

VUOSIKERTOMUS 2006 FINSTASHIP – VAHVASTI MERELLÄ

V A R U S T A M O L I I K E L A I T O S



SISÄLLYSLUETTELO

ARVOT, MISSIO JA VISIO

5

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

6

JÄÄNMURTOPALVELUT

8

VÄYLÄPALVELUT

10

LAUTTALIIKENNE

12

OFFSHORE-PALVELUT

14

TUOTANTO JA MERIHENKILÖSTÖ

16

HENKILÖSTÖ

18

TURVALLISUUS

20

YMPÄRISTÖ

22

HALLITUS JA JOHTO

24

TILINPÄÄTÖS 2006

26

LAIVASTO

38



FINSTASHIP – VAHVASTI MERELLÄ

MISSIONME **Palveluksessanne merellä** Tarjoamme jäänmurto- ja väylä-palveluja merenkulun tarpeisiin, erikoispalveluja offshore-toimintaan sekä lauttaliikenne- ja hoitovarustamopalveluja. Toimintamme painopisteenä ovat Itämeri ja arktiset alueet.

Kevät 1890 oli jo ehtinyt lämmetä, kun Suomen suuriruhtinaskunnan ensimmäinen jäänmurtaja valmistui. Ympärivuotinen kauppamerenkulku Suomen satamiin alkoi vuosisadan lopulla.

ARVOMME **Palveleva** Asiakslähtöisyys merkitsee meille asiakas-näkökulman huomioon ottamista ja luotettavuutta kaikessa toiminnassa, asiakaskohtaista palvelua, ammattitaitoista ja turvallisuusnäkökohdat huomioivaa työtä sekä nopeaa toimintaa.

Tehokas Tehokkuus merkitsee meille työn tekemistä priorisoiden ja joutuisasti, suunnitelmallisesti ja kokonaisuus huomioiden, toimintatapojen ja työmenetelmien jatkuvaa kehittämistä ja tehostamista, kannattavuustavoitteiden saavuttamista sekä hyvää yhteistyötä ja tiedon-kulkua.

Motivoitunut Kannustavuus merkitsee meille jokaisen työn arvostamista, ihmisen huomioon ottamista sekä kannustavaa ja raken-tavaa palautetta ja mahdollisuutta itsensä kehittämiseen.

1990-luvulla saatiin idea jäänmurtaajien ympärivuotisesta käytöstä. Monitoimimurtaajat ovat kesäaikaan haasteellisissa offshore-tehtävissä ympäri maailmaa.

VISIONME **Paras palveluntarjoaja** Olemme toimialojemme johtava toimija markkina-alueillamme

vuonna 2011.

”PALVELUKSESSANNE”

Finstashipillä on takanaan kolmas toimintavuosi Merenkululaitoksesta eriytettyinä liikelaitoksena. Kehitämme edelleen aktiivisesti toimintaamme vastataksemme toimintaympäristömme haasteisiin. Pyrimme samanaikaisesti sekä vahvistamaan asemaamme päämarkkinoillamme että löytämään uusia liiketoimintalueita. Tavoitteenamme on muuntua nykyistä laajempien palvelukokonaisuuksien tarjoajaksi sekä solmia pitkäaikaisia palvelusopimuksia asiakkaidemme kanssa. Siten pystymme varmistamaan Finstashipin toiminnan ja investointien pitkäjänteisen suunnittelun.

Finstashipin sopimuskannan arvo oli vuoden 2006 lopussa noin 100 miljoonaa euroa. Sopimusoptiot huomioiden sopimuskannan arvo on noin 150 miljoonaa euroa. Finstashipin liikevaihto on edelleen nousussa. Myös alusten käyttöaste on noussut. Sitä vastoin kannattavuutemme ei ole kehittynyt vastaavasti. Terävoitimme ”Täyttä eteen 2007” -ohjelmaamme vuoden 2006 aikana. Ohjelman tavoitteena on parantaa kustannustehokkuuttamme merkittävästi. Lisäksi pitkän aikavälin tavoitteenamme on saavuttaa henkilöstökustannusten osalta sama taso kuin Suomen ulkomaanliikenteessä toimivilla aluksilla.

Loppuvuoden 2006 merkittävin yksittäinen tapahtuma oli Merenkululaitoksen kanssa käydyt jäänmurtoneuvottelut, kun Suomen jäänmurtotoiminta avautui kilpailulle. Vasta lähitulevaisuudessa näemme, miten avautuminen vaikuttaa markkinoihin, kun aitoa kilpailua alkaa vähitellen syntyä.

Merenkululaitoksen osuus Finstashipin liikevaihdosta on pienentynyt nopeammin kuin mitä kolme vuotta sitten arvioitiin. Tämä johtuu monista asioista, kuten Merenkululaitokselle myytävien palveluiden siirtymisestä avoimen kilpailun piiriin sekä ostopalveluiden käytön vähenemisestä merialueiden välälyhoitotoissa. Finstashipiltä tämä edellyttää välittömiä toimenpiteitä sopeuttaa toiminta vastaamaan sekä määrällisesti että laadullisesti muuttunutta toimintaympäristöä.

ARKTISTEN ALUEIDEN ERITYISOSAAJA

Viime vuonna solmittu kolmevuotinen sopimus Shellin kanssa vahvistaa entisestään asemaamme ja tunnettuuttamme arktisten alueiden erityisosajana. Finstaship osallistuu kahdella monitoimialuksella Shellin hankkeeseen Alaskan pohjoisrannikolla. Alue on jääolosuhteiltaan yksi vaikeimmista alueista maailmassa.

Ulkomaantoiminnan osuuden arvioidaan nousevan vuonna 2007 jo noin puoleen Finstashipin liikevaihdosta. Toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi olemme vuoden 2006 aikana selvittäneet mahdollisuuksia yhtiöittää offshore-toiminta.

TÄHTÄIMESSÄ KASVUA JA UUSIA PALVELUJA

Pyrimme aktiivisesti muuntumaan entistä dynaamisemmaksi palveluntarjoajaksi. Muutamme suunnitelmallisesti toimintatapojamme sekä etsimme avarakatseisesti uusia liiketoimintalueita, myös maantieteellisesti. Koko Itämeren alue on Finstashipille mielenkiintoinen uusien palvelujen markkinapaikka. Myös arktinen jäänmurto osana offshore-liiketoimintaa on meille selkeä kasvumahdollisuus.

Haluamme erottua palveluasenteellamme ja palvelumme laadulla. Finstashipin henkilöstön ammattitaito on huippuluokkaa, mikä osaltaan takaa korkeatasoiset palvelut asiakkaillemme. Tästä olemme saaneet runsaasti positiivista palautetta myös viime vuonna. Entistä parempi palvelu on myös vuoden 2007 tavoitteemme.



Esko Mustamäki



“AVUSTAMME TURVALLISESTI MÄÄRÄNPÄÄHÄN”

*Jäänmurtaja Otso leikkaa tankki-
aluksen irti jäistä Perämerellä.
Talven ensimmäinen jäänmurtaja lähtee
töihin yleensä joulukuussa ja viimeinen palaa
Helsingin Katajanokalle toukokuussa.*

Finstashipin vahvuutena ovat talvimerenkulun tuntemus ja huippualukset. Jäänmurtopalvelut kattavat jäissä tapahtuvan alusten avustamisen, reitityksen suunnittelun sekä siihen liittyvän liikenteen ohjauksen. Finstashipin jäänmurtopalvelujen päämarkkina-alue on pohjoinen Itämeri. Aluskantaan kuuluu viisi perinteistä jäänmurtajaa ja kolme monitoimimurtajaa.

Finstaship pyrkii myymään jäänmurtoa pitkäaikaisina palvelusopimuksina, mikä on molemmille osapuolille huomattavasti kustannustehokkaampi vaihtoehto perinteiseen aikarahtaukseen verrattuna. Tällöin Finstaship vastaa talviliikenteen sujumisesta sovitulla merialueilla ja satamissa kasvattaen samalla alusten käyttöastetta. Mikäli talvi on leuto, tarpeettomat murtajat pyritään työllistämään muualla.

Finstashipin tavoitteena on vuosikymmenen sisällä kehittyä Itämeren alueen joustavimmaksi ja tehokkaimmaksi jäänmurtopalvelujen toimittajaksi ja talvimerenkulun osaajaksi.

Arktisen alueen jäänmurron uskotaan kasvavan tärkeäksi markkina-alueeksi. Myös jäänavigointipalvelulle on kysyntää, koska ympärivuotinen tavaraliikenne Suomenlahdella on lisääntynyt merkittävästi viime vuosina.

