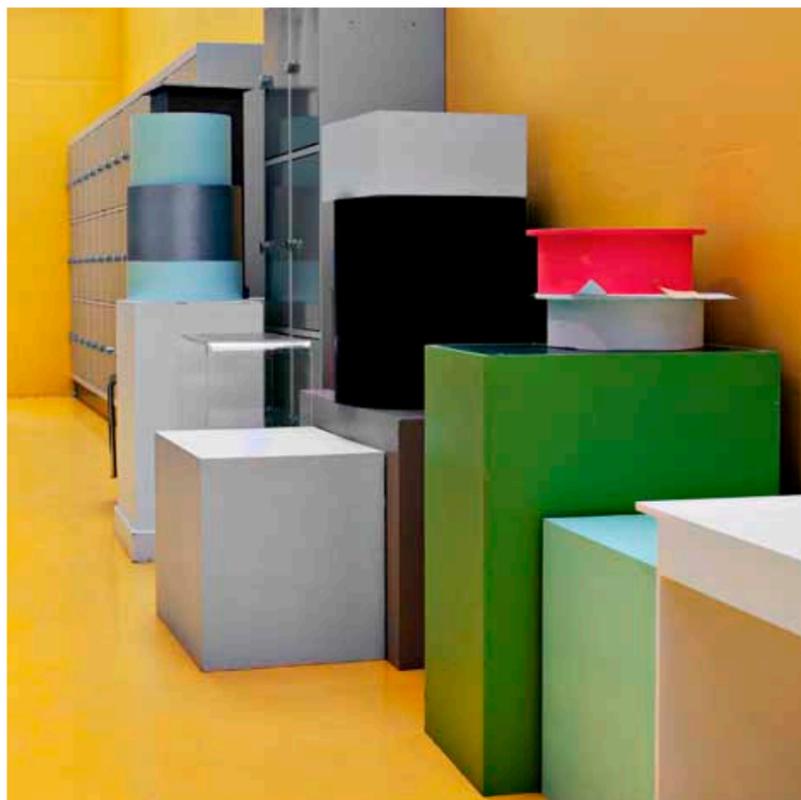
Også innenfor forretningsområdet Utdanning står forandring sentralt. Vi må hele tiden endre vår virksomhet for å kunne tilby de unge en utdanning som tilfredsstillter morgendagens krav til kunnskap og arbeidskraft. Vi utdanner mange av dem som skal bygge morgendagens samfunn, og vi må selv hegne om vår endringsvilje for å gi dem best mulig forutsetninger for å lykkes. Det vil komme oss alle til gode.

Peder Chr. Løvenskiold  
Adm. direktør



# Endring

# Forsterket fokus



## KONSERNLEDELSEN

Peder Chr. Løvenskiold	Adm. direktør/Adm. direktør ABN Eiendom
Nicolai H. Løvenskiold	Direktør
Marianne Kvello	Økonomidirektør
Øivind Brath Ingerø	Finansdirektør
Lars Eric Onarheim	Adm. direktør ABN Utdanning

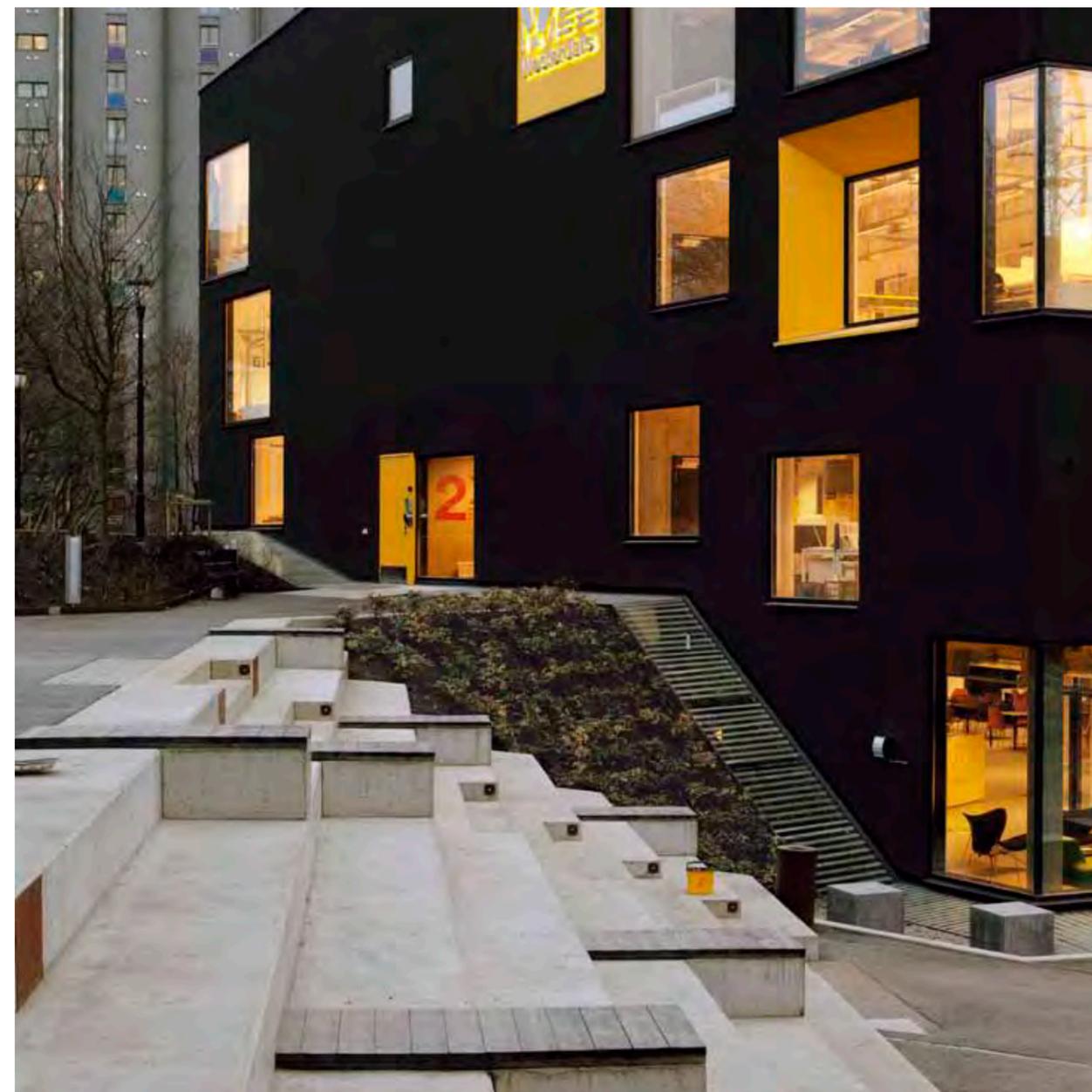
I 2011 tok selskapet nye skritt mot en rendyrking av virksomheten i to hovedsatsingsområder: Utvikling og drift av private skoler og utvikling og drift av næringseiendom. Som et ledd i denne strategien solgte Anthon B Nilsen AS seg i 2011 ned til en minoritetsandel i datterselskapet Anthon B Nilsen S.A.S., i Paris, som er det operative selskapet for konsernets aktivitet i markedet for omsetning av returpapir. Dette er en type virksomhet som krever meget store volumer for å oppnå tilstrekkelig stabilitet og lønnsomhet, og styret i Anthon B Nilsen AS valgte derfor å gå inn i et eiermessig

samarbeid med en annen industriell aktør for å styrke virksomhetens posisjon på de store markedene i Østen. Ved å konsentrere egne ressurser om de to satsingsområdene Utdanning og Eiendom, posisjoneres virksomheten sterkere i forretningsområder med god bærekraft i Norge.

I forbindelse med eierendringene i Anthon B Nilsen S.A.S., er inntekter og kostnader for denne virksomheten konsolidert frem til salgstidspunktet i mai, mens konsernregnskapet etter salget kun viser andel av virksomhetens netto resultat under finanspostene. Dette har medført en betydelig

nedgang i konsernets driftsinntekter i 2011 i forhold til 2010. Frem til salget, bidro driftsinntektene fra handel med returpapir med 255 mill. kr til konsernets omsetning, mens tallet i 2010 var 496 mill. kr.

Totalt beløp konsernets driftsinntekter seg i 2011 til 1 040 mill. kr, i forhold til 1 232 mill. kr året før. Som nevnt skyldtes nedgangen reduksjon i bokførte inntekter fra datterselskapet Anthon B Nilsen S.A.S. Driftsinntektene fra eiendomsaktivitetene var på nivå med året før, mens driftsinntektene fra utdanningsvirksomheten viste en ytterligere økning i 2011.



EBITDA (driftsresultat før avskrivning) for konsernet var 126 mill. kr i 2011, mot 154 mill. kr i 2010. Resultat før skatt i 2011 beløp seg til 31 mill. kr, sammenlignet med 81 mill. kr i 2010.

**EIENDOM**

Markedet viste et stigende transaksjonsvolum og styrket seg i forhold til året før. I forretningsområdet Eiendom var 2011 preget av gjennomføringen av to større prosjekter:

- Arbeidet med en omfattende rehabilitering av ABN-kvartalet i Rådhusgaten 27 og Øvre Vollgate 7 pågikk med full styrke gjennom hele året. Ved utgangen av 2011 var 93 prosent av arealene utleid på nye kontrakter.
- Det nye skolebygget til Westerdals School of Communication ble ferdigstilt og tatt i bruk høsten 2011. Bygget var et viktig bidrag til at Anthon B Nilsen Eiendom, sammen med Aspelin Ramm, i begynnelsen av 2012 ble tildelt City-prisen for utviklingen av hele Vulkan-området. Westerdalsbygget er også nominert til Statens Byggeskikkpris 2012.

Videre ble det i 2011 inngått en avtale med Interfrukt om oppføring av et stort lager- og logistikkbygg ved Regnbuen Næringspark i Ski utenfor Oslo. I tillegg ble nye, spennende konsepter for utvikling av Lahaugmoen til et moderne Nasjonalt Beredskaps- og Sikkerhetssenter utviklet og presentert for sentrale og lokale politiske beslutningstagere.

Driftsinntektene fra konsernets eiendomsaktiviteter, inklusiv gevinster ved salg, beløp seg i 2011 til 108,3 mill. kr.

**UTDANNING**

Virksomheten i forretningsområdet Utdanning fortsatte sin positive utvikling i 2011. Utvikling av faglig og pedagogisk kvalitet i de ulike studietilbudene hadde høy prioritet gjennom hele året, og dette arbeidet ga gode resultater. Noen av høydepunktene det siste året var:

- Westerdals School of Communication fikk akkreditering for ytterligere to bachelor-studier
- NISS – Nordisk Institutt for Scene og Studio fikk full akkreditering som høyskole
- Westedals flyttet inn i nytt, skreddersydd skolebygg høsten 2011

- Selskapsstrukturen i NISS ble forenklet og Utdanningshuset ble slått sammen med Treider Fagskole

Driftsinntektene økte med knappe 10 prosent til 651,6 mill. kr.

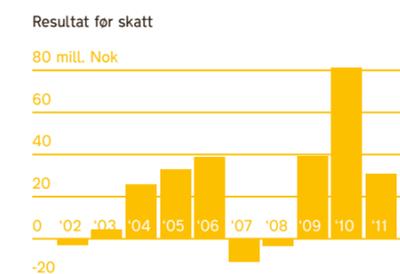
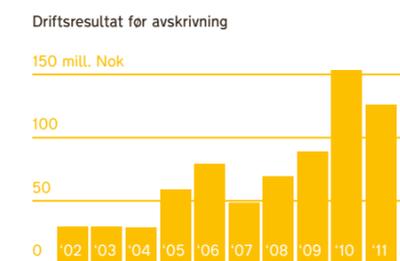
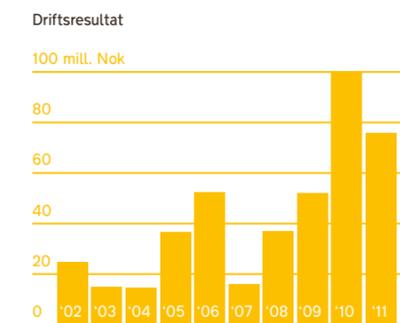
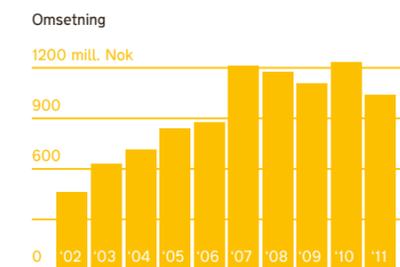
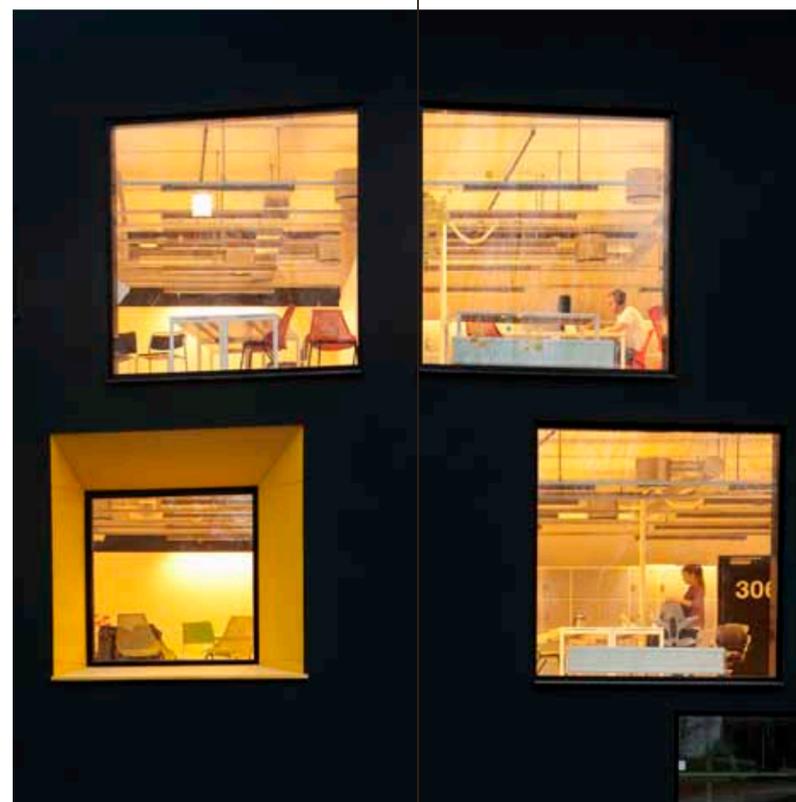
I første kvartal 2012 gjennomførte Anthon B Nilsen Utdanning et oppkjøp av Reaktor-skolen, en virksomhet som primært driver yrkesrettet voksenopplæring på oppdrag fra NAV.

**HANDEL**

Hovedvirksomheten i dette forretningsområdet er megling og handel med returpapir drevet gjennom selskapet Anthon B Nilsen S.A.S. i Paris. Virksomheten retter seg mot et globalt marked med tyngden av sine innkjøp i USA og Europa og det alt vesentlig av salg i Østen. Denne type virksomhet er særdeles konjunkturavhengig og den globale konkurransen er hard. For å styrke selskapets konkurransekraft, inngikk Anthon B Nilsen AS i 2011 en avtale med en annen industriell aktør om å gjennomføre en transaksjon som reduserte Anthon B Nilsen AS' eierposisjon til 40 prosent i det franske selskapet. Dette vil styrke virksomhetens konkurransekraft i de mest interessante internasjonale markedene og vil bidra til bedre lønnsomhet på sikt.

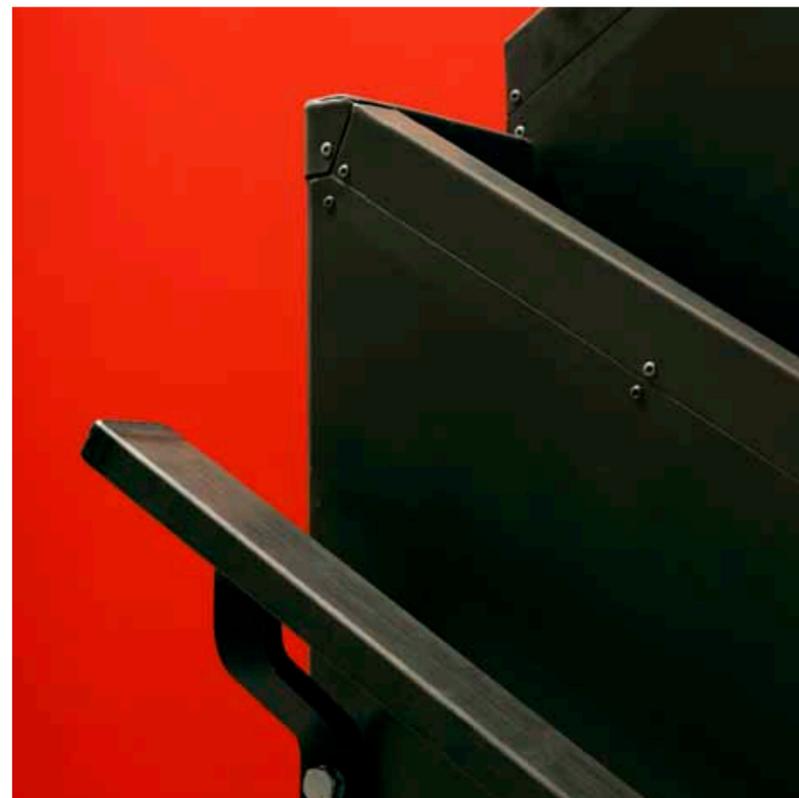
Driftsinntektene i Anthon B Nilsen S.A.S. økte med 6,5 prosent i 2011 og beløp seg totalt til 528 mill. kr. Resultatet var på linje med foregående år.

