

Evolução das finanças dos clubes brasileiros -2003-2012

Janeiro de
2013

Destaques do Estudo

- O mercado brasileiro de clubes de futebol cresceu muito em receitas entre 2003 e 2011, passando de R\$ 805 milhões para R\$ 2,7 bilhões. A perspectiva é que supere R\$ 2,9 bilhões em 2012.
- No mesmo período as dívidas passaram de R\$ 1,2 bilhão para R\$ 4,7 bilhões.
- Os 10 clubes com maiores receitas do futebol brasileiro em 2011, atingiram um faturamento de R\$ 1,7 bilhão, ou 65% do mercado brasileiro. Em 2003, os 10 clubes representavam 58% do total gerado pelo mercado. Em 2012 esse grupo de clubes deve gerar mais de R\$ 1,9 bilhão em receitas, 66% do total.
- Entre 2003 e 2011 esses 10 clubes com maiores receitas acumularam déficits do exercício de mais de R\$ 1,1 bilhão.

Mercado Brasileiro e os top 10 clubes em receitas

As receitas produzidas pelo mercado brasileiro de clubes de futebol em 2011 atingiram R\$ 2,7 bilhões.

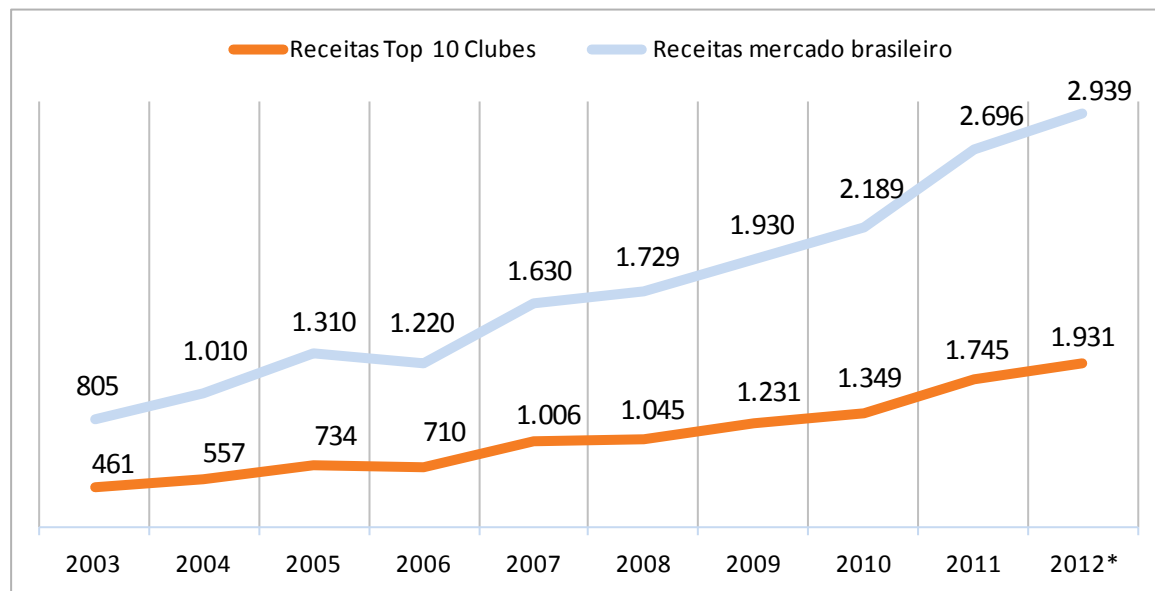
O mercado deve superar R\$ 2,9 bilhões em 2012.

Entre 2003 e 2007 o mercado cresceu 102% muito impulsionado pelas receitas com transferências de atletas.

Entre 2008 e 2012 a evolução deverá ser de 70%, muito impulsionado pelas novas receitas com direitos de TV, marketing, sócios e bilheteria.

Entre 2003 e 2011 o mercado brasileiro cresceu 265%.

Receitas do mercado brasileiro de clubes e Top 10 em receitas do Brasil- Em R\$ Milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi - *2012-Projeção

Os 10 clubes com maiores receitas do futebol brasileiro em 2011, geraram um total de R\$ 1,7 bilhão e devem superar R\$ 1,9 bilhão em 2012.

