



# Годовой отчет ОАО «Башкирэнерго» за 2010 год

Годовой отчет Башкирского открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Башкирэнерго» по итогам деятельности за 2010 год предварительно утвержден Советом директоров ОАО «Башкирэнерго» 29 апреля 2011 года (протокол №21(7) от 29.04.2011).

# Оглавление

<b>1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора ОАО «Башкирэнерго»</b>	4	6.3. Новое строительство, ТПИР и ремонты теплосетевых мощностей	76
<b>2. Основные сведения</b>	7	6.4. Информационные технологии	77
2.1.1. Основные операционные показатели	10	6.5. Анализ факторов, повлиявших на реализацию инвестиционной программы, ТПИР и ремонтной деятельности и ИТ-Технологии	79
2.1.2. Основные финансово-экономические показатели	12	<b>7. Финансово-экономические результаты</b>	81
2.2. Конкурентное окружение и конкурентные преимущества Общества	12	7.1. Выручка	83
2.3. Стратегия развития Общества	15	7.2. Операционные расходы	84
2.4. Описание основных факторов риска	16	7.3. Прибыль и рентабельность	85
2.5. Экономическая ситуация в Республике Башкортостан в 2010 году	18	7.4. Структура активов, капитала и обязательств	86
2.6. Основные события энергетической отрасли в 2010 году (и положение Общества в отрасли)	20	7.5. Анализ факторов, повлиявших на финансовый результат	89
2.7. Основные события года Общества	21	<b>8. Ценные бумаги и корпоративное управление</b>	91
<b>3. Генерация энергии</b>	23	8.1. Структура акционерного капитала	92
3.1. Генерирующие мощности	24	8.2. Обращение ценных бумаг	94
3.2. Производственные показатели	28	8.3. Дивидендная история	95
3.2.1. Выработка электроэнергии	28	8.4. Принципы корпоративного управления	96
3.2.2. Производство тепловой энергии	32	8.5. Структура корпоративного управления Общества	98
3.2.3. Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии и тепла	34	8.6. Анализ факторов, повлиявших на корпоративные события общества	119
3.2.4. Топливообеспечение	35	<b>9. Кадровая политика</b>	121
3.3. Работа на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ)	37	9.1. Структура кадрового состава	123
3.3.1. Оптовый рынок электроэнергии и мощности	37	9.2. Система мотивации персонала	125
3.3.2. Работа ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ	40	9.3. Профессиональное развитие	126
3.4. Анализ факторов, повлиявших на производство электро- и теплоэнергии	42	9.4. Программы социальной защиты персонала	126
<b>4. Передача и распределение энергии</b>	45	9.5. Анализ факторов, повлиявших на реализацию кадровой политики	127
4.1. Передача и распределение электрической энергии	46	<b>10. Социальная политика</b>	129
4.2. Передача и распределение тепловой энергии	50	10.1. Охрана окружающей среды	130
4.3. Анализ факторов, повлиявших на передачу электроэнергии и тепловой энергии	51	10.2. Охрана труда	132
<b>5. Сбытовая деятельность</b>	53	10.3. Энергосбережение и энергоэффективность	134
5.1. Реализация электрической энергии	54	10.4. Развитие объектов социальной инфраструктуры	134
5.1.1. Реализация электрической энергии	54	10.5. Анализ факторов, повлиявших на реализацию социальной политики	135
5.1.2. Среднеотпускные цены и тарифы	60	<b>11. Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2010 год (заключение аудитора, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств)</b>	136
5.2. Реализация тепловой энергии. Работа с потребителями	61	<b>12. Приложения</b>	143
5.2.1. Структура полезного отпуска теплоэнергии по группам потребителей	61	12.1. Сведения о соблюдении ОАО «Башкирэнерго» основных требований кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	143
5.2.2. Дебиторская задолженность потребителей тепловой энергии	64	12.2. Перечень сделок, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	143
5.2.3. Тарифы на отпуск тепла	65	12.3. Контактная информация	144
5.3. Анализ факторов, повлиявших на сбыт электроэнергии и тепловой энергии	67		
<b>6. Инвестиционная и ремонтная деятельность. Информационные технологии</b>	69		
6.1. Инвестиционная и ремонтная деятельность генерирующих мощностей	72		
6.2. Новое строительство, ТПИР и ремонты электросетевых мощностей	74		

## Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора ОАО «Башкирэнерго»

### Уважаемые акционеры!

Подводя итоги 2010 года, мы можем с уверенностью сказать, он для ОАО «Башкирэнерго» прошел достойно. Высокая эффективность менеджмента предприятия в условиях постепенного выхода российской экономики из кризиса позволила нам продвинуться вперед. В 2010 г. мы увеличили выработку электроэнергии на 14% по отношению к предыдущему году, вырос также и отпуск тепла. Чистая прибыль ощути-мо превзошла плановые показатели, а долговая нагрузка предприятия сведена к нулевым значениям. Говоря о цифрах и показателях, мы не забываем о главной задаче ОАО «Башкирэнерго» — надежно и бесперебойно обеспечивать светом и теплом предприятия республики и дома жителей Башкортостана. Эту важнейшую задачу мы выполняли безупречно и в 2010 г., несмотря на природные аномалии, которыми прошедший год запомнился всем россиянам. Жаркое и засушливое лето 2010 г. стало причиной чрезвычайных ситуаций практически во всех регионах Российской Федерации. У башкирских энергетиков тоже было немало проблем и забот, но со всеми сложностями мы справились достойно. В частности, технические решения, реализованные во время засухи для предотвращения возможных проблем с водоснабжением объектов энергетики, были удостоены похвал на уровне федерального правительства и рекомендованы к масштабированию в рамках РФ. Во время зимних природных катаклизмов в декабре 2010 г. центральные регионы РФ и соседние с Республикой Башкортостан регионы серьезно пострадали от ледяного дождя и массовых поврежденных электросетей. Энергетики Башкирии достойно

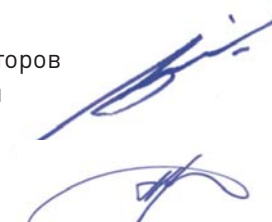
прошли и через эти испытания, не допустив ни одного серьезного случая перебоев в энергоснабжении потребителей. Более того, предприятие изыскало резервы для помощи подмосковным районам во время восстановительных работ. Все это говорит о высокой готовности нашей энергосистемы к нештатным ситуациям, грамотном тактико-техническом руководстве и эффективности нашей повседневной работы, создающей должный запас прочности и устойчивости. По мере того, как российская промышленность набирает обороты и возвращается в нормальный докризисный режим работы, ОАО «Башкирэнерго» продолжает техническое развитие, реализует программы модернизации и технического перевооружения. В 2010 году мы вывели из эксплуатации 334 МВт и 1759 Гкал/ч устаревших мощностей, снизили на 1% удельный расход условного топлива, довели до 99% долю газа в топливном балансе компании (годом ранее показатель составлял 91%). Один из важнейших показателей — коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) — в 2010 г. вырос до 61% и вышел на уровень докризисных лет; этот факт еще раз свидетельствует о восстановлении и энергетической отрасли, и экономики края в целом. В прошедшем году мы успешно реализовывали крупные и средние инвестиционные проекты. Мы строили линии электропередачи (завершено строительство кабельной линии 110 кВ «Ибрагимовская-ГПП-1»), подключали новые объекты (подстанции «Амет» на востоке региона и «Затон» в Уфе), занимались модернизацией и перевооружением технических объектов (на Уфимской ТЭЦ-4 завершены работы по установ-

ке приключенной турбины К-45-1,6: на Уфимской ТЭЦ-2 установлены на фундамент турбина и генератор парогазовой установки ПГУ-60). Выполнен также огромный объем повседневной технической работы, благодаря которой обеспечивается надежная и бесперебойная работа энергосистемы. Велась работа и на перспективу. В республику начали приходить крупные инвесторы и участники российского энергетического рынка. В конце 2010 г. ОАО «Башкирэнерго» подписало меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве с ОАО «РусГидро». Партнерские отношения с одним из крупнейших российских государственных холдингов открывают большие перспективы для развития гидропотенциала края. Руководство республики оказывает нам поддержку, понимая выгоду возможных масштабных проектов для экономики Башкортостана. Необходимо отметить также изменения, которые произошли в ОАО «Башкирэнерго» в связи с завершением реформы российского рынка электроэнергетики. С 1 января 2011 г. все потребители (за исключением населения и приравненных к нему категорий) покупают электроэнергию у гарантирующего поставщика, приобретающего ее на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ). ОАО «Башкирэнерго» в полной мере воспользовалось временем переходного периода, изучив позитивный и негативный опыт других предприятий отрасли, накопленный за 2006–2010 годы, и достойно подготовилось к переходу на новые принципы деятельности. Начиная с 2011 г. ОАО «Башкирэнерго» перестает работать в статусе гарантирующего поставщика электроэнергии, а весь

объем генерации передает на ОРЭМ. В республике Башкортостан статус гарантирующего поставщика получило ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана» (ООО «ЭСКБ»). Тот факт, что мы в течение нескольких лет организационно готовились к этим изменениям, позволяет потребителям республики безболезненно пройти через переходный период и начать работать по новым правилам. В 2010 году ОАО «Башкирэнерго» сохранило также позицию республиканского лидера в сфере корпоративной социальной ответственности, а объем благотворительной помощи, оказанной Обществом республике, является наиболее значительным среди крупнейших предприятий-налогоплательщиков края. Все факты говорят о том, что мы успешно прошли 2010 г., выполнив все поставленные перед компанией задачи с похвальными экономическими и производственными результатами. В 2011 год ОАО «Башкирэнерго» вошло в хорошей форме, с уверенностью, что наши планы дальнейшего развития будут реализованы в полной мере.

Председатель Совета директоров  
Курапов Николай Андреевич

Генеральный директор  
Доронин Алексей Юрьевич





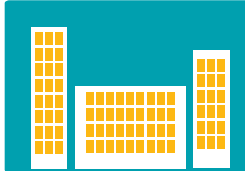


|| Основные сведения



Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго» учреждено Государственным комитетом Республики Башкортостан по управлению государственной собственностью 30 октября 1992 года. Сферой деятельности Общества является производство и сбыт конечным потребителям электрической и тепловой энергии. ОАО «Башкирэнерго» — крупная региональная вертикально-интегрированная энергетическая компания России, занимающая доминирующее положение на рынке электроэнергии и тепла Республики Башкортостан. Ее установленная электрическая мощность составляет 4 247,7 МВт, установленная тепловая мощность — 13254,98 Гкал/ч. В составе генерирующих мощностей энергосистемы Республики Башкортостан — одна государственная районная электрическая станция (ГРЭС), десять теплоэлектроцентралей (ТЭЦ), в том числе газопоршневая Зауральская ТЭЦ, две гидроэлектростанции (ГЭС), пять газотурбинных установок, семь газопоршневых агре-

гатов, одна ветроэлектростанция и восемь малых ГЭС. В 2010 году ОАО «Башкирэнерго» увеличило выработку электроэнергии на 14% по сравнению с 2009 годом, достигнув показателя в 22,6 млрд. кВт\*ч. Отпуск тепловой энергии составил 24,1 млн. Гкал, что на 1% выше показателей 2009 г. В 2010 году доля ОАО «Башкирэнерго» в общероссийской выработке составила 2,25%. Полезный отпуск электрической энергии конечным потребителям — 19,1 млрд. кВт\*ч., что на 2,6% превышает показатель 2009 года. Отпуск тепловой энергии конечным потребителям вырос на 1% и составил 22,6 млн. Гкал. ОАО «Башкирэнерго» владеет компаниями, в сферу деятельности которых входит передача и распределение электроэнергии и тепла, а также их продажа конечным потребителям, ремонт и техническое обслуживание энергетического оборудования. На 31.12.2010 года среди потребителей Общества было 45 000 юридических лиц и 1 192 894 бытовых потребителей.

### Структура холдинга ОАО «Башкирэнерго»\*

 Генерация электрической и тепловой энергии	 Передача электрической и тепловой энергии	 Сбытовая деятельность	 Инженерно-сервисная и ремонтная деятельность	 Непроизводственная и социальная сфера
000 «БГК» Кармановская ГРЭС Уфимская ТЭЦ-1 Уфимская ТЭЦ-2 Уфимская ТЭЦ-3 Уфимская ТЭЦ-4 Приуфимская ТЭЦ Салаватская ТЭЦ Стерлитамакская ТЭЦ Ново-Стерлитамакская ТЭЦ Кумертауская ТЭЦ Павловская ГЭС Зауральская ТЭЦ 000 «ПГУ «ТЭЦ-5»	000 «БашРЭС»  000 «БСК»  000 «БашРЭС»	000 «ЭСКБ»  000 «Башэнерготрейд»  000 «Баштеплосбыт»	000 «Энергоремонт»  000 «Энерготепло-ремонт»  000 «Энергоавтоматика»  000 «Башэнергоучет»  000 «Башэнерготранс»  000 «Энергоснаб-комплект»	ННОУ УТК «Башкирэнерго»  000 «Лоц «Энергетик»»  000 «Агрохозяство Мир»  <b>Филиалы</b>  Энергосвязь  ЛОК

\* На дату утверждения годового отчета.

### Филиалы ОАО «Башкирэнерго»

№ п/п	Полное наименование общества	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
1.	Энергосвязь — филиал Башкирского открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Башкирэнерго»	Энергосвязь ОАО «Башкирэнерго» (ЭС)	Обеспечение надежной работы каналов связи для диспетчерского и технологического управления энергосистемой в пределах РБ
2.	Лечебно-оздоровительный комплекс — филиал Башкирского открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Башкирэнерго»	Лечебно-оздоровительный комплекс ОАО «Башкирэнерго» (ЛОК)	Медицинское обеспечение полной профессиональной адаптации производственного персонала

### Дочерние общества ОАО «Башкирэнерго» с долей участия 100%\*

№ п/п	Полное наименование общества	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные электрические сети»	000 «БашРЭС»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии, присоединению к электрическим сетям
2.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирская сетевая компания»	000 «БСК»	Передача и распределение электроэнергии по ЕНЭС
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана»	000 «ЭСКБ»	Реализация электрической энергии физическим и юридическим лицам
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоремонт»	000 «Энергоремонт»	Ремонт, монтаж, реконструкция, наладка, диагностика энергетического оборудования электростанций
5.	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготепло-ремонт»	000 «Энерготепло-ремонт»	Проектирование, реконструкция, модернизация и ремонт зданий, сооружений, сетей и оборудования
6.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоавтоматика»	000 «Энергоавтоматика»	Проектирование, реконструкция, модернизация и ремонт систем контроля и управления
7.	Общество с ограниченной ответственностью «Башэнергоучет»	000 «Башэнергоучет»	Ремонт, сервисное обслуживание приборов учета электрической и тепловой энергии
8.	Общество с ограниченной ответственностью «Башэнерготранс»	000 «Башэнерготранс»	Перевозка автомобильным транспортом пассажиров, крупногабаритных и опасных грузов; производство работ и осуществление услуг грузоподъемными механизмами
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Лечебно-оздоровительный центр „Энергетик“»	000 ЛОЦ «Энергетик»	Предоставление услуг по санаторно-курортному и профилактическому лечению
10.	Общество с ограниченной ответственностью «База отдыха „Павловка“»	000 «Б/О „Павловка“»	Предоставление услуг отдыха
11.	Общество с ограниченной ответственностью «Агрохозяство „Мир“»	000 «Агрохозяство „Мир“»	Производство, переработка и реализация сельскохозяйственной продукции
12.	Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебно-тренировочный комплекс ОАО «Башкирэнерго»	ННОУ УТК «Башкирэнерго»	Организация и проведение подготовки, переподготовки работников; стажировка и аттестация руководителей; организация и проведение кадрового аудита

\* На 31.12.2010 года.

## Дочерние общества ОАО «Башкирэнерго» с долей участия менее 100%\*

№ п/п	Полное наименование общества	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирская генерирующая компания»	ООО «БГК»	Производство электрической и тепловой энергии
2.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные тепловые сети»	ООО «БашРТС»	Производство тепловой энергии, транспортировка и распределение тепловой энергии, обеспечение эксплуатации энергетического оборудования
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Баштеплосбыт»	ООО «Баштеплосбыт»	Реализация тепловой энергии
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоснабкомплект»	ООО «Энергоснабкомплект»	Обеспечение непрерывных технологических процессов энергосистемы материальными ресурсами, ведение складского хозяйства.
5.	Общество с ограниченной ответственностью «ПГУ „ТЭЦ-5“»	ООО «ПГУ „ТЭЦ-5“»	Выполнение функций заказчика-застройщика по строительству зданий и сооружений
6.	Общество с ограниченной ответственностью «Лечебно-оздоровительный комплекс „Росинка“»	ООО «ЛОК „Росинка“»	Предоставление услуг по санаторно-курортному и профилактическому лечению
7.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирэнерготрейд»	ООО «Башэнерготрейд»	Реализация электрической энергии, электрической мощности и тепловой энергии физическим и юридическим лицам

\* На 31.12.2010 года.

### 2.1.1. Основные операционные показатели

Генерация	2008 год	2009 год	2010 год	изм. %
Установленная электрическая мощность, МВт	4 624	4 556	4 248	-7%
Установленная мощность ТЭС, МВт	4 409	4 341	4 032	-7%
Установленная мощность ГЭС, МВт	213	213	213	0%
Установленная мощность ВЭС, МВт	2	2	2	0%
Рабочая мощность, МВт	3 324	3 236	3 259	1%
Выработка электрической энергии, млн. кВт*ч.	23 351	19 834	22 612	14%
Полезный отпуск электроэнергии потребителям, млн. кВт*ч.	21 027	18 604	19 203	3%
В том числе: собственным потребителям	21 027	18 604	19 083	3%
отдача на ОРЭМ	-	0	120	-
КИУМ, %	55	50%	61%	11 п.п.
Установленная тепловая мощность, Гкал/час	15 691	15 204	13 255	-13%
Отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал	27 267	23 889	24 128	1%
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии, г/кВт*ч	327	326	323	-1%
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	145	146	145	-1%

Электросети	2008 год	2009 год	2010 год	изм. %
Общая протяженность магистральных сетей (ВЛ 220–500 кВ), км	2 127	2 201	2 205	0%
Общая установленная мощность (ПС 220–500 кВ, МВА)	5 729	5 723	5 971	4%
Общая протяженность воздушных линий электропередачи (ВЛ 0,4–110 кВ), км	77 574	79 095	79 441	0%
Общая протяженность кабельных линий электропередачи, км	6 431	6 564	6 241	-5%
Общая установленная мощность (ПС 35–110 кВ, МВА)	10 450	10 564	10 564	0%
Общая установленная мощность ТП, МВА	4 337	4 384	4 484	2%

Передача и распределение тепла	2008 год	2009 год	2010 год	изм. %
Общая протяженность трубопроводов и теплосетей, км	2 008	2 023	2 024	0%
Установленная мощность паровых котлов, Гкал/час	871	871	871	0%
Установленная мощность водогрейных котлов, Гкал/час	4 062	4 070	4 108	1%

Энергосбыт	2008 год	2009 год	2010 год	изм. %
Полезный отпуск электрической энергии собственным потребителям, млн. кВт*ч	21 027	18 604	19 083	3%
Количество потребителей — юридических лиц	35 346	39 507	41 040	4%
Количество бытовых потребителей	1 482 180	1 383 559	1 192 894	-14%

Теплосбыт	2008 год	2009 год	2010 год	изм. %
Отпуск тепловой энергии собственным потребителям, тыс. Гкал	27 753	22 400	22 623	1%
Отпуск тепловой энергии с паром, тыс. Гкал	13 802	8 622	8 923	3%
Отпуск тепловой энергии с водой, тыс. Гкал	13 951	13 777	13 701	-1%
Количество потребителей — юридических лиц	5 451	5 939	5 394	-9%
Количество бытовых потребителей	1 190	1 249	1 496	20%

### 2.1.2. Основные финансово-экономические показатели

Наименование показателя	2009 г., млн. руб.	2010., млн. руб.	Изм.,%
<b>Финансовые показатели, в млн. руб.</b>			
Выручка от реализации	50 295	62 835	25%
Операционные расходы	(47 238)	(58 719)	24%
Прибыль от операционной деятельности	3 057	4 116	35%
Рентабельность EBIT	6%	7%	1 п.п.
OIBDA	6 423	7 613	19%
Рентабельность OIBDA, %	13%	12%	- 1 п.п.
Прибыль до налогообложения	3 068	4 077	33%
Прибыль за год	2 135	2 791	31%
Рентабельность по чистой прибыли, %	4%	4%	0
CAPEX (финансирование)	5 700	3 289	- 42%
Рентабельность капиталовложений CAPEX/Sales	11%	5%	- 6 п.п.

## 2.2 Конкурентное окружение и конкурентные преимущества Общества

Основным рынком сбыта продукции, производимой Компанией, является Республика Башкортостан.

ОАО «Башкирэнерго» работает в Первой ценовой зоне Оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Деятельность компании охватывает 10 субъектов Российской Федерации, которые входят в Объединенные энергосистемы Урала и Средней Волги. По количеству станций и компаний, участвующих в ОРЭМ ОЭС Урала и Средней Волги являются системами с самой высокой конкуренцией.

Продажа мощности на ОРЭМ осуществляется в Зоне свободного перетока Урал (№FZUROE07). Это одна из двух зон, на которые не распространялись ценовые ограничения при проведении Конкурентного отбора мощности на 2011 г.

Общество при анализе конкурентного окружения рассматривает три основных направления:

- генерация электрической и тепловой энергии;
- распределительные электрические сети;
- сбытовая деятельность.

**Конкуренты по направлению «Генерация электрической и тепловой энергии»:**

- ОАО «Генерирующая компания» Татэнерго;
- ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания» (ТГК-7);
- ОАО «Территориальная генерирующая компания №9» (ТГК-9)
- ОАО «Фортум» (ТГК-10);
- ОАО «ОГК-1»;
- ОАО «ОГК-2»;
- ОАО «ОГК-3»;
- ОАО «ОГК-4»;
- ОАО «Энел ОГК-5»;
- ОАО «РусГидро».

Компании	Установленная мощность (эл)	Выработка	КИУМ (эл)	Установленная мощность (тепло)	Отпуск тепла
<b>Территориальные генерирующие компании</b>					
ОАО «Башкирэнерго»	4 248 МВт	22 612 млн. кВт*ч	61%	13 255 Гкал/ч	24 128 тыс. Гкал
ОАО «Генерирующая компания» Татэнерго	4 995 МВт	19 820 млн. кВт*ч	41%	7 305 Гкал/ч	19 219 тыс. Гкал.
ОАО «Волжская ТГК» (ТГК-7), включая ОАО «Оренбургская ТГК»	6 879,7 МВт	25 264 млн. кВт*ч	42%	30 955 Гкал/ч	46 262 тыс. Гкал
ОАО «ТГК-9»	3 280 МВт	11 606 млн. кВт*ч	40%	17 000 Гкал/ч	39 860 тыс. Гкал
ОАО «Фортум» ТГК-10	2 784 МВт				
<b>Станции генерирующих компаний оптового рынка</b>					
Пермская ГРЭС, Ириклинская ГРЭС, Верхнетагильская ГРЭС (ОАО «ОГК-1»)	6 327 МВт	33 401 млн. кВт*ч	60%	1 320 Гкал/ч	2 220 тыс. Гкал
Серовская ГРЭС, Сургутская ГРЭС-1, Троицкая ГРЭС (ОАО «ОГК-2»)	5 865 МВт	34 594 млн. кВт*ч	67%		
Гусиноозерская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС (ОАО «ОГК-3»)	1 982 МВт	9 703 млн. кВт*ч	56%	616 Гкал/ч	706 тыс. Гкал
Яйвинская ГРЭС, Сургутская ГРЭС-2 (ОАО «ОГК-4»)	5 400 МВт	40 663 млн. кВт*ч	86%	909 Гкал/ч	1 120 тыс. Гкал
Среднеуральская ГРЭС, Рефтинская ГРЭС (ОАО «Энел ОГК-5»)	4 982 МВт	30 212 млн. кВт*ч	69%		
Воткинская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Камская ГЭС, Саратовская ГЭС, Чебоксарская ГЭС (ОАО «РусГидро»)	6 589 МВт	22 070 млн. кВт*ч.	38%		

Если рассматривать в данном направлении генерацию совместно с производством электроэнергии и тепла, то по величине установленной электрической и тепловой мощности ОАО «Башкирэнерго» занимает третье место среди ТГК. Главной особенностью структуры электрогенерирующих активов Общества является наличие малых ГЭС, ГТУ, ГПА и ВЭС (5% УМ) и относительно низкая доля ТЭЦ (55% УМ). Для сравнения, лидирующая по показателю установленной мощности ТГК-7 имеет долю ТЭЦ в 96%. Анализ различий в структуре мощностей ОАО «Башкирэнерго» и других компаний позволяет выявить некоторые особые преимущества, в том числе связанные со специализацией деятельности. Так, ОАО «Башкирэнерго» обладает конкурентными преимуществами по сравнению с другими ТГК при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности из-за наличия в ее электрогенерирующей структуре крупной конденсационной станции — Кармановской ГРЭС. ОАО «Башкирэнерго» имеет невысокую долю уста-

решего генерирующего оборудования, что позволяет иметь более низкие издержки на ремонты. В ОАО «Башкирэнерго» наименьшее число работников на 1 МВт установленной мощности. Это позволяет ОАО «Башкирэнерго» занимать лучшую 2-ю позицию по уровню условно-постоянных после ТГК-7, но при этом значительно опережать других конкурентов. Однако, если проводить анализ конкурентоспособности среди компаний, производящих электроэнергию, то необходимо рассматривать индивидуальные преимущества разных станций, входящих в конкурентное окружение. Одним из признаков конкурентоспособности является коэффициент использования установленной мощности (КИУМ). По данному показателю среди 11 компаний ОАО «Башкирэнерго» занимает 4 место, опережая даже некоторые ОГК. На финансовые результаты генерирующей деятельности ОАО «Башкирэнерго» решающим образом влияют топливные затраты, которые составляют свыше 70% в составе суммарных затрат.



**Конкуренты по направлению «Распределительные электрические сети»:**

- ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»;
- ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»;
- ОАО «Сетевая компания» (Республика Татарстан).

Показатель	ОАО «Башкирэнерго»	«МРСК Урала»	«МРСК Волги»
Филиалы	В состав ООО «БашРЭС» входят 5 филиалов: «БашРЭС-УГЭС», «БашРЭС-Уфа», «БашРЭС-Стерлитамак», «БашРЭС-Белорецк», «БашРЭС-Нефтекамск», осуществляющих свою деятельность на территории Республики Башкортостан.	В состав «МРСК Урала» входят три филиала — «Свердловэнерго», «Челябэнерго» и «Пермэнерго», а также два дочерних предприятия — ОАО «Курганэнерго» и ОАО «ЕЭСК».	«Самарские распределительные сети», «Саратовские распределительные сети», «Ульяновские распределительные сети», «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Чувашэнерго».
Общая протяженность воздушных линий электропередачи, тыс. км.	78	122	222
Общая протяженность кабельных линий электропередачи, тыс. км.	6,5	4,7	1,1
Общая установленная мощность ПС	10 560 МВА	20 400 МВА	26 500 МВА
Общая установленная мощность ТП	4 500 МВА	7 400 МВА	7 200 МВА
Количество условных единиц оборудования, тыс. У.Е.	379	532	782

По результатам проведенного в 2010 г. сравнительного анализа был сделан вывод, что распределительные электрические сети ОАО «Башкирэнерго» (ООО «БашРЭС»)

являются одним из лидеров среди аналогичных компаний России по показателям операционной эффективности и уровню технического состояния оборудования.

**Конкуренты по направлению «Сбытовая деятельность»:**

- ОАО «Пермэнергосбыт»;
- ОАО «Челябэнергосбыт»;
- ОАО «Оренбургэнергосбыт»

Показатель	ОАО «Башкирэнерго» (ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана»)	ОАО «Пермэнергосбыт»	ОАО «Челябэнергосбыт»	ОАО «Оренбургэнергосбыт»
Объем полезного отпуска, млн. кВт*ч	19 080	15 732	12 539	9 720
Доля на рынке региона, %	79	65	61	65
Отношение дебиторской задолженности к выручке, %	4,0	6,4	25	4,5

\*Источник данных: ежегодная отчетность компаний-конкурентов, обзоры аналитических агентств и оценки экспертов ОАО «Башкирэнерго».

В сфере сбытовой деятельности ОАО «Башкирэнерго» значительно опережает конкурентов по доле рынка в регионе.

Одним из важнейших показателей деятельности сбытовой компании является уровень сбора

средств за отпущенную электрическую энергию. ОАО «Башкирэнерго» работает в данном направлении эффективно, о чем говорят низкие по сравнению с другими компаниями значения отношения дебиторской задолженности к выручке.

## 2.3

### Стратегия развития Общества

Выработано  
электро-  
энергии

22 612  
млн. кВт\*ч

Увеличивая масштабы бизнеса, обеспечивая высокий уровень доходности для акционеров и окупаемости инвестиций, ОАО «Башкирэнерго» никогда не забывает о своих главных задачах — повышении качества жизни населения Республики Башкортостан и Российской Федерации, обеспечении надежного снабжения потребителей тепловой и электрической энергией, повышении энергоэффективности.

28 мая 2010 года Советом директоров Общества была утверждена стратегия развития ОАО «Башкирэнерго», основным тезисом которой является курс на формирование высокоэффективной энергетической компании, способной адаптироваться к изменяющимся условиям рынка электрической и тепловой энергии, максимизировать прибыли, увеличивать инвестиционную привлекательность и наращивать капитализацию.

К основным стратегическим целям Общества относятся:

- повышение конкурентоспособности производимой продукции, в том числе за счёт реализации мероприятий в области энергосбережения;
- технологическое лидерство — применение самых современных технологий при строительстве и модернизации мощностей;
- повышение операционной эффективности — внедрение лучших международных практик управления активами.

Для реализации основных положений данной стратегии во II–III квартале 2010 года были разработаны и утверждены функциональные стратегии по всем основным направлениям деятельности Общества. В рамках реализации данных функциональных стратегий осуществлен вывод генерации ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ, проведена дифференциация схем обслуживания потребителей элек-

трической и тепловой энергии, выполнены подготовительные мероприятия по переходу сетевых компаний на установление долгосрочных тарифов. Ключевой задачей, стоящей перед ОАО «Башкирэнерго», является реализация функциональной стратегии в области организационной зрелости

Общества, улучшения качества стратегического управления и повышения эффективности основных бизнес-процессов.

С целью повышения операционной эффективности в ОАО «Башкирэнерго» в IV квартале 2010 была разработана и утверждена стратегия энергосбережения и повышения энергоэффективности. Стратегия охватывает все основные направления деятельности Общества:

- повышение энергоэффективности и выполнение требований законодательства РФ в области энергосбережения;
- получение экономического эффекта от инвестиций в энергосбережение при сохранении заданного уровня надёжности;
- повышение мотивации персонала в области энергосбережения путём внедрения системы энергоменеджмента.

В IV квартале 2010 года была начата разработка стратегии оптимизации теплового бизнеса ОАО «Башкирэнерго», направленной на повышение экономической эффективности и обеспечение надежности теплоснабжения городов Республики Башкортостан. В 2011 году планируется разработать и утвердить:

- стратегию развития электросетевого бизнеса;
- стратегию оптимизации теплового бизнеса;
- стратегию развития ремонтно-сервисного блока.

Достижение стратегических целей позволит ОАО «Башкирэнерго» получить дополнительные конкурентные преимущества и обеспечить высокий уровень доходности при сохранении требуемых уровней надежности энергоснабжения Республики Башкортостан.

## 2.4

### Описание основных факторов риска

Интегрированная система управления рисками — процесс, включающий идентификацию, анализ, оценку и установление шкалы рисков; выработку и реализацию процедур реагирования на наступление рисков ситуаций; выбор методов управления рисками, их контроль и мониторинг.

В управлении рисками, с которым сталкивается любое крупное предприятие, менеджмент ОАО «Башкирэнерго» делает упор на превентивный (предупреждающий) подход, нацеленный на предотвращение возможных потерь и их минимизацию.

В рамках утвержденной Советом директоров интегрированной политики по предупреждению рисков в различных сферах деятельности Общество провело комплекс мероприятий по организации бизнес-процессов в сфере риск-менеджмента:

- в декабре 2009 года создано структурное подразделение — отдел управления рисками, к компетенции которого отнесена организация процессов управления рисками Общества;

- в 2010 году проведен комплекс мероприятий с участием международной консалтинговой компании по выявлению существенных рисков, связанных с деятельностью ОАО «Башкирэнерго», и оценке их возможных последствий;

- создан Комитет по рискам;

- в 2010 году к компетенции отдела управления рисками отнесена функция страхования, что обеспечило единство подхода к управлению рисками по всей деятельности Общества;

- консолидированные бюджеты Общества стали формироваться с учетом митигации рисков с резервами для реагирования.

В 2011 году планируется завершить интеграцию системы управления рисками и страхования в операционную деятельность Общества с учетом лучшей мировой практики в области энергетики.

В настоящее время ОАО «Башкирэнерго» считает, что существенными являются следующие риски.

#### Отраслевые риски

Риски Общества, связанные с изменением объемов продаж топлива и цен на него, являются незначительными, так как цены на сырье, используемое при производстве электро- и тепловой энергии, регулируются ФЗ «О государственном регулировании тарифов». В целях минимизации указанных рисков на электростанциях Общества создаются запасы резервных видов топлива для обеспечения возможных его сверхплановых расходов.

#### Регулятивные риски

Российский оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) находится в стадии формирования и претерпевает изменения. Существует вероятность ограничения системным оператором предоставляемой цены заявки, поданной Обществом, а также контроль со стороны ФАСа и АТС в условиях постоянного изменения в правилах торговли на ОРЭМ. Это, в свою очередь, может привести к риску неэффективного планирования операционной деятельности Общества и недополучению необходимого для развития и модернизации эффективных производственных мощностей дохода.

#### Коммерческие риски

Риски, возникающие при привлечении заемных средств, закупке сырья и оборудования, связаны с возможным повышением цен и недобросовестностью контрагентов. В ответ предполагается предпринимать действия, направленные на сокращение издержек производства, минимизацию расходов, секвестирование инвестиционных планов, привлечение заемных средств, а также проводить оценку контрагентов, устанавливая и контролируя лимиты по операциям с кредитно-финансовыми учреждениями. Риски, связанные с вводом в эксплуатацию нового оборудования, минимизируются за счет отбора производителей, зарекомендовавших себя только с положительной стороны и подтвердивших технико-экономические показатели оборудования при гарантийных испытаниях и при работе в контрольный период эксплуатации.

#### Страновые и региональные риски

ОАО «Башкирэнерго» зарегистрировано в Российской Федерации и осуществляет свою деятельность на территории Республики Башкортостан, поэтому страновые риски в основном зависят от политической и экономической ситуации в Российской Федерации и Республике Башкортостан.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в РФ и/или Республике Башкортостан, которая может негативно повлиять на деятельность и доходы Общества, предполагается принятие мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия политической ситуации в стране и регионе на деятельность Общества.

#### Финансовые риски

Умеренные колебания валютного курса не оказывают существенного отрицательного влияния на деятельность ОАО «Башкирэнерго», так как Общество не осуществляет экспортно-импортные операции, и все обязательства Общества номинированы в российских рублях. В случае существенного изменения валютного курса и процентных ставок Общество планирует проводить общие экономические мероприятия по программе сокращения издержек и снижения общей себестоимости продукции.

#### Правовые риски

Вероятность изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, является незначительной. Управление правовыми рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества, а также на ежедневном отслеживании изменений в законодательстве.

#### Операционные риски

Общество постоянно управляет рисками, связанными с бесперебойностью производственной деятельности и техникой промышленного надзора. Разрабатываются новые современные методы охраны безопасности труда на производстве. Общество также развивает корпоративную культуру и повышает социальную ответственность перед всеми заинтересованными сторонами.

## 2.5

# Экономическая ситуация в Республике Башкортостан в 2010 году

В 2010 году промышленный рост превысил прогнозный уровень Министерства экономического развития Республики Башкортостан (10,8%) и составил 14% при средне-российском показателе 8,2%. Это свидетельствует об укреплении позитивных тенденций в экономике и преодолении Республикой последствий экономического кризиса. Улучшение показателей наблюдается во всех видах экономической деятельности.

Республика Башкортостан занимает 7 место в России по объему отгруженной промышленной продукции (70% общереспубликанского объема). Более половины ее выпускают обрабатывающие производства. В структуре обрабатывающих производств Республики основную долю составляют:

- нефтепродукты (37,6%);
- химия (15,6%);
- машиностроение (17,8%).

Предприятия топливно-энергетического комплекса первыми из отраслей промышленности вышли на докризисный уровень производства. Индекс промышленного производства в добыче топливно-энергетических полезных ископаемых составил 117,8%. По темпам роста добычи нефти (15,8%) ОАО «АНК „Башнефть“» сохранила лидерство среди отечественных нефтяных компаний.

В нефтепереработке индекс промышленного производства составил 104,2%. С начала года перерабо-

**Промышленный  
рост в Башкортостане  
составил**

**14**  
%

тано 27,8 млн. тонн нефти, что на 5,3% превысило уровень 2009 года. Нефтеперерабатывающий комплекс по итогам 2010 года обеспечил Башкирии первое место в России по объему переработки нефтяного сырья (11,2% российской нефти), по выпуску автомобильного бензина (15%) и дизельного топлива (14%), по глубине переработки нефти (в среднем

по России около 70%, в ОАО «Уфанефтехим» — до 94,84%). Предприятиями нефтепереработки на развитие производства в 2010 году направлено порядка 7,4 млрд. рублей.

Общий объем услуг по транспортировке энергоресурсов, предоставленных предприятиями трубопроводного транспорта Республики, превысил уровень 2009 года на 24,5%.

Итоги деятельности предприятий химического производства в 2010 году свидетельствуют об увеличении темпов выхода из кризиса как производителей, так и потребителей химической продукции. Индекс промышленного производства по данному виду экономической деятельности составил 112,6%. Доля инновационной продукции в общем объеме отгрузки продуктов химического производства составила 46,7%.

Наблюдался рост в машиностроительном комплексе республики: в производстве машин и оборудования — на 13,7%; в производстве электрооборудования, электронного и оптического оборудования — на 16,2%; в производстве транспортных средств и оборудова-

ния — на 26,1%. Рост объемов производства на ряде предприятий был обеспечен увеличением экспорта.

По итогам 2010 года Республика занимает первое место среди регионов Российской Федерации по производству металлорежущих станков; второе место по производству ламп накаливания, троллейбусов, автобетоносмесителей, электродвигателей универсальных; третье — по производству вертолетов; пятое — по производству автобусов.

Рост мировых цен на цветные металлы способствовал увеличению объемов производства предприятий, добывающих рудные ископаемые.

В 2010 году в деревообработке объемы производства выросли на 15,9%; в целлюлозно-бумажной отрасли в три раза по отношению к соответствующему периоду прошлого года.

