

Relatório Anual Grupo Engevix 2012

Crescimento e integração operacional rumo à consolidação

Annual Report Engevix Group 2012

Growth and operational integration towards consolidation



GRUPO
ENGEVIX



SUMÁRIO

Summary



4

INTRODUÇÃO

Introduction



6

MENSAGEM DOS SÓCIOS DIRETORES

Message from the managing partners



10

LINHA DO TEMPO

Timeline



14

GRUPO ENGEVIX

Engevix Group



20

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Mission, Vision and Values



22

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Corporate Governance



25

NOSSA GENTE

Our people



27

EXPANSÃO INTERNACIONAL

International Expansion



30

RESPONSABILIDADE SOCIAL E OUVIDORIA

Social Responsibility and Ombudsman



34

ENGEVIX



37

ECOVIX



39

DESENVIX



43

INFRAVIX



45

PERSPECTIVAS 2013

2013 Outlook



48

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Financial statements



Introdução

Introduction

GRUPO EM EXPANSÃO

Desde sua fundação, em 1965, a Engevix sempre buscou ser uma empresa líder nos setores em que atua. Os desafios enfrentados nos últimos anos geraram oportunidades de desenvolvimento e investimento em novos empreendimentos e a criação de novas empresas como a Desenvix, a Ecovix, a Infravix e a UHE São Roque, que hoje se consolidam em um grupo empresarial em expansão, o Grupo Engevix.

O Grupo Engevix busca otimizar sua experiência e capacidade de inovação por meio de soluções inteligentes para os setores de infraestrutura, energia e indústrias de base.

O ano de 2012 é marcado por conquistas e forte reestruturação organizacional do Grupo, com definição firme de seus projetos prioritários e campos de atuação. São estes os desafios que prosseguem em 2013 - a construção e implantação da UHE São Roque (135MW), em Santa Catarina; a conclusão e a expansão do estaleiro Rio Grande e a construção da plataforma P66, pela Ecovix; a ampliação do Aeroporto Internacional de Brasília, a duplicação da ViaBahia, e a construção do

GROUP EXPANSION

Ever since its foundation in 1965, Engevix has always pursue to become one of the leading companies in each of its business areas. The challenges we have faced in recent years have produced opportunities to develop and invest in new ventures and create new companies such as Desenvix, Ecovix, Infravix and HPP São Roque, which are currently part of an expanding business group called the Engevix Group.

Engevix Group optimizes its experience and innovative capabilities by producing intelligent solutions for infrastructure, energy and base industry sectors.

2012 was a year of many achievements and significant Group restructuring, the definition of priority projects and operation choices. These are the challenges we will continue to face in 2013 – construction and deployment of the HPP São Roque (135MW), in Santa Catarina; conclusion and expansion of the Rio Grande shipyard and construction of the P66 platform by Ecovix; expansion of the Brasilia International Airport, duplication of the ViaBahia, and construction of the new International Airport at São Gonçalo do Amarante/RN, by Infravix. It will be essential to quickly obtain returns from airport concessions once the main challenges they face are their execution



novo Aeroporto Internacional São Gonçalo do Amarante/RN, pela Infravix. No que concerne às concessões aeroportuárias, obter resultados rapidamente será essencial, uma vez que prazos de execução e capacidade de gestão representam importantes desafios à empresa.

A Desenvix, após a parceria com a norueguesa SN Power, deve concentrar-se em novas oportunidades de investimento em energia renovável e na conclusão da construção de mais de 500 quilômetros de linhas de transmissão em parceria com a Furnas e a JMalucelli. A Engevix seguirá com o desafio de aprimorar sua capacidade de gestão e consolidar-se como uma das maiores integradoras de projetos do Brasil, apoiando todas as atividades do Grupo e comprometendo-se em continuar atendendo aos seus clientes de forma eficiente, sustentável e transparente.

O faturamento do Grupo, em 2012, superou os R\$ 3 bilhões. Em 2013, a companhia seguirá em contínua expansão e aprimoramento, e apesar dos desafios, 2013 continuará apresentando oportunidades para aqueles que souberem ousar de forma responsável. O Grupo Engevix, agora consolidado, está preparado para esses desafios.

timetables and the management capabilities involved.

After partnering with Norwegian company SN Power, Desenvix will focus on new investment opportunities in renewable energy and conclude construction of more than 500 km of transmission lines in partnership with Furnas and JMalucelli. Engevix will continue challenging themselves to improve its management capabilities and consolidate its position as one of Brazil's major project integrators, supporting the entire group's activities while fulfilling its commitment to continue serving its clients efficiently, sustainably and transparently.

Group revenue in 2012 was over of 3 billion BRL. In 2013, the company will continue to expand and improve and despite the challenges, 2013 will continue to present a number of opportunities for those willing to take responsible risks. The Engevix Group, now consolidated is ready to address these challenges.





MENSAGEM DOS SÓCIOS DIRETORES

Message from the managing partners

CRESCIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DO GRUPO

A *holding* Jackson Empreendimentos Ltda., criada em 1996 para reunir a Engevix (fundada em 1965), a Desenvix (fundada em 1995), e a Ecovix e Infravix (fundadas em 2010) fez de 2012 um ano histórico, com a consolidação do Grupo Engevix no âmbito corporativo. O foco fundamental de atuação está em projetos estruturados que tenham sinergia com todas as áreas de negócios do Grupo. A reorganização administrativa colocada em andamento no último ano teve como objetivo estabelecer, na prática, o conceito de Grupo, com a adoção de processos e sistemas mais integrados e profissionalizados. As medidas introduzidas tornaram possíveis ganhos em escala para o Grupo e, por consequência, reduções significativas de custos.

A Ecovix, criada para atuar na construção de

GROUP GROWTH AND CONSOLIDATION

The Jackson Empreendimentos Ltda. holding company, created in 1996 to put together for Engevix (founded in 1965), Desenvix (founded in 1995), and Ecovix and Infravix (created in 2010) had a memorable year in 2012 as it consolidated the Engevix Group at corporate level. The group focuses mainly on structured projects which generate synergy in all of the group's business areas. The management restructuring process which began last year focused mainly on establishing the overall concept of the Group, adopting more integrated and professional processes and systems. As a result, the group has been able to gain scale and thereby significantly reduce costs significantly.

Ecovix, which was created to build drillships, offshore platforms (FPSO's) and other equipment for the oil and gas industry and naval sector, grew in 2012 with



navios-sonda (*drillships*), plataformas *offshore* (FPSOs) e outros no setor de óleo e gás e indústria naval, selou seu desenvolvimento em 2012 com a ampliação do Estaleiro Rio Grande e novos contratos para a construção de três navios-sonda, que perfurarão até 10 mil metros na camada do pré-sal.

A Infravix, voltada para o setor de infraestrutura, consolidou-se em 2012 com uma carteira de grandes projetos, como os contratos de concessão dos aeroportos internacionais de Brasília/DF e Natal/RN e da rodovia ViaBahia – principal ligação entre as regiões Norte e Sudeste do Brasil, com 700 km de extensão.

Para a Desenvix, que desenvolve e investe em projetos de energia renovável, o ano de 2012 foi marcado pela parceria com a SN Power, empresa com sede na Noruega e investidora em mercados emergentes na Ásia, África e América Latina, que passou a ser uma das principais acionistas da companhia.

A Engevix, maior empresa de engenharia consultiva do Brasil, passou por uma reestruturação em 2012 para ajustar a

its expansion of the Rio Grande Shipyard and new contracts to build three drillships which will drill for oil down to 10,000 meters in the pre-salt layer.

Infravix, which focuses on the infrastructure sector, consolidated its operations in 2012 and developed a portfolio of major projects, such as the concession agreements for the international airports in Brasília/DF and Natal/RN as well as the 700 km of ViaBahia highway - the main link between the North and South East regions of Brazil.

Desenvix, which develops and invests in renewable energy projects, partnered with Norwegian company SN Power in 2012. SN Power invests in emerging markets in Asia, Africa and Latin America and has become one of the company's principal shareholders.

Engevix, the biggest engineering consultancy company, was restructured in 2012 in order to adapt to the current market. As a partner in domestic growth, the company had been unable to maintain growth in recent years as Brazilian economic performance failed to meet expectations. However, Engevix took



companhia à realidade do mercado atual. Parceira do crescimento nacional, a empresa não conseguiu manter o mesmo ritmo dos últimos anos, uma vez que o desempenho da economia brasileira ficou aquém das expectativas. Contudo, a Engevix aproveitou as oportunidades apresentadas, a exemplo da área de construção de aeroportos.

A integração das equipes e das dinâmicas operacionais começou a ser implementada em 2012, de modo a estabelecer uma governança corporativa central. A melhoria nos processos e sistemas foi um dos focos do Grupo, que inseriu, por exemplo, um controle de gestão específico nas obras; estabeleceu uma Controladoria Corporativa para reunir e consolidar relatórios operacionais das quatro companhias; introduziu uma estrutura de compras que atenderá a todas as empresas, e criou uma Ouvidoria Geral – passo importante na política de Responsabilidade Social do Grupo.

advantage of the resulting opportunities, such as airport construction.

Engevix began a process of operational and team integration in 2012 in order to set up a central corporate governance system. One of the focal points was to improve processes and systems, such as: adoption of a specific management control in the projects; establish a corporate controllership to consolidate operating reports from all four companies; creation of purchase area to all companies and creation of a General Ombudsman – a major step in the group's Social Responsibility policy agenda.

2012 was a unique year during which the Group consolidated its management structure and took on a number of major projects, such as expansion of the Rio Grande Shipyard, while winning a several airports concessions. This has all put the company on an entirely new footing. In 2013,

No singular ano de 2012, o Grupo consolidou sua gestão e teve projetos de grande importância como a expansão do Estaleiro Rio Grande e a conquista de concessões de aeroportos, que conduziram a companhia a outro patamar. Em 2013, o Grupo Engevix experimentará os resultados positivos de todos esses movimentos, com projeção de crescimento em torno de 10%.

Todas as conquistas fortaleceram o posicionamento do Grupo no mercado, pelo seu trabalho com qualidade, cumprimento de contratos, criatividade e empreendedorismo na criação de novos negócios.

Cristiano Kok

Gerson de Mello Almada

José Antunes Sobrinho

Sócios Diretores do Grupo Engevix

the Engevix Group reported positive results from all of these projects and has forecast growth of around 10%.

All of these achievements have strengthened the group's position on the market, due to its track record of quality, contract compliance, creativity and entrepreneurship.

Cristiano Kok

Gerson de Mello Almada

José Antunes Sobrinho

Managing partners of Engevix Group



LINHA DO TEMPO GRUPO ENGEVIX

Engevix Group Timeline



Fundação da Engevix S.A - Estudos e Projetos de Engenharia | *Engevix S.A Studies and Engineering Projects founded*



Engenharia consultiva principalmente em Energia e Infraestrutura | *Consultative engineering focused in Energy and Infrastructure*

- UHE Palmar, no Uruguai, primeira experiência internacional da Engevix | *HEP Palmar, in Uruguay, Engevix's first international foray*



Gestão de Management

- Gestão dos da COSIPA | *expansion*

1965
1965's

Anos 1970
1970's

Anos 1980
1980's

DESTAQUES 2012

Highlights in 2012

· Ingresso da SN Power na capital social da Desenvix | *SN Power acquires a shareholding in Desenvix*

· Contrato para o projeto do Aeroporto de São Gonçalo do Amarante/RN | *Contract to design the São Gonçalo do Amarante Airport/RN*

· Inauguração da Rodovia SC-370, com projeto e supervisão da Engevix | *Inauguration of the SC-370 highway, designed and supervised by Engevix*

· Assinatura de contrato para obras do túnel Santos/Guarujá | *Contract signed for the Santos/Guarujá tunnel works*

· Contrato para duplicação de 24 quilômetros da Rodovia dos Tamoios SP-099 | *Contract to duplicate 24 km of the Tamoios SP-099 Highway*

· Novo escritório do Grupo no México | *New Group offices in Mexico*

· Contrato EPC para Térmica Mauá III (600 MW), ciclo combinado, em Manaus | *EPC agreement for the combined cycle Mauá III (600MW) thermoelectric plant in Manaus*

· Contrato para projeto UHE Belo Monte/PA | *Contract to design the Belo Monte/PA HPP*



Projetos | Project

64 projetos de expansão
Management of 64 COSIPA
projects



Engenharia, Suprimentos e Construção (EPC) | Engineering, Procurement and Construction (EPC)

- Executivos da Engevix Cristiano Kok, Gerson de Mello Almada e José Antunes Sobrinho adquirem a empresa | *Engevix executives Cristiano Kok, Gerson de Mello Almada and José Antunes Sobrinho acquire the company.*
- Criação da Desenvix | *Desenvix created*



Grandes projetos de EPC e Concessões | Major EPC and Concessions projects

- Inauguração dos dois primeiros empreendimentos próprios da Engevix e Desenvix | *The two first enterprises owned by Engevix and Desenvix are inaugurated.*
- Formação do Grupo Engevix
Engevix Group formed.
- Criação da Ecovix e da Infravix |
Ecovix and Infravix created.
- Infravix vence leilão para a concessão e exploração do Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante - RN | *Infravix wins a government concession to manage the São Gonçalo do Amarante International Airport in Rio Grande do Norte.*

Anos 1990 1990's

2000 - 2012

• Engevix vence licitação para estudos das UHE Garabi e Panambi, na Argentina | *Engevix wins government bidding process to provide surveys for the Garabi and Panambi HPP on Argentina.*

• Concessão da ViaBahia - recorde de tráfego | *ViaBahia concession - record traffic levels*

• Estaleiro RG - Edificação do 1º casco dos replicantes no dique seco | *RG shipyard - Construction of the first replicant hull in dry dock*

• Contrato para construção de três navios-sonda | *Contract to build three drills hips*

• Início das obras e operação do Aeroporto Internacional Juscelino Kubitschek, em Brasília/DF | *Works and operations begin at Juscelino Kubitschek International Airport in Brasília/DF.*

• Inauguração do prédio Jackson Tower/SP | *Inauguration of the Jackson Tower/SP building*

• Principais contratos para projetos da Usina Nuclear Angra III | *Principal contracts for the Angra III nuclear power*

• Entrega para a Petrobrás do 1º prédio administrativo da RNEST | *Delivery of the first RNEST administrative building to Petrobras*


• Ganha licitação para o metrô de Brasília | *Wins bid for the Brasília subway*

• Concessão das Usinas Hidrelétricas de São Roque/SC | *São Roque/SC Hydroelectric Plant Concession*

• Inauguração PCH Victor Baptista Adami, em Passos Maia/SC | *Inauguration of SPP Victor Baptista Adami, in Passos Maia/SC*

• Início das operações Parque Eólico Desenvix - Bahia | *Desenvix Bahia Wind Farm operations begin*

• Entrada em operação do Parque Eólico Barra dos Coqueiros/SE, com a presença da Presidenta Dilma Rousseff | *Barra dos Coqueiros/SE Wind Farm inaugurated at a ceremony attended by President Dilma Rousseff*

An aerial photograph of a dam and a river. The dam is a large concrete structure with a spillway. The river flows through a lush green valley. A person is rappelling down a rock face on the left side of the river. The text is overlaid on the river and dam area.