Anthon B Nilsen AS driver også handel med produkter til bygningsindustrien gjennom selskapet Anthon B Nilsen Scandinavia AS. Dette selskapet har hovedkontor på Tofte, syd for Oslo, og hovedmarkedet for virksomheten er Midt-Østen. Denne virksomheten har betydelige vekstambisjoner og åpnet i første kvartal i 2012 et nytt kontor i Tyskland for å satse på en sterkere utvikling også i Europa.





# Eiendom



# 2011

For forretningsområdet Eiendom var 2011 et år preget av stabil drift og et marked i bedring. Driftsinntektene, inklusiv salgsinntekter, beløp seg til 108,3 mill. kr.

Ledigheten i porteføljen har i 2011 vært noe høyere enn normalt på grunn av den totale rehabiliteringen av ABN-kvartalet, men vil synke markant igjen i 2012 med ferdigstillelsen av disse arbeidene. Ved utgangen av 2011 var det tegnet nye leieavtaler for 93 prosent av lokalene i ABN-kvartalet – til meget gode priser.

Rehabiliteringen av ABN-kvartalet var et av de mest ressurskrevende prosjektene i 2011. Arbeidet omfatter en utvidelse av arealene, sammenbinding av etasjene mellom Rådhusgaten 27 og Øvre Vollgate 7 og en oppgradering av hele kvartalet til en toppmoderne standard. Selskapet er også eier av Øvre Vollgate 9, men på grunn av innsigelser fra byantikvaren og riksantikvaren var det ikke mulig å få inkludert denne eiendommen i den omfattende moderniseringen av kvartalet. Miljøverndepartementet valgte imidlertid mot slutten av 2011 å sette til side tidligere beslutninger om bevaring av hele bygningsmassen i Øvre Vollgate 9 i sin opprinnelige form. Beslutningen fra Miljøverndepartementet innebærer at bygningskroppen mot gaten må beholde sin historiske karakter, mens de indre deler av eiendommen kan moderniseres og utvikles til å tilfredsstille dagens krav til kontorarealer. Det har imidlertid medført store ulemper for selskapet at ikke rehabiliteringen av denne delen av kvartalet, kunne gjennomføres som en del av hovedprosjektet.

Et annet viktig prosjekt i 2011 var ferdigstillelsen og overleveringen av det nye skolebygget til Westerdals School of Communication, en av de største skolene i Anthon B Nilsen Utdanning. Bygget, som er en del av utviklingen av Vulkan-området ved Akerselva i Oslo, ble tatt i bruk ved skolestart 2011, og viste allerede i første semester sin styrke som et bygg skreddersydd for de kreative aktivitetene på Westerdals. Bygget, med sitt særpreg, var også et viktig bidrag til at Anthon B Nilsen Eiendom sammen med den andre utvikleren i området, Aspelin Ramm, ble

tildelt eiendomsbransjens Citypris for 2012. I følge juryen fremstår Vulkan-området som et «usedvanlig vellykket resultat av en svært ambisiøs målsetting».

Når det gjelder andre eiendommer som brukes av skoler i Anthon B Nilsen Utdanning, ble det i 2011 vedtatt reguleringsplaner for en videre utvikling både av Hans Burums vei 30 i Bærum (NKI) og Lovenskiolds gate 1 i Oslo (Bjørknes). Sistnevnte eiendom er senere solgt til en gruppe eiendomsinvestorer med en avtale der Anthon B Nilsen Eiendom vil stå for det videre utviklingsarbeidet.

I 2011 ble det også inngått avtale med Interfrukt AL om oppføring av et moderne lager og distribusjonssenter på Anthon B Nilsen Eiendoms tomt ved Regnbuen næringspark i Ski, utenfor Oslo. Leieavtalen Interfrukt har inngått, er på 20 år og byggestart for det ca 20 000 kvm store bygget vil etter planen skje i annet halvår 2012.

Det ble også i 2011 inngått en avtale med eierne av Bogstadveien 54, i Oslo, om at Anthon B Nilsen Eiendom kjøper 48 prosent av eiendommen og starter planarbeidet med en videre utvikling av eiendommen.

Totalt sett forvaltet Anthon B Nilsen-konsernet ved utgangen av 2011 eiendommer på ca 130 000 kvm i heleide eller

deleide bygg. I tillegg har konsernet ytterligere ca 210 000 kvm i utbyggbare arealer i prosjekter som er ferdig regulert.

## VIRKSOMHETEN

Forretningsideen i Anthon B Nilsen Eiendom AS er å drive verdiskapende eiendomsutvikling gjennom å

- se trendene
- se muligheter
- erverve og utvikle
- forvalte eller selge

Hovedstrategien er å erverve og transformere tomter og bygninger til lokaler som er formålstjenlige for dagens og morgendagens behov og brukere.

Det satses primært på utvikling av nærings-eiendommer – enten for videre salg eller for å beholde dem i egen portefølje – og virksomheten konsentreres i det alt vesentlige om prosjekter i Østlandsområdet.

## EIENDOMSDRIFT

Filosofien i Anthon B Nilsen Eiendom er at service og kvalitet i stadig større grad vil være avgjørende for å beholde leietakere eller skaffe nye leietakere. Derfor legger selskapet stor vekt på å utvikle sin rolle som «vertskap» for sine leietakere. Målet er at Anthon B Nilsen Eiendom skal fremstå med en profesjonell stab av medarbeidere som arbeider for at leie-

takere skal få både et godt produkt og en oppfølging som gir opplevelser som er «annerledes og bedre enn forventet».

## EIENDOMSUTVIKLING

Anthon B Nilsen Eiendom søker til enhver tid å ha et utvalg av prosjekter som er på forskjellige utviklingsstadier. I prosjekter som ligger i selskapets langsiktige portefølje, dreier utviklingsarbeidet seg mye om verdiøkende aktiviteter i form av oppgraderinger og forbedring av utnyttelsesgrad. I nye prosjekter dreier

utviklingsarbeidet seg ofte om «transformasjonsprosjekter», eller å «skape gull av gråstein» for å si det på en annen måte. Det betyr at det må skapes helt nye ideer og konsepter for å utnytte arealer som ikke lenger passer til dagens behov. For å skape suksess av slike prosjekter har selskapet alltid lagt vekt på å ha en stab av meget kompetente og kreative medarbeidere som gjør virksomheten til en kunnskapsbedrift som tar ansvar for utviklingsprosesser fra idéfasen til ferdig produkt.

## MILJØ

Anthon B Nilsen Eiendom legger stor vekt på å ta miljøvennlige hensyn i alle sine prosjekter. Dette fordrer at det innarbeides gode holdninger og gode rutiner for miljørettet tenking både i utvikling og drift av eiendommer. Det fokuseres på å minimere forurensning både av det indre og ytre miljø ved valg av resirkulerbare materialer og ved riktig håndtering av avfall i byggeprosesser. Alt avfall fra utvikling og drift av eiendommer sorteres og behandles med miljøgevinst som mål.

På samme måte legges det stor vekt på ENØK-analyser og energioptimalisering både i planlegging og drift av eiendommer. Det brukes moderne teknologiske løsninger for energibesparende styring av lys, varme og ventilasjon, og varmpumper

anvendes der det er mulig. I rehabiliteringen av Rådhusgaten 27 er det investert i en ny, moderne energisentral og i utviklingen av Lahaugmoen har Anthon B Nilsen Eiendom investert i et nærvarmeanlegg basert på biobrensel.

Alle rutiner og prosedyrer som er utarbeidet for å bidra til en bærekraftig utvikling av eiendomsvirksomheten, er utarbeidet etter moderne normer og standarder. Selskapet er dessuten en pådriver av utviklingen av miljøvennlige løsninger gjennom Grønn Byggallianse.

## UTSIKTER

2012 vil være preget av stor aktivitet knyttet til slutføringen av rehabiliteringen av ABN-kvartalet og oppstarten av nybygget til Interfrukt i Ski. Det er også stor aktivitet knyttet til utviklingen av Lahaugmoen som mulig sikkerhets- og beredskapssenter.

Markedet viser styrke og de grunnleggende økonomiske forutsetningene for en positiv utvikling er gode i Norge. Likevel merkes det en viss avventende holdning blant mange av aktørene i markedet som følge av den finansielle uroen i deler av EU. Anthon B Nilsen Eiendom er godt posisjonert gjennom sin solide utviklingsportefølje.

## EIENDOMSOVERSIKT

Lahaugmoen Næringspark, Skedsmo  
Sikkerhetsbygget (@-bygget, Oslo)  
ABN-kvartalet, Oslo  
Hurum Fabrikker, Tofte  
Nye Broverkstedet Vulkan, Oslo  
Hans Burums vei 30, Bærum  
Kallumveien 16, Moss  
Brenneriveien 5, Vulkan, Oslo  
Bogstadveien 54, Oslo

## BRUTTO AREAL (ca kvm)

40 000  
25 000  
21 000  
15 000  
9 000  
8 000  
7 000  
3 000  
2 000

TOTALT

130 000

# Noen

## ABN-KVARTALET

ABN-kvartalet, som er en del av Festningskvartalene sentralt i Oslo sentrum, er en viktig del av konsernets eiendomsportefølje. Eiendommene består av et meget attraktivt kontorbygg i Rådhusgaten 27 med to tilstøtende bygg i Øvre Vollgate 7 og 9. Til sammen utgjør denne bygningsmassen mer enn 20 000 kvm med kontorlokaler i det som kan kalles Oslos «Central Business District».

I løpet av 2011 er det gjennomført en omfattende modernisering og utvidelse av bygningsmassen. Rådhusgaten 27 og Øvre Vollgate 7 er knyttet sammen, nytt areal er bygget i gårdens kjerne og bygningen er oppgradert til et meget høyt teknisk nivå. I tillegg er uteområdene redesignet og forskjønet for å skape trivelige omgivelser.

## VULKAN-OMRÅDET

På det gamle industriområdet ved Akerselva i Oslo har Anthon B Nilsen Eiendom, sammen med Aspelin Ramm, gjort et stort utviklingsarbeid for å skape et levende miljø der kreative og kulturelle virksomheter skal kunne berike hverandre og skape merverdier for brukerne.

Etter en deling av området mellom partene i 2009 består Anthon B Nilsen Eiendoms portefølje av det sentralt plasserte Nye Broverkstedet samt Brenneriveien 5 som ligger i utkanten av området. Nye Broverkstedet er et kombinert bygg for idrett, utdanning og kontor. Bygget er utleid på lange kontrakter, men har fortsatt et potensial for videre utvikling. Brenneriveien 5 er et kontorbygg med potensial for oppgradering og utvikling på sikt.

# utvalgte

# prosjekter

## FAKTA – ABN EIENDOM

Virksomhet	Utvikling og drift av næringsseiendom
Ansvarlig selskap	Anthon B Nilsen Eiendom AS
Adm. direktør	Peder Chr. Lovenskiold
Eiendomsmasse	Ca 130 000 kvm
Omsetning	108,3 mill. kr

Anthon B Nilsen Eiendom sto også for oppføringen av det nye Westerdalsbygget, et skreddersydd bygg for de kreative virksomhetene på Westerdals School of Communication. Ved inngangen til 2011 ble bygget imidlertid solgt til et eiendomsyndikat.

## LAHAUGMOEN

Lahaugmoen er en tidligere militærleir som er ferdig regulert for utvikling til næringsformål eller andre allmenntilrette formål. Det gir rom for mange spennende utviklingsmuligheter. En del av tomten er utnyttet til et nytt, stort kontor- og lagerbygg for Sandvik AS. En annen del, bestående av vernede kasernebygg, brukes til en omfattende utleievirksomhet av hybler. Totalt er tomten regulert for en bygningsmasse på 140 000 kvm og ytterligere 20 000 kvm fjellhaller.

I løpet av 2011 ble det utarbeidet spennende tanker om å utvikle Lahaugmoen til et nasjonalt senter for sivil beredskap og sikkerhet. I følge planene vil et slikt senter kunne være en base for politiets mobile enheter, og det arbeides også med planer om et stort, såkalt twin-site, miljøvennlig datasenter på eiendommen.

## SIKKERHETSBYGGET/ HANS MØLLER GASMANN'S VEI

Sikkerhetsbygget på Økern i Oslo er et bygg på ca. 25 000 kvm som i dag rommer mange leietagere i data- og telekommunikasjonsbransjen. Flere av disse bruker arealer i bygget til drifting av serverparker, og bygget vil i 2012 bli vesentlig opprustet som en del av Anthon B Nilsen Eiendoms satsing på datasentre. Sikkerhetsbygget vil inngå i det nye twin-site konseptet for grønne, sikre datasentre sammen med et nytt anlegg som planlegges på Lahaugmoen.

## TOFTE STRAND

Prosjektet på Tofte på Hurum omfatter transformasjon av et område med tradisjonell industri til et nytt og moderne område med en kombinasjon av næringsvirksomhet og boliger. Det foreligger en godkjent reguleringsplan for utbygging av et totalt areal på 80 000 kvm. I tillegg vil det bli anlagt en stor, moderne småbåthavn som en del av prosjektet, og området vil, når det er ferdig, fremstå som et helt nytt tettsted på Hurum.

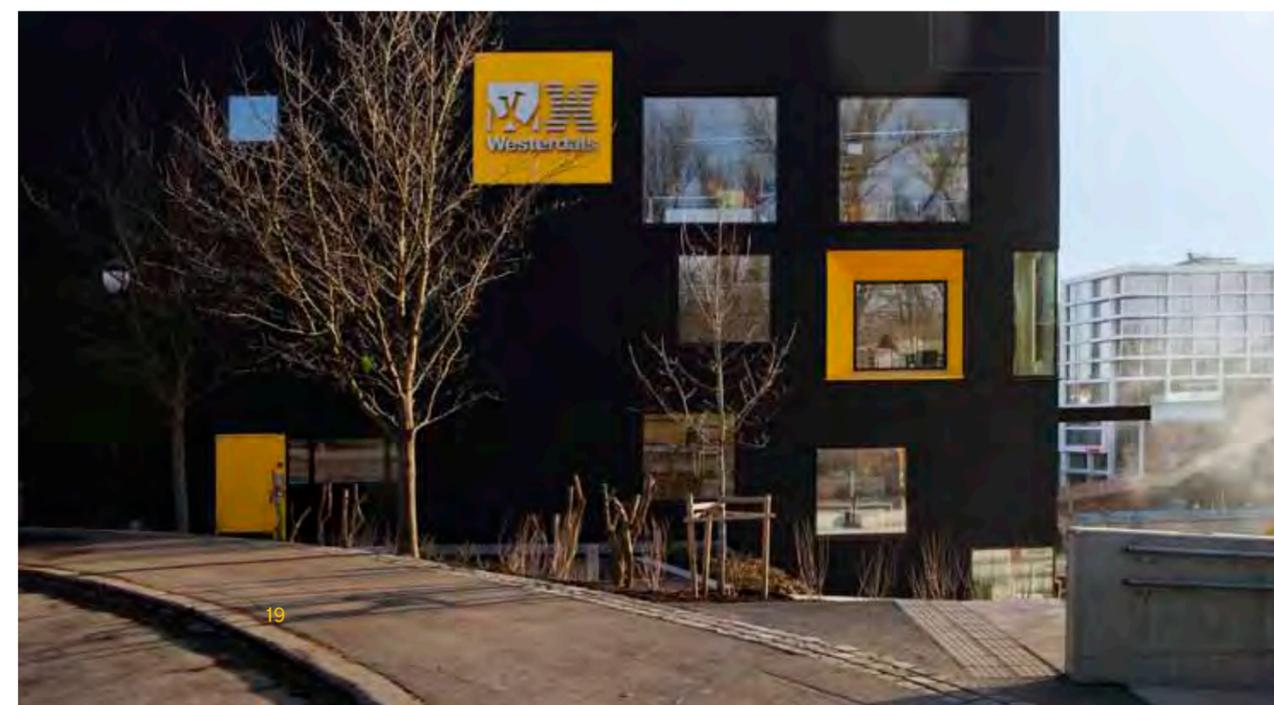
## REGNBUEEN SYD

Dette er en eiendom på drøye 100 mål beliggende ved Regnbuen næringspark i Ski kommune, syd for Oslo. Eiendommen har en strategisk interessant beliggenhet og mer enn halvparten av den er ferdig regulert til næringsformål.

I 2011 ble det inngått en avtale med Interfrukt AL om oppføring av et kombinert lager og distribusjonssenter på nærmere 20 000 kvm. Bygget vil stå ferdig i 2013.

## HANS BURUMS VEI 30, BÆRUM

I løpet av 2011 ble det vedtatt en reguleringsplan som innebærer en fordobling av de eksisterende arealene. Eiendommen huser NKI's hovedkontor og har dessuten Norges Toppidretts Gymnas som en stor og langsiktig leietaker.