Os Top 10 clubes em receitas representaram 65% do mercado brasileiro em 2011, frente aos 58% de 2003.

Em 2012 essa representatividade deve atingir 66% do total.

Receitas dos Top 10 clubes do Brasil

A metodologia da análise a seguir utilizou os dados financeiros dos 10 clubes com maiores receitas do Brasil em 2011. Esses clubes atingiram receita total de R\$ 100 milhões em 2011 e por isso foram considerados como a amostra para as análises e projeções.

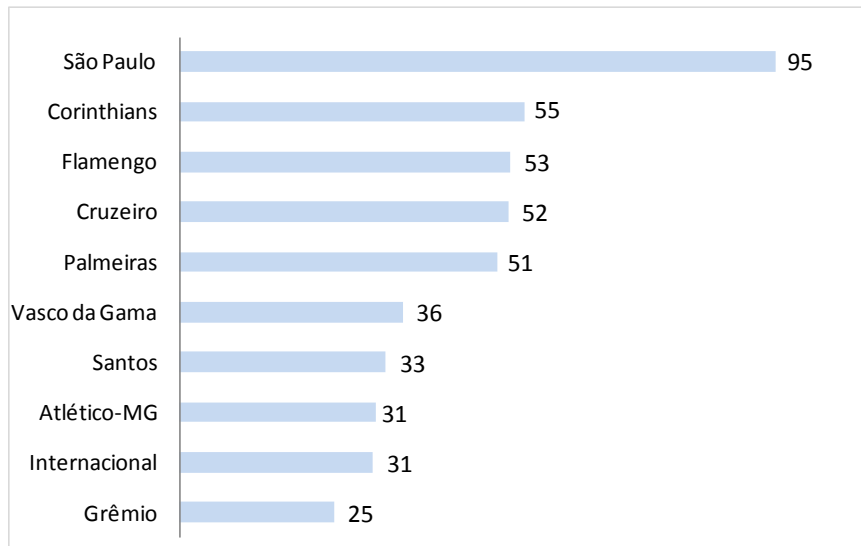
RK	Clubes	Receita Total - Em R\$ Milhões									
		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012*
2011											
1	Corinthians	55	47	67	85	135	118	181	213	290	320
2	São Paulo	95	84	114	123	190	161	175	196	226	260
3	Internacional	31	65	50	109	156	142	176	179	198	230
4	Santos	33	70	136	55	53	65	70	117	189	214
5	Flamengo	53	53	70	72	89	118	120	129	185	200
6	Palmeiras	51	77	76	74	86	139	125	122	148	159
7	Grêmio	25	26	41	49	109	99	111	116	143	158
8	Vasco da Gama	36	37	54	35	51	52	85	84	137	145
9	Cruzeiro	52	59	91	57	78	94	121	101	129	135
10	Atlético-MG	31	40	35	50	58	58	66	93	100	110
	Top 10 clubes	461	557	734	710	1.006	1.045	1.231	1.349	1.745	1.931

RK	Clubes	Crescimento por período		
		2003-2007	2008-2012	2003-2012
2011				
1	Corinthians	145%	172%	481%
2	São Paulo	100%	62%	173%
3	Internacional	405%	62%	644%
4	Santos	61%	227%	548%
5	Flamengo	70%	70%	279%
6	Palmeiras	71%	15%	214%
7	Grêmio	342%	60%	541%
8	Vasco da Gama	44%	179%	308%
9	Cruzeiro	48%	43%	158%
10	Atlético-MG	87%	91%	252%
	Top 10 clubes	118%	85%	319%

