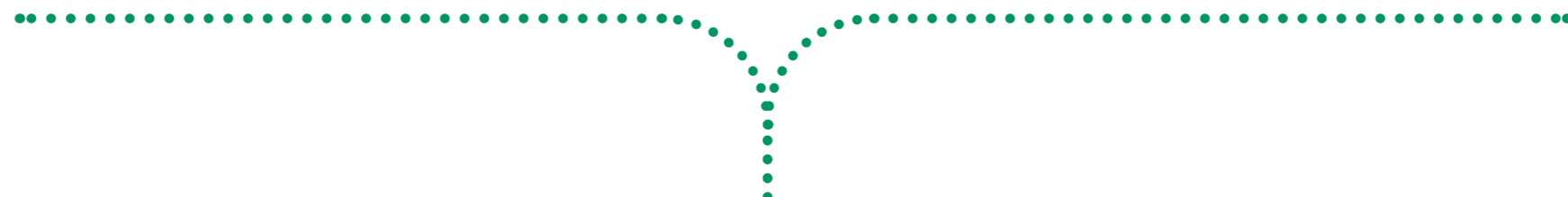


January Market Sign

2012





Algemeen	Voorwoord	3
	Belangrijkste ontwikkelingen	4
	Bedrijfsprofiel	5
	Kerncijfers.....	6
1. Verslag hoofddirectie	7
	1.1. Strategische focus	7
	1.2. Financiële resultaten en ontwikkelingen	8
	1.3. Ontwikkelingen productunits.....	10
	1.4. Ontwikkelingen salesunits.....	14
	1.5. Vooruitzicht 2013.....	17
2. Verslag Bestuur Coöperatie Coforta	18
3. Corporate Governance	19
4. Verslag van de Raad van Commissarissen	21
5. Jaarrekening Coöperatie Coforta U.A.2012	22

INHOUDSOPGAVE I

TOELICHTING In dit jaarverslag worden de financiële resultaten en de ontwikkelingen van Coöperatie Coforta U.A. en haar verkooporganisatie The Greenery B.V. uit het jaar 2012 gepresenteerd. Het jaarverslag en de geconsolideerde jaarrekening van Coöperatie Coforta zijn opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het coöperatiebestuur. Hier is inbegrepen de jaarrekening van The Greenery met haar dochterbedrijven. De jaarrekening is opgemaakt per 31 december 2012.



WIJ HEBBEN ER HET VOLSTE
VERTROUWEN
IN DAT WE IN
DE NABIJE TOEKOMST
DUURZAAM
VERDER KUNNEN
GROEIEN

Philip Smits (links)
Algemeen Directeur The Greenery B.V.
"The Greenery brengt telers
en retailers bij elkaar."

Theo Ammerlaan (rechts)
Voorzitter Coöperatie Coforta
"Telers en medewerkers van
The Greenery werken gezamenlijk
aan lokale productie."

Voorwoord

De AGF-markt is sterk in ontwikkeling. Het leveren van verse producten alleen is niet meer voldoende. Meer dan ooit is er behoefte aan integraal ketenmanagement. Belangrijkste reden is de vraag van klanten naar zekerheid van levering en de toenemende eisen op het gebied van voedselveiligheid, efficiency en duurzaamheid.

Als antwoord op deze ontwikkelingen brengt The Greenery telers en retailers bij elkaar. We zetten in op het inrichten van nationale en internationale groente- en fruitketens vanaf onze telers en leveranciers tot de consument. Hierbij streven wij naar de rol van ketenpartner voor onze grote retailklanten in Europa.

Om de meest betrouwbare leverancier van groente en fruit te worden, bleef The Greenery ook in 2012 investeren in de verbetering van haar bedrijfsvoering. Onder de noemer Slimmer & Beter werden maatregelen genomen

die betrekking hebben op slimmere logistiek, verpakkingsactiviteiten, distributie en goederenstroombesturing. Maatregelen die onze operatie betrouwbaarder maken en onze bedrijfsvoering sterker. Dat The Greenery in 2012 de organisatie heeft verbeterd en daarnaast een positief resultaat heeft behaald, is te danken aan de inzet van de medewerkers van The Greenery in nauwe samenwerking met de leden van Coöperatie Coforta.

De intensieve samenwerking leidt ook tot een steeds grotere bereidheid bij onze leden om in onze belangrijke afzetmarkten gezamenlijk lokale productie te organiseren. Hetzij via Nederlandse leden met een buitenlandse vestiging, hetzij door acquisitie van nieuwe leden buiten Nederland. Zo speelt The Greenery in op de toenemende voorkeur voor lokaal product en kunnen we jaarrond product leveren van uniforme kwaliteit. In 2012 startte The Greenery bijvoorbeeld lokale productie in Frankrijk, België en Duitsland. In de komende jaren willen we verder groeien in internationale sourcing.

Internationale sourcing is een van de doelstellingen binnen de strategie van The Greenery. Omzetgroei en winstgevendheid, een verdere optimalisatie van de bedrijfsvoering en intensieve samenwerking met telers zijn de speerpunten van de strategie. In deze strategie zijn ook de duurzaamheidsdoelstellingen vastgesteld. The Greenery is zich ervan bewust dat de organisatie alleen succesvol kan zijn als ze bijdraagt aan een gezonde en sociale leef- en werkomgeving.

Wij hebben er het volste vertrouwen in dat we in de nabije toekomst duurzaam verder kunnen groeien. Zo kunnen we voor de leden van Coöperatie Coforta het maximum uit de huidige markt-omstandigheden halen en onze positie als betrouwbare partner voor onze telers, leveranciers, klanten en medewerkers versterken.

Philip Smits
Algemeen directeur The Greenery B.V.
Theo Ammerlaan
Voorzitter Coöperatie Coforta U.A.

Barendrecht, 6 maart 2013

Belangrijkste ontwikkelingen in 2012



INTERNATIONALE SOURCING
GEGROEID: AANDELEN
VERWORVEN VAN HET
TOMATENPRODUCTIEBEDRIJF
NBG IN HET VERENIGD
KONINKRIJK

POSITIE ALS
KETENPARTNER
VOOR DE RETAIL
VERDER
UITGEBOUWD



FRED & ED
IS DOOR
SUPERMARKT-
ONDERNEMERS
UITGEROEPEN
TOT CAPTAIN OF
THE CATEGORY AGF.



KWEKERS- EN
MERKRECHT
VERWORVEN
VAN DE
PEER SWEET
SENSATION®



OVERNAME MANGOPRODUCENT
PTLA IN BRAZILIË

NIEUWE EXCLUSIEVE PRODUCTEN
EN CONCEPTEN GEÏNTRODUCERD,
WAARONDER DE TASTY PEP:
EEN MINIPAPRIKA ZONDER ZAADJES



OPTIMALISATIE GOEDEREN-
STROOM RESULTEERT IN
MINDER TRANSPORTSTROMEN



Bedrijfsprofiel

Iedere dag opnieuw streeft The Greenery ernaar om samen met haar telers, medewerkers, klanten en leveranciers, consumenten over de hele wereld van natuurlijke, gezonde en dagverse groente, fruit en paddenstoelen te voorzien.

VISIE

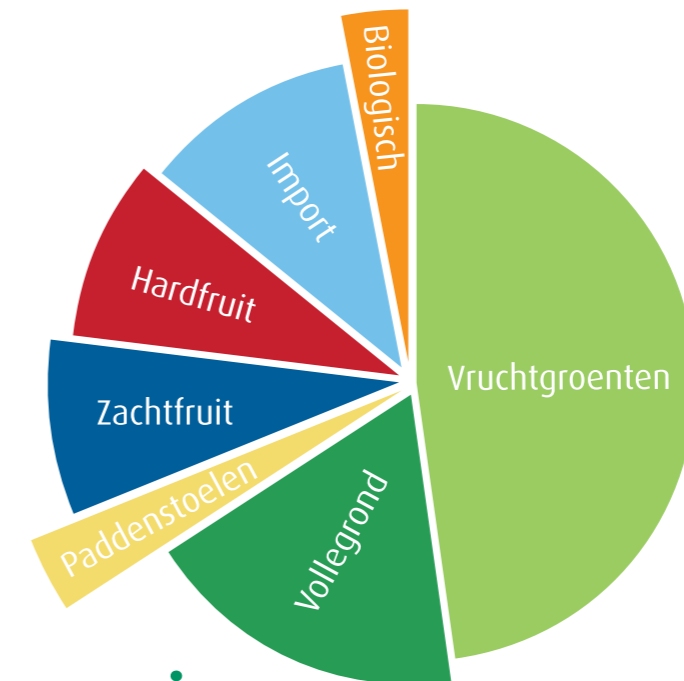
The Greenery bouwt samen met medewerkers, telers en klanten aan gezonde business. Samenwerking staat centraal in onze aanpak. We doen dit omdat we ervan overtuigd zijn dat we hiermee iets bereiken: gezonde business. Gezond vanuit verschillende kanten bekeken. Gezond vanwege de sector waarin we opereren, dus de producten zelf. Gezond vanuit voedselveiligheid en gezond voor onze omgeving. Gezond voor onze medewerkers. Maar ook financieel gezond.

