

## CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA, S.A.B. DE C.V. (BMV: COMERCI) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS AL CUARTO TRIMESTRE DE 2013

México, Distrito Federal a 26 de febrero de 2014. Controladora Comercial Mexicana S.A.B. de C.V., en lo sucesivo CCM (BMV:COMERCI), compañía controladora que opera en el sector detallista a través de hipermercados y supermercados ofreciendo productos de abarrotes, perecederos, líneas generales, ropa y farmacia; así como una cadena de restaurantes, anunció hoy los resultados del cuarto trimestre de 2013.

### Resultados del cuarto trimestre 2013

#### Puntos relevantes:

- ✓ Las ventas netas crecieron 2.9%.
- ✓ Las ventas mismas tiendas aumentaron 1.1%
- ✓ Mejora en el margen de operación de 5.3% a 5.5%.
- ✓ Margen EBITDA de 7.9%.
- ✓ Utilidad neta por \$2,236 millones de pesos.

	Cuarto trimestre – IFRS				
	2013	%	2012	%	Var %
<b>Ventas netas</b>	<b>11,916.2</b>	<b>100.0</b>	<b>11,578.2</b>	<b>100.0</b>	<b>2.9</b>
Costo de ventas	9,011.5	75.6	8,759.6	75.7	2.9
Utilidad bruta	2,904.7	24.4	2,818.6	24.3	3.1
Gastos generales	2,168.9	18.2	2,189.8	18.9	(1.0)
Otros ingresos y gastos	(76.6)	(0.6)	(14.0)	(0.1)	446.8
<b>Utilidad de operación</b>	<b>659.3</b>	<b>5.5</b>	<b>614.8</b>	<b>5.3</b>	<b>7.2</b>
<b>EBITDA <sup>1</sup></b>	<b>939.3</b>	<b>7.9</b>	<b>891.0</b>	<b>7.7</b>	<b>5.4</b>
Gastos e ingresos financieros	(32.9)	(0.3)	(96.1)	(0.8)	(65.7)
Utilidad de operaciones discontinuas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Impuestos y otros	(1,610.0)	(13.5)	155.8	1.3	(1,133.0)
<b>Utilidad neta</b>	<b>2,236.3</b>	<b>18.8</b>	<b>362.8</b>	<b>3.1</b>	<b>516.3</b>
Capex <sup>2</sup>	365.4		919.7		
Venta Mismas Tiendas %	1.1		1.9		
Clientes (miles)	59,749		60,543		
Ticket promedio	199.4		191.2		
Razón días inventarios	58.5		57.2		
Razón días proveedores	70.4		73.2		
Deuda total	2,935.4		3,682.1		
Deuda neta <sup>3</sup>	(230.4)		2,684.2		
Razón deuda neta / EBITDA	(0.1) x		0.7 x		
Número de tiendas	200		199		
Área de venta en m <sup>2</sup>	1,273,990		1,275,570		
Número de restaurantes	68		72		
Número de asientos	15,745		16,483		

Montos en millones de pesos mexicanos, con excepción de ticket promedio.

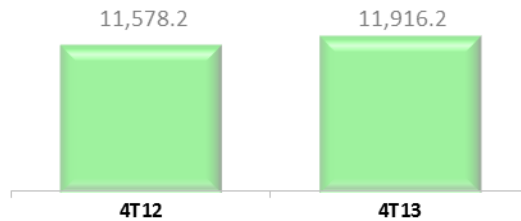
(1) EBITDA se refiere a la utilidad en operación antes de depreciaciones y amortizaciones.

(2) Capex se refiere a gastos de capital, son aquellas inversiones en inmuebles, planta y equipo, y otras de carácter permanente. No incluye pagos anticipados.

