

**ת**שאביה הטבעיים של ישראל מוגבלים, אבל היא עשירה ב"אוצרות תיירות" המושכים קהלי יעד שונים – החל באתרים מקודשים לשלוש הדתות העיקריות ובאתרים ארכיאולוגיים, וכלה בחופי ים ואתרי נופש המתאימים לחופשה בכל עונה. תעשיית התיירות תופסת מקום מרכזי במשק הלאומי הישראלי. תרומותיה בולטות בתחומי התעסוקה, הכנסות במטבע זר, פיתוח אזורים המרוחקים ממרכז הארץ, יצירת תדמית חיובית לישראל בעולם כולו.

חרף המשברים והקשיים שהתעשייה ניצבת מולם, בעיקר בשל תהפוכות המצב הביטחוני, אין ספק שתעשיית התיירות והמלונאות תוסיף לשמש גם בעתיד כמנוף לצמיחה. שיפור מתמשך בתחום הביטחוני והגיאוגרפי יפתח מקורות נוספים לבואם של תיירים מכל קצות תבל ולשיתוף פעולה אזורי – תנאי הכרחי לשגשוגה של תעשיית התיירות לאורך זמן. המלונאות היא הנדבך החשוב ביותר של תעשיית התיירות. בשנות שגשוג בערך מוסף שלה גבוה והיא זרז להשקעות רבות היקף בתשתיות חיוניות למדינה ולתושביה וליתוח אזורי המרכז והפריפרייה.

ההישגים והאתגרים בהתפתחותה של תעשיית התיירות והמלונאות הם בבחינת בבואה של הגשמת "החלום הישראלי" לאורך השנים, למרות הקשיים עמם מתמודדת מדינת ישראל מאז הקמתה.

## חי אנחנו

**ה**תאחדות המלונות בישראל, הינה אגודה עות'מאנית, אשר הוקמה בשעתה במטרה לאגד ולייצג את המלונות בישראל. מטרה זו נותרה אחת ממטרותיה העיקריות של ההתאחדות מעת הקמתה ועד היום.

במשך יותר מ-60 שנה, במקביל להקמת המדינה והתפתחותה, השכיל ארגון זה לאחד ולכלול בתוכו על בסיס וולונטרי את כל העוסקים במלונאות. החברים בהתאחדות מייצגים מגוון מרתק ורבגוני של פעילויות בתחום המלונאות: מאתרי לינה קטנים ועד למלונות גדולים, מלונות בערים ובאזורי קיט, בבעלות פרטית וציבורית, בתי הארחה בקיבוצים ומלונות באזורי פיתוח, מלונות בבעלות יהודית, מוסלמית, נוצרית ודרוזית, מלונות משפחתיים ומלונות המנוהלים על ידי רשתות ישראליות או בינלאומיות.

הגרעין להקמתה של התאחדות בעלי המלון נוצר עוד בשלהי שנות העשרים של המאה הקודמת, כאשר נוסדה התאחדות הסוחרים בישראל. שלוש שנים אחרי היווסדה (1932) הוקם במסגרת התאחדות הסוחרים ענף בתי המלון של התאחדות בתי הארחה בישראל.

ב-1939 נבחר אברהם רודי כמנכ"ל, ושנה לאחר מכן החליפו ד"ר קורט ליכט. מאז הימים שקדמו להקמת מדינת ישראל, בהם פעלו בתי מלון משפחתיים כדוגמת "גת רימון", "קטה דן", "הירקון", "סן רמו", "ריץ" ו"ירדן" ומלונות אחרים אשר כללו סה"כ 600 חדרים, ההתאחדות צמחה וגדלה בקצב מרשים והפכה למערכת ממוסדת המאגדת ומייצגת למעלה מ-350 מלונות ו-47,000 חדרי מלון ממטולה ועד אילת.

ב-1962, כאשר שמואל (סמן) פדרמן כיהן כיו"ר הנהלת ההתאחדות ושלמה פרלשטיין שימש נשיא ההתאחדות, הפך הארגון לאגודה עות'מאנית, שנשאה את השם: "התאחדות בתי המלון בישראל". ההכרזה על השינוי הארגוני הייתה במסגרת הוועידה שהתכנסה בבית הספר "תדמור" בהרצליה. מטה הענף הועבר תחילה משדרות רוטשילד בתל אביב למשרדים ברחוב אידלסון ומשם, בשנת 1982 לבית התעשייה במתחם מנשייה בתל אביב, שבו פועלת ההתאחדות עד עצם היום הזה.

ב-1966 הוכרה המלונאות כתעשיית יצוא לכל דבר. מאז זכתה תעשיית המלונאות המתפתחת להכרה גוברת והולכת ביתרונותיה ובתרומתה למשק ולחברה בישראל. התמורה אשר חלה במשך השנים ביחסו של הממסד הכלכלי-חברתי אל התיירות כתעשייה לא הייתה באה לידי ביטוי ללא פעולתה העקבית והנמרצת של ההתאחדות. ב-1976 שונה שמה של ההתאחדות ל"התאחדות המלונות בישראל".

## ההתאחדות משמשת כארגון על, שמטרותיו כוללות בין השאר:

- סיוע להרחבת והשבחת הידע וההתמחות מקצועית של העוסקים במלונאות בישראל.
- ייצוג המלונות בפני מוסדות וארגונים בארץ ובחו"ל ובפני גופים ממשלתיים ורשויות מקומיות.
- פעולה לקידום, פיתוח וגידול בפעילות תעשיית התיירות בישראל.
- הגנה על האינטרסים החוקיים של החברים בהתאחדות, ייצוגם בפורומים שונים וכן השפעה ומאבק למען זכויותיהם של המלונאים, קידומם ורווחתם.
- פעולה כגוף כלכלי רב עוצמה המאפשר לחבריו ליהנות מהטבות כלכליות ואחרות בתחומים שונים – החל ברכישת ציוד וכלה בקבלת מענקים לשדרוג בתי המלון.
- פעולה לשיפור מתמיד של דימויה ומעמדה של תעשיית המלונאות בישראל, למיצובה במקום גבוה ככל האפשר בסדר העדיפויות הלאומי ולהגביר את המודעות וההכרה בתרומתה לפיתוח הכלכלי והחברתי של המדינה מאז הקמתה.
- שימוש כ"חלון הראווה" של תעשייה מפוארת התורמת מיליארדי שקלים להכנסות המשק בכל שנה, מעסיקה עובדים רבים בערים הגדולות, אתרי הנופש ובאזורי הפיתוח והספר, הכנסות גדולות במטבע זר המתאפיינות בערך מוסף גבוה במיוחד וכגורם משפיע ומעצב של "תרבות הפנאי" בישראל ובה בעת כאחד מהגורמים הבולטים לשביעות הרצון של התיירים המבקרים בישראל.

**התאחדות המלונות חברה בלשכת התיאום של הארגונים הכלכליים ובהתאחדות המלונות הבינלאומית.**

המוסדות הנבחרים של ההתאחדות הם: הוועידה, המועצה, ההנהלה והנשיאות.

#### הוועידה

הוועידה היא הפורום החשוב ביותר של ההתאחדות והיא בוחרת מקרבה את מועצת ההתאחדות, נשיא ההתאחדות, מ"מ נשיא ויו"ר המועצה, ועדת ביקורת ובית דין חברים. בסמכותה של הוועידה לקבוע את מדיניות ההתאחדות וקווי פעולתה, לאשר דו"חות כספיים ולשנות את התקנון.

#### המועצה

המועצה הינה המוסד העליון של ההתאחדות המתווה את הפעילות בתקופה שבין ועידה לוועידה . המועצה מאשרת הסכמים והסדרים עם גופים ממשלתיים ואחרים הנוגעים לחברי ההתאחדות. המועצה מתקינה תקנות וכללים לניהול מקצועי, תקין והוגן של עסקי החברים.

#### ההנהלה

פועלת ליישום תכנית העבודה השנתית של ההתאחדות וממנה את נציגי ההתאחדות בוועדות ובמוסדות ציבוריים וממשלתיים.

#### הנשיאות

עוסקת בנושאים השוטפים הנוגעים לתחומי פעילותה של ההתאחדות ושוקדת להשגת היעדים שנקבעו על ידי מוסדות ההתאחדות. יעדים אלה מיושמים על ידי המנכ"ל והצוות המקצועי של ההתאחדות.

**סניפים**: להתאחדות 12 סניפים מקומיים המתאפיינים בעצמאות ארגונית והם פועלים בעניינים מקומיים וייחודיים, שאינם בעלי אופי כלל ארצי. סניפי ההתאחדות פועלים בירושלים, תל אביב, חיפה, נתניה, טבריה, אילת, ערד, ים המלח, אשקלון, באר שבע וצפת. בתי הארחה בקיבוצים מאוגדים כסניף עצמאי.

#### המחלקות המקצועיות של התאחדות המלונות

ההתאחדות מקיימת פעילות נרחבת ומגוונת לקידום תעשיית המלונאות באמצעות מחלקות מקצועיות, וועדות נבחרות העוסקות ומתמחות במגוון נושאים כמו: קבלת סיוע ממשלתי למלונות, עדכון והתאמה של חוקים ותקנות רלוונטיות, פעולות שיווק לקידום התיירות, הסדרת יחסי העבודה, הכשרה וחינוך מקצועי, שמירה על רמת שירותי התיירות ושדרוג המלונות.

**מחלקת השיווק** – **מקיימת פעולות לקידום התיירות**: ייזום כינוסים בינלאומיים, פרסום ושיווק לעידוד תיירות הנכנסת ותיירות הפנים, שיתוף פעולה עם לשכת מארגני התיירות וגורמים אחרים העוסקים בתחום התיירות הנכנסת ופתיחת אפיקים ושוקים חדשים לתיירות הנכנסת.

**המחלקה הכלכלית**: דואגת לעדכון ולהנחיית החברים לגבי חוקים כלכליים חדשים שנוגעים לפעילותם כן היא מסייעת בתהליכים הקשורים במיסוי ומכסים, הסדרי מימון ואשראי, ייעוץ כלכלי בנושאי סיוע ממשלתי למלונות, גיבוש הערכות וציפיות.
**המחלקה למשאבי אנוש**: פועלת להסדרת נושאים הקשורים לתחום יחסי עבודה: מתן ייעוץ שוטף לגבי הסכמי עבודה, חוקים ותקנות, הפניית כוח אדם מקצועי למלונות. המחלקה עוסקת גם בקידום מקצועי של עובדי הענף ובהכשרת עתודה במקצועות המלונאות. לכך נלווית יצירת קשרים עם מוסדות אקדמיים לצורך הכשרת בעלי השכלה גבוהה במקצועות המלונאות.

**המחלקה הארגונית**: עוקבת אחרי תפעול ההתאחדות בהתאם לתקנון האגודה, יוזמת פעילויות לצירוף מלונות חדשים כחברים להתאחדות וקובעת קריטריונים לפעולת הסניפים, מכינה את תקציב ההתאחדות ועוקבת אחרי הביצוע השוטף. כן היא קובעת אמות מידה להעסקתם של עובדי ההתאחדות.