Несмотря на рост объемов отгруженной продукции на предприятиях легкой промышленности в целом, в текстильном и швейном производстве докризисный уровень не достигнут.

В 2010 году росла инновационная активность предприятий и организаций Республики. Затраты на инновации по всем видам экономической деятельности составили 8,6 млрд. рублей, из них подавляющее большинство — 8,5 млрд. рублей — пришлось на технологические инновации. Существенного роста объемов товарной продукции добились новые субъекты инновационной

**Инвестиционная  
программа  
ОАО «Башкирэнерго»**

**3 289**  
млн. рублей

инфраструктуры. Резидентами промышленных парков произведено товарной продукции на сумму около 5 млрд. рублей, что в 4 раза выше уровня 2009 г.

Промышленный подъем сопровождался качественными изменениями в области финансов: ростом прибыли предприятий, сокращением числа убыточных предприятий и суммы убытков.

Мощный промышленный потенциал Республики создает спрос на энергоресурсы и акцентирует приоритетность развития энергосистемы.

В связи с подъемом промышленного производства увеличилась выработка и отпуск электро- и теплоэнергии. Индекс промышленного производства по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» составил 107%. ОАО «Башкирэнерго» инвестировал 1,5 млрд. рублей в продолжение строительства новых генерирующих объектов.

В промышленности начата практическая реализация Комплексной программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на 2010 — 2014 годы» Республики Башкортостан; подписано Соглашение между Республикой Башкортостан и ОАО «РусГидро» о взаимном сотрудничестве, направленном на повышение энергетической и экологической безопасности, эффективности использования водных ресурсов и гидротехнических объектов Республики.

## 2.6

### Основные события энергетической отрасли в 2010 году (и положение Общества в отрасли)

В 2010 году в энергетической отрасли произошли важные события:

- Либерализация рынка электроэнергии и мощности составила в первом полугодии 60%, а во втором полугодии — 80% в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 07.04.07 г. № 205 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу определения объемов продажи электрической энергии по свободным (нерегулируемым) ценам»;

- Отменено государственное регулирование тарифов на электроэнергию для промышленных потребителей.

- Принят Федеральный закон №190-ФЗ «О теплоснабжении».

- Внесены изменения в следующие нормативные акты в области работы на ОРЭМ:

1) Постановление Правительства РФ № 89 от 24.02.2010 г. «О некоторых вопросах организации долгосрочного отбора мощности на конкурентной основе на оптовом рынке электрической энергии (мощности)»;

2) Постановление Правительства РФ № 238 от 13 апреля 2010 г. «Об определении ценовых па-

раметров торговли мощностью на оптовом рынке электрической энергии (мощности) переходного периода»;

3) Постановление Правительства РФ № 117 от 3 марта 2010 г. «О порядке отбора субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, оказывающих услуги по обеспечению системной надежности, и оказания таких услуг, а также об утверждении изменений, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации по вопросам оказания услуг по обеспечению системной надежности».

#### Выработка электроэнергии

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2010 году составила 1 004,72 млрд. кВт\*ч, что на 5% больше чем в 2009 году. ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году выработала 22 612 млн. кВт\*ч, что составляет 2,25% от общероссийской выработки. Рост выработки ОАО «Башкирэнерго» по отношению к 2009 году составил 14%, что опережает общероссийские темпы роста.

Потребление электроэнергии в 2010 году составило 988,96 млрд. кВт\*ч.

Выработка электроэнергии	2008	2009	2010	Изм.
Россия в целом, млн. кВт*ч	1 006 542	957 111	1 004 730	5%
ОАО «Башкирэнерго», млн. кВт*ч	23 351	19 834	22 533	14%
Доля ОАО «Башкирэнерго» в выработке электроэнергии в России	2,32%	2,07%	2,25%	0,18 п.п.
Установленная мощность электростанций ЕЭС России	210 616	211 846	214 869	1,43%
Установленная мощность ОАО «Башкирэнерго»	4 624	4 556	4 248	-7%

#### Установленная мощность

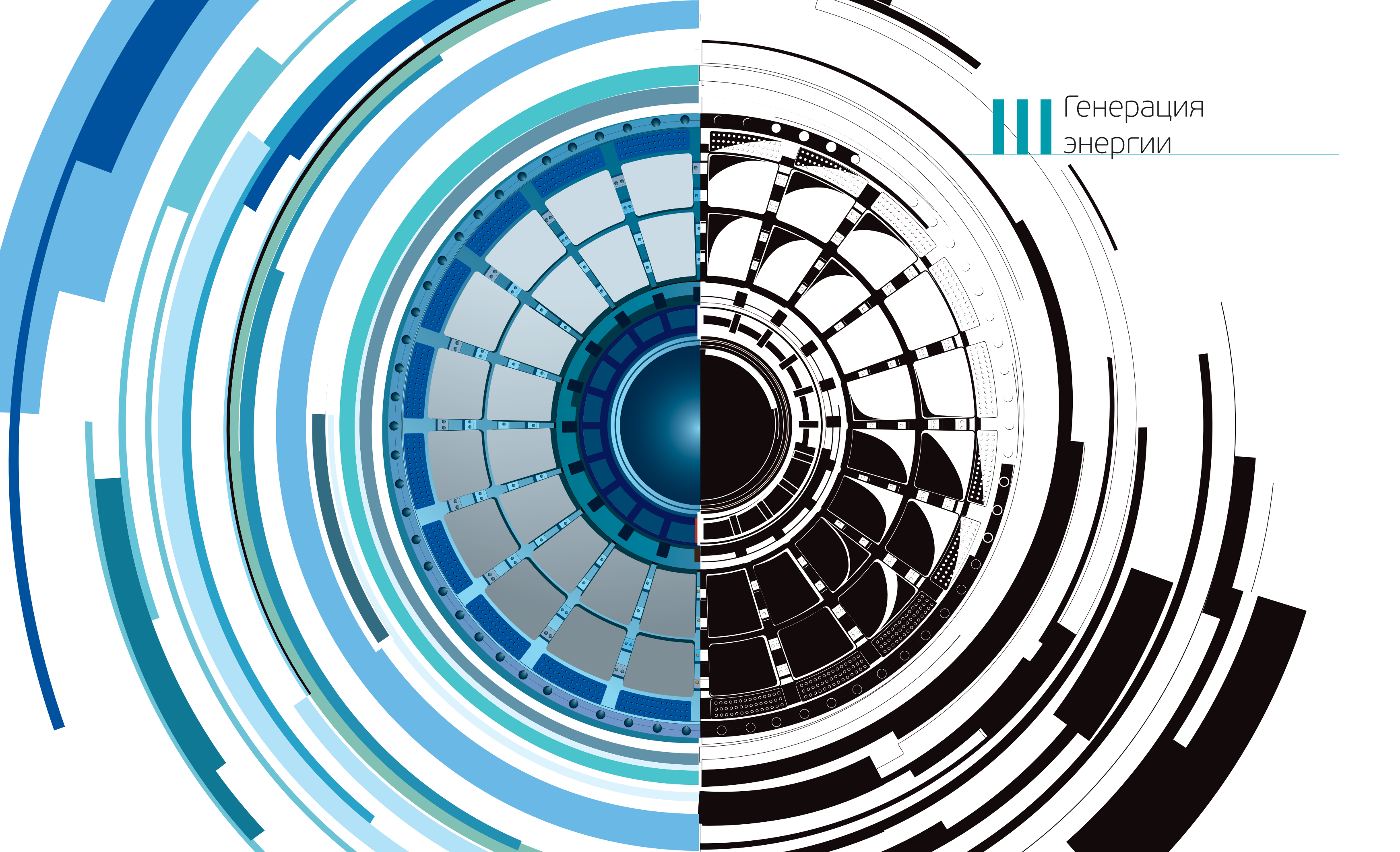
На конец 2010 года общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 214 869 МВт.

Установленная мощность ОАО «Башкирэнерго» на конец 2010 года составила 4 248 МВт или 1,97% от всероссийской установленной мощности.

## 2.7

### Основные события года Общества

Дата, место	Событие	Актуальность
14 января, Уфа	Состоялось внеочередное общее собрание акционеров	На первом заседании Совета директоров, состоявшемся сразу после собрания акционеров, были избраны председатель Совета директоров, его заместитель и секретарь; утвержден персональный состав Комитетов при Совете директоров ОАО «Башкирэнерго»: по стратегии, по назначениям и вознаграждениям, по корпоративному поведению, по аудиту.
2 апреля, Уфа	В Уфе завершено строительство кабельной линии напряжением 110 кВ «Ибрагимовская-ГПП-1»	Повысилась надежность электроснабжения в центральной части Уфы, разгружена воздушная линия напряжением 110 кВ «Уфа-Южная — Глумилино», снижен дефицит электрической мощности в городе.
20 марта, Уфа	На Уфимской ТЭЦ-4 завершены работы по установке приключенной турбины К-45-1,6 на месте демонтированной турбины №10	Установка приключенной турбины стала одним из значимых инвестиционных проектов ОАО «Башкирэнерго» на 2008–2010 годы. Подобные электрические мощности в Республике не вводились в эксплуатацию с 80-х годов прошлого века. ОАО позволила эффективнее использовать существующее оборудование теплоэлектроцентрали для производства электроэнергии и в различных вариантах работы с ним увеличила генерацию станции дополнительно на 90 МВт.
10 июня, Уфа	Проведено годовое общее собрание акционеров	Среди принятых решений можно выделить следующее: распределить прибыль Общества за 2009 год в сумме 1 790 992 тыс. руб. на финансирование расходов социального характера, предусмотренных бюджетом Общества на 2010 год в размере 380 000 тыс. руб.; на финансирование инвестиционной программы, утвержденной на 2010 год по ПГУ ТЭЦ-5 — 162 271 тыс.руб., — дивиденды — 1 248 721 тыс. руб. Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2009 г. в размере 1,087 рубля на одну обыкновенную акцию. Выплатить дивиденды по привилегированным акциям типа А Общества по итогам 2009 г. в размере 2,304 рубля на одну привилегированную акцию типа А Общества в денежной форме.
30 июня, Иглинский район	От подстанции «Уфимская» на подстанцию «Амет» было подано напряжение 220 кВ	Подстанция построена для нужд электроснабжения новой линии производства на Ашинском металлургическом заводе; а также для подключения новых потребителей северо-восточного энергорайона башкирской энергосистемы.
30 июня, Уфа	Совет директоров утвердил условия Договора с регистратором ОАО «Реестр», осуществляющим ведение реестра ценных бумаг ОАО «Башкирэнерго» предварительно расторгнув договор с ОАО «Центральная регистратура»	
30 июня, Уфа	Совет директоров инициировал вопрос реорганизации ОАО «Башкирэнерго» путем выделения ОАО «Башкирские электрические сети»	В целях соответствия нормам российского законодательства, в рамках которого с 2011 года запрещается в границах одной ценовой зоны совмещать деятельность по передаче электроэнергии с деятельностью по ее производству и сбыту, был подготовлен проект выделения из ОАО «Башкирэнерго» сетевой компании ОАО «Башкирские электрические сети» (ОАО «БЭС») в составе магистральных и распределительных сетей.
12 ноября, Москва	Подписан Меморандум между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «РусГидро»	Намечена реализация совместных проектов по строительству новых ГЭС и развитию принадлежащих ОАО «Башкирэнерго» гидроэлектростанций (Павловская ГЭС, Юмагузинская ГЭС и др.). Все это открывает широкие перспективы развития энергетического потенциала РБ.
Декабрь, Москва	Проведен конкурентный отбор поставщиков услуги по нормированному первичному регулированию частоты (НПРЧ)	От ОАО «Башкирэнерго» в конкурентном отборе участвовали и были отобраны Системным оператором четыре из шести энергоблоков Кармановской ГРЭС.
8 декабря, Москва	Подведены итоги конкурентного отбора мощности на 2011 г. в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии (мощности)	ОАО «Башкирэнерго» приняло участие в конкурентном отборе мощности по Зоне свободного перетока Урал. Все электростанции ОАО «Башкирэнерго», зарегистрированные на ОРЭМ, прошли КОМ. Части объемов мощности Стерлитамакской ТЭЦ в размере 55 МВт, а также Уфимской ТЭЦ-1 в размере 10 МВт были отнесены к вынужденным генераторам.
24 декабря, Уфа	Состоялось внеочередное общее собрание акционеров	Решение о реорганизации ОАО «Башкирэнерго» в форме выделения открытого акционерного общества «Башкирские электрические сети» (ОАО «БЭС») не было принято.
30 декабря, Уфа	Введена в эксплуатацию II очередь системообразующей ПС «Затон» 220/110/10 кВ.	Открывается возможность для строительства в Уфе новых подстанций глубокого ввода 110 кВ; повышается надежность внешнего электроснабжения Уфы и Уфимского района, предоставляются мощности для новых потребителей в центральной, южной и западной частях города, разгружаются линии Уфимского энергорайона (ВЛ-110 кВ «Уфа-Южная — Старая Уфа», «Уфа-Южная — Глумилино»).



Генерация  
энергии

### 3.1

## Генерирующие мощности

Одними из основных видов деятельности ОАО «Башкирэнерго» является производство электроэнергии и тепла. Общество обладает диверсифицированной структурой генерирующих активов, в которую входят:

- 1 государственная районная электростанция (ГРЭС);
- 10 теплоэлектроцентралей (ТЭЦ);
- 4 газотурбинные мини-ТЭЦ (ГТУ ТЭЦ);
- 4 газопоршневые мини-ТЭЦ (ГПА ТЭЦ);
- 2 гидроэлектростанции (ГЭС);
- 8 малых ГЭС (МГЭС);
- 1 ветроэлектростанция.

В структуре холдинга ОАО «Башкирэнерго» производят электрической и тепловой энергии осуществляют два дочерних общества: ООО «БГК» и ООО «БашРТС».

Суммарная установленная мощность электростанций и котельных холдинга ОАО «Башкирэнерго» на 31 декабря 2010 года составила:

- электрическая — 4 247,738 МВт;
- тепловая — 13 254,98 Гкал/ч.

на 31.12.2010 г.

Электростанции	Установленная электрическая мощность, МВт			Установленная тепловая мощность, Гкал/ч			Год ввода в эксплуатацию первого агрегата	Срок ввода в эксплуатацию последнего агрегата	
	2008	2009	2010	2008	2009	2010		Турбины	Котлы
Кармановская ГРЭС	1800	1800	1800	204.0	204.0	204.0	1968	1973	1973
Уфимская ТЭЦ-1	84	84	69	704.0	704.0	572.0	1941	1968	1994
Уфимская ТЭЦ-2	452	452	452	1408.0	1448.0	1448.0	1952	1982	1981
Уфимская ТЭЦ-3	110	110	110	827.0	827.0	827.0	1951	1954	1954
Уфимская ТЭЦ-4	400	400	330	1608.0	1608.0	892.0	1956	1966	1987
Салаватская ТЭЦ	264	250	245	1432.0	1257.0	1027.0	1953	1964	1965
Стерлитамакская ТЭЦ	511	481	375	1899.0	1769.0	1326.0	1957	1969	1983
Ново-Стерлитамакская ТЭЦ	355	355	255	1392.0	1392.0	987.0	1977	1980	1981
Приуфимская ТЭЦ	145	145	145	401.0	401.0	401.0	1976	1986	1984
Кумертауская ТЭЦ	200	200	200	565.0	565.0	565.0	1954	1970	1979
Зауральская ТЭЦ	24.92	24.92	12.46	22.2	22.2	11.11	2004		
Ишимбайская ГТУ	10	10	10	16.8	16.8	16.8	2000		
ГТУ «Шигили»	4	4	4	8.2	8.2	8.2	2001		

на 31.12.2010 г.

Электростанции	Установленная электрическая мощность, МВт			Установленная тепловая мощность, Гкал/ч			Год ввода в эксплуатацию первого агрегата	Срок ввода в эксплуатацию последнего агрегата	
	2008	2009	2010	2008	2009	2010		Турбины	Котлы
ГТУ «Агидель»	8	8	8	15,2	17,0	17,0	2002		
ГТУ «Шакша»	10	10	10	15,9	16,0	16,0	2005		
ГПА «Красноустьевск»	1,95	1,95	1,95	2,26	2,26	2,26	2002		
ГПА «Янгантау»	1,9	1,9	1,9	2,2	2,2	2,2	2002	1980	1981
ГПА «Юматово»	0,973	0,973	0,973	1,12	1,12	1,12	2003		
ГПА «Ассы»	2,06	2,06	2,06	2,26	2,26	2,26	2004		
Водогрейные котлы БашРТС-Уфа				2448,97	2557,271	2559,191			
Водогрейные котлы БашРТС-Стерлитамак				900,736	900,736	886,786			
Водогрейные котлы БашРТС-Нефтекамск				612,12	612,12	612,12			
Паровые котлы БашРТС-Уфа				163,68	163,68	163,68			
Паровые котлы БашРТС-Стерлитамак				442,25	442,25	442,25			
Паровые котлы БашРТС-Нефтекамск				265	265	265			
Павловская ГЭС	166,4	166,4	166,4				1959		
Юмагузинская ГЭС	45	45	45				2004	2008	
Слакская МГЭС	0,1	0,1	0,1				1999		
Мечетлинская МГЭС	0,445	0,445	0,445				2002		
Давлекановская МГЭС	0,7	0,7	0,7				2004		
Абдулкаримовская МГЭС	0,3	0,3	0,3				2007		
Танальская микроГЭС	0,05	0,05	0,05				2001		
МикроГЭС Авзян	0,075	0,075	0,075				2002		
МикроГЭС Узьян	0,05	0,05	0,05				2002		
МикроГЭС Кага	0,075	0,075	0,075				2002		
ВЭС Тюпкильды	2,2	2,2	2,2				2002		
<b>ИТОГО:</b>	<b>4600,198</b>	<b>4556,198</b>	<b>4247,738</b>	<b>15358,916</b>	<b>15204,117</b>	<b>13254,98</b>			

В 2010 году по соображениям экономической целесообразности было выведено старых мощностей на 333,5 МВт и 1758,7 Гкал/ч.

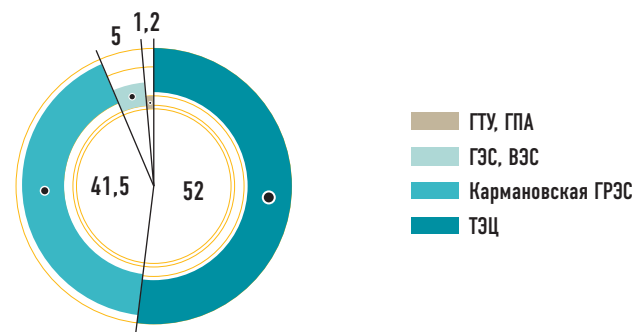
Вместе с тем, в 2010 году было введено в эксплуатацию следующее новое оборудование:

1. Приключенная турбина К-45-1,6 на Уфимской ТЭЦ-4.

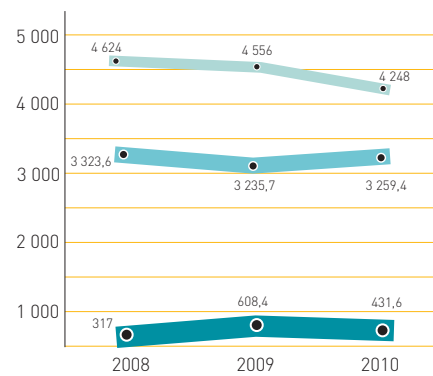
2. ГТЭС-25 на Уфимской ТЭЦ-1.

3. Первая очередь расширения Зауральской ТЭЦ, включающая водогрейную котельную мощностью 85 Гкал/ч. Получено и смонтировано основное оборудование второй очереди расширения (ГТЭС-16ПА с КУ).

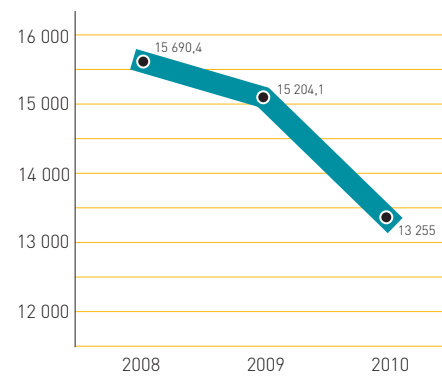
Структура установленной электрической мощности, %



Установленная электрическая мощность 2008–2010 гг., кВт

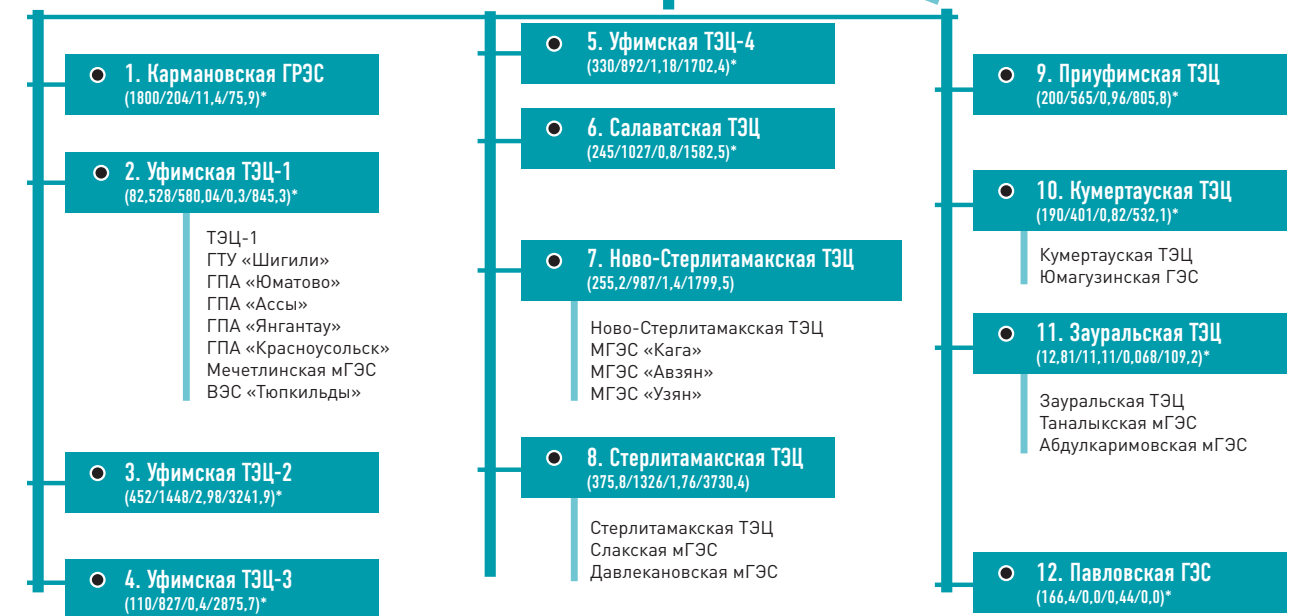


Установленная тепловая мощность, Гкал/ч



Установленная мощность  
Рабочая мощность  
Резерв мощности

ООО «БГК»



\* Установленная электрическая мощность, МВт/Установленная тепловая мощность, Гкал/ч / Выработка электроэнергии, млрд. кВт\*ч / Отпуск тепла, тыс. Гкал  
\*\*В состав информации по ООО «БГК» не включены сведения об установленной мощности и выработке ГПА «Метели», обслуживаемого работниками Уфимской ТЭЦ-1.

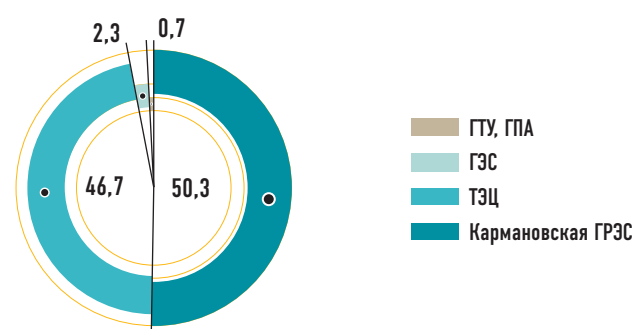
## 3.2

### Производственные показатели

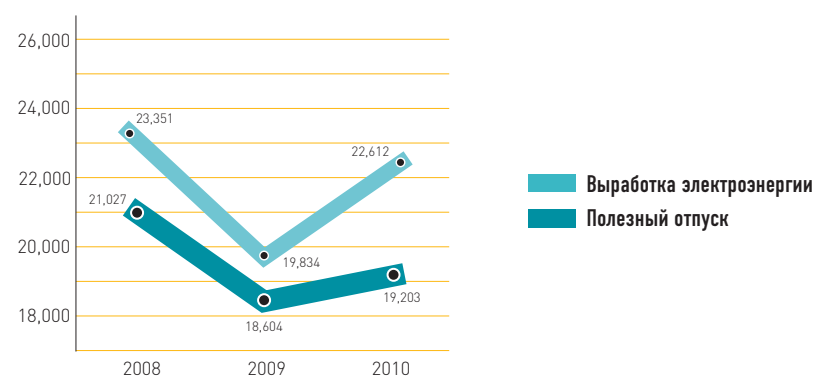
#### 3.2.1. Выработка электроэнергии

В 2010 году выработка электроэнергии ОАО «Башкирэнерго» составила 22 612 млн. кВт\*ч, что на 14% больше чем в 2009 г. Электростанции ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году демонстрировали существенный рост производства электроэнергии.

Структура выработки электрической энергии по электростанциям, %



Выработка и полезный отпуск электрической энергии, млн. кВт\*ч



Выработка электроэнергии 2008–2010 гг., млн. кВт\*ч.

Электростанции	2008	2009	2010	Изм., % к 2009г.
Кармановская ГРЭС	10 087	8 432	11 366	35%
Уфимская ТЭЦ-1	279	287	284	-1%
Уфимская ТЭЦ-2	3 132	3 019	2 979	-1%
Уфимская ТЭЦ-3	456	428	414	-3%
Уфимская ТЭЦ-4	1 269	1 137	1 186	4%
Салаватская ТЭЦ	1 040	921	823	-11%
Стерлитамакская ТЭЦ	1 785	1 516	1 760	16%
Ново-Стерлитамакская ТЭЦ	1 506	1 389	1 415	2%
Приуфимская ТЭЦ	1 056	1 058	956	-10%
Кумертауская ТЭЦ	765	817	749	-8%
Зауральская ТЭЦ	106	57	67	19%
Ишимбайская ГТУ	19	12	29	153%
ГТУ «Шигили»	5	3	3	16%
ГТУ «Агидель»	16	20	20	1%
ГТУ «Шакша»	14	15	29	89%
ГПА «Красноусольск»	8	8	7	-1%
ГПА «Янгантау»	2	2	0	-100%
ГПА «Юматово»	5	5	5	8%
ГПА «Ассы»	7	7	6	-8%
Павловская ГЭС	620	608	440	-28%
Юмагузинская ГЭС	145	93	69	-26%
Слакская МГЭС	0,17	0,15	0,07	-53%
Мечетлинская МГЭС	0,71	0,86	0,80	-7%
Давлекановская МГЭС	1,40	1,70	1,70	0%
Абдулкаримовская МГЭС	0,25	0,50	0,20	-60%
Таналыкская микроГЭС	0,10	0,05	0,05	0%
МикроГЭС Авзян	0,06	0,05	0,03	-40%
МикроГЭС Узьян	0,08	0,08	0,06	-25%
МикроГЭС Кага	0,10	0,10	0,06	-40%
ВЭС Тюпкильды	0,40	0,10	0,30	200%
ИТОГО:	22 323	19 834	22 612	14%
Ново-Салаватская ТЭЦ	1 027,6	-	-	-
ИТОГО:	23 351	19 834	22 612	14%



### Коэффициент использования установленной мощности

Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) равен отношению фактической выработки электроэнергии за рассматриваемый период к возможной выработке электроэнергии за тот же период при работе на установленной мощности без остановок.

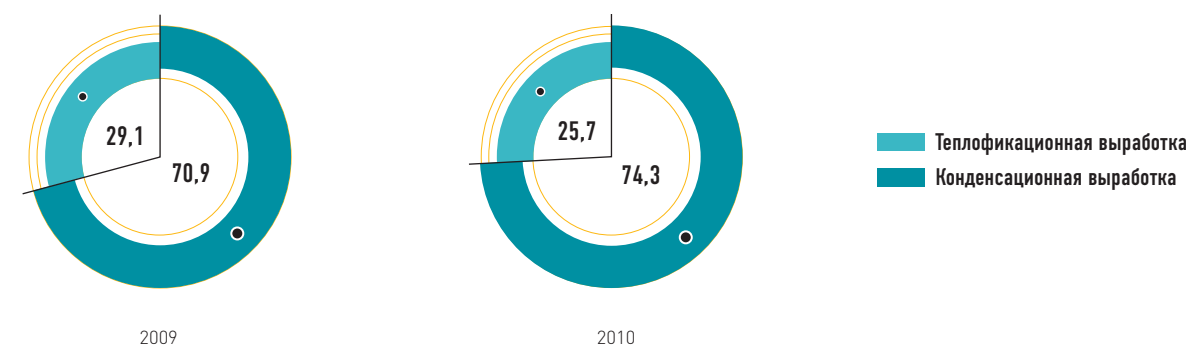
Показатель КИУМ напрямую зависит от выработки станций, которая колеблется в зависимости от спроса на электроэнергию. КИУМ электростанций ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году фактически достиг докризисных уровней и составил 60,9% (увеличение на 10,8% по сравнению с 2009 годом).

### Коэффициент использования установленной мощности, 2008–2010 гг.

Электростанции	2008	2009	2010	Ув. (+) сниж(-), п.п.
Кармановская ГРЭС	63,8	53,5	72,1	+18,6
Уфимская ТЭЦ-1	33,8	39,0	42,7	+3,7
Уфимская ТЭЦ-2	76,5	76,3	75,2	-1,1
Уфимская ТЭЦ-3	47,2	44,4	42,9	-1,5
Уфимская ТЭЦ-4	36,1	32,4	36,7	+4,3
Салаватская ТЭЦ	44,9	40,4	38,8	-1,6
Стерлитамакская ТЭЦ	39,8	34,4	46,9	+12,5
Ново-Стерлитамакская ТЭЦ	48,3	44,7	59,6	+14,9
Приуфимская ТЭЦ	60,1	60,4	54,6	-5,8
Кумертауская ТЭЦ	60,1	64,3	59,0	-5,3
Зауральская ТЭЦ	48,6	25,9	35,3	+9,4
Ишимбайская ГТУ	21,1	13,2	33,6	+20,4
ГТУ «Шигили»	13,0	7,0	8,4	+1,4
ГТУ «Агидель»	22,8	28,1	28,5	+0,4
ГТУ «Шакша»	15,9	17,6	33,2	+15,6
ГПА «Красноустьинск»	47,5	44,3	43,2	-1,1
ГПА «Янгантау»	13,1	9,0	0,1	-8,9
ГПА «Юматово»	53,8	56,4	60,9	+4,5
ГПА «Ассы»	36,3	36,8	33,7	-3,1
Павловская ГЭС	42,4	41,7	30,2	-11,5
Юмагузинская ГЭС	39,4	23,7	17,5	-6,2

Электростанции	2008	2009	2010	Ув. (+) сниж(-), п.п.
Слакская МГЭС	19,9	16,9	8,6	-8,3
Мечетлинская МГЭС	18,3	22,1	21,8	-0,3
Давлекановская МГЭС	22,0	28,6	28,3	-0,3
Абдулкаримовская МГЭС	9,7	19,0	7,6	-11,4
Таналыкская микроГЭС	24,8	11,6	12,3	+0,7
МикроГЭС Авзян	9,9	7,5	4,7	-2,8
МикроГЭС Узян	18,4	17,4	13,9	-3,5
МикроГЭС Кага	17,9	17,7	9,7	-8,0
ВЭС Тюпкильды	2,2	0,7	1,7	+1,0
<b>ИТОГО:</b>	<b>55</b>	<b>50</b>	<b>61</b>	<b>+11</b>

### Структура выработки электроэнергии тепловыми электростанциями, %



В структуре конденсационной выработки на ТЭС доля участия составила:

- энергоблоки 300 МВт — 69,5%;
- оборудование ТЭЦ 10,0 ÷ 14,0 МПа — 30,5% .

Коэффициент использования установленной электрической мощности Кармановской ГРЭС составил 72,1%.

### 3.2.2. Производство тепловой энергии

Производство тепловой энергии в целом по ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году составило 24128 тыс. Гкал, что на 1% больше, чем в 2009 году. Незначительный рост отпуска тепла в 2010 году

был обусловлен увеличением отпуска тепла с паром промышленным потребителям на 3,5% при снижении отпуска тепла с горячей водой на 1,4% из-за теплой зимы.

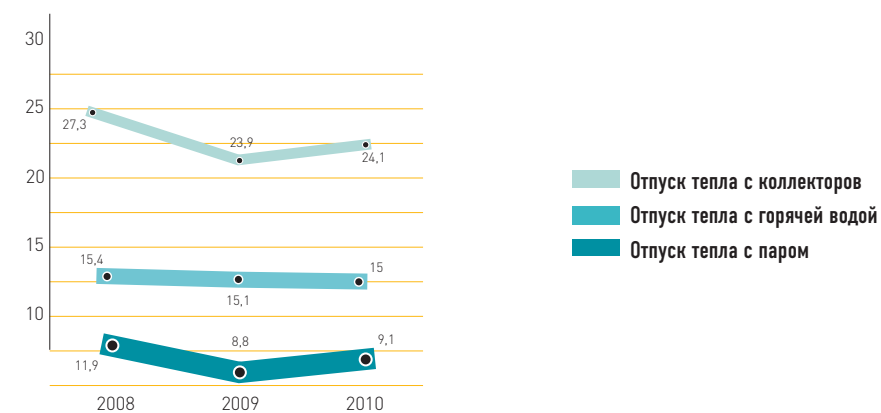
### Отпуск тепла 2008–2010 гг., тыс. Гкал

Электростанции и котлы	2008	2009	2010	Изм. %
Кармановская ГРЭС	73	73	76	5%
Уфимская ТЭЦ-1	867	851	826	-3%
Уфимская ТЭЦ-2	3 403	3 271	3 242	-1%
Уфимская ТЭЦ-3	3 035	2 879	2 876	0%
Уфимская ТЭЦ-4	1 840	1 770	1 702	-4%
Салаватская ТЭЦ	2 420	1 990	1 583	-20%
Стерлитамакская ТЭЦ	3 028	2 670	3 730	40%
Ново-Стерлитамакская ТЭЦ	2 385	2 133	1 800	-16%
Приуфимская ТЭЦ	810	828	806	-3%
Кумертауская ТЭЦ	540	545	532	-2%
Зауральская ТЭЦ	88	46	109	135%
Ишимбайская ГТУ	38	17	58	248%
ГТУ «Шигили»	11	11	8	-28%
ГТУ «Агидель»	36	45	45	-2%
ГТУ «Шакша»	44	36	69	93%
ГПА «Красноусольск»	6	6	6	5%
ГПА «Янгантау»	1	1	0	-100%
ГПА «Юматово»	3	3	3	10%
ГПА «Ассы»	3	3	3	-4%
Водогрейные котлы БашРТС-Уфа	4 473	4 532	4 558	1%
Водогрейные котлы БашРТС-Стерлитамак	1 155	1 167	1 093	-6%
Водогрейные котлы БашРТС-Нефтекамск	948	927	937	1%

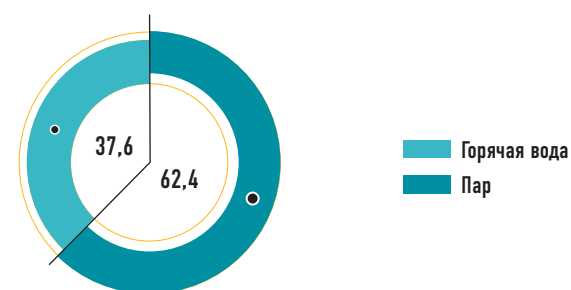
Электростанции и котлы	2008	2009	2010	Изм. %
Паровые котлы БашРТС-Уфа	85	71	57	-19%
Паровые котлы БашРТС-Стерлитамак	11	8	6	-17%
Паровые котлы БашРТС-Нефтекамск	11	6	4	-29%
Ново-Салаватская ТЭЦ	1 954	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>27 267</b>	<b>23 890</b>	<b>24 128</b>	<b>1%</b>

### Структура отпуска тепла

Отпуск тепловой энергии, млн. Гкал



Структура отпуска тепловой энергии, %



### 3.2.3. Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии и тепла

Показатель удельного расхода условного топлива «Башкирэнерго» на отпуск электроэнергии является крайне важным для анализа экономической эффективности различного теплоэнергетического оборудования. В целях расчетов себестоимости электроэнергии или тепла используют данные о расходе условного топлива для расчета удельного расхода топлива на единицу энергии.

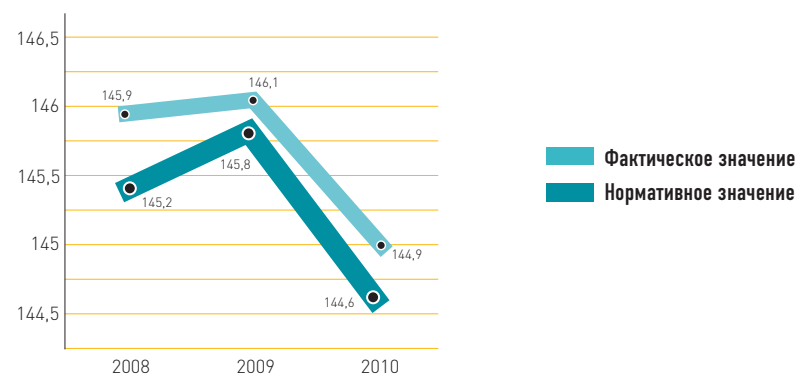
В 2010 году УРУТ ОАО «Баш-

Удельный расход условного топлива составил

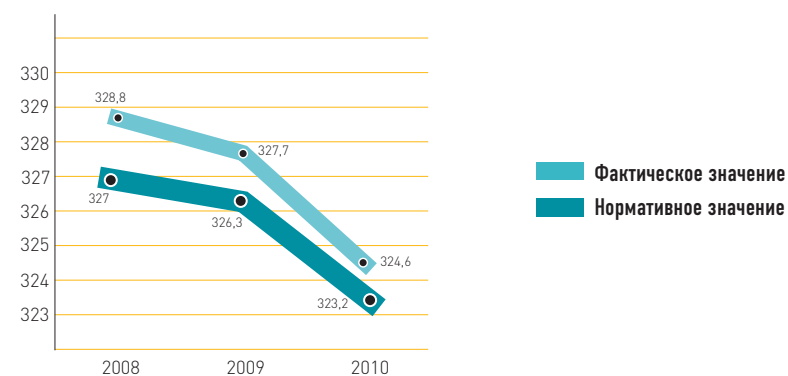
**323,2**  
г/кВт\*ч

на отпуск электроэнергии составил 323,2 г/кВт\*ч, что почти на 3,1 г/кВт\*ч меньше, чем в 2009 г. УРУТ ОАО «Башкирэнерго» на отпуск тепла в 2010 году составил 144,6 кг/Гкал, что на 1,2 кг меньше, чем в 2009 году. Основной причиной сокращения УРУТ является оптимизация загрузки энергетического оборудования, рост выработки, а также реализация программ энергосбережения, ТПИР.

