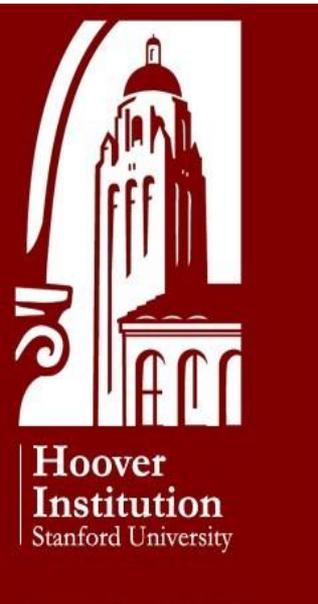




從蔣介石日記看蔣介石

郭岱君

斯坦福大學 胡佛研究院



胡佛研究院關於中國的收藏與研究

原有檔案：

- Homer Lea (荷馬李) ,
- Paul Linebarger (林百克),
- Authur N. Young (楊格),
- Joseph W. **Stilwill**(史迪威),
- Albert C. **Wedemeyer** (魏德邁),
- Claire L. **Chennault** (陳納德),
- Milton **Miles**(梅樂斯),
- Vladimir D. Pastuhov,
- Nym Wales (史諾夫人)

原有檔案

- 中國共產黨早期建黨資料
- 宋子文、張嘉璈、黃郛、陳立夫、
- 陳潔如、黃仁霖、
- 胡適、殷海光、胡世澤、
- 彭述之、陳獨秀、
- 盛宣懷

新增檔案

國民黨檔案(1894-2000)

個人檔案：

(1)兩蔣日記：蔣介石 蔣經國

(2)宋子文、孔祥熙、曾琦、嚴立三、

雷震、程天放、黃鎮球、

阮毅成、李宗黃、蔡孟堅、馬樹禮、魏景蒙、

唐飛、王作榮、魏鏞、王昇…、林昭

國民黨黨史資料

國防最高委員會，1937-45；

環龍路檔案：

吳稚暉檔案；

中央改造委員會，1950-52；

新生活運動；

會議記錄： 中常會記錄、中央工作協調會報紀錄、中央各單位
工作簡報、全國代表大會記錄、中全會記錄
(已製作超過一百五十萬件)



星島海邊新市

21.



ALL RIGHTS RESERVED BY COPYRIGHT
LAW (TITLE 17, U.S. CODE)



HOOPER INSTITUTION
ON WALL, REVELATION AND WAKE

...of the Hoover Institution Archives.
...or disclosed without the specific author-
...and prepared by me as a general reference

This photocopy may not be further reproduced or distributed without the explicit authorization of the Hoover Institution Archives.

HOOVER INSTITUTION
ON WAR, REVOLUTION AND PEACE
Stanford, California 94305-5080



NOTICE: THIS MATERIAL MAY BE PROTECTED BY COPYRIGHT LAW (TITLE 17, U.S. CODE)

紅校門爭第五期

紅軍學校政治部出版

08.105
147

10

宋子文檔案



Dec. 20th.

Arriving Sian at 10:00 a.m. Han Ching stated

Generalissimo agreed on the 17th to four terms:-

1. 改組國府採納抗日份子
2. 廢除塘沽何梅察北協定
3. 發動抗日運動
4. 釋放被捕七人

but that this morning Generalissimo changed his mind, and said he could not agree to anything while under duress.

I saw Donald who said Han Ching was using absolutely wrong methods, but that his motives were patriotic and the policies he advocated correct. He said Generalissimo was acting stubbornly. General Yang told me that what Han Ching said completely represent his ideas.