#### החברה לשירותים של התאחדות המלונות בישראל

החברה הינה חברת בת של ההתאחדות. בעבר הרחוק עסקה בנושאי רכישות וביטוח ולאחר הקפאה של מספר שנים בפעילותה, הוחלט ב-2008 להפעיל אותה על בסיס דינמי ומתרחב, לאור ההכרה ביתרונות שהיא תוכל להקנות לחברי ההתאחדות. החברה לשירותים עוסקת במגוון תחומים שנועדו לאפשר לחברי ההתאחדות ליהנות מכוחם הכלכלי המשותף לרכישת מוצרים ושירותים בתנאים אטרקטיביים.

#### תרומה לקהילה

ההתאחדות יוזמת פעילויות שונות למען הקהילה ותורמת לסביבה שבה היא פועלת. בין הפעולות הבולטות נמנות אירוח חיילים בודדים – עולים, ילידי הארץ, יתומים ומי שמנותקים ממשפחותיהם. מדובר במסורת רבת שנים שמלונות ישראל מקיימים בחגי ישראל ובמועדים נוספים בשיתוף פעולה עם "האגודה למען החייל".

#### חלוקת מלגות

ההתאחדות מעניקה מלגות לסטודנטים במוסדות אקדמיים בתחומי לימוד רלוונטיים במטרה לשפר ולהעלות את הרמה המקצועית של העובדים במלונאות.

#### אירוח משפחות בעיתות מלחמה

מלונות ישראל נרתמו בזרועות פתוחות לאירוח משפחות שנאלצו לנטוש את בתיהם שנפגעו בשנים האחרונות עקב אירועים בזירה הבטחונית כמו "ענבי זעם", "מלחמת לבנון השנייה" ו"עופרת יצוקה".

#### יער על שם התאחדות המלונות בישראל

ההתאחדות תרמה וסייעה בנטיעה של עצים חדשים לשיקום היער באזור יהודה לאחר השריפה שכילתה 15,000 דונם של עצים. כן יזמה ההתאחדות נטיעה של 10,000 עצים באזור בית גוברין.

התאחדות המלונות וחבריה רואים את עצמם כגורם התורם לא רק לרווחת המלונאים וייצוגם אלא גם למימוש מטרות חברתיות ואחרות לתועלת כל תושבי מדינת ישראל. בין הפעילויות החשובות של התאחדות המלונות בישראל בולטות במיוחד היוזמות הבאות:

#### עיצוב מדיניות מחירים ותמריצים

מאז הקמתה נאבקת התאחדות המלונות על מתן תמריצים נאותים ורצינוליזציה של מיסוי המלונות ועלויות התשומות של השירותים הניתנים להם. אי היציבות הכלכלית שאפיינה את המשק הישראלי לאורך שנים רבות, יחד עם התנודות החריפות בשערי המט"ח מנעו מהמלונות לנהל את עסקיהם במחירים שהיו גם יציבים וגם בני תחרות עם יעדי התחרות האחרים באזור. אי לכך נדרש פיצוי בגין מיסי עקיפין והתייקרויות באמצעות החזרי מס, תמריצים מתן הון חוזר וקונסולידציה של חובות קצרי מועד. התאחדות המלונות עמדה על משמר האינטרס החיוני הזה של חבריה ודאגה לכך שמשרד האוצר ומשרד התיירות יעדכנו בהתמדה את התמריצים האמורים ויתאימו את שיעוריהם למקובל בכל ענפי התעשייה הישראלית.

תעשיית המלונאות הישראלית אמונה על עקרונות הכלכלה החופשית. עם זאת בתקופות רבות לא יה מנוס מיצירת הסדרים לאכיפת תחרות הוגנת . בתקופות אלה פעלה ההתאחדות לקביעת לוחות מחירים לכל המלונות בהתאם לרמת האיכות

שלהם. במחצית הראשונה של שנות השמונים הגיעו הדברים לידי צורך בהנהגת הסדר כובל והכרזה על תעשיית המלונאות הישראלית כהגבל עסקי. במרוצת הזמן עם השיפור במצב המשק הישראלי בטל הצורך הזה וההתאחדות חדלה מהתערבות בקביעת המחירים של שירותי המלונאות.

## מיסים

בראשית שנות השישים פתחה ההתאחדות במאבק להשוואת "דמי השכירות הממשלתיים" (לימים הארנונה) שהושטו על המלונות לרמה המקובלת בכל התעשייה הישראלית. בעקבות מאבק זה מונתה ועדת גפני שהחליטה להיענות לדרישת ההתאחדות ומאז ואילך נהוגים ההסדרים שהושגו לעניין זה.

ב-1970 נכנס לתוקפו החוק לעידוד התעשייה שהעניק הקלות ניכרות במיסוי לחברות תעשייתיות. בטיטות הראשונות של הצעת החוק לא נכללו בתי המלון בין הגורמים הזכאים להקלות ההלו. התערבותה הנמרצת של ההתאחדות הביאה לתיקון העיוות הזה ולמתן ההקלות האמורות. פעילות דומה ננקטה בהצלחה בנוגע למחירי המים והחשמל.

ב-1976 הונהג בישראל מס ערך מוסף, ההתאחדות דאגה להשוואת מעמדם של המלונות ביחס למס זה למעמדם של כל יצואני הסחורות. כתוצאה מכך ניתן לה פטור מגביית המס משירותים לתיירים. לאחר מכן הקפידה ההתאחדות למנוע כל שינוי לרעה בהסדר זה.

לאורך כל השנים דאגה ההתאחדות להבטיח זכויות פטור ממכס וממס קניה שניתן למלונות. פטור זה הותנה ועודנו מותנה ברמת סף של לינות תיירים מכלל הלינות במלון.

## מדיניות התעופה

הואיל והתיירים מגיעים לישראל רובם ככולם בדרך האוויר, יש לתעשיית המלונאות אינטרס מובהק בקיום מדיניות תעופה ליברלית, בסימן של "שמיים פתוחים" ללא מגבלות.

מאז שנות ה-60 נאבקה ההתאחדות על מניעת מונופוליזציה של חברות התעופה הגדולות על הטיסות לישראל וממנה. לנוכח חשיבות הגוברת והולכת של טיסות השכר בתיירות הבינלאומית תבעה ההתאחדות להנהיג טיסות כאלה גם לישראל וממנה כדי להבטיח פלח תיירות חשוב שהיה אובד אלמלא כן. פעילות זו נשאה פירות במחצית השנייה של שנות ה-70 ומאז ואילך הפכו טיסות השכר לתופעה קבועה.

## עיצוב מדיניות שיווק

לנוכח התנודות במצב הגיאופוליטי במזרח התיכון יש הכרח לפעילות מתמדת לשיווקה של ישראל בעולם כיעד תיירותי. התאחדות המלונות משקיע מאמצים רבים בכיוון זה הן ביוזמתה שלה והן בדרכון הגורמים הממשלתיים המופקדים על משימה זו.

ההתאחדות תובעת משרד האוצר וממשרד התיירות להנהיג תכנית רב שנתית לשיווק התיירות לישראל ולהקצאת המשאבים הדרושים להפעלתה. במסגרת זו הוקם בין השאר פורום שיווק משותף למשרדי הממשלה ולסקטור העסקי, שמטרתו העיקרית קביעת סדרי עדיפות במדיניות השיווק של התיירות לישראל. כן הוקם "כוח משימה לאומי" שנועד למצוא דרכים להגדלת מספר התיירים הנכנסים לישראל ולהעמדתו על 5 מיליון תיירים בשנה. בהמשך לכך הזמין משרד התיירות, בלחצה של ההתאחדות סקר של חברת E&Y לבדיקת הדרכים למימוש הפוטנציאל התיירותי של ישראל.

ההתאחדות אימצה את מסקנות הסקר של חברת E&Y ונמצאת עתה בעצומו של מאבק ליישום ההמלצות הללו, בראש ובראשונה הקמת רשות שיווק תיירות לאומית

והקמת קרן סיוע לשדרוג המלונות. כחלק בלתי נפרד ממאמצי השיווק של המלונות הישראלים עוסקת ההתאחדות בעידוד תיירות הפנים הישראלית. אכן, כפי שהתברר בתקופות משבר הישראלים התגלו כמשען איתן של המלונות בכל חלקי הארץ.

## טיפוח כוח האדם במלונאות

תעשיית המלונאות היא מטבע בריאתה עתירת תעסוקה. במילים אחרות רמתה ואיכותה תלויות בעיקר בגורם האנושי המפעיל אותה. בהתאם לכך התאחדות המלונות בישראל משקיע לאורך כל השנים מאמצים רבים בהבטחת יחסי עבודה תקינים ובהכשרה מקצועית. במסגרת זו הוסדרו בקביעות הסכמי עבודה קיבוציים, שהקיפו את השכר, הפנסיה ותנאי העבודה ההוגנים במלונאות. במקביל כלך ההתאחדות מלאה וממלאת תפקיד מרכזי במערכת לימודי מקצועות המלונאות בישראל.

## תיירות חוצה גבולות ומקדמת שלום

חתימת הסכמי השלום בין ישראל למצרים ולירדן עוררה תקוות גדולות להרחבת התיירות המשולבת בשלוש ארצות אלה – ערס התרבות האנושית ומרחב לידתן של שלוש הדתות המונותאיסטיות היהדות, הנצרות והאיסלאם. תקוות אלה נתקלו בבעיות לא מעטות ובכל זאת לא פגו. הן עוררו בין השאר את נשיא ההתאחדות המלונות הבינלאומית אלג הולגרסן, לנס את הוועד הפועל הבינלאומי של ההתאחדות העולמית בשנת 1992 למושב משותף ברמת עמון ובירושלים, תחת הכותרת "תיירות מקדמת שלום". בכנס זה חצו לראשונה תיירים את גשר אלנבי מירדן לישראל.

בהמשך לכך התכנס בישראל בראשית נובמבר 1995 הקונגרס ה-23 של התאחדות המלונות העולמית. אורח הכבוד במעמד הפתיחה החגיגי של הקונגרס (2 בנובמבר 1995) היה ראש ממשלת ישראל יצחק רבין. הוא פתח את נאומו במילים "אני מאמין בתיירות..." לדאבון הלב הייתה זו הופעתו הפומבית לפני האחרונה. יומיים לאחר מכן בתום עצרת בכיכר מלכי ישראל, קיפד מתנקש בן עוולה את פתיל חייו. אמונתו של רבין ז"ל מוסיפה להיות המוטו של התאחדות המלונות בישראל.



יצחק רבין פותח את הקונגרס ה-23 של התאחדות המלונות הבינלאומי, 2 בנובמבר 1995

## מקבלי עיטור המלונאות

1980



**משה קול** שר התיירות השני של מדינת ישראל (בשנים 1966-1977). יליד פולין, ומראשי תנועת הנוער הציוני בארץ זו. עלה ארצה ב-1932, מילא תפקידים ציבוריים שונים ועמד בין השאר בראש מפעל עליית הנוער. ב-1948 היה חבר מועצת המדינה הזמנית ונמנה עם החותמים על הכרזת העצמאות. ביסס את התיירות במדינת ישראל והניח את המסד להכרה הממשלתית בעוצמתה של תעשיית התיירות ובתרומתה למשק ולמרקם החיים בישראל.