TOIMINTA VUONNA 2006

Vuoden 2006 jäänmurtoliiketoiminta muodostui Merenkululaitokselle tehdystä työstä. Sopimus päättyi vuoden lopussa. Uusi Suomen merialueiden jäänmurtoa koskeva sopimus solmittiin Merenkululaitoksen kanssa 29.12.2006. Sopimuksen mukaan Finstaship varmistaa kahdeksalla murtajallaan merenkulun sujumisen talvikaudella 2006-2007.

Merenkululaitoksella on sopimusoptio myös jäänmurtokaudesta 2007-2008. Lisäksi molemmilla osapuolilla on sopimusoptio kaudesta 2008-2009 erikseen sovittavaan hintaan.

AVAINLUVUT	2006	2005
Liikevaihto milj. €	24,2	26,2
Operointipäiviä	710	517

Merenkululaitos seuraa jäänmurtotoiminnan laatua asettamiensa palvelutasovaatimusten avulla. Finstashipin toiminnan laatu ylitti kaikki sille asetetut vaatimukset.

Tammikuussa 2006 perustettiin jäänavigointipalvelua tarjoava osakkuusyhtiö Ice Advisors Oy. Sen omistavat Luotsausliikelaitos Finnipilot 60 prosenttia ja Finstaship 40 prosenttia osuudella.

Talvella 2006 osa luotseista ja jäänmurtajien kansipäällystöstä toimi jäänavigointiasiantuntijoina Suomenlahdella liikenneväyissä tankkilaivoissa. Jäänavigointiasiantuntijoiden tehtävänä on avustaa ja neuvoa asiakasaluksen päällikköä turvallisen reitin valinnassa.

Talvi 2005-2006 oli Merentutkimuslaitoksen mukaan keskimääräinen, vaikka se alkoi leutona. Itämerellä oli laajimmillaan jäätä 210 000 neliökilometrin alueella. Liikenteessä oli enimmillään yhdeksän murtajaa, joista kaksi oli Finstashipin toimesta rahdattu ulkomailta, jäänmurtaja Frej Ruotsista ja Vidar Viking Norjasta. Talven 2005-2006 jäänmurtokauden aloitti jäänmurtaja Otso, joka lähti Helsingistä 17.12.2005. Jäänmurtaja Otso myös päätti jäänmurtokauden. Se palasi viimeisenä jäänmurtajana Helsingin Katajanokalle 19.5.2006.

Talvi 2006-2007 alkoi poikkeuksellisen leutona. Yhtään alusta ei ollut jäänmurtotehtävissä vuoden 2006 loppuun mennessä. Vuonna 2006 oli yhteensä 710 operointipäivää (517 vuonna 2005). Operointipäivien kasvusta huolimatta vuoden 2006 liikevaihto pieneni edelliseen vuoteen verrattuna, koska monitoimimurtajien vähäinen käyttö alensi jäänmurron kustannuksia.



“TURVALLISTA VESILIKENNETTÄ ITÄMERELLÄ, OLKAA HYVÄ”

*Raskaan väyläaluksen
Seilin miehistö asentaa poijun
Vuosaaren väylälle.
Seili soveltuu myös satama-
jäänmurtoon ja öljyntorjuntaan.*

Finstaship mahdollistaa merirakentamisen ympäri vuoden. Sillä on yhdeksän väyläalusta, joiden henkilöstö on erikoistunut vesiliikenteen infrastruktuurin rakentamiseen ja kunnostamiseen. Alukset on varustettu myös öljyntorjuntaan soveltuvilla erityislaitteilla. Osa aluksista soveltuu lisäksi satama- ja kanavajäänmurtoon. Finstashipin tavoitteena on tarjota asiakkailleen nykyistä kattavampia vesiliikenteen turvalliseen sujumiseen liittyviä palvelukokonaisuuksia.

Osa aluksista soveltuu jäissä työskentelyyn, mikä on tärkeä kilpailuetu Finstashipille. Se panostaa uuden markkina- ja osaamisalueen avaamiseen. Uudet palvelukokonaisuudet kattavat muun muassa kaikki satama-altaassa tehtävät työt, kuten kaikuluotaukset, haraukset sekä turvalaiteasennukset ja -korjaukset. Tehokkaalla kalustolla työskentely onnistuu ympäri vuoden. Esimerkiksi sukellus- tai tutkimustyötä voidaan tehdä alusten päältä jäissä. Asiakkaille tarjotaan myös kokonaisratkaisuja, joissa Finstaship kokoaa ja hallinnoi usean eri toimittajan palvelut.

Finstashipin pyrkimyksenä on laajentaa väyläpalvelujen liiketoiminta koko Itämeren alueelle sekä päivittää aluskalustonsa soveltumaan nykyistä laajempaan käyttöön. Lähivuosien tavoitteita ovat johtavan markkinaosuuden säilyttäminen väylänhoidossa, kaluston uusiminen, uusien palvelujen kehittäminen sekä toiminnan painopisteen siirtäminen aikarahtausperiaatteella tuotettavista palveluista nykyistä joustavamman palvelukokonaisuuden tarjoamiseen.

Väylänhoitopalveluiden osalta Finstashipin toimintaympäristö on muuttumassa. Merenkululaitokselle tehtävät työt vähenevät merkittävästi. Tämä johtuu töiden siirtymisestä avoimen kilpailun piiriin sekä ostopalveluiden käytön vähenemisestä merialueiden väylänhoitotöissä. Tulevaisuudessa yksikkö keskittyy uusien palvelujen ja tuotteiden kehittämiseen ja tarjoamiseen.

TOIMINTA VUONNA 2006

Väyläpalveluiden suurin asiakas vuonna 2006 oli Merenkululaitos, jolle tuo-

AVAINLUVUT	2006	2005
Liikevaihto milj. €	4,1	4,4
Operointipäiviä	712	1 180

tettiin kolmella raskaalla väyläaluksella väylänhoitopalveluja palvelusopimusperiaatteella. Finstaship huolsi noin 350 poijua Suomen rannikolla. Lisäksi Merenkululaitokselle tehtiin turvalaitteiden kunnostus- ja ylläpitotöitä Suomenlahdella ja Ahvenanmaalla.

ÖLJYNTORJUNTA

Suomen ympäristökeskus ja Finstaship ovat sopineet öljyntorjuntavalmiudesta Suomen aluevesillä ja lähialueilla. Finstashipin valmiuspalvelu kattaa öljyntorjuntakaluston ja osaavan miehistön. Öljyntorjuntatilanteessa johtovastuu on Suomen ympäristökeskuksella. Finstaship toimittaa öljyntorjuntatyöhön valmiit alukset.

Vuoden 2006 aikana Finstaship osallistui yhteen öljyntorjuntatehtävään Viron rannikolla. Väyläalus Seili hälytettiin keräämään öljyä uponneesta rahtialuksesta. Lisäksi Suomen ympäristökeskus järjesti yhden öljyntorjuntaharjoituksen, jossa testattiin keräyslaitteiden toimivuutta talvisissa olosuhteissa.



“TERVETULO A LAIVAN, VÄLKOMMEN OMBORD”

*Auroran henkilökunta lastaa yhteys-
aluksen matkalle Iniöstä Kustaviin.
Päivittäin tehdään vähintään seitsemän
edestakaista matkaa. Taustalla Jurmo II
tuo matkustajia kauempaa ulkosaaristosta.*

Finstaship on tuttu ja turvallinen palveluntarjoaja kaikille Saaristomerellä liikkuville. Finstashipin Saaristovarustamo kuljettaa 13 yhteysaluksellaan vuosittain yli 230 000 matkustajaa ja 100 000 ajoneuvoa. Reiteillä poiketaan päivittäin yli 100 laituripaikassa. Liikennöinti on lähes ympärivuotista.

Vuoden 2007 työtilanne on tyydyttävä. Liikennemäärät kasvavat etenkin Hiitisten ja Iniön reiteillä, jotka muuttuivat maksuttomiksi vuoden 2007 alussa. Tiehallinnon kanssa tehdyn palvelusopimuksen myötä yhteysalukset Aura ja Aurora toimivat jatkossa tielauttoina, osana yleistä tieverkkoa.

Yhteysalusliikenteessä on lyhyet sopimusjaksot, mikä hankaloittaa liiketoiminnan ja investointien pitkäjänteistä suunnittelua. Finstaship pyrkiikin solmimaan nykyistä pitkäkestoisempia palvelusopimuksia.

Liikenne- ja viestintäministeriö aloitti keväällä 2006 selvitystyön, joka koskee Merenkululaitoksen tilaaman yhteysalusliikenteen ja Tiehallinnon tilaaman lautta-
liikenteen kilpailuttamista. Selvitystyö valmistunee kesällä 2007. Sen odotetaan sisältävän hankintamallin, joka parantaa yrittäjien mahdollisuuksia tehdä kaluston uusinvestointeja vastaamaan saaristo- ja rannikkoalueiden liikennetarpeita.