*Um grupo que nasceu
para unir tradição com
empreendedorismo.*

A Group uniting tradition and entrepreneurship



GRUPO ENGEVIX

Engevix Group

O Grupo Engevix tem como foco a conversão de capital intelectual de engenharia em ativos reais, estabelecendo empresas para atuar em quatro principais áreas de negócios: engenharia e construção, energias renováveis, infraestrutura e concessões e construção oceânica.

ENGEVIX

Criada em março de 1965, no Rio de Janeiro, é líder do segmento de engenharia consultiva no país. Projeta, administra e integra empreendimentos baseados no formato EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) ou empreitadas integrais, e contratos de engenharia consultiva (estudos, projetos e gerenciamento de empreendimentos). Participa de mais de 65% da capacidade de geração dos projetos hidrelétricos brasileiros, com envolvimento na concepção, construção e operação de grandes e pequenas centrais hidrelétricas. Tem renomada experiência nos setores ferroviário, rodoviário, aeroportuário, e nos segmentos de óleo e gás, química e petroquímica, papel e celulose e siderurgia.

DESENVIX

Foi constituída em maio de 1995 para atuar no desenvolvimento, implantação e operação de empreendimentos de geração e transmissão de energia elétrica a partir de fontes renováveis, nas áreas hidrelétrica, eólica e biomassa. Possui mais de 400 MW de geração de energia instalados e opera, via Enex O&M, mais de 1 GW de geração de energia elétrica.

ECOVIX

Fundada em março de 2010, surgiu inicialmente para executar para a Petrobras e seus parceiros BG Group, Repsol, Sinopec e Galp Energia

The Engevix Group focuses on converting its intellectual capital in engineering into real assets, creating companies in four main business areas: construction engineering, renewable energy, infrastructure and concessions, and oceanic construction.

ENGEVIX

Created in March 1965, in Rio de Janeiro, Engevix is Brazil's foremost engineering consultancy company. Engevix designs, manages and integrates EPC (Engineering, Procurement and Construction) or turnkey ventures as well as engineering consultancy contracts (studies, designs and project management). It is involved in Brazilian hydroelectric projects that represent over 65% of domestic generating capacity and has been involved in the design, construction and operation of small and large hydroelectric power stations. The company is recognized for its experience with rail, road and airports, and in the oil and gas, chemical and petrochemical, paper and cellulose and steel industries.

DESENVIX

The company was created in May 1995 to develop, implement and operate renewable energy transmission and generation projects in the hydroelectric, wind and biomass sectors. It owns more than 400 MW of installed generating capacity and via Enex O&M, operates over 1 GW of energy generating assets.

ECOVIX

Founded in March 2010, the company was initially created to construct eight FPSO (Floating Production Storage and Offloading) platform for Petrobras and its partners BG Group, Repsol, Sinopec and Galp Energia, which will use them to drill for oil in the pre-salt regions. The current portfolio of contracts is

um contrato de construção de oito cascos de plataformas tipo FPSO (*Floating Production Storage and Offloading*) para exploração de petróleo na camada do pré-sal. Atualmente, tem mais de US\$ 5,9 bilhões em contratos e é proprietária do Estaleiro Rio Grande, em Rio Grande (RS), em parceria com a FUNCEF – Fundação dos Economiários Federais.

INFRAVIX

Criada em 2010, atua com foco na indústria de infraestrutura. Investe em concessões de estradas e aeroportos, novas tecnologias, entre outras, somando cerca de R\$ 1,5 bilhão em investimentos. Entre os principais negócios estão o Aeroporto Internacional Juscelino Kubitschek, em Brasília/DF, com 17 milhões de passageiros por ano; o Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante/RN, com cinco milhões de passageiros por ano, e a ViaBahia, rodovia de 700 quilômetros entre o Nordeste e o Sudeste do Brasil.

UHE SÃO ROQUE

Arrebatada no leilão A-5, de 2011, a Usina Hidrelétrica São Roque já está em construção às margens do rio Canoas, em Santa Catarina. O investimento total será de R\$ 680 milhões, dos quais 60% financiados via BNDES. A expectativa é de que o empreendimento esteja operando parcialmente em setembro de 2015 – antes do prazo de janeiro de 2016, previsto pela Aneel. A capacidade da planta é de 135 MW. A UHE São Roque foi o único empreendimento energético de fonte hídrica viabilizado pelo leilão, cuja tarifa futura foi estabelecida em R\$ 99,20 por MWh.

valued at over \$5.9 billion. It owns the Rio Grande Shipyard in Rio Grande (RS) in partnership with FUNCEF – Fundação dos Economiários Federais.

INFRAVIX

Created in 2010, Infravix focuses on infrastructure. It invests in highway and airport concessions, new technologies and other areas, while managing around 1.5 billion BRL in investments. Its main businesses are the Juscelino Kubitschek International Airport in Brasília/DF, which handles 17 million passengers per year; the International Airport in São Gonçalo do Amarante/RN, which handles 5 million passengers a year; and ViaBahia, per 700 km highway linking the northeast and southeast of Brazil.

SÃO ROQUE HPP

After winning the A-5 auction 2011, the São Roque Hydroelectric Power Station is currently under construction on the banks of the Canoas River in Santa Catarina. The project has a total investment of 680 million BRL, 60% of which will be financed by the BNDES. The power station is expected to start operating partially in September 2015 – prior to the January 2016 deadline set by Aneel. The station is capable of producing 135 MW. The São Roque HPP was the only hydroelectric project available through the auction and its future tariff was set at 99.20 BRL per MWh.

DIRETORIAS

Directors

ENGEVIX ENGENHARIA S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Adhemar T. Kajita
Cristiano Kok
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
José Augusto A. Savasini
Luiz Cruz Schneider
Silas Rondeau C. Silva

Diretoria - Directors

Cristiano Kok
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
Wilson Vieira
Lailton Vieira Xavier
Álvaro Luis Veloso
Ciro Júlio Schmitt
Carlo Filippini
Jaeder Morais da Silva
Alessandro Carraro
Osmar Tessmer
Yoshiaki Fujimori
Sérgio Freitas Capellão
Marco Aurélio Fernandes
Silvano Custódio Albertoni
Eduardo Minoru Nagao
Carlos Eduardo Strauch Alberio
Luiz Bianchi
Carlos Alberto Moraes
Nelson Marchini Junior
Newton Prado Júnior

Presidente - President
VP Comercial - VP Commercial
VP de Construção - VP Construction
VP de Infraestrutura - VP Infrastructure
VP de Eng e Gerenc de Energia - VP Eng & Energy Management
VP de Controle e Finanças - VP Finance Control
Diretor Corporativo de TI - IT Corporate Director
Diretor Corp da Qualidade e SMS - Quality & HSE Corp Director
Diretor Corporativo de Controladoria - Controller Corp Director
Diretor Comercial - Commercial Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director
Diretor Técnico - Technical Director

DESENVIX ENERGIAS RENOVÁVEIS S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Austin Laine Powel
Cristiano Kok
Emerson Tetsuo Miyazaki
Geraldo Aparecido da Silva
Gerson de Mello Almada
Joakin Broenner Johnsen
José Antunes Sobrinho
Ruy Nagano
Torger Nils Lien

Diretoria - Directors

José Antunes Sobrinho	<i>Presidente (até abril de 2013) - President (until April 2013)</i>
João Robert Coas	<i>Presidente (a partir de abril de 2013) - President (since April 2013)</i>
Jan Erik Felle	<i>VP Financ. e de Rel. com Investidores - VP Finance & Investor Relations</i>
Álvaro Eduardo Sardinha	<i>Diretor - Director</i>
Paulo Roberto Fraga Zuch	<i>Diretor - Director</i>
Darico Pedro Levi	<i>Diretor - Director</i>
Liu Ming	<i>Diretor - Director</i>
Paulo Marcelo G. Margarido	<i>Diretor - Director</i>

Conselho Fiscal - Audit Committee

Alfredo Martins Reis
Andrea Kogitzki
João Clarindo Pereira Filho

ENEX O&M DE SISTEMAS ELÉTRICOS LTDA.

Diretoria - Directors

Marcus Vinicius C. de Vasconcellos	<i>Dir. Superintendente de Operações - Superintendent Director of Operation</i>
Antenor Zimmermann	<i>Diretor - Director</i>

SÃO ROQUE ENERGÉTICA S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Adhemar T. Kajita
Cristiano Kok
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
José Augusto A. Savasini
Luiz Cruz Schneider
Silas Rondeau C. Silva

Diretoria - Directors

Cristiano Kok	<i>Presidente - President</i>
José Antunes Sobrinho	<i>Vice-Presidente - Vice-President</i>
Gerson de Mello Almada	<i>Vice-Presidente - Vice-President</i>
Enio Emilio Schneider	<i>Diretor Superintendente - Superintendent Director</i>

ECOVIX - ENGEVIX CONSTRUÇÕES OCEÂNICAS S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Adhemar T. Kajita
Cristiano Kok
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
José Augusto A. Savasini
Luiz Cruz Schneider

Diretoria - Directors

Gerson de Mello Almada
Cristiano Kok
Daniel Peres
Alexandre Cesar M. Canhetti
Heder Clemente dos Santos
Toshikatsu Yamada
José Carlos Mendes Lopes
Rogério Agueda

Presidente - President
VP de Administração e Finanças - VP Management & Finance
VP de Operações - VP Operation
Diretor de Engenharia - Director of Engineering
Diretor Industrial - Chief Industrial
Diretor Técnico e de Contratos - Technical & Contracts Director
Diretor Técnico e de Contratos - Technical & Contracts Director
Diretor de Admin. e Finanças - Management & Finance Director

Conselho Fiscal - Audit Committee

Alfredo Martins Reis
Andrea Kogitzki
João Clarindo Pereira Filho

RG ESTALEIROS S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Cristiano Kok
Eduardo Júnior Kisner
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
José Umberto Pereira

Diretoria - Directors

Gerson de Mello Almada
Roberto Luiz Bogado Duarte

Presidente - President
Diretor - Director

Conselho Fiscal - Audit Committee

Claudio Schiavon Filgueiras
João Clarindo Pereira Filho
Luiz Felipe de Souza Alves

INFRAVIX PARTICIPAÇÕES S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Cristiano Kok
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho

Diretoria - Directors

José Antunes Sobrinho
Wilson Vieira

Presidente - President
Diretor - Director

INFRAMÉRICA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO DE SÃO GONÇALO DO AMARANTE S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
Martin Francisco Antranik Eurnekian
Pablo Ezequiel Barrenechea

Diretoria - Directors

José Antunes Sobrinho
Antonio Luiz Droghetti Neto

INFRAMÉRICA CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO DE BRASÍLIA S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Álvaro Luiz Miranda Costa
Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
Marcos Willian de Souza
Martim Francisco Autranik Eurnekian
Pablo Ezequiel Barrenechea
Ronei Saggiaro Glanzmann

Diretoria - Directors

Gerson de Mello Almada
José Antunes Sobrinho
Antonio Luiz Droghetti Neto
Daniel Marcos Ketchibachian
Jorge Paulo Rodrigues Del Gaizo
Mariano Andrés Mobília Santi

Diretor - Director
Diretor - Director
Diretor - Director
Diretor - Director
Diretor - Director
Diretor - Director

Conselho Fiscal - Audit Committee

Claudio Schiavon Filgueiras
João Clarindo Pereira Filho
Luiz Felipe de Souza Alves

VIABAHIA CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS S.A.