בתקופת כהונתו ניכרה תנופה בבניית מלונות בסיוע ממשלתי רב היקף, הונחו היסודות לתשתית באזורי פיתוח ובמוקדי תיירות, תוגברו בתי הספר למלונאות והוקמו לשכות תיירות בחו"ל. כמו כן בתקופת כהונתו הונחו אבני הפינה למערכת חוקים ותקנות אשר מיסדו את הטיפול בתייר ויצרו מערכות משפטיות וחוקתיות לפעילותיהם של גורמי התיירות, ונפרצה הדרך לביצוע טיסות השכר.

**ד"ר קורט ליכט** מנהלה הראשון של התאחדות המלונות בישראל אשר טבע את הדפוסים ובנה את היסודות לארגונה ותפעולה של ההתאחדות. משפטן יליד גרמניה, שעלה ארצה ב-1939, מונה ב-1942 למזכיר ענף בתי המלון ליד התאחדות הסוחרים בתל אביב (שממנו צמחה התאחדות המלונות בישראל) וניהל את ההתאחדות עד 1975. במהלך כהונתו, ב-1966, ובסיועו הנמרץ הוכרה המלונאות כתעשיית יצוא לכל דבר. בכל שנות פעילותו היה נושא דגלה של תעשיית המלונאות, והוכיח בפעולתו כי עוצמתה של ההתאחדות, אחדותה ויכולתה להעניק לחבריה תחושה של שליחות לאומית הן מסד איתן לקידומה של תעשיית התיירות בישראל.



**דב אשכול (בבל'ה)** איש איילת השחר, בונה בית ההארכה בקיבוץ זה - הראשון בתנועה הקיבוצית - ומנהלו בשנים 1960-1980. יליד גרמניה, עלה ארצה ב-1939, שימש בתפקידים שונים בהגנה ובצה"ל והשתחרר בדרגת סגן-אלוף. בעקבות החזון שהתווה אשר הוביל להקמת בית ההארכה הראשון במגזר הקיבוצים בישראל התבסס הגרעין להשתלבותה של תעשיית תיירות והארכה בקיבוצים כחלק מהמערכת הכוללת של התיירות בישראל. תרם רבות במסירות ובצניעות, לעיצוב האופי המיוחד של בתי ההארכה בקיבוצים, שהלך והתגבש במרוצת השנים. באישיותו ובפעולו ייצג את תרומתה החשובה והמיוחדת של התנועה הקיבוצית לקידומה של תעשיית התיירות בישראל.



1982



**דוד ויצמן** המזכיר הארצי של איגוד בתי האוכל והמלון, שהפך להסתדרות עובדי האירוח במתכונתה היום. הניח את היסודות להסתדרות זו והיה מזכירה הראשון ונציגם הנאמן של העובדים. יליד פולין ומפעילי תנועת הנוער "גורדוניה". עלה ארצה בשנות השלושים של המאה הקודמת והיה מראשוני הקיבוץ מסדה. נמנה עם מעצבי ההסכם הקיבוצי הארצי במלונאות ועם מייסדי הקרן להשתלמות מקצועית של עובדי האירוח. תרם רבות לקידום הידע וההתמקצעות של העובדים בתיירות, תוך מגע בלתי אמצעי עם הלקוח/התייר.

**לוטה אייזנברג** חלוצת ניהול המלונאות בישראל, מחנכת ומדריכה, הוגה יצירתית של רעיונות חדשניים, קובעת אמות מידה להכנסת האורחים במלונות בישראל. ילידת קניגסברג בגרמניה. עלתה לארץ ב-1933, והחלה בתוך זמן לא רב את דרכה המלונאית. ב-1946 ניצחה על הקמתו של "מלון גלי כנרת" בטבריה, שהיה לאחד המלונות היוקרתיים ביותר בישראל, מקום עלייה לרגל של מדינאים ואישים נכבדים שנפלו בשבי קסמה. לאחר שניהלה מלון זה במשך שנים מילאה תפקידים בכירים בשלוחה המלונאית של חברת הכשרת היישוב והניחה, בין השאר, את היסוד ל"מלון רימונים" בצפת ול"מלון נפטון" באילת. סיפור חייה הוא במובנים רבים גם סיפור ההתפתחות המופלא של תעשיית המלונאות בישראל.



**טדי קולק** מייסד החברה הממשלתית לתיירות ומראשוני ובין החלוצים שקידמו את פיתוח התיירות והמלונאות בישראל והעניקו מימד ממלכתי ומימד בינלאומי לתעשיית התיירות הישראלית. יליד הונגריה שהתחנך בווינה, עלה ארצה ב-1934 והיה ממייסדי הקיבוץ עין גב. שימש בתפקידים בכירים בשירות היישוב והמדינה והיה מעוזריו הקרובים של דוד בן-גוריון. בשנים 1965-1994 עמד בראש עיריית ירושלים וניצח על התפתחותה של העיר כמוקד ואבן שואבת לתיירות בינלאומית ומלונאות איכותית. בתקופה זו צמחה התיירות בירושלים במאות אחוזים, פותחו אתרי תיירות רבים ונבנו מאות חדרי מלון חדשים. טדי קולק מיצב את ירושלים כעיר תיירותית מרכזית במדינה, הקפיד לפגוש רבים מהתיירים שהגיעו לביקור בירושלים והשקיע מאמצים אדירים בשימורה של העיר, הממזגת קודש עם חול, ישן עם חדש, עתיק עם מודרני. התברך באישיות מרתקת ואהבה רבה לירושלים.





**יצחק בלון** מבכירי המלונאים בחיפה. חבר הנהלת ההתאחדות במשך יותר מ-40 שנה ויושב-ראש ההנהלה בשנים 1972-1976 יליד הונגריה, ניהל את נציבות בית"ר בצ'כוסלובקיה, סיים לימודי משפטים בפראג, היה פעיל בתנועה הרוויזיוניסטית ועלה ארצה ב-1938. בנה בחיפה את מלון "שולמית" ואת מלון "נוף הכרמל". פעל רבות לקידום התיירות לישראל בכלל ולחיפה בפרט.



**שמאל (סמו) פדרמן** מחלוצי המלונאים במדינת ישראל ומעמודי התווך של תעשיית התיירות, נשיא התאחדות המלונות בישראל (בשנים 1972-1976, 1978-1982). נשיא התאחדות המלונות הבינלאומית (שנים 1990-1992), לאחר שנבחר בתמיכתם של כל נציגי מדינות ערב. יליד גרמניה, עלה ארצה ב-1944 והשתלב בעסקים של אחיו יקותיאל. כאחד ממייסדי רשת מלונות דן ומבעליה, הוא נמנה עם האנשים המשפיעים ביותר על התהוותה של התיירות הישראלית מראשיתה. בפעילותו רבת השנים קבע דפוסי אירוח מלונאי והיה חלוץ המאבק למען הכרה בתיירות כתעשייה בעלת ייחוד כלכלי-לאומי. פעל לקידום קשרי תיירות בין ישראל למדינות העולם. במהלך כהונתו כנשיא ההתאחדות ניכר גידול משמעותי בענף, שהתבטא בקפיצות מדרגה במספרי התיירים, המלונות והחדרים במלונות.



**דוד וילק** איש משרד התיירות אשר הטביע את חותמו על תעשיית התיירות הישראלית. עלה ארצה בשנות השלושים של המאה הקודמת כשהוא בן עשרים, שירת במשטרת המנדט בשליחות ההגנה ולימים במשטרת ישראל. ב-1959 הצטרף לחברה הממשלתית לתיירות במשרד ראש הממשלה, ועם הקמת משרד התיירות הצטרף למשרד ותרם את חלקו בקביעת דרכי פעולתו.



**אלפרד כהן** מעצב הדיוקן הישראלי המקורי של שוער (קונסיירז') מלון, מייסד ארגון "מפתחות הזהב" (של ממלאי התפקיד הזה) ונשיאו לאורך שנים רבות. יליד גרמניה, עלה ארצה ב-1933, וכעבור ימים אחדים החל בקריירה מלונאית שנמשכה 53 שנים: תחילה במלון "ריץ" בירושלים, ואחר כך במלון "אלקזר" בירושלים ובתפקיד השוער הראשון במלון "קטה דן" בתל-אביב. כן ריכז את הפעילות הישראלית בארגון הבינלאומי של עובדי המלונאות בז'נבה.



**יחזקאל טלמון** יושב-ראש התאחדות המלונות בתל-אביב (1972-1976) ויושב-ראש הנהלת התאחדות המלונות בישראל (1976-1978). יליד פולין, עלה ארצה ב-1934 והיה מן הקצינים העברים הראשונים בצבא הבריטי במלחמת העולם השנייה וממקימי השירות למפות וצילומים בצה"ל במלחמת העצמאות. ניהל במשך שנים רבות את מלון "רמת אביב" והניח בו יסוד חשוב לתיירות הנופש והספורט. הגה את רעיון ההקמה של חברה שתרכז את האספקה למלונות, היום "החברה לשירותים של התאחדות המלונות בישראל".



**פורטונה קסוטו** מהדמויות הנשיות הבולטות בתעשיית המלונאות. ילידת מצרים, עלתה ארצה ב-1956 עם בעלה מוריס קסוטו. סיימה קורס מנהלות משק בבית-הספר למלונאות ולימים הרצתה בו והכשירה עובדים רבים בענף. ב-1970 הייתה שותפה להקמת חברת הניהול "מלונות קסוטו". פעלה רבות בגופים התנדבותיים.

**חיים הרצוג** הנשיא השישי של מדינת ישראל (בשנים 1983-1993). חייל (ואלוף בצה"ל), משפטן, מדינאי, איש ספר, נושא דברה של ישראל בעולם. יליד אירלנד, עלה ארצה במחצית שנות השלושים של המאה הקודמת ולימים שימש בין השאר בתפקיד שגריר ישראל בארגון האומות המאוחדות. יצר מערכת קשרים עם גדולי העולם, פיתח יחסים חמים ועמוקים עם הקהילות היהודיות בתפוצות ישראל, פעל ללא לאות להבאתן של קבוצות רבות של יהודים לביקורי מולדת. ייזכר לטוב כנושא דברה של ישראל העלה את התיירות בארץ על נס. "ישראל שחשופה לטלטלות ומשברים שמקורם באירועים מדיניים וצבאיים שהם מחוץ לתחום שליטה", אמר, "כמהה לכל תייר".



**גדעון פת** שר התיירות בשנים 1988-1992. תרם רבות למען הצבת התיירות בראש סדר העדיפויות הלאומי. יזם וביצע את הפיכת אילת לאזור סחר חופשי, אשר הובילה להפיכתה לעיר תיירות משגשגת בת 10,000 חדרי מלון. יצר נורמות חדשות תוך גישה ממלכתית ופעל להרחבת ההשקעה של משאבים בתיירות מעבר למה שהיה מקובל. כן פעל לשיווקה ופרסומה של ישראל כיעד תיירותי וגייס תקציבים לצורך זה. ביטל את דירוג המלונות בישראל תוך הבעת אמון מלא במידת האחריות התפעולית והציבוריות שהמלונאים מקבלים על עצמם ועודד את התחרות החופשית ביניהם.



