

ETT MAGASIN FÖR JURISTER

# Leggally

# 6 | 2011 | PRIS 49 KR

**Axelssons  
bästa bubbel**

Byråerna som  
kämpar för Afrika  
Thomas Quick  
blir dans

HANNA NILSSON:  
Sanningen om  
ängsliga jurister

MARIE TUMA OM  
Jakten på  
diktatorn

Så förändrade  
**Henning Sjöström**  
advokatrollen

**NÄR ADVOKATEN  
SJÄLV FÅR VÄLJA**

PETER DANOWSKY OCH LEIF GUSTAFSON ÄR BÄST I TEST



CARPE DIEM  
BEDS OF SWEDEN

Vinga är så mycket mer än bara en säng, ett sätt att leva med lite guldkant på tillvaron om det så är när kvällen avslutas med en god bok, nerbäddad med en morgontidning och en kopp kaffe eller te i ett halvsittande läge eller njuta av en film i sängen bekvämt tillbakalutad i höstmörkret.

Hitta din närmsta återförsäljare på  
[www.carpediembds.com](http://www.carpediembds.com)

*A Fashionable  
Bedtime Story*



Foto: Daniel Wester



## N 57° 37.54" E 11° 36.30"

Vinga är namnet på Carpe Diems nya elektriskt justerbara säng. Likt fyron cirka 10 sjömil från Göteborgs centrum är det formen på sängen som gör den lika unik som den lilla mytomspunna ön där västerhavet tar sin begynnelse. Det är den utökade rörligheten av sängen som skapar nya möjligheter, nya former med ditt välbefinnande och din komfort i fokus med tanke på både avlastning och funktion. Vinga har även utrustats med vibrationsmassage, svankstöd för riktigt bra sittkomfort och en behaglig nattbelysning som kan tändas vid behov. Vinga presenteras i samarbete med Valerie Aflalo.

[WWW.CARPEDIEMBDS.COM](http://WWW.CARPEDIEMBDS.COM) | [INFO@CARPEDIEMBDS.COM](mailto:INFO@CARPEDIEMBDS.COM)

BORLÄNGE GodNatt Sängkompaniet, BORÅS Sova, SängSpecialisten, BREDARYD Bredaryds Möbelfärr, ESKILSTUNA Sova, FALKENBERG Säng Comfort, GÄVLE Sova, GÖTEBORG Sova (Bäckebo, Mölndal, Partille), HALMSTAD Sova, Säng Comfort, HELSINGBORG Night & Day Miljö, Sova, JÖNKÖPING Sova, KALMAR Sova, KARLSTAD Sova, KRISTIANSTAD Sova, KUNGSBACKA Sova, KUNGSHAMN Wedels Möbler, LINKÖPING Sova, LULEÅ Casa Wikström, LUND Sova, LYSEKIL Brastad Möbler, MALMÖ Sova (Svågertorp, City) XXX Lutz, NORRKÖPING Sova, NYKÖPING Carmans, SKÖVDE Sova, STOCKHOLM Sova (Arminge, Barkarby, Bromma, Kungens kurva, Länna, Sveavägen, Upplands Väsby) Stalands (Kungens kurva, Nacka, Rotebro, Täby, Vällingby, Åsögatan) Stockholms Sovrum, SUNDSVALL Sova, SÖDERTÄLJE DrömButiken, TANDSBYNS Sovrumsgalleriet, TIDAHOLM Möbelköp, UDDEVALLA Sova, UPPSALA GodNatt Sängkompaniet, Sova, VARBERG Sova, VISBY EM Sängvaruhuset Skarphäll, VÄSTERÅS Sova, VÄXJÖ Sova, YSTAD Sova, ÄNGELHOLM Hanssons Möbler, ÖREBRO Jakobssons Möbler, Sova.

# Nu rekryterar vi fler erfarna processjurister. Är du redo för något nytt ?

Vi är en växande juristfirma i Stockholm med inriktning mot fastighets- och bostadsjuridik. Våra klienter är bostadsrättshavare och villaägare samt bostadsrättsföreningar och kommersiella fastighetsägare.

För att möta vår växande efterfrågan, rekryterar vi nu fler jurister med gedigen erfarenhet av tvistelösning. Läs mer om våra tjänster på [www.juristjobbstockholm.se](http://www.juristjobbstockholm.se).



**HALLQVIST & JANSSON  
BOSTADSJURISTERNA AB**

[www.bostadsjuristerna.se](http://www.bostadsjuristerna.se)



CHEFREDAKTÖR  
**PETER JOHANSSON**  
 TELEFON 070-620 39 39  
 E-POST peter.johansson@blendow.se

# ATT VÄLJA RÄTT

**VILKEN ADVOKAT** väljer advokaterna? Frågan är laddad, för den ställs med en självklar underton: den som kollegorna själva vänder sig till måste rimligen vara den som är allra bäst på jobbet.

I det här numret har vi tagit tag i saken. Vi frågade våra läsare vem de själva ville ha som försvarare – och vem de skulle anlita i ett affärsjuridiskt ärende.

**929 ADVOKATER** deltog i vår undersökning, en svarsfrekvens som visar att frågan engagerar. Flest vill anlita Leif Gustafson (13,3 procent) respektive Peter Danowsky (8,3 procent) för de olika uppdragen.

**RESULTATEN** är egentligen helt logiskt. De här båda lyckas båda överbrygga klyftan mellan affärsbyråer och Leif Gustafson är ekobrottsexpert med, som han själv uttrycker det, ”större kontaktytor” mot affärsbyråerna. Och Peter Danowsky är en av Sveriges mest kända processadvokater. I en polariserad juristvärld har de lyckats nå ut på bred front i branschen.

**JUST ATT NÅ UT** är en självklarhet i dag. Att marknadsföra sig är en nödvändighet. Men för 50 år sedan betraktades detta som något horribelt. Henning Sjöström spelade en stor roll i att det klimatet blivit mer behagligt. Vi minns honom på sidorna 18 till 29.



**UNDERSÖKNING**

## Advokat-SM

Legally yours frågade Sveriges advokater vem de själva ville ha som försvarare. Och vem de helst skulle anlita i ett affärsjuridiskt ärende. Här är svaren.

**6**



**AKTUELLT**

## Byråer mot svält

Efter den värsta svälten på 60 år är Afrika i centrum för omvärldens engagemang – och för byråernas CSR-satsningar.

**16**



**KULTUR**

## Rättsfall blir dans

En teatergrupp i Göteborg har gjort scenkonst av utredningen om Thomas Quick.

**69**



**PORTRÄTT**

## Jakten på Milosevic

Hon skrev åtal mot Slobodan Milosevic samtidigt som hennes dotter var på väg in i koma. Nu är Marie Tuma chef för Raoul Wallenberg-institutet.

**34**



**AKTUELLT**

## När marken plöjdes

Henning Sjöström avled i höstas efter en lång karriär som förändrade advokatrollen.

**18**



AKTUELLT | PENGAR | LITTERATUR | VIN | HANNA NILSSON  
 ELISABET FURA | KARRIÄR | RESA | PÅ LAGLIG VÄG



**VILKA ÄR**

**ADVOKATER  
ADVOKATER**



# NAS

Vi frågade Sveriges advokater vem de själva skulle anlita om de behövde en advokat. De valde en "kunnig och vass" processjurist. Och en ekobrottsexpert som "kan vända svart till vitt".

AV PETER JOHANSSON | FOTO MAGNUS LAUPA



# TOPP 10 BROTTMÅLSADVOKATER



2 Johan Eriksson | 11,9 %



3 Hans Strandberg | 11,7 %



4 Per E Samuelson | 8,5 %



5 Tomas Nilsson | 7,3 %



6 Thomas Olsson | 5,3 %



7 Peter Althin | 4,4 %



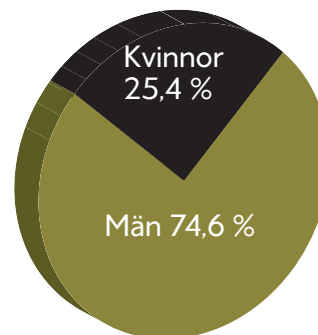
8 Claes Borgström | 3,9 %



9 Bengt H Nilsson | 3,7 %



10 Björn Hurtig | 3,2 %



”Här finns många fler handlings- och argumentationsalternativ än i vanliga mål. Man har större chans.

**LEGALLY YOURS** har tagit reda på vilka advokater som är populärast bland sina kollegor. Vi frågade vem de själva skulle välja om de behövde en försvarare i ett brottmål. 929 advokater deltog i undersökningen, vilket innebar en svarsfrekvens på 23,6 procent. Knappt 75 procent av de svarande är män. 58 procent jobbar på en affärsjuridisk byrå, 21 procent med brottmål och lika stor andel med annan humanjuridik.

Störst andel röster, 13,3 procent, får Leif Gustafson som är specialiserad på ekobrott och har bland

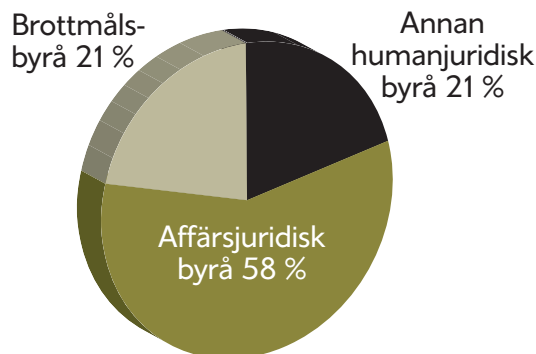
annat haft Joachim Posener, huvudmisstänkt i Trustorhärvan, som klient.

– Jag bli väldigt glad och smickrad, kommenterar han förtroendet.

Efter honom följer Johan Eriksson, 11,9 procent, Hans Strandberg, 11,7 procent och Per E Samuelson 8,5 procent. Även Strandberg och Samuelson jobbar i olika utsträckning med ekobrott.

**Ser advokater behov av att deras försvarare ska kunna hantera just ekomål?**

– Jag kan tänka mig att jag och andra som sysslar med ekomål får fler röster från





ADVOKATERNAS  
ADVOKAT

1

Leif Gustafson | 13,3%



**”Det handlar  
mycket om  
att vara påläst”**

Främst

Jag står bakom dig.



”Jag svarar på dina frågor om Zeteo, Kleos och våra andra juridiska internetjänster. Hör av dig till oss om du behöver hjälp och råd, både när det gäller teknik och innehåll.”

HANNA LAGERQUIST, SUPPORT INTERNETTJÄNSTER, NORSTEDTS JURIDIK

Främst  
för de  
främsta.

Sveriges kunnigaste inom juridik, skatt, ekonomi och offentlig förvaltning har en sak gemensamt. Vi står bakom dem med förstklassig programvara, litteratur, utbildning och internetjänster. Norstedts Juridik – **främst för de främsta.**



Norstedts Juridik  
ett Wolters Kluwer-företag

DÄRFÖR VÄLJER DE **LEIF GUSTAFSON**

"Alltid påläst" "Bra, tuff, trevlig" "Lysande i alla avseenden"  
 "Erfaren, säker i juridiken även när den är komplex och dedikerad"  
 "Han spelar trumma" "Kreativ. Kunnig och poudus i rättssalen.  
 Brilljanta pläderingar. "Oerhört skicklig men samtidigt diskret"  
 "Sympatisk, kunnig och engagerad på ett vänligt och positivt sätt.  
 Bidrar till att skapa en lugn och konstruktiv atmosfär i rättssalen."

# "Kan vända svart till vitt"

affärsjurister än vad andra brottmålsadvokater har chans att få.

– Vi har större kontakter med den branschen än vad en traditionell brottmålsadvokat har.

Tittar man på hur just affärsjuristerna svarat så får Leif Gustafson ungefär lika stort stöd där som i den totala gruppen. Men i övrigt verkar hans tes ha bärkraft. För Hans Strandberg är nämligen skillnaden större, här samlar han flest röster 16,7 procent. Även Per E Samuelson får ett något högre stöd, 10,2 procent.

Bland brottmålsadvokater står Johan Eriksson högst i kurs, 22, 5 procent. Leif Gustafson och Thomas Olsson delar på andraplatsen med 12,6 procent.

Leif Gustafson inledde advokatkarriären hos Leif Silbersky. Det var i början av 1980-talet och ekobrott var ytterst sällsynta.

– Leif hade alla sorters mål, även ekobrott även om det knappt fanns som begrepp på den tiden. Det var en slump att jag kom in på det här, sen har jag fortsatt med det.

## Vad lockar med ekobrott?

– De tar lång tid och är rätt bökiga. Det är inga snabba puckar. Men här finns många fler handlings- och argumentationsalternativ än i vanliga mål. Man har större chans. Och det är inte särskilt ovanligt att rätten går på vår linje. Till en del kan det nog bero på den bakgrund och samhällsställning som klienten har, med tanke på vad de riskerar så har rätten ofta svårt att tro att det verkligen har funnits brottsligt uppsåt.

På senare år har Leif Gustafson jobbat med flera uppmärksammade mål, som Carnegie och Cevian.

– Skattedelen i Cevian-målet fortsätter nu under vintern.

## Vilken är den viktigaste egenskapen för en advokat?

– I den typ av mål jag håller på med handlar det mycket om att vara påläst.

## Hur lång tid lägger du på ett genomsnittligt mål?

– Det rör sig om lång, lång tid.

## Hur lång tid tog det längsta?

– Det är svårt att mäta.



OM POSENER:

Jag skulle gissa att han hör av sig. Han brukar uppmärksamma sånt här.

Man läser ju inte på heltid. Cevian, Fly Me-konkursen och det så kallade Ericsson-målet är nog de hittills mest omfattande. Man lever med de här målen, väl medveten om att man måste lägga all tid som går till att fortsätta bläddra och försöka vara i mål när det sen kör i gång.

## Röstade du själv i undersökningen?

– Ja, på Tomas Nilsson. En eminent advokat, påläst och väldigt duktig på att föra klientens talan. Alla de positiva egenskaper man kan ha som ombud i domstol.

## Vilken åklagare är intressantast att möta?

– Det är alltid spännande att möta Gunnar Stetler.

## Vad menar du med det?

– Du kan citera det så.

## Vad säger Posener om den här utmärkelsen?

– Jag vet inte, men jag skulle gissa att han hör av sig. Han brukar uppmärksamma sånt här.

## TRUMKARRIÄREN

Leif Gustafson spelar trummor i rockbandet Legal Twisters, som Legally yours skrivit om tidigare. Han började spela som tolvåring.

Som ung spelade han i flera dans- och proggband.

– Jag skrev egna låtar. Många världsförbättrande texter, mycket textmassa på varje rad, sa han i Legally yours 2005.

ADVOKATERNAS  
ADVOKAT

1

Peter Danowsky | 8,3 %



**”Juridiken är  
huvudvapnet  
– inte retoriken”**

” Fler jurister, gärna advokater, i riksdagen skulle nog kunna förbättra sakernas tillstånd.

**I UNDERSÖKNINGEN** fick deltagarna dessutom svara på vem de skulle anlita i ett affärsjuridiskt ärende.

Peter Danowsky får störst andel röster: 8,3 procent.

– Oerhört roligt. En grundläggande del i advokatycket är att få förtroende. Att sedan få sina kollegors förtroende, det är särskilt hedersamt.

Att över huvud taget vara med i ett sådant här sammanhang är fantastiskt, säger han.

Peter Danowsky är en av Sveriges mest anlidade processexperter. Under många år har han företrätt tidningen Expressen, banker och försäkringsbolag och andra företag i rättsgångar. Han utredde styrelsens och revisorernas ansvar i Skandia. I samband med Pirate Bay-målet representerade han skivbolagsorganisationen Ifpi. 1993 startade han advokatbyrån Danowsky & Partners som huvudsakligen är inriktad på affärsjuridik och tvistelösning.

Claes Zettermarck, delägare på White & Case och Advokatsamfundets styrelseordförande, kom tvåa i undersökningen, 7,7 pro-

cent. Axel Calissendorff på Roschier, som under året anklagats för jäv i samband med uppdrag som skiljeman, får också starkt stöd av deltagarna: 6,7 procent. Lena Frånstedt Lofalk på Nord & Co är den kvinna som fått störst stöd i omröstningen, 6,4 procent.

Om man enbart tittar på hur affärsjuristerna svarat så står Claes Zettermarck i en klass för sig, 10,8 procent. Han följs av Biörn Riese på 8,2 och Christer Danielsson på 6,5 procent. Peter Danowsky får i den här gruppen mer blygsamma 3,5 procent.

Bland brottmålsjuristerna är hans stöd desto större, 19,5 procent. Danowskys byråkollega Rolf Åbjörnsson får näst högst stöd i gruppen, 14,5 procent.

#### Hur är en bra advokat?

– Det kan man vara på många olika sätt. Olika egenskaper matchar olika klienters sätt att vara och ärenden. En del är tystlåtna och inbundna men hur skickliga som helst, och klienten märker det. Andra är mer utåtriktade, talar mer – och klienterna gillar vad de

## TOPP 10 AFFÄRSADVOKATER



2 Claes Zettermarck | 7,7 %



3 Axel Calissendorff | 6,7 %



4 Lena Frånstedt Lofalk | 6,4 %



5 Rolf Åbjörnsson | 5,9 %



6 Biörn Riese | 5,6 %



7 Olle Flygt | 4,5 %



8 Malin Leffler | 4,3 %



9 Christer Danielsson | 4 %



10 Dick Lundqvist | 3,2 %



10 Odd Swarting | 3,2 %



## DET ÄR EN KONST ATT VÄRDERA ETT HEM



Då och då i livet uppstår ett behov av att värdera eller avyttra många olika föremål av varierande värde. Det kan röra sig om en bodelning eller ett arvsskifte. Bukowskis har utfört värderingar av konst, design och antikviteter sedan 1870. Våra kunniga experter utför värderingar i hela landet. Bukowskis erbjuder en enkel och effektiv helhetslösning för försäljning av hela hem. Välkommen att kontakta Bukowskis för fri konsultation. Telefon: 0708 - 92 19 97, [malin.sveholm@bukowskis.com](mailto:malin.sveholm@bukowskis.com)

**STOCKHOLM** 08 - 614 08 00, ARSENALSGATAN 4  
**MALMÖ** 040 - 669 57 80, KALENDEGATAN 18  
**GÖTEBORG** 031 - 20 03 60, KUNGSPORTSAVENYN 43  
[WWW.BUKOWSKIS.COM](http://WWW.BUKOWSKIS.COM)

*Bukowskis*

STÖRST I NORDEN PÅ KVALITETSAUKTIONER

DÄRFÖR VÄLJER DE **PETER DANOWSKY**

"Bra och duktig advokat" "Erfaren och skicklig affärsjurist"  
 "PD är mycket seriös" "Kunnig, engagerad" "Bred, kunnig och vass  
 (jag har erfarenhet av honom på motsidan)"  
 "Seriös och kunnig" "Bäst"

## "Peter är en stjärna bland advokater"

hör. Det grundläggande är att vara ordentligt intresserad. Och att kunna skära igenom ett omfattande material. Gå igenom allt noga, identifiera vad som är viktigt och sedan skala bort.

– Ofta är det alldeles för mycket bråte kvar. I många skiljeprocesser skrivs det för mycket. Ombuden för in sådant som knappast har någon betydelse. I rättegångar är det vanligt att vittnesförhör och sakframtällningar håller på alldeles för länge. Som yrkeskår måste vi bli bättre på det här. Att skära och skala är en viktig del av yrket.

### Vill man höja fakturorna på det här sättet?

– Nej, det tror jag inte. Man tror sig nog göra störst klientnytta genom att inkludera allting. Men då har man fel.

### Vad är viktigast för att bli bra på processer? Retorik?

– Juridiken är huvudvapnet, inte retoriken. Att hitta det som är relevant i målet. Nu när man så ofta arbetar i team av yngre och äldre jurister också i processer är det viktigt att ha bra medarbetare där arbetsuppgif-

terna fördelas vettigt utan att det blir dubbelt. Någon utreder och skriver, man går igenom tillsammans, analyserar och väljer det som är viktigt och skriver om till dess att det håller. Men sedan i rättsalen är det viktigt att det är en person som behärskar materialet och som har kommandot.

– Huvudförhandlingen är kulmen på ett långt arbete. Ofta har det gått flera år sedan tvisten inleddes. När det då kommer till domstolen för avgörande ska allting vara kondenserat och förpackat. Advokaten ska försöka göra det lätt för domstolen att döma "rätt". Är det skickliga ombud på båda sidor så blir det två helt olika resultat av den här förpackningsprocessen, men även det förklarar för domstolen.

### I början av 1990-talet skrev du en debattartikel där du kallade det kommande decenniet för "Juridikens ärtionde". Hur ser det ut idag?

– Juridiken fortsätter ju att växa i betydelse. I nyhetsrapporteringen och ekonomijournalistiken ser vi det i ökande utsträckning.

## Yngre jurister ska inte bara inordnas byråmönster. Många blir för utslätade.

Mycket av förloppet i Saab, till exempel, verkar ju handla om juridik.

### Vad säger du om den utvecklingen?

– Vad kan man säga? Det är förstuds en ofullkomlighet i ett välordnat samhälle att många frågor inte får svar förrän efter domstolsprövning. Särskilt när det gäller frågor på miljöområdet, finansområdet eller varför inte ansvar inom vården framstår domstolen inte som det bästa forumet för att söka sanningen. Bättre lagstiftning, bättre tillsynsmyndigheter och bättre utredningsresurser hos myndigheterna skulle kunna leda till snabbare och mer effektiv rättsbildning. Fler jurister som var politiskt aktiva och fler jurister, gärna advokater, i riksdagen skulle nog kunna förbättra sakernas tillstånd.

### Vilken är den viktigaste framtidsfrågan för branschen?

– Svårt att säga. Men en

sak är att det hos de unga juristerna på byrå verkar finnas en osäkerhet på vad advokatrollen innebär. När byråerna blir större blir det individuella utrymmet mer begränsat. Yngre jurister ska inte bara inordnas byråmönster. Många blir för utslätade. Det här är en kulturfråga. Vi måste låta plantorna växa utan för mycket tuktande. Vårda dem, och inte klippa av dem när de sticker upp.

## ÅKLAGARE

Vi frågade även åklagare vilken försvarare de helst skulle välja. Även här vinner Leif Gustafson, denna gång delar han förstaplatsen med Johan Eriksson. Båda samlade 17,2 procent av de 119 åklagare som svarade, en svarsfrekvens på 29,1 procent.

Trea var Thomas Olsson 10,9 procent.

# Korruption och svält

## sätter Afrika i välfärdens centrum

Efter den värsta svälten på 60 år är Afrika i centrum för omvärldens engagemang. Carl Schwieler åkte till Tanzania för att undervisa på en mastersutbildning i juridik.

Under hösten har svältkatastrofen vid Afrikas horn väckt stort engagemang.

– Men det finns en allmän oro för att finanskrisen kommer att påverka insamlingsviljan, säger Odd Swarting, styrelseordförande för svenska Unicef.

**CARL SCHWIELER**, delägare på DLA Nordic, tillbringade sommaren i Tanzanias huvudstad Dar-es Salaam. På University Law School of Tanzania undervisade han studenter och lärare i juridik.

Det var ett led i byråns CSR-program som arrangeras tillsammans med DLA Piper, General Electric och Barclays.

Syftet är att studenterna ska lära sig skriva juridik och förhandla vissa typer av avtal och klausuler. Tillsammans med 19 andra jurister från DLA-nätverket ledde han interaktiva workshops och föreläste. De 170 studenterna hade delats in i fyra grupper.

