

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Решением Совета директоров Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 29.05.2009

УТВЕРЖДЕН

Решением единственного участника Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» б/н от 30.06.2009

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» за 2008 год.

OE OBILI

Генеральный директор ОАО «Ангстрем-

(А.И. Сухопаров)

« 22 » мая 2009 года

Главный бухгалтер ОАО «Ангстрем-Т»

(Т.Н. Самусева) « <u>22</u> » мая 2009 года



ОГЛАВЛЕНИЕ

І. ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» В ОТРАСЛИ	3
II. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»	3
III. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	5
IV. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»	14
V. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»	20
VI. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»	20
VII. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ	23
VIII. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	27
IX. СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»	27
Х. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «АНГСТРЕМ-Т», КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЁТНОГО ГОДА	34
	34
XI. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	34
XII СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ЛЛЯ АКЦИОНЕРОВ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»	36



І. ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» В ОТРАСЛИ

Создаваемое Обществом предприятие предназначено для производства интегральных схем на пластинах диаметром 200 мм с использованием современных технологических процессов с минимальными проектными нормами 130–110 нм. По отраслевой принадлежности создаваемое предприятие относится к электронной (или, по мировой классификации, полупроводниковой) промышленности. При построении производства используются современные технологии и оборудование от ведущих мировых производителей. Технологическим партнером является компания Advanced Micro Devices Inc. (AMD) (США), она же предоставила необходимый набор оборудования для производства не менее чем 180 тыс. пластин диаметром 200 мм ежегодно. Партнером по строительству выступает строительная компания M+W Zander FE GmbH (Германия) — ведущий мировой подрядчик по созданию современных высокотехнологичных предприятий. На мощностях предприятия планируется производить широкий спектр современных полупроводниковых компонентов для рынка телекоммуникаций, спутниковой навигации, электронной документации, персональных компьютеров и прочих.

Бизнес-моделью создаваемого предприятия является модель контрактного производства пластин (так называемое «фаундри»), которая зарекомендовала себя как конкурентная и перспективная на мировом рынке.

В России и странах СНГ на настоящий момент не имеется предприятий, имеющих готовый проект, необходимый для создания производства интегральных схем по технологии 130–90 нм и менее. По информации, публикуемой в открытых источниках, известно, что компания «Ситроникс» имеет планы по созданию аналогичных производств, однако, сроки реализации этих проектов на настоящий момент не определены. Таким образом, планируется, что ОАО «Ангстрем-Т» будет первым предприятием в Российской Федерации, запустившим производство интегральных схем с минимальным топологическим размером 130–110 нм.

На мировом рынке услуг контрактного производства пластин существуют крупные фабрики, такие, как TSMC (Тайвань), UMC (Тайвань), Chartered Semiconductor (Сингапур), IBM (США), Silterra (Малайзия) и т.д. Общий объем рынка услуг контрактного производства («фаундри») в 2009 году, по данным маркетингового агентства IC Insights, оценивается в 19,5 млрд. долл., а к 2012 году (срок начала массового производства на предприятии Общества) достигнет 38 млрд. долл. и будет неуклонно расти, так что, исходя из планов развития Общества, доля продаж ОАО «Ангстрем-Т» на мировом рынке услуг контрактного производства интегральных схем на пластинах составит не менее 1%.

II. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»

Суть Проекта «Ангстрем-Т» состоит в создании контрактного производства высокотехнологичных субмикронных полупроводниковых изделий (СБИС и СНК) с минимальными топологическими нормами 130-110 нм, с привлечением ряда известных зарубежных компаний, имеющих многолетний опыт работы в полупроводниковой отрасли, а также ведущих отечественных специалистов.

- Общая стоимость проекта составляет около 45 млрд. рублей.
- Плановый срок ввода производственного комплекса в эксплуатацию 2011 год.
- Объем производства по проекту запланирован на уровне 9-11 млрд. рублей в год, начиная с 2012 года.
- Объем производимой продукции при выходе на проектную мощность составит 15-20 тыс. пластин диаметром 200 мм в месяц.
- Непосредственно по проекту предусматривается создание около 1000 новых рабочих мест. Количество новых рабочих мест в смежных областях оценивается на уровне не менее 10 000.



ОАО «Ангстрем-Т» создает научно-производственный комплекс мирового уровня, включающий:

- 1. Уникальный технологический корпус с чистыми производственными помещениями, частично размещенными на массивной антивибрационной платформе, оснащенный всей необходимой инженерной инфраструктурой и обеспечивающий перспективное развитие нанотехнологий.
- 2. Комплект инженерного, технологического, контрольно-измерительного и аналитического оборудования обеспечивающего реализацию топологических размеров менее 100 нм.
- 3. Автономный центр энергоснабжения на базе тригенерационной газопоршневой электростанции.
 - 4. Автономный центр газоснабжения на базе воздухоразделительного завода.
- 5. Комплексную систему утилизации производственных отходов, отвечающая самым жестким мировым и отечественным экологическим стандартам.
 - 6. Научно-исследовательские лаборатории по ключевым направлениям нанотехнологий.



Проект предусматривает использование лицензионных технологий, а также оборудования, произведенного ведущими в своих сегментах рынка фирмами и не имеющего отечественных аналогов. Сервис и поддержка технологического оборудования будет осуществляться в течение всего срока проекта на уровне мировых стандартов.



ОАО «Ангстрем-Т» реализует проект в городе Зеленограде, полностью используя уникальный опыт, социально-экономическую инфраструктуру и человеческий капитал отечественного центра микроэлектроники и нацелен на создание и развитие конкурентоспособного научно-производственного центра новой экономики России.

Научно-производственный комплекс предусматривает создание первого в Российской Федерации современного производства полупроводниковых изделий на пластинах кремния диаметром 200 мм с минимальными проектными нормами 130÷110 нм с производственной мощностью 15-20 тысяч пластин в месяц.

Целевой рынок проекта образуют fabless-компании и дизайн-центры, специализирующиеся на создании новых видов промышленной и бытовой электроники, систем идентификации. Это, в первую очередь, компании, нуждающиеся в прототипировании образцов инновационной продукции, основанной на CMOS и BiCMOS технологиях с 6-9-слойной системой межсоединений на базе медных и поликремневых слоев, одним эпитаксиальным слоем кремния и минимальными проектными нормами 130 нм с возможностью перехода в последующем на 90 нм.

OAO «Ангстрем-Т» рассматривает участие Государственных органов в реализации и управлении проектом (в соответствии с законодательством $P\Phi$) как оптимальную форму развития государственно-частного партнерства в сфере современных инновационных технологий.

III. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Отчет о ходе реализации инвестиционного проекта в отчетном году.

В 2008 году ОАО «Ангстрем-Т» начал активную фазу реализации инвестиционного проекта «Создание контрактного производства субмикронных полупроводниковых изделий».

Проектом предусматривается глубокая реконструкция существующего производственного здания, построенного фирмой M+W Zander FE GmbH (Германия) в 1996 году, строительство новых производственных зданий, включая тригенерационную электростанцию для автономного энергоснабжения, газовый завод, новые производственные корпуса, включая энергокорпус и др. Производственный комплекс обеспечит промышленное производство полупроводниковых изделий на пластинах кремния диаметром 200 мм с минимальными проектными нормами 130-110 нм с 9 слоями медной металлизации. Проектная мощность производства 12-20 тыс. пластин в месяц, в зависимости от сложности изделий.

Проектом предусматривается возможность существенного расширения технологических возможностей за счет внедрения дополнительных технологических опций, а также снижения минимальных размеров элементов до уровня 90 нм и 65нм.

Использование технологических опций, поддержанных предоставлением соответствующих услуг в области проектирования, существенно увеличит добавочную стоимость продукции научно-производственного комплекса Ангстрем-Т в сравнении со среднерыночной и обеспечит долгосрочную конкурентоспособность принятой бизнес-модели Smart Foundry (интеллектуальное контрактное производство).



Строительство производственного комплекса.

В 2008 году генеральным проектировщиком и подрядчиком, фирмой M+W Zander FE GmbH (Германия), проведен необходимый комплекс исследовательских, изыскательских и проектных работ.

Разработаны следующие комплекты документации по международным строительным нормам и правилам:

ВВ&ESC Conceptual Design / Fab Evaluation Study (концепция проекта, включая строительство производственных зданий и энергоцентра). Выполнено 100%.

ВВ Preliminary Design (предварительный проект строительства производственных зданий). Выполнено 100%.

ESC Preliminary Design (предварительный проект строительства энегоцентра). Выполнено 100%.

ВВ Final Design (окончательный проект строительства производственных зданий). Выполнено 90%.

Теnder Design (тендерная документация). Выполнено 50%.

В 2008 году фирмой М+W Zander разработаны следующие комплекты документации по российским строительным нормам и правилам:

Предпроектное предложение (буклет). Выполнено 100%.

Проект стадия «П». Выполнено 90%.

Разработанная проектно-сметная документация (ПСД) на производственный комплекс проекта «Ангстрем-Т» соответствует текущему мировому уровню полупроводниковых производств уровня 130-110 нм. Заложенные в базовом проекте «Ангстрем-Т» технические решения позволяют осуществить переход к последующим технологическим уровням 90 нм и 65 нм без существенной переработки базового комплекта проектно-сметной и конструкторской документации.

В 2008 году выполнен снос существующих временных строений на территории строительной площадки, проведен необходимый комплекс подготовительных работ внутри существующего корпуса, закончены работы по созданию строительного городка и обеспечению стройплощадки временными энергоносителями. Строительная площадка передана по акту генподрядчику. Организован постоянный геодезический мониторинг за состоянием несущих конструкций существующего производственного корпуса. Разработан и согласован проект магистральной производственной канализации протяженностью 640 п.м., и передан для проведения работ.

Разработана оптимальная схема выполнения строительно-монтажных работ на базе современной концепции EPCM (Engineering-Procurement-Construction-Project management), начаты тендеры по выбору ключевых субподрядчиков и поставщиков для реализации этой схемы.

В отчетном году разработана и согласована необходимая проектно-сметная документация на внешние инженерные сети, в том числе: водоснабжение, электроснабжение, теплоснабжение, канализация, ливневая канализация.

Одним из компонентов инфраструктуры является газопровод, обеспечивающий поступление природного газа на автономную тригенерационную электростанцию. В 2008 году утвержден Акт выбора трассы газопровода, проведены все необходимые инженерные изыскания, разработан и согласован проект газоснабжения, разработана рабочая документация, выбрана строительно-монтажная организация для проведения работ.