**פינחס שובר** מלונאי ואיש ציבור אשר סלל את הנתבים להכשרה המקצועית בתעשיית המלונאות והניח את היסודות למערך יחסי העבודה בענף. יליד בשנת 1914 עלה ארצה ב-1933 ומילא שורה ארוכה של תפקידים במגוון תחומי פעילות במלונאות הישראלית. נמנה עם בכירי רשת "מלונות דן" וניצח על ההקמה וההרצה של שניים ממלונות הרשת. היה חבר הנהלת ההתאחדות ויושב-ראש הוועדות שלה לעבודה ולהכשרה מקצועית. כן היה פעיל בלשכת התיאום של הארגונים הכלכליים ובמכון התקנים ונציג ציבור בבית הדין לעבודה. מילא תפקיד מרכזי בהקמת בית-הספר למלונאות "תדמור" בהרצליה ובית-הספר למלונאות בתשלובת "דביר" בחיפה ונמנה עם היוזמים של לימודי מינהל באוניברסיטת חיפה. הכשיר מלונאים רבים אשר הפכו רבות השנים למנהלים למופת בתעשיית המלונאות הישראלית.



**משה אמיר** מנכ"ל התאחדות המלונות בשנים 1976-1992. בשנים אלה היה שותף להקמת "החברה הכלכלית" של ההתאחדות, הקים את "מלונביט", סוכנות הביטוח למלונאים ואת "המרכז לקידום מקצועי במלונאות". במהלך עבודתו סלל דרך ישירה אל כל הרבדים של הציבור ומקבלי ההחלטות, השכיל להביא את דבר תעשיית המלונאות למקומות הנכונים והעלה את התיירות על מפת התודעה הלאומית. כן השפיע רבות על מערכת החקיקה בתחומי התיירות ודאג להתאמתה המיטבית לצרכי הענף.



**אברהם (בייגה) שוחט** שר האוצר דאז (בשנים 1992-1996, וכן בשנים 1999-2001). עשה רבות בשיתוף פעולה עם ראש הממשלה יצחק רבין ושר התיירות עוזי ברעם – להצבת התיירות במקום הראוי לה, בראש סדר העדיפות הלאומי. היה קשוב לבעיות התיירות, הבין את צרכיה ועשה כל שביכולתו כדי למצוא את הפתרון ההולם. בין השאר, גייס משאבים כספיים לשיווק המלונות ולפיתוח תשתיות תיירותיות. תרם רבות לכך שמספר התיירים בישראל ב-1995 הגיע לשיא חסר תקדים: 8.2 מיליון תיירים.



**יקותיאל (קסיל) פדרמן** איש חזון ויזם בולט במשק הישראלי אשר חולל מפנה בענף המלונאות בראשית ימיה של המדינה. יליד גרמניה, עלה ארצה ב-1939 ופתח בפעילות עסקית מסועפת שהשתלבה בפעילות בארגון ההגנה. דרכו המלונאית המרשימה החלה ב-1947, כאשר חקר את מלון "קטה דן" בתל-אביב. אחר כך יזם את הקמת מלון "דן" בתל-אביב שממנו צמחה רשת "מלונות דן" בראשותו. בימים שרבים התייחסו לתיירות בשוויון נפש, הוא העלה על נס את חשיבותה כתופעה מקרבת בין עמים ואת הצורך להפוך את התיירים הבאים לארץ לשגרירים של רצון טוב עם שובם לארצותיהם. במקביל לעיסוקו במלונאות ובענפים אחרים הוא פעל רבות בתחום החינוך הכללי והמלונאי. הוא יזם את הקמתו של בית הספר ללימודי מלונאות "דביר" בחיפה וסייע בצורות שונות לאוניברסיטה העברית בירושלים ולטכניון בחיפה. מפעל חייו הוא סמל ודוגמה למקצועיות, נחישות וחריצות.



**עוזי ברעם** שר התיירות בשנים 1992-1996. נכנס לתפקידו בהתלהבות רבה והדביק בה את סביבתו. הוא עשה כל מאמץ להעלות את התיירות ואת העוסקים בה על ראש סדר-היום הלאומי, יזם, תיכנן וביצע שורה ארוכה של מפעלים תיירותיים שהניבו פירות הן בתיירות הנכנסת והן בתיירות הפנים. כן פיתח וטיפח קשרים מקצועיים עם כל הגורמים בתעשיית התיירות והמלונאות. מספרי השיא של התיירים שהגיעו לישראל בתקופת כהונתו הם עדות להצלחתו.



**דייוויד לואיס** איש-עסקים יהודי בריטי ששינה את פני התיירות באילת לבלי הכר. בהגיעו לעיר זו ב-1979, הוא זיהה בחושיו את יכולתה לספק לא רק אירוח במלונות אלא חוויית תיירות הוליסטית ומהנה המשלבת אטרקציות ופעילויות, נוף ואווירה קסומה ופתח בפעילות למימוש הפוטנציאל הזה. ב-1980 בנה את מלון "המלך שלמה" באילת. הקים את רשת מלונות "ישרוטל" המונה שמונה מלונות באילת וכן את המלונות "יערות הכרמל", "ישראטואר תל-אביב", "פונדק רמון" במצפה רמון ו"מלון בראשית" המוקם בקרבתו. בכל המלונות האלה ניכרת השאיפה למצוינות תוך הענקת מלוא התמורה לאורחים.



**דן תיכון** יושב-ראש הכנסת ה-14 (בשנים 1996-1999). במהלך פעילותו הפרלמנטרית ביטא את דבר המלונאות וייצג את ערכה הכללי למדינת ישראל. לאור ניסיונו ככלכלן הבין שהמלונאות והתיירות הן נכס לאומי חשוב שיש לפתחו ולטפחו, ובמשך שנים רבות עמד בראש שדולת התיירות הפרלמנטרית. ראשי תעשיית המלונאות והתיירות מצאו בו תמיד, גם בעת משבר וגם בזמנים טובים, שותף נאמן לתוכניותיהם ותפיסותיהם ושליח שהיטיב לייצגם.



**שלמה גרופמן** יזם ומחדש בתעשיית המלונאות הישראלית. ב-1992, בהיותו מנכ"ל חברת ההשקעות "אפריקה-ישראל", הקים את חטיבת התיירות והמלונאות שלה שהתקשרה עם הרשת הבינלאומית "הולידיי אין" והביאה לכניסתה לישראל. במסגרת הפעילות שצמחה מכך והגיעה להקמה ולהפעלה של שמונה מלונות ברחבי הארץ, הוקמה גם מכללת "הולידיי אין" ללימודי מלונאות בטבריה. ב-1997 התייצב בראש חברת "מלונות הכשרת היישוב" והביא לארץ את הרשת הבינלאומית "הווארד ג'ונסון". בתקופת פעילותו בחברה גדל מספר המלונות שלה מארבעה לשבעה.



**מוריס קסוטו** נשיא התאחדות המלונות בשנים 1982-1986. יליד מצרים, עלה ארצה בשנת 1956 והחל את הקריירה המלונאית שלו במשרה חלקית כפקיד לילה במלון "ולידור" בהרצליה. אחר כך התמסר לעבודה בענף ובשנים 1963-1970 ניהל את מלון "הולילנד" בירושלים. ב-1970 הקים את חברת הניהול "מלונות קסוטו" שרכשה לימים את מלון "רם" בירושלים. בשנים 1986-1990 ניהל בהתנדבות את לשכת התיירות הישראלית בקהיר.

## 2001



האחים **אפרים, שלמה, ברוך, כדורי, כרמי ורמי אלה** מייסדי ומקימי רשת "מלונות קיסר". ילידי עיראק, עלו לארץ ב-1950, והחלו בתוך זמן קצר בפעילות עסקית שהסתעפה מרשת חנויות בשר לקבלנות בניין ולמלונאות. בקיץ 1973, שבועות אחדים לפני מלחמת יום הכיפורים, רכשו במהלך שנחשב לנועז את המבנה של מלון "קיסר" באילת מידי כונס הנכסים והפכוהו למלון מצליח. בהמשך לכך הקימו את מלון "קיסר" בירושלים, את מלון "קיסר" בטבריה ואת מלון "קיסר פרמייר" בים המלח (שנמכר לימים לרשת "ישרוטל"). במרוצת השנים זכו "מלונות קיסר" בתואר "תיירן מצטיין" ו"תיירן מצטיין בכיר", וב-1999 בתואר "תיירן היוכל". תוך כדי פעילותם המלונאית הענפה עסקו האחים אלה בסיוע לקהילה ולאנשים בודדים בתחומים רבים – תרומות לבתי חולים, מלגות לסטודנטים ותמיכה בנזקקים.



**דוד טייק** יזם שתרם רבות לביסוס ענף התיירות והמלונאות המודרנית במדינת ישראל. יליד פולין, ניצול שואה שהחל לפתח את עסקיו ב-1945 וזיהה את הפוטנציאל התיירותי של מדינת ישראל. גיבש נוסחה של הקמת מלונות יוקרתיים במקומות מרכזיים בישראל, אשר ינוהלו על ידי רשתות בינלאומיות ויופעלו על ידי מנהלים ישראלים. בהתאם לכך היה שותף להקמת מלון "הילטון" בתל-אביב, ובמרוצת הזמן הוסיף לו את מלון "גרנד ביץ'" בתל-אביב, את מלון "הייאט" בים המלח (לימים "מרידיאן ים המלח") את מלון "דייוויד אינטר-קונטיננטל" בתל-אביב. ואת מלון "גרנד קורט" בירושלים. בזכות יוזמותיו פועלים בהצלחה ארבעה מלונות ובהם 2,000 חדרים.



**אהרון דקל** מראשי הבונים של המלונאות באילת. הגיע לעיר זו ב-1967 והחל את פעילותו בניהול הפרויקט של בניית המרינה. לאחר מכן יזם והקים את מרכז התיירות החדש, את הקאנטרי קלאב בחוף הדרומי (שהוסב לימים למלון "קלאב אין") ואת המרכז המסחרי "אילת מיניסטור". ב-1985 יזם והקים את מלון "אדומית". ב-1988 נבחר לתפקיד יו"ר התאחדות המלונות באילת ושימש בו שנים רבות. פיתח חזון של אילת כחלק בלתי נפרד מ"ריבירת הים האדום", יחד עם עקבה הירדנית וטאבה המצרית, והפיכת המפרץ ליעד התיירות החורפית החשוב ביותר באזור הים התיכון.



העיטור הוענק לעובדי תעשיית המלונאות בישראל על תרומתם רבת הערך לקידומה ולפיתוחה של המלונאות. על התעודה נכתב "כי אתם ראויים ואולי אף יותר, וביחד נגבר על מכשול ואתגר, כי נתתם כתף לכתף במשבר, בתקווה לשינוי שיביא המחר".



**סילבן שלום** שר האוצר (בשנים 2001–2003) ושר החוץ (בשנים 2003–2006), מראשוני המתגייסים לסייע לתעשיית המלונאות והתיירות בישראל בשנות המשבר הקשה שלה במחצית הראשונה של שנות העשור הראשון באלף השני. כבר בתחילתו של המשבר קיבל השר שלום החלטות מיידיות וחשובות שנועדו למנוע את קריסת המלונאות בישראל. בכללן, ההחלטה להקצות למלונות תקציבים לשיווק בארץ ובחו"ל ומתן הקלות משמעותיות בתשלומי ארנונה והעמדת הלוואות בערבות מדינה לצמצום הנטל הכלכלי אשר רבץ על כתפי המלונאים. החלטות אלה הבטיחו את קיומה של תעשיית המלונאות וחיזקו את תשתיות התיירות הישראליות לקראת שנים טובות יותר.



