

Сибирская Нефть

№4/91

Май
2012

МОСКВА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
НОЯБРЬСК
МУРАВЛЕНКО
ОМСК
ТАРА
ХАНТЫ-МАНСИЙСК
ТОМСК
ТЮМЕНЬ
ЕКАТЕРИНБУРГ
КРАСНОЯРСК
КЕМЕРОВО
БАРНАУЛ
ЯРОСЛАВЛЬ
НОВОСИБИРСК
АНАДЫРЬ
НИЖНИЙ НОВГОРОД
КАЛУГА
ЧЕЛЯБИНСК
ОРЕНБУРГ
БИШКЕК
АЛМА-АТА
ДУШАНБЕ
ВЕНА
БЕЛГРАД
НОВИ-САД
БАРИ

28 / Программа модернизации
Московского НПЗ

10 / **Взгляд
вперед**

Технологическое развитие
Блока разведки и добычи

58 / Будущее российского хоккея
на «Кубке Газпром нефти»

ТРИ ОРИЕНТИРА

К 2020 году:

▶ добыча

100 млн тонн нефтяного эквивалента

▶ переработка

70 млн тонн нефти

▶ продажи конечным потребителям

40 млн тонн топлива



реклама

Стратегия развития

Общая стратегия
на каждом рабочем месте





24



38



34

НОВОСТИ

4 НОВОСТИ КОМПАНИИ

Факты, цифры, люди

6 ЭНЕРГИЯ ЧЕТЫРЕХ

Начало добычи природного газа на Самбургском нефтегазоконденсатном месторождении компаний «СеверЭнергия»

ДОБЫЧА

10 МЕНЯЯ ПРАВИЛА

Программа технологического развития Блока разведки и добычи «Газпром нефти»

16 СВИТА ДЛЯ НЕФТЯНЫХ КОРОЛЕЙ

Проект освоения залежей баженовского горизонта в Западной Сибири

РАЗВЕДКА

20 ПЛАЦДАРМ ДЛЯ ОТКРЫТИЙ

Программа геологоразведочных работ «Газпромнефть-Востока»

24 ПРО ЗАПАС

Развитие ресурсной базы крупнейшего томского недропользователя — «Томскнефть» ВНК

ПЕРЕРАБОТКА

28 БОЛЬШАЯ СТРОЙКА

Программа модернизации производства Московского нефтеперерабатывающего завода



Координатор проекта
 Департамент информационных коммуникаций
 ОАО «Газпром нефть»
www.gazprom-neft.ru

Главный редактор
 Игорь Свириц

Заместитель главного редактора
 Василий Селиверстов

Редакционная коллегия
 Елена Коннова, Екатерина Стенькина, Дмитрий Лобач, Наталья Кифорук, Евгений Уваров, Юлия Дубровина

Журнал создан при участии
 «Ателье «Афиши»
 ООО «Компания Афиша»
atelier.afisha.ru

Наталья Стулова, Алексей Симонов, Алина Рябошапка, Татьяна Князева, Юлия Чеботарь, Ксения Манохина, Виталий Шебанов, Светлана Кантонистова, Николай Сергеев

Отпечатано в типографии
 «Алмаз-Пресс». Тираж 13 000 экз.

Мнение редакции не всегда совпадает с мнением авторов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются

Все права на оригинальные материалы, опубликованные в номере, принадлежат журналу «Сибирская нефть». Перепечатка без разрешения редакции запрещена

При использовании материалов ссылка на журнал «Сибирская нефть» обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов

Журнал распространяется в Москве, Санкт-Петербурге, Ноябрьске, Муравленко, Омске, Таре, Ханты-Мансийске, Томске, Тюмени, Екатеринбурге, Красноярске, Кемерово, Барнауле, Ярославле, Новосибирске, Анадыре, Нижнем Новгороде, Калуге, Челябинске, Оренбурге, Белграде, Нови-Саде, Бари, Бишкеке, Алма-Ате, Душанбе, Вене

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации
 ПИ №77-7661 от 30.03.2001

ЭЛЕКТРОННУЮ
 ВЕРСИЮ ЖУРНАЛА
 «СИБИРСКАЯ НЕФТЬ»
 ЧИТАЙТЕ НА САЙТЕ
WWW.GAZPROM-NEFT.RU



34 НА СУШЕ И НА МОРЕ

Выпуск смазочных материалов для морских и речных судов в партнерстве с Chevron

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ

38 УЧИМСЯ ПЛАВАТЬ

Разработка законопроекта о «плавающих» акцизах на топливо

ЭКОЛОГИЯ

42 ЧИСТО ПО-ЕВРОПЕЙСКИ

Третья международная экологическая конференция «Газпром нефти»

БИЗНЕС-РЕШЕНИЯ

46 HR-ДВИГАТЕЛЬ

Политика компании по работе с персоналом в разрезе процесса трансформации корпоративной культуры

СОБЫТИЕ МЕСЯЦА

52 «ЗЕНИТ» ЗАЩИТИЛ ТИТУЛ ЧЕМПИОНА

СПОРТ

54 СЕЗОН В АКТИВЕ

Возвращение омского «Авангарда» на пьедестал чемпионата КХЛ

СОЦИУМ

58 КРУПНЕЙШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ

VI Международный турнир детских хоккейных команд Континентальной хоккейной лиги «Кубок Газпром нефти»

64 СПОРТИВНАЯ ВЕСНА

Первая спартакиада для воспитанников детских домов и школ-интернатов Ленинградской области



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Нефтегазовая отрасль сегодня определяет положение дел в мировой энергетике. Нет оснований сомневаться в том, что такая ситуация сохранится и в обозримом будущем. Однако меняются сами подходы к ведению бизнеса: лидерство в отрасли достигается не только за счет успешной операционной деятельности, широкой географии активов — все большее значение приобретает наличие у компании комплекса передовых технологий. Эра легкой нефти завершилась, и уверенно смотреть в будущее сегодня может лишь тот, кто умеет работать со сложными и нетрадиционными запасами, располагает высокоэффективной переработкой.

Без активного технологического развития невозможно решать амбициозные задачи, стоящие перед компанией, поэтому мы намерены использовать все возможности для приобретения необходимого опыта, методов, инструментов; вкладывать серьезные инвестиции в развитие. Уже в среднесрочной перспективе мы планируем совершить технологический рывок во всех сферах деятельности — и именно в этом мы видим залог достижения наших стратегических целей.

АЛЕКСАНДР ДЮКОВ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»



«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ЗАПЛАТИЛА ЗА NIS

Компания осуществила последний инвестиционный транш в рамках обязательств, предусмотренных договором купли-продажи 51% акций NIS (Naftna Industrija Srbije). Таким образом компания выполнила условия соглашения с правительством Сербии на два месяца раньше за-

фиксированного в документе срока. С 2009 года объем инвестиций в программу модернизации и реконструкции комплекса NIS и повышение экологической безопасности производственных процессов компании достиг закрепленного договором уровня в 500 млн евро.

«ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» ЗАПРАВИТ ИТАЛИЮ И СЕЙШЕЛЫ

«Газпромнефть-Аэро» в рамках долгосрочного соглашения с итальянской нефтегазовой компанией ENI приступило к заправкам регулярных рейсов «Трансаэро» на Сейшельских островах и «Нордавиа» в аэропорту Римини (Италия), а также чартерных рейсов «Авиакон Цитотранс» в Вероне (Италия). «Сотрудничество с ENI позволяет «Газпромнефть-Аэро» рас-

ширить географию бизнеса и предоставлять авиакомпаниям-партнерам комфортные условия работы в новых аэропортах присутствия компании», — отметил генеральный директор «Газпромнефть-Аэро» Владимир Егоров.

На сегодня география присутствия «Газпромнефть-Аэро» за рубежом представлена 80 аэропортами мира.





В ПРОДАЖУ ПОСТУПИЛ БРЕНДИРОВАННЫЙ АНТИФРИЗ

На всех АЗС сети «Газпромнефть» началась реализация новых охлаждающих жидкостей под брендом G-Energy, предназначенных для систем охлаждения бензиновых и дизельных двигателей. Новая линейка G-Energy Antifreeze включает три продукта: G-Energy Antifreeze SNF, G-Energy Antifreeze NF и G-Energy Antifreeze. Антифризы, разработанные на основе этиленгликоля, с использованием современного пакета присадок зарубежного производства, обеспечивают эффективную защиту системы охлаждения двигателя от замерзания, кипения, а также коррозии и кавитации.

G-DRIVE РАЗГОНИТСЯ С ЧЕМПИОНАМИ

Бренд премиального топлива G-Drive сети АЗС «Газпромнефть» стал спонсором гоночной команды Signatech Nissan на чемпионате мира по гонкам на выносливость (WEC — FIA World Endurance Championship). Одним из этапов первенства является легендарный автомобильный марафон «24 часа Ле-Мана». В этом году команда будет участвовать в гонках под именем G-Drive Racing by Signatech Nissan. За команду выступит чемпион международной серии Ле-Ман Роман Русинов. Напарниками российского пилота станут французы Пьер Раг и Нельсон Панчъятичи.



НАЧАТЫ ПОСТАВКИ ГИДРАВЛИЧЕСКОГО МАСЛА НА МИНСКИЙ ТРАКТОРНЫЙ ЗАВОД

В тракторы, сходящие с конвейера Минского тракторного завода (МТЗ) — крупнейшего производителя этой техники в СНГ, теперь заливается масло «Газпромнефть HLP». Масла серии «Газпромнефть Гидравлик HLP» изготавливаются на базе минеральных масел глубокой селективной очистки с многофункциональным пакетом присадок, улучшающих ряд наиболее важных свойств. Продукция соответствует всем необходимым стандартам для применения в гидросистемах станочного, пресового и другого промышленного оборудования, а также в гидросистемах колесной, гусеничной и прочей техники.

до 25 млн куб. м
попутного газа в год увеличилась
загрузка мощностей Муравленковского
газоперерабатывающего завода
после ввода в эксплуатацию
«Муравленковскнефтью» газопровода
от Северо-Янгтинского месторождения
до газосборной системы предприятия.



ЭНЕРГИЯ ЧЕТВЕРЫХ

Компания «СеверЭнергия» начала добычу газа на Самбургском месторождении в Ямало-Ненецком автономном округе **Текст: Евгений Третьяков**

ЯМАЛЬСКИЙ ИНТЕРНАЦИОНАЛ

Проект «СеверЭнергия» в значительной степени уникален для нашей страны — ведь в его реализации участвуют сразу четыре российских и итальянских компании. Доля в 51% принадлежит совместному предприятию НОВАТЭК и «Газпром нефти» — «Ямал развитию» (у сторон паритетное участие), а 49% находится в собственности Arctic Russia B.V. — совместного предприятия итальянских энергетических компаний ENI и Enel (у них по 60 и 40% соответственно).

«Для нашей компании «СеверЭнергия» — это проект, который является уникальным во многих отношениях, — заявил, выступая на открытии Самбургского промысла, первый заместитель генерального директора «Газпром нефти» Вадим Яковлев. — Уже сейчас можно говорить о том, что сотрудничество компаний успешно. Для нас слова «синергия», «сотрудничество» — не фигура речи, а настоящий алгоритм, механизм того, как мы работаем вместе и принимаем решения». — «Очень важно, что удалось



Уникальность проекта «СеверЭнергия» подтвердил состав участников торжественной церемонии начала промышленной добычи на Самбургском месторождении: на символической кнопке пуска сошлись руки представителей четырех крупных российских и итальянских энергетических компаний

за короткий срок создать управленческую команду, которая может пускать такие промыслы, которая слаженно работает. И, по-моему, нет сомнений в том, что она решит те масштабные задачи, которые стоят перед нами в ближайшие годы», — в свою очередь отметил председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон.

Для итальянских партнеров «Газпром нефти» и НОВАТЭКа старт добычи, пожалуй, еще более значимое событие: расширение собственной ресурсной базы для компаний с Апеннин возможно лишь в рамках подобных партнерств. «Для Eni сегодня торжественный день, потому что впервые мы сами начинаем добывать газ», — сказал исполнительный вице-президент Eni по разведке и добыче Марко Арчелли. Что касается ENI, то компании нужно поправлять производственные показатели, поскольку из-за гражданской войны в Ливии объем добычи в прошлом году сократился на 13%.

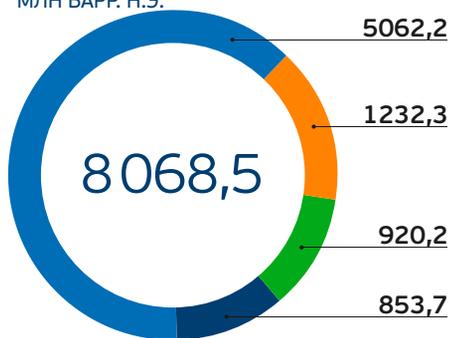
СХЕМА РАСПОЛОЖЕНИЯ ЛИЦЕНЗИОННЫХ УЧАСТКОВ ПУРОВСКОГО РАЙОНА



ИЗВЛЕКАЕМЫЕ ЗАПАСЫ

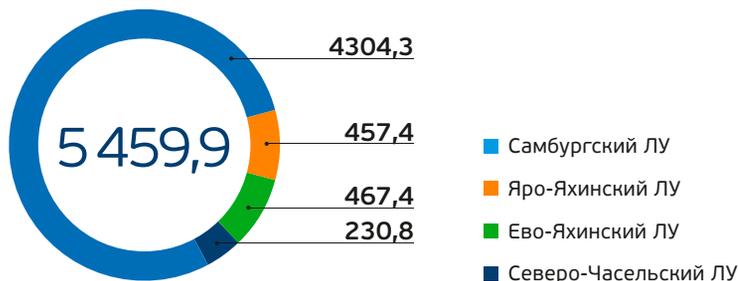
ГАЗА C1+C2

МЛН БАРР. Н.Э.



ЖИДКИХ УВ C1+C2

МЛН БАРР. Н.Э.



2,182 млрд барр. н.э. составляют запасы газа и жидких углеводородов по категории ABC1+C2 на Самбургском месторождении

В 23 млрд барр. н.э. по газу и жидким углеводородам оценивается вся ресурсная база «СеверЭнергии» по категории ABC1+C2

УГЛЕВОДОРОДНЫЙ РЕСУРС

«СеверЭнергия» владеет достаточно большой ресурсной базой. На территории Самбургского лицензионного участка также находятся Уренгойское, Северо-Есетинское и Восточно-Уренгойское нефтегазоконденсатные месторождения. Кроме того, «СеверЭнергии» принадлежат лицензии на Яро-Яхинский, Ево-Яхинский и Северо-Часельский лицензионные участки. Запасы природного газа категории ABC1+C2 на Самбургском месторождении составляют 1,264 млрд баррелей нефтяного эквивалента, жидких углеводородов (нефть и газовый конденсат) — 0,918 млрд барр. н.э. Вся ресурсная база «СеверЭнергии» оценивается по категории ABC1+C2 в 23 млрд барр. н.э. по газу и жидким углеводородам. По нефти геологические запасы составляют около 600 млн тонн, извлекаемые запасы оцениваются в 200 млн тонн.

Самбургское месторождение стало первым из участков «СеверЭнергии», на котором начата промышленная добыча углеводородов. Запущенные в апреле 2012 года мощности по подготовке газа составляют 2,3 млрд кубометров в год. Вторая очередь аналогичной

мощности будет запущена в конце года. Далее будут вводиться в эксплуатацию другие участки. «К концу следующего года мы ожидаем порядка 15 миллиардов кубов добычи по газу в год, — уточнил Леонид Михельсон. — В целом, добычные возможности месторождений «СеверЭнергии» позволят в ближайшие годы довести добычу по газу более чем до 30 миллиардов кубов». На эти показатели предполагает выйти в 2017 году.

Генеральный директор «СеверЭнергии» Владимир Свайкин рассказал также, что с запуском первой очереди месторождения будет добываться порядка 600 тонн газоконденсата в сутки, к концу года с вводом второй очереди показатели превысят 1 млн тонн в сутки. По его словам, с выходом на добычу газа в объеме более 30 млрд кубометров добыча газоконденсата составит порядка 6 млн тонн. Газовый конденсат будет поступать в конденсатопровод «Юрхарово — Пуровский ЗПК», а природный газ — в Единую систему газоснабжения.

Развитие Самбургского месторождения также предполагает разработку нефтяных оторочек с подключением к строящемуся нефтепроводу «Заполярье — Пурпе». «По утвержденной



Запущенные в апреле 2012-го мощности по подготовке газа составляют 2,3 млрд кубометров в год

сроками ввода магистрального нефтепровода «Заполярье — Пурпе», строительство которого должно быть закончено к концу 2015 — началу 2016 года». Первый заместитель генерального директора «Газпром нефти» отметил, что разработка нефтяных оторочек сложна в силу геологических особенностей Самбургского месторождения. По его словам, четыре года до момента запуска нефтепровода будут использованы для того, «чтобы эти залежи изучить и составить проект разработки». Те объемы, которые будут добываться до момента пуска «Заполярье — Пурпе», придется вывозить по зимникам и железной дороге.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ

По словам гендиректора «СеверЭнергии» Владимира Свайкина, капитальные вложения компании в 2014 году составят 34–35 млрд рублей, а «в следующем году — немного больше». Инвестиции будут осуществляться за счет кредитной линии, открытой для «СеверЭнергии» Сбербанком, Газпромбанком и ВТБ. Размер кредитной линии — свыше 90 млрд рублей. По оценке губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрия Кобылкина, это инвестиции не только в конкретный проект, но и в целом в развитие региона. «Я благодарю вас за этот существенный вклад в общую копилку увеличения добычи углеводородного сырья в Ямало-Ненецком округе, во всей России. И, конечно, особые слова благодарности я хочу сказать нашим итальянским коллегам за то, что они верят в нашу территорию, верят России, инвестируют свои деньги. Уверен, что инвестиционный климат будет для них и в будущем комфортным», — подчеркнул глава региона.

Участники проекта оценивают его перспективы как отличные и ждут высокой отдачи от вложений. По предварительным оценкам, «Газпром нефти» участие в проекте «СеверЭнергия» принесет до 10 млн тонн добычи углеводородов в год в нефтяном эквиваленте. «Из цифры понятно, насколько это существенный вклад в стратегию увеличения объемов добычи до 100 миллионов тонн», — отметил Вадим Яковлев. ♦

До 10 млн тонн добычи углеводородов в год в нефтяном эквиваленте принесет «Газпром нефти» участие в проекте «СеверЭнергия»



стратегии «СеверЭнергии» добыча нефти составит до 5 млн тонн в год, — пояснил Вадим Яковлев. — В целом, перспективы разработки нефтяных залежей определяются в первую очередь

МЕНЯЯ ПРАВИЛА

Эпоха легкой нефти закончилась, резерв мировой и отечественной нефтянки — в работе с нетрадиционными и трудноизвлекаемыми запасами. «Газпром нефть» начинает активное движение вверх по технологической лестнице **Текст: Сергей Орлов**

Нефтяная отрасль для многих невовлеченных наблюдателей представляется отраслью технологически консервативной. Действительно, какие образы вызывает словосочетание «добыча нефти»? Буровая вышка и насос-качалка — как и десятки лет назад.