MISSIE

The Greenery ziet het als haar opdracht om met gezonde ideeën haar succes tot het succes van haar partners te maken; ofwel 'Succes in vers'. Op basis van kennis van de consument en het aansluiten van de keten hierop. Hierdoor blijft het bedrijf samen met haar partners voorop lopen in de branche.

PRODUCENTENORGANISATIE

De aandelen van het internationale versbedrijf The Greenery zijn volledig in handen van Coöperatie Coforta. Hierbij zijn 720 teeltbedrijven aangesloten in Nederland en daarbuiten. Samen met deze telers heeft het bedrijf brede expertise in huis op het gebied van de teelt, het product, de consument en logistiek.



**JAARROND
EEN COMPLEET
ASSORTIMENT
GROENTE, FRUIT EN
PADDENSTOELEN**

MEER DAN **200** PRODUCTEN

VERKOOPACTIVITEITEN IN **60** LANDEN

INKOOPACTIVITEITEN IN **60** LANDEN

RUIM **1800** GEMOTIVEERDE MEDEWERKERS

720 EIGEN TELERS

VESTIGINGEN IN **13** LANDEN

OMZET VAN CIRCA € **1,4** MILJARD



Kerncijfers

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2012	2011
Netto-omzet*	1.397	1.609
Bruto bijdrage	197	199
Personeelskosten	96	97
Afschrijvingen	23	22
Overige bedrijfskosten	80	84
Overige bedrijfslasten	199	203
Bedrijfsresultaat	(2)	(4)
Financiële baten en lasten	(6)	(6)
Belastingen op resultaat	(1)	3
Resultaat deelnemingen	10	9
Aandelen van derden in het groepsresultaat	0	0
Netto winst	1	2
Kasstromen		
Investerings	14	25
Desinvesterings	9	15
Kasstroom uit operationele- en investeringsactiviteiten	24	(13)
Vermogen en financiering		
Balanstotaal	493	496
Geïnvesteerd vermogen**	303	328
Aansprakelijk vermogen***	201	207
Aansprakelijk vermogen in % balanstotaal	40,8%	41,7%
Rentedragende schulden	144	169
Ledenleningen	75	82
Aantal medewerkers		
Full time equivalenten op 31 december	1.821	1.507

* daling mede veroorzaakt door uittreding telers Coforta Verkoop B.V.

** vaste activa + netto werkkapitaal

*** eigenvermogen + productfondsen, voorziening latente belastingen, langlopende ledenleningen en voorziening pensioenen

(bedragen in miljoenen euro's)



1. Verslag Hoofddirectie

1.1 STRATEGISCHE FOCUS



Albert Knol *Financieel Directeur (links)*

"Door integratie van logistieke activiteiten zijn de kosten verder verlaagd."

Philip Smits *Algemeen Directeur (rechts)*

"Voor de meeste producten zijn de uitbetaalprijsen aan de telers in 2012 gemiddeld hoger geweest dan in 2011."

Gezonde business creëren door excellente samenwerking is het doel dat The Greenery nastreeft. Om dat doel te bereiken, lag in het boekjaar opnieuw de focus op toegevoegde waarde leveren aan haar klanten en de eigen bedrijfsvoering versterken, ofwel operationele excellentie.

STRATEGISCHE PIJLER 1: TOEGEVOEGDE WAARDE VOOR DE MARKT

The Greenery levert toegevoegde waarde op het gebied van productkennis, logistieke oplossingen, productontwikkeling, voedselveiligheid, duurzaamheid en marketing. Duidelijke vooruitgang in 2012 werd geboekt op:

— Totale logistieke dienstverlening

The Greenery heeft in 2012 voor een van haar retailklanten de verantwoordelijkheid op zich genomen voor de totale logistiek voor een groot gedeelte

van het assortiment groente en fruit. De logistiek vindt plaats van teeltbedrijf tot op het distributiecentrum en zelfs tot in de winkel van deze klant. The Greenery is nu voor twee grote Nederlandse retailketens zowel leverancier van AGF als logistiek partner.

— Nieuwe exclusieve producten en concepten geïntroduceerd

The Greenery heeft resultaten geboekt op het gebied van innovatie en ook een aantal nieuwe rassen en concepten geïntroduceerd. In het duurzaamheids gedeelte leest u meer over de voortgang in innovatie.

— Ondersteuning van klanten in category management en schapinrichting

Op basis van consumentenonderzoek op de winkelvloer geeft The Greenery advies over de indeling van het AGF-schap en de presentatie van het product.

STRATEGISCHE PIJLER 2: OPERATIONELE EXCELLENTIE BINNEN DE TOTALE BEDRIJFSVOERING

Onder de naam Slimmer & Beter heeft The Greenery in 2012 diverse maatregelen genomen om nog nauwkeuriger te kunnen sturen op betrouwbaarheid en efficiency.

Drie belangrijke maatregelen in 2012 waren:

— De integratie van logistieke activiteiten

Na de sluiting van het distributiecentrum in Maasland in 2011 is in 2012 ook de locatie in Venlo gesloten. De activiteiten zijn ondergebracht in het distributiecentrum in Barendrecht en Bleiswijk. Hiermee realiseert The Greenery een verdere reductie van de logistieke kosten. Tevens zijn de verpakkingsactiviteiten voor hardfruit verhuisd naar regionale

**TOEGEVOEGDE
WAARDE
OPERATIONELE
EXCELLENTIE**



telerslocaties. Door de consolidatie van vestigingen zijn er minder vierkante meters in gebruik, terwijl het bedrijf wel dezelfde volumes kan blijven verwerken.

De implementatie van een nieuw automatiseringssysteem

In 2013 zetten we een belangrijke volgende stap met de implementatie van het automatiseringssysteem SAP. Dan start de volgende fase van een proces dat drie jaar geleden is gestart: op basis van data nog nauwkeuriger sturen op efficiency en kosten. De voorbereidingen (onder meer data aanpassen, testen uitvoeren en trainingen volgen) vergden en vergen veel tijd en energie van de medewerkers.

Optimaliseren goederenstroom

In 2012 is het aantal directe verladings vanaf teeltbedrijven toegenomen met als gevolg minder vervoersbewegingen naar locaties van The Greenery. Daarnaast nam door betere planning het aantal vervoersbewegingen tussen locaties af met 38%. Door het product op het teeltbedrijf direct op de juiste manier te verpakken, realiseerde The Greenery in 2012 een besparing van 0,8 miljoen euro.

Uitvoerige strategie

Voor de uitvoering van de strategie heeft The Greenery productunits, salesunits en een logistieke unit ingericht. De productgerelateerde marktbenadering vanuit de productunits in combinatie met het retail-specialisme in de salesunits maakt The Greenery uniek in de sector.

Het productaanbod is geborgd via productunits

Hardfruit
Zachtfruit
Vollegrond
Vruchtgroenten
Paddenstoelen
Import

De markt bedienen we via salesunits

Benelux
Duitsland & Noord Europa
Rusland & Centraal Europa
Zuid Europa
Verenigd Koninkrijk & Overseas
Discount

1.2 FINANCIËLE RESULTATEN EN ONTWIKKELINGEN

Het jaar 2012 had voor de Nederlandse teelt een lastige start met strenge vorst en donker weer. Dit had duidelijk invloed op de oogst, de prijsvorming en het resultaat van The Greenery. The Greenery heeft geïnvesteerd in verbetering van haar positie door bijvoorbeeld overname van een mangoproducent in Brazilië en de rechten van het perenras Sweet Sensation. Daarnaast is veel aandacht besteed aan de verdere uitrol van het nieuwe automatiseringssysteem dat in 2013 in productie wordt genomen. Door integratie van logistieke activiteiten zijn de kosten verder verlaagd. Ondanks het vertrek van een aantal leden ultimo 2011 is het nettoresultaat uiteindelijk uitgekomen op 1,4 miljoen Euro. Dit is lager dan het resultaat van 2011 dat 1,9 miljoen Euro bedroeg. De omzet komt uit op 1,4 miljard Euro in 2012 tegen 1,6 miljard Euro in 2011.

De omzet is gedaald door het vertrek van een groep vruchtgroentelers als lid van de coöperatie ultimo 2011. In verband met dit vertrek zijn door de coöperatie de lidmaatschapsvormen aangepast, zie ook bladzijde 18. Door aantrekken van nieuwe leden is het vertrek voor een deel gecompenseerd. De omzet die is gerealiseerd door Coforta Verkoop, het bedrijfsonderdeel dat was opgezet voor de leden die hebben opgezegd, kende een relatief lage bijdrage. De verhouding tussen omzet en inkoopwaarde voor de groep is hierdoor in 2012 verbeterd. Voor de meeste producten zijn de uitbetaalprijsen aan de telers in 2012 gemiddeld hoger geweest dan in 2011. De integratie van de activiteiten op

The Greenery heeft geïnvesteerd in verbetering van haar positie.

de locaties Venlo en Maasland in het distributiecentrum te Bleiswijk heeft bijgedragen aan een verdere verlaging van de kosten. De integratie heeft in aanvang enige moeilijkheden gekend, waardoor tijdelijk extra kosten zijn gemaakt. Inmiddels functioneert het distributiecentrum naar verwachting. De integratie van de activiteiten van Jover in de Productunit Hardfruit en Hoogsteder is in 2012 nog niet tot uiting gekomen in kostenverlaging. Dit effect zal in 2013 zichtbaar worden. Voor de invoering van de maatregelen onder de naam "Slimmer & Beter" gericht op verbetering van de bedrijfsvoering, door onder andere invoering van een nieuwe werkwijze en nieuw automatiserings-

MET EEN AANTAL GROTE KLANTEN ZAL DE SAMENWERKING VERDER WORDEN UITGEBREID, OOK OP LOGISTIEK GEBIED

systeem, zijn veel medewerkers en inhuurkrachten actief geweest. In Nederland is het aantal medewerkers met 81 gedaald. Echter door het verwerven van de aandelen van het tomatenproductiebedrijf NBG, voorheen Baarda Ltd, en van het mango-productiebedrijf PTLA, is het aantal medewerkers met 395 toegenomen. Per saldo is het aantal medewerkers uitgekomen op 1.821 in 2012 tegen 1.507 in 2011.