TOIMINTA VUONNA 2006

Vuonna 2006 yhteysalukset olivat aikarahdattuina Merenkululaitokselle. Jääolosuhteet haittasivat paikoitellen talviliikennettä. Etenkin vanhimpiin aluksiin tuli jäiden aiheuttamia vaurioita. Kauniin kesän ansiosta matkustajamäärät lisääntyivät kaksi prosenttia ja ajoneuvomäärät kuusi prosenttia vuoteen 2005 verrattuna. Ajotuntimäärät pysyivät ennallaan. Finstaship tilitti Merenkululaitokselle matkalipputulaja 740 000 euroa (580 000).

Finstaship teki Merenkululaitoksen kanssa sopimuksen kahdeksasta reitistä. Sopimukset astuivat voimaan 1.1.2007. Ne ovat kestoltaan kahdesta kuuteen vuotta ja niihin sisältyy kahdesta kolmeen optiovuotta.

AVAINLUVUT	2006	2005
Matkustajia	235 580	230 891
Ajoneuvoja	104 250	97 609
Liikevaihto milj. €	5,9	5,7





“HUIPPUALUKSEMME JA OSAAVA MIEHISTÖMME KÄYTETTÄVISSÄNNE”

Pääasiassa Pohjanmerellä työskentelevällä monitoimimurtaja Nordicalla valmistuu 300 ateriaa päivässä. Ruokailemassa käyvät Finstashipin offshore-asiakkaat ja oma miehistö.

Finstashipin vahvat ja huipputekniset monitoimialukset soveltuvat erinomaisesti öljykenttien vedenalaiseen rakentamiseen kaikkialla maailmassa. Aluksia käytetään myös esimerkiksi tutkimusmatkoilla. Asiakkaat ovat joko öljy- ja kaasuyhtiöitä tai offshore-yhtiöitä. Finstashipin tavoitteena on asiakaskannan kasvattaminen nykyistä laajemmaksi.

Finstashipin vahvuutena offshore-markkinoilla ovat arktisten olosuhteiden erityisosaaminen ja jäävahvisteiset erikoisalukset. Sen offshore-toiminta perustuu kolmen monitoimimurtajan käyttöön jäänmurtokauden ulkopuolella.

Finstashipin tavoitteena on vuosikymmenen sisällä kehittyä arktisten alueiden johtavaksi offshore-palveluiden tuottajaksi omalla erityisosaamisalueellaan.

Näkymät vuodelle 2007 ovat hyvät. Monitoimialusten kysynnän odotetaan yltävän vuoden 2006 tasolle ja päivähintojen nousevan.

Öljyn hinnannousu on vilkastuttanut toimintaa öljykentillä entisestään. Uusia investointeja tehdään aikaisempaa enemmän ja ennen kannattamattomina pidettyjä kenttiä on otettu uudestaan käyttöön. Lisäksi uusia alueita tutkitaan ja entistä etäisemmät alueet koetaan kiinnostavina. Öljyalan investoinnit vaikuttavat suoraan offshore-alusten kysyntään ja rahtihintoihin. Öljyn korkean hinnan ja sen markkinoita vilkastuttavien vaikutusten odotetaan jatkuvan vielä ainakin vuoteen 2009 asti.

Finstaship solmi öljy-yhtiö Shellin kanssa kolmivuotisen monitoimimurtajien rahtaussopimuksen vuonna 2006. Shell käyttää Finstashipin aluksia jäänmurtokauden ulkopuolella arktiseen offshore-työhön Beaufortinmerellä Alaskan pohjoisrannikolla. Työ alkaa toukokuussa 2007. Aluksia käytetään muun muassa öljynporauslauttojen hinaamiseen, ankkurointiin ja huoltotyöhön.

Lisäksi Finstashipin alukset turvaavat lauttojen työskentelyolosuhteet merenpohjan poraustöiden aikana. Monitoimimurtajat pitävät Pohjoisnavalta kesäaikana irtoavat jopa monen neliökilometrin kokoiset jäälautat poissa öljynporauslautto-

AVAINLUVUT	2006	2005
Liikevaihto milj. €	27,0	18,8
Operointipäiviä	939	656

jen ympäriltä. Shellille tehtävä työ vahvistaa entisestään Finstashipin asemaa ja tunnettuutta arktisten olosuhteiden erityisosaajana.

Muita Finstashipin offshore-asiakkaita vuonna 2007 ovat Subsea 7, Aker Marine Contractors AS ja Oceanteam 2000 Ltd.

TOIMINTA VUONNA 2006

Vuoden 2006 offshore-kausi oli Finstashipille vilkas. Operointipäiviä oli 939 (656 vuonna 2005). Monitoimimurtajat olivat MSV Fennican kevättalven jäänmurtokautta lukuun ottamatta jatkuvassa offshore-käytössä. Pääasiallisena työalueena olivat Norjan ja Skotlannin öljyntuotantosektorit Pohjanmerellä sekä Meksikonlahti.

GDV MARITIME AS

Norjassa toimiva Finstashipin osakkuusyhtiö GDV Maritime AS markkinoi monitoimimurtajia Pohjanmeren alueella. Finstaship omistaa yhtiöstä 34 prosenttia.



“OSAAJAT PALVELUKSESSANNE”

Finstashipin tuotanto ja merihenkilöstö -yksikkö vastaa siitä, että liiketoimintojen käytössä on niiden tarvitsema aluskapasiteetti ja koulutettu henkilöstö. Yksikön päätehtäviä ovat työvoiman käytön optimointi, alusten kunnossapito sekä hankinnat. Tuotanto ja merihenkilöstö -yksikkö tuottaa myös hoitovarustamopalveluita, joita ovat miehitys-, konsultointi- ja koulutus- sekä tekniset palvelut.



Jäänmurtaja Otso hinaa hollantilaisalusta Kemin satamaan. Vuonna 2006 finstashipiläiset avustivat jäissä 2473:a alusta. Avustuksista 385 oli hinauksia.

TOIMINTA VUONNA 2006

Finstaship vastasi koko 31 alusta käsittävän laivastonsa kunnossapidosta (3.10.2006 jälkeen 30 aluksen). Vuoden aikana teetettiin huoltosuunnitelman mukaiset telakoinnit.

Lokakuussa 2006 Finstaship myi vanhimman jäänmurtajansa Avun venäläiselle OJSC MMC Norilsk Nickelille.

Monitoimimurtaja Botnica telakoitiin Skotlannissa. Perinteisten jäänmurtajien huolto- ja korjaustyöt aloitettiin heti jäänmurtokauden päätyttyä ja niitä jatkettiin loppuvuonna. Syksyllä telakoitiin jäänmurtajat Otso ja Voima.

Väylä- ja yhteysaluksien huolto- ja korjaustyöt toteutettiin huoltosuunnitelmien mukaisesti. Merkittäviä muutostöitä ei aluksissa tehty. Yhteysaluksista Aura, Finnö, Rosala II, Kivimo, Antonia ja Jurmo II telakoitiin.

Merihenkilöstön työehtosopimuksista käytiin neuvotteluja työntekijäliittojen kanssa. Suomen Merimiesunionin kanssa päästiin 23.1.2006 sopimukseen alusten miehityksistä. Suomen Konepäällystöliiton kanssa allekirjoitettiin sopimus 25.10.2006 perinteisten murtajien konepäällystön määrästä.

Joulukuussa 2006 Finstaship hyväksyttiin Varustamoyhdistyksen jäseneksi. Finstaship on edelleen myös Liikenne- ja erityisalojen työnantajyhdistyksen jäsen.

HOITOVARUSTAMOPALVELUT

Merenkulkulaitokselle ja Merentutkimuslaitokselle tuotettiin hoitovarustamopalveluja. Finstaship vastasi Merentutkimuslaitoksen tutkimusalus Arandan miehityksestä ja teknisestä ylläpidosta elokuun 2006 loppuun asti ja Merenkulkulaitoksen merenmittausalusten miehityksestä ja teknisestä ylläpidosta vuoden loppuun asti.

Tutkimusalus Muikun sopimus Etelä-Savon ympäristökeskuksen kanssa jatkuu toistaiseksi.



HENKILÖSTÖ

Finstashipin IT-palvelut-yksikkö vastaa alusten työasemien sekä puhelin- ja tietoliikenneyhteyksien toimivuudesta. Merellä viestit kulkevat pääasiassa satelliittiyhteyksien avulla.

Varustamoliikelaitoksen palveluksessa oli vuoden 2006 lopussa 522 henkilöä (582), joista merihenkilöstöä oli 482 (535) ja toimihenkilöitä 40 (47). Koko henkilöstöstä määräaikaisia työntekijöitä oli yhteensä 20 henkilöä. Henkilöstön keski-ikä vuoden 2006 lopussa oli 47,5 vuotta (48,1). Osa-aikaeläkeläisiä oli 28 (15).