Но за традиционными вышками сегодня скрываются сложнейшие по геометрии скважины, бурение которых по точности проходки без особой натяжки можно сравнить с запуском на орбиту спутника. А качалки для большинства современных месторождений уже артефакт: штанговые насосы давно заменили электроцентробежные. Легкой нефти в мире осталось очень мало, и в такой ситуации лидерами становятся компании, обладающие самыми совершенными технологиями и возможностями для их развития.

Отсутствие легкой нефти вынуждает нефтяные компании заниматься разработкой трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов, а рост спроса поддерживает эту тенденцию

АМЕРИКАНСКИЙ ПРОРЫВ

Ситуацию для развития технологий лучшую, чем та, что сложилась сегодня в мировой нефтянке, трудно представить. Эпоха легкой нефти закончилась, что вынуждает нефтяные компании заниматься разработкой трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов. В то же время спрос на нефть в мире растет, и сопровождающий этот рост уровень цен дает возможность вкладывать достаточно средств в технологическое развитие.

То, к чему приводит такое положение дел, хорошо видно на примере развития нефтегазовой отрасли США. По существу, технологическая революция грянула с разработки технологии добычи сланцевого газа в 1977 году. Однако промышленное вовлечение запасов в разработку началось лишь после отработки технологии проведения многостадийного гидроразрыва пласта на горизонтальных скважинах. Первые опытно-промышленные работы были проведены в 1991-м, а с начала массового применения технологии в 2000 году объемы добычи выросли в 15 раз.

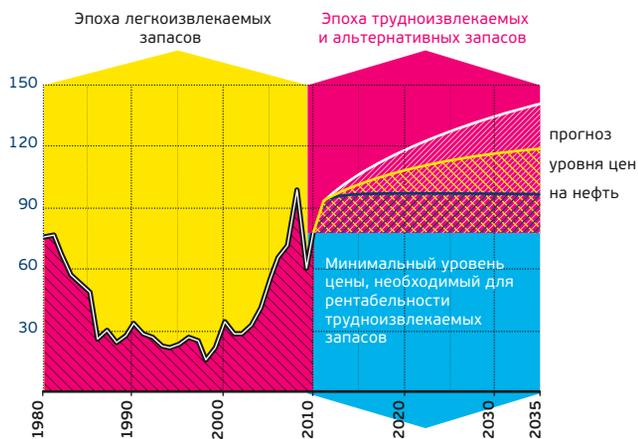
Сегодня во многом за счет разработки нетрадиционных месторождений по объемам



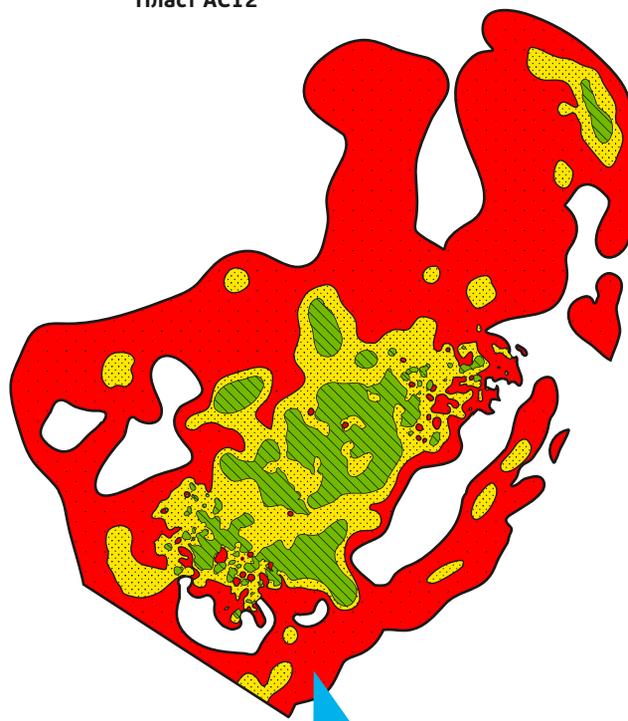
добычи газа (больше 600 млрд кубометров в год) Соединенные Штаты догнали Россию. Предполагается, что к 2030 году в США будет добываться более 1 трлн кубометров газа в год, что позволит полностью удовлетворить внутренний спрос и, скорее всего, уже в ближайшее время начать экспортные поставки.

С началом промышленной добычи сланцевого газа настал черед и разработки залежей сланцевой нефти. При этом цикл от первого применения технологий до достижения существенных промышленных объемов добычи сократился с 25 до 8–10 лет. Что объяснимо: технологии применяются во многом те же — бурение скважин с длинным горизонтальным стволом, многостадийное ГРП. На крупнейшей залежи сланцевой нефти — Бакен — годовой объем добычи с 2005 по 2011 год увеличился в 150 раз — до 25 млн тонн, а к 2020 году его предполагается довести до 50 млн тонн в год. В то же время растут не только масштабы —

Высокие цены на нефть позволяют инвестировать в разработку трудноизвлекаемых запасов



Приобское месторождение Пласт АС12



Массовое применение ГРП позволило увеличить коммерческие запасы в 2,5 раза

- Вовлекается без ГРП
- Вовлекается с ГРП
- Совместная разработка с применением ГРП

ОТРАСЛЕВАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

Технологическая революция в США началась в 1977 году с разработки способов добычи сланцевого газа. С начала массового применения технологии в 2000-м объемы добычи выросли в 15 раз. А такие ключевые для отрасли разработки, как бурение горизонтальных скважин и использование в добыче электроцентробежных насосов, родом из России.

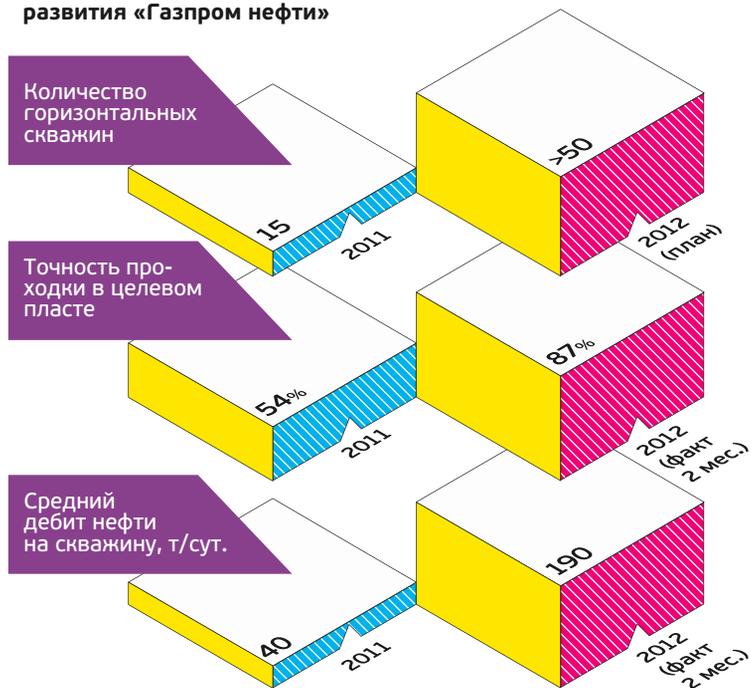
одновременно совершенствуются и технологии. Длительность цикла бурения сократилась на 30–50%, стоимость строительства — на 20–30%, а технологическая сложность операций увеличилась. Согласно прогнозам аналитиков, к 2030 году нетрадиционная нефть станет основным источником добычи в США, уже сейчас на это направление приходится около четверти объемов.

Примеры, когда технологии существенно меняют правила игры, значительно повышая привлекательность активов, есть и в России. В частности, применение технологии гидроразрыва пласта на Приобском месторождении кратное увеличило объем извлекаемых запасов. А разбуривание Ачинского месторождения «Славнефти» двуствольными горизонтальными скважинами позволило на 70% сократить инвестиции на тонну запасов и уровень добычи по сравнению с традиционной схемой бурения повысить более чем в два раза.

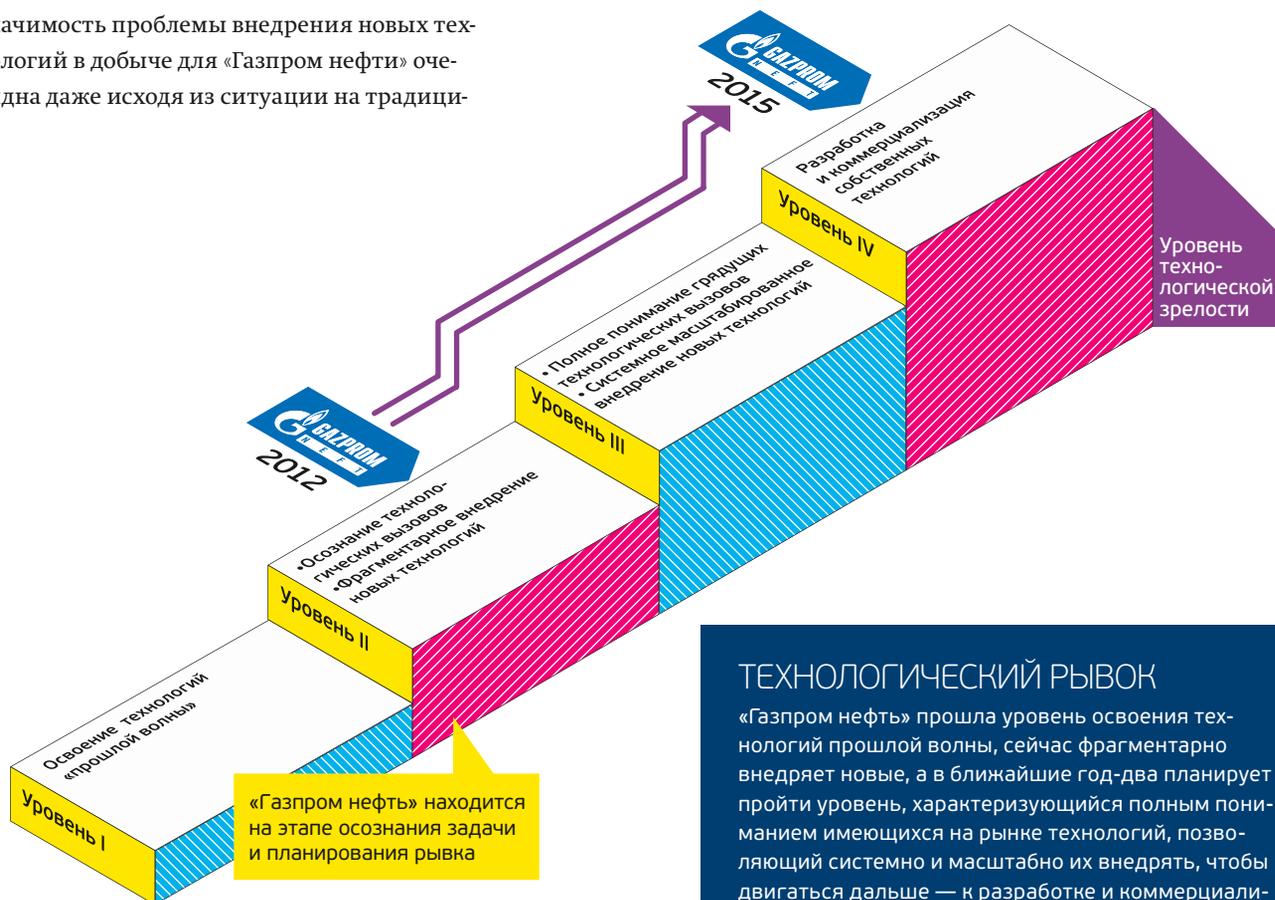
ДОСТУП К ТЕХНОЛОГИЯМ

Значимость проблемы внедрения новых технологий в добыче для «Газпром нефти» очевидна даже исходя из ситуации на традици-

Первые результаты технологического развития «Газпром нефти»



Повышение технологической зрелости — ключевая задача среднесрочной стратегии



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЫВОК

«Газпром нефть» прошла уровень освоения технологий прошлой волны, сейчас фрагментарно внедряет новые, а в ближайшие год-два планирует пройти уровень, характеризующийся полным пониманием имеющихся на рынке технологий, позволяющий системно и масштабно их внедрять, чтобы двигаться дальше — к разработке и коммерциализации собственных технологий.

онных активах. Объем рентабельных запасов на сегодня составляет 500 млн тонн. Достижение положительной рентабельности при вовлечении в разработку такого же объема запасов при существующем уровне технологий сегодня невозможно. «Таким образом, применение современных технологий, поиск решений, потенциал эффекта, который мы имеем, только на традиционных активах составляет дополнительно 500 млн тонн нефти», — сделал вывод первый заместитель генерального директора «Газпром нефти» Вадим Яковлев. Еще не менее 150 млн тонн могут дать запасы баженовской свиты, проходящей по территории деятельности компании, — залежи, достаточно близкой по характеристикам к американским сланцевым месторождениям. Пока эти запасы не поставлены на баланс компании, так как из-за отсутствия технологий разработки они до сих пор считаются некоммерческими (о перспективах разработки баженовской свиты читайте на стр. 16).

Одно из ключевых направлений технологического развития — повышение коэффициента извлечения нефти. Повышение целевого КИН с 32 до 40% принесет дополнительно 300 млн тонн извлекаемых запасов.

Итог: 900 млн дополнительных тонн рентабельных запасов только на действующих активах в ЯНАО, ХМАО и Томской области. При этом Вадим Яковлев напомнил, что новые технологии начинают работать только тогда, когда становятся массовыми (а значит — доступными и надежными), отметив, что такие ключевые для отрасли разработки, как бурение горизонтальных скважин и использование в добыче электроцентробежных насосов, родом из России: «Блоху тоже Левша подковал в России, но настоящую промышленную революцию совершил Форд, установив конвейер на своих заводах».

«Газпром нефть» — компания молодая и по количеству, по объему применения высокотехнологических операций пока отстает не только от западных, но и от некоторых российских ВИНКов, начавших движение по этому пути гораздо раньше. Например, в активе компании 15 пробуренных в прошлом году горизонтальных скважин против 200 у «Роснефти». Что уж говорить о горизонтальных скважинах

с многостадийным ГРП — пока для «Газпром нефти» это фактически эксперимент.

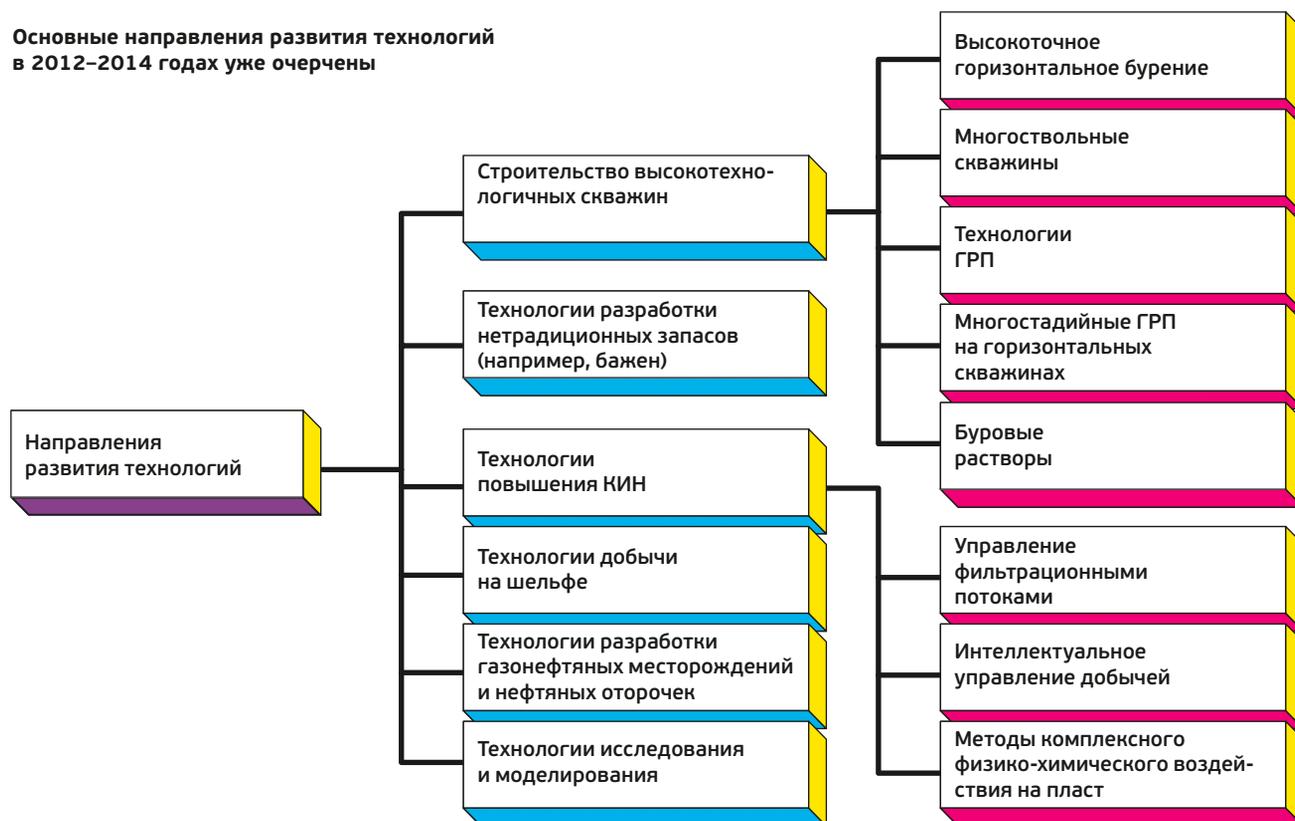
Однако есть все возможности для организации технологического рывка, во многом обусловленные существованием доступа к инновационным идеям и опыту отраслевых лидеров: доля, приходящаяся на совместные предприятия в сегменте добычи «Газпром нефти», высока. Например, у компании Salym Petroleum Development — совместном проекте с Shell — разработка баженовской свиты является частью стратегии. За счет применения таких прогрессивных технологий, как, например, полимер-ПАВ-щелочное заводнение, которое, по оценкам специалистов SPD, позволяет увеличить коэффициент извлечения нефти примерно на 15% за счет работы с затратами, проведения большего количества рентабельных геолого-технических мероприятий и работы с баженом, в «Салыме» планируют дать своим месторождениям вторую жизнь.