#### Удельные расходы топлива на отпуск тепла, кг/Гкал



#### Удельные расходы топлива на отпуск электроэнергии, г/кВт\*ч

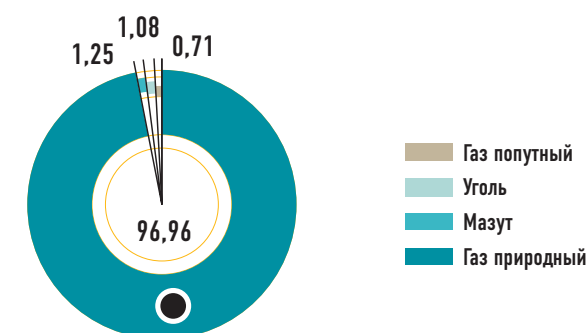


### 3.2.4. Топливообеспечение

В 2010 году топливообеспечение характеризовалось ростом потребления газа по сравнению с 2009 годом. Произошло существенное сокращение доли сжига-

ния мазута в общем балансе топливопотребления электростанций и котельных ОАО «Башкирэнерго» по сравнению с 2009 г.

#### Структура топливного баланса в 2010 г., %



#### Расходы на топливо 2009–2010, тыс. руб.\*

	2008 г.		2009 г.		2010 г.	
	тыс. тут	тыс. т, тыс. м³	тыс. тут	тыс. т, тыс. м³	тыс. тут	тыс. т, тыс. м³
Газ природный	9 668,748	8 423 954,0	8 641,139	7 553 443,0	9 862,588	8 592 411,0
Мазут	388,781	287,781	425,174	315,177	126,999	95,921
Уголь	150,225	603,590	143,517	563,736	110,228	435,682
Газ попутный	67,499	57 191,0	73,857	62 452,0	72,235	63 413,0

\* Расхождение расходов на топливо в данной таблице с суммой расходов на топливо, указанной в отчетности по МСФО обусловлено тем, что в отчетности по МСФО часть расходов на топливо вошла в состав прочих операционных расходов.

Расходы на топливо выросли на 34%, в основном за счет увеличения потребления топлива, вызванного ростом выработки на 14%, а также из-за повыше-

Доля газа  
в топливном  
балансе

98  
%

ния цен. В 2010 году произошла разовая индексация цен на газ в среднем на 15%, вместо поквартальной индексации цены в 2009 году.

### Расходы на топливо в 2009–2010 гг., тыс. руб.

	2009	2010	Изм.
Топливо итого, в т.ч.	17 961 953	24 024 327	34%
Газ природный	16 593 152	23 073 846	39%
Мазут	940 380	483 531	-49%
Уголь	135 675	168 855	24%
Газ попутный	25 895	39 157	51%
Прочее топливо (шлам, газ УОС, дизельное топливо)	41 937	15 727	-62%
Бензин автомобильный*	224 914	243 211	8%

\* Расходы на автомобильный бензин в основном связаны с инспекцией и ремонтами сетей и относятся к расходам ООО «БашРЭС» и ООО «БСК»

## 3.3

### Работа на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ)

#### 3.3.1. Работа на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ)

Оптовый рынок электрической энергии и мощности (ОРЭМ) представляет собой систему договорных отношений, обеспечивающих процесс купли-продажи электроэнергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России. Участниками ОРЭМ являются производители электроэнергии, гарантирующие поставщики, сбытовые компании, крупные потребители электрической энергии, получившие статус субъекта оптового рынка и действующие на основе правил оптового рынка.

В рамках оптового рынка установлены территории, которые объединены в ценовые зоны: Первая ценовая зона (зона Европы и Урала), Вторая ценовая зона (зона Сибири).

На ОРЭМ торгуются два товара: электроэнергия и мощность. Мощность — особый товар, покупка которого предоставляет участнику оптового рынка право требования обеспечения готовности генерирующего оборудования к выработке электрической энергии установленного качества в количестве, необходимом для удовлетворения потребности в электрической энергии данного участника с учетом необходимого резерва.

Субъектами ОРЭМ также являются организации, предоставляющие инфраструктурные услуги для рынка. За обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка отвечает созданное в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике» Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» — НП «Совет рынка». За организацию купли-продажи электроэнергии на ОРЭМ отвечает Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии и мощности» — ОАО «АТС». Систему расчетов между участниками ОРЭМ обеспе-

чивает клиринговая компания ЗАО «Центр финансовых расчетов». Также к инфраструктурным организациям относятся Системный оператор ОАО «СО ЕЭС», федеральная сетевая компания ОАО «ФСК ЕЭС». Продажа электроэнергии и мощности на ОРЭМ осуществляется как на регулируемых, так и на нерегулируемых сегментах рынка.

**Рынок регулируемых договоров (РД)** представляет собой сегмент рынка, на котором сделки по продаже электроэнергии и мощности осуществляются по цене, определенной приказом ФСТ России. Цены на электрическую энергию и мощность по каждому регулируемому договору устанавливаются равными тарифам на электрическую энергию и мощность поставщика.

Поставщик обязан поставить договорной объем мощности, электроэнергии, произведенной самостоятельно или (только для электроэнергии) купленной на рынке, по конкурентным ценам в рынке на сутки вперед или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорной объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.

Нерегулируемый сегмент рынка можно разделить на свободный рынок электроэнергии и свободный рынок мощности.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24 октября 2003 г. № 643 с 1 января по 30 июня 2010 года по регулируемым ценам (тарифам) на оптовом рынке поставлялось от 35% до 40% электрической энергии от объемов, установленных прогнозным балансом 2007 года, и мощности от объемов, установленных прогнозным балансом 2008 года, а с 1 июля и до конца 2010 года от 15% до 20% электрической энергии и мощности.

Период	Год	Доля продажи по РД, %
1 января — 30 июня	2007	90–95
1 июля — 31 декабря	2007	85–90
1 января — 30 июня	2008	80–85
1 июля — 31 декабря	2008	70–75
1 января — 30 июня	2009	65–70
1 июля — 31 декабря	2009	45–50
1 января — 30 июня	2010	35–40
1 июля — 31 декабря	2010	15–20
1 января	2011	0

С 1 января 2011 года на ОРЭМ электроэнергия и мощность поставляется по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением поставок населению и приравненным к нему категориям потребителей. Объем поставляемой электроэнергии для населения в 2010 году составлял около 15%.

#### Свободный рынок электроэнергии

На свободном рынке электроэнергии торговля электрической энергией осуществляется по свободным (нерегулируемым) ценам на нескольких секторах: рынок на сутки вперед (РСВ), балансирующий рынок (БР) и рынок свободных двухсторонних договоров (СДД).

На рынке на сутки вперед (РСВ) цена определяется путем конкурентного отбора ценовых заявок покупателей и поставщиков, который осуществляется за сутки до начала поставки. Основой рынка на сутки вперед является проводимый ОАО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок на сутки вперед с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки (покупки).

Для участия в РСВ генераторы подают ежесуточные почасовые заявки на всю установленную мощность генерирующего оборудования, включенного Системным оператором в работу. В отношении объемов электрической энергии, соответствующих техническим минимумам электростанций, участники подают ценопринимающие заявки.

Специальное программное обеспечение рассчитывает оптимальные почасовые равновесные цены (узловые цены), объемы производства и потребления с учетом заданных ограничений и технологических потерь.

На основании результатов конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед системный оператор планирует электроэнергетические режимы и режимы работы поставщиков и покупателей электрической энергии на следующий день.

На Балансирующем рынке (БР) торговля электрической энергией происходит не позднее, чем за четыре часа до поставки в целях формирования сбалансированного режима производства и потребления электрической энергии.

На торги выставляются объемы отклонений фактического производства/потребления от запланированного по результатам торгов на РСВ. Объемы электроэнергии на БР оплачиваются по индикаторам и/или ценам на балансирование вверх (вниз).

Для обеспечения купли/продажи электроэнергии в РСВ и БР заключаются договоры купли-продажи и комиссии с унифицированной стороной — ЗАО «ЦФР».

Также участники ОРЭМ могут заключать свободные двухсторонние договоры купли-продажи электроэнергии (СДД). При заключении СДД участники оптового рынка самостоятельно определяют цены и объем поставки электрической энергии по свободным двусторонним договорам купли-продажи электрической энергии.

Поставщик, заключивший СДД, обязан поставить покупателю электрическую энергию в определенном в договоре объеме по установленной договором цене путем включения всего (части) этого объема в плановое почасовое производство и/или приобрести электроэнергию на оптовом рынке. В обеспечении объемов поставки электроэнергии в рамках

СДД электроэнергия должна быть куплена на РСВ. Каждый покупатель имеет возможность купить электроэнергию по СДД исключительно у участников оптового рынка в границах своей ценовой зоны.

СДД могут заключаться путем самостоятельного поиска контрагентов или через Московскую энергетическую биржу.

#### Свободный рынок мощности

Продажа мощности является одним из двух источников выручки генерирующих компаний, которая должна компенсировать их условно-постоянные затраты. Кроме того, повышенную плату за мощность предусматривают для новых тепловых энергоблоков, строящихся в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ).

Свободный рынок мощности формально существует с 1 июля 2008 года, когда в соответствии с постановлением Правительства РФ № 476 от 28.06.2008 г. были введены процедуры конкурентного отбора мощности (КОМ), а также установлены возможности торговли мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам. Однако лишь постановлением Правительства № 89 от 24 февраля 2010 г. были установлены правила долгосрочного рынка мощности (ДРМ).

Конкурентный отбор мощности (КОМ) проводится на основе конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности. Субъекты ОРЭМ, допущенные в КОМ, подают ценовые заявки на продажу мощности в зоне свободного перетока (ЗСП) — территории, на которой отсутствуют существенные ограничения на передачу мощности.

В соответствии с Правилами оптового рынка в ЗСП, в которых ФАС России был отмечен недостаточный уровень конкуренции, КОМ проводится с применением предельного уровня цены на мощность. Перечень таких ЗСП определяется ФАС России до проведения КОМ. В остальных ЗСП при проведении КОМ не используется предельный уровень цены. На конкурентном отборе мощности на 2011 год таких ЗСП было две: Урал и Центр.

По итогам проведения конкурентного отбора на оптовый рынок поставляется мощность, отобран-

ная на КОМ. Также на оптовый рынок поставляется мощность «вынужденных генераторов» и мощность, в отношении которой заключены ДПМ или договоры купли-продажи мощности новых АЭС и ГЭС.

Перед началом поставки мощности проходит аттестация генерирующего оборудования — определение предельного объема поставки мощности, который может быть поставлен данным генератором. Если объем аттестованной мощности меньше, чем изначально заявленный, то за недостающую мощность поставщик выплачивает штраф. Штраф по договорам, заключенным по итогам КОМ и в отношении вынужденных генераторов, составляет 25% от стоимости неаттестованного объема мощности. Для мощности, в отношении которой заключены ДПМ, размер штрафа прописывается непосредственно в договоре. При этом для поставщиков, заключивших ДПМ, существует возможность нештрафуемого снижения объема мощности в пределах 10%. Если же мощность была аттестована, но поставленный на оптовый рынок объем был снижен из-за невыполнения поставщиком требований по готовности генерирующего оборудования к выработке электроэнергии, то штрафы не взимаются. При этом поставщику оплачивается сниженный объем мощности.

В 2010 году генераторы имели возможность заключать внебиржевые и биржевые свободные договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (СДЭМ).

При заключении биржевого СДЭМ на Московской энергетической бирже цена на электрическую энергию и мощность определялась в зависимости от заключенного контракта (параметрами контрактов являлись зона свободного перетока, тип часов поставки электроэнергии, объем электроэнергии и мощности, цена лота) для каждой пары поставщик-покупатель отдельно, путем сопоставления поданных ими на биржу заявок.

Внебиржевой СДЭМ заключается самостоятельно контрагентами и определяет цену и количество электроэнергии и мощности.

С 2011 года действует заключение свободных договоров купли-продажи мощности (СДМ).

### 3.3.2. Работа ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ

В соответствии с Правилами функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии ОАО «Башкирэнерго» в 2005 году был получен статус субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ). В 2006 году Постановлением Государственного комитета Республики Башкортостан по тарифам ОАО «Башкирэнерго» был присвоен статус гарантирующего поставщика, чья деятельность распространяется на территорию Республики Башкортостан. В 2010 году ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ участвовало во всех секторах рынка электроэнергии (РД, РСВ, БР) и рынка мощности (РД, КОМ, биржа). Работа ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ определялась несколькими важными факторами:

Мощность  
прошедшая  
КОМ  
**3 966**  
МВт

- увеличение доли либерализованной части рынка;
- рост спроса на электроэнергию со стороны потребителей РФ.

Объем сальдо-перетока электроэнергии на продажу в 2010 году составил 120 млн. кВт\*ч, в то время как в 2009 году сальдированный объем электроэнергии составил 219 млн. кВт\*ч на покупку. В 2010 году средневзвешенная

цена продажи электроэнергии в точках генерации выросла на 31,73 % с 641,53 руб./МВтч до 845,09 руб./МВтч в 2010 году.

Основной задачей Общества в области сбытовой деятельности на ОРЭМ в 2010 году было достижение максимальной прибыли в конкурентных секторах рынка путем разработки и реализации торговых и маркетинговых стратегий.

### Объем и стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ по секторам в 2010 г.

		Регулируемый	Нерегулируемый
ГТП генерации	Объем, млн. кВт*ч	0	15 973,762
	Стоимость, млн. руб.	0	13 500, 55
ГТП потребления	Объем, млн. кВт*ч	0	1 022, 778
	Стоимость, млн. руб.	0	918, 337

### Объем и стоимость покупки электроэнергии на ОРЭМ по секторам в 2010 г.

		Регулируемый	Нерегулируемый
ГТП генерации	Объем, млн. кВт*ч	0	1 565, 883
	Стоимость, млн. руб.	0	1 217, 261
ГТП потребления	Объем, млн. кВт*ч	299, 899	15 010, 399
	Стоимость, млн. руб.	116 496, 48	12 642, 497

### Объем и стоимость продажи мощности на ОРЭМ по секторам в 2010 г.

		Регулируемый	Нерегулируемый
ГТП генерации	Объем, МВт	36,8	
	Стоимость, млн. руб.	1, 82	
ГТП потребления	Объем, МВт		2 616,550
	Стоимость, млн. руб.		306, 87

### Объем и стоимость покупки мощности на ОРЭМ по секторам в 2010 г.

		Регулируемый	Нерегулируемый
ГТП генерации	Объем, МВт		36,8
	Стоимость, млн. руб.		7, 092
ГТП потребления	Объем, МВт	1 433,70	6 126,316
	Стоимость, млн. руб.	176, 75	790, 14

#### Продажа мощности

В 2010 году ОАО «Башкирэнерго» не реализовывало мощность генераторов на ОРЭМ, а в точке потребления осуществляло покупку недостающего объема мощности с учетом резерва и продажу излишне купленного объема по СДЭМ.

В 2010 году ОАО «Башкирэнерго» приняло участие в конкурентном отборе мощности по Зоне свободного перетока Урал. Все электростанции, зарегистрированные на ОРЭМ, прошли КОМ, части объемов мощности Стерлитамакской ТЭЦ, в размере 55 МВт, и Уфимской ТЭЦ-1, в размере 10 МВт, были отнесены к вынужденным генераторам.

### 3.4

## Анализ факторов, повлиявших на производство тепловой и электроэнергии



**Кремер**  
Владимир Львович

Главный инженер  
ОАО «Башкирэнерго»

В 2010 году в сфере генерации электроэнергии и тепла ОАО «Башкирэнерго» полностью выполнило и даже перевыполнило планы, поставленные перед нами акционерами. Рост выработки электроэнергии станциями Общества на 14% по сравнению с 2009 годом опередил рост всероссийской выработки, составивший всего 5%. КИУМ электрической мощности вырос на 11 п.п., составив 61%. Все это свидетельствует не только об ускоренном восстановлении экономики Республики Башкортостан после экономического кризиса, но и о высокой конкурентоспособности генерирующих мощностей Общества.

Мы также удовлетворены сокращением удельного расхода условного топлива на 3,1 г/кВт\*ч, которое было достигнуто не только за счет роста выработки, но и за счет вывода из эксплуатации низкоэффективного оборудования и модернизации существующего.

Изменение топливного баланса за счет сокращения доли дорогостоящего мазута с 5% до 1% тоже положительно отразилось на финансовом результате.

В 2011 году мы ожидаем дальнейшего роста выработки электроэнергии генерирующими мощностями ОАО «Башкирэнерго», что подтверждается прогнозами экономического роста Республики Башкортостан и России в целом. Однако темпы роста выработки уже будут не столь впечатляющими, во многом из-за отсутствия эффекта низкой базы, который наблюдался в 2010 году.

В 2010 году ОАО «Башкирэнерго» работало, по сути, как вертикально-интегрированная электроэнергетическая компания. Одной из основных задач для менеджмента являлось осуществление подготовительных мероприятий по выводу генерирующих мощностей ОАО «Башкирэнерго» на оптовый рынок электроэнергии и мощности, что позволило с 1 января 2011 г. стать полноценным участником ОРЭМ.

Одним из этих мероприятий являлось участие в конкурентном отборе мощности (КОМ) на 2011 год. В целом мы удовлетворены своим участием в КОМ и, прежде всего, тем, что оказались в одной из двух зон, не попавших под ценовое ограничение (price cap). Во-вторых, нас порадовало то, что практически все оборудование Общества, зарегистрированное на ОРЭМ, прошло КОМ, а установившиеся цены на мощность по итогам КОМ оказались на 36% выше цен на мощность в 2010 году.

Еще одним важным событием стало участие мощностей Кармановской ГРЭС в конкурентном отборе поставщиков услуги по нормированному первичному регулированию частоты (НПРЧ) в рамках рынка услуг по обеспечению системной надежности (системных услуг) на 2011 год. Это даст дополнительный положительный экономический эффект.

Мы надеемся, что полноценное участие генерирующих мощностей ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ в 2011 году даст возможность воспользоваться преимуществами либерализованного рынка электроэнергии, что положительно отразится на финансовых результатах в будущем.



**Черный**  
Михаил Давидович

Заместитель  
генерального  
директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по стратегии  
и энергорынкам



**IV** Передача  
и распределение  
энергии



## 4.1

### Передача и распределение электрической энергии

Передачу и распределение электрической энергии на территории Республики Башкортостан осуществляют дочерние общества ОАО «Башкирэнерго» — ООО «БСК» и ООО «БашРЭС».

В сферу ответственности ООО «БСК» входят маги-

стральные линии электропередачи и высоковольтные подстанции напряжением 220–500 кВ.

В сферу ответственности ООО «БашРЭС» входят линии электропередачи и высоковольтные подстанции напряжением 110 кВ и ниже.

#### Производственные мощности ООО «Башкирская сетевая компания» на 31.12.2010 г.

Наименование	Класс напряжения, кВ	Год ввода в эксплуатацию	Установленная мощность, МВА
<b>ГТП генерации</b>			
Бекетово	500/220/110/35/10	1967	1627
Уфимская	500/220/35	1999	501
Буйская	500/220/110/10/6	1983	1001
<b>Подстанции 220 кВ</b>			
Уфа — Южная	220/110/10	1977	500
НПЗ	220/110/35	1982	250
Аргамак	220/110/35/10	1992	330
Благовар	220/110/10	1979	125
Самаровка	220/110/35/10	1979	104
Ашкадар	220/110/10	1972	250
Туймазы	220/110/10	1976	252,5
Аксаково	220/110/35/10	1960	280
Белорецк	220/110/10	1976	250
Иремель	220/110/10	1996	250
Затон	220/110/10	2009	250
<b>Подстанции 35-110кВ</b>			
БашРЭС-Белорецк	110/35	1938-2009	1223,1
БашРЭС-Нефтекамск	110/35	1956-2007	2844,4
БашРЭС-Стерлитамак	110/35	1951-2006	2713,5
БашРЭС-Уфа	110/35	1961-2009	1592,9
БашРЭС-УГЭС	110/35	1927-2008	2190,5
<b>Всего по подстанциям</b>			<b>16 534,9</b>

Наименование	Класс напряжения, кВ	Год ввода в эксплуатацию	Установленная мощность, МВА
<b>Воздушные линии электропередачи (протяженность, км)</b>			
ВЛ БСК 220/500	500/220	1967–2009	2205,28.
БашРЭС-Белорецк	110/0,4	ранее 1965–2010	12445,16
БашРЭС-Нефтекамск	110/0,4	1961–2010	19977,03
БашРЭС-Стерлитамак	110/0,4	ранее 1966–2010	25279,52
БашРЭС-Уфа	110/0,4	ранее 1966–2010	18138,68
БашРЭС-УГЭС	110/0,4	ранее 1955–2010	3595,68
<b>ИТОГО ВЛ</b>		ранее 1955–2010	<b>81 641,35</b>
<b>Кабельные линии (протяженность, км)</b>			
БашРЭС-Белорецк	110/0,4	ранее 1961–2010	213,86
БашРЭС-Нефтекамск	110/0,4	ранее 1961–2010	573,67
БашРЭС-Стерлитамак	110/0,4	ранее 1961–2006	873,96
БашРЭС-Уфа	110/0,4	ранее 1966–2010	949,2
БашРЭС-УГЭС	110/0,4	ранее 1955–2010	3623,15
<b>ИТОГО КЛ</b>		ранее 1955–2010	<b>6233,84</b>
<b>ИТОГО ВЛ и КЛ</b>	500/220/110/0,4	ранее 1955–2010	<b>87 875,19</b>

В магистральных и распределительных электрических сетях количество электротехнического оборудования, отработавшего нормативный срок, а также снятого с производства или требующего модерни-

зации или замены, с каждым годом снижается в результате нового строительства, а также работ по ремонту и техническому обслуживанию.

#### Передача электрической энергии

Фактический отпуск электрической энергии в сеть ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году составил 40 596 млн. кВт\*ч, увеличившись на 7%.

Фактический объем полезного отпуска электроэнергии в сеть вырос на 7% — до 38 623 млн. кВт\*ч.

Фактический объем потерь в магистральных и распределительных сетях составил 1 973 млн кВт\*ч.

Отпуск в сеть по магистральным сетям составил 21 425 346 тыс. кВт\*ч, а по распределительным сетям 17 197 626 тыс. кВт\*ч.

## Общий отпуск электроэнергии в сеть, полезный отпуск, потери, тыс. кВт\*ч

Тип сетей	2009			2010		
	Поступление в сеть	Полезный отпуск	Объем потерь	Поступление в сеть	Полезный отпуск	Объем потерь
Магистральные сети	20 154 226	19 840 016	314 210	21 734 805	21 425 346	309 460
Распределительные сети	17 931 855	16 294 865	1 636 990	18 860 969	17 197 626	1 663 343
<b>Итого:</b>	<b>38 086 081</b>	<b>36 134 881</b>	<b>1 951 200</b>	<b>40 595 774</b>	<b>38 622 972</b>	<b>1 972 803</b>

### Потери в сетях, 2008–2010 гг.



### Технологическое присоединение

В 2010 году было заключено 11922 договора на технологическое присоединение, что на 50,75% больше чем в 2009 году. В частности, было заключено 9153 договора с физическими лицами и 2769 контрактов с юридическими лицами. Общая заявленная к присоединению мощность по заключенным в 2010 году договорам составляет 150,623 МВт.

По программе техприсоединения выполнено подключений на сумму 381 101,91 тыс. руб., в том числе:

- 2743 объектов электроснабжения до 15 кВт с общей выданной мощностью 23892 кВт
- 255 объекта электроснабжения свыше 15 кВт с общей выданной мощностью 71231 кВт, 17 501 кВт.

## Тарифы

Передача и распределение электрической энергии является регулируемым видом деятельности. ФСТ России и региональные энергетические комиссии устанавливают размер платы за техническое присоединение к сетям и услуги по передаче электроэнергии по сетям.

## Тарифы на передачу электроэнергии по сетям Республики Башкортостан

Тип напряжения	2009	2010	2011
<b>Одноставочный тариф, руб/МВтч</b>			
Высокое напряжение	-	143,82	704,24
Среднее напряжение-I	-	392,19	803,66
Среднее напряжение-II	-	704,57	1 184,89
Низкое напряжение	-	1 820,23	1 768,66
<b>Двухставочный тариф, руб/МВтч</b>			
Высокое напряжение	38 057,15	48 822,46	279 157,43
Среднее напряжение-I	130 647,82	145 023,2	431 502,95
Среднее напряжение-II	254 679,48	288 237,4	484 794,48
Низкое напряжение	360 787,26	454 326,21	994 254,23
<b>Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб/МВтч</b>			
Высокое напряжение	530,32	71,37	104,3
Среднее напряжение-I	590,25	173,05	137,91
Среднее напряжение-II	432,19	289,72	261,03
Низкое напряжение	384,63	319,15	466,08

## РАВ-регулирование

В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (в редакции Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» с января 2011 года территориальные сетевые компании, выделенные из АО-энерго должны перейти на регулирование тарифа по методу доходности инвестированного капитала (РАВ-регулирования). Общество приняло план работ по переходу на РАВ-регулирование. В связи

с этим проведено обучение сотрудников, составлены и отправлены на согласование в государственные органы инвестиционные программы, ведутся работы по оценке капитала. То есть в настоящее время идет стадия подготовки к определению расчетного уровня необходимой валовой выручки и ожидаемого роста тарифа, связанного, в первую очередь, со значительным увеличением объема инвестиционных программ на 5-ти летний период в соответствии с утвержденной ФСТ России методикой.

## 4.2

### Передача и распределение тепловой энергии

Передачу и распределение тепловой энергии в Республике Башкортостан осуществляет Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные тепловые сети» (ООО «БашРТС»). Общая протяженность магистралей и квартальных сетей составляет более двух тысяч километров.

#### Протяженность теплосетей ООО «БашРТС» 2009–2010 гг.

Тип сетей	2009	2010
Протяженность магистральных сетей и паропроводов, тепловых вводов (в однострубно́м исчислении)	1 019 км	1 021 км
Протяженность разводящих сетей (в однострубно́м исчислении)	2 122 км	2 119 км
Протяженность водопроводных сетей (в однострубно́м исчислении)	906 км	907 км
Всего (в двухтрубно́м исчислении)	2 023 км	2 024 км

#### Арендуемые и бесхозные теплосети

В 2010 году было принято в арендное пользование по договору с администрацией городского округа город Уфа 3463,08 п.м. сетей, из них 2810,18 п.м. — сети отопления, 652,9 п.м. — сети горячего водоснабжения. В 2010 году была проведена работа по выявлению необслуживаемых тепловых сетей в городах Республики Башкортостан, определены участки, диаметры, протяженности этих сетей. Всего необслуживаемых тепловых сетей — 42249,05 п.м., в том числе:

- Уфа — 18984,0 п.м.,
- Стерлитамак — 11534,0 п.м.,
- Салават — 2273,1 п.м.,
- Кумертау — 429,0 п.м.,

- Сибай — 1484,7 п.м.,
- Нефтекамск — 7544,25 п.м.

Полезный отпуск тепла потребителям через теплосети за 2010 год составил 12 927 тыс. Гкал, что на 0,5% меньше чем в 2009 году. При этом потери тепла в балансовых сетях составили 1 651,5 тыс. Гкал., что на 52,8 тыс. Гкал меньше, чем в 2009 году. Для минимизации тепловых потерь и обеспечения надежности теплоснабжения потребителей регулярно проводятся капитальные ремонты тепловых сетей, работы по замене трубопроводов, восстановлению изоляции с применением современных материалов.

#### Отпуск тепла через балансовые сети и потери в балансовых сетях в 2009–2010 гг., тыс. Гкал

Показатель	2009	2010	Изм.
Отпуск тепловой энергии в балансовые сети, тыс. Гкал	12 990	12 927	-0,5%
Потери тепла в балансовых сетях	1704	1652	-3%

## 4.3

### Анализ факторов, повлиявших на передачу электроэнергии и тепловой энергии

В 2010 году в работе по передаче электроэнергии по распределительным сетям был сделан акцент на снижении аварийности и сокращении потерь. В 2010 году в филиалах ООО «БашРЭС» произошло снижение количества технологических нарушений (аварий) в работе оборудования до 732 против 740 в 2009г. Снижение количества технологических нарушений было связано с выполнением программы мероприятий по улучшению надежности работы электросетевого оборудования. В 2011 году начнутся работы по переходу на RAB-регулирование. На 2011 год уже утвержден тариф с учетом инвестиционной составляющей.

Передача тепловой энергии является одним из наиболее социально важных видов деятельности ОАО «Башкирэнерго». Основной проблемой теплосетевого хозяйства является его повышенный износ, что ведет к высокому уровню потери тепла. Для минимизации тепловых потерь и обеспечения надежности теплоснабжения потребителей в ООО «БашРТС» регулярно проводится капитальный ремонт тепловых сетей, работы по замене трубопроводов, восстановлению изоляции с применением современных материалов. Основной задачей менеджмента является создание долгосрочной стратегии модернизации теплосетей, чему во многом сможет способствовать введение RAB-регулирования этого вида деятельности. Сейчас вопрос RAB-регулирования теплосетей всерьез рассматривается местными и федеральными властями.



**Ишмаев**  
Рамиль Агзамович

Директор  
ООО «Башкирские  
распределительные  
электрические сети»



**Шевченко**  
Павел Николаевич

Директор  
ООО «БашРТС»



**V** Сбытовая  
деятельность

## 5.1

### Реализация электрической энергии

Эффективность работы энергохолдинга во многом зависит от реализации его продукции на розничном рынке электроэнергии.

С 2006 года в соответствии с Правилами функционирования розничного рынка электроэнергии ОАО «Башкирэнерго» имело статус гарантирующего поставщика, чья деятельность распространяется на территории Республики Башкортостан.

ОАО «Башкирэнерго» осуществляло свою работу на розничном рынке через свое 100-процентное дочернее предприятие Общество с ограниченной ответственностью «Энергетическая бытовая компания Башкортостана» (ООО «ЭСКБ»), которое было создано в 2002 году в рамках реформы электроэнергетики России и являлось агентом гарантирующего поставщика по сбыту электроэнергии потребителям.

По итогам 2010 года клиентская база Общества составила более 1,245 млн. абонентов, в том числе:

- 1 200 000 — бытовые потребители (15,6% потребления электроэнергии);
- 45 000 — юридические лица (84,4% потребления электроэнергии).

С 1 января 2011 года гарантирующим поставщиком по реализации электрической энергии для конечных потребителей является ООО «ЭСКБ».

Основными задачами ООО «ЭСКБ» являются:

- улучшение качества обслуживания потребителей, в том числе организация наиболее благоприятных условий оплаты электроэнергии бытовыми абонентами;
- достижение стопроцентного уровня оплаты текущего электропотребления;
- сокращение дебиторской задолженности;
- обеспечение выполнения правил функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Правительством РФ.

Структура полезного отпуска электроэнергии является вторым по значимости показателем для сбытовой компании. Традиционно в России в целом и в Республике Башкортостан в частности основными потребителями электроэнергии являются промышленные предприятия. С одной стороны, промышленные предприятия являются наиболее платежеспособной группой потребителей. С другой стороны, в периоды экономических спадов данная группа потребителей может демонстрировать существенные спады потребления.

За 2010 год полезный отпуск электрической энергии собственным потребителям составил 19 082,5 млн. кВт\*ч, из них по группам потребителей:

- промышленные и приравненные к ним потребители с присоединенной мощностью 750 кВА и выше — 11 188,514 млн. кВт\*ч или 58,63 %;

- промышленные и приравненные к ним потребители с присоединенной мощностью до 750 кВА — 826,159 млн. кВт\*ч (4,33 %);

- электрифицированный железнодорожный транспорт (тяга) — 865,476 млн. кВт\*ч (4,54 %);

- электрифицированный городской транспорт — 73,649 млн. кВт\*ч (0,39%);

- непромышленная группа потребителей — 1 969,580 млн. кВт\*ч (10,32 %);

- производственные сельскохозяйственные потребители — 385,436 млн. кВт\*ч (2,02%);

- население — 2 979,304 млн.кВт\*ч (15,6 %);

- хозяйственные и производственные нужды энергосистемы — 256,009млн. кВт\*ч (1,34 %);

- технологический расход электроэнергии на передачу Сетевыми организациями — 538,414 млн. кВт\*ч (2,82 %).

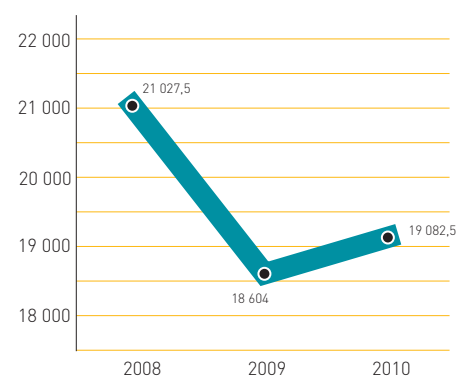
#### 5.1.1. Реализация электрической энергии

##### Полезный отпуск электроэнергии

Объем полезного отпуска является важнейшим показателем, характеризующим работу энергосбытовой компании, который напрямую влияет на объем вы-

ручки от реализации и в значительной степени — на прибыль. Полезный отпуск электрической энергии в 2010 году по сопоставимым данным оказался выше уровня 2009 года на 478,5 млн. кВт\*ч (2,6 %).

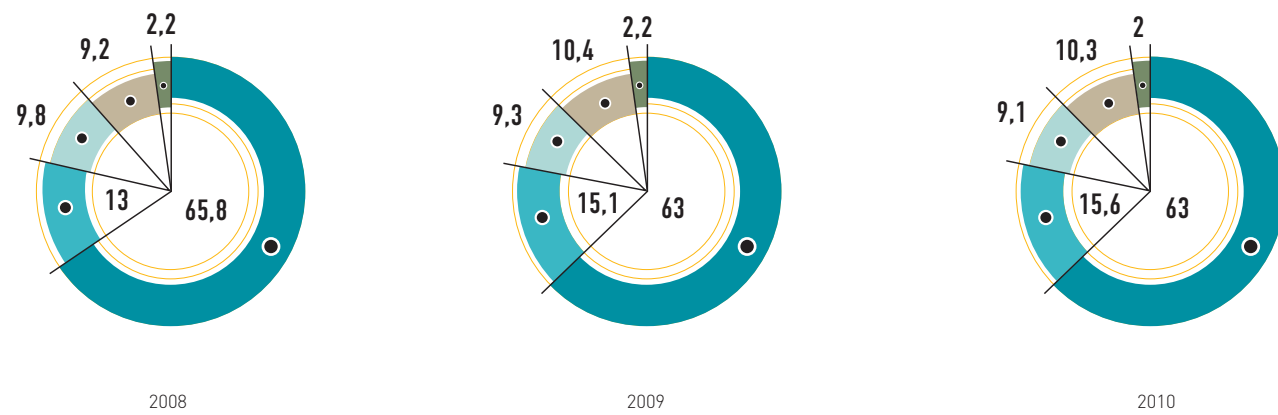
Структура полезного отпуска электроэнергии, млн. кВт\*ч



#### Структура потребления электрической энергии, млн. кВт\*ч

Группы потребителей	2008	2009	2010
Промышленные и приравненные к ним потребители	13 845,541	11 715,182	12 014,673
Непромышленные и непроизводственные потребители	1 929,209	1 918,584	1 969,580
Сельскохозяйственные потребители	469,812	415,147	385,436
Население и населенные пункты	2 726,845	2 817,025	2 978,747
Прочие потребители	2 056,072	1 738,109	1 734,106
Всего	21 027,479	18 604,047	19 082,542

Структура полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей в %



- Сельскохозяйственные потребители
- Непромышленные и непроемственные потребители
- Промышленные и приравненные к ним потребители
- Население и населенные пункты
- Прочие потребители

По основным группам потребителей наблюдался рост полезного отпуска электрической энергии к уровню 2009 года.

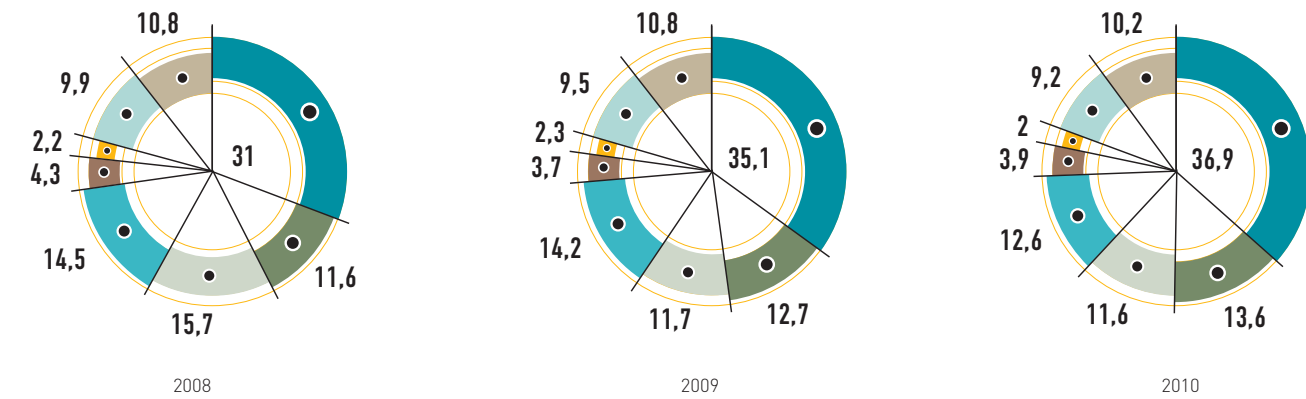
Значительную долю в общем росте полезного отпуска электрической энергии составила группа «Промышленные и приравненные к ним потребители» 299,4 млн. кВт\*ч, что соответствует 102,5% от уровня 2009г.

Рост полезного отпуска по группе непромышленных

потребителей 50,99 млн. кВт\*ч или +2,6%. Увеличение потребления электрической энергии произошло и по группе «население». Рост полезного отпуска электрической энергии составил 161,72 млн. кВт\*ч.

Рост полезного отпуска по отношению к соответствующему периоду прошлого года наблюдается по таким отраслям промышленности как нефтедобыча, машиностроение и металлообработка, чёрная и цветная металлургия.