Vuoden 2006 aikana henkilöstömäärää vähennettiin vapaaehtoisuuteen perustuneilla eroraha- ja osa-aikaeläkejärjestelyillä. Merihenkilöstö väheni 27 työntekijällä, minkä lisäksi osa-aikaeläkkeelle siirtyi 9 henkilöä. Konttorihenkilöstö väheni eniten suhteessa henkilöstömäärään: talous ja hallinto -yksiköstä väheni kuusi sekä tuotanto ja merihenkilöstö -yksiköstä kaksi työntekijää. Erorahoja maksettiin yhteensä lähes miljoona euroa.

HENKILÖSTÖN, OSAAMISEN JA TYÖHYVINVOINNIN KEHITTÄMINEN

Finstashipin työntekijöiden ammattitaitoa pidetään yllä jatkuvalla koulutuksella. Henkilöstön moniosaamista lisätään työssä oppimisen ja jatkokoulutuksen avulla.

Vuonna 2006 pääosa Finstashipin henkilöstön koulutuksesta oli lakisääteistä tai muuta toimialan määräysten edellyttämää koulutusta. Lisäksi henkilöstö osallistui työn ohessa suoritettaviin tutkintoihin ja muutoksen hallintaan liittyvään koulutukseen.

Finstashipissä aloitettiin henkilöstön osaamisen arviointi- ja kehittämisjärjestelmän suunnittelu. Tavoitteena on kehittää kaikkien finstashipiläisten osaamista suunnitelmallisesti yksilölliset tarpeet ja taidot huomioiden. Lisäksi suunnitteilla on koulutus- ja kehitysohjelma liikelaitoksen nykyisille ja tuleville avainhenkilöille.

Finstashipin haasteena on liikelaitoksen henkilöstömäärän mitoittaminen vastaamaan toiminnan tarpeita eri tilanteissa. Tavoitteena on luoda edellytykset myös merihenkilöstön ristikkäiskäytölle eri alusten välillä.

Finstashipin strategiaprosessin yhteydessä määriteltiin henkilöstöä, johtoa ja

AVAINLUVUT	2006	2005
Henkilöstöä keskimäärin	578	614
Liikevaihto / hlö, €	106 347	94 484
Henkilöstön kokonaispoistuma, %	-11,4	
Henkilöstön tulovaihtuvuus, %	0,7	

HENKILÖSTÖ TOIMINNOITTAIN	31.12.2006	31.12.2005
Maahenkilöstö	40	47
Merihenkilöstö	482	535

IKÄ- JA SUKUPUOLIJAKAUMA		
Henkilöstön keski-ikä	47,5	48,1
Naisia, %	16,9	16,2
Miehiä, %	83,1	83,8

työhyvinvointia koskevat mittarit, joita ovat muun muassa kehityskeskustelujen kattavuus, henkilöstön tyytyväisyys, johtamistaidot, osaamistasot ja sairauspoissa-olot. Henkilöstön jaksamista ja työhyvinvointia seurataan ja kehitetään yhteistyössä työterveyshuollon kanssa.

Finstashipin työterveyshuollon toiminnassa korostetaan ennaltaehkäisevien toimenpiteiden merkitystä. Ennaltaehkäisevää toimintaa ovat muun muassa ergonomiakartoitukset, kuntoutus ja henkilöstön omaehtoisten liikuntaharrastusten tukeminen.



TURVALLISUUS

Väyläalus Seilin miehistö lastaa poijuja alukseen. Turvallisuus on tärkein osa Finstashipin toimintaa merellä. Kaikki alusten tehtävät on laatusertifioitu ja turvallisuusohjeita noudatetaan tarkkaan.

Yhtenä Finstashipin toiminnan peruseriaatteena on turvallisuusnäkökohtien huomioiminen kaikessa toiminnassa. Finstaship pyrkii toimimaan turvallisesti sekä ennaltaehkäisemään työtapaturmat ja ympäristöonnettomuudet. Se kehittää jatkuvasti turvallisuustoimintaansa sekä henkilökuntansa tietoisuutta turvallisuus- ja ympäristöasioissa. Työntekijöitä kannustetaan ennaltaehkäisevään ja vastuulliseen suhtautumiseen turvallisuusasioissa.

TURVALLISUUSJÄRJESTELMÄT

ISM-koodi

Finstashipin turvallisuusjärjestelmä pohjautuu kansainväliseen IMO:n (International Maritime Organization) ISM-koodiin (International Safety Management Code). Järjestelmä on sertifioitu koodin vaatimusten mukaisesti, ja se tarkastetaan säännöllisesti viranomaisten tekemissä auditoinneissa. Maaorganisaatio ja yhteysalusliikenteen matkustaja-alukset auditoidaan vuosittain. Muut Finstashipin ISM-koodin mukaiset alukset auditoidaan noin kahden ja puolen vuoden välein.

Vuoden 2006 aikana Merenkululaitos auditoi Finstashipin aluksista Fenican, Kontion, Otson, Sisun ja Urhon. Kaikkien alusten ISM-turvallisuusjohtajärjestelmät hyväksyttiin. Myös maaorganisaatio auditoitiin Helsingissä ja Turussa. Molempien toimipisteiden järjestelmät hyväksyttiin.

Viranomaisten vaatiman turvallisuusjohtamisjärjestelmän lisäksi offshore-asiakkaat haluavat usein varmistaa, että Finstashipin toiminta täyttää myös heidän turvallisuus- ja ympäristöjärjestelmiensä laatukriteerit. Asiakkaat auditoivat offshore-alukset vuoden 2006 aikana 19 kertaa.

Pienille alle 500 bruttotonnin väyläaluksille, joilta viranomaiset eivät edellytä kirjallista turvallisuusjohtamisjärjestelmää, Finstaship on laatinut aluskohtaiset turvallisuuskäsikirjat. Ne vastaavat sisällöltään sertifioitujen alusten käsikirjoja.

TYÖTAPATURMAT	2006	2005
Lievä työtapaturma	27	27
Vakava työtapaturma	1	0
SAIRAUSPOISSAOLOT, %	10,9	9,5

ISPS-koodi

Kaikki Finstashipin operoimat ulkomaanliikenteen alukset ovat ISPS-koodin (International Ship and Port Facility Security Code) piirissä. Koodin vaatimusten mukaan yhteisharjoituksia viranomaisten kanssa on pidettävä vähintään puolentoista vuoden välein. Vuonna 2006 ei ollut harjoituksia.

Vuoden 2006 aikana järjestettiin alusten työsuojeluvaltuutetuille kahden päivän koulutustilaisuus yhdessä Tampereen työterveyslaitoksen kanssa. Tilaisuudessa käytiin läpi työsuojelun perusteita laivatyöskentelyyn sovellettuna.

Vuonna 2006 Finstashipin aluksilla sattui yksi vakava työtapaturma, joka johti työntekijän loukkaantumiseen. Lieviä työtapaturmia sattui 27. Työtapaturmat aiheutuivat yleensä niin kutsutusta hallinnan menettämisestä, josta oli seurauksena venähdyksiä ja lieviä ruhjeita.



YMPÄRISTÖ

Kauppa-alusliikenne lisääntyy Itämerellä. Finstashipilaisten rautaisella ammattitaidolla on tärkeä rooli sekä talvimerenkulun turvaamisessa että öljyntorjunnassa.

Ympäristövastuullisuus on tärkeä osa Finstashipin toimintaa. Ympäristönsuojelutoiminnassa noudatetaan ISM-koodin ja IMO:n MARPOL-yleissopimuksen (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships) määräysten lisäksi kansallisia ohjeita ja määräyksiä.

Finstaship pyrkii vähentämään ympäristön kuormitusta muun muassa käyttämällä vähärikkistä polttoöljyä.

Polttoöljyn kasvanut kulutus johtuu offshore- ja jäänmurtopalveluiden operointipäivien lisääntymisestä. Tämän vuoksi myös hiilidioksidi-, rikkidioksidi- ja typen oksidipäästöt ovat kasvaneet. Aluksissa käytettävän polttoainelaadun määrittelee asiakas.

Uushankintoja suunniteltaessa kiinnitetään huomiota päästöjen määrään ja alusten käyttämään polttoainelaatuun.

JÄTEHUOLTO

Pienentyneet jätemäärät johtuvat perinteisten murtajien seisokista, joka vuonna 2006 oli huomattavasti pidempi kuin vuonna 2005.