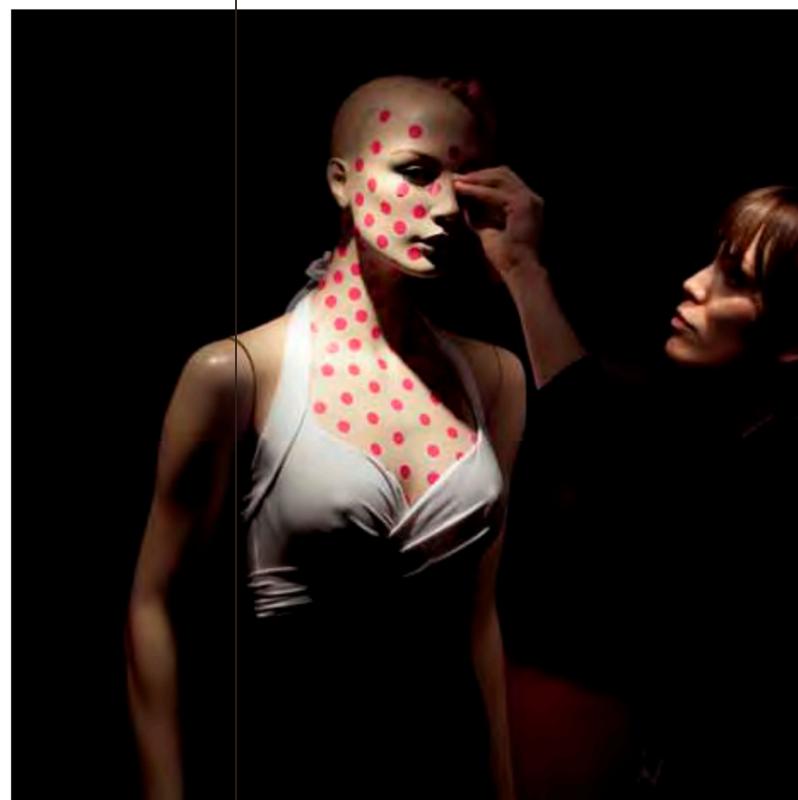
# Annerledes tanker krever annerledes rom

Et møte mellom Eiendom og Utdanning

En tekst av Trond Gunnar Tjelta



Vulkan-prosjektet vant Cityprisen for 2012, og det er ingen tvil om at Westerdalsbygget har sin del av æren. I begrunnelsen fra juryen heter det blant annet at «prosjektet fremstår som et usedvanlig vellykket resultat av en svært ambisiøs målsetning, med tanke på så vel omfang og plangrep som programvalg og utforming.» Westerdalsbygget er også nominert til Statens Byggeskikkpris 2012.



Al. Fe. SiO2. LB45 MF45. 4 300 kvm.  
80 000 000 NOK. 450 studenter.  
36 ansatte.

Konkrete materialer, begreper og størrelser. Fakta hugget i stein. Tallenes usentimentale krav. Intet rom for avvik, kun vitenskapelig utregnede sammenhenger og en budsjettert virkelighet. En verden av nøyaktighet.

Hva skjer når entreprenørens univers møter det abstrakte kunst som dominerer kreatørens verden. KREATIVITET – det udefinierbare begrepet som virker samlende for de kommersielle, frie yrker. «Creativity is the new oil» står det i 1200-punkts bokstaver på en duk hengende over det nye Westerdalsbyggets inngangsparti. Budskapet gjentas inne i foajeen. Det bærer bud om en ny tid, nye utfordringer, nye muligheter.

La oss regne på det. La oss brainstorme det. Ligger svaret her:  $q_h = (400 \text{ W}) / (1.2 \text{ kg/m}^3) (1005 \text{ J/kg K}) ((30 \text{ }^\circ\text{C}) - (22 \text{ }^\circ\text{C})) = 0.041 \text{ m}^3/\text{s} = 149 \text{ m}^3/\text{t}$ . Eller her: Vi ønsker å skjerpe konsentrasjonen. Vi ønsker å kommunisere kreativitet, visdom, glede, lykke, klarhet og bevissthet. Vi trenger et touch av gult i profilen. Budskapet kan være Et bygg for fremtiden.

Klokken 11 torsdag 1. september 2011 åpnet offisielt det nye Westerdalsbygget på Vulkan-tomten i Oslo. Westerdals School of Communication fikk et nytt hjem, Oslo og Norden fikk et nytt signalbygg, og markeringen som fant sted denne delvis skyede dagen, var mulig takket være et omfattende samarbeid mellom Anthon B Nilsens to satsingsområder: Eiendom og Utdanning.

To hittil separerte fagområder samlet krefter og søt musikk oppstod. Men Westerdalsbygget er langt fra søtt. Det er funksjonalistisk. Det er moderne. Det er kubistisk. Det er tegnet av Kristin Jarmund Arkitekter og kommuniserer skolens verdier: Åpenhet, tilgjengelighet, og synlighet. Ikke minst er det eksperimentelt, kommuniserende og modig. Det er det optimale skolebygg. Det reflekterer Westerdals og styrker samtidig skolens identitet.

Mange faktorer hører hjemme i en hyllest av et bygg og et samarbeid mellom to så ulike forretningsområder som Eiendom og Utdanning. Den fantastiske beliggenheten bør nevnes. Det samme bør synergi-effektene og merverdien som følger av å ligge i et område der kultur- og miljønering blomstrer.

En beskrivelse av de byggt tekniske aspektene kunne fylt utallige lærebøker. Detaljer som vedlikeholdsfri fasade, vannbåret snøsmelteanlegg, bæresystem i plasstøpt betong, VAV-systemer med bevegelses- og CO2 styring, romtermo-stater knyttet til et web-basert SD-anlegg, utgjør kun en brøkdel av valgene som gir god avkastning på kort sikt og bedre avkastning på lang sikt. Og da har vi ikke nevnt de arealeffektive løsningene som bør oppleves live ved et besøk.

Tre år tok det å planlegge det nye Westerdalsbygget. I direkte dialog fastsatte ledelsen i Anthon B Nilsen Utdanning og Anthon B Nilsen Eiendom et «leiebeløpsønske» og en «beregnet prosjektkost.» Kristin Jarmund Arkitekter ble bedt om å tegne et bygg

**MEDIATEKET.** En kreativ høyskole har ikke bibliotek, den har mediatek. Bøker. Filmer. Programvare. Kamerateater. Filmstyr. Lys. Alt du trenger. Har du en idé har Mediateket det som kreves for å sette ideen ut i live. Vidunderet av et autolager strekker seg over to etasjer og har etablert en ny standard for kreativ skolelogistikk.



tilpasset «beregnet prosjektsum», og leverte tegningene på bygget slik det står i dag. Alle innledende møter ble avholdt med korte linjer mellom byggherre, Westerdals, arkitekt og entreprenør. På denne måten ble det effektivt utarbeidet en løsning på leietakers krav til bygget og byggherrens økonomi i prosjektet.

Kommunikasjon for å skape tillit og engasjement ble prioritert i arbeidet mot det fastsatte målet: Mest mulig skole for minst mulig penger. Med dette i mente jobbet samarbeidskonstellasjonen for å gjennomføre prosjektet i henhold til Anthon B Nilsen Eiendoms visjon: Annerledes og bedre enn forventet.

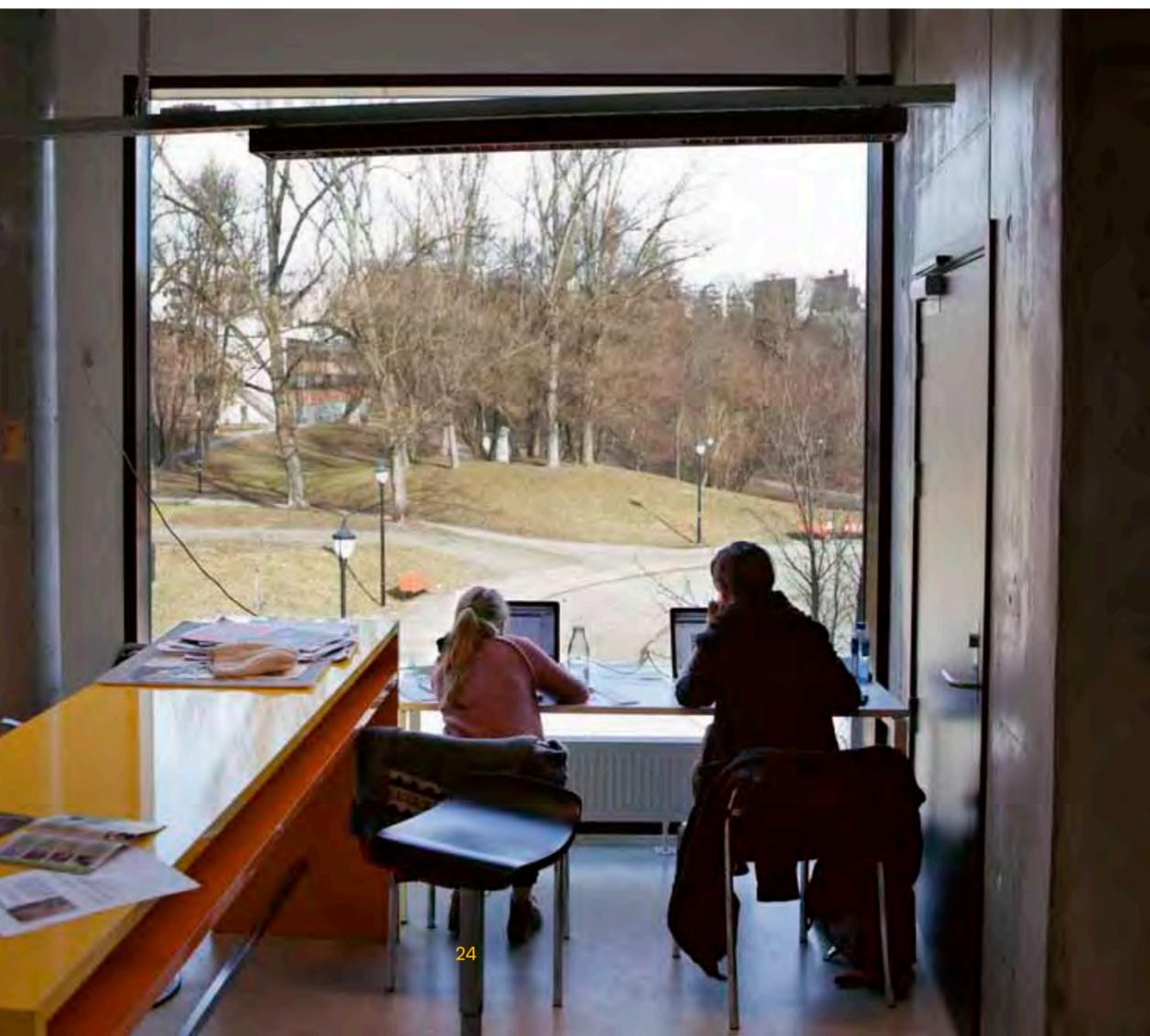
Det pedagogiske må heller ikke glemmes. Westerdals pedagogiske ideologi kan oppsummeres rundt tre akser: (1) Prosjektbasert; (2) Veiledningsorientert; (3)

Gruppearbeid. Og det er her fruktene av prosessen i ettertid smaker best. Ideen om et klasseromsløst skolebygg er én ting; det ferdige produkt en ganske annen. Tverrfaglige samtaler stod sentralt. Læringskurven var bratt. Elever og lærere ble rådført. Nye standarder for prosjektledelse ble satt.

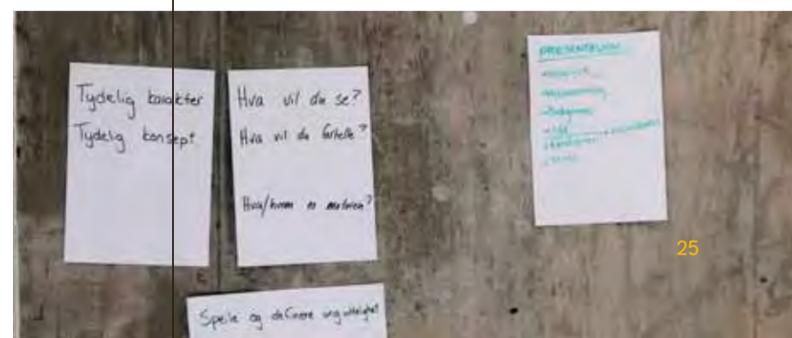
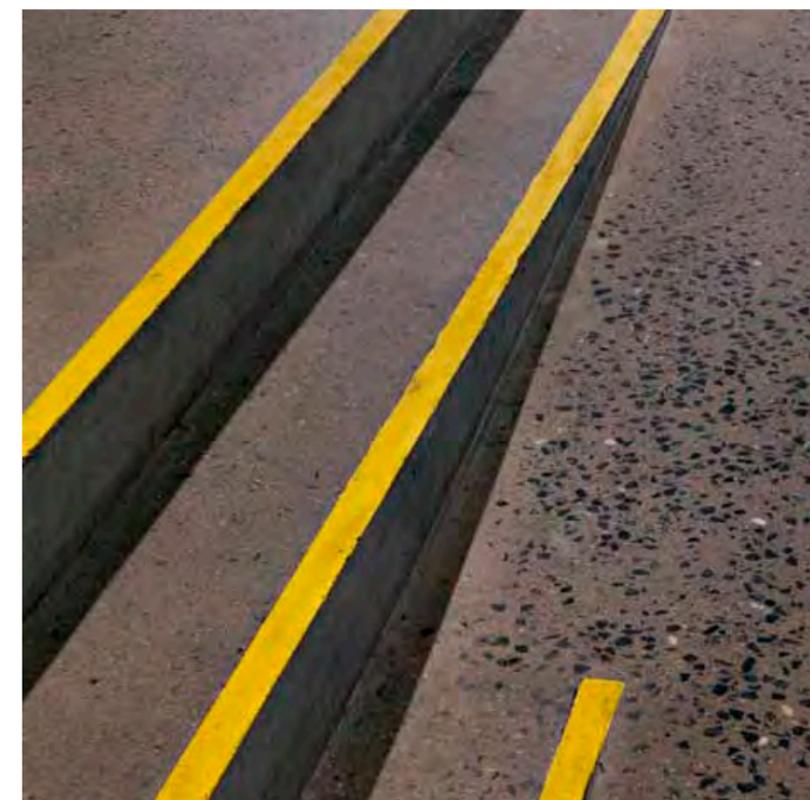
Resultatet er arkitektoniske, interiørmessige og arealutnyttende løsninger som ikke bare fungerer utmerket for en kreativ høyskole, men som også har vekket næringslivets interesse. Pågangen for å arrangere kick-offs, seminarer, møter og ymse arrangementer er stor, og hadde det ikke vært for at man ikke «leker» skole ved Westerdals, så kunne bygget vært utleid 24-7 til innovasjonshungrige ledere. At et slikt prosjekt ble levert i tide, innenfor budsjett, og med alle kriterier i totalentreprisekontrakten oppfylt, er en indikator på suksess.

Det ambisiøse samarbeidet som har preget hele byggeprosessen, lever videre i byggets sjel. Klasserom er historie. De grafiske designerne har flyttet ned fra loftet. Åpenhet er mantraet. Elever og lærere jobber i enda sterkere grad på tvers av faggrupper, i åpne romløsninger, og ifølge rektor Tom Kvisle har dette allerede, etter kun fem måneder i drift, skapt mer dynamiske arbeidsprosesser som i større grad reflekterer arbeidsmarkedets virkelighet.

Møtet mellom Anthon B Nilsen Eiendom og Anthon B Nilsen Utdanning har bestått sin prøve. Westerdalsbygget står som et høyteknologisk eksempel på synergieffektene som skapes i samspillet mellom annerledes tenkende. Dette fyrtårnet av et bygg og et samarbeid vil forhåpentligvis fungere som inspirasjon for Anthon B Nilsens videre satsing innen Eiendom og Utdanning.