Conselho de Administração - Board of Directors

Ángel Escudero Pérez
Cristiano Kok
Francisco Corrales Kindelan
Fuhad Ayub Issa
Gerson de Mello Almada
José Antonio Labarra Blanco
Santiago Varela Ullastres

Diretoria - Directors

Pedro Achkar Mendonça Pinto
José Carlos Navas Fernandes
Luiz José Nogueira de Almeida

Diretor de Relações com Investidores - Director
Diretor - Director
Diretor - Director

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Mission, Vision and Values

MISSÃO

ENGEVIX

Prestar serviços de engenharia inteligentes para agregar valor aos empreendimentos de nossos clientes.

DESENVIX

Pesquisar, desenvolver, implantar e operar empreendimentos que gerem energia elétrica a partir de fontes renováveis, respeitando o meio ambiente e as comunidades onde atuamos.

MISSION

ENGEVIX

Our mission is to provide intelligent engineering services that add value to our clients' enterprises.

DESENVIX

To survey, develop, implement and operate ventures that produce energy from renewable sources, respecting the environment and local communities.



ECOVIX

Projetar e construir estruturas destinadas a operações oceânicas, visando à exploração, beneficiamento e transporte de óleo e gás produzidos *offshore* com qualidade, respeito ao meio ambiente e à segurança do trabalho.

INFRAVIX

Desenvolver, implantar e operar projetos de infraestrutura para melhorar os serviços prestados aos usuários nas áreas de transportes, saneamento básico e terminais.

VISÃO

GRUPO ENGEVIX

Sermos reconhecidos como um centro de excelência em todas as nossas atividades.

VALORES

GRUPO ENGEVIX

O trabalho em equipe e participativo é essencial. Temos a responsabilidade de incentivar e treinar nossa equipe. Queremos ser sempre melhores. Os clientes são a nossa razão de ser. Todas as pessoas merecem respeito e dignidade.

ECOVIX

To design and build structures for oceanic operations, focusing on high-quality exploration, processing and transport of offshore oil and gas, respecting the environment and ensuring occupational safety.

INFRAVIX

To develop, implement and operate infrastructure projects that improve services for transportation, basic sanitation and terminals.

VISION

ENGEVIX GROUP

Our vision is to be a recognized center of excellence in all our activities.

VALUES

ENGEVIX GROUP

Participation and teamwork are essential. We are responsible for users of motivating and training our team. We always want to improve. We exist for our clients. Everyone deserves respect and dignity.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Corporate Governance

GESTÃO INTEGRADA

Em 2012, o Grupo Engevix promoveu a integração operacional das quatro empresas – Engevix, Desenvix, Ecovix e Infravix, solidificando a visão estratégica do Grupo de estabelecer um posicionamento por meio de sua história de décadas de atuação nas áreas de engenharia e infraestrutura no Brasil e no exterior. As novas diretrizes possibilitaram processos mais padronizados, melhorias de gestão e ganhos financeiros. A integração resultou ainda na mudança de parte das equipes, no final de 2012, para uma nova sede administrativa, em Barueri (SP) – a Jackson Tower, edifício construído pelo Grupo.

SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA

O Grupo Engevix possui certificações importantes para sua atuação, atestando que opera com transparência e processos estabelecidos, sempre em busca da melhoria contínua das operações e das boas práticas sociais e ambientais. Em 2013 estarão concluídas as revisões de Normas e Procedimentos em todas as empresas do Grupo.

A Engevix foi a primeira empresa brasileira de engenharia consultiva a conquistar as três principais certificações do mercado – ISO 9001, Gestão de Qualidade; ISO 14001,

INTEGRATED MANAGEMENT

In 2012, the Engevix Group – Engevix, Desenvix, Ecovix e Infravix – underwent an operational integration process as part of the Group’s strategic plan to highlight its decades of service to the engineering and infrastructure industries in Brazil and abroad. These new guidelines resulted in more standardized processes, better management and financial gains. The integration process also resulted in some of the teams moving at the end of 2012 to the new administrative office in Barueri (SP) – the Jackson Tower, a building constructed by the Group.

INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM

The Engevix Group holds a number of important certificates proving its transparency and attesting to its robust processes. The Group has adopted an ongoing process to improve operations and apply the best social and environmental practices. The Standards and Procedures reviews will be concluded at all Group companies in 2013.

Engevix was the first Brazilian engineering consultancy to achieve the market’s three main certificates - ISO 9001, Quality Management; ISO 14001, Environmental Management; and OHSAS 18001, Occupational Health & Safety Management. The last two certificates

Gestão Ambiental; e OHSAS 18001, Gestão da Segurança e Saúde Operacional. As duas últimas são expedidas pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini (FCAV) da PRO-Poli/USP, instituição certificadora brasileira acreditada pelo INMETRO (Instituto Nacional de Metrologia). Em 2013, a certificação foi estendida a todo o Grupo Engevix.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO INTEGRADA

A integração das empresas do Grupo Engevix também requer atualização tecnológica permanente, com importantes investimentos na área de modo a otimizar custos operacionais e aprimorar processos de gestão. Iniciado em 2010, o projeto exigiu vultoso investimento em licenciamento, treinamento de pessoal e adequação de processos de negócio para melhorar a cultura de gestão integrada.

No sistema ERP estão os processos de contas a pagar e a receber, faturamento, contabilidade, controle de projetos, recebimento de materiais e serviços, apontamentos, controle e reembolso de despesas, controle do fluxo e disponibilidades financeiras, relatórios gerencial e fiscal. O ERP está hospedado em um data center em regime *on demand*, em consonância aos mais exigentes padrões internacionais de segurança e disponibilidade (ITIL), mantido 24 horas por dia, 7 dias por semana.

Os equipamentos são renovados a cada três anos. Os aplicativos de mercado são da última

were issued by the Fundação Carlos Alberto Vanzolini (FCAV) at PRO-Poli/USP, a Brazilian certification Institute accredited by INMETRO (the National Metrology Institute). In 2013, this certificate was extended to encompass the entire Engevix Group.

INTEGRATED INFORMATION TECHNOLOGY

Integration of Engevix Group companies also requires constant technology updates with significant investments being made to optimize operational costs and improve management processes. This project began in 2010 with a significant investment in licensing, personnel training and business process adaptation in order to improve our integrated management culture.

The ERP system includes payable and receivable accounts, invoicing, accountancy, projects control, material and service deliveries, expenses control and reimbursement, cash flow control, management reporting and tax reporting. The ERP system is hosted at an on-demand data center that complies with the most stringent international security and availability standards (ITIL), available 24 hours a day, seven days a week.

This IT equipment is replaced every three years. The group also uses the latest applications. Graphics software with 3-D technology ensures better productivity for modeling, production, visualization, design analysis and material

versão. Softwares gráficos, com tecnologia 3D, permitem alta produtividade na modelagem, elaboração, visualização e análise de desenhos e de listas de materiais, e a garantia de serviços de engenharia nos melhores padrões internacionais. A ferramenta de gestão de documentos de engenharia favorece o trabalho colaborativo entre as equipes da empresa, incluindo os canteiros de obra.

lists, and ensures that our engineering services comply with the highest international standards. The engineering document management tool supports collaboration for all company teams, including those working on site.



NOSSA GENTE

Our People

COLABORADORES

O Grupo Engevix conta atualmente com quase 11 mil colaboradores, que passam por recorrentes treinamentos em suas áreas de modo a prepará-los para os desafios dos próximos anos. Em 2012, mais de R\$ 4 milhões foram investidos em treinamentos e cursos, com cerca de 25 mil ações de aprimoramento dos colaboradores. Durante o último ano, o Grupo concedeu mais de mil promoções em seu quadro de profissionais. Ao fim de 2012, contava com 827 engenheiros contratados – um dos maiores do Brasil neste quesito.

Um exemplo de ação integrada ocorre no Estaleiro Rio Grande, no Rio Grande do Sul, que realizou um investimento para formação de mão-de-obra local em parceria com instituições como o SENAI.

Cerca de 70% dos colaboradores do Estaleiro são da região. Todos os soldadores, por exemplo, estão sendo formados nas redondezas do empreendimento.

EMPLOYEES

The Engevix Group currently employs around 11.000 people who undergo constant training in their relevant areas in order to prepare them for future challenges. In 2012, the group invested more than 4 million BRL in training and other courses, providing approximately 25,000 employee improvement events. Over the past year, the Group has promoted more than 1000 of its staff. At the end of 2012, the Group employed 827 engineers and is one of the biggest engineering employers in Brazil.

One example of integrated activities is the Rio Grande Shipyard, located in Rio Grande do Sul, which partnered with other institutions to train local labor, including SENAI.

Around 70% of Shipyard employees are locals. For example, all of the welders are being trained in the surrounding region.

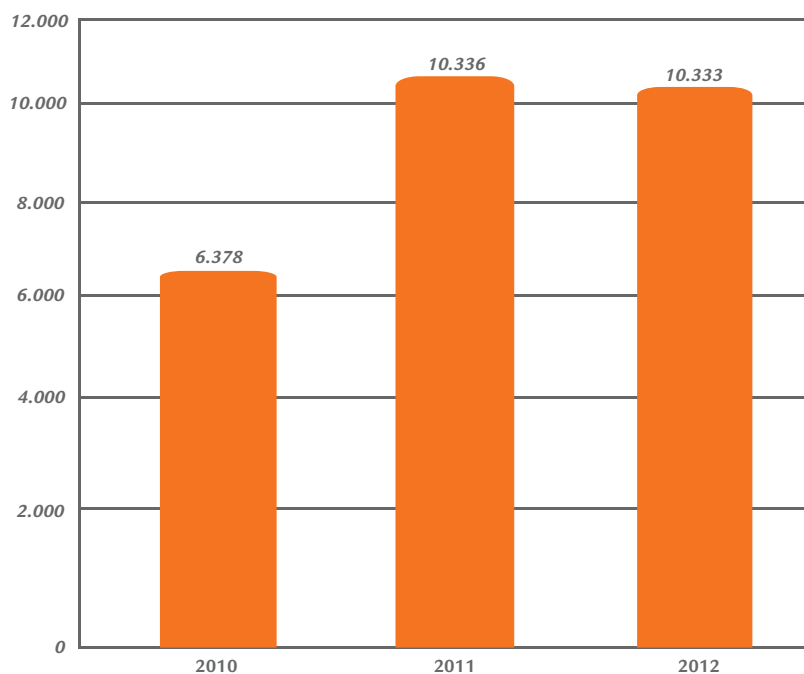
Nº DE COLABORADORES

Number of employees

Nº DE COLABORADORES (DEZ/12)

Engevix Group - Employees

EMPRESA COMPANY	SUPERIOR HIGHER EDUCATION	TÉCNICO TECHNICAL LEVEL	ADMINISTRATIVO ADMINISTRATIVE	ESTAGIÁRIOS TRAINEES	TOTAL
Engevix	1004	4094	1326	82	6507
Ecovix	177	2867	450	11	3505
Desenvix	28	115	8	2	152
Infravix	21	139	10	0	169
Total empresas	1229	7215	1794	95	10333



Grupo Engevix - Colaboradores
Employers

EXPANSÃO INTERNACIONAL

International Expansion

PRESENÇA GLOBAL EM MERCADOS DE ALTO POTENCIAL

A presença internacional é parte fundamental nas estratégias do Grupo Engevix, de modo a promover seu crescimento e solidificar a posição de liderança. Com uma atuação global em vários continentes, o Grupo teve, em 2012, uma renovação de sua carteira de contratos, manutenção dos acordos em vigor e entrega de projetos importantes.

O foco de atuação internacional do Grupo são mercados que necessitam avançar em infraestrutura e carecem de grandes obras, tendo presença consolidada em países da América do Sul e Central e com parcerias em países da Ásia e África. A companhia participa do desenvolvimento de projetos em 15 países, com escritórios permanentes no México, Equador, Colômbia, Peru e Angola e representações em diversas nações como Estados Unidos, Costa Rica, Nicarágua, Namíbia, Moçambique e Nepal.

AMÉRICAS

Em 2012, a Engevix conquistou o primeiro contrato na Colômbia, de U\$S 23 milhões, para supervisão de obras de infraestrutura

GLOBAL PRESENCE ON MARKETS WITH SIGNIFICANT POTENTIAL

The Engevix Group's international presence is a fundamental component in its strategy to grow and consolidate its leadership position. The Group operates globally and in 2012 has renewed its contract portfolio, retaining current agreements and delivering major projects.

Internationally, the group focuses on markets which need improvements to infrastructure and major works. The group has a significant footprint in South and Central American countries and partners with other companies in Asian and African countries. The company is currently developing projects in 15 countries, with permanent offices in Mexico, Ecuador, Colombia, Peru and Angola, and maintains representatives in other countries such as the USA, Costa Rica, Nicaragua, Namibia, Mozambique and Nepal.

