

Fouriertransform Aktiebolag

ORG NR 556771-5700

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET
1.1 – 31.12 2010

Styrelsen och verkställande direktören i Fouriertransform AB avger följande årsredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsredovisning.

Innehåll.....	Sida
Sammanfattning 2010	4
VD:s kommentar.....	6
Förvaltningsberättelse	8
Bolagets verksamhet	8
Ägarens mål för verksamheten.....	8
Väsentliga händelser under året.....	8
Väsentliga händelser efter balansdagen.....	9
Omvärld och marknad	9
Ekonomisk utveckling	11
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	12
Bolagsstyrningsrapport 2010	14
Ordföranden har ordet	14
Bolagsstyrning under året.....	15
Förslag till disposition av vinst.....	21
Räkenskaper	21
Resultaträkning.....	22
Balansräkning.....	23
Balansräkning (forts).....	24
Kassaflödesanalys.....	25
Noter till årsredovisning	26
Revisionsberättelse.....	35

Hållbarhetsredovisning 2010	36
Fordonsindustrin inför stora utmaningar	36
Bidra till att lösa utmaningarna	36
Strategi och hållbarhet.....	36
Styrning av hållbarhetsarbetet	36
Hållbarhetsarbete i förhållande till portföljbolagen	38
Fouriertransforms eget hållbarhetsarbete.....	40
Intressent- och materialitetsanalys	42
Om hållbarhetsredovisningen	45
GRI-tabell	45
Revisors rapport över översiktlig granskning av Fouriertransform AB hållbarhetsredovisning.....	51

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Sammanfattning 2010

FOURIERTRANSFORMS UPPDRAG

Fouriertransform är ett av staten helägt venture capital bolag med uppdrag att på kommersiella grunder stärka det svenska fordonsklustrets internationella konkurrenskraft. I uppdraget ingår även att vara en aktiv ägare som bidrar till att bolagens kommersialisering och fortsatta tillväxt sker på ett strukturerat och framgångsrikt sätt. Bolaget tillför kapital och kompetens genom kvalificerade styrelserepresentanter, såväl egna medarbetare som personer i Fouriertransforms nätverk, i alla delägda bolag.

STRATEGI

Fouriertransform har under 2010 tagit fram en övergripande strategi som innebär att Fouriertransform ska investera kapital och vara aktiva ägare i fordonsrelaterade företag med innovativa och kommersialiserbara produkter och tjänster. För att åstadkomma detta utgår vi från fyra strategiska byggstenar:

- marknad
- investeringsprocess
- kompetens, nätverk och positionering
- administrativ plattform.

Med de strategiska byggstenarna som grund har Fouriertransform identifierat nio strategiska investeringsområden, varav tre har identifierats som prioriterade och där bolaget aktivt ska söka investeringsobjekt:

1) Hållbara fordon

Till exempel inom batteriteknik, hybridsystem, förbrännings/ motorteknik, material- och energieffektivare teknik.

2) Intelligens i fordon

Det innebär intelligenta funktioner i fordon som bygger dels på en teknisk plattform i fordonet, dels innehållstjänster möjliggjorda av plattformen.

3) Effektivare produktion

Till exempel områden inom hållbar produktion, med lönsamhetspotential utifrån växande miljörelaterade drivkrafter såsom energieffektivitet, utsläpp, återanvändning och avfall.



KAPITAL

Fouriertransform tilldelades, då bolaget bildades i december 2008, ett kapital på 3 miljarder kronor.

PERSONAL

Den 1 januari 2010 tillträdde Per Nordberg sin befattning som verkställande direktör på heltid. Under 2010 har sex medarbetare anställts med särskild kompetens inom venture capital och fordonsindustrin. Under första kvartalet, 2011 rekryterades ytterligare två Investment Managers samt en Investment Director. Fouriertransform har i mars, 2011 totalt tio medarbetare bestående av VD, VD-assistent, CFO, Redovisningschef samt sex investeringsansvariga.

KONTOR

Fouriertransform har säte i Stockholm och kontor i Stockholm och Göteborg.

PORTFÖLJBOLAG

Fouriertransform investerade under 2010 i åtta nya bolag och beslutade att investera i ytterligare ett bolag. Sedan starten 2009 har beslut tagits om 356 Mkr i investeringar i tio bolag varav totalt 314 Mkr har utbetalats inklusive direkt hänförliga kostnader.

VD:s kommentar

FOURIERTRANSFORM – EN ETABLERAD AKTÖR I DET SVENSKA FORDONSKLUSTRET

Fouriertransform har under det gångna året etablerat sig som en långsiktig industriell och finansiell partner till bolag inom den svenska fordonsbranschen. Satsningarna har hittills mest varit i tidig fas men framför oss ser vi ett ökat deltagande även i omstruktureringar och avknoppningar av verksamheter i tillväxtfas och mogen fas.

2010 var det första hela verksamhetsåret i Fouriertransforms historia. Året präglades av ett intensivt arbete med att få en komplett organisation på plats, att marknadsföra verksamheten externt och att utveckla vår egen ägarmodell och strategiska inriktning. Samtidigt har vi hanterat och analyserat ett stort antal investeringspropåer och sammanlagt har styrelsen fattat beslut om tio investeringar sedan hösten 2009 på totalt 356 Mkr.

BÄTTRE ÄN VÄNTAT 2010

Fouriertransforms uppbyggnad har skett i en omvärld där utvecklingen för många svenska bolag blev mer positiv än vad vi vågat hoppas på, särskilt jämfört med vad vi såg under 2009. Tillväxten i Sverige blev bättre än förväntat och för fordonsindustrins underleverantörer var de ändrade ägarförhållandena i Saab Automobile och Volvo PV glädjande nyheter som innebär att delar av inköpsplattformarna åter flyttas tillbaka till Sverige.

Samtidigt visade Fouriertransforms seminarier runt om i landet att finansieringen kvarstår som en central fråga för både små och medelstora företag, särskilt när bankerna inte längre i samma utsträckning som tidigare kunnat erbjuda finansiering.

För fordonstillverkarna präglades året också av ett ökat fokus på tillväxtmarknaderna i Asien. Försiktiga signaler kunde även noteras om en stegvis återhämtning, om än i långsammare takt, i både Europa och USA. Men många osäkerhetsfaktorer som kan verka tillväxt- och lönsamhetshämmande kvarstår in på detta år 2011.

TYDLIGARE INVESTERINGSSTRATEGI

Efter en grundlig marknadsanalys av de globala makrotrenderna i fordonsbranschen har vi identifierat ett antal särskilt attraktiva segment och specifikt sådana där det finns goda förutsättningar för just svensk industri.

Huvudtrenderna inom fordonsindustrin är den utveckling som nu sker inom områdena Hållbara fordon, Intelligens i fordon och Effektivare produktion. Vad som gör dessa särskilt attraktiva för Sverige är att här finns redan svensk spetskompetens och följaktligen en potential för svensk industri att hävda sig väl internationellt även i framtiden. De investeringar som Fouriertransform

gjort hittills rymt alla inom kategorierna Hållbara fordon och Effektivare produktion, bl a inom avancerade energilösningar och batteri- och bränslecellsteknik, minskade friktionsförluster och effektivare transmissionssystem.

Fouriertransform kommer naturligtvis också att fortsatt vara öppna för investeringspropåer inom andra områden som vi identifierat i vårt strategiska analysarbete.

ETT STARKT DEAL-FLOW

Årets snabba uppbyggnad av organisation och processer har möjliggjort en effektiv hantering av Fouriertransforms deal-flow. Cirka 250 ansökningar har behandlats sedan starten och en rad möten med företagare har genomförts under året. Vår ansökningsportfölj innehåller nu 50 ansökningar varav 20 är under investeringsberedning. Ur ett investeringsperspektiv är det också positivt att investeringsviljan mot slutet av året visade tecken på att öka bland de svenska fordonstillverkarna. Fouriertransform har fått in förslag från flera bolag om medverkan vid omstruktureringar och avyttringar inom tillväxtfas och mogen fas. Fouriertransforms beslut att bilda ett bolag, Vicura AB, med nyckelpersoner för Saab Automobile's avdelning för transmissionsutveckling är ett sådant exempel. Genom denna investering som skedde i januari 2011, behålls därmed en unik kunskap på området i Sverige.

STARK POSITION FÖR FRAMTIDEN

Efter ett drygt år som VD för Fouriertransform känner jag en stark tilltro till att vi har ett företag som på ett tillfredställande sätt kan möta behoven av finansiering av investeringar och omstruktureringar inom svensk fordonsindustri. Till detta bidrar den industriella och finansiella kompetens som vi haft förmånen att kunna rekrytera till verksamheten.

Vi har därutöver ett starkt externt nätverk av erfarna personer från industrin med gedigen kompetens som kommer att bidra, inte minst i portföljbolagens styrelser, till en god ägarstyrning och en starkt affärsmässighet i alla våra investeringar.

Efter en inledande medial osäkerhet kring vår roll uppfattas Fouriertransform idag som en respekterad aktör på den svenska marknaden. Vi anser oss nu vara en del av det svenska fordonsklustret och kommer att kunna spela en långsiktig industriell roll som bidrar till att stärka dess konkurrenskraft.

Stockholm, den 17 mars 2011



Per Nordberg
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Fouriertransform AB, organisationsnummer 556771-5700, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010-01-01 till 2010-12-31.

BOLAGETS VERKSAMHET

Fouriertransform AB är ett av staten helägt venture capitalbolag som bildades i december 2008 efter ett riksdagsbeslut. Bolaget tilldelades ett eget kapital på cirka 3 miljarder kronor.

Bolagets verksamhet anges närmare i regeringens proposition "Staten som huvudman för bolag med verksamhet avseende forskning och utveckling och annan verksamhet inom fordonsklustret m.m." (prop. 2008/09:95; bet 2008/09:FiU19; rskr. 2008/09:144).