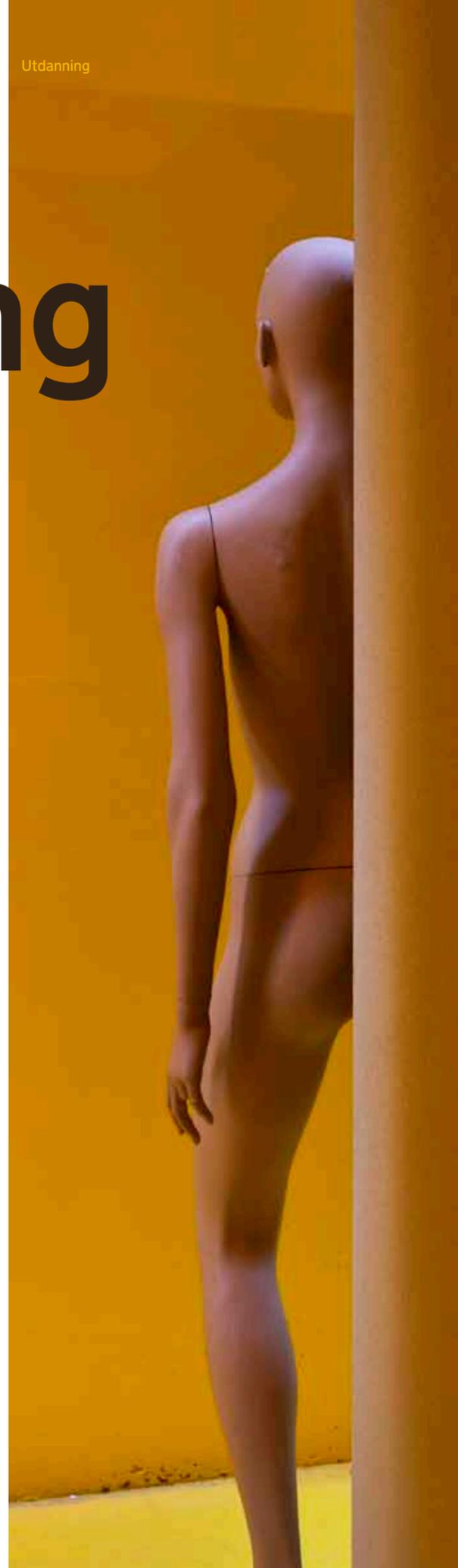
**HVA ER VIKTIGST:** Fraværet av innvendige himlinger eller klasserom? Plasstøpte konstruksjoner eller 150-tommers LCD-skjerm i resepsjonen?  
**SVAR:** Alt spiller inn, alt er viktig, alt er en del av helheten som skaper et moderne utdanningsrom der interaksjonen mellom studenter, lærere, næringsliv og verden skaper synergieffekter vi før bare kunne drømme om.





Klasserommet er historie: leve fleksibiliteten, friheten og evnen til å tenke nytt. Det eneste faste holdepunktet elevene har er skapet sitt. Alt annet flyter rundt i verdensveven, og gjennom skolens åpne rom ved hjelp av klassisk ansikt-til-ansikt kommunikasjon. Kaos tenker noen, forberedende eksamen for arbeidslivet tenker andre. Kanskje Darwins påstand også har inntatt utdanningssektoren (i hvert fall den kreative delen av den): «Det er ikke den sterkeste som overlever. Heller ikke den mest intelligente. Men den som er mest mottakelig for endring.»

# Utdanning







# 2011

2011 var et nytt, godt år for forretningsområdet Utdanning. Driftsinntektene økte med knappe 10 prosent til 651,6 mill. kr. Driftsresultatet ble noe lavere enn foregående år, noe som i det alt vesentlige skyldtes kostnader knyttet til spesielle restrukturings- og utviklingstiltak i enkelte skoler.

Styret og ledelsen legger stor vekt på å utvikle kvalitetene i det pedagogiske tilbudet i hver av de 14 institusjonene i virksomheten. Resultatet av dette arbeidet er at stadig flere av utdanningsløpene er blitt godkjent som høyskolestudier.

En annen del av arbeidet med kvalitetsutvikling er knyttet til utviklingen av virksomhetens organisasjon og struktur. Helsehøgskolen ble i 2011 fusjonert med Bjørknes Høgskole, og Oslo Kunstfagskole, Norsk Lydskole, og Film og TV-akademiet ble fusjonert med NISS. Ved inngangen

til 2012 fusjonerte Utdanningshuset med Treider Fagskole. Målet er å gi enklere strukturer med mest mulig fokus på det pedagogiske arbeidet.

Anthon B Nilsen Utdannings strategi for vekst er en kombinasjon av organisk vekst og vekst gjennom oppkjøp og utvikling av nye virksomheter. I 2011 kjøpte NKI selskapet Junglemap AS, som driver nettbasert opplæringsvirksomhet for bedriftsmarkedet og som vil styrke den posisjonen Anthon B Nilsen Utdanning har i dette segmentet.

I første kvartal 2012 ble det dessuten inngått en avtale med det internasjonale konsernet ISS om overtakelse av Reaktorskolen, en norsk virksomhet som leverer yrkesrettede voksenopplærings-tjenester for ca 180 mill. kr i året. I 2011 gjennomgikk ca 4 500 personer kurs i skolens regi.

Berghs School of Communication i Stockholm og Westerdals School of Communication i Oslo har befestet sine posisjoner internasjonalt og vunnet flere internasjonale priser.

En milepel i 2011 var ferdigstillelsen av et nytt, skreddersydd bygg for Westerdals School of Communication. Bygget, som ble utviklet og oppført av søsterselskapet Anthon B Nilsen Eiendom, ble tatt i bruk ved starten av skoleåret 2011/2012. Filosofien bak utviklingen og arkitektens løsninger er at «annerledes tanker krever annerledes rom». Resultatet er et levende og sprudlende læringsmiljø i et bygg som er skapt for kreativ utfoldelse.





Virksomhet	Utvikling og drift av private utdanningsinstitusjoner
Ansvarlig selskap	Anthon B Nilsen Utdanning AS
Adm. direktør	Lars Eric Onarheim
Omsetning	651,6 mill. kr

#### FAKTA – ABN UTDANNING

#### VIRKSOMHETEN

Anthon B Nilsen Utdannings mål er å bli den ledende private utdanningsaktøren i Norden. For å erobre denne posisjonen leverer selskapet personlig, relevant og målrettet utdanning under sterke merkevarer satt i et profesjonelt system både økonomisk, organisatorisk og kvalitetsmessig.

Selskapet driver 14 utdanningsinstitusjoner som markedsføres som egne merkevarer og tilbyr master-programmer, bachelor-programmer, fagskoleutdanninger og videregående utdanningsløp innen en rekke fagområder. I tillegg tilbys et omfattende kursprogram for privatmarkedet og bedriftsmarkedet. Totalt sett har virksomheten nærmere 40 000 studenter og/eller kursdeltakere på heltids eller deltids studier. Videre gjennomfører rundt 200 000 ansatte i bedrifter over hele verden nettbaserte kurs basert på såkalt «nanolæring» i regi av NKI Junglemap. Dette gjør Anthon B Nilsen Utdanning til den nest største private leverandøren av utdanning i Norge.

Skolene i Anthon B Nilsen Utdanning legger alle vekt på å tilby karriereorientert utdanning som gjør studentene i stand til å konkurrere med suksess i dagens arbeidsmarked, eller til å kvalifisere seg til videre utdanning.

#### UTSIKTER

Som på andre viktige samfunnsområder, som helse, omsorg og barnehager, fyller private aktører en viktig rolle innenfor utdanning. De private institusjonene må kontinuerlig strekke seg for å være konkurransedyktige og dette gir positive ringvirkninger for hele utdanningssektoren. Det er et økende behov for praksisnær utdanning innenfor en rekke fagområder, og de private aktørene i utdanningsmarkedet bidrar til mangfold og kvalitetsutvikling.

Problemene i den europeiske økonomien vil skape et økt behov for omskolering og videreopplæring i en rekke sektorer. Oppkjøpet av Reaktorskolen har gitt Anthon B Nilsen Utdanning en god posisjon i markedet for yrkesrettet voksenopplæring, og det forventes fortsatt god vekst og utvikling i dette segmentet.

# Lærestedene i ABN Utdanning

#### BERGHS SCHOOL OF COMMUNICATION (STOCKHOLM)

Berghs School of Communication er godkjent etter Yrkeshøgskoleloven i Sverige og tilbyr ett- og toårig diplomutdanning for områdene Art Director, Tekstforfatter, Grafisk Design, Scriptforfatter, Prosjektleder og Produksjonsleder samt Markedskommunikasjon og PR. Bachelorgradstudier tilbys i samarbeid med skoler i USA og Australia. I tillegg tilbys et omfattende kursprogram av kortere varighet for alle spektrere innenfor kommunikasjon og media. Skolen leverer utdanningstjenester også i Finland gjennom samarbeid med en lokal aktør.

#### BILDER NORDIC SCHOOL OF PHOTOGRAPHY

Bilder Nordic School of Photography er en fagskole som tilbyr utdanning og kursvirksomhet av ulik varighet innen fotografering og annen visuell kommunikasjon. Skolen tilbyr sine utdanninger både i Norge og Sverige, og er i ferd med å etablere seg i Danmark.

#### BJØRKNES

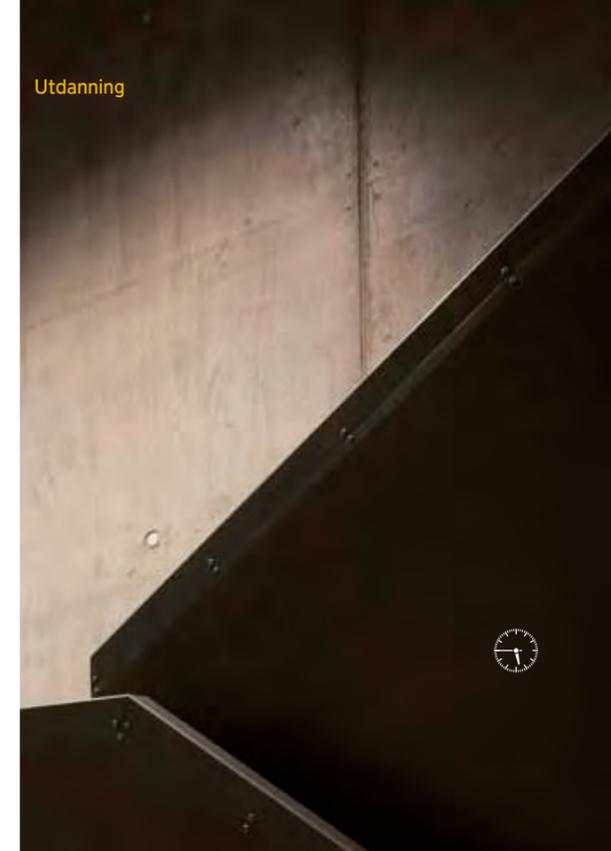
Bjørknes Privatskole har skoler i Oslo og Ålesund og tilbyr et bredt fagtilbud innenfor studieretning for allmenne, økonomiske og administrative fag. Skolen retter seg i særlig grad mot elever som trenger studiekompetanse eller som ønsker å forbedre seg i ulike fag.

Bjørknes Høyskole har internasjonalt rettede programmer på høyskole- og universitetsnivå innenfor medisin og ernæring, fysioterapi og kiropraktikk, media, psykologi og freds- og konfliktstudier. Disse programmene tilbys i form av egne høyskolestudier eller i tett samarbeid med utenlandske læresteder.

#### NKI

NKI Nettstudier er Nordens største leverandør av nettbasert undervisning med om lag 16.000 studenter, og tilbyr en omfattende portefølje av kurs og studier innen videregående skole, yrkesrettet utdanning, fagskoleutdanninger og universitets- og høyskolestudier.

NKI Junglemap leverer nettbaserte opplæringstjenester rettet mot bedriftsmarkedet med konseptet «nanolæring».



#### NORDISK INSTITUTT FOR SCENE OG STUDIO – NISS

NISS er en høyskole som tilbyr yrkesrettede bachelorutdanninger for film og TV, lydproduksjon, populærmusikk og visuell kunst. I tillegg tilbys diplomstudier for skuespill, lys og scene, fagskoleutdanninger innen make-up, spesialeffekter og prosjektledelse, samt kortere kurs innenfor skolens ulike fagområder.

#### NORGES INFORMASJONSTEKNOLOGISKE HØGSKOLE – NITH

NITH er en høyskole som tilbyr et bredt utvalg av studiemuligheter innenfor informasjonsteknologi på bachelor- og masternivå. Innenfor bachelorprogrammene kan studentene velge fordypning i interaktiv design, spilldesign, programmering, digital markedsføring og e-business. Mastergrad kan tas i Information System Design og Business System Integration. Skolen har inngått samarbeidsavtaler med flere ledende selskaper i IT og konsulentbransjen, bl.a. har Accenture inngått en avtale om utdanning av kandidater på bachelorprogrammet, en såkalt Industri-bachelor.



#### REAKTORSKOLEN

Reaktorskolen er en ledende leverandør av yrkesrettede voksenopplæringstjenester. Virksomheten drives over hele landet med ca 400 ansatte og konsulenter. Hovedkunden er NAV og på oppdrag fra NAV tilbyr Reaktorskolen jobbkubber, fagkurs med jobbsøk og individuelle programmer. Målet for alle kursene og programmene er å få deltakerne ut i jobb.

#### SCANDINAVIEN SAFETY TRAINING CENTRE (SSTC)

SSTC tilbyr et omfattende kursprogram innenfor HMS området. Kursene drives på undervisningsbaser på vestkysten og østkysten av Sverige og retter seg i særlig grad mot virksomhet innen den maritime sektor, offshoresektoren og luftfart.

#### TREIDER

Otto Treider Private Gymnas er en videregående skole med mange valgmuligheter innenfor utdanningsprogrammet for studiespesialisering. Dette gir generell studiekompetanse etter fullført og bestått 3-årig utdanning. I tillegg til å være en ordinær videregående skole har Treider et bredt tilbud til elever som ønsker å kombinere utdanningen med kvalifisering i dans, håndball og fotball.

Treider Fagskoler er en moderne fagskole med studietilbud innen reiseliv, regnskap, administrasjon og salg/service. Skolen tilbyr yrkesrettet utdanning som fører studentene raskt ut i arbeid etter endte studier. Utdanningene kan tas på dagtid eller kveldstid over ett eller to semestre.

Treider College tilbyr privatistundervisning i 1. – 5. avdeling av jusstudiet ved Universitetet i Oslo. Studentene ved Treider College avlegger eksamen som privatister ved det juridiske fakultet. Fakultetet vedtok høsten 2010 en studiereform som innebærer at den fremtidige muligheten til å avlegge eksamen som privatist vil begrenses til 1. avdeling. Fakultetet har tilrettelagt for en overgangsordning for de studenter som påbegynte studiet i 2011.

#### WESTERDALS SCHOOL OF COMMUNICATION

Westerdals School of Communication er en høyskole som tilbyr studieretningene Art Direction, Scenografi og Event, Eksponeringsdesign og Grafisk Design. Instituttet for Fortellingsmedier tilbyr Skribent- og Tekstforfatterstudiet og Film- og TV-studiet. Skolen har akkreditering for seks bachelorgradstudier og flyttet i 2011 inn i et helt nytt og skreddersydd bygg på det spennende Vulkan-området i Oslo.

# Årsberetning og regnskap



## Årsberetning for Anthon B Nilsen AS

### VIRKSOMHET

Anthon B Nilsen AS er et selskap med en 132 år lang historie. I dag er selskapet engasjert i utdanningsvirksomhet, utvikling og forvaltning av eiendom samt handel med returpapir og bygningsmaterialer. Selskapet har hovedkontor i Oslo. Utdanning driver i det alt vesentlige sin virksomhet i Norge og Sverige. Eiendomsvirksomheten drives i Norge. Handel med returpapir er en internasjonal virksomhet, og denne forretnings-enheten har sitt hovedkontor i Paris.

### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Anthon B Nilsen-konsernets resultat for 2011 er som forventet lavere enn i 2010. Dette har sammenheng med at det i 2011 ble realisert færre utviklingsgevinster i Eiendom, samtidig som pågående utviklingsprosjekter innen forretnings-området Eiendom krevde store ressurser. Også innen Utdanning ble det investert store ressurser i ulike utviklingsprosjekter. Samlede driftsinntekter ble 1 039,9 mill kr i 2011, en nedgang på 192,6 mill. kr sammenlignet med 2010. Nedgangen i omsetning skyldes at konsernets eierandel i virksomheten innen handel av returpapir ble redusert til 40 prosent i mai 2011, og dette innebærer at denne delen av konsernet ikke lenger konsolideres inn i regnskapene.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) utgjorde 126,2 mill. kr, mot 153,5 mill. kr i 2010.

Driftsresultatet (EBIT) ble 75,9 mill. kr i 2011 mot 99,6 mill. kr i 2010 - en nedgang på 23,7 mill. kr.

Netto finansposter var minus 45 mill. kr, sammenlignet med minus 18,3 mill. kr i 2010. I 2010 omfattet finanspostene gevinster på 22,1 mill. kr. Fra og med 2011 er denne type gevinster klassifisert som driftsinntekter.

Konsernets resultat før skatt var 30,9 mill. kr, sammenlignet med 81,3 mill. kr for 2010.

Konsernets totalbalanse var 1 655,3 mill. kr pr. 31. desember 2011, mot 1 650,6 mill. kr året før. Egenkapitalen var på 397,9 mill. kr, som gir en egenkapitalandel (basert på bokførte verdier) på 24 prosent. Den verdijusterte egenkapitalandel er betydelig

høyere. Netto rentebærende gjeld var 777 mill. kr, som i andel av egenkapital («gearing») utgjør 195 prosent.

Morselskapet Anthon B Nilsen AS (ABN) hadde i 2011 en omsetning på 13,6 mill. kr, sammenlignet med 29,7 mill. kr året før. Driftsresultatet (EBIT) ble - 7,6 mill. kr, sammenlignet med 4,9 mill. kr i 2010. Netto finansposter omfattet gevinster på 94,4 mill. kr, og utgjorde totalt 111,6 mill. kr i 2011, sammenlignet med 13,9 mill. kr i 2010. Gevinstene er knyttet til realisasjon av eierandeler i datterselskaper, og er følgelig eliminert i konsernregnskapet. Resultat før skatt ble 104 mill. kr, sammenlignet med 18,8 mill. kr i 2010.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets resultat, balanse og finansielle stilling. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede, jfr. regnskapslovens § 3-3.