In de overige bedrijfskosten is een bate verantwoord van 1.1 miljoen Euro uit de verkoop van onroerend goed in De Lier en Bleiswijk.

Per saldo komt ondanks een duidelijke daling van de omzet, de licht verbeterde verhouding tussen omzet en inkoopwaarde en de lagere bedrijfskosten, het bedrijfsresultaat uit op een klein verlies van 1,7 miljoen Euro, een lichte verbetering ten opzichte van 2011 toen het bedrijfsresultaat min 4,0 miljoen Euro bedroeg.

Het saldo van financiële baten en lasten, dat met name bestaat uit rentekosten, is in 2012 met name onder invloed van lagere rentetarieven verder gedaald tot 6,3 miljoen Euro tegen 6,5 miljoen Euro in 2011. De minderheidsdeelnemingen van

The Greenery, de groentesnijderij Hessing en het fustpool-bedrijf Euro Pool System, hebben in 2012 goed gepresteerd. De minderheidsdeelneming Inova Fruit B.V. heeft een verlies geleden. Het resultaat deelnemingen is hierdoor uitgekomen op 9,9 miljoen Euro in 2012 tegen 9,4 miljoen Euro in 2011.

Investerings en desinvesteringen

In 2012 zijn nieuwe investeringen gedaan op teeltbedrijven en enkele investeringen op teeltbedrijven verkocht. Per saldo zijn in verband hiermee leningen opgenomen van leden ter hoogte van 0,1 miljoen Euro.

The Greenery heeft grond verkocht van de wegeninfrastructuur op de voormalige locatie De Lier. Daarnaast is een deel van de locatie Bleiswijk verkocht aan de huurder. In 2012 is bij de herwaardering van het vastgoed van The Greenery een geringe aanpassing in de waarde doorgevoerd.

Begin 2012 zijn de aandelen gekocht van Goeie Peer B.V., hiermee zijn onder andere de rechten van het ras Sweet Sensation aangekocht. In verband met deze investering is een earn-out regeling die volledig gekoppeld is aan de resultaten overeengekomen met de voormalig



eigenaar. In Engeland zijn de aandelen verworven van het tomatenproductiebedrijf North Bank Growers (NBG), voorheen Baarda Ltd. In Brazilië zijn de aandelen verworven van een mangoproduktiebedrijf Produce and Trading Latin America (PTLA). Als gevolg van deze transacties zijn de immateriële activa, goodwill en intellectueel eigendom, gestegen van 16,7 miljoen Euro in 2011 naar 26,1 miljoen Euro in 2012.

De overige investeringen van het bedrijf betreffen met name vervangings- en onderhoudsinvesteringen en de activering van de SAP implementatiekosten. De geconsolideerde totale vaste activa zijn gestegen van 321 miljoen Euro in 2011 naar 338 miljoen Euro in 2012.

Financiering

Het eigen vermogen van The Greenery bedraagt net als in 2011 88 miljoen euro. Een belangrijke aanpassing aan het eigen vermogen wordt met name veroorzaakt door de wijziging van de wijze van verwerking van de pensioenverplichtingen. Door deze wijziging in de waardering is de voorziening die in 2006 gevormd is ten laste van het vermogen gedeeltelijk teruggedraaid. Deze wijziging is ook in de vergelijkbare cijfers van 2011 doorgevoerd. Het eigen vermogen is nauwelijks beïnvloed door herwaarderingen van vastgoed. Het saldo van de verplichte ledenleningen is

met circa 4,7 miljoen Euro gedaald. Dit is veroorzaakt door de toevoeging uit 2012 die kleiner was dan de vrijgevallen ledenleningen. De ledenleningen vormen een belangrijk element van het aansprakelijk vermogen van The Greenery. Het aansprakelijk vermogen van The Greenery is in absolute zin met 201 miljoen Euro, 5 miljoen Euro lager dan in 2011. Het balanstotaal is met 493 miljoen, 3 miljoen lager dan 2011, door bovenstaande mutaties daalt het aansprakelijk vermogen in percentage van het balanstotaal licht tot 41%.

Risico's

Het beleid van de Coöperatie Coforta is erop gericht om waar mogelijk de risico's te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Hierbij valt te denken aan de beheersing van risico's op het gebied van onder andere krediet, liquiditeit en kasstroom. Het debiteurenrisico is grotendeels verzekerd bij een kredietverzekeringsmaatschappij. De vreemde valuta posities worden grotendeels afgedekt door valutatermijn transacties. Tevens wordt een deel van de vreemde valuta posities afgedekt door middel van optiecontracten. Ter afdekking van het renterisico wordt gebruik gemaakt van rentederivaten.

Certificaten

In november 2011 is een bod uitgebracht van 30,00 euro per certificaat op alle 70.973 nog uitstaande certificaten van aandelen in het kapitaal van

The Greenery B.V. bij 1.106 (ex)leden. Zie voor meer informatie over de certificaten het hoofdstuk Corporate Governance. Dit bod liep tot 15 april 2012. Per 15 april waren er 13.601 certificaten aangeboden en gekocht, ultimo 2011 waren 16.078 certificaten aangeboden. Financiering van de aankoop is gebeurd binnen de huidige faciliteiten. In 2008 zijn bij een eerdere inkoopactie 169.282 certificaten ingekocht tegen een prijs van 30,00 euro per certificaat. Op dit moment zijn er nog 44.905 certificaten in omloop.

Vooruitzichten

In 2013 verwacht Coöperatie Coforta wederom toetreding van een aantal nieuwe leden en uitbreiding bij bestaande leden, waardoor het aangevoerde volume verder zal groeien. Per saldo zal de omzet van de groep hierdoor naar verwachting stijgen. Met een aantal grote klanten zal de samenwerking verder worden uitgebreid, ook op logistiek gebied. Als gevolg van het sluiten van locaties en verdere efficiencymaatregelen zal de werkgelegenheid licht afnemen. Ook in 2013 zullen veel tijd en kosten worden besteed aan de verdere uitrol van het nieuwe automatiseringsstelsel. Op basis van bovenstaande verwachten wij een licht herstel van de winstgevendheid. In 2013 zullen beperkte investeringen worden gedaan in met name logistiek. De investeringen zullen grotendeels worden gefinancierd uit de eigen kasstroom.

1.3 ONTWIKKELINGEN PRODUCTUNITS

Als marktgerichte organisatie opereert The Greenery met zes productunits, waarbinnen productspecialisten nauw samenwerken met de leden van de coöperatie en vaste internationale leveranciers. Samen streven ze ernaar verse producten, die voldoen aan de wensen van de consument, via de kortste keten in het winkelschap te krijgen tegen een marktconforme prijs.

Een aantal ontwikkelingen heeft zich in 2012 binnen alle productgroepen doorgezet:

— **Internationalisering van productie:** Door initiatieven van eigen telers of door samenwerking aan te gaan met teeltbedrijven in het buitenland is The Greenery in staat in te spelen op de wensen voor lokaal geproduceerd product van klanten en consumenten. Daardoor versterkte zij haar positie bij internationale retailers en daarmee ook de positie van de leden van Coöperatie Coforta.

— **Directe koppelingen tussen telers en klanten:** Door directe koppelingen tussen telers en klanten konden onze telers het product direct gereed maken volgens de wensen van de klant. Zo was de keten zo kort mogelijk en bleef het product vers.

— **Marktkennis delen met de eigen leden:** The Greenery maakte in 2012 de teler deelgenoot van de ontwikkelingen op de markt. Dit past binnen de aanpak van The Greenery om leden van Coöperatie Coforta actief te betrekken bij een optimale

invulling van de groente- en fruitketen. Al een aantal jaren bezoeken de productunits bijvoorbeeld samen met groepen telers supermarkten in binnen- en buitenland, zoals Engeland, Duitsland, Italië, Rusland en Scandinavië.

— **Rassenprogramma's:** Eigen leden en vaste leveranciers produceren exclusieve variëteiten voor een specifieke klantgroep. Belangrijke criteria bij de ontwikkeling van nieuwe rassen zijn –naast de teelttechniek- smaak, kwaliteit, gebruiksmoment en houdbaarheid.