**הנרי מוסקוביץ** איש עסקים יהודי-אמריקני, אחד היזמים הפרטיים הבולטים בענף המלונאות בישראל. החל את פעילותו בארץ ב-1960 עם הקמתו של מלון "פרימה אסטור" בתל-אביב ובמרוצת השנים בנה ורכש 7 מלונות נוספים ברחבי הארץ (פרימה מיזיק אילת, פרימה גליל טבריה, אואזיס ים המלח, אואזיס ספא קלאב ים מלח, פרימה המלכים, פרימה פאלאס ופרימה רויאל בירושלים). במהלך שנות המשבר בתיירות הוכיח את גודל אמונתו בתעשיית המלונאות הישראלית בכך שפעל בקרב גורמים רבים בארץ ובחו"ל, במטרה לקדם את תנועת התיירות הנכנסת שנפגעה קשות, ולא נרתע גם מלהשקיע כספים רבים בשיפוץ מלונותיו.



**שלום קדוש** מבכירי השפים בישראל. הניף לגבהים חדשים את הקולינאריה הישראלית, ובמשך שנים רבות השכיל לצקת בתוכה תוכן ישראלי, יהודי ומקורי. ספג את אהבת הבישול מאימו, בביתם בעפולה עילית, ועשה את ההיכרות עם המטבח העולמי כטבח בצי הישראלי, ששט ברחבי תבל והתוודע אל תרבויות האוכל השונות. במרוצת השנים השתלם אצל רבי אמנים נודעים. זה יותר משלושים שנה הוא השף הראשי של מלון "שרתון פלאזה" (לימים "מוריה פלאזה" ו"לאונרדו פלאזה") בירושלים ובתור שכזה היה אחראי להכנת ארוחות לאורחים רמי מעלה במלון ומחוצה לו. השתתף בתחרויות קולינאריות בינלאומיות חשובות, זכה בהן במדליות זהב, כסף וארד. הוא מוזמן לשפוט בתחרויות בישול ברחבי תבל, עורך פסטיבלים של אוכל ישראלי בארצות רבות בעולם ומקיים השתלמויות לדיפלומטים לקראת צאתם לשליחויות בחו"ל.



**שמעון פרס** הנשיא התשיעי של מדינת ישראל (מאז 2007). יליד פולין, עלה לארץ ב-1934 וכיהן בשורה ארוכה של תפקידים ציבוריים. איש רב פעלים הפועל ללא ליאות לקירוב בין העמים ומעלה על נס את הצבתה של ישראל כמוקד משיכה לתיירים מכל העולם. בתפקידים הרבים שמילא במשך השנים, ובמיוחד כחבר כנסת, כשר וכראש ממשלה, הוא גילה בכל עת אוזן קשבת לפנייות של תעשיית התיירות, ידע לשבח אותה בעת פריחה ולסייע לה בעת מצוקה. הגשמת חלומו על שלום אזורי תגביר מאוד את הסיכויים להכרה בישראל כארץ תיירות מן השורה הראשונה.



**מיכאל פדרמן** איש תיירות מובהק וכן למשפחת מלונאים, שעשתה רבות לייסודה, לקיומה ולקידומה של תעשיית התיירות בישראל. ממשיך את דרכם של אביו, יקותיאל (קסיל) פדרמן, ושל דודו, שמואל (סמו) פדרמן, במסירות, במקצועיות יסודית ובהתלהבות רבה. היה יושב-ראש ועדת הכלכלה של התאחדות המלונות ונשיא ההתאחדות בשנים 1991–1999 ובתפקיד זה הטביע חותם עז על הענף. גם כיום, בתפקידי יו"ר חברת מלונות "דן", יו"ר לשכת התיאום של תעשיית התיירות ויו"ר "כוח המשימה" הוא מנחיל רמה מלונאית ראויה, מייעץ לגופים ממלכתיים ומקנה מניסיונו הרב למבקשים את עצתו. נענה לכל קריאה ציבורית ומטה כתף ברצון בכל מקרה שמצריך סיוע בתחום התיירות. התווה ומתווה דרכים להיחלצות תעשיית התיירות מן המשברים שפקדו אותה שלא באשמתה.



**מיכאל שקר** מלונאי בכל נימי נפש, מנהל שנים רבות את מלון "מרגוע" בנתניה ופועל ללא ליאות לקידום התיירות לעירו. יליד סלובקיה, עלה ארצה ב-1939 והיה ממייסדי ענף התיירות והמלונאות בנתניה - תחילה בהשכרת חדרים לקייטנים ומאז אמצע שנות החמישים של המאה הקודמת במלונות שהקים - "טיילת" ו"מרגוע". במרוצת השנים זכה בתואר "תיירן מצטיין". גילה יחס מיוחד לנזקקים ולחסרי בית והעמיד את המלון בהתנדבות לקיום ערבי צדקה והתרמה.



**ינוש דמן** מבכירי העובדים בתעשיית המלונאות הישראלית. יליד הונגריה וניצול שואה. עלה ארצה ב-1950 והחל את הקריירה המלונאית שלו מן המסד. לאחר שהיה שוטף כלים, מלצר, ברמן, פקיד קבלה ופקיד לילה, בעקבות לימודי מלונאות בארץ ובחו"ל, התקדם לדרגי הניהול. היה מנהל המכירות הראשון של מלון בישראל ("הילטון תל-אביב"), ובהמשך לכך מנהל שיווק, סמנכ"ל, מנהל תפעול, מנכ"ל ויועץ במלונות שונים. עמד במשך שנים רבות בראש איגוד מנהלי בתי מלון בישראל. בתוך כך מילא תפקידים ציבוריים רבים - בין היתר, חבר צוות ההקמה של בית-הספר "תדמור", יועץ ומרצה בטכניון ללימודי מינהל מלונאי, חבר כבוד באיגוד האירופי של מנהלי מלונות ומיוזמי הקמת פורום תיירות ישראלי-פלסטיני בשיתוף מרכז פרס לשלום.

## דמויות בכירות בתעשיית התיירות והמלונאות

## שרי התיירות



צילום: יעקב סער

**רחבעם זאבי**  
2001



צילום: משה מילנר

**אמנון ליפקין שחק**  
2001 – 1999



צילום: יעקב סער

**משה קצב**  
1999 – 1996



**גדעון עזרא**  
2005 – 2004



צילום: יעקב סער

**יצחק לוי**  
2003 – 2002



צילום: יעקב סער

**בני אלון**  
2002 – 2001;  
2004 – 2003



**יצחק אהרונוביץ**  
2008 – 2007



**יצחק הרצוג**  
2007 – 2006



צילום: יעקב סער

**אברהם הירשזון**  
2006 – 2005



**סטס מיסז'ניקוב**  
– 2009



**רוחמה אברהם בלילא**  
2009 – 2008



**טדי קולק**  
מקים הרשות הממשלתית לתיירות – 1955



**יגאל הורוביץ**  
1978 – 1977  
(במסגרת משרד  
התעשייה, המסחר  
והתיירות)



**משה קול**  
1977 – 1966



צילום: טדי גרנר

**עקיבא גוברין**  
1966 – 1964



**עוזי ברעם**  
1996 – 1992



**גדעון פת**  
1992 – 1988



צילום: הרמן חנוניה

**אברהם שריר**  
1988 – 1981





**עמי הירשטיין**  
– 2006



**אלי גונן**  
2006 – 2005



**רפי שדה**  
2004 – 1999



**אבי אלה**  
1998 – 1993



**יאיר יוציס**  
1992 – 1986

### יושבי ראש המועצה



**שמואל פדרמן**  
יולי 1978 –  
נובמבר 1982



**חיים שיף**  
יולי 1976 – יוני  
1978



**שמואל פדרמן**  
1976 – יוני 1972



**שלמה פרלשטיין**  
נובמבר 1962 –  
נובמבר 1970.  
1970 – 1973  
נשיא כבוד

צילום: טיי ברוך

### נשיאי התאחדות המלונות



**שמואל צוראל**  
– 2007



**אבי רוזנטל**  
2006 – 1993



**משה עמיר**  
1992 – 1976



**ד"ר קורט ליכט**  
1975 – 1942



**אברהם רודי**  
1942 – 1939

### מנהלי התאחדות המלונות



**אלי גונן**  
יולי 2006 –  
אוקטובר 2007  
מ"מ נשיא.  
2007 – נשיא



**אבי אלה**  
מרס 1999 – יוני  
2006



**מיכאל פדרמן**  
פברואר 1990 –  
פברואר 1991 מ"מ  
נשיא. פברואר 1991 –  
פברואר 1999 נשיא



**אלי פפושדו**  
דצמבר 1986 –  
פברואר 1990



**מוריס קסוטו**  
דצמבר 1982 –  
נובמבר 1986



**רומי גורודיסקי**  
– 2006



**יעקב אבינתן**  
1991 – 1967

### סגני מנהלי התאחדות המלונות



**יחזקאל טלמון**  
1978 – 1976



**יצחק בלוך**  
1976 – 1972



**שמואל פדרמן**  
1971 – 1964



**אלי פפושדו**  
1986 – 1984



**משה ברנע**  
1984 – 1978

מאז 1986 הנשיא הוא גם יו"ר ההנהלה, וממלא מקום הנשיא הוא יו"ר המועצה.

## אמנת התיירות

### אנו המלונאים,

הפועלים לקידום תעשיית התיירות בישראל,

**מכירים** בחשיבותה הגדולה של תעשיית התיירות לכלכלת המדינה, להגדלת הצמיחה במשק, להגברת התעסוקה בכל חלקי הארץ ולהאדרת שמה של ישראל בין האומות.

**משוכנעים** בתרומתה של התיירות כשגרירת שלום והבנה בין עמי האזור, וביכולתה להדק את הקשר בין ישראל לתפוצות ובין יהודים לבני דתות אחרות.

**מביעים** את תקוותנו לשלום כולל באזור שיאפשר את מיצוי הפוטנציאל הגדול הטמון בתעשיית התיירות, לטובת החברה והכלכלה במדינת ישראל.

**גאים** בחשיבותה של ארץ ישראל, כמקום קדוש ליהודים, לנוצרים, ולמוסלמים, ורואים בה אבן שואבת לתיירים בני כל האומות, הדתות והאמונות, מכל קצווי תבל.

**מצדיעים** לראשי ועובדי תעשיית התיירות – אנשי החזון ואנשי המעשה – המייצגים את כור ההיתוך הישראלי ומשקיעים את מירב כוחם בעשייה מיוחדת במינה, אשר יוצרת גשר בין עמים וקשר בין בני אדם.

**מאמינים** בייחודה של ישראל כמדינת תיירות מלהיבה, ארץ רבת נופים ואקלימים, המציעה לתייריה שילוב נדיר של היסטוריה וארכיאולוגיה עם חזון וקידמה, של עבר מפואר עם הווה מרתק, נוף אנושי מיוחד במינו ועתיד מבטיח.