I saw Generalissimo alone. He was much moved and wept bitterly. I comforted him and told him that instead of being humiliated, the whole world was concerned and sympathise with him. While previously he had repeatedly asked Donald for me to come, he expressed concern that I would not be allowed to leave Sian and that I would be forced to join the new government. I said that if I were forced to participate I would become the greatest 罪人 . He said that he could not agree to anything under duress, and that the only way is to leave everything to a military solution. I pointed out the dangers of the situation, that military success could not secure the preservation of his life, that even if Sian were captured they could retire to the communist areas contiguous, that in the meanwhile the country would break up, with civil war

孔祥熙檔案

韋博先生惠存



孔祥熙



敬贈

諸盟大總統惠存



蔣中正敬贈

中華民國
廿四年
六月二十日



欲人勿聞其若勿言欲人勿知其若勿爲

十二月二十七日

星期日

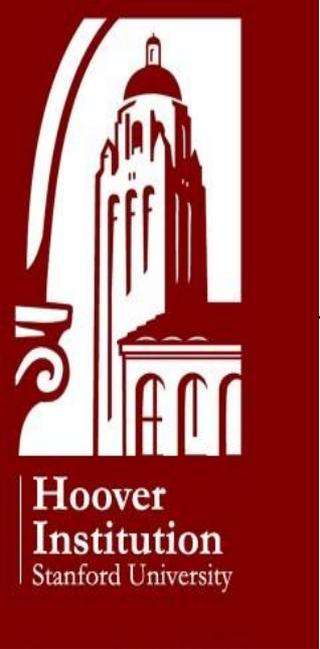
氣候

晴
溫度

民國二十五年

提要

雪取 本日醫病下午會多
胞元守卿正午逝世余在病中家人
從不願候南知嗚呼兄弟三人今被
殘余一人矣肅唯之中彼病危警悼致
其速亡但余去後之視彼已聞知焉
慰之當矣是日腿部痛苦未減精神亦不
甚佳僅會交數人向岳軍外交情形曉見後
卿彼穩強余以實行改組政府而毫無悔禍
心余乃以善言慰之并笑告以軍法會審後決
不特赦并予以戴罪圖功之意彼乃昂然
而去



上 月 反 省 錄

二西幣制之實行及歐東共產國際之會議
 三南斯拉夫狄托日俄俄國及俄之態勢
 四美國公開宣布援助日本經濟復興共產國
 際法中者動及俄美扶日運動因之中國大部
 智識份子皆為之煽動於是反美高潮連繫
 澎湃數有不可遏止之勢于其俄國以誘引國
 人仇日反美以掩沒其侵扶助中共侵畧中國之
 罪惡萬里兼以及蘇荷荷推希圖推倒我政府也
 五大局之危險因既至而封海臨危于極點
 六知慮代亡國之原因蓋不在於寇敵外難志
 之強大而實在於內部之今崩離析以致尤以
 親近左右之幹部不知自強自立而一意推諉
 塞責必亦自全其心理完全為共匪宣傳所麻
 醉不怪他人互是抱疑而不自覺其力國亦
 其敗責任皆推至元首一身甚至受其歷上
 內奸反動之宣傳作用則束手無策一
 動一言一令皆以是為公越權者為誤國出
 而彼等不肯出一正心力以盡職責以正法
 員之一般平民皆困苦若輩之表功更對國宗
 子之首先之信心於是共匪遂定乃不費力
 而舉事做律成則然而有餘且其亦上掃復休
 未以若輩之侮辱可上外皆逼迫自解其
 匪徒未能再展其奸計在外其垂危而日美
 五院之長選提已定其政府大伴已組織完成
 七四年巡視在長遠因窮中討五以局勢大軍
 事仍多疑慮高級將領未能激憤自強為

上 月 反 省 錄

最堪憂者身
 赴武漢就華中剿匪總司令職
 李宗仁
 二月杪赴平白崇禧

第八十二首 決獄務平

主在聖會中。審判諸神道。汝等行訊鞠。是非皆顛倒。目中
無法紀。閻然媚強暴。泯泯復特甚。將於何時了。胡不恤孤
貧。胡不扶窮民。東公斷曲直。掃除諸不平。保障寡與弱。莫
被羣允凌。

若輩何昏昧。不復識天理。徬徨黑闇中。網常已闔廢。我謂
爾為神。且為至尊子。既與世合污。應與人同死。又如彼侯
王。終必見傾否。生前作福。沒世長已矣。
願主速興起。黜陟人間世。願爾撫萬邦。神器原屬爾。