### FORRETNINGSOMRÅDENE

#### UTDANNING

Anthon B Nilsen Utdanning AS (ABN Utdanning) er en av Skandinavias større leverandører av privat, etter-gymnasial utdanning og kursvirksomhet. Gjennom sine utdanningsinstitusjoner tilbyr virksomheten fagskolediplomer, bachelor-programmer og master-programmer innenfor kreative, administrative og tekniske fag. I tillegg tilbys en rekke kurs av kortere og lengre varighet innen ovennevnte områder. ABN Utdanning tilbyr også videregående utdanningsløp.

De fleste av virksomhetene i ABN Utdanning retter seg mot det norske markedet. Utenfor Norge er ABN Utdanning etablert med to skoler i Sverige og har som mål å vokse i det nordiske markedet.

Utdanningsvirksomheten viste god utvikling i 2011. Driftsinntektene endte på 651,6 mill. kr mot 602,5 mill. kr i 2010, en økning på ca. 8 prosent. Virksomheten leverte et godt resultat for året. Denne utviklingen er et resultat av mange års målrettet satsning på kvalitet, organisering, struktur og drift.

I 2011 kjøpte NKI selskapet Junglemap AS, en virksomhet som leverer NANO-

læringsmoduler (korte tilpassede kurs-moduler levert via internett) primært rettet mot bedriftsmarkedet.

I første kvartal 2012 ervervet ABN Utdanning selskapet Reaktorskolen AS, som leverer kurs og utdanninger rettet mot arbeidsmarkedstiltak i hele Norge. Reaktorskolen AS hadde en omsetning på 180 mill. kr i 2011.

#### EIENDOM

Anthon B Nilsen Eiendom AS (ABN Eiendom) er et eiendomsselskap med kompetanse og aktivitet innen eiendoms-utvikling, forvaltning og drift.

Utviklingsprosjektene har hovedfokus innen næring i Oslo-området, og er i stor grad rettet mot transformasjon av eiendommer fra opprinnelig til ny bruk. Det settes høy fokus på miljø, konseptutvikling og arkitektur for å skape god by- og steds-utvikling.

Samlet areal av heleide og deleide bygg utgjør ca. 130 000 kvm, og virksomheten har i tillegg ca. 210 000 kvm i utbyggbare arealer i prosjekter som er ferdig regulert.

ABN Eiendom hadde (inkludert konsernets samlede eiendomsmasse) i 2011 en omsetning på 108,3 mill. kr sammenlignet med 108,4 mill. kr i 2010. Virksomheten leverte et tilfredsstillende resultat i 2011.

Konsernets eiendomsmasse har hatt noe ledighet i 2011 som skyldes totalrenovering av Rådhusgaten 27 og Øvre Vollgate 7 (ABN-kvartalet). Totalrenoveringen av disse byggene vil bli ferdigstilt sommeren 2012. 95 prosent av bygget er utleid på langsiktige kontrakter med solide leietagere.

Byggingen av nytt skolebygg til Westerdals ble ferdigstilt i juli 2011, både i henhold til budsjett og tidsplan.

Løvenskioldsgate 1 – et skolebygg – ble solgt i 2011.

I løpet av 2011 ble det signert en avtale med Interfrukt A/L om oppføring og langsiktig leie av et spesialtilpasset kjølebygg på ca 20.000 kvm. Byggestart er planlagt høsten 2012.

ABN Eiendom har i 2011 inngått avtale om erverv av 48 prosent av Bogstadveien 54, hvor selskapet skal forestå utviklingen av eiendommen i samarbeid med den andre eieren.

### HANDEL

Konsernets virksomhet innen handel omfatter en 40 prosent eierandel i Anthon B Nilsen S.A.S, et fransk selskap som driver handel med returpapir og returplast, samt det heleide selskapet Anthon B Nilsen Scandinavia AS, som driver handel med byggevarer.

Våren 2011 solgte ABN seg ned fra 90 prosent til 40 prosent eierandel i Anthon B Nilsen S.A.S. Kjøper var et internasjonalt konsern som ønsket å styrke sin virksomhet innen returpapir- og returplast. Virksomhetens posisjon og utviklingsmuligheter ville styrkes gjennom en sterkere tilknytning til resirkuleringsindustrien. Anthon B Nilsen S.A.S viste en god utvikling i 2011 og omsetningen beløp seg til 528 mill. kr.

Anthon B Nilsen Scandinavias virksomhet omfatter kjøp av byggevarer fra europeiske produsenter og salg til Midt-Østen, Afrika og Fjerne Østen. Selskapet har hatt en stabil utvikling og økt aktivitet i 2011. For å styrke selskapets posisjon, er det i første kvartal 2012 etablert et salgskontor i Tyskland.

### FINANSIELL RISIKO

Konsernets likviditetsbeholdning var 177,7 mill. kr pr. 31. desember 2011. I tillegg tilkommer trekkfasiliteter på 60 mill. kr, som gir en samlet likviditetsreserve på 237,7 mill. kr. Konsernets likviditetsplasseringer har lav risiko gjennom plasseringer i bank eller rentefond med kort løpetid.

Konsernet er utsatt for valutarisiko innen forretningsområdet Handel. Denne risiko reduseres løpende gjennom kjøp av sikringsinstrumenter.

Konsernets gjeld er i stor grad rentesikret på lange kontrakter, slik at endring i rentenivå har mindre effekt på selskapets løpende renteutgifter. Ved utgangen av 2011 er cirka 50 prosent av konsernets langsiktige gjeld rentesikret, med gjennomsnittlig rentebindingstid på cirka 5 år.

Kreditrisikoen er for eiendomsvirksomheten knyttet til leietakernes evne til å betale sine forpliktelser. Det er selskapets oppfatning at leiekontraktmassen er solid. Utdanningsvirksomheten har løpende noe tap på krav knyttet til studieinntekter, men er ut fra fordringsmassens sammensetning lite sårbar for vesentlige tap på enkeltfordringer. Handelsvirksomheten reduserer sin kredittrisiko ved bruk av remburs og gjennom kredittforsikring.

Markedsmessig er konsernets virksomheter ulikt eksponert mot nasjonale og

internasjonale konjunktursvingninger. Utdanningsvirksomheten drives hovedsakelig i Norge og er lite konjunkturfølsom. Eiendomsvirksomheten arbeider med næringseiendom i det norske markedet og er eksponert mot svingninger i etterspørselen etter næringslokaler i Norge. På den annen side er virksomheten preget av langsiktige og stabile kontrakter med solide leietakere. Handelsvirksomheten er en global aktivitet og virksomheten er tydelig eksponert mot svingninger i de internasjonale konjunkturere.

### PERSONAL, ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2011 var 416 i konsernet, og 7 i morselskapet. Arbeidsmiljøet anses som godt, og sykefraværet er lavt. I morselskapet har sykefraværet vært ubetydelig (mindre enn 1 prosent). Det er ikke registrert ulykker eller skader.

Selskapets målsetting er å praktisere likestilling mellom kvinner og menn ved ansettelse og valg av styremedlemmer. Morselskapets styre består pr. i dag av 1 kvinne og 5 menn. Morselskapets ledelse består pr. i dag av 1 kvinne og 3 menn. Det henvises for øvrig til årsberetningene for de respektive datterselskaper.

### MILJØ

Konsernet har høy fokus på miljø og miljøvennlige tiltak. Dette gjenspeiler seg i bruk av miljøvennlige materialer ved nybygg og rehabiliteringer, samt i en kontinuerlig utvikling av selskapets driftsrutiner. Det legges stor vekt på ENØK-analyser og energi-optimalisering både i planlegging og drift av eiendommer. Likeledes brukes det moderne teknologiske løsninger for energibesparende styring av lys, varme og ventilasjon, og varmepumper anvendes der det er mulig. Selskapet er også opptatt av å legge til rette for god miljøbevissthet i skolene virksomheten driver og hos andre leietakere, eksempelvis når det gjelder energiforbruk og avfallshåndtering.

### DISPONERING AV RESULTAT

Morselskapets årsresultat etter skatt på kr 106 066 017 foreslås disponert som følger:

Avsatt til utbytte:	kr 14 000 000
Overført til annen egenkapital:	kr 92 066 017
Sum:	kr 106 066 017

Morselskapet har kr 207 231 068 i fri egenkapital pr. 31. desember 2011.

### UTSIKTER

Utsiktene for konsernets virksomhetsområder er gode, og det forventes et resultat for 2012 på nivå med 2011.

Innen forretningsområdet Utdanning forventes fortsatt god etterspørsel etter selskapets mange studietilbud. ABN Utdanning utvikles på basis av en sterk tro på at markedet for privat utdanning vil vokse som et supplement til utdanning i offentlig regi i Norden.

Innen forretningsområdet Eiendom forventes høy aktivitet. Ett stort prosjekt er under gjennomføring og et nytt stort prosjekt vil bli igangsatt høsten 2012. Eiendomsmarkedet har bedret seg siste året og vi forventer at markedet vil være stabilt i 2012. ABN Eiendom er godt posisjonert til å ta del i en positiv utvikling i årene som kommer.

Konsernet har god kontantstrøm og soliditet og er godt rustet for videre utvikling.

Oslo, 18. april 2012  
Anthon B Nilsen AS

Karl Nysterud  
Styrets leder

Marit Reutz  
Styremedlem

Lars Buer  
Styremedlem

Arne Giske  
Styremedlem

Gunnar Grette  
Styremedlem

Einar Joys  
Styremedlem

Peder Chr. Løvenskiold  
Adm. direktør

## Resultatregnskap

Morselskap		Konsern		
2011	2010	Note	2011	2010
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>				
0	0		921 037 767	1 118 539 155
10 110 077	25 295 655		82 225 277	99 208 179
0	0		83 569	210 948
0	0		19 515 902	0
3 501 591	4 366 600		17 001 152	14 485 572
<b>13 611 668</b>	<b>29 662 255</b>	<b>2</b>	<b>1 039 863 667</b>	<b>1 232 443 854</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>				
0	0		300 090 424	533 442 308
11 437 382	11 579 057	3,15	381 718 386	345 449 577
322 324	3 953 291	5,6,7,8	50 371 924	53 965 278
9 472 914	9 191 390	3,14	231 819 607	200 011 835
<b>21 232 620</b>	<b>24 723 738</b>		<b>964 000 341</b>	<b>1 132 868 998</b>
<b>Sum driftskostnader</b>				
<b>(7 620 952)</b>	<b>4 938 517</b>		<b>75 863 326</b>	<b>99 574 856</b>
<b>Driftsresultat</b>				
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
125 630 791	27 364 266	4, 21	14 017 450	47 045 785
0	0	10	95 261	(136 876)
(14 059 251)	(13 494 337)	4	(59 087 516)	(65 217 942)
<b>111 571 540</b>	<b>13 869 929</b>		<b>(44 974 805)</b>	<b>(18 309 033)</b>
<b>Netto finansposter</b>				
<b>103 950 588</b>	<b>18 808 446</b>		<b>30 888 521</b>	<b>81 265 823</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>				
2 115 429	1 262 110	18	(6 100 205)	(8 439 841)
<b>106 066 017</b>	<b>20 070 556</b>		<b>24 788 316</b>	<b>72 825 982</b>
<b>Ordinært resultat</b>				
0	0	20	(5 168 651)	(8 798 035)
<b>106 066 017</b>	<b>20 070 556</b>		<b>19 619 665</b>	<b>64 027 947</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>				
<b>Overføringer og disponeringer</b>				
14 000 000	14 000 000			
92 066 017	6 070 556			
<b>106 066 017</b>	<b>20 070 556</b>			
<b>SUM</b>				
0	997 578			
<b>Avgitt konsernbidrag</b>				

## Balanse pr. 31. desember

Morselskap		Konsern		
2011	2010	Note	2011	2010
<b>EIENDELER</b>				
<b>Immaterielle eiendeler</b>				
0	0	5	128 437 429	111 170 159
0	0	5	10 266 034	1 480 647
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>138 703 463</b>	<b>112 650 806</b>
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>				
<b>Varige driftsmidler</b>				
286 667 266	165 157 460	6,17	1 087 311 821	1 000 889 880
546 451	571 758	7,17	28 431 420	19 672 321
236 000	236 000	7	1 495 172	1 485 172
8 491 629	3 174 847	8	23 388 236	11 514 115
<b>295 941 346</b>	<b>169 140 065</b>		<b>1 140 626 649</b>	<b>1 033 561 488</b>
<b>Sum varige driftsmidler</b>				
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
180 576 026	192 294 035	9,21	0	0
149 563 095	169 869 395	12,21	0	0
6 810 104	0	10	12 868 528	0
327 207	327 207	11	1 970 641	5 331 897
16 690 796	1 176 829	12,17,21	26 395 370	22 063 700
3 804 043	4 959 935	15	15 701 034	16 438 409
<b>357 771 271</b>	<b>368 627 401</b>		<b>56 935 573</b>	<b>43 834 006</b>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>				
<b>653 712 617</b>	<b>537 767 466</b>		<b>1 336 265 685</b>	<b>1 190 046 300</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>				
<b>Varer</b>				
0	0	13,17	6 648 032	10 852 218
<b>Varebeholdning</b>				
<b>Fordringer</b>				
0	274 916	12,17	97 579 572	156 494 780
21 582 778	11 575 232	12	0	0
16 198 971	929 055	17	37 136 923	86 315 690
<b>37 781 749</b>	<b>12 779 203</b>		<b>134 716 495</b>	<b>242 810 470</b>
<b>Sum fordringer</b>				
<b>Investeringer</b>				
0	0		0	4 723 820
<b>Markedsbaserte verdipapirer</b>				
<b>Bankinnskudd og lignende</b>				
48 816 987	52 270 808	17	177 663 922	202 143 052
<b>86 598 736</b>	<b>65 050 011</b>		<b>319 028 449</b>	<b>460 529 560</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>				
<b>740 311 353</b>	<b>602 817 477</b>		<b>1 655 294 134</b>	<b>1 650 575 860</b>
<b>SUM EIENDELER</b>				

## Balanse pr. 31. desember

Morselskap				Konsern			
2011	2010	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2011	2010		
		<b>Innskutt egenkapital</b>					
91 760 000	91 760 000	Aksjekapital (12 400 aksjer à kr 7 400)	19,20	91 760 000	91 760 000		
128 994 232	208 321 933	Annen innskutt egenkapital	20	128 994 232	208 321 933		
<b>220 754 232</b>	<b>300 081 933</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>220 754 232</b>	<b>300 081 933</b>		
		<b>Opptjent egenkapital</b>					
92 066 018	5 352 300	Annen egenkapital	20	95 455 899	45 360 575		
0	0	Minoritetsinteresser	20	81 672 515	47 022 928		
<b>312 820 250</b>	<b>305 434 233</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>397 882 646</b>	<b>392 465 436</b>		
		<b>Avsetning for forpliktelseser</b>					
9 754 048	8 136 122	Pensjonsforpliktelseser	3,15	11 801 764	11 786 631		
31 914 644	34 030 075	Utsatt skatt	18	27 261 599	31 985 589		
<b>41 668 692</b>	<b>42 166 197</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelseser</b>		<b>39 063 363</b>	<b>43 772 220</b>		
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
297 000 000	217 000 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	16,17	898 848 515	860 245 103		
10 012 075	0	Gjeld til konsernselskaper	16	0	0		
42 139 319	12 000 000	Øvrig langsiktig gjeld	16,21	69 883 370	67 567 428		
<b>349 151 394</b>	<b>229 000 000</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>968 731 885</b>	<b>927 812 531</b>		
		<b>Kortsiktig gjeld</b>					
13 133 892	1 078 271	Leverandørgjeld		42 275 367	83 390 483		
5 194 574	4 625 060	Gjeld til konsernselskaper		0	0		
0	0	Betalbar skatt	18	10 381 661	6 815 160		
694 844	1 665 314	Skyldige offentlige avgifter		27 338 920	27 828 450		
14 000 000	14 000 000	Avsatt utbytte	20	24 565 446	16 287 778		
3 647 707	4 848 402	Annen kortsiktig gjeld		145 054 846	152 203 802		
<b>36 671 017</b>	<b>26 217 047</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>249 616 240</b>	<b>286 525 673</b>		
<b>427 491 103</b>	<b>297 383 244</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>1 257 411 488</b>	<b>1 258 110 424</b>		
<b>740 311 353</b>	<b>602 817 477</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 655 294 134</b>	<b>1 650 575 860</b>		

Oslo, den 18. april 2012

Karl Nysterud Styrets leder    Gunnar Grette Styremedlem    Marit Reutz Styremedlem    Einar Joys Styremedlem    Lars Buer Styremedlem    Arne Giske Styremedlem    Peder Chr. Løvenskiold Adm. direktør