Новые технологии в любой отрасли начинают работать только тогда, когда становятся массовыми, а значит — доступными и надежными

ТЕХНОЛОГИИ ПО СИСТЕМЕ

Исходя из анализа трудноизвлекаемых запасов, которыми сегодня располагает «Газпром нефть», специалисты компании сделали вывод, что основная их часть — запасы с низкими фильтрационно-емкостными свойствами, коллекторы с малой толщиной. Основные технологии вовлечения этой категории запасов в разработку — высокотехнологичное горизонтальное бурение и многостадийный ГРП. В 2012 году планируется пробурить более 50 горизонтальных скважин. С опытом растет и точность проходки: если в прошлом году 46% горизонтального ствола не попадали в продуктивный коллектор, то сейчас эффективность проходки составляет 87%. Средний дебет на таких скважинах вырос с 60 до 190 тонн в сутки. Важную роль в приобретении необходимого опыта играет технологическое сотрудничество «Газпром нефти» с одним из лидеров мирового нефтесервисного рынка — Schlumberger.

Основные направления развития технологий в 2012–2014 годах уже очерчены



«Если в целом оценивать наше местоположение в работе с технологиями, то это начало пути, — считает Вадим Яковлев. — Мы прошли первый уровень — освоили технологии прошлой волны и сейчас вместе с осознанием технологических вызовов фрагментарно внедряем новые технологии. Но у нас очень амбициозные планы, и за год-два мы планируем пройти следующий уровень, характеризующийся полным пониманием всех имеющихся на рынке технологий и позволяющий системно и масштабно их внедрять. Ну и наконец, наши амбиции — разрабатывать и коммерциализировать собственные технологии».

К управлению внедрением технологий в «Газпром нефти» планируют подходить системно. После достижения понимания технологических вызовов следуют второй шаг — поиск технологических решений и третий — получение доступа к технологиям через партнерства за счет вза-

имодействия с нефтесервисными компаниями, с российскими и зарубежными университетами, участие в работе научных и инженерных сообществ, в конференциях, строительстве технологических платформ. Для отработки технологий будут реализовываться пилотные проекты, а обеспечить масштабное внедрение технологий с получением стабильного результата должно создание центра компетенций.

Основные направления развития технологий на традиционных активах уже определены. Это строительство высокотехнологичных скважин, внедрение технологий разработки нетрадиционных запасов, технологий повышения КИН и управления фильтрационными потоками, использование методов комплексного физико-химического воздействия на пласт, таких как, например, полимер-ПАВ-щелочное заводнение. Новые месторождения предполагается изначально разрабатывать с применением самых современных технологий.

Не стоит забывать и о том, что новые технологии — это не только вывод бизнеса на новый уровень, это новый виток развития для всех регионов добычи, где за счет вовлечения сложных запасов жизнь градообразующих предприятий может увеличиться не на один десяток лет. ♦

Новые технологии — это не только вывод бизнеса на новый уровень, это новый виток развития для всех регионов добычи



ЛИЧНОЕ ДЕЛО

№ 1

История: *Частный банк, основан в 1994 году.*

Черты характера: *Стрессоустойчив, мобилен, гибок.*

Навыки: *Беззалоговые кредиты на развитие бизнеса, торговое финансирование, зарплатные проекты.*

Связи: *Сфера высоких технологий, пищевая промышленность, киноиндустрия, машиностроение, сырьевой сектор.*

Преимущества: *Разработка уникальных решений с учетом конкретных нужд клиента.*

Контакты: *+7(495) 514-08-10, www.cfb.ru.
Лицензия ЦБ РФ №2684.*

— Позвоните!





СВИТА ДЛЯ НЕФТЯНЫХ КОРОЛЕЙ

Один из самых интересных проектов «Газпром нефти» в сфере разработки трудноизвлекаемых запасов — освоение залежей баженовской свиты. Уже сейчас ясно, что работа, проводящаяся на базе Salym Petroleum Development (SPD), потребует использования уникальных технологий добычи

Текст: Вячеслав Калинин

ПРОТИВОРЕЧИВЫЙ БАЖЕН

Одними из главных пропагандистов освоения «бажена» на территории Западной Сибири считаются тюменский ученый, член-корреспондент РАН Иван Нестеров и группа его учеников. По их расчетам, на территории в 1,3 млн кв. км, на которой распространена баженовская свита, практически из любой точки можно получить нефть. Однако значительное число ученых и геологов-практиков не разделяют столь оптимистичной оценки. Оппоненты группы Нестерова считают, что освоение баженовской свиты потребует огромных материальных и временных затрат на разведку, исследование свойств нефтенасыщенных пластов, разработку и внедрение эффективных технологий нефтедобычи. Столь несовместимые точки зрения на проблему «бажена» обусловлены его противоречивыми свойствами и слабой изученностью.

Сегодня у геологов есть согласованное мнение лишь об основных параметрах и условиях залегания баженовской свиты. Уникаль-



«Газпром нефть» опыт в разработке баженовской свиты намерена приобрести на Верхне-Салымском месторождении, которое осваивает Salym Petroleum Development

ная особенность горизонта, определяющая его промышленную ценность, — высокая насыщенность нефтью. При этом нефть представлена двумя основными фазами — керогеном (твердое полимерное органическое вещество) и жидкой фазой, соотношение между которыми может существенно меняться в пределах распространения свиты. Баженовская нефть жидкой фазы отличается высоким качеством, она легкая, малосернистая, без других вредных примесей, поэтому требует меньше затрат на первичную и глубокую переработку. Условия залегания отложений баженовской свиты характеризуются повышенными температурой и давлением в отличие от выше- и нижележащих пород. Эти факторы должны учитываться при подборе технологии разработки и выбора режимов бурения. «По своему геологическому строению баженовский нефтематеринский комплекс кардинально отличается от всех других в разрезе Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции, — рассказал главный специалист «Газпромнефть НТЦ» Валерий Соловьев. — Он представляет собой карбонатно-силикатно-глинистую породу с аномально высоким, до 20% и более, содержанием органического вещества. Ее свойства создают определенные трудности для моделирования продуктивных залежей с помощью дистанционных геофизических методов, однако, если брать во внимание потенциальные ресурсы «бажена», им необходимо серьезно заниматься».

Руководитель направления по интерпретации ГИС Научно-технического центра компании Владимир Теплоухов о перспективности «бажена» отзывается осторожно: «Баженовская свита преподносит слишком много сюрпризов, и они никуда за минувшие десятилетия не исчезли. Главная проблема для геологов, а значит, и разработчиков — вопрос точного определения извлекаемых

БАЖЕНОВСКАЯ СВИТА

Горизонт горных пород в Западной Сибири на глубинах более 2 км. Распространена на территории более 1 млн кв. км, при этом имеет сравнительно небольшую толщину — 20–30 м. Открытие в Западной Сибири промышленных запасов нефти в баженовском горизонте относится к 60-м годам XX века. По смелым оценкам геологов, запасы в пластах баженовской свиты только на территории Западной Сибири превышают 140 млрд тонн.

запасов нефти и интервалов их локализации. До сих пор не удалось с необходимой точностью определить объем эффективного нефтенасыщенного порового пространства пород баженовского горизонта. Очень мало данных и о фильтрационно-емкостных свойствах пород баженовской свиты, к тому же они сильно разнятся в зависимости от территории залегания, порой в соседних скважинах выявляет-

БАССЕЙН ЗАПАДНОЙ СИБИРИ



ся абсолютно различная картина. Без ответа на эти вопросы освоение месторождений будет рискованным проектом». Сомнения профессионалов небезосновательны — по результатам бурения на Салымском месторождении еще в советские времена около 30% скважин баженовской свиты оказались сухими. Впрочем, тогда условия освоения не позволили провести длительные испытания. И все же по мере истощения традиционных запасов именно с баженовской свитой связывают перспективы стабилизации добычи нефти в Западной Сибири, она рассматривается как один из стратегически важных объектов для

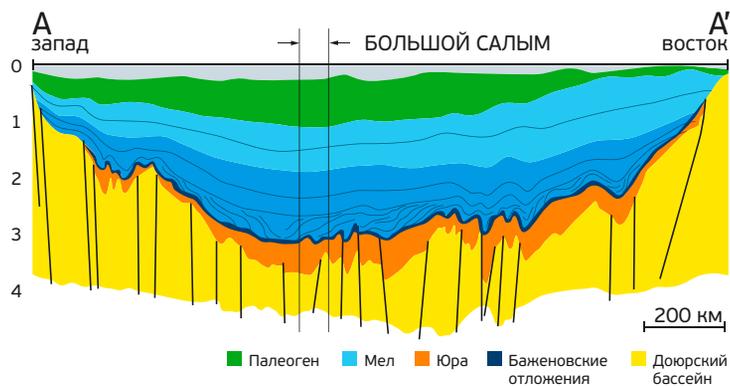
Долгое время к ресурсам баженовской свиты относились как к непригодным для использования. Однако сегодня их освоение выглядит привлекательнее ряда альтернативных направлений

восполнения ресурсной базы нефтяной отрасли России.

САЛЫМСКИЙ ПЛАЦДАРМ

Долгое время к ресурсам баженовской свиты относились как к непригодным для практического использования. Однако сегодня освоение запасов «бажена» выглядит привлекательнее ряда альтернативных направлений, ориентированных на поддержание нефтедобычи, — работы на северном шельфе восточнее Урала, в неосвоенных районах Восточной Сибири. Ведь в регионе, где простирается свита, уже есть вся необходимая инфраструктура. Соответственно, акцент на «бажен» ставит под сомнение перспективы освоения других потенциально богатых нефтью территорий, а значит, цена ошибки оказывается невероятно высокой.

ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ. ГЕОЛОГИЧЕСКИЙ РАЗРЕЗ



Сегодня нефть из баженовской свиты добывают в промышленных масштабах «Сургутнефтегаз» и «Роснефть» на Салымском нефтяном месторождении. По информации из открытых источников, в «Сургутнефтегазе» за последние 30 лет к баженовской свите пробурено более 600 скважин. Результаты выглядят противоречиво: в 37% скважин не получены притоки нефти, в 63% притоки получены (максимальные — до 300 тонн в сутки). По данным на май прошлого года, из баженовской свиты компания добыла свыше 1,2 млн тонн нефти, а за все время эксплуатации планируется добыть более 5 млн тонн.

Результаты работы «Роснефти» свидетельствуют, что притоки из основного продук-



тивного пласта КС1 (карбонатный слой) баженовско-абалакского комплекса на Салымском месторождении в вертикальных скважинах могут поддерживаться на протяжении нескольких десятков лет на уровне 10 т/сут. По итогам разработки «бажена» постепенно выявилась и главная проблема — низкий коэффициент нефтеизвлечения (КИН). В настоящее время коэффициент извлечения нефти из пласта Ю0 баженовской свиты Салымского месторождения составляет около 7%.

Опыт разработки баженовской свиты позволил определить еще ряд особенностей в поведении капризного горизонта: неравномерное по площади распределение скважин с высоким начальным дебитом (разница в дебитах может составлять несколько порядков, от считанных тонн в сутки до нескольких сотен); существенное увеличение нефтеотдачи после проведения гидроразрыва пласта (ГРП); резкий спад производительности скважины — в течение года дебит может снизиться на порядок.

«Газпром нефть» опыт в разработке баженовской свиты намерена приобрести на Верхне-Салымском нефтяном месторож-



Наиболее эффективной технологией при разработке «бажена» в России считается бурение горизонтальных скважин с множественными гидроразрывами пласта

дении, которое осваивает Salym Petroleum Development (SPD) — совместное предприятие с Shell. По словам представителя компании SPD Якова Волокитина, предстоящему началу работ по освоению баженовской свиты предшествовал большой подготовительный период: «Сегодня есть прогресс в понимании геологических особенностей строения баженовской свиты на Верхне-Салымском месторождении, достигнутый на основании анализа нового материала и обработки имеющихся старых данных. Для отработки технологий выработки запасов и подтверждения существующей модели строения баженовской свиты запланировано строительство от трех до пяти горизонтальных скважин специальной конструкции с проведением множественных гидроразрывов».

Совместными усилиями специалистов «Газпром нефти», SPD и Shell создана «дорожная карта», определяющая этапы и скорость движения к главной цели по освоению баженовской свиты на Верхне-Салымском месторождении — получению стабильных притоков нефти в промышленных масштабах. В 2012 году главной задачей станет создание адекватной модели коллектора: определение вещественного состава, петрофизических свойств породы. Будут проведены исследования по содержанию подвижной нефти, отработана методика определения и оценки запасов и технологии локализации продуктивных зон. В 2013 году начнется бурение скважин и проведение комплекса геолого-технических мероприятий.

ЗОЛОТОЙ КЛЮЧ

Геологи признают, что окончательное мнение о перспективах баженовской свиты и возможностях промышленной добычи нефти из этого горизонта можно будет сформировать на основании анализа данных ГИС, исследований керна, результатов испытаний скважин и геомеханических исследований, которые позволят в итоге подобрать эффективные технологии освоения — своеобразный золотой ключ, способный по-настоящему открыть недоступные пока богатства «бажена».

В мировой практике сложился достаточно богатый опыт использования различных технологий при освоении нефтенасыщенных

сланцев. Однако далеко не все из них применимы в условиях вечной мерзлоты и других специфических особенностей залегания баженовской свиты в Западной Сибири.

Наиболее эффективной технологией при разработке «бажена» в России сегодня считается бурение горизонтальных скважин с множественными гидроразрывами пласта. Подобная методика широко используется в США для добычи сланцевой нефти и газа из пластов — возможных аналогов баженовской свиты. Основная задача ГРП — обеспечение интенсивного растрескивания пласта, создание обширной зоны искусственной трещиноватости, позволяющей существенно увеличить зону дренирования скважины. «Применение многостадийного ГРП обязательно даст свой эффект и позволит обеспечить промышленные притоки нефти, — считает главный специалист «Газпромнефть НТЦ» Руслан Кайбышев, — но на разработку наиболее оптимальной технологии понадобится время и целая серия испытаний».

Пока же, несмотря на кажущуюся изученность, баженовская свита остается непознанным объектом как для геологов, так и для

Главная цель освоения Верхне-Салымского месторождения — получение стабильных притоков нефти в промышленных масштабах. Бурение скважин и проведение комплекса геолого-технических мероприятий начнется там в 2013 году

разработчиков. Даже учитывая имеющийся мировой и отечественный опыт освоения баженовской свиты и нефтяных сланцев, промышленная разработка «бажена» видится масштабным и достаточно затратным проектом, реализация которого по силам только крупным, ориентированным на разработку и использование новых технологий компаниям. Пока, по смелым оценкам геологов, запасы в пластах баженовской свиты только на территории Западной Сибири превышают 140 млрд тонн. ♦



ПЛАЦДАРМ ДЛЯ ОТКРЫТИЙ

«Газпромнефть-Восток», до 2011 года эксплуатировавший только действующие месторождения, осваивается в роли первооткрывателя. Предприятие продолжает геологоразведочные работы на 87-м Западно-Лугинецком лицензионном участке, в Парабельском и Каргасокском районах Томской области **Текст: Светлана Анисимова**



КАРДИНАЛЬНЫЙ ПОВОРОТ

Сделка 2010 года со шведской Malka Oil по приобретению компании «СТС–Сервис», владевшей Западно-Лугинецким лицензионным участком, изначально имела хорошие перспективы с учетом доброго соседства: с севера к участку примыкает Мыльджинское месторождение, с юго-востока — Лугинецкое. На тот момент на территории 87-го уже существовало два месторождения: Западно-Лугинецкое, открытое в 1990-е годы «Томскнефтегазгеологией», и Нижнелугинецкое, которое было открыто в 2007 году самим «СТС–Сервисом».

Сегодня это самый внушительный по площади участок на предприятии — он занимает около 1,8 тыс. кв. км. На момент его передачи новому собственнику здесь в общей сложности добывалось 200–250 тонн нефти в сутки. Для наращивания объемов был проведен ряд геолого-технических мероприятий, включающих активное бурение Нижнелугинецкого месторождения. С начала разработки нового актива «Газпромнефть–Востоком» до 1 апреля 2012 года на Лугинецкой группе было добыто около 500 тыс. тонн нефти.

«В наследство нам достался обширный материал: сейсмический, исследовательский, результаты испытаний по пробуренным скважинам, — рассказывает начальник геологического отдела Игорь Сичковский. — Нельзя сказать, что информация отличалась полнотой и совершенно нас устраивала. Безусловно, пришлось многое доработать и переосмыслить. Но тем не менее было от чего оттолкнуться».

Одной из главных зацепок послужила проведенная паспортизация 5–6 поисковых объектов. Оценив обстановку и имевшуюся базу данных, специалисты выбрали в качестве приоритета Мыгинское локальное поднятие. Летом прошлого года в ходе успешного бурения поисково-оценочной скважины №32 было открыто месторождение, отнесенное к верхнеюрским отложениям васюганской свиты, запасы которого сейчас учтены Госбалансом.

Значимость события трудно переоценить. На предприятии его называют кардинальным поворотом — по большому счету именно об этом мечтает любой недропользователь.



Осваиваемый «Газпромнефть–Востоком» регион сильно заболочен, поэтому работы в основном ведутся в автономном режиме

НОВЫЙ ЭТАП

После кардинального поворота начался новый отрезок пути — тщательное изучение перспективной структуры. В зимний полевой сезон-2011/12 была проведена 3D-сейсморазведка на площади 160 кв. км в пределах открытого месторождения с захватом прилегающих территорий для уточнений геологического строения нового объекта и планирования дальнейших действий.

Полевые работы были завершены в начале марта. В настоящее время проводится конкурсный отбор претендента на обработку и интерпретацию данных, первые результаты которой

Сделка со шведской Malka Oil по приобретению компании «СТС–Сервис», владевшей Западно-Лугинецким лицензионным участком, изначально имела хорошие перспективы



геологическая служба рассчитывает получить к концу лета.

Интерпретаторам будут переданы данные поисковой геофизики в 2D, которую «Газпромнефть–Восток» проводит в наименее изученной юго-западной части 87-го лицензионного участка для постановки поисково-оценочного бурения. В 2012 году там необходимо отработать 300 погонных км дополнительных профилей.

Сосредоточение основного комплекса геологоразведочных работ именно в этой части обусловлено наличием довольно развитой инфраструктуры, что позволяет с наименьшими затратами вовлечь в разработку новые залежи или месторождения. В текущем году намечено пробурить две скважины: поисково-оценочную на ранее подготовленном участке

ходимым. Сегодня эта задача практически решена. В том числе и по обеспечению месторождений Лугинецкой группы.