**מבטיחים** לעשות כל שביכולתנו כדי לעודד ולקדם את התיירות בישראל, לסייע להגשמת יעדיה ולפעול להצבתה כנושא ראשון במעלה בסדר העדיפויות הלאומי – לטובת אזרחי המדינה ואורחיה גם יחד.

## 62 שנות תיירות ומלונאות

שנה	כניסות מבקרים לישראל (אלפים)	הכנסות מתיירות נכנסת (מיליוני דולרים)	לינות במלונות (מיליונים)	מצבת חדרים	מועסקים במלונות
1948	4.5				
1958	68	12			
1968	432	96	4.7	13,091	8,400
1978	1,071	862	8.8	23,005	16,800
1988	1,299	1,649	12.3	33,207	22,400
1998	2,200	2,909	16.7	39,389	28,145
2008	3,034	4,015	21.6	47,500	31,800
2010 (אומדן)	3,300	4,150	21.2	47,000	32,800

## רשימת בתי המלון

<b>א</b>	
<b>אביב</b> . באר-שבע	שמות המלונות מופיעים בכל שורה לפי סדר א'ב': שם המלון, שמות קודמים ומקום המלון. במידה והמלון לא פעיל מצויין (חדל מפעילות).
<b>אביב</b> . הגלעד. טבריה	
<b>אביב</b> , אקסלצ'יור. תל-אביב	
<b>אביה סונסטטה</b> , הילטון טאבה. אילת	
<b>אברטל</b> . תל-אביב	
<b>אדומית</b> . אילת	
<b>אדיב</b> . תל-אביב	
<b>אדר סוויטס</b> . ירושלים	
<b>אואזיס הים האדום</b> , הים האדום, עציון. אילת	
<b>אואזיס ספא קלאב ים-המלח</b> , קרלטון. ים המלח	
<b>אוניה</b> . יהוד (חדל מפעילות)	
<b>אולימפיה</b> , פלורידה. תל-אביב	
<b>אופיר</b> . אילת (חדל מפעילות)	
<b>אופיר</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)	
<b>אופקים</b> . נתניה (חדל מפעילות)	
<b>אורגיל</b> . ירושלים (חדל מפעילות)	
<b>אורכידיאה</b> . אילת	
<b>אורכידיאה הריף</b> , הריף. אילת	
<b>אורלי</b> . אשדוד	
<b>אורלי</b> . נתניה (חדל מפעילות)	
<b>אז-זהרה</b> . ירושלים	
<b>אחוזת אסינדה</b> , בית הבראה ע"ש גוטספלד. מעלות	
<b>אטלנטיק</b> . ירושלים (חדל מפעילות)	
<b>אייל</b> . ירושלים (חדל מפעילות)	
<b>איילנד</b> . נתניה	
<b>איילת השחר</b> . קיבוץ איילת השחר (חדל מפעילות)	
<b>אילת</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)	
<b>אימפריאל</b> . תל-אביב	
<b>אירופה</b> (חדל מפעילות)	
<b>אירופה</b> . צפת (חדל מפעילות)	
<b>אכסניית קזנובה</b> . יפו	
<b>אלדן</b> , מנורה. ירושלים	
<b>אליזבת</b> , גנוסטר. טבריה	
<b>אלכסנדר</b> , עטרת חבקוק. תל-אביב	
<b>אלמוג ים</b> . אילת	
<b>אלסקה אין</b> , שלג הלבנון. מטולה	
<b>אלקאזר</b> . ירושלים	
<b>אלקונין צנטרל</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)	
<b>אלתר</b> . יפו (חדל מפעילות)	
<b>אמבסדור</b> . ירושלים	
<b>אמדרסקי</b> . ירושלים (חדל מפעילות)	
<b>אמירי הגליל</b> . מושב אמירים	
<b>אמירים בית הארחה</b> . מושב אמירים	
<b>אמריקן קולוני</b> . ירושלים	
<b>אמריקנה</b> . אילת	
<b>אמריקני</b> . תל-אבי (חדל מפעילות)	

<b>אסט</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>אסטוריה</b> . טבריה
<b>אסטrel ויליג'</b> , בקעת הירח. אילת
<b>אסתאר</b> . נהריה (חדל מפעילות)
<b>אפרופו</b> , תל השומר. ביה"ח תל השומר
<b>אקווה מרין</b> . אילת (חדל מפעילות)
<b>אקספרס ביט</b> , הולידיי אין אקספרס. אילת
<b>ארבל</b> , דפנה. טבריה
<b>ארזה</b> . מוצא עילית (חדל מפעילות)
<b>ארזים</b> . מטולה
<b>ארט +</b> , אורה, טופ. תל-אביב
<b>אריסטון</b> . טבריה
<b>ארמון</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)
<b>ארמון הירקון</b> . תל-אביב
<b>ארמון הכרמל</b> , סנטוריום ד"ר לב. חיפה (חדל מפעילות)
<b>ארמון הרודס</b> . אילת
<b>ארמון ים</b> . בת-ים
<b>ארנה</b> , בית ארנה. נהריה
<b>ארנון</b> . טבריה (חדל מפעילות)
<b>אשל</b> . הרצליה
<b>אשל</b> . חיפה (חדל מפעילות)
<b>אשל</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)
<b>אשקלון קלאב</b> . אשקלון (חדל מפעילות)

<b>ב</b>
<b>באלי</b> , יעלון, צמרת. טבריה
<b>בית אורן</b> . קיבוץ בית אורן
<b>בית בוסל</b> . צפת
<b>בית גולדשמיט</b> . ירושלים (חדל מפעילות)
<b>בית דולפינן</b> , דולפינן. שבי ציון (חדל מפעילות)
<b>בית ישע</b> . קיבוץ גבעת ברנר (חדל מפעילות)
<b>בית מימון</b> . זכרון יעקב
<b>בית עמי</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>בית קטן בבקעה</b> . ירושלים
<b>בית שלווה</b> . צפת (חדל מפעילות)
<b>בית שלום</b> . חיפה
<b>בית שלום</b> . מטולה
<b>בל</b> . אילת (חדל מפעילות)
<b>בל</b> , בלפוריה, פאר. תל-אביב
<b>בלה ויסטה</b> , יפה נוף. יפו (חדל מפעילות)
<b>בלו ביי מפרץ התכלת</b> . נתניה
<b>בלו וייס</b> . נתניה
<b>בלו סקיי קראוון</b> . אילת (חדל מפעילות)
<b>בן יהודה</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)
<b>בן יהודה</b> . חיפה
<b>ברגר</b> . טבריה
<b>ברז'יק קוטננטל</b> . טבריה

<b>בריזה</b> . אילת
<b>בריסטול</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)
<b>בת ים</b> . בת-ים

#### ג

<b>ג'ני גרוסינגר</b> . צפת (חדל מפעילות)
<b>ג'רוזם גולד</b> , רם. ירושלים
<b>ג'רמי</b> . נתניה
<b>גוברמן</b> . טבריה (חדל מפעילות)
<b>גולדאר</b> . נתניה
<b>גולדן ביץ'</b> . אמבסדור. תל-אביב
<b>גולדן טאוור</b> , מועדון המלך שאול. אשקלון
<b>גולדן טוליפ פרויליג'</b> . אילת
<b>גולדן קראון</b> , רנסנס. נצרת
<b>גולן</b> . טבריה
<b>גינוסר</b> , בן נחום. תל-אביב (חדל מפעילות)
<b>גינות ים</b> . נתניה
<b>גל און</b> . קיבוץ גל און
<b>גל ים</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גלוריה</b> . ירושלים
<b>גלי השרון</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גלי ים</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גלי צאנז</b> . נתניה
<b>גלי רות</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גליל</b> . נתניה
<b>גליליאו הגליל</b> . תל-אביב
<b>גלרי חיפה</b> . חיפה
<b>גן המלך</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גן השושנים</b> . נהריה (חדל מפעילות)
<b>גני דן</b> , גני שולמית. אשקלון
<b>גני דן</b> , דביר. חיפה
<b>גני ים-המלח</b> , גני מוריה. ים המלח
<b>גני כרמל</b> , רדיסון גני מוריה. זכרון יעקב (חדל מפעילות)
<b>גני מנורה</b> . טבריה (חדל מפעילות)
<b>גני שמשון</b> . אשקלון
<b>גנים</b> , גני מוריה. נצרת (חדל מפעילות)
<b>גרינשטיין</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גרנד ביץ'</b> . תל-אביב
<b>גרנד הוטל</b> . יפו (חדל מפעילות)
<b>גרנד יהלום</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>גרנד ניו</b> . נצרת
<b>גרנד קורט</b> . ירושלים
<b>גשר הזיו</b> . קיבוץ גשר הזיו
<b>גת רימון</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)

#### ד

**דבורה**, גרנד דבורה. תל-אביב

<b>דוד</b> . צפת (חדל מפעילות)
<b>דונה גרציה</b> , טרמינל. טבריה
<b>דורטל סול</b> , סונסטטה סוויטס. אילת (חדל מפעילות)
<b>דיוויד אינטרקונטיננטל</b> . תל-אביב
<b>דיזינגוף סוויטס</b> . תל-אביב
<b>דיפלומט</b> , גני יהודה. ירושלים (חדל מפעילות)
<b>דליה</b> . אילת
<b>דן אילת</b> . אילת
<b>דן אכדיה</b> . הרצליה
<b>דן בוטיק</b> , אריאל, סוויטס אמריקה. ירושלים
<b>דן ירושלים</b> , ריג'נסי, הייאט רג'נסי. ירושלים
<b>דן כרמל</b> . חיפה
<b>דן פנורמה</b> . חיפה
<b>דן פנורמה</b> , אסטוריה, הייאט, לרום. תל-אביב
<b>דן פנורמה אילת</b> , גני שולמית. אילת
<b>דן פנורמה ירושלים</b> , מוריה, נוה מוריה. ירושלים
<b>דן קיסריה</b> . קיסריה
<b>דן תל-אביב</b> , קטה דן. תל-אביב
<b>דניאל ים אפולוניה</b> . הרצליה
<b>דניאל ים חיפה</b> , גולדן טוליפ. ים המלח
<b>דפנה</b> . חיפה
<b>דקל</b> . נתניה (חדל מפעילות)

#### ה

<b>האון</b> . קיבוץ האון
<b>האני מון</b> . אילת
<b>הבית בגליל</b> . חצור הגלילית
<b>הבית בלב העיר</b> , רייך, תדמור. ירושלים
<b>הגושרים מלון בטבע</b> . קיבוץ הגושרים
<b>הגליל</b> . נצרת
<b>הגליל</b> . צפת (חדל מפעילות)
<b>הדקל</b> . אילת (חדל מפעילות)
<b>הדר</b> . צפת (חדל מפעילות)
<b>הוד הכרמל</b> . חיפה
<b>הוד המדבר</b> , הוד. ים המלח
<b>הוטל דה לה-מר</b> . תל-אביב
<b>הולידיי אין</b> . אשקלון
<b>הולידיי אין</b> , גני חמת. טבריה
<b>הולידיי אין פטיו</b> . אילת
<b>הוליסט סיאסטה</b> , מרקיור מיראז'. אילת
<b>הוליסט צל הרים</b> , צל הרים. ים המלח
<b>הולילנד מזרח</b> . ירושלים
<b>הולילנד מערב</b> . ירושלים (חדל מפעילות)
<b>החוף הירוק</b> . נתניה
<b>היכל המלך דוד</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>הילטון מלכת שבא</b> , מלכת שבא. אילת
<b>הילטון תל-אביב</b> . תל-אביב
<b>הירקון</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)