ÄGARENS MÅL FÖR VERKSAMHETEN

Fouriertransform ska investera i och finansiera kommersialiserbara investerings- och FoU-projekt inom fordonsklustret med syfte att stärka svensk fordonsindustris internationella konkurrenskraft. På kommersiella grunder investerar bolaget kapital i olika former såsom aktiekapital, vinstandelslån och annat ägarkapital. Investeringar sker i verksamheter där svensk fordonsindustri kan stärka sin ställning med en stark profil särskilt inom områdena miljö och säkerhet.

I uppdraget ingår även att vara en aktiv ägare som tillför kompetens till varje projekt genom att bidra med kvalificerade styrelserepresentanter – såväl egna medarbetare som personer i bolagets nätverk - i alla delägda bolag.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

NYA INVESTERINGAR

Fouriertransform investerade under 2010 i åtta nya bolag och beslutade att investera i ytterligare ett bolag. Sedan starten 2009 har beslut tagits om 356 Mkr i investeringar i tio bolag varav totalt 314 Mkr har utbetalats inklusive direkt hänförliga kostnader.

PERSONAL

Den 1 januari 2010 tillträdde Per Nordberg sin befattning som verkställande direktör på heltid. Under 2010 har bolaget stärkts med sex nyrekryteringar med särskild kompetens inom venture capital och fordonsindustrin.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN**PERSONAL**

Under första kvartalet 2011 rekryterades två Investment Managers samt en Investment Director.

NYA INVESTERINGAR

I januari 2011 investerade Fouriertransform 8,1 Mkr inklusive direkt hänförliga kostnader i teknikutvecklingsföretaget Vicura AB och blev därmed den enskilt störste ägaren. Vicura AB bildades vid årsskiftet och är en avknoppning av den transmissionsutvecklingsavdelning som byggdes upp inom Saab under den tidigare ägaren GM i form av en s k management buy-out.

PORTFÖLJBOLAG I KONKURS

Fouriertransforms portföljbolag NovaCast Technologies AB begärdes i konkurs den 4 mars 2011 då bolaget p g a dålig lönsamhet hamnat i akuta likviditetsproblem. Fouriertransform investerade i februari, 2010 41,7 Mkr inklusive direkt hänförliga kostnader i en riktad nyemission. I oktober, 2010 lämnade Fouriertransform även en bankgaranti på 2,5 Mkr innebärande att totalt 44,2 Mkr investerats i bolaget.

Konkursen är ännu inte avslutad och det är därmed inte fastställt om hela eller endast delar av Fouriertransforms investerade kapital kommer att skrivas av. Fouriertransform kommer aktivt att bevaka konkursen i syfte att säkerställa bolagets potentiella värdeutveckling.

Konkursen har inte beaktats i 2010 års resultat utan kommer att redovisas 2011.

OMVÄRLD OCH MARKNAD**2010 ETT STABILISERINGSÅR FÖR SVENSK INDUSTRI**

Efter två år av svåra marknadsförhållanden och försvagad svensk industri var förväntningarna på 2010 mycket låga. 2010 blev dock mycket bättre än förväntat och en vändning kunde noteras redan tidigt under årets första månader. Den underliggande svenska ekonomin utvecklades starkare än många andra viktiga europeiska länders ekonomier. Nyförsäljningen av personbilar ökade kraftigt, jämfört med året innan, och nådde vid årets slut nästan 2008 års nivåer. Lastbilsförsäljningen, som drabbades av ett kraftigt ras 2008 och 2009, har inte haft samma goda återhämtning. En försiktig vändning kunde noteras från mitten av året i EU, men detta från en mycket låg nivå och det är fortfarande en bra bit kvar till 2008 års

försäljningssiffror. För de svenska leverantörerna innebar vändningen som helhet att såväl orderingsgång som kapacitetsutnyttjande förbättrades successivt under året.

Under årets första kvartal skingrades osäkerheten vad gäller ägandet i både Saab Automobile och Volvo Car Corporation (VCC). Trots att framtiden kommer att se sig olika för de två bolagen bör de nya ägarförhållandena vara positiva för den svenska leverantörsbasen.

EUROPA OCH VÄRLDEN

I både Europa och USA rådde fortsatt oro på marknaderna och försäljningssiffrorna varierade från månad till månad. Mot slutet av året skedde dock en allmän stabilisering på de stora europeiska marknaderna och flera positiva tecken bidrog till att stärka optimismen.

Asien, med Kina som tillväxtmotor, fortsatte att driva upp den globala aktiviteten. Den kinesiska konsumtionsnivån i förhållande till BNP ligger på cirka 45 procent, vilket fortfarande är långt under USA:s, som är cirka 65 procent av BNP. Detta bör ge fortsatt utrymme för tillväxt och ökad efterfrågan i Kina. I december sänktes emellertid tillväxtprognoserna något för fordonsindustrin, sedan Peking, som andra stad efter Shanghai, beslutat om ett årligt tak för nybilsförsäljningen.

Utmaningen kvarstår dock för fordonsindustrin att tolka den framtida osäkra globala efterfrågan samtidigt som branschen idag lider av en betydande överkapacitet i tillverkning, korta produktlivscykler och höga fasta kostnader. Detta är idag det globala industriella problemet som får genomslag långt ned i leverantörsleden. Konsekvensen av osäkerheten, i kombination med överkapacitet, innebär ett behov av att minska den vertikala integrationen, skapa flexibilitet och att snabbt avyttra verksamheter som inte längre är förenliga med huvudverksamheten. Under andra halvåret såg Fouriertransform tecken på detta då flera fordonsbolag åter börjat planera för avyttring och genomförande av nya strukturaffärer.

FÖRÄNDERLIGA MARKNADER OCH KRAV PÅ INNOVATION

Fordonsindustrin befinner sig i en brytningstid som har flera dimensioner. Nyckelmarknader förflyttas geografiskt och nya marknader bidrar till snabbt föränderliga marknadskrav som även öppnar för nya aktörer och konstellationer.

Det råder även osäkerhet om vilka teknologier som har den största potentialen. Bilden här är ännu så länge divergerande. Klart är att trenden mot miljövänligare och effektivare teknik inom fordonsbranschen består och förstärks från år till år, något som sätter press på tillverkarna att ständigt driva innovation och produktutveckling. Det handlar såväl om energisnålare teknik som alternativa drivmedel såsom gas, el, bränsleceller och hybridfordon där dessa ingår. Men det kan också handla om exempelvis miljö- och klimatvänligare materialval och effektivare produktion.

SVENSK SPETSKOMPETENS MED MÖJLIGHETER

Sverige har ett starkt utgångsläge med två ledande tillverkare av tunga fordon och två större personbilstillverkare. Till detta kommer ett stort antal fordonsleverantörer inom många områden. Sammantaget ger det en bred kompetensbas att bygga på. Sverige har också en fördel i att det finns ett väl etablerat samarbete mellan universitet, högskolor, stat och industri.

Samtidigt är de svenska aktörerna små i ett globalt perspektiv och det innebär ett behov av att fokusera på områden där det finns verklig spetskompetens, för att lovande FoU-projekt ska kunna utvecklas till kommersiellt framgångsrika affärer.

Fouriertransform är en av få aktörer som har resurser att finansiera och driva en sådan kommersialisering specifikt för fordonsindustrin och har utifrån en omfattande analys identifierat sina strategiska investeringsområden, Hållbara fordon, Intelligens i fordon och Effektiv produktion. Inom samtliga dessa områden finns en stor potential just i Sverige och följaktligen goda möjligheter att säkerställa en långsiktigt global konkurrenskraft för svensk fordonsindustri.

Sverige har redan idag god kompetens när det gäller hållbara fordon och därtill finns en stark miljömedvetenhet i svensk industri. Intelligens i fordon är ett tillväxtområde som kräver hög teknologisk nivå och där kan svensk industri kombinera fordons- och IT-kunnande. Effektivare produktion är också ett område där svenska företag har utvecklat en djup och bred kompetens.

EKONOMISK UTVECKLING

EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG ¹⁾	2010	2009 ²⁾
Resultat efter skatt, Mkr	4,5	8,3
Balansomslutning, Mkr	3 051,6	3 015,5
Likvida medel och placeringar, Mkr	2 728,8	2 964,5
Periodens kassaflöde, Mkr	-196,3	2 966,5
Eget kapital, Mkr	3 012,9	3 008,3
Antal anställda	7	1
Soliditet, %	98,7 %	99,8 %

1) nyckeltalsdefinitioner framgår av inledningen till Noter till årsredovisningen

2) avser perioden 4 dec, 2008 – 31 dec, 2009

RESULTAT

Resultat efter skatt uppgick till 4,5 Mkr exklusive orealiserade övervärden i aktiefonder på 27,6 Mkr. Årets kostnader på -41,6 Mkr hänför sig främst till etableringskostnader, projekt- och konsulttjänster, lokalkostnader, marknadsföringskostnader samt personalkostnader.

Nedskrivning portföljbolag uppgick till -12,8 Mkr och avser Powercell Sweden AB, med ett bokfört värde 51,3 Mkr, som har skrivits ned med 25 % då bolagets intäkter varit avsevärt lägre än budgeterat och en omstrukturering av bolaget är initierad.

Ränteintäkterna på 112,3 Mkr hänför sig till avkastning på kortfristiga placeringar i ränte- och aktiefonder samt obligationer. Orealiserade övervärden i aktiefonder på 27,6 Mkr ingår inte. Under året har innehavet i aktie- och räntefonder realiserats och återinvesterats i samma fonder medförande en reavinst på totalt 43,1 Mkr.

Räntekostnaderna på -47,7 Mkr hänför sig huvudsakligen till en orealiserad nedgång i marknadsvärdet på räntefonder på -41,4 Mkr.

KASSAFLÖDE

Det totala kassaflödet under perioden uppgick till -196,3 Mkr, varav investeringar -269,7 Mkr. Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar, aktie- och räntefonder, uppgick till 2 729 Mkr vid periodens slut.

EGET KAPITAL

Den 31 december uppgick eget kapital till 3 012,9 Mkr varav periodens resultat utgjorde 4,5 Mkr.