AMERICAS

In 2012, Engevix has awarded its first contract in Colombia, worth \$23 million, to supervise infrastructure works. In Argentina, it won a bidding process to develop feasibility studies for the Garabi and Panambi Hydroelectric Power Station on the split sovereignty section of the Uruguay River, worth \$38 million. Mexico is a standout market

no país. Na Argentina, venceu licitação para desenvolver estudos de viabilidade para a Usina Hidrelétrica Garabi e Panambi, no trecho binacional do Rio Uruguai, no valor U\$S 38 milhões. O México é um mercado de destaque para a Engevix. Em 2012, o escritório da companhia na Cidade do México foi reestruturado, com a formação de uma equipe para atender às obras em andamento no país e novos projetos. No Equador foram concluídas as obras da Usina Termelétrica Santa Elena (40 MW), em regime de empreitada integral.

ÁFRICA

A Engevix tem presença consolidada principalmente em países de língua portuguesa como Moçambique e Angola. Neste último, conquistou em 2012 um novo contrato para a Usina Hidrelétrica Cambambe (central 1 e 2), que soma 960 MW.

ÁSIA

Destaque para o projeto no Nepal, por meio da controlada Braspower Internacional Engineering, onde a empresa possui licença de geração de energia para a Hidrelétrica Lower Arun (400 MW), e um acordo para exportação para o mercado indiano.

for Engevix. In 2012, the company restructured its City of Mexico offices and set up a team to handle ongoing ventures and new projects in the country. The company concluded the turnkey contract for the Santa Elena Thermoelectric Power Station (40 MW) in Ecuador.

AFRICA

Engevix has a large presence, particularly in Portuguese speaking countries such as Mozambique and Angola. In Angola, it was awarded a new contract in 2012 for the Cambambe Hydroelectric Power Station (power station 1 and 2), which will produce 960 MW.

ASIA

The highlight in this region is the Nepal project, represented by its subsidiary Braspower International Engineering, where it has a power generating license for the Lower Arun Hydroelectric Power Station (400 MW) and an agreement to export energy to India.



- Escritórios (Offices)
- Projeto em andamento (Ongoing Projects)

RESPONSABILIDADE SOCIAL E OUVIDORIA *Social Responsibility and Ombudsman*

FORTALECIMENTO DA CULTURA DE PREVENÇÃO

O ano de 2012 na área de Qualidade e Responsabilidade Socioambiental foi um marco na cultura de prevenção do Grupo Engevix. Houve a importante disseminação do conceito de qualidade do empreendimento – para além das obras, em que está reforçado o respeito a todo o conjunto de processos que resultam em qualidade, também para as áreas de segurança, meio ambiente e responsabilidade social. Na política do Grupo Engevix, a Qualidade abrange todas as áreas. Para isso, foram criadas equipes para atuar nas ações de responsabilidade social, medicina do trabalho, engenharia de segurança e meio ambiente.

As empresas subcontratadas para as obras também são treinadas e monitoradas para cumprirem os requisitos de qualidade do Grupo. As ações de prevenção e fiscalização reduziram os índices de acidente nos empreendimentos, mesmo com o expressivo aumento no número de colaboradores.

RESPONSABILIDADE SOCIAL E OUVIDORIA

Em 2012 foi criada uma Coordenadoria de Responsabilidade Social, que estabeleceu ouvidorias interna e externa para reforçar as ações na área. Colaboradores, fornecedores

STRENGTHENING A PREVENTIVE CULTURE

2012 was a milestone for Social and Environmental Quality and Responsibility as part of the Engevix Group culture of preventive action. The Group spent a lot of time communicating its idea of project quality – which goes beyond construction works themselves to reinforce respect for all of the processes on which quality depends, as well as other issues like safety, the environment and social responsibility. Quality is an issue in every area and this is part of the Engevix Group policy. A number of teams were created and will be responsible for overseeing social responsibility, occupational medicine, safety engineering and environment.

Works subcontractors are also trained and monitored to ensure they meet the Group's quality targets. Prevention and enforcement activities have reduced the number of on-site accidents, even though there has been a significant rise in the number of employees.

SOCIAL RESPONSABILITY AND OMBUDSMAN

In 2012, the Group created a Social Responsibility Coordination Department, which set up internal and external ombudsmen to reinforce the activities in the area. Employees, suppliers and contractors anywhere in the country can call the Ombudsman whenever required, with full anonymity.

e prestadores de serviço de qualquer lugar do Brasil podem ligar para a Ouvidoria, com total sigilo, se necessário.

O ano ficou marcado com a adesão de todo o Grupo ao Programa de Enfrentamento da Violência Sexual Contra Crianças e Adolescentes, da Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República. Com metas e plano definidos, as ações envolvem todas as obras, com a divulgação do Disque 100 para denunciar casos de abusos, distribuição dos materiais da campanha e aproximação com os Conselhos Tutelares das localidades onde o Grupo Engevix está presente.

O Parque Eólico da Desenvix na Bahia, inaugurado em 2012 em Brotas de Macaúbas, no sertão baiano, é outro exemplo de integração das ações sociais e ambientais com as comunidades em torno do empreendimento, trazendo reflexos positivos para a região e geração de empregos. Fotos do projeto compõem a exposição chamada “Os Filhos do Vento”, atualmente exposta no saguão da Jackson Tower, em Barueri. As imagens já foram exibidas em Brotas de Macaúbas, em Salvador, no Teatro Castro Alves, e em Nova Iorque (EUA), na sede mundial da ONU.

INSTITUTO ENGEVIX

O Instituto Engevix aposta na aplicação do seu Programa Engevix Sócio Educativo (PRESE) para fomentar o desenvolvimento educacional de crianças e adolescentes em comunidades com vulnerabilidade social em Florianópolis (SC) e

This year the entire Group also signed up for the Program to Combat Sexual Violence against Children and Adolescents, managed by the Secretary for Human Rights of the Republic Presidency. The program has a number of targets and objectives and the resulting activities take place at all of our worksites and include advertising a special telephone number so that people can report cases of abuse, distributing campaign material and liaising with the Guardianship Committees in regions where the Engevix Group operates.

The Desenvix Wind Farm in Bahia, inaugurated at Brotas de Macaúbas in 2012, is another example of how the Group has engaged local communities in social and environmental activities, generating positive results for the region and creating additional jobs. Photographs of the project are part of an exhibition called “The Children of the Wind”, currently on display at the Jackson Tower, in Barueri. The images have also been displayed in Salvador at the Castro Alves Theater in Brotas de Macaúbas and at the UN headquarters in New York (USA).

ENGEVIX INSTITUTE

The Engevix Institute implements the Engevix Social and Educational Program (PRESE) to further the education of children and adolescents in underprivileged communities located in Florianópolis (SC) and Barueri (SP), where the group’s main offices are located. In 2012, the Institute increased the number of people it was able to help and began offering new training and professional courses for youngsters to help them access the job market.

Barueri (SP), onde estão os principais escritórios do Grupo Engevix. Em 2012, foi ampliada a capacidade de atendimento e a oferta de novos cursos formadores e de profissionalização de jovens para o mercado de trabalho.

As ações estimulam os conceitos de cidadania, fortalecem a aprendizagem complementar à escola, desenvolvem a autoestima e oferecem apoio pedagógico segundo as necessidades do educando, desenvolvendo suas potencialidades. A equipe do Instituto também presta orientação às famílias dos atendidos. A meta para 2013 é continuar ampliando a estrutura para poder atender mais pessoas.

AÇÕES EM SÃO PAULO

Localizado no bairro Jardim Mutinga, em Barueri (SP), o Instituto Engevix SP ampliou o atendimento em 133% em 2012, com a inauguração de uma nova casa para oferecimento de cursos profissionalizantes a adolescentes de 14 a 16 anos. A outra unidade reúne crianças e pré-adolescentes de 7 a 13 anos e funciona nos contraturnos das escolas, de manhã e à tarde. Em 2012 foram atendidas 162 pessoas - 48 nos cursos profissionalizantes e 114 na jornada ampliada. Para 2013, o Instituto Engevix SP pretende ampliar a carga horária de atendimento e criar vagas para mais crianças e adolescentes.

AÇÕES EM FLORIANÓPOLIS

Além do Programa Sócio Educativo com crianças e pré-adolescentes de 7 a 13 anos,

These activities develop concepts of citizenship, supplement school learning, increase self-esteem and provide teaching support for students in order to help them realize their full potential. The Institute's team also provides guidance to students' family members. The target for 2013 is to continue expanding this work and help more people.

ACTIONS IN SÃO PAULO

The Engevix Institute SP is located in Jardim Mutinga, Barueri (SP). In 2012, it increased its service by 133%, inaugurating a new site to offer professional training courses to adolescents between the ages of 14 and 16. The original unit provides training to children and adolescents between seven and 13 years when they are not in school. 162 people underwent training in 2012 – 48 taking the professional training courses and 114 the extended work-day course. In 2013, the Engevix Institute SP expects to extend its working hours and create additional places.

ACTIONS IN FLORIANÓPOLIS

In addition to the social and educational program for children and adolescents between seven and 13 years and IT training course for adolescents between 14 and 15 years, the Engevix Institute in the Santa Catarina state capital also provides health services, offering consultations with dentists, psychologists, and speech therapists. There are music, choir, IT, arts and capoeira workshops. In 2012, the Institute

e do curso profissionalizante de Informática para jovens entre 14 e 15 anos, o Instituto Engevix, na capital catarinense, oferece acompanhamento na área de saúde com atendimento odontológico, psicológico e com fonoaudiólogos. Há oferta de oficinas de música, coral, informática, arte e capoeira. Em 2012, o Instituto ofereceu pela primeira vez uma oficina de Grafite, com a participação de 96 alunos. Também foi realizado um ciclo de palestras com as famílias dos educandos. Em 2013, o Instituto ampliará a estrutura para atender aos alunos de 6 anos.

began offering a graffiti workshop which attracted 96 students. There were also a number of talks for students' family members. In 2013, the Institute will further expand in order to accept students from age 6.



ENGEVIX

ANO DE DESAFIOS E CONQUISTAS

O ano de 2012 foi extremamente desafiador para a Engevix. A empresa se empenhou em reverter situações financeiras negativas, com a revisão de contratos e entrega de projetos em meio a um cenário influenciado pelas dificuldades de empresas parceiras e o desaquecimento econômico nacional. Contudo, também foi um ano de aproveitar as oportunidades do país, entre as quais se destacam as conquistas das obras de ampliação dos aeroportos internacionais de Brasília/DF e da Grande Natal/RN.

Três contratos contribuíram, de forma marcante, para os resultados negativos de 2012 – a construção de edificações e obras subterrâneas na Refinaria Abreu Lima – RNEST, para a Petrobras; a implantação da UHE São Domingos para a Eletrosul; e a operação de manutenção de plataformas de petróleo e gás para a Petrobras em Macaé. Existem negociações de pleitos em todos esses contratos, que, se obtidos, poderão reverter os resultados de 2012. Em virtude dessas perdas, a empresa aumentou seu endividamento líquido para fazer frente às necessidades de capital de giro.

Os eventos acima mencionados demandaram a reestruturação da gestão. A área de Construções foi concentrada na Vice-Presidência de Construções, sob o comando

THE YEAR OF CHALLENGES AND ACHIEVEMENTS

2012 was an extremely challenging year for Engevix. Engevix worked hard to reverse a negative financial situation, reviewing contracts and delivering projects in an economic scenario strongly influenced by its partners' difficulties and a slowing domestic economy. However, this was also a year of opportunity in Brazil, particularly considering the contracts to expand the international airports in Brasília/DF and Grande Natal/RN.

Three contracts contributed significantly to the negative results of 2012 – including construction of the buildings and underground works at the Abreu Lima Refinery – RNEST, for Petrobras; implementation of the São Domingos HPP for Eletrosul; and maintenance operations for the Petrobras oil and gas platforms in Macaé. Claims have been made for all of these contracts which, if awarded, could turn around our 2012 results. Because of the resulting losses, the company's net debt increased in order to cover working capital requirements.

These events required a change in management structure. The Construction area came under the command of the Vice Presidency for Construction, led by company partner José Antunes Sobrinho; and partner Gerson de Mello Almada was named to lead the Vice Presidency for Trade. The management reshuffle also separated the Engineering and Management activities

do sócio José Antunes Sobrinho; o sócio Gerson de Mello Almada assumiu a Vice-Presidência Comercial. A reorganização administrativa promoveu ainda a segregação das atividades de Engenharia e Gerenciamento em duas Vice-Presidências e a contratação de um Vice-Presidente de Administração, Controle e Finanças. A política de redução de juros do Governo Federal e os acordos com os principais bancos e operadores financeiros do país também ajudaram a empresa a vencer as dificuldades.

Todas essas medidas de reestruturação administrativa prepararam a empresa para a retomada do crescimento em 2013, com expectativa de receita na ordem de R\$ 1,9 bilhão. A empresa tem um portfólio de R\$ 4 bilhões em contratos em execução e em processo de negociação.

PRINCIPAIS PROJETOS EM ANDAMENTO

- Aeroporto Internacional Juscelino Kubitschek, em Brasília/DF
- Aeroporto Internacional da Grande Natal – São Gonçalo do Amarante/RN
- Usina Hidrelétrica Belo Monte/PA (11.233 MW)
- Estaleiro Rio Grande/RS
- Petrobras Offshore – Manutenção da Plataforma de Macaé/RJ
- Refinaria Abreu Lima (RNEST)
- Duas estações do Metrô de São Paulo
- Cerca de 1.000 quilômetros de linhas de transmissão
- Usina Nuclear Angra 3 (1.405 MW)
- Usina Térmica de Manaus (500 MW)

into two Vice Presidencies, with a new Vice President hired for Management, Control and Finance. The federal government's policy of reducing interest rates and arrangements with Brazil's principal banks and financial institutions also helped the company sidestep these difficulties.