– Det var casebetonad seminarieundervisning. Vi som föreläste var alla praktiker, det är ju ovanligt även i Sverige, konstaterar Carl Schwieler.

Tiden i Tanzania gjorde starkt intryck på honom.

– Det var väldigt utvecklande. Jag slogs av hur mycket tanzaniska och svenska studenter påminner om varandra. De har samma mål och drömmar om vad de vill jobba med efter utbildningen. Advokatbyrå eller näringslivet. I Tanzania är det ännu vanligare att vilja arbeta internationellt, eller med mänskliga rättigheter.



Odd Swarting.

Landet anses vara ett av världens mest korrupta. Carl Schwieler fick många vittnesmål om bristerna i systemet.

– Jag såg ingenting själv, men fick höra mycket. Utbildningen har 170 platser men det är bara 20 som godkänns, vilket ju är en otroligt stor utslagning. En advokat berättade att han inte godkändes första gången han skrev sluttentan. Nästa försök gick det bättre, och då fick han höra att ”du klarade dig egentligen vid första försöket, men vi hade ingen lust att släppa upp dig för du var så kaxig”. Det där kan ju vara en story, men den illustrerar en godtycklighet som skiljer sig från hur det fungerar hos oss.

Carl Schwieler ger ett annat exempel:

– Jurister från DLA Pipers gruppkontor i Tanzania berättar hur svårt processjuristerna kan ha att vinna sina mål, oavsett hur bra case de har. Att motparten kan ha betalat domaren, det känns främmande för oss men är verklighet där.

CSR-projekt kopplade till Afrika har varit vanliga under året, möjligen en följd av att svältkatastrofen vid Afrikas horn, Kenya, Etiopien och Somalia, har fått mycket uppmärksamhet.



” Vi kan konstatera att regeringarna ger mindre över hela världen.





Joachim Herrn, GE Healthcare Information Technologies och Andreas Hjort, GE Money Bank undervisar tillsammans med Carl Schwieler. Ämnet är "att skriva och förhandla överlåtelseavtal i en internationell kontext".



Chande Othman, president i högsta domstolen i Tanzania, och Carl Schwieler.



FOTO: SCANPIX

I somras plågades länderna av den värsta torkan på över 60 år. I juli förklarade sedan FN att två områden i Somalia var drabbade av hungersnöd, då var det första gången på nära 30 år som organisationen konstaterat hungersnöd någonstans i världen.

Odd Swarting, delägare på Setterwalls, är styrelseordförande för svenska Unicef.

– På byrån har vi just nu två projekt kopplade till Afrika, det ena är en insamling till Malawi som vi driver på flera års sikt. Utöver det har byrån och de antällda haft en gemensam insamling till förmån för Afrikas horn, Det har varit positiv feedback, hittills har vi fått in 120 000 kronor, säger han.

Generellt har allmänhetens stöd till de svältande i Afrika varit stort.

– Konkreta, plötsliga katastrofer, som den på Haiti brukar ofta generera mer stöd än sådana här utdragna processer. Men som jag har uppfattat det har allmänheten hörsammat behoven bra även i det här fallet.

#### Hur påverkas insamlingsorganisationerna av finanskrisen?

– I år har vi inte märkt någon minskning, men det finns en allmän oro för att finanskrisen kommer att påverka insamlingsviljan. Både vad gäller personligt givande och företagsgivande. Men alla välgörenhetsorganisationer är beredda på en svårare framtid. Vi kan konstatera att regeringarna ger mindre över hela världen. Trycket på organisationerna att samla in allt mer blir en ordentlig utmaning för oss. Men Sverige ligger långt fram, både som land och vad gäller organisationernas förmåga att samla in pengar.

Han kämpade för sina klienter. Tog strid oavsett vem motparten var – och förändrade advokatrollen för all framtid.

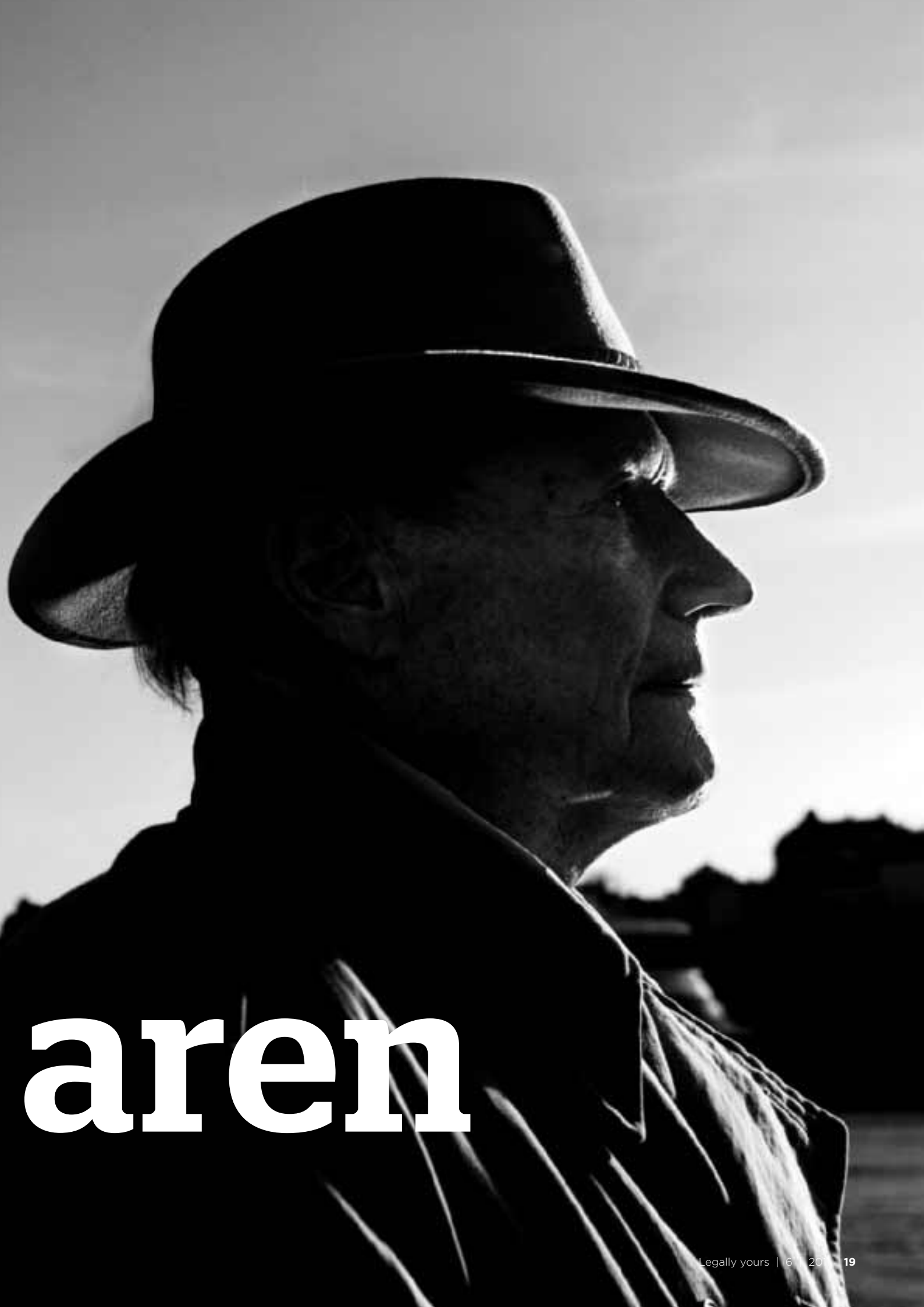
Nu är Henning Sjöström död.

– Och nu går vi andra i den mark han plöjde fram, konstaterar en av hans medarbetare.


AV PETER JOHANSSON | FOTO JONTE WENTZEL, MAGNUS LAUPA OCH SJÖBERG BILD

HENNING SJÖSTRÖM  
FÖRÄNDRADE  
ADVOKATROLLEN

# Banbryt




**aren**



” Tryggheten har blivit mycket viktigare för mig nu.

Petra Manners (med sonen Axel)  
Operations support Professional  
Accenture

Medlemskap,  
a-kassa och  
inkomstförsäkring  
312 kr/mån



**Bli medlem** och känna dig tryggare med Juseks alla förmåner! Vid arbetslöshet ger inkomstförsäkringen dig upp till 80 procent av lönen. Juridiska experter ger råd om du skulle hamna i tvist och Juseks karriärstöd hjälper dig att ta plats i den karriär du vill ha. Ett medlemskap, inklusive a-kassa och inkomstförsäkring plus alla andra förmåner, kostar **312 kr/månad**.

Namn

E-post

**Anmäl dig nu!**

På [jusek.se/blimedlem](http://jusek.se/blimedlem) eller posta kupongen till Jusek Box 5167, 102 44 Stockholm.

**Jusek**



” Alla hade sin egen historia om honom – och de ville gärna berätta den.

Jan Guillou och Ann-Marie Skarp svarar på frågor från Aftonbladets Svante Lidén. Uppe till höger är Niclas Karlsson på väg in till begravningsceremonin.



**NICLAS KARLSSON** kommer just innan ceremonin ska börja. Han tittar ut över kyrkbacken, besökarna står i klungor och väntar på att gå in. Taxibilarna gör snabba stopp vid parkeringsplatsen. Två nyputsade Rolls Royce kör upp till ingången.

Prinsessan Christina och hennes man Tord Magnuson gör en hastig entré. Jan Guillou tittar snabbt in i Aftonbladets kamera.

– Brukar det verkligen vara fotografering på begravning, undrar Niclas Karlsson.

Sedan kommer han på sig. Den här begravningen är ju inte som andra, lika lite som Henning Sjöström var en traditionell advokat. Han tillbringade gärna tid i mediernas strålkastare. Att de finns här också nu är en självklarhet.



” Henning Sjöström, 89, avled natten till den 16 oktober.



En stor mängd kända brottmålsadvokater hedrade Henning Sjöström, på bilden Thomas Martinson, Johan Ödlund, Jan Karlsson med flera.

Niclas Karlsson trodde inte att han skulle kunna gå i dag eftersom han skulle vara försvarare i ett tre dagar långt ekobrottmål, men med några dagars varsel sköts rättegången upp.

– Det var tur, det skulle varit tråkigt att inte vara här.

2001 började han på Juristhuset, den byrå Henning Sjöström startat många decennier tidigare.

– När jag växte upp var ju han det största namnet. Att jobba på samma ställe som Henning, det var naturligtvis något särskilt.

För Niclas Karlsson var Henning Sjöström sinnebilden av den "engagerade advokaten".

– Han var modig och tog sig rätten att kämpa för klienten. På 1950-talet var det ingen självklarhet. Advokater, åklagare och domare tillhörde alla samma akademikergång. Han blev den nya tidens advokat, som tog strid oavsett vem motparten var. Nu går vi andra i den mark han plöjde fram.

När Niclas Karlsson började hade Henning Sjöström, då 79 år, börjat trappa ned.

– Men hans ande vilade över verksamheten. När jag var ute på fältet reagerade kollegor alltid när de fick veta att jag jobbade på Juristhuset. Alla frågade hur det var med Henning, hur aktiv han var. Många hade träffat honom 15–20 år tidigare. Alla hade sin egen historia om honom – och de ville gärna berätta den. Det var tydligt att han hade gjort stort intryck och betytt mycket för väldigt många jurister.

**HENNING SJÖSTRÖM** inledde juristkarriären i motvind. Han föddes 1922 i Burträsk i Västerbotten. Föräldrarna var småbrukare, i familjen fanns tolv barn. Han var spjutkastare med plats i friidrottslandslaget. Den då välkände idrottsjournalisten Torsten Tegnér gav honom ekonomiskt stöd för att han skulle kunna studera juridik. Därefter reste Henning Sjöström till Stockholm. Han ville knyta kontakter – och tänkte börja med Advokatsamfundets ordförande. Men efter att ha tillbringat många timmar i tamburen fick han beskedet att ordföranden av princip inte tog sig tid att träffa unga jurister. I stället inleddes karriären på Rättshjälpsanstalten vid Slussen.

– Där var jag i ett år. Under tiden

# ”Äntligen måndag”



Med Stockholms bästa lägen, ett stort miljöengagemang och en unik förvaltning där vi själva ansvarar för alla delar av fastigheternas skötsel och för relationen till våra hyresgäster, så erbjuder vi kontorslokaler att längta till – hela helgen. **Välkommen.**



Henning Sjöström och Expressens Bo Strömstedt hade många offentliga meningsutbyten under 1970- och 80-talen. Till vänster ses kåsören Kar de Mumma.



Författaren Jan Guillou och Henning Sjöström var goda vänner.



Henning Sjöström och Björn Rosengren på 1970-talet.





a vänner.



FOTO: PRIVAT

” Han bröt isen, jag skötte detaljarbetet.

Henning trivdes bäst på barrikaderna

skaffade jag kontakter med vaktmästarna, så att de kunde skicka klienter till mig sedan. Småsaker, som familjebråk. Det var såna mål jag ville ha, berättade Henning Sjöström i en intervju med Legally yours 2004.

Han blev god vän med finansmannen Torsten Kreuger och fick snart en frågespalt i Aftonbladet, som Kreuger ägde. Medierna skulle vara viktiga för Henning Sjöström även i fortsättningen. Som Sveriges mest kände advokat syntes han ofta i TV och tidningar.

**PÅ DAGEN TIO ÅR.** Så länge arbetade Björn Rosengren hos Henning Sjöström. Från 1 oktober 1968 till 1 oktober 1978.

– Jag gillar jämna tider. Och med tio år var jag nog den som stannade längst hos Henning, säger han.

– Jag var kompis med Hennings blivande fru Kerstin Sandels, de gifte sig i den här vevan. I samband med en tenta fick hon låna ett kompendium som jag satt ihop. Hon fick högsta betyg på tentan och geniförklarade mig för det.

Egentligen hade Björn Rosengren tänkt sig en karriär på Finansdepartementet. Men Kerstin Sandels tipsade i stället sin blivande make. Henning Sjöströms mångåriga kollega Leif Silbersky skulle öppna eget ett halvår senare. Han behövde en ersättare. Vid den här tiden var byrån belägen i Henning Sjöströms våning på Strandvägen.

– På många sätt var jag Hennings motsats, officer och jävligt ordningsam. Organisationen var relativt rörig men jag styrde upp det där ganska snabbt. Införde nummer på akterna, såg till att varje sekreterare arbetade för en och samma advokat, införde inspelningsmaskiner så att vi kunde diktera även på kvällar och söndagar. Det gjorde att vi kunde jobba mycket snabbare.

Det stora neurosedynmålet, den

mest omfattande process mot ett läkemedelsbolag som dittills drivits i Sverige, var vid tillfället på väg att avrundas. ”Samemålet”, och andra mål om omfattande vattenrättigheter, tog vid. Mellan Sjöström och Rosengren var arbetsfördelningen alltid densamma:

– Han bröt isen, jag skötte detaljarbetet. Henning trivdes bäst på barrikaderna, säger Björn Rosengren.

En del kollegor blev irriterade på Henning Sjöströms höga profil.

– Han gjorde revolution mot vad han själv beskrev som samfundets skrävasende. De hackade på honom för att han gjorde reklam för sig själv och Henning svarade med att kalla dem för ”skamfundet”.

– Då byggde systemet på att verka utan att synas. Henning både syntes och verkade. Att han också var exponerad i privatlivet väckte missunnsamhet och avund hos en del. Men han fick naturligtvis mycket uppdrag genom det här. Man kunde stå på en buss och höra några som diskuterar då plötsligt den ene säger ”du får väl gå till Henning Sjöström”. Ingen annan advokat var en sådan institution. Han var en av Sveriges allra mest kända människor. Det var Lill Babs och Henning Sjöström. Möjligen Kungen. Det var dem man kände igen.

**Hur kunde han bli så stor?**

– Han kom från en tuff bakgrund med många syskon. Han var van att arbeta och van att tala med vanligt folk. Han kunde ta alla. Någon veckotidning skrev att han hade sug i blicken. När han träffade människor så fick de omedelbart förtroende för honom och det är ju väldigt viktigt i det här jobbet. Han hittade omedelbart the bottom line, såg genom ovidkommande detaljer och fann en linje som han kunde bygga målet på. En mästare på att sammanfatta och uttrycka sig.

”Det var Lill Babs och Henning

Sjöström. Möjligen Kungen.

Det var de man kände igen.

– Sedan var han fräck och orädd, det var också väldigt ovanligt bland advokater.

Det var till Björn Rosengren som Henning Sjöström vände sig när han själv behövde en advokat. Genom årens lopp var schismerna med samfundet många.

– Kulmen var när han blev utesluten 1990. Eller förresten, kulmen var när jag fick in honom igen, småler Björn Rosengren.

Konflikten gällde att Henning Sjöström lätit en klient använda advokatbyråns fax, trots att han hade kommunikationsrestriktioner.

– Henning hatade ju samfundet och sa att han absolut inte ville in igen. men Kerstin övertalade honom. Hon visste att han innerst inne ville hitta en lösning. Så jag kontaktade samfundet som då leddes av en mycket klok och bra kille, Sven Unger. Vi kom fram till att Henning i fortsättningen inte skulle gå ut och yla om "skamfundet" och att de inte skulle tala om hur illa de tyckte att han betedde sig. Så han blev medlem igen, fick till och med komma och hålla föredrag. Tiden kom ikapp samfundet, kan man säga.

**GENOM ÅREN** skrev Henning Sjöström ett stort antal böcker. Ofta tog han upp detaljer ur sitt privatliv. Ibland var utgångspunkten aktuella rättsfall. I "Mördaren i byn" behandlade han mordet i Söderhamns tingshus i början av 1970-talet. Han hade själv företrätt mördaren. Expressens dåvarande kulturchef Bo Strömstedt tyckte att detta var djupt oetiskt.

– Strömstedt tog till brösttoner. På

# SKAPA TRYGGHET I LIVETS ALLA FASER

Fredrik Boqvist  
Jurist, Stockholm

Vi gör skillnad i viktiga faser av människors liv. Varje dag. Och över hela landet. För att lyckas med vårt uppdrag – att skapa trygghet i våra kunders vardag – är medarbetarna det allra viktigaste vi har. I dagsläget är vi kring 160 kunniga kollegor med stort engagemang för familjejuridik och genuin vilja att finnas till hands och hjälpa andra. Vi sätter med andra ord alltid människor i första rummet. Gör du också det? Är du dessutom redo att göra som vi – att tänka juridik på ett nytt, enklare och mer tillgängligt sätt?

Läs mer på [familjensjurist.se/arbeta](#)

Sveriges största juristbyrå inom familjejuridik.

  
*Familjens jurist*

## ”Kanske kände han till andra måltidsdrycker än champagne, men jag såg

den här tiden var sånt här väldigt stort, kommenterar Björn Rosengren med ett understatement. Över mer än 23 löpsedlar rasade debatten mellan stjärnadvokaten och publicisten.

– Jag stämde Expressen för förtal. Boken var en roman, som visserligen var inspirerad av den otäckta händelsen.

Till slut bjöd programledaren Siewert Öholm in Sjöström och Strömstedt till TV-studion.

Och advokaten ville gärna vara med i en debatt. Då ringde Björn Rosengren Expressens chefredaktör Per Wrigstad som svarade ”vi tar inga debatter när vi är stämda.” För Henning Sjöström var lösningen enkel: att dra tillbaka stämningen.

I en och halv timme pågick sändningen.

Peter Danowsky har i många år företrätt just Expressen och var van att ha Henning Sjöström som motpart:

– Det var lätt att tycka om Henning Sjöström. Jag är övertygad om

att han älskade sitt yrke och han var stolt över att vara advokat. Det gjorde att man som ung jurist fick en kontakt med honom som en följd av yrket. Även om man hade honom som motpart kunde det bli ett personligt och professionellt förhållande.

**NÄR HENNING SJÖSTRÖM** var 35 år fick han en infektion på synnerven. Läkarna fruktade att han skulle bli blind. Infektionen lade sig efter några veckor men sjukdomen hade satt igång funderingar:

– Om jag inte kan se – hur ska jag leva då? funderade jag. Jag hade levt ett väldigt yttre liv. Jag hade bara fighten. Fighten att se till att man kunde betala hyran, att man fick mål, att det gick framåt. Jag var tvungen att komma ur det. Jag kom fram till att jag måste lära mig se inåt, berättade Henning Sjöström i Legally yours 2004.



Henning Sjöström framträdde ofta med opera-arior.



LINDAHL

## Vägen till framgång är rak.

Bra rådgivning bygger alltid i både förtroende och engagemang. Vi vet. Med raka frågor och tydliga svar hjälper vi innovativa, kunskapsintensiva företag att bli framtidens vinnare redan idag. Kort sagt är vi en partner som skapar verkliga affärsvinster. Redo för framgång? Tänk Lindahl!

Affärsjuridik som ger resultat

STOCKHOLM · GÖTEBORG · MÄLMÖ · HELSINGBORG · UPPSALA · ÖREBRO [lindahl.se](http://lindahl.se)

## honom aldrig dricka något annat.

Han kom i kontakt med buddhismen, som på 1950-talet inte var någon etablerad religion i Sverige. Senare skrev han böcker i ämnet.

Vid begravningsceremonin i Eric Ericssonhallen var Henning Sjöströms övertygelse tydligt närvarande. Lokalen var full av flera hundra av Henning Sjöströms vänner, bekanta och kollegor.

Biskop Lennart Koskinen predikade och de singalesiska buddhistmunkarna Bhante Sobhana och Bhante Visitha bad framför kistan.

Henning Sjöström, som framträdde med operaarior i TV, hyllades med stycken av Mozart, Dvorak, Wagner, Puccini, Mascagni och Paul Anka. Den enda psalmen, "Blott en dag", framfördes av Björn Rosengren. Utan att det anmälts i programhäftet stegade han fram med sin trumpet.

– Kerstin bad mig spela den, så då gjorde jag det på mitt sätt.

För Henning Sjöström fortsatte

kontakten med Juristhuset vara viktig.

– Han brukade komma förbi och ta med oss på lunch på Sällskapet på Arsenalsgatan, säger Niclas Karlsson.

– Det var alltid storstilat. Kanske kände han till andra måltidsdrycker än champagne, men jag såg honom aldrig dricka något annat.

Byrån lockar fortfarande klienter som "förr bara kunde vända sig till Henning".

– Knepiga mål som ligger i linje med de uppdrag vi har. I början ringde han hem till mig en lördag morgon och frågade om jag var intresserad av ett uppdrag som krävde en "besjälad ande". Och det var jag.

In i det sista var Juristhusets grundare engagerad i sin byrå.

– Han ringde varje morgon för att höra vilka som var på plats på kontoret. Ända in i det sista. Han ville väl säkerställa att det rullade på, att andra fortsatte ta fighten. Att showen skulle gå vidare. ¶



Krögaren Carl-Jan Granqvist hedrade Henning Sjöström med en krans frukt och grönt.

delphi.se

## "Business-oriented, serviceminded, sharp and knowledgeable"

*From Chambers Europe, 2011*

Delphi erbjuder specialistkompetens inom exempelvis bolagsrätt och företagsförvärv, fastighetsrätt, IT, immaterialrätt, arbetsrätt, offentlig upphandling och tvistelösning. Vi rekommenderas av bland andra Chambers Europe för vår sakkunniga rådgivning.