För ytterligare information se resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys samt förändring av eget kapital.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

MARKNADSRISKER

Fordonsindustrin befinner sig i en brytningstid som har flera dimensioner. Nyckelmarknader förflyttas geografiskt och nya marknader bidrar till snabbt föränderliga marknadskrav som även öppnar för nya aktörer och constellationer. Det råder även osäkerhet om vilka teknologier som har den största potentialen. Bilden här är ännu så länge divergerande. Klart är att trenden mot miljövänligare och effektivare teknik inom fordonsbranschen består och förstärks från år till år, något som sätter press på tillverkarna att ständigt driva innovation och produktutveckling. Det handlar såväl om energisnålare teknik som alternativa drivmedel såsom gas, el, bränsleceller och hybridfordon där dessa ingår. Men det kan också handla om exempelvis miljö- och klimatvänligare materialval och effektivare produktion.

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

För att Fouriertransform ska kunna fullfölja sitt uppdrag, att på kommersiella grunder investera i projekt eller företag som stärker det svenska fordonsklustret, är det avgörande att investeringar görs i projekt eller företag med god lönsamhetspotential som bidrar till att stärka svensk fordonsindustrins internationella konkurrenskraft. Fouriertransform har därför utarbetat en metodisk urvalsprocess för identifiering av lämpliga investeringsobjekt, effektiv inhämtning av potentiella investeringsobjekt och en snabb analys av hur objektet passar in i Fouriertransforms investeringsstrategi. Avgörande är objektets innovationshöjd och kommersiella potential.

Fordonsindustrins allmänna utveckling påverkar Fouriertransforms möjlighet att identifiera nya investeringsobjekt samt även utvecklingen för redan genomförda investeringar. Fouriertransform har därför målmedvetet anställt medarbetare med hög kompetens om fordonsindustrins funktionssätt och risker.

OPERATIVA RISKER

Fouriertransforms operativa risker består i risken för förluster till följd av ej ändamålsenliga eller otillräckliga interna processer eller rutiner, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser. Fouriertransform har därför utvecklat ändamålsenliga processer, en intern kontrollmiljö samt anskaffat flera systemstöd av hög kvalitet. Processer och den interna kontrollmiljön har dokumenterats och kvalitetsbedöms löpande. Störst enskild risk representeras av processen avseende investeringar i portföljbolag samt uppföljningen av dessa varför ett separat portföljsystem av hög kvalitet anskaffats. Systemet hanterar hela flödet i detalj från det att en investeringspropå anländer till Fouriertransform till det att en försäljning av innehavet genomförs.

Fouriertransform är en liten organisation med få anställda och därmed är beroendet av nyckelpersoner stort.

FINANSIELLA RISKER

Fouriertransforms finansiella risk består i att bolaget ska kunna möta sina investeringsåtaganden samtidigt som en god avkastning erhålles på ej investerat kapital. Bolagets finanspolicy omfattar riktlinjer, mål och ramar för att hantera detta. Finanspolicyen fastställs av styrelsen som beslutar om förändringar när så är påkallat. VD ansvarar för att den löpande medelsförvaltningen sker i enlighet med policyen. För att bolaget vid alla tillfällen ska ha en god betalningsberedskap för investeringsverksamheten delas förvaltningen upp i en kortsiktigt placerad likviditetsförvaltning och en kapitalförvaltning på något längre sikt. Medlen i likviditetsförvaltningen uppgår till cirka 300–500 Mkr vid varje kvartals ingång och får enligt finanspolicyen placeras i konto hos svensk bank, räntebärande värdepapper samt penningmarknadsfond. Medlen i kapitalförvaltningen får placeras i räntebärande värdepapper, svenska aktier samt hedgefonder, varav normalportföljen består av 90 procent räntebärande värdepapper och 10 procent svenska aktier.

Bolagsstyrningsrapport 2010

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Förutom beslut om nya investeringar har 2010 års styrelsearbete i Fouriertransform präglats av två huvudinriktningar, investeringsprocessen och arbetet med värdeskapandet. Under verksamhetsåret fattades nio investeringsbeslut och det betydde att vi vid årsskiftet hade en investeringsportfölj om sammanlagt tio bolag. De allra flesta av dessa befinner sig i ett tidigt skede av sin teknik- och affärsutveckling.

Nästan 40 års erfarenhet av venture capital har lärt mig att de initiala investeringarna måste ske i tidigt skede. Skälet är att bolag i tidig utveckling sällan lyckas hålla sina planer vilket kräver en lång tidshorisont, ofta runt tio år eller mer. Det är också större risker förknippade med investeringar i tidiga skeden och ägarrollen kräver oftast betydande arbetsinsatser och kostnader. Härav följer nödvändigheten av att gå vidare genom att på sikt balansera portföljen med investeringar i mera mogna bolag.

Därför har en större del av styrelsearbetet under året ägnats åt att mejsla fram en detaljerad strategi för investeringsprocessen. Fortsättningsvis kommer vi att koncentrera oss strategiskt på bolag i något senare utvecklingskedan och med en placeringshorisont på mellan tre och åtta år. En sådan inriktning är också i samklang med ägaren statens uppdrag, som ju innefattar ett avkastningskrav på sikt.

Vår andra större insats har varit koncentrerad till arbetet med värdeskapandet, det vill säga hur vi bäst kan bidra till portföljbolagens värdeutveckling. För bolagens möjligheter att bli framgångsrika är det helt avgörande att styrelserna har en optimal och skraddarsydd sammansättning, både vad gäller personliga egenskaper, kompetens och kvalifikationer, ställt i relation till bolagens verkställande ledning.

Det har inneburit att VD och jag arbetat intensivt med att utvärdera och engagera ledamöter med rätt bakgrund från olika delar av svensk industri. Runt årsskiftet hade vi fått 15 mycket kvalificerade externa ledamöter på plats eller på väg in i portföljbolagen, glädjande nog också med en relativt hög andel kvinnor.

Därmed har vi också kunnat sammanföra och etablera en dynamisk dialog mellan Fouriertransforms representanter i portföljbolagens styrelser och Fouriertransforms egen styrelse och personal. Ett första sådant möte ägde rum under hösten och liknande aktiviteter kommer att fortsätta i framtiden, i avsikt att löpande utbyta professionella erfarenheter.

Fouriertransform fyller en viktig funktion i den svenska fordonsindustrin, särskilt som intresset för fordonsbranschen för närvarande tycks tämligen lågt bland riskkapitalbolagen. Genom den väg vi nu stakat ut för oss räknar vi med att kunna skapa goda förutsättningar för värdeskapande i de bolag där vi är ägare, och givetvis även i kommande satsningar.

Lars-Olof Gustavsson

Styrelseordförande

BOLAGSSTYRNING UNDER ÅRET

Fouriertransform AB, organisationsnummer 556771-5700, är ett svenskt aktiebolag som är helägt av svenska staten. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

Bolagsstyrningen i Fouriertransform utgår från Svensk kod för bolagsstyrning (Koden, www.bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen, liksom aktiebolagslagen och annan relevant lagstiftning som rör publika bolag.

Interna styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören, Fouriertransforms Uppförandekod, inklusive hållbarhetspolicy, Jämställdhet- och mångfaldspolicy samt Ägarpolicy, fastställda av styrelsen.

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer, som ersätter Kodens, när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer (www.regeringen.se).

ÅRSSTÄMMA 2010

Årsstämma hölls den 20 april 2010 i Stockholm. Beslut:

- Utdelning. Årsstämman fastställde att ingen utdelning lämnas utan att vinsten, 8 256 088 kronor, överförs i ny räkning.
- Ansvarsfrihet. Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2009.
- Ersättningar och anställningsvillkor. Stämman fattade beslut om principer för anställningsvillkor och ersättningar för ledande befattningshavare. Principerna beskrivs nedan under rubriken "Ersättningar till ledande befattningshavare".
- Styrelseledamöter. Styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Samtliga styrelseledamöter omvaldes: Lars-Olof Gustavsson (även omvald som ordförande), Cecilia Schelin Seidegård, Hasse Johansson, Karin Kronstam, Lars-Göran Moberg, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist och Lars Erik Fredriksson.
- Arvode. Stämman beslutade om ett årligt arvode till styrelsens ordförande om 300 000 kronor och ett årligt arvode om 150 000 kronor till respektive styrelseledamot som inte är anställd av Regeringskansliet.

NOMINERINGSPROCESSEN

Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet. En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån företagets verksamhet och rekryteringsarbetet genomförs på basis av den analysen. Urvalet av ledamöter

kommer från en bred rekryteringsbas för att kunna uppnå balans när det gäller kompetens, bakgrund, ålder och kön.

STYRELSEN

Styrelsen i Fouriertransform ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen har 2010 bestått av sju stämvalda ledamöter. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och verkställande direktörens roller och därför ska inte verkställande direktören vara ledamot i styrelsen i statliga företag.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Ledamot	Andra styrelseuppdrag eller annan tjänst	Närvaro vid styrelsens 9 möten under 2010
Lars-Olof Gustavsson, ordförande	<ul style="list-style-type: none"> – Four Seasons Venture Capital AB (ordf.) – Boule Diagnostics AB (ordf.) – DataRespons ASA – Industrifonden – Mikroponent Intressenter AB – Siem Capital AB – SJ AB – TA Associates AB 	9 (9)
Cecilia Schelin Seidegård	<ul style="list-style-type: none"> – Systembolaget AB (ordf.) – CliniTrials Skåne AB (ordf.) – Vårdalsstiftelse (ordf.) – Landshövding på Gotland 	9 (9)
Hasse Johansson	<ul style="list-style-type: none"> – Alelion Batteries AB (ordf.) – Dynamate Industrial Services AB (ordf.) – Lindholmen Science Park Aktiebolag (ordf.) – Vinnova AB (ordf.) – AB Electrolux – C-Garden AB – Skyllbergs bruk AB – Fd Chef FoU Scania AB 	7 (9)
Karin Kronstam	<ul style="list-style-type: none"> – Arbetslivsresurs AR AB (ordf.) – MPT Intressenter AB – Praktikertjänst AB – Rabbalshede Kraft AB 	9 (9)
Lars-Göran Moberg	<ul style="list-style-type: none"> – Deutz AG (ordf.) – Haldex AB (ordf.) – Cross Control System AB – Volvo Aero AB – Volvo Construction Equipment N.V. (styrelsemedlem) – Fd VD Volvo Powertrain 	9 (9)
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	<ul style="list-style-type: none"> – Kongsberg Automotive Holding ASA (ordf.) – Ruter Dam (ordf.) – Sintercast AB (ordf.) – Stiftelsen för strategisk forskning (ordf.) – Castellum AB – e-man AB – Stockholm Environment Institute – Svenska Rymdaktiebolaget – Tällberg Foundation AB 	8 (9)
Lars Erik Fredriksson	<ul style="list-style-type: none"> – Sundsvalls Mätcenter AB (ordf.) – RISE Research Institutes of Sweden Holding AB – Ägaransvarig: SJ AB, Green Cargo AB – Departementssekreterare, Finansdepartementet 	9 (9)

OBEROENDE

Enligt Kodens punkt 4.5 ska minst två styrelseledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Skälet till regeln om oberoende är i all huvudsak att skydda minoritetsaktieägare. I statligt helägda bolag saknas dessa skäl för att redovisa ett oberoende gentemot staten. Mot bakgrund av ovanstående redovisar Fouriertransform inte sådana uppgifter.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har fastställt en skriftlig instruktion och arbetsordning för styrelsen och verkställande direktören. Syftet är att dokumentera arbetsordningen för styrelsen i bolaget, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, mellan styrelsen och verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Dokumentet är årligen föremål för styrelsens behandling.