## Kontantstrømpstilling

Morselskap			Konsern		
2011	2010		2011	2010	
103 950 588	18 808 446	Ordinært resultat før skattekostnad	30 888 521	81 265 823	
0	(20)	Betalte skatter	(6 815 160)	(1 888 253)	
0	0	Resultatandel i tilknyttet selskap	(95 261)	0	
(94 439 012)	(5 018 234)	Tap/(gevinst) ved realisasjon av aksjer	(19 515 902)	(26 822 841)	
3 201 272	0	Tap/(gevinst) ved salg av driftsmidler	3 127 203	(1 002 755)	
322 324	3 953 291	Avskrivninger driftsmidler	50 371 924	53 965 278	
50 000	50 000	Nedskrivning finansielle anleggsmidler	559 750	50 000	
25 029	63 566	Effekt av valutakursendringer	(349 519)	(451 082)	
0	0	Endring av varebeholdningen	4 204 186	(578 744)	
274 916	377 737	Endring kundefordringer	58 915 208	(8 631 419)	
12 055 621	398 341	Endring leverandører	(41 115 116)	12 227 104	
2 773 818	2 130 311	Endring pensjoner	752 508	(6 610 417)	
(26 879 115)	(5 475 861)	Endring i andre tidsavgrensninger	28 161 279	17 274 683	
<b>1 335 441</b>	<b>15 287 577</b>	<b>NETTO LIKVIDITETSENDringer FRA DRIFTEN</b>	<b>109 089 621</b>	<b>118 797 377</b>	
0	0	Utbetalinger av langsiktige fordringer	(313 600)	(9 849 543)	
188 548	5 743 144	Innbetaling på langsiktige fordringer	504 734	6 837 160	
(82 767)	(57 420)	Utbetalinger ved kjøp aksjer	(45 609 715)	(21 515 346)	
28 172 140	1 627 437	Innbetaling ved salg aksjer	28 374 167	3 403 006	
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	(5 973 312)	(1 519 949)	
(130 324 877)	(5 643 723)	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	(189 793 935)	(81 229 520)	
0	0	Innbetalinger ved salg av driftsmidler	95 645 025	1 695 154	
(1 009 200)	(43 911 428)	Utbetaling av langsiktig fordring konsernselskap	0	0	
21 315 500	12 772 601	Innbetaling på langsiktig fordring konsernselskap	0	0	
<b>(81 740 656)</b>	<b>(29 469 389)</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER</b>	<b>(117 166 636)</b>	<b>(102 179 038)</b>	
90 951 394	35 023 500	Økning langsiktig gjeld	103 439 319	44 794 447	
0	0	Nedbetalt på langsiktig gjeld	(103 136 465)	(15 955 511)	
(14 000 000)	(14 000 000)	Utbetaling av utbytte	(16 287 778)	(15 171 700)	
0	0	Utbetalt stiftelseskostnader	(12 380)	0	
<b>76 951 394</b>	<b>21 023 500</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANS AKTIVITETER</b>	<b>(15 997 304 )</b>	<b>13 667 236</b>	
<b>(3 453 821)</b>	<b>6 841 688</b>	<b>NETTO ENDRING KONTANTSTRØM</b>	<b>(24 074 319)</b>	<b>30 285 575</b>	
52 270 808	45 429 120	Likvider pr. 01.01	206 866 872	173 176 270	
0	0	Likvider endret konsernsammensetning	(5 128 631)	3 405 027	
48 816 987	52 270 808	Likvider pr. 31.12	177 663 922	206 866 872	
		<b>Spesifikasjon av likviditetsbeholdning</b>			
48 816 987	52 270 808	Kontanter og bankinnskudd	177 663 922	202 143 052	
0	0	Markedsbaserte verdipapirer	0	4 723 820	
<b>48 816 987</b>	<b>52 270 808</b>		<b>177 663 922</b>	<b>206 866 872</b>	

# Noter til regnskapet

## Note nr. 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet viser samlet økonomisk resultat og finansielle stilling når morselskapet og datterselskapene betraktes som én økonomisk enhet. Konsernregnskapet bygger direkte på regnskaps-tallene for nevnte selskaper og dekker perioden 1. januar - 31. desember.

Ved konsolideringen er alle interne resultat- og balanseposter eliminert. Elimineringen av aksjer i datterselskaper er basert på oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at aksjene elimineres mot bokført verdi av egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

### VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Avdrag på lån med forfall innen ett år er inkludert i langsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Resultatregnskapet for utenlandske datterselskaper er omregnet til gjennomsnittskurs, mens balanseposter er omregnet til dagskurs. Omregningsdifferanser er ført direkte mot egenkapitalen.

### STUDIEINNTEKTER

Studieinntektene forskuddsfaktureres og periodiseres over antall måneder studiene varer.

### OFFENTLIGE TILSKUDD

Selskaper i konsernet har mottatt statstilskudd knyttet til undervisning. Tilskuddet etter gjeldene satser for de enkelte studier resultatføres over den perioden støtten gjelder for. Tildelingen som er knyttet til enkeltvedtak resultatføres det år vedtaket fattes for. Øremerkede tilskudd føres som en reduksjon av anskaffelseskost ved anvendelse (anskaffelse), mens generelle tilskudd resultatføres som inntekt det år tilskuddet gjelder for.

### LEIEINNTEKTER

Leieinntekter forskuddsfaktureres og periodiseres over leieperioden. Felleskostnader faktureres å konto gjennom året og avregnes etter års slutt. Netto felleskostnader er oppført som driftskostnad.

### ANDRE SALGSINNTEKTER

Andre inntekter resultatføres på opptjeningstidspunktet.

### GOODWILL

Merverdier ved oppkjøp av nye datterselskaper som ikke kan henføres til bestemte eiendeler, er oppført som goodwill. Goodwill avskrives over antatt økonomisk levetid.

### ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

Aktiverte kostnader til web-utvikling og web produkter er oppført som andre immaterielle eiendeler og avskrives over antatt økonomisk levetid.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Forretningseiendommer, driftsløsøre og inventar avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tomter, boliger, prosjekter og andre anleggsmidler avskrives ikke, men nedskrives ved forventet varig verdifall. Aktivering av kostnader på leide lokaler avskrives over leiekontraktens løpetid.

### INVESTERING I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Investeringer i datterselskaper og tilknyttet selskaper er i morselskapet bokført etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet

### OFFENTLIGE TILSKUDD

ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt i morselskapet. I konsernregnskapet er tilknyttede selskaper bokført etter egenkapitalmetoden.

### INVESTERING I ANDRE AKSJER

Anleggsaksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt.

### PENSJONER

Anthon B Nilsen AS har oppfylt kravene til obligatorisk tjenestepensjon gjennom en forsikringsavtale.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesbasert pensjonsforsikring beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningene er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på midlene samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi fratrukket pensjonsforpliktelsene i balansen. Endringer i forpliktelsene som skyldes endringer og avvik i beregningsforutsetningene fordeles over minimum antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avviket ved årets begynnelse overstiger 10 prosent av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Pensjonskostnader knyttet til innskuddsbasert tjenestepensjon er ikke fondsbasert og kostnadsføres løpende i henhold til mottatte fakturaer.

Pensjonsforpliktelse finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser.

### VAREBEHOLDNING

Varebeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### SKATTER

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er oppført etter en individuell vurdering. For konsernet er det enkelte selskaper vurdert for seg. For konsernets norske selskaper er utsatt skatt og utsatt skattefordel presentert netto i balansen.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likviditetsplasseringer.

### PRINSIPPENDRING

Gevinst ved salg av datterselskaper er i konsernregnskapet klassifisert som driftsinntekter fra og med 2011.

Tilsvarende gevinster tidligere år har vært klassifisert som finansinntekter. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

## Note nr. 2 Driftsinntekter

Morselskap			Konsern	
2011	2010	Pr. virksomhetsområde	2011	2010
0	0	Resirkulering	279 934 990	521 607 699
		Utdanning		
0	0	Studieinntekter	528 592 683	483 661 758
0	0	Offentlige tilskudd til utdanning	123 055 356	118 796 765
13 611 668	29 662 255	Eiendom	108 280 638	108 377 632
<b>13 611 668</b>	<b>29 662 255</b>	<b>SUM</b>	<b>1 039 863 667</b>	<b>1 232 443 854</b>
<b>Geografisk fordeling</b>				
13 611 668	29 662 255	Norge	710 768 862	655 810 247
0	0	Resten av verden	329 094 805	576 633 607
<b>13 611 668</b>	<b>29 662 255</b>	<b>SUM</b>	<b>1 039 863 667</b>	<b>1 232 443 854</b>

## Note nr. 3 Personalkostnader og godtgjørelser

Morselskap			Konsern	
2011	2010	Personalkostnader	2011	2010
6 792 178	7 331 709	Lønninger	265 460 744	246 936 523
1 097 254	1 193 197	Folketrygdavgift	42 173 462	38 996 692
3 253 901	2 446 934	Netto kostnad pensjoner	24 543 059	17 566 491
0	0	Lønnskostnader innleid	36 205 144	35 752 578
294 049	607 217	Andre ytelser	13 335 977	6 197 293
<b>11 437 382</b>	<b>11 579 057</b>	<b>SUM</b>	<b>381 718 386</b>	<b>345 449 577</b>
7	7	Antall årsverk	416	375

Administrerende direktør har mottatt lønn og annen godtgjørelse på til sammen kr 2 107 015. I tillegg ut å være med i selskapets ordinære pensjonsordning er det regnskapsført en direkte pensjonsforpliktelse knyttet til en avtale om fortidspensjon for administrerende direktør.

Det er utbetalt kr 610 000 i godtgjørelse til styret i 2011. Et av styrets medlemmer har i tillegg til styrehonorar en løpende pensjon som utgjør kr 247 905.

Kostnadsført revisjonshonorar i morselskapet for 2011 utgjør kr 297 000. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 173 000. Kostnadsført revisjonshonorar til konsernrevisor utgjør kr 2 080 929. I tillegg kommer honorar for særattestasjoner på kr 272 750 samt annen bistand på kr 861 261. Beløpene er inklusiv kostnadsført merverdiavgift.

## Note nr. 4 Finansinntekter og finanskostnader

Morselskap			Konsern	
2011	2010	Andre finansinntekter	2011	2010
9 440 557	10 000 298	Renteinntekter konsern	0	0
914 379	856 132	Andre renteinntekter	7 286 712	9 325 522
94 439 012	181 233	Gevinst ved salg aksjer	62 578	22 122 716
0	0	Verdiøkning markedsbaserte obligasjoner	0	176 658
20 696 751	4 837 001	Inntekt fra investering i datterselskap	0	4 837 001
97 562	11 489 552	Konsernbidrag	0	0
33 255	0	Valutagevinst	6 134 030	10 363 728
9 275	50	Annen finansinntekt	534 130	220 160
<b>125 630 791</b>	<b>27 364 266</b>	<b>SUM</b>	<b>14 017 450</b>	<b>47 045 785</b>
<b>Andre finanskostnader</b>				
12 075	0	Rentekostnader konsern	0	0
13 960 072	12 528 037	Andre rentekostnader	51 620 498	50 815 707
0	0	Tap ved salg aksjer og andeler	111 119	0
50 000	50 000	Nedskrevet finansielle anleggsmidler	559 750	50 000
25 029	66 300	Valutatap	5 973 536	12 452 455
12 075	850 000	Andre finanskostnader	822 613	1 899 780
<b>14 059 251</b>	<b>13 494 337</b>	<b>SUM</b>	<b>59 087 516</b>	<b>65 217 942</b>

## Note nr. 5 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
Akkumulert anskaffelseskost pr. 01.01	178 449 529	2 844 948
Avgang ferdig avskrevet	(13 217 118)	(449 231)
Tilgang nye datterselskaper	0	4 177 672
Tilgang (avgang) i år	32 124 318	9 139 936
Akkumulert anskaffelseskost pr. 31.12.	197 356 729	15 713 325
Akkumulert avskrivninger pr. 31.12.	(68 919 300)	(5 447 291)
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>128 437 429</b>	<b>10 266 034</b>
Årets avskrivninger	14 857 048	2 135 347
Avskrivningsperiode	5 - 20 år	5 år

Bokført verdi av goodwill knytter seg i sin helhet til konsernet ABNU Holding AS. Avskrivningsplan i underliggende konsern varierer mellom 5 - 20 år. Utdanningsinstitusjonene har sterke merkenavn og har gjennom mange år opparbeidet gode posisjoner i markedet.

## Note nr. 6 Tomter, bygninger og annen eiendom

Morselskap	Tomter	Boliger	Bygninger	Prosjekter	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.11	6 859 930	225 000	222 630 117	5 771 614	235 486 661
Tilgang i år	0	0	0	124 815 205	124 815 205
Utrangering	0	0	(4 535 435)	0	(4 535 435)
Anskaffelseskost pr. 31.12.11	6 859 930	225 000	218 094 682	130 586 819	355 766 431
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.11	0	0	(69 099 165)	0	(69 099 165)
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>6 859 930</b>	<b>225 000</b>	<b>148 995 517</b>	<b>130 586 819</b>	<b>286 667 266</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104 127</b>	<b>0</b>	<b>104 127</b>
Avskrivningssats			2-3 %		

På grunn av ombygging og rehabilitering av bygningene i Rådhusgaten 27 og Øvre Vollgate 7 er det ikke bokført avskrivninger på disse eiendommene i 2011.

Konsern	Tomter	Boliger	Bygninger	Prosjekter	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.11	127 804 314	225 000	973 078 094	64 040 745	1 165 148 153
Avgang	(14 279 713)	0	(80 619 835)	0	(94 899 548)
Utrangering	0	0	(4 535 435)	0	(4 535 435)
Tilgang nye datterselskap	0	0	22 030 477	9 569 494	31 599 971
Tilgang i år	5 813 194	0	20 632 851	138 119 304	164 565 349
Overført bygninger/tomt i år	0	0	9 496 895	(9 496 895)	0
Anskaffelseskost pr. 31.12.11	119 337 795	225 000	940 083 047	202 232 648	1 261 878 490
Akk. avskrivninger pr. 31.12.11	0	0	(174 566 669)	0	(174 566 669)
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>119 337 795</b>	<b>225 000</b>	<b>765 516 378</b>	<b>202 232 648</b>	<b>1 087 311 821</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 473 258</b>	<b>0</b>	<b>17 473 258</b>
Avskrivningssats			2-3 %		

## Note nr. 7 Driftsløsøre og inventar

	Morselskap	Konsern
Anskaffelseskost pr. 01.01.11	16 636 941	82 831 726
Tilgang i år	192 890	17 787 425
Tilgang nye datterselskap	0	4 645 286
Avgang i år	0	(13 920 366)
Anskaffelseskost pr. 31.12.11	16 829 831	91 344 071
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.11	(16 283 380)	(62 912 651)
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>546 451</b>	<b>28 431 420</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>218 197</b>	<b>11 161 304</b>
Avskrivningssats	20-33%	20-33%

Andre anleggsmidler er investering i kunst som er oppført til kostpris.

## Note nr. 8 Aktiverede kostnader

	Morselskap	Konsern
Anskaffelseskost pr. 01.01.11	3 174 847	31 355 465
Avgang i år	0	(11 980 026)
Tilgang i år	5 316 782	16 924 484
Anskaffelseskost pr. 31.12.11	8 491 629	36 299 923
Akkumulert avskrivninger pr. 31.12.11	0	(12 911 687)
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>	<b>8 491 629</b>	<b>23 388 236</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>4 732 863</b>

Aktiverede kostnader blir avskrevet over gjenværende løpetid på leiekontraktene. Aktiverede kostnader i morselskapet er ikke avskrevet i 2011 fordi disse knytter seg til prosjekt som ikke er ferdigstilt.