**Delphi**



## ELISABET FURA

Elisabet Fura, domare i Europadomstolen för mänskliga rättigheter i Strasbourg och krönikör i Legally yours, blir chefsjustitieombudsman. Hon tillträder den 1 juni 2012.

– Jag är jätteglad över förtroendet och ser fram emot mitt nya uppdrag med både nyfikenhet och ödmjukhet, säger Elisabet Fura.  
– JO som institution åtnjuter ett stort förtroende, inte minst utanför vårt lands gränser. Det känns stort och spännande att få leda en sådan viktig verksamhet.

# Skulle du våga söka jobbet?

STRASBOURG NOVEMBER 2011

**I** DECEMBER SKALL DE 118 STATER som ratificerat Rom-stadgan om den internationella brottmålsdomstolen (ICC) välja en ny åklagare. Den processen har inte riktigt fått den uppmärksamhet den förtjänar i ett nyhetsflöde som domineras av allahanda kriser och naturkatastrofer. Det är beklagligt eftersom det är avgörande för domstolens trovärdighet att valet leder till att den bästa kandidaten får jobbet och inte, vilket tyvärr förekommer i internationella sammanhang, den person som retar minst antal regeringar. Det sistnämnda läste jag i ett uttalande gjort av Kofi Annan, och han borde veta.

Det är ingen lätt uppgift åklagaren har att utreda och åtala personer misstänkta för folkmord, brott mot mänskligheten eller krigsförbrytelser i de fall där den inhemska rättvisan inte förmått ställa dessa personer inför rätta. Vi har sett hur åklagare beskylls för bristande oväld och blir misstänkliggjorda för att driva politiska processer. Arbetet blir inte lättare av det faktum att åklagaren är beroende av att de fördragsslutande parterna lojalt samarbetar med ICC under hela processen, inte minst under förundersökningsskedet. Som bekant finns det ingen världspolis för åklagaren att instruera.

I detta tuffa politiska klimat är det sorgligt att stater som USA, Kina och Ryssland ännu inte deltar i samarbetet även om deras kritik av domstolen på sista tiden verkar ha dämpats något. Att skapa förtroende måste vara livsviktigt när man ställs inför uppgiften att lagföra politiska ledare för exempelvis folkmord.

**VIDARE KRÄVER JOBBET** gedigna juridiska kunskaper liksom förmågan att leda ett internationellt team. För den som blir vald gäller ett mandat på 9 år utan möjlighet till omval. Denna ordning, som för övrigt är identisk med den som gäller för domare i Europadomstolen, har tillkommit för att säkra åklagarens oberoende.

Parallellen med domarna i Europadomstolen kan föras längre. Liksom i Strasbourg är en förutsättning för att över huvud taget kandidera att man i någon mån har sin regerings stöd. I FN-sammanhang kan man oftare än i Europarådssammanhang tala om regelrätta valkampanjer men för båda processer gäller att det är regeringarna som nominerar varför en kandidat som inte har sin regerings förtroende har svårt att ta sig fram oberoende hur kvalificerad han eller hon är för posten.

” Med en sådan ordning följer att det kan förekomma en veritabel kohandel med röster

Med en sådan ordning följer att det kan förekomma en veritabel kohandel med röster – jag röstar på din kandidat i utbyte mot att du röstar på min kandidat för en annan post. I värsta fall blir då kandidatens meriter av underordnad betydelse.

**I ÄRLIGHETENS NAMN** skall påpekas att Sverige – äntligen – numera infört ett öppet förfarande med annonsering efter kandidater till domaruppdraget i Strasbourg. Även i FN kan skönjas en ökad öppenhet för att motverka den uppenbara risken för politisering. För första gången har Romtraktatens fördragsslutande parter nominerat en valberedning med uppdraget att vaska fram lämpliga åklagarkandidater.

Efter intervjuer skall de upprätta en lista på tre namn. Sedan är det upp till staterna att välja en av kandidaterna. Möjligheten för enskilda stater att presentera sin egen kandidat kvarstår dock. Denna modell med en valberedning bestående av oberoende experter är så vitt jag förstår unik i internationella sammanhang och borde, om den fungerar, tjäna som förebild för andra val till internationella poster som domare och åklagare.

**I OKTOBER KOM EN DOM** från Europadomstolen i målet Ahorugeze mot Sverige. Bakgrunden var en begäran från inhemska myndigheter om utlämning från Sverige av Ahorugeze till Rwanda för lagföring för folkmord och brott mot mänskligheten. Mycket kan sägas om Europadomstolens handläggning av detta mål men domen borde intressera alla som menar att en av grundförutsättningarna för fred och utveckling är att ingen, inte ens bland de högst uppsatta i samhället, kan gå fri från att ställas till ansvar för brott mot mänskligheten. Finns det välgrundade misstankar skall dessa prövas av en oberoende domstol i en rättssäker process. Hur det skall ske och av vem är naturligtvis en mycket känslig och svår fråga som förhoppningsvis får en del svar i nämnda dom.

# Torrt på fötterna.

Med Blendow Lexnova är du alltid påläst och uppdaterad. Utan att behöva lägga dyrbar tid på att själv söka reda på informationen. Du får den direkt till din dator. Säker, vederhäftig och pålitlig information som är utvald och skraddarsydd efter dina behov och önskemål.

## Juridiska nyheter

Vi bevakar rättsfall, lagstiftning och litteratur inom de rättsområden, och från de källor, som du vill ha bevakade. För att kunna ge dig aktuella nyheter har vi en stor pool av jurister som sorterar fram och hämtar ut vitala rättsfall direkt från landets alla domstolar. Redaktionellt drivna jurister ställer snabbt samman informationen och levererar den med e-post direkt till dig. Eller, om du hellre vill det, till din egen sida på Blendow Lexnovas hemsida. Där du dessutom har tillgång till vår digitala lagbok med all gällande rätt och vårt digitala rättsarkiv.

## Expertkommentarer

För att kunna erbjuda dig de mest initierade och skarpa analyserna av det som händer i vår juridiska omvärld har vi knutit till oss de främsta experterna inom olika rättsområden. Varje

månad kommenterar de nyhetsflödet ur ett praktiskt perspektiv. Du väljer själv det område som du vill ha extra belyst och om du vill ha analyserna med e-post eller läsa dem på din sida på Blendow Lexnovas hemsida.

## Indicium

Efter önskemål från många av våra kunder söker vi nu även fram information på helt individuell basis. Du kan med andra ord få hjälp av våra rutinerade jurister med allt från enkla sökningar av rättsfall till mer detaljerade efterforskningar. Allt levereras snabbt via e-post och när det gäller de mer avancerade tjänsterna får du en sammanfattning av materialet på området – med beskrivningar av rättsläget så som det presenteras i relevanta källor – och givetvis en uttömmande källförteckning.



HANNA NILSSON

ÅLDER 29 år | JOBB Attorney at Law, Awapatent | SENASTE BOK: Singoalla av Viktor Rydberg  
SENASTE RESTAURANG: Tim Raue, Berlin

# De ängsliga juristerna

**D**ET FINNS MISSUPPFATTNINGAR om de flesta yrkesgrupper. Ibland känns det kanske som att jurister är lite extra utsatta. Men en förutfattad mening är vi nog ändå själva skyldiga till. Den om att jurister är ovanligt ängsliga.

Det börjar redan på utbildningen. Där finns en väldigt speciell ängslighet som kommer av att många studenter är unga och känner sig utanför sitt element. Det är också mycket snack och rykten som florerar på juristlinjen. Om allt. Om utbildningen, som att man måste skriva en viss tenta tre gånger innan man klarar den eller att man aldrig kommer att få ett jobb om man inte lyckas få AB i alla ämnen. Eller om varandra, vem som har opererat bröstet eller näsan eller läpparna eller allt, vems förälder som är en viktig jurist, vem som skriver vilken blogg. Och så vidare. Klart man blir lite ängslig.

Den juridiska utbildningen är inte heller direkt en utbildning i beslutsförmåga. Tvärtom, man får lära sig att se till alla fallgröpor och alternativ. Utbildningen i stort handlar ofta mer om att identifiera alla problem än att komma fram till beslutet hur man ska lösa dem. Redan tidigt under utbildningen förstår man att devisen hängslen och livrem, den är något att ta fasta på! Och den devisen hänger så klart med till första jobbet. Men nu tillkommer en massa andra saker att oroa sig för. Debiteringskravet, till exempel. Nu måste man debitera ett visst antal timmar och arbetsdagar räcker inte till att gå genom alla hängslen och livremmar utan nu krävs det snabbare beslut.

Detta problem kan naturligtvis lösas genom att jobba dygnet runt, vilket ofta också görs. För det är ju viktigare än någonsin att det blir rätt! Nu innebär inte längre en felaktig slutsats ett poäng mindre på en tenta och en extra begäran om omrättning utan istället att klienter faktiskt kan drabbas, en utskällning från chefen, och kanske till och med, huh hemska tanke, ingen bonus! Nej, nej, inget får gå fel. Klart man blir lite ängslig.

**ÄNGSLIGHETEN GÖR OCKSÅ JURISTEN RÄDD** för att sticka ut, vilket i slutändan faktiskt gör att den är mycket lätt att känna igen. Juristen ser nämligen ut precis som alla andra jurister. Det är traditionsenligt som gäller för hela slanten. I en intervju på Dagens Juridik med anledning av utnämningen av årets bäst klädda jurister så uppger en inköpschef på en klädbutik att han anser att jurister är traditionsvurmare, att de generellt är ute efter en konventionell klädsel och inte vill sticka ut allt för mycket. Han uppger vidare att han tror att detta beror på att jurister vill fokusera på sak-

”Många konsulter tror inte att det är möjligt att sätta sig i respekt hos kunder eller kollegor om de inte ser ut som en brittisk överklassherre eller någon ur Ally McBeal.

lighet i jobbet och kanske inte vill stjäla fokus med alltför iögonfallande kläder. Det tror inte jag. Visst har han rätt i att jurister inte vill sticka ut, men detta har nog snarare sin förklaring i ovan nämnda ängslighet. Tänk om man skulle göra fel? Många konsulter tror inte att det är möjligt att sätta sig i respekt hos kunder eller kollegor om de inte ser ut som en brittisk överklassherre eller någon ur Ally McBeal.

Hur ska någon veta att man är viktig om man inte har en dyr kostym? Hur ska någon kunna ta en på allvar om man har på sig jeans? Vid en snabb Google-sökning inser man snabbt att den allmänna åsikten om jurister har mycket med just detta att göra – den ängsliga klädstilen och en utseendemässig likformighet. Och man kanske får hålla med, om det finns en frisyra som kan beskrivas som ängslig så måste det väl ändå vara kotlettfrisyren?

**FAST JAG VIDHÅLLER ATT JURISTER** kunde slappna av lite i allmänhet och klä sig roligare så finns det ändå ett mer värde i vår ängslighet. Det är vårt jobb att kontrollera, dubbelkolla, tänka ett varv till och kontrollera igen. Det är ju faktiskt viktigt att det blir rätt.

Jag glömmer aldrig en domare som jag arbetade med, en fantastiskt härlig människa på alla sätt, men som led av den sedvanliga juristängslan. När jag skrev en dom för honom använde jag konsekvent ”ska” istället för ”skall”. Han blev fascinerad, så fräckt! Så modernt! Men är det inte lite fel? Vi hade en lång diskussion om detta och han funderade till och med på frågan ytterligare några dagar. Han återkom och visst hade alla mina ska:n hade ändrats till skall. Jag har alltid tyckt att detta var lite lustigt men så häromdagen hörde jag mig själv ge feedback med orden ”använd denna formulering istället, så brukar vi alltid göra, så blir det inga missförstånd, det får ju inte bli fel”. Och insåg direkt att jag inte är ett dugg bättre själv. Klart man är lite ängslig.



” När jag skrev en dom använde jag konsekvent ”ska” istället för ”skall”. Han blev fascinerad, så fräckt! Så modernt! Men är det inte lite fel?





# ”Att titta under bilen blev en vana”

MARIE TUMA OM LIVET UNDER HOT – OCH OM JAKTEN PÅ SERBIENS DIKTATOR

Hon åtalade Slobodan Milosevic samtidigt som hennes äldsta dotter kämpade för sitt liv.

Som domare i Sarajevo levde hon under dödshot.

– Tar man sig genom det negativa och lyckas komma ut på andra sidan så ger det en styrka för livet, säger Marie Tuma, chef för Raoul Wallenberg-institutet.

**D**E AMERIKANSKA utredarna mötte henne redan i dörren.

”We’ve been waiting for you Ms Tuma” hälsade de.

Det här var i början av 2001 och det var Marie Tumas första arbetsdag vid Krigsribunalen i Haag. Hon hade väntat sig en rivstart men var ändå inte riktigt förberedd på hur intensiv den nya tillvaron skulle vara.

– Jag kom in där med mina flätor och undrade ”vad är det här?”. De förde mig mot mitt rum.

Hon passerade det så kallade teamrummet. Där skymtade hon utredare från hela världen. Europa, Afrika, USA, Latinamerika. Där fanns jurister och poliser, men också säkerhetsanalytiker och militära experter. ”Tuffa gossar”, konstaterar Marie Tuma.

Framme på sitt eget kontor gick hon fram mot skrivbordet. Där låg ett

ensamt papper. Där beskrevs hennes första arbetsuppgift vid domstolen, namnet på den förste hon var satt att åtala.

– Slobodan Milosevic, stod det. Jag tänkte ”herregud, hur ska detta gå?”

– Jag visste att det var tufft, väldigt tufft. Men jag trodde inte att jag direkt skulle hamna så i gröten som jag gjorde då. Jag har aldrig jobbat så mycket.

Den serbiske diktatorn hade avgått efter en valförlust året tidigare. Det åtal som Marie Tuma började arbeta med gällde krigsförbrytelse, folkmord och brott mot mänskligheten i samband med kriget i Kroatien och Bosnien under 1990-talet.

Marie Tuma hade länge varit engagerad i MR-frågor.

– Jag har velat jobba med det ända sen jag var en liten flicka, vi diskuterade ofta orättvisor hemma.

Efter en skilsmässa såg hon möj-

**NAMN** Marie Tuma

**ÅLDER** Ålder 56

**FAMILJ** ”Rebecka, 24, Louise 21, och särbo som befinner sig i USA”

**SENASTE BOK** Stäppvandringen av Jean M Auel

**SENASTE FILM** Midnight in Paris



Claes Langenius,  
Managing Partner

Vår etiska hållning är välkänd. Det är vi stolta över. Vi har principfasta och strikta riktlinjer inom alla viktiga områden, från hur vi väljer klienter till vad vi förväntar oss av våra medarbetare. Våra etiska värderingar har följt med oss sedan vi grundades och är en mycket väl integrerad del av vår företagskultur. Det är också vårt CSR arbete.



## “För vår verksamhet kommer CSR alltid att vara en viktig del”

### Vad har byrån för CSR-strategi?

Hammar skiöld & Co strävar efter att stärka samhället även utanför juridikens områden. Det gör vi med konkreta insatser i både Sverige och utomlands. Vårt engagemang omfattar både vår roll som ansvarstagande företag i samhället och med personliga insatser från våra medarbetare.

### Har era aktiviteter på området förändrats över tid?

Ända sedan firman grundades har vi varit engagerade i stiftelsen Min Stora Dag som arbetar för att skapa roliga avbrott i svårt sjuka barns vardag. Under senare år har vi även engagerat oss i organisationen Hand in Hand som verkar i Indien för att utrota barnarbete, stötta kvinnligt entreprenörskap och utveckla demokrati, hälsa och miljö.

### Vad gör ni idag? Varför?

Förutom rent ekonomiskt stöd så bistår Hammar skiöld & Co med praktisk hjälp

Hammar skiöld & Co bistod till exempel med all juridik pro bono när stiftelsen Min Stora Dag startade, idag bidrar vi vid behov. Anställda uppmuntras också att delta i CSR arbetet. Vi känner ett starkt engagemang från våra medarbetare och vi är glada att vår kunskap och engagemang kan fungera som hjälp för våra utvalda CSR företag att hjälpa andra.

### Hur utnyttjar ni detta i rekryterings- och marknadsföringssammanhang?

Vi har sett det som en naturlig del av vårt arbete, att dela med sig av sin kunskap

och hjälpa andra när man har möjlighet. Vi informerar om det i rekryterings-sammanhang och i informations-material.

### Kommer betydelsen av CSR att växa? Hur och varför?

Företag kommer även i fortsättningen förväntas ta sitt miljömässiga och sociala ansvar, exakt hur CSR arbetet kommer att se ut beror på samhällets utveckling. För vår verksamhet kommer det alltid att vara en viktig del.

## Hammar skiöld & Co

Hammar skiöld & Co är en av Sveriges ledande advokatbyråer inom affärsjuridik. Bland våra klienter finns stora företag, organisationer och myndigheter som anlitar oss för komplexa och utmanande uppdrag. Hammar skiöld & Co är en oberoende advokatbyrå. Det för bland annat med sig att vi, vid behov, alltid kan samarbeta med den utländska byrå som är mest lämpad för den uppgift vi har framför oss. Vi arbetar dagligen med uppdrag som har internationell anknytning.

Våra fokusområden är Företagsförvärv och börsrätt, Bank och finans, Tvistelösning, IT- och immaterialrätt samt EU- och konkurrensrätt.



FOTO: SCANPIX

”Slobodan Milosevic, stod det. Jag tänkte herregud, hur ska detta gå?”

ligheten till en nystart i livet.

– Jag insåg att jag nu kunde ta hand om bara mig själv och mina två döttrar. Målet var att förverkliga mina drömmar.

Vid den här tiden var hon åklagare i Helsingborg. Dessutom utbildade hon sig i MR-frågor vid Raoul Wallenberg-institutet i Lund.

Senare började hon även jobba extra åt institutet, undervisade åklagare i Vietnam, Laos och Kina.

– Efter några år var jag på väg till Kambodja. Jag skulle jobba för Sida och mina barn skulle följa med. Samtidigt hade jag sökt jobbet i Haag, men trodde att man var tvungen att ha mer utlandserfarenhet. Men jag hade sån himla tur, var påläst och klarade testerna. Så mina flickor och jag packade väskan och for dit istället.

Den första tiden handlade allt om Slobodan Milosevic. Åtalet lämnades in i mitten av april.

Två månader senare var Marie Tuma och döttrarna på en sistaminutenresa i Grekland.

– Jag stod i duschen när de ropade på mig. Med handduken runt mig

sprang jag fram till TV:n, där såg jag Milosevic landa på helikopterplattan vid domstolen i Haag. Han gick in genom dörren. ”Shit, detta händer!” tänkte jag. Sedan började telefonerna ringa.

Marie Tuma förberedde sig för att resa tillbaka till Haag. Men något fruktansvärt kom emellan.

– Min äldsta dotter Rebecka blev plötsligt sjuk i den dödliga formen av hjärninflammation. Vi tog oss till intensiven i Haag. Hon var på väg in i koma. Jag satt där med resväskan full av papper, och vakade med henne näterna igenom.

Samtidigt gick Milosevic-målet in i en ny fas. Till exempel blev FN:s säkerhetsråd tätare involverat.

– När Rebecka låg där med syrgas kom prästen in. Jag bad honom gå ut, ”jag behöver inte dig nu”, sa jag.

Minnets får Marie Tuma att för ett ögonblick tappa fattningen. Hon stannar upp för att torka ögonen.

Mot alla odds tog sig Rebecka genom sjukdomen. I dag pluggar hon medicin vid Karolinska institutet i Stockholm.

# DANOWSKY & PARTNERS

www.danowsky.se



## KARIN NORDBORG

Det är glädjande att det finns ett ökat tryck på att företag ska ta ansvar för mer än sin egen lönsamhet. För oss är det en självklarhet att vi sätter av tid för ideellt arbete, säger Karin Nordborg, delägare och HR-ansvarig.

## JENNY NILSSON

Jag inspireras och imponeras av det enorma engagemang som finns inom organisationer som Amnesty. Därför känns det också extra bra att kunna hjälpa till, säger Jenny Nilsson, biträdande jurist.

## “Det gäller att på ett konkret sätt hjälpa andra”

### Vad har byrån för CSR-strategi?

Byrån bidrar på olika sätt till ändamål som vi tycker är viktiga. Det kan handla om att stödja forskningsprojekt eller att lämna rådgivning till ideella organisationer. Men det kan också vara bidrag till välgörenhetsorganisationer. Senaste åren har vi stöttat Världsnaturfonden och Hand in Hand.

### Har era aktiviteter på området förändrats över tid?

Ja, aktiviteterna har blivit mer strukturerade. Arbetet är även mer omfattande, både vad gäller byråns samlade insats och att fler jurister hos oss är engagerade.

### Vad gör ni idag? Varför?

Idag har vi en uttalad ambition att alla jurister ska ägna ca 50 timmar av sin årsarbetstid åt ideella projekt som ligger i linje med byråns värderingar. Vi har ett samarbete med Amnesty International som bl a innebär att vi utan ersättning biträder dem i olika juridiska frågor. Amnesty

bedriver ett oerhört betydelsefullt arbete och vi är hedrade att vi får möjlighet att stödja dem. Vi har kunnat hjälpa till med allt från testamentsfrågor till utbildningar om yttrandefrihet. Under det senaste året har vi även haft förmånen att hjälpa Föreningen S:t Lukas, som erbjuder stöd till unga vuxna som drabbats av psykisk ohälsa. Vi har naturligtvis en miljöansvarig som aktivt jobbar för att vi ska tänka på hur vi påverkar miljön.

### Hur utnyttjar ni detta i rekryterings- och marknadsföringssammanhang?

Vi informerar om vår pro bono-policy på hemsidan och när vi får direkta frågor

men annars är det inget vi brukar använda i marknadsföring. Genom vår medverkan i Legally yours hoppas vi kunna bidra till att fler advokatbyråer får upp ögonen för de här frågorna.

### Kommer betydelsen av CSR att växa? Hur och varför?

Allt fler tycker det är betydelsefullt att arbetsgivaren har ett aktivt samhällsengagemang. Det räcker inte att bara skänka en slant i juletid utan det gäller att på ett konkret sätt hjälpa andra. Vi som jobbar på byrån känner starkt för de ideella organisationer vi samarbetar med. Det känns väldigt bra att göra gott.

## Danowsky & Partners

Danowsky & Partners har ett 20-tal jurister som arbetar med affärsjuridik och tvistlösning. Verksamheten är framförallt inriktad mot klienter inom IT, teknologi, media, underhållning, kommunikation, energi, mode och andra tillväxtbranscher. Byrån rankas som ledande inom flera av verksamhetsområdena.

– Men det finns ändå något värdefullt i sådana händelser. Tar man sig genom det negativa, och lyckas komma ut på andra sidan, så ger det en styrka för livet. Man blir mer ödmjuk, och stärkt. Och då kan man arbeta ännu mer.

När rättegången väl inleddes hade Marie Tuma en mer tillbakadragen roll.

– Det sköttes av common law-specialister. Jag satt med, mycket för att se och lära.

Slobodan Milosevic dog i sin cell 2006 innan rättegången hade avslutats.

– Det var en stor besvikelse. Men arbetet var inte förgäves. Världen fick se honom ställas inför rätta för sina brott. Det är en tröst.

**HÖSTEN 2006** flyttade Marie Tuma till Bosnien och blev internationell domare vid statsdomstolen i Sarajevo. Framst jobbade hon med krigsbrott och organiserad brottslighet, målen överfördes direkt från domstolen i Haag.