Структура полезного отпуска электроэнергии по отраслям производства в %



- Сельское хозяйство
- Машиностроение и металлообработка
- Нефтедобывающая
- Нефтеперерабатывающая
- Население
- Транспорт и связь
- Химия и нефтехимия
- Прочие

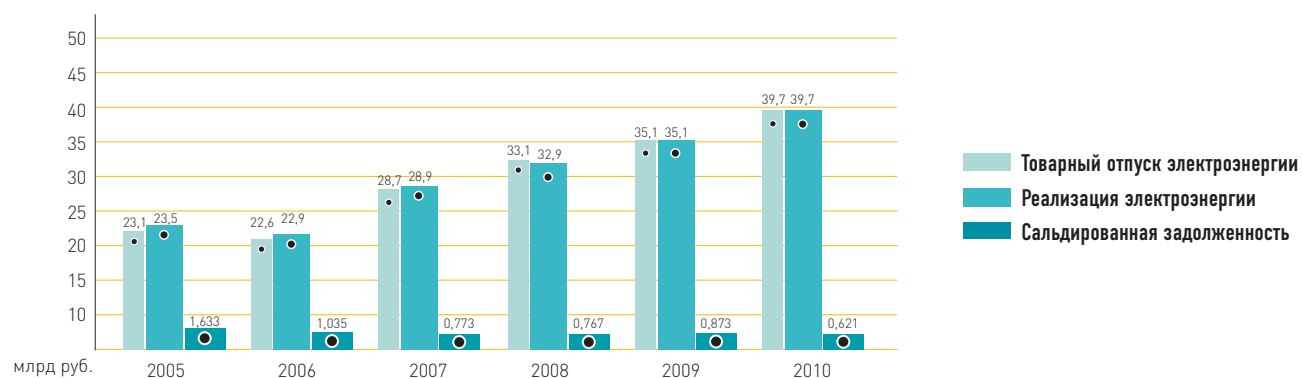
**Товарный отпуск и реализация электроэнергии конечному потребителю**

По уровню реализации электроэнергии в 2010 г. ОАО «Башкирэнерго» входит в тройку наиболее эффективно работающих энергокомпаний России. Реализация потребленной электроэнергии за 2010

год составила 39 723,2 млн. рублей с НДС или 99,9 % от товарного отпуска этого периода, равного 39 752,8 млн. рублей с НДС. В целом, реализация 2010 года оказалась на уровне 2009 года (уровень реализации электроэнергии в 2009 году — 100,0 %).

## Динамика дебиторской задолженности

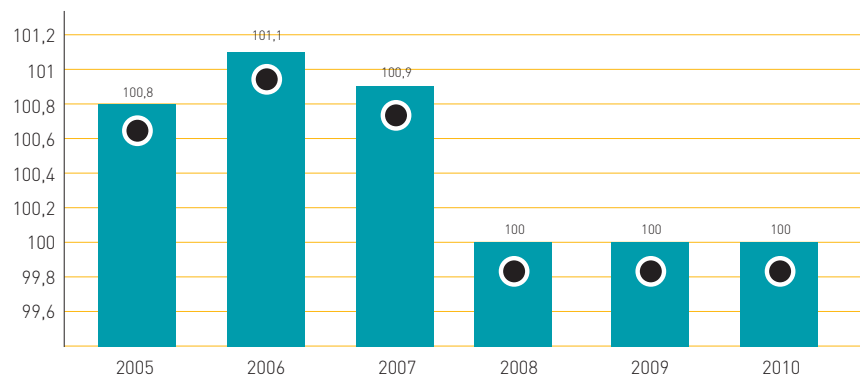
### Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии



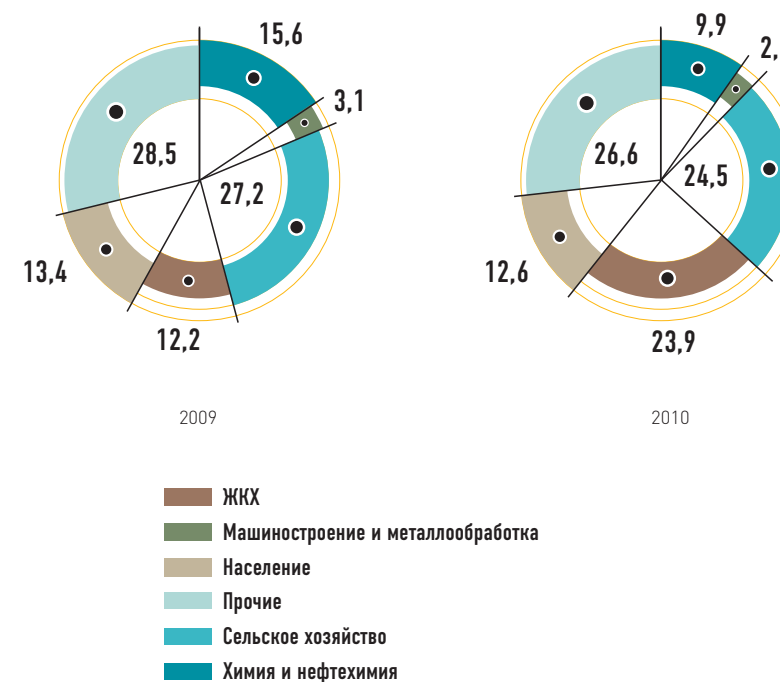
Величина текущей задолженности помогает оценить объем авансов, выдаваемых энергосбытовой компанией потребителям в соответствии с системой расчетов. Благодаря активной работе с потребителями электрической энергии в 2010 году удалось добиться снижения дебиторской задолженности на 286 миллионов рублей.

Организации, финансируемые из бюджета, произвели оплату потребленной электроэнергии на 101,5%, предприятия ЖКХ на 97,9%, сельскохозяйственные товаропроизводители на 103,6%. Оплата электрической энергии населением в 2010 году составила 101,3%.

### Выполнение реализации к товарному отпуску, %



### Структура дебиторской задолженности, %



Задолженность потребителей электроэнергии по состоянию на 31.12.2010 года перед ОАО «Башкирэнерго» составила 1 343,9 млн. рублей, в том числе по основным отраслям и группам потребителей:

- химия и нефтехимия — 132,5 млн. руб;
- сельское хозяйство — 329,8 млн. руб;
- жилищно-коммунальное хозяйство — 320,8 млн. руб;
- население — 169,4 млн. руб;
- бюджетные организации — 39,1 млн. руб;
- прочие — 352,3 млн. руб.

Кредиторская задолженность — 722,6 млн. руб., в том числе:

- топливная промышленность — 226,5 млн. руб;
- химия и нефтехимия — 138,8 млн.руб
- металлургическая промышленность — 1,6 млн. руб;
- транспорт и связь — 78,3 млн. руб.;
- прочие — 277,3 млн. руб.

### 5.1.2. Среднеотпускные цены и тарифы

Отпуск электрической энергии потребителям на территории Республики Башкортостан до 2011 года полностью выполнялся по регулируемым тарифам. 1 января 2011 года завершился переходный период либерализации рынка электроэнергии и мощности. Электроэнергия и мощность начали поставляться по свободным (нерегулируемым) ценам, сформированным на оптовом рынке электрической энергии и мощности. Регулируемые цены (утвержденные тарифы) сохраняются только для потребителей-граждан и приравненных к ним группам. Либерализация цен

означает полный переход от тарифов, установленных государством, к рыночному ценообразованию. Среднеотпускные цены электроэнергии на розничном рынке складываются с учетом регулируемых тарифов и нерегулируемых цен. В соответствии с данной моделью цена для потребителя электроэнергии складывается из рыночных цен на электроэнергию и мощность, сложившихся в его зоне, а также из транспортных, бытовых и инфраструктурных надбавок, регулируемых ФСТ России и РЭК.

### Среднеотпускные цены 2008–2010 гг., руб./кВт\*ч

	2008 регулируемые тарифы	2009 регулируемые тарифы	2010 регулируемые тарифы
Среднеотпускные цены (тарифы) для промышленных потребителей и юридических лиц	1,414	1,7087	1,890
<b>Регулируемые тарифы для населения</b>			
В городской местности с газовыми плитами, гаражно-строительные кооперативы.	1,26	1,58	1,74
В городской местности с электроплитами и в сельской местности.	0,88	1,1	1,21

#### Сбытовые надбавки

Сбытовые надбавки устанавливаются для гарантирующих поставщиков на 1 год Региональной энергетической комиссией Республики Башкортостан, а также регламентируются ФСТ России, которая устанавливает минимальные и максимальные уровни тарифов на электроэнергию для населения. Размер сбытовой надбавки определяется исходя из необходимой валовой выручки. Необходимая валовая выручка (НВВ) — это экономически обоснованный объем финансовых средств, требуемых организации

для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования. Размер НВВ и сбытовой надбавки рассчитывается методом экономически обоснованных расходов и утверждается регулирующими органами. В 2010 г. сбытовая надбавка ОАО «Башкирэнерго» практически не изменилась (8,35 коп./кВт\*ч), в то время как по прочим энергосбытовым компаниям сбытовые надбавки выросли и превысили величину надбавки ОАО «Башкирэнерго».

### Общий размер сбытовой надбавки, установленной для ОАО «Башкирэнерго» и ООО «ЭСКБ»

Показатели	ОАО «Башкирэнерго»			ООО «ЭСКБ»
	2008	2009	2010	2011
Сбытовая надбавка, коп./кВт*ч	4,28	8,31	8,35	53,77 руб. /МВт*ч.

## 5.2

### Реализация тепловой энергии. Работа с потребителями

Не менее значимым сегментом сбытовой деятельности ОАО «Башкирэнерго» является сбыт тепловой энергии потребителям. С 2006 года в рамках реформы электроэнергетики, предусматривающей разделение функций энергетических организаций, реализацией тепловой энергии занималось ООО «Баштеплосбыт», в соответствии с агентским договором осуществляя действия по реализации тепловой энергии, производимой теплоисточниками ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС». Компания реализует тепло промышленным предприятиям любой формы собственности,

бюджетным и жилищным организациям и иным потребителям в девяти городах Республики Башкортостан. Основными задачами сбытовой деятельности являются:

- организация своевременной оплаты тепла;
- снижение коммерческих потерь тепловой энергии;
- оптимизация расчетов с потребителями;
- работа с неплательщиками;
- прогнозирование потребления тепловой энергии.

#### 5.2.1. Структура полезного отпуска теплоэнергии по группам потребителей

Абонентами ООО «Баштеплосбыт» являются свыше 5,5 тыс. организаций, имеющих более 30 тыс. объектов теплопотребления. Более половины потребителей находятся в Уфе, остальные расположены в восьми городах республики: Стерлитамаке, Салавате, Ишимбае, Кумер-

тау, Нефтекамске, Благовещенске, Агидели, Сибее. Отпуск тепловой энергии собственным потребителям по энергосистеме в 2010 году составил 22 623 тыс. Гкал (с учетом коммунального ресурса «горячая вода» и хозяйственных нужд).



### Структура полезного отпуска по видам теплоносителя, Гкал

	2008	2009	2010
тепловая энергия с паром	9 987	8 651	8 925
тепловая энергия с водой	13 660	13 749	13 700
Всего	23 647	22 400	22 623

По отношению к аналогичному периоду 2009 года полезный отпуск тепловой энергии увеличился на 217 тыс. Гкал или на 1%.  
Полезный отпуск тепловой энергии с теплоносителем «пар» увеличился на 272 тыс. Гкал (+3,1%). Рост полезного отпуска тепловой энергии с паром по сравнению с 2009 годом обусловлен увеличением потребления пара ОАО «Синтез-Каучук» и ОАО «СНХЗ».

По отношению к аналогичному периоду 2009 года полезный отпуск тепловой энергии увеличился на 217 тыс. Гкал или на 1%.  
Полезный отпуск тепловой энергии с теплоносителем «пар» увеличился на 272 тыс. Гкал (+3,1%). Рост полезного отпуска тепловой энергии с паром по сравнению с 2009 годом обусловлен увеличением потребления пара ОАО «Синтез-Каучук» и ОАО «СНХЗ».

### Объемы поставки тепла в паре и в воде по точкам поставки 2008–2010 гг., тыс. Гкал

	в паре				в воде			
	2008	2009	2010	Изменения к 2009 г.	2008	2009	2010	Изменения к 2009 г.
Уфа	4987,5	4617,1	4549,1	-1,5%	7831,1	7956,0	8034,1	1,0%
Ишимбайский район	0,3	0,3	0,3	0,0%	479,2	475,4	468,6	-1,4%
Стерлитамак	3350,4	2801,8	3623,7	29,3%	2039,9	2000,6	1933,6	-3,3%
Нефтекамск	10,7	5,7	4,2	-26,3%	760,7	777,2	787,5	1,3%
Кумертау	3,7	3,1	3,5	12,9%	473,9	482,2	466,2	-3,3%
Агидель					123,1	106,8	106,4	-0,4%
Салават	4993,6	743,2	304,8	-59,0%	1634,8	1339,8	1310,8	-2,2%
Благовещенский район	455,6	479,4	439,0	-8,4%	293,6	302,6	290,3	-4,1%
Сибай	0,0	0,0	0,0		314,8	308,5	301,0	-2,4%
Всего Башкирэнерго	13801,8	8650,6	8924,6	3,2%	13951,1	13749,1	13698,5	-0,4%

Снижение потребления пара с коллекторов производителей по предприятиям нефтепереработки компенсировалось ростом потребления по предприятиям нефтехимии.

Снижение потребления тепловой энергии с водой по промышленной группе компенсируется подключением новых объектов, в том числе объектов жилого фонда.

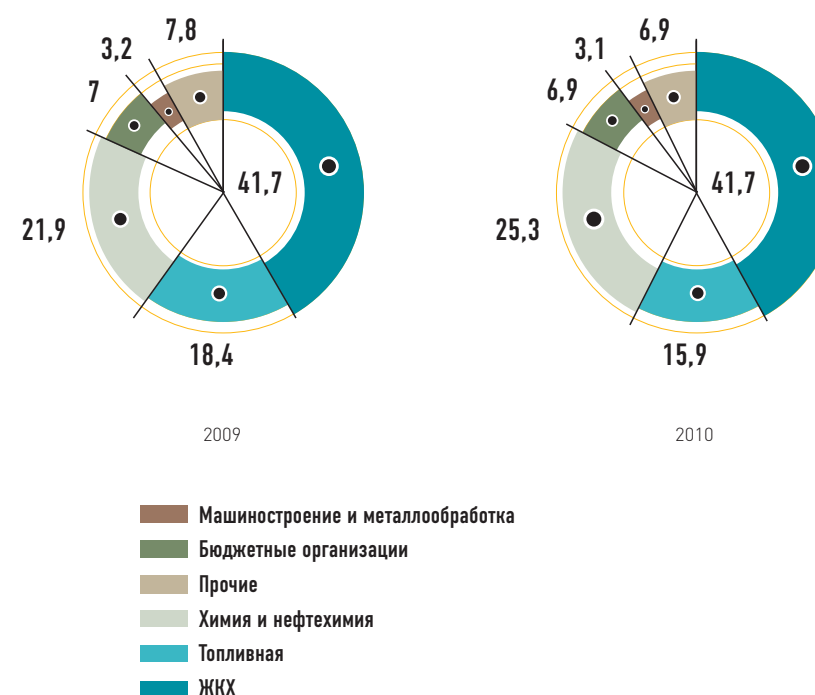
### Отраслевая структура отпуска тепла

В разрезе отраслей и групп потребителей структура потребления тепловой энергии в 2010 году выглядит следующим образом:

- жилищно-коммунальное хозяйство — 9470,9 тыс. Гкал (41,9%)
- топливная — 3 592,9 тыс. Гкал (15,9%)

- химия и нефтехимия — 5 713,5 тыс. Гкал (25,3%)
- бюджетные организации — 1 572,3 тыс. Гкал (6,95%)
- машиностроение и металлообработка — 700,7 тыс. Гкал (3,1%)
- прочие — 1 566,4 тыс. Гкал (6,9%).

### Структура полезного отпуска по отраслям, %



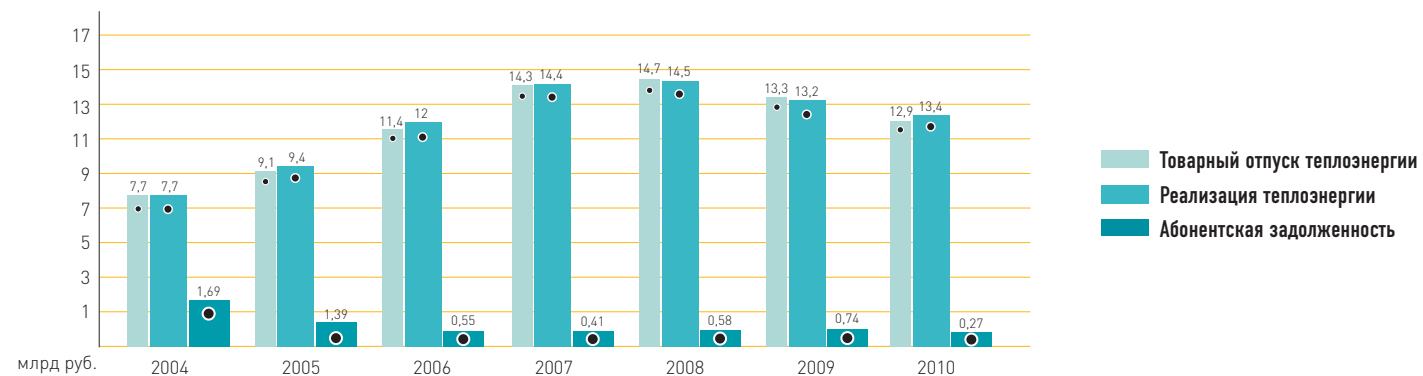
### Товарный отпуск, реализация, динамика абонентской задолженности

Товарный отпуск тепловой энергии в целом по энергосистеме в 2010 году, с учетом химически очищенной воды и горячего водоснабжения, составил 12 910,6 млрд. рублей с НДС. Тепловой энергии реализовано

на 13 362,4 млрд. рублей с НДС или 103,5% от товарного отпуска.

При этом по группе крупных предприятий реализация товарного отпуска достигла — 98,4 %, по жилищным организациям — 110,1% и по группе «прочие предприятия» — 104,9%.

Динамика товарного отпуска, реализации и абонентской задолженности за тепловую энергию

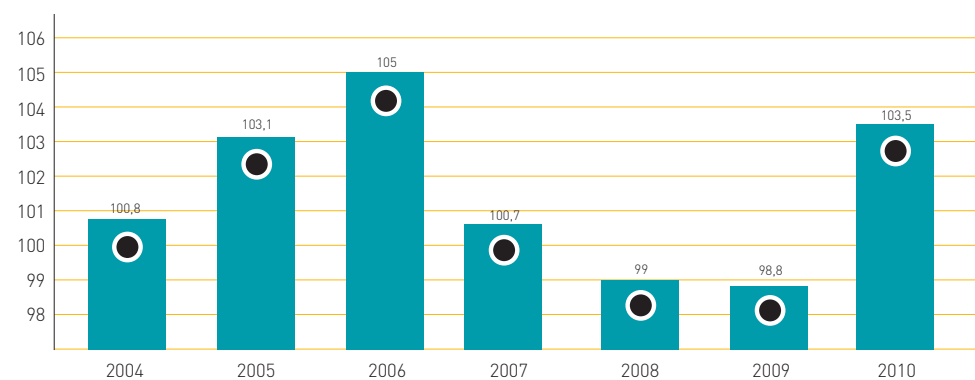


5.2.2. Дебиторская задолженность потребителей тепловой энергии

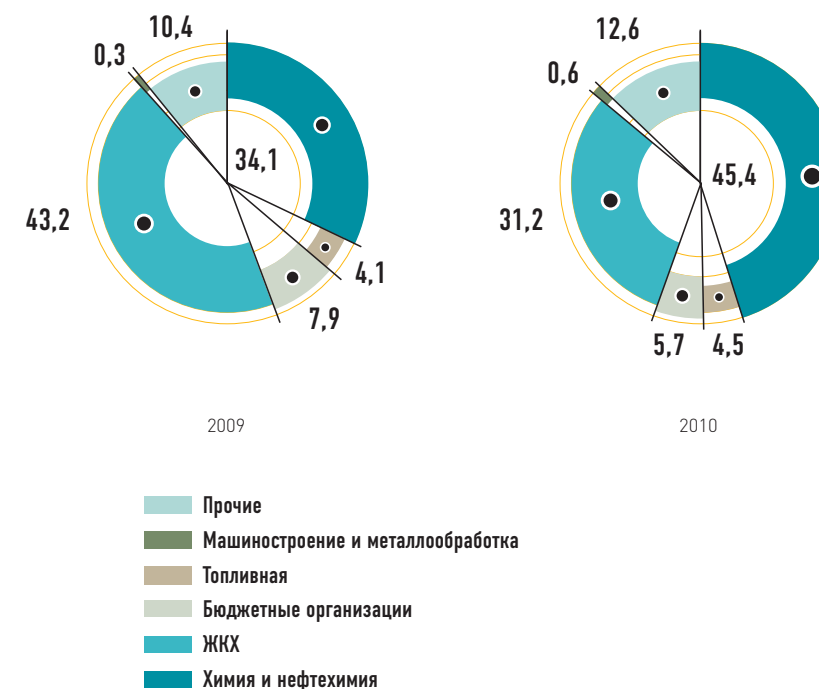
Сальдированная абонентская задолженность потребителей тепловой энергии по состоянию на 31.12.2010 г. в ОАО «Башкирэнерго» составила 269,9 млн. рублей. Дебиторская задолженность составила 642,3 млн. рублей, которая по основным отраслям и группам потребителей распределилась следующим образом:

Отрасли	2009	2010
химия и нефтехимия	330,2	291,9
топливная	2,8	3,5
жилищно-коммунальное хозяйство	418,5	200,6
машиностроение и металлообработка	39,8	28,97
бюджетные организации	76,9	36,5
прочие	100,9	80,83

Выполнение реализации товарного отпуска, %



Структура дебиторской задолженности, %



Несмотря на то, что абонентская задолженность потребителей тепловой энергии еще сохраняется, наблюдается устойчивая тенденция к её снижению, и на конец 2010 года уровень удельной задолженности достиг 18 дней. В результате работы, проведенной с жилищными организациями в 2010 г., задолженность по этой группе потребителей снизилась в два раза — с 418,5 млн. руб. до 200,6 млн.руб. На 40 млн.руб. (— 12%) снизилась задолженность по предприятиям химической и нефтехимической отрасли.

5.2.3. Тарифы на отпуск тепла

Теплосбытовая деятельность, так же как и сбыт электроэнергии конечному потребителю, является регулируемым видом деятельности. Цены на тепло для конечного потребителя в соответствии с Федеральным законом от 14 апреля 1995 года № 41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации» регулируются государством посредством тарифов, устанавливаемых Региональными энергетическими комиссиями (РЭК). За 2010 год среднеставочный тариф для потребителя теплотенергии составил 526,2 руб./Гкал, что на 65,4 руб./Гкал выше, чем в 2009 году.

## Тарифы на горячую воду и пар по точкам поставки 2008–2010 гг., руб./Гкал

Муниципальные образования	горячая вода			пар		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
<b>Уфа</b>	<b>360,36</b>	<b>460,11</b>	<b>528,06</b>	<b>532,5</b>	<b>610,8</b>	<b>647,0</b>
С коллекторов производителей	455,2	566,3	603,3	531,3	609,7	643,8
Через тепловые сети	352,0	451,1	519,9	550,4	632,6	711,7
<b>Ишимбайский район</b>	<b>344,8</b>	<b>453,4</b>	<b>520,6</b>	<b>511,0</b>	<b>577,4</b>	<b>612,1</b>
С коллекторов производителей	459,0	571,0	605,3	511,0	577,4	612,1
Через тепловые сети	343,9	452,6	519,9			
<b>Стерлитамак</b>	<b>361,2</b>	<b>470,8</b>	<b>520,1</b>	<b>482,3</b>	<b>472,2</b>	<b>450,0</b>
С коллекторов производителей	459,0	571,0	605,3	482,3	472,1	450,0
Через тепловые сети	360,6	470,3	519,7	454,4	571,0	
<b>Нефтекамск</b>	<b>341,0</b>	<b>445,6</b>	<b>507,2</b>	<b>516,0</b>	<b>563,6</b>	<b>594,4</b>
С коллекторов производителей	0,0	202,4	238,4	676,1	563,6	594,4
Через тепловые сети	341,0	454,2	520,0	514,1		
<b>Кумертау</b>	<b>345,8</b>	<b>455,7</b>	<b>535,4</b>	<b>511,0</b>	<b>577,4</b>	<b>612,1</b>
С коллекторов производителей	459,0	566,5	605,3	511,0	577,4	612,1
Через тепловые сети	330,4	436,0	520,1			
<b>Агидель</b>	<b>332,9</b>	<b>433,0</b>	<b>520,2</b>			
С коллекторов производителей						
Через тепловые сети	332,9	433,0	520,2			
<b>Салават</b>	<b>360,2</b>	<b>470,6</b>	<b>529,0</b>	<b>491,8</b>	<b>607,8</b>	<b>652,4</b>
С коллекторов производителей	431,5	570,2	604,6	491,8	607,8	652,4
Через тепловые сети	335,5	453,7	516,8			
Благовещенский район	375,4	486,6	554,5	505,1	577,5	611,0
С коллекторов производителей	459,0	571,0	608,1	505,1	577,5	611,0
Через тепловые сети	329,5	422,7	519,8			
<b>Сибай</b>	<b>320,2</b>	<b>423,6</b>	<b>519,8</b>			
С коллекторов производителей						
Через тепловые сети	320,2	423,6	519,8			
<b>Всего Башкирэнерго</b>	<b>357,5</b>	<b>460,8</b>	<b>526,2</b>	<b>504,7</b>	<b>563,7</b>	<b>565,4</b>
С коллекторов производителей	447,7	557,5	593,3	503,6	561,9	561,8
Через тепловые сети	348,8	453,1	519,6	548,8	632,5	711,7

В ОАО «Башкирэнерго» установлены одни из самых низких тарифов на тепловую энергию в регионе, что делает Общество самым конкурентоспособным среди поставщиков тепла на рынке Республики Башкортостан.

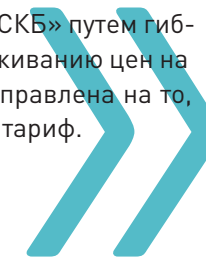
## 5.3

### Анализ факторов, повлиявших на сбыт электроэнергии и тепловой энергии



Важным этапом работы в 2010 году стало выведение электросбытового бизнеса в лице ООО «Энергосбытовая компания Башкортостана» на ОРЭМ. Мы стремились к тому, чтобы все мероприятия по передаче прав и обязанностей гарантирующего поставщика от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «ЭСБ» в соответствии требованиями действующей нормативной базы прошли безболезненно для потребителей. Однако мы отдаем себе отчет, что трансляция нерегулируемых цен ОРЭМ на конечных потребителей в Башкортостане с 1 января 2011 г. может привести к росту цен для отдельных категорий потребителей, прежде всего юридических лиц.

Однако в целях сохранения своего рынка сбыта ООО «ЭСБ» путем гибкой стратегии работы на ОРЭМ будет стремиться к сдерживанию цен на розничном рынке. Тарифная стратегия ООО «ЭСБ» направлена на то, чтобы каждый потребитель смог выбрать оптимальный тариф.



**Мухин**  
Юрий Федорович

Директор  
ООО «ЭСБ»



**VI** Инвестиционная  
и ремонтная  
деятельность.  
Информационные  
технологии

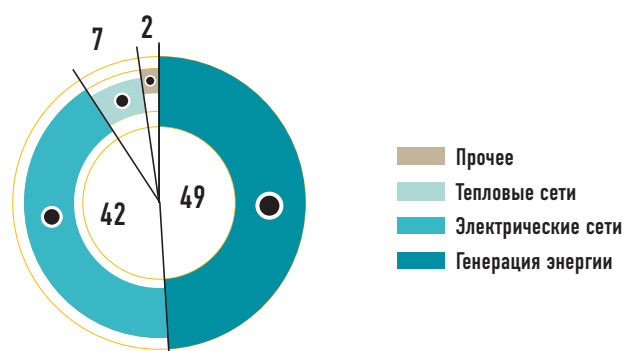
В соответствии с основными направлениями бизнеса в инвестиционной и ремонтной деятельности ОАО «Башкирэнерго» можно условно выделить три крупных блока:

- генерирующие мощности;
- электросетевой комплекс;
- теплосетевой комплекс.

В 2010 году объем капитальных вложений ОАО «Башкирэнерго», включая новое строительство и осуществление реконструкции и технического перевооружения действующих объектов, составил 3 173 млн. руб. (в соответствии с отчетностью по РСБУ).

Инвестиции в генерирующие мощности составили 1 583 млн. руб., в электрические сети 1 327 млн. руб., в тепловые сети 211 млн. руб.

#### Инвестиции по видам деятельности



#### Освоение (выполнение работ) по инвестиционной деятельности, в млн. руб.

Направление инвестиций	2009г.	2010г.
Генерация энергии	2 618	2 034
Электрические сети	1 225	1 344
Тепловые сети	119	232
Прочее	231	46
Итого	4 193	3 656

Основным источником финансирования инвестиционных и ремонтных программ являются амортизационные отчисления и чистая прибыль.

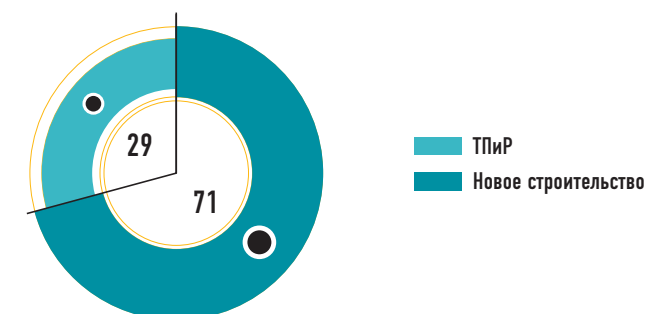
#### Инвестиции по источникам финансирования, млн. руб.

Источник финансирования	2009г.	2010г.
Амортизация	2 505	2 124
Прибыль	1 346	765
Плата за технологическое присоединение	132	284
Итого	3 983	3 173

Приоритетным направлением инвестиций Общества является новое строительство. В 2010 году объем освоенных капиталовложений на строительство новых мощностей составил 2 594 млн. руб., а профинансировано было 2 273 млн. руб. Проекты по техническому перевооружению и реконструкции (ТПИР) значительно отстают по объемам инвестиций. Объем

освоенных ТПИР в 2010 году составил 1 062 млн. руб., а профинансировано было 900 млн. руб. Проекты ТПИР в большей части направлены на поддержание основных средств в надлежащем состоянии и дополняют ремонтную программу, на которую в 2010 году было выделено и освоено 913,8 млн. руб.

#### Капитальное строительство



#### Капитальное строительство, млн. руб.

Направление	2009 г.		2010 г.	
	освоено	профинансировано	освоено	профинансировано
Новое строительство	2 444	2 989	2 594	2 273
ТПИР	1 749	994	1 062	900
Итого	4 193	3983	3656	3173

## 6.1

# Инвестиционная и ремонтная деятельность генерирующих мощностей

Инвестиционные и ремонтные расходы, направленные на генерирующие мощности, являются самыми значительными по сравнению с другими направлениями. В 2010 году финансирование строительства новых генерирующих объектов составило 1 454 млн. руб., проектов ТПИР — 181 млн. руб. Затраты на ремонт составили 914 млн. руб.

К ключевым проектам нового строительства генерирующих мощностей в 2010 году можно отнести строительство новой электростанции ПГУ ТЭЦ-5, блока ПГУ-60 на Уфимской ТЭЦ-2, водогрейной котельной и газотурбинной установки ГТЭС-16ПА с котлом-утилизатором на Зауральской ТЭЦ.

### Ключевые проекты нового строительства генерирующих мощностей

Проект	Год ввода	Техническая характеристика
Строительство ПГУ ТЭЦ-5 в Уфимском районе Республики Башкортостан	2013 г.	440 МВт 290 Гкал/ч
Строительство блока ПГУ-60 на Уфимской ТЭЦ-2	2011 г.	55 МВт
Расширение Зауральской ТЭЦ строительством двух водогрейных котлов ГМ-50-1,4-250 и газотурбинной установки ГТЭС-16ПА с котлом-утилизатором	2011 г.	16 МВт 96 Гкал/ч

#### Строительство ПГУ ТЭЦ-5

Строительство новой ТЭЦ мощностью 440 МВт и 290 Гкал/ч на основе высокоэффективного комбинированного парогазового цикла в центре дефицитных нагрузок г. Уфа и вблизи готовой инфраструктуры для газоснабжения, а также выдачи электрической и тепловой мощности. В состав основного оборудования каждого из двух блоков входят газовая и паровая турбины производства ОАО «Силовые машины» 160 и 60 МВт соответственно и котел-утилизатор двух давлений производства ОАО «ЭМАльянс».

Ввод объекта в эксплуатацию снизит энергодефицитность Уфимского узла, что обеспечит ОАО «Башкирэнерго» конкурентные преимущества на Оптовом рынке электроэнергии и мощности.

#### Строительство блока ПГУ-60 на Уфимской ТЭЦ-2

Проект реконструкции предусматривает вывод из работы и демонтаж основного оборудования блока среднего давления Уфимской ТЭЦ-2 с установкой на его месте нового высокоэффективного оборудования на базе парогазовых технологий.

В состав основного оборудования блока ПГУ-60 входят: газотурбинная установка SGT-800 производства Siemens Industrial Turbomachinery AB (Швеция), паровой котёл-утилизатор двух давлений производства ОАО «ЭМАльянс», существующая паровая турбина типа P-12-29/1,2 ст. №3. Блок ПГУ-60 повысит конкурентные преимущества ОАО «Башкирэнерго» на ОРЭМ, а также создаст возможность увеличения тепловых нагрузок ТЭЦ-2.

Ввод в эксплуатацию блока ПГУ-60 на Уфимской ТЭЦ-2 запланирован на II квартал 2011 года.

**Расширение Зауральской ТЭЦ строительством двух водогрейных котлов ГМ-50-1,4-250 и газотурбинной установки ГТЭС-16ПА с котлом-утилизатором**  
Территория Зауральской ТЭЦ располагается на востоке г. Сибай.

Расширение включает две очереди. Первая очередь — строительство водогрейной котельной мощностью 77 Гкал/ч, включающей два котла ГМ-50-1,4-250, реконструированных в водогрейные. Вторая очередь — строительство газотурбинной установ-

ки ГТЭС-16ПА производства ОАО «Авиадвигатель» мощностью 16 МВт и водогрейного котла-утилизатора с байпасом дымовых газов, позволяющим увеличить коэффициент использования установленной мощности ГТЭС-16ПА. Котел-утилизатор изготовлен ЗАО «Энергомаш (Белгород)-БЗЭМ», его мощность составляет 19 Гкал/ч.

С вводом объекта повысится надежность теплоснабжения потребителей г. Сибай, а также увеличится выработка электроэнергии на теплофикационном режиме.

Первая очередь расширения Зауральской ТЭЦ введена в эксплуатацию в декабре 2010 года, ввод второй очереди запланирован на II квартал 2011 года.

#### Техническое перевооружение и реконструкция генерирующих мощностей

В 2010 году был проведен значительный объем работ по реконструкции и техническому перевооружению действующих энергетических объектов Общества, в том числе:

- для повышения надежности работы электростанции проведены работы по реконструкции электрического оборудования крана верхнего бьефа Павловской ГЭС;
- для повышения уровня автоматизации работы основного оборудования выполнена реконструкция системы регулирования с установкой электрогидравлической системы регулирования (ЭГСР) паровой турбины ст. №7 мощностью 110 МВт на Уфимской ТЭЦ-2. На последнюю неавтоматизированную паровую турбину высокого давления ст. №8 установка ЭГСР запланирована на 2011г.;
- для снижения себестоимости продукции на объектах Общества продолжилось внедрение энергоэффективных регулируемых приводов на механизмах собственных нужд.

Инвестиции  
в новую генерацию  
составили

**1 454**  
млн. рублей

#### Ремонтная деятельность

В 2010 году на генерирующем оборудовании ОАО «Башкирэнерго» выполнены следующие виды ремонтных работ:

- капитальный и средний ремонт энергоблоков № 2,3,6 Кармановской ГРЭС мощностью 300 МВт каждый,
- ремонт гидроагрегата №1 Павловской ГЭС мощностью 41,6 МВт,

- капитальные и средние ремонты 11 энергетических котлов ТЭЦ суммарной паропроизводительностью 3 480 т/ч,

- капитальные и средние ремонты 8 паровых турбин суммарной мощностью 495 МВт.

#### Общие ремонтные затраты в 2010 году составили 913,8 млн. рублей.

С целью оптимизации ремонтных затрат выполнение ремонтной программы организовывалось по техническому состоянию оборудования на основе результатов технического диагностирования.

Ремонтная программа 2010 года выполнена в полном объеме при сбалансированности финансовых, трудовых и материальных ресурсов. Готовность оборудования к прохождению осенне-зимних нагрузок была подтверждена выдачей паспорта готовности.

## 6.2

### Новое строительство, ТПиР и ремонты электросетевых мощностей

Электросетевая деятельность требует существенных объемов капиталовложений в целях модернизации и обновления устаревшего сетевого оборудования. В 2010 году в рамках программы капитального строительства и технического перевооружения и реконструкции профинансировано 1 327 млн. руб., выполнено работ на сумму 1 344 млн.руб.

#### Ключевые проекты нового строительства в электросетевом комплексе в 2010 году

Проект	Год ввода	Техническая характеристика
Строительство ПС 220/110/10 кВ «Затон»	2011г.	2х125 МВА
Строительство ВЛ 220 кВ «Уфимская –АМЕТ»	2010г.	60 км 2/ц. ВЛ 220 кВ
Строительство КЛ-110 кВ «Сипайлово-Ишимская»	2011г.	5 км 2/ц. ВЛ 110 кВ
Строительство ВКЛ 110 кВ «Затон –Краснодонская»	2011г.	6 км 2/ц. ВЛ 110 кВ 3 км 2/ц. КЛ 110 кВ
Восстановление бесхозных электрических сетей	2009-2012г.	сети 0,4-10 кВ

Кроме того в 2010 году были осуществлены работы по обеспечению электроснабжения:

- выставочного комплекса «Башкортостан»;
- м/р «Дема-8»;
- ТРК «Бизнес-Парк», ТСК «ИКЕА»;
- Решен вопрос электроснабжения расширяемых районов в соответствии с планом развития города Уфа, таких как м/р «Кузнецовский Затон», «Шакша-Северная».

#### Техническое перевооружение и реконструкция электросетевого комплекса

В 2010 году был проведен значительный объем работ по реконструкции и техническому перевооружению действующих электросетевых объектов.

В 2010 году ООО «БашРЭС» профинансировало работ по проектам ТПиР на сумму 570,1 млн. руб., а освоило 575,6 млн. руб.

В ООО «БСК» за 2010 год было профинансировано проектов ТПиР на 50,6 млн. руб., освоено 45,6 млн. руб.