Korte lijnen

De ijsbergsla van Jan Meuzelaar is bestemd voor een specifieke retailklant: "Ijsbergsla is zeer weersgevoelig. Als er een vochtige periode aankomt en mijn product is wat zwakker, geef ik dat meteen aan. Samen met The Greenery spelen we in op veranderingen in productkwaliteit. Bijvoorbeeld door een extra levermoment om voorraden minimaal te houden. Ik sta nu dicht bij wat er verder in de keten met mijn ijsbergsla gebeurt."

VRUCHTGRONTEN

Het areaal vruchtgroenten binnen de Productunit Vruchtgroenten van The Greenery is in 2012 uitgebreid met in totaal 71 ha tomaat en komkommer, waarvan 54 ha in Nederland en 17 ha in het Verenigd Koninkrijk. Deze groei ligt in lijn met de doelstelling die is vastgelegd.

De export van Nederlandse vruchtgroenten nam in 2012 verder af. The Greenery was een positieve uitzondering. Zij zag haar export van vruchtgroenten groeien met twee procent. De groei is te danken aan een groter aandeel van tomaat naar Duitsland. Door met twee Engelse leden van Coöperatie Coforta meer lokaal geteeld product te leveren, heeft The Greenery haar positie op de Engelse markt verstevigd. Opvallend was het herstel van de export op Zuid-Europa en Frankrijk. Na een teleurstellend voorjaar in deze regio's nam de vraag naar vruchtgroenten hier in de zomer sterk toe, dankzij het extreem warme weer dit jaar.

In 2012 had de Productunit Vruchtgroenten drie speerpunten. Op het eerste speerpunt, investeren in nieuwe concepten en productinnovaties, boekte The Greenery in 2012 meerdere successen. Tijdens de Fruit Logistica in Berlijn presenteerde zij drie nieuwe producten: de Tasty Pep, de Red Egg en de Angello Sweet & Seedless Pepper.

Ook op het tweede speerpunt, het terugdringen van de ketenkosten, worden goede resultaten geboekt. Door meer bij de telers op het bedrijf te verpakken en direct te verladen vanaf het teeltbedrijf zijn de logistieke kosten voor de productunit verder gereduceerd en worden minder 'dubbele' kilometers gemaakt. Het derde speerpunt, marktkennis delen met de eigen telers, is een doorlopend proces.

Aandachtspunten 2013: in 2013 wil de Productunit Vruchtgroenten een groei van het areaal vruchtgroente realiseren, de klantenrelaties verstevigen en de ketenkosten verder reduceren.

VOLLEGROND

Eén van de speerpunten van de Productunit Vollegrond was om de exportmogelijkheden van haar producten verder uit te bouwen. De grootste afzetgroei voor vollegrondsgroenten realiseerde The Greenery in het Verenigd Koninkrijk, dat in 2012 kampte met misoogsten. Ook is de afzet naar Duitsland en Scandinavië gegroeid; met name van prei, broccoli, ijsbergsla en spitskool.

In 2012 zijn de importactiviteiten met succes geïntegreerd in de Productunit Vollegrond. Door de combinatie van import en Nederlandse vollegrondsgroenten kon The Greenery een optimaal aanbod in kwaliteit en smaak bieden en zelf sturen op het juiste overstapmoment naar een andere herkomst van product.

In 2012 verscherpte de Productunit Vollegrond in samenwerking met haar telers en zaadveredelingsbedrijven haar rassenprogramma. Op het proefveld voor bladgewassen is de focus

verlegd van hogere productie naar smaak en gezondheidseigenschappen. Er zijn diverse rassen geselecteerd voor de producten spitskool, peen, botersla en ijsbergsla die zich onderscheiden op smaak.

Lokale samenwerking in onze kernmarkten is voor de Productunit Vollegrond een belangrijk speerpunt. In nauwe samenwerking met de eigen telers startte de productunit in 2012 met de productie van vollegrondsgroenten in het buitenland, onder meer met de productie van ijsbergsla in Frankrijk.

Samen om tafel



Tomatenteler Wilfred van Winden: "Met ons bedrijf willen we een maximale productie behalen met een zo hoog mogelijke kwaliteit. Door samen met verkopers van The Greenery om de tafel te zitten, weet je waar de klant heen wil. Het is een extra motivatie om je stinkende best te doen."

Proefveld smaakt naar meer



Leon Duijvestijn, slateler: "Het doel van het proefveld vollegrond van The Greenery is nieuwe rassen in de teeltpraktijk testen. Alle gewassen die er nu staan, onderscheiden zich op smaak. Zo kunnen wij ons onderscheiden. De aandacht voor een nieuwe teeltdimensie smaakt naar meer."

Aandachtspunten 2013:

In 2013 wil de Productunit Vollegrond het rassenprogramma voor vollegrondsgroente verder ontwikkelen. Ook wil ze in nauw overleg met telers de afzet en lokale productie in het buitenland vergroten.

ZACHTFRUIT

In 2012 nam het volume zachtfruit bij The Greenery toe. Dit is te danken aan de groei bij de bestaande leden, maar ook aan de komst van nieuwe leden uit Nederland, België en Duitsland. De productie in Nederland lag gemiddeld iets hoger dan in 2011. Alleen van



Open staan voor nieuwe rassen

Ad Slabbekoorn van telersvereniging Cherry Queens: "Door gezamenlijk te sorteren, kennis uit te wisselen over de teelt en de goede klantencontacten van The Greenery staan de kersen goed op de kaart bij de Nederlandse retail."



Wimco van de Water, teler van Sweet Sensation: "De inzet van de agronoom van The Greenery is zeer belangrijk voor een kwalitatief hoogwaardige teelt van de Sweet Sensation peer. Hij helpt ons aan betere teeltresultaten en een product van uniforme kwaliteit."

kersen was de productie lager, door vorstschade. Door de economische omstandigheden lag de consumptie van frambozen en asperges, die ook in deze productunit vallen, iets lager dan vorige jaren.

Doordat The Greenery de salesactiviteiten van Nederlands product en importproduct heeft geïntegreerd, verliep de overgang van het Nederlandse seizoen naar het importseizoen soepel.

Rode bessen, blauwe bessen, bramen, frambozen en aardbeien zijn alle maanden van het jaar leverbaar door The Greenery.

In 2012 heeft de productunit haar rassenprogramma verder uitgebreid. The Greenery heeft in 2012 de afzet van het nieuwe frambozenras Grandeur en nieuwe aardbeienrassen van Plant Sciences uit Californië met succes verruimd.

HET VERPAKKEN VAN HARDFRUIT IS VERPLAATST NAAR REGIONALE PAKSTATIONS IN NEDERLAND

Aandachtspunten 2013:

De Productunit Zachtfruit wil in 2013 de internationale samenwerking met telers uitbreiden. Daarnaast streeft ze ernaar in 2013 meer exclusieve rassen te introduceren. Verder wil de Productunit Zachtfruit ketenkosten verder terugdringen en de dienstverlening aan zowel telers als klanten optimaliseren.

HARDFRUIT

Het boekjaar 2012 begon met lage prijzen voor hardfruit. Onder invloed van vorst en donker weer rond de bloei van de Europese fruitbomen viel de oogst van 2012 fors lager uit. Hierdoor konden de hogere prijzen worden vastgehouden en de lagere volumes grotendeels worden gecompenseerd door betere prijzen.

De Nederlandse hardfruitsector heeft een aantal exclusieve sterke merken in handen waaronder het appelras Junami® en het perenras Sweet Sensation. In 2012 is The Greenery eigenaar geworden van het kwekers-

en merkrecht van de peer Sweet Sensation. Ook heeft het bedrijf de wereldwijde licentierechten overgenomen voor het perenras UTA, met de merknaam Dazzling Gold®. Behalve voor de coördinatie van de afzet is The Greenery nu ook volledig verantwoordelijk voor de uitrol van de productie, het teeltconcept en het in de markt zetten van beide rassen.

In 2012 zijn de verpakkingsactiviteiten in Breda afgebouwd. Het verpakken is verplaatst naar regionale pakstations in de diverse teeltgebieden in Nederland. Het hardfruit wordt nu direct verladen vanaf de regionale pakstations. Door de commerciële teams van dochterbedrijf Jover B.V. en de Productunit Hardfruit te integreren, heeft The Greenery de interne lijnen verkort en haar commerciële slagkracht in hardfruit vergroot.

Aandachtspunten 2013: in 2013 stelt de Productunit Hardfruit zichzelf tot doel de goederenstroombeheersing van hardfruit te optimaliseren, haar



Kastanjechampignons voor de grill

Sanne van der Smissen, Accountmanager van The Greenery: "Om de consument op vernieuwende wijze kennis te laten maken met de veelzijdigheid van paddenstoelen, introduceerde The Greenery een speciaal grillconcept: kastanjechampignons voor op de barbecue of de grill. Hiermee verwachten we dat de verkoop van paddenstoelen in de zomer een extra impuls krijgt."

afzetmogelijkheden voor hardfruit te verbreden en te werken aan intensievere kennisuitwisseling met de eigen telers.