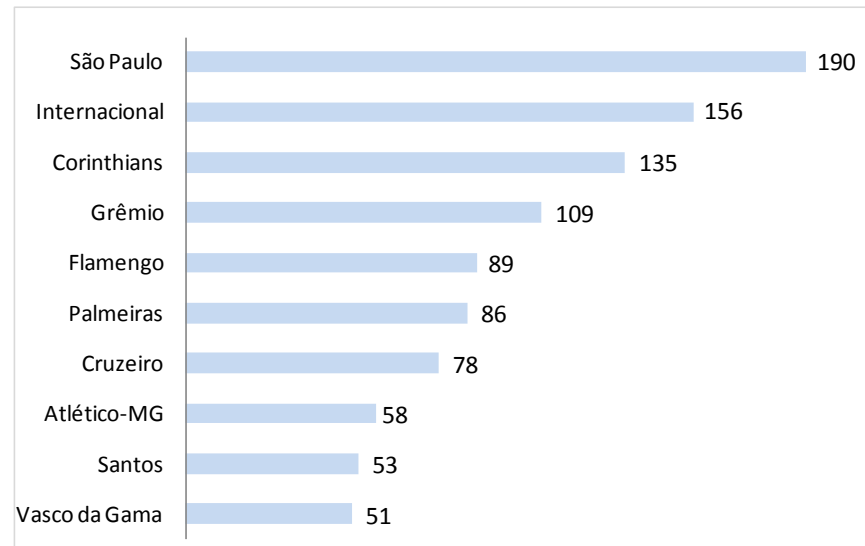
Fonte: Análise Amir Somoggi
*2012-Projeção

Receitas dos Top 10 clubes do Brasil

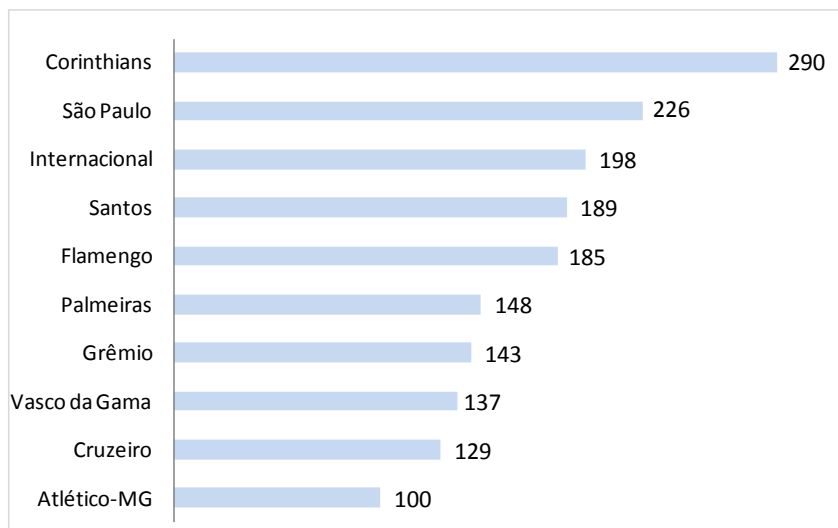
Ranking em receitas de 2003- R\$ Milhões



Ranking em receitas de 2007- R\$ Milhões



Ranking em receitas de 2011- R\$ Milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi

Os líderes em receitas dos clubes brasileiros mudaram muito nessa última década.

Em 2003 o São Paulo liderava com folga, seguido do Corinthians e Flamengo.

Em 2007 a liderança continuava com o São Paulo, seguido agora do Internacional e Corinthians.