В ее большом потенциале геологи не сомневаются. Во-первых, на это указывают уже открытые месторождения. Во-вторых, оптимизм вселяет имеющаяся геологическая информация. По предварительной оценке, перспективные ресурсы нового актива составляют 15–16 млн тонн нефти. Однако в процессе доразведки все может измениться, как уже случилось в истории «Газпромнефть–Востока». Например, при получении лицензии запасы Шингинского месторождения составляли 3 млн тонн, а сейчас их объем вырос до 7 млн тонн. За 11 лет разработки юго-западной части Крапивинского месторождения извлекаемые



Около 500 тыс. тонн нефти добыл «Газпромнефть–Восток» на Лугинецкой группе месторождений с начала разработки нового актива до 1 апреля 2012 года

Южно-Шингинской площади и разведочную на Нижнелугинецком месторождении, где уже выполнены подготовительные и проектно-изыскательские мероприятия и вскоре начнется монтаж станков. Само бурение должно быть завершено к сентябрю.

ЛУГИНЕЦКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Осваиваемый «Газпромнефть–Востоком» регион сильно заболочен, поэтому работы в основном ведутся в автономном режиме. Исключение составляет только юго-западная часть Крапивинского месторождения, где с прошлого года действует круглогодичная дорога. Доступность остальных промыслов ограничена зимниками, за период действия которых надо полностью укомплектовать объекты всем необ-

запасы увеличились с 6 до 18 млн тонн, из которых почти половина уже отобрана. Конечно, возможен и обратный результат, но в случае с 87-м специалисты считают риск возникновения такой ситуации невысоким.

Возможные изменения объясняются тем, что первоначально ресурсы просчитывают по данным 2D-сейсмики. В данном случае плотность сети профилей недостаточна для картирования мелких структур. Выявленные ранее структуры оконтурены по сети профилей с расстояниями между ними 1–1,5 км. Этого достаточно для постановки поисково-оценочного бурения, но недостаточно для полного понимания геологического строения. В дальнейшем в ходе геологоразведочных работ контур может значительно расшириться. Так произошло



15–16 МЛН ТОНН нефти составляют ресурсы 87-го лицензионного участка — это предварительная оценка по имеющейся геологической информации

на Урманском месторождении, где изначально в качестве продуктивных рассматривались только пласты палеозоя — М и М1, а затем были выявлены юрские пласты Ю14–15. «В прошлом году мы вообще открыли неожиданную для нас залежь Ю7 и получили с нее неплохой приток, а между ними там еще порядка семи возможных залежей, — рассказал Игорь Сичковский. — Здесь же такая обширная территория, освоение которой, впрочем, требует больших

Ресурсы каждой из перспективных структур 87-го участка невелики, однако, если их объединить, в целом получится весомая прибавка к объемам добычи «Газпромнефть-Востока»

капитальных вложений и времени, которого дается не так уж много: на геологический этап отводится всего пять лет».

С учетом дефицита времени к геологоразведке на 87-м приступили незамедлительно. К тому моменту основная площадь Западно-Лугинецкого участка оставалась почти не затронутой глубоким бурением. Бурение единственной скважины на Мыгинском поднятии не дало результата из-за того, что не был своевременно испытан интервал с потенциальной продуктивностью. На основе новой интерпретации геофизических исследований в «Газпромнефть-Востоке» постарались исправить ошибку предшественников. При испытании в колонне нескольких объектов, выбранных в соответствии с паспортом структуры, 5 июля 2011 года был получен приток нефти.

МЕТОД СЛОЖЕНИЯ

По мнению геологов, рассчитывать на открытие крупных месторождений в Томской области уже не приходится. Однако регион может таить еще немало «приятных сюрпризов». Это подтвердила история с Мыгинским месторождением, убедившая специалистов в перспективности всего Западно-Лугинецкого участка.

Его дальнейшая разработка будет осуществляться на основе специальной программы, уточненной недавно на выездном заседании геологической службы «Газпром нефти». До 2015 года запланировано пробурить на территории 87-го еще 5–6 скважин на небольших структурах, расположенных поблизости друг от друга. Ресурсы каждой из них не велики: один-два миллиона тонн. Но если их объединить — в целом получится весомая прибавка. Сейчас просчитываются возможные варианты, как это сделать с максимальной эффективностью, чтобы к окончанию геологического этапа превратить эти ресурсы в извлекаемые запасы. Если геологоразведочные работы будут вестись в намеченном темпе, то в течение двух-трех лет есть шанс прирастить запасы углеводородов на 10–12 млн тонн. Сегодня ясно: участок станет надежным подспорьем для решения ключевой задачи — удержания уровня добычи — и хорошим плацдармом для будущих открытий. ●

ПРО ЗАПАС

Стратегическая задача крупнейшего томского недропользователя — «Томскнефть» ВНК — развитие ресурсной базы. Пока основа прироста — действующие месторождения, однако компания все активнее выходит на новые лицензионные участки

Текст: **Константин Карпачев**

НЕДОСТУПНАЯ НЕФТЬ

При сохранении существующих объемов добычи на уровне 10,3–10,4 млн тонн нефти в год «Томскнефть» обеспечена сырьем на 30 лет вперед. Запасы компании на территории Томской области — порядка 300 млн тонн. При этом в целом региональная ресурсная база ограничена. Дело в том, что месторождения с существенными запасами разрабатываются давно, а эксплуатация участков недр с запасами до 5 млн тонн не всегда экономически оправдана из-за сложного геологического строения недр, труднодоступности залежей и их отдаленности от основных инфраструктурных объектов. В резуль-





МИЛЛИАРД НА РАЗВЕДКУ

В 2011 году на долю «Томскнефти» ВНК пришлось 15% общего объема инвестиций нефтегазодобывающих компаний Томской области в геологоразведочные работы — свыше 900 млн рублей при совокупном бюджете ГРП в 5,847 млрд рублей. Финансирование компанией геологоразведки в текущем году запланировано на уровне 1,122 млрд рублей.

Не более **100 млн тонн** можно извлечь с положительной рентабельностью при существующих технологиях нефтедобычи

300 млн тонн составляют запасы «Томскнефти» ВНК на территории Томской области

тате определенное количество таких лицензий остается невостребованным.

«Томскнефть» сегодня располагает 51 лицензией на геологическое изучение и разработку месторождений: 29 активов уже разрабатывается, 17 участков обеспечены проектной документацией, проекты освоения еще 5 месторождений находятся в стадии подготовки. «К разработке части месторождений мы действительно не можем подойти при существующих технологиях — затраты не окупятся, — пояснил генеральный директор «Томскнефти» ВНК Владимир Пальцев. — Пока ищем решения, которые позволят повысить отдачу пластов при помощи химии, новых технологий...»

В руководстве компании подчеркивают: малые недропользователи, активно разрабатывающие небольшие месторождения, не могут быть примером для компании, у них нет багажа старых скважин. В то время как обводненность некоторых активов базового фонда «Томскнефти» превышает 90%.

Поэтому, по оценке Владимира Пальцева, при существующих технологиях

нефтедобычи из 300 млн тонн запасов сейчас рентабельна добыча не более 100 млн тонн. В первую очередь речь идет о недрах таких месторождений, как Игольско-Таловое, Лугининское, Советско-Соснинское, Первомайское, Вахское и Крапивинское, в разработке которого задействованы основные инвестиции «Томскнефти».

ВООРУЖЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИЯМИ

Несмотря на трудности, в «Томскнефти» продолжают работать над повышением коэффициента нефтеизвлечения. Главное оружие — научные разработки и высокие технологии. Яркий пример такого подхода — Советско-Соснинское месторождение, первый актив компании. Его недра и сегодня разработаны только на 30%. В недрах Советско-Соснинского скрыто около 70 млн тонн трудноизвлекаемых запасов.

«За последние два года нам удалось пробурить там одиночные скважины и провести горизонтальные стволы по пласту толщиной в пару метров на глубине 2,8 км — безошибочно,

Томская ресурсная база ограничена из-за сложного геологического строения недр, труднодоступности залежей и их отдаленности от инфраструктуры

не отклонившись, — рассказал генеральный директор «Томскнефти». — Вскрыв пласт, мы получаем приток 40 тонн в сутки. Сейчас на месторождении уже работают две буровые бригады».

Существенно продвинулись и технологии моделирования месторождений: любая заложённая в модель скважина проецируется как в малом масштабе сектора, так и в большом

10 млн тонн прироста запасов 8 млн тонн обеспечила доразведка уже разрабатываемого Крапивинского месторождения, то сегодня ситуация меняется. «Мы производим поисково-разведочное бурение, проводим сейсмику, — сообщил главный геолог «Томскнефти» ВНК Сергей Захаров. — Наиболее пристальное внимание приковано к двум участкам: блоку №58 Кондаковскому и №110–1 Проточному. В первом случае речь идет о Кондаковском и Трайгородском месторождении, а на территории 110 блока пока нет открытых месторождений».

Как и в прошлом году, в нынешнем «Томскнефть» планирует пробурить четыре разведочных скважины: №113 Комсомольская на Аленкинском лицензионном участке, скважина №348 Южно-Черемшанского месторождения, скважина №105 Катильгинского месторождения и скважина №429 на Северном месторождении. Работы уже ведутся, и именно эти недра специалисты компании намерены детально изучить, с ними они связывают будущее компании. Согласны с такими оценками и отраслевые эксперты.

«Перспектива «Томскнефти» заключается в тех лицензионных участках, которые еще не введены в разработку, — полагает начальник Управления федерального агентства по недропользованию по Томской области Александр Комаров. — Это Карайско-Моисеевский, Катильгинский, Южно-Тамбаевский участки. При этом мы понимаем, что для эффективной деятельности большой компании необходимы месторождения с большими запасами сырья, а таких в нераспределенном фонде недр Томской области, к сожалению, не осталось».

МЕЖДУ ДВУМЯ БЕРЕГАМИ

«Компания «Томскнефть» выполняет заявленные планы, придерживается своих социальных обязательств,

1,2 млрд рублей планирует потратить государство в 2012–2014 годах на проведение сейсмических исследований в Томской области и бурение параметрической Восточно-Пайдугинской скважины

масштабе месторождения в целом. Это дает специалистам возможность прогнозировать ее дебит, состав жидкости, уровень обводненности в любой временной период в отрезке до 10–15 лет. В итоге повышается эффективность разработки месторождений.

Действенным методом интенсификации притока остается гидроразрыв пласта (ГРП). Все коллекторы на месторождениях «Томскнефти» низкопроницаемые, и, чтобы получить промышленный приток, достичь уровня рентабельности, операции ГРП проводятся почти на всех скважинах сразу после завершения эксплуатационного бурения. Гидроразрыв не проводится только на горизонтальных скважинах и объектах с высокопродуктивным коллектором, но таких в эксплуатационном фонде немного.

СКВАЖИНЫ В БУДУЩЕЕ

С 2012 года «Томскнефть» более активно выходит на новые лицензионные участки. Если в прошлом году из





С 2012 года «Томскнефть» более активно выходит на новые лицензионные участки: ведет поисково-разведочное бурение, проводит сейсмические исследования

Перспективы

Поисково-оценочное бурение на правобережье Оби началось в 2005 году. На сегодняшний день пробурены скважины «Восток-1» и «Восток-3». Ученые оценивают потенциальные запасы нефти на правобережье до 1 млрд тонн, газа — до 6 трлн кубометров. Министерством природных ресурсов РФ эта территория отнесена к зоне деятельности проекта «Восточная Сибирь — Тихий океан».

по-прежнему является флагманом отрасли, но существующие нефтедобывающие районы не дадут большого импульса в развитии, — соглашается с представителем федерального ведомства вице-губернатор Томской области по недропользованию и ТЭК Владимир Емешев. — Перспектива — правобережье, но этот проект сдвинулся с мертвой точки только сейчас.

Эксперты полагают, что федеральная программа геологоразведочных работ, которая уже не первый год реализуется на правом берегу Оби, способна вывести на новый уровень развития всю нефтегазодобывающую отрасль региона. Ведь по большому счету «Томскнефти» сегодня тесно работать в существующих рамках. «Мы надеемся на большие открытия, эффективно освоить которые смогут только крупные компании, такие как «Томскнефть», — прокомментировал перспективы проекта освоения правобережья Оби Александр Комаров. —

Другое дело, что из-за недостаточного государственного финансирования этот проект развивается не слишком быстрыми темпами: в текущем году мы приступаем к бурению параметрической скважины, в то время как в течение пяти последних лет глубокого бурения на правом берегу за счет федеральных средств не велось вовсе».

И это объективная реальность: основные финансовые потоки по линии Роснедр все последние годы направлялись на геологоразведку в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Поэтому объем государственных инвестиций, предусмотренный для Томской области на 2012–2014 годы, кажется действительно колоссальным — 1,2 млрд рублей на проведение сейсмических исследований и бурение параметрической Восточно-Пайдугинской скважины.

Пока же на правом берегу Оби нет не только промышленных запасов углеводородного сырья, поставленных на государственный баланс, но и минимальной инфраструктуры. Впрочем, главный геолог «Томскнефти» Сергей Захаров не считает инфраструктурный вопрос определяющим: «Наличие инфраструктуры — очень важная составляющая, но не основная. Все-таки выход на новые районы для компании определяется количеством и качеством открытых запасов, перспективой увеличения ресурсной базы. Но сегодня на правом берегу нет участков, которые выставлялись бы для рассмотрения и приобретения».

Имея в виду эту перспективу развития, в «Томскнефти» сконцентрировались на текущих проектах. Все сейсмо-разведочные проекты реализованы, началось разведочное бурение.

И не теряя времени в ожидании большой нефти, главный томский недропользователь реализует одну из самых масштабных в регионе геологоразведочных программ. ♦



Панорама МНПЗ уже начинает меняться, а после завершения реализации программы модернизации завод просто преобразится



БОЛЬШАЯ СТРОЙКА

Московский НПЗ полностью перешел на выпуск высокооктановых бензинов класса 4. Пока это результат изменения технологических режимов работы оборудования. Реализация новой программы модернизации производства московского завода позволит вывести МНПЗ на уровень лучших мировых стандартов **Текст: Евгений Третьяков**

Программа модернизации одного из ключевых перерабатывающих активов «Газпром нефти» предусматривает и строительство новых технологических комплексов, и реконструкцию существующих установок.

Первый проект новостроя — строительство комбинированной установки «Переработка нефти». Входящая в его состав 6-миллионная установка первичной переработки ЭЛОУ-АВТ

в паре с действующей ЭЛОУ-АВТ на 6 млн тонн будут определять общий объем переработки — 12 млн тонн нефти в год. Действующие сейчас на заводе менее крупные устаревшие установки первичной переработки нефти будут выведены из технологической цепи.

На площадке с новой ЭЛОУ-АВТ планируется разместить установки гидроочистки дизельного топлива и каталитического риформинга (CCR). Конфигурация оборудования



и коммуникаций рассчитана таким образом, чтобы минимизировать энергопотребление, оптимизировать численность персонала.

На втором этапе реализации инвестпрограммы запланировано строительство комплекса гидрокрекинга вакуумного газойля (ГК ВГО), включающего установки по производству серы, и водорода, большое количество которого потребляет собственно установка ГК ВГО.

Выбор конфигурации комплекса, который должен быть построен на третьем этапе модернизации и, по сути, замыкать технологическую цепь МНПЗ, значительно повышая глубину переработки, заставил поломать головы специалистов. Изначально речь шла о выборе между гидрокрекингом гудрона (ГКГ) и термическими процессами его переработки, в частности коксования. Анализ показал, что второй вариант предпочтительнее из-за дороговизны ГКГ, больших сроков строительства установки, нестабильности ее работы с нефтью Urals. Однако для МНПЗ установки замедленного коксования также не подходили: проблемы со складированием, отгрузкой, транспортировкой огромного количества кокса не нужны предприятию, расположенному в черте мегаполиса и, соответственно, максимально ориентированному на защиту окружающей среды. Выход был найден в технологии флексикокинга, резуль-

татом переработки гудрона при которой становятся фракции, возвращающиеся на переработку, и флексигаз, который может выступать в качестве топлива для собственного энергоблока завода.

Это одна из самых современных технологий, лицензией на которую сегодня владеет только американский гигант ExxonMobil. В России пока установок флексикокинга нет, а в мире их пять, проект интеграции установки флексикокинга с производством энергии, аналогичный московскому варианту, реализован на одном из японских НПЗ.

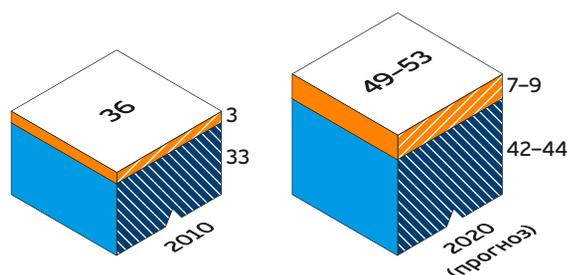
Исходя из экономической целесообразности был выбран вариант строительства ТЭЦ для собственных нужд предприятия на 65 МВт, не предполагающий большого объема поставок электроэнергии во внешние электросети.

Эти три крупных проекта позволят довести московский завод до соответствия всем европейским нормам и требованиям. Пока они проходят процедуры утверждения, большая стройка на МНПЗ уже ведется. До конца 2012 года будет завершена реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива ЛЧ-24-2000, в первом квартале 2013-го планируется пуск установки изомеризации. Ввод этих объектов в эксплуатацию позволит «Газпромнефть-МНПЗ» перейти на выпуск моторных топлив 5-го экологического класса.