(3) La deuda neta es igual a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

## Ventas netas

**Trimestral**  
 (millones MXN)



Durante el cuarto trimestre del año seguimos observando debilidad en el consumo. No obstante, las ventas netas del trimestre incrementaron apoyadas por exitosas estrategias para

sobreponernos a resultados insatisfactorios del "Buen Fin". Los resultados también se vieron apoyados por las ventas de temporada. Las ventas netas aumentaron 2.9% contra 2012, y las ventas mismas tiendas crecieron 1.1%. Este desempeño fue superior al promedio de ventas de autoservicios publicado por la ANTAD, que fue de -1.3%. Las ventas mismas tiendas en los formatos, Mega, City Market, Fresko y Sumesa destacaron sobre el resto. Vistas por categoría, los productos perecederos, textiles y farmacia, tuvieron mejor desempeño al resto. Por región, se observó un buen desempeño en la ciudad de México y la región centro del país mientras la zona noroeste tuvo un resultado débil.

## Utilidad Bruta

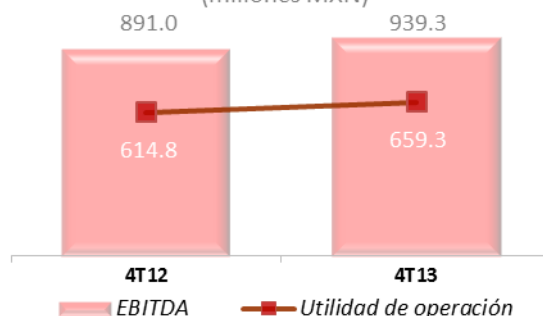
**Trimestral**  
 (millones MXN)



La utilidad bruta del cuarto trimestre de 2013 tuvo un crecimiento de 3.1% contra el año anterior, lo cual implicó un aumento de 10 puntos base en el margen bruto. Este incremento se explica por mejores términos de negociación con proveedores, mejoras en el control de la merma de perecederos y las eficiencias obtenidas por nuestros Centros de Distribución. La utilidad bruta del trimestre ascendió a \$2,905 millones de pesos.

## Utilidad de operación y EBITDA

**Trimestral**  
 (millones MXN)



Los gastos generales bajaron 1.0%. La empresa se enfocó a obtener ahorros en rubros tales como gastos corporativos, primas de seguro, y arrendamientos. La utilidad de operación creció 7.2% de \$615 a \$659 millones de pesos. El EBITDA incrementó 5.4% en el trimestre, mientras el margen EBITDA mejoró 20 puntos base de 7.7% a 7.9%.

## Gastos e ingresos financieros

Los gastos e ingresos financieros del trimestre resultaron en un gasto de \$33 millones de pesos, que fue menor a los \$96 millones de pesos de 2012. Esta reducción se explica por menores intereses pagados debido a las amortizaciones de la deuda, además de que no se incurrió en pérdidas cambiarias, y se tuvieron mayores intereses ganados que un año antes.

El efectivo neto de este trimestre ascendió a \$230 millones de pesos, que implica un apalancamiento neto de -0.1 veces Deuda Neta a EBITDA de los últimos 12 meses.

## Utilidad neta

La utilidad neta del trimestre resultó en \$2,236 millones de pesos, implicando un incremento de \$1,873 millones de pesos comparado con 2012.

En el cuarto trimestre de 2013 la empresa presentó un efecto fiscal extraordinario que se originó por 2 causas:

- i) Instalación de saldos fiscales finales y cancelación de provisiones. En el cuarto trimestre de 2013 la empresa instala en el activo del balance los saldos de pérdidas fiscales individuales por \$3,196 millones de pesos, que son mayores al saldo de la pérdida que se tenía a nivel consolidado por \$2,050 millones de pesos. Asimismo se cancela el exceso de la provisión de impuestos que se tenía. Este movimiento permite a la empresa tener la certeza de un activo que va a poder ser utilizado en años futuros.
- ii) Desconsolidación fiscal por efecto de la nueva Ley del Impuesto sobre la Renta ("LISR"). En el estado de situación financiera se instalaron los saldos fiscales del impuesto sobre la renta por desconsolidación, que asciende a \$1,791 millones de pesos que de acuerdo a la nueva LISR deberá ser pagado en 5 años

## Capital de trabajo

Durante el trimestre la empresa generó una cantidad importante de efectivo que utilizó para la amortización de \$500 millones de pesos del crédito sindicado y \$250 millones de pesos de los Cebures. Adicionalmente la compañía efectuó el pago por \$205 millones de pesos en dividendos, como se acordó en la Asamblea de Accionistas en abril de 2013.