Styrelsen ska hålla minst sex sammanträden per år, varav ett företrädesvis ska förläggas hos något av portföljbolagen. Ett sammanträde per år ska ägnas åt strategifrågor och företagets riskexponering.

Ett möte ska dessutom behandla personalfrågor och en genomgång av att anställningsvillkoren för ledande befattningshavare och jämförlik ställning följer utfärdade riktlinjer.

Arbetsordningen reglerar även hur ledamöterna i god tid inför mötena ska få ett tillräckligt belysande underlag för alla ärenden som föreläggs styrelsen för information eller beslut. Styrelsens ordförande svarar tillsammans med VD för upprättande av kallelse, dagordning och den dokumentation som behövs för respektive ärende.

Verksamhetsåret har styrelsen hållit nio ordinarie möten, varav ett konstituerande. För ledamöternas närvaro se tabellen ovan.

Vid beslut rörande investering i bolag där ledamot kan bedömas ha intressekonflikt, har ledamot inte deltagit i vare sig behandling av eller beslut om ärendet, vilket framgår av bolagets styrelseprotokoll.

Styrelsen har under året prioriterat två huvudområden: att tydliggöra bolagets strategiska investeringsinriktning och att bidra till värdeskapandet i portföljbolagen, bland annat genom rekrytering av ett nätverk av kompetenta industripersoner. Nätverket som är under uppbyggnad kommer att utgöra kvalificerade styrelseledamöter i portföljbolagen.

Nio investeringsbeslut har tagits av styrelsen under året. Styrelsen har även fastställt en Uppförandekod med hållbarhetspolicy, Jämställdhets- och mångfaldspolicy samt Ägarpolicy för Fouriertransform.

UTSKOTT

Styrelsen i Fouriertransform har beslutat att inte inrätta några utskott utan att styrelsen i sin helhet bereder de frågor som annars delegeras till utskott.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsens ordförande Lars-Olof Gustavsson ansvarar för att utvärdering av styrelsens arbete sker. Styrelsens ordförande har beslutat att en årlig utvärdering ska genomföras av styrelsens arbete där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer som styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser liksom uppdragets omfattning. Resultatet ska i relevanta delar redovisas för valberedningen. Under våren 2010 genomfördes en sådan utvärdering med hjälp av en extern konsult.

REVISORER

Revisorernas uppdrag är att på ägarens vägnar oberoende granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning och bokföring. Ansvaret för val av revisorer ligger alltid på ägaren och beslutas av årsstämman.

Auktoriserade revisorn Hans Andersson, Deloitte AB, är vald till revisor.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt. Till följd av bolagets ringa antal anställda har styrelsen beslutat att endast verkställande direktören ska betraktas som ledande befattningshavare i bolaget. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt behandla denna fråga.

ARBETET INOM BOLAGET

VD samlar regelmässigt två gånger per månad investeringsansvariga och CFO till möte. Stående ämnen under dessa möten är genomgång av investeringspropåer, marknadsutveckling, bolagets ekonomiska utveckling samt planering av marknadsföringsaktiviteter.

Investeringsansvariga ansvarar för genomgång och analys av investeringspropåer enligt en utarbetad utvärderingsmodell och Fouriertransforms investeringskriterier. För de bolag och projekt som bedöms vara speciellt intressanta och som uppfyller investeringskriterierna hålls möten med företagsledningen och externa specialister, innan ett investeringsförslag föreläggs Fouriertransforms styrelse för beslut.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

På Fouriertransforms årsstämma den 20 april 2010 beslutades om principer för anställningsvillkor och ersättningar för vd och företagsledning i enlighet med styrelsens förslag,

som innebär att Fouriertransform ska tillämpa de riktlinjer som regeringen beslutade om den 20 april 2009 gällande anställningsvillkor för personer i företagsledande ställning i statliga bolag med följande förtydligande. Ersättningarna till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga utan att för den skull vara löneledande. Det säkerställs genom att Fouriertransform kontinuerligt införskaffar marknadslöneinformation. Inför anställningsbeslut upprättas underlag avseende bolagets kommande kostnader för anställningen. Incitamentsprogram ska inte förekomma i företagsledningen.

För ytterligare information om ersättning till verkställande direktör samt styrelsens ledamöter se även not 3.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Fouriertransforms finansiella rapportering följer Årsredovisningslagen och med utgångspunkt i Regelverk för emittenter NASDAQ OMX Stockholm samt Riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Fouriertransform har valt att inte inrätta något revisionsutskott utan frågor som rör finansiell rapportering och intern kontroll bereds av styrelsen i sin helhet. Verkställande direktören är inte ledamot i styrelsen.

Styrelsens ambition är att säkerställa en intern kontroll på hög nivå. Det innebär att bl a följande komponenter utarbetats:

- Kontrollstruktur
- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning

VD är ansvarig för att tillse att styrelsens riktlinjer följs. Styrelsen träffar bolagets revisor minst en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller någon annan person från bolagsledningen.

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas utan vinsten i sin helhet balanseras i ny räkning.

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL:	KR
Balanserat resultat	8 256 088
Årets resultat	4 525 832
Summa	12 781 920

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de till förfogande stående vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs 12 781 920 kronor.

Resultatet av bolagets verksamhet samt dess ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt därtill hörande noter.

Räkenskaper

Resultaträkning

RESULTATRÄKNING, TKR	NOT	2010	2009 ¹⁾
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Övriga rörelseintäkter		134	-
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		134	-
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	1	-24 177	-5 181
Personalkostnader	2	-17 126	-3 508
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-285	-2
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-41 588	-8 691
Rörelseresultat		-41 454	-8 691
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Nedskrivning portföljbolag		-12 820	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	112 311	20 915
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-47 726	-5
<i>Summa resultat från finansiella poster</i>		51 765	20 910
Resultat efter finansiella poster		10 311	12 219
Skatt på årets resultat	5	-5 785	-3 963
ÅRETS VINST		4 526	8 256

1) avser perioden 4 dec 2008 – 31 dec 2009

Räkenskaper

Balansräkning

BALANSRÄKNING, TKR	NOT	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	6	2 175	32
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Investeringar i portföljbolag	7	300 866	43 945
Andra långfristiga fordringar		367	-
Summa anläggningstillgångar		303 408	43 977
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		120	-
Övriga kortfristiga fordringar		10 056	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 244	6 969
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kortfristiga placeringar	8	2 695 244	2 555 778
Kassa och bank		33 569	408 789
Summa omsättningstillgångar		2 748 233	2 971 536
SUMMA TILLGÅNGAR		3 051 641	3 015 513

Räkenskaper

Balansräkning (forts)

BALANSRÄKNING, TKR	NOT	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	10		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 000 100	3 000 100
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		8 256	-
Årets resultat		4 526	8 256
Summa eget kapital		3 012 882	3 008 356
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 549	1 002
Aktuella skatteskulder		3 578	3 963
Övriga kortfristiga skulder		27 950	158
Upplupna kostnader		3 682	2 034
Summa kortfristiga skulder		38 759	7 157
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 051 641	3 015 513
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser; bankgaranti		2 500	Inga

Räkenskaper

Kassaflödesanalys

KASSAFLÖDESANALYS, TKR	2010	2009 ¹⁾
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-41 454	-8 691
Avskrivningar	285	2
Erhållen ränta	41	10 552
Erhållen samt erlagd ränta på kortfristiga placeringar	111 145	9 055
Betald inkomstskatt	-6 170	-
Kassaflöde efter finansiella poster	63 847	10 918
Ökning/minskning kundfordringar	-120	-
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-14 026	-3 737
Ökning/minskning leverantörsskulder	2 548	1 002
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	29 073	2 192
Kassaflöde från den löpande verksamheten	81 322	10 375
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2 428	-33
Investeringar i portföljbolag	-269 741	-43 945
Erhållen ränta avseende långfristig fordran portföljbolag	871	-
Kursdifferenser avseende fordringar portföljbolag	-6 314	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-277 612	-43 978
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	-	3 000 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	3 000 100
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	2 964 567	-
Periodens kassaflöde	-196 290	2 966 497
Annan ökning/minskning av bokförda värdet	-39 464	-1 930
LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR VID ÅRETS SLUT	2 728 813	2 964 567

1) avser perioden 4 dec 2008 – 31 dec 2009

Noter till årsredovisning

Beloppen nedan redovisas i Tkr, där inget annat anges. Jämförelseåret till året räkenskapsår, nedan kallad 2009, var bolagets första räkenskapsår och omfattade perioden 2008-12-04 till 2009-12-31. Siffrorna inom parentes avser 2009.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Soliditet = Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Företagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och med utgångspunkt i Regelverk för emittenter NASDAQ OMX Stockholm samt Riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från Skatteverket.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandetiden. När en materiell anläggningstillgångs avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas tillgångens restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

	ANTAL ÅR
Inventarier	5

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Investeringar i portföljbolag är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde inklusive direkt hänförliga kostnader och ett bedömt marknadsvärde.

FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Obligationer värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kortfristiga innehav av aktie- och räntefonder redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde på balansdagen och exkluderar därmed eventuella orealiserade övervärden.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

NOT 1 ERSÄTTNING TILL REVISORER	2010	2009
Deloitte AB		
Kostnad för revision	148	49
Kostnad för övrig konsultation	186	-
SUMMA	334	49
Riksrevisionen		
Kostnad för revision	77	46
SUMMA	77	46
TOTAL	411	95

Revisorer och revisionsföretag har under 2010 erhållit ersättningar för arbete med revision, rådgivning och revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

NOT 2 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER

FOURIERTRANSFORMS ERSÄTTNINGSPOLICY

På Fouriertransforms årsstämma den 20 april 2010 beslutades om principer för anställningsvillkor och ersättningar för vd och företagsledning i enlighet med styrelsens förslag, som innebär att Fouriertransform ska tillämpa de riktlinjer som regeringen beslutade om den 20 april 2009 gällande anställningsvillkor för personer i företagsledande ställning i statliga bolag med följande förtydligande. Ersättningarna till ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga utan att för den skull vara löneledande. Det säkerställs genom att Fouriertransform kontinuerligt införskaffar marknadslöneinformation. Inför anställningsbeslut upprättas underlag avseende bolagets kommande kostnader för anställningen. Incitamentsprogram ska inte förekomma i företagsledningen.

ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Ersättningen till den tidigare tillförordnade verkställande direktören för 2009 bestämdes via ett konsultavtal och redovisas därför inte som personalkostnader. Arvodets totala belopp redovisas dock i tabellen nedan.

Från 1 januari 2010 är Per Nordberg anställd på heltid som bolagets verkställande direktör. Ersättningen till verkställande direktören utgörs av en fast grundlön, tjänstebil och pension. Pensionsförmånen är avgiftsbestämd och omfattar 30 procent av den fasta grundlönen. Utöver VD finns inga ledande befattningshavare.

2010	Fast grundlön	Förmån	Pensionskostnad	Arvode	Totalt
VD, Per Nordberg	3 019	74	953	-	4 046
SUMMA	3 019	74	953	-	4 046

2009	Fast grundlön	Förmån	Pensionskostnad	Arvode	Totalt
VD, Per Nordberg	434	-	112	-	546
Tf VD, Hans Golteus	-	-	-	1 826	1 826
SUMMA	434	-	112	1 826	2 372

UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Verkställande direktören kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på Fouriertransforms initiativ har verkställande direktören utöver en uppsägningstid om sex månader rätt till ett avgångsvederlag som motsvarar arton månadslöner av den fasta grundlönen. Om verkställande direktören påbörjar ny anställning under uppsägnings- och avgångsvederlagstiden ska ersättningen från Fouriertransform reduceras med det belopp som motsvarar den nya inkomsten.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättningen till styrelsens ledamöter för 2010 består av styrelsearvode och beslöts på extra bolagsstämma. Styrelsen består av sju ledamöter, varav tre kvinnor och fyra män.

Förutom styrelsearvode har styrelsens ordförande Lars-Olof Gustavsson via TA Associates AB även fått ersättning för operativa konsulttjänster utförda åt Fouriertransform under 2010 om 525 Tkr.

Styrelsen har beslutat att inte inrätta ett speciellt ersättningsutskott eller revisionsutskott utan frågorna behandlas i sin helhet av styrelsen.

STYRELSEARVODE PER LEDAMOT	2010	2009
Lars-Olof Gustavsson, ordförande	300	300
Cecilia Schelin Seidegård	150	150
Hasse Johansson	150	150
Karin Kronstam	150	150
Lars-Göran Moberg	150	150
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	150	150
Lars Erik Fredriksson	-	150
SUMMA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN	1 050	1 200

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2010	2009
Arvode till styrelsen	1 050	1 200
Löner och ersättningar till verkställande direktören	3 093	434
Löner och ersättningar till övriga anställda	6 432	-
Summa löner och ersättningar	10 575	1 634
Sociala avgifter enligt lag och avtal	3 426	445
Pensionskostnader för verkställande direktören	953	112
Pensionskostnader för övriga anställda	1 979	-
SUMMA	16 933	2 191

HÄR UTÖVER HAR KONSULTARVODE ENLIGT AVTAL UTGÅTT TILL:	2010	2009
Tillförordnad VD, HGL Consulting AB	-	1 826
Styrelseordförande, TA Associates AB	525	200
Four Seasons Venture Capital AB	-	41

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH STYRELSE, ANTAL	2010	2009
Män	5	5
Kvinnor	3	3
TOTALT	8	8

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2010	2009
Män	5	1
Kvinnor	1	-
TOTALT	6	1

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2010	2009
Ränteintäkter avseende banktillgodohavanden	42	10 552
Ränteintäkter avseende obligationer	2 125	7 373
Övriga ränteintäkter	10 649	-
Utdelningar från ränte- och aktiefonder	54 502	-
Realisationsresultat vid försäljningar övriga kortfristiga placeringar	43 063	4 920
Nedskrivning/återläggning nedskrivning av räntefonder	1 930	-1 930
SUMMA	112 311	20 915

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter	2010	2009
Kursdifferenser	6 314	-
Nedskrivning räntefonder	41 394	-
Övriga räntekostnader	18	5
SUMMA	47 726	5

Not 5 Skatt	2010	2009
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-5 785	-3 963
SUMMA	-5 785	- 3 963

Not 6 Inventarier	2010	2009
Materiella anläggningstillgångar		
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>		
Ingående anskaffningsvärde	34	-
Årets inköp	2 428	34
Försäljningar/utrangeringar	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2 462	34

Avskrivningar	2010	2009
Ingående avskrivningar	-2	-
Årets avskrivningar	-285	-
Försäljning/utrangering	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-287	-2
UTGÅENDE RESTVÄRDE ENLIGT PLAN	2 175	32

Not 7 Investeringar i portföljbolag	2010	2009
Ingående bokfört värde	43 945	-
Investeringar	262 150	43 333
Kostnader direkt hänförliga till förvärv	7 591	612
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	313 686	43 945
Nedskrivningar	-12 820	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE, TOTALT	300 866	43 945

Not 7 Investeringar i portföljbolag (forts)	Bokfört värde 2010	Bokfört värde 2009
Portföljbolag		
Powercell Sweden AB	38 461	43 945
Norstel AB	103 856	-
Novacast Technologies AB	41 689	-
Flexprop AB	10 315	-
Effpower AB	40 516	-
Alelion Batteries AB	28 987	-
El-Forest AB	20 286	-
MaxTruck AB	7 583	-
Applied Nano Surfaces Sweden AB	9 173	-
SUMMA INVESTERINGAR I PORTFÖLJBOLAG	300 866	43 945

Uppgifter om portföljbolagen:

Portföljbolagens resultat och eget kapital anges ej då fastställda räkenskaper för 2010-12-31 saknas och uppgifter per 2009-12-31 inte bidrar till att ge en rättvisande bild av Fouriertransforms investeringar i portföljbolag.

Namn	Org.nr.	Säte	Kapital- andel
Powercell Sweden AB	556759-8353	Göteborg	16,8 %
Norstel AB	556672-5346	Norrköping	75,5 % ¹⁾
Novacast Technologies AB	556211-0790	Ronneby	32,9 %
Flexprop AB	556619-4758	Halmstad	37,0 %
Effpower AB	556570-8541	Göteborg	12,7 %
Alelion Batteries AB	556710-7916	Ale	26,8 %
El-Forest AB	556697-1460	Örnsköldsvik	36,3 %
MaxTruck AB	556683-2159	Östersund	35,0 %
Applied Nano Surfaces Sweden AB	556752-6651	Stockholm	27,0 %

1) andelen röster uppgår till 48,2 %

Not 8 Kortfristiga placeringar	Bokfört värde 2010	Marknadsvärde 2010	Bokfört värde 2009
Obligationer	150 821	150 821	497 450
Summa Obligationer	150 821	150 821	497 450
Aktiefonder	280 210	307 818	164 189
Summa Aktiefonder	280 210	307 818	164 189
Räntefonder	2 305 607	2 264 213	1 896 069
Nedskrivning räntefonder	-41 394	-	-1 930
Summa Räntefonder	2 264 213	2 264 213	1 894 139
SUMMA KORTFRISTIGA PLACERINGAR	2 695 244	2 722 852	2 555 778

Not 9 Eget kapital


	Aktiekapital	Fritt Eget Kapital	Årets Resultat	Summa Eget Kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	3 000 100	-	8 256	3 008 356
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman		8 256	-8 256	0
Årets resultat			4 526	4 526
EGET KAPITAL 2010-12-31	3 000 100	8 256	4 526	3 012 882

Antalet aktier uppgår till 3 000 100 000.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och med utgångspunkt i Regelverk för emittenter NASDAQ OMX Stockholm samt Riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm, den 17 mars 2011



Lars-Olof Gustavsson
Ordförande



Lars-Göran Moberg



Hasse Johansson



Karin Kronstam



Cecilia Schelin Seidegård



Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist




Lars Erik Fredriksson



Per Nordberg
VD

Min revisionsberättelse har lämnats den 21 mars 2011



Hans Andersson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Fouriertransform Aktiebolag

Organisationsnummer 556771-5700

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Fouriertransform Aktiebolag för räkenskapsåret 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 mars 2011



Hans Andersson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsredovisning 2010

Hållbarhet integrerad i företagsstrategin

Fouriertransform arbetar med att aktivt bidra i portföljbolagens hållbarhetsarbete. Det sker genom styrelsearbetet och genom att ställa krav i investeringsprocessen. Både verksamheten och produkten förväntas ha ett hållbarhetsperspektiv.