PADDENSTOELEN

Over het algemeen hebben zich in 2012 de afzetprijzen voor de paddenstoelenunit beter ontwikkeld dan in 2011. De consumptie in Nederland en het Verenigd Koninkrijk, de twee belangrijkste afzetmarkten voor The Greenery, bleef in de zomerperiode op een beter niveau. Echter, de kostprijs bij de telers steeg verder, waardoor het positieve verkoop-effect werd gedempt.

In 2012 had de Productunit Paddenstoelen vier speerpunten. Op het eerste speerpunt, verbreding van het internationale klantenportfolio, heeft de

productunit stappen gezet om meer internationale afzet te realiseren. Zij onderzoekt de mogelijkheden van lokale productie in Duitsland en het Verenigd Koninkrijk.

Het tweede speerpunt was het optimaliseren van de logistieke keten. Het serviceniveau op paddenstoelenlocatie Zaltbommel is boven de 99 procent. De efficiencylagen die de Productunit Paddenstoelen heeft gemaakt, leverden in 2012 flinke besparingen op in de logistieke organisatie. Conform plan zijn de fuststromen geoptimaliseerd en is de voorraadbeheersing aanzienlijk verbeterd.

The Greenery introduceerde in samenwerking met een grote Nederlandse retailer een barbecueconcept dat goed aansloeg. Hiermee gaf zij inhoud aan

het derde speerpunt, investeren in conceptontwikkeling.

Duurzaamheid kwam in 2012 prominenter op de agenda te staan, zowel bij klanten als bij telers. Vooral duurzame arbeidsvoorwaarden was een thema. In het kader van dit vierde speerpunt heeft The Greenery in 2012 gepleit om het internationaal systeem GRASP te introduceren dat voor meer AGF-productgroepen inzetbaar is.

De Productunit Paddenstoelen heeft in 2012 ook samen met telers verschillende

opties onderzocht om de verpakkingsactiviteiten van paddenstoelen efficiënter te organiseren.

Aandachtspunten 2013: In 2013 gaat de Productunit Paddenstoelen de commerciële slagkracht vergroten, internationale groei aan afzettijde realiseren en de positie op de Nederlandse markt zeker stellen.

IMPORT

Aanvullend op het assortiment van de leden van Coöperatie Coforta biedt The Greenery haar klanten een breed assortiment importproducten. De belangrijkste afzetmarkten van importproducten zijn Nederland, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Polen en Rusland. Met name de verkoop van druiven, kiwi's, meloenen en sinaas-appels verliep goed. Onder het merk Solentes verkoopt The Greenery exoten en speciale groente- en fruitsoorten. Deze nichemarkt liet in 2012 een lichte groei zien.

Eén van de speerpunten is werken aan duurzame relaties met betrouwbare en toegewijde leveranciers met als doel goed in te kunnen spelen op de vraag vanuit de markt. Een ander speerpunt is het verder verduurzamen van de keten, door de productstromen zo efficiënt mogelijk in te richten en aandacht te hebben voor voedselveiligheid en sociale duurzaamheid.

In 2012 heeft The Greenery het convenant Initiatief Duurzame Handel (IDH) ondertekend. Nederlandse supermarkten en handelsbedrijven hebben het voornemen uitgesproken alle groente en fruit uit Midden- en Zuid-Amerika, Afrika en Azië in 2020 volledig te verduurzamen.

Aandachtspunten 2013: Volumegroei bewerkstelligen voor ready-to-eat mango's en exoten alsook verdere efficiëntieverbetering van het logistieke proces realiseren.



Mango's van topkwaliteit

Fernando Moraes is Algemeen Directeur op het bedrijf PTLA in Brazilië, waar The Greenery eigenaar van is. Het bedrijf is gespecialiseerd in de productie en verkoop van voornamelijk mango's. "Ik ben trots op de medewerkers die met zorg het product telen, sorteren en verpakken. In nauwe samenwerking met de medewerkers van The Greenery streven we er naar dag in dag uit product te leveren van topkwaliteit."



Nico Duijvestijn, tomatenteler
 "Voor mij betekent de tomatensegmentatie bij de Duitse retailer vooral extra aandacht voor de Coeur de Boeuf. Er is goed gebruik gemaakt van de contacten in Duitsland. Voor mij een voorbeeld van 'The Greenery nieuwe stijl'."

COEUR DE BOEUF VASTE PLEK VEROVERD IN HET DUITSE SCHAP

1.4 ONTWIKKELINGEN SALESUNITS

De verkoopstrategie van The Greenery is in haar kernmarkten bij de grote retailklanten omzetgroei realiseren die ten minste gelijk op gaat met de marktgroei. Op haar kernmarkten opereren sales-teams met grondige kennis van de betreffende markten, de klanten en van het product.

De concentratie van supermarktketens blijft onverminderd doorgaan. Door deze schaalvergroting neemt de behoefte toe aan ketenpartners die zekerheid bieden en ontzorgen. De toenemende aandacht voor gezondheid en een kritische houding van de consumenten opzichte van de herkomst van voedsel spelen hierbij een rol.

BENELUX

De verkoop van groente en fruit bij de Nederlandse supermarkten liet een lichte groei zien. Binnen deze groei nam de verkoop van gesneden groente en fruit en kant-en-klare-producten af. Volgens consumentenonderzoeksbureau GfK werd in 2012 per Nederlands huishouden 205 kilo verse groente en fruit gekocht, tegen 207 kilo in 2011. Gemiddeld koopt een huishouden 94

keer per jaar verse groente en fruit. In België is de consumptie van fruit met 5% gedaald en stabiliseerde de verkoop van groente. Dankzij de ontwikkeling van de rol van leverancier naar ketenpartner, heeft The Greenery, met name in Nederland, een significante omzetstijging gerealiseerd bij haar klanten in de Benelux. Als keten-

The Greenery speelt in op veranderingen in de markt en monitort consumentengedrag met behulp van shopper- en consumentenonderzoek.

regisseur neemt zij een aantal taken van de retailklant over. De verantwoordelijkheid voor de totale logistiek van het assortiment

groente en fruit, van teeltbedrijf tot op het distributiecentrum van de betreffende klant, is in handen van The Greenery. De nauwe samenwerking en de bereidheid om kennis te delen, zorgen voor een zo efficiënt mogelijke keten en dus voor een verser product in het schap. The Greenery heeft haar positie bij de Belgische retail gehandhaafd. De marges in België staan onder grote druk door de concurrentiestrijd tussen retailers met als gevolg een scherpe inkoopstrategie.

Nederlandse supermarktketens nemen veel initiatieven op het gebied van online verkopen. The Greenery speelt in op veranderingen in de markt en monitort consumentengedrag met behulp van shopper- en consumentenonderzoek.

Aandachtspunten 2013: Het verder uitbouwen van onze positie als ketenpartner voor de retail met als pijlers: het door ontwikkelen van logistiek en supply chain management, ondersteuning op het gebied van category management en, in samenwerking met telers, blijven werken aan kwaliteitsverbetering en nieuwe marketingconcepten.

DUITSLAND EN NOORD-EUROPA

In Duitsland geven steeds meer consumenten de voorkeur aan lokaal geteeld product. De Duitse teelt van met name vruchtgroenten is de laatste jaren sterk gegroeid en gemoderniseerd. Deze ontwikkelingen in combinatie met de stagnerende consumptie van groente en fruit zorgen voor druk op de Nederlandse export richting Duitsland.

THE GREENERY IS ERIN GESLAAGD OM HAAR MARKTAANDEEL IN FRANKRIJK, ITALIË EN SPANJE TE VERGROTEN



Ontzorgen

Christ Spierings, Accountmanager (*rechts*) bij The Greenery: "Als ketenregisseur ontzorgt The Greenery de klant, zodat die zijn aandacht nog meer kan richten op de winkelvloer. Uiteindelijk werken we met elkaar samen aan een optimale keten om elke dag de consument een vers kwaliteitsproduct te bieden."

In 2012 heeft The Greenery het assortiment bij een aantal retailklanten met succes uitgebreid. Zo heeft The Greenery haar klanten ondersteund bij de introductie van een aantal nieuwe producten waaronder het nieuwe tomatenconcept Red Egg en de Intense Tomaat. Ook lag de focus op ondersteuning op het gebied van category management en schapinrichting. The Greenery leverde een belangrijke bijdrage aan een nieuwe schapvisie voor tomaten bij één van haar retailklanten. Bij deze klant is het aanbod tomaten op gebruiksmogelijkheden gepresenteerd in het winkelschap.

Hiermee brengt de supermarktketen meer duidelijkheid voor de consument in het brede assortiment tomaten. Bij de Duitse discounters is in 2012 het concept snackgroenten opgestart. Duitse consumenten zijn zeer milieubewust en voedselveiligheid is een belangrijk maatschappelijk thema. In het verlengde van deze trends is de verkoop van biologische producten de laatste jaren sterk gestegen. Ook groeit het bewustzijn dat voedselverspilling voorkomen moet worden.

In Noord-Europa is de consumptie van groente en fruit relatief laag.