La caja al cuarto trimestre se incrementó en más de \$2,168 millones de pesos, gracias principalmente al flujo operativo generado y complementado con una recuperación de impuestos acreditables anteriores.

## Resultados acumulados a diciembre de 2013

### Puntos relevantes:

- ✓ Las ventas netas crecieron 3.1%.
- ✓ Las ventas mismas tiendas se elevaron en 1.1%.
- ✓ Incremento de 10% en la utilidad de operación.
- ✓ El margen EBITDA subió de 8.1% a 8.5%

	Acumulado diciembre – IFRS				
	2013	%	2012	%	Var %
<b>Ventas netas</b>	<b>47,060.5</b>	<b>100.0</b>	<b>45,667.4</b>	<b>100.0</b>	<b>3.1</b>
Costo de ventas	35,590.1	75.6	34,655.5	75.9	2.7
Utilidad bruta	11,470.5	24.4	11,011.9	24.1	4.2
Gastos generales	8,488.3	18.0	8,301.9	18.2	2.2
Otros ingresos y gastos	(80.9)	(0.2)	(72.8)	(0.2)	11.0
<b>Utilidad de operación</b>	<b>2,901.3</b>	<b>6.2</b>	<b>2,637.2</b>	<b>5.8</b>	<b>10.0</b>
<b>EBITDA <sup>1</sup></b>	<b>4,016.9</b>	<b>8.5</b>	<b>3,721.5</b>	<b>8.1</b>	<b>7.9</b>
Gastos e ingresos financieros	(156.0)	(0.3)	(818.2)	(1.8)	(80.9)
Utilidad de operaciones discontinuas	0.0	0.0	5,407.5	11.8	(100.0)
Impuestos y otros	(944.1)	(2.0)	569.9	1.2	(265.7)
<b>Utilidad neta</b>	<b>3,689.4</b>	<b>7.8</b>	<b>6,656.6</b>	<b>14.6</b>	<b>(44.6)</b>
Capex <sup>2</sup>	1,620.1		1,366.1		
Venta Mismas Tiendas %	1.1		3.5		
Clientes (miles)	242,848		249,258		
Ticket promedio	193.8		183.2		
Razón días inventarios	58.5		57.2		
Razón días proveedores	70.4		73.2		
Deuda total	2,935.4		3,682.1		
Deuda neta <sup>3</sup>	(230.4)		2,684.2		
Razón deuda neta / EBITDA	(0.1) x		0.7 x		
Número de tiendas	200		199		
Área de venta en m <sup>2</sup>	1,273,990		1,275,570		
Número de restaurantes	68		72		
Número de asientos	15,745		16,483		

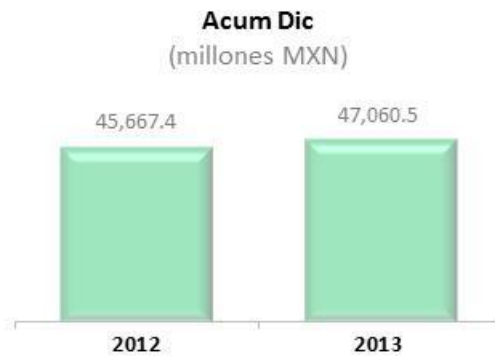
Montos en millones de pesos mexicanos, con excepción de ticket promedio.

(1) EBITDA se refiere a la utilidad en operación antes de depreciaciones y amortizaciones.

(2) Capex se refiere a gastos de capital, son aquellas inversiones en inmuebles, planta y equipo, y otras de carácter permanente. No incluye pagos anticipados.