Genom det nya jobbet blev hon varje dag påmind om kriget och dess offer. I Sarajevo var husen fortfarande sönderbombade. Vid förhandlingarna satt hon mellan två lokala domare, en muslimsk bosnisk och en serbisk.

– Min uppgift var att försöka övertyga de lokala domarna om att det var en bra sak att tillämpa internationell rätt. De var ofta motvilliga, bosnierna tyckte så och serbarna tyckte så. För mig var det bara att ta tre steg tillbaka, lyssna och resonera. Prata med domaren från Bosnien, höra varför han tyckte som han gjorde. Ofta gick förklaringarna långt tillbaka i historien. Juridiken, politiken och historien – allt var sammankopplat. Sen gjorde jag samma sak med den andre domaren. Från början gäller det att vara lyhörd, se hur motparten reagerar. Det blir som en förhandling, efter ett tag kan man börja diskutera detaljerna i målet. Oerhört tålmodskrävande, men när man når fram känns det mycket än att bara ha konstaterat domarna.

Vittnenas berättelser gjorde utplånliga intryck.

– Till exempel var det överlevare

” Tar man sig genom det negativa, och lyckas komma ut på andra sidan, så ger det en styrka för livet





### ODD SWARTING

Odd är ordförande i UNICEF Sverige. "Att arbeta för barns rättigheter är något av det viktigaste man kan göra." Setterwalls Afrikas Horn-insamling har idag fått in över 111 000 kr. "Jag är stolt över att Setterwalls gör skillnad!"

### MARIGÓ OULIS

Marigó arbetar med UNICEF-projektet Företag i Malawi – ett projekt där företag tillsammans bidrar med pengar till att bygga daghem och öka tillgången till sjukvård för utsatta barn. "Det känns inspirerande att arbetet ger så konkreta resultat!"

## “För oss är det självklart att vi som byrå ska bidra.”

### Vad har byrån för CSR-strategi?

Vårt CSR-arbete syftar till att främja socialt ansvar, miljö, mångfald och jämställdhet. Bland våra medarbetare finns ett stort engagemang för olika samhällsfrågor, vilket byrån uppmuntrar och stödjer. Det förekommer också att vi utför uppdrag pro bono.

### Har era aktiviteter på området förändrats över tid?

Medarbetarna har länge varit intresserade av samhällsfrågor och uppmuntrats att engagera sig. Men det är först på senare år som vi har arbetat med att ta fram en strategi för hur vi vill arbeta med dessa frågor och hur vi kan samordna allt det engagemang som finns i organisationen.

### Vad gör ni idag? Varför?

Vi har startat en kampanj för Afrikas Horn <http://unicef.se/egna-insamlingar/setterwalls> där Setterwalls, våra medarbetare och klienter bidrar. Dessutom arbetar vi med UNICEF:s projekt

Företag för Malawi. Inom hälsa och sjukvård är vi bl.a. engagerade i Stiftelsen Barnforskning vid Astrid Lindgrens Barnsjukhus och inom utbildning och forskning bidrar vi till Chalmers School of Entrepreneurship. Vår miljöpolicy främjar återvinning, gröna hyresavtal och miljöaspekter vid inköp.

### Hur utnyttjar ni detta i rekryterings- och marknadsföringssammanhang?

Engagemang i samhällsfrågor är viktigt i klientrelationer och vid rekrytering. Dessutom skapas ett mervärde för

medarbetarna. Det känns bättre att jobba på en byrå som bidrar till en god samhällsutveckling. Vi berättar om vårt CSR-arbete på vår hemsida och på Facebook.

### Kommer betydelsen av CSR att växa? Hur och varför?

Det finns en förväntan på företagen att ta sitt samhällsansvar och CSR kommer av allt att döma att fortsätta växa. För oss är det självklart att vi som byrå ska bidra och att våra medarbetare ges möjlighet att engagera sig.

### Setterwalls

Setterwalls är en av de ledande advokatbyråerna i Sverige. Vi är en fullservicebyrå med kompetens inom samtliga affärsjuridiska områden och vi arbetar med såväl svensk som internationell affärsjuridik. Idag är vi 250 anställda, varav 180 jurister. Vi har under flera år varit en av de byråer som varit populärast bland yngre jurister. Därför har vi kunnat rekrytera de bästa, vilket borgar för en fortsatt hög kompetens.

Våra klienter finns i Sverige och utomlands och vi har kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö. Läs mer på [www.setterwalls.se](http://www.setterwalls.se) eller följ oss på [www.facebook.com/setterwalls](http://www.facebook.com/setterwalls)





Upp till 6 000 fångar spärrades in i det bosniska "dödslägrät" i gruvstaden Omarska.

FOTO: SCANPIX

## ” Kvinnorna som arbetade i köket hämtades nattetid av soldaterna. De blev brutalt våldtagna och sedan inlåsta igen.

från dödslägrät Omarska som berättade om förtrycket där. Många vittnen var skyddade för att de eller deras familjer inte skulle bli avrättade eller hotade. Vittnen berättade hur deras medfångar dödades och torterats på de mest bestialiska sätt. På morgnarna lyftes döda kroppar i mängder upp på en gul lastbil med presenning över. Kvinnorna som arbetade dagtid i köket hämtades nattetid av soldaterna. De blev brutalt våldtagna och sedan inlåsta igen. Hela tiden tysta. Den vanmakt de måste ha känt, att inte kunna göra något. Fruktsansvärt.

### Hur bearbetade du det här?

– Genom att vara mamma. Genom att prata om det med goda vänner. Man måste ha positiva saker i sitt liv, medvetet ta in sådana. I Sarajevo hade jag min dotter med mig. Jag fick många vänner där, både svenska och internationella. Vi åkte hem till Sverige

någon helg ibland, för att hämta andan och få ny energi.

Att väga bevisningen blev en annan form av bearbetning.

– Ibland höll den, ibland blev ingen fälld. Det är också en typ av bearbetning. I rätten har man samma roll som en läkare som går in i samband med en operation. Hon tänker inte "o, herregud vilken stor cancersvulst, det här går inte." Utan man gör sin grej. Det är likadant här. Man måste skilja på det privata och det professionella. Jag tror jag lärt mig det ganska bra.

Under det decennium som Marie Tuma arbetade med mål kopplade till kriget på Balkan så bar hon alltid den svarta rocken i rätten.

– Det är bra, av många skäl. Parterna och allmänheten ser mig inte som Marie, utan ämbetet är markerat. Sen är det praktiskt att inte behöva ha en dyr garderob.

### Skulle det fungera i Sverige?

– Nej. Här har vi traditionen att vara businessklädda i rätten. Den unga generationen är nog inte mottagliga för något annat.

Under Marie Tumas tid i Sarajevo tillfångatogs ytterligare en av Bosnienkrigets mest ökända ledare, Radovan Karadzic. Han var kvar i Belgrad men hade gjort sig oigenkännlig med otyglat skägg och en ny identitet som expert på alternativ medicin.

– När han greps firade man på gatorna i Sarajevo. Målet i sig låg i Haag, men jag var inblandad i att frysa hans tillgångar i Bosnien.

Det var ett av de högriskmål som innebar att Marie Tuma blev extra utsatt för hot. Hon fick livvaktsskydd och lärde sig tänka på nya sätt.

– Att titta under bilen blev en vana. Innan jag åkte till jobbet brukade jag gå ner på knä och se om det hängde några sladdar därunder.

# På begäran.



Som jurist behöver du ständigt fylla på och förnya din kunskap. Men all kunskapsinhämtning tar tid – och vi vet att din tid är pengar. Därför tar vi på Blendow Institute bara fram kurser och seminarier som du har nytta av i ditt dagliga arbete. Och vi tror att det är just aktualiteten och relevansen i vårt kursutbud som gjort att vi är ledande inom juridisk vidareutbildning.

Våra utbildningar bygger på en gedigen behovsinventering. Vi lyssnar på våra kunders behov och önskemål. Och vi gör omfattande marknadsundersökningar för att få veta inom vilka rättsområden man behöver finslipa sin kompetens och i vilka frågor man vill uppdatera, bredda eller fördjupa sin kunskap.

Fem gånger om året ger vi ut en diger kurskatalog där vi – med hjälp av Sveriges absolut främsta föreläsare – erbjuder kurser och seminarier inom de mest aktuella rättsområdena.

Välkommen att beställa den på [www.bginstitute.se](http://www.bginstitute.se)

## ” Jag var alltid vaksam, även när jag sov, efter ljud som jag inte kände igen.

Hemma hade vi galler för fönstren, överfallslarm, 25 lås och ståldörr med tänger som grep in i dörrkarmen. Jag var alltid vaksam, även när jag sov, efter ljud som jag inte kände igen. Jag var på spänn så fort jag kom ut genom ytterdörren och åkte aldrig hiss.

– Livvakterna vande hon sig vid.

– Det gör man. Vi hade ett behov av att kunna känna oss trygga. Vi anpassade oss till situationen. Kokade några extra koppar kaffe, så att det räckte till dem också.

– Samtidigt hade jag inställningen att inte visa att jag var extra försiktig. Man kan bli hotad även i Lund, och här hade vi fördelen av att vara delaktiga i ett internationellt sammanhang. Vi var skyddade av svenska ambassaden. Om något skulle hända mig eller Louise så skulle det få negativa effekter för landet.

**SEDAN ETT ÅR TILLBAKA** är Marie Tuma direktör för Raoul Wallenberg-institutet för mänskliga rättigheter i Lund. En fristående akademisk institution inriktad på folkrätt och mänskliga rättigheter. Syftet är att verka för MR-frågor på ett internationellt plan. Institutet har lokalkontor i Beijing, Jakarta, Nairobi och Istanbul.

– Vi är delvis finansierade av UD. Men vi är inga aktivister och har inga case som vi driver, syftet är att utbilda om MR-frågor. Det gör vi i dialog med landet.

Hon är precis hemkommen från Raoul Wallenberg-institutets kontor i Indonesien.

– Där utbildar vi fängelsedirektörer om de åtalades rättigheter. Rätten till en försvarare, till exempel. Tanken är att de sedan ska utbilda fem personer var. På så sätt kan vi nå 50 viktiga befattningshavare.

Marie Tumas erfarenheter från Balkan är viktiga i också i den här rollen.

– När jag träffar krigsöverlevare,

som nyligen i Kenya till exempel, så märker de att jag inte är rädd. Att jag lyssnar på dem, och ger något tillbaka. Det kan handla om ett ögonkast, något som skapar kontakt. Man måste arbeta på olika nivåer samtidigt.

**Hur bemöts ni när de ni träffar är motvilliga?**

– Det är olika. Tålmod är en förutsättning för oss. Vi har stor hjälp av att vi inte företräder Sverige, och inte Indonesien heller. Vi är i mitten.

Oberoendet är avgörande för institutets verksamhet.

– Vi tar ingen aktiv ställning och kommer inte med pekpinnar. Vi för enskildas talan men på ett mjukt sätt, i dialog med landet. Vi bygger sakta upp en relation så att motparten ska lyssna på oss. På lång sikt är det lättare än att komma med storsläggan.

På Raoul Wallenberg-institutet

pågår just nu ett forskningsarbete om corporate social responsibility, CSR, och hur näringslivets aktörer kan bidra till att stärka mänskliga rättigheter.

– Det är viktigt att företag engagerar sig på det här området. Allt som gagnar mänskliga rättigheter är positivt.

**Vad saknar du från Sarajevo?**

– Livet! I Sverige ska vi vara så oerhört effektiva. Mobilen är på överallt och man ska svara på mail med en gång. Där sitter man ner och pratar med varandra. Vi jobbade med tunga saker i domstolen, men vi skrattade också.

Efter ett drygt år har hon fått perspektiv på tiden i Bosnien.

– I början var jag extra försiktig här också, men nu har jag kommit ur säkerhetstänkandet. ¶



TEXT PER J ANDERSSON/VAGABOND

Indiska hotell kan vara skitiga och förfallna. De kan också vara dyra och trista.

Vi har testat fem ställen som bjuder på lyx, kunglig atmosfär, kolonial historia och minnen av det gamla Europa.

# Historisk lyx I INDIEN

Den ursprungliga huvudentrén till Taj Mahal Palace & Tower rymmer numera en uteservering med pool.



Kunglig flärd i Taj Mahals Gateway to India-svit.

”Hotellet, som är med i hundratals Bollywoodfilmer, är förstahandsvalet för alla utländska celebriteter

# 1 TAJ MAHAL PALACE & TOWER, MUMBAI

## En del av Mumbais själ

**28 NOVEMBER 2008** attackerade islamistiska terrorister Indiens överdådigaste lyxhotell och Mumbais mest kända byggnad, Taj Mahal Palace & Towers. Ett trettiotal hotellgäster och hotellpersonal sköts ihjäl. Hela Indien var chockat. Tillsammans med intilliggande triumfbågen Gateway to India får det ofta representera hela Indien. Det var ett kulturarv som attackerades.

Hotellet som är med i hundratals Bollywoodfilmer, är förstahandsvalet för alla utländska celebriteter och dessutom ett av Indiens bästa konstmuseer.

I korridorer och bankettsalar hänger Indiens mest ansedda 1900-talskonst.

Taj Mahal Palace grundades av indiern Jamsetji Tata som en plats där indisk och brittisk societet skulle kunna mingla fritt utan att behöva bekymra sig om de koloniala white only-regler som gällde på andra fina hotell. Det är ödets ironi att attentats-

männen – utsända av västerlandshatare i grannlandet Pakistan – gav sig på just detta hotell, som ju står för en sorts bitterljuv asiatisk revansch.

Hotellet, som var först i Mumbai med hiss och varmvatten, är en hybrid av hinduiskt och muslimskt, profant och sakralt, moriska kupoler och italiensk renessans. Klientelet är lika kalejdoskopiskt. Här festar indiska filmstjärnor och västerländska popstjärnor och här möts östs och västs ekonomiska och kulturella elit. Beatlesmedlemmen George Harrison fick för 40 år sedan sitarlektioner av Ravi Shankar i en av hotellets sviter.

Jag bor i ett av rummen med utsikt över hamnen. Det ligger röda rosenblad utströdda på sängen och handfatet och badkaret är av marmor. Jag badar i poolen där kråkorna kraxar i palmkronorna. Jag dricker high tea med indisk snackbuffé, inklusive Mumbaibornas favorit bel-puri (puffat ris, hårda nudlar, lök, koriander, chili



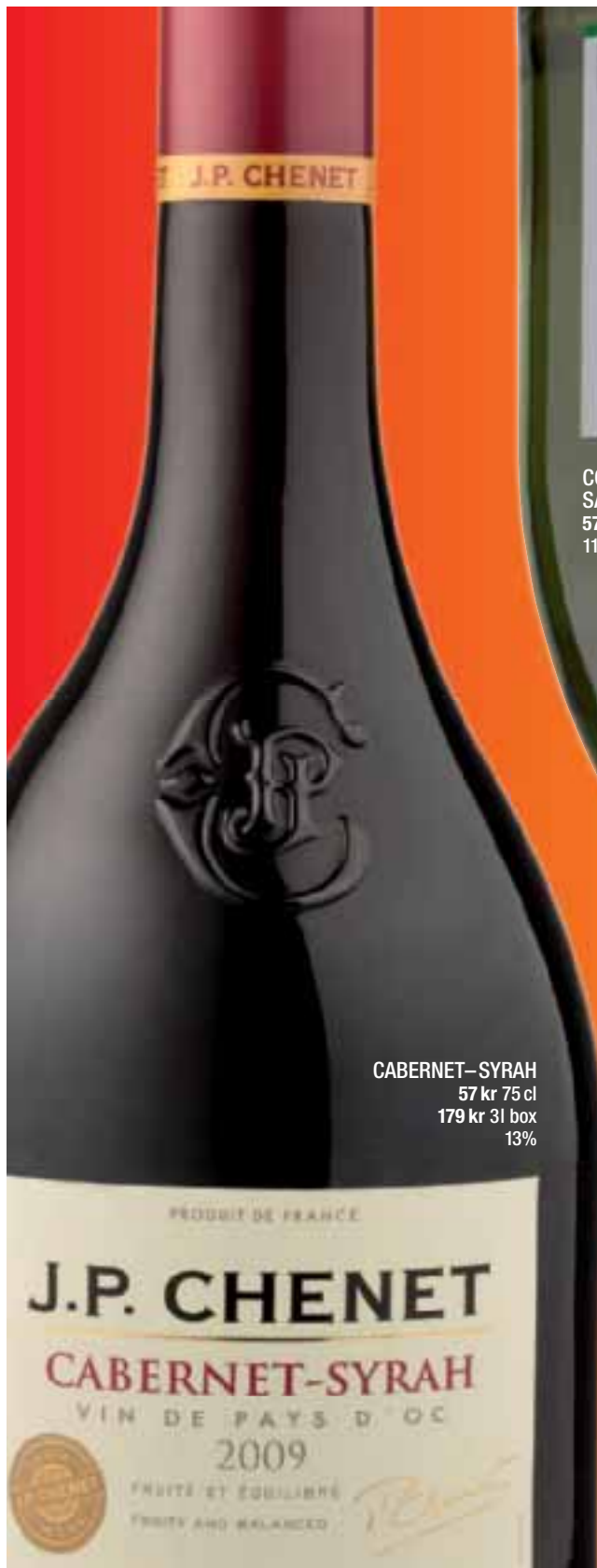
Restaurangen Wasabi på Taj Mahal sattes i brand under terrorattacken 2008. Nu är det fint igen.

med mera). Och jag går The Heritage Tour, en guidad vandring i det grandiosa hotellet.

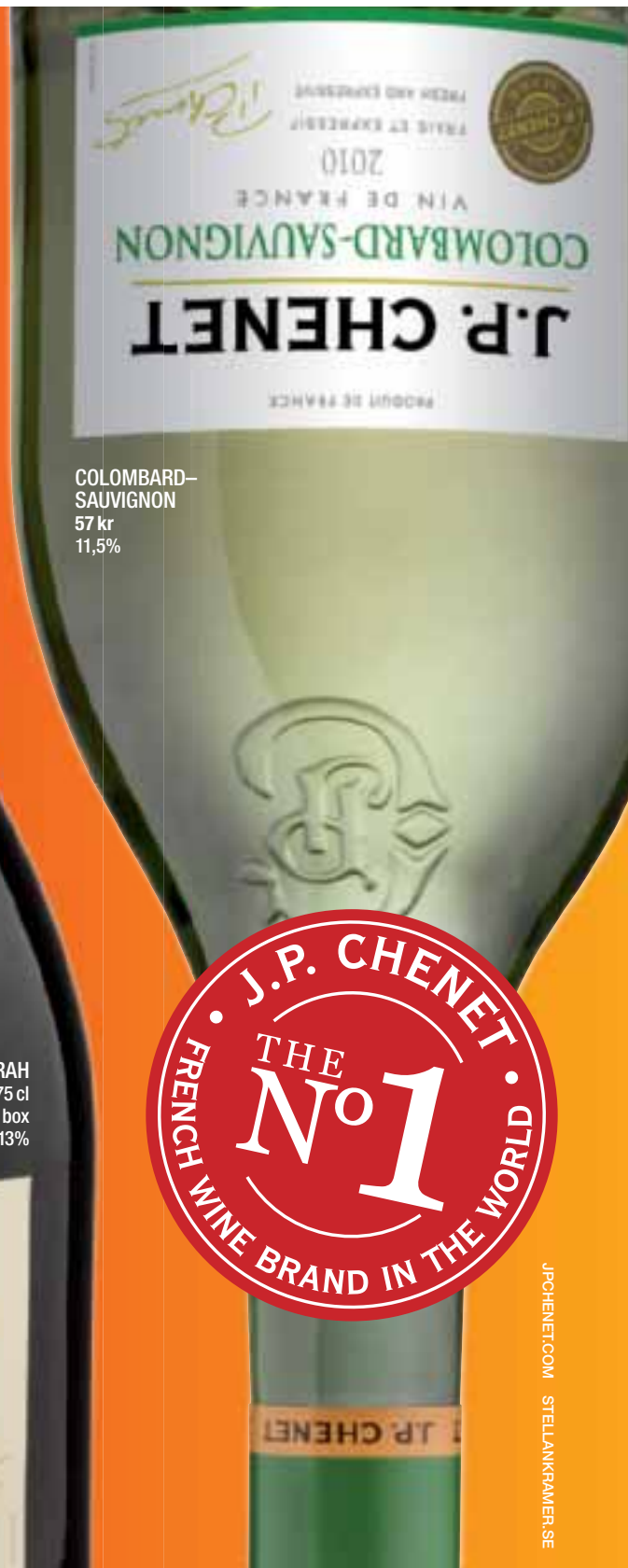
Taj Mahal är mer än ett hotell. Det är ett nationellt monument och en del av Mumbais själ.

Antal rum: 565 | Stod klart: 1903 | Adress: Apollo Bunder, Mumbai.  
Kontakt: tajhotels.com | Kostar: dubbelrum från 1 800 kr/natt.

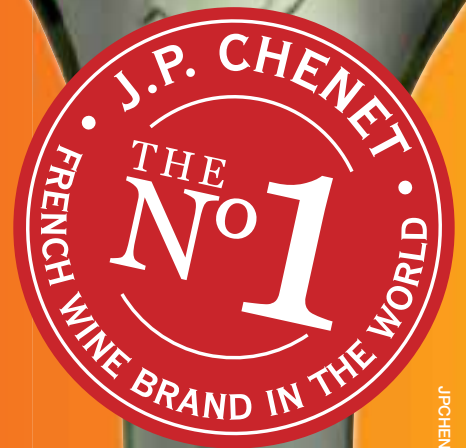
# J.P. CHENET



CABERNET-SYRAH  
57 kr 75 cl  
179 kr 3l box  
13%



COLOMBARD-SAUVIGNON  
57 kr  
11,5%



JPCHENET.COM STELLANKRAMER.SE

**Alkohol i samband med arbete  
ökar risken för olyckor.**

## 2

THE MANOR, NEW DELHI

## Modern design i Delhi

**PÅ THE MANOR**, ett av New Delhis nya boutiquehotell, blandas design med gammaldags gästfrihet.

Huset är funktionalistiskt rent och rummen minimalistiskt dekorerade. På väggarna hänger svartvita bilder på Delhis historiska monument.

Bäst är den fina verandan och restaurangen där

indiska kocken gör vegetariska fusionrätter som lasagne med panir (indisk färskost), crème brûlée med smak av sydindiskt kaffe (coorg) och biscotti med indiska kryddor. Jag sitter länge på verandan och pratar med personalen, som inte känns överdrivet underdånig, som är så vanligt i Indien.

