

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



2011

ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ**



2011

ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»



СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА О КОМПАНИИ	4
8 Компания сегодня	
12 События года	
15 Положение Компании в нефтегазовой отрасли	
23 Приоритетные направления деятельности Компании	
24 Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании	
28 Основные показатели деятельности ОАО «Сургутнефтегаз»	
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (Отчет Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» о результатах и перспективах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности)	29
30 Ресурсная политика	
35 Добыча нефти и производство газа	
43 Переработка нефти и газа	
47 Сбыт нефтепродуктов	
51 Производство электроэнергии	
ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ	53
54 Научная база	
56 Инновационная деятельность	
59 Информационные технологии	
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	61
62 Экологическая безопасность производства	
67 Развитие персонала	
71 Социальная и благотворительная деятельность	
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ	77
78 Совет директоров	
81 Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа	
81 Сведения о размере вознаграждения исполнительных органов и членов Совета директоров Компании	
81 Органы внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании	
83 Сведения о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного поведения	
83 Рынок акций Компании	
85 Отчет о выплате объявленных дивидендов	
86 Дочерние и зависимые общества	
88 Информация о держателе реестра акционеров	
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	89
90 Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок	
90 Использование Компанией энергетических ресурсов	
ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ	91
92 Аудиторское заключение	
94 Бухгалтерский баланс	
95 Пояснения к бухгалтерскому балансу	
97 Отчет о прибылях и убытках	
98 Пояснения к отчету о прибылях и убытках	
98 Сведения о финансовой (бухгалтерской) отчетности	
СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	99

ДОБЫЧА НЕФТИ
тыс.т



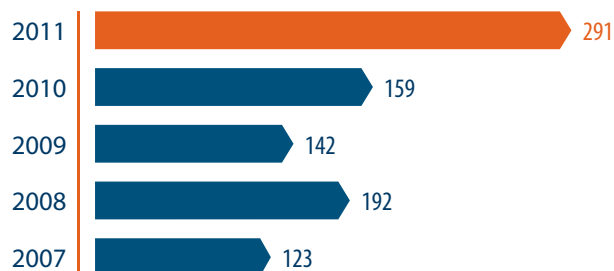
ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА
млн.куб.м



ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ*
млрд.руб.



ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
млрд.руб.

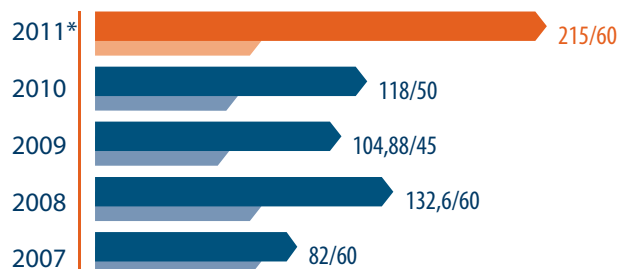




* За минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей

ОБЩАЯ СУММА ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ
млрд.руб.



ДИВИДЕНД НА ОДНУ АКЦИЮ
коп.



 дивиденд на одну привилегированную акцию
 дивиденд на одну обыкновенную акцию

* Рекомендованы Советом директоров.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Подводя итоги работы за 2011 год, мы с удовлетворением отмечаем, что он стал для ОАО «Сургутнефтегаз» одним из наиболее успешных с точки зрения операционных и финансовых результатов. Несмотря на сложные и нестабильные внешние условия, мы строго следовали намеченным планам, реализовывали инвестиционные проекты, работали над повышением эффективности производственных процессов, продолжали финансирование экологических и социальных программ.

В 2010 году нам удалось стабилизировать объемы добычи нефти, в отчетном году мы обеспечили рост объемов добычи на 2,1 %, что выше среднеотраслевого показателя. Значительный вклад в увеличение добычи внесли месторождения Компании в Восточной Сибири. Мы продолжаем наращивать объемы производства и развивать

инфраструктуру в этом регионе. В 2011 году введено в разработку новое месторождение – Северо-Талаканское, объем добычи нефти в Восточной Сибири увеличен на 62 % и составил 5,4 млн.т. В 2012 году доля региона в общем объеме добычи нефти превысит 10 %. Значимым инфраструктурным объектом станет собственный аэропорт Компании на Талаканском месторождении, строительство которого начато в отчетном году. Он позволит значительно повысить эффективность материально-технического снабжения Компании, снизить затраты и потери рабочего времени.

В Западной Сибири в 2011 году добыто 55,4 млн.т нефти, этот регион остается базовым центром нефтедобычи ОАО «Сургутнефтегаз», на который приходится более 85 % инвестиций и около 95 % буровых работ. В отчетном году здесь было введено в эксплуатацию 4 новых месторождения. Ежегодно мы открываем новые месторождения и залежи, что говорит о потенциале региона. Только в отчетном году на лицензионных участках Компании в Западной Сибири открыто 2 новых месторождения и 29 новых залежей нефти, прирост запасов нефти категорий С1+С2 превысил 93 млн.т.

Мы стабильно обеспечиваем расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы, в отчетном году прирост запасов нефти составил 136 млн.т. За последние 5 лет суммарный прирост запасов нефти на 80 % превысил объем добычи. За этот период мы ввели в эксплуатацию 13 новых месторождений, добыли более 300 млн.т нефти, при этом текущие извлекаемые запасы категорий АВС1 выросли на 9 %.

Текущие запасы Компании характеризуются сложным строением, низкими коллекторскими свойствами и продуктивностью. Учитывая объективное ухудшение качества ресурсной базы, мы считаем нашей первоочередной задачей совершенствование и поиск технологий и решений для рентабельной

добычи нефти из таких запасов, в том числе и из баженовской свиты, которая может стать резервом обеспечения стабильных объемов добычи на будущие десятилетия.

Работа со сложными запасами диктует необходимость широкого использования научных разработок, применения передовых технологий освоения месторождений. В арсенале Компании десятки методов освоения залежей, включая уникальные, которые были разработаны и внедрены на практике специалистами ОАО «Сургутнефтегаз». Это позволяет увеличивать коэффициент нефтеизвлечения, обеспечивать экономическую эффективность и стабильные объемы производства в долгосрочном периоде.

В рамках решения задачи увеличения глубины переработки нефти и повышения качества продукции на нефтеперерабатывающем заводе Компании завершается строительство комплекса глубокой переработки нефти на базе гидрокрекинга мазута. В конце 2011 года проведены пусконаладочные работы и опробование отдельных установок, входящих в комплекс. В течение 2012 года будет осуществлен поэтапный ввод в эксплуатацию объектов комплекса глубокой переработки нефти. Продолжены работы по модернизации производственных мощностей завода. В результате в 2011 году улучшилось качество производимых моторных топлив – автобензина и дизельного топлива.

В секторе сбыта нефтепродуктов Компания укрепила свои позиции на рынке. Рост спроса на топливо в России и эффективная маркетинговая политика обеспечили увеличение объемов реализации нефтепродуктов. Значительно выросла розничная реализация через сеть автозаправочных станций – по сравнению с прошлым годом розничный товарооборот увеличился на 21%. Росту товарооборота способствовали как реализация программы строительства и модернизации АЗС, так и совершенствование сервиса. Увеличиваются объемы реализации сопутствующих товаров и услуг, на отдельных АЗС их доля в общем объеме выручки достигает 20%.

Деятельность Компании, учитывая длительный инвестиционный цикл в нефтяной отрасли, требует поддержания стабильного уровня инвестиций, несмотря на колеба-

ния макроэкономических показателей и цен на энергоносители. Мы считаем такой подход наиболее рациональным и грамотным, позволяющим обеспечить реализацию инвестиционных проектов, последовательное развитие Компании и рост доходов акционеров. В 2011 году общий объем капитальных вложений составил 171,8 млрд.руб., что на 23,5% выше уровня прошлого года. Всего за последние 5 лет мы увеличили инвестиции более чем в 2 раза, не уменьшая финансирование даже в условиях экономического кризиса.

Безусловно, одним из факторов увеличения объемов капитальных вложений является рост цен, который отражается также и на текущих затратах. Обеспечение операционной эффективности, контроль затрат, целенаправленный поиск возможностей для снижения издержек – безусловные приоритеты деятельности Компании. Реализация комплексной программы снижения затрат, которая включает мероприятия по совершенствованию технического и организационного уровня производства, повышению эффективности использования производственных мощностей, экономии сырья и материалов, импортозамещению и повторному использованию оборудования, позволила в 2011 году сэкономить более 5 млрд.руб., а за последние 5 лет экономический эффект составил 24,7 млрд.руб.

В целях эффективного использования энергоресурсов идет реализация программы энергосбережения и внедрение энергоэффективных технологий. Так, в отчетном году обеспечена экономия мощности в объеме 573 МВт, потребления электроэнергии – 343 млн.кВтч. Успехи Компании в данном направлении были отмечены наградами как на российском, так и на международном уровне.

Важной составляющей рационального использования ресурсов и повышения эффективности является развитие собственной электроэнергетики. В 2011 году в ОАО «Сургутнефтегаз» эксплуатировалось 19 газотурбинных и 7 газопоршневых электростанций. За отчетный год объем производства собственной электроэнергии увеличился на 16% и составил 4,2 млрд.кВтч, что покрывает более трети потребности Компании.

Улучшение конъюнктуры рынка нефти и нефтепродуктов и нацеленность на обеспечение операционной эффективности привели к получению в 2011 году рекордных финансовых результатов за всю историю работы ОАО «Сургутнефтегаз» в качестве акционерного общества. Чистая выручка выросла на 27,5 %, себестоимость реализации – на 21,2 %, при этом из 84,2 млрд.руб. роста себестоимости почти 71 млрд.руб. пришелся на увеличение налогов и отчислений, которые выросли на 42 % по сравнению с прошлым годом. Чистая прибыль отчетного периода составила 233,2 млрд.руб., что на 80 % выше уровня 2010 года.

Совет директоров принял решение рекомендовать общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов 38 млрд.руб.: 2,15 руб. на 1 привилегированную акцию и 0,6 руб. на 1 обыкновенную акцию.

Мы руководствуемся комплексным подходом к развитию Компании, который подразумевает совокупное решение экономических, социальных и экологических задач, и строим бизнес на принципах социальной ответственности. Компания стремится соблюдать высокие стандарты экологической безопасности производства, обеспечивать комфортные и безопасные условия труда и социальные гарантии персоналу, принимает инициативное участие в реализации социально-экономических программ в регионах своего присутствия.

Объем инвестиций ОАО «Сургутнефтегаз» в мероприятия по охране окружающей среды – один из самых высоких в отрасли, в 2011 году он составил 22,2 млрд.руб. У нас лучшие показатели среди нефтяных компаний России по уровню утилизации попутного нефтяного газа, в отчетном году он достиг рекордного значения – 97,8 %. Благодаря комплексу мер по повышению надежности промысловых трубопроводов ОАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает самое низкое количество инцидентов, связанных с разливами нефти, среди вертикально интегрированных нефтяных компаний.

Мы обеспечиваем высокий уровень социальных льгот и гарантий членам нашего коллектива, численность которого

в 2011 году превысила 111 тыс. человек. На реализацию социальных программ за последние 10 лет направлено свыше 100 млрд.руб., только в 2011 году инвестировано 17,5 млрд.руб. Ежегодно объем финансирования увеличивается более чем на 10 %. Ориентируясь на растущие требования эффективности и технологичности ведения бизнеса, Компания уделяет первостепенное внимание повышению профессионального уровня персонала и развитию его творческого потенциала.

Ежегодно более 40 % сотрудников ОАО «Сургутнефтегаз» проходят курсы подготовки, переподготовки и повышения квалификации. Высокий профессиональный уровень наших специалистов подтверждается призовыми местами на различных конкурсах, таких как «Золотое будущее Югры», «Инженер года», а также реальным вкладом в повышение эффективности работы Компании. Активное участие работников в рационализаторской и изобретательской деятельности позволяет находить новые научные, конструкторские и технологические решения производственных задач.

В 2012 году исполняется 35 лет со дня образования ОАО «Сургутнефтегаз». За прошедшие годы мы прошли большой и трудный путь развития, всегда демонстрируя энергию и целеустремленность, умение качественно работать в самых непростых условиях, и сегодня по праву считаемся надежной и высокоэффективной энергетической компанией.

ОАО «Сургутнефтегаз» имеет значительный запас прочности в случае усиления кризисных явлений, у нас устойчивая финансовая позиция и резервы, сбалансированный портфель проектов, операционная эффективность и высокопрофессиональный коллектив. Я уверен, что, несмотря на сложности, мы справимся с будущими задачами, продолжим сбалансированное развитие и обеспечим рост доходов акционеров.

Генеральный директор
ОАО «Сургутнефтегаз»
В.Л.Богданов



О Компании

КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз» является одной из ведущих нефтяных компаний России и входит в десятку крупнейших частных нефтяных компаний мира по объемам добычи углеводородного сырья.

Компания была создана в процессе реорганизации нефтяной отрасли и присутствует на рынке в качестве вертикально интегрированной структуры с 1993 года.

В СОСТАВЕ КОМПАНИИ:

➤ одно из крупнейших в России нефтегазодобывающих предприятий, в структуре которого 7 нефтегазодобывающих управлений, работающих в Западной и Восточной Сибири;

➤ нефтеперерабатывающий завод ООО «КИНЕФ», занимающий первое место в отрасли по объемам переработки нефтяного сырья;

➤ 5 сбытовых предприятий в Северо-Западном и Центральном регионах России – ООО «Калининграднефтепродукт», ООО «Новгороднефтепродукт», ООО «КИРИШИАВТОСЕРВИС», ООО «СО «Тверьнефтепродукт», ООО «Псковнефтепродукт»;

➤ 2 крупных научно-исследовательских центра – «СургутНИПИнефть» с отделением в г.Тюмень и «Ленгипронефтехим» (Санкт-Петербург).

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА КОМПАНИИ:

➤ разведка и добыча углеводородов: поиск, разведка, эксплуатация месторождений нефти и газа;

➤ производство и маркетинг нефтепродуктов: переработка сырой нефти, оптовая и розничная продажа нефтепродуктов и связанных с ней услуг;

➤ выработка продуктов нефтехимии: переработка углеводородного сырья в материалы для различного вида химических продуктов;

➤ переработка газа: переработка попутного нефтяного газа, продажа товарного газа и жидких углеводородов;

➤ производство электроэнергии: строительство и эксплуатация электростанций, работающих на попутном газе.

ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

ОАО «Сургутнефтегаз» развивает свой бизнес в ряде крупных регионов России от Балтики до Восточной Сибири, имеет развитые связи с сотнями отечественных предприятий и фирмами-партнерами в десятках стран ближнего и дальнего зарубежья.

Компания активно осваивает 3 крупнейшие нефтегазоносные провинции страны – Западно-Сибирскую, Восточно-Сибирскую и Тимано-Печорскую, постоянно укрепляя ресурсную базу за счет поиска, разведки и приобретения новых запасов в России, применения передовых технологий, позволяющих увеличить коэффициент нефтеизвлечения.

МАСШТАБЫ БИЗНЕСА

На долю ОАО «Сургутнефтегаз» приходится:

- 12 % объемов добычи нефти в стране;
- 8 % объемов отечественной нефтепереработки;
- 20 % производства газа в стране российскими ВИНК;
- 18 % отраслевых инвестиций в нефтедобычу;
- 29 % поисково-разведочного бурения в стране;
- 25 % отраслевых объемов эксплуатационного бурения.

ОАО «Сургутнефтегаз» – компания, работающая на стабильное развитие и нацеленная на обеспечение высокого уровня доходности бизнеса на долгосрочную перспективу. Решению этой задачи подчинены производственная, финансовая, структурная и социальная политика Компании. Акционерное общество успешно реализует программы повышения энергоэффективности, ресурсосбережения, обновления производственных мощностей, повышения качества бизнеса, демонстрируя устойчивую конкурентоспособность.

Важный источник конкурентных преимуществ Компании – инновации, создаваемые в результате научно-технической деятельности ученых и специалистов ОАО «Сургутнефтегаз». Наряду с использованием мировых достижений в сфере добычи акционерное общество активно занимается разработкой и внедрением собственных технологий. В ОАО «Сургутнефтегаз» накоплен богатый опыт извлечения трудноизвлекаемых запасов с использованием широкого спектра методов повышения нефтеотдачи, в том числе и уникальных, разработанных и внедренных специалистами Компании. Развивая собственную науку и эффективно используя свой мощный сервисный комплекс, Компания уверенно отвечает на вызовы времени, связанные с ухудшением ресурсной базы и качества запасов.

Нефтеперерабатывающий завод Компании ООО «КИНЕФ» стремится укрепить свои позиции на отечественном и зарубежных рынках за счет внедрения технологий выпуска продукции с высокими экологическими и эксплуатационными свойствами и расширения ассортимента производимых нефтепродуктов.

Ввод в эксплуатацию первой очереди комплекса глубокой переработки нефти – очередной шаг завода на пути к достижению мирового уровня качества переработки углеводородного сырья.

Повышению эффективности работы сбытовых предприятий способствуют модернизация активов, развитие комплекса сервисных услуг.

Достижение высоких показателей эффективности для Компании обусловлено и неразрывно связано с рациональным природопользованием и следованием высоким мировым экологическим стандартам. На протяжении всей своей истории акционерное общество последовательно решает вопросы повышения экологической безопасности производства. В результате целенаправленной природоохранной деятельности на основе применения современных природо- и ресурсосберегающих технологий достигнут самый высокий в отрасли уровень использования попутного нефтяного газа, обеспечена полная утилизация и переработка практически всех видов отходов производства.

ОАО «Сургутнефтегаз» проводит политику, направленную на максимальное содействие научно-технической и рационализаторской деятельности персонала. Особое внимание уделяется работе с молодыми специалистами, формированию из них кадрового резерва, что позволяет сохранить кадровый потенциал на высоком уровне.

Компания поддерживает в трудовых коллективах дух партнерства и коллективизма, стимулирует персонал к достижению высоких результатов труда.

В ОСНОВЕ СТАБИЛЬНОЙ ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ:

- **МАСШТАБНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ;**
- **НАДЕЖНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА, ПОСТОЯННО НАРАЩИВАЕМЫЙ СЫРЬЕВОЙ ПОТЕНЦИАЛ;**
- **МОЩНЫЙ НАУЧНЫЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ;**
- **ЖЕСТКИЙ КОНТРОЛЬ НАД ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО;**
- **ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ;**
- **СЛЕДОВАНИЕ ВЫСОКИМ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ СТАНДАРТАМ;**
- **ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЙ ТРУД ПЕРСОНАЛА.**

ОАО «Сургутнефтегаз» развивается как социально ответственная организация. Компания руководствуется признанными международными и российскими стандартами ответственного ведения бизнеса и стремится способствовать в регионах своей деятельности долгосрочному экономическому росту и социальной стабильности, обеспечивать сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

СЛАГАЕМЫЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА



СОВРЕМЕННОЕ ЭФФЕКТИВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО НЕВОЗМОЖНО ПРИ РАСТОЧИТЕЛЬНОМ ПОТРЕБЛЕНИИ КАК МИНЕРАЛЬНОГО СЫРЬЯ, ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ, МАТЕРИАЛОВ, ТАК И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ – ВОДЫ, ВОЗДУХА, ПОЧВЫ. ПРАВИТЕЛЬСТВА МНОГИХ СТРАН МИРА, В ТОМ ЧИСЛЕ И РОССИИ, ПРИНЯЛИ КОНЦЕПЦИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В КАЧЕСТВЕ ПОВЕСТКИ ДНЯ НА XXI ВЕК. ОДНИМИ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЮТСЯ РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.

Для нефтегазовой отрасли, характеризующейся высоким уровнем ресурсо- и энергоемкости, вопросы рационального ресурсопотребления приобретают все большую актуальность. Это обусловлено влиянием ряда внешних и внутренних факторов.

В последние годы месторождения, вовлекаемые в разработку, отличаются все более сложными горнотехническими условиями разработки, растет количество высокообводненных месторождений на заключительной стадии разработки. Вновь вводимые месторождения располагаются на значительном удалении от основных производственных баз, в связи с чем расходуется больше материалов и средств на их обустройство, создание необходимой инфраструктуры. Наряду с этим растут цены на электроэнергию, материалы и другие ресурсы.

В ОАО «Сургутнефтегаз» вопросам энерго- и ресурсосбережения уделяется приоритетное внимание. Рациональное использование

ресурсов, снижение энергопотребления, повышение энергоэффективности производства акционерное общество рассматривает как важнейшие факторы повышения эффективности бизнеса, роста конкурентоспособности и важную часть социальной ответственности Компании.

В вопросах энергосбережения Компания руководствуется системным подходом и последовательностью реализации мероприятий и программ, направленных на повышение эффективности использования ресурсов.

Основными направлениями работы наряду с повышением извлекаемости нефти являются рациональное использование попутного нефтяного газа, повышение эффективности генерирующего оборудования, снижение потерь в электросетях, применение энергосберегающих технологий во всех сегментах бизнеса, развитие собственной энергетической базы путем создания и эксплуатации объектов малой энергетики. Мы активно

внедряем инновационные разработки в области энерго- и ресурсосбережения.

Следуя мировым тенденциям в развитии информационно-технологической поддержки мероприятий по повышению энергоэффективности, специалисты ОАО «Сургутнефтегаз» разработали программный комплекс «Энергетика». Комплекс имеет все необходимые компоненты для того, чтобы вести в нем не только учет потребления электроэнергии, но и учитывать другие виды ресурсов: тепловую энергию, воду, газ.

Развитие собственных энергогенерирующих мощностей и строительство электросетевого хозяйства позволило обеспечить бесперебойное электроснабжение объектов нефтедобычи и высвободить значительные электрические мощности единой электроэнергетической системы страны. Потребности в электроэнергии подразделений Компании в Восточной Сибири полностью обеспечены за счет собственных газотурбинных и газопоршневых электростанций, снабжающих не только месторождения ОАО «Сургутнефтегаз», но и объекты магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО). Строительство газотурбинных электростанций на отдаленных месторождениях, использование попутного газа в качестве топлива по месту его добычи исключило проблему строительства газопроводов для его транспортировки к месту переработки, что позволило сэкономить сотни километров труб, избежать расхода значительных объемов электроэнергии для компримирования и прокачки газа.

Одним из эффективных решений в ОАО «Сургутнефтегаз» стало применение в качестве источников теплоснабжения утилизаторов тепловой энергии уходящих газов газотурбинных электростанций, компрессорных станций с газотурбинным приводом. Широкое распространение также получили системы газолучистого (инфракрасного) отопления больших производственных помещений. На собственных источниках Компании вырабатывается более 90 % необходимой тепловой энергии.

Значительный экономический эффект акционерное общество получает за счет экономии природных ресурсов, рационального использования отходов производства.

В Компании более 5 лет эксплуатируется комплекс по переработке отработанных автомобильных шин, который позволяет вовлечь в повторное использование тысячи тонн вторичного отхода – резиновой крошки – для модификации битума на собственных асфальтобетонных заводах.

Существенную экономию общераспространенных ископаемых, в частности торфа, песка, обеспечивает использование буровых шламов безамбарного бурения в качестве грунта для строительства насыпи кустовых площадок и площадок разведочных скважин, а также применение технологии лесной рекультивации шламовых амбаров. Технология была разработана учеными Института леса Сибирского отделения Российской академии наук по заказу Компании. За период ее использования (с 1996 года) предотвращено изъятие из экосистемы более 4 млн.куб.м песка.

Хотя производственные объекты Компании находятся вне зон, испытывающих дефицит водных ресурсов, мы уделяем большое внимание их рациональному использованию. Объем изъятия пресных подземных (артезианских) вод составляет 15,7 % от разрешенного водоотбора.

В Компании внедрен ряд технических регламентов, стандартизирующих вопросы эффективного ресурсопотребления, энергосбережения. В них закреплены основные принципы и взаимоотношения подразделений Компании при формировании и выполнении мероприятий по энерго- и ресурсосбережению, технологически обоснованные затраты ресурсов на выработку единицы продукции, процедуры контроля за соблюдением норм потребления и своевременного реагирования при превышении потребления. Также актуальным является просвещение и поощрение персонала в вопросах энерго- и ресурсосбережения.

Компания нацелена на поиск и использование передовых и инновационных технологий в сфере энерго- и ресурсосбережения и повышения энергетической эффективности, считая это одним из важнейших условий своего дальнейшего развития и повышения конкурентоспособности.

СОБЫТИЯ ГОДА

ЯНВАРЬ

ОАО «Сургутнефтегаз» получило лицензии на право пользования Бысахтахским и Агапским участками недр в Восточной Сибири.

ФЕВРАЛЬ

ОАО «Сургутнефтегаз» получило лицензии на право пользования Верхне-Казымским и Южно-Ватлорским участками недр в Западной Сибири.

Дочернее сбытовое общество ООО «СО «Тверьнефтепродукт» запустило в эксплуатацию третью полностью автоматизированную автомойку для легковых автомобилей и микроавтобусов в г.Тверь.

МАРТ

На Талаканском месторождении в Республике Саха (Якутия) запущена в эксплуатацию современная установка первичной переработки нефти и получения битума мощностью 18 тыс.т битума в год.

ОАО «Сургутнефтегаз» получило лицензии на право пользования участками недр в Западной Сибири: Западно-Нялинским и Восточно-Сергинским 3.

Нефтеперерабатывающий завод Компании ООО «КИНЕФ» отметил 45-летний юбилей.

АПРЕЛЬ

Состоялась XXXI научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ОАО «Сургутнефтегаз». Всего в конференции приняло участие более 700 сотрудников Компании в возрасте до 30 лет, в финальной части в 18 секциях было представлено 308 проектов.

Женская ватерпольная команда «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» в девятый раз завоевала титул чемпиона России.