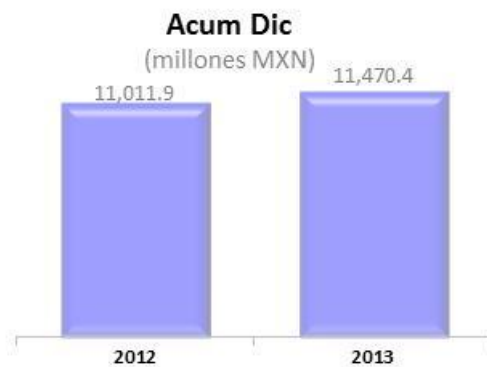
(3) La deuda neta es igual a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

## Ventas netas



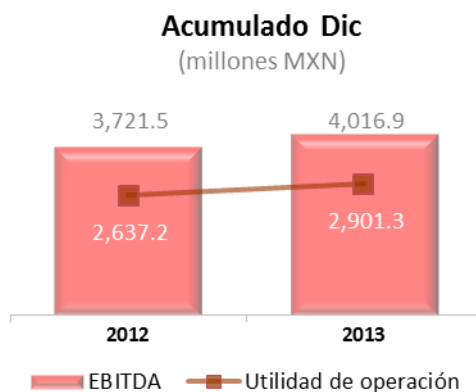
Las ventas netas a diciembre de 2013 incrementaron 3.1% con relación a 2012, mientras las ventas mismas tiendas aumentaron 1.1%, un crecimiento mayor al del sector de autoservicios ANTAD que fue de -1.1%. Vistas por formato las tiendas Mega, City Market, Fresko y Sumesa presentaron los mejores resultados. Por categoría destaca el desempeño de perecederos, textiles y farmacia. Por región, se observaron crecimientos mayores en el área metropolitana de la ciudad de México y la región centro del país.

## Utilidad Bruta



La utilidad bruta tuvo un crecimiento de 4.2% contra el año anterior, por lo cual el margen bruto mejoró 30 puntos base año contra año. Esto se explica por mejores condiciones de compra y eficiencias en los centros de distribución, lo cual ha permitido reducir las mermas de productos perecederos y secos. La utilidad bruta ascendió a \$11,470 millones de pesos.

## Utilidad de operación y EBITDA



Los gastos generales incrementaron sólo 2.2%, por debajo de la inflación general y al incremento en las ventas. La empresa ha logrado obtener ahorros en gastos controlables como sistemas, primas de seguro, arrendamientos y gastos corporativos. La utilidad de operación creció 10.0% de \$2,901 a \$2,637 millones de pesos. El EBITDA se incrementó 7.9% en comparación del año anterior, mientras el margen EBITDA pasó de 8.1% a 8.5%.

## Gastos e ingresos financieros

Los gastos e ingresos financieros a diciembre de 2013 resultaron en un gasto de \$156 millones, el cual refleja la nueva situación financiera de la empresa después del pago de la deuda efectuado en la segunda mitad de 2012 y la amortización del crédito sindicado y de los Cebures en diciembre de 2013.

## Utilidad neta

La utilidad neta a diciembre de 2013 resultó en \$3,689 millones de pesos; y excluyendo el efecto de las operaciones discontinuas de 2012, la utilidad neta de CCM creció en \$2,440 millones de pesos respecto a 2012.

## Capacidad instalada

Al 31 de diciembre de 2013 la empresa operaba 200 tiendas localizadas en el territorio nacional a través de siete diferentes formatos de tienda con las marcas Comercial Mexicana, Mega, Bodega Comercial Mexicana, Sumesa, City Market, Alprecio y Fresko. CCM también operaba una cadena de 68 restaurantes bajo los nombres de Restaurantes California y Beer Factory.

Durante el trimestre se cerraron dos restaurantes Beer Factory y dos Restaurantes California.