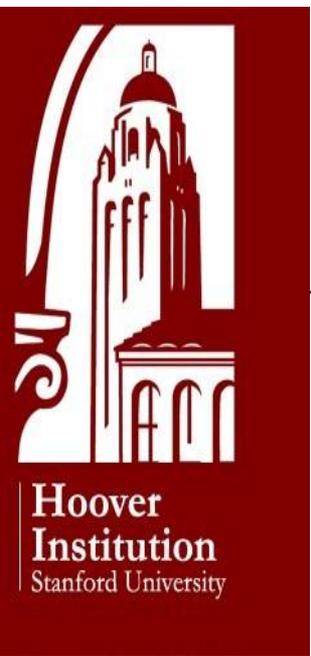
此節文以不甚了解

第百五十首 大小和鳴

讚主於聖所。讚主於天府。讚主之偉績。讚主之雨露。
讚主宜吹角。鼓琴復鼓瑟。播鼓助萬舞。頌聲入絲竹。大鈸
和小鈸。噌吰且鐘鎔。願會生屬凡氣倫。讚主永不息。

廿二年十月十七晨讀畢 中正
廿四年五月廿晨第二次讀完 中正
廿四年六月一日晨第三次讀完 中正

廿四年九月廿日第二次修訂完畢 任德祥識



蔣介石與近代中國

領導 中國/臺灣 近半世紀，影響重大。

寫日記 1915-1972年，
日記+每週反省+每月反省+每年反省
數量龐大、內容豐富

黃仁宇：

蔣介石日記有極大的史料價值，姑不論其對二十世紀中國的巨大影響，“僅以其資料之雄偉與完整，已是世間難得，使得所有關心中國現代史的人拭目以待。”

預言：“有朝一日，蔣日記如果能全部公開，將是不少學者終生閱讀不盡的寶物，必促成中國現代史的修訂，而其中有些學者將會成為‘蔣介石專家。’”

日記全面開放，為深入理解二十世紀中國許多重大歷史事件及領導人物，打開一扇窗戶

蔣介石一生最重要的幾個問題，得到初步較合邏輯的解釋。

如何在孫中山先生過世後迅速崛起？

“中山艦事件”真相究竟如何？

四一二清黨的內情究竟如何？

他是否決心抗戰？為什麼堅持“攘外必先安內”？

他為什麼那樣痛恨共產黨？

他與史迪威爭執究竟孰是孰非？

內戰為何失敗？

為什麼失去大陸的國民黨到了臺灣卻能創造臺灣經濟奇跡？

吳國楨、孫立人、雷震案是否有不為人知的內情？

退出聯合國的考慮為何？

.....

究竟抗不抗日？

1928年五三濟南慘案開始，每天日記右上角一定寫上“恥”或“雪恥”，48年未曾改變。稱日本為「日倭」、「倭」

九一八 事變（1931）

1931-09-19：“昨晚倭寇無故攻擊我瀋陽兵工廠，……內亂不止，天災匪禍。相逼而來，速我危亡呼！”

1931-09-20：“聞瀋陽、長春、營口被倭寇搶占，心神不寧，如喪考妣。苟為吾祖宗之子孫，不收回東北，永無人格矣！”

9月28日：今日惟有「躬鞠 盡瘁，死而後已…萬一不測，當見危授命，特書此為遺囑」。

12-15-1931 提出辭呈，準備下野：

抗不抗日？ 如何抗日？

這個仗怎麼打？！

“中國不是日本對手，日可三日亡中國。”

“中國軍隊有敗無勝，自在意中。”

軍閥盤踞，各有所謀

寧粵對峙（汪精衛、孫科、鄒魯、陳濟棠）；

“不先剿共滅匪，則不能禦侮；不先平粵，則不能攘外。”

「中日必將一戰」，因為「倭所要我者，為土地、軍事、經濟、與民族之生命。」但中日實力懸殊，倉促應戰，必是自取敗亡。...