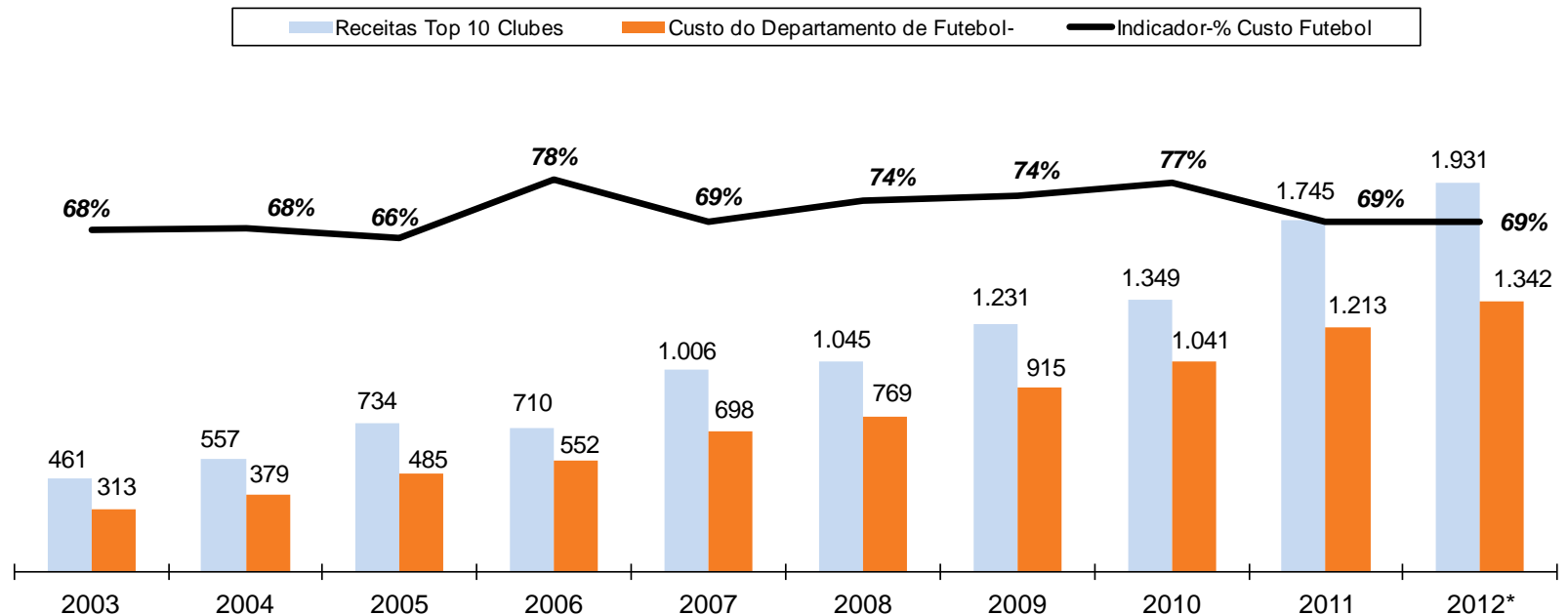
Em 2011 o líder foi o Corinthians, que conquistou o topo do ranking em 2009.

Custos com futebol dos Top 10 clubes do Brasil

A principal despesa dos clubes brasileiros é o custo com o departamento de futebol. Em 2003 o montante despendido pelos 10 clubes com maiores receitas do Brasil com seus departamentos de futebol foi de R\$ 313 milhões, o que representava 68% das receitas geradas. Em 2011, esses clubes apresentaram custos com futebol de R\$ 1,3 bilhão, ou 69% das receitas.

Esse indicador é fundamental para analisar as finanças dos clubes. Em 2006, por exemplo atingiu 78%, pois houve uma redução das receitas e aumento dos custos com futebol. Em 2010 atingiu 77% e apresentou uma boa redução para 69% em 2011, especialmente pelas novas receitas com a TV.

Evolução das receitas, dos custos com futebol e indicador % Custo Futebol dos Top 10 em receitas do Brasil- Em R\$ Milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi
*2012-Projeção

Custos com futebol dos Top 10 clubes do Brasil

RK	Clubes	Custo do Departamento de Futebol-Em R\$ milhões									
2011		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012*
1	Corinthians	25	50	67	76	115	81	134	153	197	217
2	São Paulo	49	49	71	70	111	105	114	132	146	168
3	Internacional	23	29	35	78	108	109	128	137	147	171
4	Santos	32	47	47	70	61	55	68	87	142	161
5	Flamengo	35	40	56	54	55	91	89	69	109	117
6	Palmeiras	42	48	53	62	62	103	102	152	116	124
7	Grêmio	26	22	26	38	54	65	75	94	96	106
8	Vasco da Gama	17	21	24	28	38	42	58	69	79	83
9	Cruzeiro	38	39	68	37	51	78	103	77	89	93
10	Atlético-MG	26	34	38	38	43	40	46	70	91	101
Top 10 clubes		313	379	485	552	698	769	915	1.041	1.213	1.342