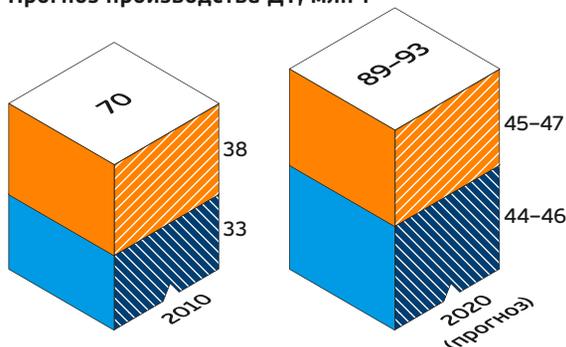
Выполнение планов модернизации компенсирует внутренний рост спроса на бензин в России; избыток по дизелю, керосину и мазуту сохранится

Экспорт
Внутреннее потребление

Прогноз производства бензинов, млн т



Прогноз производства ДТ, млн т



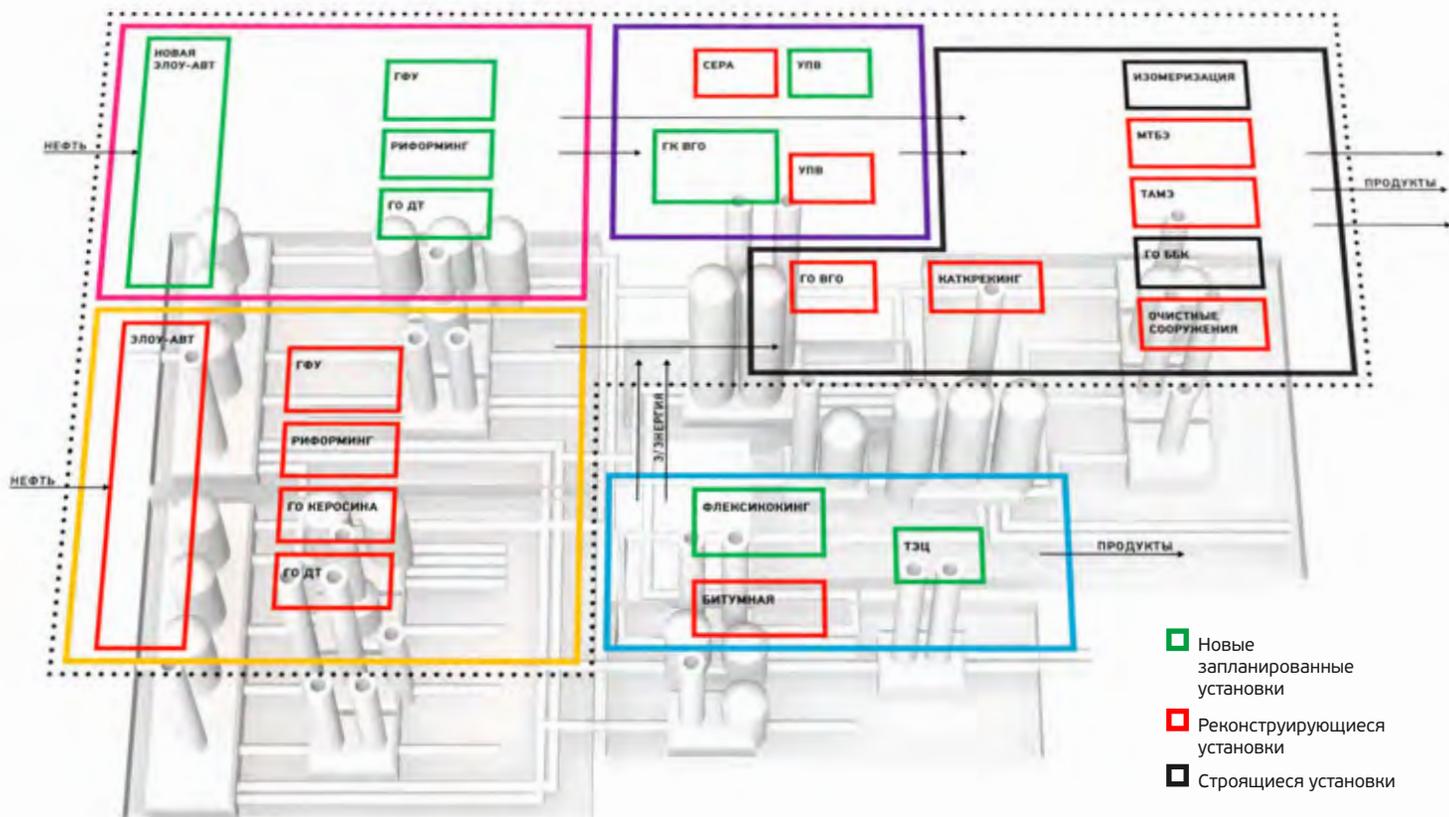


СХЕМА МОДЕРНИЗАЦИИ МОСКОВСКОГО НПЗ

ФИЗИЧЕСКОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ УСТАНОВОК

На МНПЗ есть участки для размещения установок флексикокинга, гидрокрекинга ВГО и ТЭЦ требуемой мощности.

Гидрокрекинг ВГО может быть размещен на площадке, изначально запланированной в генплане МНПЗ, разработанном ВНИПНефть в 2009 году.

Флексикокинг и ТЭЦ могут быть размещены на месте внешних прудов-отстойников, которые будут ликвидированы, и старого блока обратного водоснабжения.

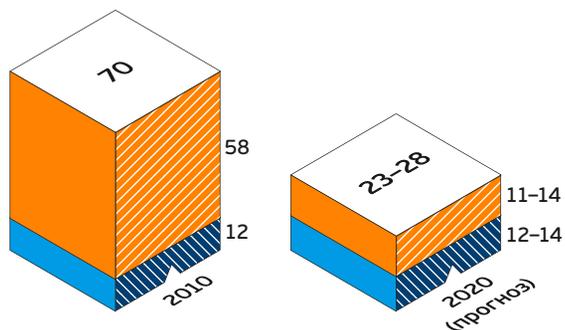
ДОСТАТОЧНОСТЬ САНИТАРНОЙ ЗОНЫ

Ближайшие жилые строения находятся на расстоянии более 600 метров от установки гидрокрекинга при нормативе 350 метров.

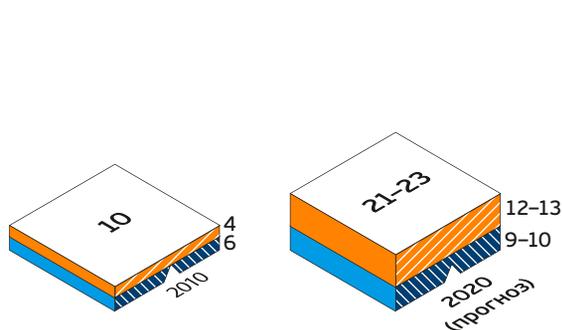
В апреле стройку посетили мэр Москвы Сергей Собянин и председатель правления «Газпром нефти» Александр Дюков. Такое внимание столичных властей к заводу件件но. Ведь речь идет как об обеспечении задыхающейся от автомобильных выхлопов Москвы экологичным топливом, так и о развитии экономики мегаполиса и всего Центрального региона.

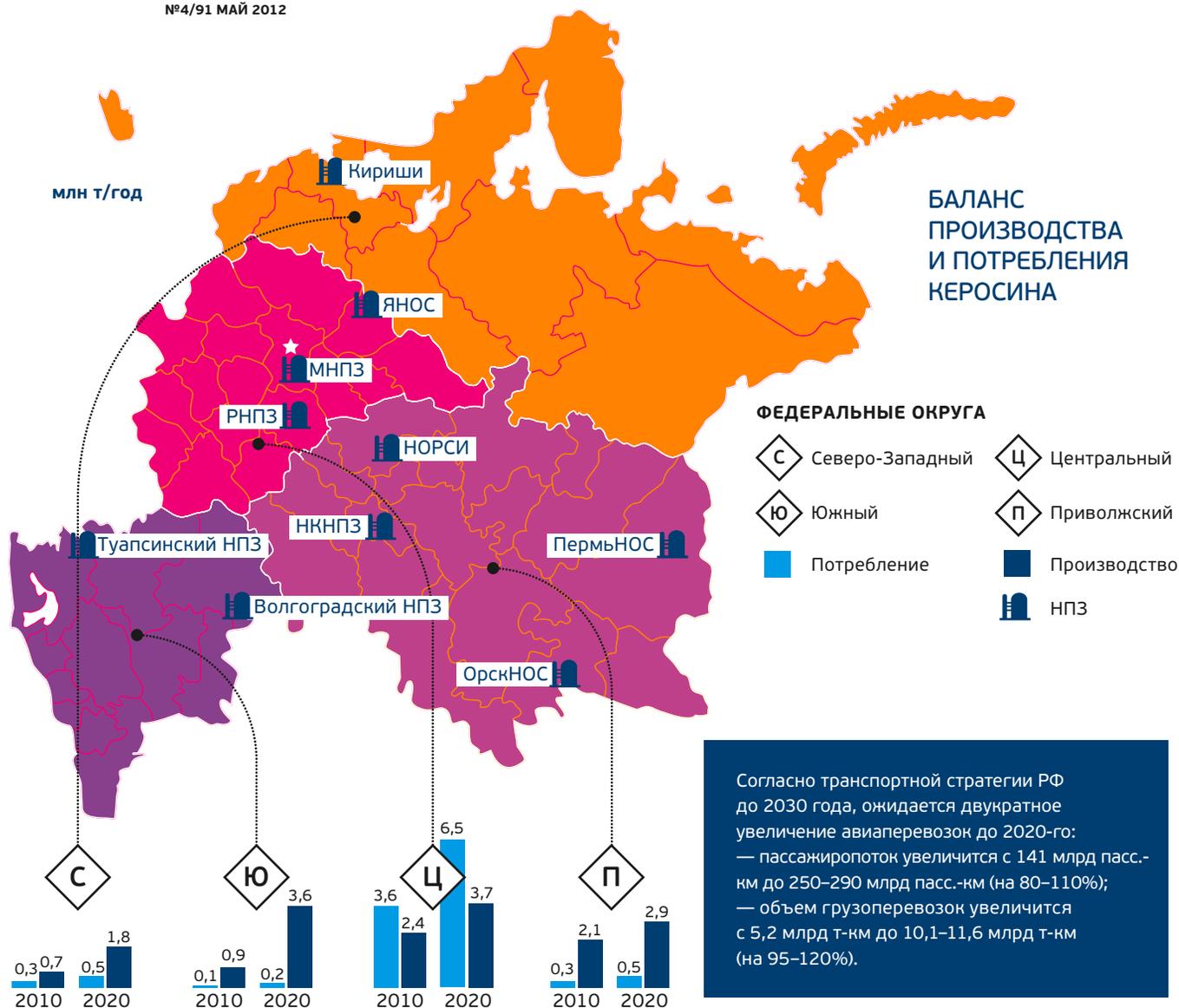
Программа модернизации Московского НПЗ разрабатывалась в жесткой привязке к рыночным реалиям и прогнозам: анализировалось то, какие нефтепродукты будут востребованы в регионе и спрос на какие, наоборот, упадет.

Прогноз производства мазута, млн т

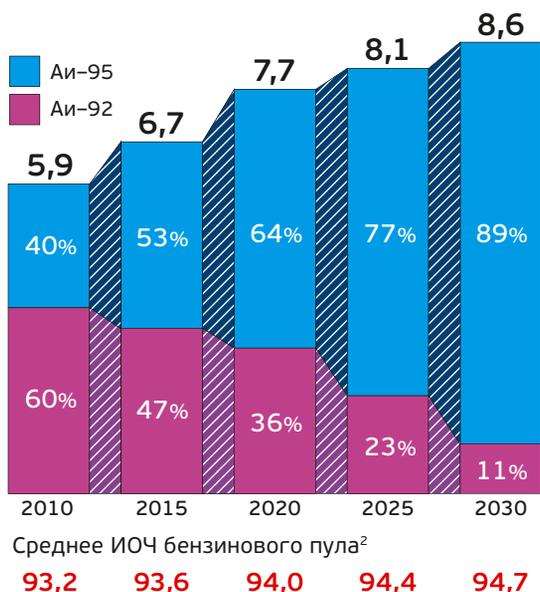


Прогноз производства керосина, млн т





СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ БЕНЗИНА В МОСКВЕ И МО, млн т/год



¹ Расчет сделан на основе планов по продаже новых ЛА по маркам, расчете выбытия ЛА
² Аи-98 – 1% в 2010 и 2% с 2015 г.

Например, видны перспективы развития московского авиационного узла, и почти двойной рост производства авиатоплива заложен в инвестпрограмме.

«Московский НПЗ эффективно реализует первый этап масштабной программы модернизации, направленный на улучшение качества производимых нефтепродуктов, — отметил Александр Дюков в ходе апрельского визита на МНПЗ. — Решение этой и других задач, предусматривающих рост показателей глубины переработки и выхода светлых, повышение производственной и экологической эффективности, требует глобальных инвестиций». «Газпром нефть» планирует направить на модернизацию Московского НПЗ до 2020 года 130 млрд рублей. То есть объем финансирования по сравнению с принятой ранее инвестпрограммой увеличен в два раза. ♦

СТРАТЕГИЯ ПЕРЕРАБОТКИ



реклама

К 2020 году:

- ▶ Переработка **70** млн. тонн нефти
- ▶ Глубина переработки - более **90%**
- ▶ Топливо класса **5** и выше

Общая
стратегия
на каждом рабочем месте



НА СУШЕ И НА МОРЕ

Компания «Газпромнефть — смазочные материалы» подписала лицензионное соглашение с американской Chevron. Партнерство позволит дочернему предприятию «Газпром нефти» стать поставщиком широкой линейки смазочных материалов для морских и речных судов

Текст: Ольга Сафина



КОРОТКИЙ ПУТЬ

На рынке судовых масел царит глобальная конкуренция: 80% всех смазочных материалов для систем водного транспорта в мире производятся пятью компаниями — Shell, ExxonMobil, BP, Chevron и Total. Годовой объем мирового рынка потребления судовых масел — более 3 млн тонн, на российский рынок приходится около 2,5% от мирового — и выйти на этот рынок очень непросто. Однако в «Газпром нефти» решили, что идти нужно: бизнес по производству судовых масел высокодоходный, спрос на эту продукцию в России растет большими темпами — в среднем на 10% в год. При этом рынок ориентирован на высококачественные судовые масла: современный российский флот активно обновляется, сегодня он состоит в основном из судов иностранного производства, а суда, строящиеся в России, оснащаются, как правило, импортными двигателями и их компонентами.

«Специфика этого бизнеса — в его глобальности, — объясняют специалисты «Газпромнефть — смазочных материалов» («Газпромнефть-СМ»), — потребителю продукции — владельцу судна принципиально важна возможность пополнить запасы смазочных материалов в любой точке мира, где ходит судно». К тому же ассортимент компании — производителя масел должен покрывать как минимум 90% потребностей судовладельцев, и не только в непосредственно самих судовых смазочных материалах, но и во вспомогательных маслах, которые используются на судне. Еще один ключевой момент: наличие одобрений компаний — производителей двигателей для водного транспорта. Получение таких одобрений возможно только в случае проведения эксплуатационных, то есть полевых, испытаний судовых масел — как правило, этот процесс занимает не меньше года. Но прежде чем приступить к этой работе, от компании — производителя двигателей нужно получить разрешение на проведение испытаний и найти подходящее судно, на котором они будут проходить, — при этом далеко не все судовладельцы готовы идти на риск, соглашаясь тестировать новую продукцию. После того как судно найдено, между производителем смазочных материалов, ком-



CHEVRON CORPORATION

Вторая после ExxonMobil интегрированная энергетическая компания США. Основана в 1879 году в городе Пико-Каньон, Калифорния. В 2001 году поглотила компанию Техасо, получив наименование ChevronТехасо. В 2005 году вернулась к прежнему наименованию. В топ-500 крупнейших американских корпораций журнала Fortune по итогам 2011 года занимает третье место. Выручка — \$245,621 млрд, прибыль — \$26,895 млрд.

История Chevron неразрывно связана с инвестициями в создание дизельных масел для особо тяжелых условий эксплуатации. Смазочные материалы Chevron признаны производителями оборудования во всем мире и превосходят требования международных стандартов, включая API (США), ACEA (Европейский союз), JASO (Япония) и ГОСТ (Россия).

панией, выпускающей судовые двигатели, и судовладельцем подписывается трехсторонний контракт. В общей сложности на организацию полноценной работы по производству судовых масел необходимо не менее трех лет.

«Путей вхождения в бизнес судовых масел два: либо проект с нуля, который требует длительной работы по созданию собственного ассортимента, либо организация производства по лицензии глобального рыночного игрока, располагающего всеми необходимыми одобрениями своей продукции и актуальными технологиями производства, — рассказал генеральный директор «Газпромнефть-СМ» Александр Трухан. — Мы пошли по пути сотрудничества с мировым лидером, которое позволяет нам в короткие сроки и с наименьшими затратами выйти на премиальный рынок судовых смазочных материалов».

Выбор международного партнера в «Газпромнефть — смазочных материалах» проводили исходя из нескольких ключевых критериев: полноты ассортимента судовых смазочных материалов с высокими эксплуатационными свойствами, обладающих одобрениями всех

Бизнес по производству судовых масел высокодоходный, спрос на эту продукцию в России растет большими темпами, при этом рынок ориентирован на высококачественные судовые масла



ключевых производителей судовых двигателей и агрегатов, а также наличия глобальной сети сбыта и широкого присутствия продукции компании в мировых портах. Среди трех крупнейших мировых игроков в сегменте производства судовых смазочных материалов, участвовавших в отборе, фаворитом была признана компания Chevron Lubricants.

КАЧЕСТВЕННОЕ СООТВЕТСТВИЕ

Сегодня на долю Chevron в мировом объеме производства судовых масел приходится порядка 16%, масла этой компании поставляются в 1,5 тыс. портов по всему миру. Подписание лицензионного соглашения открыло «Газпромнефть — смазочным материалам» дорогу в высококонкурентный бизнес судовых масел: «дочка» «Газпром нефти» стала первой россий-

ской компанией, вошедшей в глобальную сеть Chevron по поставке масел.

В марте 2012 года «Газпромнефть-СМ» уже выпустили первую партию судовых масел под брендом Техасо: по условию лицензионного соглашения компания в течение трех лет будет производить смазочные материалы для водного транспорта под брендом компании Chevron. Рецептуры судовых масел, лицензию на производство которых получила российская компания, имеют одобрения ведущих мировых

Сотрудничество с такой компанией, как Chevron, позволяет «Газпром нефти» в короткие сроки и с наименьшими затратами выйти на премиальный рынок судовых смазочных материалов



производителей судовых двигателей и систем: MAN-B&W, Sulzer, Wärtsilä, Caterpillar, Deutz, ABB, Rolls-Royce и так далее.

Выпускаемые на производственных активах «Газпромнефть — смазочных материалов» в Омске и подмосковном Фрязино судовые масла будут распространяться на территории России и Украины. В перспективе к этим производственным площадкам будет подключен и итальянский завод компании в городе Бари. Для получения разрешения на выпуск новой продукции Омский и Московский заводы смазочных материалов, принадлежащие «Газпромнефть-СМ», прошли технический аудит на соответствие требованиям Chevron к площадкам для производства судовых масел. На обоих заводах, которые теперь подключены к программам контроля производства и лабораторий, действующим на предприятиях Chevron, внедрены элементы системы качества компании, в сферу действия которых попадают такие процессы, как анализ продукции, хранение арбитражных проб и документооборот. А в научно-исследовательском центре Chevron, который расположен в бельгийском городе Гент, были проведены тесты базовых масел

Вверху: Современный российский флот состоит в основном из судов иностранного производства, а суда, строящиеся в России, оснащаются импортными двигателями и их компонентами



Справа: Совместная работа «Газпромнефть — смазочных материалов» и «Газпромнефть Марин Бункера» — ключевое условие успешности нового бизнеса

производства «Газпромнефть-СМ», которые показали полное соответствие продукции требованиям партнера «дочки» «Газпром нефти».