De flesta företag behöver betrakta sin verksamhet ur ett hållbarhetsperspektiv. I synnerhet gäller detta för fordonsindustrin med tanke på den stora klimatpåverkan som fordonsindustrin och transportsektorn står för. Fouriertransform ska investera i svensk fordonsindustri bland annat med inriktning mot miljö och säkerhet. Det ställer höga krav på det egna arbetet med hållbarhetsfrågor och på portföljbolagens arbete och produktutveckling. Fouriertransforms grundsyn är att målen vad gäller hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är fullt möjliga att förena.

FORDONSINDUSTRIN INFÖR STORA UTMANINGAR

Fordonsindustrin står inför stora utmaningar. Behovet av att reducera den globala miljö- och klimatpåverkan skapar nya förutsättningar för branschen, där en av de viktigaste frågorna är att minska koldioxidutsläppen. Branschen är också beroende av olja, en naturresurs som sannolikt är ändlig. Inom fordonsindustrin kan man möta utmaningarna på flera olika sätt; ett är att reducera utsläpp från fordon som drivs av fossila bränslen genom effektivisering och ett annat sätt är att ställa om till förnybara bränslen.

För Fouriertransform har utmaningarna för branschen en direkt koppling till vår verksamhet. Fouriertransform ska bidra till att göra svensk fordonsindustri mer konkurrenskraftig genom innovation med inriktning mot miljö och säkerhet. Bolaget fokuserar på tre områden – Hållbara fordon, Intelligentare fordon och Effektiv produktion. Dessa kan direkt eller indirekt bidra till att reducera koldioxidutsläppen och minska fordonsindustrins negativa klimatpåverkan.

BIDRA TILL ATT LÖSA UTMANINGARNA

Svensk fordonsindustri har en lång historia. I över 100 år har den varit en del av den svenska industrin och varit med att skapa den svenska välfärden. 2008 och 2009 års globala finansiella kris och lågkonjunktur drabbade den svenska industrin och särskilt den svenska fordonsindustrin.

Mot bakgrund av krisen beslöt Sveriges riksdag om särskilda insatser till stöd för fordonsindustrin. Bildandet av det statliga venture capital-bolaget Fouriertransform AB 2008 var

ett inslag bland åtgärderna. Fouriertransforms uppdrag är att stärka svensk fordonsindustris internationella konkurrenskraft, särskilt inom miljö och säkerhet.

Innebörden av uppdraget att vitalisera den svenska fordonsindustrin är knuten till hur väl Fouriertransform och portföljbolagen lyckas förvalta de kommersiella möjligheter som klimatförändringen skapar. Genom att möta den växande efterfrågan som finns på marknaden för produkter och lösningar som minskar risken för negativ klimatpåverkan, kan Fouriertransform bidra till att stärka konkurrenskraften för svensk fordonsindustri.

STRATEGI OCH HÅLLBARHET

Fouriertransforms affärsstrategiska inriktning grundas på en analys av inom vilka områden svensk industri har spetskompetens och därmed bäst förutsättningar att utveckla kommersiellt gångbara produkter och lösningar. Hållbarhetsfrågorna finns integrerade i samtliga tre områden. Fouriertransform har identifierat ytterligare sex kategorier som strategiskt intressanta, Tryggare fordon, Fordon med identitet/attraktivitet, Kostnadseffektivare fordon, Kundtjänster, Företagstjänster och Effektivare validering/verifiering. Även här har hållbarhetsfrågorna en viktig roll att spela.

Fouriertransform har en sålunda integrerad hållbarhetsstrategi, att investera i bolag med unika och kommersiellt gångbara erbjudanden vilket inom fordonsindustrin ofta innebär att produkten eller produktionen ska vara mer effektiv och mer hållbar än sin föregångare. Fouriertransform ska alltid agera på ett ansvarsfullt sätt och så långt som det går beakta miljö, säkerhet och sociala faktorer i sina investeringar.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Fouriertransform och dess bolag ska i sin egen verksamhet visa miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvar. Staten har i sina ägarriktlinjer ställt tydliga krav på de statliga bolagen att vara föredömen avseende miljömässigt och socialt ansvar. I riktlinjerna står det bland annat att statliga bolag ska "ha genomtänkt och förankrad policy och strategi för att hantera miljöhänsyn och socialt ansvarstagande såsom etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, bekämpning av korruption samt jämställdhet och mångfald."

Fouriertransform ska kännetecknas av god affärsmoral. Att bolaget uppträder professionellt med hög integritet och på ett trovärdigt och öppet sätt är avgörande för företagets relation till våra intressenter. För Fouriertransform omfattar ett etiskt förhållningssätt miljömässiga, sociala och affärsmässiga aspekter. För att underlätta och systematisera detta arbete antog Fouriertransforms styrelse en uppförandekod och en hållbarhetspolicy under 2009. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyen omfattar affärsetik, samhällsansvar, vårt ansvar gentemot våra medarbetare, miljöansvar, kommunikation med interna och externa intressenter och efterlevnad av lagar och riktlinjer.

Implementeringen av dessa dokument inleddes under 2010 och arbetet ska fortsätta under 2011. Med hjälp av dessa dokument systematiserar Fouriertransform sitt arbete samt ökar kunskapen inom den egna organisationen.

Fouriertransforms hållbarhetspolicy och uppförandekod omfattar det egna bolaget och våra medarbetare också då de representerar Fouriertransform i portföljbolagen.

Alla medarbetare har tagit del av koden och bolagets policies, som också ska tillämpas i Fouriertransforms relation med portföljbolagen.

Fouriertransform har också en ägarpolicy och en jämställdhets- och mångfaldspolicy.

HÅLLBARHETSARBETE I FÖRHÅLLANDE TILL PORTFÖLJBOLAGEN

Fouriertransforms hållbarhetsarbete är inbäddat i företagets syfte; att investera i tillväxtbolag och innovationer som rör miljö och säkerhet. Det gör det viktigt att både Fouriertransform och portföljbolagen tar miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvar.

Portföljbolagen befinner sig ofta i ett tidigt tillväxtskede, vilket gör att Fouriertransform har en viktig roll att bidra med resurser, kompetens och nätverk. Relationen mellan portföljbolagen och Fouriertransform ska präglas av en öppen och informell dialog. Formellt är Fouriertransform alltid representerade i styrelsen i varje portföljbolag.

Fouriertransforms representation i styrelsen utgör en bas för bolagets uppföljning av portföljbolagens hållbarhetsarbete.

Varje portföljbolag förväntas givet sin verksamhet ha mål för sitt hållbarhetsarbete och kunna redovisa sin miljöpåverkan. Ägarpolicy, uppförandekod och hållbarhetspolicy är verktyg för att driva frågor om hållbar utveckling i portföljbolagen..

FOURIERTRANSFORMS SAMMANFATTANDE UPPFÖRANDEKOD OCH HÅLLBARHETSPOLICY

- Denna kod och policy tydliggör hur bolaget uppträder som affärspartner, arbetsgivare och samhällsaktör.
- Fouriertransform är ett företag som ska kännetecknas av god affärsmoral.
- Fouriertransforms grundsyn är att hållbarhet, tillväxt och lönsamhet är fullt möjliga att förena. I Fouriertransforms verksamhetsfält, det svenska fordonsklustret, är i själva verket de tre faktorerna avhängiga av varandra.
- Fouriertransforms uppdrag och investeringsprinciper innebär att bolaget kommer att bidra till en hållbar utveckling genom att investera i projekt som har en hållbarhetsdimension

Fouriertransform

- Fouriertransform ska ha god kontroll på och i alla lägen efterleva relevanta gällande lagar och avtal på arbetsmarknaden, diskrimineringslagstiftning, miljölagstiftning, lagstiftning för publika bolag och lagstiftning som rör affärsrelationer.
- Fouriertransform stödjer de universella riktlinjer som finns kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn, bekämpning av korruption och i den mån det är relevant för portföljbolagen förväntas de stödja OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact.
- Fouriertransforms styrelserepresentanter kommer att verka för att portföljbolagen driver ett aktivt hållbarhetsarbete i hela värdekedjan, från inköp till slutprodukt.
- Fouriertransforms interna och externa kommunikation bygger på trovärdighet, öppenhet, respekt och en aktiv dialog med medarbetare och andra intressenter.

För hela koden och uppförandepolicyn se www.fouriertransform.se

INVESTERINGSPROCESSEN

Fouriertransform har en styrelse med lång industriell erfarenhet. Styrelsens sammansättning ger tillgång till kunskap och internationella referenser. I styrelsen finns också en tydlig kompetens i hållbarhetsfrågor. Kombinationen av en kompetent operativ organisation och en erfaren styrelse med stark förankring inom industrin i Sverige och utomlands, ger Fouriertransform mycket goda förutsättningar att fatta välgrundade beslut. Styrelsen är den instans som ytterst fattar beslut om varje investering.

I Fouriertransforms bedömning av investeringspropåer ingår en utvärdering som kan liknas vid en produkts livscykelanalys. Fouriertransform analyserar hur produktens framtida efterfrågan ser ut, om den är av en sådan art att produkten kommer att möta framtida krav och hur produktionen går till. Vid denna analys är det oundvikligt att ta hänsyn till produktens miljöpåverkan, både i produktions- och i användarled då det är faktorer som kan avgöra produktens attraktivitet på marknaden.

Gemensamt för alla potentiella investeringar är att de måste genomgå ett antal utvärderingsprocesser s k due diligence. Fouriertransform genomför alltid en juridisk och en affärsmässig due diligence. I tillägg till dessa görs en miljömässig due diligence. Den ger information om exempelvis eventuella överträdelser mot miljölagstiftning, tillstånd eller riktlinjer och om eventuella behov av sanering av fastighet, användning av skadliga ämnen samt produktens eller processens miljöpåverkan. Den senare informationen är mycket viktig för att bedöma en framtida efterfrågan. I de olika utvärderingsprocesserna tas vid behov hjälp av externa experter.

Utöver due diligence analyseras även vilka ledningssystem och certifieringar ett bolag bör ha, exempelvis ISO 14001 (miljö), ISO 9000 (kvalitet) eller OSHAS 18001 (hälsa och säkerhet). Om ett bolag saknar tillämpliga ledningssystem eller certifieringar rekommenderas att sådana implementeras vid beslut om att investera.