POLTTÖÖLJYN KULUTUS (tonnia)		2006	2005
KEVYT	Jäänmurtajat	21 910	13 179
	Väyläalukset	702	744
	Yhteysalukset	1 875	1 704
	Yhteensä	24 487	15 627
RASKAS	Jäänmurtajat	10 853	10 114
POLTTÖÖLJYN KULUTUS / SUORITE			
Jäänmurtajat	(tonnia / operointipv)	19,9	19,9
Väyläalukset	(tonnia / operointipv)	1,0	0,6
Yhteysalukset	(tonnia / matkustajakm)	0,03	0,03
POLTTOAINEEN PALAMISESTA AIHEUTUNEET LASKENNALLISET PÄÄSTÖT (tonnia)			
	Hiilidioksidi	111 937	81 711
	Rikkidioksidi	266	214
	Typen oksidit	1 870	1 371
JATKOKÄSITTELYÄ VARTEN MAIHIN TOIMITETUT JÄTEMÄÄRÄT (tonnia)			
	Sekajäte kaatopaikalle	38	52
	Pahvi ja paperi	9	12
	Metalli	5	6
	Jäteöljy	192	301
	Jätevedet	2 719	6 901



HALLITUS JA JOHTO

*Hallitus: Edessä vasemmalta: Esko Pyykkönen ja Antti Vehviläinen
Keskirivi vasemmalta: Ulrika Larpes, Sari Aitokallio ja Kirsti Pionius
Takarivi vasemmalta: Teemu Alstela, Esko Mustamäki (toim.joht.), Maarit Herranen ja Henry Lindelöf.
Johtoryhmä (viereisellä sivulla): Edessä vasemmalta: Hannu Haltsonen, Sari Kanerva ja Esko Mustamäki
Takarivi vasemmalta: Veijo Hiukka, Vesa Savolainen, Juhani Ahonius ja Pekka Savikko.*

HALLITUS 2007–2009

Valtioneuvoston Varustamoliikelaitokselle nimittämän uuden hallituksen muodostavat 31.12.2009 asti:

Puheenjohtaja Antti Vehviläinen, kauppat. maist., MBA
Varapuheenjohtaja Esko Pyykkönen, kauppat. maist.

Jäsenet:

Sari Aitokallio, varat.
Maarit Herranen, dipl.ins
Ulrika Larpes, oikeust. kand.
Henry Lindelöf, hallintot. maist.
Kirsti Pionius, kauppat. maist.
Henkilöstön edustaja Teemu Alstela, merikapteeni
Henkilöstön varajäsen Jorma Korhonen, teknikko

JOHTORYHMÄ

Varustamoliikelaitoksen johtoryhmä 1.3.2007 alkaen:

Esko Mustamäki, toimitusjohtaja
Juhani Ahonius, johtaja, esikunta
Hannu Haltsonen, johtaja, talous ja hallinto
Veijo Hiukka, johtaja, Baltic Sea Services
Sari Kanerva, johtaja, Deep Sea Services sekä markkinointi ja asiakkuudet
Vesa Savolainen, johtaja, tuotanto ja merihenkilöstö
Johtoryhmän kokouksiin osallistuu lisäksi Pekka Savikko henkilöstön edustajana.





Varustamoliikelaitoksen kolmannella tilikaudella kotimaan liiketoimintaan liittyvä markkinoiden ja kilpailun avautuminen jatkui. Ulkomailla tapahtuvan offshore-liiketoiminnan osuus kasvoi. Varustamoliikelaitos saavutti sille asetetut palvelu- ja toimintatavoitteet. Liikevaihto ylitti tavoitteen ja tilikauden tulos oli voitollinen, mutta liiketulos ennen satunnaisia eriä jäi tappiolliseksi.

Varustamoliikelaitoksen suurin kotimainen asiakas, Merenkululaitos, avasi kilpailulle vuoden 2006 loppuun mennessä kaikki ne palvelut, jotka liikelaitoksen perustamisen yhteydessä siirtyivät Varustamoliikelaitokselle. Toimivia markkinoita ei kaikilta osin ole vielä syntynyt. Suurin osa sopimuksista on syntynyt neuvottelumenettelyn eikä kilpailutuksen tuloksena.

Ulkomaantoiminnassa offshore-markkinat kehittyivät positiivisesti. Vuoden aikana saatiin uusia merkittäviä asiakkuuksia ja alusten käyttöaste kohosi n. 90 %:iin. Rahtitaso oli koko vuoden nousussa.

PALVELU- JA TOIMINTATAVOITTEET VUONNA 2006

Liikenne- ja viestintäministeriön Varustamoliikelaitokselle asettamat palvelu- ja toimintatavoitteet vuodelle 2006 olivat:

- Varustamoliikelaitoksen tavoitteena on huolehtia toimialaansa kuuluvien palvelujen tarjonnasta ja kehittämisestä liiketoiminnan edellytysten mukaisesti.
- Varustamoliikelaitos on velvollinen tarjoutumaan öljyntorjuntatehtäviin ja jäänmurto- palvelujen tuottamiseen koko maassa. Liikelaitos varautuu hoitamaan tehtäviä myös poikkeusoloissa sen mukaan kuin liikenne- ja viestintäministeriö määrää.
- Varustamoliikelaitoksen on kehitettävä liiketoimintarakennettaan niin, että sen kyky tarjota kilpailussa palveluja nykyisillä liiketoiminta-alueilla sekä mahdollisuus tehdä tarjouksia ja investointeja myös toimialaan kuuluvilla uusilla liiketoiminta-alueilla vahvistuu.
- Varustamoliikelaitos erittelee tilinpäätöksessään läpinäkyvästi omia tulosalueinaan ulkomaanliiketoiminnan ja yhteysalusliikenteen.
- Varustamoliikelaitos saa vuonna 2006 tehdä investointeja korkeintaan 10 miljoonalla eurolla.

Varustamoliikelaitos saavutti vuodelle 2006 asetetut palvelu- ja toimintatavoitteet. Se hoiti koko Suomen merialueen jäänmurron Merenkululaitoksen asettamien palvelusovaintimusten mukaisesti. Väyläaluksilla oli jatkuva valmius öljyntorjuntatehtäviin koko maassa Suomen ympäristökeskuksen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikenne- ja viestintäministeriö asetti tulostavoitteeksi 1,5 miljoonaa euroa vuodelle 2006 sekä tuloutustavoitteeksi vuoden 2006 tuloksesta 50 prosenttia voitosta, kuitenkin vähintään miljoona euroa.

Tilikauden tulostavoite ei toteutunut, koska tuotantokustannukset, lähinnä meripalkat, kasvoivat ennakoitua enemmän. Tilikauden voitto satunnaisten erien jälkeen oli suurempi kuin edellisellä vuonna.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Varustamoliikelaitoksen koko vuoden liikevaihto oli 61,5 miljoonaa euroa (58,0 miljoonaa euroa vuonna 2005), liiketappio 2,5 miljoonaa euroa (liikevoitto 3,5 miljoonaa euroa vuonna 2005) ja tilikauden voitto 1,1 miljoonaa euroa (0,3).

Vuonna 2006 jäänmurron operointipäiviä oli keskimääräisen talven tuloksena 710 (517). Jäänmurtopalvelun liikevaihto laski 24,2 miljoonaan euroon (26,2).

Ulkomailla tapahtuva offshore-liiketoiminta jatkoi kasvuaan. Vuonna 2006 offshoreen operointipäiviä oli 939 (656). Offshoren liikevaihto nousi 27,0 miljoonaan euroon (18,8).

Monitoimimurtajien käyttö ja kustannukset kohdentuivat aikaisempaa enemmän offshore-liiketoimintaan. Ulkopuolisilta toimittajilta vuokrattiin aluksia korvaamaan monitoimimurtajia jäänmurtotyössä.

Varustamoliikelaitoksen tulosta paransi satunnainen 6,4 miljoonan euron myyntivoitto jäänmurtaja Avun myynnistä. Tulosta heikensi 2,8 miljoonan euron vapaapäivävelan kirjaaminen kuluksi.

Vuoden aikana maksettiin yhteensä 0,9 miljoonaa euroa erorahoja 42 henkilölle.

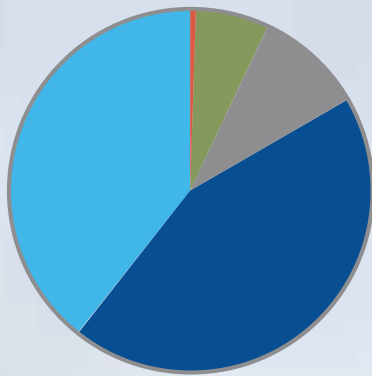
Taloudellisen kehityksen keskeiset tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 7.

INVESTOINNIT

Investointeja tehtiin tilikaudella 3,0 miljoonalla eurolla (2,7), pääasiassa telakointien yhteydessä.