## Note nr. 9 Aksjer og andeler i datterselskap

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkap. 100 %	Selskapets resultat 100 %	Anskaffelses- kost 31.12.11	Bokført verdi 31.12.11
Anthon B Nilsen Eiendom AS	Oslo	67 %	159 730 172	748 723	65 509 901	70 021 581
Anthon B Nilsen Investor AS	Oslo	100 %	54 087 385	(724 341)	53 990 368	55 466 368
ABNU Holding AS	Oslo	70 %	90 853 556	1 375 714	54 220 518	54 220 518
Anthon B Nilsen Skolebygg AS	Oslo	100 %	95 650	(10 350)	106 000	106 000
Anthon B Nilsen Scandinavia AS	Hurum	100 %	1 179 282	57 634	761 559	761 559

**180 576 026**

Konsernet ABNU Holding AS eier:	Forretningskontor	Konsernets eierandel
Anthon B Nilsen Utdanning AS	Oslo	100 %
Bjørknes AS	Oslo	91 %
Bjørknes Høyskole AS	Oslo	83 %
Ullevål Stadion Eiendomsdrift AS	Oslo	83 %
Westerdals Høyskole AS	Oslo	100 %
Westerdals School of Communication AS	Oslo	100 %
Treider AS	Oslo	100 %
Treider Fagskoler AS	Oslo	100 %
Bilder Nordic School of Photography AS	Oslo	100 %
Treider College AS	Oslo	100 %
NISS Høyskole AS	Oslo	100 %
Nordisk Institutt for Scene og Studio AS	Oslo	100 %
NISS Kursavdelingen AS	Oslo	100 %
NISS Drift AS	Oslo	100 %
Westerdals Kompetanse AS	Oslo	100 %
NKI AS	Bærum	100 %
NKI Forlaget AS	Bærum	91 %
NKI Junglemap AS	Oslo	91 %
Handshake AS	Oslo	91 %
Norges Informasjonsteknologiske Høgskole AS	Oslo	100 %
Helsehøgskolen AS	Oslo	100 %
NITH Kurs AS	Oslo	100 %
Anthon B Nilsen Education AB	Stockholm	100 %
Berghs School of Communication AB	Stockholm	100 %
ABNE New School AB	Stockholm	100 %
ABNE International AB	Stockholm	100 %
Bilder Nordic School of Photography Sverige AB	Stockholm	100 %
Scandinavian Safety Training Centre AB	Käringön	73 %
KMTC Tvätter & Service AB	Käringön	73 %
Scandinavian Safety Restaurang AB	Käringön	73 %

### Konsernet Anthon B Nilsen Investor AS eier:

Gasmannsvei Eiendom KS	Oslo	100 %
Gasmannsvei Eiendom AS	Oslo	100 %

(Fortsetter på neste side)

## Note nr. 9 Aksjer og andeler i datterselskap (forts)

Konsernet Anthon B Nilsen Eiendom AS eier:	Forretningskontor	Konsernets eierandel
Bjørndalen Eiendom AS	Oslo	100,0 %
Nye Broverkstedet AS	Oslo	100,0 %
Brenneriveien 5 AS	Oslo	100,0 %
Regnbuen Syd AS	Oslo	90,1 %
Regnbuen Syd Hjemmel AS	Oslo	90,1 %
Øvre Vollgate 9 AS	Oslo	90,1 %
HBV 30 Holding AS	Oslo	90,1 %
Hans Burumsvei 30 ANS	Oslo	90,1 %
Løvenskioldsgate 1 Holding AS	Oslo	85,1 %
Felt W2 AS	Oslo	53,9 %
Tofte Strand AS	Oslo	90,1 %
Hurum Holding AS	Hurum	90,1 %
Lahaugmoen Holding AS	Oslo	57,5 %
Kallumveien 16 AS	Oslo	100,0 %
Anthon B Nilsen Eiendom Drift AS	Oslo	100,0 %
Hurum Miljø AS	Hurum	46,0 %
Lahaugmoen AS	Oslo	35,7 %
Lahaugmoen Infrastruktur AS	Oslo	35,7 %
Felt Z AS	Oslo	35,7 %
Felt Z 1 AS	Oslo	35,7 %
Felt W 1 AS	Oslo	35,7 %
Felt V AS	Oslo	35,7 %

Konsernet har bestemmende innflytelse i datterselskapene gjennom eier og stemmeandel på mer enn 50% i hvert ledd.

I mars 2011 ble datterselskapet Løvenskioldsgate 1 AS solgt. Selskapet sitt resultat frem til salgstidspunktet er konsolidert inn i konsernregnskapet. I 2011 er konsernet utvidet med NKI Junglemap AS med datterselskapet Handshake AS som begge er konsolidert inn fra 30. juni. Kjøpesummen for aksjene var kr 18.200.000. Konsernet har også kjøpt det svenske selskapet Scandinavian Safety Training Centre AB, med datterselskapene KMTC Tvätter & Service AB og Scandinavian Safety Restaurang AB. Disse selskapene er konsolidert for hele 2011. Kjøpesummen for aksjene var SEK 12.570.000. Det er stiftet to nye konsernselskaper NISS Høyskole AS og Westerdals Høyskole AS med aksjene i henholdsvis Nordisk Institutt for Scene og Studio AS og Westerdals School of Communication AS som egenkapital.

NKI Junglemap AS sitt datterselskap Junglemap Inc er ikke konsolidert inn. Aksjene er nedskrevet til kr 0 og alle overføringer til selskapet er kostnadsført i konsernregnskapet.

I 2011 er det gjennomført tre fusjoner, idet ABNU Drift II AS er fusjonert inn i Anthon B Nilsen Utdanning AS, Helsehøgskolen AS er fusjonert inn i Bjørknes Høyskole AS og Norsk Lydskole AS, Film og TV-Akademiet AS og Oslo Kunstfagskole AS er fusjonert inn i Nordisk Institutt for Scene og Studio AS.

## Note nr. 10 Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Morselskap	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkap. 100 %	Selskapets resultat 100 %	Anskaffelses- kost 31.12.11	Bokført verdi 31.12.11
Anthon B Nilsen S.A.S.	Paris	40,74 %	31 587 361	1 851 139	6 810 104	6 810 104
<b>Konsern</b>					<b>ABN SAS Paris</b>	
Eierandel 31.12.						40,74 %
Omklassifisert fra datterselskap per 31.05.11						12 781 561
Kursjustering						(8 294)
Andel årets resultat						95 261
<b>Bokført verdi pr. 31.12.11</b>					<b>12 868 528</b>	

Anthon B Nilsen S.A.S. i Paris ble omklassifisert fra datterselskap til tilknyttet selskap ved salg av eierandel i mai 2011. Resultat for perioden frem til salget er konsolidert inn i konsernregnskapet.

## Note nr. 11 Investering i aksjer

	Antall aksjer	Eierandel	Kostpris 31.12.11	Bokført verdi 31.12.11
<b>Aksjer og andeler eid av morselskapet</b>				
Diverse mindre aksjeposter			527 206	327 207
<b>SUM MORSELSKAP</b>			<b>527 206</b>	<b>327 207</b>
<b>Aksjer eid av datterselskap</b>				
Kridomini AS	58	15,70 %	58 000	58 000
Kridomini II AS	72	21,60 %	72 000	72 000
Steel-Link AS	255	25,00 %	25 000	25 000
Andre aksjer			1 988 434	1 488 434
<b>SUM KONSERN</b>			<b>2 670 640</b>	<b>1 970 641</b>

## Note nr. 12 Fordringer

Av totale fordringer forfaller følgende senere enn ett år etter regnskapsårets slutt:

Morselskap			Konsern	
31.12.11	31.12.10		31.12.11	31.12.10
149 563 095	169 869 395	Lån til datterselskap	0	0
16 690 796	988 281	Langsiktige andre fordringer	18 737 276	21 487 973
<b>166 253 891</b>	<b>170 857 676</b>	<b>SUM</b>	<b>18 737 276</b>	<b>21 487 973</b>

Lån til konsernselskaper forfaller etter nærmere avtale.

Av konsernets kundefordringer har ca kr 48 mill (ca kr 46 mill pr. 31.12.10) forfall senere enn ett år etter balansedagen.

## Note nr. 13 Varebeholdning

	31.12.11	31.12.10
Varer under tilvirkning	1 004 841	254 575
Ferdig tilvirkede varer og handelsvarer	5 643 191	10 597 643
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>6 648 032</b>	<b>10 852 218</b>

## Note nr. 14 Leieavtaler

MORSELSKAP			KONSERN	
2011	2010	Årets leiekostnad	31.12.11	31.12.10
0	56 445	Leie av inventar og utstyr	2 547 059	2 297 226
424 540	0	Leie av eiendom og parkering	41 503 698	40 532 098
<b>424 540</b>	<b>56 445</b>	<b>SUM</b>	<b>44 050 757</b>	<b>42 829 324</b>

## Note nr. 15 Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse

Konsernets norske virksomheter dekker sine pensjoner via kollektive pensjonsordninger i livsforsikringselskap. Pensjonsordningen er oppført i balansen i henhold til Norsk Regnskapsstandard.

De økonomiske beregninger av pensjonsforpliktelsene er basert på følgende kriterier: Diskonteringsrente 3,9 prosent, forventet avkastning 4,8 prosent, lønnsøkning 4 prosent, økning av folketrygdens grunnbeløp 3,75 prosent, samt økning av utbetalinger til pensjonister med 0,7 prosent. Pensjonsordningen i morselskapet omfatter 22 pensjonister og 8 yrkesaktive. I tillegg har morselskapet usikret pensjonsordning for 3 personer. Totalt for konsernet omfattes 230 ansatte og 55 pensjonister av ytelsespensjonsordninger.

Tre datterselskap har i tillegg usikrede pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordninger.

MORSELSKAP	2011 Sikrede	2011 Usikrede	2011 SUM	2010 SUM
<b>Årets pensjonskostnad</b>				
Årets pensjonsopptjening	885 066	842 835	1 727 901	1 449 296
Rentekostnad på forpliktelsen	746 742	398 551	1 145 293	1 302 360
Avkastning på pensjonsmidler	(937 923)	0	(937 923)	(1 118 839)
Amortisering av estimeringsstap	448 630	485 184	933 814	604 082
Arbeidsgiveravgift	13 377	175 036	188 413	161 159
Årets administrasjonskostnader	196 403	0	196 403	48 876
<b>Total pensjonskostnad</b>	<b>1 352 295</b>	<b>1 901 606</b>	<b>3 253 901</b>	<b>2 446 934</b>
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.10</b>
Verdi av estimerte pensjonsmidler	18 114 670	0	18 114 670	21 177 759
Pensjonsforpliktelse	(19 272 492)	(17 165 772)	(36 438 264)	(31 190 877)
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	5 125 118	9 832 098	14 957 216	8 333 241
Arbeidsgiveravgift	(163 253)	(2 420 374)	(2 583 627)	(1 496 310)
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>3 804 043</b>	<b>(9 754 048)</b>	<b>(5 950 005)</b>	<b>(3 176 187)</b>
Herav overfinansierte ordninger	3 804 043	0	3 804 043	4 959 935
Herav underfinansierte ordninger	0	(9 754 048)	(9 754 048)	(8 136 122)

## Note nr. 15 (forts.) Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse

KONSERN	2011 Sikrede	2011 Usikrede	2011 SUM	2010 SUM
<b>Årets pensjonskostnad</b>				
Årets pensjonsopptjening	8 003 803	842 835	8 846 638	8 102 081
Rentekostnad på forpliktelsen	5 858 921	439 407	6 298 328	7 253 471
Avkastning på pensjonsmidler	(6 004 387)	0	(6 004 387)	(7 028 646)
Amortisering av estimatavvik	3 563 712	1 074 952	4 638 664	162 644
Arbeidsgiveravgift	1 023 564	0	1 023 564	884 383
Årets administrasjonskostnader	1 329 228	180 797	1 510 025	1 124 641
<b>Total pensjonskostnad</b>	<b>13 774 841</b>	<b>2 537 991</b>	<b>16 312 832</b>	<b>10 498 574</b>
<b>Netto pensjonsmidler/-forpliktelser</b>	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.10</b>
Verdi av estimerte pensjonsmidler	138 409 974	0	138 409 974	126 650 475
Pensjonsforpliktelse	(162 478 938)	(18 336 957)	(180 815 895)	(168 063 907)
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	42 500 280	9 832 098	52 332 378	51 988 965
Arbeidsgiveravgift	(3 441 676)	(2 585 511)	(6 027 187)	(5 923 755)
<b>Netto pensjonsmidler/-forpliktelser</b>	<b>14 989 640</b>	<b>(11 090 370)</b>	<b>3 899 270</b>	<b>4 651 778</b>
Herav overfinansierte ordninger	15 701 034	0	15 701 034	16 438 409
Herav underfinansierte ordninger	(711 394)	(11 090 370)	(11 801 764)	(11 786 631)

Konsernselskapet Treider AS og Treider College AS betaler i tillegg en pensjonspremie til Statens Pensjonskasse for ansatte som er medlemmer der. Disse pensjonsforpliktelsene er ikke aktuarberegnet. De andre ansatte i de norske selskapene har innskuddsbasert obligatorisk tjenestepensjon som oppfyller kravene i loven. Den årlige innbetalingen tilsvarer kostnaden. Konsernets virksomhet utenfor Norge har pensjonsordninger i samsvar med lokal praksis og lovregler.

## Note nr. 16 Langsiktig gjeld

MORSELSKAP			KONSERN	
31.12.11	31.12.10	Forfall mer enn 5 år etter regnskapsårets slutt:	31.12.11	31.12.10
234 870 000	186 620 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	609 449 514	623 705 699
20 600 000	0	Øvrig langsiktig gjeld	20 600 000	0
<b>255 470 000</b>	<b>186 620 000</b>	<b>SUM</b>	<b>630 049 514</b>	<b>623 705 699</b>

Langsiktig gjeld konsernselskaper forfaller etter nærmere avtale.

## Note nr. 17 Pantstillelser og garantier

MORSELSKAP			KONSERN	
31.12.11	31.12.10		31.12.11	31.12.10
297 000 000	217 000 000	<b>Bokført gjeld som er sikret ved pant</b>		
		Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	898 848 515	860 245 103
		<b>Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet</b>		
286 442 266	164 932 460	Tomter, bygninger og annen eiendom	945 233 495	906 225 545
0	0	Driftsløsøre	26 691 244	17 864 409
0	0	Varebeholdning	6 648 032	6 450 479
0	0	Fordringer	99 003 208	99 857 380
0	0	Bankinnskudd	31 012 692	71 050 901
<b>286 442 266</b>	<b>164 932 460</b>	<b>SUM</b>	<b>1 108 588 671</b>	<b>1 101 448 714</b>
		<b>Andre opplysninger om pant og garantier</b>		
50 000 000	50 000 000	Trekkefasilitet bank- ubenyttet	60 000 000	60 000 000
110 000 000	0	Trekkefasilitet byggelån - ubenyttet	110 000 000	0
0	0	Benyttet garantier	37 949 972	30 331 972
415 430	515 274	Bundne bankinnskudd til dekning av trukket skattetrekk	2 290 875	1 359 787
0	0	Andre bundne bankinnskudd	675 005	2 003 061

Morselskapet har i tillegg stillet aksjer i datterselskap bokført til kr 54 220 518 som sikkerhet for datterselskapets gjeld til kredittinstitusjoner. Bokført gjeld i datterselskapet er kr 52 499 997 (kr 61 166 665 i 2010). Morselskapet har stillet garanti for datterselskapers gjeld til kredittinstitusjon på kr 40 000 000.

## Note nr. 18 Skattekostnad

Morselskap	2011	2010
Ordinært resultat før skattekostnad	103 950 587	18 808 446
Permanente forskjeller konsernbidrag uten beskatning	0	(18 692 088)
Permanente forskjeller utbytte	(20 697 573)	(4 837 001)
Permanente forskjeller aksjer	(94 439 012)	(181 233)
Andre permanente forskjeller	176 793	243 791
3 % Inntekt på aksjegevinster og utbytte	3 454 098	150 547
Endring midlertidige forskjeller	2 952 296	5 505 116
<b>Skattepliktig årsresultat (underskudd)</b>	<b>(4 602 811)</b>	<b>997 578</b>
Overført framførbart underskudd	4 602 811	0
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>997 578</b>
<b>Betalbar skatt (skattesats 28 %)</b>	<b>0</b>	<b>279 322</b>

### Avstemming mellom regnskapsført skattekostnad og beregnet skattekostnad basert på nominell skattesats

Nominell skattekostnad 28% av resultat før skattekostnad	29 106 164	5 266 365
Skatt knyttet til skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	(32 238 244)	(6 638 890)
Skatt knyttet til permanente forskjeller	49 502	68 261
Skatt knyttet til 3% inntekt av inntekter etter fritaksmetoden	967 148	42 154

<b>Faktisk skattekostnad</b>	<b>(2 115 429)</b>	<b>(1 262 110)</b>
------------------------------	--------------------	--------------------

MORSELSKAP			KONSERN	
2011	2010		2011	2010
		<b>Årets skatter i resultatregnskapet</b>		
0	279 322	Betalbar skatt på årets resultat	10 760 549	6 815 160
0	0	Endring utsatt skatt utlandet	0	(10 761)
0	0	Endring skatt tidligere år	0	(1 158)
(2 115 429)	(1 541 432)	Årets endring utsatt skatt	(4 660 344)	1 636 600
<b>(2 115 429)</b>	<b>(1 262 110)</b>	<b>SUM SKATTEKOSTNAD (INNTEKT)</b>	<b>6 100 205</b>	<b>8 439 841</b>
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
0	279 322	Betalbar skatt - avsatt	10 381 661	6 815 160
0	(279 322)	Skatt knyttet til avgitt konsernbidrag	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>SUM</b>	<b>10 381 661</b>	<b>6 815 160</b>

## Note nr. 18 Skattekostnad (forts.)

MORSELSKAP			KONSERN	
2011	2010		2011	2010
		<b>Midlertidig forskjeller</b>		
112 936 119	110 962 457	Varige driftsmidler	135 359 930	129 328 281
0	0	Fordringer	(9 138 639)	(7 903 358)
0	0	Varelager	253 002	(232 103)
11 174 768	13 968 460	Gevinst og tapskonto	11 544 783	17 207 393
(6 148 130)	(3 394 937)	Regnskapsm. avsetninger	16 743 130	5 430 140
620 927	0	Inntektsført utbytte	651 563	9 173 477
118 583 684	121 535 980	Midlertidige forskjeller	155 413 769	153 003 830
(4 602 809)	0	Ligningsmessig underskudd	(66 260 843)	(42 325 541)
0	0	Herav ikke med i grunnlag	8 209 925	3 555 957
<b>113 980 875</b>	<b>121 535 980</b>	<b>NETTO GRUNNLAG</b>	<b>97 362 851</b>	<b>114 234 246</b>
<b>31 914 645</b>	<b>34 030 075</b>	<b>UTSATT SKATT 28%</b>	<b>27 261 599</b>	<b>31 985 589</b>

## Note nr. 19 Antall aksjer og aksjeeiere

Morselskapets aksjekapital er pr. 31.12.11 på kr 91 760 000, bestående av 12 400 aksjer á kr 7 400. Selskapet har kun en aksjeklasse. Vedtektene inneholder ingen stemmerettsbegrensninger.