Van alle Noord-Europese landen is de consumptie per hoofd van de bevolking in Noorwegen het hoogst. De verwachting is dat de komende jaren de koopkracht in de Baltische Staten toeneemt. In Scandinavië is de belangstelling voor lokaal geproduceerd product hoog. Consumenten hebben een hoog prijsbewustzijn en hebben oog voor duurzaamheid. De omzet van The Greenery in Noord-Europa is in 2012 gedaald ten opzichte van 2011. Dit is vooral een gevolg van een wijziging van de inkoopstrategie van een aantal retailers waarbij de opkomst van product uit Spanje opvalt.

In 2012 heeft The Greenery met succes het tomatenconcept Red Egg in het assortiment van een aantal klanten geïntroduceerd. Er is duidelijk interesse in exclusieve producten van The Greenery. Zodra de nieuwe rassen voldoende beschikbaar zijn, liggen er kansen om in de komende jaren het assortiment van niche-producten in Noord-Europa verder uit te breiden.

Aandachtspunten 2013: Het verder verbeteren van de logistieke performance, ondersteuning door category management, verbreding van het assortiment over de productgroepen heen en het uitbreiden van het assortiment met nieuwe en lokale producten.

ZUID-EUROPA

De druk op de economische situatie in Zuid-Europa heeft als gevolg dat de totale consumptie van voedingsmiddelen, inclusief groente en fruit, afneemt. Onder deze moeilijke marktomstandigheden is The Greenery erin geslaagd om haar marktaandeel in Frankrijk, Italië en Spanje te vergroten. In Frankrijk realiseerde The Greenery een volumegroei van 20%, waar de totale Neder-

landse export 6% achterbleef op 2011. De volumegroei is gerealiseerd door een groei bij grootwinkelbedrijven en industriële klanten. In Spanje en Italië kopen retailketens steeds vaker rechtstreeks in bij telersorganisaties als The Greenery, waar voorheen de inkoop via de groothandel plaatsvond.

Het zeer warme zomerweer in Zuid-Europa zorgde ervoor dat de lokale productie in Italië en Spanje onvoldoende was. Hierdoor nam de Nederlandse export naar deze landen halverwege het jaar toe. De verkoop van vollegrondsgroente steeg het sterkst. Ook in Zuid-Europa is een toenemende voorkeur van consumenten voor lokaal en duurzaam geproduceerd product



Lokale productie in Frankrijk

De eerste teelt van ijsbergsla in Verdun sur Garonne, zo'n vijftig kilometer ten noorden van Toulouse, was zeer leerzaam voor de Greenery-telers Ursum-Zuurbier en Pater Broersen. Dave Smit: "Ik schat dat we in totaal drie jaar nodig hebben om de kostprijs zodanig naar beneden te krijgen dat we kunnen gaan plussen. We gaan vol vertrouwen het tweede seizoen in."

waar te nemen. Inspelend op deze trend, zoekt The Greenery sinds enige jaren naar mogelijkheden voor samenwerking met lokale producenten of lokale productie. In 2012 is The Greenery op kleine schaal de samenwerking aangegaan met een aantal Italiaanse producenten voor de teelt van vollegrondsproducten en van hardfruit. Doel is dit verder uit te bouwen. Tevens heeft The Greenery samen met eigen leden een pilot opgezet voor lokale productie van ijsbergsla in Zuid-Frankrijk. Hiermee kan The Greenery het seizoen van het eigen product vanuit Nederland verlengen.

Aandachtspunten 2013: Verdere groei bij grootwinkelbedrijf en industrie en groei in lokale teelt in diverse productgroepen. Vergroten van de commerciële slagkracht door de voorgenomen integratie van Hoogsteder in de salesunit Zuid-Europa.

VERENIGD KONINKRIJK & OVERSEAS

De afzet in het Verenigd Koninkrijk is licht gegroeid ten opzichte van 2011. In 2012 is met succes het verkochte productassortiment bij klanten verbreed met zachtfruit, vollegrond en exoten. Ook het aandeel in vruchtgroenten nam toe doordat The Greenery een belangrijk aandeel heeft in de Engelse productie van vruchtgroenten. De lokale producenten Cornerways Nursery en North Bank Growers (NGB), het voormalige John Baarda Ltd., zijn beiden lid van Coforta.

In Noord-Amerika heeft The Greenery de afgelopen twee jaar haar aandacht verlegd van levering aan groothandel naar rechtstreekse levering aan retail. De afzet aan de retail is gegroeid, met name door de verkoop van producten uit Mexico en Canada, aangevuld met Nederlands product. The Greenery

is sterk in vruchtgroenten, maar ziet in de toekomst mogelijkheden om het productassortiment bij klanten uit te breiden. In 2012 is voor het eerst het volledig tomatenassortiment geïntroduceerd, inclusief de exclusieve premium tomatensoorten zoals de snoeptomaatjes. Greenery-teler GreenCo startte in 2012 de teelt van de Tommies snacktomaatjes in Mexico zodat de snacktomaatjes jaarrond beschikbaar kwamen voor de Noord-Amerikaanse markt.

De vraag vanuit Japan naar importproducten nam sterk toe door de terugloop van de lokale productie onder invloed van weersomstandigheden. De koopkrachtontwikkeling

in de Aziatische regio zorgt voor een groeiende consumptie van verse groente en fruit. The Greenery heeft met de lancering van het snackassortiment, waaronder de snoeptomaatjes, succesvol ingespeeld op deze trend.

Ook de verkoop in het Midden-Oosten steeg dankzij de toenemende consumptie en als gevolg van de verdere uitbreiding van het bestaande klanten-netwerk. De afzet naar China bleef in 2012 beperkt door aanhoudende fytosanitaire barrières. Die gelden niet voor Hong Kong. De export naar dit land bleef uitstekend op peil in 2012 dankzij de sterke economische groei in deze regio.

Aandachtspunten 2013: Om haar positie te behouden en verder uit te breiden, ligt voor The Greenery de focus in 2013 op het verder verbeteren van de logistiek en de service en het verbreden van het productassortiment bij bestaande klanten.

RUSLAND & CENTRAAL-EUROPA

Nadat in 2011 de Russische markt geruime tijd was afgesloten voor import vanuit Nederland als gevolg van de EHEC-crisis, herstelde in 2012 de afzet naar Rusland. Niettemin neemt de druk op de Nederlandse export naar Centraal-Europa en Rusland toe doordat

Prestigieuze brancheprijs in Noord-Amerika



In 2012 won The Greenery met de Tommies snacktomaatjes de PMA Impact Award in de categorie 'Excellence in Packaging'. Greenery-teler Jos van Mil (rechts): "Ik ben ontzettend trots op deze prijs. Deze nominatie levert een grote bijdrage aan de positionering van de Tommies snacktomaatjes in Noord-Amerika."



Vollegrondstelers op studiereis in Moskou



Acht Greenery-telers van speciale vollegrondsgroenten en bladgewassen maakten in 2012 een studiereis naar Rusland. Slateler Huig Kooijman: "Ons merk Fresh Fantasy is zeer in trek in Rusland. Het is daar een echt A-merk, mede te danken aan de strenge eisen die The Greenery stelt aan de kwaliteit en houdbaarheid en de controle op residu."

landen als Polen, Oekraïne en Roemenië meer zelfvoorzienend worden. Dit jaar heeft The Greenery haar positie in Rusland kunnen verstevigen door het rechtstreeks bedienen van de belangrijkste retailers in Rusland. De salesunit heeft het klantenportfolio verder uitgebreid, heeft nauw contact met retailklanten, heeft het productassortiment bij klanten geoptimaliseerd en het serviceniveau is verhoogd. Door de ingezette strategie is de omzet in Rusland met ruim de helft toegenomen ten opzichte van 2011.

De komende jaren wil The Greenery de aanwezigheid in Rusland en Centraal-Europa verder uitbouwen door lokale samenwerking aan te gaan.

Aandachtspunten 2013: De goederenstroom verder optimaliseren, de samenwerking met lokale retailklanten intensiveren, verdere groei in Russische regio's en het uitvoeren van een marktanalyse voor de Oost-Europese markt.



1.5 VOORUITZICHT 2013

Voor 2013 verwachten het bestuur en de directie dat de marktsituatie niet structureel zal veranderen. Internationale retailers behouden hun dominante positie in de markt en de druk op de Nederlandse export van groente en fruit neemt toe door groei van lokale productie in onze exportlanden en de toenemende overlap van de internationale teeltseizoenen.

Het antwoord van de sector hierop is tweeledig: er is focus op producten van topkwaliteit en op de toegevoegde waarde van product en bedrijf. The Greenery heeft deze doelstellingen al enige jaren in de strategie opgenomen en blijven ook voor de komende jaren belangrijke speerpunten. Blijvende aandacht voor de beste kwaliteit en de ontwikkeling van innovatieve producten helpen The Greenery om haar omzet te laten groeien en haar winstgevendheid te verbeteren. Met onze leden besteden we onverminderd veel aandacht aan innovaties maar ook aan het telen van de juiste producten op de juiste plek. Onze leden telen steeds vaker vraaggericht en zetten teeltprojecten op in internationale lokale markten.

Groeien in de huidige marktomstandigheden is geen eenvoudige opgave, maar The Greenery blijft ook de komende jaren bouwen aan de versterking van haar positie. We verwachten binnen vijf jaar op eigen kracht een volumegroei te realiseren van circa tien procent.