RAHOITUS

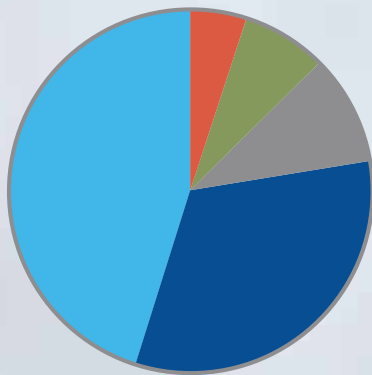
Varustamoliikelaitoksen rahoitusasema oli koko vuoden tyydyttävä. Vuoden aikana valtion velkaa lyhennettiin suunnitelman mukaisesti 4,3 miljoonalla eurolla (4,3). Vuoden lopussa



LIKEVAIHDON JAKAUMA

2006

Jäänmurto	24,2 milj. €	
Offshore	27,0 milj. €	
Lauttaliikenne	5,9 milj. €	
Väyläpalvelut	4,1 milj. €	
Muut	0,3 milj. €	
Yhteensä	61,5 milj. €	



2005

Jäänmurto	26,2 milj. €	
Offshore	18,8 milj. €	
Lauttaliikenne	5,7 milj. €	
Väyläpalvelut	4,4 milj. €	
Muut	2,9 milj. €	
Yhteensä	58,0 milj. €	

valtion velkaa oli 73,1 miljoonaa euroa (77,4). Nettorahoituskulut olivat vuoden aikana 2,9 miljoonaa euroa (3,2). Liikelaitoksella ei ole valtion lainan lisäksi muuta pitkäaikaista velkaa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Varustamoliikelaitoksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä on ollut käytössä 1.1.2006 alkaen. Hyvän hallinnon lähtökohdaksi on omistajien tai muiden toiminnalle tärkeiden sidosryhmien etujen turvaaminen organisaation ja toimintatapojen oikeanlaisella järjestämisellä. Sen keskeisiä osia ovat hallituksen ja operatiivisen johdon vastuiden ja velvollisuuksien määrittely sekä tehtävien ja työskentelyn organisointi.

Hallitustyöskentelyä on kehitetty perustamalla sekä tarkastus- että palkkio- ja nimitysvaliokunta vuoden 2006 aikana. Vuoden aikana on myös tehostettu johtoryhmän työskentelyä käyttäen apuna ulkopuolisia asiantuntijoita. Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää kehitetään jatkuvasti vastaamaan liikelaitoksen tarpeita.

RISKIENHALLINTA

Varustamoliikelaitoksen hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät toimintatavat ja valvoo niiden toteuttamista yhdessä tilintarkastajan kanssa. Operatiivinen johto vastaa riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta.

Erityistä huomiota on kiinnitetty Varustamoliikelaitoksen offshore-toimintaan, joka on kasvanut merkittäväksi. Riskienhallinnan kannalta on perusteltua muuttaa ulkomaanliiketoiminta osakeyhtiömuotoiseksi omistajan riskien vähentämiseksi. Tästä on tehty esitys liikenne- ja viestintäministeriölle.

Rahoitusriskin pienentämiseksi käytetään valuuttamäärien erien terminointia.

Luottotappioriskejä vähennetään asiakkaiden luottotietojen tutkimisella ja sopimuksia turvaavien vakuuksien avulla.

Vahinkoriskeiltä on suojauduttu kattavilla vakuutuksilla.

Henkilöriskien välttämiseksi on lisäksi kaikilla aluksilla aluskohtainen turvallisuusjohtojärjestelmä.

HENKILÖSTÖ

Varustamoliikelaitoksen henkilömäärä 31.12.2006 oli 522 henkilöä (582), joista 482 (535) oli merihenkilöstöä ja 40 (47) maahenkilöstöä. Henkilötyövuosia kertyi vuonna 2006 yhteensä 584 (596). Koko henkilöstön keski-ikä vuonna 2006 oli 47,5 vuotta (48,1).

Varustamoliikelaitos antoi 5.12.2006 lomautuksen ennakkoilmoituksen ja aloitti neuvottelut merityöntekijäpuolen kanssa henkilöstön uudelleen sijoittamisesta ja mahdollisista lomautuksista, jotka johtuvat vuonna 2006 tapahtuneesta hoitoalusliiketoiminnan supistumisesta ja jäänmurtaja Avun myynnistä.

ORGANISAATIO

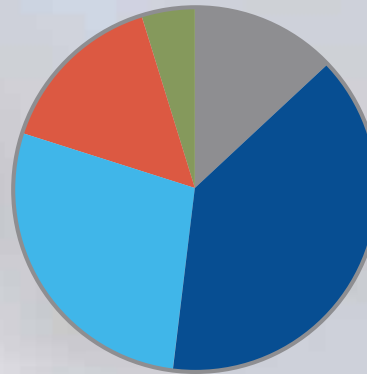
Liiketoiminnoista muodostettiin 1.2.2006 kaksi liiketoimintaryhmää; jäänmurto-, väylä- ja lauttaliikennepalveluja tarjoava Baltic Sea Services sekä offshore-palveluja tarjoava Deep Sea Services. Tukitoiminnoista vastaavat yksiköt ovat tuotanto ja merihenkilöstö, markkinointi ja asiakkuudet sekä talous ja hallinto.

JOHTO

Toimitusjohtajana toimi Esko Mustamäki.
Hänen lisäksi johtoryhmään kuuluivat:
Håkan Gustafsson, johtaja, Deep Sea Services
Veijo Hiukka, johtaja, Baltic Sea Services
Juhani Ahonius, johtaja, tuotanto ja merihenkilöstö (31.10.2006 saakka),
esikunta (1.11.2006 lähtien)
Hannu Haltsonen, johtaja, talous ja hallinto
Paavo Immonen, johtaja, lakiasiat (30.11.2006 saakka)
Sari Kanerva, johtaja, markkinointi ja asiakkuudet (26.6.2006 alkaen)
Vesa Savolainen, johtaja, tuotanto ja merihenkilöstö (1.11.2006 alkaen)
Johtoryhmän kokouksiin osallistui lisäksi Pekka Savikko henkilöstön edustajana.




LAATU JA TURVALLISUUS

Kansainvälisten ja kansallisten säännösten sekä Varustamoliikelaitoksen laatu- ja turvallisuuspolitiikan mukaisista tehtävistä vastasi turvallisuuspäällikkö Matti Latvalahti.



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA

2006

20–29 -vuotiaat	25	
30–39 -vuotiaat	80	
40–49 -vuotiaat	146	
50–59 -vuotiaat	203	
60 -vuotiaat ja sitä vanhemmat	68	

HALLITUS 2006

Puheenjohtaja Antti Vehviläinen, kauppat. maist., MBA
Varapuheenjohtaja Esko Pyykkönen, kauppat. maist.

Jäsenet:

Ulrika Larpes, oikeust. kand.
Henry Lindelöf, hallintot. maist.
Lauri Ojala, kauppat. toht.
Kirsti Pionius, kauppat. maist.
Jukka Suominen, dipl.ins., ekon.
Henkilöstön edustaja Tapio Nurminen, laivan sähkömies
Henkilöstön varajäsen Teemu Alstela, merikapteeni

Varustamoliikelaitoksen hallituksen kolmivuotiskausi päättyi 31.12.2006.

TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastajina vuonna 2006 toimivat KHT-yhteisö Tuokko Tilintarkastus Oy, päävastuullinen tilintarkastaja KHT Yrjö Tuokko ja JHTT Martin Eklund.

LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Varustamoliikelaitoksen erityisosaamista ovat Itämeren talvimerenkulun ja arktisten alueiden tuntemus.

Johtamisjärjestelmää sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontaprosesseja kehitetään tukemaan strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Kilpailu- ja investointikyvyn vahvistamiseksi käynnistettiin vuoden 2006 alussa kaksi-vuotinen ”Täyttä eteen 2007” -kehitysohjelma, jonka tavoitteita terävöitettiin vuoden aikana. Päättävänä on parantaa kustannustehokkuutta erityisesti tuotanto ja merihenkilöstö-yksikössä.

Keinoina ovat merihenkilöstön kustannusten sopeutus, työaika-suunnittelun parantaminen, hankintojen tehostaminen ja taloudellisen ajattelun ja työnjohdollisen osaamisen kehittäminen laivoilla. Muita tavoitteita ovat liiketoiminnan kasvattaminen sekä henkilöstön sitouttaminen liikelaitoksen tavoitteisiin. Ohjelman kehityskohteita ovat myös toimintakulttuurin muutos, kaupallisten toimintojen kehittäminen sekä palvelujen tuotteistaminen.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Tammikuussa 2007 Norjan veroviranomaiset lähettivät kirjeen, jossa he pyysivät lisätietoja Varustamoliikelaitoksen toiminnasta Norjan aluevesillä vuosina 2004-2006. Heidän tarkoituksenaan on selvittää, tulisiko Varustamoliikelaitoksen tai sen työntekijöiden maksaa veroja Norjaan.