**Antal rum:** 15 | **Byggs:** 1950-talet, ombyggt häromåret

**Adress:** 77 Friends Colony (West), New Delhi | **Kontakt:** themanordelhi.com

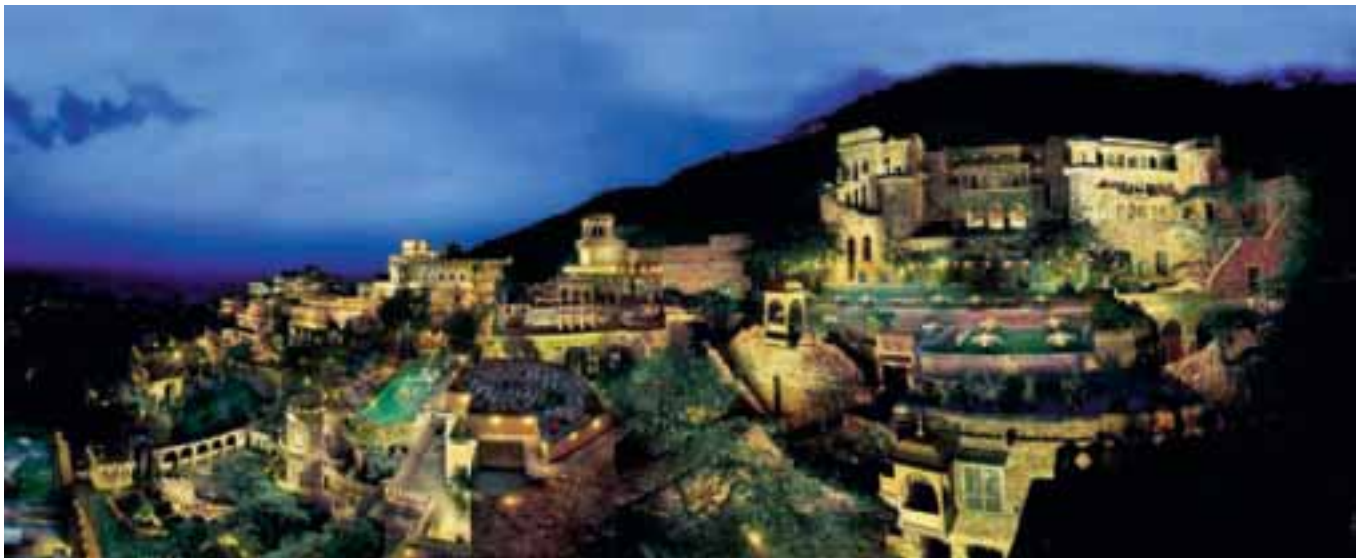
**Kostar:** dubbelrum från 1 100 kr/natt.



Uppfräschad indisk femtiotal-funktionalism på trendiga boutiquehotellet The Manor.



På The Manor är rummen brunmurrigt nutida.



## 3

NEEMRANA FORT PALACE, DELHI

## Hemma hos maharajan

**RAJASTHAN** har gott om gamla herrgårdar och kungapalats som byggts om till hotell. Ett av de häftigaste är Neemrana Fort Palace som ligger i en borg från 1464, bas för ättlingarna till den legendariska kungen Prithviraj Chauhan III. När Indien blev självständigt flyttade sista kungen ut och byggnaden förföll. Fyrtio år senare bör-

jade den rustas upp och i början av nittiotalet öppnades en del som hotell. Först häromåret var renoveringen helt klar.

Fortet rinner ner för en bergssluttning, har elva olika nivåer, fem olika paviljonger och spännande utsikt. En sagovärld med mörka koloniala trämöbler och gammal indisk kungaprakt.



**Antal rum:** 55 | **Byggs:** 1464 | **Adress:** vid vägen mot Jaipur, tolv mil söder om Delhi | **Kontakt:** fort-palace.neemranahotels.com

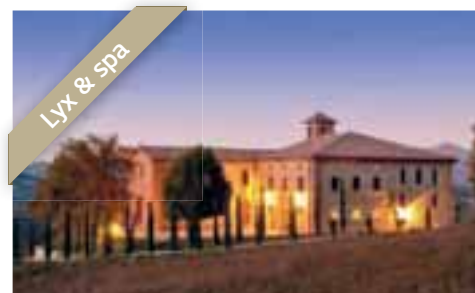
**Kostar:** dubbelrum från 850 kr/natt.



## Utvalda sommarpärlor med 1000 kr boka-tidigt rabatt

Boka din italienska sommarbostad – villa, lägenhet eller på vingården bland olivlundar, vinrankor och sol. Välj mellan våra pärlor i Toscana och Umbrien. Vi har paket som passar för en romantisk långweekend, kompisgänget som vill kombinera vackra landskap med stimulerande teman och företaget som söker det lilla extra.

*Kontakta oss före 30/1 2012 och få 1000 kr boka-tidigt rabatt. Läs mer på [www.goslowtravel.com](http://www.goslowtravel.com) eller ring 08-717 90 70*



### San Biagio fr. 3.250 kr/p

Varsamt renoverat kloster på kullarna i hjärtat av Umbrien med panoramautsikt över Assisi. Rogivande och lyxigt boende med spaavdelning, restaurang och eget ölbryggeri.

**Paketförslag:** 3 nätter i DR inkl. frukostbuffé. Boka till spa-behandling med termalbad och eteriska oljor.



### Pieve a Salti fr. 1.800 kr/p

Agriturismgård nära Siena i Toscana med rymliga rum och lägenheter i lantlig stil. Generöst poolområde, spaavdelning och restaurang. Aktiviera er med hästridning och cykelturer.

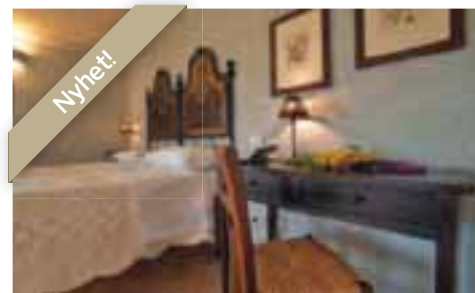
**Paketförslag:** 3 nätter i DR inkl. frukostbuffé. Halvpension och vingårdsbesök med provning finns som tillägg.



### Li Zuti Country Resort fr. 2.600 kr/p

Perfekt val för gäster som vill få en smak av det äkta Toscana. Charmig resort rik på historia och upplevelser. Noggrann renovering har återställt 1300-tals herrgården till sin forna glans.

**Paketförslag:** boende 3 nätter i DR inkl. frukost. Boka till välkomstmiddag och matlagingskurs med egen kock.



### La Tavola dei Cavalieri fr. 1.800 kr/p

Agriturismgård med harmonisk känsla omgiven av gamla skogar och grönskande kullar. Bo i något av de 13 vackert inredda rummen och njut av restaurangens lockande meny.

**Paketförslag:** boende 3 nätter i DR inkl. frukost. Aktiviera er med hiking, cykelturer eller ridning.

 **Go Slow TRAVEL**  
ett nytt sätt att resa





## 4

THE BUNGALOW AT THE BEACH

## Där Indien var danskt

**GLÖM DE BRITTISKA** kolonialisterna – välkommen till danska Indien!

Kung Christian IV:s handelsfartyg landade redan 1620 på Indiens sydostkust, slöt avtal med maharajan av Tanjore och byggde Dansborg som fungerade som dansk handelsstation ända till 1845, då britterna tog över.

Danskarna handlade framför allt med peppar, som

var lika åtråvärt som guld. Alldeles vid stranden ligger den stora bungalowen i kolonialstil med enkla men rymliga rum döpta efter danska kungligheter.

För att aktivera mig i de lantliga omgivningarna åker jag på båtutflykt upp för floden, badar i poolen, besöker det danska 1700-talsfortet och minns den tid som flytt då vårt grannland hade koloni i Indien.



Föreställ dig danska handelskepp lastade med peppar som ankrar på redde.



Tidstypisk kolonialinredning från 1700-talet i Bungalow at the Beach dubbelrum.

**Antal rum:** 8 | **Byggs:** 1700-talet | **Adress:** Tranquebar, Tarangambadi,  
12 mil söder om Pondicherry | **Kontakt:** bungalow-on-the-beach.neemranahotels.com  
**Kostar:** dubbelrum från 650 kr/natt.

## Vill du också ha 150 års erfarenhet?

Bli en del av vår expansion i Stockholm. Vi erbjuder traineetjänster och söker alltid efter talangfulla biträdande jurister.

Kilpatrick Townsend är en amerikansk advokatbyrå som etablerades 1860. Vårt kontor i Stockholm öppnade 2001 och har 55 anställda.

Besök [www.kilpatricktownsend.se](http://www.kilpatricktownsend.se) eller ring oss på 08-505 646 00. Vi ger dig erfarenhet.



Advokatbyrå etablerad 1860

[www.kilpatricktownsend.se](http://www.kilpatricktownsend.se)

# Möten och event

i Torekov och Båstad



Scandinavian Resort består av unika hotell med klassisk och skandinavisk känsla. Här njuter du av naturen i kombination med sköna och väl utrustade konferens- och mötesrum. Landa mjukt i en SPA-upplevelse eller utmana kroppen med ett äventyr. Här finns alla möjligheter till aktiviteter och event i sköna, inspirerande omgivningar. Scandinavian Resort har två pärlor på Bjärehalvön, Torekov Hotell och Hotel Skansen i Båstad. Är du golfintresserad finns det inte mindre än 117 hål inom 11 minuter.

Välkommen att uppleva!

  
**TOREKOV HOTELL**  
SPA, GOLF OCH MÖTEN VID HAVET

[www.torekovhotell.se](http://www.torekovhotell.se)  
tel 0431-47 16 00



Torekov Hotell och Hotel Skansen – En del av Scandinavian Resort

  
**HOTEL SKANSEN**  
*Båstad*

SPA • Konferens • Äventyr

[www.hotelskansen.se](http://www.hotelskansen.se)  
tel 0431-55 81 00



Kolonial pampighet. Verandah Lounge på Imperial serverar underbar tandoori.

# 5

IMPERIAL, NEW DELHI

## Här delades Indien

**IMPERIAL ÄR EN DEL** av Indiens historia. 1911 bestämde sig britterna för att flytta imperiets huvudstad från Calcutta (nuvarande Kolkata) till Delhi. Söder om den muromgärdade muslimska stadskärnan byggde britterna New Delhi.

Imperial var en del av stadsplanen för imperiets nya huvudstad. Det ritades av D J Bromfield, en av medarbetarna till Edwin Lutyen, mannen som designade staden som skulle vara juveln i britternas kolonialkrona.

Ett nytt land föddes inne på Imperial. Det var här de indiska frihetskämparna Mahatma Gandhi och Nehru, brittiska vicekungen Mountbatten och muslimernas ledare Jinnah träffades och diskuterade delningen av brittiska Indien i två självständiga länder, Indien och Pakistan.

Stilen är en blandning av viktorianskt och art deco. Den pampiga infarten kantas av 24 kungspalmer och själva hotellet har vita

rena fasader och raka linjer, som förflyttar besökaren tillbaka till trettioalet. Det känns som om Tintin när som helst ska dyka upp i en cigarrformad sportbil.

Inne i lobbyn kastas man tillbaka till drottning Victorias Indien. Stengolvvet blänker, luften dryper av söt blomdoft och tavlor på väggarna visar kungar som kröns och soldater som kämpar mot jätteelefanter.

Jag tar en titt på Emely Eden-sviten (14 000 kr/natt) där Brad Pitt och Angelina Jolie bott och Royal Imperial-sviten (24 000 kr/natt) där stolsbenen är av massivt silver och där kungar och presidenter brukar checka in. Och jag går trapporna ner till den nybyggda spa-avdelningen, där man också kan öva yoga, spela squash och konsultera en ayurvedisk doktor. Jag kostar på mig bästa massagebehandlingen. Imperial Depth, heter den.

Den är dyr och mycket bra.

**Antal rum:** 233 | **Slog upp portarna:** 1931 | **Adress:** Janpath, New Delhi.  
**Kontakt:** theimperialindia.com | **Kostar:** Dubbelrum från 2 100 kr/natt.

# Kina Indien

## Jul- och nyårsresor!



### Shanghai Express

Veckoresa till Shanghai. Grundpaketet med flyg och hotell, boka utfärder som tillägg. Upplev historiska miljöer och den nya metropolens enorma puls. Ingenstans känns den dramatiska förändring som Kina genomgår så starkt som i Shanghai. Avresa 28/12. **Pris 9 800:-**



### Peking Express

Peking 8-9 dagar. Grundpaketet med flyg och hotell. Stora eller lilla utfärdspaketet med program och måltider som tillägg. Här finns hur mycket som helst att upptäcka och uppleva, och att shoppa. Vistelsen i Kina kan förlängas. Avresor 19/12, 26/12, 27/12, 28/12, 29/12 och 30/12. **Pris från 7 950:-**



### Sagolika Indien

Indiens största sevärdheter i en och samma resa. Varanasi vid Ganges. Jaipurs stora maharadja-palats och elefantritt till Amber. Taj Mahal i Agra. Khajurahos stora tempelskatter. I Kesroli övernattar vi i ett gammalt fort. Svensk färdledare, 14 dagar. Avresa 26/12. **Pris 28 875:-**



### Nyårsresa till Indien och Nepal

Följ med till Indiens fyra mest kända resmål. Delhi, Agra med Taj Mahal och Jaipur. Därefter väntar pilgrimernas heliga Varanasi vid Ganges varifrån vi tar flyget upp till Katmandu. 13 dagar, avresa 26/12, leds av Paul M Grahn. **Pris 31 750:-**



### Hela Indokina runt

Vår riktigt stora resa tar dig med till alla stora resmål i Vietnam, Laos och Kambodja. Ur djungeln träder en utforskad kulturskatt av svunna imperier, bortglömda folkslag, storslagna naturupplevelser fram. Resan leds av Ulf Nilsson. Avresa 2/3. Normalpris 43 800:- **Ditt pris 39 900:-** Uppge rabattkod Jurist.

**KINA RESOR**  
Telefon 08-545 95 200  
[www.kinaresor.se](http://www.kinaresor.se)

**INDIEN RESOR**  
Telefon 08-545 95 200  
[www.indienresor.se](http://www.indienresor.se)



## JOAKIM KARLSSON

joakimz@mac.com

Joakim Karlsson är idrottspsykologisk rådgivare i Riksidrottsförbundets nätverk, ekonom och verksam som managementkonsult inom sälj-, ledarskaps- och marknadsfrågor.

# Gör inte som Thatcher

## – SÅ BLIR DU BÄTTRE PÅ ATT SKAFFA KLIENTER

Legally yours karriärcoach Joakim Karlsson visar hur du blir bättre på att skaffa klienter – och identifierar de hinder som kan stoppa dig.

**A**ckvisition, eller anskaffning av klienter, är basen inom all framgångsrik verksamhet. För advokater, läkare och tandläkare har ackvisition historiskt sett skett mer lågmält än jämförelsevis den för bilhandlare. I grund och botten handlar det dock om samma sak vad gäller syftet med ackvisitionen: tillgodose ett behov hos en klient mot en rimlig, skäligen ersättning.

För att bli framgångsrik inom ackvisition finns ingen genväg runt mängden kontakter med presumtiva klienter. Att vara bäst saknar värde om ingen klient känner till det du faktiskt kan bidra med.

### Tre grundläggande steg mot mer framgångsrik ackvisition är:

**1** Mobilisera den energi som krävs för att uthålligt orka ha löpande kon-

takt med nuvarande och blivande klienter. I grunden handlar det om rätt mängd energi. De frågor du kan ställa dig själv är:

**I** | Hur mycket energi har jag?

**II** | Hur länge varar min energi, dvs hur uthållig är jag?

**III** | Hur snabbt har jag förmågan att mobilisera den energi som behövs i en given situation? Att mobilisera den energi som krävs i en given situation är i grunden ett eget beslut, det handlar om fokus vad gäller riktning och uthållighet, dvs "I will until...". Att förbereda sig för kontakt med klienter handlar lika mycket om de praktiska förberedelserna som god kosthållning, regelbunden motion och rätt mängd sömn. Tvärt emot Margaret Thatcher som har sagt att rätt fokus bygger på att du är:

**I** | småtrött (hon sov själv fyra timmar per natt sägs det)

**II** | hungrig (vi vet idag att för lite mat är prestationsnedsättande)

**III** | småfrusen (för låg arbetstemperatur är även det prestationsnedsättande).

**2** Utveckla din förmåga att sätta mål på strategisk nivå för att sedan bryta ner dessa till dagliga aktiviteter som var och en leder dig mot dina mål. I vardagligt tal handlar det om att identifiera de SNS, dvs de Strategiska Nästa Stegen, som krävs för att du skall nå de aktuella målen. Det handlar med andra ord om att "göra", ta de dagliga stegen för att nå ditt långsiktiga mål.

**3** Det svåraste steget är att identifiera dina egna energiläckage. Forskarna George Dudley och Shannon Goodson har i över 35 år kartlagt energiläckage som faktiskt leder till färre kontakter med presumtiva klienter och därmed lägre ackvisition och omsättning. De har identifierat 12 säljhinder eller energiläckage som i grunden tar den energi som borde gå till ackvisition. De 12 säljhinder som Dudley & Goodson

identifierat som signifikanta är:

**A** | **Domedagssiare:** det vill säga en person som mäter framgång med hjälp av frånvaro av motgång.

**B** | **Överförberedelse:** en person som förbereder sig "för mycket", ett försvar mot att vara oförberedd. Notera dock att det i detta fall rör sig om att lägga energi på att vara "för förberedd".

**C** | **Hyperprofessionalism:** detta är en person som lägger tid och energi på att uppfattas som att de befinner sig i det absoluta "toppskiktet" inom livets alla områden. Uppfattningen hos andra är viktigt för denna person.

**D** | **Scenskräck:** svårt att bearbeta grupper, föredrar bearbetning en och en.

**E** | **Rollförnekelse:** Gillar inte benämningen säljare, ser sig snarare som expert eller rådgivare.

**F** | **Obeslutsamhet:** detta är en person som gärna hjälper andra och har svårt att styra sin egen prioritering, andra saker och andras ärenden går före den egna planen helt enkelt.

**G** | **Social differentiering:** denna person har svårt att ►



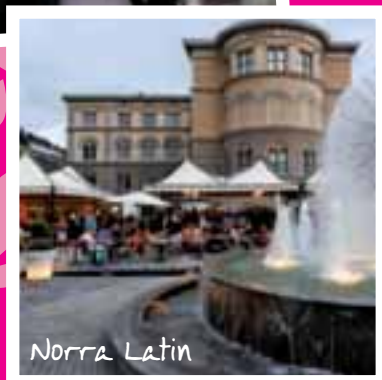
” ATT VARA BÄST  
SAKNAR VÄRDE OM  
INGEN KLIENT  
KÄNNER TILL DET  
DU FAKTISKT KAN  
BIDRA MED



Folkets Hus



Folkets Hus



Norra Latin



Norra Latin

*Meningsfulla*  
**MÖTEN KRÄVER**  
*betydelsefulla* **RUM**

50 inspirerande möteslokaler i Norra Latin  
och Folkets Hus. Mitt i city.

[www.stoccc.se](http://www.stoccc.se)



CITY CONFERENCE CENTRE  
STOCKHOLM

► kontakta de som befinner sig högre upp på den sociala- eller yrkesmässiga steget än var de själva befinner sig.

**H | Vänseparering:** kan omöjligen tänka sig att kontakta en vän i affärssyfte

**I | Familjeseparering:** kan omöjligen tänka sig att kontakta en familjemedlem eller släkting i affärssyfte

**J | Referensaversion:** en person som har svårt att be om referenser eller att använda referenser över huvud taget. I branscher där sekretess är vedertaget och en förutsättning skall självfallet arbetet med referenser ske med omdöme.

**K | Telefonfobi:** detta energiläckage innebär att du tänker innan du ringer och tar

ansvar för huruvida den person du ringer till har tid att ta ditt samtal eller om de över huvud taget är intresserade.

**L | Reflexmässig opposition:** denna person har en tendens att säga "nej" till i princip alla förslag, notera att det rör sig om en "reflexmässig" opposition och inte en "genomtänkt" opposition.

**Ett sätt att träna din egen ackvisitionskompetens är att:**

**1** Regelbundet sätta mål att bearbeta de klienter som ligger inom det segment din byrå eller arbetsgivare beslutat sig för att arbeta med strategiskt, nätverka med ett specifikt syfte/ mål.

”ENERGILÄCKAGE LEDER FAKTISKT TILL FÄRRE KONTAKTER MED PRESUMTIVA KLIENTER OCH DÄRMED LÄGRE ACKVISITION OCH OMSÄTTNING.

**2** Se till att du mobiliserar den energi du behöver, när du behöver den. Träna dig i att variera mellan olika energinivåer, att jämföra med

**A** | 220v = skarpt läge, samtal med klienter, bearbetning eller fakturerbar tid,

**B** | 110v = förberedelser & administration

**C** | 12v = vila, återhämt-

ning, uppgifter av det enklare slaget. Jämför med en skådespelare som går från viloläge till rollkaraktär på mycket kort tid.

**3** Hantera de känslor som ligger till grunden för dina energiläckage/ säljhinder. Mer om detta i kommande krönika.

# Aktiebolag innan årsskiftet?

I december har vi mycket att göra. Därför sänker vi vår handläggningstid på lagerbolag från 2 timmar till 30 min. Givetvis till samma låga pris som alltid.

För mer information och beställning gå in på: [www.bolagspartner.se](http://www.bolagspartner.se)

\* Pris exklusive moms. Bolagsverkets kostnader om 3 100 kr tillkommer



**Expresshantering ingår i december. Alla handlingar på 30 minuter!**

**Ord pris 795:-**

**bolagspartner**

**[www.bolagspartner.se](http://www.bolagspartner.se) - Telefon: 046-460 12 80 (må-fre 9-17)**

# Handplockat.

Har du tid att hålla dig à jour med utbudet av juridisk facklitteratur inom ditt rättsområde? Hittar du de mest läsvärda titlarna i den enorma floden av nyttgivna böcker?

Många tycker att det är omöjligt att hålla sig uppdaterad om allt som ges ut på den svenska och europeiska marknaden. Därför ställer vi på Blendow Publishing upp och bevakar dem åt våra kunder. Tala bara om vilka rättsområden som intresserar dig så skickar vi fortlöpande information om aktuella nyttgävor!

Du väljer själv om du vill läsa den kortfattade presentationen av böckerna på Blendow Publishings hemsida eller om du vill ha den skickad via e-post. Vill du köpa någon av böckerna gör du det enkelt och bekvämt, direkt på hemsidan.





**JONAS LINDMARK**  
Analyschef på Morningstar.

För att se igenom vilseledande argument från säljare av fondsparande, behövs både kunskap och frågvishet. Det räcker inte att pressa med "Hur vet du det?" och "Varför då?" – du måste förstå svaren. Jonas Lindmark, analyschef på Morningstar, är din guide i sparskogen i en serie artiklar i Legally Yours.

# Till fondernas försvar

När media kritiserar storbankernas avgifter är det lätt att glömma att en fond ger även barn möjlighet att spara i aktier globalt, på samma villkor som miljonärer. Under ytan finns en genial konstruktion som ger fördelar och trygghet i flera lager.

**DET ÄR EN SLAGS** demokrati, att även de som bara har råd att sätta in ett par hundralappar varje månad kan välja mellan hundratal fonder. När sparkapitalet är litet blir avgiften i kronor väldigt låg, eftersom lagen kräver att värdepappersfonder tar ut samma procent av alla. Ett litet barn får samma villkor som miljonärer. Därför kan även mycket små belopp slussas in på aktiemarknaden och på sikt få en högre avkastning än på ett bankkonto.

Särskilt för småsparare är fonder nästan alltid det bästa alternativet vid långsiktigt sparande. Och när det gäller att ge en global riskspridning finns inget bättre alternativ, även för den som investerar miljonbelopp.

**FAKTISKT ÄR FONDER** aktiemarknadens Robin Hood, som tar från de rika och ger till de fattiga. Konstruktionen med en förvaltningsavgift i procent av

investerat kapital som är lika för alla innebär att kunder som investerar små belopp är olönsamma för fondbolagen. Ändå fortsätter de flesta fondbolag att även ta emot mycket små insättningar, i hopp om att kunderna ska få högre inkomster och spara mer.