De focus op een optimale bedrijfsvoering handhaven we ook in de komende jaren. Een betrouwbare logistieke organisatie en efficiënte processen helpen ons om onze partnerships met nationale en internationale retailers, en daarmee ook de positie van de leden van Coöperatie Coforta, te versterken. Een betrouwbare en bestuurbare goederenstroom is een voorwaarde om de producten van onze leden via een korte keten op maat bij onze klanten te leveren. De brede implementatie van SAP in 2013 zien wij

als een belangrijke stap voorwaarts. Duurzaam telen en werken krijgt binnen The Greenery steeds meer aandacht. The Greenery neemt haar verantwoordelijkheid om samen met haar leveranciers, afnemers en medewerkers te werken aan lekkere gezonde producten voor een gezonde maatschappij. Duurzaamheid is een integraal onderdeel binnen onze bedrijfsvoering. Om te anticiperen op de duurzaamheidsthema's die over tien jaar spelen, hebben we in 2012 het duurzaamheidsbeleid aangescherpt met als tijdshorizon 2020. Hierbij is het intensiveren van de stakeholderdialogo een belangrijk onderdeel. Met behulp van deze dialoog kan The Greenery de actuele duurzaamheidsonderwerpen en ontwikkelingen voor de toekomst helder in beeld houden en daarop proactief handelen.



Het Bestuur van Coöperatie Coforta bestaat uit (v.l.n.r.):
 Th.L.J. Ammerlaan (*Voorzitter*),
 T.W. van Noord, B.J. Feijtel, P.S.C.
 Oostveen, P.W.J.M. van Asseldonk
 (*Vice-voorzitter*) en A.W.G.M. Hop

OM DE BETROKKENHEID VAN LEDEN TE BEVORDEREN WORDEN DIVERSE LEDENACTIVITEITEN GEORGANISEERD

2. Verslag Bestuur Coöperatie Coforta

Samen met de leden wijzigde Coöperatie Coforta in 2012 de structuur en de werkwijze van de coöperatie. Aanleiding waren de veranderende marktomstandigheden en de ontwikkelingen bij haar leden. Op basis van een uitvoerige evaluatie van de structuur en werkwijze en een inventarisatie van de wensen van de leden, is een verbetervoorstel opgesteld. Eind 2012 is dit voorstel door de Ledenraad van de coöperatie akkoord bevonden.

De belangrijkste wijziging die Coöperatie Coforta in 2012 heeft doorgevoerd, is het afschaffen van de regionale afdelingen. Hiervoor in de plaats wordt één keer per jaar een ledenvergadering gehouden. De landelijk functionerende Ledenraad, met daarin 28 afgevaardigden, bleef onveranderd. De Ledenraad zal de evenwichtige afspiegeling van de leden van de coöperatie naar regio, product en leeftijd behouden en zal zes keer per jaar bijeen komen. Door het verdwijnen van de Afdelingen worden de afgevaardigden voortaan benoemd door de ledenvergadering. De besluiten maken de coöperatie platter met minder bestuurslagen en dus efficiënter en goedkoper. Een andere belangrijke wijziging is dat er nu een samenwerkingsmodel is vastgelegd met één type aanvoerder/lid. De mogelijkheid om te verkopen via Coforta Verkoop B.V. verval. Op 11 december 2012 zijn de besluiten door de Ledenraad goedgekeurd en per 1 januari 2013 doorgevoerd binnen Coöperatie Coforta.

ONTWIKKELING LEDENBESTAND

In 2012 heeft de coöperatie een lichte daling van de ledenomzet geboekt bij een afnemend ledenaantal. Het gemiddeld areaal per lid is gegroeid. Op 31 december 2012 waren er 1.175 natuurlijke en rechtspersonen lid van de coöperatie. Deze leden vertegenwoordigen 720 lidbedrijven. In 2011 waren dat er 885, waarvan 90 lidbedrijven hun product via de verkooporganisatie Coforta Verkoop B.V. verkochten. 81 van deze 90 lidbedrijven hebben per 1 januari 2012 het lidmaatschap opgezegd. De coöperatie krijgt steeds meer een internationaal karakter, doordat buitenlandse teeltbedrijven lid worden en doordat Nederlandse leden productie in het buitenland starten. Coöperatie Coforta staat open voor ontwikkeling van telersactiviteiten buiten Nederland en faciliteert de leden waar nodig.

Om de betrokkenheid van leden te bevorderen, worden vanuit de coöperatie diverse ledenactiviteiten georganiseerd zoals productbijeenkomsten, de Coforta Dag en de GreenAcademy.

LEDENRAAD EN BESTUUR

In 2012 kwam de Ledenraad drie keer bijeen en het Bestuur is maandelijks bijeen geweest. In de vergaderingen kwamen onder andere aan de orde:

- De jaarrekening 2011
- Structuur en werkwijze van de coöperatie
- Nieuwe samenwerkingsmodel
- Het concept strategisch plan van The Greenery tot en met 2016
- GMO-Jaarplan
- Statuten en reglementen
- Jaarplan en budget 2013
- Tarieven en heffingen 2013
- Telertevredenheidsonderzoek
- Bezoeken aan telersbijeenkomsten en aan bedrijfsonderdelen van The Greenery waaronder Greenery Noord-Amerika en Greenery Rusland.

3. Corporate Governance

BENOEMINGEN

Tijdens de Ledenraad van maart zijn de heren Van Asseldonk en Feijtel herbenoemd als bestuurslid van de coöperatie en is de heer Van Noord gekozen als nieuw bestuurslid van de coöperatie. Hiermee is het Bestuur weer op volle sterkte. De heren Van der Harg en Schwering zijn toetreden tot de Geschillencommissie.

GREENACADEMY

In 2012 heeft de coöperatie meerdere seminars gehouden voor haar leden. Onder de naam GreenAcademy organiseert zij bijeenkomsten om kennis te delen en onderling de discussie aan te gaan. Met deskundige medewerkers van The Greenery en kennis van buitenaf werden in 2012 de volgende thema's aan de orde gesteld: duurzaam innoveren, logistiek, de kracht van de coöperatie, de (on)mogelijkheden van GMO.

JONGERENRAAD

Binnen Coöperatie Coforta hebben leden tot de leeftijd van 33 jaar een stem via de Jongerenraad. De Jongerenraad geeft haar visie op de ontwikkelingen binnen het bedrijf en de coöperatie en dient tevens als kweekvijver voor bestuurlijk talent. De Jongerenraad kan gevraagd en ongevraagd advies geven over alle beleidsaangelegenheden van de coöperatie en het bedrijf. De Jongerenraad behartigt de belangen en bevordert de betrokkenheid van jonge ondernemers binnen de coöperatie.

In 2012 is een aantal bijeenkomsten georganiseerd waarin de thema's structuur en werkwijze coöperatie, afzetmarkt Duitsland, internetverkoop en het buitenlands lidmaatschap zijn besproken.

Bezoek aan distributiecentrum

Een groep Coforta-telers bracht tijdens een GreenAcademy een bezoek aan het distributiecentrum (DC) van een van de grote retailklanten. Broccolitelier Maarten Botman: "We hebben veel gezien en met de klant gesproken. Ik had de indruk dat er gehoor was voor bijvoorbeeld ons standpunt dat alleen een kostprijs plus ons een redelijke 'boterham' oplevert."



Een uitleg van de twee juridische entiteiten en het toezicht hierop komt in dit hoofdstuk aan bod. Coöperatie Coforta U.A. heeft haar onderneming ondergebracht in dochtervennootschap The Greenery B.V.

STRUCTUURWIJZIGINGEN COÖPERATIE 2012

Tot eind 2012 waren de 1.175 leden van de coöperatie ingedeeld in vier regionale afdelingen. In 2012 heeft de Ledenraad van de coöperatie besloten de structuur van de coöperatie te wijzigen. De indeling van leden in regionale Afdelingen is losgelaten, met als gevolg dat per 21 december 2012 de vier Afdelingen met hun besturen zijn opgeheven. De structuurwijziging is geformaliseerd met een statutenwijziging. Tot de opheffing van de regionale Afdelingen bestond de Ledenraad van de coöperatie uit de Afdelingsbestuursleden. Na de statutenwijziging bestaat de Ledenraad uit door de leden gekozen afgevaardigden.

LEDENRAAD VAN DE COÖPERATIE

De Ledenraad kwam in 2012 drie maal bijeen. De Ledenraad behandelt zaken als de benoeming van de leden van het Bestuur van de coöperatie, het verle-

nen van decharge aan het Bestuur en de wijziging van statuten en reglementen van de coöperatie. Ook stelt de Ledenraad tarieven en heffingen vast en de jaarrekening van de coöperatie. Daarnaast raadpleegt het Bestuur de Ledenraad voordat ze besluiten neemt over de jaarrekening, het strategisch businessplan en het budget van The Greenery. Het Bestuur is verplicht het besluit van de Ledenraad te volgen over het al dan niet vaststellen van de jaarrekening of goedkeuren van de strategische plannen.