RK	Clubes	Crescimento por período		
2011		2003-2007	2008-2012	2003-2012
1	Corinthians	364%	168%	780%
2	São Paulo	124%	60%	240%
3	Internacional	372%	58%	649%
4	Santos	94%	190%	410%
5	Flamengo	57%	28%	234%
6	Palmeiras	49%	20%	198%
7	Grêmio	105%	63%	302%
8	Vasco da Gama	121%	100%	390%
9	Cruzeiro	35%	20%	147%
10	Atlético-MG	65%	154%	285%
Top 10 clubes		123%	75%	329%

Fonte: Análise Amir Somoggi
*2012-Projeção

Déficits dos Exercícios dos Top 10 clubes do Brasil

RK	Clubes	Superávits / Déficits do Exercício - Em R\$ Milhões								
2011		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1	Santos	-14	10	63	-22	-37	-25	-45	-9	7
2	Corinthians	-10	14	-17	-24	-23	11	6	4	5
3	Vasco da Gama	-13	-47	13	-23	-9	-277	-2	-18	3
4	São Paulo	7	-2	4	2	4	2	0	0	0
5	Flamengo	-24	0	2	-14	-59	-3	-31	-22	-12
6	Cruzeiro	0	0	0	0	-3	-17	-24	1	-13
7	Grêmio	-5	-14	-4	-12	15	-10	-10	-29	-21
8	Palmeiras	-15	9	-5	-37	-24	-9	-41	-26	-23
9	Internacional	-11	15	-13	-1	19	-4	-9	-3	-23
10	Atlético-MG	-20	-26	-27	-26	-28	-36	-23	-20	-36
Top 10 clubes		-42	-41	17	-156	-146	-370	-179	-120	-112

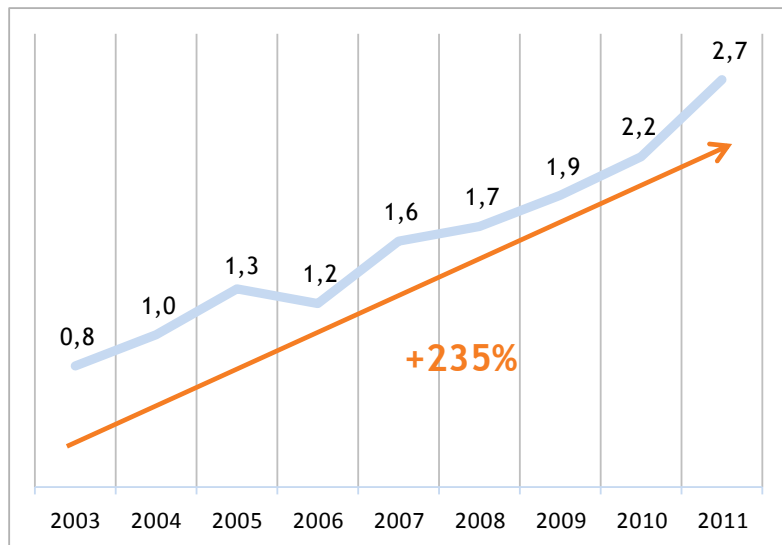
RK	Clubes	Déficits Acumulados- R\$ Milhões
2011		2003-2011
1	São Paulo*	19
2	Internacional	-29
3	Corinthians	-36
4	Cruzeiro	-56
5	Santos	-69
6	Grêmio	-90
7	Flamengo	-163
8	Palmeiras	-172
9	Atlético-MG	-243
10	Vasco da Gama	-372
Top 10 clubes		-1.149