ПРОИЗВОДСТВО И СБЫТ

Филиал «Газпромнефть — смазочных материалов», который обеспечивает координацию процесса производства и реализации судовых масел, расположен в Санкт-Петербурге. Там же

В бизнесе судовых масел «Газпромнефть Марин Бункер» выступит проводником для дистрибуции новой линейки продуктов, выпускаемых в рамках соглашения с Chevron

находится крупнейший региональный офис другой «дочки» «Газпром нефти» — «Газпромнефть Марин Бункера», занимающегося реализацией бункеровочного топлива и заправкой судов топливом «в борт».

Совместная работа «Газпромнефть-СМ» и «Газпромнефть Марин Бункера» по организации сбытовой структуры судовых масел в России — ключевое условие успешности этого бизнеса, считает глава коммерческой дирекции «Газпром нефти» Леван Кадагидзе: «Начало производства судовых масел — важный шаг в развитии масляного бизнеса «Газпром нефти». Сотрудничество с одним из мировых лидеров по выпуску судовых смазочных материалов поможет компании получить новый опыт и современные технологии производства, а синергия с бункеровочным бизнесом «Газпром нефти» позволит сформировать гарантированный канал сбыта новой продукции».

В бизнесе судовых масел «Газпромнефть Марин Бункер» выступит своего рода проводником для дистрибуции новой линейки продуктов: «Газпромнефть-СМ» будет использовать клиентскую базу судоходных компаний, сбытовую сеть и логистику бункеровочной «дочки» «Газпром нефти», располагающей самой обширной географией деятельности на территории РФ среди отечественных бункерных компаний. В свою очередь клиенты «Газпромнефть Марин Бункера» теперь смогут воспользоваться комплексным предложением, приобретая не только топливо, но и масла. Пока под брендом Техасо, однако уже в горизонте 2014–2015 годов в «Газпромнефть-СМ» планируют начать развитие собственной премиальной линейки масел для систем водного транспорта. А к стратегическому для «Газпром нефти» 2020 году — войти в число международных лидеров бизнеса судовых масел и обеспечивать поставки продукции этого профиля в 200 портов мира. ♦

УЧИМСЯ ПЛАВАТЬ

Минэнерго России и Федеральная антимонопольная служба (ФАС) разрабатывают законопроект о плавающих акцизах на топливо, который призван сделать налоговую нагрузку на нефтяные компании и автовладельцев более сбалансированной

Текст: Евгений Третьяков

Идея плавающих акцизов обсуждается в российском правительстве уже не первый месяц. Особую актуальность она приобретает в период повышения стоимости нефти на мировых рынках (и одновременном росте акцизов на нефтепродукты), в результате чего начинает повышаться цена топлива на автозаправках. Недовольство автолюбителей и предпринимателей заставляет искать способы сглаживания ценовых пиков. Пока для этого используются в основном методы административного давления, но всем понятно, что нужны постоянные и прозрачные механизмы, которые действовали бы вне рамок ручного управления. Одним из таких механизмов и являются



плавающие акцизы на нефтепродукты. Работают они следующим образом. При росте цен на нефть и нефтепродукты на внешнем рынке до уровня выше \$90 за баррель применяется пониженная ставка акцизов на топливо. Когда цены на внешнем рынке снижаются, ставки акцизов повышаются и возвращаются к исходному состоянию.

Государству это, в принципе, не грозит особыми потерями, поскольку в период роста цен на нефть растут и экспортные пошлины, и налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), которые привязаны к мировым котировкам на черное золото. Да и в целом роль акцизов (на топливо, табак и алкоголь) в пополнении государственной казны не очень



велика: из 9,7 трлн рублей, собранных в 2011 году Федеральной налоговой службой, на долю акцизов пришлось 0,6 триллиона, или 6%. А с нынешнего года сборы от топливных акцизов пойдут не в бюджет, а в дорожные фонды.

РЫНОЧНАЯ РЕАКЦИЯ

Предложение ввести плавающие акцизы высказывалось Федеральной антимонополь-

ной службой еще в прошлом году, но лишь нынешней весной снова стало актуальным, поскольку вновь сошлись все негативные для потребителей факторы: растут мировые цены и повышается налоговая нагрузка. По данным Минэкономразвития, в первом квартале среднее ценовое значение российской нефти марки Urals превысило \$117 за баррель, в апреле котировки на мировых рынках опустились в район \$115. При этом продолжится начавшийся в прошлом году рост ставок акцизов — с 1 июля 2012 года предполагается увеличение ставки на не соответствующий 3-му, 4-му и 5-му классам бензин до 8,225 тыс. рублей за тонну, на бензин 3-го класса — до 7,882 тыс. рублей за тонну, 4-го класса — до 6,822 тыс. рублей

Недовольство автолюбителей и предпринимателей заставляет искать способы сглаживания ценовых пиков, разрабатывать для этого прозрачные механизмы

Нефтяные компании поддерживают идею введения «плавающих» акцизов, позволяющих сохранить розничные цены на определенном уровне

за тонну, 5-го класса — до 5,143 тыс. рублей за тонну. В среднем это даст прибавку примерно в 1 рубль на литр топлива, что, естественно, скажется на стоимости топлива и в рознице. Российские нефтяные компании стараются не перекладывать всю возросшую нагрузку на потребителей: если цены на нефть, к которым привязана основная налоговая нагрузка нефтяников, выросли с 2007 по 2011 год в 2,2 раза, то цены на бензин в России — лишь в 1,45 раза. Однако абсолютно не реагировать на такие изменения рынок, разумеется, не может.

Тупиковость нынешней фискальной политики очевидна, реакция большинства автовладельцев на преодоление психологической отметки в 30 рублей за литр 95-го — тоже. Поэтому ФАС и Минэнерго приступили



Из 9,7 трлн рублей, собранных в 2011 году ФНС, 0,6 трлн составили акцизы

\$117 достигло среднее ценовое значение барреля российской нефти марки Urals в первом квартале

к реальной работе над законопроектом о плавающих акцизах. В апреле 2012 года заместитель руководителя ФАС Анатолий Голомолзин заявил, что документ будет подготовлен в течение месяца-двух. В антимонопольной службе корреспонденту СН подтвердили, что такая работа ведется и существуют два варианта документа, подготовленных антимонопольной службой и Минэнерго.

МЕЖДУ ДВУХ ЦЕН

Нефтяные компании поддерживают идею введения плавающих акцизов. «Конечно, цены на внутреннем рынке определяет спрос. Но российский рынок — часть мирового рынка нефти и нефтепродуктов, — пояснил председатель правления «Газпром нефти» Александр Дюков. — В Европе и в мире цены на нефть выросли, за три месяца рост

В 2,2 раза выросли
с 2007 по 2011 год цены на нефть

В 1,45 раза увеличились
за пять лет цены на бензин в России

составил порядка \$20 за баррель, к марту среднемесячная цена достигла \$125 за баррель. Из-за сезонного снижения спроса зимой в России снизились оптовые цены, и в настоящий момент внутренние цены на 3–6 тыс. рублей ниже, чем экспортная альтернатива. Если ценовой корректировки не произойдет, начнется вымывание нефтепродуктов с внутреннего рынка, есть риск возникновения дефицита. Чтобы сохранить розничные цены на нынешнем уровне, было бы правильно перейти на плавающие акцизы, привязать их к цене на нефть».

Вариант формулы плавающего акциза уже существует. Предлагается рассчитывать две цены Urals. Первая — по итогам месячного мониторинга, вторая — прогнозная. Обе цены переводятся в рубли по курсу Центробанка. Если первое значение будет превышать второе, то на каждый рубль превышения ставка акциза будет уменьшаться на 70 копеек для бензина и на 77 копеек для дизтоплива. При обратном соотношении ставки подрастут на ту же величину. При этом абсолютное значение разницы действующих ставок акцизов не должно превышать размера ставок акциза, соответствующего топливу 5-го класса.

ВОПРОС ОТКРЫТ

Аналогичный механизм акцизного регулирования уже вводится в действие на Украине. Соответствующий законопроект был внесен правительством в Верховную раду в конце апреля. В документе предложено текущие ставки акцизного налога принять в качестве базовых на период до конца 2012 года. При этом к базовой ставке каждую декаду будет добавляться или вычитаться в зависимости от средней стоимости нефти за предыдущую дека-

ду корректирующая сумма. Плавающий акциз на бензин вводится для стабилизации цен.

Если растет цена на нефть, уменьшается акциз, и соответствующим образом стабилизируется цена на бензин», — пояснил действие властей министр энергетики и угольной промышленности Украины Юрий Бойко.

Законопроект о «плавающих» акцизах хоть и находится в завершающей стадии разработки, но уже понятно, что судьба у него будет непростая

Перспективы российских «плавающих» акцизов более туманны. Законопроект хоть и находится в завершающей стадии разработки, но уже понятно, что судьба у него будет непростая. Против выступает Министерство финансов. А когда верстался номер, пришло неожиданное известие, что Минэнерго уже не настаивает на реформе акцизов, выступая за регулирование нетбэков (чистая выручка от продажи нефтепродуктов за вычетом пошлин и транспортных расходов). Актуальность плавающих акцизов «чуть-чуть угасла». «Так как цены на мировом рынке упали, то такой жесткой диспропорции, которая была раньше по уровню экспортных доходов, у нас нет», — сказал Сергей Шматко, на тот момент возглавлявший Министерство энергетики России.

Позиция не очень понятная, так как изменение цен — процесс постоянный, и абсолютно ясно, что сейчас давление на топливный рынок остается высоким, а значит, цены будут расти вместе с акцизами. Так что, очевидно, вопрос не закрыт, а отложен до новых конъюнктурных всплесков. ♦



ЧИСТО ПО-ЕВРОПЕЙСКИ

В конце апреля эксперты из России, Сербии и Евросоюза обсудили актуальную для большинства крупных промышленных компаний тему утилизации отходов производственной деятельности. Разговор состоялся в рамках Третьей международной экологической конференции, организованной «Газпром нефтью» **Текст: Анатолий Поморцев**



**Сербия за-
лечивает раны,
ликвидируя
экологические
последствия
бомбардиро-
вок 1999 года,
затронувших
многие про-
мышленные
объекты**

ОТХОДЫ ПОД КОНТРОЛЕМ

Особый статус мероприятию, проходившему на площадке офисного центра NIS в Нови-Саде (Сербия), придало участие в нем представителей ряда международных компаний, занимающихся минимизацией влияния производств на окружающую среду по всему миру. Большой интерес к событию проявили и сербские власти, перед которыми все еще остро стоит вопрос ликвидации последствий бомбардировок 1999 года: в конференции приняли участие сотрудники Министерства экологии и защиты окружающей среды правительства Сербии и специалисты Секретариата по вопросам экологии, представлявшие интересы правительства автономной области Воеводина, где сосредоточены два НПЗ NIS и значительная часть действующих скважин компании.

Обмен опытом и поиск эффективных путей как для ликвидации уже имеющихся загрязнений, так и для профилактики их возникновения стали основными целями участников дискуссии. В рамках конференции они ознакомились с практиками, используемыми спе-



циалистами «Газпром нефти», и с разработками и технологиями, стоящими на вооружении европейских компаний, сотрудники которых участвовали в конференции. Кроме того, российские и сербские специалисты рассматривали совместную работу как возможность оценить и понять, что уже сделано в этой области на объектах NIS, а что сделать еще предстоит.

NIS в качестве дискуссионной площадки был выбран не случайно. В 2009 году российский менеджмент, взявший на себя управление компанией, столкнулся с тем, что вопросы загрязнения почв и воды, да и экологический аспект в целом, таили в себе серьезные репутационные и технологические риски. «Оценка и менеджмент рисков должны стать одной из главных задач функции HSE*, идентификация и контроль рисков — это первая цель, которую я ставлю перед собой. Мы работаем с нефтью и газом. А это довольно опасные

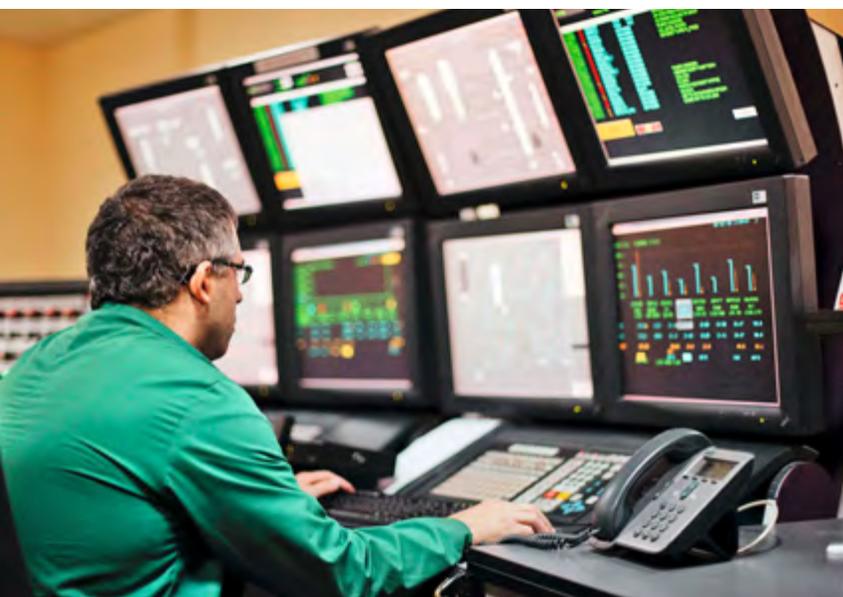
В Третьей международной экологической конференции «Газпром нефти» приняли участие специалисты компаний, международные эксперты и представители сербских властей



*Health, Safety, Environment (HSE) — здоровье, безопасность, окружающая среда

субстанции. Задача наша — удержать эти субстанции в тех местах, где они должны быть, — в трубах, цистернах, танкерах. Наша цель — не допустить аварий, загрязнений, травм или гибели людей», — сказал глава Дирекции по HSE NIS Дэвид Эллисон.

Для минимизации и ликвидации экологических и промышленных рисков в 2009–2012 годах был разработан и реализован целый ряд мероприятий, многократно вырос объем инвестиций в экологические проекты. Постоянный мониторинг на протяжении всего этого времени показывал активную положительную динамику. В частности, на НПЗ Панчево удалось добиться нормализации объемов выбросов вредных веществ (в настоящее время они по большинству параметров не превышают ПДК, установленные нормами Евросоюза),



реконструирован с учетом самых требовательных экологических стандартов ряд промышленных и логистических объектов, активно ведется санация загрязненных участков земли.

«Назвать ситуацию с загрязнением в NIS простой нельзя. Сказываются последствия не до конца санированных утечек нефти и нефтепродуктов, произошедших в результате бомбежек НПЗ NIS, равно как и то, что в течение долгого времени компания использовала не самое современное оборудование, что часто

Снизить экологические риски позволяет постоянный мониторинг ситуации и использование современного оборудования

приводило к возникновению новых очагов загрязнений. По итогам проводившегося в 2010–2011 годах нашими специалистами мониторинга экологического состояния была сформулирована программа действий, направленных на ликвидацию нарушений и экологических рисков, которая в течение 2011-го выполнена на 70%. Пространство для улучшения показателей есть, и я уверен, что наши сербские коллеги им обязательно воспользуются. В целом экологические риски находятся на приемлемом уровне», — констатировал начальник управления экологической безопасности ОАО «Газпром нефть» Юрий Гуднин.

ЧИСТОТА КАК СТРАТЕГИЯ

Уже сейчас можно говорить о том, что NIS, и это не раз прозвучало в ходе конференции, намерена крайне серьезно решать накопившиеся за годы санкций экологические проблемы, одновременно минимизируя с помощью инвестиций и внедрения современных технологий риск возникновения новых черных пятен на репутации компании. В частности, представители NIS познакомили участников конференции с последними технологиями своевременного обнаружения и эффективной санации загрязненных подземных вод, внедряемыми компанией. Однако все это не более чем прелюдия — в период до 2015 года вложения в экологические



Сегодня поддержание благоприятной экологической обстановки — один из главных приоритетов NIS

проекты составят не менее 400 млн евро. При этом решение наиболее острых проблем в этой области уже сейчас признано компанией одним из главных приоритетов.

«Успешный экологический менеджмент — один из ключевых показателей, характерных для успешной международной компании. Обеспечение производственной безопасно-

сти, соблюдение экологических норм — все это важные элементы положительного имиджа компании в глазах потребителей», — считает Юрий Гуднин. По его словам, подобные мероприятия не только позволяют специалистам из различных компаний обмениваться опытом, но и дают возможность выстраивать отношения с партнерами — местной администраций в регионах работы компании, представителями государственных органов и контролирующими организаций.

Регулярное проведение подобных конференций, становящееся для «Газпром нефти» традицией, как считают организаторы, эффективный способ не только обмена знаниями и практическими навыками в борьбе за повышение уровня экологической безопасности компаний, но и инструмент, позволяющий корректировать векторы развития природоохранной деятельности и формулировать актуальные задачи в сфере защиты окружающей среды. ◆



HR-ДВИГАТЕЛЬ

При трансформации корпоративной культуры в организациях одна из ведущих ролей отводится службам HR. Не стала исключением и «Газпром нефть» — в авангарде изменений оказался Блок организационных вопросов и входящий в него департамент по работе с персоналом **Текст: Егор Сирин**

В процессе работы над определением целевой корпоративной культуры нашла подтверждение известная формула, что сотрудники — самый ценный ресурс любой компании. «Носители корпоративной культуры — это люди, — говорит Екатерина Мацкевич, начальник департамента по работе с персоналом. — В «Газпром нефти» сложилась определенная культура, и наша задача состоит в том, чтобы задать ей ориентир в виде пяти основных корпоративных ценностей. На их основе мы должны выстроить компанию, сотрудники которой нацелены на достижение личных и групповых результатов через лидерство, взаимоуважение и доверие к профессионализму коллег, честность, ответственное отношение к ресурсам компании, страны и планеты».

Главной задачей HR-менеджеров становится формирование инструментов и инфраструктуры для развития в сотрудниках навыков и качеств, способствующих росту в компании культуры результата, — управления через целеполагание, ответственности, ориентации на конкретные достижения. В настоящее время в «Газпром нефти» действуют и развиваются восемь основных HR-инструментов.

ПРИНЦИПЫ HR

Начать сотрудники кадровых служб решили с себя, и в «Газпром нефти» был принят документ — «Принципы делового поведения HR». Его положения, основанные на Корпоративном кодексе и закрепленных в нем ценностях, кон-

кретизируют базовые принципы работы служб персонала. К примеру, одно из ключевых положений звучит следующим образом: «Мы выстраиваем взаимоотношения друг с другом в соответствии с единой системой ценностей. Компания стремится быть лучшим работодателем, приветствует инициативу и личный вклад каждого сотрудника в достижение стратегических целей, создает равные возможности для профессионального и личного роста». Этот документ обязателен для всех HR-подразделений Корпоративного центра и ДЗО «Газпром нефти».

ЦЕННОСТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Преимущества работы в «Газпром нефти» легли в основу ценностного предложения. Оно базируется на нескольких ключевых моментах: — работа в стабильной и успешной компании (нефтянка традиционно является одной из самых стабильных отраслей экономики, а компания «Газпром нефть» активно вкладывает средства в модернизацию существующих активов, демонстрирует постоянный рост выручки); — адекватные вознаграждение и условия труда (средний уровень зарплаты в «Газпром нефти» в 2,5 раза выше, чем в среднем по России); — возможности профессионального развития и карьерного роста, наличие программ развития для всех уровней персонала, активно реализуемые программы работы с молодыми специалистами и кадровым резервом, возможности для ротации в другие регионы РФ и зарубежные активы компании; — целостная корпоративная культура.



Персонал компании подобен
сложнейшему механизму,
поддержание эффективности
и настройка которого производятся
с помощью HR-инструментов.
В «Газпром нефти» на сегодняшний
день существуют восемь таких
инструментов

МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ

Это документ, представляющий собой своего рода профиль идеального сотрудника — описание тех навыков, которыми должны обладать специалисты, руководители среднего звена и топ-менеджеры «Газпром нефти», чтобы быть максимально успешными. Эта модель используется всякий раз, когда необходимо оценить сотрудника — как потенциального (кандидата на вакантную должность), так и действующего, например, для определения приоритетов при составлении программ обучения и индивидуальных планов развития. В связи с принятием Корпоративного кодекса модель компетенций была актуализирована. В ней появились индикаторы оценки персонала по дополнительным управленческим критериям, основанным именно на ценностях компании. Так, в профиль компетенций руководителей были добавлены индикаторы, касающиеся поддержки инициатив подчиненных, личных инициатив по повышению эффективности процессов, в том числе смежных подразделений и компании в целом, снижения уровня бюрократии. Для рядовых сотрудников дополнительными индикаторами стали способности делиться опытом и знаниями с коллегами, прогнозировать результаты своих действий, навыки работы в команде, инициативность.

Модель компетенций можно найти на интранет-портале и провести экспресс-самооценку. Желательно, чтобы ее результаты были дополнены оценкой непосредственного руководителя, вместе с которым сотрудником определяются его слабые места и планируется обучение на ближайший год.

УПРАВЛЕНИЕ ПО ЦЕЛЯМ

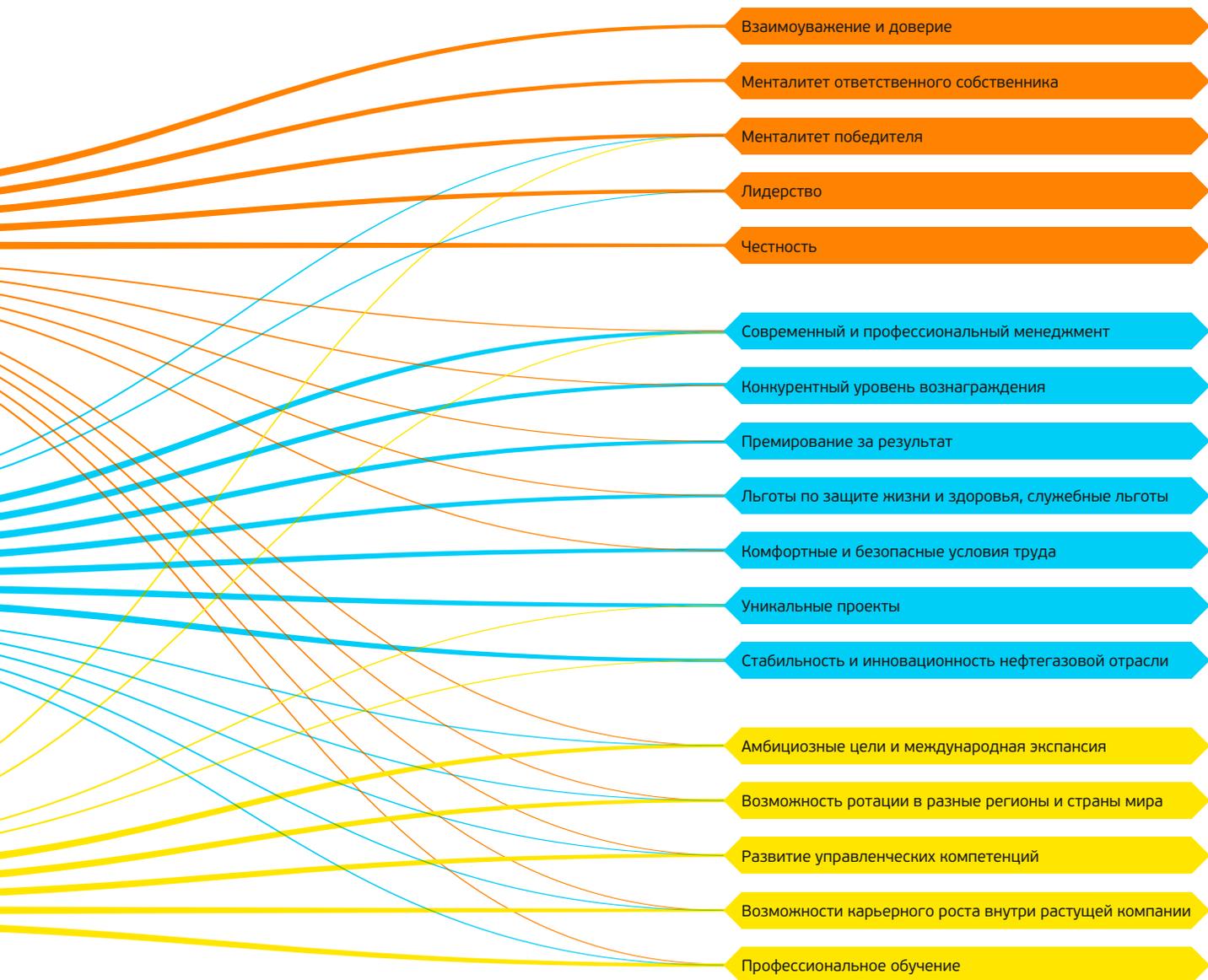
Базовая система, поддерживающая культуру результата в «Газпром нефти», — это система управления по целям (УПЦ). Она позволяет измерить результат работы каждого сотрудника и оценить его вклад в общее дело. Принцип работы УПЦ заключается в разделении стратегических целей компании на цели блоков, дирекций, департаментов, отделов и предприятий, которые трансформируются в цели и задачи каждого сотрудника — вплоть до руководителя отдела. Система УПЦ помогает определить

ЧТО ПОЛУЧАЕТ СОТРУДНИК В КОМПАНИИ



степень достижения стратегических и операционных целей компанией, отследить, где этот процесс идет наиболее эффективно, а где необходимо приложить больше усилий (например, выделить больше ресурсов или перераспределить ответственность) для того, чтобы выполнить поставленные задачи и контролировать деловую активность сотрудников.

Система УПЦ работает тем эффективнее, чем она прозрачнее и лучше настроена. Поэтому практически каждый год она совершенствуется и дорабатывается.



ПРИЗНАНИЕ ЗАСЛУГ

Помимо достойного денежного вознаграждения, которое «Газпром нефть» предлагает всем сотрудникам, в компании принято признавать заслуги лучших, для чего выстраивается система наградений. Существующая на сегодня практика достаточно архаична и ориентирована в большей степени на стаж сотрудника, чем на реальные достижения. Очевидно, что в условиях меняющихся требований к работникам компании система наградений также не может не меняться. Однако это не так просто, как кажется на первый взгляд: важно не только учесть новые требования, но и сохранить зна-

чимось корпоративных наград, обеспечить преемственность старой и новой системы.

Для решения этой задачи создается рабочая группа, в которую войдут представители профильных блоков, департамента по работе с персоналом, департамента информационных коммуникаций, департамента по режиму и защите информации, а также представители ключевых «дочек». Им предстоит разработать четкие критерии определения лучших сотрудников, так как сейчас корпоративные награды «Газпром нефти» в основном вручаются с достаточно расплывчатой формулировкой: «За успешный вклад в деятельность компании».

Новые критерии должны быть максимально прозрачными и понятными всем сотрудникам, а корпоративные ценности в связи с этим насколько возможно переведены на язык конкретных результатов. Если выявится объективная необходимость, будут пересмотрены и существующие квоты на награждение. При этом корпоративные награды на предприятиях сохранятся без изменений.

ОБУЧЕНИЕ

Вопросы эффективности в культуре результата всегда имеют первоочередное значение. Именно поэтому сотрудникам «Газпром нефти» предлагаются широкие возможности для обучения. Подчиненная той же идее эффективности система обучения все активнее развивается в сторону увеличения доли дистанционных курсов. Это и welcome-курс о компании для новичков, и серия программ по сервисам самообслуживания ESS и по пакету приложений MS Office. Создается ряд программ, призванных обеспечить лучшее понимание бизнеса компании: «Нефтянка для не нефтяников», «Основы переработки», «HR для не HR» и другие.

В матрице очных корпоративных программ на текущий момент более 30 тренингов и 9 модульных программ. При этом все программы, направленные на развитие управленческих компетенций, координируются Корпоративным центром, что позволяет следить за соответствием курсов ценностям и целям компании. А вот специальные навыки, как правило, развиваются с помощью открытых программ с привлечением профильных экспертов (бухучет, налоги, юридические аспекты и прочее).

РЕЗЕРВНЫЙ ЛИФТ

Один из эффективных инструментов, с одной стороны, обеспечения быстрого замещения освобождающихся в компании позиций, а с другой — развития и продвижения сотрудников внутри компании — Единый кадровый резерв. Он был создан три года назад и продолжает активно формироваться. Перечень позиций, на которые подбираются резервисты, ежегодно пересматривается: появляются новые предприятия, происходят организацион-

ные изменения и т.д. Основных источников пополнения резерва два: самовыдвижение и рекомендация ответственного за подбор на позицию. В «Газпром нефти» позицию курирует не держатель (тот, кто замещает ее в данный момент), а его непосредственный руководитель. Это позволяет избежать ситуации, когда сотрудник, не стремящийся к дальнейшему развитию в компании, препятствует подбору сильных кандидатов на свое место.

Однако попадание в резерв — еще не гарантия назначения на должность. Во-первых, она может так и не перейти в разряд вакантных. Во-вторых, на каждую позицию должно быть несколько резервистов, чтобы она считалась защищенной (ведь по той или иной причине кандидат может отказаться). По накопившейся за три года статистике, если резерв есть — в большинстве случаев на вакантное место назначается человек изнутри компании.

ВНУТРЕННИЙ РОТОР

Одно из перспективных направлений развития HR-практик — создание системы карьерного планирования, основанной на внутренней ротации. Последняя, безусловно, происходит — но не в масштабах всей компании. В основе эффективной системы должны лежать как желание человека развиваться в определенном направлении, так и потребности компании. Для этого, помимо прочего, необходимо выстраивать процесс прогнозирования потребностей (например, через два года в регионе N открывается крупное месторождение, и уже ясно, что вырастет потребность в инженерах и сварщиках).

Способствует ротации и создание внутреннего рынка вакансий. Суть его в том, что сотрудники должны иметь приоритет по отношению к внешней аудитории в доступе к информации о вакансиях и позициях кадрового резерва.

Перечисленные инструменты находятся сегодня в стадии развития и настройки. Их эффективная работа зависит не только от действий HR-специалистов, но и наличия обратной связи от сотрудников, которые могут влиять на протекающие в компании процессы через формы обращения на интранет-портале, участие в рабочих группах и взаимодействие с кадровыми подразделениями ДЗО. ♦



ТОПЛИВО **G-DRIVE**

УЛУЧШЕНИЕ ДИНАМИКИ РАЗГОНА ДО 1,8 СЕКУНДЫ*

УВЕЛИЧЕНИЕ МОЩНОСТИ ДО 12%*

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЗАЩИТА ДВИГАТЕЛЯ

Топливо нового поколения G-Drive содержит активный комплекс присадок, который обеспечивает надежную защиту топливной системы. Входящий в состав топлива G-Drive модификатор трения позволяет значительно повысить эффективность работы двигателя.

* Согласно результатам испытаний в независимом европейском испытательном центре на автомобиле «Фольксваген Гольф» с рабочим объемом двигателя 1,6 л и непосредственным впрыском бензина зафиксированы увеличение мощности двигателя до 12% при 2000 об./мин. и снижение времени разгона автомобиля с 50 до 100 км/час до 1,8 сек. на 5 передаче.



ЧЕМПИОН Р



ФОТО: ВЯЧЕСЛАВ ЕВДОКИМОВ

ОССИИ

«Зенит» защитил титул чемпиона

В Санкт-Петербурге на стадионе «Петровский» состоялась торжественная церемония награждения футболистов «Зенита», второй год подряд завоевавших золотые медали чемпионата России. Церемония была приурочена к последнему домашнему матчу команды с московским «Спартаком», однако для петербуржцев турнирного значения эта игра уже не имела: свое чемпионство «Зенит» доказал двумя турами ранее, переиграв 28 апреля на «Петровском» столичное «Динамо».



СЕЗОН В АКТИВЕ

Омский «Авангард» вернулся на пьедестал чемпионата КХЛ, завоевав серебряные медали в борьбе с московским «Динамо», а молодые «ястребы» стали обладателями Кубка Харламова

Текст: **Антон Иванов**

ТОЧЕЧНЫЕ УСИЛЕНИЯ

В межсезонье «Авангард» сменил главного тренера — рулевым клуба был назначен чешский специалист Ростислав Чада, — а также провел модернизацию основного состава. Форму с ястребом на груди надели форварды-работяги Андрей Иванов, Александр Нестеров и Денис Платонов, звезда НХЛ Александр Фролов, защит-

ники Кирилл Лямин, Ансси Салмела, Сергей Гусев. В «Авангарде» отливался неплохой сплав молодости и опыта, способный на многое, — это признавали все. Предсезонка — самое тяжелое время для хоккеистов. И самое необходимое. Как поработаешь на предсезонке — так и в чемпионате побежишь. Уже с первых дней подготовки к первенству у «Авангарда» возникли кадровые проблемы. На сборе в Германии травмировал руку Антон Курьянов, затягивалось восстановление после тяжелых повреждений, полученных еще в НХЛ, у Александра Фролова.

Три поражения при одной победе на первом предсезонном турнире в Челябинске объяснялись прежде всего серьезными нагрузками: до турнира «ястребы» занимались дважды в день, да и по ходу соревнований полноценно тренировались каждое утро. В таких условиях решать турнирные задачи сложно, да, в общем, и не требуется. А победа, одержанная «Авангардом» незадолго до старта регулярного чемпионата на турнире в Екатеринбурге, немного успокоила поклонников. Первый матч «гладкого» первенства «ястребам» предстояло провести в Минске против местного «Динамо».



В матчах с «Трактором» «Авангард» впервые в плей-офф показал себя командой, которая умеет не только здорово атаковать, но и эффективно обороняться

СЕЗОН ПЕРЕМЕН

Начало сезона — время знакомства болельщиков с обновленной командой. От «Авангарда» результата ждали с первого же поединка, поэтому после поражения «ястребов» от «Динамо» в сообщениях в интернете появились панические нотки. Но вскоре все пошло на лад, и уже после домашнего матча с «Витязем» «Авангард» возглавил сводную таблицу клубов КХЛ.

Но в начале октября очки в копилку омичей вновь стали падать неохотно. Проблемы с забиванием шайб образовались, конечно, не случайно. И соперники подбирались по-спортивному злые, голодные до побед, физически прекрасно готовые, и в лазарете оказались ключевые игроки. После домашней победы над раздраемым конфликтами «Салаватом Юлаевым» «ястребы» потеряли ведущего защитника Ансси Салмелу, который мог и хороший первый пас отдать, и от синей линии выстрелить. А в игре с московским «Динамо» в лазарет попал и капитан омичей Алексей Калужный. Тренерскому штабу пришлось полностью перекраивать тройки нападения и пары защитников, что не могло не иметь последствий.

Ростислав Чада давал понять, что сразу ничего не делается и нужно набраться терпения. Но вскоре стало ясно: при чешской модели игры зрелищный хоккей, который ждали от «Авангарда», невозможен. В итоге, несмотря на высокое место в турнирной таблице, к Новому году было решено вернуть на тренерский мостик финна Раймо Сумманена.

ВОЗВРАЩЕННОЕ ЗРЕЛИЩЕ

Глобальная перестройка, затеянная Сумманеном, действительно добавила хоккею

Два рулевых «Авангарда» сезона-2011/12 Ростислав Чада (слева) и Раймо Сумманен — две игровых доктрины, два подхода к работе с командой



Победа сразу над несколькими грандами вывела «Авангард» на вторую строчку турнирной таблицы Восточной конференции. На фото: эпизод матча с «Ак Барсом»

В финальной серии до заветного кубка «Авангарду» достаточно было сделать полшага, но динамовцам удалось остановить омичей

«ястребов» зрелищности, но не стабильности. Последней предстояло добиться кропотливым трудом и высокой самоотдачей.

Вернувшись в «Авангард», Сумманен попросил четыре матча на знакомство с командой в «боевых» условиях. В процессе омичи потерпели несколько обидных поражений и лишились высокого места в турнирной иерархии. Впервые болельщики стали задумываться, сможет ли их клуб попасть в плей-офф.

Сомнения оказались напрасными — финишный отрезок регулярного чемпионата команда провела отлично. Победы над грандами — СКА, «Ак Барсом» и «Салаватом Юлаевым» — вывели «Авангард» на второе место Восточной конференции. В первом раунде плей-офф «ястребам» предстояло встретиться с главным возмутителем спокойствия сезона-2011/12 — хабаровским «Амуром».

«К плей-офф подойдем полные эмоций и сил, все будет хорошо, — говорил по окончании регулярного первенства нападающий



«Авангарда» Сергей Калинин. — Регулярка — не самое главное, самое главное — финиш. Как сыграем в плей-офф, такая будет и оценка сезона». В свою очередь Раймо Сумманен настаивал на том, что главное в «Авангарде» — командный дух: «Нужно играть быстро и не поддаваться на провокации. Наши хоккеисты не сдадутся под напором противника. Они готовы к любому развитию событий, готовы, если нужно, получать по голове. Но они не испугаются и не сдадутся».