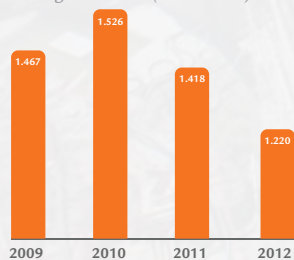
The entire management restructuring process has readied the company for a return to growth in 2013, when it expects revenues to reach 1.9 billion BRL. The company has a 4 billion BRL portfolio of contracts currently under way or in negotiation.

MAIN ONGOING PROJECTS

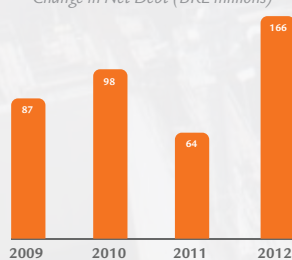
- Brasília/DF International Airport Juscelino Kubitschek
- Grande Natal International Airport – São Gonçalo do Amarante/RN
- Belo Monte/PA Hydroelectric Power Plant (11,233 MW)
- Rio Grande Shipyard/RS
- Petrobras Offshore – Macaé/RJ Platform Maintenance
- Abreu Lima Refinery (RNEST)
- Two São Paulo Metro stations
- Around 1000 km of transmission lines
- Angra 3 Nuclear Power Plant (1,405 MW)
- Manaus Thermoelectric Power Plant (500 MW)



Evolução do Faturamento (R\$ Milhões)
Change in Revenue (BRL millions)



Evolução Dív. Líquida (R\$ Milhões)
Change in Net Debt (BRL millions)



Evolução Ebtida* (R\$ Milhões)
Change in Ebtida (BRL millions)



*Sigla utilizada para LAJIDA - Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações.

Em agosto de 2012, em evento em São Paulo, a Revista O Empreiteiro divulgou o seu tradicional ranking da engenharia brasileira, em que a Engevix foi novamente agraciada com a maior empresa na categoria ‘Projetos e Consultoria’.

In August 2012, at an event in São Paulo, O Empreiteiro magazine published its long-standing ranking of Brazilian engineering firms in which Engevix was once again selected as the largest company in the “Projects and Consultancy” category.

ECOVIX

MARCO NA INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA

Com dois anos de atividade, a Ecovix é hoje uma das principais empresas do Grupo Engevix, com cerca de 3,5 mil colaboradores e em uma posição de referência no setor de óleo e gás e construção oceânica. Atua na construção de plataformas offshore (FPSOs) e, em 2012, assinou contrato para construir três navios-sonda, consolidando as atividades no Estaleiro Rio Grande/RS. A projeção é que a Ecovix passe a empregar sete mil pessoas nos próximos anos.

Em outubro de 2012, a Ecovix iniciou a edificação do primeiro dos oito cascos para plataforma *offshore* (FPSO) a serem entregues à Petrobras até 2016. Para dar mais agilidade à construção, a Ecovix adquiriu um pórtico com capacidade de içamento de até duas mil toneladas e vão de 220 metros.

A Ecovix tem uma carteira de mais de U\$S 5,9 bilhões em contratos. A expectativa é de que o pólo naval de Rio Grande/RS alcance 300 bilhões de dólares em encomendas nos próximos 10 anos.

A RG Estaleiros S.A. é uma empresa que detém a propriedade dos estaleiros ERG 1, ERG 2 e ERG 3 - 75% das ações da RG Estaleiros pertencem à Ecovix e 25 % à Funcef, via FIP ESTALEIROS. Juntos, os ERGs 1, 2 e 3 formam

MILESTONE FOR THE BRAZILIAN NAVAL INDUSTRY

Created two years ago, Ecovix is currently one of the Engevix Group's main companies with around 3.5 thousand employees. It is a major player in the oil and gas industry and oceanic construction. It builds offshore platforms (FPSOs) and in 2012, has signed an agreement to build three drillships, centralizing the activities at the Rio Grande/RS Shipyard. Ecovix is expected to employ up to 7000 people within the next years.

In October 2012, the company started building the first of eight hulls for the offshore platforms (FPSOs) which will be delivered to Petrobras by 2016. To speed up construction, Ecovix acquired an overhead crane with a lifting capacity of up to 2000 tons and a 220 m span.

Ecovix has over \$5.9 billion in its contract portfolio. The naval construction center in Rio Grande/RS is expected to receive \$300 billion in orders over the next 10 years.

RG Estaleiros S.A. is a company which owns the ERG 1, ERG 2 and ERG 3 shipyards – 75% of the shares in RG Estaleiros belong to Ecovix and 25% belong to Funcef, via FIP ESTALEIROS. Jointly, ERGs 1, 2 and 3 represent one of the largest industrial oceangoing construction centers on the continent, covering an area

um dos maiores pólos industriais de construção oceânica do continente, em uma área de mais de 1.100.000 m² em Rio Grande (RS). Nele se localizam um dique seco com capacidade de construção simultânea de dois cascos e uma fábrica de painéis, blocos e cabines de acabamento, atualmente em implantação no ERG 2. Já foi investido R\$ 1,1 bilhão na ampliação do estaleiro, com fundos próprios e empréstimos a longo prazo do Fundo da Marinha Mercante.

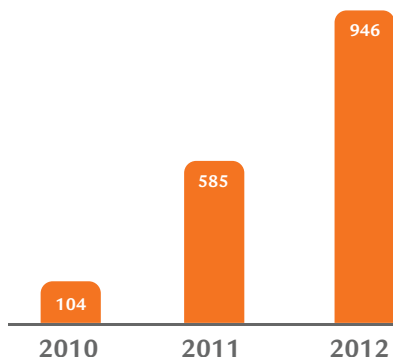
Na área do ERG 2 foi iniciada a construção de uma carreira para produção de navios-sonda, uma fábrica de blocos curvos e um cais de atracação, com conclusão em 2014.

over 1,100,000 m² in Rio Grande (RS). They included a dry dock capable of building two hulls simultaneously and a panel, block and finishing cabin plant, currently under construction at ERG 2. Over 1.1 billion BRL in the company's own funds and a long-term loan from the Merchant Marine Fund have been invested here to expand the shipyard.

The ERG 2 area has started construction of a slipway to build drillships, a curved block factory and docking quay, all of which should be concluded in 2014.

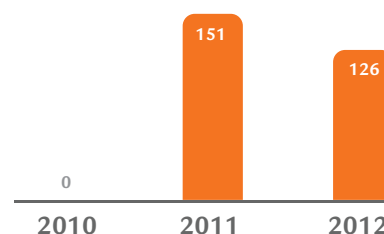
Evolução do Faturamento (R\$ Milhões)

Change in Revenue (BRL millions)



Evolução Dív. Líquida (R\$ Milhões)

Change in Net Debt (BRL millions)



Evolução Ebtida* (R\$ Milhões)

Change in Ebtida (BRL millions)



*Sigla utilizada para LAJIDA - Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações

DESENVIX

NOVO SÓCIO FORTALECE A EMPRESA

Em março de 2012, a estatal norueguesa SN Power passou a integrar o quadro de acionistas da Desenvix, com 40,65% do capital social; a Jackson Empreendimentos mantém igual percentual; a Fundação dos Economistas Federais (Funcef), 18,7%.

A SN Power tem sede em Oslo e é resultado da *joint venture* entre o grupo Statkraft e o fundo de investimentos Norfund. O primeiro é líder em geração de energia renovável na Europa; o Norfund é do governo norueguês e um de seus principais focos de investimento são projetos de energia renovável. Até meados de 2012, o fundo tinha uma carteira de US\$ 1,3 bilhão. A Funcef segue com ativa participação na gestão e investimentos da Desenvix, que foi listada na BOVESPA+ e segue os requisitos de governança das companhias abertas.

O Parque Eólico Desenvix Bahia, em Brotas de Macaúbas, foi inaugurado com a presença do Governador do Estado Jacques Wagner e de autoridades dos diversos municípios beneficiados pelo Parque. O empreendimento é o maior da Desenvix, com R\$ 425 milhões investidos e 95 MW de potência instalada. A empresa aplicou soluções de engenharia que minimizaram o impacto ambiental e desenvolveu projetos sociais em parcerias com os governos municipais e estadual, beneficiando as comunidades da região com melhorias de acessos viários, programas de capacitação profissional e desenvolvimento cultural.

NEW PARTNER TO STRENGTHEN THE COMPANY

In March 2012, SN Power, a company owned by the Norwegian government, became a Desenvix shareholder buying 40.65% of its stock; Jackson Empreendimentos has the same holding and the Fundação dos Economistas Federais (Funcef) owns 18.7% of the stock.

SN Power is based in Oslo and is a joint venture of the Statkraft group and the Norfund investment fund. Statkraft is one of Europe's leading renewable energy companies; Norfund belongs to the Norwegian government and focuses mainly on investing in renewable energy projects. In mid-2012, the fund had a portfolio of \$1.3 billion. Funcef continues to take an active role in Desenvix management and investments. The company has been listed on the BOVESPA+ and complies with the corporate governance requirements for publicly traded companies.

The Desenvix Bahia Wind Farm in Brotas de Macaúbas was inaugurated during a ceremony attended by State Governor Jacques Wagner and dignitaries from a number of municipal regions benefiting from the wind farm. This is Desenvix's biggest project, having invested 425 million BRL. The wind farm offers 95 MW of installed capacity. The company adopted a number of engineering solutions that minimize environmental impacts. It also implemented social projects in partnership with municipal and state governments, providing regional communities with better access routes, professional training programs and cultural development activities.

Em setembro, a Desenvix, em sociedade com a Adami S.A. Madeiras, inaugurou a Pequena Central Hidrelétrica Dr. Victor Baptista Adami, em Passos Maia (SC), no Rio Chapecó. Foram investidos R\$ 126 milhões no empreendimento, que tem potência instalada de 25 MW.

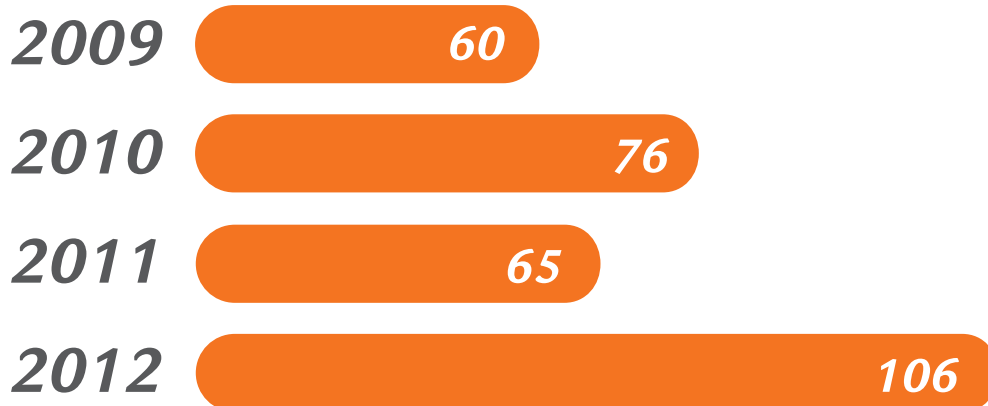
A Desenvix tem a totalidade das quotas da Enex O&M de Sistemas Elétricos Ltda (detinha 50% do capital social), empresa prestadora de serviços de operação e manutenção de sistemas elétricos, com 34 contratos que totalizam 1.145 MW.

DESENVIX



Evolução Ebtida* (R\$ Milhões)

Change in Ebtida (BRL millions)



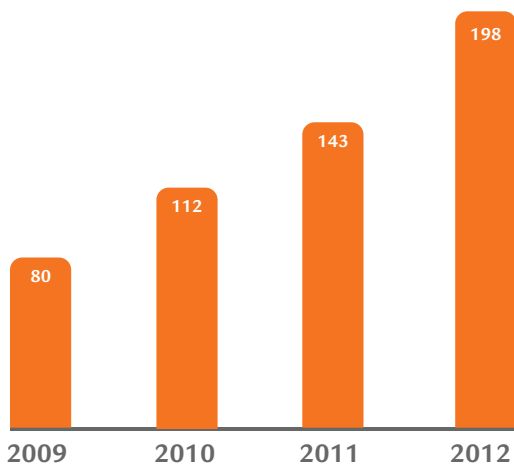
*Sigla utilizada para LAJIDA - Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações.

In September, Desenvix together with Adami S.A. Madeiras inaugurated the Dr. Victor Baptista Adami Small Hydroelectric Power Plant in Passos Maia (SC), on the Chapecó River. The project received 126 million BRL in investment and provides 25 MW of power.

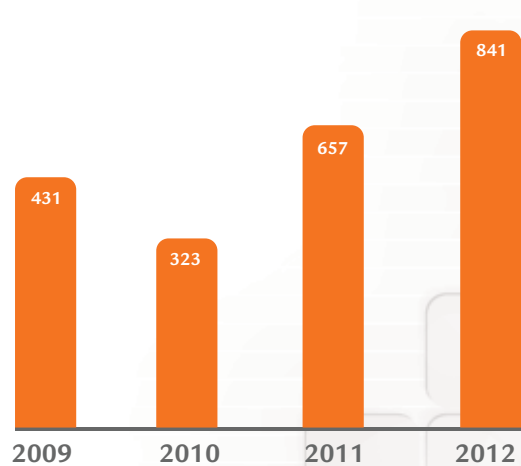
Desenvix owns all of the stock in Enex O&M de Sistemas Elétricos Ltda (it previously held 50%), a service provider that operates and maintains electrical systems with 34 contracts representing 1145 MW.