“此次對日作戰，其關係不在戰鬥之勝負，而在民族精神之消長，與夫國家人格之存亡也。...。

徒憑一時之興奮，不具長期之堅持，非惟於國無益，而且反速其亡。”

(1931年10月7日)

需要時間備戰，同時引誘日軍南下，與日本做持久戰。

對日謀略--藉剿共以收復西南

- 爭取時間備戰：國防建設，準備遷都西北（長安，洛陽，西安）； 1934：以西南為根據地（四川）
- “看穿日本詭計，...日本所以在華北挑釁，是就是因為害怕四川、雲南、貴州三省統一，成為中國復興基地。”
 - 地方軍閥盤踞，各有所謀。“藉剿共以收復西南”
 - 攘外必先安內：“要以剿匪為掩護，建立西南根據地。”：
 - “若為對倭計，以剿匪為掩護抗日之原則言之，避免內戰，使倭無隙可乘，並可得眾同情，乃仍以親剿川、黔殘匪以為經營西南根據地之張本，亦未始非策也。當再熟籌之！”（1934-12-29）
 - 以空間換取時間，誘日南下，擴大戰場；

遷都重慶—持久戰

“以和日掩護外交，以交通掩護軍事，以實業掩護經濟，以教育掩護國防，韜光養晦乃為國家唯一自處之道乎。” (1933-07-04)

“韜光養晦，爭取時間備戰”。

“茹苦負屈。含冤忍辱，對外猶可，對內猶難，何黨國不幸，使我獨當此任也！” (1935-11-6)

1933年 塘沽協定

“我屈則國伸，我伸則國屈。忍辱負重，自強不息，但求于中國有益，於心無愧而已。” (1933-06-03)

派孔祥熙與德國簽訂秘密

- 德國提供軍事顧問。前德國參謀長塞克特（Hans von Seeckt）擔任國民政府的軍事總顧問，副手法肯豪森將軍（Falkenhausen）負責中國軍隊的重整與訓練
- 修訂陸軍法典，將步兵兵器標準化；
- 設立兵工廠，擴充空軍的飛機；
- 公佈兵役法，開始徵兵；
- 派宋子文、孔祥熙、蔣廷黻分赴美、英、蘇等國，爭取外交支持
- 積極在各省修建公路、完成浙贛、粵漢鐵路、改革幣制...
- 新生活運動

計畫以6年時間，裝備60個德械師，1936年9月26日：

“三年之內，倭寇不能滅亡中國，則何患其強迫，但此時尚不可不隱忍耳。”

西安事變打壞了一盤好棋！

抗戰的方策

“忍耐” “忍辱” ，
“雪恥！將欲取之，必先予之。”

長期抗戰

“孤注一擲，一敗之後將永無復興之望了。因此，我們現在對於日本只有一個法子，就是 **做長期不斷的抵抗**。...
若是能抵抗三年五年，我預料 **國際上總有新的發展**。
敵人自己國內也一定有新的變化，這樣我們的國家和民族才有死中求生的一線希望。”

（1933年4月12日）

期待國際情勢變化

- 期望日俄開戰，聯蘇

“尤以對俄問題處理為難，蓋國之禍患有隱有急。倭患急而易防，俄患隱而叵測也。”

(01-01-1938)

- 12-08-1941 日本偷襲珍珠港

“抗戰政略之成就，本日達於極點，物極必反，能不戒懼？”

是否對日議和？

1937-12-15: “主戰主和，意見雜出，而主和者尤多。”