Важнейшим направлением строительства производственного комплекса является создание необходимых механических, электрических и процессных инженерных систем (МЕР), в том числе специальных процессных систем, обеспечивающих работу комплекта технологического



оборудования в чистом производственном помещении. В 2008 году было завершено определение технических требований и осуществлено проектирование всех инженерных систем, включая газовый завод (Gas Farm). Параллельно проведен цикл предварительных переговоров с потенциальными поставщиками и завершен квалификационный отбор участников тендеров на поставку и монтаж большинства систем. Завершены тендеры и выбраны поставщики важнейших систем – газовый завод (Gas Farm), сверхвысокочистая деионизованная вода и система распределения химических материалов. В целях получения исходных данных для проектирования системы сверхвысокочистой деионизованной воды в 2008 году проведен цикл анализов химического состава исходной воды.

Ключевым вопросом формирования инфраструктуры производства является выбор эффективному обеспечению инженерного подхода И, особенно, технологического оборудования высококачественной электроэнергией, холодом и теплом. В 2008 году было принято решение о строительстве автономного энергоцентра на базе тригенерационной газопоршневой электростанции, аналогичного хорошо себя зарекомендовавших Центров энергоснабжения заводов AMD FAB 30 и FAB 36 в Дрездене. Такое решение позволяет гарантировано обеспечить бесперебойную работу не только закупленного прецизионного специального технологического оборудования, но и оборудования для реализации последующих технологических поколений. В 2008 году в основном были завершены работы по проектированию энергоцентра и определены поставщики ключевого оборудования газопоршневых агрегатов, генераторов, динамических бесперебойного питания, холодильных установок и других компонентов.

Технология.

В 2008 году от компании AMD в рамках контракта на трансферт технологической лицензии получен полный комплект документации на базовую технологию 130 нм (Standard Logic Process). Особенностью технологии являются высокоскоростные транзисторы, силициды Со и межуровневые диэлектрики из SiCOH/FTEOS с низкой диэлектрической константой, использование меди в качестве межсоединений. Данная технология будет являться базовой также и для изделий более высоких уровней интеграции.

Для работы с технологической лицензией совместно со специалистами AMD создана специальная закрытая информационная система. Эта система размещена в специально построенной зоне ограниченного доступа (ЗОД), имеющей необходимые организационнотехнические средства контроля доступа к конфиденциальной информации.

В результате уполномоченные специалисты OAO «Ангстрем-Т» получили возможность изучить переданный пакет технологической документации.

В 2008 году проведена ревизия комплекта технической документации. Обнаруженные недостающие документы, а также дополнительно запрошенные материалы и разъяснения были получены от AMD в полном объеме.

После получения соответствующей информации в рамках технологической лицензии AMD, в 2008 году начаты работы по созданию собственного комплекта документации для проектирования СБИС, передаваемого внешним заказчикам.

В 2008 году начаты работы по поиску оптимальных вариантов приобретения ряда первоочередных дополнительных технологических опций, в том числе:

- технологическая опция «смешанный сигнал» (Mix-Signal);
- технологическая опция «радиочастотный сигнал» (RF);
- технологическая опция «встроенная энергонезависимая память» (Embedded Flash);
- технологическая опция «высоковольтные схемы» (HV).

В 2008 году ведущие специалисты-технологи прошли обучение на заводе AMD FAB 30 в Дрездене (Германия).



Важным направлением, начатым в 2008 году, является создание автоматизированной производственной системы (MES), при помощи которой будет осуществляться основной процесс изготовления полупроводниковых изделий на кремниевой пластине на комплекте технологического оборудования, расположенного в чистом производственном помещении. Разработана концепция MES, проведены переговоры с основными потенциальными поставщиками компонентов этой системы, определены ключевые участники.

В ходе работы с технологической документацией АМD в 2008 году разработана Матрица процессных материалов, имеющая статус исходных данных и/или технических требований для всех стадий проектирования.

В 2008 году начались переговоры с потенциальными поставщиками материалов для производства полупроводниковых изделий на основании информации, полученной в рамках трансферта технологии AMD. По результатам анализа этой информации определены виды потенциальных промышленных отходов и разработаны маршруты утилизации промотходов. В 2008 году организованы подразделения химической заводской лаборатории, промэкологии, процессных материалов и складов. Специалисты ОАО «Ангстрем-Т» посетили ряд зарубежных поставщиков, в том числе Европейский центр полупроводниковых материалов и ознакомились с современными логистическими схемами поставки материалов.

Технологическое оборудование.

В 2008 году в рамках договора продажи и передачи оборудования с компанией AMD был приобретен комплект технологического оборудования на котором были поставлены технологические процессы, переданные в рамках трансферта технологической лицензии. Компания AMD полностью демонтировала технологическое оборудование Fab 30 (Дрезден) и передала его в собственность OAO «Ангстрем-Т».

В 2008 году проведены переговоры и заключены контракты с фирмой Schenker на хранение комплекта оборудования закупленного у AMD на специализированном складе в Нидерландах в условиях контролируемого микроклимата. Критическое оборудование, например сканеры, оставлены на хранение в чистых помещениях AMD. Для этого созданы специальные условия, в том числе упаковка и газовая продувка. Это оборудование будет доставлено в нужное время напрямую на ОАО «Ангстрем-Т» транспортной компанией в специальных контейнерах.

В 2008 году проведен аудит процедуры упаковки, документирования и хранения технологического оборудования АМD.

В ходе работы с технологической документацией АМD выполнены следующие ключевые работы, имеющие статус исходных данных и/или технических требований для всех стадий проектирования:

- Разработана и утверждена матрица энергоносителей.
- Разработан и утвержден структурированный перечень технологического оборудования.
- Разработана и утверждена экспликация комплекта технологического оборудования, определены основные этапы размещения установок в чистом производственном помещении.

В 2008 году в Германии проведено обучение специалистов ОАО «Ангстрем-Т» работе на контрольно-измерительном оборудовании, поставленном компанией AMD, получены соответствующие сертификаты.

Важным направлением является организация и проведение работ по доставке, распаковке, инсталляции каждой технологической установки в соответствии с экспликацией, а также проведение комплекса монтажных работ по подключению установки к энергоносителям, системам жизнеобоспечения и информационно-вычислительным системам предприятия. Этот комплекс работ, называемый Hook-up, стартовал в 2008 году. Проведен ряд встреч и переговоров с потенциальными исполнителями этих работ. По результатам разработки вышеупомянутых матрицы энергоносителей, перечня технологического оборудования и



экспликации комплекта технологического оборудования были сформулированы технические требования к проектированию Hook-up и объявлен тендер на привлечение квалифицированных исполнителей.

Центр проектирования.

Одним из ключевых конкурентных преимуществ создаваемого научно-производственного комплекса является предоставление потенциальным заказчикам полного комплекса сервисных услуг, в том числе проектирования начиная с идеи прототипа изделия или системы изделий.

Для реализации этой задачи рамках проекта «Ангстрем-Т» в 2008 году создан Центр проектирования. В этом же году заключены контракты и закуплены САПР ведущих производителей - компаний Cadance, Synopsys и Mentor Graphics, а также САПР технологического моделирования (TCAD) компании Synopsys. Это позволило специалистам Центра проектирования приступить к освоению информации, полученной в рамках технологической лицензии от AMD и к разработке собственных норм и правил проектирования - PDK (Process Design Kit), который будет предоставляться потенциальным и сертифицированным заказчикам.

Управление проектом.

Проект «Ангстрем-Т» можно квалифицировать как широкомасштабный многопрофильный высокобюджетный проект создания высокотехнологичного наукоемкого производства с международным участием. Такого класса проекты в настоящее время возможно реализовать только с привлечением мощных современных средств и методологий управления проектами.

В 2008 году был создан Центр управления проектами для координации работ в области управления Проектом «Ангстрем-Т». В этом же году завершено создание первой очереди Информационной системы управления проектами на базе решений ведущих мировых компаний Primavera Systems Inc. (США), Oracle Inc. (США), а также специальных модулей ГК ПМСОФТ (РФ), расширяющих возможности в области управления процессами проведения тендеров, контрактации, материально-технического снабжения и сбора фактических данных по проекту.

В целях совершенствования коммуникаций с зарубежными партнерами, в 2008 году был организован Управляющий комитет с применением технологий аудио и видео конференций, в рамках которого решаются общие критически важные вопросы на уровне высшего руководства ключевых участников проекта.

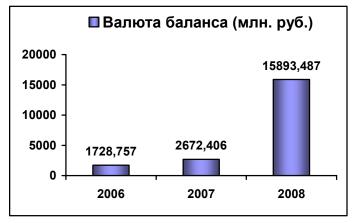
В 2008 году началось формирование основ функциональных подразделений, которые будут принимать в эксплуатацию производственные системы и далее обеспечивать их функционирование в производственном процессе. Всего в 2008 году принято в штат ОАО «Ангстрем-Т» более 100 специалистов.

В целом, в 2008 году выполнены все необходимые исследовательские, изыскательские, организационные и подготовительные работы. Приобретены ключевые лицензии на технологию, права на производство продукции и комплект технологического оборудования. Практически завершен процесс разработки комплекта проектно-сметной документации. Созданы все условия для перехода к главной фазе проекта — строительной.

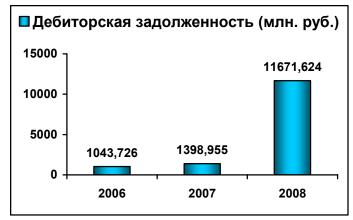


Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества в отчетном году в сравнении с предшествующими годами.

В 2008 году началась активная фаза инвестиционного проекта «Создание контрактного производства субмикронных полупроводниковых изделий» ОАО «Ангстрем-Т».



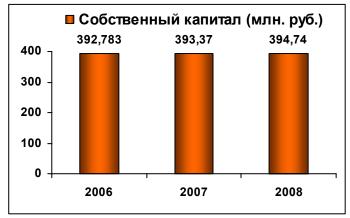
Валюта баланса предприятия в 2008 году по отношению к предыдущему году выросла почти в пять раз. Рост валюты баланса в отчетном году связан, в первую очередь, с изменением законодательства по отражению кредитов и займов по сумме договора.



За 2008 год краткосрочная дебиторская задолженность выросла более чем в восемь раз. На 01.01.2009 на дебиторскую задолженность пришлось 73,44% суммы активов.