Evolução do Faturamento (R\$ Milhões)
Change in Revenue (BRL millions)



Evolução Dív. Líquida (R\$ Milhões)
Change in Net Debt (BRL millions)





A Desenvix atua como a holding de um conjunto de sociedades de propósito específico, às quais presta serviços de gestão administrativa, financeira e contábil. A Enex atua na operação e manutenção de todas as usinas nas quais a Desenvix tem participação acionária. Uma área de desenvolvimento busca oportunidades de investimento em novos projetos de energia renovável. A empresa pesquisa o desenvolvimento de geração solar através de placas conversoras.

Desenvix is a holding company for a number of specific purpose vehicles which provides administrative, financial and accounting management services. Enex operates and maintains all of the plants where Desenvix is a shareholder. A development department is on the lookout for investment opportunities in new renewable energy projects. The company is researching and developing solar energy production using conversion panels.

INFRAVIX

IMPORTANTES CONTRATOS DE CONCESSÃO

Em seu segundo ano de atuação, a Infravix se consolida com projetos de grande visibilidade. A empresa venceu os leilões para administração e operação de dois aeroportos no Brasil em consórcio com a Corporacion América:

- Aeroporto Internacional Juscelino Kubistchek, em Brasília/DF, pelo qual circulam cerca de 17 milhões de passageiros por ano. O investimento previsto é de R\$ 1,1 bilhão até 2016; o contrato de concessão é de 25 anos. A primeira fase será concluída até 2014, dentro do Plano Diretor Copa do Mundo, com a ampliação do pátio de aeronaves, modernização de 63 mil m² do terminal existente e implantação de dois terminais com 17 novos portões de embarque.

- Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante/RN, que atenderá à demanda de Natal e municípios vizinhos em substituição ao aeroporto Augusto Severo. Deverá movimentar cerca de 5 milhões de passageiros por ano, com investimento de R\$ 650 milhões ao longo da concessão, dos quais R\$ 450 milhões na primeira fase do projeto. O aeroporto terá capacidade de processamento de 10 mil toneladas de carga por ano, por meio de um terminal com área de 3.300 m².

MAJOR CONCESSION AGREEMENTS

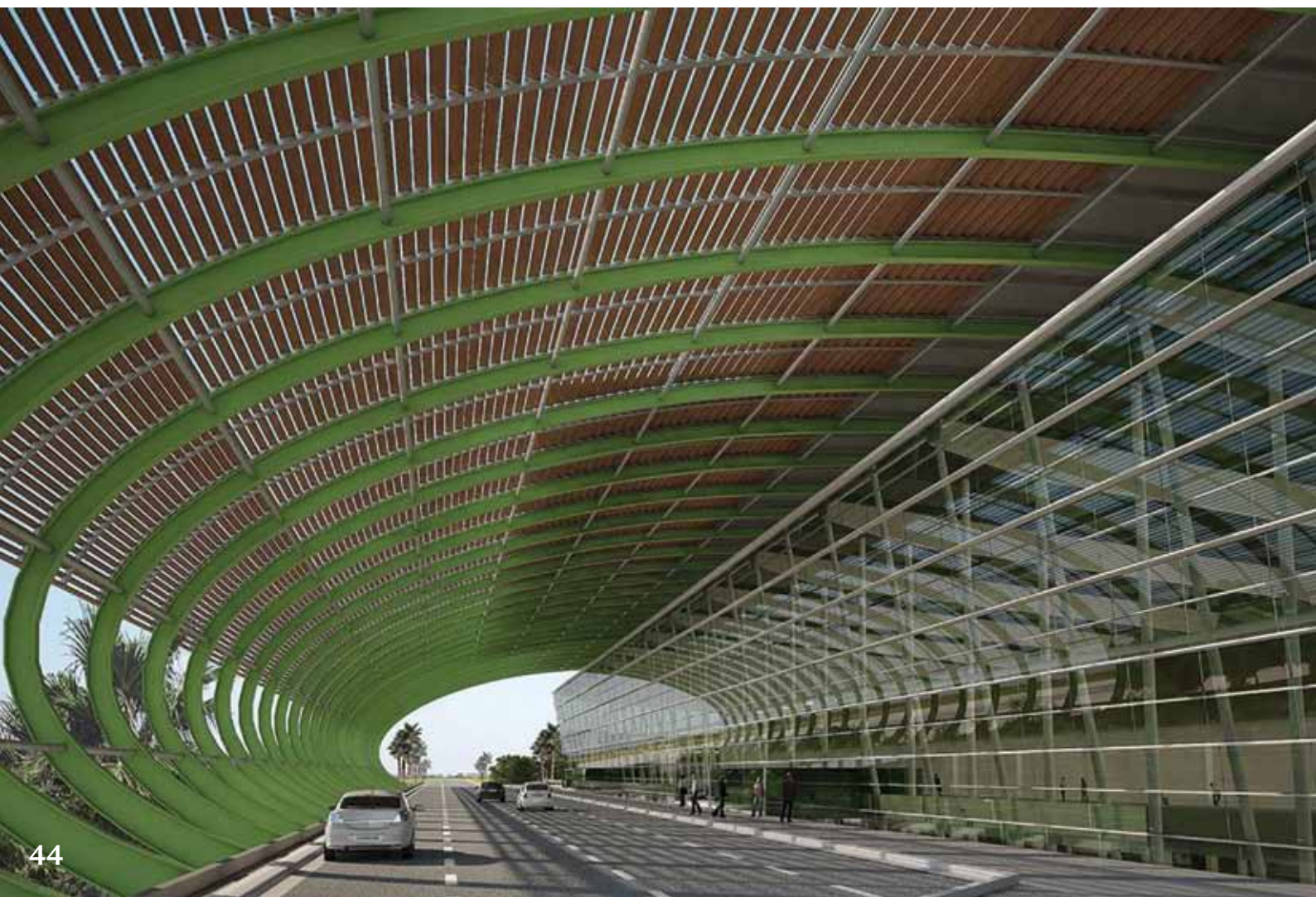
In its second year, Infravix has consolidated its position with a number of highly visible projects. The company won the bidding processes to manage and operate two airports in Brazil, in consortium with Corporacion América:

- The Juscelino Kubistchek International Airport in Brasília/DF, which handles 17 million passengers a year. Planned investment through 2016 is 1.1 billion BRL and the consortium has been awarded a 25 year concession agreement. The first phase will be concluded by 2014, within the World Cup Roadmap, expanding the aircraft apron, modernizing 63,000 m² of existing terminal space and building two terminals with 17 new departure gates.

- The São Gonçalo do Amarante/RN International Airport will handle passengers from Natal and the surrounding cities, replacing the Augusto Severo Airport. The airport is expected to handle 5 million passengers a year, with 650 million BRL being invested throughout the concession period, 450 million BRL during the first phase of the project. The airport will be capable of handling 10,000 tons of cargo per year via a 3300 m² terminal.

Em 2012, a Infravix, associada à Isolux e detendo 30% de participação acionária, deu prosseguimento às obras de duplicação da rodovia ligando Salvador à divisa do Estado de Minas Gerais, com cerca de 700 quilômetros e principal ligação entre as regiões Nordeste e Sudeste do Brasil. O investimento da concessionária ViaBahia será de cerca de R\$ 1,5 bilhão. Em dezembro de 2012, registrou recorde de tráfego com 3,64 milhões de veículos.

In 2012, Infravix, associated with Isolux and with a 30% shareholding, initiated works to duplicate the highway linking Salvador to the border of Minas Gerais state a distance of approximately 700 km, which will represent the main link between Brazil's northeast and southeast regions. Around 1.5 billion BRL will be invested in the ViaBahia concession. In December 2012, it recorded a record volume of 3.64 million vehicles.



PERSPECTIVAS 2013

2013 Outlook

MAIS FORTE PARA CRESCER

Com o processo de integração operacional do Grupo Engevix, realizado em 2012, a companhia está fortalecida para crescer nos próximos anos dentro e fora do país. As perspectivas são de aumento de receita na ordem de 68%, totalizando cerca de 4 bilhões para o ano de 2013.

Nos próximos anos, a principal mola propulsora do Grupo Engevix será a Ecovix. Os principais investimentos no aumento de capacidade do Estaleiro Rio Grande estarão concluídos, com a operação do novo pórtico, a operação da fábrica de painéis e blocos e a construção, em fase avançada, da carreira para os navios-sonda, a fábrica de blocos curvos e o cais de atracação. O primeiro FPSO sairá do dique seco e em seguida um casco a cada seis meses será liberado. Os três navios-sonda estarão em construção e a Ecovix deverá se tornar a maior empresa do Grupo Engevix.

A Engevix Engenharia dedicará o ano de 2013 ao ajuste da reestruturação empreendida em 2012, com a segregação das áreas de construção das de engenharia e gerenciamento. Na construção, estarão concluídos a UHE São Domingos, a Refinaria Abreu Lima e os contratos de manutenção de plataformas em Macaé, com a expectativa de reversão dos prejuízos de 2012 através de pleitos em negociação. Por outro lado, as obras dos aeroportos de Brasília, São Gonçalo do

STRENGTH FOR GROWTH

Following the Engevix Group's operational integration process in 2012, the company is now in a strong growth position in Brazil and abroad. Revenues are expected to rise by around 68% to 4 billion BRL in 2013.

Over the next two years, Ecovix will be the main source of growth for the Engevix Group. The main investment needed to increase the capacity of the Rio Grande Shipyard will be concluded with the new overhead crane in operation, the panel and block manufacturing plant up and running and the construction at an advanced stage on the slipway for the drillships, the curved block factory and the docking quays. The first FPSO will be launched from the dry dock and after that one hull will be released every six months. By this time, all three drillships will be under construction and Ecovix shall become the largest company in the Engevix Group.

In 2013, Engevix Engenharia will focus on fine-tuning the 2012 restructuring process, separating its construction areas from engineering and management. In the construction area, the São Domingos HPP, the Abreu Lima refinery and the Macae platform maintenance contracts will have been concluded and the company believes that the various claims it has filed and that are currently under negotiation will help revert the 2012 losses. On the other hand, work at the airports in Brasilia, São Gonçalo do Amarante and Manaus will be entering their final phase and the portfolio of engineering and management agreements,

Amarante e Manaus entrarão em sua fase final, e a carteira de contratos de engenharia e gerenciamento, como na linha 17 do metrô de São Paulo, rodoanel Mario Covas, rodovia dos Tamoios, entre outros, possibilitará à empresa retomar seu processo de crescimento.

No campo da geração e transmissão de energia elétrica, a Usina Hidrelétrica de Belo Monte/PA atingirá seu ápice em 2013. A Usina Nuclear Angra 3, em que a Engevix é a principal projetista, também estará em uma curva ascendente. No campo da transmissão de energia, serão concluídas as linhas da MGE e Goiás e estão em implantação novas linhas no Rio Grande do Sul. A empresa também inicia a construção da UHE São Roque, em Santa Catarina.

A Infravix consolidará sua participação em três concessões – Aeroporto de Brasília, Aeroporto de São Gonçalo do Amarante e a ViaBahia. As obras estarão em pleno desenvolvimento nesses empreendimentos, e as concessões ainda não gerarão resultados financeiros, esperados somente a partir de 2016. Recursos serão investidos no projeto da AirShip de desenvolvimento de um dirigível para transporte de cargas, e para a estruturação da Engevix Sistemas de Defesa Ltda, que se dedicará ao mercado de sistemas de prevenção e defesa para as forças armadas brasileiras como o Proteger, SISGAAZ e SISFRON.

A Desenvix, com a estrutura de geração consolidada por meio da participação em usinas hidrelétricas, de biomassa e parque eólicos, está sendo preparada para atuar na geração de energia elétrica a partir de painéis solares e pretende acelerar o processo de

such as line 17 of the São Paulo subway, the Mario Covas ring road, the Tamoios highway and others will help the company return to growth.

In the energy generation and transmission area, the Belo Monte/PA Hydroelectric Power Plant will reach its peak in 2013. The Angra 3 Nuclear Power Plant, for which Engevix is the main designer, will be well under way. In the energy transmission arena, the MGE and Goiás lines will be concluded and news lines in Rio Grande do Sul will be under construction. The company will also begin construction of the São Roque Hydroelectric Power Plant in Santa Catarina.

Infravix will consolidate its stake in three concessions – Brasilia Airport São Gonçalo do Amarante Airport and ViaBahia. Work will be fully under way for all these projects but the concessions will not be generating any financial returns at that stage, which are only expected in 2016. Funds will be invested in the AirShip project to develop an airship for cargo transportation and to structure Engevix Sistemas de Defesa Ltda, which will focus on the market for defense and protection systems for the Brazilian armed forces, such as Proteger, SISGAAZ and SISFRON.