汪精衛、孔祥熙、于右任、居正、
胡適、蔡元培、傅斯年、（低調派）低調俱樂部

堅持中國主權獨立、領土和行政完整、
日方必須全面撤軍，否則無法和談。

蔣認為委屈求和將置國家民族於永遠的束縛之中：

“國民革命精神與三民主義，只有為中國求自由與平等，
而不能降服於敵。訂立各種不堪忍受之條件，以增加我國家民族
永遠之束縛。” 1937-12-29

（淞滬戰役 August 13 - Nov 12, 1937; 南京大屠殺 Dec 12, 1937 – Feb 1938）

與其屈服而亡，不如戰敗而亡

在大難大節上，必須有所堅持：

“抗戰方針，不可變更，此中大難大節所關，必須以主義與本黨立場為前提。”（1937年12月29日）

“與其屈服而亡，不如戰敗而亡之為愈。”（1938年1月2日）

“中國若要自取滅亡，俯首而上斷頭臺則已，否則除抗戰拼命以外，再無第二道路矣。”（1938年12月16日）

堅忍不拔 敗而不降 拖垮日本

堅信只要中國不屈服，必能得到最後勝利：

“制倭之道在我以毅力與信心堅持到底，即堅忍不拔之志必取得最後勝利。”（1938年11月2日）

分析日本軍事特性：

“倭寇民族特性急而短，而其軍事學術非德式即法式，皆以短兵白刃速戰速決為性能。…我應以 堅韌、忍耐、延緩,持久之道，致其死命也。”（1938年11月2日）

雖然在軍事上無力打敗日本，但他堅信日本必敗，只要中國不承認失敗，一心將日本拖垮，同時等待國際情勢變化。

抗戰重大的壓力及責任

- 連戰皆敗

“憂惶不能眠” “昨夜三次起床禱告”

- 哪來的國軍？

- 盟國的壓力

1944 衡陽會戰：夜不成眠，依靠禱告

“願主賜我衡陽戰事勝利，當在南嶽頂峰建立大鐵十字架一座，以酬主恩也。”

“余已盡一切可能力量，如今只能靠上帝了；倘此役不幸失敗，余只有自殺以對國人。”

中美關係暗潮洶湧

1944年春 美國曾經試圖換掉他（get rid of him）
史迪威 矯令，命令Col. Frank Dorn研究除掉蔣。

1944年9月：羅斯福要蔣把中國戰區指揮權交給史迪威

1944-9-30:

“余實已心碎精疲，幾不能久持。…此種橫逆與恥辱之來，實為有生以來未有之窘困。”

抗戰勝利，毫無歡悅，唯有憂辱

1945-08-10：

“心但有憂懼與恥辱，毫無快樂之感。”

預期 “未來艱巨，十倍於抗戰。”

08-15 “我們的抗戰今天是勝利了。正義必然勝過強權的真理，終於得到了它最後的證明。...希望世界今後再也沒有戰爭，今後地無分東西，人無論膚色，凡是人類，都會一天一天加速的密切聯合，不啻成為家人手足。...**不要心存報復**。我們一貫聲言，只認日本黷武的軍閥為敵，不以日本的人民為敵。”

了解國民黨及軍隊的問題

- 想改革，但主客觀情勢不允許，到臺灣後才有機會實踐。
- 主張將中國國民黨改名為“**勞動國民黨**”，兩種人才有資格加入，一是農民家庭出身的，一是革命軍人。從根本上改變國民黨的黨員組成結構。
- **幹部下鄉**：要在三年內造就十萬個革命幹部，讓他們先到農村去待上三年，並主張讓高中畢業生先下鄉兩年，了解農村，再來投考大學。
- **知識份子要和工農結合**，軍隊要幫農民種地。要重新建立國民黨與農村以及基層的關係。

關心土地問題

- 解決農民的土地問題
- 日記中多次提到“要解決耕者有其地”。
- 支持蕭錚成立土地銀行，幫助無地農民借錢買地。
- 多次提出要“二五減租”，就是說，農民向地主交租，可以從原來的租額中減去25%。但當時的環境做不到。（湖北、福建）
- 閱讀毛澤東的《中國革命與中國共產黨》，想分地給農民。
- （05-13-1932）“土地問題...在設施新法，實行耕者有其地主義。”

與宋美齡關係

（「三弟」、「三妹」、「美妹」、「愛妻」）

「見余愛姍姍而出，如雲霞飄落。平生未有之愛情，於此一時間並現，不知餘身置何處矣！」（12-01-1927）

“接三妹信，憂喜交集，勉我國事，勸我和藹，心甚感愧。”

“三妹勸余不患明日之事，甚有理也。”