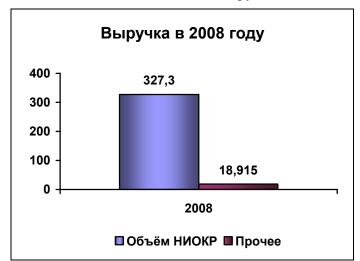


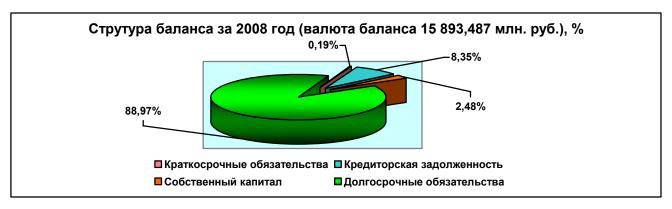
Балансовая стоимость основных средств в 2008 году, относительно 2007 года, увеличилась на 29 663 тыс. руб. и на 31.12.2008 составила 492 957 тыс. руб., или 3,1% валюты баланса. На 31.12.2008 объем незавершенного строительства составил 627 862 тыс. руб., или 3,95% валюты баланса.



Собственный капитал в течение 2007-2008 годов увеличился на 0,3%, увеличение происходило за счет увеличения нераспределенной прибыли. Таким образом, по состоянию 31.12.2008 собственный капитал ОАО «Ангстрем-Т» составил 394 740 тыс. руб.

В 2008 году выручка от НИОКР составила 327,3 тыс. руб.





Структура баланса предприятия позволяет увидеть удельный вес каждой статьи баланса в общем итоге. Источниками финансовых ресурсов ОАО «Ангстрем-Т» являются собственные и заемные средства. Структура баланса в 2008 году свидетельствует о превалирующей доле долгосрочных обязательств в общем объеме финансовых ресурсов, которая составила 88,97%.



Основные финансовые показатели Общества в сравнении с предшествующим годом.

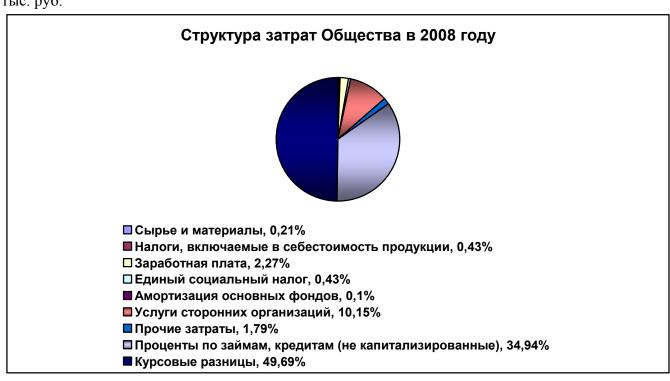
Показатель	2007 год	2008 год
Рентабельность активов, %	0,02%	0,01%
Рентабельность собственного капитала, %	0,15%	0,35%
Коэффициент чистой прибыльности, %	85,82%	2,73%
Рентабельность продукции (продаж), %	85,82%	0,40%
Оборачиваемость капитала	0,0016	0,0276

Поскольку рост активов ОАО «Ангстрем-Т» финансировался за счет привлечения кредитов, предприятие характеризуется высокой зависимостью от заемных средств.

Величина активов ОАО «Ангстрем-Т» в 2008 году возросла почти в пять раз относительно значений в 2007 году. По состоянию на 31.12.2008 валюта баланса составила 15 893 487 тыс. руб. Рост валюты баланса произошел, в первую очередь, в связи с увеличением оборотных активов, в частности, краткосрочной дебиторской задолженности.

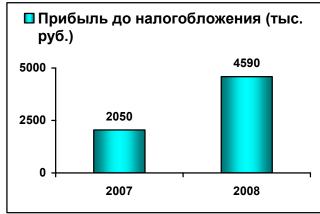
Внеоборотные активы ОАО «Ангстрем-Т» по состоянию на 01.01.2009 увеличились в два с половиной раза за счет увеличения вложений в незавершенное строительство на сумму – 332 423, отложенные налоговые активы – 517 208 тыс. руб., прочие внеоборотные активы – 328 232 тыс. руб., и составили 2 005 653 тыс. руб.

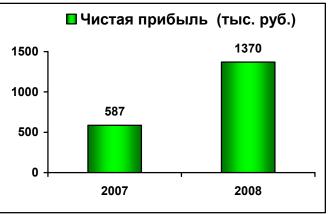
Оборотные активы ОАО «Ангстрем-Т» по состоянию на 01.01.2009 составили 13 887 834 тыс. руб.



84,63% затрат Общества составляют проценты по займам и кредитам и курсовые разницы. Резкий рост курсовой разницы обусловлен ростом Евро в конце 2008 года.





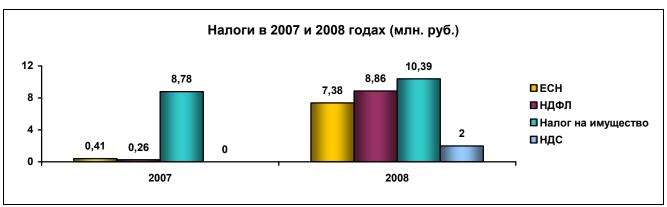


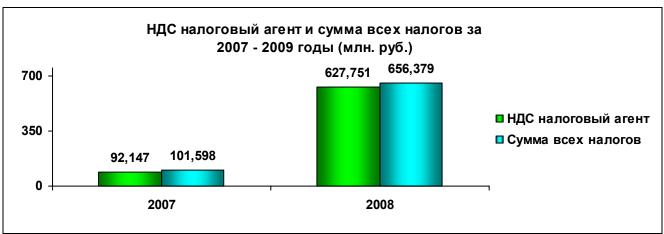
В 2008 году прибыль до налогообложения на сумму 4 590 тыс. руб. была получена от НИОКР. Чистая прибыль в 2008 году составила 1 370 тыс. руб. За 2008 год предприятием было уплачено налогов в бюджет и внебюджетные фонды 656 379 тыс. руб. денежными средствами.

Прибыль OAO «Ангстрем-Т» и предложение общему собранию акционеров по ее распределению.

Распределение чистой прибыли, тыс. руб.	2008 год
1. Инвестиции в развитие производства.	1301,5
2. Отчисления в резервный фонд.	68,5
Итого чистая прибыль:	1370

Дивиденды по обыкновенным акциям Общества не объявлять.





IV. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»

План реализации инвестиционного проекта.

В 2009 году ОАО «Ангстрем-Т» планирует перейти к строительной фазе реализации инвестиционного проекта «Создание контрактного производства субмикронных полупроводниковых изделий».





Планируется передать на государственную экспертизу комплект проектно-сметной документации (Стадия « Π »), получить положительное заключение экспертизы и разрешение на строительство.

До получения официального документа на разрешение строительства производственного комплекса в целом планируется завершить разработку комплекта проектно-сметной документации по объекту «Энергоцентр», комплектов рабочей документации и комплектов тендерной технической документации на выполнение пакетов работ.

После проведения тендера и заключения контракта на строительство первой очереди чистых производственных помещений (ЧПП), запланирован комплекс строительных и пусконаладочных работ внутри существующего корпуса по созданию ЧПП пилотной линии.

На основании ордеров на производство земляных работ планируется провести все работы нулевого цикла, включая выемку грунта, устройство буронабивных свай, железобетонные работы в подвальных помещениях, бетонирование фундаментов, монтаж подземных инженерных сетей и др.



В 2009 году планируется полностью выполнить все работы по внешним сетям, включая прокладку газопровода диаметром 400 мм и длиной около 2 км для подачи природного газа на производственный комплекс.

Параллельно планируется провести тендеры и заключить контракты на проведение строительных, монтажных и пуско-наладочных работ на все объекты, включая энергоцентр и инженерные сети.

В 2009 году планируется провести тендеры и заключить контракты на поставку инженерного оборудования и специальных инженерных систем. Особое внимание будет уделено так называемым «длинным позициям» (например, закупка газопоршневых агрегатов для энергоцентра), с длительными сроками изготовления и поставки, которые могут влиять на плановые сроки реализации проекта.

После получения разрешения на строительство планируется выполнить основную часть работ по строительству восточного крыла производственного корпуса, западного крыла производственного корпуса, расширения существующего производственного корпуса, здания энергокорпуса, здания энергоцентра, других вспомогательных зданий и сооружений.

По мере готовности объектов строительства будет осуществляться монтаж инженерного оборудования и отдельных компонентов специальных инженерных систем.

В 2009 году будут заключены контракты на проектирование и выполнение работ Hook up. В течение года планируется завершить все стадии проектирования и выполнить ряд подготовительных работ, в том числе провести тендеры и заключить контракты на выполнение более десятка пакетов работ по числу видов энергоносителей.

Впервые в 2009 году будет реализована пилотная доставка нескольких единиц технологического оборудования тестового контроля. В результате станет понятна вся логистическая цепочка и минимизированы основные риски доставки основного комплекта спецтехнологического оборудования. Это оборудование будет установлено во временных чистых помещениях и позволит начать процесс его освоения и подготовки персонала.

В 2009 году планируется завершить разработку собственных спецификаций на технологические процессы на базе информации, полученной в рамках трансферта технологии АМD. Запланировано заключение контракта и приобретение лицензии на первую технологическую опцию (e-flash). Запланировано заключение контракта и приобретение системы моделирования фотошаблонов (CATS), существенно расширяющей технологические и сервисные возможности при работе с заказчиками. В 2009 году будут проведены работы по моделированию технологических процессов с использованием пакета TCAD и разработаны новые перспективные конструкции полупроводниковых приборов.

Завершение разработок собственных норм и правил проектирования - PDK (Process Design Kit), который будет передан потенциальным заказчикам, также запланированы на 2009 год. Планируется постановка работ по созданию физических и технологических сред проектирования. В том числе начнутся работы по приобретению и созданию собственных библиотек стандартных элементов, контактных площадок, компиляторов, а также IP-блоков.

В 2009 году планируется проведение тендеров и заключение контрактов с основными участниками подпроекта создания автоматизированной системы управления производственными процессами MES (Manufacturing Execution System) и автоматической системы доставки материалов AMHS (automated material handling system).

Продолжится совершенствование системы управления проектом. Запланированы разработка подсистем управления стоимостью, управления рисками, управления изменениями и др. Планируется создание корпоративного стандарта управления проектами и информационного портала проекта. Дальнейшее развитие получит система коммуникаций всех участников проекта.