<b>הכונכיה</b> . אילת (חדל מפעילות)
<b>הלר</b> . טבריה
<b>המזרח</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)
<b>המלון הסקוטי</b> . טבריה
<b>המלון של גליה</b> , המבריא. מטולה
<b>המלך דוד</b> . ירושלים
<b>המלך כורש</b> . נתניה
<b>המלך שלמה</b> . טבריה
<b>המלך שלמה</b> , שרתון המלך שלמה. ירושלים
<b>הנגב</b> . באר-שבע
<b>הנסיכה</b> . אילת
<b>הנסיכה</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>הנשיא</b> . ירושלים (חדל מפעילות)
<b>הסלע האדום</b> . אילת (חדל מפעילות)
<b>העונות</b> , דן פנורמה, פור סיזן. נתניה
<b>הפנסיון של בית כהן</b> . נהריה (חדל מפעילות)
<b>הפנסיון של גרטל מאייר</b> . נהריה (חדל מפעילות)
<b>הפנסיון של גרטרוד ואלפרד רזנבלט</b> . נהריה
<b>הצפון</b> . קרית שמונה
<b>הקיבוץ</b> . נתניה (חדל מפעילות)
<b>הקשתות</b> , פארק אין. נתניה (חדל מפעילות)
<b>הר הכרמל</b> , מגידו. חיפה
<b>הר ציון</b> . ירושלים
<b>הרודס ויטליס</b> . אילת
<b>הרודס פורום</b> . אילת
<b>הרטמן המבריא</b> . טבריה
<b>הרי אדום</b> . אילת
<b>הרי יהודה</b> , חאן שער הגיא. הרי ירושלים
<b>הרמוני ירושלים</b> . ירושלים
<b>הרצליה</b> . חיפה (חדל מפעילות)
<b>הרצליה</b> . צפת
<b>השרון</b> . הרצליה

#### ו

<b>וגשל</b> . בני-ברק
<b>וולמן</b> . חיפה (חדל מפעילות)
<b>וולשטיין</b> . חיפה (חדל מפעילות)
<b>ויה מאריס</b> . בת-ים (חדל מפעילות)
<b>ויטל</b> . תל-אביב
<b>וייס</b> . חיפה (חדל מפעילות)
<b>וילה גיליי</b> . צפת
<b>וילה כרמל</b> . חיפה
<b>וינדזור</b> . חיפה (חדל מפעילות)
<b>ויסטה</b> . אילת
<b>וישניץ ציפורי קלאב</b> . בני-ברק
<b>ורד הגליל</b> . דרום הגולן
<b>ורד הכרמל</b> , פנינת הכרמל. חיפה
<b>ורשבסקי</b> . תל-אביב (חדל מפעילות)

ז

**זָהר**, פנינת זהר. באר-שבע (חדל מפעילות) **זיידלר**. קרית טבעון (חדל מפעילות)

ח

**חביב**. תל-אביב (חדל מפעילות) **חוות הברון**. זכרון יעקב (חדל מפעילות) **חוף**. נתניה (חדל מפעילות) **חוף גיא**. טבריה **חוף הדקלים**. חוף עזה **חוף הוואי**. טבריה (חדל מפעילות) **חוף התמרים**. עכו **חוף רון**. טבריה **חופים**, שריתה. בת-ים **חופית**. שבי ציון **חיים ברוך**. תל-אביב (חדל מפעילות) **חן**, מלון טבריה. טבריה (חדל מפעילות) **חניתה**. קיבוץ חניתה **חפץ חיים**. קיבוץ חפץ חיים

ט

**טבצ'ניק**. תל-אביב (חדל מפעילות) **טולيف אין כנרת**, מפרץ אמנון. טבריה (חדל מפעילות) **טופז**. אילת **טופז**. נתניה (חדל מפעילות) **טיילת**. נתניה **טיילת**. תל-אביב (חדל מפעילות) **טירת בת שבע**. ירושלים (חדל מפעילות) **טל**. תל-אביב **טלטש**. חיפה (חדל מפעילות) **טרופיקנה**. אילת (חדל מפעילות)

י

**י.מ.ק.א. 3 קשתות**. ירושלים **יד השמונה**. מושב שיתופי יד השמונה **יח**. ירושלים (חדל מפעילות) **יונס**. ירושלים **יוסף**. תל-אביב (חדל מפעילות) **ים המלח**. ים המלח (חדל מפעילות) **יעלים**. חבל איילות (חדל מפעילות) **יפה נוף ערד**, נוף ערד. ערד **ירדן**. נהריה (חדל מפעילות) **ירדן**. תל-אביב (חדל מפעילות) **ירושלים**, גרנד הוטל. יפו (חדל מפעילות) **ירושלים**. ירושלים **ישמעלוף**, מלכין, יבנה. תל-אביב **ישרוטל אגמים**. אילת **ישרוטל המלך שלמה**. אילת

**ישרוטל טאואר**. ירושלים (חדל מפעילות) **ישרוטל טאוור**. תל-אביב **ישרוטל ים המלח**, קיסר פרמייר. ים המלח **ישרוטל ים סוף**, קראוון, רד סי קלאב, רד סי ספורט, ישרוטל אמבסדור. אילת

**ישרוטל יערות הכרמל**, בית הבראה יערות הכרמל, יערות הכרמל אחוזת בריאות וספא. חיפה **ישרוטל לגונה – הכל כולל**. אילת **ישרוטל ספורט קלאב**. אילת **ישרוטל פונדק רמון**. מצפה רמון **ישרוטל רויאל ביץ**, סאן טרופז. אילת **ישרוטל רויאל גרדן**, אייל. אילת **ישרוטל ריביירה**. אילת

כ

**כוכב הגליל**, כלנית. כרמיאל **כינור קלאסיק**, כינר. טבריה **ככר ציון**. ירושלים **כנען ספא**, צמרת, כנען. צפת **כנרת ספא**. טבריה **כפר גלעדי**. קיבוץ כפר גלעדי **כפר החורש**. קיבוץ כפר חורש **כפר המכביה**. רמת-גן **כפר הנופש במושב דור**. מושב דור **כפר הנופש ראש הנקרה**. ראש הנקרה **כפר חיטים**. גליל עליון (חדל מפעילות) **כפר נופש אלמוג**. קיבוץ אלמוג **כפר נופש נגורים**. נתניה **כפר עציון**. גוש עציון (חדל מפעילות) **כריסמס**. ירושלים **כרמי**. ירושלים **כרמל**. נתניה (חדל מפעילות) **כרמל**. צפת (חדל מפעילות) **כרמל**. חיפה (חדל מפעילות) **כרמליה**. חיפה (חדל מפעילות)

ל

**לאונרדו אין**, עין בוקק, פארק אין עין בוקק, דורטל עין בוקק, טולيف אין, עיינות. ים המלח **לאונרדו אין ירושלים**, מגדל הכנסת, פור פוינטס, גני מוריה. ירושלים **לאונרדו בוטיק**. תל-אביב **לאונרדו בזל**, בזל. תל-אביב **לאונרדו חיפה**, חוף הכרמל, מרידיאן. חיפה **לאונרדו טבריה**, גני מוריה, מרקור, החוף השקט. טבריה

**לאונרדו ים המלח**, נובוטל. ים המלח **לאונרדו ירושלים**, נובוטל, מוריה קלאסיק. ירושלים

**לאונרדו נגב**, הילטון, גולדן טולيف נגב. באר-שבע **לאונרדו סיטי טאואר**, שרתון סיטי טואר. רמת-גן **לאונרדו פלאזה**, רדיסון,שרתון,מוריה פלאזה. אילת **לאונרדו פלאזה**, פלאזה, גן אור, שרתון פלאזה, פלאזה. ירושלים **לאונרדו פלאזה טבריה**, מוריה פלאזה, פלאזה. טבריה

**לאונרדו פלאזה ים-המלח**, מוריה פלאזה, מוריה. ים המלח **לאונרדו פלאזה תל אביב**, פלאזה ת"א, שרתון מוריה, מוריה פלאזה. תל-אביב **לאונרדו קלאב**, פרדייז קלאב, גולדן טולيف קלאב, שרתון פור פוינטס הים האדום, פרדייז הים האדום. אילת

**לאונרדו קלאב**, נהר הירדן. טבריה **לאונרדו קלאב**, נירוונה, סונסטה. ים המלח **לאופר**. נהריה (חדל מפעילות) **לב אילת**. אילת (חדל מפעילות) **לב הכרמל**. חיפה **לב ירושלים**, דייז אין לב ירושלים. ירושלים **לביא**. קיבוץ לביא **לבנון**. ירושלים (חדל מפעילות) **לה מרידיאן**. אילת **לוט**. ים המלח **לויס טאואר**. אילת (חדל מפעילות) **לוסקי סוויטס**. תל-אביב **לידו**. אילת

מ

**מאונט סקופוס**, סקופוס. ירושלים **מבוא ירושלים**. ירושלים **מג'יק סאגרייז קלאב**. אילת **מג'יק פלאס**. אילת **מג'סטיק**. טבריה (חדל מפעילות) **מגדל אילון**. ירושלים **מגדל העמק**. מגדל העמק (חדל מפעילות) **מגדל חיפה**. חיפה (חדל מפעילות) **מגדל ירושלים**. ירושלים **מדיסון נהריה**, פארק פלאזה. נהריה **מוטל ארגמן**. עכו (חדל מפעילות) **מוטל הצוק**. שארם א-שיח (חדל מפעילות) **מונופול**. תל-אביב **מונטיפיורי**. ירושלים

**מועדון ים כנרת**, בימים אלה נבנה מלון חדש. מגדל **מט**, אוף אוליבס. ירושלים **מטרופול**. נתניה (חדל מפעילות) **מטרופולין**, סיני. תל-אביב **מי עמי**. אשדוד

**מיאמי**, מגדל דוד. תל-אביב **מיטלמן**. הרצליה (חדל מפעילות) **מלודי**, דליה. תל-אביב **מלוני טאואר**. אילת (חדל מפעילות) **מלוני קלאב**. אילת **מלונית אגמים**, מלון דגון, מלונית דגון. אשקלון **מליה חן**. ירושלים **ממילא**. ירושלים **מנדרין**. הרצליה (חדל מפעילות) **מנורה**. ירושלים **מעגן**, מעגן עדן. קיבוץ מעגן **מעלה החמישה**. מעלה החמישה **מפרץ השמש**, כפר הנופש כוכב הים. אילת (חדל מפעילות)