Utvärdering av ledningens kompetens och förmåga är ett prioriterat moment. Vid utvärderingen bedöms också om bolagets värderingar är förenliga med Fouriertransforms.

Uppförandekod och hållbarhetspolicy ska användas för att tidigt kommunicera Fouriertransforms värderingar till potentiella portföljbolag.

FOURIERTRANSFORMS EGET HÅLLBARHETSARBETE

Fouriertransforms eget hållbarhetsarbete styrs genom framtagna policies. Även om påverkan är liten så ska det egna hållbarhetsarbetet ligga i framkant. Det är en viktig signal till andra intressenter om vikten av hållbarhetsfrågorna.

Fouriertransform är en liten organisation. Den direkta miljöpåverkan är begränsad och består främst av energiförbrukning i våra kontorslokaler, förbrukning av kontorsmaterial och tjänsteresor. Den stora påverkan i hållbarhetsfrågorna sker genom våra portföljbolag. Dock ska Fouriertransform arbeta med den påverkan som företaget faktiskt har.

Med hjälp av uppförandekoden och hållbarhetspolicyn arbetar Fouriertransform systematiskt med att hantera och reducera den direkta miljöpåverkan. Det ligger på alla inom Fouriertransform att beakta miljön i det dagliga arbetet.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH KOLDIOXIDUTSLÄPP

Fakta	2010
EI	12 Mwh
Värme	46 Mwh
Kyla	16 Mwh
CO ₂	0 ¹⁾
Tjänsteresor ²⁾	11,5 ton

1) då all energi är förnybar anger vår fastighetsvärd att koldioxidutsläppen är noll.

2) Fouriertransforms tjänsteresor består av bil, tåg och flyg. För 2010 redovisas koldioxidutsläpp från resor med flyg.

Medarbetare

Fouriertransforms medarbetare är företagets absolut viktigaste tillgång. Varje enskild medarbetare representerar unika kompetenser och har ett nätverk som är viktigt för



Fouriertransform

Fouriertransforms affär. Vid slutet av 2010 hade bolaget sju anställda, varav två kvinnor. Totalt var sjukfrånvaron under året 1,1 procent och en person slutade sin anställning.

En förtroendefull relation mellan medarbetare och ledning är viktigt för Fouriertransform. Arbetet ger stor frihet under ett lika stort ansvar. Varje medarbetare har en möjlighet att påverka sin arbetssituation och Fouriertransform har som ambition att vara en tillmötesgående, utvecklande och ansvarsfull arbetsgivare. Bolaget vill ge sina medarbetare så goda förutsättningar som möjligt att utföra sitt arbete.

Den lilla organisationen kan innebära en risk för att viktiga medarbetarfrågor inte behandlas på ett professionellt och strukturerat sätt. För att säkerställa en god arbetsmiljö antog Fouriertransforms styrelse en jämställdhets- och mångfaldspolicy under 2010. Denna policy visar vår syn på frågor som rör jämställdhet och mångfald. Policyn kommer att utgöra ett viktigt verktyg i det fortsatta arbetet. Det är allas ansvar inom Fouriertransform att känna till och följa vår uppförandekod och våra policyer. VD har ansvar för att följa upp och undersöka eventuella avvikelser vilket tas på allvar och utreds. Under 2010 rapporterades inga avvikelser. Vidare genomförs medarbetarsamtal 2 gånger per år där prestation, trivsel och utveckling utvärderas. Fouriertransforms uppförandekod och policyer har inte endast ett internt värde, de sänder också en tydlig signal till alla befintliga och potentiella portföljbolag samt Fouriertransforms investeringspartners och det underlättar dialogen och styrningen i dessa frågor.

EKONOMISKT ANSVAR

Fouriertransform ska vara en långsiktig industriell partner som investerar på kommersiella grunder med ett avkastningsmål på 10-15 procent per år. Ur ett större perspektiv ska bolaget skapa ekonomisk tillväxt genom att vitalisera den svenska fordonsindustrin. Genom investeringarna skapas arbeten i portföljbolagen och när bolagen utvecklas skapas jobb också bland leverantörer och andra aktörer. När hela klustret växer bidrar det till ekonomisk tillväxt i regionen. I dag beräknas ca 100 000 personer vara sysselsatta inom fordonsindustrin i Sverige och en ökad tillväxt av industrin kan ge betydande ekonomisk utveckling för samhället. Genom investeringar i de olika portföljbolagen skapas det alltså både direkta och indirekta arbetstillfällen som i sin tur genererar skatteintäkter. Fouriertransform har alltså ett ekonomiskt ansvar som både omfattar ägaren och andra intressenter.

SKAPAT OCH FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE 2010**Tkr**

Skapat värde	
Intäkter	134
Finansnetto	51 765
Fördelat värde	
Övriga externa kostnader	24 177
Löner och ersättningar till medarbetare	17 126
Betalning till finansjär	-
Betalning till offentlig sektor	5 785
Behållet värde	4 811

JÄMSTÄLLDHETS OCH MÅNGFALDSPOLICY I SIN HELHET

Denna policy tydliggör bolagets syn på frågor rörande jämställdhet, likabehandling och diskriminering.

- Målsättningen är att aktivt främja kvinnors och mäns lika rätt i fråga om arbete, anställnings- och andra arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter i arbetet.
- Målet är att inga skillnader ska gå att finna vad gäller yrkesroller, rekrytering, utbildning eller ersättningsnivåer som går att förklara med könstillhörighet.
- Fouriertransform ska verka för en balans mellan antal kvinnor och män i företaget, förutsatt att kompetens och erfarenheter tillåter det.
- För de styrelseposter som Fouriertransform utser i portföljbolagen är ambitionen att sträva efter en balans vad gäller kvinnor och män.
- Fouriertransform tar avstånd från all diskriminering i arbetslivet på grund av könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning och ålder.

INTRESSENT- OCH MATERIALITETSANALYS

Fouriertransform har ett antal intressenter som påverkar och påverkas av företagets verksamhet. I dessa intressentrelationer aktualiseras ett antal förtroendefrågor som Fouriertransform söker att ta ansvar för.

De viktigaste intressenterna som i första hand påverkar och påverkas av Fouriertransform är ägaren, samhället på lokal och nationell nivå, medarbetare, portföljbolagen, medfinansiärer och berörda myndigheter.

ÄGARE

Svenska staten är en viktig och inflytelserik intressent. Staten vill att de statliga företagen ska vara föredömen i det svenska och internationella näringslivet. Genom att vara ett statligt bolag har Fouriertransform ett ansvar gentemot Sverige och det svenska samhället. Fouriertransform har tilldelats ekonomiska medel från svenska staten som ska investeras på ett ansvarsfullt sätt.

MEDARBETARE

Våra medarbetare och deras unika kompetens och nätverk är Fouriertransforms kärna. Därmed är det självklart och nödvändigt att säkerställa att Fouriertransform är en trevlig och attraktiv arbetsgivare. Jämställdhets- och mångfaldsfrågor är viktiga liksom affärsetiska frågor.

PORTFÖLJBOLAG

I Fouriertransforms bedömning av investeringspropåer ingår en utvärdering som kan liknas vid en produkts livscykelanalys. Ledningen analyserar hur produktens framtida efterfrågan ser ut, om den är av en sådan art att den kommer att möta framtida krav och hur produktionen går till. Vid denna analys är det oundvikligt att ta hänsyn till produktens miljöpåverkan, både i produktions- och i användarled, då det är faktorer som kan avgöra produktens attraktivitet på marknaden.

De flesta av portföljbolagen är relativt små och Fouriertransform delägande innebär en kompetens- och resursbank. Det är viktigt att upprätthålla en god relation med varje portföljbolag, genom att den sköts på ett professionellt, affärsetiskt och förtroendefullt sätt, eftersom den bygger på ett nära samarbete under relativt lång tid.

MEDFINANSIÄRER

Fouriertransform skall i princip vara en minoritetsägare i portföljbolagen. Det är viktigt att det råder en god och professionell relation mellan Fouriertransform och medfinansiärerna då samarbetet är långsiktigt och ska vara till nytta för portföljbolagen. Val av medfinansiärer är en viktig strategisk fråga. Precis som att portföljbolagens ledningar måste kunna förena sig med Fouriertransforms värderingar måste medfinansiärerna dela Fouriertransforms syn på vad som är affärsetiskt uppförande och hur respektive portföljbolag bör/kan drivas. Några av Fouriertransforms medfinansiärer är aktiva partners i fler än ett av portföljbolagen.

MYNDIGHETER

Myndigheter och lokala beslutsorgan där Fouriertransform och portföljbolagen verkar är två intressenter med stor påverkan på möjligheten att driva och utveckla verksamheten.



Fouriertransform

Myndigheterna kan genom sitt formella mandat tillåta eller förbjuda verksamhet. Alla tillståndsärenden och andra myndighetsfrågor tas på stort allvar i Fouriertransform.

LOKALSAMHÄLLE

Lokalsamhällena är viktiga för portföljbolagens konkurrenskraft. Det rör bland annat kompetens hos lokalanställda, infrastruktur och fysisk omgivning. För att skapa förtroende måste Fouriertransform och portföljbolagen agera på ett ansvarsfullt sätt och vara transparenta i sin kommunikation. Fouriertransform förväntas bidra till ekonomisk utveckling av lokalsamhälle och regioner på lång sikt.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Detta är Fouriertransforms första hållbarhetsredovisning och avser verksamhetsåret 2010. Den har upprättats enligt GRIs frivilliga riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. Fouriertransform redovisar på nivå C+. Det är Fouriertransforms egen bedömning att informationen som lämnas i dokumenten: Verksamheten 2010, Fouriertransforms hållbarhetsredovisning 2010, Fouriertransforms årsredovisning 2010 samt information på Fouriertransforms webbplats uppfyller tillämpningsnivå C+ i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Guidelines, version 3.0. Deloitte AB har bestyrkt Fouriertransforms hållbarhetsredovisning 2010 och bekräftar att den uppfyller tillämplighetsnivå C+.