Fonte: Análise Amir Somoggi

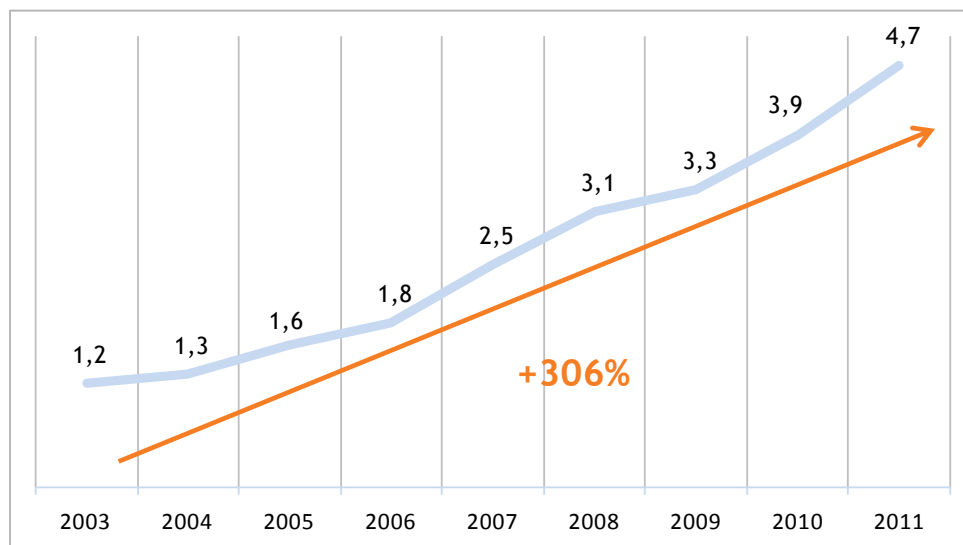
*SPFC foi o único clube com superávit acumulado no período.

Receitas X Dívidas do mercado brasileiro de clubes de futebol

Evolução das receitas do mercado brasileiro de clubes de futebol- Em R\$ bilhões



Evolução das dívidas dos clubes brasileiros Em R\$ bilhões



Nesses últimos nove anos as dívidas dos clubes cresceram muito mais do que as receitas geradas. Muitos clubes reconheceram dívidas antigas com diferentes órgãos públicos.

Entretanto houve, especialmente nos últimos quatro anos um aumento constante do endividamento bancário e de outros tipos de empréstimo dos clubes brasileiros.

A amostra analisada não considerou os clubes com receitas inferiores a R\$ 100 milhões em 2011. Por isso Botafogo e Fluminense não estão presentes, embora sejam os dois clubes com maiores dívidas do futebol brasileiro.

O Botafogo em 2011 apresentou dívidas de R\$ 564 milhões e o Fluminense de R\$ 405 milhões.

Dívidas dos Top 10 clubes do Brasil

RK	Clubes	Dívidas -Em R\$ Milhões							
2011		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1	Vasco da Gama	117	101	121	119	345	327	373	387
2	Atlético-MG	143	165	188	208	265	286	318	368
3	Flamengo	189	197	211	271	292	308	343	355
4	Palmeiras	-8	-2	12	59	68	117	224	245
5	Santos	90	41	69	116	140	181	212	208
6	Grêmio	94	98	114	105	123	137	163	199
7	Internacional	98	114	127	121	141	148	149	197
8	Corinthians	66	55	78	102	97	100	122	178
9	São Paulo	23	27	40	52	59	66	94	158
10	Cruzeiro	29	38	32	86	94	98	112	120
Top 10 clubes		781	804	967	1.238	1.624	1.769	2.110	2.416

Fonte: Análise Amir Somoggi

RK	Clubes	Crescimento por período		
2011		2004-2007	2008-2011	2004-2011
1	Vasco da Gama	2%	12%	230%
2	Atlético-MG	46%	39%	158%
3	Flamengo	43%	22%	88%
4	Palmeiras	802%	259%	3013%
5	Santos	28%	48%	130%
6	Grêmio	12%	62%	112%
7	Internacional	23%	40%	100%
8	Corinthians	55%	84%	172%
9	São Paulo	129%	170%	604%
10	Cruzeiro	191%	29%	308%
Top 10 clubes		59%	49%	209%

Contato



Amir Somoggi

Consultor de marketing e gestão esportiva com ampla experiência em projetos de planejamento estratégico, estruturação de estratégias de marketing e comunicação, branding, patrocínios, viabilidade econômico-financeira e desenvolvimento de business plan.

Profundo estudioso da *Football Industry* da Europa e sua aplicabilidade ao mercado brasileiro de futebol.

Mais de uma década de experiência em projetos de consultoria para clubes, patrocinadores e investidores, com foco em estratégias de marketing e viabilidade econômico-financeira de projetos.

Email- amir18amir@hotmail.com

Celular - 11 99749-2233

Facebook- Amir Somoggi

Twitter - @amirsomoggi