В 2010 году ОАО «Ангстрем-Т» планирует полностью завершить строительство, осуществить монтажные и пуско-наладочные работы, провести необходимые работы по



испытанию, аттестации, сертификации всего инженерного оборудования и специальных инженерных систем с последующим вводом этих систем в эксплуатацию. Ввод основных систем в эксплуатацию даст возможность перейти к производственно-технологической фазе реализации инвестиционного проекта «Создание контрактного производства субмикронных полупроводниковых изделий».

В 2010 году будет построена первая очередь энергоцентра, будет проведены работы по пуску газопоршневых агрегатов, генераторов и основных инженерных систем. К концу года энергоцентр должен гарантировано обеспечивать подачу высококачественной электроэнергии, тепла и холода на прецизионное технологическое оборудование, находящееся на разных стадиях Hook up, а также на инженерное оборудование ЧПП и специальные инженерные системы.

В этот период будет осуществлена поэтапная доставка специального технологического оборудования (более 300 единиц) в функционирующие сертифицированные чистые производственные помещения.

Одновременно начнется активная фаза Hook up. Для каждой единицы оборудования будут проведены следующие работы — ввоз, распаковка и очистка оборудования, сборка и доставка на место, подключение к энергоносителям с последующей аттестацией и сертификацией качества. Затем специалисты компаний - разработчиков и изготовителей технологического оборудования осуществят пуско-наладочные работы и вывод оборудования на паспортные данные. Ноок up будет реализован в два этапа. На первом этапе будет проведен Hook up спецтехнологического оборудования пилотной линии. В результате второго этапа будет завершен Hook up всего комплекта технологического оборудования.

Параллельно будут проведены работы по монтажу и запуску систем автоматической системы доставки материалов AMHS и автоматизированной системы управления производственными процессами MES. Все специальное технологическое оборудование будет интегрировано с этими системами, что позволит эффективно управлять производственным процессом изготовления полупроводниковых изделий.

В 2010 году будут подписаны контракты и начнутся поставки сверхчистых процессных материалов для отладки технологических операций и процессов изготовления полупроводниковых структур.

Центр проектирования в 2010 году разработает и передаст в производство все необходимые комплекты фотомасок тестовых кристаллов и кристаллов продуктов. Дизайн-Центр начнет предоставлять сервисные услуги заинтересованным заказчикам по проектированию конкретных изделий. В результате будет отработана методология взаимодействия с Центрами проектирования не имеющими собственных производственных мощностей (Fabless Design Centers).

Следующий этап (переходящий на 2011 год) — инсталляция технологических операций на каждой единице оборудования в соответствии с полученной технологической лицензией AMD, аттестация операций и сертификация качества.

По мере готовности технологических операций, начнется отработка отдельных микроблоков и микроциклов и их интеграция в технологический процесс изготовления изделий. В целях ускорения, отработка процесса будет осуществляться с начала (Front-end) технологического маршрута — FEOL и с финишных (Back-end) операций — BEOL. Одновременно начнутся работы по характеризации и квалификации техпроцесса.

После аудита готовности к производству будут запущены первые риск-лоты с полупроводниковыми изделиями в интересах заказчиков.



Политика в области маркетинга и продаж.

Проект «Ангстрем-Т» рассчитан на широкий круг потенциальных потребителей в РФ и за рубежом, однако, основной объем производства будет ориентирован на экспорт (до 70% всего производства). По мере развития российского рынка возможен рост доли производства для российских компаний.

Для наиболее эффективного развития выбрана модель бизнеса «интеллектуальное фаундри» - оказание услуг по контрактному производству пластин, а также широкого комплекса научно-технических услуг на мировом уровне.

Подходы к продвижению продукции и услуг на отечественном и зарубежном рынке будут различаться.

Отечественный рынок.

Особенностью российского рынка интегральных схем является преобладание сегментов промышленной электроники, военной и авиакосмической техники (более 70%), при этом доля интегральных схем, используемых для создания товаров потребительского сектора, относительно невысока (по данным различных источников, от 5 до 8% всего рынка). Поэтому наибольший интерес с точки зрения загрузки производственных мощностей представляют федеральные, межгосударственные и межведомственные целевые программы и национальные проекты, реализуемые на территории РФ. Поскольку потребительский сектор рынка интегральных схем в РФ пока не развит на должном уровне, стратегия маркетинга и продаж будет направлена на научно-технические предприятия, реализующие межгосударственные и межведомственные целевые программы и проекты. К ним, в частности, можно отнести следующие:

- "Национальная технологическая база" на 2007 2011 годы;
- "Развитие ОПК РФ на 2007-2010 годы и на период до 2015 года";
- "Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010 годы и на период до 2015 года";
- "Развитие инфраструктуры наноиндустрии в Российской Федерации" на 2008 2010 годы;
- "Совершенствование федеральной системы разведки и контроля воздушного пространства Российской Федерации (2007-2010 годы)",
- "Антитеррор" (2008-2012 годы) с разделом "Научно-техническое и технологическое обеспечение борьбы с терроризмом";
- "Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научнотехнологического комплекса на 2007-2012 годы";
- "Функциональная СВЧ-электроника-2";
- Программа СНГ "Радионавигация",
- Программы, посвященные созданию наземной инфраструктуры спутниковой системы глобальной навигации «ГЛОНАСС»;
- новые программы Союзного государства, находящиеся в стадии согласования;
- "Создание и сертификация современного оборудования для управления воздушным движением",
- "Создание наукоемкой медицинской техники с использованием критических технологий двойного назначения, разработанных организациями ОПК" на 2007-2009 годы;
- "Радиотелевизионные цифровые технологии ОПК в интересах телевещания".

В "Стратегии развития электронной промышленности на период до 2025 года" сделан акцент на те секторы рынка, где государство способно влиять на спрос и предложение, и есть реальная возможность сформировать солидный государственный заказ, который обеспечит гарантированную и долгосрочную загрузку производства.



До 10% производственных мощностей ОАО «Ангстрем-Т» будет ориентировано на научно-технические организации, реализующие программы «Роскосмоса», примерно такой же объем — на программы Министерства обороны Российской Федерации, и от 5 до 10% - на проекты гражданской сферы (научно-технические организации, работающие на экспорт и на внутренний рынок).

Зарубежный рынок.

Целевыми потребителями на зарубежном рынке будут являться дизайн-центры и fabless-компании, которые заинтересованы в существенной научно-технической составляющей предоставляемых услуг (основное конкурентное преимущество на зарубежном рынке), а также крупные IDM и ОЕМ-компании, желающие инвестировать в новое производство либо продолжить производство компонентов, которые отныне невыгодно производить на собственных мощностях, на условиях аутсорсинга.

Основной стратегией продвижения будет создание представительств, управляемых национальными кадрами маркетинга. Учитывая высокий уровень потенциальных потребителей и трудность вхождения в списки их поставщиков, руководство ОАО «Ангстрем-Т» подбирает за рубежом обладающих необходимым опытом и связями специалистов по маркетингу. В настоящий момент ведется работа с кандидатурами в США, на Тайване, в КНР и Южной Корее. Впоследствии будет подобран персонал и для европейского рынка.

Место общества на рынке электронной компонентной базы.

По данным мировых аналитических агентств, прогнозы падения спроса на микросхемы электронной компонентной базы (далее ЭКБ) на 2009-2010 годы колеблются от 16 до 28 процентов. На таких сегментах, как процессоры для серверов, прогнозируется падение спроса на 56 процентов. Предполагаемая к выпуску продукция строящегося завода попадает в средний тренд падения спроса от 16 до 28 процентов. В конце 2010 года прогнозируется начало роста спроса на ЭКБ, с превышением докризисного уровня в конце 2011 года, а затем начнется небольшой циклический спад.

В конце 2011 года на мировом рынке прогнозируется дефицит производственных мощностей и дефицит чипов. По времени получается, что завод создается в условиях кризиса, а запуск завода на проектную мощность совпадает с прогнозируемым повышением спроса на производственные мощности и чипы и самым благоприятным временем выхода на рынок с предложением своих услуг, сервисов и конечной продукции.

Рынок стран СНГ далек от насыщения, до 90 процентов микроэлектронной продукции закупается за рубежом. В проведенном анализе рынка стран СНГ использовались официальные данные о численности населения, его покупательной способности и объёме валового продукта.

Исходя из общего годового дохода на душу населения, все страны СНГ можно разбить на три группы.

В первую группу, с годовым доходом на душу населения свыше 2000 долларов, входят Россия, Белоруссия, Казахстан. Во вторую группу, с годовым доходом на душу населения от 900 до 2000 долларов, входят Украина, Грузия, Азербайджан и Армения. В третью группу, с годовым доходом на душу населения менее 900 долларов, входят Таджикистан, Туркмения, Узбекистан, Киргизия и Молдавия.

Кроме того, был исследован коэффициент спроса на доступ в Интернет. Наибольший спрос на доступ в Интернет наблюдается в Белоруссии, России, Украине, Азербайджане и Молдавии.

Общий рынок, связанный с поставкой микроэлектронных компонентов, в первой группе составляет 10.7 млрд. долларов. Соответственно доля строящегося завода на этом рынке может составить 630 млн. руб. Доля предприятия на рынке второй группы может достичь 370 млн. руб., а на рынках третьей группы – 120 млн. руб.



Таким образом, на начальном этапе доля Общества на рынке стран СНГ может составить 1,12 млрд. рублей. Причем ежегодный рост рынка по ЭКБ составляет порядка 20 процентов. Для этих исследований использовались динамика и тренды компьютерной индустрии, потребляющей более 23 процентов микроэлектронных компонентов, производимых в мире.

По оценкам Минпромторга, в 2011 году объем рынка промышленной электроники, связи и бытовой техники составит 18 млрд. руб., ГЛОНАСС – 3,6 млрд. руб., автоэлектроники – 9 млрд. руб., военной электроники – 15 млрд. руб., электронных карт – 3,6 млрд. руб. и цифрового телевидения – 9 млрд. руб. Стоимость ЭКБ составляет 20-23 процента от стоимости всей электронной системы. По оценке военных экспертов, в России для нужд ВПК и Роскосмоса ежегодно закупается несколько тысяч наименований микросхем на общую сумму, превышающую 1 млрд. долларов.

Таким образом, ежегодная доля строящегося завода (исходя из возможности освоения 10%-ой доли на рынке на первоначальном периоде) в области военной электроники России может составить от 100 до 200 млн. долларов, на рынке различных технологий электронной идентификации — 70 млн. долларов, на рынке электронных карт — 40 млн. долларов, на рынке приставок доступа в Интернет — 30 млн. долларов, на рынке специализированной техники для нужд образования — 20 млн. долларов, на рынке промышленной электроники — 50 млн. долларов, на рынке датчиков, сенсоров, медицинских приложений — 10 млн. долларов.

Итого, на рынке России доля предприятия вполне может составить 320-350 млн. долларов, а на рынке стран СНГ – 50-80 млн. долларов.

Обществу вполне реально выйти на обороты 400-430 млн. долларов в год. Кроме того, значительная часть продукции предприятия будет поставляться на экспорт.

Основная идея развития бизнеса на международных рынках на заводе состоит в переходе от модели «Риге Foundry» (чистое «фаундри» - т.е. контрактное производство интегральных схем на пластинах) к модели «Smart Foundry» (интеллектуальное «фаундри»), в которой не просто изготавливаются пластины, а предоставляются различные дополнительные сервисы (дизайн, технологический сервис, проектный сервис, услуги по тестированию и т.д.), что существенно повышает привлекательность для потребителей и конечную стоимость пластины. Исходя из производственных возможностей Общества, объем экспортных поставок предприятия может составить 300 – 400 млн. долларов в год. Суммарная доходная часть Общества будет находиться в диапазоне 800-900 млн. долларов в год (рынок России, СНГ и экспортные поставки).

Общая долгосрочная стратегия развития основного производства.

В 2008 году выработана общая долгосрочная стратегия развития основного производства. Она состоит в том, что на базе модели бизнеса «интеллектуальное фаундри» (то есть контрактное производство пластин, дополненное комплексом специализированных производственных, аналитических и научно-технических услуг) последовательно достигать более совершенных проектных норм технологического процесса с целью выхода на новые рыночные сегменты, а именно:

- к 2012 году реализовать производство интегральных схем с проектными нормами 90 нм;
- к 2014 году реализовать производство интегральных схем с проектными нормами 65 нм и менее.

Эти задачи планируется решать в сотрудничестве с корпорацией «Роснано» и Академией наук Российской Федерации.

Технологическое развитие основного производства позволит Обществу занять свою долю в новых сегментах рынка, таких, как рынок устройств для обработки графических изображений, интегральных схем памяти, микропроцессоров и т.д. Поскольку в этом случае охват производства существенно увеличится, ожидается, что при начале производства по технологии



65 нм будет необходимо ввести в строй дополнительные производственные мощности и увеличить общий годовой объем выпускаемых пластин.

V. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»

Общая сумма начисленных дивидендов на акции всех категорий за год предшествующий отчетному году:

Дивиденды по итогам работы за 2007 год не начислялись, общая сумма равна нулю.

Размер дивидендов, начисленных по итогам работы за предыдущий год на одну акцию каждой категории (типа) и условия их начисления.

30.06.2008 единственным акционером, владеющим 100 процентами голосующих акций ОАО «Ангстрем-Т», принято решение дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «Ангстрем-Т» не объявлять и не выплачивать.

VI. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»

Отраслевые риски.

В полупроводниковой отрасли наметился ряд рисков, связанных с ситуацией, сложившейся в мировой экономике.

С сентября 2008 года спрос на товары во всем мире начал снижаться по причине того, что мировая экономика отреагировала на мировой финансовый кризис, начавшийся в США. Этот процесс, естественно, затронул и полупроводниковую отрасль, поскольку на рынок пришла неопределенность и спрос на конечные продукты постепенно падал. По данным ряда крупных мониторинговых агентств, в частности, Future Horizons, общее падение спроса в микроэлектронике в 4 квартале 2008 года достигло 24,2% против 3 квартала 2008 года. Близкие оценки публикует аналитическая компания Gartner, прогнозирующая выручку производителей микросхем в текущем году на уровне \$194,5 млрд, что окажется на целых 24,1% ниже по сравнению с аналогичным показателем в 2008 году.

В декабре 2008 года эта же компания прогнозировала спад на 16%, однако за последние два с половиной месяца ситуация ухудшилась, и прогноз пришлось скорректировать.

Необходимо отметить, что в настоящее время оценки и прогнозы рынка микроэлектроники носят достаточно осторожный характер вследствие того, что кризис находится в начальной фазе и сложно экстраполировать тренды развития индустрии.

Тем не менее, на сегодняшний момент большинство аналитиков полагает, что уже в 2010 году выручка чипмейкеров начнет возрастать и вырастет в 2010 году на 7,5%. Выручка продолжит расти и после 2010 года, как минимум до 2012 года. Однако, даже за три года восстановления индустрия не сможет вернуться к высоким показателям прошлого года. По данным экспертов, в 2012 году доходы поставщиков составят 253,4 млрд. долл., что будет меньше показателя 2008 года на уровне 256,4 млрд. долл.

Согласно последнему прогнозу Gartner, рынок полупроводников «встанет на ноги» в 2010-2011 годах. В 2010 году мировой доход с продаж микросхем составит 251,2 млрд. долл., на 14,6% выше по сравнению с 2009 годом. А в 2011 году он увеличится еще на 9,4% до 274,9 млрд. долл.

Вообще, говорить о негативных результатах как о некой данности было бы также преждевременно также и потому, что, по данным упомянутого выше агентства Future Horizons, уже в 2010 году ожидается как минимум 15%-ый рост, а в 2011 – уже 28%-ый. Далее рост продолжится еще 2 года (18% в 2012 и 3% в 2013 соответственно), после чего наступает традиционное 3 - 5-летнее циклическое снижение, которое вновь сменится ростом в последующие годы.



Учитывая тот факт, что запуск завода приходится на середину 2011 года, можно ожидать, что к этому времени начнется оживление рынка и цены на пластины останутся на приемлемом для проекта уровне.

Помимо цикличности развития рынка есть еще один важный момент, связанный с перспективами развития бизнеса проекта «Ангстрем-Т», который непосредственно влияет на успех проекта. Одновременно с существенным снижением бизнеса в полупроводниковой отрасли в кризисный период крупнейшие игроки рынка закрывают заводы и приостанавливают капитальные вложения в развитие производственных мощностей. Следовательно, резкое повышение спроса на выходе из кризиса столкнется с отсутствием производственных мощностей и соответствующим дефицитом полупроводниковых компонентов, что будет выгодным для начала деятельности «Ангстрем-Т».

Страновые и региональные риски.

Россия, наряду с другими странами, испытывает экономический спад, связанный с глобальным экономическим кризисом. По оценке экспертов, экономическая ситуация будет характеризоваться ухудшением основных макроэкономических показателей — падением ВВП, ростом инфляции и безработицы, а также падением уровня потребления, оттоком капитала и трудностью доступа к заемным средствам. Принятый на 2009 год бюджет Российской Федерации является дефицитным впервые за последние 8 лет. Риски, с которыми может столкнуться Общество при осуществлении бизнеса, являются следствием объективных процессов; влияние со стороны Общества на данные риски является невозможным либо ограниченным. Таким образом минимизировать риски, связанные с политической и экономической ситуацией, возможно большей частью за счет адекватной оценки обстановки и выработки соответствующей стратегии.

Тем не менее, правительство декларирует приоритетность развития и поддержки высокотехнологичных производств, чтобы использовать шанс сократить технологическое отставание от стран с развитой микроэлектронной индустрией. Предприятия группы «Ангстрем» включены в список градообразующих предприятий, что должно способствовать сохранению рабочих мест и обеспечению социальной стабильности.

Девальвация рубля в сентябре-ноябре 2008 года повышает привлекательность продукции для зарубежных потребителей. С другой стороны, учитывая значительную долю импорта в объеме сырья и материалов, применяемого в производстве, повышение курса доллара влечет риск увеличения себестоимости.

Общество также несёт риски, связанные с международной деятельностью. Учитывая тот факт, что внутренний рынок РФ недостаточен для полной загрузки мощностей предприятия, существует необходимость выхода на рынки США, Европы и ЮВА (Индия, Китай, Тайвань, Япония). В случае возникновения политической нестабильности в данных регионах бизнес может понести определенные потери. В то же время, Общество располагает связями и контактами для выхода на альтернативных поставщиков и потенциальных покупателей продукции в других странах и, в случае необходимости, Общество может в разумные сроки переключиться на эти страны и рынки.

В настоящее время на данных целевых рынках вследствие экономического спада и ухода с рынка более слабых игроков, усиливаются позиции сильнейших компаний, оказывающих услуги фаундри. Велика вероятность монополизации рынка услуг фаундри нескольким крупнейшими компаниями, располагающими производственными площадками в разных регионах — TSMC, Chartered, SMIC, IBM, Samsung, Intel. К ним присоединится компания Globafoundries, сордаваемая в настоящее время при участии AMD совместно с инвестиционной компанией ATIC. Это представляет риск для Общества.



Финансовые риски.

Наиболее значительным последствием мирового кризиса для полупроводниковой индустрии является стремительное сокращение инвестиций в отрасль. Компания Gartner оценивает сокращение капитальных вложений в 2008 году на уровне 25,7% по сравнению с 2007 годом. Это крупнейшее сокращение капиталовложений, уже сравнимое с кризисом 2002 года, когда инвестиции в отрасль сократились на 35%, даже после резкого 30% сокращения 2001 года. Ещё на 12,8% объём инвестиций сократится в 2009, прежде чем начнётся восстановление отрасли и 16,7-процентный прирост капвложений в 2010 году. Аналитики прогнозируют сокращение спроса на бытовую электронику, а также сложности многих производителей в получении кредитов для развития бизнеса.

Несмотря на кризис, российские контрактные производители электроники настроены бороться, отстаивать свое место на рынке, при этом с достаточной осторожностью дают прогнозы на средне- и долгосрочные перспективы. Большинство называют 2009 год годом проверки на прочность и наиболее критичным оценивают период весны-лета.

Положительную роль в развитии отечественной электроники играют Федеральные целевые программы. Используя бюджетное финансирование, предприятия получили возможность преодолевать накопленное технологическое отставание, создавать новые производства и продукты.

По мнению некоторых экспертов, радикально изменить ситуацию на отечественном рынке электроники в области наращивания объемов производства удастся только после развертывания массового выпуска конкурентных конечных изделий под российским брендом.

Рост инфляции приводит к увеличению затрат предприятия (за счет роста цен и тарифов), и как следствие, падению прибылей общества и соответственно рентабельности его деятельности. Кроме того, рост инфляции приводит к росту процентных ставок на кредитных рынках и, как следствие, увеличению стоимости заемных средств. Однако значения инфляции, при которых у предприятия могут возникнуть трудности по исполнению своих обязательств лежат значительно выше величины, заложенной в Федеральном бюджете на 2009 год.

Монопольное положение на внутреннем рынке контрактного производства субмикронных интегральных микросхем в первые 3-5 лет с дальнейшей коррекцией, учитывающей появление новых игроков сопоставимого уровня, даже в условиях инфляции позволит обществу устанавливать цены на свою продукцию на уровне, обеспечивающем предприятию объем прибыли, достаточный для исполнения своих обязательств.

В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства РФ, общество планирует принять меры по ограничению роста затрат, снижению дебиторской задолженности и сокращению ее средних сроков, снижению стоимости привлечения заемных средств.

Общество предполагает, что в течение ближайшего времени не произойдет отрицательного изменения процентных ставок. В случае резкого роста процентных ставок будут приняты меры, направленные на минимизацию расходов, увеличение сроков заимствования.

Правовые риски.

05 августа 2008 года вступили в силу изменения к Федеральному закону от 10 декабря 2003 года № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» (далее – «Закон»). В целом Закон направлен на либерализацию валютного регулирования в России путем ограничения полномочий регулирующих органов и снижения административных барьеров для осуществления валютных операций.

ОАО «Ангстрем-Т» покупает лицензионные технологии, а также оборудование, произведенные ведущими в своих сегментах рынка фирмами и не имеющего отечественных



аналогов. В связи с этим, деятельность предприятия подвержена рискам изменения валютного регулирования и валютного контроля.

Российские компании облагаются значительными налогами, включая налог на добавленную стоимость, акцизные сборы, налог на прибыль, ЕСН, налог на имущество и т.д. В прошлом система сбора налогов характеризовалась относительно низкой эффективностью, что приводило к введению новых налогов с целью увеличения государственных доходов. В связи с этим российским Правительством был проведен ряд реформ налоговой системы, что привело к улучшению налогового климата. Так Федеральным законом № 224-Ф3 от 26.11.2008 ставка налога на прибыль предприятий с 01.01.2009 уменьшена с 24% до 20%.

Налоговое законодательство, правила и судебная практика Российской Федерации подвержены частым изменениям и отличаются непоследовательностью толкования и избирательностью правоприменительной практики. Подобные обстоятельства в совокупности с обычным налоговым бременем осложняют налоговое планирование и принятие российскими налогоплательщиками хозяйственных решений.

В связи с тем, что ОАО «Ангстрем-Т» осуществляет импорт оборудования и лицензионных технологий, существует риск, связанный с изменением правил таможенного контроля и пошлин. Так с 31 января 2009 года вступили в силу очередные изменения к Таможенному Кодексу Российской Федерации.

VII. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

1. Крупная сделка – Кредитное соглашение № 110100/953.

Стороны сделки:

Банк: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Заемщик: Открытое акционерное общество «Ангстрем-Т».

Существенные условия сделки:

Банк предоставляет Заемщику денежные средства в форме кредитной линии на финансирование создания производства субмикронных полупроводниковых компонентов с топологическими нормами 0,11-0,13 мкм для реализации продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках в г. Зеленограде, в том числе строительство завода на земельном участке, расположенном по адресу: г. Зеленоград, Южная промзона, проезд №4806, дом 4, строение 8, кадастровый номер 77:10:02008:056 (далее Участок) с лимитом выдачи в размере до 815 000 000,00 (Восемьсот пятнадцати миллионов) евро включительно (далее – «Кредит»), в том числе:

410 400 000,00 (Четыреста десять миллионов четыреста тысяч) евро (далее – «Сублимит № 1») на финансирование:

- договора поставки оборудования, заключенного между Runica Investments Limited, Республика Кипр, и Заемщиком от 20.12.2007 и дополнений к нему;
 - договоров на поставку оборудования для технологических опций;
- договора передачи лицензии на технологию, заключенного 22.12.2006 между Заемщиком и Advanced Micro Devices Inc. (AMD), США и дополнений к нему;
 - договоров передачи лицензий на технологические опции;
- расходов на транспортировку и хранение оборудования на основании договора на логистическое сопровождение, договора хранения оборудования на складе AMD и договоров на транспортировку и хранение оборудования для технологических опций, включая страховку, таможенные платежи и НДС;

248 000 000,00 (Двести сорок восемь миллионов) евро (далее – «Сублимит № 2»), в том числе:



- 24 346 350,00 (Двадцать четыре миллиона триста сорок шесть тысяч триста пятьдесят) евро на обеспечение расчетов по открытию Банком аккредитива в размере 15 (Пятнадцати) процентов от стоимости этапа «Строительство» (далее «Этап «Б»), зафиксированного в Договоре генерального подряда № 3 от 23.03.2007 (далее «Договор генерального подряда»), заключенного между Заемщиком и М+W Zander FE GmbH, Lotterbergstrasse, 30 70499, Stuttgart, Germany (далее «Генеральный подрядчик/Бенефициар»), в том числе дополнения заключаемые к нему (далее «Аккредитив № 1»). Договор генерального подряда является приложением к Соглашению;
- 137 962 650,00 (Сто тридцать семь миллионов девятьсот шестьдесят две тысячи шестьсот пятьдесят) евро на обеспечение расчетов по открытию аккредитива в размере 85 (Восьмидесяти пяти) процентов от стоимости Этапа «Б», зафиксированного в Договоре генерального подряда (далее «Аккредитив № 2»);
- 10 000 000,00 (Десять миллионов) евро на финансирование этапа «Проектирование» (далее «Этап «А»), зафиксированного в Договоре генерального подряда;
- 75 691 000,00 (Семьдесят пять миллионов шестьсот девяносто одна тысяча) евро на финансирование договоров строительства (электростанции, создания газопровода и прочих инженерных сооружений и сетей, включая оплату НДС), заключаемых между Заемщиком и согласованными с Банком подрядчиками;

 $108\ 600\ 000,00$ (Сто восемь миллионов шестьсот тысяч) евро (далее – «Сублимит № 3») на финансирование:

- работ по монтажу технологического оборудования;
- расходов по запуску производства на заводе;
- расходов на приобретение и внедрение информационных технологий и систем управления предприятием;
 - расходов на организацию офисных и бытовых помещений.
- 48 000 000,00 (Сорок восемь миллионов) евро (далее «Сублимит № 4») на финансирование оборотного капитала.

Заемщик обязуется в установленные Соглашением сроки возвратить Кредит, уплатить Банку проценты за пользование Кредитом и исполнить другие обязательства по Соглашению в соответствии с условиями, предусмотренными Соглашением.

Орган управления общества, принявший решение об одобрении:

Единственный акционер, владеющий 100 процентным пакетом акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» (Решение Компании с ограниченной ответственностью «РУНИКА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» (Limited Liability Company «RUNICA INVESTMENTS LIMITED») — единственного акционера, владеющего 100 процентами голосующих акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 24.03.2008).

2. Крупная сделка — Взаимосвязанные сделки — Дополнение №1 от 18.03.2008 (далее - Дополнение №1) и Дополнение №2 от 25.03.2008 (далее - Дополнение №2) к Договору Генерального подряда №3 от 23.03.2007 по проекту «Реконструкция производственного корпуса М+В ОАО «Ангстрем-Т» для производства субмикронных полупроводниковых изделий» (далее — Договор).

Стороны сделки:

Заказчик: Открытое акционерное общество «Ангстрем-Т».

Генподрядчик: M+W Zander FE GmbH, Lotterbergstrasse, 30 70499, Stuttgart, Germany.

Существенные условия сделки:

Ориентировочный срок выполнения Работ по Договору и сдачи Объекта в эксплуатацию составляет 15 месяцев с момента подписания Дополнения №1. В то же время ориентировочный срок выполнения Работ до состояния Готовности к Приему Оборудования составляет 12 месяцев с момента подписания Дополнения №1. Конкретные сроки выполнения Работ



устанавливаются в Графиках выполнения работ по Этапам А и Б (Приложения №1-1 и №1-2 к Договору).

Цена Договора включает все затраты по исполнению своих обязательств по Договору (в том числе цена работ, материалов, конструкций, комплектующих изделий, инженерного оборудования, систем, кровли и проч.) и складывается из цен Этапа А «Проектирование» и Этапа Б «Строительство». Ориентировочно максимальная цена Договора составляет 148 000 000 (Сто сорок восемь миллионов шестьсот сорок тысяч) Евро.

Цена Этапа A составляет 10 450 000 (десять миллионов четыреста пятьдесят тысяч) евро и представляет собой чистую цену плюс НДС 18% - 1 181 000 (Один миллион восемьсот восемьдесят одна тысяча) Евро.

Ориентировочно цена Этапа Б составляет $137\,550\,000$ (Сто тридцать семь миллионов пятьсот пятьдесят тысяч) евро плюс 18% НДС $-24\,790\,000$ (Двадцать четыре миллиона семьсот девяносто тысяч) евро.

Орган управления общества, принявший решение об одобрении:

Единственный акционер, владеющий 100 процентным пакетом акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» (Решение Компании с ограниченной ответственностью «РУНИКА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» (Limited Liability Company «RUNICA INVESTMENTS LIMITED») — единственного акционера, владеющего 100 процентами голосующих акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 14.04.2008).

3. Крупная сделка — Соглашение № 200000/2 об условиях открытия аккредитива (далее — «Соглашение»), являющегося взаимосвязанным с Кредитным соглашением № 110100/953 от 09.04.2008 (далее — «Кредитное соглашение»).

Стороны сделки:

Банк: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Приказодатель/Заемщик: Открытое акционерное общество «Ангстрем-Т».

Существенные условия сделки:

Банк открывает по поручению Приказодателя безотзывный документарный аккредитив на сумму не более 24 346 350 (Двадцать четыре миллиона триста сорок шесть тысяч триста пятьдесят 00/100) евро в пользу Бенефициара-М+W Zander FE GmbH для оплаты 15% от стоимости Этапа «Б», зафиксированного в Договоре генерального подряда № 3 от 23.03.2007 между Приказодателем и M+W Zander FE GmbH, адрес: Lotterbergstrasse 30, 70499 Stuttgart, Germany (далее – «Бенефициар»), являющемся Приложением к Кредитному соглашению.

Срок открытия Аккредитива - в течение 30 рабочих дней от даты подписания Перечня инженерного оборудования, зафиксированного в Договоре генерального подряда № 3 от 23.03.2007 между Приказодателем и M+W Zander FE GmbH.

Срок действия Аккредитива - 60 дней с даты открытия Аккредитива.

Орган управления общества, принявший решение об одобрении:

Единственный акционер, владеющий 100 процентным пакетом акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» (Решение Компании с ограниченной ответственностью «РУНИКА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» (Limited Liability Company «RUNICA INVESTMENTS LIMITED») — единственного акционера, владеющего 100 процентами голосующих акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 18.04.2008).

4. Крупная сделка – Первая поправка к Договору о передаче лицензии на технологию от 10.06.2008 («Поправка»), являющаяся неотъемлемой частью Договора о передаче лицензии на технологию от 22.12.2006 («Договор о передаче технологии»).

Стороны сделки:

Advanced Micro Devices, Inc., корпорация Делавэра и Открытое акционерное общество "Ангстрем-Т", российское юридическое лицо.

Существенные условия сделки:



Внесены изменения в некоторые разделы и Приложение С Договора о передаче технологии в соответствии с Разделом 15.9 Договора о передаче технологии.

Орган управления общества, принявший решение об одобрении:

Единственный акционер, владеющий 100 процентным пакетом акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» (Решение Компании с ограниченной ответственностью «РУНИКА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» (Limited Liability Company «RUNICA INVESTMENTS LIMITED») — единственного акционера, владеющего 100 процентами голосующих акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 18.06.2008).

5. Крупная сделка — Соглашение № 200000/3 об условиях открытия аккредитива (далее — «Соглашение»), являющегося взаимосвязанным с Кредитным соглашением № 110100/953 от 09.04.2008 (далее — «Кредитное соглашение») и Соглашением № 200000/2 об условиях открытия аккредитива.

Стороны сделки:

Банк: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Приказодатель/Заемщик: Открытое акционерное общество «Ангстрем-Т».

Существенные условия сделки:

Банк по Поручению Приказодателя открывает безотзывный документарный аккредитива на сумму не более 137.962.650 (Сто тридцать семь миллионов девятьсот шестьдесят две тысячи шестьсот пятьдесят 00/100) евро в пользу Бенефициара для оплаты 85% от стоимости Этапа «Б», зафиксированного в Договоре генерального подряда № 3 от 23.03.2007 между Приказодателем и M+W Zander FE GmbH, адрес: Lotterbergstrasse 30, 70499 Stuttgart, Germany (далее – «Бенефициар»), являющимся Приложением к Кредитному соглашению.

Срок открытия Аккредитива - в течение 30 (Тридцати) Рабочих дней от даты подписания Акта сдачи-приемки результатов выполненных работ по этапу «А», зафиксированного в Договоре генерального подряда № 3 от 23.03.2007 между Приказодателем и Бенефициаром.

Орган управления общества, принявший решение об одобрении:

Единственный акционер, владеющий 100 процентным пакетом акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» (Решение Компании с ограниченной ответственностью «РУНИКА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» (Limited Liability Company «RUNICA INVESTMENTS LIMITED») — единственного акционера, владеющего 100 процентами голосующих акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 19.06.2008).

6. Крупная сделка — Договор залога (ипотеки) права аренды земельного участка № 110200/953-ДИ (далее «Договор залога»).

Стороны сделки:

Залогодержатель: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Залогодатель: Открытое акционерное общество «Ангстрем-Т».

Существенные условия сделки:

Залогодатель передает в залог Залогодержателю право аренды земельного участка с кадастровым номером 77:10:02008:056, принадлежащее Залогодателю на основании Договора о предоставления участка в пользование на условиях аренды № М-10-032671 от 28.02.2007, заключенного между Департаментом земельных ресурсов города Москвы и ОАО «Ангстрем-Т».

Предметом Договора залога обеспечиваются обязательства по Кредитному соглашению № 110100/953 от 09 апреля 2008 года (в дальнейшем - «Соглашение»), заключенному между Залогодержателем и Залогодателем в городе Москве, в соответствии с которым Залогодержатель обязуется предоставить Залогодателю денежные средства в форме кредитной линии на финансирование создания производства субмикронных полупроводниковых компонентов с топологическими нормами 0,11-0,13 мкм в г. Зеленограде для реализации продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках, в том числе строительство завода на



земельном участке, расположенном по адресу: г. Зеленоград, Южная промзона, проезд №4806, дом 4, строение 8, кадастровый номер 77:10:02008:056, с лимитом выдачи в размере 815.000.000,00 (Восемьсот пятнадцать миллионов 00/100) евро (в дальнейшем – «Кредит» или «Общий Лимит»).

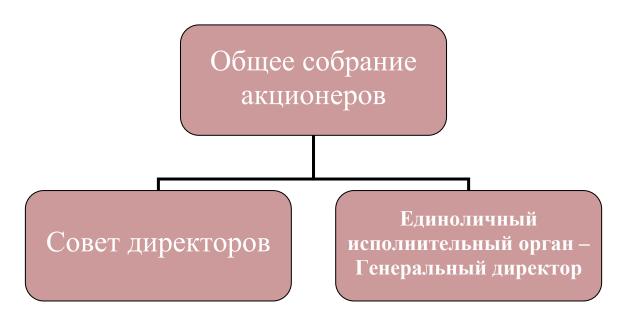
Орган управления общества, принявший решение об одобрении:

Единственный акционер, владеющий 100 процентным пакетом акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» (Решение Компании с ограниченной ответственностью «РУНИКА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД» (Limited Liability Company «RUNICA INVESTMENTS LIMITED») — единственного акционера, владеющего 100 процентами голосующих акций Открытого акционерного общества «Ангстрем-Т» от 30.09.2008).

VIII. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном году не было сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

IX. СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»



Согласно Уставу общества органами управления ОАО «Ангстрем-Т» являются:

- 1. Высшим органом управления ОАО «Ангстрем-Т» является Общее собрание акционеров.
- 2. Совет директоров ОАО «Ангстрем-Т» осуществляет общее руководство деятельностью общества.
- 3. Единоличный исполнительный орган Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью ОАО «Ангстрем-Т».

Каждый из вышеперечисленных органов управления осуществляет свою деятельность в соответствии с компетенцией, установленной Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом общества.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров - высший орган управления ОАО «Ангстрем-Т». Решения, принятые общим собранием акционеров обязательны для исполнения всеми органами управления общества.



Компетенция Общего собрания акционеров ОАО «Ангстрем-Т» в соответствии с его Уставом:

- 1) внесение изменений и дополнений в устав общества или утверждение устава общества в новой редакции (кроме случаев, предусмотренных в пп. 2, 3, 5 ст. 12 Федерального закона «Об акционерных обществах»);
 - 2) реорганизация общества;
- 3) ликвидация общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количественного состава совета директоров, избрание членов совета директоров общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 5) избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) общества и досрочное прекращение их полномочий;
 - 6) утверждение аудитора общества;
 - 7) избрание членов счетной комиссии;
 - 8) досрочное прекращение полномочий членов счетной комиссии;
- 9) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 10) увеличение уставного капитала общества путем увеличения номинальной стоимости акций;
 - 11) увеличение уставного капитала общества путем размещения дополнительных акций;
- 12) уменьшение уставного капитала общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных и выкупленных обществом акций (акций, находящихся в распоряжении общества);
- 13) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) общества, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков общества по результатам финансового года;
 - 14) определение порядка ведения общего собрания акционеров;
 - 15) дробление и консолидация акций;
- 16) принятие решений об одобрении крупных сделок в случае, предусмотренном п. 2 ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случае; предусмотренном п: 3 ст: 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 19) принятие решения об участии в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
 - 20) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества;
- 21) приобретение размещенных обществом акций в соответствии с п. 1 ст. 72 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 22) размещение эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки;
- 23) образование (избрание) исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 24) иные вопросы, предусмотренные настоящим Уставом и не противоречащие Федеральному закону «Об акционерных обществах».

Общее собрание не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом общества к его компетенции.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ОАО «Ангстрем-Т», в случае его формирования общим собранием акционеров, осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральными законами и Уставом общества к компетенции общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ОАО «Ангстрем-Т» в соответствии с его Уставом:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности общества, в том числе утверждение годовых и ежеквартальных бюджетов общества;
- 2) созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных п. 8 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
 - 3) утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
- 4) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров общества в соответствии с положениями главы VII Федерального закона «Об акционерных обществах» и связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров;
 - 5) предварительное утверждение годовых отчетов общества;
- 6) размещение облигаций, не конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, не конвертируемых в акции;
- 7) утверждение отчета об итогах приобретения акций, приобретенных в соответствии с п. 1 ст. 72 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 8) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 9) приобретение размещенных обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 10) рекомендации общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии (ревизору) общества вознаграждений и компенсаций;
 - 11) определение размера оплаты услуг аудитора;
- 12) рекомендации общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
 - 13) использование резервного фонда и иных фондов общества;
- 14) утверждение внутренних документов общества, за исключением внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества, утверждаемых решением общего собрания, а также иных внутренних документов общества, утверждение которых отнесено уставом к компетенции единоличного исполнительного органа общества, внесение в эти документы изменений и дополнений;
- 15) создание и ликвидация филиалов, открытие и закрытие представительств общества, утверждение положений о филиалах и представительствах, внесение в них изменений и дополнений, назначение руководителей филиалов и представительств и прекращение их полномочий;
- 16) принятие решения о внесении изменений в устав общества, в случаях предусмотренных Федеральным Законом «Об акционерных обществах»;
- 17) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»:
- 19) утверждение регистратора общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- 20) принятие во всякое время решения о проверке финансово-хозяйственной деятельности общества;



- 21) утверждение договора с лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа общества;
- 22) определение лица, уполномоченного подписать договор от имени общества с единоличным исполнительным органом, в том случае, если председатель совета директоров не может подписать такой договор;
- 23) уведомление акционеров о наличии у них преимущественного права приобретения акций общества и принятие решения о количестве акций, которое приобретает каждый акционер, воспользовавшийся преимущественным правом приобретения акций общества;
- 24) дача согласия на совмещение лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества должностей в органах управления других организаций;
 - 25) утверждение штатных расписаний;
- 26) иные вопросы, отнесенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом общества к компетенции совета директоров.

Вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров общества, не могут быть переданы на решение исполнительному органу общества.

Состав Совета директоров в отчетном году:

Состав Совета директоров, избранного на годовом общем собрании акционеров ОАО «Ангстрем-Т» 30 июня 2008 года:

Любимцев Александр Сергеевич – председатель Совета директоров.