Al 31 de diciembre de 2013 la capacidad instalada fue la siguiente:

	Tiendas	Area m <sup>2</sup>
Comercial Mexicana	50	309,821
Mega	83	713,686
Bodega	42	217,202
Sumesa	12	10,067
City Market	5	10,307
Alprecio	5	6,005
Fresko	3	6,902
	<b>200</b>	<b>1,273,990</b>

	Restaurantes	Asientos
Restaurantes California	62	14,035
Beer Factory	6	1,710
	<b>68</b>	<b>15,745</b>

## Responsabilidad social y Sustentabilidad

En lo que respecta a actividades realizadas durante el trimestre en materia de sustentabilidad y responsabilidad social, la empresa participó en la campaña de redondeo "Tener un nombre y una nacionalidad es tu derecho" la cual se enfoca en promover los derechos fundamentales de los niños y adolescentes a obtener un registro de identidad.

- Se recolectaron \$1.2 millones de pesos

## Cobertura de análisis de nuestros valores

En cumplimiento a lo establecido por el Reglamento Interior de la BMV artículo 4.033.01 Fracc. VIII en materia de Requisitos de Mantenimiento, se informa que las instituciones que dan cobertura de análisis a la acción de la empresa son las siguientes:

- Actinver Casa de Bolsa (Gustavo Terán)
- Barclays (Benjamin M. Theurer)
- BBVA Bancomer (Miguel Ulloa)
- Citi Research (Julio Zamora)
- Grupo Bursátil Mexicano (Luis Rodrigo Willard)
- Intercam Casa de Bolsa (Alejandra Marcos)
- Invex Casa de Bolsa (Ana Cecilia Hernández)
- Itaú BBA (Joaquín Ley)
- J.P. Morgan (Andrea Teixeira)
- Santander Investment (Reynaldo Santana)
- Scotiabank Inverlat (Rodrigo Echagaray)
- Vector Casa de Bolsa (Gaspar Quijano)

## Resumen de eventos relevantes del trimestre

- 13 de enero. CCM anunció su guía de crecimiento para 2014
- 17 de enero. CCM anunció que estaba en un proceso en búsqueda de alternativas que pueden incluir una venta y/o una asociación para incrementar el valor de los accionistas. Esta información está disponible en nuestra página de internet [www.comerci.com.mx](http://www.comerci.com.mx)

Atentamente,

**José Calvillo Golzarri**

Director de Administración y Finanzas



## Conferencia telefónica 4T13

- Fecha y hora:** Jueves 27 de febrero 9:00 a.m. Ciudad de México (CT), 10:00 a.m. (EST). Para asegurar la conexión de la llamada se recomienda marcar con 15 minutos antes.
- Conferencistas:** José Calvillo, Director de Administración y Finanzas  
Rogelio Garza, Tesorero Corporativo  
Marcela Muñoz, Relación con Inversionistas
- Teléfonos:** EUA: +1 (877) 317-6776  
Internacional: +1 (412) 317-6776  
Código de acceso: Comerci
- Repetición:** Tels. +1 (877) 344-7529 / (412) 317-0088 (Feb 27 – Mar 07).  
Código de acceso: 10040456
- Webcast:** Para acceder a la presentación por webcast emplear el vínculo:  
<http://webcast.mzvaluemonitor.com/Cover.aspx?PlatformId=2051>

## Contactos

### Atención a inversionistas:

Marcela Muñoz  
Controladora Comercial Mexicana  
+52 (55) 52709319  
[mmunoz@comerci.com.mx](mailto:mmunoz@comerci.com.mx)

### Atención a medios:

Horacio Loyo  
Dextera Comunicación  
+52(55)52820826 Ext.228  
[horacio.loyo@dextera.com.mx](mailto:horacio.loyo@dextera.com.mx)

## CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA S.A.B. DE C.V. BALANCE GENERAL

(Cifras en miles de pesos al 31 de diciembre de 2013, bajo IFRS)