Informationen i denna hållbarhetsredovisning avser Fouriertransform AB och inte portföljbolagen. Personaldata som redovisas är hämtad från bolagets personaldatasystem. Miljödata är insamlad från bolagets olika leverantörer. Energiförbrukning har beräknats med hjälp av information från Fouriertransforms hyresvärdar. Fouriertransforms förbrukning är baserad på att bolaget använder 2 % av den totala ytan. Då de övriga verksamheterna i fastigheten bedriver liknande verksamhet har Fouriertransform gjort bedömningen att det är rimligt att anta att bolaget står för ca 2 % av den totala förbrukningen. Då all energi är förnybar anger Fouriertransforms hyresvärdar att koldioxidutsläppen är noll.

Information om koldioxid från tjänsteresor med flyg är beräknad med hjälp av SAS omräkningskalkylator..

GRI-TABELL

Förklaring av hänvisning i GRI-index:

Verksamheten = V

Legal årsredovisning = ÅR

Hållbarhetsredovisning = HR

Bolagsstyrningsrapport=BS

Fouriertransforms webbplats = www

Fouriertransform redovisar fullständigt på alla nedan listade standardupplysningar och nyckeltal.



Fouriertransform

INDIKATOR	HÄNVISNING	KOMMENTAR
1. STRATEGI OCH ANALYS		
1.1 Kommentar från vd	HR: 3, V: 2-3,	
1.2 Risker och möjligheter	HR: 2-9, V: 2-4, 6-8, 10-13, 15-21	
2. ORGANISATIONEN		
2.1 Organisationens namn	V:23, baksida	
2.2 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	V: 1, 4-5	
2.3 Organisationsstruktur	V: 23	
2.4 Huvudkontorets lokalisering	V: baksida	
2.5 Länder där organisationen är verksam	V: 1	Fouriertransform är ett statligt venture capital-bolag med verksamhet i Sverige. Samtliga portföljbolag för 2010 är registrerade i Sverige.
2.6 Ägarstruktur och bolagsform	V:1, 22-24, BS: 2-5	
2.7 Marknader	V: 1, 4	
2.8 Bolagets storlek	V: 26-28	
2.9 Större förändringar under redovisningsperioden		Denna information är inte tillämplig för 2010 års redovisning då det är första året som Fouriertransform redovisar.
2.10 Erhållna utmärkelser under räkenskapsåret		Fouriertransform erhöll inga utmärkelser under 2010.
3. REDOVISNINGSPARAMETRAR		
Redovisningsprofil		
3.1 Redovisningsperiod		Informationen i Verksamheten 2010, Hållbarhetsredovisningen 2010 samt den legala årsredovisningen 2010 avser verksamhetsåret 2010.
3.2 Senaste redovisningen		Detta är Fouriertransforms första hållbarhets-redovisning. Fouriertransforms årsredovisning för 2009 publicerades den 18 mars 2010.
3.3 Redovisningscykel		Fouriertransform redovisar sitt arbete årligen.
3.4 Kontaktperson för rapporten		Ulf Järvenäs, CFO. Telefon: +46 8 410 40 603. ulf.jarvnas@fouriertransform.se
Redovisningens omfattning och avgränsningar		
3.5 Process för att definiera redovisningens innehåll		Fouriertransform har identifierat våra viktigaste intressenter och flera av dem har vi en löpande dialog med som en naturlig del av vår verksamhet. Genom denna dialog får vi kunskap om vilka frågor som anses vara värdefulla samt vilken information de vill ta del av. Fouriertransform har för avsikt att genom vår redovisning för 2010 ska möta intressenternas informationskrav.
3.6 Redovisningens avgränsningar	HR: 9	Inga särskilda avgränsningar har gjorts.
3.7 Särskilda begränsningar för redovisningen	HR: 9	Inga särskilda begränsningar har gjorts.

INDIKATOR	HÄNVISNING	KOMMENTAR
Redovisningens omfattning och avgränsningar (forts)		
3.8 Redovisningsprinciper för samägda bolag	HR: 9	Fouriertransforms redovisning omfattar Fouriertransform AB, inte portföljbolagen.
3.10 Förklaring till korrigeringar från tidigare rapporter		Detta är Fouriertransforms första hållbarhetsredovisning.
3.11 Väsentliga förändringar i omfattning, avgränsning eller mätmetoder jämfört med tidigare års redovisningar		Detta är Fouriertransforms första hållbarhetsredovisning.
Granskning		
3.12 Tabell över var samtliga delar av GRI går att hitta	www	Detta är Fouriertransforms fullständiga GRI-index.
3.13 Policy och praxis för extern granskning	HR: 9	
4. STYRNING, ÅTAGANDEN OCH ENGAGEMANG		
Styrning		
4.1 Styrningsstruktur	V: 22-24, BS: 2-5	
4.2 Styrelseordförandens roll	V: 23-25	Per Nordberg är VD och Lars- Olof Gustavsson är styrelseordförande i Fouriertransform AB.
4.3 Oberoende eller icke-verkställande styrelseledamöter	V:23	
4.4 Möjligheter att lämna förslag etc. till styrelsen	V:23	Fouriertransform AB ägs helt av svenska staten, vilket ger vissa avsteg från Svensk kod för bolagsstyrning enligt statens principer. För mer information om vad avstegen består i, vänligen besök www.regeringen.se
Intressentengagemang		
4.14 Intressentgrupper	HR: 8, V: 20-21	
4.15 Identifiering och urval av intressenter	HR: 8, V:20-21	
EKONOMISKA INDIKATORER		
EC1. Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	HR: 7	För finansiell information vänligen se V: 26–28 samt ÅR: 22–25.
EC2. Finansiell påverkan av klimatförändringen	HR: 2-3, V: 3, 6, 19	
EC3. Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden	ÅR: 28-30	
EC9. Beskrivning av betydande indirekta ekonomiska effekter och dess omfattning	HR: 7, V: 8, 20	

INDIKATOR	HÄNVISNING	KOMMENTAR
MILJÖINDIKATORER		
EN4. Indirekt energi-användning per primär energikälla.	HR: 6	
EN16. Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	HR: 6	
EN17. Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	HR: 6	Redovisade utsläpp av koldioxid har beräknats på antal flygresor som Fouriertransforms medarbetare har gjort i tjänsten under 2010.
SOCIALA INDIKATORER		
Anställningsförhållanden och arbetsvillkor		
LA1. Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region.	HR: 6, V: 25, ÅR: 30	
LA2. Personalomsättning	HR: 6	
LA7. Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor.	HR: 6	
LA12. Andel av medarbetare som får regelbunden utvärdering av sin prestation/medarbetarsamtal	HR: 6	
LA13. Medarbetare, styrelse och ledningssammansättning, nedbruten på mångfaldsindikatorer.	V: 24-25, ÅR: 28-30	
Mänskliga rättigheter		
HR4. Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	HR: 6, V: 20	Inga fall rapporterades under 2010.
Samhälle		
SO3. Andel anställda utbildade i policyer och rutiner mot korruption.	HR: 4, V: 20	Det åligger samtliga Fouriertransforms medarbetare att väl känna till och följa företagets uppförandekod och hållbarhetspolicy. VD ansvarar för uppföljning.

Redovisningens tillämpningsnivå		C	C+	B	B+	A	A+
Standardupplysningar	G3 Upplysningar om profil	Redovisa: 1.1 2.1–2.10 3.1–3.8, 3.10–3.12 4.1–4.4, 4.14–4.15	Redovisningen bestyrkt av utomstående	Redovisa alla punkter för nivå C och: 1.2 3.9, 3.13 4.5–4.13, 4.16–4.17	Redovisningen bestyrkt av utomstående	Samma krav som för nivå B	Redovisningen bestyrkt av utomstående
	G3 Upplysningar om hållbarhetsstyrningen	Behövs ej		Upplysningar om hållbarhetsstyrningen för varje indikatorkategori		Upplysningar om hållbarhetsstyrningen för varje indikatorkategori	
	G3 Resultatindikatorer & branschspecifika resultatindikatorer	Redovisa minst tio resultatindikatorer, och åtminstone en från vardera: social, ekonomisk och miljöpåverkan		Redovisa minst 20 resultatindikatorer, och åtminstone en från vardera: ekonomisk påverkan, miljöpåverkan, mänskliga rättigheter, anställningsförhållanden och arbetsvillkor, organisationens roll i samhället, produktansvar.		Redovisa varje kärnindikator i G3 och varje branschspecifik* indikator med hänsyn till väsentlighetsprincipen	

*Branschspecifika tillägg i slutlig version

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed hållbarhetsredovisning för 2010 enligt Global Reporting Initiative i överensstämmelse med ägarens riktlinjer.

Stockholm, den 17 mars 2011


Lars-Olof Gustavsson
Ordförande


Lars-Göran Moberg


Hasse Johansson


Karin Kronstam


Cecilia Schelin Seidegård



Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist


Lars Erik Fredriksson


Per Nordberg
VD

Vår bestyrkanderapport har lämnats den 21 mars 2011

Deloitte AB


Hans Andersson
Auktoriserad revisor


Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

Revisors rapport över översiktlig granskning av Fouriertransform AB hållbarhetsredovisning

Till läsarna av Fouriertransform AB hållbarhetsredovisning

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Fouriertransform AB att översiktligt granska innehållet i Fouriertransform AB hållbarhetsredovisning för år 2010. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 *Bestyrkande av hållbarhetsredovisning* utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av *Sustainability Reporting Guidelines G3*, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl.a. omfattat följande

- a. uppdatering av vår kunskap och förståelse för Fouriertransforms organisation och verksamhet,
- b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov,
- c. bedömning av resultatet av företagets intressentdialog,
- d. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- e. utvärdering av design för de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- f. utvärdering av den modell som använts för att beräkna koldioxid-utsläpp,
- g. avstämning av finansiell information mot företagets årsredovisning för år 2010,

- h. bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRIs riktlinjer,
- i. övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier, och
- j. avstämning av den granskade informationen mot hållbarhetsinformationen i företagets årsredovisning för år 2010.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm, den 21 mars 2011

Deloitte AB



Hans Andersson
Auktoriserad revisor



Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR