

Het strategisch plan is uit
De nieuwe campus onthuld

Baudet, hoeder van het Hollandse

univers:

Onafhankelijk magazine van Tilburg University

no. 04
24 oktober 2013



Zij zat vredig haar
.357 Smith & Wesson
Magnum Force te poetsen

Column

Mijn vriendin

Bloemen, parfums, lingerie, een zeevishengel, een lang weekend Antwerpen, een abonnement op Marie Claire, bonbons, boeken, dvd's, een verticuterhark, lippenstift, make up, eyeliner, een .357 Smith & Wesson Magnum Force. O ja, en een legging met panterprint. Dit is een greep uit de cadeaus die ik de afgelopen drie jaar aan mijn vriendin heb gegeven. Als blijk van genegenheid. Spontaan. Dus niet alleen ter gelegenheid van haar verjaardag of omdat het Kerstmis of Moederdag was of zo. Gewoon. Zo maar. Ik vind het namelijk leuk om cadeaus te geven. Ik vind het ook leuk om cadeaus te krijgen, maar ik weet niet of mijn vriendin weet dat ik dat vind. Dus had ik mij voorgenomen om haar dat op een geschikt moment duidelijk te maken. Zij zat vredig haar .357 Smith & Wesson Magnum Force te poetsen, dol als zij is op eenvoudig

huishoudelijk werk, en ik zei haar: "Lieve, weet je wel dat ik jou op jaarbasis van alles geef... maar dat jij mij nooit iets geeft?" Zij keek mij verongelijkt aan. "Inderdaad, jij geeft mij van alles", antwoordde ze, "maar ik jou toch ook? Ik geef jou van alles de schuld". Tsjja, daar had ze een punt. Ik besloot het onderwerp dan ook verder te laten rusten en begon wat over koetjes en kalfjes te praten. Omdat mijn vriendin geen agrarische achtergrond heeft, waren we snel uitgepraat. Ik zal haar op haar verjaardag een boek over veeteelt cadeau doen.

Erik-Jan Broers

is docent aan de rechtenfaculteit. Lees zijn blogs op UniversOnline.

UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM

UVA MASTERWEEK

28 OKTOBER T/M 4 NOVEMBER

Kies *jouw* master

MELD JE AAN OP
WWW.UVA.NL/MASTERWEEK

'Waarom waren zoveel vrouwen in de 19^e eeuw vertaalster?'

Nina Kuin, alumna Cultuurgeschiedenis en Boekwetenschap & Handschriftenkunde

@ Bibliotheek Bijzondere Collecties

Ter nagedachtenis aan prof.drs. L.J.M. (Leo) Smeele (1928-2013)

Leo Smeele is van 1968 tot en met 1992 betrokken geweest bij de post-masteropleiding tot registeraccountant in Tilburg. Aanvankelijk als docent van het vak Administratieve Organisatie en later als hoogleraar voor het vak Controleleer. Fameus waren zijn colleges waarin hij het onderwerp cijferbeoordeling tot leven liet komen, waarbij hij uitgebreid gebruik maakte van praktijkervaring.

Leo is in zijn wetenschappelijke en professionele carrière ook actief betrokken geweest bij de beroepsorganisatie voor registeraccountants. Hij maakte deel uit van de Raad van Tucht en participeerde in diverse commissies waaronder die tot herziening van de Gedrags- en Beroepsregels voor Registeraccountants. Ter stimulering van het onderzoek op het gebied van accountancy zette Leo zich in voor het Limperg Instituut.

Wanneer wij als collega's na de colleges bij elkaar zaten om stoom af te blazen en de nieuwe ontwikkelingen op het vakgebied met elkaar te delen, mochten wij ook deelgenoot zijn van zijn ervaringen en inzichten op politiek vlak.

Met Leo Smeele is een markante en bijzondere persoonlijkheid van ons heengegaan. Onze gevoelens van medeleven gaan uit naar zijn vrouw en kinderen.

Namens het departement Accountancy van Tilburg School of Economics and Management,

John van Kollenburg

Colofon

Adres
Postbus 90153
5000 LE Tilburg
univers@uvt.nl

www.universonline.nl



Basisontwerp

Unit20: Yoe San Liem en Maud van Velthoven

Cover

Bob Bronshoff (voor)
Will Hart (achter)

Productie

PrismaPrint

Advertenties

G.vandooren@uvt.nl

Uitgave

Univers is het driewekelijks onafhankelijk magazine van Tilburg University

Volgende editie

Univers 5 verschijnt op 14 november 2013

Redactieraad

Annemarie Hinten (voorzitter), Jasper Haenen, Marcel Zeelenberg, Antony Pemberton, Jos Straathof (Walther Verhoeven, adviseur)

Dit nummer is gemaakt door

Francine Bardoel, Rincke de Bont, Erik-Jan Broers, Bob Bronshoff, Dolph Cantrijn, Gerrie van Dooren, Adrian van den Eerenbeemt, Will Hart, Luuk Koelman, Sonia Kolasinska, Sylvia Kuijsten, Charles Peter, Iris Scherphof, Bart Smout, Mathijs Sukel, Malini Witlox, Rik Wassens, Marten van de Wier, Madelon Verwijmeren, Zoë-Amber Wolters.



Madelon Verwijmeren, stagiaire op de Universredactie

Voor het eerst stage lopen is altijd spannend, maar het scheelt een hoop als je op een leuke en leerzame plek terecht komt. Gelukkig was dat voor mij bij Univers het geval. Een leuke redactie, gezelligheid en vooral een goede stageplek om het vak van journalist te leren. Goed voor je gezondheid is het echter niet. Er vliegen hier op de redactie echt kilo's chocolade over de bureaus. In anderhalve week tijd ging er twee kilo aan chocoladepepernoten en heel wat repen chocola doorheen. Nee, gezond is iets anders. Het probleem is alleen dat die chocola zo'n enorme aantrekkingskracht heeft, daar kan ik geen nee tegen zeggen. Gelukkig denken enkele andere redactieleden daar ook zo over, wat dan wel weer een schrale troost is. Dus terwijl jullie je verdiepen in deze Univers, neem ik nog een lekkere chocoladepepernoot.

08. *Passion, Fear & Faith*

Onze politieke elite lijdt aan een ziekelijke afkeer van de eigen cultuur, meent Thierry Baudet, post-doc aan Tilburg University en auteur van het boek Oikofobie. Met zijn boek en eloquente volzinnen over dit fenomeen krijgt hij Nederland goed op de kast.

11. *Harvard is fantastisch*

Standaardisatie, samenwerking, cases en ervaring. Dat zijn de bouwstenen voor de geweldige universiteit die Harvard is, betoogt hoogleraar Accounting Jan Bouwens. Hij werpt de vraag op of we dit in Tilburg ook kunnen.

12. *Strategisch plan*

Beter worden en bezuinigen, dat is de uitdaging waar de universiteit voor staat. Het nieuwe strategisch plan moet deze ambitie verwezenlijken. Een analyse.

24. *Ranking the Universities*

Thousands of educational institutes anxiously await them each year: International university rankings such as the Time Higher Education (THE) and QS World University. But how are they compiled, and what do they really say about the quality of education?

04. Buzz

06. Pics

08. Passion, fear & faith

11. Opinie

12. Coverstory

15. TiU-panel

18. Lifestyle

21. Univers 50

22. Science & Society

23. Science & School

24. International

27. What's in the world

Nieuws

Bezuinigingsronde LIS

Library and IT Services (LIS) gaat weer reorganiseren. In 2015 moet het personeelsbestand met 12,6 fte's gereduceerd zijn; goed voor een besparing van bijna achtenhalve ton per jaar. De bezuinigingen zijn nodig om de meerjarenbegroting van de dienst rond te krijgen.

Als gevolg van de bezuinigen zal LIS haar dienstenaanbod versoberen: minder maatwerk, meer generieke dienstverlening. Het managementteam van LIS schrijft: "Dit is geen inhoudelijk gedreven keuze die steunt op consultaties met faculteiten of de wensen van afnemers, maar een maatregel om te besparen door de dienstverlening terug te brengen tot de basis."

De reorganisatie gaat zoveel mogelijk via natuurlijk verloop. "LIS zal alles in werk stellen om een eenzijdige beëindiging van arbeidsrelaties te voorkomen door middel van gericht herplaatsingsbeleid", zo schrijft het management team van LIS. Mochten de bijkomende kosten te veel worden voor de dienst, dan kan LIS aanspraak maken op het centrale reorganisatiefonds.

De reorganisatie heeft overigens niets te maken met de inhoud van het strategisch plan, waarin mogelijk nieuwe (bezuinigings)plannen voor LIS staan. Het is voor LIS de tweede reorganisatie in vijf jaar tijd. De dienstraad van LIS – medezeggenschap op dienstniveau – is kritisch over het plan, maar ziet geen andere oplossing. "Wat winnen we ermee om negatief te adviseren? Alleen tijd, wat alleen maar meer geld kost," aldus Thijs Kinkhorst, secretaris van de dienstraad.



Knipooog ;))

Seksbeluste studenten studeren in Schotland

Nuttige informatie voor wie nog op exchange wil naar een universiteit in het Verenigd Koninkrijk. Wat is de meest promiscue universiteit? Volgens een Brits onderzoekje is dat de prestigieuze St. Andrews University in Schotland. Precies, de school van het Britse koningskoppel William en Kate. Aldus de universitaire seksdatesite ShagAtUni.com. Die heeft bekeken van welke universiteiten studenten de site het meest bezoeken. Die van St. Andrews komen uit op 9,8 keer per maand. Goede tweede, met 9,2 bezoeken, is de University of Leeds. De seksbelustheid in Leeds mag niet verwonderlijk heten, volgens een ander onderzoek zijn de studenten daar 'the hottest'. De derde plek is voor Oxford University, school van de stiff upper lip, en blijkbaar meer.

Teleurstellend voor studenten hier is misschien dat geen van de top tien seksuniversiteiten exchange partner is van Tilburg University. Al kun je je bij dit onderzoekje natuurlijk afvragen hoeveel het nou eigenlijk echt gedaan wordt op die scholen. Zouden echte veelseksende Casanova's en Casanovina's wel zoveel surfen voor seks? Juist wie tekort komt, hunkert meer. Het wachten is dus op een Jiskefet Lullo met een follow up-onderzoek aldaar: 'nog geneukt?'



De overheid steekt 700 miljoen euro extra in het onderwijs. Waar moet het geld heen?

Studiefinanciering een jaar verlengen.

(47%, 90 Votes)

Studieboeken betaalbaarder maken.

(19%, 37 Votes)

Meer prestigieuze professoren naar de universiteiten trekken.

(23%, 43 Votes)

Uitbreiden van bibliotheekfaciliteiten.


(11%, 20 Votes)

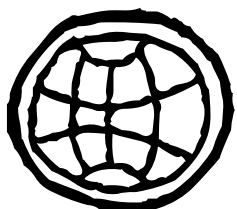
Totaal aantal stemmen: 190

Mathijs Caelers, 21 jaar, premaster Bestuurskunde

"Studieboeken! De kosten daarvoor rijzen echt de pan uit, vooral omdat je de meeste boeken maar een paar keer inkijkt en lang niet alle hoofdstukken gelezen hoeven te worden."

Jorien Koolen, 22, master psychologie
"Ik heb eigenlijk geen duidelijke voorkeur. Het onderwijs in het algemeen zou wel goedkoper kunnen. Op welke manier de overheid dat dan doet, maakt me dan eigenlijk niet uit."

 Ga naar [UniversOnline](#) en stem op onze nieuwe poll.



UniversOnline

Hans van Driel weg als vice-decaan onderwijs TSH

Hans van Driel vertrekt in januari 2014 als vice-decaan Onderwijs bij de Tilburg School of Humanities. Na acht jaar vindt hij het 'tijd om het stokje over te dragen.'

Nepartikel massaal gepubliceerd

Verschillende wetenschappelijke

tijdschriften hebben het afgelopen jaar een verzonnen artikel over de groei van kankercellen gepubliceerd. Dat schrijft John Bohannon, de auteur van het nepartikel. Het gaat om een test van Harvard, waarin gekeken is naar de kwaliteit van de wetenschappelijke tijdschriften.

Faculteitsraad tegen opheffing research master Theologie

De faculteitsraad van de Tilburg School of Catholic Theology (TST) heeft een unaniem negatief advies uitgebracht tegen het voorstel om de research master van de faculteit af te schaffen.



ff bellen

met Alexander Klöpping

Alexander Klöpping is rector magnificus van de Universiteit van Nederland.

De eerste colleges van de Universiteit van Nederland staan online. Hoe gaat het?

“In een dag tijd werden de eerste twee filmpjes 18.000 keer bekeken, de website trok meer dan 100.000 bezoekers. We behandelen echt alle onderwerpen, van astronomie tot recht. Het leuke is dat het vaak om onderwerpen gaat waarvan we eerst denken, wat zal het ons boeien? Denk bijvoorbeeld aan evolutiebiologie. Maar het gaat om hoogleraren die zo goed in hun vak zijn en zo goed kunnen vertellen, dat ze iedereen weten te enthousiasmeren en dat je er soms een week later nog over nadenkt.”

Hoe komen jullie aan geschikte hoogleraren?

“Via ons eigen netwerk. En studenten kunnen via onze website namen aandragen. Dat is ook massaal gedaan, ook met Tilburgse inzendingen. Het liefst hebben we een video van de docent. Maar als we echt buitengewoon veel tips over dezelfde hoogleraar binnen krijgen, dan gaan we het college bezoeken, ook al is er geen video.”

gen. Dat is ook massaal gedaan, ook met Tilburgse inzendingen. Het liefst hebben we een video van de docent. Maar als we echt buitengewoon veel tips over dezelfde hoogleraar binnen krijgen, dan gaan we het college bezoeken, ook al is er geen video.”

Er is kritiek uit de regio op UvN omdat jullie vooral hoogleraren uit de Randstad zouden selecteren.

“Dat Randstad-ding is echt volstrekte onzin. Dat slaat helemaal nergens op. Wij maken gewoon een lijst van hoogleraren die we het beste vinden. In het begin zijn het misschien veel namen uit de Randstad, maar dat is toeval. Als Tilburgse studenten meer namen insturen, is de kans groter dat de hoogleraren op ons lijstje komen te staan. We hebben tot nu toe één Tilburgse hoogleraar geselecteerd, Jan van Dijk. Hij spreekt op 18 november over criminologie, dat wordt volgend jaar online gezet.”



Proost

Goed geïnternationaliseerd

Prijzen, prijsjes, benoemingen, subsidies, schouderklopjes en veren in de reet; het academische wereldje zit er vol mee. Univers licht er de mooiste uit.

Bij het 17de lustrum had de universiteit speciale aandacht voor de Tilburgse taol – zie het vorige nummer van *Univers* magazine – maar het Engels wordt geenszins vergeten. Internationalisering vinden we immers belangrijk. En dat doen we ook heel behoorlijk. Hoe behoorlijk? Vooralsnog goed genoeg voor zilver. Uit onderzoek van *StudyPortals* naar de International Student Satisfaction kwam Tilburg University als tweede uit de bus, na Groningen. Volgens beoordelingen van internationale studenten zijn wij excellent, met een rapportcijfer tussen de 9 en de 9,5.

Verbouwing sportcentrum ondanks vertragingen in juli klaar

De verbouwing van het sportcentrum moet kort voor de zomer klaar zijn. Hoewel de renovatie door een rechtszaak is vertraagd, houdt de universiteit nog altijd vast aan oplevering van het pand in juli 2014.

Tot zover het oude nieuws. Elke dag vers nieuws? Ga naar [UniversOnline!](#)

Altijd heerlijk genieten van de brakke student in joggingbroek



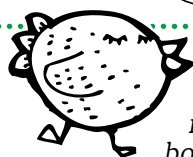
Column

Euroshopper: een afscheid

Een iconisch tijdperk komt binnenkort ten einde. Supermarkt Albert Heijn heeft wellicht de meest foute keuze ooit begaan: Euroshopper gaat uit het assortiment. Op dit moment is al een groot aandeel van de Euroshopper producten vervangen door AH Basic. Het lijkt alsof Albert Heijn niet doorheeft wat een groot aantal klanten ze gaan verliezen. Het merk dat ik vroeger nog associeerde met mijn gierige tante (die ene die drinkkrietjes hergebruikt door ze in de vaatwasser mee te draaien), heb ik nu zelf helemaal omarmd. Ik, luxepaard en daddy's girl, leg zelfs wel eens Euroshopper-toiletpapier en -waterijs in mijn karretje. Het afscheid komt mij te vroeg. Maar wat er vooral verdwijnt met Euroshopper, is de Euroshopper-Student. Wat kon ik toch altijd heerlijk genieten van de brakke student in joggingbroek met een blikje Euroshopper Energy Drink, achter in de collegezaal met de benen op het tafeltje. Ik kreeg er altijd een exotisch gevoel van: kampers op de campus. Hoe gaat deze soort elkaar herkennen, nu ze geen talismannen meer bij zich dragen in een verpakking in het lelijkste rood dat ik ooit heb gezien? Zij hebben het zelf ook door. Als een stel dodo's dat de afgrond al voor zich ziet liggen, slaan ze flink om zich heen. Met leuzen als “wij bukken niet voor Basic” probeert de ES-student zijn eigen soort te redden. Het is tevergeefs, vrees ik. Het besluit van AH is onherroepelijk, onomkeerbaar. We worden nu allemaal Basic-studenten. Lekker simpel, lekker plat, en waarschijnlijk net zo vies als het vorige product.

Rincke de Bont (21)
is masterstudent
Jeugdletteratuur

Tweets



De Hogeschoollaan voor de #UvT is 5 dagen dicht ivm aanleg van een zebepad. Geef me een pot verf en een kwast en ik doe het in een mid-dagje
@arnoudvanhulst op 10 oktober

Waarom rossen mensen die blind kunnen typen zo achtelijk hard op hun toetsenbord? #dtv #uvt
@klokje88 op 9 oktober

De eerste aanvaring met een Elektronisch bord, de docent vindt het maar wennen #TiU #UvT
@Tomofzo op 8 oktober

16(!) presentaties vandaag van aankomend architecten TU/e over mogelijkheden campusontwikkeling #uvt veel ideeën!
@rem2966 op 4 oktober

06. *Pics*

fotografie Dolph Cantrijn



**Night university**

Nee, dit is geen hippie-sit in. Dit is een intiem concert van Isabelle Amé tijdens de Nachtuniversiteit, anno 2013. De zaal is schaars belicht en ingedeeld als een gezellig kamertje, enkele stoelen en banken maar vooral veel kussens op de grond. De meesten ne-

men (natuurlijk) plaats op de banken, en de kussens worden meer aarzelend bevolkt. Alle aanwezigen zijn in de ban van de muziek, dat zie je aan hun lichaamstaal. De zangeres straalt, en kijkt naar haar begeleider op banjo. Hier vindt iets heel moois plaats.

*De paniekerige woede
over wat ik schrijf
begrijp ik echt niet*

Thierry Baudet is eigenlijk heel gematigd

Met zijn laatste worp *Oikofobie* heeft Thierry Baudet links Nederland goed op de kast gejaagd. De jonge academicus begrijpt niet waar de woede vandaan komt. “Volgens mij ben ik heel gematigd.”

Socioloog Dick Pels noemde hem ‘een intellectuele fellow-traveller van de PVV’. Vrij Nederland zette hem weg als een zelfingenomen macho. En Trouw vraagt zich in een bespreking van *Oikofobie* hardop af: “In welk land heeft de dertigjarige Baudet de afgelopen jaren gewoond?” Het afbranden van Thierry Baudet lijkt een nationale hobby te zijn geworden. Naast vijanden heeft Baudet, die zich in korte tijd opwerkte tot een van de meest spraakmakende publieke intellectuelen van Nederland, gelukkig ook genoeg vrienden. En niet de minste. Wie onder andere Pascal Bruckner, Alain Finkielkraut, Theodore Dalrymple en Frits Bolkestein tot zijn bewonderaars mag rekenen zal toch niet alleen maar onzin uitkramen? Een ding is duidelijk: nodig Baudet uit op je feestje en binnen luttele minuten is een waterscheiding onder de gasten een feit.

Baudets laatste stroomstoot is een verzameling essays getiteld *Oikofobie*. Die term leende hij van zijn leermeester Roger Scruton en vormt de tegenhanger van xenofobie. Wie oikofob is, heeft een ziekelijke afkeer van het eigene. En volgens Baudet lopen er nogal wat oikofoben rond in Nederland. Genoeg om zelfs van een nationale kwaal te spreken die de belangrijkste pijlers van de democratische rechtsstaat ondermijnt. Want ‘zonder wij gaat het niet’, zoals hij van collega Paul Scheffer heeft overgenomen. In *Oikofobie* legt Baudet uit hoe dat ‘wij’, dat ‘thuis’, volgens hem wordt ondermijnd. Ten eerste is daar de enorme stroom migranten die de sociale samenhang onder druk zet. Ten tweede vormt de Europese Unie een steeds grotere bedreiging voor nationale zelfbeschikking. En *last but not least* richt Baudet zijn pijlen op het modernisme in de kunsten, dat al bijna een eeuw lang steden transformeert tot kille plekken waarin de menselijke maat verloren gaat.

“Sommige mensen noemen me daarom de nieuwe Anton Pieck”, lacht Baudet. “Alsof ik Nederland in de Efteling wil veranderen. Wat een onzin. En nee, ik wil ook niet de grenzen op slot gooien. Of de Europese Unie rücksichtslos uiteen trekken.” We zitten in café Noordwest in Amsterdam, aan een tafeltje helemaal achterin, vlakbij de keuken. Als om de verontwaardiging van Baudet extra kracht te geven gaat de kok plotseling woest met een staafmixer aan de haal.

“Ik begrijp het echt niet”, vervolgt Baudet terwijl hij een slok van zijn cola neemt. “De paniekerige woede over wat ik schrijf.” Zijn verwondering lijkt oprecht. Voor iemand die de reputatie heeft er graag met gestrekt been in te gaan, maakt Baudet een ontwapenende indruk. Achter de gestaalde zinnen die zijn schrijven typeren blijkt allerminst een dogmatische hork schuil te gaan.

Goed, een tikje gesoigneerd is Baudet wel, maar daar is nog nooit iemand dood aan gegaan. “Volgens mij leg ik duidelijk uit waarom de Europese Unie nooit zal werken. En ik pleit nadrukkelijk voor een langzame en tactvolle ontmanteling. Bovendien ben ik uitgesproken voorstander van intensieve samenwerking tussen de Europese landen – zolang dat maar niet uitmondt in een Europese superstaat. Dat zijn toch gematigde standpunten. Waar gaat het dan fout?”

Nou, je formuleert graag op het scherpst van de snede.

“Dat is noodzakelijk in een debat over fundamentele vragen. De vraag ‘moeten we dit wel regelen?’ boeit mij meer dan ‘hoe moeten we dit regelen?’ Dan word je al gauw polemisch gevonden. Maar dat is prima. Het is een vruchtbare manier van denken.”

Generaliseren is daarbij zelfs goed, schrijf je in *Oikofobie*.

“Iedereen die iets zinnigs over de werkelijkheid wil zeggen zal in zekere mate moeten generaliseren. Zonder generaliseren is nadenken niet mogelijk.”

Maar loop je daarmee niet het gevaar van tunnelvisie?

“Je kunt natuurlijk teveel generaliseren. Dat is niet goed. Maar ik heb niet het idee dat ik dat doe. Ik leg uit waarom open grenzen problematisch zijn. Maar daarmee is toch niet gezegd dat ik de grenzen definitief en helemaal wil sluiten? Ook al leggen veel media het zo uit. Ik wil alleen dat natiestaten weer zelf hun grensbeleid mogen bepalen. Ondertussen pleit ik in *Oikofobie* ook voor een multicultureel nationalisme, waarin iedereen welkom is binnen een soort eenheid in verscheidenheid. Jammer genoeg blijft dat gedeelte onderbelicht.”

Hoe zou jij jezelf typeren?

“Als sociaal liberaal conservatief. Alle drie deze stromingen hebben hele nuttige inzichten voortgebracht. Ik probeer de beste eruit te vissen en voort te zetten.”

In *Oikofobie* beargumenteer je heel duidelijk hoe de Nederlandse eigenheid volgens jou wordt ondergraven. Maar hoe die oikos eruit ziet, dat wordt mij niet duidelijk. Wat dreigt er nou verloren te gaan volgens jou?

“Dat is een goede vraag. De oikos is niet iets wat statisch is, iets wat vast staat. Ik vergelijk het met het concept ‘thuis’. We weten allemaal wat thuisloos is en wat heimwee is. Maar als je dan dat thuis moet definiëren wordt het inderdaad moeilijk. Als je bijvoorbeeld op een familiereünie aan de aanwezigen vraagt wat voor hen bepalend is voor de familie, zul je vele verschillende antwoorden krijgen. Toch zul je merken dat je er een paar rode draden uit kan trekken.”

Thierry Baudet (1983) werkt momenteel als post-doc aan Tilburg University. Hij studeerde rechten en geschiedenis in Amsterdam. In 2012 promoveerde hij aan de universiteit Leiden. Zijn proefschrift werd door uitgeverij Prometheus/Bert Bakker gepubliceerd onder de titel *De aanval*

op de natiestaat. Baudet verzorgde een tweewekelijkse column voor het NRC. Aan Tilburg University doet Baudet onderzoek naar de opkomst van de BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India en China) en naar de werking van het federalisme in de Verenigde Staten.



Ik wil de moderne tijd niet de deur wijzen voor het thuisgevoel, echt niet

Oikos heeft dus met een thuisgevoel te maken. Wat maakt bijvoorbeeld jouw eigen huis tot een thuis?

"Ik woon in een huis aan de gracht. Dat zorgt voor een bijzondere lichtinval, waar ik veel waarde aan hecht. Er is de geur: een mengeling van meubels, eten, boeken, hout. Er zijn de typische Amsterdamse straatgeluiden. Tot slot speelt geschiedenis een belangrijke rol. In de keuken hangt een kaartje dat ik ooit heb gekregen van mijn ex-vriendin, ik heb een schilderij waarvan ik nog precies weet waar en hoe ik het gekocht heb. Al die dingen dragen bij aan mijn thuisgevoel."

Thuis heeft ook met familie te maken. Welke waarden heb jij daaruit meegenomen?

"Ik ben opgegroeid in Haarlem. Mijn vader is pianist, mijn moeder psycholoog. Ook heb ik een twee jaar oudere zus die architect is. Net als mijn familie ben ik francofiel, met een grote interesse in de Franse cultuur. We delen allemaal een liefde voor kunst, literatuur en muziek. Net als mijn vader speel ik piano. Maar er zijn ook verschillen. Mijn vader vermijdt bijvoorbeeld eerder confrontaties, en hij is redelijk autoriteitsgevoelig. Dat heb ik niet."

In een beetje huis wordt natuurlijk ook geneukt. Ook daar heb je uitgesproken opvattingen over.

"Ik waarschuw tegen de atomisering van de samenleving, tegen doorgeslagen individualisering. En die zie je ook terug in ons denken over seks. Betekenisvolle seks heb je niet met een ander lichaam maar met een ander mens. Door porno en vibrators wordt dat lastiger, omdat lichamelijke genoeg wordt losgekoppeld van de interactie met een ander. Ik waarschuw voor de schaduwkant van de seksuele 'bevrijding', wat niet betekent dat ik een totaalverbod op porno wil invoeren. Je mag van mij best masturberen."

Toch dringt zich ook nu weer de vraag op wat het Nederlandse thuisgevoel dan is, de oikos die wij allemaal delen. Het thuis dat

jij nu schetst is een heel ander thuis dan dat van pakweg een Rotterdamse havenarbeider, denk je niet?

"Zeker. Ik pretendeer ook helemaal niet dat ik die Nederlandse oikos in mijn eentje kan definiëren. Het thuis, Nederland, dat maken we met zijn allen. En een mooi vervolg op *Oikofobie* zou een boek getiteld *Oikofilie* kunnen zijn. Hierin zouden Nederland en Europa in al hun veelzijdig- en kleurigheid bezongen kunnen worden."

Toen ik Oikofobie las dacht ik even: Thierry wil terug in de tijd. Tegen de Europese Unie, tegen de open grenzen, tegen het modernisme. Als je die ontwikkelingen schrappt komen we uit op een Nederland omstreeks 1910.

(lacht) "Ik wil zeker niet terug in de tijd! Of een thuisgevoel in stand houden door zaken te schrappen. Ik denk dat we het thuisgevoel juist kunnen behouden door uitbreiding. Op kunstopleidingen zou je bijvoorbeeld weer realistische schilderkunst en harmonieeler kunnen onderwijzen – als aanvulling op het modernistische paradigma. Maar ik wil niet de moderne tijd de deur wijzen voor het thuisgevoel, echt niet."

Kun je alvast een aanzetje geven? Waaruit zou dat gedeelde Nederlandse thuisgevoel volgens jou dan wel bestaan?

"We hebben in Nederland een minderwaardigheidscomplex tegenover landen als Duitsland of Frankrijk. Terwijl we ons ook vaak superieur aan die landen voelen, bijvoorbeeld tijdens EK's of WK's voetbal. Ook typisch: een moreel superioriteitsgevoel gecombineerd met een koopmansgeest. En we menen heel direct te zijn, we zijn er trots op dat we zo 'open' zijn. Maar ondertussen zijn we keihard in onze oordelen, vaak op gronden die we liever verborgen houden. Sociale codes. Het accent waarmee iemand spreekt. Zijn politieke kleur. Dat zijn zo de eerste dingen die me te binnen schieten."

Veel tegenstellingen voor iemand die houdt van stelligheid.

"Ja. (lacht) Misschien is de oikos wel één grote paradox." ●

Harvard is fantastisch

Waarom is het onderwijs op Harvard fantastisch? Vier kenmerken: standaardisatie, samenwerking, cases en ervaring, betoogt hoogleraar Accounting Jan Bouwens. En voor studenten geldt: meedoen in colleges is noodzaak.

Standaardisatie slaat terug op de organisatie van het onderwijs. Jaarlijks laat Harvard Business School negenhonderd studenten toe die in secties van negentig studenten worden ingedeeld. Aan elke sectie wordt een team van zes docenten gekoppeld. Elke docent geeft een vak. Als gevolg van deze structuur is de organisatie van het onderwijs vanuit de vakgroepen extreem eenvoudig te plannen: er zijn voor elk jaar tien secties te vullen. Docenten geven college aan één, hooguit twee secties. Ook de vakken zijn gestandaardiseerd. Het is daardoor onmogelijk om vakken te creëren waar minder dan negentig studenten aan deelnemen. Dat kan wel in het tweede jaar (keuzevak), maar als een vak systematisch beneden de 45 studenten scoort, verdwijnt het vak uit het curriculum. Elk college duurt 80 minuten en kent geen onderbreking. Verder geldt dat toegelaten studenten slim zijn en zij hun motivatie voorafgaande aan de toelating hebben weten te articuleren.

Supergoed voorbereid

Samenwerking slaat terug op de secties en de vakgroepen. Studenten zijn ingedeeld in groepen die te vergelijken zijn met teams. Zij organiseren bijeenkomsten waarin zij voor zichzelf leermomenten creëren. Zij delen zich verder in kleinere groepen in om zich voor te bereiden op de colleges. De secties blijven twee jaar bij elkaar. Ook binnen de vakgroepen ontstaat samenwerking. Het docententeam bestaat uit onderzoekers en soms een vakdeskundige uit de praktijk. Dit team komt wekelijks bij elkaar om de colleges voor de week erna door te spreken. Een docent bereidt een lesplan voor en de anderen vullen dit tijdens de bijeenkomst aan. Het belang van de interactie die hieruit ontstaat, geeft de kwaliteit van de colleges een ongelooflijke dynamiek. Collegadocenten gaan ook bij elkaar naar de colleges kijken. Ook ervaren collega's bezoeken elkaar! In de klas zijn de studenten supergoed voorbereid. Dat heeft niet alleen te maken met intrinsieke motivatie, maar ook met het feit dat 50% van het cijfer afhangt van participatie. In elke klas zit een zo geheten 'scribe' die elektronisch bijhoudt welke student (herkenbaar aan een naamplaatje) iets zegt zodat de docent later alleen maar door het elektronisch dossier hoeft te gaan om de scores aan te geven. Een werkje van vijf minuten. De docent organiseert gedurende het semester lunchbijeenkomsten met de studenten waardoor een meer individuele uitwisseling kan plaatsvinden. Daarnaast kan de student individuele afspraken maken met docenten en ook met een assistent als hij behoefte heeft aan technische uitleg.

Cold call

Op Harvard wordt gewerkt met cases. Van studenten wordt verwacht dat zij de onderliggende theorie hebben gelezen en dat zij zich hebben voorbereid op de case. Als docent geef ik een willekeurige student een zo geheten 'cold call', waarin ik hem of haar vijf tot tien minuten aan een stuk ondervraag over de case. Gedurende die tijd moet de student gaan glanzen. Dit is hun moment van het semester in jouw vak. Collegastudenten luis-



teren mee! Zo liet ik een student dit jaar uitleggen waarom het voor de bedrijfsuitoefening van belang is dat wordt toestaan dat voetballers op de balans van de club zijn terug te vinden. Dan gaat hij in op hoe de economische realiteit binnen accountingtermen kan worden gevolgd. Elk college is ingedeeld in drie tot vier leermomenten. Deze komen tot stand door studenten te onderwerpen over de inhoud van de case. De docent is bij voorkeur 'facilitator' van wat de studenten naar voren brengen. Af en toe geeft hij minicolleges. Aan het einde van elk leermoment trekt hij conclusies. Dat doet hij ook aan het eind van het college. Deze methode betekent niet dat er geen structuur bestaat. Elke docent werkt met een bordplan (ja, HBS werkt nog met krijt en bord) en hij moet ervoor zorgen dat studenten de essentiële zaken uit de case raken. Het is niet te geloven hoe krachtig lesgeven kan zijn als studenten zijn voorbereid.

Ervaring en diversiteit

Studenten van Harvard hebben meerdere jaren ervaring. De helft van de studenten heeft een technische opleiding, 40% heeft een economische achtergrond en ja, er zitten ook filosofen en letterkundigen. De ervaring en diversiteit is natuurlijk zeer bruikbaar tijdens de colleges. Als je spreekt over waardering van bedrijven en je hebt twintig studenten in de klas die zulke waarderingen in de praktijk brachten, dan kun je je voorstellen dat de kwaliteit van de bespreking in de klas van een heel hoog niveau kan zijn. Het zal niemand verbazen dat zowel studenten als docenten het onderwijs als fantastisch ervaren en kwalificeren. De bouwstenen zijn: standaardisatie, samenwerking, cases en ervaring. Kunnen we dit in Tilburg ook? Ja dat kan, het enige dat we niet kunnen vragen is 'ervaring'. Toch iets om over na te denken! ●

Jan Bouwens is verbonden aan Harvard Business School en Tilburg University

Reageren op dit artikel? Ga naar www.universonline.nl en geef daar jouw mening.

Wil je zelf een opiniestuk schrijven, mail dan naar univers@uvt.nl



Opinie

Strategisch plan; spagaat tussen kwaliteit en kwantiteit

Tilburg University zit in een lastig parket. Haar ambitie is het verhogen van de kwaliteit van onderwijs en onderzoek, maar daartegenover staan bezuinigingen en de werkelijkheid van alledag. De universiteit kan het zich eenvoudig weg niet permitteren om al te kieskeurig te zijn. In het concept strategisch plan 2014-2017, dat half oktober openbaar werd, is daarom vooral veel aandacht voor de financiering van toekomstig onderwijs en onderzoek. Een analyse.

Is het een spagaat of een kip-ei-kwestie? Het maakt eigenlijk niet uit hoe je het noemt, Tilburg University verkeert in een lastige positie. Aan de ene kant wil TiU meer kwaliteit. Excellente onderzoekers, studenten die goed en gemotiveerd zijn. Het liefst selecteert de universiteit haar studenten aan de poort. Weg met de zesjescultuur. En promovendi die met hakken over de sloot gaan? Liever ook niet. Kwaliteit gaat boven kwantiteit, dat is de wens. Maar aan de andere kant heeft Tilburg te maken met de realiteit van alledag. De universiteit kan het zich financieel niet veroorloven om al te kieskeurig te zijn, want de universiteit ontvangt geld van de overheid per student en per afgeronde promotie.

Maar de instroom van eerstejaars studenten daalt al twee jaar op rij. En als alleen promovendi met een tien de eindstreep mogen passeren, dan gaat de universiteit op termijn bankroet. Het studentenaantal (eerstejaars) daalde van circa 2.200 in 2010/2011 naar circa 1.800 in dit collegejaar. Enerzijds wordt dat veroorzaakt door demografische factoren, anderzijds is er kritiek op de kwaliteit van onderwijs en faciliteiten. De universiteit scoort relatief slecht bij de Nationale Studenten Enquête (NSE). Vroeger kozen middelbare scholieren uit Brabant en Zeeland bijna automatisch voor Tilburg, maar inmiddels heeft de universiteit concurrentie van - met name - de universiteiten van Rotterdam en Nijmegen.

Tij keren

Dat tij moet gekeerd worden. Doel is groei van het marktaandeel (instroom) eerstejaars van 4,7 procent in 2013 naar minimaal vijf procent in 2016. Dit lijkt te verwaarlozen, maar financieel levert het ruim 2 miljoen euro op. Ook op onderzoeksgebied zoekt de universiteit naar manieren om de inkomsten te vergroten. Zo wil TiU meer Europese subsidies binnenhalen. Het bedrag moet stijgen van 4,5 miljoen euro (2010-2012) naar 6,7 miljoen euro. Om dat te bereiken moet iedere faculteit (behalve theologie) jaarlijks minstens twee aanvragen voor een Starting Grant of Advanced Grant (ERC) indienen. Daarnaast wil de universiteit tussen 2014 en 2017 met vijftig projecten van Horizon 2020 meedoen, het nieuwe Europese financieringsprogramma voor onderzoek en innovatie.

TiU wil daarvoor vooral inzetten op vier grote thema's die aansluiten bij het Horizon 2020-programma: *Health, care and aging; Labor, social security and entrepreneurship; Social cohesion and security in a connected society* en *Sustainability*. Ook

zou in Tilburg zelf meer verdiend moeten worden aan onderzoek. Hoogleraren moeten voortaan meer promovendi naar de eindstreep begeleiden: gemiddeld 0,9 per jaar tegenover 0,7 nu. Net als bij de studenteninstroom lijkt het verschil te verwaarlozen, maar het per afgeronde promotie om 90.000 euro. Ook hier duikt de kwaliteitsspagaat weer op, want promovendi zullen niet allemaal met een tien de eindstreep kunnen halen, ondanks dat het strategisch plan ook voorziet in de verhoging van kwaliteit onderwijs.

Beter onderwijs

Zo lijkt het onderwijs lijkt nog teveel op dat uit de vorige eeuw. Er komen daarom minstens drie pilotprojecten per jaar op het gebied van onderwijsvernieuwing. TiU denkt dan onder meer aan weblectures, digitaal toetsen, online peer review en MOOCs. Succesvolle projecten worden breed uitgerold. Er zullen bovendien meer docenten worden aangesteld en hun kwaliteit moet omhoog. Daarvoor worden de BKO-eisen (Basiskwalificatie Onderwijs) fors aangescherpt. In 2011 had 4,5 procent van de docenten aan de universiteit dit bewijs van didactische bekwaamheid op zak, maar in 2017 moet dit 66 procent zijn.

Meer aandacht voor wetenschap

Inhoudelijk gaat het onderwijs ook veranderen. Er komt veel meer aandacht voor onderzoek en het opleiden van studenten voor de wetenschap. TiU kiest voor een nieuw onderwijsconcept, *a Learning Society*, waarin studenten voortaan bij hun studie vanaf de eerste dag te maken krijgen met onderzoek. Als het studentenaantal door al deze maatregelen inderdaad weer stijgt, loopt het spaarbankboekje vanzelf vol. De kosten gaan echter voor de baten uit. Er is veel geld nodig om het onderwijsstelsel te verbeteren, maar de universiteit kampt met forse financiële tekorten. Volgend jaar moeten alle faculteiten weer een sluitende begroting hebben, maar geld op de spaarrekening is er niet. Het geld om te investeren in onderwijs en onderzoek zal ergens anders vandaan moeten komen.

Organisatie complex en versnipperd

"We maken voor deze uitbreiding en professionalisering geld vrij door middelen anders te bestemmen binnen onze begroting", schrijft het CvB. Daarvoor wil Tilburg University bezuinigen op ondersteunende diensten zoals het International Office, HRM, ICT en het Alumni Office. Deze diensten worden samengevoegd om de efficiëntie te vergroten. "Kiezen voor slanker, slagvaardig"

ger en flexibeler”, schrijft het bestuur van TiU. “Onze organisatie is nu weinig doorzichtig, complex en versnipperd”, menen ze. En de bestuurders hebben een punt, het kan efficiënter. Grofweg een decennium geleden is op de universiteit gekozen voor decentralisatie en ondersteunende diensten worden nog steeds deels centraal aangeboden (bijvoorbeeld Student Services), maar daarnaast heeft nu iedere faculteit een eigen HR-afdeling en een eigen IT-helpdesk. Dat leek destijds een goed plan, maar in de praktijk komt het er op neer dat het wiel vaak opnieuw wordt uitgevonden.

Trajecten gestagneerd

Het CvB schrijft: “De afgelopen jaren is op verschillende momenten naar met name de ondersteunende organisatie gekeken. Alle trajecten waren erop gericht om de dienstverlening efficiënter, transparanter, slagvaardiger en met een vergroting van de kwaliteit in te richten. Vastgesteld moet worden dat adviezen slechts deels zijn overgenomen en geïmplementeerd. Ook zijn trajecten gestagneerd of stopgezet.” Schotten tussen de diensten onderling en tussen de diensten en faculteiten zijn volgens de bestuurders dus blijven bestaan.

Reden genoeg om de decentralisering terug te draaien. Diensten zoals het International Office, HRM, ICT, onderwijsondersteuning (zoals studentenbalie, roostering, tentamenplanning, surveillance) en het Alumni Office worden samengevoegd.

Hoeveel dit financieel oplevert en welke banen er door de reorganisatie verdwijnen is niet bekend. “Deze nieuwe, slagvaardige organisatie zal in 2014 verder worden uitgetekend en in 2015 vorm moeten krijgen”, aldus het CvB.

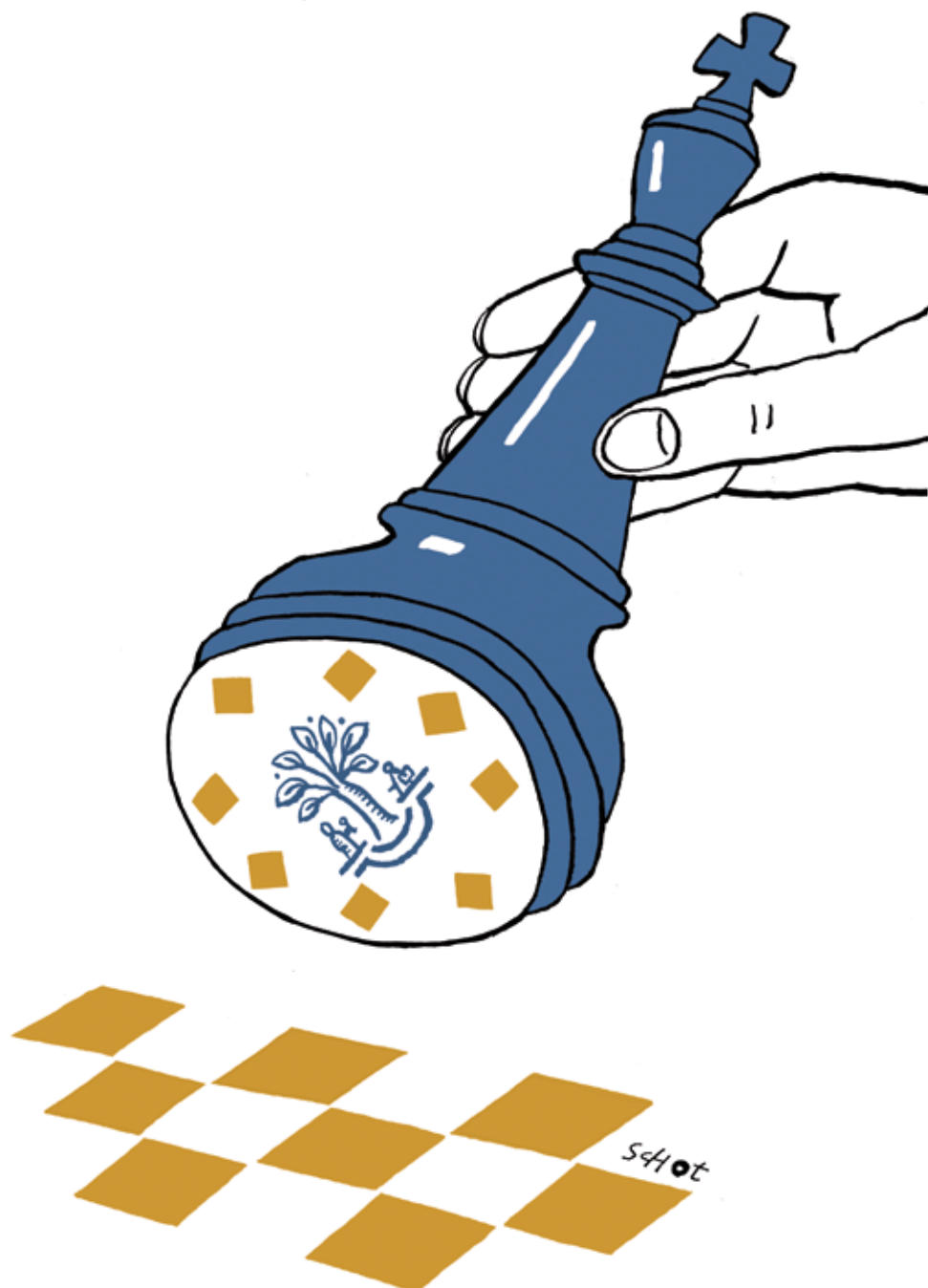
Conclusie

De eerste versie van het conceptplan werd in juni naar de Universiteitsraad gestuurd, het betreft nu een tweede versie. De kritiek van de fracties uit het voorjaar is deels meegenomen. Zo probeert het CvB een betere definitie van *social innovation* te geven en zijn de plannen concreter geworden.

Op logica en samenhang scoort het plan ruim voldoende. Als de kwaliteit van onderwijs en onderzoek verbeteren, zullen meer en betere studenten en betere onderzoekers naar Tilburg willen komen. Op lange termijn wordt de bankrekening dan vanzelf gespekt.

Wat nog open staat is de vraag hoe de universiteit haar doelen precies wil waarmaken? Neem bijvoorbeeld het plan om meer Europees geld binnen te halen. Dat is niet geheel nieuw, net zoals de onderzoeksthema's dat ook niet zijn. TiU heeft al onderzoekers die zich bezighouden met gezondheid, arbeidsmarkt en duurzaamheid en tot op heden levert dat financieel weinig op. Zo kreeg de universiteit tot nu toe in zes jaar tijd slechts twee keer onderzoekssubsidie overgemaakt vanuit de de European Research Council (ERC). Terwijl er tot op heden honderden beurzen zijn vergeven volgens de ERC. De concurrentie voor deze subsidies is dan ook moordend. Bovendien heeft Tilburg volgens insiders niet altijd de beste netwerkpartners.

Hoe TiU haar doelstelling wil waarmaken, is vooralsnog te weinig duidelijk. Hetzelfde geldt voor de bezuinigingen bij de diensten. Onderwijs en onderzoek zijn de kernpunten van een universiteit, dus het is niet vreemd daarin te willen investeren en in ondersteuning te snijden. Maar er kan ook een moment aanbreken dat je zoveel wegbezuinigt dat de dienstverlening aan studenten of medewerkers in gevaar komt. Waar dat omslagpunt ligt – en



hoeveel er überhaupt bespaard kan worden- wordt in dit conceptplan niet benoemd.

Bovendien staat er in het conceptplan vooral wat de universiteit *wel* gaat doen. Bij een scherper profiel hoort ook beantwoording van de vraag wat de universiteit *niet* gaat doen, zei het CvB in het verleden. Verdwijnen er ook studies of zwakke onderzoeksdisciplines? Daar staat niets duidelijk over op papier, behalve over het decentraliseren van de diensten. Een strategische visie schetst de hoofdlijn van A naar B. Gedetailleerde operationele plannen (zijweggetjes) komen daar in een latere fase bij. In dit conceptplan staat punt B helder beschreven, de hoofdweg er naar toe is echter deels onzichtbaar. In december moet de laatste versie van het plan naar de Uraad voor instemming. Daarbij liggen nog wel wat vragen open. ●

De Universiteitsraad praat in de week van 20 oktober over het plan. Volg het laatste nieuws op [UniversOnline](#).



Deloitte.

Overstijg jezelf Lanceer je carrière bij Deloitte

De keuze van je eerste werkgever is heel belangrijk. Je wilt goed beginnen en ambities kunnen waarmaken. Daarom is er geen betere plek om je carrière te starten dan bij Deloitte. En dat heeft alles te maken met de mogelijkheden die je krijgt aangereikt. Je werkt al snel voor verschillende opdrachtgevers aan interessante projecten. Dat maakt je werk afwisselend en inspirerend. Met je eigen initiatieven en ideeën geef je richting aan je carrière. Bij Deloitte is de ambitie letterlijk voelbaar en dat motiveert. Je leert snel, je groeit snel en stijgt boven jezelf uit. Lanceer je carrière en kijk op werkenbijdeloitte.nl

Bursalenstelsel, een goed idee?



TiU-panel

De status van promovendi staat onder druk. Als het aan het ministerie van Onderwijs ligt krijgen ze vaker een studentenstatus (bursalen) in plaats van een vaste aanstelling. Dit scheelt in de kosten en zou extra plaatsen voor promovendi opleveren. De invoering van een bursalenstelsel is daarom een goed idee.



Arnoud van Hulst (24), student theologie

“Om me heen zie ik dat medestudenten na hun studie steeds minder solliciteren op een plek als promovendus. Het duurt te lang, het verdient te weinig en de toekomstperspectieven zijn onzeker. Veel studenten kiezen liever voor een functie in het bedrijfsleven of bij de overheid. Het verdient beter en als je binnen bent zijn de doorgroeiperspectieven voor hoogopgeleiden vaak goed. Je begrijpt: zodra de overheid een aio-contract vervangt door een bursalenbeurs, moet je heel erg van je vakgebied houden om nog vier jaar van een beurs te leven en in je kamertje van 14 vierkante meter de spaghetti van eergisteren te gaan eten.”



Mirjam Siesling (35), subsidieadviseur bij Tilburg school of Economics and Management

Ik begrijp dat er – in tijden van crisis – gezocht wordt naar mogelijkheden om kosten te besparen, ook in het hoger onderwijs. Onverkort een bursalenstelsel invoeren vind ik echter een slecht idee. Het leidt tot rechtsongelijkheid, een ongunstige arbeidsmarktpositie van promovendi en kwaliteitsverlies in onderzoek. Bursalen doen langer over hun promotieonderzoek en het is een minder aantrekkelijke positie dan een aio-schap, waardoor ik verwacht dat het aantal kandidaten voor zo'n functie zal afnemen. Aan de andere kant vind ik dat we niet per se aan het huidige stelsel moeten vasthouden. Het kan interessant zijn om uit te zoeken of de nadelen die aan het bursalensysteem kleven te compenseren zijn, zodat je de voordelen ervan (kostenbesparing, toegenomen werving van talentvolle jonge onderzoekers) kunt benutten.

Hans van Dooremalen (46), docent Tilburg School of Humanities

“Dit is een slecht plan. Het idee is dat je een kleine studiebeurs ontvangt en betaald krijgt als een student, maar wel het werk van een promovendus doet. Als de studentpromovendus niet rijk is of een extra beurs erbij heeft, moet deze dus ook nog een betaalde baan hebben. Promoveren – ook als je geen les geeft – is werk. Dat we één van de weinige landen zijn waar men dit inziet, geeft aan hoe slecht het is gesteld met die andere landen. Het is geen reden om die landen te volgen, dat doen we op de Nederlandse universiteiten toch al veel te veel. Het lijkt verdacht veel op een bezuinigingsmaatregel die gebracht wordt als een impuls aan het academisch onderzoek. Het zal blijken of dat zo is als over een paar jaar de promotiebanen worden afgeschaft.”



Universiteit reserveert 50 miljoen euro voor nieuwe vastgoedvisie

Metamorfose op de campus

Tilburg University is van plan om de campus flink te moderniseren. Het Prisma- en Warandegebouw moeten plat voor de komst van twee nieuwe gebouwen en andere panden worden gerenoveerd. Ook komt er een campusplein. Kostenplaatje: 50 miljoen euro. De beoogde metamorfose komt uit de vastgoedvisie van Facility Services. Het plan moet nog wel door de medezeggenschap heen.

Een maquette neemt het grootste deel van de vergadertafel van Paul Hoeijmans in beslag. De maquette lijkt op een kopie van de huidige campus, tot het hoofd Real Estate Management twee gebouwen optilt en vervangt door twee andere panden. Zie hier de campus van 2025, een blik in de toekomst. "De campus bestaat eigenlijk uit twee delen. Het deel bij de gebouwen Cobbenhagen en Koopmans met veel groen wordt hoog gewaardeerd. Het deel bij Prisma en Warande staat daar kwalitatief gezien lijnrecht tegenover."

Cellenkantoren

De afdeling huisvesting begon haar onderzoek voor de vastgoedvisie met een werkplekmeting. Momenteel heeft iedereen op TiU een eigen werkplek, terwijl veel personeel parttime op kantoor aanwezig is. Hoeijmans: "De werkelijke bezetting ligt op 45 procent. Veel medewerkers hebben meer ruimte dan wettelijk nodig is en er zijn veel cellenkantoren uit de jaren '70. Iedereen zit op zijn eigen kantoor met dichte deur. Dat is niet dynamisch, er is geen interactie." Er moeten meer open structuren komen, vindt Hoeijmans. Niet dat iedereen meteen de kantoortuin in moet, maar de cellenkantoren worden zoveel mogelijk gemoderniseerd met glas in plaats van muren. "Maar wel met deuren, voor de mensen die geconcentreerd moeten werken."

De universiteit heeft het afgelopen jaar een ruimteverdeelmodel ontwikkeld. Werkplekken worden in sommige gevallen kleiner, de universiteit gaat indikken door kamers te delen. "Hoeveel kantoorroimte en hoeveel collegezalen we werkelijk nodig hebben is afhankelijk van de ontwikkeling van de universiteit. We groeien op termijn vijf procent in studenten en medewerkers. De komende jaren worden we iets kleiner, daarna loopt de lijn weer op. Maar door het indikken hebben we minder ruimte nodig."

Pand kan echt niet meer

Hoeijmans wijst op zijn maquette naar het pand van de faculteit Sociale Wetenschappen en schudt met zijn hoofd. "Dit kan echt niet meer, het pand is verouderd, lekt en is te warm. Het is totaal versleten. Het pand is in 1970 neergezet als noodgebouw en staat er nu nog." De faculteit startte als eerste met een verhuizing. P-laag wordt leeggemaakt en medewerkers verhuizen in 2014 naar Tias en P-hoog. Op termijn moeten de medewerkers

van deze faculteit echter naar Simon verhuizen.

Het is het begin van een dominospel waar bijna alle panden op de campus bij betrokken zijn. "Het personeel dat nu in Simon zit gaat het komende jaar naar Koopmans en naar Montesquieu. Daar ontstaat door het ruimteverdeelmodel en kamerdeling ruimte. We kunnen Simon dan renoveren en een modern kantoorconcept met open structuren realiseren. Na de renovatie kan het personeel van TSB daarheen."

P-laag gesloopt

Tegelijkertijd wordt P-laag gesloopt. Er komt een nieuw onderwijsgebouw van 8.000 vierkante meter, met twee grote collegezalen, met zalen voor veertig en tachtig personen, zelfstudieruimtes en reserveerbare groepsruimtes. De nieuwbouw moet in het najaar van 2016 klaar zijn. "Iedereen roept dat er een tekort aan collegezalen is. Uit ons onderzoek blijkt dat de zalen voor 65 procent bezet zijn. Het knelt nu vooral bij hele grote collegezalen en bij kleinere werkgroepzalen. We willen het onderwijs gaan intensiveren. De druk op kleine zalen zal dan groter worden. In Cobbenhagen hebben we bij de renovatie al kleine zalen bijgebouwd. Het Onderwijsgebouw moet de druk op zalen verder wegnemen."

Het tekort aan geschikte collegezalen kan deels worden opgelost door een uniform jaarrooster en een slimmere roostering. Momenteel zit de druk met name op dinsdag, woensdag en donderdag. Op maandag en vrijdag willen veel docenten vrij zijn. Hoeijmans: "We willen de meters die we hebben efficiënter gebruiken en het gebruik van de collegezalen optrekken van 65 procent naar 75 procent. Ook zullen we, totdat het Onderwijsgebouw klaar is, meer les in de avonduren gaan geven en meer gebruik maken van de collegezalen in Tias."

Dominopand

Het Onderwijsgebouw moet in het najaar van 2016 klaar zijn. De bouwvakkers krijgen echter geen ruimte om uit te rusten. In 2017 is Koopmans aan de beurt, dat is in twee fases gerenoveerd gaat worden. Eerst de bovenste verdiepingen, dan de onderste. Het personeel wat daar zit gaat naar geschikte delen van Prisma-S en P-hoog. "De buitenkant van Koopmans is al gerenoveerd, nu de binnenkant nog. Het gaan om het verwijderen van asbest in leidingschachten, het vervangen van energie-installaties en



het aanpassen van kantoren. Als Koopmans gerenoveerd is, zal daar meer ruimte ontstaan. We kunnen het personeel uit Dante (Tilburg School of Humanities) daar huisvesten." Na de renovatie van Koopmans zijn Prisma-hoog en Prisma-S niet langer nodig als dominopand. De panden kunnen dan (2018) worden gesloopt.

Indien de plannen doorgaan, start dat jaar ook de renovatie van het leegstaande Dante. Het gaat om beperkt onderhoud, want het pand moet later aan een externe partij verhuurd of afgestoten worden. Hoeijmans: "De gedeeltelijke renovatie is nodig, omdat we Dante als wisselpand willen gaan gebruiken bij de renovatie van Tias in 2019. Ook daar gaan we een modern kantoorconcept invoeren."

Niet meer koel

In 2019 moet het Warandegebouw gesloopt worden, zo staat in de vastgoedvisie. Van buiten ziet dit pand er nog goed uit, maar volgens het hoofd huisvesting voldoet het pand niet meer aan de eisen van onderwijsintensivering. Hoeijmans: "De zalen zijn te groot of te klein. De grote collegezaal is bijvoorbeeld in 1992 gebouwd en ontworpen voor vijfhonderd mensen met een kladblok. Er zitten nu vierhonderd studenten met een laptop, zonder stopcontact. We krijgen de zaal niet meer gekoeld en als je in het tweede deel van de zaal zit, zit je heel ver van het scherm af en is er weinig interactie met de docent."

Hoeijmans pakt een wit blokje van zijn maquette af en zet er een ander blauw blokje voor terug. Op de plaats van het Warandegebouw komt in 2020 een nieuw pand met een zogenoemd Campusplein daar voor. Het pand is bedoeld voor studieverenigingen, studentenfracties, het ondernemerscentrum en

Seats2meet. Ook komt er een nieuw restaurant. "We willen hier een food court met verschillende kleine outlets, bijvoorbeeld een saladebar en een espressobar. We willen een pand vol beweging. Met studieplekken en een incubator voor studentondernemers. Als dit pand er staat, zijn we van plan om de mensa te slopen. Daar komt later een fietsenstalling. Die fietsen zullen we ondergronds verwerken in een glooiend oplopend terrein, zodat je zo min mogelijk metaal ziet. En we gaan de Esplanadelaan doortrekken van noord naar zuid, zodat we een eenduidig beeld krijgen. De studieverenigingen verhuizen van het Esplanadegebouw naar het Campusplein. In de Esplanade komt daardoor plek voor cultuurverenigingen, daar was het pand oorspronkelijk voor bedoeld en daarom heeft het een balletzaal en de black box."

Financiering

De grote vraag is wel: wie gaat al dat moois betalen nu de universiteit juist moet bezuinigen. Het gaat naar schatting om een investering van 50 miljoen euro, verdeeld over meerdere jaren. Volgens Hoeijmans is een groot deel van het geld al voorhanden. "We hadden al tien miljoen euro gereserveerd om Warande en Prisma te renoveren. Dat bedrag geven we nu uit aan nieuwbouw. Datzelfde geldt voor de mensa. Voor de renovatie hadden we bijna 8 miljoen euro uitgetrokken. Dat gaan we wel uitgeven, maar niet op één plek. En ook voor de renovatie van Koopmans hadden we al geld begroot. De nieuwbouw bespaart ook flink aan onderhoud, energiekosten, rente en afschrijvingen, een bedrag dat oploopt naar anderhalf miljoen per jaar. Voor het ontbrekende bedrag denken we aan sponsoring door het bedrijfsleven en subsidies van overheid. Beide partijen hebben belang bij kennisontwikkeling." ●

Tilburg moet de IKEA van het zuiden worden



Column

Winkelrondje

Tilburg. Je bent er. En dan snel weer wegwezen, want uit onderzoek onder achtduizend dagjesmensen blijkt dat de doorsnee stadsbezoeker geen goed woord over heeft voor 'het Oostblok van het Zuiden', zoals ik mijn stad altijd placht te noemen. Ik kijk daar niet van op, want in de dertig jaar dat ik nu in Tilburg woon, kwam binnen de gemeentepolitiek altijd één constante voorbij: stadsbezoekers zouden een rondje willen winkelen.

Dat schijnt nogal een dingetje te zijn, zo'n winkelrondje. Dertig jaar is Tilburg daar nu al mee in de weer. Ik kan me zelfs herinneren dat er ooit een plan was om het Centraal Station enkele honderden meters te verplaatsen, omwille van dat rondje. Maar in 2020 is het dan eindelijk zover, als ik de plannen mag geloven zoals neergeschreven in de gemeentelijke visie 'Versterking Kernwinkelgebied Centrum Tilburg'. Een logische looproute langs alle winkels in de binnenstad! Nooit meer enkel de Heuvelstraat op en af sjokken. Dan is alles opgelost.

Ik vraag het me af. Den Bosch, dat als winnaar uit de bus kwam bij het onderzoek, kent geen rondje - wél leuke, unieke, speciale winkeltjes die je nergens anders vindt. En de Tilburgse Kermis - het populairste evenement van de stad - is één lang lint. Daarover hoor ik nooit iemand klagen. En toch moet Tilburg de IKEA van het zuiden worden. Wat een genot zal dat zijn, zo'n vaste looproute langs alle Schoenenreuzen, Blokkers, Phonehouses, Feebo's, C&A's, Hema's, Hunkemöllers, Zeemannen, Kruitvaten, Dixons en al die andere unieke winkels waarvoor je maar wat graag de trein richting zuiden neemt. Tilburg. Je bent er.

Luuk Koelman
is columnist
voor Univers

I-con

Verbrand de witte legging

Kledingstijl? Ik draag graag kleren die vrouwelijk zijn, met felle kleuren. Lekker opvallend en uitbundig.

Schoenentic... Ik gok dat ik tussen de 25 en 30 paar schoenen heb. Vaak herkennen mensen mij juist aan mijn footwear. Qua soorten draag ik van alles, van gympen tot pumps, zolang ze maar opvallend en vrouwelijk zijn.

Favoriete schoenen? Ik heb eigenlijk twee favorieten. Mijn pumps van Sacha (zie foto) en een paar zilveren schoenen met spikes erop die ik in Londen heb gekocht.

Favoriete winkel? De Mango. De kleding is stijlvol en wat apart en ze hebben daar hele mooie jurken en rokjes.

Lelijkste kledingstuk? Zonder enige twijfel de witte legging! De tuinbroek is een goede tweede. Ik snap niet dat mensen die dingen dragen. Als je deze dingen thuis hebt, adviseer ik je om het meteen in de prullenbak te gooien of te verbranden.

Modeflater? Superleuke kleren aantrekken, maar er dan oude, vieze, afgetrapte schoenen onder aan-



Renske Kuijpers (27), Promovendus Department Methodology and Statistics

trekken. Dat haalt meteen de hele outfit omlaag.

Modetip? Klee jezelf naar je figuur. Trek niet zomaar alles aan wat in de mode is, maar kijk of het je echt staat. En trek de juiste maat aan! Niets is zo lelijk als iemand die zich in een veel te klein truitje of een te kleine broek heeft geperst.

Trendspotting

Haar hoog houden

Wat zijn de laatste trends op de Tilburgse campus?
Univers zit bovenop alles wat hip & happening is.
Deze keer: de hoge hairdo.

Touperen kun je leren en dat is deze herfst zeker nodig. Want op de catwalks van de grote modemerken kon je er niet aan ontkomen: het is tijd voor het hoge kapsel zoals we dat kennen van Brigitte Bardot. Hoe hoger, hoe beter. Dat is het nieuwe motto als het je hairdo betreft. Vanaf nu is het niet alleen hip om je kapsel de hoogte in te helpen wanneer je een avondje flink wil losgaan, ook bij je dagelijkse outfit is dit kapsel nu toegestaan. Dus pak je haarlak en je kam erbij en help je haardos de hoogte in.



Wè nou?

Hoe is de hap

Het eten op de campus werd na een evaluatie van de catering en horeca-exploitanten onlangs beoordeeld als prima. Maar wè nou als jij honger krijgt?

"In de mensa eet ik liever niet, ik vind het eten niet echt lekker. Bij de Esplanade is er weinig keus. Het wordt dus regelmatig een broodje döner of een frietje bij cafetaria Franske."

Max Gruijters, 21 jaar, bachelor Rechtsgeleerdheid

"In de mensa vind ik het aanbod wat beperkt, ik eet liever in de mensa in gebouw C of P. Vooral de panini's vind ik lekker, die kwaliteitprijsverhouding is ook goed. Brood neem ik niet zo vaak mee, het is gemakkelijker om het hier te kopen."

Femke van Bakel, 21 jaar, bachelor Organisatiewetenschappen

"Ik neem regelmatig zelf brood mee uit kostenbesparing. Dat scheelt je toch weer een biertje. Wel eet ik nog wel eens in de mensa met dispuutgenoten. De broodjes filet americain zijn lekker, de prijzen zijn ook prima voor studenten."

Mark van Ellenburg, 25 jaar, premaster Bestuurskunde

"Ik eet altijd in Prisma Building of de mensa. Ik bestel nooit iets bijzonders, gewoon een kom soep en een broodje. De broodjes zijn lekker, maar eigenlijk net iets te duur. Soms weerhoudt dat me wel om iets te kopen en neem ik boterhammen van thuis mee."

Maureen van Rijn, 20 jaar, bachelor Rechtsgeleerdheid

(Advertentie)

**ALS STUDENT
EET JE BIJ STUDIO
AL VANAF € 5,50 !**

Op vertoon van je studentenpas krijg je op alle Studio pasta's en de Studiohap € 1,- korting (ma t/m do). Kom je tussen 17:00 en 18:00 uur, dan krijg je nog eens 15% extra korting!



HEUVEL 9, TILBURG | T 013 543 60 16 | STUDIO-TILBURG.COM



Game



Bij de strot grijpen

Met Red Dead Redemption bewees ontwikkelaar Rockstar ruimschoots dat ze een virtuele wereld écht tot leven kunnen wekken. De Western-game bleek slechts een oefening voor deze grote klapper, die de speler vanaf het begin bij de strot te grijpt en vervolgens verzuipt in een oceaan van plezier. GTA V heeft voor het eerst in de franchise drie hoofdrolspelers die we ook allemaal onder de knoppen krijgen en dat levert een bijzonder verfrissende dynamiek op. De interactie tussen de meest unieke personages die je ooit hebt gezien wordt versterkt door de sublieme voice acting. Zelfs de bad guys uit de stad zijn ingesproken door échte gangsters uit L.A. Alle mensen die je ontmoet, hebben hun eigen extreme karaktereigenschappen en het is een feest om te ontdekken wat voor maffe shit er nu weer op je af komt.

Maar ook als je geen moer om de verhaallijn van GTA V geeft, die tegen het einde trouwens behoorlijk inkakt, is er genoeg te doen in de wereld van Los Santos, dat gebaseerd is op het altijd zonnige Los Angeles. Rockstar schotelte iedereen de grootste virtuele speeltuin voor, waarmee je jezelf uren kunt vermaken. Niets is te gek; een potje tennis, straatraces of met een quad uit een vliegtuig skydiven. Alles kan. Maar natuurlijk draait Grand Theft Auto ook om geweld en daarop worden we bijzonder gedetailleerd getraakteerd. Het moment dat je iemand moet martelen door een tand uit zijn mond te trekken, geen filmpje dus, zal je nog lang bijblijven. Daarmee is GTA V terecht dé game van deze generatie consoles! **Nick Peters**

Grand Theft Auto V,
Rockstar Games



Evenement



In een ander licht

Dankzij Night University, een initiatief van studenten in samenwerking met Academic Forum, transformeerde de campus begin oktober voor één avond in een schaars-verlichte omgeving. Deze benefietavond, gemengd met academische en culturele verrijking, toonde onze universiteit eens in een ander licht.

De opbrengst van de avond, € 2313,16, ging naar Dance4Life. Ambassadeur Lange Frans opende de avond met een knallend optreden dat zelfs het schuwe publiek aantak. Daarna was er voor ieder wat wils. De avond werd onderverdeeld in drie blokken die elk weer verschillende mogelijkheden tot invulling hadden. Een intiem concert, een dansworkshop of een lezing over cybercriminaliteit, het aanbod was divers. Univers was bij het concert van Isabelle Amé, die de sterren van de hemel zong in een huiskamerachtig zaaltje.

Helaas voor ons werd dat gevolgd door een rampzalige 'dromenworkshop'. Een zweverige lezing die niet alleen opgehangen werd aan de religieuze, spirituele en theologische waarde van dromen, maar ook nog eens uitmondde in een monoloog van een enthousiaste studente die elke mogelijke betekenisvolle droom uit haar leven wilde opsommen. Gelukkig werd de avond afgerond met Patrick Laureij van de Comedy Train, die met zijn botte Rotterdamse humor het publiek in een stuip wist te krijgen. Night University werd afgesloten met de uitreiking van de cheque voor Dance4Life. Al was de opbrengst lager dan verwacht, het concept is zeker voor herhaling vatbaar. Want zo een nachtje op de universiteit doorbrengen is zo erg nog niet. **Zoë-Amber Wolters**

Night University



Univers recenseert alles. Ook op **UniversOnline**.

Nexus Masterclass

Power and Justice

Salam Fayyad

Salam Fayyad was Prime Minister of the Palestinian Authority from 2007 until May of this year. In that function, Fayyad, an economist who worked for the IMF, promoted the establishment of a Palestinian state in peaceful coexistence with Israel.

Fayyad is considered the driving force behind attempts over the past years to create a *de facto* operational Palestinian state with stable educational, juridical, administrative and health care institutions.

In his Nexus Masterclass, Salam Fayyad, who as a statesman and a humanist is held in high regard internationally, will enter into debate with students on the theme of 'Power and Justice'.

Thursday, 7 November 2013

3.00 - 5.00 pm

Auditorium Tilburg University

*Student tickets are
free of charge!*

Register through www.nexus-instituut.nl



Flirten met andere universiteiten



Campus van de TU in Eindhoven

Univers bestaat 50 jaar, daarom in elk magazine van de vijftigste jaargang een nostalgische terugblik.

In haar bestaan heeft onze universiteit vele pogingen gedaan tot samenwerking. Al sinds 1974 wordt samenwerking gezocht op allerlei vlakken, soms een beetje aangezet door het ministerie. Maar ook vanuit andere universiteiten komt regelmatig een verzoek tot samenwerking. Ook van collegevoorzitter Stoelinga van de Katholieke Universiteit Nijmegen. Deze Stoelinga heeft eerst in Tilburg op de KUB gewerkt en ziet een strategische alliantie Tilburg-Nijmegen wel zitten. In het geheim worden vele besprekingen gevoerd. Van een huwelijk tussen de twee universiteiten komt het niet. In 1996 lijkt de kous af: De KUB blijft vrijgezel.

Het is 25 januari 1996, de voorzitter van het college heeft driekwartier staan oren in de portrettenzaal over de eendloze pogingen van de KUB om een huwelijkspartner te vinden. Alle gesprekken die gevoerd zijn passeren de revue. Eerst met Maastricht, toen met Eindhoven, zelfs met Maastricht, Eindhoven en Nijmegen tezamen, vervolgens met Nijmegen alleen en tussendoor ging de KUB nog een vrijage aan met Leuven. In het ene geval ging het om een nieuwe *Universiteit van Zuid Nederland*, in het andere geval om de *Universiteit van Brabant*, en ook de *Katholieke Universiteit van Groot Brabant* behoorde tot de mogelijkheden. Met Nijmegen werd onderhandeld om te komen tot *De Katholieke Universiteit van Nederland*. Deze laatste naam werd afgewezen omdat de afkorting KUN te veel de indruk zou



Universiteit Maastricht

wekken dat Tilburg werd opgeheven en dat Nijmegen zou blijven bestaan. Het meest tragische van het verhaal is dat geen van deze universiteiten uiteindelijk iets met ons wilde. "Al hoerend heeft het college van bestuur zich aan iedere partner in een straal van honderd kilometer oost, west en zuidwaarts in de aanbieding gedaan. Niemand zwichtte echter voor onze gênante avances. Het resultaat voor de KUB is desastreus. We lijken in de universitaire wereld op de oom die iedere familie wel in zijn gelederen heeft, maar die niet aan de vrouw kan komen", schreef Jan Boelhouwer, de huidige burgemeester van Gilze en Rijen, in *Univers*. ●



Match-fixing: little corruption in Dutch sports

Fixed soccer matches: dozens have been uncovered in Germany. In that case, match-fixing must be happening in the Netherlands as well, concerned politicians and press assumed. Toine Spans, Criminology professor at Tilburg University, tries to put the issue in perspective. Yes, match-fixing exists in the Netherlands, but not on a large scale, as the study he conducted with VU University Amsterdam and Ernst & Young proves. Four per cent of athletes has personally encountered match-fixing.

How did you go about researching this issue?

"It is a difficult subject, about which little is known. We have used several methods to check if the results all pointed to the same direction. Our research also looked at police records about various crimes that indicate match-fixing. For example, we studied phone taps from drugs investigations in which people spoke about betting on soccer matches or about manipulating soccer players, saying 'have you put pressure on so-and-so yet'. We also conducted interviews with athletes, former athletes, referees and anyone else who may have had information about match-fixing. We also approached 5,500 athletes for a survey, of which 732 responded."

That is not a lot, is it?

"The more people fill it out, the better it is; sure. But, 13 per cent is not that bad for this target group. It includes many young people, who are less likely to participate in surveys."

Is there a chance that those who have been involved in match-fixing did not participate?

"That is impossible to say. It may be that people who have been forced to participate in match-fixing were keen to cooperate, because they want to highlight the issue. The methods we used all have their advantages and disadvantages. That's why we combined them."

Dutch soccer magazine 'Voetbal International' broke the news that at least four Dutch matches had been fixed.

"We studied those matches, which had been flagged by the German police. However, absolutely nothing has been proven. There has recently been a big court case in Germany against a Croatian gang. One of the convicted had been in contact with a Dutch person and they had spoken about Dutch matches. I am not allowed to quote this tapped phone conversation word for word, though. But, no matter how reliable this information is, it can still be viewed in different ways. I tread carefully here, although the German district attorney has made some tough statements."

Have you encountered Dutch cases of match-fixing?

"The survey shows that 4 per cent of athletes has been approached about match-fixing at one time. Most are soccer players, because this sport was highly represented among the respondents. People we interviewed also stated they have personally encountered match-fixing. For example, we have spoken with Dutch tennis players who told us that it happened to them abroad. However, we have not been able to extract any proof from the police files. There's not much that indicates match-fixing, and we know that it's fairly rare in the Netherlands."

Is money always the main goal of match-fixing?

"On the one hand, match-fixing is associated with gambling; people try to make money by betting on a certain outcome. But, match-fixing can also be aimed at a sports win. In both cases, money can come into play, although not by definition; it depends on the situation. For example, two club chairpersons can come to an arrangement: 'If you lose today, we can place ourselves this year. In return, we will help you next year.' This chairperson then instructs the players, 'We will be losing today.' We have primarily come across match-fixing of the latter sort."

A survey in Eastern Europe has shown that nearly 12 per cent of athletes has been approached about match-fixing at one time.

Aren't you underestimating match-fixing in the Netherlands?

"We always draw conclusions based on current information. Of course, it could happen that dozens of people come out of the woodwork tomorrow and reveal that hundreds of matches have been fixed."

Are you afraid that might happen?

"Hardly! The chances of that happening are very small. All the evidence points to one direction; a number of people has been approached about match-fixing, but the percentage is low. I do not want minimize the problem, but I do want to put the fuss among politicians and journalists into perspective. If one or two criminal gangs are involved in match-fixing, it can quickly involve dozens of matches. That's what happened in Germany, for example. But, these matters are fairly well organized in the Netherlands."

Why is that?

"On the one hand; our society is characterized by a low level of corruption anyway. On the other hand; the Dutch football association, the KNVB, is one of the frontrunners when it comes to enforcing regulations concerning soccer clubs' financial transparency. We do think these rules can be tougher; board members and big sponsors should be asked for a certificate of good conduct." ●





Masterpiece

Tourism discourages development

It is commonly believed that cultural tourism in Africa benefits marginalized ethnic groups, such as the Bushmen. However, practice shows that it doesn't, states PhD student Stasja Koot.

Tourists love to holiday in Africa; it's not just a great destination because you can see elephants as well as native tribespeople, it is also a good thing to do. The money you spend goes to nature conservation projects and the local people, right?

"That is basically the idea," Stasja Koot concurs. "Not only among tourists, but also among government departments, NGOs and donors active in Africa. Tourism is important to nature conservation organizations, and its benefits are aimed to support marginalized groups as well."

It's called the trickle-down effect. A great idea, were it not for the fact that only a little actually trickles through. "A lot less than is suggested," Koot says. "Hunting tourism in Africa, on the other hand, yields lots of money. But only a tiny part of it finds a way to poor people."

For this study, Koot did his fieldwork in Namibia, Botswana and South Africa. His main research materials; a tent and a car. He visited nature conservation areas and spoke with camp-site holders, managers and government officials. Koot also spoke with the Bushmen, a marginalized ethnic group in Africa. What did they make of all those good intentions from higher-up?

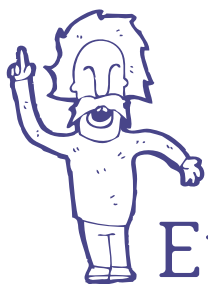
"The Bushmen feel they have no say at all. Not only do they receive very little of the money tourism brings in, they are rarely involved in the decision-making process." Nature reserves are merged or broken up without involving the Bushmen.

The African tourist industry, which is dominated by white people, perpetuates an old-fashioned power structure this way. This system, which makes the Bushmen heavily dependent on the white ruling elite, is called the baasskap. "Evidently a remnant of the colonial period," Koot says. "It stems from the old relationship between the oppressor and the oppressed, just without the sharp edges. You can say, however, that the tourist industry doesn't have an emancipating effect on the Bushmen. Rather, it maintains the status quo."

Dissertation title: *Dwelling in Tourism: Power and Myth amongst Bushmen in Southern Africa.*



Stasja Koot



Eureka!

First words

Baby's first words; surely, these are about the same around the world? Not so. While Dutch children's first words are mainly object-related, Mozambique children learn words that help them to execute small tasks. So, from a young age, social interaction is very important to Mozambique children, contrary to Dutch children aged between 1 and 2, who are more drawn to objects. Tilburg researcher Doug Mastin concluded this from his research. The results of this study will be of use to the development of linguistic training programs for non-Western children.

Appeal to Europe

"The Lampedusa tragedy emphasizes Europe's failures to address the needs

of the refugees." This writes Mirjam van Reisen, International Social Responsibility professor on InDepthNews. Her article follows the shipwreck catastrophe off the coast of the Italian island Lampedusa, where many refugees flee to. Approximately 500 refugees from Eritrea were on board the vessel that caught fire and sank. Only 147 of them survived the disaster. "Official policies that aim to prevent unauthorized migration into Europe are partly to blame," van Reisen thinks. She implores the European Union to grant asylum to boat refugees without any delay. As long as that doesn't happen, the EU remains partly responsible for deaths during refugee crossings to Europe.

Guns and Violence

John van Kesteren, PhD at INTER-VICT, adds to the gun ownership and violence debate. Van Kesteren studied the link between firearm ownership and violence using the data of 400,000 people from 80 countries. Studies on guns and crime usually focus on the United States only. He reached a seemingly paradoxical conclusion: "In countries with a lot of firearms, the

amount of the lesser serious violent crime is a bit lower. However, people who own a firearm themselves tend to be a victim of violence more often."

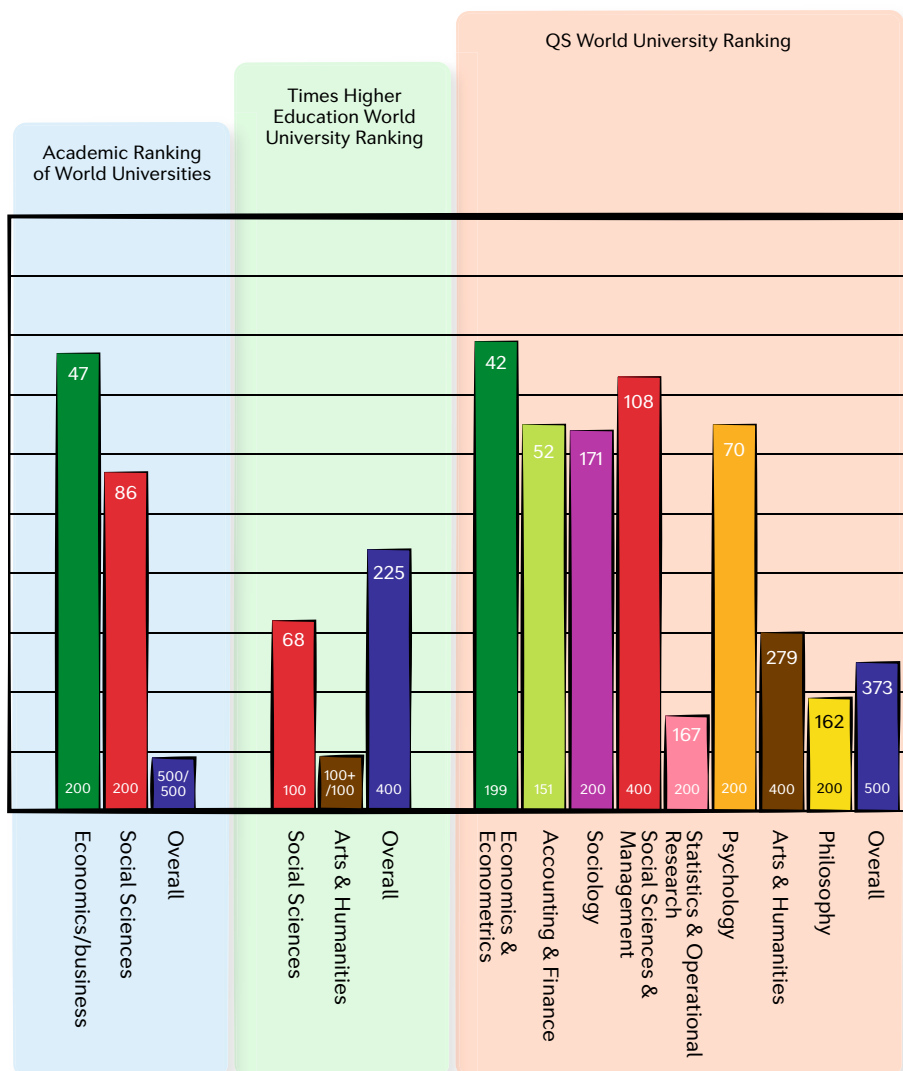
His conclusion seems paradoxical but it isn't: "It's comparing a connection on the individual level, against one on country level. It is common practice to generalize findings to another level of aggregation, but it is wrong to do so. This article shows that once more."



University rankings: comparing apples and oranges

Thousands of educational institutes anxiously await them each year. Have they risen or fallen, and by how many places? Or even more nerve-wrecking: are they even on it? International university rankings, such as the Times Higher Education (THE) and QS World University are becoming more and more important in the academic community. How are they compiled, and what do they really say about quality of education?

How does Tilburg University score?



When a university is included in one of the four leading rankings, the management is beside itself with joy. The good news is tweeted and facebooked, and numerous press releases expounding the happy news are published. Jonna den Uyl, spokesperson of the Association of Dutch Universities (VSNU), understands the happiness that comes with a good result.

Don't ignore rankings

In an increasingly internationally oriented academic community, rankings are gaining authority, she says. "When universities want to set up a partnership or an exchange program, rankings are the go-to means to compare institutions. In addition, international students take the Times Higher Education and the Academic Ranking of World Universities (ARWU) into account when they make a choice, so it would be unwise to ignore them." However, fixating on the lists of best universities is not the way to go, Den Uyl says. "Scoring well on rankings shouldn't be a main goal, so I wouldn't advise universities to formulate their policy around rankings. When you look at such lists, you should



be aware of what you want to know about a university and what is important to you. Because rankings are generally aimed at research, while quality of education is less important and often not even a factor.”

Little transparency

Globally, there are four leading rankings (see inset). It is important to note that these rankings are compiled in very different ways. For example; the ARWU came into being to highlight the interests of Chinese students, so certain indicators weigh relatively higher compared to a European ranking. And there you have the first snag when it comes to the reliability of these ratings. “It’s comparing apples and oranges,” says Peter Maarleveld, a corporate staff member who collects educational, research and staff data for Tilburg University.

Do you find it worrisome that Tilburg University is listed in just one of the four most famous rankings?

“No, I don’t,” Maarleveld says. “The fact that we are not included in a ranking, doesn’t mean that we’re irrelevant.” Den Uyl concurs, “Tilburg University is a specialized university, without

academic departments for science, technology and medicine. Our university can fall to the wayside, because most scientific publications originate from precisely those departments.”

The Berlin Principles

You can’t simply compile a ranking; rules are crucial. In 2006, the International Ranking Expert Group (IREG) established the Berlin Principles of Ranking of Higher Education Institutions. Its goal is to offer an ethical guideline which rankings have to adhere to. This guideline includes accounting for the ranking’s purpose and target groups, being transparent about the methods used, and clarifying its sources. These three principles are most important when establishing a ranking.

Money Matters

On the face of it, rankings are compiled with the utmost care under the supervision of leading academics. Yet, that’s partly appearances. Latvian Pedagogy professor and quality management advisor Andrejs Rauhvargers (61) spoke about the cunning tricks employed by rankings in an interview with *Transfer*, a magazine about internationalization of education. The QS stars rating →

The California Institute of Technology tops the Times Higher Education ranking

Leading university rankings

Academic Ranking of World Universities

(ARWU): aimed at research results. Criteria: number of Nobel Prizes, Field Medals and citations of university staff and graduates. Top 500 of higher education institutes.

Time Higher Education World University

Ranking: Aimed at education and research

indicators, such as lectures, research, knowledge transfer and international outlook. Top 400 of higher education institutes.

CTWS Leiden Ranking (Centre for Science and Technology studies):

Aimed at publications of university researchers in order to discern the impact of these publications on the academic community. These publications must have been included in English academic journals and be-

long to the field of science, technology or social sciences. Top 500 of higher education institutes.

QS World University Ranking:

Based for fifty per cent on reputation indicators, while the other half is based on the number of international staff and students, leading citations and the student-staff ratio. Top 600 of higher education institutes, Tilburg University is ranked 373rd.



Stop smoking

Georgia - 26 September

Good news for smokers that want to kick their habit.

Engaging in health specific social networking sites can make it easier to quit smoking, according to a recent paper that was published in the Journal of Communication. Joe Phua of the University of Georgia found that increased participation on these sites helped smokers to identify with other members and receive and give more social support. As a result, these members ultimately become more likely, and found it easier, to quit the nasty habit.



www.sciencedaily.com

Greed is not good

California - 1 October

"Greed is good", stated Gordon Gekko in the movie Wall Street. Well, it seems the opposite of what Gekko said is true. Greed is a big reason why the wealthier you are, the more unethically you behave, scientists of the University of California found out. Their first two studies showed drivers of more expensive cars were more likely to break the California vehicle code — either in pushing their way through intersections, or by cutting off pedestrians at marked pedestrian crossings. Study three, four and five showed more bad behavior related to greed.



www.abc.net.au

Popcorn and advertising

Cologne - 13 October

People do funny things.

Simulating the pronunciation of a name when we first hear it for instance. This is one of the reasons why adverts manage to imprint brand names on our brains; our lips and the tongue automatically simulate their pronunciation. However, according to the study published in the Journal of Consumer Psychology, this "inner speech" can be disturbed by chewing, rendering the repetition effect redundant. A researcher said: "The mundane activity of eating popcorn made participants immune to the pervasive effects of advertising."



www.theguardian.co.uk

To bed, now!

London - 15 October

Future parents pay attention! It is wise to be strict on bedtimes for your kids, because children with irregular bedtimes are more likely to have behavioral difficulties.



Professor Yvonne Kelly of UCL (UCL Epidemiology & Public Health) found that irregular bedtimes could disrupt natural body rhythms and cause sleep deprivation, undermining brain maturation and the ability to regulate certain behavior. She said: "Not having fixed bedtimes, accompanied by a constant sense of flux, induces a state of body and mind akin to jet lag and this matters for healthy development and daily functioning."

www.eurekalert.org



"It cannot be that you put ideas into someone's head that were not there yet. A judge is likely to decide that is incitement, making it a very vulnerable method."

Professor Theo de Roos of Tilburg Law School comments on ways to prevent grooming by using 'bait girls' online.

(Source: Elsevier magazine)

Spotted!

Cobbenhage pond, september 24th, 17:30 hrs - Picnic party

A soft summery evening, a field, a pond. Tilburg University is the perfect location to celebrate your 30th birthday. So bring your barbecue, lots of beer, bags of food and a pineapple and invite all your friends. While you are waiting for them to arrive, take the time to pose for the Univers photographer.



Don't mind the swearing

Univers covers the campus from corner to corner. 'Raiding' random staff and students in their university habitat. In the Simon building we met Ronald Dekker, researcher for Reflect.

As long as we don't mind him swearing at his computer every now and again, it's all right for Univers to ask Ronald Dekker (44) a couple of questions. He lovingly calls his workspace the 'CBS-dump'.

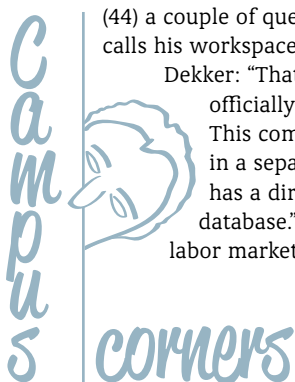
Dekker: "That's not what it's officially called, but hey. This computer has to be in a separate room as it has a direct link to the CBS database." Besides being a labor market researcher, Dekker

also works for the CBS (Central Statistical Office). This computer allows him to combine both jobs. "The only disadvantage of the computer here is that it's very slow", he explains somewhat frustrated. Dekker does more: "I teach. I just love standing in front of a large group of people. It's very time-consuming but I get a huge amount of energy in return."

Dekker studied Econometrics at the Erasmus University Rotterdam and took his doctorate here in Tilburg. After having worked at the Technical University Delft for eight years, he returned to Tilburg about four years ago: "Here I can focus far more on what I enjoy, which is the labor market."



Do you have a funny photo?
Send it to univers@uvt.nl.
Or post it on our facebook page facebook.com/universonline



← *International starts here*

Match fixing uncovered

Tourism does not save the Bushmen

University rankings: Everybody wants in

• review

no. 04
October 24, 2013

Independent magazine of Tilburg University