	31-dic-13	31-dic-12
<b>Activo Total</b>	<b>44,497,319</b>	<b>41,709,987</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>10,337,608</b>	<b>9,686,368</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,165,823	997,937
Clientes Neto (Cuentas y Documentos por Cobrar)	337,997	372,749
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	969,857	2,711,370
Inventarios	5,781,504	5,502,409
Otros Activos Circulantes	82,427	101,903
<b>Activos no Circulantes</b>	<b>34,159,711</b>	<b>32,023,619</b>
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	-	-
Otras Inversiones	-	-
<b>Propiedades, Planta y Equipo (Neto)</b>	<b>28,291,265</b>	<b>27,902,222</b>
Inmuebles	31,024,890	30,526,550
Maquinaria y Equipo Industrial	-	-
Otros Equipos	10,793,981	10,094,693
Depreciación y Amortización Acumulada	(14,321,516)	(13,248,375)
Construcciones en Proceso	793,910	529,354
<b>Propiedades de inversión</b>	<b>2,465,582</b>	<b>2,489,380</b>
<b>Activos intangibles (neto)</b>	<b>8,269</b>	<b>21,039</b>
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>3,195,881</b>	<b>1,423,835</b>
<b>Otros Activos no circulantes</b>	<b>198,714</b>	<b>187,143</b>
<b>Pasivos Totales</b>	<b>15,285,095</b>	<b>15,800,953</b>
<b>Pasivos Circulantes</b>	<b>9,595,798</b>	<b>9,274,848</b>
Créditos Bancarios	495,864	498,095
Créditos Bursátiles	501,612	252,597
Otros pasivos con costo	-	-
Proveedores	6,957,176	7,049,288
Impuestos por Pagar	584,054	117,390
Otros Pasivos Circulantes	1,057,092	1,357,478
<b>Pasivos no Circulantes</b>	<b>5,689,297</b>	<b>6,526,105</b>
Créditos Bancarios	1,480,674	1,974,213
Créditos Bursátiles	457,244	957,244
Otros pasivos con costo	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	3,625,887	3,463,280
Otros Pasivos largo plazo	125,492	131,368
<b>Capital Contable Consolidado</b>	<b>29,212,224</b>	<b>25,909,034</b>
Capital Contable de la part. Controladora	29,054,137	25,756,733
Capital Social	4,347,744	4,347,744
Recompra de Acciones	-	-
Prima en emisión de Acciones	574,467	574,467
Aportaciones p/Futuros Aument. de Cap.	-	-
Utilidades retenidas (pérdidas acumuladas)	24,121,127	20,834,125
Reserva legal y otras reservas	1,347,520	1,347,520
Resultado de ejercicios anteriores	19,084,160	12,830,044
Resultado del ejercicio	3,689,447	6,656,561
Otros Resultados Integrales Acumulados	10,799	397
Capital contable de la part. no controladora	158,087	152,301

## CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA S.A.B. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO

(Cifras en miles de pesos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013, bajo IFRS)