“三妹時勉我以勤勞國事，心甚自慚。”

與夫人情愛彌堅：**夫妻之愛，同志之愛**

- **1928年8月24日** 今晚午夜夫人夢覺樓下有盜，心甚不安，餘起而巡查，衛兵二人答應心安乃睡，而孰知此衛兵引刺客入室，以餘醒故未動手也。
-
- 8月25日 在家陪妻養病，妻病小產，其狀痛苦不堪。
 - 8月26日 今日妻病，痛苦最甚。
 - **8月27日** 今夜半衛兵陳鵬飛與龐永成預備刺余夫妻，其供稱已入餘臥室，手指已扳槍機，因以餘反身咳嗽，彼乃心驚，中正是誠有命歟。
 - 8月28日 今晨起床蔣副官報稱，昨夜衛兵聞槍聲，外出，以致門衛無人，後得員警報告方知有刺客乘汽車入我家中，謀刺後因汽車夫逃脫而刺客乃逸。其實叫汽車者即衛兵龐永成，而同謀者即當時守衛之**陳鵬飛**也。餘得報甚疑，乃即將陳鵬飛押至警備部審供，方得其實。而陳之主謀為吳（）誠，系南京三民公司之襄理。
 - 8月29日 妻病頻作，心甚鬱悶。除批閱之外，伴妻解愁而已。
 - 8月31日 妻病未愈，擬再續假一星期。下午與新聞記者談話，等候蘇俄複電頗切也。
 - 9月2日 研究蘇俄外交，陪妻養病。妻病又加重是，煩惱憂愁，無任慚惶也。
 - 9月3日 在滬陪妻養病。
 - 9月5日 在滬陪妻養病，研究陳鵬飛即陳風飛案，乃知此案為排長**詹子文**所主使，而詹又為黃埔失業生**何鬼**，寧波人所逼迫，何為**曹亞伯**所煽惑也。

蔣緯國身世

10-27-1940， 緯國返國。

“夫妻各行其道”，不願讓步。

“接妻不返渝之函，乃以夫妻各盡其道覆信之。淡薄靜寧，毫無所動也。”（02-04-1941）

“家中之事不能與家中之人直道，同家親人不能晤面，視為余一生最大之遺憾。”（02-25-1941）

勤讀書 絕不是一介武夫

- 儒學、理學、馬列思想、毛澤東著作。
- 經濟學、科學雜誌、福爾摩斯探案集、
- 王陽明、曾國藩、胡林翼，資治通鑒、王船山、顧亭林、張居正
- 幾乎每天閱讀，在戰場上亦然。

“從前只以豪傑自居，而不願以聖賢自待。

今日乃以聖賢自期，而不願以豪傑自居矣！”

(1936-11-10)

如何看中國共產黨？

(03-02-1939) 親擬問卷，要求黨員回答，
本黨為何組織、宣傳、訓練都比不上共黨？
本黨黨員為何不肯深入民眾做基層工作？
本黨為何不能掌握青年？
大學教員為何要反本黨？

07-16-1945 看到中共黨章關於黨員與群眾聯繫的條文，
“殊有價值，本黨誠愧不逮。若不急起直追，
則敗亡無日矣。”

國民黨和共產黨的差別

共產黨

反對私有制

階級鬥爭

代表無產階級利益

仇 恨

國民黨

保護私有財產

階級合作

代表全民利益

仁 愛

1949年內戰失敗

(06-01-1948)

“歷代亡國之原因，並不在於敵寇外患之強大，而是在於內部之分崩離析。”

(12-23-1948)

“昨晚冬至夜得夢，在新建未漆之樓梯努力掙扎，爬上梯頂時，已力竭氣衰而醒。”

(11-28-1949) “党與國由總理一手創造，由中正一手完成，余愛此党此國，甚於愛子，豈僅視如至寶而已。時至今日，由余養育完成之党國，而由余毀滅之，此境此情，將何以堪！如果党國果真絕望，則尚有此殘軀立足之餘地，其將有何面目見世乎！”