Selskapets aksjonærer er	Antall aksjer	Eierandel
Reidar og Gunnar Holst Legat	6 200	50 %
Løvenskiold Invest I AS	3 100	25 %
Løvenskiold Invest II AS	3 100	25 %
<b>Sum</b>	<b>12 400</b>	<b>100 %</b>

Løvenskiold Invest I AS og Løvenskiold Invest II AS er nærstående parter til Anthon B Nilsen AS, da selskapene er eid av henholdsvis administrerende direktør Peder Chr. Løvenskiold og Nicolai H. Løvenskiold som også er i konsernledelsen.

## Note nr. 20 Egenkapital utvikling

MORSELSKAP	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 31.12.10	91 760 000	208 321 933	5 352 300	305 434 233
Ekstra ordinært utbytte	0	(79 327 701)	(5 352 299)	(84 680 000)
Årets resultat	0	0	106 066 017	106 066 017
Avsatt til utbytte	0	0	(14 000 000)	(14 000 000)
<b>Egenkapital pr. 31.12.11</b>	<b>91 760 000</b>	<b>128 994 232</b>	<b>92 066 018</b>	<b>312 820 250</b>

KONSERN	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Egenkapital pr. 31.12.10	91 760 000	208 321 933	45 360 575	47 022 928	392 465 436
Endring eierandel minoriteter	0	0	50 155 302	40 080 937	90 236 239
Kursdifferanser utenlandske datterselskap	0	0	(318 678)	(30 841)	(349 519)
Stiftelseskostnader	0	0	(8 666)	(3 714)	(12 380)
Utbytte	0	(79 327 701)	(19 352 299)	(10 565 446)	(109 245 446)
Årets resultat	0	0	19 619 665	5 168 651	24 788 316
<b>Egenkapital pr. 31.12.11</b>	<b>91 760 000</b>	<b>128 994 232</b>	<b>95 455 899</b>	<b>81 672 515</b>	<b>397 882 646</b>

## Note nr. 21 Transaksjoner med nærstående

### TRANSAKSJONER MED AKSJER I DATTERSELSKAP

Morselskapet har solgt aksjer i datterselskap til nærstående for kr 105 519 816, hvorav Løvenskiold Gran AS som eies av Peder Chr. Løvenskiold har kjøpt for kr 44 654 591, Gemini AS som eies av Nicolai H. Løvenskiold har kjøpt for kr 44 654 591, Kanobi Eiendom AS som eies av Øivind Brath Ingerø har kjøpt for kr 13 845 752 og Philippe Moreau har kjøpt for kr 1 186 580. Morselskapet har kjøpt aksjer i datterselskap for kr 13 878 518 av Kanobi Eiendom AS.

### LÅN TIL NÆRSTÅENDE

Selskapet har gitt lån til nærstående med kr 6 914 591 til Løvenskiold Gran AS og kr 6 914 591 til Gemini AS. Disse lån renteberegnes med 3 måneders Nibor og tilbakebetales med årlige avdrag over 7 år. Til sikkerhet for lånet er aksjene til Løvenskiold Invest I AS og Løvenskiold Invest II AS i Anthon B Nilsen Eiendom AS, stilt som pant. Selskapet har gitt administrerende direktør og andre ledende ansatte i Anthon B Nilsen S.A.S. lån på til sammen kr 2 861 613. Det er for alle lån stillet sikkerhet i form av pant i aksjer i Anthon B Nilsen S.A.S.

### LÅN FRA AKSJONÆRER

Selskapet har en gjeld til aksjonæren Reidar og Gunnar Holst Legat på kr 41 200 000. Rentesatsen tilsvarende 3 måneders Nibor. Lånet skal tilbakebetales med årlige avdrag over 10 år.

### ANDRE TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Ett av styrets medlemmer i Anthon B Nilsen AS har stilling i konsernledelsen i Veidekke ASA og administrerende direktør i Anthon B Nilsen AS er medlem av styret i Veidekke ASA. Veidekke ASA har i 2011 vært leverandør både til Anthon B Nilsen AS og til datterselskaper. Totale kjøp fra Veidekke AS på prosjektene utgjør kr 116 550 000.



Olav Brunborgsvei 6  
Postboks 324  
1377 Billingstad

Telefon: 66 98 60 50  
Telefax: 66 98 60 61  
E-post: lnl@lnlrevisjon.no  
Internett: www.lnlrevisjon.no

Medlemmer av  
Den norske Revisorforening

Ansvarlig revisor: Leif N. Landra

Til generalforsamlingen i  
Anthon B Nilsen AS

## REVISORS BERETNING 2011

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Anthon B Nilsen AS som består av selskapsregnskap, som viser overskudd på kr. 106.066.017, og konsernregnskap, som viser overskudd på kr. 19.619.665. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap, og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Styret og ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### **Konklusjon**

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Anthon B Nilsen AS's finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Statsautoriserte revisorer  
Leif N. Landra  
Gro Aune

- 2 -



### Uttalelse om øvrige forhold

#### **Konklusjon om årsberetningen**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### **Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Billingstad, den 18. april 2012

LNL Revisjon AS  
Org.nr.: 979 458 207

# Verdi- skaping med mening



## 1600 BARN FIKK ET AKTIVITETSTILBUD GJENNOM RØDE KORS

For de ansatte i Anthon B Nilsen AS gir det en ekstra mening til arbeidet å vite at halvparten av de resultatene som skapes, ender opp som støtte til gode formål. Dette skyldes at halvparten av aksjene i selskapet eies av et legat – opprettet av grunnleggerens etterkommere – som nettopp har som formål å dele ut midler til allmennyttige formål.

Grunnkapitalen i legatet – Reidar og Gunnar Holsts Legat – er 50 prosent av aksjene i Anthon B Nilsen AS. Fra avkastningen på denne kapitalen deles det årlig ut midler til frivillige organisasjoner og allmennyttige prosjekter. Legatets hovedlinje er å støtte tiltak til fordel for barn og ungdom, og legatet har sitt eget styre som forvalter legatets midler. I 2011 ble det delt ut ca 5 mill. kr kroner i støtte til rundt 70 ulike prosjekter. De siste 10 årene har legatet til sammen delt ut mer enn 50 mill. kr kroner til allmennyttige formål.

### RØDE KORS

I legatets formål heter det at avkastningen på legatets kapital skal kunne anvendes til utdelinger til bestemte organisasjoner som Norges Røde Kors, Norske Kvinners Sanitetsforening og/eller Rednings-selskapet samt til barne- og ungdoms-arbeid i regi av disse organisasjonene.

I 2011 gikk ca 34 prosent av utdelingene fra legatet til å støtte barne- og ungdoms-arbeid i regi av Norges Røde Kors. Hele 45 prosjekter gjennomført av lokallag fra Agder i sør til Finnmark i nord, mottok støtte fra legatet. Et stort antall av disse prosjektene var del av det spesielle aktivitetsprogrammet BARK – som er en forkortelse for Barnas Røde Kors.

### «ALLE BARN HAR RETT TIL FRITID OG LEK.»

Denne overskriften er et utdrag fra artikkel 31 i FNs barnekonvensjon, og den danner selve grunnlaget for aktivitetene i BARK. For selv for barn som vokser opp i Norge – kåret til verdens beste land å bo i – er ikke denne rettigheten en selvfølge. I rapporten fra Røde Kors for aktivitetene i BARK i 2011, leser vi følgende: «I realiteten har mange en barndom og en ungdomstid preget av store utfordringer. Noen savner voksenkontakt og mangler oppfølgingen som kreves hjemmefra for å delta aktivt i lokalmiljøet. Andre vokser opp med en

grad av fattigdom som forhindrer deltakelse i fritidsaktiviteter på linje med andre. Mange har utfordringer med skolearbeidet som ikke imøtekommes tilstrekkelig av skole og hjem. I den fasen av livet der stigmaet er som størst rundt det å skille seg ut, er det mange barn og unge som lever under et sterkt psykisk press med ensomhet og ekskludering.» Derfor er Røde Kors' sin rolle som en uavhengig og nøytral aktør så viktig, ikke minst for barn av foreldre som på grunn av sin religiøse overbevisning er restriktive på hvilke aktiviteter de lar barna delta i på fritiden.

Barnas Røde Kors er et aktivitetstilbud for alle barn i barneskolealder. Tilbudet er gratis og barna møtes på en trygg arena der de frivillige legger til rette for mestring, nettverksbygging og inkludering. Deltakelse i aktivitetsgruppene er åpent for alle, men Røde Kors ønsker spesielt å være et tilbud for barn som er ekskludert fra deltakelse i andre organiserte fritidsaktiviteter. For å kunne realisere denne ambisjonen er Røde Kors engasjert i en aktiv dialog med skole og hjelpeapparat for å sikre at barn og foresatte som er berørt av fattigdom og sosial eksklusjon blir kjent med tilbudet og stimuleres til å delta.

Gjennom Barnas Røde Kors gis barn mulighet til å delta i aktiviteter på en trygg sosial arena. Nettverksbygging, lek og utfoldelse i utendørs aktiviteter bidrar til å styrke barnas sosiale kompetanse og gir trygghet i samspill med jevnaldrende.

Arbeidet i Barnas Røde Kors drives i stor grad av frivillige. Disse er alle håndplukket av Røde Kors og de er spesielt sjekket, kurset og trent for å arbeide med unge fra mange kulturer. Totalt var det i 2011, 460 frivillige som med en støtte fra legatet på 2,1 mill. kr kroner sørget for at 1 600 barn og unge fikk et godt tilbud.

For å sikre at resultatet av de frivilliges innsats blir som ønsket, er det også utarbeidet en egen instruks som spesifikt beskriver den frivilliges rolle og arbeid. Instruksen vektlegger at den frivillige møter barn og unge med omsorg, respekt og tid. Det er mye i dette verdigrunnlaget vi kjenner oss godt igjen i relatert til hvordan vi vil fremstå i samfunnet.



# Styret



## LARS BUER

Medlem i styret siden 2000.

Har 30 års erfaring som rådgiver i privat og offentlig sektor, bl.a. for styret og ledelsen i Volvo AB og som leder av det offentlige Buer-utvalget. Har vært seniorrådgiver i Carta, Booz Allen & Hamilton og partner i Saga Corporate Advisors AS. Styreerfaring bl.a. fra BI, NCC Norge, DnB og A-Pressen. Styreleder i Hjellegjerde AS og i OBOS.

## GUNNAR GRETTE

Medlem av styret siden 2000.

H.r.advokat og tidligere mangeårig partner i Advokatfirmaet Grette. Har bred erfaring fra styrearbeid, bl.a. som styreleder i Frank Mohn AS, styremedlem og leder av bedriftsforsamlingen i ABB AS, styreleder i Engelschjøn Marwell Hauge AS, styremedlem i Peterson AS og Løvenskiold Vækerø AS. Er styreleder i Reidar og Gunnar Holsts Legat.

62

## KARL NYSTERUD

Medlem av styret siden 1990, styreleder 1998-2000 og siden fra 2004.

Utdannet sivilingeniør fra NTNU med tilleggsutdannelse fra NHH og IMI i Frankrike. 30 års erfaring fra elektroteknisk industri, bl.a. som adm. dir. i National Industri og National Elektro samt viseadm. dir. i EB og ABB Norge. Adm. dir. i Teknologibedriftenes Landsforening fra 1994 til 2005.



## MARIT REUTZ

Medlem av styret siden 2004.

Siviløkonom. Bred erfaring fra lederstillinger i ulike bransjer, bl.a. bank og telekom samt fylkeskommunal og statlig virksomhet. Arbeider nå delvis med ledelses- og organisasjonsutvikling i Telenor Norge, og delvis med styrearbeid. Har lang erfaring fra styreverv i privat og offentlig sektor, bl.a. fra Statoil, Norges Forskningsråd, Norges Handelshøyskole, Nasjonalbiblioteket, Mack Ølbryggeri AS, Lærdal Medical AS og Riksteateret.

## EINAR JOYS

Medlem av styret siden 1990, styreleder 2000-2004.

Advokat H MNA. Lang erfaring som leder innen ulike bransjer, bl.a. som adm. dir. i Det norske Oljeselskap AS, adm. dir. i Den norske Amerikaline, adm. dir. i Vinmonopolet samt adm. dir. for Anthon B Nilsen AS fra 1994 til 2000. Har hatt en rekke styreverv, sist som styreleder i Scandinavian Beverage Group.

63

## ARNE GISKE

Medlem av styret siden 1998.

Adm. direktør Veidekke Eiendom, konserndirektør Veidekke konsernet. Utdannet siviløkonom fra BI og MBA fra University of Wisconsin. Bred arbeidserfaring fra EB og ABB fra 1983-1997, de siste fem årene som viseadm. dir. / CFO for ABB Norge og ABB Oil & Gas. Generalsekretær i Skiforeningen fra 1997-2001. CFO i Veidekke fra 2001-2009.

ART DIRECTION OG GRAFISK DESIGN

HEYDAYS AS

Stein Henrik Haugen  
Thomas Lein  
Nettside: [www.heydays.no](http://www.heydays.no)

Årsrapportens designere er utdannet ved  
Westerdals School of Communication.

FOTO

JIMMY LINUS

Jimmy Linus  
Nettside: [www.jimmylinus.com](http://www.jimmylinus.com)

Årsrapportens fotograf er utdannet ved  
Bilder Nordic School of Photography.

TRYKK

FLADBY AS

Storgata 8  
0155 Oslo  
E-post: [jonny@fladby.no](mailto:jonny@fladby.no)

PAPIR

Omslag: Keaykolor Graphite 300 g  
Innmat 1: Munken Lynx 120 g  
Innmat 2: Munken Print Cream 80 g

HOVEDKONTOR

ANTHON B NILSEN AS  
Brenneriveien 5  
Postboks 776, Sentrum  
0106 Oslo  
Telefon: +47 24 14 54 00  
Telefaks: +47 24 14 54 01  
Email: abn@abn.no

EIENDOM

ANTHON B NILSEN EIENDOM AS  
Brenneriveien 5  
Postboks 74, Sentrum  
0101 Oslo  
Telefon: +47 24 14 54 90  
Telefaks: +47 24 14 54 91  
Email: post@abne.no

UTDANNING

ANTHON B NILSEN UTDANNING AS  
Kronprinsens gate 1  
0251 Oslo  
Telefon: +47 23 01 10 70  
Telefaks: +47 23 01 10 71  
Email: info@abnu.no

BERGHS SCHOOL OF  
COMMUNICATION AB  
Sveavägen 34  
P.O.Box 1380  
SE-111 93 Stockholm  
Sverige  
Telefon: +46 8 587 550 00

BILDER NORDIC SCHOOL OF  
PHOTOGRAPHY AS  
Kongens gate 3  
0153 Oslo  
Telefon: +47 24 14 66 80

BJØRKNES AS  
Løvenskiolds gate 1  
0263 Oslo  
Telefon: +47 23 08 60 60

BJØRKNES HØYSKOLE AS  
Lovisenberggaten 13  
0456 Oslo  
Telefon: +47 23 23 38 20

NKI NETTSTUDIER AS  
Hans Burums vei 30  
Postboks 111  
1319 Bekkestua  
Telefon: +47 67 58 88 00

NKI FORLAGET AS  
Hans Burums vei 30  
Postboks 111  
1319 Bekkestua  
Telefon: +47 67 58 88 00

NKI JUNGLEMAP  
Pilestredet 15 B  
0164 Oslo  
Telefon: +47 911 21 940

NISS - NORDISK INSTITUTT FOR SCENE  
OG STUDIO AS  
Christian Krohgs gate 2  
Postboks 9215 Grønland  
0134 Oslo  
Telefon: +47 22 05 75 50

NITH - NORGES  
INFORMASJONSTEKNOLOGISKE  
HØGSKOLE AS  
Schweigaardsgate 14  
0185 Oslo  
Telefon: +47 22 05 99 99

REAKTORSKOLEN  
Dæleneggata 26  
0564 Oslo  
Telefon: +47 23 89 72 50

SSTC – SCANDINAVIAN SAFETY  
TRAINING CENTRE AB  
Armaturvägen 3 C  
SE-136 50 Haninge  
Sverige  
Telefon: +46 708 935 400

TREIDER AS  
Kristian Augusts gate 21  
0164 Oslo  
Telefon: +47 22 03 88 03

TREIDER COLLEGE AS  
Kristian Augusts gate 21  
0164 Oslo  
Telefon: +47 22 03 88 03

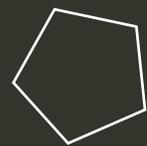
TREIDER FAGSKOLER AS  
Nedre Vollgate 8  
0158 Oslo  
Telefon: +47 24 14 99 40

WESTERDALS SCHOOL OF  
COMMUNICATION AS  
Maridalsveien 17 D  
0178 Oslo  
Telefon: +47 22 99 97 50

HANDEL

ANTHON B NILSEN S.A.S.  
29, Rue d`Astorg  
FR-75008 Paris  
Frankrike  
Telefon: +33 1 42 66 39 50  
Telefaks: +33 1 42 66 33 10  
Email: c.lelong@abnilsen.com

ANTHON B NILSEN SCANDINAVIA AS  
Postboks 26  
3481 Tofte  
Telefon: +47 32 79 53 33  
Telefaks: +47 32 79 18 44  
Email: saa@abns.no



ANTHONBNILSEN