Bekvämlighet är en annan i raden av fördelar med detta sätt att spara i aktier, särskilt för alla som saknar kunskap och tid. Dessutom ger fonder en mer förmånlig beskattning av vinster, eftersom de kan omplacera utan reavinstskatt och därför när värdet stiger ger extra avkastning på skattekrediten.

Ändå domineras rapporteringen i media av kritik, trots att andra sparformer har större brister. Fonder kritiseras främst för höga avgifter och dålig avkastning, men journalisterna glömmer att påpeka att andra sparformer är



sämre på att berätta om kostnader och resultat.

Det är till exempel dyrare att spara på bankkonton som knappt ger någon ränta alls och även aktieobligationer och livbolag är sämre på att berätta om kostnader och resultat på ett jämförbart sätt.

Men media kritiserar sällan att sparpengarna är inlåsta hos försäkringsbolagen och att det där är oklart hur överskottet där fördelas mellan olika grupper.

**BÅDE FÖRDELARNA** och tydligheten beror på att fonder i grunden är en enkel konstruktion. Andelsägarna köper och säljer andelar till en kurs som varje dag beräknas som 100 procent av fondförmögenheten delat

med antal andel. Om kunderna sätter in mer pengar än de tar ut så ökar antalet andelar.

För att hindra att spekulanter skor sig på de långsiktiga ägarnas bekostnad, så måste handeln ske till okänd kurs. Det betyder att alla som vill köpa och sälja ska anmäla sina affärer innan den tidpunkt som underlaget tas för att beräkna andelskursen.

Under ytan finns trygghet i flera lager. En värdepappersfond registrerad i Sverige är en separat juridisk enhet, så tillgångarna i fonden berörs inte om fondbolaget eller förvaringsinstitutet skulle få ekonomiska problem eller gå i konkurs. Det är bara värdeminskning hos fondens in-

”FÖR ATT HINDRA ATT SPEKULANTER SKOR SIG PÅ DE LÅNGSIKTIGA ÄGARNAS BEKOSTNAD, SÅ MÅSTE HANDELN SKE TILL OKÄND KURS.

nehav av värdepapper som kan orsaka förluster för fondspararen.

Nästa lager trygghet är att fondens tillgångar administreras av ett förvaringsinstitut, som enligt lagen har en strikt skyldighet att bevaka fondspararnas intressen och kontrollera att fondbolaget följer lagen och fondbestämmelserna. Hos de stora bankerna ingår fondbolag och förvar-

ingsinstitut i samma koncern, medan mindre svenska fondbolag nästan alltid anlitar SEB som förvaringsinstitut. Alla fondens betalningar måste då gå genom SEB och alla tillgångar kontrolleras av SEB.

Enligt föreskrifter från finansinspektionen ska svenska fondbolag ha ett stort eget kapital och dessutom en ansvarsförsäkring. Man kan dock tänka sig att

Afterwork, skriva ett anställningsavtal, göra en offert, **skriva ett turn key-kontrakt**, hämta tidigare på dagis, **läsa Legally Yours**, ett spinningpass, gå på bio eller seminarium, ringa en vän, läsa en förundersökning, se en fotbollsmatch, äta en sjurätters, **ta en välförtjänt tupplur**.

## VAD HINNER DU PÅ 2h?



Vårt namn är Bolagsstiftarna. Två timmar är allt vi behöver för att bilda ett bolag eller ge dig en avvecklingsoffert. Vår finansiella styrka och långa erfarenhet gör oss till en gedigen samarbetspartner.

Läs mer på [bolagsstiftarna.com](http://bolagsstiftarna.com)



### BOLAGSSTIFTARNA

BOLAGSSTIFTARNA AB | BOX 12086, 402 41 GÖTEBORG | TEL 031-704 10 50 | FAX 031-14 84 10 | E-POST [BOLAGS@STIFTARNA.COM](mailto:BOLAGS@STIFTARNA.COM)

ett svindleri skulle vara så stort att dessa inte täcker förlusterna. Fondlagen har inte prövats i praktiken på detta område, men om ansvarsförsäkringen inte täcker, så verkar det rimligt att förvaringsinstitutet har misslyckats att upptäcka svindleriet och därför måste till exempel SEB kompensera fonden, även om inte fondbolaget klarar att göra det.

Hanteringen av fonder som köper värdepapper utomlands är även komplex i ett par andra dimensioner. Dels krävs då ett nätverk av banker som sköter administrationen av de faktiska transaktionerna i en tjänst som på engelska kallas "global custody". Dels är vissa aktiemarkna-

der stängda ibland även när handel sker i Stockholm, så fondbolagen måste ha regler för när fondhandel får ske. Dessutom används olika växelkurser och fonderna skiljer sig i noteringsvaluta och hur snabbt andelskurserna rapporteras, så det är knepigt att jämföra fonder som investerar utomlands helt rättvist. Inte heller använder fondbolagens samma aktie- och valutakurser som används vid beräkningen av fondernas jämförelseindex.

Trots detta redovisas fondernas avkastning i procent med en decimal på många ställen. Ibland används två decimaler, vilket ger ett intryck av stor exakthet. För varje enskild

**”DE ALLRA FLESTA BEHÅLLER SAMMA FONDER I MÅNGA ÅR OCH DÅ ÄR DET AVGÖRANDE ATT AVGIFTERNA ÄR LÅGA OCH FÖRVALTAREN GÖR ETT BRA JOBB.**

fond är dessa avkastningar korrekta, men eftersom fondbolagens beräkningar av andelskurser skiljer sig är det tyvärr omöjligt att jämföra fondernas avkastningar på ett helt rättvist sätt. Bara under längre tidsperioder, ett år eller mer, är skillnaderna i avkastning mellan fonder normalt tillräckligt stor för att ge någorlunda pålitliga jämförelser.

Men det finns egentligen inte någon anledning för vanliga fondsparare att bry sig om dessa detaljer. De allra flesta behåller samma fonder i många år och då är det avgörande att avgifterna är låga och förvaltaren gör ett bra jobb. Särskilt de som sparar små belopp gör rätt om de är nöjda, de har en bekväm och trygg lösning. Genialt helt enkelt.

# Sju schyssta skäl

att välja Folksam fondförsäkring.

**För det första**

**Vi är oberoende. Det är bra. För dig.**

**För det andra**

**Inga dolda avgifter. Eller avsikter.**

**För det tredje**

**Vilse i fondträsket? Vi guidar dig.**

**För det fjärde**

**Välja fond? Vi har de flesta av de bästa.**

**För det femte**

**Köp och sälj. Utan väntetid.**

**För det sjätte**

**Låga avgifter. Höga krav.**

**För det sjunde**

**Dina pengar kan göra nytta.  
Om och som du vill.**

Läs mer på [folksam.se/fonder](http://folksam.se/fonder)

**Folksam**



## DAVID BERGGREN

Stjärnkocken och entreprenören David Berggren är grundare av matlagingsstudion Aveqia och har tidigare arbetat på Grand Hotel, Operakällaren och The Cellars Hohenort i Kapstaden. Aveqia har studios i Stockholm och Göteborg och planerar att starta i London under 2012.

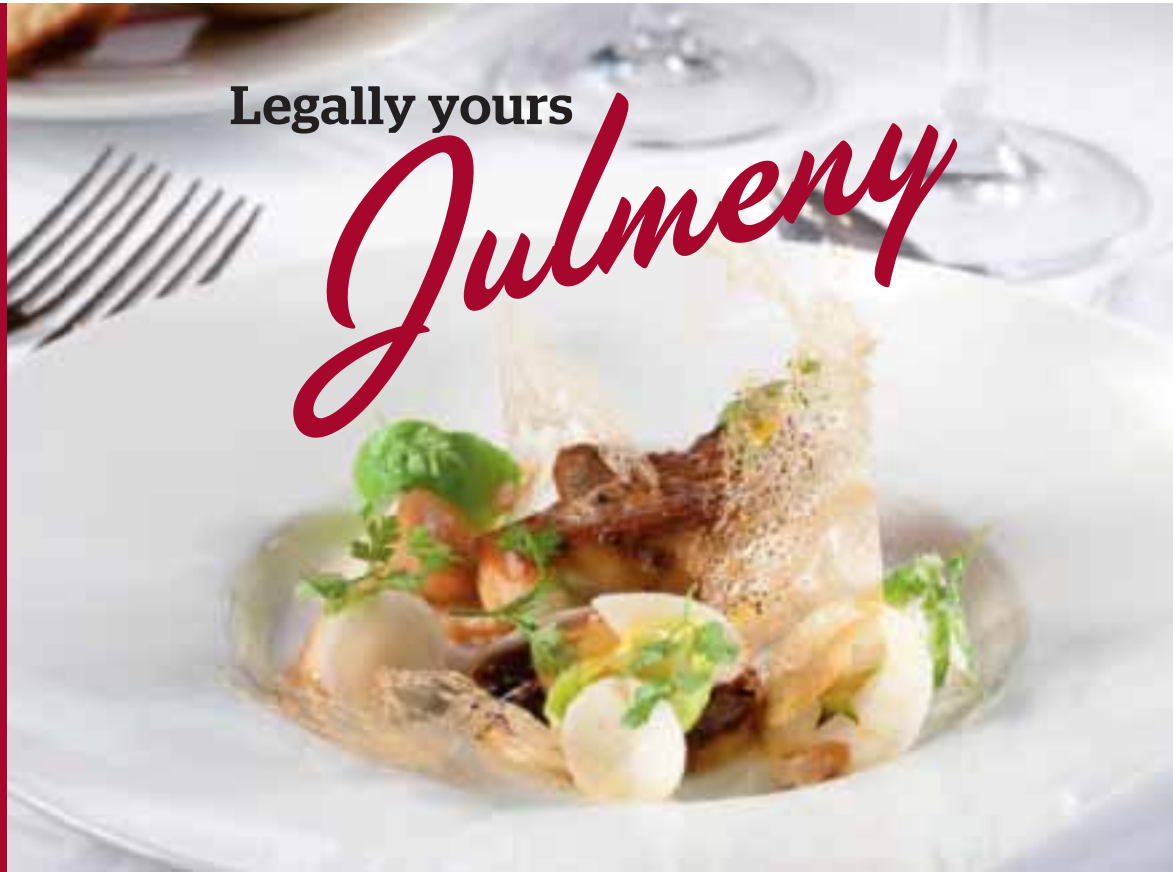
Legally yours julmeny, som tagits fram av stjärnkocken David Berggren, är en blandning av Frankrike och Sverige.

Först den franska paradrätten halstrad anklever – här med en variation på vinteräpplet Ingrid Marie, salt mandelknäck och hemgjord brioche.

Sedan klassiska svenska smaker som matjessill, mandelpotatis och forellrom.

Legally yours

# Julmeny



## BRÄCKT ANKLEVER MED INGRID MARIE, BRIOCHE OCH MANDELKNÄCK

10 PORTIONER

### Anklever

10 skivor anklever  
Krydda anklevern rikligt med salt och peppar. Halstra skivorna hastigt tills de har fått fin färg.

### Äpple

6st	Ingrid Marie
20g	Smör
2msk	Socker
2dl	Äppelmust
1cm	Vaniljstång
1st	Timjan
	Citron

Använd kuljärnet och ta ut 35 st äppelkullor. Stek äppelkullorna försiktigt med timjan och smör i ca 2 minuter. Tillsätt socker och stek i ytterligare 1 minut. Slå på äppelmusten, tillsätt vaniljstången delad på mitten och låt koka upp. Lyft ur äpplena och reducera vätskan tills den tjocknar. Smaka av med citron.

Skär 12 tunna skivor äpple på mandolin och stansa sedan ut 4 rundlar av varje skiva till råkost.

Skär 10 skivor äpple (0,5 cm) och stansa ut enligt instruktion. Strö över socker och salta försiktigt. Sota i het panna.

### Brioche

75g	Mandelmjöl
75g	Vetemjöl
75g	Mjöl
5g	Jäst
1tsk	Bakpulver
2st	Äggula
30g	Smör
1,5msk	Socker
1tsk	Salt

Blanda alla torra ingredienser, värm mjölken till 37 grader och smula sedan ner jästen. Tillsätt de torra ingredienserna och äggulorna. Arbeta degen med elvisp i ca 5 min. Tillsätt smöret i omgångar så att degen inte spricker. Dela den färdiga degen i fyra lika delar och låt jäsa i silikonform 30 minuter i ugn på 60 grader. Baka i 200 graders ugnsvärme ca 15 min.

### Mandelknäck

10g	Mandel
50g	Socker
6g	Salt
20g	Vatten

Hacka mandeln grovt och koka den med resten av ingredienserna på medelvärme tills en karamell bildas. Häll ut på en silpattmatta och låt svalna. Krossa knäcken i små bitar.

### Övrigt

10st	Brysselkål
10st	Körvelkvistar
10g	Crumiel

Plocka 45 fina blad från brysselkålen och förväll dem ca 30 sekunder i välsaltat vatten. Kyl direkt i kallt vatten. Låt rinna av på papper.  
Mixa Crumiel i en kryddmixer ca 5 sekunder. Sikta därefter pulvret på en silpattmatta genom en sil. Baka i ugn på 180 grader tills pulvret smälter ihop. Dra sedan honungen så att långa nät bildas. Lägg på papper. Plocka körvel för garnering.





## MATJESSILL MED MANDELCRÈME, ÄGGSALLAD OCH DILLCHIPS

10 PORTIONER

### Mandelcrème

450g	Mandelpotatis
	Spad från matjessillen
1dl	Crème fraîche
1st	Äggula
1msk	Vinäger
1tsk	Senap
2,5dl	Matolja

Blanda äggula, vinäger och senap, vispa försiktigt ner oljan till en majonnäs och smaka av med salt och peppar. Skala potatisen och dela den i bitar. Koka den försiktigt i vatten och matjessillspad tills den är mjuk.

Häll bort vattnet och låt potatisen ånga av i en sil. Passera potatisen genom silen och rör sedan ner crème fraîche och majonnäs. Smaka av med salt och peppar. Fyll i spritspåse.

### Dillchips

100g	Mandelpotatis
2msk	Yopol
	Torkad dill
	Salt

Skala potatisen och dela den i bitar. Koka i vatten tills den är helt sönderkokt. Lägg potatisen in en kannmixer och mixa till en slät crème och spad försiktigt med potatisvattnet till rätt konsistens. Stryk ut smeten på en silpatmatta och torka i ugn på 130 grader tills den är helt krispig.

Friter potatisarken i olja på 150 grader tills de är gyllenbruna. Krydda chipsen med Yopol, torkad dill och salt.

### Äggsallad

2st	Ägg
100g	Schalottenlök
10g	Gräslök
15g	Dill
1st	Äpple

Lägg äggen i kokande vatten och låt koka i 9 minuter. Spola dem därefter kalla under rinnande vatten. Skala äggen och riv dem på ett rivjärn. Hacka resten av löken och gräslöken fint. Tärna äpplet i små fina tärningar. Blanda med ägget. Skär 10 tunna skivor av schalottenlöken och lägg i kallt vatten. Ställ åt sidan till servering.

### Övrigt

100g	Gräddfil
100g	Forellrom
200g	Inläggningsslag "1-2-3-lag"
500g	Matjessill från Norrøna
100g	Smör

Häng gräddfilen i ett kaffefilter. Ställ i kylen. Fyll i spritspåse när gräddfilen har runnit av. Lägg Forellromen i inläggningsslagen. Skär matjessillen enligt instruktion. Bryn smöret tills det slutar puttra.



FOTO: MIKAEL BJÖRKGÖVIST



### PETER AXELSSON

Vinexpert och advokat, delägare  
i Brottmålsadvokaterna i Stockholm

# STRAFFÅNGAR BAKOM Global succé

Australien är ett av världens ledande vinländer. Viner därifrån har under fler år sålt bra i Sverige.

Få vet att det bland annat är landets bakgrund som straffkoloni som ligger bakom den framgångsrika vinindustrin.

**VINERNA** från Australien har under många år sålt bra i Sverige. Det har kommit många moderna viner med mycket alkoholsötma och frukt. Många av vinerna har tyvärr varit väl alkoholstarka och syltiga men undantag finns. Det finns även de som gör världsviner med mer personlig vinstil. Henschke och Yalumba är två av dem.

I slutet av 1700-talet kom kapten Arthur Philips från England till Australien och han var den förste som odlade vin på kontinenten. Vinrankorna var sticklingar som han hämtat i Sydafrika.

Under den här tiden kom många straffångar från England till Australien. Många av dem hade stora problem med spriten och man trodde att problemen skulle bli mindre om fångarna istället drack vin. Därför planterades de första vinstockarna i Australien 1788.

En skotte vid namn James Busby åkte under 1800-talets första del runt i Europa och lärde sig mer om vinkultur. Efter sina studier i Europa åkte han till Australien och tack vare



100 år gammal Shiraz Vin från Eden Valley.

honom blev vinodlingen och vinnäringen bättre organiserad.

Under senare delen av 1900-talet och fram till våra dagar har stora förändringar ägt rum i den austra-

liska vinnäringen, vilket bland annat varit till gagn för kvaliteten.

Tyvärr tycker jag att många av vinerna varit väl alkoholstarka och att frukt-sötman varit mer än tydlig.

Observera att jag med detta inte menar att vinerna varit dåliga. Tvärtom. Vad jag menar är att många av vinerna härifrån inte haft den stil jag föredrar. Men undantag finns.

Det är mycket tack vare invandrarna som vinnäringen gått framåt i Australien.

I mitten av 1800-talet lämnade Johan Christian Henschke Schlesien i Tyskland. Han begav sig till Australien där han köpte land i Keyneton där han började odla frukt och odla vin. Så småningom började han sälja det han producerade.

Johan Christian Henschkes sonson var den som först såg till att vinerna härifrån uppmärksammades. 1956 vann Henschke första pris vid flera vinutställningar i Australien. Vinet som vann var deras Mount Edelstone och 1958 kan man säga att de fick kulturstatus när deras första årgång av Hill of Grace såg dagens ljus.

I dag är det Stephen Henschke som är vinmakare på egendomen som han driver tillsammans med sin hustru Prue som är vitikulturist.



Stephen Henschke, vinmakare på egendomen som han driver tillsammans med sin hustru Prue som är vitikulturist.



## ”YALUMBA TILLHÖR DE ÄLDRE VINEGENDOMARNA I AUSTRALIEN. NAMNET BETYDER ”MARKEN ÖVERALLT HÄROMKRING”

Barossa Valley.

FOTO: SCANPIX

De har 75 hektar vinodlingar i Eden Valley och i Barossa Valley. I Eden Valley ligger vineriet och här finns också de äldsta vingårdarna med vinstockar som är upp emot 130 år gamla. Det är stockar som växer på egna rotstockar och som aldrig angreps av vinlusen när den härjade som mest i slutet av 1800-talet.

Yalumba tillhör också de äldre vinegendomarna i Australien. Namnet betyder ”marken överallt häromkring” på aboriginernas språk. Något som väl stämmer överens med de stora vingårdarna i Barossa Valley som ägs av Yalumba.

1849 kom en Samuel Smith till Australien. Med

sig hade han hustru och fyra barn. Han hade ett flertal arbeten och efter mycket slit kunde han köpa lite mark. Men det som gjorde att han fick råd att köpa än mer mark var att han hade lyckan att hitta guld. Med den nya marken följde också vinodlingar och vinframställning.

I dag ägs företaget av Robert Hill-Smith som är femte generationen i familjen. Yalumba är idag inte ett begrepp bara i Australien utan i hela världen.

**PÅ SYSTEMBOLAGET** hittar vi idag fyra av Henschkes viner (de finns på beställnings Sortimentet) och tre av **Yalumbas**. De sistnämnda lanserades den 1

december i år i det så kallade tillfälliga sortimentet.

Det vita **Henschke Tilly Vineyard** finns representerat med två årgångar. Vinerna är en blandning av Semillion, Chardonnay och Sauvignon Blanc. Årgång 2007 har en stor doft med inslag av petroleum, vax, honung, krusbär och äpplen. Smaken är drygt medelfyllig, rund och lite fet med fina syror och viss utveckling. Bra längd med rent slut. 2006 är mer dov i doften och har också den viss utveckling. I doften återfinns jag smöriga och nötiga toner. Smaken är medelfyllig, utvecklad och känns lite mer komplex. Båda vinerna är snygga och välstrukturerade och för

priset 179 kronor är de fynd (nu är jag där igen, jag som inte tycker om att prata prisvärdhet).

**Henschke Keyneton Estate Euphonium, årgång 2005**, är rött och består av Shiraz, Cabernet Sauvignon och Merlot med dominans av Shiraz. Doften är stor med viss utveckling och tydliga inslag av svarta vinbär. Vidare finns rena snygga toner av björnbär, mullbär och en liten köttig ton. Smaken är medelfyllig och frisk med fin frukt och balanserade tanniner. Viss sötma som dock inte är störande.

Merlot och Cabernet Sauvignon gifter sig väl med varandra. Det finns det ett flertal bevis på runt ▶

► om i världen. Och även Henschke har lyckats väl med detta äktenskap. I deras Lenswood **Abbotts Prayer 2005** hittar jag i doften, som har en viss utveckling, kexchoklad, korinter, örter, tobak, ceder och mörka bär. Smaken är fylig och utvecklad med härlig struktur och fina komplexa nyanser. Ren eftersmak som är medellång.

Yalumba släppte, som ovan sagts, i december tre viner i det så kallade tillfälliga sortimentet.

The Signature Cabernet Sauvignon har förutom omnämnd druva även en relativt stor andel Shiraz. Vinet har utvecklats en del och i den stora doften återfinns bland annat choklad,

fikon och ceder. Smaken är också den till viss del utvecklad med runda syror och tanniner och väl invägd frukt.

Från **2005** kommer **The Menzies Coonawarra Cabernet Sauvignon** (100 procent av denna druva). Stor, utvecklad doft med inslag av vanilj, ceder, choklad och svarta vinbär. Ren och snygg avslutning.

Av endast Shiraz består **The Octavius Shiraz 2006**. Medelfyllig doft som har en liten utveckling. Kryddiga toner blandas med mocca och plommontoner. Smaken är drygt medelfyllig och torr med viss utveckling. Ett välbalanserat vin.

Även i Australien finns viner i världsklass.



## AUSTRALIEN

Art.nr	Vin	Pris	Betyg
75273	Henschke Tilly's Vineyard 2007	179 kr	\$\$\$\$
75272	Henschke Tilly's Vineyard 2006	179 kr	\$\$\$\$
75258	Henschke Keyneton Estate Euphonium 2005	309 kr	\$\$\$\$
75259	Henschke Lenswood Abbots Prayer 2005	509 kr	\$\$\$\$(\$)
90542	The Signature Cabernet Sauvignon 2006	295 kr	\$\$\$\$
90542	The Menzies Coonawarra Cabernet Sauvignon	295 kr	\$\$\$\$
90544	The Octavius Shiraz 2006	595 kr	\$\$\$\$

- \$** Enkelt vin utan karaktär
- \$\$** Ordinärt vin med avseende på kvalitet och typicitet
- \$\$\$** Mycket bra vin med fin kvalitet och typicitet
- \$\$\$\$** Högklassigt vin med imponerande djup och karaktär
- \$\$\$\$\$** Exceptionellt vin med unik karaktär, komplexitet och harmoni



## Snabbavveckling - nu ännu enklare

Snabbavveckling har varit det enkla sättet att avveckla vilande bolag sedan vi skapade tjänsten på 1990-talet. Vi har förenklat tjänsten ytterligare, bland annat genom att antalet handlingar vid överlåtelsen nu är färre. Sänd balans- och resultatrapport för snabb offert.