1949撤退臺灣 “平生最大恥辱”

“愧悔無地自容”、“幾無面目見世人”
“遁跡絕世，了此一生”

“所造罪孽，不能怨天尤人，只能待罪補過，以求自贖。”

1948年11月24日：

“黨、政、軍幹部自私、無能、散漫、腐敗，已不可救藥，如欲復興民族，重振旗鼓，
必須捨棄現有基礎，縮小範圍，另外選擇一個
“單純環境”，進行根本改造，另起爐灶。”

“改造制度，重奠基礎，以挽此既倒之狂瀾。”

1948年5月 決定國民黨遷台
1949年1月 下野

- 任命 陳誠 為臺灣省省主席；
- 命 蔣經國、俞鴻鈞 將黃金運往臺灣；
- 將政府檔案、文物（故宮）、學者專家
送往臺灣。

（胡適、陳寅恪、汪篋、吳晗）

1949年1月 陳誠在臺灣開始改革

1949年徹底反省

(一) 外交失敗：

“世界上只有強權，毫無信義。”
“蘇聯外交反復無常，毒辣殘忍；
美國有頭無尾，輕諾寡信；
英國陰險狡詐，唯利是圖。
自己不加區別，均以“信義”對之，焉能不敗。”

“將某國視為誠意可信的友邦，將是“傻中之傻”

(二) 軍事崩潰：

“軍隊裡面不僅精神喪失，而且紀律蕩然”，
“每一次撤退，高級將領總是先部下而退，
置部下的生死存亡于不顧。”

“沒有建立軍隊監察制度”， “政工人事不健全”，
“政訓工作亦完全失敗”

(三) 黨內分裂 紀律掃地，組織鬆懈。“派系傾軋，
人事糾紛”是革命失敗的首因、總因。

--1948年5月：“黨內糾紛日甚一日，裂痕無法彌縫，
自感此為生平最大過失”。

--把國民黨的定位為“革命政黨”，非“純粹民主政黨”

(四) 經濟、金融政策的失敗
“誤用宋子文一人”

(五) 錯學了美國民主。

“未及民主程度而硬行民主”，
以致黨員如脫韁之馬，不可收拾。

(六) 本身輕浮躁急。

“驕矜、憤懣，自恃、忙迫，...，全憑主觀行事。”

(05-27-1949) “一生大病是輕浮躁急”。

(10-03-1949) “自己個性太強，凡大小政策，無不信自決，以致無人進言，不能集思廣益，折中至當。”

(七) 未能宣傳” 社會經濟政策與民生主義

(02-03-1949) 蔣介石回奉化，發覺當地鄉村40年來毫無改革，痛感當政20年，黨政機構守舊、腐化，只重做官，不注意實行三民主義，.... “對於社會與民眾福利毫未著手。...此後要以民生為基礎，亡羊補牢，尚不算晚。”

在臺灣重生

改革! 改革! 改革!

--積極推動黨的改造與重建:

“革命實踐研究院”

“國民黨中央改造委員會”（1950-52）

--**土地改革**: 三七五減租、公地放領、耕者有其田

--1951年開始**地方政治改革**（地方自治）

1951年1月，舉辦台灣各縣市議會首次選舉。

4月，縣市長選舉。

換腦袋 勵行改革

Cognition Change

從計劃經濟改為市場經濟：

民生主義：“節制私人資本，發達國家資本”

-- “計劃經濟出了什麼問題？”

“資源委員會為什麼沒有發揮作用？”

-- **1953年** “耕者有其田”（私有化），府沒錢,怎麼辦？

(1) 為“節制私人資本”解套：“調節管制”，而非“限制”

(2) 用四大公營公司股票及政府債券與地主換地

從計劃經濟改為市場經濟

1954年開始：私有化政策

- 國營事業民營化
- 鼓勵私人企業

1958年：外匯貿易改革

「改進外匯貿易方案」只有八條

- (1) 台幣貶值 (from NT\$24.58 to NT\$40.00 per US\$1.00) ；
- (2) 改九種匯率為二元匯率；
- (3) 減少政府管制，簡化行政手續。