Desenvix, which maintains a significant energy generation infrastructure through its shareholding in a number of hydroelectric, biomass and wind power stations, is being prepared to enter the solar generating market and intends to accelerate the process of leveraging past studies and projects which can be applied during the expansion program. Tariffs for new energy ventures are likely to rise, creating a number of opportunities for the company which will also be able to rely

utilização de estudos e projetos desenvolvidos no passado, que possam ser aplicados no programa de expansão. A tendência das tarifas de novos empreendimentos de geração de energia é crescente, o que oferece oportunidades à empresa, que deverá contar também com a atuação da Enex O&M na operação e manutenção de usinas, subestações e linhas de transmissão.

O Grupo Engevix pretende investir R\$ 1,5 bilhão entre 2013 e 2015, contando com recursos do BNDES, Fundo da Marinha Mercante e outros. O investimento concentra-se na modernização e ampliação do Estaleiro Rio Grande, na duplicação da ViaBahia, nos aeroportos de São Gonçalo do Amarante e Brasília, na UHE São Roque, na conclusão das linhas de transmissão da Desenvix e no desenvolvimento tecnológico da AirShip, como demonstra o quadro.

on Enex O&M to operate and maintain power stations, substations and transmission lines.

Between 2013 and 2015 the Engevix Group intends to invest 1.5 billion BRL, which includes funding from the BNDES, Merchant Marine Fund and other sources. Investments will focus on modernizing and expanding the Rio Grande Shipyard, duplicating ViaBahia, building the São Gonçalo do Amarante and Brasília airports, the São Roque Hydroelectric Power Plant, concluding the Desenvix transmission lines and developing the AirShip technology, as shown in the table below.

GRUPO ENGEVIX

Engevix Group

		2013	2014	2015
INVESTIMENTO INVESTMENT	PERCENTUAL PERCENTAGE	MILHÕES R\$ (BR MILLIONS)	MILHÕES R\$ (BR MILLIONS)	MILHÕES R\$ (BR MILLIONS)
Infravix Participações S.A.		1.328	559	286
Viabahia Concessionária de Rodovias S.A.	30%	412	229	216
Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília	50%	664	260	70
Inframérica Concessionária do Aeroporto de São Gonçalo do Amarante	50%	252	70	
Ecovix - Engevix Construções Oceânicas		566	189	105
Pórtico Ecovix	100%	109	19	5
RG Estaleiros	55,46%	457	170	100
São Roque Energética S.A.	100%	145	269	313
Desenvix Energias Renováveis	40,65%	27	69	41
Total de Investimento do grupo <i>Group total investment</i>		2.066	1.086	745

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Financial Statements

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. Balanços publicados no Diário Oficial (Desenvix 24/04/2013, Ecovix 27/04/2013, Engevix 27/04/2013 e Infravix 26/06/2013).

The explanatory notes are an integral part of the financial statements. Balance sheets published in the Federal Register (Desenvix April 24th 2013 - Infravix June 26th 2013 and Ecovix and Engevix April 27th 2013).

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2012, 2011 e 1º de janeiro de 2011 (Em milhares de Reais)

Balance sheet at December 31, 2012, 2011 and January 1st, 2011 (in BRL thousands)

CONTROLADORA Company

	NOTA Note	2012	2011	1º DE JANEIRO DE 2011 January 1, 2011
			Reapresentado Restarted	Reapresentado Restarted
ATIVO				
Circulante Assets				
Caixa e equivalentes de caixa Cash and equivalents	9	7.119	1.249	2.310
Aplicações financeiras Interest earnings bank deposits	10	-	-	-
Contas a receber de clientes Trade accounts receivable	11	16.301	-	-
Estoques Inventories		-	-	-
Impostos a recuperar Recoverable taxes		4.113	3.560	1.581
Consórcios Consortia		-	-	-
Adiantamentos a fornecedores Advances to suppliers	12	203	-	-
Outros ativos Other assets		53.654	36.206	35.896
Total circulante Total current assets		81.390	41.171	39.787
Não Circulante Assets				
Realizável a longo prazo Long-Term Receivables				
Aplicações financeiras Interest earnings bank deposits	10	-	-	-
Contas a receber de clientes Trade accounts receivable	11	-	-	-
Contratos de mútuo Loan agreements	13	1.005	70	4.470
Impostos diferidos Deferred taxes	14	-	-	-
Depósitos judiciais Judicial deposits		-	-	-
Outros ativos Other assets		-	5.619	-
Investimentos em controladas e coligadas	15.a	1.265.000	813.402	480.294
Investments in subsidiaries and associated companies				
Propriedades para Investimentos Investment Properties	15.b	-	-	-
Imobilizado Property, plant and equipment	16	74.883	53.086	29.197
Intangíveis Intangible assets	17	-	52	8.259
Total não circulante Total non-current		1.340.888	872.229	552.220
Total do ativo Total assets		1.422.278	913.400	562.007

PASSIVO

Circulante | Liabilities Current

Fornecedores Suppliers	18	413	1.406	108
Empréstimos e financiamentos Loans and financing	19	65.943	213.855	137.571
Contratos de mútuo Loan agreements	13	205.458	10.653	-
Obrigações tributárias Taxes payable	20	5.021	1.457	1.896
Obrigações sociais e trabalhistas Social changes and labor legislation obligations		6	4	7
Adiantamento de clientes Advances from clients	21	-	-	-
Consórcios Consortia		-	-	-
Participações societárias a pagar Equity interest payable		-	-	-
Outros passivos Other liabilities		70	-	-
Total circulante Total current assets		276.911	227.375	139.582

Não Circulante | Non-current

Empréstimos e financiamentos Loans and financing	19	52.145	87.677	47.798
Contratos de mútuo Loan agreements	13	100.952	140.997	20.133
Adiantamentos de clientes Advances from clients	21	-	-	-
Concessões a pagar Concessions payable		-	-	-
Participações societárias a pagar Equity interest payable		-	-	-
Provisão para contingências Provision for contingencies	22	-	-	-
Provisão para perda em investimento Provision for loss on investment	15.a	56.015	53.566	26.969
Impostos diferidos Deferred taxes	14	238.180	-	-
Outros passivos Other liabilities		6.374	32.015	4.500
Total não circulante Total non-current		453.666	314.255	99.400

Patrimônio Líquido | Shareholder's equity

Capital subscrito Subscribed capital	23	465.600	462.000	138.618
Ajuste de Avaliação patrimonial Equity evaluation adjustment		44.067	31.400	26.690
Lucros / (Prejuízos) acumulados Retained earnings / (Loss)		182.034	(121.630)	157.717
Total do patrimônio líquido Total shareholder's equity		691.701	371.770	323.025
Participação dos não controladores Interest of non-controlling shareholder's		-	-	-
Total do patrimônio líquido com as participações dos não controladores Total shareholder's equity with interest of non-controlling shareholder's		691.701	371.770	323.025
Total do passivo e patrimônio líquido Total liabilities and shareholder's equity		1.422.278	913.400	562.007

CONSOLIDADO

Consolidated

	NOTA Note	2012	2011	1º DE JANEIRO DE 2011 January 1, 2011
ATIVO				
Circulante Assets			Reapresentado Restarted	Reapresentado Restarted
Caixa e equivalentes de caixa Cash and equivalents	9	446.242	341.620	481.798
Aplicações financeiras Interest earnings bank deposits	10	-	24.799	-
Contas a receber de clientes Trade accounts receivable	11	308.657	397.918	232.318

Estoques <i>Inventories</i>		46.885	16.602	47.710
Impostos a recuperar <i>Recoverable taxes</i>		96.238	56.868	51.417
Consórcios <i>Consortia</i>		71.175	22.475	24.841
Adiantamentos a fornecedores <i>Advances to suppliers</i>	12	391.931	177.260	48.764
Outros ativos <i>Other assets</i>		37.840	52.591	61.805
Total circulante <i>Total current assets</i>		1.398.968	1.090.133	948.653

Não Circulante | *Non-current*

Realizável a longo prazo | *Long-Term Receivables*

Aplicações financeiras <i>Interest earnings bank deposits</i>	10	22.969	57.993	64.656
Contas a receber de clientes <i>Trade accounts receivable</i>	11	4.051	4.051	4.051
Contratos de mútuo <i>Loan agreements</i>	13	37.014	18.095	15.795
Impostos diferidos <i>Deferred taxes</i>	14	107.768	44.747	62.178
Depósitos judiciais <i>Judicial deposits</i>		14.276	12.921	-
Outros ativos <i>Other assets</i>		-	5.706	5.706
Investimentos em controladas e coligadas	15.a	648.852	236.152	89.819
<i>Investments in subsidiaries and associated companies</i>	15.b	537.945	421.742	329.774
Propriedades para Investimentos <i>Investment Properties</i>	16	751.407	1.463.928	859.157
Imobilizado <i>Property, plant and equipment</i>	17	84.156	214.072	204.669
Intangíveis <i>Intangible assets</i>				
Total não circulante <i>Total non-current</i>		2.208.456	2.479.407	1.653.805
Total do ativo <i>Total assets</i>		3.607.424	3.569.540	2.584.458

PASSIVO

Circulante | *Liabilities Current*

Fornecedores <i>Suppliers</i>	18	279.158	304.171	130.645
Empréstimos e financiamentos <i>Loans and financing</i>	19	393.045	398.129	258.423
Contratos de mútuo <i>Loan agreements</i>	13	-	117.542	31.397
Obrigações tributárias <i>Taxes payable</i>	20	98.411	14.136	58.119
Obrigações sociais e trabalhistas <i>Social changes and labor legislation obligations</i>		80.546	73.365	81.039
Adiantamento de clientes <i>Advances from clients</i>	21	125.900	164.430	89.559
Consórcios <i>Consortia</i>		27.739	58.493	4.537
Participações societárias a pagar <i>Equity interest payable</i>		-	5.921	182.518
Outros passivos <i>Other liabilities</i>		-	5.266	10.497
Total circulante <i>Total current</i>		1.004.829	1.268.453	846.734

Não Circulante | *Non-current*

Empréstimos e financiamentos <i>Loans and financing</i>	19	484.459	1.049.380	458.611
Contratos de mútuo <i>Loan agreements</i>	13	19.339	-	872
Adiantamentos de clientes <i>Advances from clients</i>	21	891.039	420.737	491.106
Concessões a pagar <i>Concessions payable</i>		-	66.593	67.385
Participações societárias a pagar <i>Equity interest payable</i>		-	23.685	-
Provisão para contingências <i>Provision for contingencies</i>	22	42.200	38.376	41.819
Provisão para perda em investimento <i>Provision for loss on investment</i>	15.a	-	-	-
Impostos diferidos <i>Deferred taxes</i>	14	238.180	6.924	23.474
Outros passivos <i>Other liabilities</i>		67.406	37.659	75.321
Total não circulante <i>Total non-current</i>		1.792.623	1.643.354	1.158.588

Patrimônio Líquido | Shareholder's equity

Capital subscrito <i>Subscribed capital</i>	23	465.600	462.000	138.618
Ajuste de Avaliação patrimonial <i>Adjustments to asset evaluations</i>		44.067	31.400	26.690
Lucros / (Prejuízos) acumulados <i>Retained earnings / (Loss)</i>		182.034	(121.630)	157.717
Total do patrimônio líquido <i>Total shareholder's equity</i>		691.701	371.770	323.025
Participação dos não controladores <i>Interest of non-controlling shareholder's</i>		168.271	285.963	256.111
Total do patrimônio líquido com as participações dos não controladores <i>Total shareholder's equity with interest of non-controlling shareholder's</i>		859.972	657.733	579.136
Total do passivo e patrimônio líquido <i>Total liabilities and shareholder's equity</i>		3.607.424	3.569.540	2.584.458

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de Reais) Years ended on December 31, 2012 and 2011 (in BRL thousands)

		CONTROLADORA Company		CONSOLIDADA Consolidated	
	NOTA Note	2012	2011	2012	2011
		Reapresentado Restarted		Reapresentado Restarted	
Receita líquida operacional <i>Net operating income</i>	24	25.943	3.343	2.137.964	2.206.798
Custos dos serviços prestados e produtos vendidos <i>Cost of services plonded and goods sold</i>	25	(1.397)	-	(1.906.510)	(1.722.234)
Lucro bruto operacional <i>Gross operating income</i>		24.546	3.343	231.454	484.564
Outras (despesas) receitas operacionais <i>Other operating income (expenses)</i>					
Gerais e adiministrativas <i>General and administrative</i>	26	(9.260)	(1.405)	(228.644)	(240.366)
Equivalência patrimonial <i>Equity equivalence</i>	15.a	666.477	66.381	5.692	6.485
Ajuste a valor justo em investimento <i>Adjustment to fair value in investment following loss of control</i>	2.b.ii	-	-	310.114	-
Ganho na alienação de investimentos <i>Gains from investment disposals</i>	2.b.ii	-	-	390.418	-
Outras receitas (despesas) líquidas <i>Other operating (expenses) income, net</i>		(70)	(3.084)	50.574	16.114
Total das despesas operacionais <i>Total operating expenses</i>		657.147	61.892	528.154	(217.797)
Lucro operacional antes do resultado financeiro <i>Operating profit before financial income</i>		681.693	65.235	759.608	266.797
Receitas financeiras <i>Financial income</i>	27	16.517	16.368	157.574	232.937
Despesas financeiras <i>Financial costs</i>	27	(55.182)	(37.568)	(247.767)	(399.783)