Kontakta oss så hjälper vi dig!

FALUN 023-79 23 00  
MALMÖ 040-720 20

STOCKHOLM 08-23 41 15  
GÖTEBORG 031-17 12 25

E-POST: info@standardbolag.se  
HEMSIDA: www.standardbolag.se

**Svenska Standardbolag AB**  
LEDANDE INOM BOLAGSFRÅGOR OCH LAGERBOLAG SEDAN 1954





# 5 bubbel

## FÖRE, UNDER OCH EFTER NYÅR

Med hög fart närmar vi oss nu nyårshelgen då många dricker champagne. Här kommer fem förslag på vilket bubbel ni ska välja.

### FÖR ETT PAR VECKOR SEDAN

provade jag Systembolagets fasta sortiment av mousserande viner. Jag höll mig enbart till champagne då jag är av den bestämda uppfattningen att det är den bästa drycken när det gäller bubbelviner. Det fält som visades upp höll en relativt bra standard. Här nedan följer fem favoriter dels från det fasta sortimentet och dels från tillfälliga släpp på bolaget.

Mitt absoluta favorithus i Champagne är Louis Roederer. Deras standardchampagne – **7602 Louis Roederer Brut Premier** – håller hög klass och kan i flera fall jämföras med många prestigechampagner. En i positivt bemärkelse nedtonad doft. Den är utvecklad med rostade toner, äpplen och vanilj. Det känns att doften döljer något stort som troligen kommer att visa sig med ytterligare lite lagring. Smaken är fyllig och välbalanserad med gräddig mousse, fin struktur och en relativt lång och ren eftersmak (pris 349 kronor, betyg SSSS(S)).

Från samma hus kommer i november **90441 Louis Roederer Brut Vintage 2004** (pris 429 kronor, betyg SSSSS). Det är en blandning av 70 procent



Pinot Noir och resten Chardonnay. Doften är relativt stor och utvecklad med inslag av rostat bröd, choklad, äpplen och nötter. Smaken är fyllig och utvecklad med fina syror. Bra mousse och fin struktur med relativt lång eftersmak gör vinet komplett. Kan lagras.

**EN ANNAN CHAMPAGNE** jag gärna dricker är James Bonds favorit – **Bollinger**. Deras **7418 Bollinger Special Cuvée Brut** har en medelstor, rostad och utvecklad doft med inslag av äpplen och nougat. Smaken är drygt medelfyllig och utvecklad med tydliga rostade toner. (pris 389 kronor, betyg SSSS).

**CHAMPAGNEHUSET** Henriot dök upp på bolagets hyllor för några år sedan. I det fasta sortimentet återfinns i dag deras **7789 Henriot Millésimé Brut, årgång 2002**. Doften är stor, utvecklad med rostade toner och inslag av nötter, ljus choklad och äpplen. Smaken är fyllig, frisk och utvecklad med mogna toner. (pris 569 kronor, betyg SSSSS).

**I DECEMBER** släpper samma hus sin 1996:a på magnum. En stor Champagne som börjar nå sin topp. Smaken är relativt fyllig och välbalanserad med fina syror och bra mousse. En komplex smak som väl speglar det stora året 1996. (pris för magnum 1 011 kronor, betyg SSSSS).



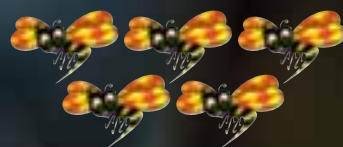
LOUIS ROEDERER  
CHAMPAGNE

”Elegant!”

”Snyggt fokuserad champagne.  
Balanserad med toner av bröd, choklad  
och frisk frukt”. Elegant!”

FYND!

ALTOHA  
mat.se



Expressen 17/7 2010

”Ytterst elegant i doft och smak med  
klingande ren frukt, läcker syra och lång,  
mineraldominerad eftersmak”

**BÄST I KLASSEN!**

Världens Viners provarteam: Per Bill, Catarina Hiort af Ornäs,  
Richard Juhlin, Jan Rosborn och Karsten Thurkjell.

Nr 7602

Louis Roederer Brut Premier

349:-

Alkoholhalt 12%



Bli medlem i club **VINUNIC** Gå in på [www.clubvinunic.se](http://www.clubvinunic.se) och klicka på »Bli medlem«.

[www.vinunic.se](http://www.vinunic.se)

**Alkoholkonsumtion  
under graviditeten kan  
skada barnet**

## Affärsjuridik

### Aktieägaravtal i praktiken

Av Christina Ramberg  
NORSTEDTS JURIDIK

■ Behandlar aktieägaravtal med utgångspunkt i avtalsrätten. Praktisk vägledning angående bland annat olika typer av inlösen- och värderingsklausuler, avtalstid och uppsägning och problemen med flerpartsprocesser.



## Arbetsrätt

### Arbetslagstiftning 2011

Av Håkan Göransson Gabinus och Bengt Garpe  
NORSTEDTS JURIDIK

■ I årets upplaga har bland annat hänvisningar till viktiga avgöranden från EU-domstolen inkluderats.

## Fastighetsrätt

### Fastighetsindelning och markanvändning 4u

Av Barbro Julstad  
NORSTEDTS JURIDIK

■ Boken beskriver fastighetsbegreppet och olika former av fastigheter, till exempel 3D-fastigheter och ägarlägenhetsfastigheter. Även olika rättighetsupplåtelse i fastigheter som servitut och nyttjanderätter behandlas.



## Obeståndsrätt

### Obeståndsrätten

Av Mikael Mellqvist  
NORSTEDTS JURIDIK

■ Boken beskriver instituten utsökning konkurs, företagsrekonstruktion och skuldsanering. Den innehåller också vissa jämfö-



relser med förhållanden i andra länder samt berör internationellt privat- och processrättsliga frågor.

## Offentlig rätt

### Polislagen 9u

Av Nils-Olof Berggren och Johan Muncck  
NORSTEDTS JURIDIK

■ Behandlar bland annat den nya lagstiftningen om utvidgat avlägsnande samt lagändringar beträffande polisens särskilda befogenheter i den skyddande och förebyggande verksamheten.



## Biografi

### Jag vill förändra världen

Av Percy Barnevik

ALBERT BONNIERS FÖRLAG

■ I sina memoarer skildrar Percy Barnevik sin tid som det svenska näringslivets nyckelspelare, hur han

upplevde den massiva kritiken mot hans pensionsavtal och arbetet med sitt nya projekt: hjälporganisationen Hand in Hand.



## Thriller

### Du gamla du fria

Av Liza Marklund  
PIRATFÖRLAGET

■ I Liza Marklunds senaste deckare fortsätter dramatiken runt kvällstidningsreportern Annika Bengtzon. Hennes man kidnappas under en resa vid somaliska gränsen. Samtidigt misstänks en seriemördare härja i Stockholms söderförorter.



# Fastighetsvolymen

– ny regelsamling för fastighetsrätt och byggjuridik



Fastighetsvolymen är en omfattande regelsamling som samlar lagstiftningen inom fastighetsrätt och byggjuridik. Boken vänder sig till alla som arbetar eller på annat sätt kommer i kontakt med fastighetsrättsliga frågor.

### Pris

530 kr exkl. moms

### Information och beställning

farakademi.se

08 506 112 00

## Andra aktuella böcker



Skattevolymen 2012:1



Fastigheten och skatten

Läs mer på [farakademi.se](http://farakademi.se)

**FAR**  
AKADEMI



# Snudd på fem solar!

TV4 NYHETSMORGON

Från hjärtat av Abruzzerna kommer denna urtypiska Montepulciano. Ett sällskapsvin med doft av körsbär och choklad och smak av mogna plommon och vanilj. Njut av hantverket till expempelvis lammkotletter med vitlök och rosmarin.

**Valle Reale  
Montepulciano  
d'Abruzzo  
Nr. 2355  
75 cl. 13% vol.  
89 kronor**

THE wineagency

**Alkohol är beroendeframkallande**



# QUICKSTEP

Rättsfallet Thomas Quick har blivit dansföreställning.

– Materialet är så rikt, säger regissören Charlie Åström.

**SLUTET AV NOVEMBER** satte teatergruppen Studio Oscuro i Göteborg upp föreställningen "Och plötsligt var jag superintressant" med dansaren Timo Nieminen. Material från förundersökningar och böcker om rättsfallet Thomas Quick har utgjort bas för föreställningen.

Syftet är inte att skildra Thomas Quick, som ju åter tagit sitt dopnamn Sture Bergwall, eller de mord han tidigare tagit på sig.

Charlie Åström är föreställningens regissör och konstnärlig ledare för Studio Oscuro:

– Timo hade läst Pelle Svenssons bok om Quick, och blivit inspirerad. Han föreslog att vi skulle göra

en föreställning om det här. Redan tidigare hade vi skissat på att använda oss mer av dokumentärt material, göra en föreställning som kommenterade vår samtid. När vi började läsa in oss såg vi fler och fler aspekter. När vi hittade de citat som titeln bygger på så fann vi också vår ingång.

**Kan du utveckla?**

– Han säger något liknande i Hannes Råstams dokumentär. "Och plötsligt var jag superintressant" Det summerar mycket. En gång rymde Quick från Säter. När han greps hade han med sig en portfölj som innehöll en sak, en Aftonblad-löpsedel om honom själv. Sen kan titeln anspela på andra saker, som intres-

set för seriemördare.

Föreställningen består uteslutande av utdrag från förhör, intervjuer och andra dokument.

– Materialet är så rikt, det fanns ingen anledning att skriva en egen text. Vi har inspirerats av filmer där Quick vallas på brottsplatserna och videoupptagningar från rättegångar där Quick skakar ångestfullt i

hela kroppen, sen får han ett piller och blir bra igen, som om det fanns så superverkande tabletter. Allt det här gjorde att föreställningen blev mer dans än teater.

**Har någon av de inblandade hört av sig eller sett föreställningen?**

– Nej, faktiskt inte.

FOTO: MATTIAS BELLINO



# Ett samarbete med Taxi 020 kan ge dig:



Rikstäckning med tillgång  
till 4000 bilar



Löpande uppföljning av  
ekonomi och miljöpåverkan



Fasta priser redan vid  
bokningen



Miljöprioritering

**Vill du veta mer? Ring oss på 08-632 90 10  
eller maila [marknad@taxi020.se](mailto:marknad@taxi020.se).**



**[www.taxi020.se](http://www.taxi020.se)**



Debattpanel med Lisa Göransson, Susanna Falkengren, Peter Sjögren och Claes Zettermarck. Moderator var Dan Person.

## Paneldebatt och presentation av Klientbarometern på Bygget

Klientbarometern 2011 presenterades på Bygget på Norrlandsgatan i Stockholm den 27 oktober. Camilla Pedersén på Blendow Group visade de viktigaste nyheterna i undersökningen.

Efter presentationen följde flera föredrag samt en paneldebatt om de framtida affärsmöjligheterna på juristmarknaden.



Camilla Pedersén, Blendow Group.



Katja Levén, Chefsjurist, Carnegie Investment Bank.



Per Behm, Chefsjurist, ICA AB.



Lisa Göransson, Advokat och ansvarig för Norden på Allen & Overy i London.



FOTO MAGNUS LAURA



HOTELL  
RESTAURANG  
KONFERENS  
BAR

DIPLOMATHOTEL.COM  
+46 8 459 68 00

## Årets Affärsjurist korades på Bygget

På kvällen den 27 oktober korades Biörn Riese, Mannheimer Swartling, till "Årets affärsjurist titeln" hade han röstats fram till av deltagarna i Klientbarometern. Senare intervjuades han på scenen av Legally yours chefredaktör Peter Johansson.

Samma kväll utsågs Antoine van Horen, Ernst & Young, till Årets skattejurist.

I anslutning serverades vin och en buffé till tonerna av Legal Twisters.



Biörn Riese, Mannheimer Swartling mottog priset som Årets Affärsjurist av Staffan Engström, vd Blendow Group.



Magnus Johnson PVC, Biörn Riese, Mannheimer Swartling, Antoine van Horen, Ernst & Young and Jan Derneham, managing partner, Mannheimer Swartling.



Årets Affärsjurist Biörn Riese intervjuas av Peter Johansson, chefredaktör, Legally yours.



Johannes Linde och Leif Gallo från Astra Zeneca.



Marianne Lindgren Jordin, KPMG och Caroline Elander, Ledenberg Advokatbyrå.



Maria Gil och Åsa Sydén från Riksbanken.



Teresa Palmquist och Malin Carlsson, E&Y.



Gaby Borglund.



Stina Eriksson, skattejurist, BDO  
Kristina Norberg, jurist, PTS



Legal Twisters underhold under kvällen.



Maria Flemme, NBW advokatbyrå och Hanna Nilsson, AWApäntent.



Peter Löveborg, Allians Advokatbyrå, Carl Järnberg, Celsius Advokatbyrå.



Anna Chytraeus, Länsförsäkringar, Richard Schönmeier, Samuelsson, Schönmeier & Wall Matts Nordell, Trafikförsäkringsföreningen.

## Juridiska översättningar hos Semantix

- Personlig kontakt och snabba svar.
- Översättare med fackkunskap.

juridik@semantix.se | 0774-40 05 50 | www.semantix.se







Flemming Jespersen, Verizon, Lars Nedergaard, och Tobias Friedman, Verizon.



Jessica Eker och Carina Bergman Marcus E&Y.



Pierre Bolin och Mats Brunesson från ERA.



Madeleine Iversen, White Mäklare, Anna-Karin Kennmar, Golden Minds och Ann-Catrin Weingård, Audit Value International.



Ola Lo Olsson, Elmszell Advokatbyrå och Caroline Elander, Ledenberg advokatbyrå.



Helena Nordstrand, Kronofogden Eva Norreby, SIDA



Ingegerd Ek, Lex advokatbyrå och Susanne Ekberg-Carlsson, Celsus advokatbyrå.



Johan Carlsson, Celsus, Anders Gustafsson, Lex och Peter Löveborg, Allians.



Petter Rindforth och Maria Zamkova, Fenix Legal.



Linn Ejderhamn och Sandra Härborg från Baker McKenzie.



André Andersson, Mannheimer Swartling och Axel Calissendorff, Roschier.



Dr Ingela Hallberg, Quintiles med dotter.



Peter Mobackh, Mobackh advokatbyrå, Karin Eriksson, Karin Eriksson Advokatbyrå och Jens Eriksson Rindö, Rätt & Råd.



Joanna Wänblad och Emma Martinsson, juristprogrammet, S.U. Stig Svanström, Brottmålsadvokaterna samt Martina Klemisch, juristprogrammet, S.U.



Maria Andersson, Målarmästarn, Charlotte Gymer, Chartis och Linn Walenty, Wistrand.



Gunnar Eberhardt och Anders Pethrus, af Petersens.



Madeleine Åberg, Confide Legal Services Charlotta Edenvik, ARD access.

**NEWSEC**



# KONTOR STOCKHOLM 230 - 670 m<sup>2</sup>

INFLYTTNING FRÅN SOMMAREN 2012

Välkommen till Ingmar Bergmans gata 4. Här erbjuder vi totalt ca 3200 kvm mycket representativa kontorslokaler, med senaste tekniken. Mitt i triangeln. Nära till allt. Kontorslokalerna är funktionella, yteffektiva och flexibla. Översta planen har terrasser i söderläge. Representativ entré och elegant trapphus. Garageplats i huset. Miljöklassat.

RING OSS  
020 40 40 40  
WWW.NEWSEC.SE

THE FULL SERVICE PROPERTY HOUSE

# BEHÖVER DU HJÄLP MED UNDERHÅLLNING?

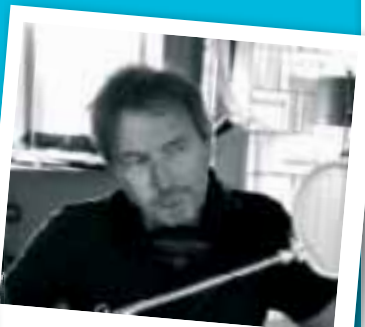
Live Nation hjälper dig med underhållningen till ditt företagsevenemang eller privata fest. Det kan handla om en jubileumsfest, en personalfest, kick-off eller ett bröllop.

Vi arbetar med många av Sveriges främsta artister och utgår från dina önskemål, behov och resurser oavsett om det handlar om en mindre tillställning eller ett stort företagsevenemang. Vi ordnar allt från att boka ett artistuppträdande till att skraddarsy en helhetslösning med artist, ljus och ljud.

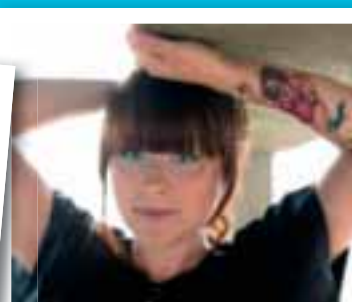
Kontakta oss gärna så berättar vi mer och hjälper dig att hitta rätt artist för just ditt evenemang!



**Stockholm Node**



**Tomas Ledin**



**Linnea Henriksson**



**Tove Styrke**



**Darin**



**Timo Räisänen**

Kontakta [Bengt.Birath@LiveNation.se](mailto:Bengt.Birath@LiveNation.se) eller 08-665 01 00



Filip Dahlstedt, senior associate DLA Nordic, är bäst klädda manliga jurist. Här syns han marinblå kostym, vit skjorta och en grön slips med elefanter och ankor på.



Vinnare var Filip Dahlstedt på DLA Nordic och Rabia Zengin på Skatteverket. I mitten Johan Eneroth, Blendow Group.



Rabia Nur Zengin, Skatteverket, är bästa klädda kvinnliga jurist. I motiveringen står bland annat "Hon borde ta patent på sig själv och hur hon klär sig".

## De är Sveriges bäst klädda jurister

Drygt 200 jurister samlades i modebutiken Ströms i Stockholm den 1 december för att se vilka som valts till Sveriges bäst klädda jurister. Omröstningen genomfördes av Dagens Juridik.

Tidningens läsare har nominerat och röstat fram vinnarna, en kvinna och en man. Över 25 000 röster inkom till tävlingen.

Vinnare var Filip Dahlstedt på DLA Nordic och Rabia Zengin på Skatteverket.

Dagens Juridik och Blendow Group bjöd de minglande gästerna på champagne och smittor. Vinnarna fick ett presentkort på 10 000 kronor att handla för på Ströms.



Per och Charlotte Rönström.



Helena Eskelinen, Miriam Adolfsson, Helena Nordstrand, alla tre Kronofogden och Eva Norreby, Sida.



Åsa Jansson och Tommy Jansson, Wallenstam.



Sandra Nilsson och Johan Forsberg, Fylgia.



Göran Lindén, Advokatfirman Björn Rosengren och Pia Tengvall, Advokatfirman Tengvall.



Sara Rydefjärd och Christine Timmersjö, Regeringskansliet.



Natalia Wiander och Natalie Persson.



Thomas Odelius och Helene Söremark, HSB.



Moa Klason och Helena Eding, SEB.



Linn Öst Nori, Emmy Ivarsson, Karin Gyllenring. Alla från Stockholms Asylbyrå.

# Vardagslyx!

RÄNTEFRI  
AVBET.

FRAKTFRI\*  
HEMLEV.

## Unna dig avkopplande massage på kontoret eller i hemmet.



FINNS I TRE FÄRGER



Fraktfritt\*

COMFORT EMT-180

### 14.990:-

RÄNTEFRI AVBET. FRÅN 670:-/MÅN  
Uppläggningsavgift tillkommer, från 395:-

Fraktfritt\*

RESPECT EMT-1040A

### 19.990:-

RÄNTEFRI AVBET. FRÅN 878:-/MÅN  
Avtalavgift 45:- ingår i månadsbeloppet  
Uppläggningsavgift tillkommer, från 395:-

FÄRG



GRATIS  
LEVERANS

Beställ/köp direkt i din  
Clas Ohlson butik,  
leverans inom  
10 dagar.

A PRODUCT BY ATTRACT

Kontakta personal på din Clas Ohlson butik för demonstration av Attracts massagefåtöljer (EMT-1040A, EMT-180) \*Fraktfritt gäller till ytterdörr/port (inbärning ingår ej).

**COMFORT EMT-180** från Attract passar vackra vardagsrum likväl som moderna kontor eller trevliga samlingsplatser. En elegant och smidig fåtölj med många massagemöjligheter. Bred sittyta för extra komfort. Masserar nacke, skuldror samt rygg djupgående och grundligt. Utöver dessa områden masserar Comfort EMT-180 säte och vader. Kraftfullt värmepaket i ryggdelen. **PRIS 14.990:-**

#### MASSAGEFORMER:

- ✓ Knackande massage
- ✓ Rullandemassage
- ✓ Knådande massage
- ✓ Vibrationsmassage
- ✓ Pressande massage
- ✓ Svensk massage
- ✓ Kombinerad massage (knackande & knådande)

**RESPECT EMT-1040A** är en lyxig massagefåtölj med alla massagefunktioner du behöver. Det är den massagefåtölj som sålts i absolut flest antal i Sverige. Du kan unna dig lyxen av helkroppsmassage i liggande- eller sittande ställning framför teven, varje dag. När du sätter dig till rätta och slår på stolen scannar den automatiskt din ryggradslängd. Detta borgar för en individuellt anpassad massage. **PRIS 19.990:-**

#### MASSAGEFORMER:

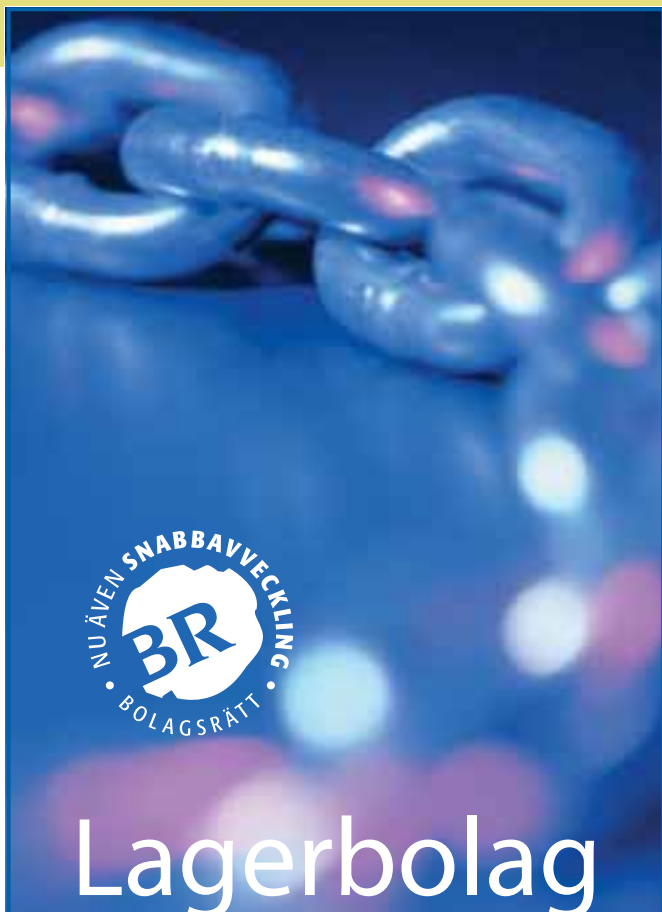
- ✓ Knackande massage
- ✓ Knådande massage
- ✓ Pressande massage
- ✓ Rullande massage
- ✓ Vibrationsmassage
- ✓ Svensk massage
- ✓ Luftrycksmassage
- ✓ Kombinerad massage (knackande & knådande)

Massagefåtöljerna EMT-1040A och EMT-180 hittar du lättast hos:

Du kan också beställa din fåtölj på [www.attract.nu](http://www.attract.nu) | [info@attract.nu](mailto:info@attract.nu) | kundtjänst: 020-220 220

**clas ohlson**





# Lagerbolag

Köp ett lagerbolag av oss idag. Under dagen kan du lämna ett startklart aktiebolag till din kund.