Varustamoliikelaitos on toiminnassaan aikarahdannut aluksia miehistöineen asiakkaidensa käyttöön ja maksanut kaikki lakisääteiset maksunsa Suomeen, koska Pohjoismaiden välistä, tulo- ja varallisuusveroja koskevaa, kaksinkertaisen verotuksen välttämiseksi säädettyä lakia on tulkittu siten, että Varustamoliikelaitos on verovelvollinen ainoastaan Suomessa.

Varustamoliikelaitoksen hallitus päätti 24.1.2007 pitämässään kokouksessa vuotta 2007 koskevan tulospalkkausjärjestelmän käyttöönotosta. Järjestelmä koskee koko henkilöstöä.

Tulospalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa koko organisaatio kustannussäästöihin kannattavuuden parantamiseksi.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

EU:n laajuisen kilpailupolitiikan tavoitteena ovat toimivat markkinat ja avoin kilpailu. Varustamoliikelaitoksen kaikki palvelut siirtyivät asteittain avoimen kilpailun piiriin vuoden 2006 loppuun mennessä. Muutos aikaisempaan toimintamalliin on suuri, mutta aidosti kilpailtuja ja toimivia markkinoita ei ole vielä kaikilta osin muodostunut.

Liiketoiminnan tuloksen ennustetaan kehittyvän suotuisasti edellyttäen, että jäänmurron operointikaudesta tulee normaali. Offshore-liiketoiminnan osalta voimassa olevat sopimukset takaavat pääosan Varustamoliikelaitoksen liikevaihdosta vuonna 2007.

Liiketoimintojen sopimuskanta oli 31.12.2006 yhteensä noin 100 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2007 kohdistuu 60 miljoonaa euroa, 25 miljoonaa vuodelle 2008 ja 15 miljoonaa vuosille 2009-2012.

TULOSLASKELMA

2006
EURO

%

2005
EURO

LIIVEVAIHTO	61 468 721	100,0	58 013 279
Liiketoiminnan muut tuotot	79 708	0,1	303 847
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	1 689 518	2,7	4 459 289
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	476 217	0,8	-193 775
Ulkopuoliset palvelut	9 423 155	15,3	6 935 263
	11 588 890	18,9	11 200 777
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	27 200 606	44,3	21 671 593
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4 220 513	6,9	3 493 741
Muut henkilösivukulut	1 775 602	2,9	1 489 979
	33 196 721	54,0	26 655 313
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	11 299 567	18,4	10 495 557
Liiketoiminnan muut kulut	7 979 541	13,0	6 455 874
LIIVEVOITTO / -TAPPIO	-2 516 290	-4,1	3 509 605
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot	564 555	0,9	127 322
Korkokulut	3 100 230	5,0	3 276 027
Muut rahoituskulut	356 951	0,6	43 035
	2 892 626	4,7	3 191 740
Satunnaiset erät	6 458 927	10,5	0
TILIKAUDEN VOITTO / -TAPPIO	1 050 011	1,7	317 866

TASE	31.12.2006 EURO	31.12.2005 EURO
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	51 156	60 143
	51 156	60 143
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	175 536	175 536
Rakennukset ja rakennelmat	176 798	353 666
Koneet ja kalusto	157 218 536	165 483 257
Muut aineelliset hyödykkeet	84 187	84 187
Ennakkomaksut aineell. hyödykkeistä	96 000	0
	157 751 057	166 096 645
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	7 634	4 434
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	157 809 846	166 161 222
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 205 707	1 681 924
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8 632 180	8 222 716
Muut saamiset	308 909	168 264
Siirtosaamiset	300 421	252 739
	9 241 510	8 643 719
Rahat ja pankkisaamiset	8 643 827	904 362
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	19 091 044	11 230 005
VASTAAVAA YHTEENSÄ	176 900 890	177 391 227

TASE	31.12.2006 EURO	31.12.2005 EURO
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	18 700 000	18 700 000
Muu oma pääoma	72 016 650	72 016 650
Edellisten tilikausien voitto	991 837	673 971
Tilikauden voitto	1 050 010	317 866
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	92 758 497	91 708 487
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Laina valtiolta	68 800 000	73 100 000
Lyhytaikainen		
Laina valtiolta	4 300 000	4 300 000
Ostovelat	1 938 465	2 279 613
Muut velat	3 619 641	3 562 518
Siirtovelat	5 484 287	2 440 609
	15 342 393	12 582 740
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	84 142 393	85 682 740
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	176 900 890	177 391 227

RAHOITUSLASKELMA

31.12.2006

31.12.2005

EURO

EURO

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Liikevoitto / - tappio	-2 516 290	3 509 605
Poistot	11 299 567	10 495 557
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaik. liikesaamisten muutos	-597 792	-3 961 103
Vaihto-omaisuuden muutos	476 218	-193 775
Lyhytaik. velkojen muutos	2 759 653	-1 499 313
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 638 079	-5 654 190
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 892 626	-3 191 740

Liiketoiminnan rahavirta	8 528 729	5 864 452
--------------------------	-----------	-----------

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Nettoinvestoinnit hyödykkeisiin	-2 944 991	-2 707 407
Nettoinvest. sijoituksiin ja muihin saamisiin	-3 200	-607
Luovutustulot satunnaisista eristä	6 458 927	0

Investointien rahavirta	3 510 736	-2 708 014
-------------------------	-----------	------------

RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT

Nettolainat rahoituslaitoksilta	-4 300 000	-4 300 000
Maksetut osingot	0	-450 000

Rahoituksen rahavirrat	-4 300 000	-4 750 000
------------------------	------------	------------

RAHAVAROJEN MUUTOS

Rahavarat 1.1.	904 362	3 203 143
Rahavarat 31.12.	8 643 827	904 362

Rahavarojen muutos	7 739 465	-2 298 781
--------------------	-----------	------------

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilikausi 1.1.-31.12.2006 oli Varustamoliikelaitoksen kolmas tilikausi.

Vuoden 2006 tilinpäätös on laadittu lain valtion liikelaitoksista (20.12.2002) sekä valtioneuvoston asetuksen valtion liikelaitosten kirjanpidosta ja tilinpäätöksestä (26.2.2004) mukaisesti.

Konsernitilinpäätöstä ei ole tehty, koska Varustamoliikelaitoksella ei ole tytäryhtiötä. Varustamoliikelaitos omistaa 34 % GDV Maritime AS:stä, joka harjoittaa monitoimialusten markkinointia kansainvälisillä markkinoilla. Varustamoliikelaitos omistaa 40 % Ice Advisors Oy:stä. Yhtiö harjoittaa vesiliikennettä palvelevaa toimintaa tarjotessaan jääneuvontapalveluita Itämerellä. Yhtiö merkittiin kaupparekisteriin 31.1.2006, ja sen ensimmäinen tilikausi oli 5.1.-31.12.2006.

Liikevaihtoa laskettaessa huomioidaan liikevaihdossa hoitopalveluiden palkkio-osuus. Hoitopalveluiden yhteydessä asiakkaalta laskutettavat palkat ja muut mahdolliset kulut käsitellään kyseisten kulujen oikaisuerinä. Hoitopalveluluksilla työskentelevän henkilöstön kertyneet loma- ja vastikevapaat käsitellään Varustamoliikelaitoksen tilinpäätöksessä vastuuna.

Alusten telakointien yhteydessä syntyvät alusten korjaus- ja pitkävaikutteiset huoltomenot aktivoidaan ja kirjataan kuluksi taloudellisen pitoajan mukaan.

1.1. ARVOSTUSPERIAATTEET

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttatermiinit on arvostettu tilinpäätöspäivän käypään arvoon ja arvostusero on kirjattu tulosaikutteisesti rahoituseriin.

Termiineillä suojataan myyntisaamisten ja ostovelkojen tulevaa nettokassavirtaa.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisemman todennäköisen luovutushinnan mukaisesti.

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisella poistolla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

POISTOAJAT

	VUOTTA
Aineettomat hyödykkeet	5
Rakennukset	10-20
Aluskalusto	
Jäänmurtajat	30-40
Muut alukset	16-30
Alusten telakoinnit	2,5-5
Viestintä- ja navigointilaitteet	5
Atk-laitteet	3
Muut koneet ja kalusto	5-10

ELÄKKEET

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu Valtiokonttorissa ja Merimieseläkessä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

1.2. TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUS

Merihenkilöstön työehtosopimuksen sisältämät vapaapäivät käsiteltiin vuonna 2005 vastuuna. Vuoden 2005 lopussa vapaapäivävastuut olivat 1 859 662,00 euroa. Vuonna 2006 vapaapäivät kirjattiin kuluksi. Vapaapäivävelkojen arvo vuoden 2006 lopussa oli 2 802 575,90 euroa.