Lucro (prejuízo) operacional antes dos impostos <i>Operating profit (loss) before tax</i>		643.028	44.035	669.415	99.951
Imp. de renda e contribuição social corrente <i>Income tax and social contribution - current</i>	14.a	-	-	(36.472)	(84.832)
Imp. de renda e contribuição social diferido <i>Deferred income tax and social contribution</i>	14.b	(238.180)	-	(172.647)	15.698
Lucro líquido do exercício <i>Net earnings</i>		404.848	44.035	460.296	30.817
Lucro líquido atribuído aos quotistas <i>Net profit attributed to shareholders</i>					
Controladores <i>Controlling</i>		404.848	44.035	404.848	44.035
Não controladores <i>Non-controlling</i>		-	-	55.448	(13.218)

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES

Statements of comprehensive income

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (*Em milhares de Reais*)
Years ended on December 31, 2012 and 2011 (in BRL thousands)

	CONTROLADORA <i>Company</i>		CONSOLIDADA <i>Consolidated</i>	
	2012	2011	2012	2011
Lucro líquido do exercício <i>Net earnings</i>	404.848	44.035	460.296	30.817
Outros resultados abrangentes <i>Other comprehensive income</i>				
Registros e efeitos relacionados aos resultados abrangentes <i>Records and effects related to comprehensive income</i>				
Ajuste de avaliação patrimonial reflexa - Desenvix <i>Adjustments to asset evaluations - Desenvix</i>	-	4.710	-	1.570
Ganho da alienação de participação societária <i>Gain from disposal of shareholding</i>	27.048	-	27.048	-
Total do resultado abrangente do exercício <i>Total comprehensive income for the period</i>	431.896	48.745	487.344	32.387
Lucro líquido atribuído aos quotistas <i>Net profit attributed to shareholders</i>				
Controladores <i>Controlling</i>	431.896	48.745	431.896	48.745
Não controladores <i>Non-controlling</i>	-	-	55.448	(16.358)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Statements of Cash Flows - Indirect Method

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de Reais)
Years ended on December 31, 2012 and 2011 (in BRL thousands)

	CONTROLADORA Company		CONSOLIDADA Consolidated	
	2012	2011	2012	2011
Fluxo de caixa das atividades operacionais <i>Cash flow from operating activities</i>				
Lucro líquido do exercício <i>Net earnings</i>	404.848	44.035	460.296	30.817
Ajustes para conciliar o lucro líquido às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais <i>Adjustments to reconcile net profit with cash equivalents</i>				
Depreciação e amortização <i>Depreciation and amortization</i>	1.217	450	34.191	34.639
Juros e variações monetárias <i>Interest and monetary variations</i>	51.013	34.601	233.158	383.081
Ganho com instrumentos financeiros <i>Earnings from financial instruments</i>	(9.554)	(16.276)	(10.467)	(16.276)
Impairment sobre ágio na aquisição de investimentos <i>Impairment of premium on investment acquisition</i>	-	-	23.871	-
Imposto diferido <i>Deferred tax</i>	238.180	-	172.647	(15.698)
Ajuste a valor justo na perda de controle de investimento <i>Adjustment to fair value on loss of controlling stake in investment.</i>	-	-	(310.114)	-
Equivalência patrimonial <i>Equity equivalence</i>	(666.477)	(66.381)	(5.692)	(6.485)

	CONTROLADORA Company		CONSOLIDADA Consolidated	
	2012	2011	2012	2011
Variações nos ativos e passivos <i>Asset and liability variations</i>				
Aumento de aplicações financeiras <i>Increase in financial investments</i>	-	-	2.943	(18.136)
Contas a receber <i>Receivables</i>	(16.301)	-	54.756	(165.600)
Estoques <i>Inventories</i>	-	-	(30.979)	31.108
Impostos a recuperar <i>Tax recoverable</i>	(553)	(1.979)	(42.930)	(5.451)
Consórcios <i>Consortia</i>	-	-	(48.700)	56.097
Outros ativos <i>Other assets</i>	(11.829)	(5.929)	15.415	(25.774)
Adiantamento a fornecedores <i>Supplier advances</i>	(47)	(156)	(228.316)	(128.496)
Depósitos judiciais <i>Court deposits</i>	-	-	(1.355)	(12.921)
Fornecedores <i>Suppliers</i>	(993)	1.298	109.362	173.526
Adiantamento de clientes <i>Customer advances</i>	-	-	431.772	4.502
Obrigações tributárias e trabalhistas <i>Tax and employment obligations</i>	3.566	(442)	(41.940)	-
Contratos de mútuo <i>Mutual contracts</i>	153.825	135.917	31.361	82.973
Provisões <i>Provisions</i>	-	-	3.824	(4.235)
Outros passivos <i>Other liabilities</i>	(25.571)	27.515	(13.683)	15.492
Caixa proveniente (aplicado) nas atividades operacionais <i>Cash generated/(used) during operating activities</i>	121.324	152.653	839.420	413.163

Fluxo de caixa de atividades de investimento | Cash flows

from investment activities

Aquisição de bens do ativo imobilizado Fixed asset acquisition	(23.014)	(24.339)	(530.979)	(571.516)
Aquisição de propriedade para investimento Investment property acquisition	-	-	(31.864)	(176.307)
Ativo intangível Intangible Assets	52	8.207	(545)	-
Caixa líquido na perda de controle de investida Net cash from loss of control in Investee	-	-	(41.490)	-
Investimentos em controladas Investments in subsidiaries	(25.716)	(219.144)	(197.231)	-
Alienação de investimento Investment disposals	189.004	-	189.004	-
Dividendos Dividends	76.261	-	-	-
Participação societária a pagar Shareholding payable	-	-	(29.606)	(152.912)
Caixa proveniente (aplicado) nas atividades de investimentos Net cash from (used in) investment activities	216.587	235.276	642.711	900.735

CONTROLADORA
Company**CONSOLIDADA**
Consolidated

2012

2011

2012

2011

Fluxo de caixa de atividades de financiamento

| Cash flows from investment activities

Integralização de capital Payment of capital	3.600	-	3.600	-
Captação de empréstimos e financiamentos Attracting loans and financing	18.425	121.863	822.825	540.148
Liquidação de empréstimos e financiamentos Settling loans and financing	(252.882)	(40.301)	(817.328)	(192.754)
Distribuição de lucros Profit distribution	(101.184)	-	(101.184)	-
Caixa proveniente de atividades de financiamento Cash generated by financing activities	(332.041)	81.562	(92.087)	347.394
Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa Net increase (reduction) in cash and equivalents	5.870	(1.061)	104.622	(140.178)
Demonstrações do aumento do caixa e equivalentes de caixa Statements of increase in cash and equivalents				
No início do exercício At the beginning of the period	1.249	2.310	341.620	481.798
No fim do exercício At the end of the period	7.119	1.249	446.242	341.620
	5.870	(1.061)	104.622	(140.178)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Statements of changes in stockholder equity

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de Reais)
Years ended on December 31, 2012 and 2011 (in BRL thousands)

	NOTA NOTE	CAPITAL SOCIAL CAPITAL STOCK	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL ADJUSTMENTS TO ASSET EVALUATIONS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS ACCUMULATED PROFITS / LOSSES
Em 1° de janeiro de 2011 (Reapresentado) As of January 1, 2011 (Resubmitted)		138.618	26.690	157.717
Aumento de capital com reservas Capital increase with reserves		323.382	-	(323.382)
Integralização de capital não controladores na RG Estaleiros Paid up capital of non-controlling shareholders in RG Estaleiros		-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial reflexa - Desenvix Adjustments to asset evaluations - Desenvix		-	4.710	-
Lucro líquido do exercício Net earnings for the period		-	-	44.035
Em 31° de dezembro de 2011 (Reapresentado) As of December 31, 2011 (Resubmitted)		462.000	31.400	(121.630)
Integralização de capital Payment of capital		3.600	-	-
Integralização de capital não controladores na RG Estaleiros Paid up capital of non-controlling shareholders in RG Estaleiros		-	-	-
Ganho na variação da participação societária reflexa Gain from variation in recognized shareholding		-	27.048	-
Lucro líquido do exercício Net earnings for the period		-	-	404.848
Desreconhecimento dos não controladores da Desenvix por perda de controle Derecognition of non-controlling interests in Desenvix after loss of control		-	(14.381)	-
Destinação do resultado Distribution of results				
Distribuição de Dividendos Payment of Dividends		-	-	(101.184)
Em 31° de dezembro de 2012 (Reapresentado) As of December, 31, 2012 (Resubmitted)		465.600	44.067	182.034

	NOTA NOTE	TOTAL PATRIMONIO LÍQUIDO TOTAL NET EQUITY	PARTICIPAÇÃO ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES NON-CONTROLLING STAKES	TOTAL PATRIMONIO LÍQUIDO CONSOLIDADO TOTAL NET EQUITY CONSOLIDATED
Em 1° de janeiro de 2011 (Reapresentado)		323.025	256.111	579.136
<i>As of January 1, 2011 (Resubmitted)</i>				
Aumento de capital com reservas <i>Capital increase with reserves</i>		-	-	-
Integralização de capital não controladores na RG Estaleiros <i>Paid up capital of non-controlling shareholders in RG Estaleiros</i>		-	41.500	41.500
Ajuste de avaliação patrimonial reflexa - Desenvix <i>Adjustments to asset evaluations - Desenvix</i>		4.710	1.570	6.280
Lucro líquido do exercício <i>Net earnings for the period</i>		44.035	(13.218)	30.817
Em 31° de dezembro de 2011 (Reapresentado)		371.770	285.963	657.733
<i>As of December 31, 2011 (Resubmitted)</i>				
Integralização de capital <i>Payment of capital</i>		3.600	-	3.600
Integralização de capital não controladores na RG Estaleiros <i>Paid up capital of non-controlling shareholders in RG Estaleiros</i>		-	12.248	12.248
Ganho na variação da participação societária reflexa <i>Gain from variation in recognized shareholding</i>		27.048	-	27.048
Lucro líquido do exercício <i>Net earnings for the period</i>		404.848	55.448	460.296
Desreconhecimento dos não controladores da Desenvix por perda de controle <i>Derecognition of non-controlling interests in Desenvix after loss of control</i>		(14.381)	(185.388)	(199.769)
Destinação do resultado <i>Distribution of results</i>				
Distribuição de Dividendos <i>Payment of Dividends</i>		(101.184)	-	(101.184)
Em 31° de dezembro de 2012 (Reapresentado)		691.701	168.271	859.972
<i>On December 31, 2012</i>				



ESCRITÓRIO CENTRAL GRUPO ENGEVIX

Main Office *Engevix Group*

São Paulo - Barueri

Centro Empresarial Tamboré
Alameda Araguaia, 3571,
CEP 06455-000
Tel.: 55 (11) 2106-0100
Fax.: 55 (11) 2106-0101
E-mail: webmaster.sp@engevix.com.br

ENGEVIX

São Paulo – Barueri

Centro Empresarial Tamboré
Alameda Araguaia, 3571, CEP 06455-000
Tel.: 55 (11) 2106 - 0100
Fax: 55 (11) 2106 - 0101
E-mail: webmaster.sp@engevix.com.br

Santa Catarina - Florianópolis

Rua professor Ayrton Ribeiro de Oliveira, 440,
Bloco 1, 1º a 8º andar.
CEP 88034-500
Tel.: 55 (48) 2107-0300
Fax: 55 (48) 2107-0495

Rio de Janeiro – RJ

Rua da Assembleia, 66, 12º, 13º e 14º andares.
CEP 20011-000
Tel.: 55 (21) 2108-0500
Fax: 55 (21) 2108-0522

Brasília – DF

Setor Comercial Norte
Quadra 4, Bloco B, 100, salas 1301 e 904
Pétala D – CEP 70714-900
Tel.: 55 (61) 2109-0700
Fax: 55 (61) 2109-0702

DESENVIX

Rua Tenente Silveira, 94 - 9ª andar
CEP 88010-300 – Florianópolis/SC
Tel.: 55 (48) 3031-2500

INFRAVIX

Sede - São Paulo – Barueri

Head Office
Centro Empresarial Tamboré
Alameda Araguaia, 3571, CEP 06455-000
Tel.: 55 (11) 2106 - 0100
Fax: 55 (11) 2106 - 0101
E-mail: webmaster.sp@engevix.com.br

Brasília – DF

Setor Comercial Norte
Quadra 4, Bloco B, 100, salas 1301 e 904
Pétala D – CEP 70714-900
Tel.: 55 (61) 2109-0700
Fax: 55 (61) 2109-0702

Natal – RN

Av. Benedito Santana, 25, Sala F
CEP: 59.290-970 – Centro
São Gonçalo do Amarante - RN
Tel.: 55 (84) 3087-1416

ECOVIX

Av. Rio Branco, nº115, 16º andar - Centro
Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20040-004
Tel.: 55 (21) 3501-0100
Contato: Patrícia Santos de Siqueira
E-mail: patricia.siqueira@engevix.com.br

Rio Grande – RS

Av. Almirante Maximiano da Fonseca, 4361, Km
6 da BR 392.
Rio Grande/RS - CEP 96204-040
Tel.: 55 (53) 2125-5932
Contato: Karine Monteiro de Souza
E-mail: karine.souza@ecovix.com