Köp ett lagerbolag av oss så slipper du och din uppdragsgivare väntetiden hos Bolagsverket. Våra lagerbolag ligger färdiga för start. Varför ska du köpa just av oss? Här får du tre skäl:

## Firmabesked direkt!

Vi bedömer firman utifrån vår erfarenhet.

### Vi känner Bolagsverket

Du får ny firma utan onödig fördröjning tack vare bra förhandsbedömningar och egen praxisbank. Alla våra medarbetare har PRV-bakgrund (nu Bolagsverket).

### Vi säljer inte till vem som helst

Vi vill endast sälja till seriösa förvärvare. Våra lagerbolag kan därför bara köpas av advokatbyråer, revisionsbyråer samt på rekommendationer.

Ring oss redan idag. 060-16 81 50

### Lagerbolagsjour

Om du vill beställa eller boka ett lagerbolag efter kontorstid ring 060-16 81 73.

**BR**  
**Bolagsrätt**

BOLAGSRÄTT SUNDSVALL AB  
Box 270 Tullgatan 18 851 04 Sundsvall Tfn 060-16 81 50  
E-post info@bolagsratt.se www.bolagsratt.se

www.nillsongrafiskform.se

### Grant Thornton

**Björn Öhrman**, 33 år, auktoriserad skatterådgivare, påbörjade sin anställning den 16 maj 2011 vid Grant Thorntons skatteavdelning i Örebro. Han har tidigare arbetat som skattekonsult och som skattehandläggare på Skatteverket. Björns verksamhetsområde är skatt.



**Per Hedrén**, 41 år, skattekonsult, påbörjade sin anställning den 19 september 2011 vid Grant Thorntons skatteavdelning. Per har en lång karriär på Skatteverket bakom sig med tyngdpunkt mot gränsöverskridande transaktioner. Per arbetar i Stockholm med internationella skattefrågor, först och främst internprissättning.



**Henrik Hedberg**, 34 år, skattejurist, påbörjade sin anställning den 8 juni 2011 vid Grant Thorntons internationella skatteavdelning. Han har tidigare arbetat som skattechef på den tyska revisionsfirman Rödl & Partner.



**Bengt Nihlén**, 62 år, skattejurist, påbörjade sin anställning den 15 augusti 2011 vid Grant Thorntons skatteavdelning i Sundsvall. Han har tidigare arbetat som skatterådgivare vid PwC och domare på Kammarrätten i Sundsvall.



**Henrik Forsberg**, 41 år, skattejurist, påbörjade sin anställning den 1 oktober 2011 vid Grant Thorntons skatteavdelning i Kristianstad. Han har tidigare arbetat som processförare på Skatteverket och därefter som skattekonsult i nio år. Henrik kommer närmast från PwC.



**Per Kristerson**, 41 år, skattejurist, påbörjade sin anställning den 1 mars 2011 vid Grant Thorntons skatteavdelning med placering i Malmö och Helsingborg. Han

kommer närmast från PwC i Malmö där han arbetat i 10 år som skattekonsult. Dessförinnan var han notarie i länsrätt och kammarrätt och har även arbetat på Skattemyndigheten i Stockholm.



### Gärde Wesslau Advokatbyrå

**Jessica Nilsson**, 27 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Gärde Wesslau Advokatbyrå den 1 oktober 2011. Jessica kommer närmast från tingsjämböring vid Lunds tingsrätt och hennes verksamhetsområden är miljörett och samerätt.



**Svante Hjertén**, 44 år, Senior Associate, påbörjade sin anställning hos Gärde Wesslau Advokatbyrå den 1 november 2011. Svante har lång erfarenhet från ledande befattningar inom kultur- och evenemangsbranschen. Svante kommer närmast från Göteborg & Co där han arbetat som evenemangschef och hans verksamhetsområde är affärsjuridik.



### Advokatfirman Nova

**Michael Cohen**, 48 år, advokat, påbörjade sin anställning hos Advokatfirman Nova AB den 3 oktober 2011. Michael kommer närmast från Delta Advokatbyrå. Hans verksamhetsområden är affärsjuridik med särskild inriktning på bl.a. bostadsrätt, hyresrätt och fastighetsrätt.



### Advokatfirman Lindahl KB

**Fredrik Karlsson**, 38 år, advokat, påbörjade sin anställning hos Advokatfirman Lindahl KB den 6 oktober 2011. Fredrik är ledamot av Svergies advokatsamfund sedan 2008. Fredrik kommer närmast från Gärde Wesslau Advokatbyrå och hans verksamhetsområden är industrijuridik, entreprenadrätt, tvistlösning och processer.

# Det här känns helt rätt!

EFTER ATT MIN 20 ÅRIGA samborelation tog slut, mina barn flyttade hemifrån och min mamma avled, hamnade jag i en djup livskris. Livet kändes plötsligt tomt och meningslöst. Det fanns ingen som behövde mig längre.

Mina vänner sa; ”Du har väl inget att klaga över. Du har ju ditt yrke, som tar all din tid.” Vännerna hade rätt. Men felet var att mitt arbete även tagit den tid som mina barn och sambo egentligen hade behövt.

Min yngsta dotter sa; ”Mamma, du jobbar så mycket. När ska du börja leva?”. Det blev verkligen en tankeställare för mig. Plötsligt insåg jag att jag inte ville sitta där en dag och tänka: ”Inte visste jag att alla dessa dagar som kom och gick var livet”.

Jag vill leva. Men det var inte så enkelt som jag trodde. Jag kände en panik och rädsla inom mig, som jag inte mött tidigare.

Frågorna hopade sig och jag, som brukar sova bra, vaknade på nätterna med mardrömmar om att livet var slut, att ingen behövde mig längre. Livet kändes tomt och meningslöst.

## **Mer glädje och insikt**

Det var då jag läste boken *Att må dåligt är en bra början* och om Mullingstorp. Personlig utveckling. Självkänedom. Ord som jag tidigare inte alls tyckt att de berört mig, berörde mig nu djupt. Jag fick en längtan att hitta något. Efter att ha anmält mig till steg 1, kände jag spontant – ”Yes, det här känns helt rätt!”.

Min resa till Mullingstorp blev en bekräftelse på känslan. Steg 1 har gett mig ett liv.

- Mer eftertanke, ett annat förhållningssätt till både mig själv och mina medmänniskor.

Mer glädje och insikt. För att inte tala om livslust.

Jag ser med nyvunnen tillförsikt fram mot att sluta arbeta efter ytterligare 5 år och göra det som jag tycker om och vill.

*Kerstin Koorti*  
Advokat

Beställ kursfolder & bok på [www.mullingstorp.com](http://www.mullingstorp.com)



FOTO: STEEN BOMAN

Boken *ATT MÅ DÅLIGT ÄR EN BRA BÖRJAN* av leg läkare Bengt Stern ger en tydlig bakgrund till kurserna på Mullingstorp. Den ger också en klar bild av människans psyke, varför hon reagerar som hon gör och varför hon mår dåligt.

*”Bengt Stern var som läkare en pionjär och föregångare. Hans bok är en milstolpe. Det är en fantastisk kunskap som Bengt förmedlar”*

KAY POLLAK, FÖRFATTARE, FÖRELÄSARE OCH FILMREGISSÖR

*”Bengt Sterns bok är en av de bästa böckerna jag läst”*

ROBYN, SÄNGERSKA



### **Ja, tack! Sänd mig snarast:**

ex av *ATT MÅ DÅLIGT ÄR EN BRA BÖRJAN* á 145 kr

ex av *ATT MÅ DÅLIGT ÄR EN BRA BÖRJAN* (ljudbok, 6 CD) á 195 kr

Jag har 30 dagars returrätt. Kursfolder medföljer alltid

Namn .....

Adress .....

Postnr/Ort .....

Telefon .....

**Sänd kupongen till:** Mullingstorp Kursgård,  
S-610 27 Vikbolandet Tel 0125-132 20 • Fax 0125-134 03

  
**MULLINGSTORP**  
FÖR AVANCERAD SJÄLVKÄNNEDOM

# Legal Counsel

Location: Solna, Sweden

IBS is looking for a self-driven and versatile Legal Counsel for a new role within the Corporate Development and Legal division.

---

## About IBS

With over 30 years of experience, IBS is a leading provider of Distribution Resource Management solutions. IBS focuses on industries such as automotive, electrical components, paper & packaging and pharmaceutical distribution. More than 4,000 customers across 40 countries use IBS solutions to gain fast and measurable returns on IT investments. IBS's business success depends on the knowledge and the competences of all its employees. That's why we take care of our human capital. If you are a passionate person who wants to contribute to the success of our company, then you should definitely join us. For more information, please visit [www.ibs.net](http://www.ibs.net)

## Main Tasks

- Responsible for structuring, drafting, negotiating and advising upon various commercial transactions, including IT licenses, services, sales and strategic alliance agreements and other commercial contracts
- Will support multiple business units globally
- Will support other units within IBS such as Marketing and HR
- Will report to the Head of the Corporate Development and Legal division

## Your profile

In order to be considered for the role:

- University degree or equivalent education required for the role
- A minimum of five years experience from a reputable Law Firm or within a Legal Department of an international corporation - Specific experience from the IT/Software industry is a big plus
- Solid experience dealing with customers at all levels
- Confident in driving complex transactions involving multiple stakeholders
- Excellent written and verbal communication skills in Swedish and English are essential – a third European language is a plus
- Able to work in an environment that is evolving rapidly, where excellent interpersonal and communication skills are necessities
- Highly motivated, enthusiastic and self starting individual with the ability to work unsupervised

## Conditions

- Full time employment
  - Attractive remuneration package
  - Start date as soon as possible
- 

## Application

Please apply by sending an e-mail with your application and CV to [career.sweden@ibs.net](mailto:career.sweden@ibs.net) as soon as possible, as we conduct interviews continuously until the position is filled. If you have any questions regarding the position, please feel free to contact HR Director **Marie Rahm** by phone **+46 8 627 23 00**.

---



## Setterwalls Advokatbyrå

**Elin Snögren Johansson**, 28 år, anställdes den 22 augusti som biträdande jurist vid Setterwalls Göteborgskontor. Elin kommer närmast från tingsstjänstgöring i Göteborg. Hon har dessförinnan bl.a. varit sommarnotarie på MAQS Lawfirm och arbetat som skadereglerare för civilskador på IF Skadeförsäkringar. Elin kommer att ingå i Setterwalls Corp. M&A-grupp.



**Carl Solberg**, 30 år, anställdes den 22 augusti som biträdande jurist vid Setterwalls Göteborgskontor. Carl kommer från en tjänst hos Kilpatrick Townsend & Stockton i Stockholm där han främst arbetat med fastighets- och skatterätt samt på förvaltningsrätten i Göteborg. Han har tidigare arbetat som juristassistent på Finansinspektionen. Carl kommer att ingå i Setterwalls Entreprenad- och Fastighetsgrupp.



**Racine Ashjari**, 29 år, anställdes den 1 september som biträdande jurist vid Setterwalls Göteborgskontor. Racine kommer närmast från MAQS Law Firm där han har arbetat sedan 2007. Han har tagit sin examen på Stockholms Universitet samt har Associate Certificate in Project Management från George Washington University. Racine ingår i Setterwalls Corp. M&A-grupp.



**Aidin Rezaei**, 27 år, anställdes den 17 oktober som biträdande jurist vid Setterwalls Göteborgskontor. Aidin kommer närmast från AB Svensk Exportkredit i Stockholm där han arbetat som Legal Counsel. Primärt har Aidin arbetat med nationella och internationella obligationsemissioner och olika typer av marknadslåneprogram. Dessförinnan arbetade han på Finansinspektionen inom Börsbolag och prospekt, tillståndsfrågor m.m. Aidin har utöver sin juristexamen från Handelshögskolan i Göteborg en Master i Banking and Finance



Law från Queen Mary and Westfield College, University of London. Aidin tillhör Setterwalls Bank & Finansgrupp.

**Samuel Skybrand**, 28 år, anställdes den 1 september som biträdande jurist vid Setterwalls Malmökontor. Samuel kommer närmast från en traineetjänst på Advokatfirma DLA Nordic i Stockholm. Samuel tillhör Setterwalls Corp. M&A-grupp.



**Johanna Lindqvist**, 31 år, anställdes den 1 september som biträdande jurist vid Setterwalls Stockholmkontor. Johanna kommer närmast från Miljööverdomstolen. Johanna ingår i Setterwalls Miljörättsgrupp och Fastighetsrättsgrupp.



**Cecilia Pehrson**, 26 år, anställdes den 19 september som biträdande jurist vid Setterwalls Stockholmkontor. Cecilia kommer närmast från Wistrand. Cecilia ingår i Setterwalls Tvistelösningsgrupp.



**Erica Acebo**, 31 år, anställdes den 17 september 2011 som biträdande jurist vid Setterwalls Stockholmkontor. Erica kommer närmast från Wistrand. Erica ingår i Setterwalls Tvistelösningsgrupp.



**Jesper Grünbaum**, 47 år, anställdes den 19 september som ny delägare vid Setterwalls Stockholmkontor. Jesper kommer närmast från Wistrand och ingår i Setterwalls Tvistelösningsgrupp.

## Advokatfirman DLA Nordic

**Jonatan Loor**, 28 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Advokatfirman DLA Nordic den 1 december 2011. Jonatan kommer närmast från Stockholms universitet hans verksamhetsområde är fastighetsrätt.



**Peder Hammarskiöld**, 49 år, advokat. Peder påbörjade sin anställning hos Advokatfirma DLA Nordic den 1 november 2011 och arbetar i byråns skattegrupp. Peder kommer närmast från Advokatfirman Andréasson & Co.



**Petter Kjellerström**, 33 år, advokat/biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Advokatfirma DLA Nordic den 7 november 2011. Petter ingår i byråns corporate-grupp och kommer närmast från Advokatfirman Vinge där han arbetade inom privat M&A.



**Denise Niia**, 28 år, biträdande jurist. Denise påbörjade sin anställning hos Advokatfirma DLA Nordic den 1 december 2011. Hon kommer i huvudsak att arbeta med fastighetsrätt och miljörett. Denise har tidigare arbetat som trainee i byråns fastighetsgrupp.



## Kilpatrick Townsend & Stockton Advokat

**Charlotta Bergman**, 26 år, trainee, påbörjade sin anställning hos Kilpatrick Townsend & Stockton Advokat den 13 juni 2011. Charlotta har närmast studerat juridik vid Lunds universitet och dessförinnan studerat i Frankrike.



**Glen Nyström**, 29 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Kilpatrick Townsend & Stockton Advokat den 1 september 2011. Glen kommer närmast från notarietjänst vid Linköpings tingsrätt och har dessförinnan studerat ekonomi och tyska vid Lunds universitet, där han även har en jur.kand. Hans verksamhetsområde är corporate.



**Carl Fläring**, 30 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Kilpatrick Townsend & Stockton Advokat den 3 oktober 2011. Carl

kommer närmast från notarietjänst vid Jönköpings tingsrätt och har dessförinnan studerat ett halvår i Frankrike samt att han har en jur.kand från Uppsala universitet. Hans verksamhetsområde är real estate.



## Baker & McKenzie Advokatbyrå

**Linn Ejderhamn**, 25 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Baker & McKenzie Advokatbyrå den 30 augusti 2011. Linn kommer närmast från Andrews plåtslageri AB där hon arbetade som bolagsjurist. Hennes verksamhetsområde är bolagsrätt.



**Karolin Karlsson**, 28 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Baker & McKenzie Advokatbyrå den 16 augusti 2011. Karolin kommer närmast från Uppsala tingsrätt och hennes verksamhetsområde är processrätt.



**Anders Nilsson**, 32 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Baker & McKenzie Advokatbyrå den 16 augusti 2011. Han kommer närmast från G. Grönberg Advokatbyrå AB och hans verksamhetsområde är processrätt.



**Hiba Sabbagh**, 31 år, advokat, påbörjade sin anställning hos Baker & McKenzie Advokatbyrå den 27 september 2011. Hiba kommer närmast från Hellström Law Firm. Hennes verksamhetsområde är bank och finans.



**Katarina Häggqvist**, 25 år, biträdande jurist, påbörjade sin anställning hos Baker & McKenzie Advokatbyrå den 16 augusti 2011. Katarina kommer närmast från Stockholms Universitet och hennes verksamhetsområde är M&A.



OMSLAGSFOTO MAGNUS LAUPA

## LEGALLY YOURS

Blendow Group AB  
Humlegårdsgatan 14  
114 46 Stockholm  
TELEFON 08-579 366 00  
FAX 08-667 97 60  
www.blendow.se  
E-POST  
legally-yours@blendow.se

## CHEFREDAKTÖR

Peter Johansson

## ANSVARIG UTGIVARE

Linda Frivik

## ART DIRECTOR

Jan Reinerstam

## REDAKTION

Peter Axelsson  
Jonas Lindmark  
Elisabet Fura  
Hanna Nilsson  
Magnus Laupa  
Jonte Wentzel

## PRODUKTIONSANSVARIG

Rosanna Trygger  
TELEFON 08-509 33 352  
E-POST rosanna.trygger@blendow.se

## SÄLJARE

Björn Friberg  
TELEFON 08-509 33 362  
E-POST bjorn.friberg@blendow.se

## EKONOMI

Ramtin Morsal  
TELEFON 08-579 366 00  
E-POST  
ramtin.morsal@blendow.se

## PRENUMERATIONSÄRENDE

Daniel E Haile Selassie  
E-POST daniel.ehs@blendow.se

## TRYCK

Carlshamns Tryck & Media AB  
374 32 KARLSHAMN  
TELEFON 0454-198 00  
FAX 0454-198 20

**LEGALLY YOURS** erbjuder här sina läsare att på ett enkelt sätt beställa information från de annonsörer som syns i detta nummer av tidningen. Fyll i rutan bredvid det företag du är intresserad av och faxa in till numret nedan.

ANNONSÖR	SIDA
<input type="checkbox"/> Carpe Diem AB	2 och 3
<input type="checkbox"/> Hallqvist & Jansson Bostadsjuristerna AB	4
<input type="checkbox"/> Nordstedts Juridik	10
<input type="checkbox"/> Bukowskis Auktioner AB	14
<input type="checkbox"/> JUSEK	20
<input type="checkbox"/> Humlegården fastigheter AB	23
<input type="checkbox"/> Market Broker Sverige AB	27
<input type="checkbox"/> Adv.firman Lindahl KB	28
<input type="checkbox"/> Advokatfirman Delphi & Co KB	29
<input type="checkbox"/> Blendow Lexnova	31
<input type="checkbox"/> Advokatfirman Hammarskiöld & Co AB	36
<input type="checkbox"/> Danowsky & Partners Advokatbyrå KB	38
<input type="checkbox"/> Setterwalls Advokatbyrå AB	40
<input type="checkbox"/> BG Institute	42
<input type="checkbox"/> Stellan Kramer AB	46
<input type="checkbox"/> Go Slow Travel AB	48
<input type="checkbox"/> Kilpatrick Stockton	49
<input type="checkbox"/> Hotel Skansen AB	50
<input type="checkbox"/> Kinaresor AB	51
<input type="checkbox"/> CityConferenceCentre	54

ANNONSÖR	SIDA
<input type="checkbox"/> BP Bolagspartner AB	55
<input type="checkbox"/> BG Publishing	56
<input type="checkbox"/> Bolagsstiftarna i GTB	58
<input type="checkbox"/> Folksam	59
<input type="checkbox"/> Svenska Standardbolag AB	64
<input type="checkbox"/> Vinunic AB	66
<input type="checkbox"/> FAR Akademi	67
<input type="checkbox"/> The Wine Agency	68
<input type="checkbox"/> TAXI 020 AB	70
<input type="checkbox"/> Hotel Diplomat AB	71
<input type="checkbox"/> Sematix	72
<input type="checkbox"/> Newsec	73
<input type="checkbox"/> Live Nation	74
<input type="checkbox"/> Attract AB	76
<input type="checkbox"/> Bolagsrätt i Sundsvall AB	77
<input type="checkbox"/> Bolagsrätt i Sundsvall AB	78
<input type="checkbox"/> Mullingstorp Kursgård AB	79
<input type="checkbox"/> IBS	80
<input type="checkbox"/> Helsida - ännu ej bestämd vem	83
<input type="checkbox"/> Bölebyns Garveri AB	Baksida

# Legally Yours

LEGALLY YOURS GES UT AV  
BLENDOW GROUP, VARHUSET FÖR  
JURIDISK KOMPETENSFÖRSÖRJNING.

BESTÄLL INFORMATION VIA FAX 08-667 9760

E-POST info@blendow.se

www.legally-yours.se



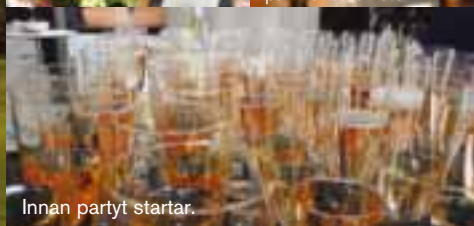
Juristgolfen 2011 – Fågelbro.



Årets Jurist 2011.



Lisa Göransson i fokus på Klientbarometern.



Innan partyt startar.



Sommarfest på Junibacken.



2011 års bäst klädda jurister.



Vinnarna av Årets affärsjuridiska- och redovisningsbyrå.



Vinprovning med Legally Lady.

## Tack för ett händelserikt år!

UNDER 2011 har vi upplevt många intressanta, roliga och lärorika saker tillsammans. Allt från debatter om allvarliga ämnen såsom brottsprovokation och trovärdighet i rättsalen, till uppsluppna sommarfester, utnämningarna Årets jurist och Årets affärsjurist och den återigen blodigt allvarliga kampen om vem som blir bästa spelaren i Juristgolfen.

VI PÅ BLENDOW GROUP vill passa på att tacka er för ett fantastiskt år och ser fram mot alla härliga upplevelser vi kommer att ha tillsammans under 2012 – året då Blendow Group fyller 20 år!





På Bölebyns Garveri har vi kunskapen och verktygen att åstadkomma ett läder som minner om vår historia. På garveriets vind, där vårt läder hänger på tork, har vi hittat ett antal hudar som är naturfärgade av granbarken och lämpar sig perfekt för denna nostalgiska utflykt. Hudarna har vi valt för att tillverka ett begränsat antal välfungerade och representativa portföljer. De naturfärgade portföljerna är numrerade, försedda med 15-års garanti och årlig fri service.

**Böle**  
ESTABL. 1899



EXKLUSIVT  
ERBJUDANDE TILL  
LEGALLY YOURS

LÄSARE

Nostalgiserien tillverkas  
enbart i 15 exemplar av  
två olika modeller och  
exklusivt för Legally Yours  
läsare lämnar  
vi 30% rabatt.

Om du önskar göra en  
beställning eller inhämta  
ytterligare information  
kring modeller  
och Böle är du välkommen  
att ringa Jan Sandlund på  
telefon 0911 62 023.

[www.boleby.com](http://www.boleby.com)

Showroom: Götrich,  
Mäster Samuelsgatan 3,  
Stockholm.

**Götrich**