#### Основные объекты ТПиР в электросетевом комплексе

Проект	Год ввода	Техническая характеристика
<b>Магистральные сети</b>		
Реконструкция ОРУ-500 кВ на ПС «Бекетово», замена ОПН-500 кВ, ТН-500 кВ	2010 г.	ОПН-500 кВ, ТН-500 кВ по 1 комплекту
Реконструкция устройств телемеханики на ПС «Благовар», ПС «Уфимская-500» и центр сбора СОТИ	2010 г.	ТИ — 228 шт., ТС — 98 шт.
Реконструкция ОРУ-110 кВ на ПС «Аксаково», замена ВМ-110 кВ на элегазовые с заменой ТТ-110 кВ	2010 г.	ВГТ-110 кВ, ТРГ-110 кВ по 1 комплекту
Реконструкция ОРУ-110 кВ на ПС «НПЗ», замена баковых ВМ-110 кВ на элегазовые	2010 г.	ВЭБ-110 кВ 1 комплект
Реконструкция ОРУ-110 кВ на ПС «Туймазы», замена ОВМ-110 и РЗА	2010 г.	ВГТ-110 кВ, ТРГ-110 кВ по 1 комплекту
Организация автоматики от снижения напряжения на ПС «Иремель»	2010 г.	АОСН, микропроцессорное устройство Mikom 922
<b>Распределительные сети</b>		
Реконструкция ПС «Глумилино» с заменой выключателей МКП-110-630 на элегазовые выключатели типа ВЭБ	2010 г.	ВЭБ-110 1 комплект
Реконструкция ПС «Дема». Замена МКП-110 на ВЭБ-110	2010 г.	ВЭБ-110 2 комплекта

В соответствии с планом инвестиций в электросетевой комплекс в 2011 году планируется профинансировать работ на сумму 2 070 млн. руб.

Предполагается проведение мероприятий по обеспечению надежности сети и качества электроэнергии для вновь вводимых и реконструируемых объектов в среднесрочной перспективе на 3-5 лет в м/р «Глумилино-4», в южной части Уфы, а также в других активно застраиваемых микрорайонах города.

#### Ремонтная деятельность

В 2010 году на ремонт основного электросетевого оборудования направлено 854,5 млн. руб., что на 10,8% меньше, чем в 2009 году. Снижение связано с оптимизацией закупочных процедур, а также внедрением современного оборудования и материалов в ремонтные кампании прошлых периодов.

## 6.3

### Новое строительство, ТПиР и ремонты теплосетевых мощностей

Высокий уровень износа тепловых сетей требует значительных капитальных вложений. В 2010 году вся программа капитальных вложений была направлена на строительство, реконструкцию и техническое перевооружение котельных, теплотрасс и ЦТП. Выполнено работ по капитальному строительству на 231,7 млн. руб., в том числе строительно-монтажных работ — 137,1 млн. руб.

#### Ключевые проекты нового строительства в теплосетевом комплексе

Проект	Год ввода	Техническая характеристика
Строительство блочной котельной в м/р «Юрюзань» г. Уфы	2011 г.	36 Гкал/ч
Строительство тепломагистрали между котельными по ул. Металлистов, 28 и ул. Лётчиков, 1/1.	2012 г.	2Dy700 — 800 м 2Dy400 — 1 075 м 2Dy500 — 1 300 м

#### Строительство блочной котельной в микрорайоне «Юрюзань» г. Уфы

Проект строительства блочно-модульной котельной в микрорайоне «Юрюзань» предполагает расширение рынка сбыта тепловой энергии с подключением новых потребителей в активно застраиваемом районе. Установленная мощность котельной составляет 36 Гкал/час. Ввод в эксплуатацию намечен на 2011 год.

#### Строительство тепломагистрали между котельными по ул. Металлистов, 28 и ул. Лётчиков, 1/1

Строительство тепломагистрали предполагает закольцовку трех котельных микрорайона «Затон»: КЦ-14/38 по ул. Летчиков, 1/1, КЦ-14/37 по ул. Ахметова, 320 и КЦ-14/44 по ул. Металлистов, 28. Тепломагистраль обеспечит более экономичную загрузку котельных при обеспечении теплоснабжения существующих потребителей и новостройки. Кроме того, после ввода в эксплуатацию ПГУ ТЭЦ-5 данная магистраль позволит осуществлять теплоснабжение потребителей от нового более экономичного теплоисточника. Ввод в эксплуатацию участка от КЦ-14/38 до КЦ-14/44 намечен на 2011 год, участка от КЦ-14/37 до КЦ-14/44 — на 2012 год.

#### Техническое перевооружение, реконструкция и ремонты тепловых сетей

В целях обеспечения надежности теплоснабжения потребителей минимизации тепловых потерь и снижения себестоимости продукции в ООО «БашРТС» регулярно проводятся капитальные ремонты тепловых сетей, работы по замене трубопроводов, восстановлению изоляции с применением современных материалов, оптимизируются схемы теплоснабжения, внедряются энергоэффективные технологии, в т.ч. устанавливаются регулируемые приводы на механизмах собственных нужд. В 2010 году 5 тыс. п.м. (в однострунном исчислении) трубопроводов были заменены на трубы в пенополиуретановой изоляции. Общая протяженность введенных сетей отопления и ГВС составила 4,8 тыс. п.м. Также были выполнены работы по установке приборов учета воды в 81 ЦТП; приборов учета тепла в 8 ЦТП; В 2010 году выполнен капитальный ремонт 66 тыс. п.м. тепловых сетей в однострунном исчислении (из них 17 тыс. п.м. — тепломагистралей, 49 тыс. п.м. — квартальных сетей). Восстановлена изоляция на 8,8 тыс. п.м. магистральных сетей и 4,4 тыс. п.м. квартальных сетей.

## 6.4

### Информационные технологии

ОАО «Башкирэнерго» придает большое значение развитию информационных технологий и средств автоматизации.

Системы автоматизации Общества условно можно разделить на две категории:

- автоматизация управления;
- автоматизация производства.

#### Автоматизация управления

В 2010 году проводились работы по развитию функционала единой автоматизированной системы управления сбытом тепловой энергии (ЕАС УСТЭ). Развитие системы проводилось в следующих направлениях:

1) Улучшение качества обслуживания абонентов: снижение времени обслуживания и увеличение прозрачности расчетов за тепловую энергию.

2) Усиление контроля работающего персонала в части полноты и своевременности выполнения регламентных мероприятий, а также качества их выполнения.

Механизмы, которые были разработаны и внедрены для достижения данных целей, — автоматизация бизнес-процессов по работе с абонентами и внедрение центра обработки вызовов (Call-центра) и автоматизация системы закупок.

#### Автоматизация бизнес-процессов

В 2010 году было принято решение об автоматизации бизнес-процессов, связанных в реализацией тепловой энергии. Автоматизация бизнес-процессов — выполнение регламентированных функций под управлением информационных систем. Такая автоматизация позволяет минимизировать трудозатраты и избавиться от потери информации.

В 2010 году были автоматизированы и внедрены следующие бизнес-процессы:

- претензионная работа;
- работа с дебитором в отделе экономической безопасности;
- исковая работа;
- исполнительное производство;
- работа с банкротами и ликвидируемыми;

- работа по включениям при начале отопительного сезона;

- работа по подготовке графиков реструктуризации задолженности;

- работа по отключениям должников.

Результатом автоматизации бизнес-процессов стало качественное и количественное улучшение работы по взысканию дебиторской задолженности. При этом было произведено перераспределение загрузки работников; устранена возможность непоследовательности операций (все задачи теперь выполняются в строгом соответствии с регламентом); снижены трудозатраты на контроль качества исполнительской дисциплины; сокращены издержки по работе с персоналом, поскольку работа с программой позволяет повысить взаимозаменяемость исполнителей и облегчить обучение новых сотрудников. Система уведомлений и напоминаний механизма бизнес-процессов помогает сотрудникам правильно организовать работу, уменьшить время на поиск нужной информации.

За первые четыре месяца 2010 года (именно в этот период был запущен в промышленную эксплуатацию бизнес-процесс «Претензионная работа») оплата дебиторской задолженности увеличилась на 19% по сравнению с аналогичным периодом 2009 года.

#### Внедрение центра обработки вызовов

Центр обработки вызовов (ЦОВ) или так называемый колл-центр-технология, позволяющая обрабатывать входящие и исходящие звонки и эффективно организовать и оптимизировать работу с абонентами.

Центр обработки вызовов (ЦОВ) это, с одной стороны, клиентинг, направленный на снижение времени обслуживания и обратную связь с абонентом, а с другой — контроллинг работающего персонала, в части полноты и своевременности выполнения регламентных мероприятий, а также качества их выполнения.

ЦОВ MoBill-CallCenter от компании «Мобил» полностью интегрирован с единой автоматизированной системой управления сбытом тепловой энергии ЕАС УСТЭ, в промышленную эксплуатацию внедрен в августе 2010 года.



Эффект от внедрения ЦОВ :

- сокращение времени ожидания абонента;
- сокращение времени ответа;
- увеличение количества абонентов, обслуживаемых с первого раза;
- предоставление абонентам справочно-информационных услуг;
- полный учет и контроль работы персонала, а также оптимизация их работы;
- контроль над отношениями между компанией и абонентами;
- упрощение разрешения конфликтных ситуаций с абонентами;
- повышение авторитета компании в глазах её клиентов, партнёров, а также собственных сотрудников.

#### Автоматизация системы закупок

В рамках совершенствования закупочной деятельности в ОАО «Башкирэнерго» совместно с закупочными департаментами были разработаны и успешно введены в эксплуатацию:

- автоматизированная система управления закупочной деятельностью (на базе ПК «1С: Предприятие 8»);
- официальный сайт закупок и реализации ОАО «Башкирэнерго» (раздел «Закупки» корпоративного интернет-сайта ОАО «Башкирэнерго»).

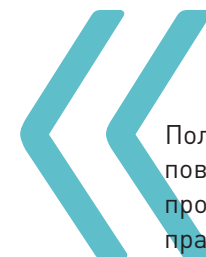
#### Автоматизация производства

В 2010 году в сфере развития автоматизации производства были проведены следующие работы:

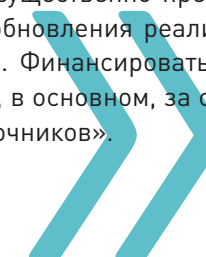
1. Разработка типового проекта сбора данных параметров работы технологического оборудования для филиалов.
2. Разработка типового проекта передачи телемеханической информации в ООО «БашРТС» с коммерческих узлов учета теплоносителя для ведения оперативного режима и его внедрение на филиалах.
3. Вывод информации на технологический сервер ООО «БГК» с насосных станций ООО «БашРТС-Стерлитамак».
4. Разработка и внедрение АСДК с выводом информации на технологический сервер ООО «БГК». Среди проектов по автоматизации генерирующих мощностей можно выделить следующие:
  - Внедрение различных информационно-измерительных систем на ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, Приуфимской ТЭЦ, Стерлитамакской ТЭЦ, Новостерлитамакской ТЭЦ, Салаватской ТЭЦ, Кумертауской ТЭЦ.
  - Внедрение электрогидравлической системы регулирования на ТГ-7 ТЭЦ-2.
  - Модернизация автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии во всех филиалах ООО «БГК».
  - Внедрение системы сбора основных параметров работы технологического оборудования (АСДК).
  - Внедрение на Кармановской ГРЭС системы управления бизнес-рисками и определения критичности отказа оборудования в комплексе с программой «электронный журнал дефектов оборудования».

## 6.5

### Анализ факторов, повлиявших на реализацию инвестиционной программы, ТПиР и ремонтной деятельности и IT-Технологии



Политика ОАО «Башкирэнерго» в области инвестиций направлена на повышение эффективности существующих мощностей. Разработана программа для нескольких типов инвестиций. 45% общего объема направляется на инвестиционные проекты, поддерживающие конкурентоспособность Общества. 29% составляют инвестиции в проекты по оптимизации и расширению энергосбережения. 21% уходит на капитальные затраты и на присоединение потребителей. 1% инвестиций — расходы на НИОКР. Из этих расходов более 50% приходится на развитие генерирующих мощностей. Чуть менее капиталоемкими являются проекты по развитию электросетевого хозяйства, их доля составляет чуть более 40%. На вложения в теплосети уходит в среднем чуть более 7%. Общий объем инвестиций в 2011 году может существенно превзойти уровень 2010 года, прежде всего за счет возобновления реализации проекта ПГУ ТЭЦ-5, и превысить 8 млрд. руб. Финансировать такой объем капиталовложений Общество планирует, в основном, за счет заемных средств, а также за счет внутренних источников».



**Неганов**  
Леонид Валериевич

Заместитель  
генерального  
директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по финансам,  
экономике  
и инвестициям



**VII** Финансово-  
экономические  
результаты

В годовом отчете за 2010 год ОАО «Башкирэнерго» впервые представляет финансовые результаты в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Выручка компании за 2010 год увеличилась на 25% по сравнению с 2009 годом до 62 835 млн. руб., при этом операционные расходы выросли на 24% до 58 719 млн. руб. Операционная прибыль выросла на

35%, составив 4 116 млн. руб. Показатель OIBDA составил 7 613 млн. руб., увеличившись на 19%. Чистая прибыль в отчетном периоде выросла на 31%, составив 2 791 млн. руб.

Свободный денежный поток фирмы\* за 2010 год составил 3 508 млн. руб., увеличившись в 26 раз по сравнению с 2009 годом в основном за счет сокращения объема капиталовложений на 42% или на 2 411 млн. руб.

### Основные финансовые показатели за 2009–2010 гг., в тыс. руб.

Наименование показателя	2009	2010	Изм., %
Выручка от реализации	50 295	62 835	25%
Операционные расходы	(47 238)	(58 719)	24%
Прибыль от операционной деятельности	3 057	4 116	35%
Финансовые доходы	44	0	-100%
Финансовые расходы	(33)	(39)	18%
Прибыль до налогообложения	3 068	4 077	33%
(Расходы)/доходы по налогу на прибыль	(933)	(1 286)	38%
Прибыль за год	2 135	2 791	31%

\* Свободный денежный поток фирмы (free cash flow to the firm (FCFF) — это посленалоговый денежный поток от ее операционной деятельности за вычетом чистых инвестиций в основной и оборотный капитал, доступный инвесторам.

Чистая  
прибыль  
составила  
**2 791**  
млн. рублей

## 7.1 Выручка

В структуре консолидированной выручки ОАО «Башкирэнерго» доминируют доходы от продажи электроэнергии и мощности (75% выручки), которые за год выросли на 29% до 47 365 млн. руб. Выручка от реализации тепловой энергии (20% выручки) увеличилась

на 12% до 12 280 млн. руб. Суммарная консолидированная выручка от реализации основной продукции ОАО «Башкирэнерго», а именно электрической энергии, мощности и тепла, в 2010 году составила 59 645 млн. руб., что на 25% больше чем в 2009 году.

### Структура консолидированной выручки за 2009–2010 гг., млн. руб.

	2009г.	Доля в выручке, %	2010г.	Доля в выручке, %	Изм., %
Выручка	50 295	100%	62 835	100%	25%
Реализация электроэнергии	36 792	73%	47 365	75%	29%
Реализация тепловой энергии	10 983	22%	12 280	20%	12%
Прочие доходы от текущей деятельности	2 520	5%	3 190	5%	27%

Основными факторами роста выручки компании в 2010 году по сравнению с 2009 годом являются:

- рост полезного отпуска конечным потребителям электроэнергии на 2,57 % по сравнению с 2009 годом до 19 082,5 млн. кВт\*ч.;
- увеличение объема продаж электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ);

- рост фактического среднееотпускного тарифа на электроэнергию для конечных потребителей на 10,3% по сравнению с 2009 годом;
- рост фактического среднееотпускного тарифа на тепловую энергию потребителям на 8,5 % по сравнению с 2009 годом.

Консолидированная  
выручка  
составила

**62 835**  
млн. рублей

## 7.2

### Операционные расходы

Консолидированные операционные расходы ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году по сравнению с 2009 годом выросли на 24% и составили 58 719 млн. руб. Большую часть в структуре себестоимости (68%) составляют переменные затраты — 39 640 млн. руб., состоящие в основном из затрат на топливо, расходов на покупную энергию и расходы на водопользование. Рост переменных расходов в 2010 году составил 45%. Рост затрат на топливо на 35% до 23 994 млн. руб. обусловлен индексацией цен на газ на 15%, а также ростом выработки электроэнергии на теплоэлектростанциях. Затраты на покупную электроэнергию в 2010 году по сравнению с 2009 годом выросли на 62% до 15 132 млн. руб. в связи с ростом объемов продаж электроэнергии, а также цен на электроэнергию и мощности на ОРЭМ. Доля покупной электроэнергии в операционных расходах выросла на 6 п.п. до 26%. Постоянные расходы составляют 32% от общей струк-

туры затрат или 19 079 млн. руб. При этом в 2010 году они сократились на 4% по сравнению с 2009 годом. Затраты на оплату труда, которые являются самой значительной статьей постоянных расходов (15% от операционных расходов), сократились относительно 2009 года на 2% до 8 758 млн. руб. Сокращение расходов на персонал в основном произошло в связи с переходом на новую систему мотивации персонала «оклад + премия за КПЭ». Затраты на ремонты с учетом расходов на материалы и запчасти (8% от операционных расходов) выросли на 3% по сравнению с 2009 годом до 4 672 млн. руб. за счет роста 7-процентного роста расходов на содержание и ремонт оборудования и сетей. Амортизация выросла в 2010 году на 4% по сравнению с 2009 годом до 3 497 млн. руб. в результате увеличения стоимости основных средств. Прочие расходы выросли на 13% до 1 191 млн. руб.

### Структура операционных расходов 2009–2010 гг.

	2009	доля, %	2010	доля, %	Изм., %
Топливо	(17 759)	38%	(23 994)	41%	35%
Покупка электроэнергии	(9 334)	20%	(15 132)	26%	62%
Расходы на водопользование	(300)	1%	(514)	1%	71%
Переменные расходы	(27 393)	59%	(39 640)	68%	45%
Оплата труда	(8 903)	19%	(8 758)	15%	-2%
Амортизационные отчисления	(3 366)	7%	(3 497)	6%	4%
Содержание и ремонт оборудования и сетей	(2 770)	6%	(2 965)	5%	7%
Материалы и запасные части	(1 780)	4%	(1 707)	3%	-4%
Благотворительность	(497)	1%	(681)	1%	37%
Налоги, за исключением налога на прибыль	(403)	1%	(399)	1%	-1%
Аренда	(137)	0%	(143)	0%	4%
Убыток от выбытия основных средств	(392)	1%	(132)	0%	-66%
Изменение резерва по налоговым и судебным обязательствам	(223)	0%	363	-1%	п.а.
Изменение резерва по сомнительным долгам	(200)	0%	(40)	0%	-80%
Обесценение авансов выданных	(116)	0%	71	0%	п.а.
Прочие операционные расходы	(1 058)	2%	(1 191)	2%	13%
Постоянные расходы	(19 845)	41%	(19 079)	32%	-4%
Итого расходы	(47 238)	100%	(58 719)	100%	24%

## 7.3

### Прибыль и рентабельность

#### Чистая прибыль

По итогам 2010 года чистая консолидированная прибыль ОАО «Башкирэнерго» составила 2791 тыс. руб., что на 31% больше, чем в 2009 году. Рост чистой прибыли в 2010 году в основном обусловлен контролем над увеличением постоянных издержек.

#### OIBDA\*

По итогам 2010 года показатель OIBDA составил 7 613 тыс. руб., что на 19% больше чем в 2009 году. Рентабельность OIBDA в 2010 году составила 12%, что на 1 п.п. ниже рентабельности OIBDA в 2009 году (13%).

### Показатели рентабельности 2009–2010 гг.

Показатель	2009	2010	Изм., п.п.
Рентабельность OIBDA	13%	12%	- 1 п.п.
Рентабельность чистой прибыли	4%	4%	0
Рентабельность EBIT	6%	7%	1 п.п.
Рентабельность капиталовложений CAPEX/Sales	11%	5%	6 п.п.

\* OIBDA определяется как операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов и убытка от обесценивания долгосрочных активов.

Данный показатель корректно отражает финансовый результат операционной деятельности компании и позволяет сравнивать компании между собой, поскольку не зависит от системы налогообложения, стоимости привлечения кредитов и принятой в компании системы амортизации основных средств и нематериальных активов.

OIBDA  
составила

**7 613**  
тыс. рублей

## 7.4

### Структура активов, капитала и обязательств

По состоянию на отчетную дату в соответствии с отчетностью по МСФО ОАО «Башкирэнерго» стоимость активов составляет 57 806 млн. руб.

В структуре активов доля внеоборотных активов составляет 89% или 51 488 млн. руб., а доля оборотных активов — 11% или 6 318 млн. руб.

В структуре капитала и обязательств доля капитала и резервов составляет 87% или 50 119 млн. руб. от общего размера капитала и обязательств.

Доля краткосрочных обязательств составляет 9% или 5 473 млн. руб., а доля долгосрочных обязательств — 4% или 2 214 млн. руб.

### Структура активов, капитала и обязательств в 2009–2010 гг.

	Показатель	2009 г., млн. руб.	Доля в ба- лансе, %	2010 г., млн. руб.	Доля в ба- лансе, %	Изм., %
Активы	Внеоборотные активы	52 034	89%	51 488	89%	-1%
	Оборотные активы	6 549	11%	6 318	11%	-4%
	Всего	58 583	100%	57 806	100%	-1%
Капитал и обязательства	Капитал и резервы	48 847	83%	50 119	87%	3%
	Долгосрочные обяза- тельства	2 284	4%	2 214	4%	-3%
	Краткосрочные обяза- тельства	7 452	13%	5 473	9%	-27%
	Всего	58 583	100%	57 806	100%	-1%

Стоимость  
активов

**57 806**

млн. рублей

### Состав основных средств в 2009–2010 гг.

Показатель	31.12.2009		31.12.2010		Изм., %
	млн. руб.	%	млн. руб.	%	
Здания	31 221	66%	30 174	63%	-3%
Машины и оборудование	13 133	28%	13 412	28%	2%
Прочее	548	1%	309	1%	-44%
Незавершенное строительство	2 618	6%	3 780	8%	44%
ИТОГО:	47 520	100%	47 675	100%	0%

### Оборотные активы

### Структура оборотных средств в 2009–2010 гг.

Показатель	31.12.2009		31.12.2010		Изм., %
	млн. руб.	%	млн. руб.	%	
Запасы, в том числе:	1 459	22%	1 169	19%	-20%
Топливо	295	5%	262	4%	-11%
Материалы и запасные части	1 282	20%	1 151	18%	-10%
Прочие запасы	237	4%	50	1%	-79%
Итого запасы, по стоимости приобретения	1 814	28%	1 463	23%	-19%
За вычетом резерва по устаревшим запасам	-355	-5%	-294	-5%	-17%
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 413	37%	2 658	42%	10%
Авансы выданные и расходы будущих периодов	414	6%	427	7%	3%
Предоплата по налогу на прибыль	438	7%	181	3%	-59%
Прочие налоги к возмещению	1 133	17%	1 272	20%	12%
Денежные средства и их эквиваленты	598	9%	569	9%	-5%
Финансовые вложения	94	1%	42	1%	-55%
Всего оборотные активы	6 549	100%	6 318	100%	-4%

Совокупная сумма капитала и обязательств ОАО «Башкирэнерго» составляет 57 806 млн. рублей, из них капитал и резервы — 50 119 тыс. рублей или 87%, долгосрочные обязательства — 2 214 млн. рублей или 4%, краткосрочные обязательства — 5 473

млн. рублей или 9% от совокупных капитала и обяза-  
тельств.

В 2010 году на 27% сократились краткосрочные обя-  
зательства до 5 473 млн. руб. за счет снижения на  
89% суммы краткосрочных заемных средств.

## Структура пассивов в 2009–2010 гг.

		31.12.2009		31.12.2010		Изм., %
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	
Капитал и резервы		48 847	83%	50 119	87%	3%
Долгосрочные обязательства	Займы и кредиты	8	0%	-	-	0%
	Обязательства по вознаграждениям работникам	497	1%	584	1%	18%
	Отложенные налоговые обязательства	1 697	3%	1 549	3%	-9%
	Прочие долгосрочные обязательства	82	0%	81	0%	-1%
Краткосрочные обязательства	Кредиты и займы	1 490	3%	160	0%	-89%
	Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 513	3%	1 203	2%	-20%
	Авансы полученные	2 525	4%	2 230	4%	-12%
	Прочие краткосрочные обязательства	1 924	3%	1 880	3%	-2%
Пассивы		58 583	100%	57 806	100%	-1%

### Займы и кредиты

Финансовое положение ОАО «Башкирэнерго» является устойчивым. Финансовый долг ОАО «Башкирэнерго» на 31 декабря 2010 года снизился на 89% до 160 млн. руб., а показатель чистого долга стал отри-

цательным и составил — 409 млн. руб. Существенное снижение задолженности по сравнению с началом года произошло в основном за счет роста денежного потока от операционной деятельности и снижения капитальных расходов в 2010 году по сравнению с 2009 годом.

Финансовый  
долг  
снизился до

**160**

млн. рублей

## 7.5

### Анализ факторов, повлиявших на финансовый результат

Мы положительно оцениваем финансовый результат Общества за 2010 год. В условиях роста цен на природный газ, опережавший рост цен на электроэнергию, нам удалось сохранить рентабельность, увеличить чистую прибыль и OIBDA по сравнению с 2009 годом, во многом за счет контроля над постоянными издержками. Финансовое положение ОАО «Башкирэнерго» более чем устойчивое с фактически нулевым уровнем финансового долга. Однако в 2011 году в случае принятия Советом директоров решения о продолжении реализации инвестиционного проекта ПГУ ТЭЦ-5 Общество, возможно, прибегнет к привлечению долговых ресурсов, воспользовавшись благоприятной рыночной конъюнктурой.



**Неганов**  
Леонид Валериевич

Заместитель  
генерального  
директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по финансам,  
экономике  
и инвестициям



VIII

Ценные бумаги  
и корпоративное  
управление

## 8.1

### Структура акционерного капитала

#### Акционерный капитал

В соответствии с Уставом ОАО «Башкирэнерго» по состоянию на 31.12.2010 г. уставный капитал Общества составлял 1 092 728 485 рублей и разделен на:

- 1 042 667 488 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль;
- 50 060 997 привилегированных акций (типа А) номинальной стоимостью 1 рубль.

#### Государственные номера и даты государственной регистрации выпуска акций:

В соответствии с распоряжением ФКЦБ России от 07.04.2004 г. № 04-945/р осуществлено объединение дополнительных выпусков акций ОАО «Башкирэнерго», в результате которого:

- Государственный регистрационный номер обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Башкирэнерго» 1-01-00012-А от 07.04.2004 г.

(государственные номера, присвоенные выпускам обыкновенных акций ОАО «Башкирэнерго»: 01-1п-28 от 21.03.1993 г.; 01-1-1117 от 01.02.1996 г.; 1-03-00012-А от 16.11.1998 г. аннулированы).

• Государственный регистрационный номер привилегированных (типа А) именных бездокументарных акций ОАО «Башкирэнерго» 2-01-00012-А от 07.04.2004г. (государственные номера, присвоенные выпускам привилегированных именных бездокументарных акций ОАО «Башкирэнерго»: 01-1п-28 от 21.03.1993 г.; 01-1-1117 от 01.02.1996 г. аннулированы).

#### Сведения об акционерах

Количество зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «Башкирэнерго» по состоянию на 31.12.2010 г. составляет 20 235, из них 11 номинальных держателей.

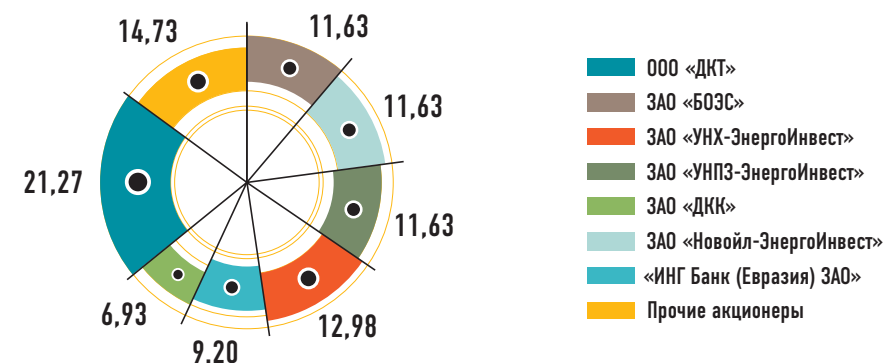
Крупнейшими акционерами по состоянию на 30.09.2010 г. (дату закрытия реестра акционеров в целях составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров, проводимом 24.12.2010 г.) являлись:

Наименование	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %
Закрытое акционерное общество «Башкирские объединенные энергетические системы» [ЗАО «БОЭС»]	11,63	12,19
Закрытое акционерное общество «Новойл-ЭнергоИнвест» [ЗАО «Новойл-ЭнергоИнвест»]	11,63	12,19
Закрытое акционерное общество «УНПЗ-ЭнергоИнвест» [ЗАО «УНПЗ-ЭнергоИнвест»]	11,63	12,19
Закрытое акционерное общество «УНХ-ЭнергоИнвест» [ЗАО «УНХ-ЭнергоИнвест»]	12,98	13,6
Открытое акционерное общество «Интер РАО ЕЭС» [ОАО «Интер РАО ЕЭС», доверительное управление]	21,27	22,29

Структура зарегистрированных лиц в реестре акционеров Общества на 31.12.2010 г. следующая:

Наименование	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %
Владельцы		
Закрытое акционерное общество «Башкирские объединенные энергетические системы» [ЗАО «БОЭС»]	11,63	12,19
Закрытое акционерное общество «Новойл-ЭнергоИнвест» [ЗАО «Новойл-ЭнергоИнвест»]	11,63	12,19
Закрытое акционерное общество «УНПЗ-ЭнергоИнвест» [ЗАО «УНПЗ-ЭнергоИнвест»]	11,63	12,19
Закрытое акционерное общество «УНХ-ЭнергоИнвест» [ЗАО «УНХ-ЭнергоИнвест»]	12,98	13,60
Номинальные держатели		
«ИНГ Банк (Евразия) ЗАО» [Закрытое акционерное общество] («ИНГ Банк (Евразия) ЗАО»)	9,20	8,93
Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания» [ЗАО «ДКК»]	6,93	6,36
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» [ООО «ДКТ»]	21,27	22,29
Прочие акционеры		
ВСЕГО	100	100

Структура акционерного капитала ОАО «Башкирэнерго» (в % от УК) (по состоянию на 31.12.2010 г.)





## 8.2

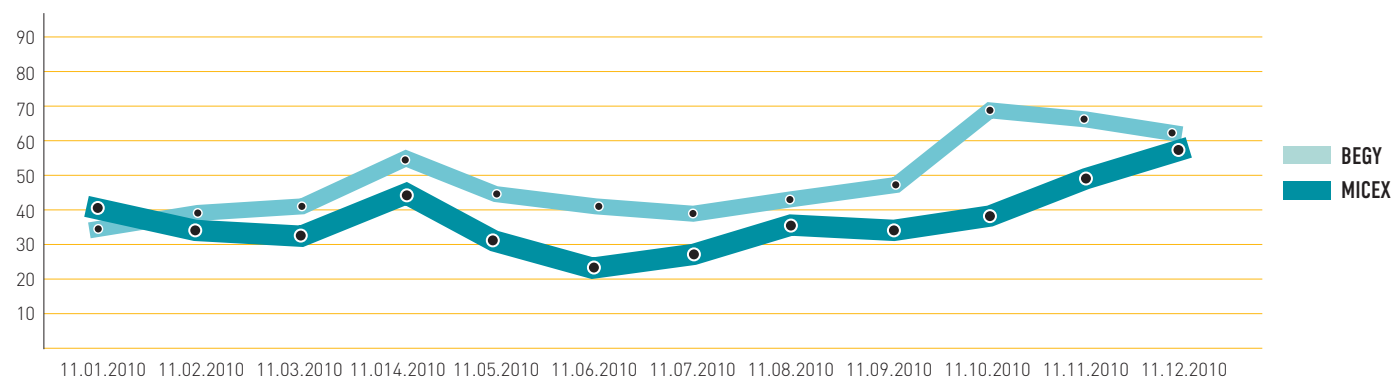
### Обращение ценных бумаг

Организованным рынком, на котором осуществляется торговля акциями ОАО «Башкирэнерго», является Фондовая биржа «Российская Торговая Система» и Фондовая биржа ММВБ в рамках проекта MICEX Discovery.

#### Активность торгов обыкновенными акциями ОАО «Башкирэнерго»

Год	Фондовая биржа	Максимальная цена, руб.	Минимальная цена, руб.	Последняя цена сделки, руб.	Объем торгов, руб.	Количество сделок, шт.
2008	MICEX	34,4	6	6	830 953	154
2008	RTS	51,16	5,29	6	45 732 878	479
2009	MICEX	44,4	5,07	33,12	133 987 426	8 808
2009	RTS	43	6,25	37	6 983 581	157
2010	MICEX	76,5	31,6	66,9	1 254 472 393	29 782
2010	RTS	75	36	63	50 314 193	655

Динамика цены обыкновенных акций ОАО «Башкирэнерго» на ММВБ, руб.



В 2010 году цена обыкновенных акций ОАО «Башкирэнерго» на Фондовой бирже ММВБ выросла на 102% или в два раза. При этом индекс ММВБ за тот же период поднялся на 32%. Но еще более существенно вырос в 2010 году объем торгов обыкновенными акциями ОАО «Башкирэнерго» на фондовых биржах ММВБ и РТС в 9 раз, достигнув 1,3 млрд. рублей.

#### Облигации

В 2010 году в обращении находились облигации серии 03 в количестве 8 107 штук на общую сумму по номинальной стоимости 8 107 000 рублей, со сроком погашения 9 марта 2011 г. Ставка купонного дохода

на оставшиеся купонные периоды была установлена в размере 8,3% годовых, а периодичность выплаты купона — 90 дней.

В соответствии с установленным графиком выплат купонного дохода и исполнением обязательства по выкупу облигаций серии 03 в 2010 году Общество произвело выплаты на общую сумму 663,8 тыс. руб. Облигации серии 03 (регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4-03-00012-A) были допущены к размещению и торгам на ФБ ММВБ в перечне внесписочных ценных бумаг.

#### Основные идентификационные признаки облигаций серии 03

Тип ценных бумаг: процентные

Форма ценных бумаг: документарные на предъявителя

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4-03-00012-A

Дата регистрации: 03.03.2006

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг: 16.05.2006

Номинальная стоимость каждой облигации выпуска: 1 000 руб.

Депозитарий, осуществляющий централизованное хранение облигаций выпуска: Некоммерческое партнерство «Национальный депозитарный центр»

Платежный агент, осуществляющий выплаты купонного (процентного) дохода и погашение облигаций: Банк ВТБ (открытое акционерное общество)

Перспект ценных бумаг размещен в свободном доступе в сети Интернет. Адрес страницы в сети Интернет: [www.bashkirenergo.ru](http://www.bashkirenergo.ru)

## 8.3

### Дивидендная история

Размер дивидендов, выплачиваемых по обыкновенным и привилегированным акциям, определяется Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров и не может быть больше размера, рекомендованного Советом директоров. Размер дивидендов по привилегированным акциям определяется в соответствии с действующим за-

конодательством Российской Федерации и Уставом Общества. При определении размера дивидендов в расчете на одну привилегированную акцию Общества типа А и на одну обыкновенную акцию Советом директоров учитываются ограничения, установленные действующим законодательством и Уставом Общества.

#### Размер дивиденда, начисленного на 1 акцию, руб./акция

Категория акций	за 2005 г.	за 2006 г.	за 2007 г.	за 2008 г.	за 2009 г.
Обыкновенные	0,366	0,41	0,82	1,00	1,087
привилегированные типа А	0,775	0,87	1,74	4,11	2,304

## Суммы начисленных дивидендов, тыс. руб.

Категория акций	за 2005 г.	за 2006 г.	за 2007 г.	за 2008 г.	за 2009 г.
Фонд дивидендов	420 414	471 047	942 094	1 248 418	1 248 721
<b>в том числе</b>					
на обыкновенные акции	381 617	427 494	854 988	1 042 667	1 133 380
на привилегированные акции типа А	38 797	43 553	87 106	205 751	115 341

Начисленные дивиденды по состоянию на 31.12.2010 г. Обществом выплачены в полном объеме, кроме лиц, по которым отсутствуют или не соответствуют действительности реквизиты в реестре акционеров.

## 8.4

### Принципы корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль над его деятельностью в интересах акционеров и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества и укрепления его репутации. Принципы и процедуры корпоративного управления ОАО «Башкирэнерго» закреплены в Уставе и ряде внутренних документов, которые в совокупности определяют структуру и компетенцию органов управления и контроля Общества.

В основе деятельности Совета директоров и исполнительных органов Общества лежат основные принципы корпоративного поведения, отраженные в Кодексе корпоративного поведения ОАО «Башкирэнерго»:

#### Подотчетность

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля над деятельностью исполнительных органов Общества. Правление и Генеральный директор подотчетны Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

#### Справедливость и равное отношение ко всем акционерам

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

#### Прозрачность

В соответствии с требованиями правовых актов Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, конфликтах интересов, а также доступ заинтересованных лиц к такой информации.

#### Добросовестность

Добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, его органами, должностными лицами и иными заинтересованными лицами своих прав, недопущение случаев злоупотребления правом.

#### Избежание конфликта интересов

Общество считает принцип незаинтересованности и принцип избежания возникновения конфликта интересов одними из важнейших.

## Основные документы, регулирующие корпоративное управление

С целью совершенствования практики корпоративного управления и обеспечения прав акционеров в ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году приняты новые редакции Устава Общества и внутренних документов, регулирующих корпоративное управление в Обществе.

№	Документ	Утвердивший орган управления	Дата утверждения
1.	Устав ОАО «Башкирэнерго»	Общее собрание акционеров	10.06.2010
2.	Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Башкирэнерго»	Общее собрание акционеров	10.06.2010
3.	Положение о Совете директоров ОАО «Башкирэнерго»	Общее собрание акционеров	10.06.2010
4.	Положение о Генеральном директоре ОАО «Башкирэнерго»	Общее собрание акционеров	10.06.2010
5.	Положение о Правлении ОАО «Башкирэнерго»	Общее собрание акционеров	10.06.2010
6.	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Башкирэнерго»	Общее собрание акционеров	10.06.2010
7.	Регламент работы Совета директоров ОАО «Башкирэнерго»	Совет директоров	30.07.2010
8.	Кодекс корпоративного поведения ОАО «Башкирэнерго»	Совет директоров	30.09.2010
9.	Положения о Комитетах по стратегии, по назначениям и вознаграждениям, по аудиту, по корпоративному поведению	Совет директоров	30.04.2010

#### Развитие системы корпоративного управления в 2010 году

В 2010 году в практику работы была введена процедура самооценки работы Совета директоров. Самооценка членов Совета директоров проводилась по следующим критериям: Состав и структура Совета директоров и Комитетов Совета директоров; порядок, планирование и организация работы Совета директоров и Комитетов; функциональные области работы Совета директоров и Комитетов; оценка работы Совета директоров.

По результатам анкетирования разработана программа мероприятий с предложениями по дальнейшему совершенствованию работы Совета директоров.

В Обществе обеспечивается обратная связь членов Совета директоров и повышается эффективность его работы.

С начала 2010 года в Обществе работают Комитеты Совета директоров ОАО «Башкирэнерго»: Комитет по стратегии, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по корпоративному поведению и Комитет по аудиту.

Постоянно осуществляется контроль исполнения решений органов управления и Комитетов Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров от 30.09.2010 г.

утвержден Кодекс корпоративного поведения ОАО «Башкирэнерго», основными целями которого являются совершенствование и систематизация корпоративного управления Общества, обеспечение большей прозрачности управления Обществом и подтверждение неизменной готовности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

#### Раскрытие информации

Общество обеспечивает равные права и возможности для всех акционеров при получении определенной законодательством информации о деятельности Общества.

В области раскрытия информации Общество руководствуется требованиями Федеральных законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденном приказом ФСФР, Информационной политикой ОАО «Башкирэнерго» и иными нормативно-правовыми актами.

В 2010 году Правление и Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» утвердили решение «О принципах информационной политики в отношении добровольно раскрываемой информации о дея-

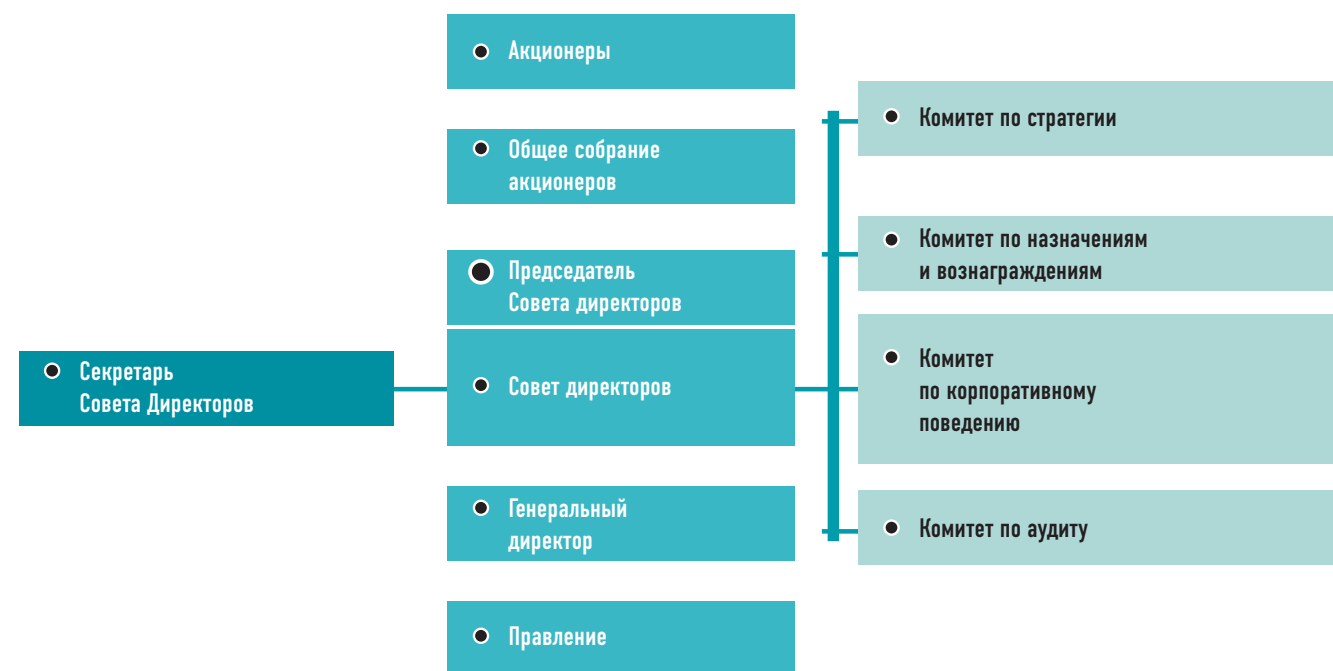
тельности ОАО «Башкирэнерго», в котором регламентируются основные принципы раскрытия информации. В соответствии с утвержденными принципами ОАО «Башкирэнерго» обязуется раскрывать на ежеквартальной основе информацию о своих производственных и финансовых показателях.

Основные средства, используемые ОАО «Башкирэнерго» для регулярного и своевременного раскрытия информации:

- Интернет-сайт ОАО «Башкирэнерго»: www.bashkirenergo.ru;
- система комплексного раскрытия информации СКРИН «Эмитент»;
- лента новостей информационного агентства «Интерфакс»;
- газеты «Республика Башкортостан» и «Энергетик Башкортостана».

## 8.5

### Структура корпоративного управления Общества



#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ОАО «Башкирэнерго» — высший орган управления Общества. Его деятельность регулируется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и внутренними документами Общества. Процедура проведения Общего собрания акционеров полностью обеспечивает соблюдение прав акционеров.

#### Общие собрания акционеров в 2010 году

В 2010 году состоялось три общих собрания акционеров ОАО «Башкирэнерго».

14 января 2010 года. Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Башкирэнерго», проведенное в соответствии с полученным 23 октября 2009 г. требованием акционера, являющегося владельцем не менее, чем 10 процентов голосующих акций Общества, со следующей повесткой дня:

1. Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров ОАО «Башкирэнерго».
2. Избрание членов Совета директоров ОАО «Башкирэнерго».

10 июня 2010 года. Годовое общее собрание акционеров ОАО «Башкирэнерго» со следующей повесткой дня:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2009 год.
2. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов, и убытков по результатам 2009 финансового года. Об определении размера дивиденда, формы и порядка его выплаты

Выплачено  
дивидендов

**1 248 721**

тыс. рублей

по акциям каждой категории (типа).

3. Об избрании членов Совета директоров Общества.
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
5. Об утверждении аудитора Общества.
6. Об утверждении Устава ОАО «Башкирэнерго» в новой редакции.

7. Об утверждении Положения об общем собрании акционеров ОАО «Башкирэнерго» в новой редакции.

8. Об утверждении Положения о Совете директоров ОАО «Башкирэнерго».

9. Об утверждении Положения о Правлении ОАО «Башкирэнерго» в новой редакции.

10. Об утверждении Положения о Генеральном директоре ОАО «Башкирэнерго».

11. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Башкирэнерго» в новой редакции.

24 декабря 2010 года. Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Башкирэнерго», проведенное по инициативе Совета Директоров ОАО «Башкирэнерго» (№7(14) от 30.09.2010 г.), со следующей повесткой дня:

- 1) О реорганизации Башкирского открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Башкирэнерго» (ОАО «Башкирэнерго») в форме выделения Открытого акционерного общества «Башкирские электрические сети» (ОАО «БЭС»).
- 2) Об избрании Совета директоров Открытого акционерного общества «Башкирские электрические сети» (ОАО «БЭС»).
- 3) Об утверждении аудитора ОАО «Башкирэнерго» для проведения аудита по международным стандартам финансовой отчетности за 2010 год.

## Совет директоров

Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» является коллегиальным органом управления Общества, осуществляет общее руководство его деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, и руководствуется законодательством РФ, Уставом Общества, решениями Общих собраний акционеров, Положением о Совете директоров Общества и иными внутренними нормативными документами Общества.

**Основными целями Совета директоров являются:**

- разработка и анализ общекорпоративной стратегии Общества, контроль над ее реализацией;
- обеспечение контроля и оценка деятельности исполнительных органов и высших должностных лиц Общества;
- повышение капитализации Общества, расширение его рыночных позиций, достижение и сохранение конкурентоспособности Общества;
- сохранение устойчивого финансового положения, увеличение доходов, прибыльности;
- защита прав и законных интересов акционеров Общества.

В 2010 году управление ОАО «Башкирэнерго» осуществлялось под руководством трех составов Совета директоров.

На 01.01.2010 года действовал Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 29 мая 2009 года в составе:

- Курапов Николай Андреевич (Председатель);
- Борисов Сергей Николаевич;
- Бранис Александр Маркович;
- Вильданов Салават Галиевич;
- Ганцев Виктор Александрович;
- Мазитов Фанил Хажигареевич;
- Николайчук Вадим Алексеевич;
- Пустовгаров Юрий Леонидович;
- Сарбаев Раиль Салихович;
- Сухоруков Анатолий Михайлович;
- Тихонова Мария Геннадьевна;
- Тузов Михаил Юрьевич;
- Филькин Роман Алексеевич.

До 10.06.2010 г. действовал состав Совета директоров, избранный на внеочередном общем собрании акционеров Общества 14 января 2010 года:

- Курапов Николай Андреевич (Председатель);
- Абугов Антон Владимирович;
- Безукладников Петр Вольфрамович;
- Бранис Александр Маркович;
- Буянов Алексей Николаевич;
- Дроздов Сергей Алексеевич;
- Корсик Александр Леонидович;
- Лихачев Андрей Николаевич;
- Пустовгаров Юрий Леонидович;
- Тихонова Мария Геннадьевна;
- Трошенков Дмитрий Александрович;
- Филькин Роман Алексеевич;
- Цыба Евгений Владимирович.

Решением годового общего собрания акционеров ОАО «Башкирэнерго», состоявшегося 10.06.2010 г., был избран Совет директоров в следующем составе:

- Курапов Николай Андреевич (Председатель);
- Безукладников Петр Вольфрамович (Заместитель Председателя);
- Абугов Антон Владимирович;
- Белошицкий Андрей Сергеевич;
- Бранис Александр Маркович;
- Бусаров Игорь Геннадьевич;
- Корсик Александр Леонидович;
- Тихонова Мария Геннадьевна;
- Трошенков Дмитрий Александрович;
- Филькин Роман Алексеевич;
- Чистяков Валерий Николаевич;
- Цыба Евгений Владимирович;
- Шишкин Сергей Анатольевич.

## Информация о членах Совета директоров (по состоянию на 31.12.2010 г.)

### Курапов Николай Андреевич

Советник Президента Республики Башкортостан, Председатель Совета директоров.  
Родился в 1949 году. Образование — высшее, Новосибирский электротехнический институт, Всесоюзный заочный политехнический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2004–2009	ОАО «Башкирэнерго»	Генеральный директор
2009–2010	Администрация Президента Республики Башкортостан	Руководитель
2010–2010	Администрация Президента Республики Башкортостан	Советник

Акциями Общества владеет (доля в уставном капитале 0,023033%, доля обыкновенных акций 0,022579%)

### Безукладников Петр Вольфрамович

Исполнительный Вице-президент, директор Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система», Заместитель Председателя Совета директоров.

Родился в 1959 году. Образование — высшее, Московский физико-технический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2004–2006	ООО «Энель ЕСН Энерго»	Генеральный директор
2006–2009	ОАО «Группа Е4»	Генеральный директор
2009–2010	ОАО АФК «Система»	Исполнительный Вице-президент, директор Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК»

Акциями Общества не владеет.

**Абугов**  
 Антон Владимирович

Первый Вице-президент — Руководитель Комплекса стратегии и развития ОАО АФК «Система».  
 Родился в 1976 году, Образование — высшее, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2003–2006	ОАО АКБ «РОСБАНК»	Управляющий директор-начальник Управления корпоративных финансов Департамента инвестиционно-банковских услуг
2006–2010	ОАО АФК «Система»	Первый Вице-президент — руководитель Комплекса стратегии и развития

Акциями Общества не владеет.

**Белошицкий**  
 Андрей Сергеевич

Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система».  
 Родился в 1975 году, Образование — высшее, Московский физико-технический институт (государственный университет). Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2005	ОАО «АК «Сибур»	Ведущий менеджер проекта — начальник Управления Службы энергетики
2006–2006	ОАО «СИБУР Холдинг»	Начальник Управления анализа и оптимизации деятельности Департамента энергетики
2006–2008	ООО «Русская управляющая компания»	Директор по инвестиционной политике Дивизиона «Энергетика»
2008–2009	ООО «Русская управляющая компания»	Заместитель директора по инвестициям и оценке
2009–2010	ОАО АФК «Система»	Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК»

Акциями Общества не владеет.

**Бранис**  
 Александр Маркович

Директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».  
 Родился в 1977 году, Образование — высшее, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2004–2006	Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент Лтд.»	Директор
2006–2009	Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Директор
2009–2010	Компания «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Директор

Акциями Общества не владеет.

**Бусаров**  
 Игорь Геннадьевич

Директор Департамента активных операций Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система».  
 Родился в 1963 году, Образование — высшее, Московский физико-технический институт (государственный университет). Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2004–2008	ОАО АФК «Система»	Руководитель казначейства комплекса финансов и инвестиций
2008–2010	ОАО АФК «Система»	Директор Департамента активных операций Комплекса финансов и инвестиций

Акциями Общества не владеет.

**Корсик**  
 Александр Леонидович

Старший вице-президент, Руководитель БЕ «Топливо-энергетический комплекс» ОАО АФК «Система».  
 Родился в 1956 году, Образование — высшее, Московское высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2006–2006	ООО «Ренессанс Капитал-Финансовый консультант»	Управляющий директор
2006–2007	ООО «Нефтегазовая компания „ИТЕРА“»	Исполнительный директор
2009–2010	ОАО АФК «Система»	Старший Вице-президент — Руководитель Бизнес-Единицы «Топливо-энергетический комплекс»

Акциями Общества не владеет.

**Тихонова**  
 Мария Геннадьевна

Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерство энергетики Российской Федерации.  
 Родилась в 1980 году, Образование — высшее, Волго-Вятская академия государственной службы. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2008	Федеральное агентство по энергетике	Ведущий специалист Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК; главный специалист-эксперт Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК; заместитель начальника отдела Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК Росэнерго.
2008–2008	Министерство энергетики Российской Федерации	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК
2008–2009	Министерство энергетики Российской Федерации	И.о. директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК
2009–2010	Министерство энергетики Российской Федерации	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК

Акциями Общества не владеет.

**Трошенков**  
 Дмитрий Александрович

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Родился в 1966 году. Образование — высшее, Санкт-Петербургский государственный университет. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	ОАО «ОГК-1»	Заместитель Генерального директора, директор по экономике и финансам
2006–2009	ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Вице-президент по налогам Бизнес-функции «Финансы»
2009–2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления

Акциями Общества не владеет.

**Филькин**  
 Роман Алексеевич

Со-директор, электроэнергетика, машиностроение, Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.». Родился в 1983 году. Образование — высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2009	Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Заместитель директора аналитического отдела
2009–2010	Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Со-директор, электроэнергетика, машиностроение

Акциями Общества не владеет.

**Чистяков**  
 Валерий Николаевич

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Родился в 1955 году. Образование — высшее, Владимирский политехнический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»	Директор, Верхне-Волжский филиал
2006–2008	ОАО «Ленэнерго»	Генеральный директор
2008–2008	ООО РАО «ЕЭС России»	Советник председателя Правления, Группа советников Председателя правления Аппарата Председателя Правления
2008–2009	ОАО «Инженерный центр ЕЭС — Гидропроект, Лен-гидропроект, Теплоэлектропроект, фирма ОРГРЭС»	Первый заместитель генерального директора, Первый заместитель Председателя Правления
2009–2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный советник Председателя Правления
2009–2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
2009–2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления

Акциями Общества не владеет.

**Цыба**  
 Евгений Владимирович

Начальник Управления контроллинга электроэнергетики ОАО АФК «Система». Родился в 1958 году. Образование — высшее, Дальневосточный политехнический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2007	ОАО «Управляющая компания Гидро ОГК»	Начальник Департамента планирования инвестиций
2007–2007	ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания»	Начальник Департамента инвестиционного планирования
2007–2009	ООО «Пауэр Менеджмент»	Старший менеджер проектов
2009–2009	ОАО «РусГидро»	Советник Председателя Правления
2009–2010	ОАО АФК «Система»	Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики

Акциями Общества не владеет.

**Шишкин**  
 Сергей Анатольевич

Директор Департамента имущественных проектов Имущественного комплекса ОАО АФК «Система». Родился в 1970 году. Образование — высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2007	ОАО АФК «Система»	Руководитель Департамента имущественных проектов Имущественного комплекса
2007–2010	ОАО АФК «Система»	Директор Департамента имущественных проектов Имущественного комплекса

Акциями Общества не владеет.

## Комитеты Совета директоров

В целях предварительной подготовки и более качественного и оперативного рассмотрения вопросов, выносимых на заседание Совета директоров, повышения эффективности взаимодействия с менеджментом Общества при осуществлении возложенных на них задач, осуществления контроля исполнения принимаемых решений при Совете директоров действуют Комитеты Совета директоров:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по корпоративному поведению;
- Комитет по аудиту.

## Комитет по стратегии

Основными функциями Комитета по стратегии являются:

- развитие и совершенствование стратегического управления в Обществе;
- координация и содействие совершенствованию практики стратегического управления в ДЗК;
- мониторинг соблюдения Обществом и ДЗК требований действующего законодательства, Устава

Общества, внутренних нормативных документов, регламентирующих вопросы стратегического управления;

- осуществление контроля исполнения решений, принимаемых Советом директоров по вопросам стратегического управления Обществом и ДЗК.

В 2010 году действовало два состава Комитета по стратегии Совета директоров:

**Состав Комитета по стратегии Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 14.01.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Безукладников Петр Вольфрамovich — (Председатель Комитета) — Исполнительный Вице-президент, директор Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Белошицкий Андрей Сергеевич — Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Доронин Алексей Юрьевич — Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго»;
- Драчук Андрей Александрович — Директор по стратегическому планированию и организационному развитию ОАО «СО ЕЭС»;
- Лихачев Андрей Николаевич — Советник Президента ОАО «РЖД»;
- Ожерельев Алексей Александрович — Советник отдела корпоративного управления Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России;
- Салимгареев Фадис Фаукатович — Начальник Департамента стратегического развития ОАО «Башкирэнерго»;
- Филькин Роман Алексеевич — Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»;
- Черный Михаил Давидович — Заместитель генерального директора по стратегии и энергорынкам ОАО «Башкирэнерго».

**Состав Комитета по стратегии Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 10.06.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Безукладников Петр Вольфрамovich (Председатель Комитета) — Исполнительный Вице-президент, директор Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Абрамов Евгений Валерьевич — Руководитель проектов Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Белошицкий Андрей Сергеевич — Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Доронин Алексей Юрьевич — Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго»;
- Мякотникова Елена Александровна — Исполнительный вице-президент Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система»;
- Ожерельев Алексей Александрович — Заместитель начальника отдела корпоративного управления Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России;
- Филькин Роман Алексеевич — Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»;
- Цыба Евгений Владимирович — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Черный Михаил Давидович — Заместитель генерального директора по стратегии и энергорынкам ОАО «Башкирэнерго».

Решением Совета директоров от 31.08.2010 г. исключен из состава Комитета по стратегии Салимгареев Ф.Ф., тем же решением в состав Комитета включена Мякотникова Е.А.

## Комитет по назначениям и вознаграждениям

Основными функциями Комитета по назначениям и вознаграждениям являются:

- предварительное рассмотрение выносимых на утверждение Совета директоров Общества:

1) кандидатур на должность Руководителя Общества, членов коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества и других высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Руководителя Общества;

2) условий трудовых договоров, заключаемых с Руководителем и членами Правления Общества, а также предложений о досрочном прекращении полномочий указанных должностных лиц;

3) кандидатур, выдвигаемых со стороны Общества в состав органов управления и контроля дочерних компаний Общества;

4) внутренних документов Общества, регулирующих стратегию управления персоналом и систему мотивации и вознаграждения сотрудников;

- оценка результатов деятельности Руководителя Общества, членов Правления и высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Руководителя Общества, за отчетный период и определение размеров соответствующих премиальных вознаграждений;

- надзор за исполнением решений в области стратегии управления персоналом и мотивации сотрудников Общества, принимаемых Советом директоров Общества.

В 2010 году действовало два состава Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров:

**Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 14.01.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Лихачев Андрей Николаевич (Председатель Комитета) — Советник Президента ОАО «РЖД»;
- Безукладников Петр Вольфрамovich — Исполнительный Вице-президент, директор Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Доронин Алексей Юрьевич — Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго»;

• Ермаков Глеб Валентинович — Директор Департамента по персоналу ОАО АФК «Система»;

• Корсик Александр Леонидович — Старший Вице-президент — Руководитель БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;

• Кузнецов Владислав Валерьевич — Руководитель проектов Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;

• Спирин Денис Александрович — Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»;

• Цыба Евгений Владимирович — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система».

**Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 10.06.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

• Безукладников Петр Вольфрамovich (Председатель Комитета) — Исполнительный Вице-президент, директор Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;

• Доронин Алексей Юрьевич — Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго»;

• Ермаков Глеб Валентинович — Директор Департамента по персоналу ОАО АФК «Система»;

• Корсик Александр Леонидович — Старший Вице-президент, Руководитель БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;

• Кузнецов Владислав Валерьевич — Руководитель проектов Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;

• Спирин Денис Александрович — Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»;

• Цыба Евгений Владимирович — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система».

## Комитет по корпоративному поведению

Основными функциями Комитета по корпоративному поведению являются:

- развитие и совершенствование корпоративного управления в Обществе;
- координация и содействие совершенствованию практики корпоративного управления в ДЗК;
- мониторинг соблюдения Обществом и ДЗК требований действующего законодательства, Устава Общества, внутренних нормативных документов, регламентирующих вопросы корпоративного управления;
- профилактика и разрешение корпоративных, этических конфликтов и конфликтов интересов;
- осуществление контроля исполнения решений, принимаемых Советом директоров по вопросам корпоративного управления.

В 2010 году действовало два состава Комитета по корпоративному поведению Совета директоров:

**Состав Комитета по корпоративному поведению Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 14.01.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Цыба Евгений Владимирович (Председатель Комитета) — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Аликаева Елена Владимировна — Руководитель проектов Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Белошицкий Андрей Сергеевич — Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Габов Андрей Владимирович — Директор по корпоративному управлению ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Каленова Светлана Николаевна — Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ОАО «Башкирэнерго»;
- Лихачев Андрей Николаевич — Советник Президента ОАО «РЖД»;

- Спирин Денис Александрович — Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».

**Состав Комитета по корпоративному поведению Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 10.06.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Цыба Евгений Владимирович (Председатель Комитета) — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Аликаева Елена Владимировна — Руководитель проектов Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Белошицкий Андрей Сергеевич — Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Каленова Светлана Николаевна — Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ОАО «Башкирэнерго»;
- Пышкин Андрей Сергеевич — Руководитель проектов Управления корпоративного развития Департамента развития и контроля БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Сорокин Роман Юрьевич — Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Сосновский Игорь Яковлевич — Начальник Управления по общеправовым вопросам Юридического Департамента ОАО АФК «Система»;
- Спирин Денис Александрович — Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»;
- Шмаков Андрей Алексеевич — Начальник управления корпоративных отношений Департамента корпоративного развития ОАО АФК «Система».

## Комитет по аудиту

Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- организация контроля над подготовкой финансовой отчетности, исполнением показателей финансово-хозяйственного плана и аудитом финансовой отчетности ОАО «Башкирэнерго» и его дочерних предприятий;
- предоставление рекомендаций по назначению, определению размера вознаграждения и контроль над работой любого аудитора (включая разрешение разногласий между руководством ОАО «Башкирэнерго» и аудитором по вопросам финансовой отчетности), нанятого ОАО «Башкирэнерго» для подготовки аудиторского заключения или оказания сопутствующих услуг;
- выступление от имени Совета директоров при осуществлении надзора над системой внутреннего контроля, отчетностью и аудитом ОАО «Башкирэнерго»;
- рассмотрение вопросов, поставленных перед Комитетом аудитором, руководством и/или Советом директоров и предоставление Совету директоров соответствующих рекомендаций.

В 2010 году действовало два состава Комитета по аудиту Совета директоров:

**Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 14.01.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Цыба Евгений Владимирович (Председатель Комитета) — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Гостев Александр Викторович — Финансовый директор — начальник финансового Департамента ОАО «Башкирэнерго»;
- Каленова Светлана Николаевна — Заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ОАО «Башкирэнерго»;
- Коснырева Елена Владимировна — Руководитель проектов Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Крассов Евгений Олегович — И.о. начальника Департамента, Заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Луковкин Кирилл Вячеславович — Директор Департамента внутреннего контроля ОАО АФК «Система»;

- Неганов Леонид Валериевич — Заместитель генерального директора по финансам, экономике и инвестициям ОАО «Башкирэнерго»;

- Устинов Дмитрий Владимирович — Директор финансового Департамента ОАО АФК «Система»;
- Филькин Роман Алексеевич — Сопредиректор, электроэнергетика, машиностроение Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».

**Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров от 10.06.2010 г. (данные указаны на дату избрания):**

- Цыба Евгений Владимирович (Председатель Комитета) — Начальник Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Белошицкий Андрей Сергеевич — Начальник Управления стратегии электроэнергетики Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Коснырева Елена Владимировна — Руководитель проектов Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система»;
- Крассов Евгений Олегович — Начальник Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Луковкин Кирилл Вячеславович — Директор Департамента внутреннего контроля ОАО АФК «Система»;
- Мякотникова Елена Александровна — Исполнительный вице-президент Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система»;
- Неганов Леонид Валериевич — Заместитель генерального директора по финансам, экономике и инвестициям ОАО «Башкирэнерго»;
- Сулейманов Урал Ирекович — Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «Башкирэнерго»;
- Филькин Роман Алексеевич — Сопредиректор, электроэнергетика, машиностроение Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».

Решением Совета директоров от 31.08.2010 г. исключен из состава Комитета по аудиту Устинов Д.В., тем же решением в состав Комитета включена Мякотникова Е.А.



# Правление



**Мухин**  
Юрий Федорович

Директор  
ООО «ЭСКБ»



**Юлбарисова**  
Диляра Талгатовна

Начальник  
Департамента  
правового  
обеспечения  
ОАО «Башкирэнерго»



**Чижиков**  
Виктор Алексеевич

Исполнительный  
директор ООО «БГК»



**Черный**  
Михаил Давидович

Заместитель генерального  
директора ОАО «Башкирэнерго»  
по стратегии и энергорынкам



**Шевченко**  
Павел Николаевич

Директор  
ООО «БашРТС»



**Неганов**  
Леонид Валериевич

Заместитель  
генерального директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по финансам, экономике  
и инвестициям



**Кондрацкий**  
Станислав Владимирович

Заместитель  
генерального директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по закупкам и логистике



**Терегулов**  
Рустам Закирьянович

Директор ООО «БСК»



**Ишмаев**  
Рамиль Агзамович

Директор ООО «Башкирские  
распределительные  
электрические сети»



**Усманов**  
Рамиль Гафурович

Заместитель  
генерального директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по кадрам, трудовым  
и социальным вопросам



**Доронин**  
Алексей Юрьевич

Генеральный директор  
ОАО «Башкирэнерго»



**Каленова**  
Светлана Николаевна

Заместитель  
генерального директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по корпоративным  
и правовым вопросам



**Кремер**  
Владимир Львович

Главный инженер  
ОАО «Башкирэнерго»

## Правление

**Правление ОАО «Башкирэнерго»** — коллегиальный исполнительный орган, осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, определяет принципы исполнения стратегии развития Общества, разрабатывает планы развития, оценивает эффективность работы персонала, предварительно рассматривает вопросы, выносимые на обсуждение

Совета директоров. Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Правлении Общества.

Председателем Правления является Генеральный директор Общества.

### Состав Правления Общества (по состоянию на 31.12.2010 г.)

#### Доронин Алексей Юрьевич

Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго», Председатель Правления. Родился в 1973 году. Образование — высшее, Уфимский государственный авиационный университет. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	ТЭЦ-4 филиал ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель главного инженера, главный инженер
2006–2007	ТЭЦ-4 филиал ООО «БГК»	Директор
2007–2009	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель Генерального директора по инвестициям и ремонту
2009–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Генеральный директор

Акциями Общества не владеет.

#### Ишмаев Рамиль Агзамович

Директор ООО «БашРЭС». Родился в 1958 году. Образование — высшее, Уральский политехнический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2006–2008	Уфимская ТЭЦ-3 филиал ООО «БГК»	Директор
2008–2009	БашРЭС-Уфа филиал ООО «БашРЭС»	Директор
2010–2010	ООО «БашРЭС»	Директор

Акциями Общества не владеет.

#### Каленова Светлана Николаевна

Заместитель Генерального директора по корпоративным и правовым вопросам ОАО «Башкирэнерго». Родилась в 1958 году. Образование — высшее, Московский институт управления им. С. Орджоникидзе. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель начальника Службы корпоративного управления
2006–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Начальник Службы корпоративного и имущественного управления
2010–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель Генерального директора по корпоративным и правовым вопросам

Акциями Общества владеет (доля в уставном капитале: 0,000033 %, доля обыкновенных акций: 0,000002 %).

#### Кремер Владимир Львович

Главный инженер ОАО «Башкирэнерго». Родился в 1962 году. Образование — высшее, Всесоюзный заочный политехнический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2006–2010	ООО «БГК»	Главный инженер
2010–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Главный инженер

Акциями Общества владеет (доля в уставном капитале: 0,01352 %, доля обыкновенных акций: 0,013409 %).

#### Мухин Юрий Федорович

Директор ООО «ЭСКБ». Родился в 1951 году. Образование — высшее, Уфимский нефтяной институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2010	ООО «ЭСКБ»	Директор

Акциями Общества не владеет.

**Кондрацкий**  
 Станислав Владимирович

Заместитель генерального директора по закупкам и логистике ОАО «Башкирэнерго».  
 Родился в 1961 году. Образование — высшее, Тихоокеанское высшее военно-морское училище им. С.О. Макарова, Дальневосточный государственный технический университет. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2010	ООО «Пауэр менеджмент холдинг»	Генеральный директор Администрации
2010–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Начальник Департамента по организации закупочной деятельности
2010–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель генерального директора по закупкам и логистике

Акциями Общества не владеет.

**Неганов**  
 Леонид Валериевич

Заместитель генерального директора по финансам, экономике и инвестициям ОАО «Башкирэнерго».  
 Родился в 1972 году. Образование — высшее, Московский государственный инженерно-физический институт (Технический университет), Государственный университет — Высшая школа экономики. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2007	ОАО «РАО ЕЭС России»	Главный эксперт Руководителя направления Управления повышения эффективности деятельности ДЗО Бизнес-Единицы № 1, заместитель исполнительного директора Центра управления проектами Бизнес-Единицы № 1
2007–2008	ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания», г. Владивосток	Первый заместитель генерального директора
2008–2009	ЗАО «Оптима Энергострой», г. Москва	Первый заместитель генерального директора, генеральный директор
2009–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель генерального директора по финансам, экономике и инвестициям

Акциями Общества не владеет.

**Сальков**  
 Олег Иванович

Первый заместитель Генерального директора ОАО «Башкирэнерго».  
 Родился в 1965 году. Образование — высшее, Сибирский институт бизнеса, управления и психологии. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2003–2005	ОАО «Хакасэнерго»	Генеральный директор
2005–2005	ОАО «Красноярскэнерго»	Генеральный директор
2005–2006	ОАО «Красноярская генерация»	Генеральный директор
2006–2008	ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)»	Генеральный директор
2008–2010	Администрация Красноярского края	Советник Губернатора
2010–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Первый заместитель Генерального директора

Акциями Общества не владеет.

**Терегулов**  
 Рустам Закирьянович

Директор ООО «БСК».  
 Родился в 1951 году. Образование — высшее, Челябинский институт механизации и электрификации сельского хозяйства. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	ОАО «Башкирэнерго»	Начальник Республиканского диспетчерского управления по электроэнергетике
2006–2009	ООО «БСК»	Первый заместитель Генерального директора
2009–2010	ООО «БСК»	Директор

Акциями Общества владеет (доля в уставном капитале: 0,004556 %, доля обыкновенных акций: 0,003761 %).

**Усманов**  
 Рамиль Гафурович

Заместитель Генерального директора по кадрам, трудовым и социальным вопросам ОАО «Башкирэнерго».  
 Родился в 1951 году. Образование — высшее, Рижский институт инженеров гражданской авиации. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель Генерального директора по кадрам, трудовым и социальным вопросам

Акциями Общества владеет (доля в уставном капитале: 0,000275%, доля обыкновенных акций: 0,000288%).

**Черный**  
 Михаил Давидович

Заместитель Генерального директора по стратегии и энергорынкам ОАО «Башкирэнерго».  
 Родился в 1971 году. Образование — высшее, Московский государственный институт международных отношений. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии Единой энергетической системы»	Советник Председателя Правления, руководитель проекта отдела развития рынков департамента правил и развития рынков
2006–2009	ООО «Морган Стенли Банк», г. Москва	Начальник управления по работе с предприятиями топливно-энергетического комплекса
2009–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель Генерального директора по стратегии и энергорынкам

Акциями Общества не владеет.

**Чижиков**  
 Виктор Алексеевич

Исполнительный директор ООО «БГК».  
 Родился в 1951 году. Образование — высшее, Московский энергетический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	Уфимская ТЭЦ-2 (филиал ОАО «Башкирэнерго»)	Директор
2006–2010	ООО «БГК»	Директор
2010–2010	ООО «БГК»	Исполнительный директор

Акциями Общества владеет (доля в уставном капитале: 0,000277 %, доля обыкновенных акций: 0,000197 %).

**Шевченко**  
 Павел Николаевич

Директор ООО «БашРТС».  
 Родился в 1959 году. Образование — высшее, Уральский политехнический институт. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2010	ООО «БашРТС»	Директор

Акциями Общества не владеет.

**Юлбарисова**  
 Диляра Талгатовна

Начальник Департамента правового обеспечения ОАО «Башкирэнерго».  
 Родилась в 1964 году. Образование — высшее, Башкирский государственный университет, Восточный институт экономики, гуманитарных наук, управления и права. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2010	ОАО «Башкирэнерго»	Начальник юридической службы, начальник Департамента правового обеспечения

Акциями Общества не владеет.

**Изменения в составе Правления Общества:**

Решением Совета директоров №11(18) от 12.11.2010 г. досрочно прекращены полномочия следующих членов Правления: Амирханова Ришата Минигаяновича, Гостева Александра Викторовича, Липатьева Виктора Михайловича, Хохловой Зугры Анваровны. Тем же решением в состав Правления избраны: Ишмаев Рамиль Агзамович, Кремер Владимир Львович, Кондрацкий Станислав Владимирович. Решением Совета директоров №12(19) от 06.12.2010г. в состав Правления избран Сальков Олег Иванович.

**Генеральный директор**

Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго» является постоянно действующим единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности Общества, его финансово-экономической устойчивости, обеспечения прав акционеров и социальных гарантий персонала Общества. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества. Решениями Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» № 4(9) от 25.08.2009г., № 1(8) от 10.06.2010г. Генеральным директором ОАО «Башкирэнерго» избран Доронин Алексей Юрьевич.

**Доронин**  
 Алексей Юрьевич

Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго», Председатель Правления.  
 Родился в 1973 году. Образование — высшее, Уфимский государственный авиационный университет. Место работы за последние пять лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2006	ТЭЦ-4 филиал ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель главного инженера, главный инженер
2006–2007	ТЭЦ-4 филиал ООО «БГК»	Директор
2007–2009	ОАО «Башкирэнерго»	Заместитель Генерального директора по инвестициям и ремонту
2009–наст. вр.	ОАО «Башкирэнерго»	Генеральный директор

Акциями Общества не владеет.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ОАО «Башкирэнерго» осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью органов его управления и должностных лиц (в том числе его обособленных подразделений, служб, филиалов и представительств) путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в управленческих документах Общества;
- законности, экономической обоснованности и эффективности действий должностных лиц органов управления Общества и руководителей его структурных подразделений (служб, филиалов, представительств) на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества, утвержденным планам, программам, иным внутренним документам Общества.

10 июня 2010 года годовым общим собранием акционеров ОАО «Башкирэнерго» была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе (должности указаны на дату избрания):

- Зубов Валентин Сергеевич — Директор Департамента внутреннего аудита ОАО АНК «Башнефть».
- Коснырева Елена Владимировна — Руководитель проектов Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система».
- Кузнецов Владислав Валерьевич — Руководитель проектов Управления контроллинга Департамента электроэнергетики БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система».
- Пышкин Андрей Сергеевич — Руководитель проектов Управления корпоративного развития Департамента развития и контроля БЕ «ТЭК» ОАО АФК «Система».
- Сулейманов Урал Ирекович — Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «Башкирэнерго».

## Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора и Правления Общества

Выплата вознаграждения за работу в 2010 году членам Совета Директоров ОАО «Башкирэнерго» не производилась.

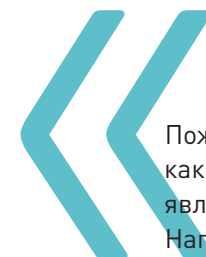
Размер вознаграждения Генерального директора зависит от результатов деятельности Общества в целом и результатов работы, находящихся в сфере его ответственности.

Система материальной мотивации Генерального директора ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году состояла из следующих элементов:

- ежемесячный должностной оклад;
  - премирование по итогам деятельности Общества за I, II, III квартал и 2010 год в целом за выполнение ключевых показателей эффективности.
- Вознаграждение членов органов управления в 2010 году составило 15 824 264,23 рублей, включая премию за 2009 год в размере 2 222 222 рублей. Членам Совета директоров за исполнение своих функций Общество вознаграждений не выплачивало.

## 8.6

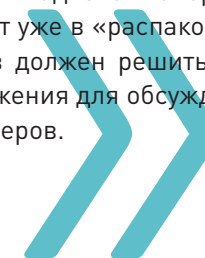
### Анализ факторов, повлиявших на корпоративные события общества



Пожалуй, основным корпоративным событием, наложившим отпечаток как на деятельность Общества, так и на котировки ее акций в 2010 году, являлся процесс выделения сетевого бизнеса.

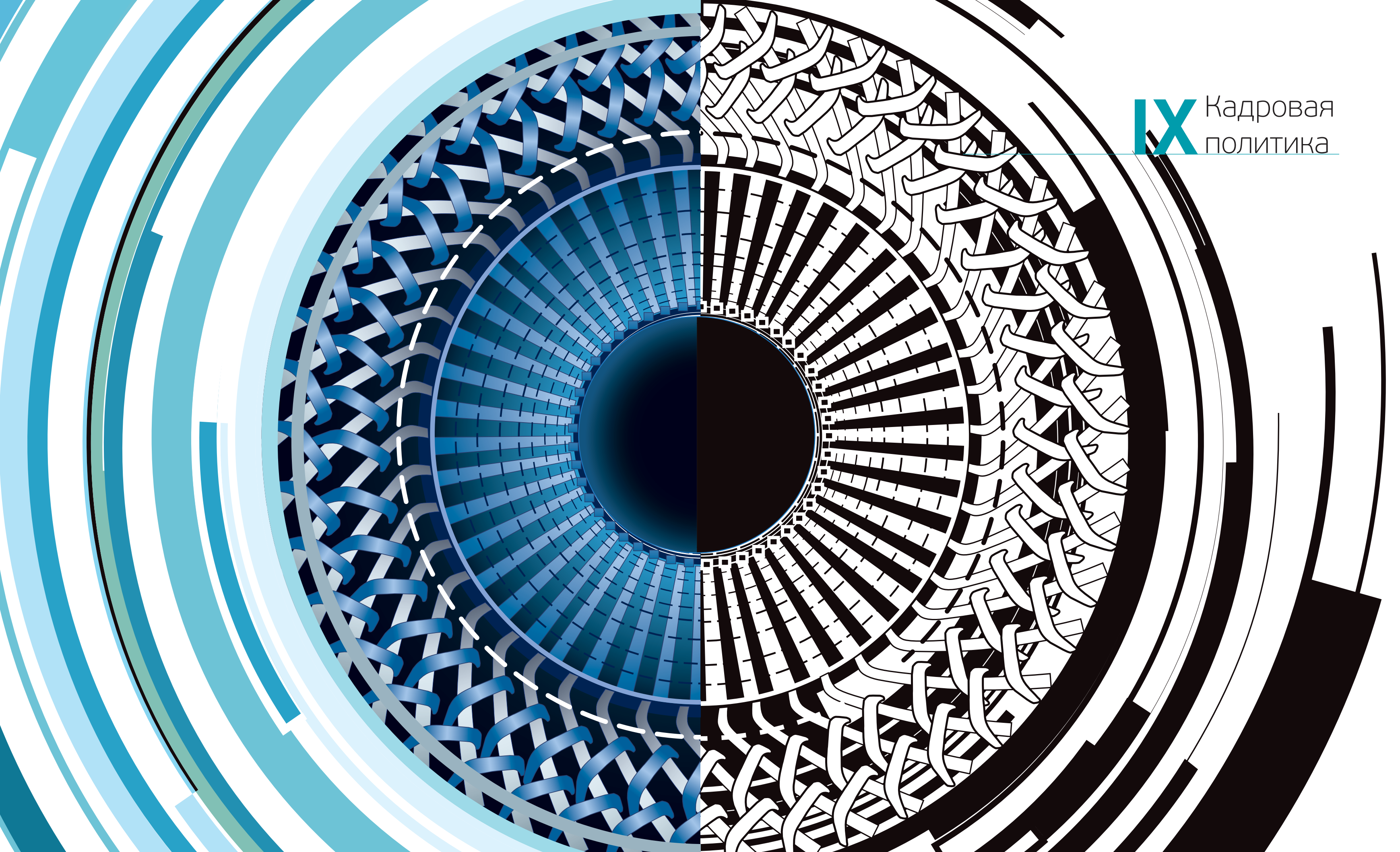
Напомню, что в соответствии с существующим законодательством с 2011 года запрещается группам лиц в границах одной ценовой зоны совмещать деятельность по передаче электроэнергии с деятельностью по ее производству и сбыту. В соответствии с требованиями законодательства ОАО «Башкирэнерго» подготовило проект реорганизации, в рамках которого из ОАО «Башкирэнерго» выделяется ОАО «Башкирские электрические сети» (ОАО «БЭС»), в состав которого вошли бы магистральные и распределительные сетевые активы. Выделение предполагалось провести с «зеркальным» распределением долей в уставном капитале созданного общества в целях максимального учета прав акционеров реорганизуемого ОАО «Башкирэнерго».

Однако на внеочередном общем собрании акционеров 24 декабря 2010 года решение о реорганизации ОАО «Башкирэнерго» не получило поддержку акционеров, владеющих блокирующим пакетом акций, и решение принято не было. На сегодняшний день ОАО «Башкирэнерго» продолжает функционировать юридически как вертикально-интегрированная компания. Однако в операционном плане Общество с 2011 года функционирует уже в «распакованном» виде. Вопрос о выделении сетевых активов должен решиться до конца 2011 года, менеджмент готовит предложения для обсуждения на Совете директоров и общем собрании акционеров.



**Каленова**  
Светлана Николаевна

Заместитель  
Генерального  
директора  
по корпоративным  
и правовым вопросам  
ОАО «Башкирэнерго»



Профессиональная и согласованная работа всего коллектива Общества составляет основу устойчивого роста и стабильности.

Главная цель кадровой политики — привлечение, развитие и удержание высококвалифицированных и эффективных управленцев и специалистов, способных увеличить стоимость бизнеса за счет профессионального и эффективного управления активами Общества.

Основной принцип кадровой политики Общества — поддержание эффективного функционирования и динамики развития за счет сохранения и развития оптимального кадрового состава, сплоченной, ответственной, высокоразвитой, высокопроизводительной команды, необходимой для решения поставленных задач.

Концепция кадровой политики Общества включает следующие направления работы:

- построение эффективной структуры управления Обществом на основе оптимизации бизнес-процессов и рационального распределения рабочего функционала по подразделениям и уровням управления.

## Численность работников энергосистемы

**21 359**  
человек

- своевременное обеспечение компании персоналом требуемой квалификации, необходимым для решения бизнес-задач.

- обеспечение нацеленности персонала на высокую результативность работы, способствующую достижению поставленных целей.

- совершенствование социально-трудовых отношений.

- установление социальных гарантий и контроль над их соблюдением.

- создание условий для приобретения профессиональных навыков персонала, необходимых для успешного решения бизнес-задач, создание условий для профессионального роста и самореализации работников через систему профессиональной подготовки и повышения квалификации сотрудников.

- рост производительности труда путем совершенствования системы материального и нематериального стимулирования и социального обеспечения работников, а также обеспечение безопасных условий труда. Руководство компании уделяет значительное внимание решению задач достижения высокого уровня ответственности персонала, а также формированию корпоративной культуры.

## 9.1

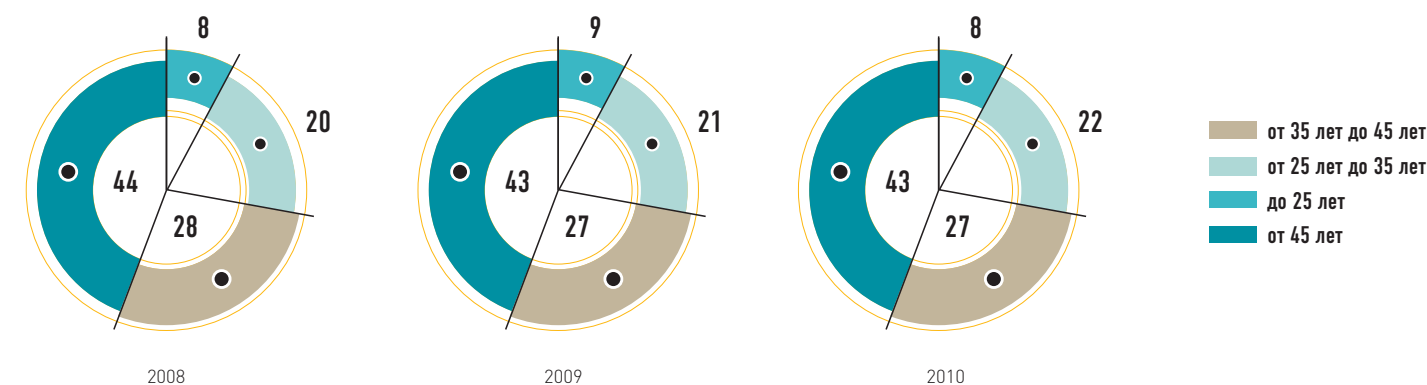
### Структура кадрового состава

В целом, на 31.12.2010 г. численность работников энергосистемы с учетом дочерних обществ составила 21 359 человек.

#### Структура персонала по Обществам

Сокращенное наименование общества	2008 г.	2009 г.	2010 г.
ОАО «Башкирэнерго»	676	629	669
ООО «БГК»	4 775	4 766	4 558
ООО «БашРТС»	5 134	5 212	5 054
ООО «Баштеплосбыт»	89	95	5
ООО «Энергоснабкомплект»	100	97	2
ООО «ПГУ «ТЭЦ-5»	10	13	14
ООО «БашРЭС»	6 904	7 199	7 283
ООО «БСК»	364	365	376
ООО «ЭСКБ»	1 011	1 010	1 008
ООО «Энергоремонт»	865	1 159	1 106
ООО «Энерготеплоремонт»	141	106	103
ООО «Энергоавтоматика»	161	159	149
ООО «Башэнергоучет»	123	105	100
ООО «Башэнерготранс»	580	690	653
ООО ЛОЦ «Энергетик»	89	95	101
ООО «Б/О «Павловка»	30	46	50
ННОУ УТК «Башкирэнерго»	35	53	50
ООО «ЛОК «Росинка»	16	45	64

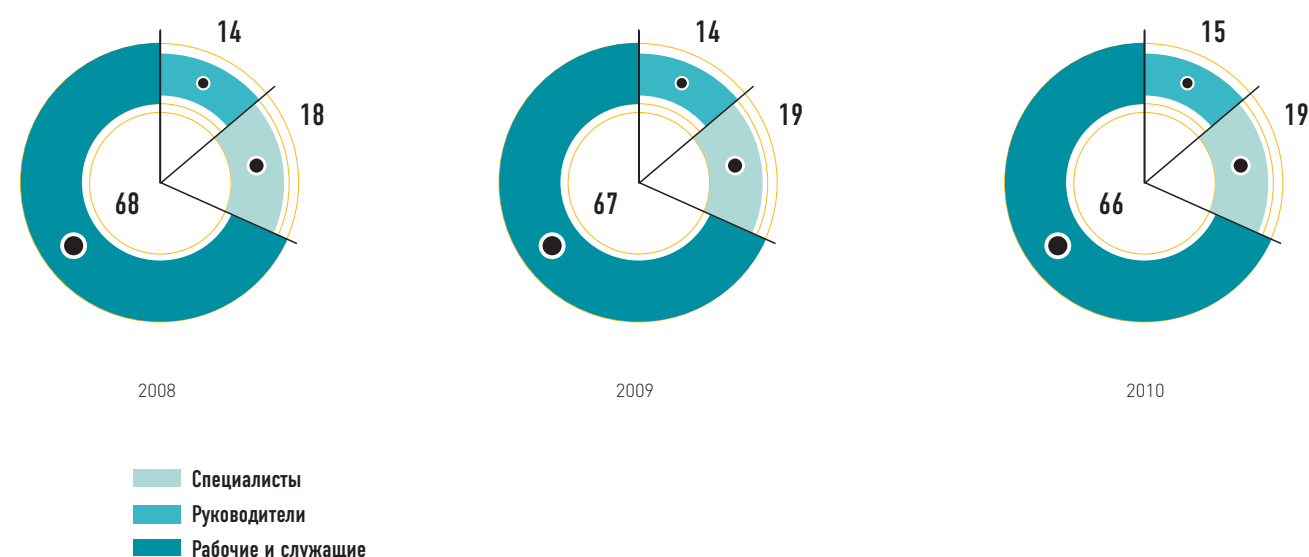
#### Возрастная структура персонала\*, %



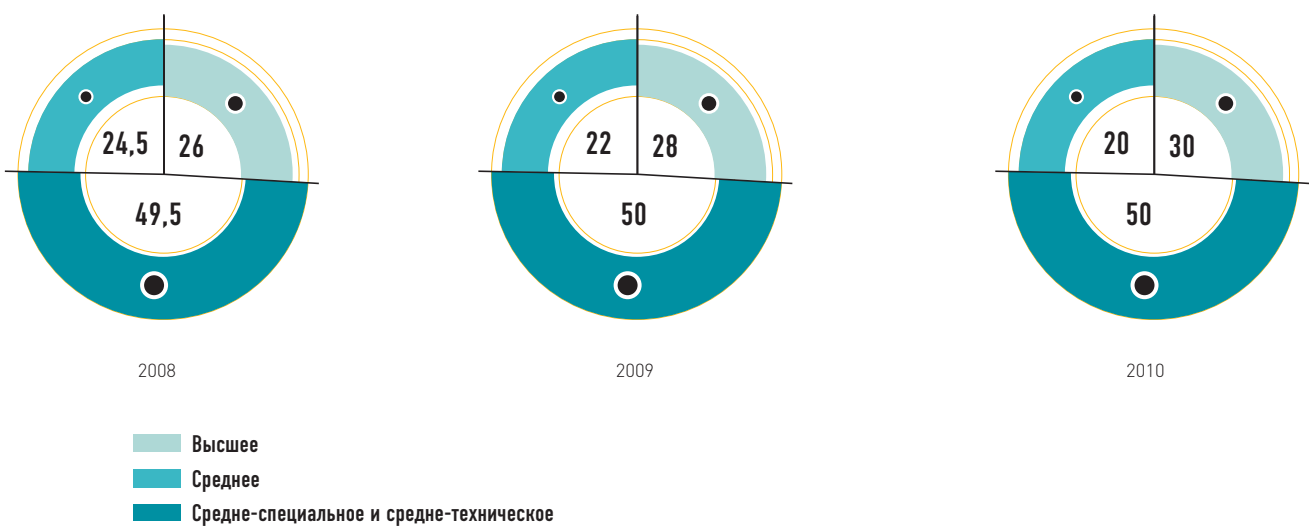
\* С учетом ремонтных и сервисных предприятий

Тенденция увеличения доли персонала в возрастной группе до 35 лет обусловлена эффективной кадровой политикой в отношении молодых специалистов и сокращением доли работников старшей возрастной категории.  
Средний возраст работников энергосистемы составил 40,1 года.

Структура персонала по категориям, %



Структура персонала по образованию, %



## 9.2

### Система мотивации персонала

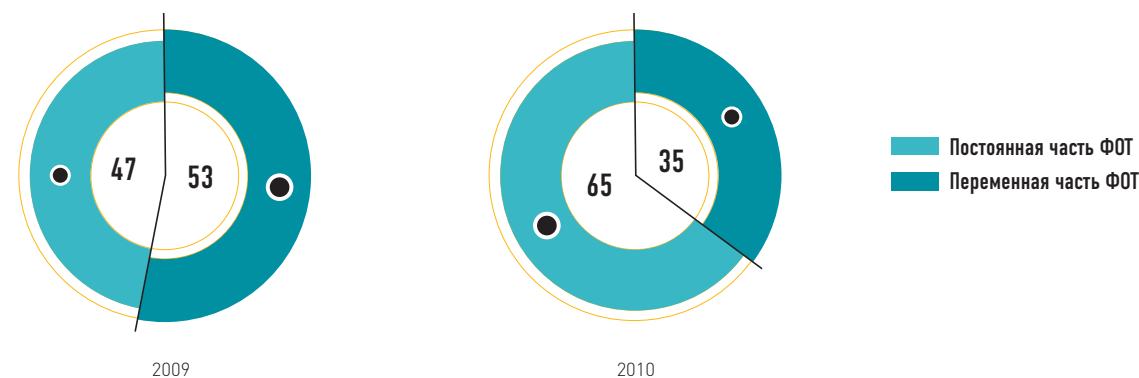
Кадровая политика Общества направлена на обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы в целях привлечения и закрепления квалифицированных кадров, в которых Общество особо заинтересовано.

В рамках реализации кадровой политики в 2010 году в Обществе подготовлены и реализованы значительные изменения в сфере оплаты труда и мотивации персонала. В ОАО «Башкирэнерго» и ДЗК профильного бизнеса разработаны и, начиная с 1 апреля 2010 г., поэтапно введены в действие корпоративная система оплаты труда, основанная на системе грейдов и ориентированная на внутреннюю справедливость и внешнюю конкурентоспособность при установлении уровня годового дохода работников; корпоративная система мотивации персонала, ориентированная на установление взаимосвязи между эффективностью работы и вознаграждением работника.

Изменения корпоративной системы оплаты труда и мотивации персонала в 2010 году проведены с соблюдением следующих принципов:

- переход от философии «оклад + может быть премия» к управляемой структуре годового дохода работника. Годовой доход формируется в сравнении с рынком оплаты труда и с учетом значимости трудовой функции (грейдинг),
- структура годового дохода (соотношение долей фиксированной и бонусной части) жестко закреплена и дифференцирована по группам работников в зависимости от степени ответственности за результаты, бонусная часть годового дохода выплачивается дифференцированно по категориям работников:
  - 1) менеджерам и специалистам по результатам работы за 1, 2, 3 кварталы и год в целом,
  - 2) оперативному персоналу и рабочим по результатам работы за месяц.

Динамика структуры фонда оплаты труда консолидированного бюджета ОАО «Башкирэнерго», %



• система мотивации персонала активно поддерживает достижение приоритетных задач Общества на основе единой системы Ключевых Показателей Эффективности (КПЭ), целеполагания и объективной оценки результатов работы. Характерной особенностью новой системы оплаты труда явилось значительное увеличение гарантированной части заработной платы работников — должностные оклады и тарифные ставки были увеличены в среднем на 60%. Введение новой системы оплаты труда и мотивации персонала в 2010 году сопровождалось точечным увеличением дохода разных категорий работников в соот-

ветствии с системой грейдов и некоторым снижением показателей оплаты труда в 2010 году в связи с «запаздыванием» выплаты бонусной части дохода работников при переходе на дифференцированное квартальное и годовое премирование. Объем денежных средств, направленных на оплату труда работников Общества и его дочерних и зависимых компаний, составил 6568,7 млн.руб. и снизился на 4,5% в сравнении с 2009 годом. Среднемесячная заработная плата одного работника Общества и его дочерних и зависимых компаний в 2010 году составила 25,354 тыс.руб. и снизилась на 1,256 тыс.руб., в сравнении с 2009 годом.



## 9.3

### Профессиональное развитие

Общество в целях улучшения качественного состава персонала продолжает тесное сотрудничество с ведущими высшими учебными заведениями страны.

В течение 2010 года по целевому направлению в компанию принято 136 молодых специалистов, окончивших ВУЗы и ССУЗы по энергетическим специальностям.

Всего в 2010 году по направлению ОАО «Башкирэнерго» поступили на обучение 64 человек, из них:

- в УГАТУ — 15 человек;
- в КГЭУ — 49 человек.

Затраты на развитие персонала составили

**32 316**  
тыс. рублей

На курсах повышения квалификации в учреждениях профессионального образования прошли обучение 9 797 специалистов.

В ННОУ «Учебно-тренировочный комбинат» ОАО «Башкирэнерго» прошли обучение 7 073 человека, в том числе оперативный персонал — 359 человек. Предэкзаменационную подготовку и аттестацию прош-

ли 4 314 руководителей и специалистов.

Затраты на подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров в 2010 году составили 32 316 тыс. рублей.

## 9.4

### Программы социальной защиты персонала

В целях обеспечения прав граждан на достойный труд, повышения уровня жизни работников и членов их семей, роста производительности труда, стабильной занятости, безопасности рабочих мест, расширения возможностей профессионального роста между Объединением работодателей энергосистемы Республики Башкортостан и «Электропрофсоюзом» Республики Башкортостан заключено Соглашение, в котором закреплены конкретные условия труда, льготы и социальные гарантии для работников энергосистемы. Объединение работодателей является некоммерческой организацией без образования юридического лица, в которую входят все предприятия энергосистемы Республики Башкортостан. На осно-

вании Соглашения между первичными профсоюзными организациями и администрациями предприятий заключаются Коллективные договоры.

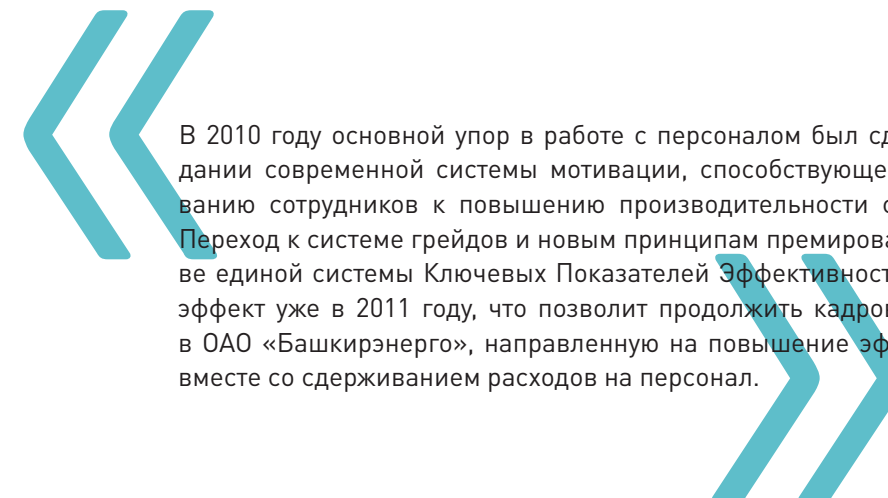
В соответствии с действующим Соглашением, работникам выделяются путевки в лечебные учреждения, на базы отдыха и в детские оздоровительные центры.

Всего в 2010 году отдохнули и поправили свое здоровье 12 080 человек.

Большое внимание в 2010 году уделялось ветеранам войны и труда. Неработающим пенсионерам из числа бывших работников Общества было оказано различных видов материальной помощи на общую сумму 25 968 тыс. рублей.

## 9.5

### Анализ факторов, повлиявших на реализацию кадровой политики



В 2010 году основной упор в работе с персоналом был сделан на создании современной системы мотивации, способствующей стимулированию сотрудников к повышению производительности своего труда. Переход к системе грейдов и новым принципам премирования на основе единой системы Ключевых Показателей Эффективности (КПЭ) даст эффект уже в 2011 году, что позволит продолжить кадровую реформу в ОАО «Башкирэнерго», направленную на повышение эффективности вместе со сдерживанием расходов на персонал.



**Усманов**  
Рамиль Гафурович

Заместитель генерального директора ОАО «Башкирэнерго» по кадрам, трудовым и социальным вопросам

X Социальная  
политика



## 10.1

### Охрана окружающей среды

В 2010 году природоохранная деятельность ОАО «Башкирэнерго» осуществлялась в соответствии с «Программой реализации экологической политики ОАО «Башкирэнерго» на 2008–2010 гг.», утвержденной Решением Правления от 4 июля 2008 года. Целью «Программы» являлось снижение негативного воздействия объектов энергетики на окружающую среду и оптимизация экологических издержек Общества. Основными разделами «Программы» стали мероприятия по охране атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и обращению с опасными отходами, а также вопросы, касающиеся системы экологического менеджмента ОАО «Башкирэнерго». В рамках «Программы» реализации Экологической политики ОАО «Башкирэнерго» в 2010 году был про-

веден внутренний и внешний экологический аудит и сертификация системы экологического менеджмента ООО «БашРЭС» и ООО «БашРТС» на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (ИСО 14001:2004).

В 2010 году продолжались работы по оформлению требуемой законодательством природоохранной документации: были разработаны и согласованы проекты нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух; оформлены проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, проекты санитарно-защитных зон.

В 2010 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух составили 37,88 тыс. тонн, что на 29%

ниже, чем в 2009 году. По основным загрязняющим веществам количество выбросов составило:

- диоксида серы — 7,33 тыс. тонн;
- оксидов азота — 22,78 тыс. тонн;
- оксида углерода — 1,98 тыс. тонн;
- золы твердого топлива — 5,42 тыс. тонн;
- мазутной золы — 0,03 тыс. тонн.

Несмотря на увеличение объемов производства, в 2010 году произошло значительное снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Снижение выбросов диоксида серы связано с уменьшением сжигания мазута и снижением содержания серы в мазуте по сравнению с предыдущим годом. Забор воды из поверхностных источников составил 190,76 млн. м<sup>3</sup> и уменьшился на 9,5% по сравнению с 2009 годом.

Водоотведение сточных вод в поверхностные водные объекты составило в 2010 году 133,3 млн. м<sup>3</sup> и уменьшилось на 2,2%.

Общее количество образовавшихся в 2010 году отходов составило 74,3 тыс. тонн, из них 52,2 тыс. тонн — золошлаковые отходы Кумертауской ТЭЦ.

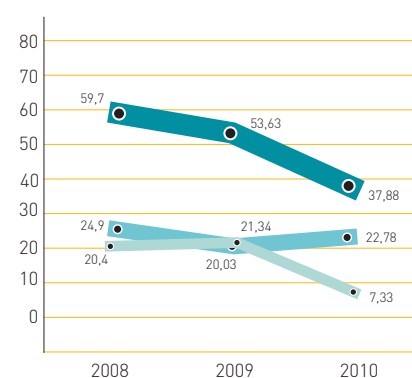
В 2010 году текущие затраты на охрану окружающей среды составили 276,9 млн. рублей, в том числе:

- на охрану и рациональное использование водных ресурсов — 168,5 млн. рублей;
- на охрану атмосферного воздуха — 96,1 млн. рублей;
- на охрану почв от отходов производства — 12,4 млн. рублей.

В 2010 году в энергосистеме в рамках «Программы реализации экологической политики ОАО «Башкирэнерго» на 2008–2010 гг.» были выполнены следующие природоохранные мероприятия:

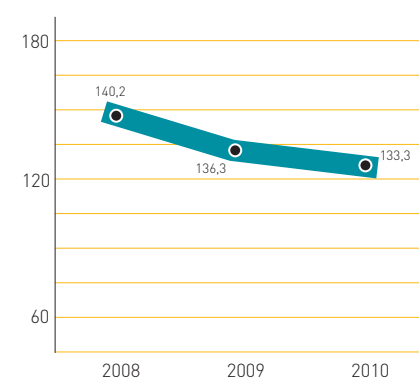
- Внедрена система противотока на Na-катионитовых фильтрах водоподготовки Уфимской ТЭЦ-1.
- На ряде подстанций ООО «БСК» и ООО «БашРЭС» проведена замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, ремонт и установка маслоуловителей, маслосборников.
- Проведена работа по передаче ванадийсодержащих отходов, отработанных фильтрующих материалов водоподготовки ООО «БГК», шлама ХВО Уфимской ТЭЦ-2 сторонним организациям.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т



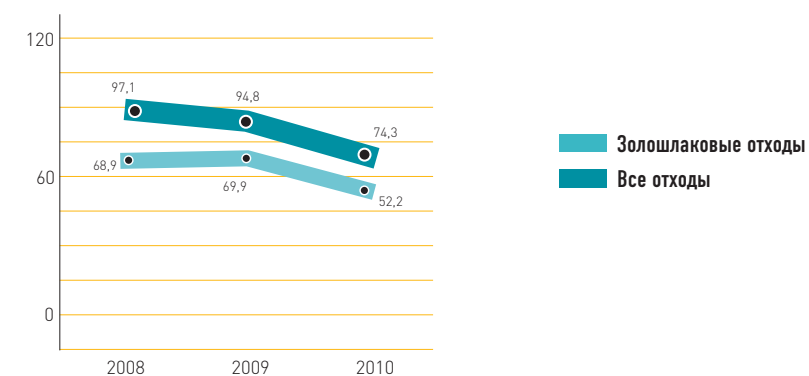
Диоксид серы  
Оксиды азота  
Всего

Объемы сброса сточных вод, млн. м<sup>3</sup>



Сброс недостаточно очищенных и нормативно чистых вод в водоемы

Количество образовавшихся отходов, тыс. т



- На Кармановской ГРЭС проведено зарыбление водохранилища растительными рыбами.
  - Обучен 51 специалист по экологической безопасности, в том числе и в сфере обращения с опасными отходами.
- На предприятиях ОАО «Башкирэнерго» проводится

регулярный экологический мониторинг на стационарных источниках выбросов, контроль загрязненности атмосферного воздуха в санитарно-защитной зоне, анализ качества воды. По контролю загрязнения атмосферного воздуха проведен 291 замер на площадках, в санитарно-защитной и жилой зонах.

## 10.2

### Охрана труда

Работа в области охраны труда осуществлялась в соответствии с требованиями законодательных и иных нормативных актов по охране труда с учетом особенностей производства и условий труда.

Выполнялась работа по предписаниям инспектирующих органов, устранялись замечания, выявленные в ходе текущей эксплуатации, проводилась работа по повышению уровня знаний персонала в части охраны труда.

В 2010 году затраты на охрану труда составили 492 447,666 тыс. рублей.

В области охраны труда руководство ОАО «Башкирэнерго» большое внимание уделяет работе с пер-

**Затраты на охрану труда составили**

**492 447**  
тыс. рублей

соналом. Человеческий фактор имеет большое значение в безаварийной работе энергосистемы, в работе без травм и несчастных случаев.

Основной задачей при этом является повышение активности рабочих и ИТР в соблюдении правил и норм охраны труда. В связи с этим основные усилия были направлены на повышение качества обучения персонала.

Регулярно проводится обучение уполномоченных профсоюзных организаций по охране труда. В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, постановления Министерства труда России и Министерства Образования Российской Федерации от 13.01.2003 г. № 1/29 «Об утверждении

порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций» проходит плановое обучение по охране труда руководителей и специалистов. Своевременно проводятся периодические медицинские осмотры персонала, занятого на работах с вредными условиями труда. В филиалах дочерних обществ осуществляется предсменное психофизиологическое тестирование оперативного персонала.

К контролю состояния охраны труда широко привлекается общественность и профсоюз. В филиалах созданы комитеты (комиссии) по охране труда.

В целях реализации норм Трудового кодекса Рос-

**Затраты на охрану окружающей среды составили**

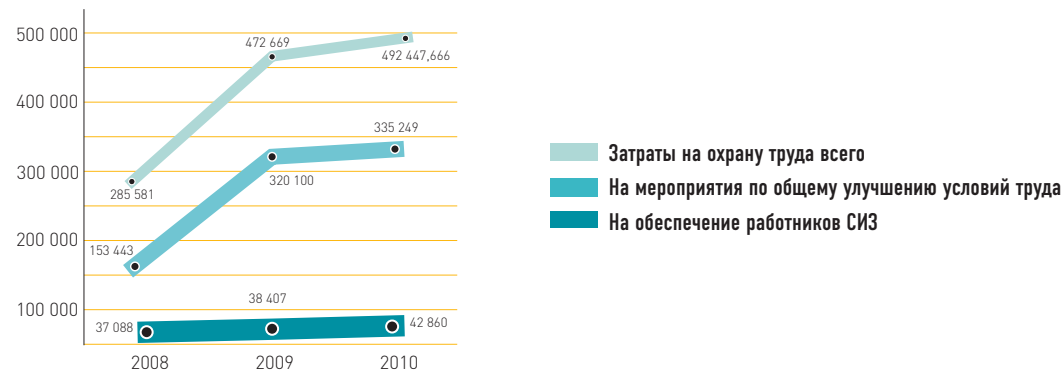
**276,9**  
млн. рублей

сийской Федерации проводится аттестация рабочих мест. По ее результатам разрабатываются планы мероприятий по оздоровлению и улучшению условий труда на каждом рабочем месте, производятся доплаты и компенсации за вредные условия труда.

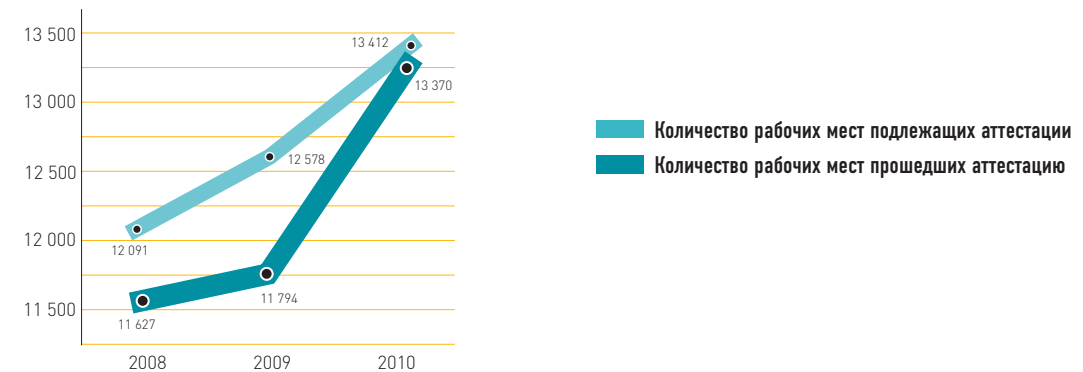
Всем работникам, занятым во вредных условиях труда (при наличии химического фактора),

бесплатно выдается молоко, предусмотрены дополнительные отпуска. Работники, чья работа связана с загрязнением, обеспечиваются мылом и другими очищающими средствами. За счет средств работодателя приобретаются современные эффективные индивидуальные и коллективные средства защиты.

Затраты по охране труда, тыс. руб.



Аттестация рабочих мест



## 10.3

### Энергосбережение и энергоэффективность

Экономия топливно-энергетических ресурсов за счет оптимизации режимов работы основного и вспомогательного оборудования, установки частотно-регулируемых приводов к электродвигателям составила по Энергохолдингу в 2010 году 35,973 тыс. тонн условного топлива (тут). Кроме того, на объектах с нетрадиционными и возобновляемыми источниками энергии в 2010 году выработано 512,84 млн. кВт\*ч, фактическая экономия топлива составила 165,8 тыс. тут.

В компании разработана и функционирует комплексная программа энергосбережения.

В связи с выходом в ноябре месяце 2009 года Федерального закона № 261-ФЗ от 23.11.2009 г. перечень мероприятий по энергосбережению, включенных в «Программу энергосбережения», был откорректирован и дополнен.

В 2010 году было запланировано 12 мероприятий с объемом финансирования 7,84 млн. рублей и экономическим эффектом 16,59 млн. рублей. Вне плана выполнено 4 мероприятия с объемом финансирования 2,865 млн. рублей и экономическим эффектом 29,071 млн. рублей.

В 2010 году разработана и утверждена функциональная стратегия ОАО «Башкирэнерго» в области энергосбережения. Основное направление стратегии — снижение затрат на производство и распределение электрической и тепловой энергии путем повышения энергоэффективности ОАО «Башкирэнерго».

Вступление ООО «Башэнергоучет» в СПО позволило определить ее в качестве локального оператора энергоэффективности с целью повышения энергоэффективности Холдинга и выполнения требований законодательства РФ.

## 10.4

### Развитие объектов социальной инфраструктуры

ОАО «Башкирэнерго» имеет на своем балансе ряд активов социальной сферы и медицинской деятельности. Управление данными активами осуществляется Обществом с ограниченной ответственностью «Лечебно-оздоровительный центр „Энергетик“» (ООО ЛОЦ «Энергетик») и Лечебно-оздоровительным комплексом — филиалом ОАО «Башкирэнерго».

Стратегия развития социальной сферы на 2011 год предполагает решение следующих задач:

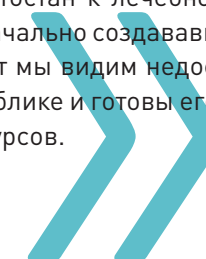
- Формирование эффективной системы управления социальными объектами;
- Обеспечение экономической эффективности деятельности объектов социальной сферы;
- Разработка маркетинговой стратегии;
- Подготовка к переходу на работу с рисковым ДМС предприятий Общества.

## 10.5

### Анализ факторов, повлиявших на реализацию социальной политики



Менеджмент такой крупной компании, как ОАО «Башкирэнерго», отдает себе полный отчет в том, что несет ответственность не только перед акционерами, но и перед обществом. Это прежде всего выражается в участии в программах по защите окружающей среды, развитию и внедрению энергосберегающих технологий, соблюдению всех мер по созданию безопасных условий труда для сотрудников. Но мы не останавливаемся на этом. Общество стремится быть социально ответственной компанией. Ведется работа по обеспечению доступа жителей Республики Башкортостан к лечебно-оздоровительным учреждениям и базам отдыха, изначально создававшимся для сотрудников Общества. В настоящий момент мы видим недостаток качественных и доступных мест отдыха в Республике и готовы его восполнить за счет собственных рекреационных ресурсов.



**Усманов**  
Рамиль Гафурович

Заместитель  
генерального  
директора  
ОАО «Башкирэнерго»  
по кадрам, трудовым  
и социальным  
вопросам

# Бухгалтерская отчетность

## 11.1

Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2010 год (заключение аудитора, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств)

Полная отчетность по РСБУ и МСФО опубликована на сайте ОАО «Башкирэнерго» ([www.bashkirenergo.ru](http://www.bashkirenergo.ru))

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам ОАО «Башкирэнерго» о бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Башкирэнерго» по итогам деятельности за 2010 год.

Аудируемое лицо - Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго».

Зарегистрировано 2 ноября 1992 года исполкомом Ленинского райсовета народных депутатов, о чем выдано свидетельство о государственной регистрации открытого акционерного общества № 313. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным номером 1020202769146 инспекцией МНС России по Ленинскому району г. Уфы Республики Башкортостан 17 октября 2002 года.

Место нахождения: 450096, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Комсомольская, д. 126.

Аудитор - ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495) 797 5660

E-mail: [info@bdo.ru](mailto:info@bdo.ru)

Web: [www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

Генеральный директор – Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО «БДО» – независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 № 455.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать партнер Смирнов Виктор Михайлович, на основании доверенности от 01.01.2011 № 18-01/2011-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Башкирэнерго», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу и пояснительной записки за 2010 год.

Бухгалтерская отчетность за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно была проверена аудитором ООО Фирма «ДДМ-Аудит», по результатам аудита было выражено модифицированное мнение от 30.03.2010 (оговорка, указывающая на необходимость корректировок, при наличии таковых, если бы аудиторы смогли проверить количество товарно-материальных ценностей).

**Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий и ошибок, несет руководитель организации и главный бухгалтер.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Башкирэнерго» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

**Важные обстоятельства**

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на параграф 21 раздела 2 пояснительной записки к годовой бухгалтерской отчетности, в котором раскрыта информация об изменении начальных и сравнительных показателей бухгалтерской отчетности за 2009 год.

ЗАО «БДО»



Партнер

В.М. Смирнов

17 марта 2011 года



Приложение  
к Приказу Минфина РФ  
от 22.07.2003 № 67н  
(с кодами показателей бухгалтерской  
отчетности, утвержденными Приказом  
Госкомстата РФ № 475, Минфина РФ №  
102н  
от 14.11.2003)

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2010 г.

Организация: Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации "Башкирэнерго"	по ОКПО	00107838
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	0275000990
Вид деятельности: Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения)	по ОКВЭД	51.56.4
Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытые акционерные общества/Иная смешанная российская собственность (введено Изменением N 1/99, утв. Госстандартом РФ)	по ОКОПФ / ОКФС	47   49
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес): 450096, 02, Уфимский р-н, Уфа г, Комсомольская ул, 126,		

 Дата утверждения  
Дата отправки (принятия)

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	3	2416
Основные средства	120	465245	325857
Незавершенное строительство	130	82417	51925
Доходные вложения в материальные ценности	135	1045182	1065123
Долгосрочные финансовые вложения	140	32812782	33608994
Отложенные налоговые активы	145	0	59
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>34405629</b>	<b>35054374</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	301880	276496
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	273537	269583
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	19502	4273
товары отгруженные	215	59	37
расходы будущих периодов	216	8782	2603
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	6440	140
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	645116	575648
в том числе покупатели и заказчики	231	293044	263726
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	6367813	6879695
в том числе покупатели и заказчики	241	4264739	3785478
Краткосрочные финансовые вложения	250	206514	99511
Денежные средства	260	268916	141075
Прочие оборотные активы	270	196505	188697
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>7993184</b>	<b>8161262</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>42398813</b>	<b>43215636</b>

Форма 0710001 с.2

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	1092728	1092728
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	(-)	(-)
Добавочный капитал	420	167546	162279
Резервный капитал	430	185764	185764
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	185764	185764
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	37257194	37570966
Целевое финансирование	480	-	-
ИТОГО по разделу III	490	38703232	39011737
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	8107	0
Отложенные налоговые обязательства	515	-	-
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-
ИТОГО по разделу IV	590	8107	0
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	800000	258107
Кредиторская задолженность	620	2802268	3908793
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1458345	2621925
задолженность перед персоналом организации	622	25192	14081
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	1298	922
задолженность по налогам и сборам	624	9688	8197
прочие кредиторы	625	1307745	1263668
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	82463	34256
Доходы будущих периодов	640	2743	2743
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	3687474	4203899
<b>БАЛАНС</b>			
700	42398813	43215636	
<b>Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b>			
Арендованные основные средства	910	329281	441646
в том числе по лизингу	911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	39255	39255
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	1973513	1238756
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	0	10049
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	-	-
Износ жилищного фонда	970	73	73
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	3797	3029
Прочие ценности, учитываемые на забалансовых счетах	1000	18870	20891

Руководитель



Доронин А. Ю.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Харченко П. А.

(расшифровка подписи)

" 18 " февраля 2011 г.

 Приложение  
к Приказу Минфина РФ  
от 22.07.2003 № 67н  
(в ред. Приказа Минфина РФ  
от 18.09.2006 № 115н)  
(с кодами показателей бухгалтерской  
отчетности, утвержденными Приказом  
Госкомстата РФ № 475, Минфина РФ №  
102н  
от 14.11.2003)

**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
за период с 1 января по 31 декабря 2010 г.

 Организация: Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности: Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения)  
Организационно-правовая форма/форма собственности:  
Открытые акционерные общества/Иная смешанная российская собственность (введено  
Изменением N 1/99, утв. Госстандартом РФ)  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма №2 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

КОДЫ		
0710002		
2010   12   31		
00107838		
0275000990		
51.56.4		
47	49	
384		

Показатель наименование	код	За отчетный период	За аналогичный период
		3	предыдущего года
1	2	3	4
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	73526291	59324127
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(72306077)	(57971844)
Валовая прибыль	029	1220214	1352283
Коммерческие расходы	030	(-)	(-)
Управленческие расходы	040	(-)	(-)
Прибыль (убыток) от продаж	050	1220214	1352283
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	1113	32225
Проценты к уплате	070	(43223)	(155926)
Доходы от участия в других организациях	080	2132716	1321754
Прочие доходы	090	1190784	4310363
Прочие расходы	100	(2709861)	(4779207)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	140	1791743	2081492
Отложенные налоговые активы	141	59	(4279)
Отложенные налоговые обязательства	142	-	-
Текущий налог на прибыль	150	(234544)	(286156)
Дополнительные показатели	151	(33)	(65)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	190	1557225	1790992
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	(123863)	(125863)
Базовая прибыль (убыток) на акцию		-	-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		-	-



## РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Форма 0710002 с.2

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		4088	28	8269	382
Прибыль (убыток) прошлых лет		37276	56224	11426	67904
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		-	-	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		203	-	-	-
Отчисления в оценочные резервы		X	578571	X	630391
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		59	2595	6555	-

Руководитель (подпись) \_\_\_\_\_ Доронин А. Ю. (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_ Главный бухгалтер (подпись) \_\_\_\_\_ Харченко П. А. (расшифровка подписи) \_\_\_\_\_  
 " 11 " февраля 2011 г.



## 12.1

### Сведения о соблюдении ОАО «Башкирэнерго» основных требований кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

Подготовлены в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30 апреля 2003 г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ».

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	п.28.8 ст. 28 Устава Общества
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Предоставляется лицам, обладающим не менее 1% голосов, при этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	В соответствии с п.6.7 Положения об общем собрании акционеров: «По решению Совета директоров Общества информация, подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества, которая не является конфиденциальной или коммерческой тайной, может полностью или частично раскрываться на странице Общества в сети Интернет»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	п.3.7 Положения об общем собрании акционеров

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Общее собрание акционеров</b>			
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Исполняется на практике. В Уставе и внутренних документах Общества данное требование отсутствует, фактически на ОСА присутствуют члены Совета директоров, Генеральный директор и члены Правления
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	Исполняется на практике. В Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие обязательное присутствие кандидатов в Совет директоров на ОСА, но фактически Общество направляет каждому кандидату приглашение принять участие в ОСА
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Регламентируется п.п. 8.4-8.9 Положения об общем собрании акционеров
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 32.2(1), п.32.2(3) Устава к компетенции Совета директоров относится: определение приоритетных направлений деятельности Общества, утверждение годовых бюджетов (финансовых планов) Общества, рассмотрение итогов финансово-хозяйственной деятельности Общества и его ДЗК
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	Советом директоров одобрен Кодекс по управлению рисками Общества и утвержден приказом Генерального директора
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Неприменимо	В Уставе общества назначение и досрочное прекращение полномочий Генерального директора относится к компетенции Совета директоров
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	В Уставе такое право Совета директоров не предусмотрено
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п. 32.2(11) Устава: «...утверждение условий (в том числе в части срока действия) договора с Генеральным директором и с членами Правления Общества...»
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Общества данное требование не предусмотрено

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Совет директоров</b>			
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Общество не располагает информацией о подобных правонарушениях, допущенных членами его Совета директоров
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	Тихонова Мария Геннадьевна по совместительству член Совета директоров ОАО «ТГК-7» (Волжская ТГК), ОАО «МРСК Волги», Трошенков Дмитрий Александрович по совместительству член Совета директоров ОАО «ТГК-7» (Волжская ТГК)
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с п. 27.1(4) Устава: «...решение об избрании членов Совета директоров Общества принимается кумулятивным голосованием...»
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	п.п. 4.1., 4.3. Кодекса Корпоративного поведения Общества
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	п.2.3 Положения о Совете директоров: «уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами Общества...»; п.4.3. Кодекса Корпоративного поведения: «Лицо обязано уведомить Совет директоров Общества и Комитет корпоративного поведения Совета директоров Общества о намерении его или подконтрольного ему лица совершить сделку с акциями (долями в уставном капитале) Общества, ДЗК Общества и (или) дочерних (зависимых) обществ по отношению к ДЗК Общества»
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	п. 33.3 Устава: «Заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не менее 2 (двух) раз в квартал...»
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	За 2010 год Совет директоров провел 21 заседание
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Регламентируется п. 4.2 Положения о Совете директоров и Регламентом работы Совета директоров Общества

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Совет директоров</b>			
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п.32.2(18) Устава Общества
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	п.2.2.2 Положения о Совете директоров: «... требовать от должностных лиц и работников Общества предоставления любой информации (документы и материалы) и разъяснений по вопросам деятельности Общества»
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Создание Комитета по стратегии утверждено решением Совета директоров Общества от 18.12.2009 г. (Протокол №8(13))
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Создание Комитета по аудиту утверждено решением Совета директоров Общества от 29.12.2009 г. (Протокол №9(14))
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается частично	п.4.1.1 Положения о комитете по аудиту: «Члены комитета имеют право запрашивать и получать у должностных лиц Общества, членов Совета директоров, Правления, Ревизионной комиссии, внешних и внутренних аудиторов Общества информацию и документы Общества в рамках компетенции Комитета»
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается частично	Решением Совета директоров от 18.12.2009г. в Обществе создан комитет по назначениям и вознаграждениям (Протокол №8(13)), одной из функций которого является выработка политики акционерного общества в области вознаграждения
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На практике вопросы по рискам рассматриваются Комитетами по стратегии и по аудиту

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Совет директоров</b>			
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Профилактика и разрешение корпоративных конфликтов возложены на Комитет по корпоративному поведению
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Советом директоров утверждены Положения о комитетах
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Такое требование в Уставе отсутствует
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п.34.1, ст.35 Устава в Обществе сформирован коллегиальный исполнительный орган — Правление
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п.35.2(12) Устава: «предварительное одобрение сделок, связанных с отчуждением (возможным отчуждением) недвижимого имущества Общества (в том числе, объектов незавершенного строительства, земельных участков)». Вопросы определения политики в части получения кредитов на сумму свыше 2% относятся к компетенции Совета директоров (п.32.2(34) Устава) и в соответствии с Регламентом работы Совета директоров предварительно рассматриваются Правлением
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п.35.2(14) Устава: «Принятие решения об участии Общества в других организациях (приобретение акций, паев, долей в уставных капиталах хозяйствующих субъектов и коммерческих банков), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей)...»
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Исполнительные органы</b>			
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Таких лиц в составе исполнительных органах нет
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	п.34.10 Устава: «В случае, если функции единоличного исполнительного органа осуществляются управляющей организацией (управляющим) такая управляющая организация (управляющий) не вправе осуществлять аналогичные функции в конкурирующей с Обществом организации»
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается частично	п.п. 4.2., 4.3. Кодекса Корпоративного поведения Общества
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Генеральный директор ежеквартально представляет отчет о работе Общества и ДЗК Совету директоров
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается частично	Требование о соблюдении конфиденциальной информации предусмотрено в Договоре с Генеральным директором Общества. В Положениях о Генеральном директоре и о Правлении предусмотрена обязанность не разглашения конфиденциальной информации. Договора с членами Правления не заключаются

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Секретарь общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В Обществе данные функции исполняет секретарь Совета директоров
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	п.3.3 Положения о Совете директоров
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	В Уставе данное требование отсутствует
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	п.4.3 Устава Общества
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Данное требование не определено Уставом
55	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Данное требование не определено Уставом

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Раскрытие информации</b>			
56	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается частично	Положения об информационной политике утверждено Генеральным директором Общества
57	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами
58	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	п.п.6.5, 6.6 Положения об общем собрании акционеров Общества
59	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Адрес в Интернете: www.bashkirenergo.ru
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами
61	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	п.11.3 Информационной политики Общества: «Состав, порядок и сроки раскрытия Существенной непубличной информации определяются Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг и иными законодательными актами»
62	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
63	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Советом директоров Общества утверждена Функциональная стратегия в области внутреннего контроля и аудита (Протокол 2(9) от 30.06.2010
	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	п.3.3 Положения о Совете директоров
64	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Создан Департамент внутреннего контроля и аудита
65	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах Общества данное требование не предусмотрено
66	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Таких лиц в составе Департамента внутреннего контроля и аудита нет
67	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
68	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	Такие требования во внутренних документах Общества отсутствуют
69	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положения о комитете по аудиту

№	Положение Кодекса	Сокращенное наименование общества	Основные виды деятельности
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
70	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Такое требование в Уставе отсутствует
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах такой порядок не прописан
72	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Годовым общим собранием акционеров 10.06.2010 г. утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества
73	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	в) п.2.1.2 Положения о Комитете по аудиту: «рассмотрение и анализ отчетов внутренних и внешних аудиторов»
<b>Дивиденды</b>			
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества утверждено решением Совета директоров Общества от 31.03.2011 г. (Протокол №18(4))
75	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается частично	п.3.4 Положения о дивидендной политике: «... совокупный размер годовых дивидендов по акциям Общества, должен составлять не менее 10 (десяти) % от чистой прибыли...». Условия, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, не предусмотрены в Положении о дивидендной политике Общества
76	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	п.п. 5.1, 5.2 Положения о дивидендной политике Общества www.bashkirenergo.ru

## 12.2

### Перечень сделок, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Волжская ТГК» о предоставлении мощности, со следующими существенными условиями:</p> <p>а) предмет договора: покупка мощности;</p> <p>б) стороны договора: покупатель ОАО «Башкирэнерго», продавец ОАО «Волжская ТГК», в лице агента ЗАО «ЦФР», НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «АТС»;</p> <p>в) цена договора для покупателя: определяется в соответствии с порядком, предусмотренным Приложением № 4 и Приложением № 4.1. к Договору о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д. 16. к Договору о присоединении (в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года), и заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д. 16.1. к Договору о присоединении (в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года).</p> <p>г) прочие существенные условия установлены:</p> <p>в пунктах 2.1, 2.3, 3.1, 3.3-3.5, 3.7, 4.1, 4.7, 4.9, 10.3, 13.1, 13.3, в Приложениях № 1, № 4 и № 4.1 Договора о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д.16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года;</p> <p>в пунктах 2.1, 2.3, 3.1, 3.3-3.5, 4.1, 4.6, 10.1, в Приложениях № 1, № 4 и № 4.1 Договора о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д.16.1. к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года.</p> <p>При условии сохранения статуса Гарантирующего поставщика на территории РБ за ОАО «Башкирэнерго» вынести вопрос об одобрении данной сделки на общее собрание акционеров.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол № 9(16) от 22.10.2010 г.)</p>	<p>Члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Тихонова М.Г., Трошенков Д.А., являющиеся членами Совета директоров ОАО «Волжская ТГК»</p>



Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «ТГК-6» о предоставлении мощности, со следующими существенными условиями:</p> <p>а) предмет договора: покупка мощности;</p> <p>б) стороны договора: покупатель ОАО «Башкирэнерго», продавец ОАО «ТГК-6», в лице агента ЗАО «ЦФР», НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «АТС»;</p> <p>в) цена договора для покупателя: определяется в соответствии с порядком, предусмотренным Приложением № 4 и Приложением № 4.1. к Договору о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д. 16. к Договору о присоединении (в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года), и заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д. 16.1. к Договору о присоединении (в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года).</p> <p>г) прочие существенные условия установлены:</p> <p>в пунктах 2.1, 2.3, 3.1, 3.3–3.5, 3.7, 4.1, 4.7, 4.9, 10.3, 13.1, 13.3, в Приложениях № 1, № 4 и № 4.1 Договора о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д.16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года;</p> <p>в пунктах 2.1, 2.3, 3.1, 3.3–3.5, 4.1, 4.6, 10.1, в Приложениях № 1, № 4 и № 4.1 Договора о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д.16.1. к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года.</p> <p>При условии сохранения статуса Гарантирующего поставщика на территории РБ за ОАО «Башкирэнерго» вынести вопрос об одобрении данной сделки на общее собрание акционеров.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол № 9(16) от 22.10.2010 г.)</p>	<p>Члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Бранис А.М., Тихонова М.Г., Трошников Д.А., Филькин Р.А., являющиеся членами Совета директоров ОАО «ТГК-6»</p>
<p>Договор между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» о предоставлении мощности, со следующими существенными условиями:</p> <p>а) предмет договора: покупка мощности;</p> <p>б) стороны договора: покупатель ОАО «Башкирэнерго», продавец ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в лице агента ЗАО «ЦФР», НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «АТС»;</p> <p>в) цена договора для покупателя: определяется в соответствии с порядком, предусмотренным Приложением № 4 и Приложением № 4.1. к Договору о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д. 16. к Договору о присоединении (в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года), и заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д. 16.1. к Договору о присоединении (в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года).</p> <p>г) прочие существенные условия установлены:</p> <p>в пунктах 2.1, 2.3, 3.1, 3.3 — 3.5, 3.7, 4.1, 4.7, 4.9, 10.3, 13.1, 13.3, в Приложениях № 1, № 4 и № 4.1 Договора о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д.16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года;</p> <p>в пунктах 2.1, 2.3, 3.1, 3.3 — 3.5, 4.1, 4.6, 10.1, в Приложениях № 1, № 4 и № 4.1 Договора о предоставлении мощности, заключаемому по стандартной форме, являющейся Приложением № Д.16.1. к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, в редакции, утвержденной решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 20 сентября 2010 года.</p> <p>При условии сохранения статуса Гарантирующего поставщика на территории РБ за ОАО «Башкирэнерго» вынести вопрос об одобрении данной сделки на общее собрание акционеров.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол № 9(16) от 22.10.2010 г.)</p>	<p>ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», имеющее право распоряжаться более 20% голосующих акций Общества и являющееся стороной в сделке</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор купли-продажи недвижимого имущества — Административно-производственного здания и движимого имущества, расположенного по адресу: Республика Башкортостан, г. Уфа, Ленинский район, ул. К.Маркса, д.30 между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО АНК «Башнефть», на следующих существенных условиях:</p> <p>Стороны сделки: ОАО «Башкирэнерго» (Продавец); ОАО АНК «Башнефть» (Покупатель).</p> <p>Предмет сделки: Недвижимое имущество — Административно-производственное здание общей площадью 11 341,9 кв.м. и движимое имущество, расположенное по адресу: Республика Башкортостан, г. Уфа, Ленинский район, ул. К.Маркса, д.30.</p> <p>Цена сделки: 319 130 000 (Триста девятнадцать миллионов сто тридцать тысяч) рублей (включая НДС).</p> <p>Иные существенные условия: Оплата приобретаемого имущества производится денежными средствами в рублях Российской Федерации путем перечисления на расчетный счет Продавца в следующем порядке: — 100% стоимости имущества — в I квартале 2011 года.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Про- токол №14 (21) от 30.12.2010 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкир- энерго», аффилированные к ОАО АНК «Башнефть», являющемуся стороной в сделке, а также члены Со- вета директоров ОАО «Башкирэнерго» Абугов А.В. и Корсик А.Л., являющиеся членами Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>
<p>Договор оказания ИТ-услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «БашРЭС»</p> <p>Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует</p> <p>Предмет сделки: Оказание ИТ-услуг</p> <p>Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 269 866 рублей в месяц, в том числе НДС</p> <p>Срок действия договора: 26.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкир- энерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являю- щемуся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошиц- кий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Баш- кирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор оказания ИТ-услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «Баштеплосбыт» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «Баштеплосбыт»</p> <p>Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует</p> <p>Предмет сделки: Оказание ИТ-услуг</p> <p>Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем по договору, из расчета 15 340 рублей в месяц, в том числе НДС</p> <p>Срок действия договора: 26.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкир- энерго», аффилированные к ООО «Баштеплосбыт», являющемуся стороной в сделке</p>



Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор оказания ИТ-услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «БашРТС» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание ИТ-услуг Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем по договору, из расчета 158 500 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 26.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Шевченко П.Н, являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор оказания ИТ-услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «Башэнергоучет» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «Башэнергоучет» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание ИТ-услуг Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 15 930 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 26.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «Башэнергоучет», являющиеся стороной в сделке</p>
<p>Договор оказания ИТ-услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «ПГУ «ТЭЦ-5» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «ПГУ «ТЭЦ-5» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание ИТ-услуг Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 18 150, 56 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 26.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «ПГУ «ТЭЦ-5», являющиеся стороной в сделке</p>
<p>Договор оказания услуг по ответственному хранению средств ГО, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БСК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго», Исполнитель — ООО «БСК» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг по ответственному хранению средств ГО Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг 336 000 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 27.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БСК», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БСК», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Тергулов Р.З., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БСК»</p>
<p>Договор оказания услуг по ответственному хранению мобрезерва и возмещению затрат, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «Энергоснабкомлект» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго», Исполнитель — ООО «Энергоснабкомлект» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг по ответственному хранению мобрезерва и возмещению затрат Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг 757 100 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 27.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «Энергоснабкомлект», являющиеся стороной в сделке</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор оказания услуг по ответственному хранению мобрезерва, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго», Исполнитель — ООО «БашРЭС» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг по ответственному хранению мобрезерва Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг 470 000 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 27.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор оказания услуг связи, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «БГК» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг связи Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 32 926, 43 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 10.02.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>
<p>Договор оказания услуг по распылке оптического кросса, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго» Исполнитель — ООО «БашРЭС» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг по распылке оптического кросса Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг 45 000 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 01.02.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор аренды оборудования цифрового терминала, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «Башэнергоучет» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго» Арендатор — ООО «Башэнергоучет» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Аренда оборудования цифрового терминала Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 1 014 000, 80 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 01.01.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «Башэнергоучет», являющиеся стороной в сделке</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор аренды имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО ЛОЦ «Энергетик» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго»                      Арендатор — ООО ЛОЦ «Энергетик»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Аренда имущества                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 146 535, 30 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 01.04.10–28.02.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО ЛОЦ «Энергетик», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор субаренды СП «Нефтяник», заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО ЛОЦ «Энергетик» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Арендатор — ОАО «Башкирэнерго»                      Субарендатор — ООО ЛОЦ «Энергетик»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Субаренда СП «Нефтяник»                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 411 540, 54 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 01.05.10–31.03.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО ЛОЦ «Энергетик», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор аренды имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО ЛОЦ «Энергетик» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго»                      Арендатор — ООО ЛОЦ «Энергетик»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Аренда имущества                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 43 492, 54 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 01.06.10–01.05.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО ЛОЦ «Энергетик», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор купли — продажи недвижимого имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»                      Покупатель — ООО «БашРЭС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля — продажа недвижимого имущества (г. Уфа, ул. Рабкоров, 1/1)                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 123 688, 04 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 21.04.10 — до полного выполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющемуся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор купли — продажи движимого имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»                      Покупатель — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля-продажа движимого имущества (хромограф жидкостный «Милихром»)                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 6 738, 24 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 22.05.10–07.06.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющемуся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор купли — продажи недвижимого имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «Башэнерготранс» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»                      Покупатель — ООО «Башэнерготранс»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля — продажа недвижимого имущества (г. Уфа, ул. Рабкоров, 1/1)                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 1 002 356, 54 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 22.05.10–07.06.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «Башэнерготранс», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор купли — продажи движимого и недвижимого имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»                      Покупатель — ООО «БашРТС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля — продажа движимого и недвижимого имущества (газопровод высокого давления, блочная котельная)                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 18 813 553, 88 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 29.04.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющемуся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Шевченко П.Н. являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор купли — продажи оборудования, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»                      Покупатель — ООО «БашРТС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля — продажа оборудования (блочная котельная и тепловые сети)                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 22 022 403, 07 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 29.04.10–31.03.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющемуся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Шевченко П.Н. являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор купли — продажи имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»,                      Покупатель — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля — продажа имущества (бильярдный стол)                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 14 608, 06 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 24.05.10 — 30.06.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющемуся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрившего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор купли — продажи ПЭВМ, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Продавец — ОАО «Башкирэнерго»,                      Покупатель — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Купля — продажа ПЭВМ                      Цена сделки: соответствует общей стоимости имущества в сумме 500, 00 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 27.05.10–31.08.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>
<p>Соглашение о проведении поиска экспертной организации и организации проведения экспертизы расчетов нормативных запасов топлива на электростанциях, заключенного между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго»,                      Заказчик — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: проведение Исполнителем поиска экспертной организации и организации проведения экспертизы расчетов нормативных запасов топлива на электростанциях Заказчика                      Цена сделки: 0,01%, в том числе НДС от стоимости услуг                      Срок действия договора: 10.01.10–01.06.10                      Иные существенные условия: Заказчик возмещает Исполнителю расходы в размере 162 250 рублей, в том числе НДС</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>
<p>Соглашение об организации проведения экспертизы расчетов нормативных запасов топлива на котельных, заключенного между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго»,                      Заказчик — ООО «БашРТС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: организация Исполнителем проведения экспертизы расчетов нормативных запасов топлива на котельных Заказчика                      Цена сделки: 0,01%, в том числе НДС от стоимости услуг                      Срок действия договора: 20.01.10–01.06.10                      Иные существенные условия: Заказчик возмещает Исполнителю расходы в размере 162 250 рублей, в том числе НДС</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Шевченко П.Н, являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор займа, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БСК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Кредитор — ОАО «Башкирэнерго», Заемщик — ООО «БСК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Предоставление займа                      Сумма займа: 57 747 000 рублей.                      Срок действия договора: 28.04.10–31.12.10                      Иные существенные условия: Заемщик обязуется вернуть полученные от кредитора средства в размере 57 747 000 рублей и проценты (1% годовых) в срок до 31.12.2010.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БСК», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БСК», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Тергулов Р.З., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БСК»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрившего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор продления срока хранения, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Собственник — ОАО «Башкирэнерго»                      Хранитель — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Продление срока хранения до 31.12.2010 г.                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 10 000 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 01.01.10–31.12.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>
<p>Договор уступки права требования, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «ЭСКБ» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Цедент — ОАО «Башкирэнерго»                      Цессионарий — ООО «ЭСКБ»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Уступка права требования (принятие задолженности по договорам на оказание услуг)                      Объем уступаемого требования: 2 598 769 рублей, т.ч. НДС                      Срок действия договора: 31.05.10–01.06.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «ЭСКБ», являющиеся стороной в сделке, член Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Белошицкий А.С., являющийся членом Совета директоров ООО «ЭСКБ», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Мухин Ю.Ф., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «ЭСКБ»</p>
<p>Договор аренды имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго»                      Арендатор — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Предоставление в аренду имущества                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 254 759, 57 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 01.08.2010 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>
<p>Договор уступки права требования задолженности, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Цедент — ОАО «Башкирэнерго»                      Цессионарий — ООО «БашРЭС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Уступка права требования задолженности с ООО «Теплоэлектро-сеть» Кушнаренковского района                      Объем уступаемого требования: 5 927 839 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 01.08.2010 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>



Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор перевода долга, заключенный между ОАО «Башкирэнерго», ООО «БашРЭС» и ОАО «КПД» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Прежний исполнитель — ОАО «Башкирэнерго»,                      Новый исполнитель — ООО «БашРЭС»                      Заказчик — ОАО «КПД»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Перевод долга по договору об оказании услуги по присоединению к электрической сети № 1579                      Объем передаваемого долга: 2 033 446,00 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 12.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго»                      Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор перевода долга, заключенный между ОАО «Башкирэнерго», ООО «БашРЭС» и предприятием «Электрохимзащита» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Прежний исполнитель — ОАО «Башкирэнерго»,                      Новый исполнитель — ООО «БашРЭС»                      Заказчик — предприятие «Электрохимзащита»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Перевод долга по договору об оказании услуги по присоединению к электрической сети № 1135                      Объем передаваемого долга: 4 841 540, 00 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 12.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго»                      Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор перевода долга, заключенный между ОАО «Башкирэнерго», ООО «БашРЭС» и ОАО «КПД» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Прежний исполнитель — ОАО «Башкирэнерго»,                      Новый исполнитель — ООО «БашРЭС»                      Заказчик — ОАО «КПД»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Перевод долга по договору об оказании услуги по присоединению к электрической сети № 1578                      Объем передаваемого долга: 2 953 339, 00 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 12.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго»                      Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор оказания услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго»                      Заказчик — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Оказание услуг в целях оптимизации функционирования Заказчика за счет сосредоточения им усилий на ведении основной деятельности                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 9 650 000,00 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 28.10.10–31.12.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго»                      Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор передачи полномочий, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Управляющая организация — ОАО «Башкирэнерго»                      Общество — ООО «БГК»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Передача полномочий ООО «БГК» управляющей организации ОАО «Башкирэнерго»                      Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 536 900 рублей в месяц, в том числе НДС                      Срок действия договора: 29.10.10–31.12.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго»                      Чижиков В.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БГК»</p>
<p>Договор уступки права требования, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Цедент — ОАО «Башкирэнерго»                      Цессионарий — ООО «БашРТС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Уступка права требования задолженности ООО «Жилкомзаказчик» за тепловую энергию                      Объем уступаемого требования: 1 343 734, 75 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 25.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго»                      Шевченко П.Н., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор купли-продажи оборудования, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Покупатель — ОАО «Башкирэнерго»,                      Продавец — ООО «БашРТС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: купля-продажа бывшего в употреблении оборудования, хозинвентаря, инструментов                      Цена сделки: соответствующей общей стоимости имущества в сумме 22 759, 50 рублей, в том числе НДС                      Срок действия договора: 25.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющиеся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго»                      Шевченко П.Н., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор передачи прав и обязанностей аренды земельных участков, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки:                      Передающая сторона — ОАО «Башкирэнерго»,                      Принимающая сторона — ООО «БашРЭС»                      Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует                      Предмет сделки: Передача прав и обязанностей аренды земельных участков                      Цена сделки: отсутствует                      Срок действия договора: 01.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 [3] от 03.03.2011 г.)</p>	<p>договор передачи прав и Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющиеся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго»                      Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго»                      Ишмаев Р.А., являющийся единоличным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор изменения объема оказания услуг в области информационных технологий, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БГК» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ООО «БГК» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Изменение объема оказания услуг в области информационных технологий Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 467 775, 06 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 01.11.10–31.12.11</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БГК», являющемуся стороной в сделке, а также Генеральный директор ОАО «Башкирэнерго» Доронин А.Ю., являющийся единственным исполнительным органом управляющей организации ООО «БГК»</p>
<p>Договор аренды имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО ЛОЦ «Энергетик» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго» Арендатор — ООО ЛОЦ «Энергетик» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Предоставление арендодателем в аренду арендатору дополнительного имущества Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 1 856,03 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 08.12.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО ЛОЦ «Энергетик», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор выполнения работ, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «Энергоремонт» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго» Генподрядчик — ООО «Энергоремонт» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Выполнение работ по устранению нарушений ФЗ «О промышленной безопасности» в газовой котельной СП «Нефтяник» Цена сделки: — соответствует общей стоимости услуг 4 583 800 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 07.12.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «Энергоремонт», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор передачи в аренду имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРТС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендатор — ОАО «Башкирэнерго» Субарендатор — ООО «БашРТС» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Передача в аренду имущества Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем, из расчета 1 331,04 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 23.11.10–31.12.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРТС», являющемуся стороной в сделке, а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Шевченко П.Н., являющийся единственным исполнительным органом ООО «БашРТС»</p>
<p>Договор уступки права требования, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «ЭСКБ», на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Цедент — ОАО «Башкирэнерго», Цессионарий — ООО «ЭСКБ», Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Уступка права требования задолженности с потребителей электрической энергии за период с 01.08.2010 по 31.12.2010 по договорам энергоснабжения Объем уступаемого требования: 150 000 000 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 28.12.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «ЭСКБ», являющемуся стороной в сделке, член Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» А.С. Белошицкий, являющийся членом Совета директоров ООО «ЭСКБ», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Мухин Ю.Ф., являющийся единственным исполнительным органом ООО «ЭСКБ»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор уступки права требования, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС», на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Цедент — ОАО «Башкирэнерго», Цессионарий — ООО «БашРЭС» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Уступка права требования задолженности с ООО «Теплоэлектросеть» за отпущенную электрическую энергию, в целях компенсации потерь в сетях по договору № 107+512/4-Ц/1 Объем уступаемого требования: 1 300 000 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 15.12.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющемуся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единственным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Соглашение об обеспечении участия на Форуме «Эффективность в области производства, транспорта и распределения энергии», заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ООО «БашРЭС» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго», Заказчик — ООО «БашРЭС» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: обеспечение Исполнителем участия представителя Заказчика на Форуме «Эффективность в области производства, транспорта и распределения энергии» Цена сделки: 38 941,64 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 25.11.2010 — до полного исполнения обязательств Иные существенные условия: Заказчик возмещает Исполнителю расходы с учетом 0,01% от стоимости услуг.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «БашРЭС», являющемуся стороной в сделке, члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» Е.В. Цыба и А.С. Белошицкий, являющиеся членами Совета директоров ООО «БашРЭС», а также член Правления ОАО «Башкирэнерго» Ишмаев Р.А., являющийся единственным исполнительным органом ООО «БашРЭС»</p>
<p>Договор передачи в аренду имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО АНК «Башнефть» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго», Арендатор — ОАО АНК «Башнефть» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Аренда имущества (г. Уфа, ул. Элеваторная) Цена сделки: 3 802 714,28 рублей (в месяц), в том числе НДС Срок действия договора: 01.04.10–01.03.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО АНК «Башнефть», являющемуся стороной в сделке, а также члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» А.В. Абугов и А.Л. Корсик, являющиеся членами Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>
<p>Договор передачи в аренду имущества, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО АНК «Башнефть» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендодатель — ОАО «Башкирэнерго», Арендатор — ОАО АНК «Башнефть» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Аренда имущества (г. Уфа, ул. Элеваторная) Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем по договору, из расчета 411 539,54 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 30.04.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО АНК «Башнефть», являющемуся стороной в сделке, а также члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» А.В. Абугов и А.Л. Корсик, являющиеся членами Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор оказания услуг по обслуживанию оборудования электростанций, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО АНК «Башнефть» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Исполнитель — ОАО «Башкирэнерго» (Энергосвязь) Заказчик — ОАО АНК «Башнефть» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг на междугороднюю и международную телефонную связь Цена сделки: соответствует общей стоимости услуг, оказываемых Исполнителем по договору, из расчета 500 000,00 рублей в месяц, в том числе НДС Срок действия договора: 01.11.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО АНК «Башнефть», являющемуся стороной в сделке, а также члены Совета директоров ОАО «Башкирэнерго» А.В. Абугов и А.Л. Корсик, являющихся членами Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>
<p>Договор аренды помещения, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Уфанефтехим» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендатор — ОАО «Башкирэнерго», Арендодатель — ОАО «Уфанефтехим» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Аренда помещения (ДК «Химики») (проведение ОСА 24.12.2010) Цена сделки: 13 865,91 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 24.12.2010</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Уфанефтехим», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор предоставления коммунальных услуг на период аренды, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Уфанефтехим» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендатор — ОАО «Башкирэнерго», Арендодатель — ОАО «Уфанефтехим» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Предоставление коммунальных услуг на период аренды (проведение ОСА 24.12.2010) Цена сделки: 43 424,00 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 24.12.2010</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Уфанефтехим», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор аренды объектов государственного нежилого фонда для проведения концертов, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Уфанефтехим» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендатор — ОАО «Башкирэнерго», Арендодатель — ОАО «Уфанефтехим» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Аренда объектов государственного нежилого фонда для проведения концертов (проведение ОСА 10.06.2010) Цена сделки: 20 452,21 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 26.05.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Уфанефтехим», являющемуся стороной в сделке</p>
<p>Договор предоставления эксплуатационных услуг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Уфанефтехим» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Арендатор — ОАО «Башкирэнерго», Арендодатель — ОАО «Уфанефтехим» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Предоставление эксплуатационных услуг на период аренды (проведение ОСА 10.06.2010) Цена сделки: 54 280,00 рублей, в том числе НДС Срок действия договора: 06.05.10 — до полного исполнения обязательств</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Уфанефтехим», являющемуся стороной в сделке</p>

Предмет сделки, с указанием существенных условий сделки	№ протокола органа одобрявшего сделку и дата принятия решения	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
<p>Договор оказания услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Центральная регистратура», на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго», Исполнитель — ОАО «Центральная регистратура», Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг Цена сделки: ведение, хранение реестра — 25, 50 руб. за предоставление списка из реестра — 0,50 руб. за одно лицо, в том числе НДС. Срок действия договора: 20.01.10–31.12.10 Иные существенные условия: общая сумма сделки определяется по утвержденным расценкам из расчета фактически предоставленных услуг.</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Центральная регистратура», являющиеся стороной в сделке</p>
<p>Договор оказания услуг по рассылке почтовых отправлений, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Центральная регистратура», на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго», Исполнитель — ОАО «Центральная регистратура» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг по рассылке почтовых отправлений Цена сделки: Изготовление бланка — 1,50 (за лист), подготовка списка — 1,90 (за одно отправленное лицо), отправка бланка — 1,30 за одно лицо, в том числе НДС. Срок действия договора: 26.04.10- до полного исполнения обязательств Иные существенные условия: Общая цена сделки определяется по итогам фактического предоставления услуг по договору, исходя из установленных расценок за единицу</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Центральная регистратура», являющиеся стороной в сделке</p>
<p>Договор оказания услуг на осуществление функций счетной комиссии, заключенный между ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «Центральная регистратура», на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Заказчик — ОАО «Башкирэнерго», Исполнитель — ОАО «Центральная регистратура» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Оказание услуг на осуществление функций счетной комиссии Цена сделки: 55 814, 00 рублей, в том числе НДС. Срок действия договора: 30.04.10–30.06.10</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ОАО «Центральная регистратура», являющиеся стороной в сделке</p>
<p>Внесение со стороны ОАО «Башкирэнерго» вклада в уставной капитал ООО «ПГУ «ТЭЦ-5» на следующих основных условиях:</p> <p>Стороны сделки: Участник — ОАО «Башкирэнерго» Общество — ООО «ПГУ «ТЭЦ-5» Выгодоприобретатель по сделке: отсутствует Предмет сделки: Участник обязуется внести в качестве вклада в уставной капитал Общества денежные средства в размере 345 000 000 рублей Дата принятия решения: 10.02.2010 Иные существенные условия: определить срок для внесения дополнительных вкладов до 30.04.2010 года</p>	<p>Совет директоров ОАО «Башкирэнерго» (Протокол №17 (3) от 03.03.2011 г.)</p>	<p>Акционеры ОАО «Башкирэнерго», аффилированные к ООО «ПГУ «ТЭЦ-5», являющиеся стороной в сделке</p>

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в отчетном году Обществом не совершалось.

## 12.3

### Контактная информация

#### **Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго»**

Адрес:  
450096, Российская Федерация,  
г. Уфа, ул. Комсомольская, 126

Телефон: +7 (347) 269-43-50  
Эл. почта: [secr@iap.bashkirenergo.ru](mailto:secr@iap.bashkirenergo.ru)

**Справочная  
служба для акционеров**  
450096, Российская Федерация,  
г. Уфа, ул. Комсомольская, 126  
Телефон: +7 (347) 269-00-21  
Эл. почта: [sku@iap.bashkirenergo.ru](mailto:sku@iap.bashkirenergo.ru)

**Департамент по  
корпоративным коммуникациям  
ОАО «Башкирэнерго»**  
Телефон: +7 (495) 228-07-74  
Эл. почта: [ir@iap.bashkirenergo.ru](mailto:ir@iap.bashkirenergo.ru);  
[kochetkov@bashkirenergo.ru](mailto:kochetkov@bashkirenergo.ru)

ОАО «Башкирэнерго» в Интернете  
[www.bashkirenergo.ru](http://www.bashkirenergo.ru)

#### **Реестродержатель**

Открытое акционерное общество  
«Реестр»

Местонахождение:  
119021, Москва, Зубовская пл.  
д. 3, стр. 2

Почтовый адрес:  
129090, Москва, Большой  
Балканский пер., д. 20, стр. 1  
Номер лицензии  
№10-000-1-00254  
Дата выдачи: 13.09.2002.  
Телефон: +7 (495) 617-01-01

Филиал ОАО «Реестр» в г. Уфе:  
Местонахождение:  
450005, г. Уфа,  
ул. Достоевского, д. 139.  
Почтовый адрес:  
450000, г. Уфа-Центр, а/я 1286.  
Телефон: +7 (347) 248-12-33  
Эл. почта: [ufa@daoreestr.ru](mailto:ufa@daoreestr.ru)

#### **Аудитор**

Отчетность по РСБУ  
ЗАО «БДО» — независимая на-  
циональная аудиторская компа-  
ния, входящая в международную  
сеть BDO.

Отчетность по МСФО  
ЗАО «Делойт&Туш СНГ»