Vuonna 2005 liikevaihtoa vähensivät maksetut myyntikomissiot 667 288,94 euroa. Vuonna 2006 myyntikomissiot on kirjattu markkinointikuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin 1 099 938,46 euroa.

Vuonna 2005 ulkopuolisiin palveluihin kirjattiin miehistön vaihtomatkoja 1 212 597,58 euroa. Vuonna 2006 miehistön vaihtomatkat on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin matkakuluihin.

Polttoaineiden edelleen laskutus asiakkailta on vuonna 2005 käsitelty liikevaihtona 2 472 076,91 euroa. Vuoden 2006 aikana polttoaineiden edelleen laskutus on käsitelty ostojen oikaisuna 1 425 746,59 euroa.

2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

2.1. LIIKEVAIHDOT MARKKINA-ALUEITTAIN JA TOIMIALOITTAIN

Markkina-alue

Suomi	34 500 808	37 593 701
Muut EU-maat	12 842 675	7 704 473
EU:n ulkopuoliset maat	14 125 238	12 715 105
Yhteensä	61 468 721	58 013 279

Toimiala

Jäämurto	24 227 635	26 203 645
Offshore	26 967 913	18 750 889
Lauttaliikenne	5 854 738	5 739 538
Väyläpalvelut	4 081 051	4 449 764
Hoitovarustamopalvelut	337 384	397 366
Tuotannon polttoainemyynti	0	2 472 077
Yhteensä	61 468 721	58 013 279

2.2. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomista oikeuksista	-28 987	-25 361
Rakennuksista ja rakennelmista	-176 868	-176 868
Aluksista	-10 833 259	-10 061 089
Erityiskalustosta	-170 304	-133 560
Työkoneista ja -kalustosta	-16 476	-16 476
Ajoneuvoista	-671	-6 892
Muusta kalustosta	-73 002	-75 311
Yhteensä	-11 299 567	-10 495 557

2.3. HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Henkilötyövuodet	584	596
Henkilöstön lukumäärä	31.12.2006	31.12.2005
Toimihenkilöt	40	47
Merihenkilöt	482	535
Yhteensä	522	582

Koko henkilöstön keski-ikä	47,5	48,1
----------------------------	------	------

2.4. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilöstökulut

Palkat	31 080 895	25 432 466
Eläkekulut	4 983 103	4 199 730
Muut henkilösivukulut	2 050 751	1 723 986
Yhteensä	38 114 749	31 356 182

Edelleen laskutettavat palkat ja kohdistukset
muihin tuloslaskelman eriin kuin palkat

Palkat	3 880 289	3 760 873
Eläkekulut	762 590	705 989
Muut henkilösivukulut	275 149	234 007
Yhteensä	4 918 028	4 700 869

Yhteensä		
Palkat	27 200 606	21 671 593
Eläkekulut	4 220 513	3 493 741
Muut henkilösivukulut	1 775 602	1 489 979
Henkilöstökulut yhteensä	33 196 721	26 655 313

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	254 570	246 485
--	---------	---------

TUNNUSLUVUT

2006

2005

2004

Liikevaihto, milj. €	61,5	58,0	53,3
Liikevoitto, milj. €	-2,5	3,5	4,4
-% liikevaihdosta	-4,1	6,0	8,3
Tilikauden voitto, milj. €	1,1	0,3	1,1
-% liikevaihdosta	1,7	0,5	2,1
Oma pääoma, milj. €	92,8	91,7	91,8
Omavaraisuusaste, % ¹⁾	52,4	51,7	50,1
Nettovelkaantumisaste (gearing), % ²⁾	69,0	83,4	85,5
Korollinen vieras pääoma, milj. €	73,1	77,4	81,7
Sijoitetun pääoman tuotto, % ³⁾	3,0	2,1	2,6
Oman pääoman tuotto ⁴⁾	1,1	0,3	1,2
Bruttoinvestoinnit, milj. €	3,0	2,7	0,8
-% liikevaihdosta	4,8	4,6	1,4
Taseen loppusumma, milj. €	176,9	177,4	183,3

¹⁾ Omavaraisuusaste = oma pääoma / taseen loppusumma

²⁾ Nettovelkaantumisaste = (korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset) / oma pääoma

³⁾ Sijoitetun pääoman tuotto = (voitto + korkokulut) / sij. po kauden lopussa
(taseen loppusumma - korottomat velat)

⁴⁾ Oman pääoman tuotto = kauden voitto / oma pääoma kauden lopussa

Varustamoliikelaitoksen hallitus esittää, että tilikauden voitosta, 1 050 010,53 euroa, tuloutetaan valtiolle 500 000 euroa ja muu osa tilikauden voitosta, 550 010,53 euroa, jätetään edellisten tilikausien tulostilille.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2007

Antti Vehviläinen, puheenjohtaja

Sari Aitokallio

Maarit Herranen

Henry Lindelöf

Esko Mustamäki, toimitusjohtaja

Esko Pyykkönen, varapuheenjohtaja

Teemu Alstela

Ulrika Larpes

Kirsti Piponius

Olemme tarkastaneet Varustamoliikelaitoksen kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta Varustamoliikelaitosta koskevan lain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että

- kirjanpito on järjestetty ja pidetty säännösten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti,
- tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti,
- tilinpäätös liitteineen ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Varustamoliikelaitoksen toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista,
- Varustamoliikelaitoksen hallintoa on hoidettu lain ja asetusten sekä eduskunnan, valtioneuvoston ja ministeriön päätösten sekä muiden ohjauspäätösten mukaisesti,
- Varustamoliikelaitoksen sisäinen valvonta ja tarkastus on asianmukaisesti järjestetty.

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista sekä hallituksen tekemää esitystä tilikauden tuloksen käsittelystä.

Helsingissä 5. p:nä maaliskuuta 2007

Tuokko Tilintarkastus Oy
KHT-yhteisö

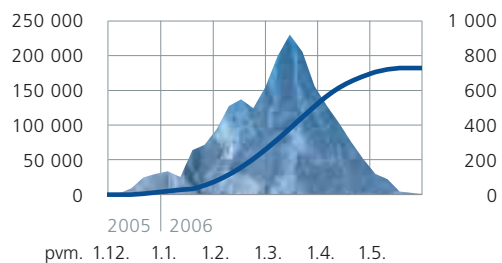
Yrjö Tuokko
KHT

Martin Eklund
JHTT



JÄÄNMURTAJAT JA MONITOIMIMURTAJAT

JÄÄTILANNE km² OPEROINTIPÄIVÄT



KONTIO
98,6 • 24,2 • 8,0 • 15 000



OTSO
98,6 • 24,2 • 8,0 • 15 000



SISU
106,6 • 23,8 • 8,3 • 16 200



URHO
106,6 • 23,8 • 8,3 • 16 200



VOIMA
83,5 • 19,4 • 7,0 • 10 200



BOTNICA
97,0 • 24,3 • 8,5 • 10 000
















FENNICA
116,0 • 26,0 • 8,4 • 15 000












NORDICA
116,0 • 26,0 • 8,4 • 15 000

YHTEYSALUKSET

 AURA 53,8 • 12,0 • 4,2 • 1 900	 AURORA 53,8 • 12,0 • 4,2 • 1 900	 ANTONIA 48,5 • 9,1 • 3,5 • 602
 FALKÖ 33,3 • 6,6 • 2,4 • 633	 JURMO II 33,3 • 6,6 • 2,4 • 633	 ROSALA II 33,3 • 6,6 • 2,4 • 633
 VIKEN 31,6 • 8,0 • 2,9 • 530	 URSUS 26,5 • 10,0 • 2,2 • 402	 KAITA 24,5 • 7,2 • 2,2 • 580
 KIVIMO 24,5 • 7,2 • 2,2 • 580	 BERGÖ 20,3 • 3,0 • 2,4 • 350	 FINNÖ 19,8 • 5,8 • 2,2 • 350
 FISKÖ 19,8 • 5,8 • 2,2 • 350		

VÄYLÄALUKSET

 SEILI 50,5 • 12,2 • 3,8 • 2 200	 LETTO 42,7 • 12,2 • 3,8 • 2 500	 LINJA 34,9 • 9,0 • 2,8 • 1 600
 SEKTORI 33,0 • 7,9 • 2,5 • 638	 KUMMELI 28,2 • 7,9 • 2,5 • 638	 OILI 1 24,5 • 6,6 • 2,1 • 399
 OILI 2 24,5 • 6,6 • 2,1 • 268	 OILI 3 24,5 • 6,6 • 2,1 • 268	 OILI 4 19,9 • 6,5 • 2,0 • 252

PITUUS m • LEVEYS m • SYVÄYS m • TEHO kW



VARUSTAMOLIIKELAITOS

Valimotie 16

00380 Helsinki

Puhelin 030 620 7000

Faksi 030 620 7030

finstaship.fi