МАЙ

Представители ОАО «Сургутнефтегаз» заняли 6 призовых мест в XI конференции молодых специалистов организаций, осуществляющих виды деятельности, связанные с использованием участками недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

ИЮНЬ

Исполнилось 25 лет со дня образования Сургутского научно-исследовательского и проектного института «СургутНИПИнефть». Являясь надежным генеральным проектировщиком по обустройству нефтяных месторождений акционерного общества, «СургутНИПИнефть» за всю историю своего существования провел тысячи научных исследований, направленных на обеспечение потребностей производственной деятельности Компании.

ИЮЛЬ

Премьер-министр России В.В.Путин провел на базе ООО «КИНЕФ» в г.Кириши совещание «О состоянии нефтепереработки и рынка нефтепродуктов в Российской Федерации».

В заключительном этапе ежегодного корпоративного смотра-конкурса «Лучший по профессии» приняли участие 900 сотрудников из 57 структурных подразделений.

АВГУСТ

Исполнилось 40 лет со дня открытия Федоровского месторождения. За годы эксплуатации на месторождении добыто более 570 млн.т нефти и 130 млрд.куб.м газа.

Дочернее сбытовое общество ООО «Калининграднефтепродукт» отметило 65-летний юбилей.

Дочернее сбытовое общество ООО «Псковнефтепродукт» ввело в эксплуатацию новую автозаправочную станцию (АЗС) в г.Остров Псковской области.

СЕНТЯБРЬ

ОАО «Сургутнефтегаз» в восьмой раз признано победителем ежегодного регионального конкурса «Черное золото Югры».

В пос.Витим Ленского района Республики Саха (Якутия) состоялось торжественное открытие детского сада на 240 мест, финансирование строительства которого на паритетных началах с правительством Республики Саха (Якутия) обеспечило ОАО «Сургутнефтегаз».

Состоялось торжественное вручение ключей новоселам 36-квартирного жилого дома в пос.Витим, построенного акционерным обществом. 20 квартир в нем получили работники бюджетной сферы, 16 – сотрудники Компании.

720 сотрудников ОАО «Сургутнефтегаз» удостоены наград Министерства энергетики Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и корпоративных наград в честь профессионального праздника – Дня работников нефтяной и газовой промышленности.

ОКТАБРЬ

На базе ОАО «Сургутнефтегаз» проведена Международная научно-практическая конференция «Влияние нефтегазового комплекса на лесообразовательные процессы в районах Западной Сибири», в которой приняли участие ученые, работающие в области лесовосстановления и рекультивации земель, представители федеральных, региональных, территориальных органов, ответственных за ведение лесного хозяйства, за государственный экологический контроль, представители общественных экологических организаций, специалисты крупных российских нефтяных компаний, сотрудники профильных институтов, предприятий и организаций, иностранные специалисты.

ОАО «Сургутнефтегаз» приступило к эксплуатации Сурьеганского нефтяного месторождения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Первая из 41 буровой бригады акционерного общества, занятых эксплуатационным бурением в Западной Сибири, достигла рубежа в 100 тысяч метров проходки горных пород с начала года.

НОЯБРЬ

ОАО «Сургутнефтегаз» стало лауреатом ежегодной премии «Берегите энергию – 2011», организуемой федеральным государственным бюджетным учреждением «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации, в номинации «Лучший региональный проект в области энергосбережения».

За десятилетний период работы собственных генерирующих мощностей Компании с 2001 по 2011 год выработано 20 млрд.кВтч электроэнергии.

Дочерние сбытовые общества Компании ввели в эксплуатацию 4 новых АЭС в Санкт-Петербурге, Калининградской и Псковской областях.

ДЕКАБРЬ

Проект внедрения программного комплекса «Энергетика» в ОАО «Сургутнефтегаз» завоевал золотую награду конкурса SAP Quality Awards – 2011 в категории «Внедрение среднего и крупного масштаба» в регионе CIS (СНГ) и серебряную награду конкурса на уровне региона EMEA (Европа, Средняя Азия, Африка).

Начата подача природного газа на ООО «КИНЕФ», что стало очередной ступенью повышения эффективности существующих мощностей и предстоящего пуска нового производства – комплекса глубокой переработки нефти.

В Республике Саха (Якутия) ОАО «Сургутнефтегаз» ввело в эксплуатацию третье месторождение – Северо-Талаканское, которое было открыто в 2008 году силами геологоразведочного предприятия Компании на Кедровом лицензионном участке, прилегающем к Талаканскому нефтегазоконденсатному месторождению.

ОАО «Сургутнефтегаз» получило лицензию на право пользования Хошиплорским участком недр в Западной Сибири.

К концу года рубеж в 100 тысяч метров проходки преодолели 26 бригад эксплуатационного бурения в Западной Сибири.

Дочернее сбытовое общество ООО «Новгороднефтепродукт» ввело в эксплуатацию новую АЭС в Новгородской области.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

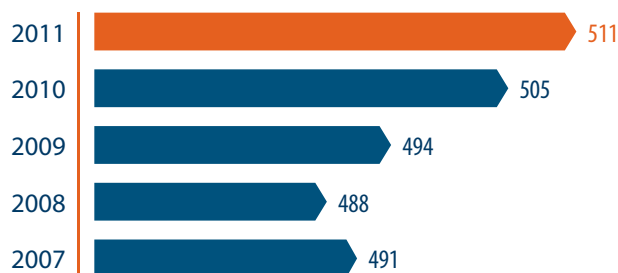


ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

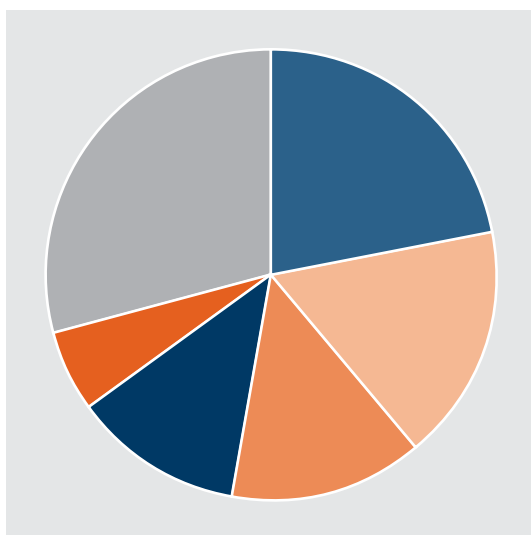
В 2011 году продолжилось восстановление мировой экономики, хотя возобновление экономического подъема по-прежнему является неустойчивым. Рост мировой экономики составил 3,8% по сравнению с 5,2% в 2010 году. Замедление роста коснулось как развитых, так и развивающихся стран. Китай и Индия сохранили роль локомотивов роста мирового ВВП, а Бразилия потеряла этот статус. В основном в странах с развивающейся экономикой наблюдаются высокие темпы

роста, но ввиду повышения инфляции усиливается беспокойство относительно «перегрева» экономики некоторых из этих стран. Во многих странах с развитой экономикой рост остается относительно слабым, его сдерживают высокий уровень безработицы, плохие финансовые условия и беспокойство относительно перспектив бюджета и финансового сектора. Большие трудности переживает ряд европейских стран вследствие нерешенных долговых проблем.

ДОБЫЧА НЕФТИ В РОССИИ млн.т



ДОЛИ УЧАСТИЯ КОМПАНИЙ
В ОБЪЕМЕ ДОБЫЧИ НЕФТИ
В РОССИИ В 2011 ГОДУ



Революции в арабских странах, нестабильная ситуация вокруг Сирии и Ирана еще больше усиливали колебания глобального спроса и предложения нефти. В 2011 году темп роста мирового спроса на нефть по сравнению с 2010 годом сократился втрое (с 3 % до 1 %).

Цены на большинство биржевых товаров снизились в 2011 году вследствие ослабления мирового спроса. Цены на нефть, напротив, увеличились, в основном вследствие геополитических рисков: среднегодовая цена нефти марки Brent выросла на 40 % и составила 111 \$/барр., средняя цена нефти марки Urals поднялась на 39 % – до 109 \$/барр. Волатильность цен в 2011 году сохранялась на высоком уровне: минимальное значение цены нефти марки Brent составило 93,7 \$/барр., максимальное – 126,6 \$/барр.

Рост цен на нефть и повышение спроса привели к увеличению объемов разведки ресурсов в мире. За 2011 год мировые запасы нефти увеличились на 7 млрд.т (+3,2 %) и составили 223 млрд.т. Первая десятка стран по размеру запасов нефти не изменилась, их доля в общемировых запасах осталась на прежнем уровне (85,3 %), Саудовская Аравия сохранила за собой лидерство по данному показателю.

В 2011 году в мире добыто 3,6 млрд.т нефти (незначительно меньше показателя предыдущего года). С учетом жидких углеводородов, получаемых в результате переработки газа, мировая добыча жидких углеводородов составила 3,9 млрд.т. Как и ранее, более 63 % мировой добычи нефти приходится на 10 нефтедобывающих стран. Добыча стран ОПЕК увеличилась на 11 млн.т, несмотря на снижение добычи в Ливии на 70 %. При этом объемы свободных мощностей по добыче нефти стран ОПЕК сократились в 2011 году до 3,8 млн.барр./сут. Продолжилась тенденция снижения добычи в Северном море, особенно значительно – на месторождениях Великобритании и Норвегии.

Мировой спрос на газ в 2011 году вырос на 3 %. В течение отчетного года мировые

запасы газа выросли на 1,5 % и составили 191 трлн.куб.м. Наибольший рост запасов газа отмечен в Иране, Индонезии и США (в основном за счет сланцевого газа). Состав 10 ведущих стран по запасам газа не изменился, а их доля в мировых запасах газа по итогам 2011 года превысила 79 %. Россия, как и ранее, занимает первое место в мире по запасам газа, и на ее долю приходится более 25 % общемировых запасов.

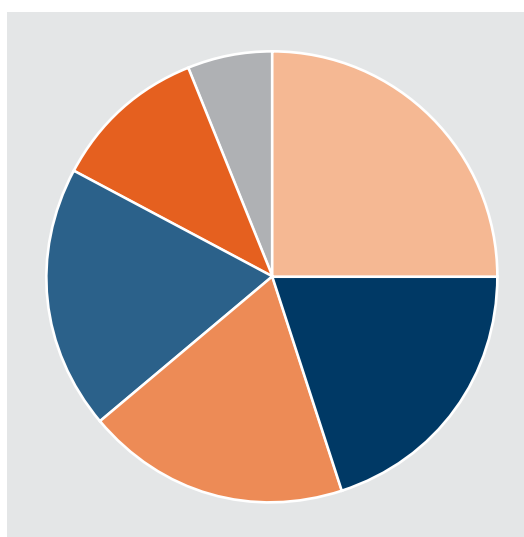
В 2011 году добыча газа составила 3,1 трлн.куб.м. Темп роста добычи сократился до 3 % (по сравнению с 5 % в 2010 году). Наибольший рост добычи показали США (+40 млрд.куб.м), Катар, Россия, Туркменистан и Китай. Прогрессивное увеличение газсланцевой добычи в США сыграло главную роль в рекордном росте добычи газа в этой стране. Цены на природный газ в 2011 году продолжали восстанавливаться, однако так и не достигли докризисного уровня.

Спрос на все виды энергоносителей растет, но доля ископаемых видов топлива в мировом потреблении постепенно, хотя и небольшими темпами, уменьшается. Развитию возобновляемых источников энергии способствуют субсидии правительств разных стран (США, Европейский Союз, Китай) на поддержку альтернативной энергетики.

Все большую роль в балансе топливного сырья начинает играть нефть из нетрадиционных источников. В США растет активность освоения месторождений сланцевой нефти. По некоторым оценкам, к концу текущего десятилетия объемы ее добычи могут быть увеличены на 25 %, или приблизительно до 2 млн.барр./сут. Все больше компаний видят высокий потенциал данного рынка и начинают более активно направлять инвестиции в нетрадиционные источники нефти. Большим потенциалом обладает и добыча нефти из нефтяных песков, объемы которой ежегодно увеличиваются в Канаде.

Россия занимает первое место в мире по добыче нефти. Добыча нефти с газовым конденсатом в 2011 году составила 511,4 млн.т, что выше показателя 2010 года

ДОЛИ УЧАСТИЯ КОМПАНИЙ
В ОБЪЕМЕ ДОБЫЧИ ГАЗА ВИНК
В РОССИИ В 2011 ГОДУ*



* Без учета газа, сожженного на факелах.

на 6,3 млн.т. Наибольший вклад в увеличение добычи обеспечили ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «Сургутнефтегаз». Основными драйверами роста добычи, как и годом ранее, стали проекты в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, которые обеспечили прирост в размере 8,5 млн.т (+17,8 % к уровню 2010 года). Свой вклад в увеличение добычи внесли также предприятия, не входящие в группу ВИНК: в 2011 году их добыча увеличилась на 3,2 млн.т (+7,7 %).

В то же время темп роста добычи в 2011 году был ниже, чем в прошлом, – он составил 1,2 % по сравнению с 2,2 % в 2010 году. Основной причиной замедления роста является естественное истощение базовых месторождений на фоне удорожания добычи и ухудшения качества новых запасов. Прежде всего это отражается на базовых регионах добычи, в том числе Западной Сибири, где добывается около 60 % российской нефти.

В 2011 году снизилось количество введенных в эксплуатацию месторождений, в целом по России оно составило 16 единиц по сравнению с 23 месторождениями годом ранее. Вклад новых месторождений в общероссийскую добычу уменьшился до 7,7 % (8,2 % – в 2010 году), что еще раз подтверждает ухудшение качества новых запасов.

Проходка в бурении по нефтяной отрасли России в 2011 году составила 18 742 тыс.м (+8,8 %). Как следствие, количе-

ство введенных скважин в 2011 году выросло на 5,9 % – до 6 146 единиц. Эксплуатационный фонд нефтедобывающих скважин на конец 2011 года незначительно увеличился и составил 160,4 тыс. единиц (+0,6 %). Компании продолжают работать над оптимизацией структуры фонда скважин, в результате фонд неработающих скважин по отрасли уменьшился на 937 единиц (–3,8 %) и составил 23,5 тыс. скважин.

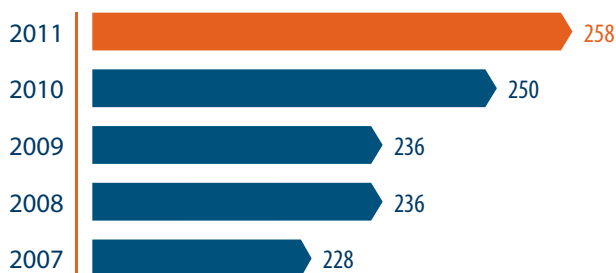
На протяжении последних лет интенсивно развивается транспортная инфраструктура. В 2011 году введен в эксплуатацию нефтепровод «Пурпе – Самотлор», начались трубопроводные поставки нефти в Китай, в завершающей стадии находится реализация проекта «Балтийская трубопроводная система – 2», принято решение о финансировании строительства нефтепровода «Заполярье – Пурпе».

Россия занимает второе место в мире по экспорту нефти и обеспечивает 12 % мировой торговли этим продуктом. Большая часть российского сырья поставляется в страны Европы, где России принадлежит 30 % рынка.

В 2011 году объем поставок нефти в дальнее зарубежье сократился на 3,9 % – до 212,2 млн.т – вследствие снижения поставок на европейском направлении. При этом за счет использования нефтепровода ВСТО увеличился экспорт в страны Азиатско-Тихоокеанского региона – до 30 млн.т, в том числе многократно выросли поставки в Китай, что связано с началом поставок нефти

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ В РОССИИ

млн.т



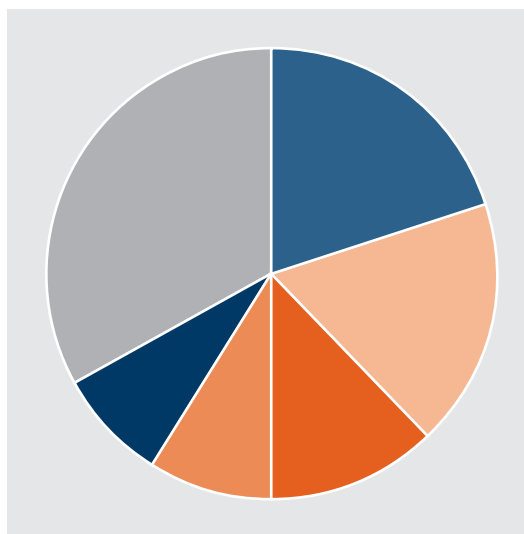
по трубопроводу «Сковородино – Дацин» после запуска участка на китайской территории. В страны ближнего зарубежья экспорт увеличился на 3,6 млн.т (+13,7%) – до 29,9 млн.т. Основной причиной роста стало увеличение на 40,8% поставок на нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) Белоруссии. Всего в 2011 году Россия экспортировала 242,1 млн.т нефти, что на 2% ниже показателя предыдущего года.

Были увеличены объемы первичной переработки нефтяного сырья. В 2011 году объем переработки нефти и конденсата составил 257,9 млн.т, то есть на территории России перерабатывается больше половины добываемой нефти. Переработку нефти в России в 2011 году вели 29 крупных заводов и несколько десятков мини-НПЗ.

Глубина переработки нефтяного сырья в 2011 году, как и годом ранее, незначительно снизилась и составила 70,8% против 71,1% в 2010 году. В структуре производства остается высокой доля мазута и дизельного топлива, выпуск которых в 2011 году был увеличен до 73,3 млн.т (+4,9%) и 70,6 млн.т (+0,3%) соответственно. Большая часть этих нефтепродуктов экспортируется как топливо и сырье для дальнейшей переработки. Производство бензина выросло на 1,7% и составило 36,6 млн.т, но этого роста не хватило, чтобы покрыть все потребности внутреннего рынка. Несмотря на заградительные экспортные пошлины, периодически возникал дефицит бензина на региональных рынках. В качестве положительного момента можно отметить наметившуюся в последние годы тенденцию к улучшению качества бензинов, в результате доля высокооктановых бензинов в общем объеме производства бензинов в 2011 году составила 89,6% по сравнению с 84,8% годом ранее. За год произведено 9,3 млн.т авиационного керосина (+2,3%). Его внутреннее потребление в отчетном году стало рекордным в связи со значительным увеличением авиационных перевозок в стране, что привело к дефициту продукта на внутреннем рынке в конце 2011 года.

В последние годы государство уделяет повышенное внимание состоянию переработки в России, в частности, улучшению качества выпускаемой продукции: действует Технический регламент по нефтепродуктам,

ДОЛИ УЧАСТИЯ КОМПАНИЙ
В ОБЪЕМЕ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ
И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА
В РОССИИ В 2011 ГОДУ



дифференцированы ставки акциза на бензин и дизельное топливо в зависимости от их экологического класса, усилен контроль над обеспечением модернизации нефтеперерабатывающих заводов. Следствием данных процессов стало увеличение инвестиций со стороны нефтяных компаний в технологическое перевооружение своих производств.

В 2011 году осуществлен переход к новой модели определения ставок вывозных таможенных пошлин, выравнивающей экспортные ставки на светлые и темные нефтепродукты (система «60-66-90»), которая также предусматривает повышение с 2015 года ставки экспортной пошлины на темные нефтепродукты до 100 % от пошлины на нефть. Была введена повышенная ставка пошлины на автобензины (90 %) для ограничения экспорта ставшего дефицитным в 2011 году автомобильного топлива. В результате объемы экспорта бензина в 2011 году остались незначительными (менее 3,1 млн.т), уменьшился экспорт дизельного топлива: с 40,6 млн.т до 35,4 млн.т, экспорт мазута остался на прежнем уровне и составил 71,7 млн.т.

В 2011 году добыча газа в России составила 687,5 млрд.куб.м (+3,3 %), что стало новым рекордом постсоветского периода. Больше всего увеличила добычу вторая по объемам производства газа компания – «НОВАТЭК». Хорошую динамику показали операторы СРП (+8,3 %), рост добычи газа ОАО «Газпром» составил 0,2 %, что существенно ниже общепромышленной динамики. Производство газа ВИНК было увеличено на 9,2 %, тем самым доля ВИНК в общем объеме добычи газа была увеличена с 10,7 % (в 2010 году) до 11,4 % (в 2011 году). Всего нефтяными компаниями было добыто 78,1 млрд.куб.м, в том числе 58,9 млрд.куб.м попутного нефтяного газа (ПНГ). Проблема утилизации ПНГ остается одной из самых острых для ВИНК: на фоне роста его добычи уровень полезного использования ПНГ по итогам года снизился до 76 %.

Продолжается расширение газовой транспортной инфраструктуры, основной целью которого является снижение транзитных рисков. В 2011 году была введена в эксплуатацию первая нитка газопровода «Северный поток» мощностью

ДОЛИ НЕРАБОТАЮЩЕГО ФОНДА СКВАЖИН НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ НА КОНЕЦ 2011 ГОДА



до 27,5 млрд.куб.м/год, соединяющего Россию и Германию по дну Балтийского моря. Пуск второй очереди, которая удвоит пропускную способность газопровода, намечен на октябрь 2012 года. Поставки российского газа на экспорт в 2011 году выросли на 6,7 %, на внутренний рынок – на 2,9 %.

Таким образом, по итогам отчетного года основными тенденциями развития нефтегазодобывающей отрасли стали:

- рост цен на углеводородное сырье;
- увеличение объемов добычи нефти и газа;
- увеличение объемов разведочного и эксплуатационного бурения;
- продолжение развития транспортной инфраструктуры;
- расширение присутствия России на рынке стран Азиатско-Тихоокеанского региона, увеличение поставок нефти в Китай.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

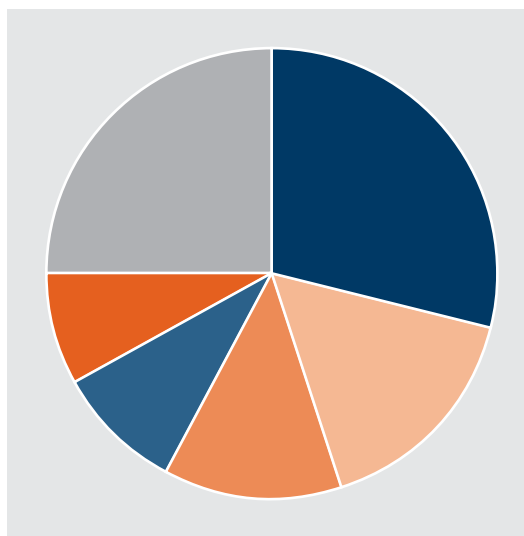
ОАО «Сургутнефтегаз» является четвертой крупнейшей нефтедобывающей компанией России. В 2011 году объем добычи нефти Компанией увеличился до 60,8 млн.т, что составляет более 12 % российской нефтедобычи. Объем производства газа составил 13,0 млрд.куб.м (более 20 % производства газа российскими ВИНК).

В 2011 году Компания показала рост объемов добычи на 2,1 % (что выше среднеотраслевого показателя), введено в разработку 5 новых месторождений.

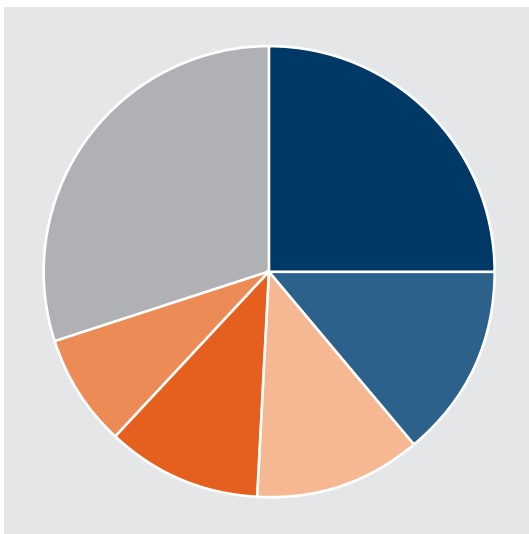
В Компании создан первый в России полный цикл производства, переработки попутного нефтяного газа и выработки на его основе собственной электроэнергии. В результате ОАО «Сургутнефтегаз» уже многие годы обеспечивает самый высокий в отрасли показатель утилизации попутного нефтяного газа, который в 2011 году достиг рекордного значения – 97,8 %.

Традиционно по уровню эксплуатационного и разведочного бурения ОАО «Сургутнефтегаз» лидирует с большим отрывом. В 2011 году объем эксплуатационного бурения составил более 4 530 тыс.м, или свыше 25 % общеотраслевого показателя, объем

ДОЛИ УЧАСТИЯ КОМПАНИЙ
В ОБЪЕМЕ РАЗВЕДОЧНОГО БУРЕНИЯ
В РОССИИ В 2011 ГОДУ



ДОЛИ УЧАСТИЯ КОМПАНИЙ В ОБЪЕМЕ
ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО БУРЕНИЯ
В РОССИИ В 2011 ГОДУ



разведочного бурения составил 216,3 тыс.м (29 % разведочного бурения в России). Как следствие, на долю Компании пришлось более 46 % построенных разведочных скважин в стране.

Акционерное общество обеспечивает самую низкую долю неработающего фонда скважин. По итогам отчетного года доля неработающего фонда скважин в эксплуатационном фонде составила 6,8 %. ОАО «Сургутнефтегаз» уже долгие годы удерживает процент неработающего фонда на уровне ниже 10 %.

Объем переработки нефти нефтеперерабатывающим заводом Компании ООО «КИНЕФ» составил 21,1 млн.т, или 8,2 % общероссийской переработки нефти. Завод является крупнейшим в России по объему переработки, при этом ежегодно обеспечивается 100 %-ная загрузка производственных мощностей.