**מצדה**. ערד (חדל מפעילות) **מצודת דוד ירושלים**, הילטון ירושלים. ירושלים **מצוקי דרגות**. מצפה שלם **מצפה הימים**. ראש פינה **מצפה ים**. נתניה **מקסים**. נתניה (חדל מפעילות) **מקסים**. תל-אביב **מרגוע**. חיפה **מרגוע**. נתניה **מרגוע**, מרכז מרגוע. ערד **מרגוע**. רחובות **מרום**. חיפה **מרום גולן**. קיבוץ מרום גולן **מרידיאן**. ירושלים

**מרידיאן ים-המלח**, הייאט רג'נסי. ים המלח **מרינה**. תל-אביב **מרינה בת ים**, סאן, פאן אמריקן. בת-ים (חדל מפעילות) **מרינה רימונים קלאב**, מרינה קלאב. אילת **מרקור בן יהודה**, קסם. תל-אביב **מרקור סוויטות בת-ים**. בת-ים **מרשק עדן**. ירושלים (חדל מפעילות) **משואות יצחק**. משואות יצחק **משכנות רות דניאל**. תל-אביב

נ

**נאות מדבר**. באר-שבע (חדל מפעילות) **נואיבה ים תיכון**. מכמורת (חדל מפעילות) **נובה**. אילת **נוה ים**, בית הארחה נוה ים חוף הכרמל. חוף הכרמל **נוה שושנה**. ירושלים **נוה שלום**. הרי יהודה **נוף**. חיפה **נוף גינוסר**. קיבוץ גינוסר

**נוף הגליל**. צפת (חדל מפעילות) **נוף העמק**. מגדל העמק (חדל מפעילות) **נוף תבור**. קיבוץ מזרע **נורדאו**. תל-אביב **נחשולים**. קיבוץ נחשולים **ניו אימפריאל**, אימפיריאל, גרנד ניו הוטל. ירושלים **ניו ויקטוריה**. ירושלים **ניר עציון**, בית הארחה ניר עציון. חוף הכרמל **נס עמים**. קיבוץ נס עמים **נצרת**. נצרת **נשר**. חיפה (חדל מפעילות)

ס

**סאן**. תל-אביב **סאן הוטל**. תל-אביב **סאן סיטי**, אירופה. תל-אביב **סאן רמו**. תל-אביב (חדל מפעילות) **סבוי ת"א**. תל-אביב **סבוראי**. תל-אביב (חדל מפעילות) **סביון**. נתניה (חדל מפעילות) **סגל**. חיפה **סהרה**. אילת (חדל מפעילות) **סול מרין**. נהריה **סט. ג'ורג'**. ירושלים **סט. גבריאל**. נצרת **סטירנד**. ירושלים **סי**, סמואל, קונוקרוד. תל-אביב **סי הוטל אילת**, שלום פלאזה. אילת **סי הוטל טבריה**, גינטון, שלום פלאזה, וושינגטון. טבריה

**סי הוטל טבריה ספא**, גינטון, שלום פלאזה, וושינגטון. טבריה **סי הוטל נווה אילן**, שלום פלאזה נוה אילן, נוה אילן. הרי יהודה **סי נט**, מוס. תל-אביב **סי סייד**, גלי אילת. אילת **סיטי**. תל-אביב **סיני**. אילת (חדל מפעילות) **סינמה**, קולנוע אסתר. תל-אביב **סירונית**. טבריה **סירונית**. נתניה **סמדר**. אשקלון **סנט ג'וליאן**. ירושלים (חדל מפעילות) **סנטר**, קומודור, ככר דיזינגוף. תל-אביב **סנפיר**. אילת (חדל מפעילות) **ספא ווליי' חמת-גדר**. חמת גדר **ספקטור**. תל-אביב (חדל מפעילות)

ע

**עדי**. אילת

**עדן**. זכרון יעקב (חדל מפעילות)

**עדן**. חיפה

**עדן**. טבריה

**עדן**. נהריה (חדל מפעילות)

**עדן**. נתניה (חדל מפעילות)

**עין גב**. קיבוץ עין גב (חדל מפעילות)

**עין גדי**. קיבוץ עין גדי

**עליה**. חיפה (חדל מפעילות)

**עמי**. תל-אביב

**ענבל ירושלים**, לרום. ירושלים

**ענבר**. ערד

**עץ הזית**, רויאל פלאזה. ירושלים

**עצמאות**. נתניה (חדל מפעילות)

**ערבה**. באר-שבע (חדל מפעילות)

**ערד**. ערד

פ

**פאסט**, אלנבי, דו-פארק, הוארד. ירושלים

**פארק**, ספקטור. חיפה

**פארק**, דו-פארק. יפו (חדל מפעילות)

**פארק**. נתניה

**פארק**, סונסטה, פארק פלאזה. ירושלים

**פארק פלאזה אורכידאה**, פארק, ימית פארק פלאזה.

תל-אביב

**פטרה**. אילת (חדל מפעילות)

**פייר**. אילת

**פילגרימס פאלס-גולדן וואלס**, פילגרימס פלאס. ירושלים

**פלאזה**, מריוט, פלאזה, פלאזה ציפורי. נצרת

**פלאס**. ירושלים

**פלאס**. נתניה

**פלאס אתנה**. נהריה (חדל מפעילות)

**פלדמן**. נתניה (חדל מפעילות)

**פלטין**. ירושלים

**פלטין**. תל-אביב (חדל מפעילות)

**פנורמה**. נהריה

**פנורמה ירושלים**. ירושלים

**פנינת ירושלים**, פנינת דן. ירושלים (חדל מפעילות)

**פנסיון בודנהיימר**, סנטוריום כרמל. חיפה

(חדל מפעילות)

**פנסיון גרטה אשר**. ירושלים (חדל מפעילות)

**פנסיון לאה**. חיפה (חדל מפעילות)

**פנסיון על הר הכרמל**. חיפה (חדל מפעילות)

**פנסיון תנעזר**. ירושלים (חדל מפעילות)

**פסגה**. צפת (חדל מפעילות)

**פסטורל ככר בלום**. קיבוץ ככר בלום

**פקיעין**, פקיעין פרוס, לופט, כרמל קרפט. חיפה (חדל מפעילות)
**פרימה**, אסטור. תל-אביב
**פרימה גליל טבריה**, הגליל. טבריה
**פרימה המלכים**. ירושלים
**פרימה טבריה**, קולטון, פאר. טבריה
**פרימה מיוזיק אילת**, קרלטון, אלמוג ים, פרימה קרלטון. אילת
**פרימה פאלאס**, המרכז. ירושלים
**פרימה רויאל**, ווינדמיל. ירושלים
**ברנק**. נהריה

## צ

**צברה**. אילת (חדל מפעילות)

**צובה**, בלמונט. קיבוץ צובה

**צידון**. תל-אביב

**ציון**. חיפה (חדל מפעילות)

**ציון**. ירושלים

**ציון**. צפת (חדל מפעילות)

**ציטדל**. צפת (חדל מפעילות)

**צינה**. תל-אביב

**צנטר**. אילת (חדל מפעילות)

**צנטרל**. ירושלים (חדל מפעילות)

## ק

**קאונטרי קלאב**. תל-אביב (חדל מפעילות)

**קולוני**, אפינגר. חיפה

**קומודור**. ירושלים

**קונטיננטל**. ירושלים (חדל מפעילות)

**קיט ושיט**. קיסריה (חדל מפעילות)

**קיטר פרמייר**, קיסר. אילת

**קיטר פרמייר**. טבריה

**קיטר פרמייר**, קיסר.ירושלים

**קלאב אין**. אילת

**קלאב הוטל**. נתניה (חדל מפעילות)

**קלאב הוטל**. טבריה

**קלאב הוטל**. אילת

**קלאב מד קורל ביץ'**, לרום, מועדון הים התיכון. אילת

**קליה**. קליה (חדל מפעילות)

**קלמן**. נהריה (חדל מפעילות)

**קמיניץ**, אשל, בית הכנסת אורחים. ירושלים

(חדל מפעילות)

**קפיטול**. ירושלים

**קראוון שארם א-שיח נוה מדבר**. שארם א-שיח

(חדל מפעילות)

**קראון פלזה**, הולדיי אין. אילת

**קראון פלזה**, הולידיי אין. חיפה

**קראון פלזה**. ים המלח

**קראון פלזה**, הולידיי אין, הילטון. ירושלים

**קראון פלזה**, דיפלומט. תל-אביב

**קראון פלזה סיטי סנטר**. תל-אביב

**קרונגולד**. חיפה (חדל מפעילות)

**קרית ענבים**. קיבוץ קרית ענבים

**קרלטון**. נהריה

**קרלטון**. תל-אביב

## ר

**רוזנבאום ורדי**. ירושלים (חדל מפעילות)

**רוזנבלט**. נהריה

**רויאל טולيف**, פלמירה. אילת

**רויאל פארק**. אילת

**רויאל פלזה**, מצפה כנרת. טבריה

**רון**. ירושלים (חדל מפעילות)

**רון**, תל אביב, ורשבסקי. ירושלים

**רון**. צפת

**רוקנשטיין**. צפת

**רות רימונים**, רימונים. צפת

**רזידנס**. נתניה

**רזידנס ביץ'**. נתניה

**רחל**. חיפה (חדל מפעילות)

**ריבולי**. ירושלים

**ריביירה מלון הסלע**. תל-אביב (חדל מפעילות)

**ריבלין**. ירושלים (חדל מפעילות)

**ריג'נסי סוויטס**. תל-אביב

**רימונים אופטימה**, אופטימה טאואר. רמת-גן

**רימונים אילת**, נפטון. אילת

**רימונים גלי כנרת**. טבריה

**רימונים חרמון**, כפר נופש נוה אטיב. נוה אטיב

**רימונים ירושלים**, שלום. ירושלים

**רימונים נצרת**, רמונים המעיין. נצרת

**רימונים סנטרל פארק**, סאנטרל פארק. אילת

**ריץ'**. נתניה. (חדל מפעילות)

**ריץ'**. תל-אביב (חדל מפעילות)

**רמדה ירושלים**, רמדה רנסנס. ירושלים

**רמות**. קיבוץ רמות

**רמת אביב**. תל-אביב

**רמת רחל**, מצפה רחל. קיבוץ רמת רחל

**רנסנס**, קונטננטל, רמדה קונטיננטל. תל-אביב

**רסטל**. טבריה

## ש

**שבע קשתות**. ירושלים

**שדות**. באר יעקב

**שוורץ**. ראש פינה

**שולמית**. חיפה (חדל מפעילות)

**שורש**, ירוק בהר. מושב שורש

**שטרן**. צפת

**שיזן**. הרצליה

**שלום**. תל-אביב

**שלמה**. אילת (חדל מפעילות)

**שלמה המלך**. נתניה

**שערי ירושלים**, מרקויר שערי ירושלים. ירושלים

**שפיים**. קיבוץ שפיים

**שרה**. טבריה. (חדל מפעילות)

**שרתון ״החדש״**. תל-אביב

**שרתון ״הישן״**, מלון פאל, מלון פאלאס. תל-אביב (חדל מפעילות)

## ת

**תדמור**. הרצליה

**תל אביב**. נתניה (חדל מפעילות)

**תל אביב**, בית ברנזון. צפת

**תלפיות**. חיפה (חדל מפעילות)

**תמר**. חיפה (חדל מפעילות)

**תמר**. תל-אביב (חדל מפעילות)