ДОРОГА К ФИНАЛУ

В первой серии плей-офф особых испытаний для командного духа «Авангарда» не было:



«Амур» команда прошла без потерь — 4–0 в серии. В составе «ястребов» оказалось гораздо больше мастеров, способных взять игру на себя, чем ожидали хабаровчане. Пока «Амур» пытался сдерживать лидеров — Червенку и Пережогина, — забивали другие. Иванов, Калинин, Аверин, Нестеров стали вторым эшелонем, который позволил «Авангарду» выйти в полуфинал Восточной конференции малой кровью.

Игр с магнитогорским «Металлургом» в Омске ждали, предвкушая упорную борьбу. Однако подопечные Федора Канарейкина всю серию банально не успевали за быстрыми «ястребами» — в клубе явно затянули со сменой поколений, ветераны Сушинский, Федоров и Ролинек команду тянуть за собой уже не могли. «Авангард», воспользовавшись проблемами «Магнитки», отправил «сталеваров» в отпуск за пять матчей. 4–1 в серии в пользу омичей, а в финале конференции команду поджидал победитель регулярки — челябинский «Трактор».

Команда Сумманена, как и в играх с «Металлургом», уступила в первом поединке — для того чтобы победить в четырех последующих. Впервые болельщики и специалисты увидели «Авангард», который умеет не только здорово атаковать, но и эффективно обороняться. «Ястребы» полностью нейтрализовали молодую звезду челябинцев Евгения Кузнецова и бережно распоряжались голевыми моментами. За последние три встречи «Трактор» сумел забросить в ворота омской команды лишь одну шайбу. «Авангард» уверенно вышел в финал Кубка Гагарина, где встретился еще с одним давним противником — московским «Динамо».

СЕРЕБРЯНЫЙ УСПЕХ

Такого противоречивого финала не было давно. Два совершенно разных «Авангарда» за полторы недели — уверенные «ястребы» на старте серии к финишу сложили крылья. Конечно, можно рассуждать и о судействе, и о допинговых скандалах, странным образом возникающих в финалах с участием «Динамо». Но списывать на околоигровые моменты упущенное золото, когда для победы надо было сделать всего один шаг, не стоит. Бело-голубые сумели сравнять счет в серии, догоняя «Авангард» фактически от нуля, и победили в седьмом, решающем матче в Омске.



То, что не удалось сделать главной команде, сделала молодежная. «Омские Ястребы» — обладатели Кубка Харламова

По мнению тренера «Авангарда» Эдуарда Занковца, в последней игре все решила удача, повернувшаяся к «Динамо» лишь в одном эпизоде, и способность москвичей извлечь максимум из созданных моментов. А в целом столичные хоккеисты превосходили омичей в функциональной готовности: «Соперник очень ровно провел все семь матчей. В физическом плане все игры у них были одинаковыми. Мы же здорово отыграли первые четыре матча, но, к сожалению, потом физическое состояние пошло на спад. Соперник смог выдержать свои кондиции до конца, у нас было похуже».

Нет в спорте места обиднее второго. Но, несмотря на смазанную концовку, этот сезон можно занести в актив омскому клубу. На пьедесталах чемпионатов страны и КХЛ «ястребы» не стояли уже пять лет. А последнее серебро завоевывали шесть лет назад. Это, конечно, успех, и после прошлогодней победы в регулярном чемпионате еще одно свидетельство неуклонного движения вверх по уже не российской, а международной хоккейной лестнице.

Ну а то, что не удалось сделать главной команде, сделала молодежная. В финале Кубка Харламова дружина МХЛ «Омские Ястребы» обыграла «Красную армию» из Москвы со счетом 4–1 в серии, став третьим чемпионом в истории лиги! Это ближайший резерв будущего чемпионского «Авангарда». А более отдаленный мерялся силами со сверстниками в матчах турнира детских хоккейных команд КХЛ «Кубок Газпром нефти». На той же арене и в те же дни, что команда мастеров и молодежка. Что может быть символичнее? ♦

КРУПНЕЙШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ

В Омске прошел VI Международный турнир детских хоккейных команд Континентальной хоккейной лиги «Кубок Газпром нефти». В течение пяти дней за победу сражались около 400 юных хоккеистов из 16 команд. Это крупнейший международный детский хоккейный турнир России

Текст: Вячеслав Фролов

СТАТЬ ЛУЧШИМИ В ЕВРОПЕ

По традиции торжественная церемония открытия турнира состоялась в ледовом дворце «Арена Омск», где проводит домашние матчи местный «Авангард». Символично, что в нынешнем

дународное детское состязание в России, — обратился к участникам и гостям турнира председатель правления «Газпром нефти» Александр Дюков. — Организация турнира соответствует уровню взрослых соревнований: матчи обслуживают судьи КХЛ, финальный поединок транслируется в прямом эфире телеканала Континентальной хоккейной лиги, а сами игры проходят на ледовой арене профессионального клуба. Но мы не останавливаемся на достигнутом — вместе с КХЛ создаем лучший европейский детский турнир».

Намерение подтвердил и президент Континентальной хоккейной лиги, заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев, сообщив, что в следующем году планируется пригласить на турнир все детские команды зарубежных клубов, играющих в КХЛ, а также ребят из Швеции и Финляндии.



Борьба за кубок «Газпром нефти» началась. Первое вбрасывание турнира: на площадке президент КХЛ Александр Медведев (слева), легендарный хоккеист Алексей Яшин и капитаны команд — финалистов-2011 «Авангарда» и «Трактора»

году детский турнир стартовал в те же дни, когда взрослые «ястребы» шли в финальной серии Кубка Гагарина к своему серебру, а молодежь омского клуба — к завоеванию Кубка Харламова.

Но даже несмотря на такое обилие хоккейных событий, трибуны «Арены Омск» собрали 18 апреля 8 тысяч зрителей. «Кубок Газпром нефти» — главный проект «Газпром нефти» в области детского спорта и крупнейшее меж-





Выйдя на лед в красивой форме с эмблемой именитого клуба, юные хоккеисты преобразуются, как будто становятся старше

Об активном развитии турнира говорит и ежегодно возрастающее количество команд, принимающих участие в соревнованиях: в первом турнире в 2007 году на лед вышли шесть детских коллективов, сейчас — уже 16. Во время представления команд они с трудом разместились на площадке «Арены Омск».

Церемония открытия также традиционно была яркой и захватывающей: уникальное

Даже несмотря на обилие «взрослых» хоккейных событий, трибуны «Арены Омск» в ходе церемонии открытия турнира были практически заполнены

мультимедийное шоу, основанное на технологии голографической 3D-проекции — free format, выступление артистов театра барабанщиков «Хамарс» и, конечно, хоккей. После того как Капитан Россия — легендарный форвард сборной Алексей Яшин — представил главный приз состязаний, кубок «Газпром нефти», на лед главной хоккейной площадки Омска вышли команды — финалисты прошлого турнира — «Трактор» из Челябинска и омский «Авангард».

Несмотря на шумную поддержку омских зрителей, хозяева уступили 1:4, однако вся борьба была еще, конечно, впереди.

НОВЫЕ КОМАНДЫ — НОВЫЕ ОТКРЫТИЯ

На предварительном этапе организаторы постарались свести в группах команды из разных регионов — игра с незнакомым соперником однозначно интереснее и полезнее, чем с тем, о ком все известно. Такой подход оправдал себя: практически все матчи проходили в упорной борьбе, ярким примером стала игра ЦСКА с рижским «Динамо» в первом же туре предварительного этапа. Юные армейцы, которых до начала турнира включали в число претендентов на медали, с большим трудом обыграли дебютантов «Кубка Газпром нефти», причем рижане произвели впечатление хорошо поставленной игрой и жесткой дисциплиной и на зрителей, и на специалистов. Другой новичок турнира, нижекамский «Нефтехимик», с таким же счетом обыграл тюменский «Газовик» — финалиста 2010 года, а еще одному фавориту, казанскому «Ак Барсу», не хватило основного времени для победы над впервые приехавшим в Омск подмосковным

«Атлантом» — казанцы победили только в серии послематчевых буллитов.

В таком же режиме проходили и остальные матчи предварительного раунда. «Мы приехали на этот турнир впервые, для того чтобы поучиться у других команд, а по возможности — и себя показать», — сказал наставник «Атланта», заслуженный тренер России, мастер спорта международного класса Леонид Герасимов. — Обычно мы играем с ребятами из Москвы, и, конечно, нам интересно было посмотреть, чем отличаются команды с востока. Для наших мальчишек каждая игра в таком турнире — серьезная школа».

Дебютанты турнира, динамовцы из Риги, произвели впечатление хорошо поставленной игрой и жесткой дисциплиной и на зрителей, и на специалистов

ВОЛШЕБНОЕ ПРЕОБРАЖЕНИЕ

Всех, кто впервые становится зрителем хоккейного турнира с участием 10–11-летних маль-



чишек, поражает удивительное превращение: между играми за пределами хоккейной коробки юные спортсмены — просто маленькие веселые озорники, с трудом волокущие свои неподъемные, огромные сумки с амуницией. Выйдя же на лед в красивой форме с номером и эмблемой именитого клуба, они как будто становятся старше, приближаются к своим взрослым кумирам. Причем речь





Юные хоккеисты эмоциональнее взрослых, и результат у детских команд во многом зависит от настроения игроков

идет не только о технической и тактической подготовке, но, в первую очередь, об отношении к игре. «Тренер говорит нам, что нужно бороться за первое место в любых соревнованиях и в каждой игре — за победу, — объяснил защитник и капитан команды «Ак Барс» Артемий Князев, признанный лучшим защитником турнира. — Мы стараемся играть дружно, не жадничать, пасовать, главное — успех команды, а не то, что ты отличился сам».

Конечно, у каждого десятилетнего хоккеиста есть кумир, каждый мечтает стать великим игроком и выступать за сборную своей страны. Но в большой хоккей попадают лишь единицы. Маленькие звездочки видны уже на таком уровне, они, словно золотые крупички в большом количестве золотоносной породы, уже сегодня выделяются талантом, данным от рождения. Дело детского тренера — заметить таких мальчишек и помочь им более полно раскрыть способности, при этом не забывая о второй стороне медали своей работы — воспитании детей независимо от того, кто из них может вырасти в звезду, а кто нет. «Быть тренером детской команды сложнее, чем взрослой: для этого недостаточно хоккейных знаний, надо еще любить детей, — считает Дмитрий Терешин, тренер нижекамского «Нефтехимика». — Главное — самому верить в победу команды и вдохновлять ребят. Хоккей — игровой вид спорта, воспитывающий в мальчишках такие положительные качества, как дружба, взаимовыручка, самоотдача. И я считаю одной из своих основных задач, чтобы мои вос-

питанники стали хорошими, правильными людьми».

Ну а самые неравнодушные и активные болельщики, разумеется, родители и родственники юных хоккеистов. «Для того чтобы посмотреть, как играет мой сын, я проехал на машине полторы тысячи километров, — рассказал Сергей Александров, отец одного из игроков столичного ЦСКА. — Замечательный турнир, на который всегда с удовольствием приедем в гостеприимный Омск». «Турнир понравился своей организацией: все шло точно, по расписанию, не было никаких сбоев, — поддержал



коллегу-«соперника» Андрей Ефремов, папа игрока новосибирской «Сибири». — Я люблю спорт и хотел, чтобы ребенок рос спортивным, потому мы отдали его в хоккейную секцию. Думаю, благодаря таким турнирам, как в Омске, уровень детского хоккея в стране возрастает».

ШАГ ВПЕРЕД

После трех дней турнира в четырех группах закончилось выяснение отношений, и восемь лучших команд — по две из каждой группы — вышли в плей-офф, где поражение означает прекращение борьбы за высокие места. Такие игры всегда отличаются особой драматичностью и остротой, тем более у юных хоккеистов, более эмоциональных, чем взрослые. Что уж говорить о полуфинальных играх — ключу

В следующем году планируется пригласить на турнир все детские команды зарубежных клубов, играющих в КХЛ, а также ребят из Швеции и Финляндии



Финальная игра между «Ак Барсом» и «Нефтехимиком» получилась зрелищной, с непредсказуемым сюжетом

к финалу. И здесь настрой имел, пожалуй, решающее значение. Это проявилось и в матче «Трактора» с «Нефтехимиком», когда, забросив две шайбы в ворота соперника, ребята из Нижнекамска стояли насмерть и выстояли. Во многом благодаря отличной игре вратаря Феликса Гарифьянова, которого в команде зовут

Железным Феликсом. Выход «Нефтехимика» в финал стал, пожалуй, главной неожиданностью турнира.

Второй полуфинал был еще драматичнее: ЦСКА и «Ак Барсу» не хватило основного времени (2:2). Победу казанцам принес бросок Айдара Нурмиева в серии буллитов.

Финал, как и торжественное открытие турнира, собрал под сводами «Арены» тысячи болельщиков. И ребята не подвели: финальная игра между двумя командами из городов Татарстана — Казани и Нижнекамска — получилась зрелищной, с непредсказуемым сюжетом. Первый период выиграл «Ак Барс» со счетом 3:0. Казалось бы, игра сделана. Но в перерыве тренер нижекамцев Дмитрий Терешин нашел нужные слова, заставившие его подопечных атаковать ворота казанцев с удвоенной энергией. И уже во втором периоде «Нефтехимик» удалось сравнять счет. 3:3, затем 4:4, однако последнее слово все же осталось за «Ак Барсом» Артур Гараев забил победный гол, ответить на который нижекамцы не сумели, даже заменив вратаря на шестого полевого игрока.

«Я тренирую команду с пятилетнего возраста ребят, то есть больше пяти лет. Мы нередко участвовали в турнирах с сильным представительством, но в таком крупном выступили, а тем более победили, впервые, — не скрывал ликования тренер «Ак Барса» Антон Самсыкин. — Например, мы впервые встречались с командой из Риги, и она нам очень понра-

ИТОГОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМАНД

| | | | | | |
|---|---|----------------------------------|----|---|------------------------------------|
| 1 |  | Ак Барс (Казань) | 9 |  | Динамо (Рига) |
| 2 |  | Нефтехимик (Нижнекамск) | 10 |  | Атлант (Московская область) |
| 3 |  | ЦСКА (Москва) | 11 |  | Югра (Ханты-Мансийск) |
| 4 |  | Трактор (Челябинск) | 12 |  | Ямал (Салехард) |
| 5 |  | Локомотив (Ярославль) | 13 |  | Металлург (Магнитогорск) |
| 6 |  | Сибирь (Новосибирск) | 14 |  | Автомобилист (Екатеринбург) |
| 7 |  | Авангард (Омская область) | 15 |  | Газовик (Тюмень) |
| 8 |  | Салават Юлаев (Уфа) | 16 |  | СКА (Санкт-Петербург) |



На турнире дороги любые медали, и радости не скрывали не только ребята из «Ак Барса» (вверху) и столичные армейцы (внизу), но даже игроки «Нефтехимика» (на стр. 62), проигравшие в финале

вилась. Уровень команд довольно высокий и примерно равный, поэтому было интересно. Все хотели выиграть, и мы, конечно, тоже. Нам немного повезло, и мы очень счастливы. Но ребята будут продолжать играть и расти. Впереди у нас еще много лет совместного труда».

Финальная сирена словно разделила ледовую площадку на две части: на одной ее стороне мальчишки ликовали и прыгали, побросав на лед амуницию, а многие из обитателей дру-

гой не могли сдерживать слез. Даже несмотря на то, что изначально ребята из «Нефтехимика» — новички «Кубка Газпром нефти» — на победу вроде и не рассчитывали. Но аппетит приходит во время еды, и, конечно, обидно остановиться в полушаге от золотых медалей и заветного кубка. Тем более что второго шанса уже не представится: в следующем году за победу в Омске будут бороться команды, игроки которых на год младше нынешних триумфаторов и неудачников турнира. Тако-

ва спортивная жизнь. Впрочем, и неудачников-то никаких нет. Для каждой из команд, независимо, первое она заняла место или последнее, участие в турнире — это большой шаг вперед, это крупица опыта, без которого невозможно побеждать в дальнейшем. В следующем году в Омск за этим жизненно важным опытом придет новое поколение юных хоккеистов, а значит, каждый розыгрыш «Кубка Газпром нефти» — большой шаг вперед для всего отечественного хоккея. ♦





СПОРТИВНАЯ ВЕСНА

«Газпром нефть» и благотворительный фонд «Апрель» провели первую спартакиаду для воспитанников детских домов и школ-интернатов

В Санкт-Петербурге при финансовой поддержке «Газпром нефти» прошла спартакиада среди детских домов, в которой приняли участие 24 команды из отдаленных детских домов и школ-интернатов Ленинградской области и Республики Карелия. Приглашения на «Спортивную весну-2012» получили ребята из разных городов, поселков и деревень, в том числе и воспитанники коррекционных интернатов, слабослышащие дети. В течение двух дней участники играли в мини-футбол, пионербол, настольный теннис, состязались в легкоатлетической эстафете и армрестлинге.

Первое место в общекомандном зачете заняла команда Толмачевского детского дома. На втором месте — команда Волосовской коррекционной школы-

интерната (из деревни Худанки), третье место завоевала команда школы-интерната для слабослышащих детей Невского района Санкт-Петербурга.

Каждая команда получила приз за участие — набор спортивного инвентаря: футбольные, волейбольные, баскетбольные мячи, вратарские перчатки, ракетки для тенниса. В качестве специального приза бронзовым призерам был вручен стол для настольного футбола, обладатели серебряных и золотых медалей увезли с собой столы для аэрохоккея. Главным же призом спартакиады стала туристическая путевка в двухдневную поездку по маршруту Псков — Печора — Пушкинские Горы. Не остались без призов и победители в личном первенстве. Ребята, приехавшие на соревнования, живут вдали от больших городов, редко бывают в кино, театре или цирке, поэтому организаторы подготовили для них специальный подарок — культурно-развлекательную программу. Ребята побывали в современном развлекательном комплексе — сверкающем и блестящем городе будущего «Фан-сити».

Главными же итогами спартакиады стали, конечно, не призы и медали, а улыбки, детская радость и новые знакомства, которые, возможно, перерастут в крепкую дружбу. ♦





Интернет-охват нефтегазохимической отрасли России



RUPEC

РОССИЙСКОЕ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО

«**RUPEC**» — первый нефтехимический сайт, формирующий пул экспертов по газопереработке, каучукам, пластикам, нефтехимической науке и промышленному маркетингу.

«**RUPEC**» стремится укрепить связи в профессиональном сообществе, стимулировать рождение в нем новых идей и проектов, объединить усилия для их воплощения.

www.rupec.ru



портал нашей отрасли

Надежный ориентир в городской стихии



Когда есть надежный ориентир, ритм жизни большого города вдохновляет и заряжает энергией. И путь становится проще. На любой АЗС «Газпромнефть» по всей России вы найдете качественное топливо и качественный сервис, чтобы двигаться дальше с новым запасом сил.

Реклама



СЕТЬ АЗС
ГАЗПРОМНЕФТЬ