	31-dic-13	%	31-dic-12	%	Var.
<b>Ingresos netos</b>	<b>47,060,549</b>	<b>100.0%</b>	<b>45,667,425</b>	<b>100.0%</b>	<b>3.1%</b>
Costo de Ventas	35,590,095	75.6%	34,655,483	75.9%	2.7%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>11,470,454</b>	<b>24.4%</b>	<b>11,011,942</b>	<b>24.1%</b>	<b>4.2%</b>
Gastos de Generales	8,488,292	18.0%	8,301,937	18.2%	2.2%
<b>Utilidad de Operación antes de OlyG</b>	<b>2,982,162</b>	<b>6.3%</b>	<b>2,710,005</b>	<b>5.9%</b>	<b>10.0%</b>
Otros ingresos y gastos (neto)	(80,872)	-0.2%	(72,845)	-0.2%	11.0%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>2,901,290</b>	<b>6.2%</b>	<b>2,637,160</b>	<b>5.8%</b>	<b>10.0%</b>
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>	<b>(155,976)</b>	<b>-0.3%</b>	<b>(818,226)</b>	<b>-1.8%</b>	<b>-80.9%</b>
Intereses Ganados	81,430	0.2%	57,381	0.1%	41.9%
Utilidad en Cambios (neto)	30,154	0.1%	180,638	0.4%	-83.3%
Otros Ingresos Financieros	0	0.0%	0	0.0%	0.0%
Intereses Pagados	249,073	0.5%	1,023,528	2.2%	-75.7%
Pérdida por fluctuación cambiaria (neto)	18,487	0.0%	32,717	0.1%	-43.5%
Otros Gastos Financieros	0	0.0%	0	0.0%	0.0%
<b>Participación en resultados de subsidiarias</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>
<b>Resultados antes de Impuestos a la utilidad</b>	<b>2,745,314</b>	<b>5.8%</b>	<b>1,818,934</b>	<b>4.0%</b>	<b>50.9%</b>
Impuesto causado	200,779	0.4%	11,664	0.0%	1621.4%
Impuesto diferido	(1,161,611)	-2.5%	543,111	1.2%	-313.9%
Utilidad de operaciones discontinuas (neto)	-	0.0%	5,407,548	11.8%	-100.0%
Participación no controladora	16,699	0.0%	15,146	0.0%	10.3%
<b>Utilidad (pérdida) Neta</b>	<b>3,689,447</b>	<b>7.8%</b>	<b>6,656,561</b>	<b>14.6%</b>	<b>-44.6%</b>
Depreciación y Amortización	1,115,564	2.4%	1,084,325	2.4%	2.9%
<b>EBITDA</b>	<b>4,016,854</b>	<b>8.5%</b>	<b>3,721,485</b>	<b>8.1%</b>	<b>7.9%</b>

## CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA S.A.B. DE C.V. ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

(Cifras en miles de pesos del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2013, bajo IFRS)

	31-dic-13	%	31-dic-12	%	Var.
<b>Ingresos netos</b>	<b>11,916,213</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,578,176</b>	<b>100.0%</b>	<b>2.9%</b>
Costo de Ventas	9,011,485	75.6%	8,759,567	75.7%	2.9%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>2,904,728</b>	<b>24.4%</b>	<b>2,818,609</b>	<b>24.3%</b>	<b>3.1%</b>
Gastos de Generales	2,168,884	18.2%	2,189,827	18.9%	-1.0%
Otros ingresos y (gastos), neto	(76,574)	-0.6%	(14,005)	-0.1%	446.8%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>659,270</b>	<b>5.5%</b>	<b>614,777</b>	<b>5.3%</b>	<b>7.2%</b>
<b>Ingresos y gastos financieros</b>	<b>(32,948)</b>	<b>-0.3%</b>	<b>(96,098)</b>	<b>-0.8%</b>	<b>-65.7%</b>
Intereses Ganados	21,624	0.2%	14,745	0.1%	46.7%
Utilidad en Cambios (neto)	5,061	0.0%	622	0.0%	713.7%
Otros Ingresos Financieros	-	0.0%	-	0.0%	0.0%
Intereses Pagados	56,349	0.5%	106,646	0.9%	-47.2%
Pérdida por fluctuación cambiaria (neto)	3,284	0.0%	4,819	0.0%	-31.9%
Otros Gastos Financieros	-	0.0%	-	0.0%	0.0%
<b>Resultados antes de Impuestos a la utilidad</b>	<b>626,322</b>	<b>5.3%</b>	<b>518,679</b>	<b>4.5%</b>	<b>20.8%</b>
Impuesto causado	193,090	1.6%	756	0.0%	n.d.
Impuesto diferido	(1,808,119)	-15.2%	152,437	1.3%	-1286.1%
Utilidad de operaciones discontinuas (neto)	-	0.0%	-	0.0%	0.0%
Participación no controladora	5,078	0.0%	2,654	0.0%	91.3%
<b>Utilidad (pérdida) Neta</b>	<b>2,236,273</b>	<b>18.8%</b>	<b>362,832</b>	<b>3.1%</b>	<b>516.3%</b>
Depreciación y Amortización	280,004	2.3%	276,196	2.4%	1.4%
<b>EBITDA</b>	<b>939,274</b>	<b>7.9%</b>	<b>890,973</b>	<b>7.7%</b>	<b>5.4%</b>

## CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA S.A.B. DE C.V. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Cifras en miles de pesos al 31 de diciembre de 2013, bajo IFRS)

Actividades de Operación	31-dic-13	31-dic-12	Var.
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos y PTU</b>	<b>2,745,314</b>	<b>1,818,934</b>	<b>50.9%</b>
<b>Partidas sin impacto en el efectivo</b>	-	-	0.0%
<b>Partidas relacionadas con actividades de inversión</b>	<b>1,108,874</b>	<b>1,095,328</b>	<b>1.2%</b>
Depreciación y amortización del ejercicio	1,115,564	1,084,325	2.9%
Utilidad/pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	35,131	39,372	-10.8%
Pérdida por deterioro	16,163	7,057	129.0%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	-	-	0.0%
Intereses a favor	(81,430)	(57,381)	41.9%
Otras partidas	23,446	21,955	6.8%
<b>Partidas relacionadas con actividades de financiamiento</b>	<b>237,406</b>	<b>886,303</b>	<b>-73.2%</b>
Intereses devengados	249,073	1,023,528	-75.7%
Fluctuación cambiaria	(11,667)	(137,225)	-91.5%
<b>Flujo derivado del resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>4,091,594</b>	<b>3,800,565</b>	<b>7.7%</b>
<b>Flujos generados o utilizados en la operación:</b>	<b>936,560</b>	<b>(990,552)</b>	<b>-194.5%</b>
Clientes	34,752	(93,669)	-137.1%
Inventarios	(279,095)	(123,743)	125.5%
Otras cuentas por cobrar y otros activos circulantes	(33,817)	(753,495)	-95.5%
Proveedores	(92,112)	97,015	-194.9%
Otros pasivos	1,306,832	(116,660)	-1220.2%
Impuestos a la utilidad	-	-	0.0%
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>5,028,154</b>	<b>2,810,013</b>	<b>78.9%</b>
<b>Actividades de Inversión</b>	<b>31-dic-13</b>	<b>31-dic-12</b>	<b>Var.</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(1,475,947)</b>	<b>11,873,447</b>	<b>-112.4%</b>
Inversión en inmuebles planta y equipo	(1,620,051)	(1,366,108)	18.6%
Venta de propiedades, planta y equipo	62,674	105,466	-40.6%
Disposiciones de inversiones	-	10,650,000	-100.0%
Dividendos cobrados	-	2,426,708	-100.0%
Intereses cobrados	81,430	57,381	41.9%
<b>Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento</b>	<b>3,552,207</b>	<b>14,683,460</b>	<b>-75.8%</b>
<b>Actividades de Financiamiento</b>	<b>31-dic-13</b>	<b>31-dic-12</b>	<b>Var.</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(1,384,321)</b>	<b>(16,543,135)</b>	<b>-91.6%</b>
Financiamiento bancario y bursatil	750,000	3,139,750	-76.1%
Amortizaciones	(1,500,000)	(18,214,247)	-91.8%
Dividendos pagados	(400,630)	(130,320)	207.4%
Prima en venta de acciones	-	-	0.0%
Intereses Pagados	(233,691)	(1,338,318)	-82.5%
Recompra de acciones	-	-	0.0%
Otras partidas	-	-	0.0%
<b>Incremento (Disminución) neta de efectivo y demás equivalentes de efectivo</b>	<b>2,167,886</b>	<b>(1,859,675)</b>	<b>-216.6%</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	997,937	2,857,612	-65.1%
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>3,165,823</b>	<b>997,937</b>	<b>217.2%</b>