1959年：十九點財經改革

1960年：獎勵投資條例

改革艱難、唯賴決心

改革的阻力無所不在：既得利益者。
換不了腦袋的人。

所有國營企業相關的人士都反對，
最大的阻力來自國民黨內部（嚴家淦）
尹仲容為政策辯護——“聲淚俱下”

- 楊子木材案（尹仲容、俞鴻鈞）
- 繼續進口替代？還是轉為出口導向經濟？
尹仲容vs.徐柏園
- 是否推動全面改革？（政經、社會、文化）

換腦袋——制度改革——經濟改革——政治社會改革

在台歲月：心系中國

(1950年12月1日) “杜魯門與美國朝野主動對中共使用**原子彈**，應設法打破之。”

(1954-08-05) “**武漢**水位前日已超過民國**20**年水災之七尺以上，不知大陸人民如何苦難過話，嗚呼！...茫茫蒼天 將如何拯救我國家與人民！”

(1954-08-26) “此次大陸水災之慘重，中外人士多以為乘機反攻大陸乃時不可失，余則認為不可。此時長江以南一片汪洋，軍事不易發展，一也；哀鴻遍地，如無救濟實施辦法，則經濟無以為繼，二也；至於政治人心，則自有可攻之道。”

在台歲月一思鄉

1968-05-21 “遷台十九年為最有意義之階段，信上帝不負苦心人！最近常念余之一生，以遷台以來至今十九年，為最有意義之階段，雖期間困難最多，苦痛最深，恥辱最大，亦是思想最成熟之時期，亦是我學得最多、思想最正、經驗最豐之時期。如今後果能有所成就，乃是誠能不負此生之時期，而且自信上帝必不負苦心也。”

1968-05-30 “吾人在台皆以罪過之身為黨國補過，以期將功贖罪。”

1969 “歲末思親，更為揣摩先慈之墓廬，不知何日能光復大陸，重回故鄉，清掃墓廬？”

最後的日記

- 1971年底，“此為一最黑暗之時期，但余對光復大陸之信心毫不動搖，且有增無已。確信上帝與真理和我同在也。”
- 1972年7月20日：
“心緒煩悶，大丈夫能屈能伸。”
- 7月21日：“今日體力疲倦益甚，心神時覺不支，下午安國來訪後，與經兒車遊山上一匝。”

矛盾掙扎，一如常人

- **對日本有愛恨情結**：痛恨日本人，稱他們為「日倭」，但常常訓示部屬，要向日本學習；勝利後，甚至聘請日本教官訓練國軍。
- **共產黨**是他一生最大的敵人，稱為「匪」；但他敬佩共黨的紀律與效率，也想學習共黨的農工、婦女、及青年工作。
- **對革命的使命感**（政治的技巧與權力的掌握）
- 自己一生**廉潔簡樸**，但卻對屬下的貪汙腐化無能為力。自律甚嚴，但是在人事及外交決策上，有時卻跳不出家人（孔、宋）之間的拉扯。
- **多疑、敏感、易怒**，經常暴跳如雷，但在重大關節上卻又展現出超人的冷靜。

重新認識蔣介石

Jay Taylor (陶涵) **Generalissimo Chiang Kai-shek: Struggle for China's Modernization**

“蔣介石一生都在追求一個現代化的中國，但是，這些必須要有統一的國家、強有力的政府、以及素質好的國民。可惜這些條件當年在中國大陸，具不存在。”

“蔣介石雖然失掉中國大陸，但是他在臺灣建立了一個繁榮穩定的社會，奠定了臺灣民主化的基礎。”

“蔣介石在臺灣的建設藍圖，可作為中國大陸改革開放的參考。”

重新理解中國近代史

New Interpretation

新面貌：蔣介石、中國國民黨、國民政府

重新評估二十世紀中國重要事件及領導人物；
改寫部分中國近代史。

不僅是一家一姓的評價或榮辱
重新認識中華民族的歷史



在歷史中沉思—
學習、反省、勇於改革