Год рождения.	1974.
Образование.	Высшее.
	1999, МГТУ СТАНКИН.
	2000, Финансовая академия при Правительстве РФ.
Основное место	Генеральный директор ООО «Группа «Ангстрем».
работы.	
Должности,	2003 – 2005, финансовый директор, первый заместитель
занимаемые за	генерального директора ООО «Управляющая компания «Омская
последние пять лет.	Химическая Компания».
	2005 – 2006, исполнительный директор FISHERY GROUP UAB
	(Клайпеда, Литва).
	2006 – 2007, руководитель направления ООО «Невская
	консалтинговая компания».
	2007 – 2008, заместитель генерального директора по финансам и
	экономике OAO «Ангстрем».
	2008 – по настоящее время, генеральный директор ООО «Группа
	«Ангстрем».
Доля участия в	0
уставном капитале	
Общества (%).	
Доля принадлежащих	0
обыкновенных акций	
Общества (%).	



Рытиков Виктор Александрович.

Год рождения.	1973.
Образование.	Высшее.
	1998, Московская Государственная Юридическая Академия.
Основное место	Генеральный директор ЗАО «Современные правовые технологии».
работы.	
Должности,	2003 - 2008, генеральный директор ЗАО «Современные правовые
занимаемые за	технологии».
последние пять лет.	
Доля участия в	0
уставном капитале	
Общества (%).	
Доля принадлежащих	0
обыкновенных акций	
Общества (%).	

Самусева Татьяна Николаевна.

Самусева Татьяна г	1 MONUCONU.
Год рождения.	1956.
Образование.	Высшее.
	1979, Московский институт электронной техники.
	2000, Московский государственный институт электронной техники
	(Институт экономики и управления).
	2000, Высшая школа экономики, Институт профессиональных
	бухгалтеров.
Основное место	Главный бухгалтер ОАО «Ангстрем-Т».
работы.	
Должности,	2001 - 2008, главный бухгалтер ОАО «Ангстрем».
занимаемые за	2008 - по настоящее время, главный бухгалтер ОАО «Ангстрем-Т».
последние пять лет.	
Доля участия в	0
уставном капитале	
Общества (%).	
Доля принадлежащих	0
обыкновенных акций	
Общества (%).	



Сапелин Андрей Юрьевич.

Год рождения.	1965.
Образование.	Высшее.
	1987, Московский авиационный институт.
	1991, Школа бизнеса МГИМО.
Основное место	Директор Департамента промышленности Внешэкономбанка.
работы.	
Должности,	2001 -2007, зам. начальника Управления проектного
занимаемые за	финансирования, начальник Управления корпоративного
последние пять лет.	финансирования, директор управления Инвестиционного блока
	ОАО Внешторгбанк.
	2007- по настоящее время, начальник Департамента
	корпоративного финансирования, директор Департамента
	промышленности, Внешэкономбанк.
Доля участия в	0
уставном капитале	
Общества (%).	
Доля принадлежащих	0
обыкновенных акций	
Общества (%).	

Сухопаров Анатолий Иванович.

Сухопиров Апинолии Ивинович.		
Год рождения.	1948.	
Образование.	Высшее.	
	1972, Московский институт электронной техники.	
Основное место	Генеральный директор ОАО «Ангстрем-Т».	
работы.		
Должности,	2000 - 2006, председатель фонда, Федеральный фонд развития	
занимаемые за	электронной техники.	
последние пять лет.	2006 - 2007, генеральный директор, ОАО «Ангстрем».	
	2007 - по настоящее время, генеральный директор, ОАО	
	«Ангстрем-Т».	
Доля участия в	0	
уставном капитале		
Общества (%).		
Доля принадлежащих	0	
обыкновенных акций		
Общества (%).		



ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью ОАО «Ангстрем-Т» осуществляется единоличным исполнительным органом общества (генеральным директором, управляющей организацией, управляющим). Единоличный исполнительный орган подотчетен совету директоров общества и общему собранию акционеров.

К компетенции единоличного исполнительного органа общества в соответствии с Уставом относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества. Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров общества.

Единоличный исполнительный орган без доверенности действует от имени общества, в том числе:

- осуществляет текущее руководство деятельностью общества;
- имеет право первой подписи под финансовыми, распорядительными и иными документами;
- распоряжается имуществом общества для обеспечения его текущей деятельности в пределах, определенных уставом;
 - совершает сделки от имени общества;
 - представляет интересы общества как в Российской Федерации, так и за ее пределами;
- принимает и увольняет работников общества, заключает с ними трудовые договоры, применяет к этим работникам меры поощрения и налагает на них взыскания;
- издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками общества;
- представляет на общих собраниях акционеров и заседаниях совета директоров исполнительные органы общества;
- принимает решения о предъявлении от имени общества претензий и исков к юридическим и физическим лицам;
- выдает доверенности от имени общества на право подписания финансовораспорядительных документов. Кандидатура уполномоченного лица и проект доверенности в этом случае согласовываются с Советом директоров;
- выдает доверенность на представительство в суде, как сотруднику общества, так и адвокату и любому другому представителю;
 - открывает в банках счета общества;
- несет ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в обществе, своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности общества, представляемых уполномоченным государственным органам, участникам, кредиторам и в средства массовой информации, взаимодействие с общим собранием участников;
- исполняет другие функции, необходимые для достижения целей деятельности общества и обеспечения его нормальной работы, в соответствии с действующим законодательством и уставом общества, за исключением функций, закрепленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом общества за другими органами управления общества.

Единоличный исполнительный орган общества действует с учётом ограничений, предусмотренных Уставом общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах».



Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор в отчетном году:

Сухопаров Анатолий Иванович

Год рождения.	1948.
Образование.	Высшее.
	1972, Московский институт электронной техники.
Основное место	Генеральный директор ОАО «Ангстрем-Т».
работы.	
Должности,	2000 - 2006, председатель фонда, Федеральный фонд развития
занимаемые за	электронной техники.
последние пять лет.	2006 - 2007, генеральный директор, ОАО «Ангстрем».
	2007 - по настоящее время, генеральный директор, ОАО
	«Ангстрем-Т».
Доля участия в	0
уставном капитале	
Общества (%).	
Доля принадлежащих	0
обыкновенных акций	
Общества (%).	

Х. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «АНГСТРЕМ-Т», КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЁТНОГО ГОДА

Критерии определения и размер вознаграждения единоличного исполнительного органа общества — Генерального директора оговариваются в Трудовом договоре с Генеральным директором общества. Члены Совета директоров общества за работу в Совете директоров вознаграждений (компенсаций расходов) не получают. Члены Совета директоров общества, являющиеся сотрудниками общества, получают вознаграждение в соответствии с трудовыми договорами. Члены Совета директоров общества, являющиеся членами действующих на постоянной основе комитетов при совете директоров общества, получают вознаграждение в соответствии с решениями общих собраний акционеров. Действующая система материального стимулирования является единой для всех сотрудников общества, невзирая на то являются ли они членами Совета директоров.

Общий размер вознаграждения выплаченного Генеральному директору,	
членам Совета директоров ОАО «Ангстрем-Т» по результатам отчётного	3 288 000 руб.
года.	

XI. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «АНГСТРЕМ-Т» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Приоритетом корпоративного поведения общества является уважение прав и законных интересов его акционеров и инвесторов, открытость информации, а также обеспечение эффективной деятельности общества, увеличение стоимости активов общества, создание новых рабочих мест, поддержание финансовой стабильности и прибыльности общества.

Сложившаяся практика корпоративного поведения общества сводится к тому, что структура корпоративного управления должна:

• защищать права акционеров;



- обеспечивать равное отношение к акционерам, включая мелких и иностранных акционеров;
- у всех акционеров должна быть возможность получить эффективную защиту в случае нарушения их прав;
- признавать предусмотренные законом права заинтересованных лиц и поощрять активное сотрудничество в создании новых рабочих мест и обеспечении устойчивости и финансового благополучия общества;
- обеспечивать своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным событиям в деятельности общества, включая финансовое положение, результаты деятельности, собственность и управление обществом;
- обеспечивать стратегическое управление обществом, эффективный контроль за администрацией и её подотчетность перед Советом директоров и акционерами.

В основе взаимоотношений общества, его акционеров и партнеров лежат принципы доверия, надежности и равного отношения. Общество совершенствует структуру корпоративного управления с целью адекватного распределения доходов между всеми заинтересованными лицами.

Акционеры общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции, а также возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций.

Акционеры участвуют в управлении общества путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров, в том числе при распределении прибыли.

Общество предоставляет акционерам полную и достоверную информацию в соответствии с законодательными и иными нормативно-правовыми актами. Общество обеспечивает раскрытие финансовой отчетности, информации о стратегии развития общества, составе органов управления и контроля, о практике корпоративного управления в целом.

Основными принципами раскрытия информации об обществе являются регулярность и оперативность ее предоставления, достоверность и полнота содержания, предоставление информации о деятельности общества, ориентированной на удобство пользователей такой информации. С целью предоставления оперативной и качественной информации для акционеров и партнеров общества о происходящих в Обществе событиях проводились работы по созданию нового более информативного сайта.

Не допускаются действия акционеров, осуществляемые исключительно с намерением причинить вред другим акционерам или обществу, а также иные злоупотребления правами акционеров. Акционеры не должны злоупотреблять предоставленными им правами.

Практика корпоративного поведения общества обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций. Все акционеры имеют равную возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

Совет директоров общества осуществляет стратегическое управление деятельностью общества, обеспечивает эффективную деятельность исполнительного органа общества, возможность исполнительному органу общества разумно, добросовестно, исключительно в интересах общества осуществлять руководство текущей деятельностью общества и контролирует ее.

В обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и инсайдерской информации. В 2007 году Совет директоров общества утвердил Основные концепции политики информационной безопасности и Положение о коммерческой тайне общества.

Исполнительный орган общества учитывает интересы кредиторов общества, государства и муниципального образования, на территории которого находится общество.



Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества, с целью защиты прав и законных интересов акционеров, осуществляется ревизионной комиссией общества. На предприятии ежегодно проводится обязательный аудит.

XII. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ОАО «АНГСТРЕМ-Т»

Полное наименование общества: *Открытое акционерное общество «Ангстрем-Т»*. Сокращенное наименование общества: *ОАО «Ангстрем-Т»*.

Место нахождения и почтовый адрес общества: 124460, город Москва, город Зеленоград, Южная промзона, проезд 4806, дом 4, строение 8.

Сведения о регистрации: *ОГРН 1057735022377 внесен в ЕГРЮЛ 10.06.2005 Инспекцией* Федеральной налоговой службы №35 по г. Москве.

ИНН/КПП 7735128151/773501001.

Телефоны: (499) 731-23-90, (499) 731-48-40. Факс: (499) 731-23-90.

Держатель реестра общества: *Держателем реестра общества является само общество*, самостоятельно ведущее свой реестр.