Сбытовые предприятия Компании занимают лидирующие позиции в Северо-Западном регионе России и располагают сетью из 298 АЗС. В 2011 году было реализовано 1 600 тыс.т нефтепродуктов.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА:

- расширенное воспроизводство и улучшение качества ресурсной базы за счет проведения геологоразведочных работ на существующих лицензионных участках и приобретения новых перспективных участков;

- разработка и применение инновационных решений, внедрение современных техник и технологий освоения месторождений, повышающих эффективность геологоразведочных работ и процессов добычи нефти и газа;

- стабилизация объемов производства в традиционном регионе деятельности – Западной Сибири, наращивание добычи нефти в Восточной Сибири и активное развитие Тимано-Печорского региона;

- комплексное развитие газового сектора – обеспечение высокого уровня утилизации и максимально эффективное использование попутного нефтяного газа;

- контроль над затратами.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА:

- улучшение качественных характеристик продукции, соответствие российским и мировым стандартам качества;

- повышение эффективности процессов переработки за счет реализации проектов модернизации и реконструкции производственных мощностей;

- расширение ассортимента продукции.

СБЫТ ПРОДУКЦИИ:

- диверсификация поставок продукции за счет выхода на новые рынки и развития транспортной инфраструктуры России;

- расширение рынков сбыта нефтепродуктов за счет строительства и модернизации сети автозаправочных станций;

- увеличение объемов реализации сопутствующих товаров и услуг.

ЭНЕРГЕТИКА:

- развитие малой энергетики – увеличение собственных генерирующих мощностей, позволяющих обеспечивать надежное энергоснабжение производственных объектов, эффективную утилизацию попутного нефтяного газа и создающих дополнительные технико-экономические преимущества;

- внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:

- уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов;

- обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;

- содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия;

- обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» СОПРЯЖЕНА С РАЗЛИЧНЫМИ РИСКАМИ – ОТРАСЛЕВЫМИ, СТРАНОВЫМИ, ФИНАНСОВЫМИ, ПРАВОВЫМИ, КОТОРЫЕ МОГУТ ОКАЗАТЬ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ. ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ПРИНЦИПАХ МИНИМИЗАЦИИ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ КОМПАНИИ РИСКОВ И СТРЕМИТСЯ НИВЕЛИРОВАТЬ НЕБЛАГОПРИЯТНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ РИСКОВ, ВОЗМОЖНОСТИ ВЛИЯНИЯ НА КОТОРЫЕ ОГРАНИЧЕНЫ.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Наиболее существенными для ОАО «Сургутнефтегаз» являются отраслевые риски, к которым относятся изменение цен на производимую продукцию, а также на материалы и услуги, используемые в деятельности Компании, технологические и экологические риски, связанные с особенностями производственных процессов, конкуренция в отрасли.

Результаты деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» в значительной степени зависят от конъюнктуры рынка углеводородов. Снижение цен на продукцию Компании приведет к ухудшению ее финансово-экономических показателей.

Нефть и нефтепродукты, реализация которых приносит основной доход ОАО «Сургутнефтегаз», являются биржевыми товарами. Мировые цены на них формируются под влиянием множества глобальных экономических и политических факторов, таких как темпы экономического роста в мире и в отдельных странах, соотношение мирового и регионального спроса и предложения, геополитическая ситуация в нефтегазодобывающих регионах, обеспеченность запасами нефти, газа и нефтепродуктов, развитие альтернативных источников энергии. Кроме того, ценовая конъюнктура подвержена влиянию краткосрочных спекулятивных факторов.

На протяжении 2011 года усиливались риски экономического спада, особенно в странах еврозоны, которые являются основными потребителями российских энергоресурсов. Во многих из них дефицит бюджета, а также долговая нагрузка по-прежнему находятся на высоком уровне. В последнее время были снижены кредитные рейтинги ряда стран региона, также невозможно исключить развитие банковского кризиса еврозоны. Кроме этого, остаются актуальными такие факторы, как дефицит бюджета США и риски замедления роста экономик Китая и других стран-потребителей нефти. Замедление мировой экономики мо-

жет вызвать падение цен на нефть. Также в текущие цены на энергоресурсы заложена существенная премия за политическую нестабильность на Ближнем Востоке, что является дополнительным фактором возможного снижения цен в будущем.

В долгосрочной перспективе на изменение ценовой конъюнктуры может оказать влияние разработка нетрадиционных запасов нефти, развитие технологий и более широкое использование альтернативных источников энергии. В настоящее время продолжается активное финансирование проектов в области солнечной и ветряной энергетики, ведется разработка технологий добычи сланцевой нефти, которая, по прогнозам, позволит США в ближайшем будущем практически полностью отказаться от импорта нефти. Разработка нефтяных сланцев может начаться и в других странах мира. Похожие изменения произошли на рынке газа Северной Америки, где из-за резкого увеличения объемов добычи сланцевого газа значительно снизились цены.

Цены нефти и нефтепродуктов на российском рынке формируются под влиянием мировых цен на углеводороды и внутренних факторов: в первую очередь, налоговой политики в отношении нефтегазовой отрасли и регулирования экспорта энергоносителей.

Риск изменения цен на энергоресурсы является неподконтрольным для ОАО «Сургутнефтегаз». В то же время Компания имеет определенную гибкость в выборе целевых рынков сбыта продукции и структуре производства, а также возможность оптимизации операционных расходов и капитальных вложений в ответ на продолжительное снижение цен. В случае краткосрочного падения цен ОАО «Сургутнефтегаз» имеет достаточную финансовую устойчивость и резервы для покрытия своих обязательств и обеспечения необходимого уровня инвестиций, учитывая длительный производственный цикл отрасли.

В своей деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» использует обширную номенклатуру материалов, оборудования, техники. Повышение цен на данную продукцию может существенно повлиять на операционные расходы акционерного общества. Компания стремится снизить данные риски, проводя тендеры на закупки оборудования, заключая прямые контракты с производителями, долгосрочные контракты с поставщиками. Кроме того, ОАО «Сургутнефтегаз» реализует программы по повышению эффективности использования ресурсов, поиску резервов по снижению операционных затрат, что позволяет снижать материалоемкость и увеличивать энергоэффективность производства.

Существенную часть операционных расходов Компании составляют затраты на продукцию и услуги естественных монополий, тарифная политика которых может регулироваться государством. Дальнейший рост тарифов может негативно отразиться на финансовых результатах ОАО «Сургутнефтегаз». Компания не может повлиять на процесс ценообразования в указанных отраслях, однако в целях снижения риска развивает собственные мощности при условии экономической целесообразности инвестиций, например, строительство объектов энергообеспечения, линий связи и передачи данных.

ОАО «Сургутнефтегаз» имеет ограниченный выбор компаний, предоставляющих услуги в области транспортировки нефти и нефтепродуктов. Основная часть продукции Компании транспортируется по магистральным трубопроводам ОАО «АК «Транснефть» и ОАО «АК «Транснефтепродукт». Транспортировка товаров железнодорожным транспортом осуществляется по железнодорожной системе ОАО «РЖД». Недостаточное развитие транспортных систем в отдаленных регионах, сбои в работе, прочие инфраструктурные кризисы и техногенные катастрофы могут привести к перебоям и дополнительным затратам при поставках продукции Компании, удорожанию и увеличению сроков освоения месторождений.

ОАО «Сургутнефтегаз» подвержено рискам ужесточения конкуренции в отрасли за доступ к месторождениям углеводородного сырья, трубопроводным системам и нефтеперерабатывающим мощностям, на рынки сбыта продукции. Особенно критичным фактором для нефтяных компаний является

конкуренция за право получения лицензий на освоение и разработку месторождений, что увеличивает риски снижения объемов запасов и добычи, а также ухудшения экономической эффективности проектов из-за увеличения затрат на приобретение лицензий. В настоящее время этот вид риска становится все более значимым в условиях ухудшения ресурсной базы и сокращения количества выставляемых на конкурсы и аукционы лицензий на месторождения с подтвержденными запасами углеводородов.

Деятельность ОАО «Сургутнефтегаз» предполагает наличие неопределенности при проведении геологоразведочных работ, связанной с вероятностными оценками количественных и качественных характеристик запасов нефти, строения и свойств залежей, риском необнаружения коммерчески значимых запасов углеводородов. Это может повлечь за собой дополнительные затраты, пересмотр показателей инвестиционной эффективности проектов, прекращение работ на неперспективных лицензионных участках.

Сложные производственные процессы разработки месторождений, переработки нефти и газа, транспортировки углеводородов несут технологические и экологические риски. Суровые климатические условия добычи, необходимость разработки трудноизвлекаемых запасов являются факторами роста подобного рода рисков. ОАО «Сургутнефтегаз» эффективно минимизирует их влияние, строго соблюдая отраслевые требования и стандарты, осуществляя постоянный мониторинг производственных объектов, применяя современную технику, технологии и оборудование, повышая грамотность сотрудников в области техники безопасности производства и охраны окружающей среды.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет основную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому к страновым рискам Компании относятся политические, экономические и социальные риски России.

Политические риски России связаны с изменением внешне- и внутривнутриполитического курса страны, влиянием государства на деятельность отрасли, определением энергетической стратегии, тарифообразованием,

национализацией активов или либерализацией экономики.

Экономическая ситуация в стране относительно стабильная, но вместе с тем высокая волатильность цен на рынке нефти является существенным риском для бюджета Российской Федерации, поскольку значительная его часть формируется за счет нефтегазовых доходов. Таким образом, при долговременном снижении цен существует риск нарастания бюджетного дефицита и ухудшения макроэкономических показателей страны.

Риски ухудшения экономического, политического и социального климата в регионах присутствия Компании могут повлиять на экономические результаты деятельности ОАО «Сургутнефтегаз». Акционерное общество ответственно подходит к работе в регионах, своевременно выполняет обязательства по выплате заработной платы, уплате налогов и иных обязательных платежей. Принимая во внимание ориентированность ОАО «Сургутнефтегаз» на стабильное и планомерное развитие территорий присутствия, региональные риски можно считать незначительными.

Основные добывающие мощности ОАО «Сургутнефтегаз» сосредоточены в Западной и Восточной Сибири. Нефтеперерабатывающие и сбытовые мощности расположены в северо-западной и центральной частях Российской Федерации. Данные территории традиционно не связаны с повышенной сейсмологической опасностью или высокой вероятностью стихийных бедствий. Однако добыча углеводородов ведется в регионах с суровыми климатическими условиями, которые могут негативно воздействовать на операционные показатели. Экспорт продукции осуществляется через порты на Черном и Балтийском морях, которые могут временно закрываться из-за штормов, а также сложной ледовой обстановки. Кроме того, существует вероятность возникновения перебоев с поставками материалов на труднодоступные объекты.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

ОАО «Сургутнефтегаз» реализует свою продукцию как на территории Российской Федерации, так и на зарубежных рынках. Значительную часть выручки Компании при-

носят доходы от операционной деятельности, полученные в иностранной валюте, в то время как себестоимость производимой продукции состоит преимущественно из затрат в рублевом выражении. Кроме того, в структуре финансовых резервов Компании большую часть составляют вложения в иностранной валюте. Таким образом, акционерное общество подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов. Частичное снижение данных рисков осуществляется путем мультивалютного размещения финансовых резервов, а также оценки и учета валютных рисков при планировании деятельности.

Компания в умеренной степени подвержена инфляционному риску, так как рост инфляции может привести к росту затрат и стать причиной снижения прибыли, а также потерь реальной стоимости дебиторской задолженности акционерного общества. ОАО «Сургутнефтегаз» не может повлиять на уровень инфляции, но в целях оптимизации последствий инфляционных рисков регулярно оценивает возможные сценарии будущих колебаний цен на товары и их влияние на операционную и инвестиционную деятельность. Кроме того, Компания отводит важную роль работе по оптимизации затрат производства, проведению тендеров, развитию собственных вспомогательных служб, диверсификации поставщиков и установлению долгосрочных отношений с контрагентами.

Колебания рыночных процентных ставок не оказывают значительного влияния на финансовое положение Компании, поскольку ОАО «Сургутнефтегаз» не привлекает заемные средства и осуществляет свою деятельность с использованием только собственных средств. Изменение банковских процентных ставок может повлечь за собой риск снижения доходности по депозитам. Управление данным видом риска заключается в мониторинге и анализе текущих процентных ставок, диверсификации по срокам размещения денежных средств, а также в заключении сделок по вкладам с фиксированной процентной ставкой, что позволяет нивелировать процентный риск.

Акционерное общество в умеренной степени подвержено риску упущенной выгоды, так как имеет большой объем денежных средств на счетах и вследствие колебания курсов и процентных ставок по вкладам может недополучить прибыль.

Компания принимает меры по управлению кредитным риском, которому в основном подвержена дебиторская задолженность, осуществляя ее мониторинг и оценку. При этом учитывается финансовое положение покупателей, их кредитная история, осуществляется контроль над процессом заключения договоров и формируются резервы под обесценение дебиторской задолженности.

Показатели ликвидности ОАО «Сургутнефтегаз» стабильно находятся на высоком уровне. Компания придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала, регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи. Основная часть краткосрочных обязательств акционерного общества представлена в виде кредиторской задолженности. Таким образом, Компания способна своевременно рассчитываться по своим обязательствам, подверженность риску ликвидности минимальна.

ОАО «Сургутнефтегаз» не прибегает к хеджированию финансовых рисков. При этом Компания страхует некоторые активы и операции для снижения рисков возникновения обязательств.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Изменения в области законодательства и регулирования нефтегазовой отрасли могут ограничить перспективы развития ОАО «Сургутнефтегаз». Причинами подобных преобразований могут стать существенные события в политической, экономической и социальной сферах.

К правовым рискам Компании можно отнести риски в области валютного, таможенного и антимонопольного регулирования, налоговые риски, риски изменения требований по лицензированию основной деятельности. К значительным для акционерного общества рискам также можно отнести изменения в лесном, водном и земельном законодательстве, ужесточение экологических норм.

ОАО «Сургутнефтегаз» формирует существенную часть выручки в иностранной валюте, осуществляя внешнеторговые операции. Таким образом, изменение законодательства в области валютного регулирования может негативно отразиться на финансовых результатах Компании. При этом последние инициа-

тивы Правительства Российской Федерации, направленные на либерализацию валютного регулирования, снижают возможность реализации данных рисков.

Компания подвержена риску изменения законодательства в сфере таможенного и налогового регулирования. Так, Постановлением Правительства Российской Федерации с 1 мая 2011 года была установлена повышенная экспортная пошлина на бензин (90 % от пошлины на нефть) для увеличения поставок на внутренний рынок, что привело к снижению прибыльности операций по экспорту бензина. Недостаточно стабильна система налогообложения – периодически рассматриваются различные варианты изменений, что уменьшает достоверность планов и прогнозов деятельности Компании. ОАО «Сургутнефтегаз» внимательно отслеживает изменения, вносимые в законодательство о таможенном и налоговом регулировании, оценивает их возможные последствия и при необходимости оперативно корректирует свою деятельность.

Существует риск ужесточения требований антимонопольного законодательства в отношении Компании при реализации нефтепродуктов, что может привести к ухудшению результатов деятельности сбытового сектора ОАО «Сургутнефтегаз». В настоящее время Компания в целях создания рыночных механизмов ценообразования активно участвует в торговле нефтепродуктами на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже.

ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет свою деятельность на основании лицензий на право пользования недрами. Изменение требований и процедур в лицензировании деятельности может повлечь неблагоприятные последствия для Компании.

ОАО «Сургутнефтегаз» при осуществлении своей деятельности строго соблюдает требования действующего законодательства и лицензионных соглашений, обязательства перед партнерами, стараясь свести к минимуму вероятность досрочного прекращения, приостановления или ограничения прав пользования недрами и воздействие других правовых рисков. Кроме того, Компания принимает участие в обсуждении законопроектов, затрагивающих ее деятельность, и учитывает предполагаемые изменения при составлении планов и прогнозов.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

СВОДНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Ед.изм.	2011
Добыча нефти	млн.т	60,8
Производство газа	млрд.куб.м	13,0
Первичная переработка углеводородного сырья на НПЗ	млн.т	21,1
Производство основных видов нефтепродуктов:	млн.т	20,1
– автобензины		2,3
– дизтопливо		5,0
– авиакеросины		0,8
– мазут		10,9
– прочие		1,1
Производство электроэнергии	млн.кВтч	4 182
Переработка газа	млрд.куб.м	7,4
Объем капитальных вложений:	млн.руб.	171 782
– нефтедобыча		142 850
– нефтепереработка		27 845
– сбыт		1 086
Ввод новых нефтяных скважин	скв.	1 403
Ввод новых и реконструкция действующих АЗС	шт.	17
Среднедействующий фонд добывающих скважин	скв.	18 668
Количество действующих АЗС	шт.	298
Среднесписочная численность персонала:	чел.	111 497
– нефтедобыча		99 842
– нефтепереработка		7 522
– сбыт		4 133

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка от продажи продукции, работ, услуг	млн.руб.	754 431
Затраты на производство реализованной продукции, работ и услуг	млн.руб.	481 315
Нераспределенная прибыль (чистая прибыль)	млн.руб.	233 158
Среднегодовая стоимость активов	млн.руб.	1 521 459
Рентабельность продаж	%	28,8
Дивиденд на одну акцию*:		
– обыкновенную	коп.	60
– привилегированную	коп.	215

* Рекомендованы Советом директоров.



Производственная деятельность

(Отчет Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» о результатах и перспективах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности)

РЕСУРСНАЯ ПОЛИТИКА



РАСШИРЕННОЕ ВОСПРОИЗВОДСТВО МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВОЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ». КОМПАНИЯ НАКОПИЛА УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ УСПЕШНО РЕШАТЬ ЗАДАЧИ РАСШИРЕННОГО ВОСПРОИЗВОДСТВА ЗАПАСОВ В ЭТОМ РЕГИОНЕ И РАССМАТРИВАТЬ ЕГО КАК ОСНОВУ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАБОТЫ. ВМЕСТЕ С ТЕМ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ПЛАНОМЕРНО НАРАЩИВАЕТ РЕСУРСНУЮ БАЗУ И ПРОВОДИТ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ В ВОСТОЧНО-СИБИРСКОЙ И ТИМАНО-ПЕЧОРСКОЙ НЕФТЕГАЗОНОСНЫХ ПРОВИНЦИЯХ, РЕШАЯ СТРАТЕГИЧЕСКУЮ ЗАДАЧУ ГЕОГРАФИЧЕСКОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ.

На конец 2011 года ресурсная база ОАО «Сургутнефтегаз» включала в себя 153 лицензии на право пользования недрами, в том числе на разведку и добычу – 53 лицензии, на геологическое изучение, разведку и добычу нефти и газа – 60 лицензий, на поиск и оценку месторождений углеводородного сырья – 40 лицензий.

В течение отчетного года геологоразведочные работы проводились на 102 лицензионных участках в 3 регионах деятельности Компании: Западной Сибири, Восточной Сибири и Тимано-Печоре.

В 2011 году оформлено 6 лицензий с правом добычи углеводородного сырья (4 из них – по результатам проведенных аукционов и конкурсов, 2 – на ранее открытые Компанией месторождения) и 2 лицензии на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений (в том числе 1 лицензия –

на основании заключенного государственного контракта).

Для повышения эффективности поиска и разведки запасов углеводородов, снижения геологических рисков Компания применяет современные методы сейсморазведки. В 2011 году объем сейсморазведочных работ по профилю 2D был увеличен на 30 % и составил 6,5 тыс. погонных км, по профилю 3D – на 78 %, до 1,2 тыс. кв. км. Вертикальное сейсмическое профилирование было проведено на 6 скважинах. По результатам сейсморазведочных работ к глубокому поисковому бурению подготовлено 114 объектов на 19 структурах с извлекаемыми ресурсами нефти 49 млн. т.

В отчетном году объем поисково-разведочного бурения составил 216,3 тыс. м, закончено строительством 84 скважины. Благодаря высокому качеству подготовки и проведения

геологоразведочных работ эффективность поисково-разведочного бурения Компании стабильно превышает 70 %.

В 2011 году были открыты 2 месторождения нефти в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, а также 33 новые залежи нефти: 29 – в Западной Сибири, 3 – в Восточной Сибири, 1 – в Тимано-Печоре и 1 газоконденсатная залежь в Восточно-Сибирском регионе.

Геологоразведка – сложный технологический процесс, требующий квалифицированной и слаженной работы персонала, применения инновационных решений в области техники и технологий. В целях сопровождения и анализа геологоразведочных работ в 2011 году в Компании был создан Центр геологического сопровождения деятельности ОАО «Сургутнефтегаз». Основными задачами Центра являются планирование, сопровождение и анализ выполненных геологоразведочных работ, выполнение подсчетов запасов углеводородов, детальное изучение геологического строения месторождений для выявления остаточных перспективных зон нефтегазоаккумуляции и дальнейшего проектирования геолого-технологических

мероприятий в целях повышения эффективности процессов добычи.

Большое внимание в Компании уделяется проведению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В 2011 году было выполнено более 80 работ по изучению и анализу геологического строения участков и месторождений, в Государственной комиссии по запасам прошли экспертизу отчеты по подсчету запасов 3 месторождений нефти и газа, а также подготовлены и представлены материалы оперативного подсчета запасов по 35 месторождениям.

В результате проведенного комплекса геологоразведочных работ и приобретения лицензий в отчетном году суммарный прирост извлекаемых запасов нефти категорий С1+С2 составил 136 млн.т, в том числе по категории С1 – около 95 млн.т, тем самым в 1,5 раза обеспечено восполнение объема годовой добычи нефти ОАО «Сургутнефтегаз» запасами промышленной категории.

За последние 5 лет текущие извлекаемые запасы категорий АВС1 выросли на 9 %, при этом за данный период Компанией добыто более 300 млн.т нефти.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

Основным регионом нефтедобычи ОАО «Сургутнефтегаз» остается Западная Сибирь. Компания продолжает вести активные геологоразведочные работы в регионе, главной задачей которых является обеспечение стабильного прироста запасов нефти, восполняющих текущие уровни добычи. В 2011 году объем поисково-разведочного бурения в Западной Сибири составил 150 тыс.м, или около 70 % от общей проходки поисково-разведочного бурения.

На Ханты-Мансийский автономный округ – Югру в 2011 году пришлось 52 % от всего объема поисково-разведочного бурения (111,6 тыс.м). Работы велись на 59 лицензионных участках, в том числе на 19 поисковых. Закончено строительством 36 скважин, открыто 2 месторождения (Хошиплорское и имени И.Н.Логачева) и 29 новых залежей нефти на ранее открытых месторождениях. Продолжается реализация программы по доразведке нижележащих горизонтов методом зарезки боковых стволов из скважин разрабатываемых месторождений. В результате испытаний объектов доразведки получены промышленные притоки нефти в пределах 4 месторождений. Общий прирост запасов нефти категорий С1+С2 по округу составил более 93 млн.т.

В Ямало-Ненецком автономном округе ОАО «Сургутнефтегаз» принадлежит 8 лицензий на право пользования участками недр. В 2011 году объем поисково-разведочного бурения составил 20,8 тыс.м, закончено строительством 9 скважин. Проведены

полевые сейсморазведочные работы в объеме 990 погонных км и камеральная обработка полученных данных по Соимлорскому, Северо-Соимлорскому, Восточно-Соимлорскому и Малоперевальному лицензионным участкам.

В других регионах Западной Сибири объем поисково-разведочного бурения в 2011 году составил более 17 тыс.м, закончено строительством 6 скважин. В целях уточнения геологического строения недр проводилась переобработка и переинтерпретация сейсморазведочных данных прошлых лет. По результатам работ уточнено строение ранее выявленных структур.

В отчетном году по результатам анализа геологоразведочных работ, проведенных на ряде лицензионных участков, было принято решение о досрочном прекращении права пользования недрами и передаче в нераспределенный фонд лицензий участков, где в связи с малой перспективностью продолжение геологоразведочных работ признано нецелесообразным.

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

В Восточной Сибири ОАО «Сургутнефтегаз» является владельцем 26 лицензий на участки недр. Компания активно увеличивает объемы геологоразведочных работ с целью развития ресурсного потенциала этого перспективного региона и формирования прочной основы для обеспечения будущей производственной деятельности.

В 2011 году объем поисково-разведочного бурения вырос на 14 % по сравнению

ДИНАМИКА ПРИРОСТА ИЗВЛЕКАЕМЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ КАТЕГОРИЙ С1+С2 млн.т



с 2010 годом и составил более 50 тыс.м. Объемы сейсморазведочных работ 2D выросли на 34 % и составили около 5 тыс. погонных км, 3D – увеличились в 3,5 раза и составили 840 кв.км.

В Республике Саха (Якутия) Компании принадлежит 19 лицензий на право пользования недрами. Объем поисково-разведочного бурения на территории республики в 2011 году составил 43,6 тыс.м. Закончены строительством 13 разведочных и 16 поисковых скважин, эффективность бурения составила 79 %. Сейсморазведочные работы 2D выполнены в объеме 4,8 тыс. погонных км, 3D – 840 кв.км; вертикальное сейсмическое профилирование было проведено на 2 скважинах. Открыты 2 новые залежи нефти на Талаканском, 1 – на Северо-Талаканском месторождениях и 1 газоконденсатная залежь – на Восточно-Алинском. Суммарный прирост извлекаемых запасов нефти и газового конденсата категорий С1+С2 составил 41,7 млн.т, превысив в 7,7 раза годовую добычу нефти в регионе.

В Иркутской области ОАО «Сургутнефтегаз» является владельцем 5 лицензий, полученных с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. За 2011 год проходка поисковым бурением составила 6,4 тыс.м. В результате проведения сейсморазведочных работ на Пилюдинском, Ичерском, Нижненепском и Рассохинском участках обеспечен прирост перспективных ресурсов нефти. Программа сейсморазведочных работ завершена на всех лицензионных участках Компании в области.

В Красноярском крае ОАО «Сургутнефтегаз» владеет Студеным и Агапским лицензионными участками. По Студеному участку недр в 2011 году был проведен анализ геолого-геофизической информации с переработкой сейсмических профилей для наиболее полного изучения и поиска новых залежей нефти. По Агапскому участку Компания с опережением сроков, предусмотренных лицензионным соглашением, приступила к выполнению сейсморазведочных работ; за отчетный год отработано 100 погонных км сейсмических профилей.

ТИМАНО-ПЕЧОРА

Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция – перспективный для ОАО «Сургутнефтегаз» регион, где основной задачей Компании является поиск, оценка и подготовка запасов для начала добычи углеводородов.

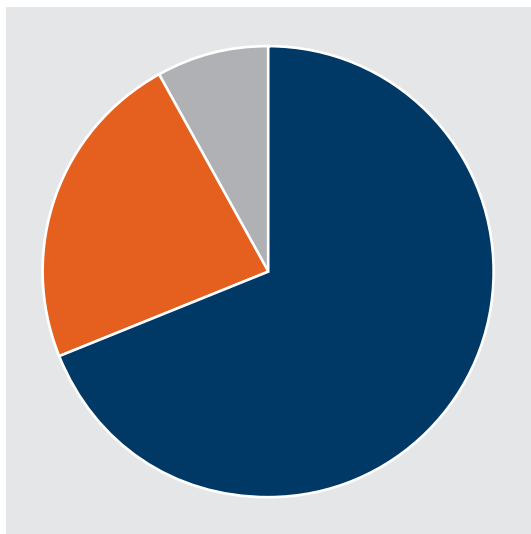
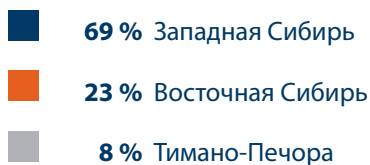
ОАО «Сургутнефтегаз» владеет лицензиями на право пользования недрами 9 участков. В 2011 году было проведено поисково-разведочное бурение объемом 16,4 тыс.м, закончены строительством 2 скважины. В результате проведенных геологоразведочных работ открыта 1 залежь нефти.

В рамках НИОКР была проведена переработка и переинтерпретация первичных сейсморазведочных материалов на Ненецком и Коробковском лицензионных участках, созданы трехмерные геологические модели по 7 продуктивным пластам. Продолжены работы по обработке керн, определению состава и свойств пластовых флюидов и обоснованию их параметров для подсчета запасов.

ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ НЕФТИ КАТЕГОРИЙ С1+С2 С 2007 ПО 2011 ГОД МЛН.Т



СТРУКТУРА ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОГО БУРЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

ОАО «Сургутнефтегаз» является участником проекта по разработке блока «Хунин-6» нефтеносного пояса реки Ориноко в Боливарианской Республике Венесуэла.

Компания владеет 20 %-й долей в уставном капитале ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ООО «ННК»), которое представляет интересы российских нефтяных компаний в совместном предприятии PetroMiranda, созданном для освоения блока «Хунин-6». 40 % PetroMiranda принадлежит ООО «ННК», 60 % владеет Corporacion Venezolana del Petroleo S.A. – дочернее предприятие венесуэльской государственной нефтегазодобывающей компании Petroleos de Venezuela S.A.

Блок «Хунин-6» расположен в центральной части нефтяного пояса реки Ориноко на площади 447,85 кв.км. Извлекаемые запасы блока оцениваются в 10,96 млрд.барр. тяжелой нефти.

В 2011 году совместное предприятие продолжило реализацию первой фазы проекта – проведение программы геологоразведочных работ на блоке и проработку проектных решений. Велась подготовка площадок для бурения стратиграфических скважин, на одной из которых в конце года начата сборка бурового станка. Рассматриваются варианты ускоренной добычи нефти на северной части блока, которую планируется начать уже в 2012 году.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2012 году ОАО «Сургутнефтегаз» продолжит работы по доразведке уже имеющихся участков углеводородов, а также приобретение новых запасов во всех регионах присутствия для расширения ресурсной базы и обеспечения долгосрочного стабильного развития Компании.

Запланировано увеличение объемов поисково-разведочного бурения ориентировочно на 4 % (до 224,7 тыс.м), основной объем работ (67 %) будет выполнен на территории Западной Сибири. Сейсморазведочные работы 2D запланированы на уровне более 3,1 тыс. погонных км. Объем детальных сейсмических исследований 3D планируется увеличить в 1,6 раза – до 1,9 тыс.кв.км.

ДОБЫЧА НЕФТИ И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА



В СЕКТОРЕ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА КОМПАНИЯ ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ СБАЛАНСИРОВАННОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ, ОСНОВАННОЙ НА НАИБОЛЕЕ ПОЛНОМ ИЗВЛЕЧЕНИИ ЗАПАСОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ И СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ ПОВЫШЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ.

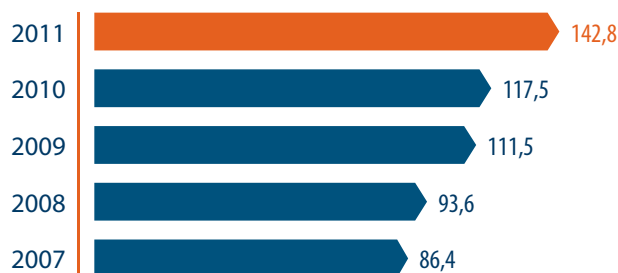
В отчетном году объем добычи нефти ОАО «Сургутнефтегаз» увеличился на 2,1 % по сравнению с 2010 годом и составил 60,8 млн.т, производство газа – 13,0 млрд.куб.м.

Объем инвестиций в сектор добычи нефти и газа вырос до 142,8 млрд.руб. При этом органический рост капитальных вложений составил 5,8 %, остальной прирост связан

с изменением в 2011 году порядка учета операций по зарезке боковых стволов.

По структуре инвестиций наибольшая их доля (85,6 %) направлена в основной регион деятельности Компании – Западную Сибирь, на Восточно-Сибирскую и Тимано-Печорскую нефтегазоносные провинции пришлось 13,7 % и 0,6 % соответственно.

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ В НЕФТЕДОБЫЧУ млрд.руб.



ДОБЫЧА НЕФТИ

В 2011 году ОАО «Сургутнефтегаз» вело разработку 60 месторождений, из которых 57 расположено в Западной Сибири и 3 – в Восточной Сибири.

На 10 наиболее крупных месторождений Компании приходится более 66 % суммарного объема добычи нефти. Большинство из них в настоящее время находятся на поздней стадии разработки, характеризующейся вовлечением залежей с трудноизвлекаемыми запасами, высокой обводненностью добываемой продукции, необходимостью применения вторичных и третичных методов увеличения нефтеотдачи пластов и, как следствие, сокращением объемов добычи. Тем не менее ряд месторождений, которые были относительно недавно введены в разработку: Талаканское, Северо-Лабатьюганское, Рогожниковское – вносят значительный вклад в обеспечение объемов добычи нефти.

Компания стремится стабильно и последовательно вовлекать в разработку новые запасы углеводородов. В течение отчетного периода введено в разработку 5 месторождений: Восточно-Студеное, Западно-Сукуръяунское, Лосевое, Сурьеганское – в Западной Сибири и Северо-Талаканское – в Восточной Сибири. Всего за последние 5 лет было введено в эксплуатацию 13 новых месторождений.

В 2011 году ОАО «Сургутнефтегаз» увеличило добычу нефти на 1,2 млн.т. Прирост объемов обеспечен за счет наращивания добычи на месторождениях Восточной Сибири – в отчетном году рост составил 62 %. В традиционном регионе деятельности – Западной Сибири – Компания показала минимальное за последние 5 лет снижение объемов добычи – менее 1,5 %. Добиться полученных результатов удалось в первую очередь за счет активного эксплуатационного бурения, а также применения различных методов повышения нефтеотдачи пластов.

Объем эксплуатационного бурения в 2011 году составил более 4 530 тыс.м, что на 7,9 % выше показателя предыдущего периода. Введены 1 403 новые нефтяные скважины, при этом средний дебит новых скважин составил около 26 т/сут. Нарастивать объемы бурения позволяет наличие собственных буровых подразделений, которые, обладая уникальным опытом и имея в своем распоряжении хорошую материально-техническую базу, способны быстро и качественно проводить буровые работы. В 2011 году 26 буровых бригад превысили отметку в 100 тыс.м проходки.

Среднедействующий фонд добывающих скважин за отчетный год вырос на 4 % и составил 18 668 единиц. Неработающий фонд составил 1 372 скважины, или 6,8 % от эксплуатационного фонда. Компания удерживает

ДОБЫЧА НЕФТИ ПО МЕСТОРОЖДЕНИЯМ КОМПАНИИ В 2011 ГОДУ

Месторождения	Добыча, тыс.т
Федоровское	8 457
Талаканское	5 271
Северо-Лабатьюганское	4 952
Лянторское	4 950
Западно-Сургутское	3 349
Быстринское	3 235
Рогожниковское	2 767
Конитлорское	2 581
Вачимское	2 406
Русскинское	2 226
Прочие	20 587

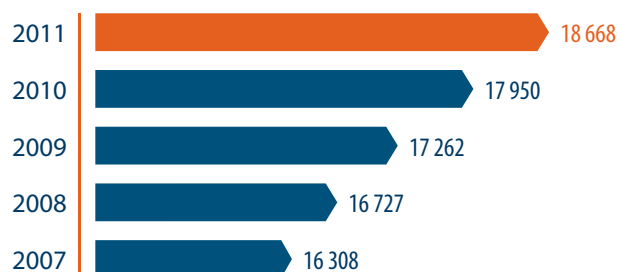
стабильно высокий коэффициент использования фонда (0,934 – в 2011 году), что говорит о высокой эффективности режимов и способов эксплуатации скважин. За счет выполнения комплекса программ по повышению надежности нефтепромыслового, насосного оборудования и внедрению новой техники и технологий в 2011 году достигнут рост среднего межремонтного периода эксплуатации скважин до 827 суток.

В целях повышения нефтеотдачи пластов специалисты ОАО «Сургутнефтегаз» проводят различные геолого-технические мероприятия по воздействию на продуктивные пласты с учетом геологического строения и физических параметров конкретной залежи. В 2011 году были выполнены 693 ремонта методом забуривания боковых стволов, что на 5 % выше показателя предыдущего

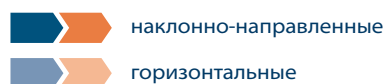
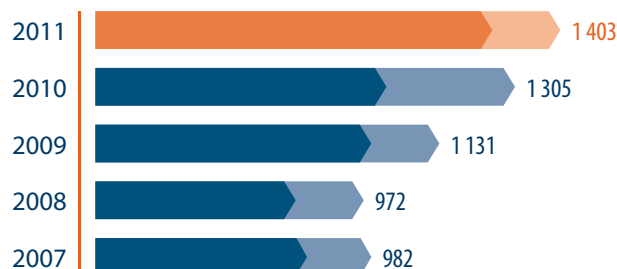
года; на эксплуатационном фонде выполнено 736 операций гидроразрыва пласта, что на 17 % выше показателя 2010 года; введено в эксплуатацию 156 горизонтальных скважин. Общий эффект от геолого-технических мероприятий позволил обеспечить дополнительную добычу нефти в объеме более 13 млн.т.

В отчетном году проводились мероприятия, направленные на снижение объемов добычи жидкости за счет реализации программ по периодической работе высокообводненного фонда скважин и адресной программе мероприятий с малодебитным и нерентабельным фондом скважин. Сокращения объемов закачки воды удалось достигнуть путем совершенствования системы воздействия на пласт и реализации программ циклического воздействия через нагнетательный фонд. Основной целью данных

СРЕДНЕДЕЙСТВУЮЩИЙ ФОНД СКВАЖИН СКВ.



ВВОД НОВЫХ НЕФТЯНЫХ СКВАЖИН СКВ.



мероприятий является снижение темпа роста обводненности добываемой продукции.

Компания активно развивает и применяет не только собственные технологии в сфере повышения нефтеотдачи пластов, но и сотрудничает с передовыми сервисными подразделениями в этой сфере, что позволяет более качественно проводить геологическое моделирование объектов и выбирать наиболее оптимальные методы разработки.

Компенсировать снижение добычи в традиционных регионах удалось за счет разработки месторождений в Восточной Сибири. На сегодняшний день в этом регионе ОАО «Сургутнефтегаз» эксплуатирует 3 месторождения: Талаканское, Алинское и Северо-Талаканское. Добыча в Восточной Сибири в 2011 году составила 5,4 млн.т.

Компания продолжила наращивать объемы эксплуатационного бурения в регионе.

Объем проходки в отчетном году составил 207 тыс.м – рост 23 % к уровню предыдущего года, что позволило ввести в эксплуатацию 121 нефтяную скважину. Новые скважины характеризуются высокой производительностью (порядка 55 т нефти в сутки).

Несмотря на сложные условия производства в Восточной Сибири, созданная ОАО «Сургутнефтегаз» инфраструктура позволяет Компании успешно осваивать новые месторождения. В течение отчетного периода продолжены работы, связанные с обустройством инфраструктуры: на Северо-Талаканском месторождении закончено строительство нефтегазопроводов и линий электроснабжения, начато строительство собственного аэропорта, который позволит снизить затраты и потери рабочего времени, улучшить материально-техническое снабжение Компании в регионе.

КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ФОНДА СКВАЖИН



ДИНАМИКА НЕРАБОТАЮЩЕГО ФОНДА СКВАЖИН НА КОНЕЦ ГОДА %



ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

В области добычи и производства газа ОАО «Сургутнефтегаз» стремится к повышению эффективности использования газа при его максимальной утилизации. Компания ежегодно проводит плановые мероприятия по совершенствованию действующей инфраструктуры сбора, вводит новые объекты, способствующие увеличению мощности транспортировки.

Практически весь добываемый Компанией газ является попутным; объемы его производства напрямую связаны с объемами добычи нефти. В связи с тем, что объемы добычи нефти по месторождениям, имеющим наибольшую величину газового фактора, снижаются, происходит и сокращение объемов производства попутного газа. В 2011 году объем производства попутного газа составил 12,9 млрд.куб.м, добыча природного газа – 11,4 млн.куб.м.

Уровень утилизации газа в отчетном году достиг максимального значения – 97,8%, что является рекордом среди нефтяных компаний России.

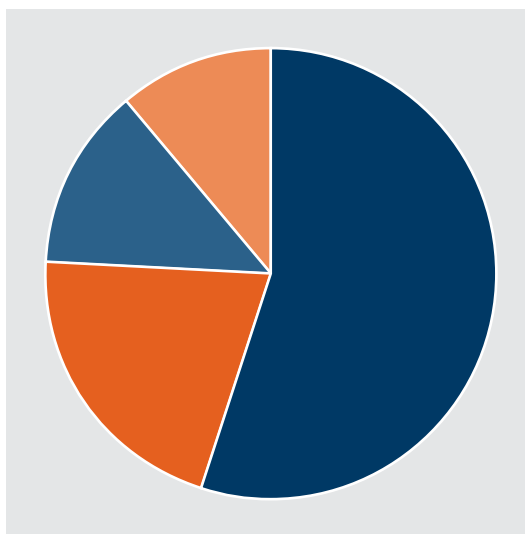
Компания стремится эффективно использовать производимый газ. В 2011 году максимальный объем газа (55%) был направлен на загрузку собственного газоперерабатывающего завода, 21% реализован покупателям на внутреннем рынке, более 11% поставлено на собственные газотурбинные (ГТЭС) и газопоршневые (ГПЭС) электростанции и около 13% составило собственное потребление в качестве топлива и на технологические нужды.

В 2011 году на эксплуатируемые ОАО «Сургутнефтегаз» электростанции поступило 1 473 млн.куб.м газа. На конец 2011 года на месторождениях ОАО «Сургутнефтегаз» действовало 8 транспортных компрессорных станций, 1 компрессорная станция по закачке газа в пласт в целях поддержания пластового давления, 17 компрессорных станций низких ступеней сепарации.

В отчетном году проводились работы по модернизации действующего оборудования, расширению мощностей утилизации газа: смонтировано 19 узлов подачи газа двух ступеней сепарации, текущими ремонтами были охвачены 22 транспортных

НАПРАВЛЕНИЯ ПОСТАВКИ ГАЗА

- 55% поставка на собственный газоперерабатывающий завод
- 21% поставка на внутренний рынок
- 13% использование в качестве топлива и на технологические нужды
- 11% использование для выработки электроэнергии



компрессорные станции, введены в эксплуатацию 3 компрессорные станции конечных ступеней сепарации, установка подготовки газа на компрессорной станции Талаканского месторождения, установка по компримированию и подготовке газа на центральном пункте сбора нефти Рогожниковского месторождения, построено около 170 км газопроводов.

ПРОГРАММА СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

Компания ежегодно реализует комплексную программу снижения затрат, направленную на обеспечение контроля и снижение издержек по всем направлениям деятельности. Программа включает мероприятия по совершенствованию технического и организационного уровня производства, повышению эффективности использования производственных мощностей и основных фондов, экономии сырья и материалов, импортозамещению и повторному использованию оборудования.

В 2011 году общий экономический эффект от реализации программы составил более 5 млрд.руб., из них 44% пришлось на подразделения вспомогательного производства, 26% – на основное производство, по 14% – на подразделения бурения и капи-

тального строительства, экономия в социальной сфере составила 2%. В пересчете на тонну добытой нефти экономический эффект составил 82,7 руб.

Одним из наиболее важных направлений снижения затрат является реализация программы энергосбережения, в рамках которой активно внедряются и эксплуатируются энергосберегающие технологии и оборудование, осуществляются мероприятия по оптимизации работы электрооборудования и регулирования потребляемой мощности. Основными направлениями программы в 2011 году стали: увеличение загрузки существующих ГТЭС Конитлорского и Рогожниковского месторождений, вывод из эксплуатации и перевод в другие категории высокообводненных и нерентабельных добывающих скважин, оптимизация работы и замена парка насосного оборудования, внедрение преобразователей частоты на электродвигателях различных установок. Экономический эффект от мероприятий в отчетном году составил более 718 млн.руб., обеспечена экономия мощности в размере 573 МВт, потребления электроэнергии – 343 млн.кВтч.

Снижение материалоемкости производства в ОАО «Сургутнефтегаз» достигается за счет повторного использования материалов, внедрения оборудования и технологий, позволя-

ДИНАМИКА УРОВНЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГАЗА

%

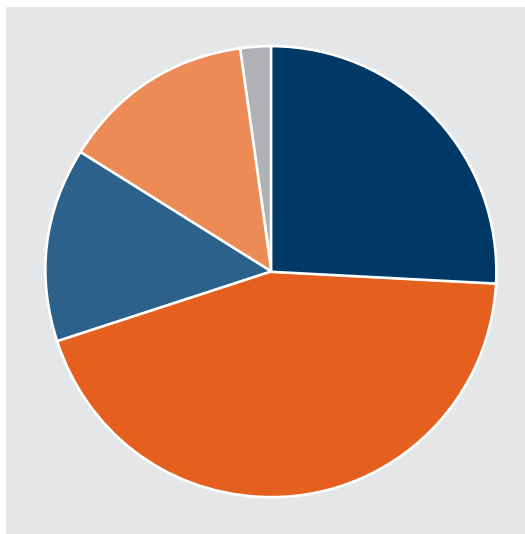
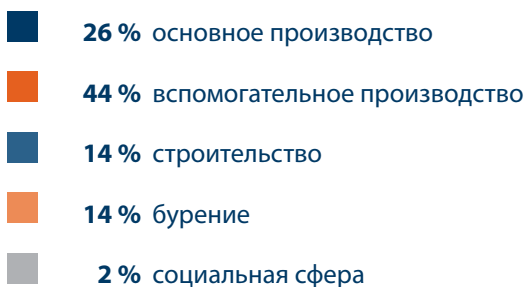


ющих сократить расход материалов и время при выполнении определенных видов работ. В 2011 году экономический эффект от реализации программы повторного использования оборудования составил более 1 млрд.руб.

В рамках программы импортозамещения ведется работа с отечественными производителями техники и оборудования, научно-техническими центрами по поиску возможностей изготовления аналогов зарубежной техники и оборудования на российских заводах. Такое сотрудничество дает значительный экономический эффект и позволяет Компании выстраивать долгосрочные отношения с партнерами, а также придает дополнительные стимулы для развития научно-технической сферы российской экономики. В отчетном году экономический эффект от реализации программы импортозамещения составил 916 млн.руб.

Обеспечить контроль над затратами на всех этапах производственной деятельности Компании при сохранении высокого качества работ удастся благодаря созданному комплексу собственных сервисных подразделений. Их высокое техническое и технологическое оснащение наряду с полученными персоналом знаниями и опытом позволяют успешно решать поставленные задачи.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭФФЕКТА ОТ ПРОГРАММЫ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ В 2011 ГОДУ



ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Компания намерена придерживаться намеченной стратегии наращивания добычи нефти в новых регионах и стабилизации объемов на месторождениях Западной Сибири, используя свои сильные стороны: быстрое и качественное выполнение значительных объемов эксплуатационного бурения и накопленный опыт проведения геолого-технических мероприятий.

В 2012 году Компания планирует достичь уровня добычи нефти порядка 61,3 млн.т, производства газа – 12,5 млрд.куб.м. По месторождениям Восточной Сибири добыча нефти вырастет на 22 % и составит 6,6 млн.т (более 10 % от общей добычи нефти Компании).

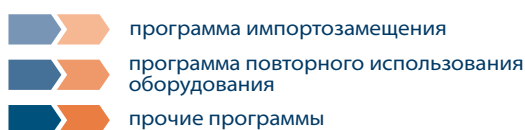
В следующем году планируется ввести в разработку 2 новых месторождения в Западной Сибири: Восточно-Сахалинское и Соимлорское. Будут введены в эксплуатацию

1 295 нефтяных скважин, при этом объем эксплуатационного бурения составит более 4,3 млн.м, в том числе по месторождениям Восточной Сибири – более 200 тыс.м.

Для поддержания уровня добычи нефти планируется реализация программы геолого-технических мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов, включающей проведение более 6,8 тыс. скважино-операций физико-химического воздействия на пласт.

В области добычи и производства газа будут продолжены мероприятия по совершенствованию системы сбора попутного газа: проектирование и начало строительства компрессорной станции на Мурьяунском месторождении, комплекса объектов внешнего транспорта газа с Рогожниковского месторождения, ввод двух ГТЭС на Вачимском и Восточно-Сургутском месторождениях, строительство около 116 км газопроводов. Уровень утилизации газа планируется увеличить до 97,9 %.

СУММАРНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ млн.руб.



ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА



СЕКТОР НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКИ ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЫМ ЗВЕНОМ В ЦЕПОЧКЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ. ПРИОРИТЕТАМИ РАЗВИТИЯ СЕКТОРА ЯВЛЯЮТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ДО УРОВНЯ СОВРЕМЕННЫХ МИРОВЫХ СТАНДАРТОВ ЗА СЧЕТ МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИМЕЮЩИХСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ, РЕКОНСТРУКЦИИ ДЕЙСТВУЮЩИХ И СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

ООО «КИНЕФ» – нефтеперерабатывающий завод Компании – является крупнейшим по объемам переработки заводом в стране и позволяет перерабатывать около 35 % добываемой ОАО «Сургутнефтегаз» нефти. Завод уже на протяжении 45 лет успешно ведет производственную деятельность в Северо-Западном регионе России. На сегодняшний день ООО «КИНЕФ» – это высокотехнологичное, постоянно развивающееся производство, имеющее в своем составе комплексы по выпуску гидроизоляционных и кровельных материалов – «Изофлекс» – и основ для моющих средств – «ЛАБ-ЛАБС».

В 2011 году объем переработки углеводородного сырья составил 21,1 млн.т. Выработано 2,3 млн.т автобензинов, 5,0 млн.т дизельного топлива, 0,8 млн.т авиакеросина, 10,9 млн.т мазута, а также обширный ассортимент других нефтепродуктов.

В отчетном году была улучшена качественная структура производимых моторных топлив. Снижен объем производства бензина марки АИ-76, увеличен выпуск бензина АИ-92, весь выпускаемый бензин марки АИ-95 соответствует классам 4 и 5 по требованиям Технического регламента. Повышение качества производимых бензинов и снижение выпуска низкооктановых бензинов было достигнуто за счет ввода в эксплуатацию блока экстрактивной дистилляции бензола, увеличения производства растворителя (нефраса), максимального использования мощностей установок изомеризации и каталитического риформинга, вовлечения в производство бензинов изопентана.

Улучшение экологических характеристик дизельных топлив было достигнуто за счет стабильной работы и максимальной загрузки установок гидроочистки дизельных топлив, а также перевода второго блока установки гидроочистки Л-24/6 на переработку

дизельного зимнего топлива. Данное изменение позволило с октября 2011 года прекратить производство дизельных топлив с содержанием серы 0,2 %.

ООО «КИНЕФ», не снижая объемов переработки, целенаправленно реализует проекты реконструкции и модернизации производственных мощностей, капитального ремонта оборудования. Суммарная величина капитальных вложений в реконструкцию и перевооружение действующего производства в 2011 году составила 4,2 млрд.руб.

В рамках проведения плановых капитальных ремонтов выполнен ремонт установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АТ-1. На установке АТ-6 в отчетном году прошли последние испытания и принята в промышленную эксплуатацию усовершенствованная система управления технологическим процессом, которая уже оправдала себя на установках АВТ-6 и АВТ-2. Отличительной особенностью данной системы является наличие «виртуальных датчиков» (анализаторов качества). На основании имеющейся технологической информации программа рассчитывает показатели качества продукта в реальном времени, осуществляет прогнозирование этих показателей на ближайшие несколько часов и выполняет предупреждающие операции для поддержания режима установки. Основным преимуществом системы является возможность автоматического выбора оптимального режима работы после выхода установки на заданные показатели с целью экономии энергоресурсов и повышения отбора светлых нефтепродуктов.

В 2011 году часть установок была переведена на использование в качестве топлива природного газа. Это решение позволит увеличить энергоэффективность производства и снизить уровень выбросов вредных веществ в атмосферу. По мере ввода в эксплуатацию новых объектов завода потребление природного газа будет увеличиваться. В качестве сырья природный газ будет использоваться в комплексе глубокой переработки нефти, который и станет основным потребителем газа.

Среди новых строящихся объектов можно выделить автоматизированную установку тактового налива, решение по возведению которой было принято в связи с предстоящим увеличением выпуска светлых нефтепродуктов. При проектировании учтены современные экологические требования: обеспечены герметичный налив, отвод и утилизация паров нефтепродуктов. Проектная производительность установки по отгрузке составит 19,8 тыс.т товарной продукции в сутки.

В настоящее время заканчивается строительство крупнейшего в Европе комплекса глубокой переработки нефти на базе гидрокрекинга мазута. Комплекс позволит перерабатывать до 4,9 млн.т мазута с получением дизельного топлива и авиационного керосина, отвечающих самым высоким стандартам качества. В конце 2011 года на комплексное опробование выведена установка гидродепарафинизации, входящая в комплекс глубокой переработки нефти, мощностью 2 млн.т сырья в год и получены первые целевые продукты для выпуска гидроочищенного дизельного топлива с ультранизким содержанием

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ млн.т



серы и улучшенными низкотемпературными свойствами. Были проведены пусконаладочные работы на установке получения элементарной серы и подстанции глубокого ввода №2, от которой будет осуществляться энергоснабжение объектов комплекса. Завершено строительство и осуществлен пуск установки экстрактивной дистилляции, которая позволяет снизить содержание бензола в бензине в соответствии с нормами Евро-4. При этом параллельно будет расти выпуск бензола – сырья для химических производств.

Общий объем капитальных вложений в сектор нефтепереработки в отчетном году составил более 27,8 млрд.руб.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2012 году на нефтеперерабатывающем заводе ООО «КИНЕФ» планируется переработать около 20 млн.т углеводородного сырья, сохранив капиталовложения на уровне 2011 года.

По объектам действующего производства Компания намерена продолжить техническое перевооружение, предполагающее плановую замену устаревшего оборудования.

Планируется поэтапный ввод в течение года объектов комплекса глубокой переработки нефти. На первом пусковом этапе намечен ввод в эксплуатацию установки гидродепарафинизации Л-24/10-2000, второго потока установки получения элементарной серы, а также подстанции глубокого ввода №2. Ввод всех объектов комплекса планируется завершить в конце 2012 года; также на конец года намече-

но завершение строительства эстакады тактового налива светлых нефтепродуктов.

В 2012 году «КИНЕФ» планирует выпуск 0,8 млн.т дизельного топлива стандартов Евро-4 и Евро-5.

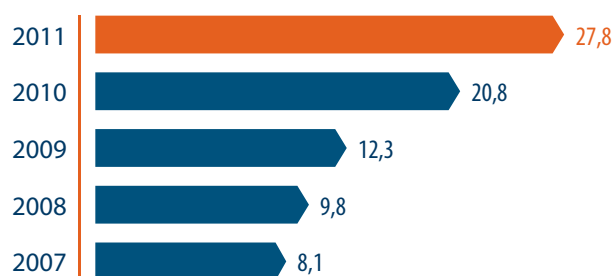
В ближайшей перспективе в планах Компании – строительство комплекса ЛК-2Б, который позволит полностью перейти на выпуск бензинов, соответствующих требованиям стандарта Евро-5.

ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Переработка газа является неотъемлемой частью единой системы ОАО «Сургутнефтегаз» по сбору и утилизации попутного нефтяного газа. После приобретения в 2002 году газоперерабатывающего завода Компания реализовала масштабную программу его развития: увеличены мощности переработки, существенно обновлено техническое оснащение производства, внедрены новые системы управления технологическими установками. В 2011 году Компанией было переработано 7,4 млрд.куб.м газа.

Газоперерабатывающий завод оснащен современным высокотехнологичным оборудованием. ОАО «Сургутнефтегаз» уделяет большое внимание модернизации и реконструкции производственных мощностей. В текущем году выполнена замена оборудования с длительным сроком эксплуатации в период остановочных ремонтов установок компримирования и переработки газа №1, 2. Введены в эксплуатацию трубопроводы сбросного и сухого газа цеха переработки

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКУ млрд.руб.



газа №1 и товарно-сырьевой базы, установлены частотные приводы на питательных насосах и вентиляторах котельной №1. Выполненные мероприятия позволили повысить эффективность технологических процессов, снизить энергопотребление, обеспечить бесперебойную работу оборудования. Общий объем капитальных вложений в 2011 году составил 138 млн.руб.

Компания получает широкий ассортимент конечных продуктов, пользующихся спросом на рынке. В 2011 году выработано 7,1 млрд.куб.м сухого отбензиненного газа и порядка 760 тыс.т жидких углеводородов. Объем производства жидких углеводородов увеличился по сравнению с прошлым годом на 5,3 %.

В отчетном году произошло существенное изменение в структуре выпускаемой продукции: доля выработки широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) снизилась с 69 % до 12 %, а пропан-бутана технического – увеличилась и составила около 70 %. Данное изменение связано с вводом

в эксплуатацию в IV квартале 2010 года блока по производству пропан-бутана технического – продукта, имеющего большую добавленную стоимость и пользующегося устойчивым спросом на рынке.

Контроль всех процессов газопереработки осуществляется в режиме реального времени посредством автоматизированной системы «ОКО ЦИТС», что позволяет регулировать процессы переработки, принимать оперативные решения при возможных остановках оборудования.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2012 году Компания планирует осуществление капитальных вложений в сектор газопереработки в размере порядка 715 млн.руб. Они будут направлены на строительство новых и модернизацию действующих объектов, поддержание основных фондов сектора.

Планируемый объем переработки газа в 2012 году составляет 7,2 млрд.куб.м, выработка жидких углеводородов – более 670 тыс.т.

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА млрд.куб.м



СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ



В СФЕРЕ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ПОДДЕРЖАНИЕ И УСИЛЕНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПРИ ПОСТОЯННОМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УРОВНЯ СЕРВИСА. ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ СБЫТОВЫЕ ОБЩЕСТВА ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РЕАЛИЗУЮТ ПРОГРАММУ СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕКОНСТРУКЦИИ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ, РАЗВИВАЮТ СФЕРУ ПРОДАЖ СОПУТСТВУЮЩИХ ТОВАРОВ И УСЛУГ, ОПТИМИЗИРУЮТ ЛОГИСТИКУ ПОСТАВОК И СТРУКТУРУ АКТИВОВ.

Сбытовые общества Компании, расположенные преимущественно в Северо-Западном регионе России, выполняют важную роль в обеспечении топливом потребителей региона. В сферу деятельности предприятий входят оптовая и розничная реализация, хра-

нение нефтепродуктов, а также предоставление комплекса дополнительных услуг.

В 2011 году сбытовыми предприятиями было реализовано 1 600 тыс.т нефтепродуктов, из них 898 тыс.т, или 56 %, составили розничные продажи через автозаправочные

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ В СЕКТОР СБЫТА млн.руб.



станции (АЗС). Возросший спрос на топливо на внутреннем рынке России и эффективная маркетинговая работа позволили в 2011 году увеличить розничный товарооборот на 21 %, а среднесуточная реализация нефтепродуктов через 1 АЗС составила 8,3 т.

На конец отчетного года в Компании действовали 298 АЗС. Во всех сбытовых предприятиях реализуется программа модернизации и реконструкции автозаправочных станций. За последние 5 лет сумма

капитальных вложений в сектор удвоилась, что позволило выполнить большой объем работ по реконструкции зданий и сооружений, строительству новых и модернизации существующих АЗС, приобрести ряд эффективных активов.

В 2011 году капитальные вложения составили 1,1 млрд.руб., что на 53 % выше уровня прошлого года, реконструированы 11 АЗС, приобретены и построены – 6. Все введенные в работу реконструированные АЗС

ДИНАМИКА ТОВАРООБОРОТА СБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ тыс.т



СРЕДНЕСУТОЧНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ 1 АЗС т/сут.



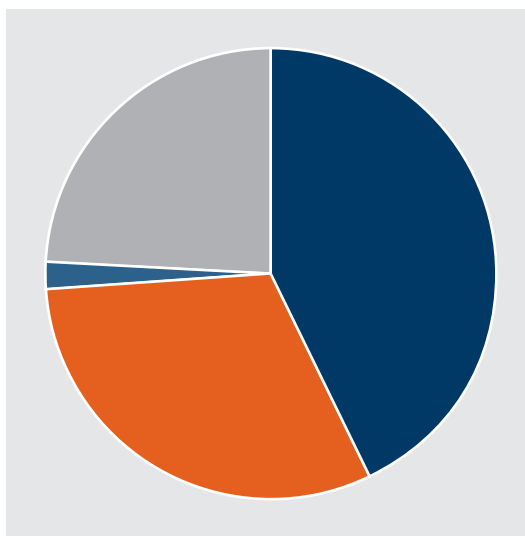
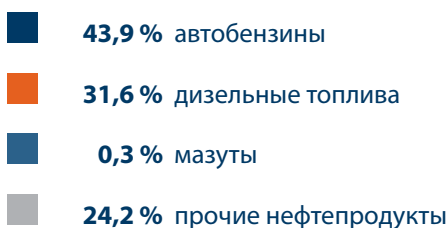
соответствуют современным стандартам качества и безопасности, обладают широким спектром объектов сопутствующего сервиса.

Современный автозаправочный комплекс немислим без сервисной составляющей. Сеть АЗС Компании располагает 288 магазинами и торговыми точками, 25 кафе, 24 станциями технического обслуживания и прочими объектами социально-бытового назначения. Выручка от сопутствующих видов деятельности имеет устойчивую тенденцию к увеличению. В 2011 году рост по сравнению с предыдущим периодом составил более 13 %, а на отдельных АЗС ее доля в общем объеме выручки достигает 20 %.

Одним из направлений в развитии сбытовой сети является ввод полностью автоматизированных АЗС, которые позволяют снизить издержки, связанные со строительством и эксплуатацией. При относительно небольшой площади размещения такая станция, имея одну топливораздаточную колонку, способна осуществить до 100 заправок автомобилей бензином и дизельным топливом различных марок в сутки. Важной составляющей эффективной деятельности сбытовых предприятий является качественная логистика поставок нефтепродуктов на АЗС. В целях улучшения логистики внедрены и функционируют системы спутникового контроля движения автомобилей и связи «водитель – диспетчер», программа «1С: Транспорт», автоматически контролируется объем топлива в баках и цистернах.

Компания располагает обширной сетью нефтебаз, в целях оптимизации структуры активов ежегодно проводится анализ эффективности их использования, выполняются консервация и продажа отдельных мощностей, реконструкция и приведение используемых объектов в соответствие с современными требованиями. В течение года шла проверка и калибровка резервуаров, проводилась замена оборудования. Сбытовые предприятия предоставляют своим клиентам дополнительные услуги по обслуживанию, среди которых возможность наличного и безналичного расчетов по банковским и топливным картам. Расчеты с помощью электронных пластиковых карт, используемых для оплаты топлива, приобретения товаров и оказания всевозможных услуг, получения скидок,

СТРУКТУРА ТОВАРООБОРОТА СБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ В 2011 ГОДУ



по итогам 2011 года занимают около 20 % всех производимых расчетов.

Имея в составе сбытовых предприятий аккредитованные испытательные лаборатории, Компания гарантирует качество топлива и соблюдение экологических норм. Контроль качества реализуемых нефтепродуктов осуществляется на всех этапах движения топлива. Лаборатории ежедневно отбирают пробы нефтепродуктов, топливо проверяется при поступлении, хранении и отпуске с нефтебаз, кроме того, оказываются услуги по проведению испытаний сторонним организациям.

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Основные планы сбытовых компаний связаны с продолжением реконструкции действующих АЗС, строительством новых комплексов, включающих современные объекты сопутствующей инфраструктуры. На отдельных нефтебазах запланирована установка автоматической системы налива для сокращения времени заполнения бензовозов.

Объем капитальных вложений Компании в сектор сбыта нефтепродуктов в 2012 году составит более 900 млн.руб. Запланирован ввод 12 АЗС, в том числе 10 реконструированных и 2 новых.

Сбытовые предприятия направят усилия на сохранение объемов розничных продаж автомобильного топлива на высоком уровне при соблюдении требований, предъявляемых к качеству продукции.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ СОПУТСТВУЮЩИХ ТОВАРОВ И УСЛУГ НА АЗС млн.руб.



ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



РАЗВИТИЕ МАЛОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ЯВЛЯЕТСЯ ДЛЯ ОАО «СУРГУТ-НЕФТЕГАЗ» ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. КОМПАНИЯ СТРОИТ СОБСТВЕННЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ, РАЗРАБАТЫВАЕТ И РЕАЛИЗУЕТ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ РЕШЕНИЯ, ВНЕДРЯЕТ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ПРОИЗВОДСТВА, ЧТО ДАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В РЕШЕНИИ КАК ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ, ТАК И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ.

ОАО «Сургутнефтегаз» ежегодно вводит в разработку новые месторождения, увеличивает фонд скважин; из-за естественной выработки месторождений увеличиваются объемы добычи жидкости и закачки воды для поддержания пластового давления, что приводит к увеличению потребности в электроэнергии. Значительные затраты на электроэнергию обуславливают необходимость контроля за рациональным использованием ресурсов, внедрения энергосберегающих технологий, создания собственных электрогенерирующих мощностей.

Компания активно использует возможности собственных газотурбинных (ГТЭС) и газопоршневых электростанций (ГПЭС), работающих на попутном нефтяном газе. Это позволяет сокращать затраты на приобретение электроэнергии у сторонних поставщиков, строительство инфраструктуры, связанной с электроснабжением и транспортировкой попутного газа, а также решать задачу утилизации газа.

В 2011 году ОАО «Сургутнефтегаз» эксплуатировало 19 ГТЭС и 7 ГПЭС общей мощностью 680 МВт. За отчетный год объем производства собственной электроэнергии составил 4,2 млрд.кВтч, что на 16 % больше показателя предыдущего года. При этом в общей структуре потребления доля выработанной электроэнергии выросла до 35 % (с 32 % в 2010 году). В Восточной Сибири Компания на 100 % обеспечивает себя энергией собственного производства, а энергетические мощности построенных ГТЭС и ГПЭС позволяют дополнительно обеспечивать электроснабжением объекты магистрального нефтепровода.

Важным фактором в пользу развития собственной энергетики является снижение объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. В 2011 году за счет эксплуатации ГТЭС, ГПЭС и компрессорных станций на газотурбинном приводе предотвращены выбросы в атмосферный воздух более 760 тыс.т загрязняющих веществ.

Создавая собственные энергетические мощности, ОАО «Сургутнефтегаз» уделяет огромное внимание разработке и выполнению программ энергосбережения. В 2011 году в составе управления энергетики ОАО «Сургутнефтегаз» создан отдел энергоэффективности. Задачи отдела – поиск и реализация энергосберегающих решений и энергоэффективных технологий по всем направлениям производственной деятельности.

В отчетном году была продолжена реализация проекта, являющегося частью программного комплекса «Энергетика», по разработке системы учета и анализа потребления и выработки электрической энергии и мощности. Интегрированный подход к созданию комплекса позволяет в автоматическом режиме вести не только технический учет, но и анализ расхода и стоимости электроэнергии, потребляемой в различных производственных процессах, что дает возможность более эффективно использовать электрооборудование и выбирать оптимальные режимы энергопотребления.

Усилия Компании в сфере энергосбережения были отмечены наградами на российском и международном уровнях. В 2011 году ОАО «Сургутнефтегаз» стало лауреатом ежегодной премии «Берегите энергию – 2011» в номинации «Лучший региональный проект в области энергосбережения». Кроме того, проект внедрения программного комплекса «Энергетика» был отмечен наградами конкурса SAP Quality Awards – 2011.

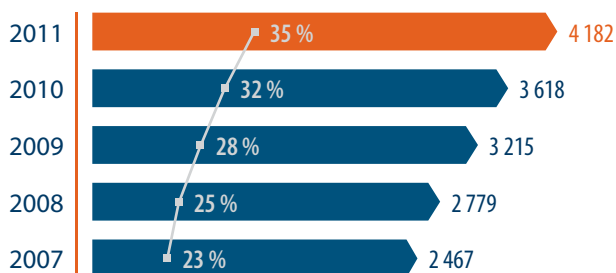
ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2012 году ОАО «Сургутнефтегаз» планирует на 4,7 % увеличить производство электроэнергии на собственных ГТЭС и ГПЭС – до 4,5 млрд.кВтч. Тем самым Компания обеспечит 36 % собственных потребностей в электроэнергии.

В планах Компании ввод двух ГТЭС на Вачимском и Восточно-Сургутском месторождениях мощностью 36 МВт каждая.

В 2012 году запланировано проведение обязательного энергетического обследования ОАО «Сургутнефтегаз».

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА СОБСТВЕННОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ДОЛЯ ОТ ОБЩЕЙ ПОТРЕБНОСТИ млн.кВтч





Исследования и технологии

ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ



ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РАЗРАБОТКИ, СОВРЕМЕННЫЕ ОБОРУДОВАНИЕ И МАТЕРИАЛЫ, НОВАТОРСТВО, НАУЧНЫЕ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ЯВЛЯЮТСЯ МОЩНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ. НА ПРОТЯЖЕНИИ МНОГИХ ЛЕТ СОВРЕМЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА ПОЗВОЛЯЮТ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ВЕСТИ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПРИМЕНЯЯ ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ НА ОСНОВЕ СОБСТВЕННЫХ НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК С УЧЕТОМ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОТРАСЛИ И ОСОБЕННОСТЕЙ СОБСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ.

НАУЧНАЯ БАЗА

ОАО «Сургутнефтегаз» придает большое значение развитию науки, считая ее основой эффективного производства. Научная база Компании представлена 2 крупнейшими профильными институтами – научно-исследовательским и проектным институтом «СургутНИПИнефть» и институтом по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности «Ленгипронефтехим».

В 2011 году исполнилось 25 лет со дня образования научно-исследовательского и проектного института «СургутНИПИнефть», который решает задачи научно-проектного обеспечения процессов добычи нефти и газа. Институт является надежным гене-

ральным проектировщиком по обустройству нефтяных месторождений Компании. За 25 лет «СургутНИПИнефть» провел тысячи научных исследований практически по всем направлениям деятельности ОАО «Сургутнефтегаз»: геологии, разведке и оценке ресурсов углеводородов, текущему и перспективному планированию нефтегазодобычи, строительству, эксплуатации и капитальному ремонту скважин, повышению нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти. Стратегически важными для акционерного общества являются работы, направленные на обеспечение воспроизводства и увеличения минерально-сырьевой базы как в традиционных, так и в новых регионах деятельности.

При освоении месторождений в суровых природно-климатических и орографических условиях Компания ориентируется на научное обоснование и совершенствование методов и технологий разработки залежей разного геологического строения, в том числе всех классов трудноизвлекаемых запасов. Многие методы внедрены на практике через проектные документы на разработку месторождений и рекомендованные мероприятия по увеличению нефтеотдачи пластов. Наиболее известными из них являются не имеющие мировых аналогов эффективные системы разработки тонких по разрезу нефтяных оторочек, подстилаемых подошвенной водой и имеющих сверху обширные газовые шапки, а также системы замкнутого заводнения. Все это позволяет обеспечивать высокорентабельную нефтедобычу, которая согласуется с жесткими требованиями экологической безопасности.

В 2011 году институтом разрабатывались 83 научные темы; сопровождалась и были переданы для составления проектных документов геологические модели по 136 залежам

месторождений и лицензионных участков Компании.

ООО «Ленгипронефтехим» выполняет комплексное проектирование нефтеперерабатывающих, нефтехимических и сланцеперерабатывающих предприятий. С участием ООО «Ленгипронефтехим» разрабатываются проекты по модернизации и реконструкции нефтеперерабатывающего завода Компании – ООО «КИНЕФ»: в 2011 году завершена разработка проектной и рабочей документации комплекса глубокой переработки нефти, а также установки тактового налива светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны. Для усовершенствования процесса выполнения работ институтом используется современное оборудование и программное обеспечение, такое как система автоматизированного проектирования AVEVA PDMS 3D, все модули которой тесно интегрированы друг с другом, что позволяет учитывать произведенные изменения 3D-модели в процессе проектирования и ведет к сокращению сроков выполнения работ.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Одним из важнейших элементов концепции развития ОАО «Сургутнефтегаз» является инновационная политика. Компания ведет целенаправленную работу по разработке и совершенствованию решений в области информационных технологий, нефтедобычи, электроэнергетики, вовлекая персонал в процесс решения производственных и технологических задач, поддерживая и стимулируя научно-техническую и рационализаторскую деятельность сотрудников. Силами ученых и специалистов ОАО «Сургутнефтегаз» создан ряд уникальных инновационных разработок, проектов, программных продуктов, что является реальным потенциалом для создания новых конкурентных преимуществ.

В 2011 году в сфере нефтегазодобычи Компания выполнила 309 мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования, при этом общий экономический эффект составил 9,7 млрд.руб. Наибольший эффект достигнут в области повышения нефтеотдачи пластов (33%), текущего и капитального ремонта скважин (29%), добычи нефти и поддержания пластового давления (13%), строительства скважин (12%), добычи и транспортировки газа (8%).

Одной из основных задач использования современных технологий в ОАО «Сургутнефтегаз» является повышение нефтеот-

дачи пластов, в том числе за счет введения в разработку трудноизвлекаемых запасов. В данном направлении инновационной работы Компания считает перспективным поиск уникальных технологий для освоения запасов баженовской свиты, которые могут стать резервом стабильного прироста добычи ОАО «Сургутнефтегаз» на ближайшие десятилетия.

Компания продолжает внедрение новых технологий в области капитального ремонта скважин с использованием комплекса «Непрерывная труба». Их применение нацелено на увеличение доли извлекаемых запасов нефти. В 2011 году разрабатывалась, не имеющая аналогов в России, система спуска хвостовиков после забуривания на депрессии. Данная технология позволяет сохранять коллекторские свойства продуктивного пласта, продлевать срок службы скважины, а также строить многоствольные скважины.

В области энергетики наибольший экономический эффект был достигнут за счет мероприятий по автоматизации котельных на Быстринском и Федоровском месторождениях, внедрения электроимпульсной установки для ремонта паровых котлов и применения портативных тепловизоров для контроля электрооборудования. В области обеспечения технологическим транспортом – за счет эксплуатации оборудования системы «Контроль работы транспортных

средств», освоения технологии централизованного ремонта деталей и агрегатов импортной дорожно-строительной техники и эксплуатации современной автотракторной техники.

ОАО «Сургутнефтегаз» зарекомендовало себя в качестве социально ответственной компании, которая заботится об экологической безопасности производства, используя для этого самую современную технику и технологии. В сотрудничестве с ведущими научно-исследовательскими центрами страны специалистами Компании разработан целый ряд высокоэффективных технологий, позволяющих существенно снижать негативное воздействие на окружающую среду. Так, внедрение инновационных технологий в области переработки отходов позволило ОАО «Сургутнефтегаз» довести уровень утилизации до 82,2 %.

Из года в год Компания проводит испытания образцов новой техники и технологий. Всего в 2011 году проведены испытания по 81 образцу, при этом по 60 образцам новой техники результат испытаний признан положительным. Наиболее эффективные из них: комплект Т-образного электрообогревателя фонтанной арматуры добывающих скважин, насос буровой УНБТ-1180L, погрузчик универсальный строительный

MANITOU 1850 со сменным навесным оборудованием и поворотной платформой.

В рамках работ в области развития географической информационной системы в 2011 году было выполнено 37 мероприятий, в том числе проведено тестирование спутниковой системы глобального позиционирования ГЛОНАСС/GPS на аэрофотосъемочном комплексе, автотранспорте, геодезическом оборудовании.

Эффективное управление интеллектуальной собственностью и стимулирование творческой деятельности работников является неотъемлемой частью деятельности ОАО «Сургутнефтегаз». Активное участие специалистов Компании в рационализаторской и изобретательской деятельности позволяет находить новые научные, конструкторские и технологические решения производственных задач. В 2011 году в рационализаторской работе участвовало 3 349 авторов, внедрено 2 351 рационализаторское предложение с экономическим эффектом 478 млн.руб.

В настоящее время на производстве используется 248 объектов интеллектуальной собственности. За 2011 год оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности 12 заявок на результат интеллектуальной собственности, получено 8 охранных документов, принято к учету

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОСВОЕНИЮ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ, НОВЫХ ВИДОВ ПРОИЗВОДСТВ И ОБОРУДОВАНИЯ млрд.руб.



9 объектов интеллектуальной собственности. Экономический эффект от использования всех объектов интеллектуальной собственности за 2011 год составил 238,9 млн.руб.

Свои разработки и технологии ОАО «Сургутнефтегаз» ежегодно представляет на специализированных выставках нефтегазовой отрасли. При поддержке ОАО «Сургутнефтегаз» в 2011 году в г.Сургут проходила XVI Международная специализированная выставка «Сургут. Нефть и Газ – 2011», где были представлены более 100 компаний-участниц из России, стран ближнего и дальнего зарубежья, многие из которых зарекомендовали себя как постоянные и надежные партнеры акционерного общества. Выставка, ставшая уже традиционной, способствует использованию достижений отечественной и зарубежной науки, расширению взаимовыгодного сотрудничества в области нефтегазовой промышленности. Также Компания принимала участие в VI Международной выставке «Инвестиции и инновации. Западная Сибирь», проходившей в г.Ханты-Мансийск.

Применение новых технологий в сфере нефтепереработки направлено на прогнозирование работы катализаторов, защиту оборудования от коррозии, оптимизацию работы оборудования и совершенствование технологий производства. В 2011 году проводились научно-исследовательские работы с целью повышения качества продукции и оптимизации технологического процесса установок. Специалистами ООО «КИНЕФ» в отчетном году было подано 21 рационализаторское предложение, при этом в производстве были использованы 22 разработки с общим экономическим эффектом 55 млн.руб.

В сфере сбыта нефтепродуктов проводились работы по расширению возможностей системы мониторинга автотранспорта на базе ГЛОНАСС/GPS, которая накапливает и анализирует данные о движении транспорта. Кроме этого, выполнялись работы по разработке систем удаленного мониторинга средств измерения и учета нефтепродуктов на нефтебазах и АЗС.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ РАБОТ млн.руб.



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



Неотъемлемой частью деятельности современной эффективной компании является активное развитие и внедрение информационных технологий, направленное на повышение эффективности управления производственными активами, обеспечение надежной и безаварийной работы оборудования, автоматизацию процессов управления. На сегодняшний день автоматизированные системы управления охватывают все сферы деятельности ОАО «Сургутнефтегаз».

В области энергетики в Компании внедрена автоматизированная система учета электрической энергии. Информация с микропроцессорных счетчиков, установленных в точках коммерческого учета электроэнергии, поступает на пульт управления диспетчерской электрохозяйства и центральной инженерно-технологической службы в каждом нефтегазодобывающем управлении (НГДУ). Это позволяет вести постоянный контроль потребления мощности, оперативно принимать меры по регулированию ее потребления. В перспективе Компания планирует развитие систем поддержки принятия решений для создания алгоритма, предлагающего оператору возможные меры по ликвидации отклонений в работе оборудования.

В отчетном году проект внедрения программного комплекса «Энергетика» в ОАО «Сургутнефтегаз» завоевал золотую

награду конкурса SAP Quality Awards – 2011 в категории «Внедрение среднего и крупного масштаба» в регионе CIS (СНГ). SAP Quality Awards – это премия в знак признания клиентов, которые достигли совершенства в планировании и осуществлении SAP-проектов и программ. Во втором туре конкурса SAP Quality Awards – 2011 на уровне региона EMEA (Европа, Ближний Восток, Африка) соперниками акционерного общества в борьбе за победу в категории «Проект среднего и крупного масштаба» выступили компании из Германии, Франции, Великобритании, Нидерландов и других стран, представившие около 60 проектов. Прохождение во второй тур компании из региона CIS (СНГ) стало первым прецедентом за всю историю конкурса SAP Quality Awards и 18 лет работы компании SAP на российском рынке. По итогам второго тура ОАО «Сургутнефтегаз» завоевало серебряную награду конкурса, опередив многие крупнейшие компании мира.

В сфере нефтегазодобычи оперативный контроль за ходом выполнения установленных заданий по добыче нефти и газа, работой нефтепромыслового оборудования во всех НГДУ Компании осуществляется с помощью систем «ОКО ЦИТС», «Видеостена», «Единая система работы с фондом скважин», анализирующих и систематизирующих в реальном масштабе времени текущую информацию,

поступающую с промысловых систем «ОКО», на основе данных, получаемых из научно-производственного комплекса (НПК) «Альфа». В 2011 году Компанией внедрена информационная система «ОКО ЦИТС Освоение» НПК «Альфа», с помощью которой специалисты ОАО «Сургутнефтегаз» могут осуществлять постоянный оперативный контроль работы технологического оборудования каждой бригады освоения, оперативно-диспетчерское управление, а также анализировать информацию при рассмотрении аварийных ситуаций.

Для автоматизации объектов подготовки и перекачки нефти и вспомогательных объектов разработан и внедряется программный комплекс «АСУ ТП Стационарного объекта». Все вновь строящиеся и реконструируемые объекты оснащаются данным программным обеспечением с функциями управления технологическим процессом. Это позволит повысить отказоустойчивость объектов за счет снижения влияния человеческого фактора.

Для повышения оперативности поступления информации и реализации интеллектуальных алгоритмов управления оборудованием в отчетном году проводились работы по замене контроллеров телемеханики устройствами нового поколения. В 2011 году уровень телемеханизации измерения эксплуатационного фонда добывающих скважин составил 99,96 %, телеконтроля механизированного фонда скважин – 99,84 %, оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных скважин счетчиками учета закачиваемой воды – 99,85 %. В отчетном году были начаты работы по оснащению узлов учета газа сторонних покупателей системой телемеханики. В настоящее время реализована эффективная передача информации с более чем 60 узлов коммерческого учета газа сторонних покупателей и структурных подразделений ОАО «Сургутнефтегаз».

В 2011 году испытана и запущена в промышленную эксплуатацию информационная система «Контроль транспортных средств»

на основе аппаратно-программной системы «НАВИГАТОР-С» с использованием технологии передачи данных GPRS, предназначенная для получения и анализа информации по расходу топлива, учету пройденного маршрута, контролю соблюдения режимов работы.

Было внедрено новое оборудование системы информационной безопасности и разграничения доступа к ресурсам корпоративной вычислительной сети ОАО «Сургутнефтегаз». Проводились работы по организации электронного документооборота и информационного обмена как внутри Компании, так и со сторонними организациями, в том числе с использованием электронной цифровой подписи.

В течение года продолжались работы, направленные на развитие и совершенствование информационных систем, на базе которых осуществляется контроль управления производством, обеспечивается оперативное управление технологическими процессами добычи, транспортировки и подготовки нефти и газа, решаются задачи рационального недропользования и эффективного использования эксплуатационного фонда скважин.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании в отчетном году проводилась разработка новых модулей и модификация существующего программного и информационного обеспечения, направленная на совершенствование интегрированной системы управления, оптимизацию процессов учета и контроля сырья, материалов, оборудования.

В сфере сбыта нефтепродуктов проводились работы по модернизации программно-аппаратных комплексов, позволяющих использовать новые технологии обработки, анализа и передачи данных. Продолжены работы по усовершенствованию автоматизированной системы «Парус» на сбытовых предприятиях и ее интеграции с информационными системами ОАО «Сургутнефтегаз».



**Социальная
ответственность**

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА



ГАРМОНИЧНОЕ СОЧЕТАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ, СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ АСПЕКТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВНЫМ ПРИНЦИПОМ РАБОТЫ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ». ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ СВОЕГО ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИЯ УДЕЛЯЕТ ПЕРВОСТЕПЕННОЕ ВНИМАНИЕ ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА, РАЦИОНАЛЬНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И СОХРАНЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ.

Приоритетной задачей экологической политики ОАО «Сургутнефтегаз» является снижение негативного влияния производства на окружающую среду. Для этого Компания ежегодно реализует программу «Экология», включающую комплекс мероприятий по экологическому мониторингу, охране атмосферного воздуха и водных ресурсов, обезвреживанию и повторному использованию отходов производства, предупреждению и ликвидации последствий аварий на трубопроводах, охране и рекультивации земель.

Компания поддерживает стабильно высокий уровень инвестиций в охрану окружающей среды и экологическую безопасность. В 2011 году объем финансирования составил более 22,2 млрд.руб., в том числе в секторе добычи – 20,4 млрд.руб. Основная цель инвестиционных программ в области экологии – достижение мирового уровня экологической безопасности всех звеньев производства.

Созданная в ОАО «Сургутнефтегаз» система наблюдений за качеством компонентов природной среды и оценки изменений их

состояния позволяет выявлять и контролировать негативные изменения, возникающие под воздействием антропогенных факторов. Экологический мониторинг и контроль источников выбросов проводится на 125 лицензионных участках 11 лабораториями, которые оснащены современным оборудованием и аккредитованы в системе аккредитации аналитических лабораторий и системе аккредитации лабораторий радиационного контроля по 707 показателям, в том числе по 365 экологическим. Кроме того, для получения актуальной информации широко используются данные дистанционного зондирования с использованием материалов космической съемки, спектральной аэрофотосъемки и локальной цифровой съемки.

Меры по обеспечению экологической безопасности производства носят комплексный характер и направлены в первую очередь на повышение надежности промысловых трубопроводов, минимизацию негативных последствий от разливов нефти и подтоварной воды. В связи с тем

что более 85 % аварий и инцидентов происходит по причине коррозии трубопроводов, большинство выполняемых мероприятий направлено на их диагностику и антикоррозийную защиту. С этой целью в 2011 году проводился мониторинг состояния трубопроводов в 699 точках контроля на наиболее опасных направлениях. На основании полученной информации оценивалась степень агрессивности воздействия перекачиваемых жидкостей и принимались необходимые меры защиты. В отчетном году проведена ингибиторная защита более 2,8 тыс. км трубопроводов с эффектом защиты 85–98 %. Выбор типа ингибиторов осуществлялся в зависимости от условий эксплуатации трубопроводов. Удельный расход ингибиторов коррозии на защиту 1 км трубопроводов снизился с 2,71 т/км в 2010 году до 1,85 т/км в 2011 году, что связано с применением более эффективных реагентов. Успешно проведены промышленные испытания 10 новых марок.

В отчетном году заменено 530 км аварийно-опасных участков трубопроводов, что на 29 % выше показателя предыдущего года, построено 53,5 км промышленных трубопроводов с внутренним антикоррозионным покрытием, выполнен входной контроль труб разрушающими методами в объеме 21 % от общего объема поступления. Закончена модернизация цеха для комбинированного антикоррозионного покрытия труб с применением экструдера, обеспечивающего устойчивую адгезию изоляционного слоя, повышенную ударную прочность, устойчивость к продавливанию и световому старению.

Коррозионный износ нефтепроводов значительно снижается за счет работы установок предварительного сброса воды (УПСВ), эксплуатация которых особенно актуальна в условиях высокой обводненности продукции. В 2011 году в ОАО «Сургутнефтегаз» действовали 103 УПСВ, что обеспечивает эксплуатацию более 3 000 км напорных нефтепроводов в режиме транспорта обезвоженной нефти; кроме этого, до 2 раз снижает энерго- и металлоемкость транспортировки нефти.

В 2011 году количество инцидентов на производственных объектах, связанных с загрязнением окружающей среды, умень-

шилось по сравнению с 2010 годом на 29 %. Ликвидация аварий производится силами и средствами специализированных подразделений Компании с использованием высокоэффективного оборудования и технических средств. С целью повышения эффективности работ по ликвидации разливов нефти и рекультивации земель на труднодоступных заболоченных территориях используются многофункциональные плавающие платформы, в том числе с навесным оборудованием комплексной очистки водоемов и прибрежной зоны. Дополнительно в целях ликвидации последствий разливов в труднодоступных заболоченных местах, сбора и перекачки битумизированной нефти были приобретены 4 устройства Doroskimmer 800.

Подразделения по ликвидации разливов всех НГДУ прошли в 2011 году аттестацию в территориальной аттестационной комиссии как нештатные аварийно-спасательные формирования. Система по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов ОАО «Сургутнефтегаз» находится в готовности к немедленному реагированию в случае чрезвычайных ситуаций как местного, так и регионального значения.

В 2011 году достигнуты наивысшие показатели по рекультивации земель, загрязненных в результате разливов нефти прошлых лет: работы велись на 553 га, из которых 108 га освидетельствованы и сняты с учета, общая площадь загрязненных земель снизилась более чем в 2 раза и составила на конец года 85,5 га.

Шламовые амбары, расположенные на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в основном рекультивируются без засыпки грунтом с посадкой древесной и травянистой растительности («лесная рекультивация»). Такая технология позволяет снижать негативное воздействие на окружающую среду и стимулировать процессы восстановления растительного покрова.

Комплекс мероприятий по охране атмосферного воздуха, реализуемый ОАО «Сургутнефтегаз», направлен в первую очередь на снижение объемов сжигания добываемого попутного нефтяного газа на факелах и минимизацию выбросов загрязняющих веществ

в атмосферу. 85 % всех затрат на строительство природоохранных объектов в 2011 году составили затраты на строительство объектов по охране воздуха. Продолжаются строительство и эксплуатация объектов малой энергетики, газотранспортной сети, переработки и учета газа. Газ используется для закачки в пласт с целью поддержания пластового давления, в качестве топлива на объектах подготовки нефти, котельных, линиях воздухоподогрева автотранспорта.

Благодаря комплексу всех мероприятий ОАО «Сургутнефтегаз» стабильно удерживает самый высокий в отрасли уровень использования попутного нефтяного газа, планомерно снижая выбросы в атмосферу.

Большое внимание уделяется монтажу и эксплуатации пылегазоулавливающих установок на технологическом оборудовании. Обеспечивается 100%-й контроль автотранспорта на дымность и токсичность отходящих газов. По итогам отчетного года общее количество выбросов в атмосферу было уменьшено более чем на 12 %.

В 2011 году продолжалась реализация мероприятий по охране и рациональному использованию водных ресурсов. Основными направлениями деятельности Компании в данной сфере являются предотвращение загрязнения водных объектов сточными и промышленными водами, жидкими отходами производства, очистка и повторное использование водных ресурсов. В отчетном году за счет использования хозяйственных, промышленных и промливневых стоков для закачки в систему поддержания пластового давления достигнута экономия потребления пресной воды в объеме 1 171 тыс.м³. Объем изъятия пресных подземных (артезианских) вод составил 15,7 % от разрешенного водоотбора по данному горизонту. На протяжении последних 4 лет удельное водопотребление удерживается на уровне 2 м³ воды на 1 т добытой нефти.

ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет мероприятия, направленные на снижение количества образования отходов производства и потребления, уменьшение степени их опасности для окружающей среды путем обезвреживания и повторного использования. Активно ведется переработка нефтешламов

и нефтезагрязненного грунта методом отмывки и термического обезвреживания. Всего в 2011 году обезврежено 29 тыс.т нефтесодержащих отходов. Применяемые технологии и оборудование позволяют ОАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет поддерживать 100 %-й уровень утилизации данных видов отходов и нефтезагрязненных грунтов.

В отчетном году успешно проведены опытные работы по разделению фаз содержимого шламонакопителя с применением центрифуг. Технология позволяет проводить работы по зачистке с максимальной безопасностью для окружающей среды.

Большое значение для сокращения отходов бурения имеет применение четырехступенчатых систем очистки бурового раствора и шлама. В 2011 году эксплуатировался 61 комплект такого оборудования, что позволило использовать более 89 % общего количества образовавшихся буровых шламов в качестве грунта для строительства.

С 2008 года в ОАО «Сургутнефтегаз» реализуется программа по переработке покрышек, позволяющая сократить затраты на их транспортировку и переработку. В 2011 году в цехе по переработке отработанных автомобильных шин было утилизировано 3,4 тыс.т покрышек и камер, а также произведено 1,2 тыс.т резиновой крошки, используемой при строительстве и ремонте дорог.

В 2011 году было использовано и обезврежено 82,2 % всех образовавшихся и поступивших в процессе производственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» отходов.

В сфере нефтепереработки Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по охране и рациональному использованию водных и земельных ресурсов, атмосферного воздуха, утилизации отходов производства. В 2011 году ООО «КИНЕФ» осуществило капитальные вложения в объекты очистки сточных вод и рационального использования водных ресурсов, размещения и обезвреживания отходов производства и потребления. Была продолжена работа по непрерывному мониторингу атмосферного воздуха, проводились санитарно-гигиенические и бактериологические исследования водных ресурсов, осуществлялся

производственный контроль в области обращения с отходами, влияния их захоронения на окружающую среду. В отчетном периоде проведены мероприятия по обеспечению эффективного режима комплексной реагентной обработки оборотной воды с целью защиты оборудования и трубопроводов от коррозии, чистке шламонакопителя, нормализации функционирования прудов-накопителей. Осуществляется реконструкция комплекса очистных сооружений и строительство установки по обезвоживанию и термическому обезвреживанию био- и нефтешламов.

ООО «КИНЕФ» последовательно сокращает количество отходов, образующихся в процессе производства и потребления. На предприятии организован селективный сбор отходов для оптимизации процесса их размещения и утилизации. В 2011 году переработано и использовано на природоохранных объектах 5,1 тыс.т строительных

отходов. Общая сумма затрат ООО «КИНЕФ» на природоохранные мероприятия составила более 1,8 млрд.руб.

Сбытовые предприятия ОАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году продолжили работу, направленную на повышение экологической безопасности приема, отгрузки и хранения нефтепродуктов. Все сбытовые общества Компании располагают собственными аккредитованными лабораториями и осуществляют подробный анализ содержания вредных веществ в реализуемом топливе в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. На территории объектов сбытовых обществ проводится тщательный производственно-экологический контроль качества атмосферного воздуха, состояния сточных вод, почвы и водных объектов. На нефтебазах и АЗС осуществляются работы по зачистке резервуаров, техническому обслуживанию и ремонту резервуарного оборудования.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИРОДООХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В СЕКТОРЕ ДОБЫЧИ млн.руб.



ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2012 году ОАО «Сургутнефтегаз» продолжит реализацию программы «Экология», бюджет которой составляет более 22 млрд.руб.

Планируется продолжить строительство природоохранных объектов, таких как полигоны, шламонакопители, водоохраные и воздухоохраные объекты. На территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры запланировано строительство шламонакопителя и полигона утилизации твердых бытовых и промышленных отходов.

В 2012 году Компания планирует завершить работу по рекультивации и снятию с учета в органах Росприроднадзора всех земель, загрязненных в результате разливов нефти прошлых лет. В целях повышения эффективности и расширения функциональных возможностей центров по отмывке нефтезагрязненных грунтов и шламов на 2012–2014 гг. запланировано техническое перевооружение с вводом в эксплуатацию 7 комплексов

оборудования по фазовому разделению нефтешламов и 1 установки термической переработки нефтешлама.

В целях дальнейшей минимизации риска возникновения аварийных ситуаций на трубопроводах в 2012 году запланировано строительство 3 установок предварительного сброса воды, проведение испытаний 3 новых марок ингибиторов коррозии различного назначения, ингибиторная защита 2,8 тыс.км трубопроводов.

В 2012 году ООО «КИНЕФ» продолжит строительство и реконструкцию объектов очистных сооружений, реализацию мероприятий по повышению эффективности использования прудов-накопителей.

Сбытовыми предприятиями ОАО «Сургутнефтегаз» будет продолжен контроль качества реализуемого топлива, запланированы модернизация объектов приема отгрузки и хранения нефтепродуктов, проведение плановых работ по обслуживанию природоохранных объектов.

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА



ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ КАДРЫ – ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ ЦЕННОСТЕЙ И ЗАЛОГ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ». ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА НАПРАВЛЕНА НА ПОВЫШЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ СОТРУДНИКОВ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЛНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ИХ ПОТЕНЦИАЛА, СОЗДАНИЕ ЛИЧНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД КОМПАНИЕЙ ЗАДАЧ.

В 2011 году среднесписочная численность персонала Компании составила более 111 тыс. человек: 89,5 % занято в подразделениях сектора добычи нефти и газа, 6,7 % – в сфере переработки нефти, 3,7 % – в сбытовом секторе.

Действующая на протяжении многих лет система подготовки кадров помогает успешно решать такие задачи, как осуществление качественного подбора работников, обучение и повышение квалификации персонала, работа с молодыми специалистами, совершенствование системы морального и материального стимулирования кадров, создание условий для участия сотрудников в рационализаторской и научно-исследовательской деятельности.

Компания уделяет большое внимание подготовке и повышению профессионального уровня сотрудников. Для реализации этой задачи в ОАО «Сургутнефтегаз» используются различные способы обучения: дистанционные программы, стажировка персонала, выездные семинары и тренинги. Созданный в Компании отдел развития персонала осу-

ществляет поэтапную реализацию системы оценки и развития профессионально-технических компетенций сотрудников и определяет фактические потребности в обучении.

В ОАО «Сургутнефтегаз» создана система непрерывного профессионального образования, основой которой является обучение в Центре политехнического обучения (ЦПТО). ЦПТО включает в себя базовый центр в г.Сургут, три отделения на территории Сургутского района ХМАО – Югры и одно отделение, расположенное в Республике Саха (Якутия). ЦПТО позволяет организовать полный цикл обучения и овладеть практическими навыками: он оборудован современными учебно-техническими средствами, рядом уникальных тренинговых комплексов и располагает учебно-производственным полигоном, оснащенным нефтяным оборудованием и воссоздающим реальные производственные условия.

В 2011 году более 42 тыс. работников Компании, что составляет 42 % от общей численности персонала в сегменте добычи нефти

и газа, прошли курсы подготовки, переподготовки и повышения квалификации. Из них около 26 тыс. человек прошли обучение в собственных учебных центрах Компании. Общая сумма затрат на профессиональную подготовку и повышение квалификации сотрудников в 2011 году составила 467 млн.руб.

В Компании ведется комплексная работа по формированию кадрового состава. Мотивация получения профильного образования и выбора востребованных для Компании профессий среди молодежи осуществляется посредством реализации программ сотрудничества с образовательными учреждениями г.Сургут и Сургутского района, в рамках которых проходят встречи специалистов Компании со старшеклассниками и экскурсии в структурные подразделения ОАО «Сургутнефтегаз».

Следующий шаг в многоэтапной работе по развитию персонала – целевая подготовка кадров в образовательных учреждениях высшего и среднего профессионального образования. Компания сотрудничает с различными учебными заведениями страны, среди которых Тюменский государственный нефтегазовый университет, Санкт-Петербургский государственный горный университет имени Г.В.Плеханова, Сургутский нефтяной техникум, Якутская государственная сельскохозяйственная академия. ОАО «Сургутнефтегаз» выделяет финансовую помощь образовательным учреждениям с целью повышения качества учебного процесса, создания новых учебных лабораторий, разработки

и внедрения специализированных программ. В базовом вузе Компании – Тюменском государственном нефтегазовом университете – создана именная аудитория ОАО «Сургутнефтегаз», закуплено новейшее оборудование, работает уникальный научно-образовательный центр «Нефтяник Сургута», в составе которого компьютерный класс и 5 лабораторий петрофизических исследований и технологий бурения, где студенты осваивают оборудование, с которым впоследствии столкнутся на производстве. В 2011 году принято решение о финансировании создания геохимической лаборатории в университете. В 2011 году акционерное общество приняло участие в финансировании проведенной Российским государственным университетом нефти и газа имени И.М.Губкина 65-й юбилейной Международной научной конференции «Нефть и газ – 2011» и конференции «Инновационные технологии прогноза, поисков, разведки и разработки скопления углеводородов и приоритетные направления развития ресурсной базы ТЭК России». В отчетном году ОАО «Сургутнефтегаз» оказало помощь в оснащении учебно-научных лабораторий нефтегазового факультета Санкт-Петербургского государственного горного университета, в подготовке Сургутского нефтяного техникума к началу учебного года. Акционерное общество на протяжении нескольких лет входит в состав Правления Ассоциации попечительских советов учреждений образования Республики Саха (Якутия).

ДИНАМИКА СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ чел.



На конец отчетного года по целевому направлению ОАО «Сургутнефтегаз» обучались 1 796 человек, из которых 76 % – студенты высших учебных заведений. В том числе на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучается 51 студент. Для ознакомления будущих специалистов со спецификой работы и закрепления полученных знаний Компания организует и проводит все виды практик с предоставлением студентам рабочих мест. В отчетном году 2 149 человек прошли практику в подразделениях акционерного общества.

В 2011 году был принят на работу 321 молодой специалист, 136 из них закончили обучение по целевому направлению. Работа с молодежью и молодыми специалистами

– одно из главных направлений в управлении персоналом. Для реализации задач молодежной политики в Компании успешно функционирует Молодежное объединение ОАО «Сургутнефтегаз», которое способствует профессиональной адаптации молодежи на производстве, привлечению к научно-практической деятельности, выявлению лидерских качеств.

В 2011 году была проведена XXXI ежегодная научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ОАО «Сургутнефтегаз», в которой приняли участие 709 человек. По итогам конференции 17 молодых работников, занявших первые места, были направлены в зарубежную поездку, где смогли ознакомиться с опытом ведущих компаний по применению современных технологий в области добычи нефти и газа. Молодым

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ В СЕКТОРЕ ДОБЫЧИ чел.



ЗАТРАТЫ НА ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ В СЕКТОРЕ ДОБЫЧИ млн.руб.



специалистам, работы которых признаны наиболее значимыми для акционерного общества и имеющими наибольший подтвержденный экономический эффект от внедрения, присуждена премия имени Виктора Сергеевича Дешуры.

Высоких результатов специалисты ОАО «Сургутнефтегаз» достигают на всероссийских и региональных научных конференциях и форумах. Ежегодно в конкурсе «Золотое будущее Югры» наши представители завоевывают призовые места. В отчетном году 23 молодых работника Компании приняли участие в XI окружной научной конференции молодых специалистов организаций, осуществляющих виды деятельности, связанной с пользованием участками недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры; из них 6 человек стали призерами конференции.

В XII Ежегодном всероссийском конкурсе «Инженер года – 2011» по версии «Профессиональные инженеры» победителями первого тура стали 29 представителей Компании, 5 человек признаны лауреатами конкурса. По версии «Инженерное искусство молодых» дипломами награждены 9 работников акционерного общества, 3 – получили звание лауреата конкурса.

В целях повышения личной заинтересованности каждого работника в достижении наилучших производственных результатов в Компании создана эффективная система мотивации персонала. В целях материальной заинтересованности работников

в ОАО «Сургутнефтегаз» применяется система годового и квартального премирования за выполнение производственных и технико-экономических показателей, мероприятий, направленных на экономию материально-технических, топливно-энергетических и финансовых ресурсов Компании. Традиционно по итогам года три лучшие бригады проходческих коллективов управлений буровых работ и управления поисково-разведочных работ награждены премией имени Александра Викторовича Усольцева. Премированы работники других структурных подразделений, занятых в процессе строительства скважин.

Компания уделяет большое внимание нематериальному поощрению работников, которое является мощным фактором, способствующим эффективному выполнению служебных обязанностей, одним из ключевых элементов корпоративной культуры и позволяет каждому сотруднику чувствовать себя вовлеченным в общее дело Компании. Система морального стимулирования включает в себя проведение конкурсов профессионального мастерства, выявление и поощрение сотрудников, достигших наиболее выдающихся результатов в работе, представление к наградам.

За весомый вклад в трудовую деятельность в отчетном году получили награды 2 574 человека, из которых 1 работник был отмечен государственной наградой и 401 работник получил ведомственные награды. Вручения наград ОАО «Сургутнефтегаз» удостоен 2 031 человек, из них 29 человек отмечены Почетным знаком «За трудовые заслуги».

ДИНАМИКА ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОБСТВЕННЫХ УЧЕБНЫХ ЦЕНТРАХ чел.



СОЦИАЛЬНАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ И НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ – ВНОСИТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОГРЕССА. КОМПАНИЯ СЧИТАЕТ СВОИМ ДОЛГОМ СОДЕЙСТВОВАТЬ СОЦИАЛЬНОМУ И ДУХОВНОМУ БЛАГОПОЛУЧИЮ ОБЩЕСТВА, БЫТЬ НАДЕЖНЫМ ПАРТНЕРОМ ГОСУДАРСТВА В ФОРМИРОВАНИИ СТАБИЛЬНОЙ И БЛАГОПРИЯТНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЫ. ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» РЕШАЕТ ДАННЫЕ ЗАДАЧИ, ПРИНИМАЯ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ РАЗЛИЧНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ И СОДЕЙСТВУЯ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ.

Основопологающим документом, определяющим социальную политику ОАО «Сургутнефтегаз» в работе с персоналом, является коллективный договор, в соответствии с которым работнику предоставляются дополнительные социальные льготы и гарантии.

Ежегодно Компания реализует различные программы, направленные на улучшение условий труда, быта и отдыха сотрудников, оздоровление работников и членов их семей, поддержку пенсионеров и ветеранов. ОАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает высокий уровень льгот и гарантий, что способствует повышению эффективности рабочего процесса и созданию здорового социально-психологического климата в коллективе.

В 2011 году Компания в очередной раз стала победителем окружного конкурса «Черное золото Югры» и заняла первое место в номинациях «За социально-экономическое партнерство», «За эффективность работы

с недрами» и третье – в номинации «За сотрудничество с коренным населением».

На реализацию социальных программ за последние 10 лет направлено свыше 100 млрд.руб., только в 2011 году инвестировано 17,5 млрд.руб. Ежегодно объем финансирования увеличивается более чем на 10 %.

ЗДОРОВЬЕ

Компания последовательно реализует мероприятия, направленные на сохранение и восстановление здоровья сотрудников. По итогам 2011 года на оздоровление работников направлено около 1,7 млрд.руб.

ОАО «Сургутнефтегаз» неукоснительно соблюдает закрепленные законодательством нормы охраны труда и осуществляет постоянный мониторинг состояния здоровья сотрудников путем проведения регулярных и предварительных (при поступлении

на работу) медицинских осмотров. В 2011 году более 61 тыс. работников прошли медицинские осмотры.

В целях своевременного оказания неотложной медицинской помощи непосредственно на рабочих местах на всей территории деятельности Компании действуют здравпункты и медицинские кабинеты. В состав акционерного общества входят 25 здравпунктов, в том числе 1 врачебный, расположенный на территории Республики Саха (Якутия). В структуру здравпунктов входят 93 кабинета предрейсового и послерейсового медицинского осмотра водителей транспортных средств и 16 мобильных здравпунктов. В выполнении этих работ задействовано более 300 медицинских работников. За 2011 год проведено более 7 млн. предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров.

Вопросам профилактики заболеваний и оздоровления сотрудников, работающих в сложных климатических условиях, Компания уделяет пристальное внимание. ОАО «Сургутнефтегаз» предоставляет своим сотрудникам широкие возможности для полноценного оздоровительного отдыха и лечения. В секторе добычи нефти и газа более 26 тыс. работников (в том числе постоянно проживающих на территории Республики Саха (Якутия), членов их семей и пенсионеров Компании в 2011 году прошли лечение в 13 санаториях, расположенных в России и за рубежом. На данные цели направлено более 1,4 млрд.руб. Около 95 % отдыхающих восстанавливали здоровье в четырех собственных оздоровительных учреждениях Компании.

Санатории ОАО «Сургутнефтегаз», расположенные на Черноморском побережье России – «Нефтяник Сибири» и «Лермонтово» – ежегодно принимают на отдых и лечение более 13 тыс. человек. Современный центр здоровья и отдыха для детей «Юный нефтяник» на протяжении многих лет предоставляет возможности оздоровления, воспитания творческих способностей и спортивного развития подрастающего поколения. В отчетный год «Юный нефтяник» посетили около 5 тыс. детей работников акционерного общества. В 2011 году детский санаторий Компании завоевал первенство в номинации «Лучшая детская здравница» конкурса «Курортный Олимп».

Особое место среди оздоровительных учреждений Компании занимает наша северная здравница – санаторий «Кедровый Лог». Более 10 лет это уникальное и единственное в Среднем Приобье многопрофильное лечебно-профилактическое заведение кругло-году принимает отдыхающих. В современном диагностическом центре санатория, оснащенный передовым медицинским оборудованием, проводится комплексное обследование и лечение пациентов. Учреждение предлагает широкий спектр санаторно-курортных услуг, имеет лицензии по 59 видам медицинской деятельности. В 2011 году санаторий оказал медицинские услуги по сохранению, восстановлению здоровья и медицинской реабилитации более 7 тыс. человек.

ООО «КИНЕФ» в отчетном году предоставило возможность отдохнуть в собственном санатории-профилактории «Приозерный» и на базе отдыха «Мечта» около 12 тыс. работников завода и членам их семей, в том числе более 3 тыс. детей.

ОХРАНА ТРУДА И КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА

Компания придает большое значение созданию комфортных и благоприятных условий работы, повышению уровня промышленной и пожарной безопасности. Этот аспект обязательно учитывается при осуществлении модернизации производства и разработке новых технологических процессов, что позволяет снизить влияние вредных факторов. Помимо технологических усовершенствований, проводятся: профилактическая работа по предупреждению нарушений правил охраны труда, обязательное обучение безопасным методам и приемам работы, а также проверка знаний по охране труда.

Регулярно в ОАО «Сургутнефтегаз» проводятся мероприятия по улучшению условий труда, аттестация рабочих мест Компании и оценка их соответствия требованиям по охране труда, выявляются опасные и вредные факторы работы. По результатам переаттестации на конец отчетного года в акционерном обществе имеется 58 282 рабочих места, из них аттестовано классом 1 и 2 (нормальные условия) 55 300 рабочих мест, с классом

3.1, 3.2 и 3.3 (вредные условия труда) – 2 982. В результате выполненных в 2011 году мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, замене оборудования, машин и механизмов удалось перевести класс условий труда с вредных на нормальные на 193 рабочих местах с численностью работников 784 человека.

Вопрос безопасности на производстве находится под особым контролем Компании. Регулярно проводятся комплексные и целевые проверки состояния охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. В отчетном году проведено экспертное обследование 7 142 единиц нефтепромыслового и бурового оборудования, 971 объекта котлонадзора и подъемных сооружений.

Ежегодно сотрудникам, занятым на работах с вредными и опасными производственными факторами, выделяются путевки на санаторно-курортное лечение. В отчетном году затраты на эти цели составили 66 млн.руб.

В целях создания оптимальных социально-бытовых условий в ОАО «Сургутнефтегаз» действует программа «Культура производства», включающая в себя комплекс технических, организационных и санитарно-гигиенических мероприятий, направленных на создание благоприятных условий труда. На производственных объектах Компании действуют социально-бытовые комплексы, оснащенные современными административно-бытовыми корпусами, зданиями межменного отдыха персонала, столовыми, работающими в режиме трех- и четырехразового питания. На конец 2011 года в населенных пунктах, на месторождениях и промышленных базах ОАО «Сургутнефтегаз» действовал 191 объект межменного отдыха общей площадью около 140 тыс.кв.м, 406 столовых, ежедневно обеспечивающих сбалансированным многоразовым питанием 24 тыс. человек. В отчетном году введены в эксплуатацию 5 объектов межменного отдыха на 380 койко-мест, 3 стационарные столовые и 9 столовых горячего питания передвижного типа.

Компания ежегодно осуществляет модернизацию и реконструкцию объектов социально-бытового комплекса. В отчетном периоде затраты на данные цели составили 419 млн.руб.

ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

ОАО «Сургутнефтегаз» реализует «Жилищную программу», в рамках которой осуществляется строительство объектов жилого фонда с дальнейшей передачей квартир в собственность работникам Компании по договорам купли-продажи и мены.

В отчетном году введено более 16 тыс кв.м жилой площади. Жилищные условия улучшили 457 семей работников Компании, в том числе 35 семей молодых специалистов. Были введены в эксплуатацию 5 новых домов на территории Западной Сибири и 1 – в Республике Саха (Якутия).

За последние 10 лет построено 578 тыс.кв.м жилья, более 8 тыс. семей работников получили благоустроенные квартиры.

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ

На протяжении многих лет ОАО «Сургутнефтегаз» является не только одним из крупнейших работодателей на территории присутствия, но и одним из основных налогоплательщиков Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Республики Саха (Якутия). Компания строит свою работу в регионах деятельности на принципах социального партнерства, взаимовыгодного сотрудничества с государством и обществом.

Акционерное общество вносит весомый вклад в развитие инфраструктуры городов и районов, в том числе оказывая поддержку учреждениям образования, культуры, здравоохранения. Благодаря заказам ОАО «Сургутнефтегаз» загружаются производственные мощности многочисленных предприятий различных отраслей промышленности России, тем самым создавая мультипликативный эффект в смежных отраслях.

С органами региональной власти заключаются соглашения о социально-экономическом сотрудничестве, в рамках которых реализуются конкретные проекты.

Считая освоение Восточно-Сибирской нефтегазоносной провинции важнейшим направлением своего развития, ОАО «Сургутнефтегаз» строит свою работу в регионе на основе комплексного подхода к решению производственных и социальных задач. За время работы на данной территории на паритетных началах с правительством

Республики Саха (Якутия) построены социальные объекты: Якутская государственная сельскохозяйственная академия, школа и детский сад в пос.Витим, спортивный комплекс в г.Ленск, мост через оз.Талое, грузовой причал в пос.Витим. В настоящее время ведется строительство аэропорта на Талаканском месторождении. Строительство такого объекта – это значительный шаг в развитии транспортной сети в регионе, что важно не только для производственной деятельности Компании, но и для решения социальных вопросов населения Якутии.

СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ

ОАО «Сургутнефтегаз» содействует популяризации здорового образа жизни, сохранению массовости физической культуры и спорта и обеспечению физического развития детей и взрослых.

В г.Сургут и Сургутском районе функционирует 22 спортивных объекта, включающих в себя 14 спортивных залов и 8 спортивных комплексов с тренажерными залами и бассейнами. Более 18 тыс. работников Компании и членов их семей посещают спортивные секции. В рамках социального партнерства с Ханты-Мансийским автономным округом – Югрой построено 4 современных футбольных поля с искусственным покрытием и 2 лыжероллерные трассы.

В отчетном году было организовано и проведено 567 спортивно-оздоровительных мероприятий, в том числе 4 спартакиады, в которых приняли участие около 13 тыс. работников 52 структурных подразделений

Компании. По окончании спартакиад был проведен конкурс «Спортивная элита – 2011» с торжественным вручением наград призерам и победителям в 41 номинации.

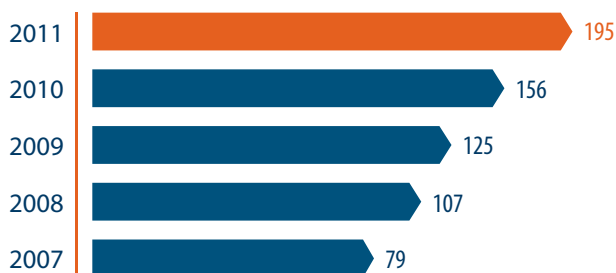
Сборная команда акционерного общества второй год подряд заняла первое общекомандное место во Всероссийской спартакиаде среди команд предприятий топливно-энергетического комплекса страны, проводимой Министерством энергетики Российской Федерации.

Спортивная инфраструктура нефтеперерабатывающего завода Компании представлена спортивным комплексом «Нефтяник» и Центром водного спорта. Центр водного спорта является тренировочной базой для мужской и женской ватерпольных сборных страны, в нем ежегодно проводится престижный международный турнир по водному поло KIRISHI CUP, в котором участвуют сильнейшие команды мира. Женская команда по водному поло «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» представляет Россию на международных соревнованиях и является неоднократным призером чемпионатов национального и мирового уровня. В отчетном году на XIX Чемпионате России команда девятый раз подряд завоевала золотые медали. На международном турнире KIRISHI CUP сборная России, в составе которой 8 игроков «КИНЕФ-Сургутнефтегаз», заняла первое место.

ВETERАН

Предметом особой заботы Компании являются ветераны и пенсионеры. В благодарность за весомый трудовой вклад Компания

ДИНАМИКА ПЕНСИОННЫХ ВЫПЛАТ млн.руб.



проявляет заботу о работниках, ушедших на заслуженный отдых, численность которых на конец 2011 года составила более 19 тыс. человек. Согласно коллективному договору ОАО «Сургутнефтегаз» для неработающих пенсионеров, участников и инвалидов войны и труда предусмотрено немало льгот и гарантий. Совместно с созданным в 1992 году Обществом неработающих пенсионеров ОАО «Сургутнефтегаз» способствует решению вопросов защиты прав и интересов пожилых людей, улучшению их социального положения, практической, психологической и социальной поддержке пенсионеров, поддерживает участие ветеранов труда в жизни предприятия.

Дополнительные социальные гарантии сотрудникам Компании – это действующая на протяжении многих лет программа негосударственного пенсионного обеспечения. На конец отчетного периода открыто более 20 тыс. накопительных пенсионных счетов. Выплаты по ним по сравнению с прошлым годом выросли на 25 % и составили 195 млн.руб.

На протяжении многих лет Компания оказывает поддержку общественным организациям, целью которых является сохранение и популяризация наследия первопроходцев западносибирского комплекса нефтяной и газовой промышленности. Так, в 2011 году была оказана финансовая поддержка Тюменскому областному общественному Фонду имени В.И.Муравленко. При содействии ОАО «Сургутнефтегаз» Общероссийская общественная организация «Союз нефтегазопромышленников России» провела мероприятия, посвященные 80-летию легендарного геолога-первопроходца Фармана Салманова. Была оказана помощь Тюменской областной общественной организации «Союз создателей Тюменского нефтегазового комплекса», поддерживающей ветеранов нефтегазовой отрасли.

Отдавая дань беспримерному подвигу и героизму, проявленному нашим народом, ОАО «Сургутнефтегаз» традиционно принимает участие в проведении праздничных торжеств ко Дню Победы, оказывает поддержку ветеранам фронта и тыла, вдовам участников войны.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В ОАО «Сургутнефтегаз» сформированы устойчивые традиции оказания адресной благотворительной помощи на реализацию социальных проектов и значимых гражданских инициатив, развитие регионов, в которых акционерное общество осуществляет свою деятельность.

ОАО «Сургутнефтегаз» проявляет заботу в отношении одаренных детей, оказывая помощь общеобразовательным учреждениям, учреждениям дополнительного образования, средним специальным и высшим учебным заведениям. Участие в создании благоприятных условий для развития способностей детей, в развитии научно-исследовательской и познавательной деятельности школьников – ключевые направления в данном вопросе.

В 2011 году Компания выделила средства на деятельность общественного фонда «Одаренные дети» Хангаласского улуса Республики Саха, оказала финансовую поддержку в проведении 90-летнего юбилея муниципальной общеобразовательной школы с.Толон Ленского района Республики Саха (Якутия). При содействии акционерного общества ученики Детской школы искусств г.Сургут приняли участие в III Международном детско-юношеском конкурсе-фестивале «Брызги талантов» в пос.Джубга Туапсинского района. В г.Сургут при поддержке ОАО «Сургутнефтегаз» был проведен конкурс «Учитель года – 2011», а Детская музыкальная школа №2 имени Г.Кукуевецкого провела юбилейные концерты.

Одной из приоритетных сфер благотворительной деятельности для ОАО «Сургутнефтегаз» является развитие спорта и популяризация здорового образа жизни. В отчетном году акционерное общество выступило главным партнером Международного форума «Россия – спортивная держава» и генеральным партнером V Международных спортивных игр «Дети Азии», проходивших в г.Якутск. При генеральном спонсорстве акционерного общества в г.Сургут был проведен XXII Международный детский теннисный турнир «Кубок Севера». В течение года Компания оказывала поддержку СДЮСШОР «Нефтяник».

Особые усилия ОАО «Сургутнефтегаз» направляет на сохранение культурного и духовного наследия. Традиционно акционерное общество осуществляет поддержку культурных проектов. На протяжении многих лет Компания поддерживает Государственную Третьяковскую галерею. В 2011 году были выделены средства на организацию ее выставочных проектов. В отчетном году Компания оказала финансовую помощь в издании каталога «Карикатурум-6», приуроченного к 20-летию Сургутского художественного музея, приняла участие в подготовке и издании книги «Якутия: нефть и газ», а также фотоальбома о природе Якутии, изданного по заказу Министерства охраны природы Республики Саха (Якутия). При содействии акционерного общества была издана книга и проведены праздничные мероприятия, приуроченные к 50-летию юбилею Сургутской городской организации журналистов.

Нефтеперерабатывающий завод Компании традиционно сотрудничает с Большим драматическим театром имени Г.А.Товстоногова, Академическим Малым драматическим театром – Театром Европы, Санкт-Петербургским государственным театром музыкальной комедии и Академическим драматическим театром имени В.Ф.Комиссаржевской, Санкт-Петербургской академической филармонией имени Д.Д.Шостаковича. Являясь членом Международного фонда «Друзья Русского музея», ООО «КИНЕФ» оказывает помощь в реализации программ этого уникального хранилища шедевров отечественного искусства.

В 2011 году была оказана помощь религиозным конфессиям: пожертвования на ремонтные работы храма Преображения Господня и Соборной мечети г.Сургут, Сургутской Православной классической гимназии.

Акционерное общество оказывает поддержку национальным общественным организациям, деятельность которых направлена на возрождение и сохранение культурного наследия народов, проживающих в регионах присутствия ОАО «Сургутнефтегаз». Компания направляет средства на проведение традиционных праздничных мероприятий, организуемых национально-культурными автономиями. Акционерное общество оказывает помощь Национальному фонду воз-

рождения «Баргары» при Президенте Республики Саха (Якутия). Большое внимание уделяется поддержке коренных малочисленных народов Севера. При содействии ОАО «Сургутнефтегаз» в 2011 году Ямальским районным общественным движением коренных малочисленных народов Севера «Ямал» были проведены мероприятия в рамках празднования Международного дня коренных народов мира, а в г.Ханты-Мансийск прошла Международная научно-практическая конференция «Коренные малочисленные народы Севера в современном правовом пространстве: проблемы, приоритеты, перспективы». Акционерное общество также оказало благотворительную помощь общественной организации «Спасение Югры», деятельность которой направлена на поддержку коренных малочисленных народов Севера.

Акционерное общество оказывает социальную помощь тем, кто в ней особо нуждается. Это ветераны, люди с ограниченными физическими возможностями, малообеспеченные семьи, а также дети, оставшиеся без попечения родителей. Выделение средств на лечение, приобретение специализированного медицинского оборудования, подарков, реализация социальных проектов – основные виды оказываемой помощи. В 2011 году исполнилось 20 лет созданной при Совете женщин ОАО «Сургутнефтегаз» городской благотворительной общественной организации поддержки социально незащищенных граждан «Забота». В течение всех этих лет Компания оказывает деятельную поддержку этой организации в адресной социальной помощи малообеспеченным семьям, детям-сиротам и инвалидам.

При содействии ОАО «Сургутнефтегаз» в прошедшем году были приобретены новогодние подарки для ветеранов и вдов участников войны и тыла, детей-инвалидов, детей-сирот и детей матерей-одиночек, проживающих в Ленском районе Республики Саха (Якутия). Акционерное общество оказало помощь Всероссийскому обществу инвалидов в организации мероприятий, посвященных Международному дню инвалидов.

Компания нацелена на дальнейшее развитие и расширение форм благотворительной деятельности, участия в программах социальной направленности.



Корпоративное управление и ценные бумаги

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



Ерохин Владимир Петрович

Председатель Совета директоров.

1949 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 2007 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале

на 31.12.2011, %

0,0104

Доля принадлежащих обыкновенных акций

на 31.12.2011, %

0,0126



Богданов Владимир Леонидович

1951 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 1993 года.

Высшее профессиональное образование;

доктор экономических наук.

Доля участия в уставном капитале

на 31.12.2011, %

0,3028

Доля принадлежащих обыкновенных акций

на 31.12.2011, %

0,3673



Ананьев Сергей Алексеевич

1959 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 1998 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале

на 31.12.2011, %

0,0048

Доля принадлежащих обыкновенных акций

на 31.12.2011, %

0,0054



Буланов Александр Николаевич

1959 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 1998 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале
на 31.12.2011, % **0,0005**

Доля принадлежащих обыкновенных акций
на 31.12.2011, % **0,0002**



Горбунов Игорь Николаевич

1967 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 2004 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале
на 31.12.2011, % **0**

Доля принадлежащих обыкновенных акций
на 31.12.2011, % **0**



Дручинин Владислав Егорович

1943 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 2006 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале
на 31.12.2011, % **0**

Доля принадлежащих обыкновенных акций
на 31.12.2011, % **0**



Матвеев Николай Иванович

1942 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 2001 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале

на 31.12.2011, %

0,0105

Доля принадлежащих обыкновенных акций

на 31.12.2011, %

0,0122



Медведев Николай Яковлевич

1943–2012

Входит в состав Совета директоров Компании с 2008 года.

Высшее профессиональное образование; доктор геолого-минералогических наук.

Доля участия в уставном капитале

на 31.12.2011, %

0,0350

Доля принадлежащих обыкновенных акций

на 31.12.2011, %

0,0418



Резяпов Александр Филиппович

1952 года рождения.

Входит в состав Совета директоров Компании с 2004 года.

Высшее профессиональное образование.

Доля участия в уставном капитале

на 31.12.2011, %

0,0210

Доля принадлежащих обыкновенных акций

на 31.12.2011, %

0,0240

СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

БОГДАНОВ Владимир Леонидович

1951 года рождения

С 1993 года – генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз»

С 1993 года входит в состав Совета директоров Компании

СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

Вознаграждение членам Совета директоров Компании выплачивается в соответствии с Уставом ОАО «Сургутнефтегаз».

Общий размер вознаграждения (компенсации расходов), выплаченного членам Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» по результатам 2011 года, составил 18 276,6 тыс.руб.

ОРГАНЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Ревизионная комиссия ОАО «Сургутнефтегаз» избирается для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. По окончании финансового года ревизионная комиссия осуществляет годовую проверку (ревизию) деятельности Компании.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»:

Позднякова Вера Александровна

1953 года рождения

Образование: Среднее профессиональное

Комарова Валентина Пантелеевна

1948 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

Олейник Тамара Федоровна

1947 года рождения

Образование: Среднее профессиональное

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ПО АУДИТУ

При Совете директоров Компании создан Комитет Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» по аудиту (далее – Комитет). Основной целью деятельности Комитета является эффективное осуществление Советом директоров контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Основными функциями Комитета являются:

- оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;
- оценка кандидатов при выборе аудиторской организации Компании;
- оценка заключения аудитора Компании, составленного по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» за год.

СОСТАВ КОМИТЕТА:

Дручинин Владислав Егорович (председатель)

1943 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

Матвеев Николай Иванович

1942 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

Резяпов Александр Филиппович

1952 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Служба внутреннего аудита ОАО «Сургутнефтегаз» создана при Комитете Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» по аудиту и подчиняется ему на функциональном уровне, генеральному директору Компании – на административном уровне.

Основными задачами службы внутреннего аудита ОАО «Сургутнефтегаз» являются:

- контроль за проведением Компанией хозяйственных и финансовых операций в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава и иных локальных актов Компании;
- контроль за своевременностью, правильностью, полнотой и точностью отражения в бухгалтерском и налоговом учете проведенных хозяйственных и финансовых операций Компании;
- контроль за сохранностью материальных ценностей и осуществление мониторинга расходов.

СОСТАВ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»:

Артеева Александра Ивановна (руководитель)

1959 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

Духно Виталий Витальевич

1980 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

Ситдикова Эльза Фанзавиевна

1978 года рождения

Образование: Высшее профессиональное

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

ОАО «Сургутнефтегаз» в своей деятельности соответствует положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р в части требований действующего законодательства Российской Федерации.

РЫНОК АКЦИЙ КОМПАНИИ

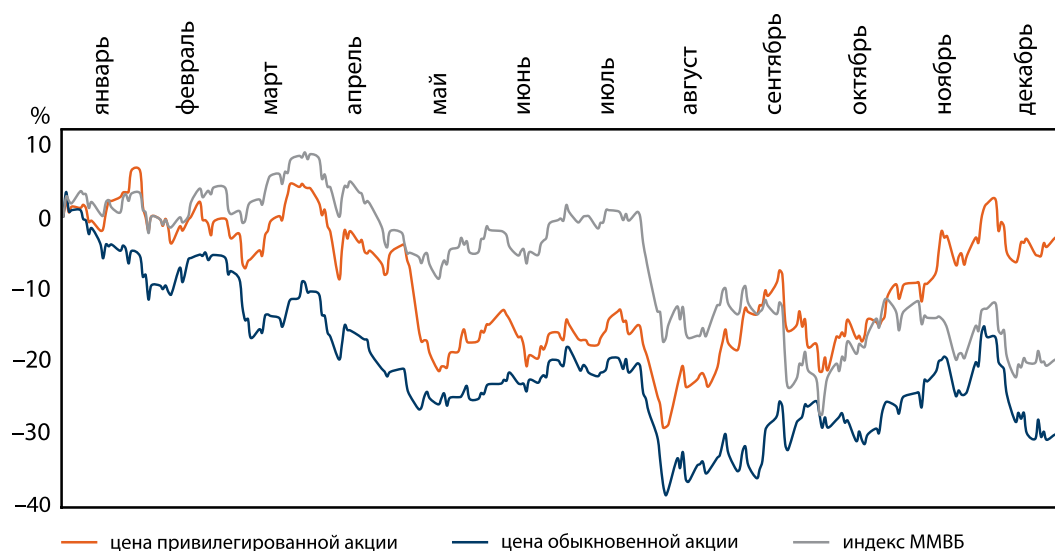
В 2011 году ценные бумаги ОАО «Сургутнефтегаз» обращались на российском организованном рынке ценных бумаг – ОАО «РТС» (котировальный список «Б») и ЗАО «ФБ ММВБ» (внесписочные ценные бумаги).

В связи с реорганизацией ОАО «РТС» в форме присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ» 07.12.2011 акции Компании прошли листинг на ЗАО «ФБ ММВБ» путем включения в раздел «Котировальный список «Б».

КОТИРОВКИ АКЦИЙ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» В СИСТЕМЕ ЗАО «ФБ ММВБ»

Цена, руб.	I квартал 2011 года	II квартал 2011 года	III квартал 2011 года	IV квартал 2011 года	I квартал 2012 года
Обыкновенная (максимальная)	36,18	32,21	29,32	30,10	33,89
Обыкновенная (минимальная)	29,19	25,75	20,41	24,13	25,38
Привилегированная (максимальная)	17,99	17,62	15,60	17,20	22,42
Привилегированная (минимальная)	15,53	13,20	10,86	12,98	16,43

ДИНАМИКА ЦЕН АКЦИЙ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ОТНОСИТЕЛЬНО ИНДЕКСА ММВБ



По данным фондовой биржи ЗАО «ММВБ».

В течение отчетного года продолжала действовать программа американских депозитарных расписок (АДР) на обыкновенные и привилегированные акции Компании.

Основные параметры программы:

- тип программы – спонсируемая, первого уровня;
- количество обыкновенных и привилегированных именных акций ОАО «Сургутнефтегаз», представленных одной депозитной акцией, составляет 10 штук;
- дата начала действия программы АДР на обыкновенные акции – 30.12.1996;
- дата начала действия программы АДР на привилегированные акции – 19.03.1998.

Банком депозитарием по программе АДР является The Bank of New York Mellon (Бэнк оф Нью-Йорк Меллон). Кастодиальные услуги по сделкам с американскими депозитарными акциями (АДА) оказывает депозитарий банка ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)».

Американские депозитарные акции, выпущенные на обыкновенные акции Компании, торговались в отчетном году на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевой секции Лондонской фондовой биржи, в системе внебиржевой торговли Берлинской и Франкфуртской бирж. Американские депозитарные акции, выпущенные на привилегированные акции Компании, в 2011 году торговались на внебиржевом рынке США и в системе внебиржевой торговли Берлинской и Франкфуртской бирж. Общий объем торгов американских депозитарных акций в системе внебиржевого рынка США в 2011 году составил 207,3 млн.долл. США.

КОТИРОВКИ АМЕРИКАНСКИХ ДЕПОЗИТАРНЫХ АКЦИЙ, ВЫПУЩЕННЫХ НА АКЦИИ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ», В СИСТЕМЕ ВНЕБИРЖЕВОГО РЫНКА США

Цена, доллары США	I квартал 2011 года	II квартал 2011 года	III квартал 2011 года	IV квартал 2011 года	I квартал 2012 года
АДА на обыкновенные акции (максимальная)	12,05	11,35	10,35	9,62	11,45
АДА на обыкновенные акции (минимальная)	10,40	9,20	7,33	7,53	8,06
АДА на привилегированные акции (максимальная)	5,99	6,20	5,30	5,53	7,38
АДА на привилегированные акции (минимальная)	5,45	4,70	3,98	4,04	5,08

Ведущей европейской внебиржевой площадкой, где торговались американские депозитарные акции ОАО «Сургутнефтегаз», является система электронных торгов Лондонской фондовой биржи. Общий объем торгов в отчетном году составил 8,2 млрд.долл. США.

КОТИРОВКИ АМЕРИКАНСКИХ ДЕПОЗИТАРНЫХ АКЦИЙ, ВЫПУЩЕННЫХ НА АКЦИИ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ», В СИСТЕМЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ТОРГОВ ВНЕБИРЖЕВОЙ ПЛОЩАДКИ ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ

Цена, доллары США	I квартал 2011 года	II квартал 2011 года	III квартал 2011 года	IV квартал 2011 года	I квартал 2012 года
АДА на обыкновенные акции (максимальная)	12,09	11,33	10,37	9,80	11,00
АДА на обыкновенные акции (минимальная)	10,27	9,22	7,45	7,71	7,65

По данным ЗАО «ФБ ММВБ» капитализация Компании на 31.12.2011 года составила 1 022,3 млрд.руб.

ОБЪЕМЫ ТОРГОВ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» НА РОССИЙСКОМ ФОНДОВОМ РЫНКЕ ЗА 2011 ГОД

млн.руб.

Категория акций	ЗАО «ММВБ»
Обыкновенные акции	209 547,5
Привилегированные акции	81 312,8

Акции акционерного общества включены в расчеты основных фондовых индексов России – ОАО «РТС» и ЗАО «ФБ ММВБ». Американские депозитарные акции на акции Компании включены в расчет индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Компания планирует продолжить поддержание листинга в ЗАО «ФБ ММВБ» и программы американских депозитарных расписок, выпущенных на обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Сургутнефтегаз», а также осуществление мероприятий, способствующих обращению ценных бумаг акционерного общества на биржевом и внебиржевом рынках.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ

Размер дивидендов по итогам 2010 года:

- начисленных на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,50;
- начисленных на одну привилегированную акцию (руб.): 1,18;
- начисленных в совокупности по обыкновенным акциям (руб.): 17 862 997 352,50;
- начисленных в совокупности по привилегированным акциям (руб.): 9 088 357 917,30;
- выплаченных в совокупности по обыкновенным акциям (руб.): 17 857 086 517,63;
- выплаченных в совокупности по привилегированным акциям (руб.): 8 967 758 388,43.

Наименование органа управления, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Компании: Общее собрание акционеров.

Дата проведения заседания органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов: 24.06.2011.

Дата составления и номер протокола заседания органа управления Компании: 27.06.2011 №22.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов: с 01.07.2011 по 23.08.2011.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов: денежные средства в установленном и утвержденном порядке выплаты дивидендов.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены, кроме нижеперечисленных случаев, по которым Компания не несет ответственность в соответствии со ст. 44 Федерального закона «Об акционерных обществах»: не выплачены дивиденды лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Компании, своевременно не информировавшим держателя реестра акционеров Компании об изменении своих данных.

ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

по состоянию на 31.12.2011

№ п/п	Наименование дочернего и зависимого общества	Доля ОАО «Сургутнефтегаз» в уставном капитале дочернего и зависимого общества, %	Доля участия дочернего и зависимого общества в уставном капитале ОАО «Сургутнефтегаз», %	Вид деятельности дочернего и зависимого общества
1.	ООО «Новгороднефтепродукт»	100	0	Закупка, хранение, реализация нефтепродуктов. Осуществляет сбыт нефтепродуктов Компании.
2.	ООО «Сургутмебель»	100	0	Производство строительных материалов из древесины, деталей и конструкций для нужд Компании.
3.	ООО «Псковнефтепродукт»	100	0	Закупка, хранение, реализация нефтепродуктов. Осуществляет сбыт нефтепродуктов Компании.
4.	ООО «СО «Тверьнефтепродукт»	100	0	Закупка, хранение, реализация нефтепродуктов. Осуществляет сбыт нефтепродуктов Компании.
5.	ООО «Калининграднефтепродукт»	100	0	Закупка, хранение, реализация нефтепродуктов. Осуществляет сбыт нефтепродуктов Компании.
6.	ООО «Ленгипронефтехим»	100	0	Проектирование зданий и сооружений, включая технологическое проектирование объектов и сооружений топливной, добывающей и перерабатывающей промышленности. Осуществляет разработку проектов для предприятий группы «Сургутнефтегаз».
7.	ООО «КИРИШИАВТОСЕРВИС»	100	0	Закупка, хранение, реализация нефтепродуктов. Осуществляет сбыт нефтепродуктов Компании.

8.	ООО «Медиа-Инвест»	100	0	Телерадиовещание, производство и распространение телерадиопрограмм.
9.	ОАО «Совхоз «Червишевский»	94,9996	0	Производство молочных продуктов, зерна, муки, комбикормов, хлебобулочных, мучных, макаронных изделий, мяса, колбасных изделий, овощей, плодово-ягодных изделий, крупного рогатого скота, изделий из древесины. Производит сельскохозяйственную продукцию для трудового коллектива Компании.
10.	ООО «Страховое общество «Сургутнефтегаз»	99,97	0	Осуществление различных видов страхования. Производит страхование активов Компании.
11.	ООО «КИНЕФ»	99,9999	0	Переработка нефтяного сырья, производство и реализация нефтепродуктов (бензины автомобильные, топлива дизельные и котельные, битумы нефтяные, ароматические углеводороды и другие продукты нефтепереработки и нефтехимии). Переработка сырья, поставляемого Компанией.
12.	ЗАО «СНГБ»	97,7591	0	Осуществление банковских операций. Осуществляет расчетно-кассовые и иные банковские операции для предприятий группы «Сургутнефтегаз».
13.	ОАО «Леннефтепродукт»	97,9642	0	В стадии ликвидации.
14.	ОАО «Сургутполимер»	30	0	Исключено из Единого государственного реестра юридических лиц как прекратившее свою деятельность.
15.	ЗАО «Национальная Медиа Группа»	23,9752	0	Капиталовложения в ценные бумаги; деятельность информационных агентств; деятельность в области радиовещания и телевидения.

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕРЖАТЕЛЕ РЕЕСТРА АКЦИОНЕРОВ

Регистратор:

Полное фирменное наименование: закрытое акционерное общество «Сургутинвестнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «Сургутинвестнефть».

Место нахождения: Российская Федерация, Тюменская область, г.Сургут.

Почтовый адрес: ул.Энтузиастов, д.52/1, г.Сургут, Тюменская область,

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Российская Федерация, 628400.

Телефон: (3462) 42-11-74.

Факс: (3462) 42-11-93.

Адрес электронной почты: info@sineft.ru



**Дополнительная
информация**

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК

СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

Таких сделок не было.

СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

1. Договор между Компанией и ОАО «НК «Роснефть» о передаче Компании прав доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» на I, II, III, IV кварталы 2011 года, с включением условий о стоимости уступки прав доступа:

➤ по направлениям в дальнее зарубежье 5,00 (пять) долл. США, кроме того, НДС 0,90 (ноль целых девять десятых) долл. США за 1 (одну) тонну экспортного графика в рублевом эквиваленте по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату подписания актов оказанных услуг по передаче прав доступа, которые стороны по договору подписывают по каждой уступке;

➤ по направлениям в ближнее зарубежье 30,00 (тридцать) рублей, кроме того, НДС 5,40 (пять целых четыре десятых) рубля, за 1 (одну) тонну экспортного графика.

Лицо, заинтересованное в совершении указанной сделки: В.Л.Богданов – генеральный директор Компании, член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», являющегося стороной в сделке.

Орган управления Компании, принявший решение об одобрении указанной сделки: Совет директоров.

2. В течение II квартала 2011 года между ОАО «Сургутнефтегаз» (покупателем) и ЗАО «СНГБ» (продавцом) в процессе размещения дополнительной эмиссии ЗАО «СНГБ» был заключен договор купли-продажи ценных бумаг на сумму 1 500 000 000 руб.

Лицо, заинтересованное в совершении указанных сделок: В.Л.Богданов – генеральный директор Компании, Председатель Совета директоров ЗАО «СНГБ», являющегося стороной в сделке.

Орган управления Компании, принявший решения об одобрении указанных сделок: Годовое общее собрание акционеров ОАО «Сургутнефтегаз».

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОМПАНИЕЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2011 году ОАО «Сургутнефтегаз» были использованы следующие энергоресурсы:

Наименование используемых энергоресурсов, ед.изм.	Потребление	
	Объем в натуральном выражении	Стоимость, тыс.руб.
Тепловая энергия, тыс.Гкал	1 864	3 099 613
Электрическая энергия, тыс.кВтч	12 207 362	15 197 691
Бензин автомобильный, т	20 899	479 316
Топливо дизельное, т	257 918	4 727 204
Мазут топочный, т	1 596	16 548
Нефть, т	32 423	217 939
Газ попутный, тыс.куб.м	1 811 078	2 552 015
Газ природный, тыс.куб.м	4 652	30 771



Финансовая (бухгалтерская) отчетность

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

НЕЗАВИСИМОЙ АУДИТОРСКОЙ КОМПАНИИ ООО «РОСЭКСПЕРТИЗА» ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ЗА 2011 ГОД

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО:

- Наименование: Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз».
- Государственный регистрационный номер: 1028600584540.
- Юридический адрес: Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г.Сургут, ул.Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1.
- Почтовый адрес: 628415, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г.Сургут, ул.Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1.

АУДИТОР:

- Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Росэкспертиза».
- Свидетельство о государственной регистрации ООО «Росэкспертиза» №183142 выдано Московской регистрационной палатой 23 сентября 2002 года.
- Свидетельство о внесении 27 сентября 2002 года записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002 года, за основным государственным номером 1027739273946.
- Юридический адрес: Российская Федерация, 107078, г.Москва, ул.Маши Порываевой, дом 11.
- Почтовый адрес: Российская Федерация, 127055, г.Москва, Тихвинский пер., дом 7, строение 3.
- Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов» в соответствии с решением Совета РКА от 23 апреля 2007 года, свидетельство №362-ю.
- Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 10205006556.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Сургутнефтегаз», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2011 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО «Сургутнефтегаз» исходя из Федерального закона от 21.11.96 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29.07.98 №34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 06.07.99 №43н, приказа Министерства финансов РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными Правилами (стандартами) аудиторской деятельности (Постановление Правительства РФ от 23.09.2002 №696 в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.07.2003 №405, от 07.10.2004 №532, от 16.04.2005 №228, от 25.08.2006 №523, от 22.07.2008 №557, от 19.11.2008 №863, от 02.08.2010 №586, от 27.01.2011 №30);
- Федеральными стандартами аудиторской деятельности (ФСАД) (Приказы Министерства финансов РФ от 24.02.2010 №16н, от 20.05.2010 №46н, от 17.08.2010 №90н);

► Кодексом этики аудиторов России (одобрен Советом по аудиторской деятельности при Минфине РФ, протокол от 31.05.2007 №56).

Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Сургутнефтегаз» по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

Руководитель аудиторской проверки
Единый квалификационный аттестат аудитора
№05-000079 от 02.02.2012
выданный на неограниченный срок
Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов
и аудиторских организаций №20105008165
Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов»
в соответствии с решением Совета РКА от 14.08.2009,
свидетельство №2978.

А.В.Двойченко

Генеральный директор
ООО «Росэкспертиза»
Квалификационный аттестат аудитора №K008734 от 25.10.94
в области общего аудита, продлен на неопределенный срок
Основной регистрационный номер в реестре аудиторов
и аудиторских организациях №29405012883
Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов»
в соответствии с решением Совета РКА от 29.06.2000,
свидетельство №758.

А.В.Козлов

27 марта 2012 года

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

млн.руб.

А К Т И В	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы, результаты исследований и разработок	456	393	370
Основные средства	517 887	470 313	474 755
Доходные вложения в материальные ценности	59	64	56
Финансовые вложения	557 131	474 424	255 140
Отложенные налоговые активы	1 706	1 128	1 079
Прочие внеоборотные активы	13 572	12 730	12 930
Оборотные активы			
Запасы	56 716	48 973	44 879
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 793	3 467	3 486
Дебиторская задолженность	128 316	92 564	76 397
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	355 909	266 758	357 834
Денежные средства и денежные эквиваленты	16 031	17 926	42 356
Прочие оборотные активы	1 806	795	1 684
БАЛАНС	1 653 382	1 389 535	1 270 966
П А С С И В			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	43 428	43 428	43 428
Переоценка внеоборотных активов	422 398	399 637	395 665
Добавочный капитал (без переоценки)	192 512	192 512	192 512
Резервный капитал	6 514	6 514	6 514
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	882 229	671 159	562 766
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	28 913	21 073	16 692
Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	140	508	
Кредиторская задолженность	67 463	45 174	44 181
Доходы будущих периодов	1 159	1 456	1 747
Оценочные обязательства	8 132	7 707	7 074
Прочие обязательства	494	367	387
БАЛАНС	1 653 382	1 389 535	1 270 966

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ

Бухгалтерская отчетность ОАО «Сургутнефтегаз» за 2011 год подготовлена в соответствии со стандартами бухгалтерского учета, действующими в Российской Федерации, исходя из Федерального закона РФ от 21.11.96 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29.07.98 №34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 06.07.99 №43н, приказа Министерства финансов РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», приказа Министерства финансов РФ от 24.12.2010 №186н «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету и признании утратившим силу Приказа Министерства финансов Российской Федерации от 15 января 1997 г. №3» и утвержденных положений «Учетная политика ОАО «Сургутнефтегаз» на 2011 год в целях бухгалтерского учета» и «Учетная политика ОАО «Сургутнефтегаз» для целей налогообложения на 2011 год».

В связи со вступлением в силу с годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год приказов Министерства финансов РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», от 05.10.2011 №124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 2 июля 2010 г. №66н» внесены соответствующие изменения в формы бухгалтерской отчетности на 2011 год, которые привели к изменениям вступительных остатков бухгалтерской отчетности на 31.12.2009 и 31.12.2010.

Бухгалтерский баланс по состоянию на 31.12.2011 и отчет о прибылях и убытках за 2011 год достоверно отражают финансовое положение ОАО «Сургутнефтегаз» на отчетную дату. Представленные данные о хозяйственных средствах и их источниках подтверждаются результатами годовой инвентаризации.

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

По группе статей «Нематериальные активы» отражены права на распоряжение объектами интеллектуальной собственности, возникающие из авторских и иных договоров на производство науки, литературы, искусства и объекты смежных прав, на программы для ЭВМ, базы данных; из патентов на изобретения, промышленные образцы; из свидетельств на полезные модели, товарные знаки и знаки обслуживания или лицензионных договоров на их использование.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

По группе статей «Основные средства» показаны действующие и находящиеся на реконструкции, модернизации, восстановлении, консервации или в запасе основные средства, незавершенные капитальные вложения, в том числе авансы, выданные под капитальное строительство.

На 01 января и 31 декабря 2011 года проведена оценка полной (восстановительной) стоимости объектов основных средств.

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

По группе статей «Финансовые вложения» показаны долгосрочные и краткосрочные инвестиции в дочерние и зависимые общества, уставные капиталы других организаций, депозиты, предоставленные займы по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под обесценение финансовых вложений.

ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

По статье «Прочие внеоборотные активы» показаны расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские, технологические работы, лицензии на право пользования недрами (счета учета расходов со сроком списания свыше 12 месяцев).

ЗАПАСЫ

По группе статей «Запасы» отражена стоимость остатков запасов сырья, материалов и других аналогичных ценностей (за минусом резерва под снижение стоимости материально-производственных запасов), затрат в незавершенном производстве, готовой продукции, товаров отгруженных, расходов будущих периодов.

НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ ПО ПРИОБРЕТЕННЫМ ЦЕННОСТЯМ

Эта статья отражает сумму налога на добавленную стоимость по приобретенным материально-производственным запасам, нематериальным активам, осуществленным капитальным вложениям, работам, услугам, подлежащую отнесению в установленном порядке в следующих отчетных периодах в уменьшение сумм налога для перечисления в бюджет или на соответствующие источники ее покрытия.

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По группе статей «Дебиторская задолженность» отражена текущая задолженность перед Обществом покупателей и заказчиков за товары отгруженные, сданные работы и оказанные услуги, по авансам, выданным в соответствии с заключенными договорами, расчетам по претензиям, а также расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами за вычетом резерва сомнительных долгов.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По группе статей «Денежные средства и денежные эквиваленты» отражены суммы, находящиеся на расчетных счетах в рублях и иностранной валюте, депозитные вклады, размещенные на срок до 3 месяцев, наличные деньги в кассе и прочие денежные средства: аккредитивы, чековые книжки, почтовые марки.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Размер уставного капитала на 31 декабря 2011 года составляет 43 428 млн.руб. и разделен на 35 725 994 705 шт. обыкновенных акций и 7 701 998 235 шт. привилегированных акций номинальной стоимостью 1 руб. Доли государства в уставном капитале нет.

ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

По статье «Добавочный капитал» отражены суммы от дооценки внеоборотных активов, эмиссионный доход (суммы, полученные сверх номинальной стоимости размещенных акций Обществом), часть суммы нераспределенной прибыли, оставшейся в распоряжении Общества, направленной на финансирование капитальных вложений производственного назначения.

РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ

Резервный капитал создан в соответствии с законодательством Российской Федерации и учредительными документами Общества. Резервный фонд Общества создается в размере не менее 15 % от уставного капитала Общества путем обязательных ежегодных отчислений в размере не менее 5 % от чистой прибыли Общества до достижения указанного размера.

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По группе статей «Кредиторская задолженность» отражены суммы текущей задолженности Общества перед поставщиками и подрядчиками за поступившие материальные ценности, выполненные работы и оказанные услуги, по оплате труда, по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, авансам, полученным от сторонних организаций согласно заключенным договорам.

ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По данной строке показаны резервы предстоящей оплаты отпусков работников.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

млн.руб.

Наименование показателя	2011 год	2010 год
Выручка	754 431	591 648
Себестоимость продаж	(481 315)	(397 120)
Валовая прибыль (убыток)	273 116	194 528
Коммерческие расходы	(56 043)	(44 980)
Прибыль (убыток) от продаж	217 073	149 548
Доходы от участия в других организациях	16	363
Проценты к получению	29 243	27 370
Проценты к уплате	0	0
Прочие доходы	1 145 968	666 071
Прочие расходы	(1 100 962)	(684 293)
Прибыль (убыток) до налогообложения	291 338	159 059

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ ЗА 2011 ГОД

млн.руб.

№ п/п	Наименование показателя	Сумма
1.	Прибыль (убыток) до налогообложения	291 338
2.	Текущий налог на прибыль	(49 047)
3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	(7 840)
4.	Изменение отложенных налоговых активов	578
5.	Прочее	(1 871)
6.	Чистая прибыль (убыток) в том числе прибыль, направляемая на выплату дивидендов	233 158 37 995

ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

В отчетном году выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) составила 754 431 млн.руб., что на 27,5 % выше результата 2010 года.

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг в 2011 году увеличилась в сравнении с предыдущим годом на 21,2 % и составила 481 315 млн.руб.

Коммерческие расходы составили 56 043 млн.руб., увеличение показателя с 2010 годом составило 24,6 %.

Прибыль от продаж в 2011 году составила 217 073 млн.руб., что на 45,2 % выше результата 2010 года.

Прибыль до налогообложения составила 291 338 млн.руб., что на 83,2 % выше результата 2010 года.

СВЕДЕНИЯ О ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Годовая финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Сургутнефтегаз» за 2011 год подписана генеральным директором В.Л.Богдановым и главным бухгалтером А.В.Дручининым.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность представлена в Межрегиональную ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №1 по адресу: пр.Мира, ВВЦ, стр.194, Москва, Российская Федерация, 129223 и Сургутский городской отдел государственной статистики Ханты-Мансийскстата по адресу: ул.Московская, д.346, г.Сургут, Тюменская обл., Российская Федерация, 628400.



Справочная информация

ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕТОРАМИ И СОПРОВОЖДЕНИЮ ПРОГРАММ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

Почтовый адрес: ул.Мясницкая, д.41, Москва, Российская Федерация, 101000.

Телефон: (495) 698-94-18.

Адрес электронной почты: Kuzovov_VS@surgutneftegas.ru

ПРЕСС-СЛУЖБА КОМПАНИИ

Телефоны: (3462) 40-10-07, 40-16-60.

Адрес электронной почты: media@surgutneftegas.ru

СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ, В КОТОРЫХ ПУБЛИКУЕТСЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

ОАО «Сургутнефтегаз» публикует информацию для акционеров:

➤ в периодическом электронном и печатном корпоративном издании – газете «Нефть Приобья»;

➤ в лентах новостей уполномоченных агентств закрытого акционерного общества «Агентство экономической информации «ПРАЙМ» и закрытого акционерного общества «Интерфакс».

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ В ИНТЕРНЕТЕ

Адрес сайта Компании: www.surgutneftegas.ru

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул.Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1, г.Сургут, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Тюменская область, Российская Федерация, 628415.

Представительство

Московское представительство открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул.Мясницкая, д.34, Москва, Российская Федерация.

Представительство

Санкт-Петербургское представительство открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул.Подковырова, д.37, г.Санкт-Петербург, Российская Федерация.

Представительство

Якутское представительство открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул.Орджоникидзе, 36, г.Якутск, Республика Саха (Якутия), Российская Федерация.

Настоящая Брошюра включает основные разделы годового отчета и годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Сургутнефтегаз» за 2011 год.

Термины «ОАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте Брошюры, являются равнозначными и относятся к группе «Сургутнефтегаз» в целом, ОАО «Сургутнефтегаз» и/или ее дочерним обществам в зависимости от контекста.

Данные по котировкам нефти Brent и Urals рассчитаны Компанией на основании данных агентства ЗАО «Интерфакс – Агентство нефтяной информации».

Общеотраслевые показатели: источник – периодические издания «ИнфоТЭК» и «Нефтегазовая вертикаль».