BESTUUR VAN DE COÖPERATIE

Het Bestuur van de coöperatie wordt benoemd door de Ledenraad en bestond ultimo 2012 uit zes leden. Deze leden zijn allen lid van de coöperatie. Het Bestuur bestaat uit een zo evenwichtig mogelijke afspiegeling van de leden van de coöperatie naar regio en productgroepen. Het Bestuur is verantwoordelijk voor de behartiging van de belangen van de leden van de coöperatie en voor de onderneming die de coöperatie voert in de vorm van The Greenery en zijn dochterondernemingen.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN THE GREENERY

De vennootschap heeft aandelen A en cumulatief preferente aandelen B uitgegeven. Alle aandelen A en B zijn in handen van de coöperatie, waarmee de coöperatie volledige zeggenschap heeft binnen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van The Greenery. Het stemrecht op de aandelen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van The Greenery wordt namens de coöperatie uitgeoefend door het Bestuur van de coöperatie.

De cumulatief preferente aandelen B zijn zonder medewerking van The Greenery gecertificeerd. De coöperatie fungeert als administratiekantoor voor deze gecertificeerde aandelen. Het Bestuur van de coöperatie is tevens het Bestuur van het administratiekantoor. Jaarlijks voorafgaand aan de jaarvergadering van The Greenery organiseert de coöperatie

in haar hoedanigheid van administratiekantoor een certificaathoudersvergadering. Tijdens deze vergadering informeert en hoort het Bestuur de certificaathouders over de besluiten die moeten worden genomen over de vaststelling van de jaarrekening van The Greenery en de winstbestemming. Daarnaast legt het administratiekantoor in de certificaathoudersvergadering rekening en verantwoording af over het afgelopen boekjaar.

In de Algemene Vergadering van de Vennootschap komen zaken als de vaststelling van de jaarrekening van The Greenery en het verlenen van decharge aan het Bestuur van The Greenery aan de orde. Daarnaast is de goedkeuring van de algemene vergadering vereist voor bepaalde in de statuten omschreven besluiten van de Hoofddirectie van The Greenery, zoals het vaststellen van het strategisch businessplan en het budget.

HOOFDDIRECTIE VAN THE GREENERY

De statutaire Hoofddirectie, die ultimo 2012 bestond uit een Algemeen Directeur en een Financieel Directeur, bestuurt The Greenery. De Hoofddirectie is onder meer verantwoordelijk voor het bepalen en realiseren van de doelstellingen, de strategie en het beleid van The Greenery. De Hoofddirectie legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De statutaire Hoofddirectie is voor onbepaalde tijd

benoemd door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen stelt de beloning en overige arbeidsvoorwaarden van de Hoofddirectie vast conform het bezoldigingsbeleid zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN THE GREENERY

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het gevoerde beleid van de Hoofddirectie en op de algemene gang van zaken in The Greenery en de met haar verbonden ondernemingen.

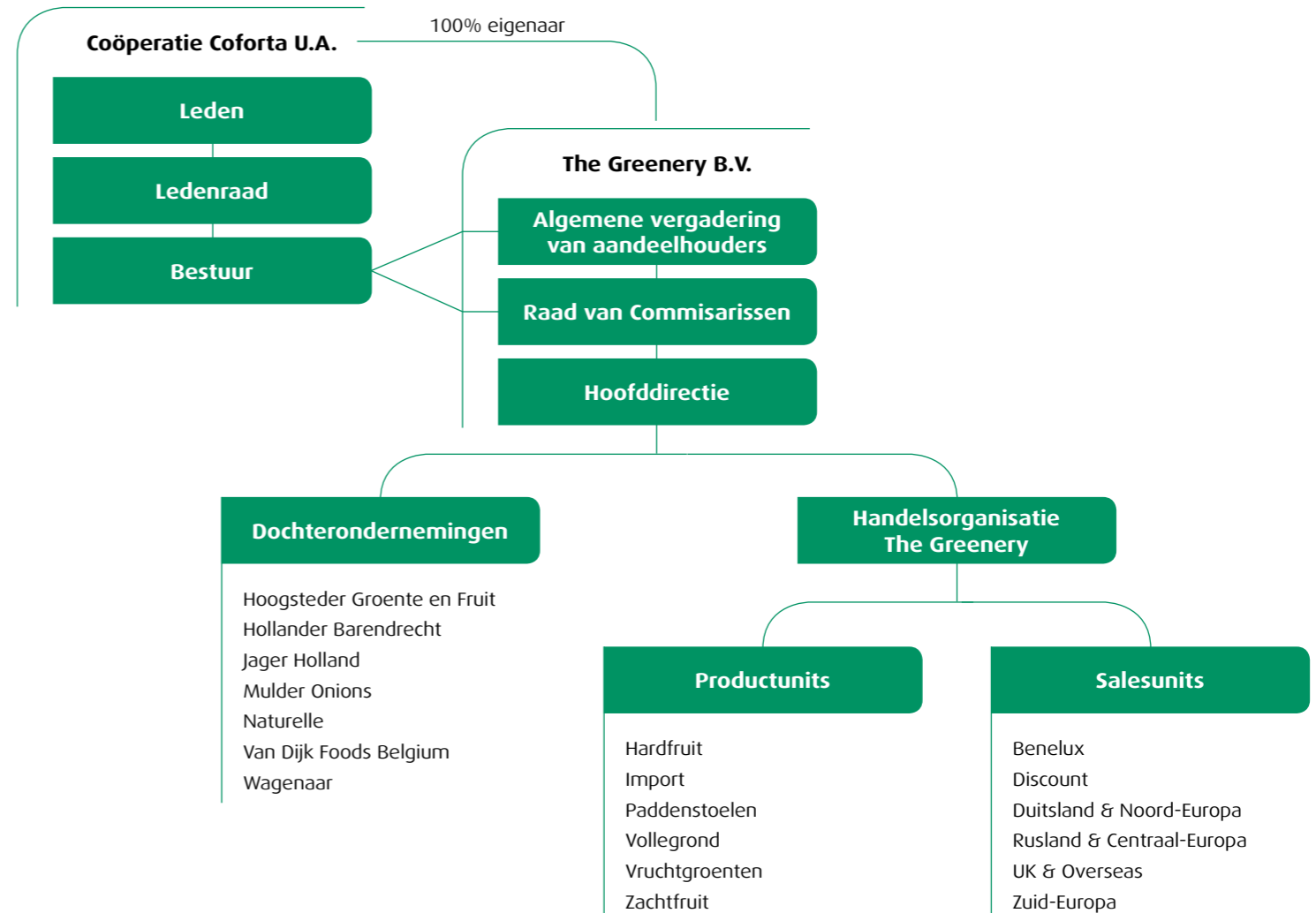
Op The Greenery is het structuurregime van toepassing zodat aan de Raad van Commissarissen de bevoegdheden toekomen als opgenomen in boek 2

De Raad van Commissarissen heeft uit haar midden een selectie- en een auditcommissie ingesteld.

titel 5 afdeling 6 van het Burgerlijk Wetboek. Hieronder vallen de benoeming van de Hoofddirectie en de goedkeuring van in

de wet beschreven hoofddirectiebesluiten. Daarnaast behoeven bepaalde in de statuten beschreven besluiten van de Hoofddirectie de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen bestond ultimo 2012 uit negen leden, zijnde de leden van het bestuur van de coöperatie en drie commissarissen die geen lid zijn van de coöperatie. In de statuten van The Greenery is een van de wet afwijkende wijze van benoeming van de Raad van Commissarissen bij structuurvennootschappen opgenomen: de benoeming van de commissarissen geschiedt door middel van coöptatie. Met de Ondernemingsraad is een convenant gesloten waarin afspraken



zijn gemaakt over de samenstelling van de Raad van Commissarissen, de aanbevelingsrechten van de Ondernemingsraad en de benoeming van de leden van de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen heeft uit haar midden een selectie- en een auditcommissie ingesteld.

BESTUURSORGANEN

Bestuur Coöperatie Coforta U.A.

Th.L.J. Ammerlaan, voorzitter
P.W.J.M. van Asseldonk, vice-voorzitter
B.J. Feijtel
A.W.G.M. Hop
T.W. van Noord (vanaf 27 maart 2012)
P.S.C. Oostveen

Raad van Commissarissen The Greenery B.V.

P.J.J.M. Swinkels, voorzitter
Th.L.J. Ammerlaan, vice-voorzitter
P.W.J.M. van Asseldonk
G.J. Beijer (tot en met 28 maart 2012)
M. Bello (vanaf 28 maart 2012)
B.J. Feijtel
A.W.G.M. Hop
P.S.C. Oostveen
T.W. van Noord (vanaf 28 maart 2012)
A. Vos

Hoofddirectie The Greenery B.V.

Ph.R.J. Smits, algemeen directeur
A.W. Knol, financieel directeur
B. Merkus, commercieel directeur
(9 januari tot en met 28 augustus 2012)

Op 1 januari 2013 is de Wet Toezicht en Bestuur in werking getreden, waardoor vanaf die datum bepalingen gelden omtrent evenwichtige verdeling van zetels in het bestuur en de Raad van Commissarissen van vennootschappen over mannen en vrouwen. The Greenery heeft als beleid dat zij wenst te voldoen aan wet- en regelgeving, zodat bij toekomstige benoemingen van leden van de Hoofddirectie en commissarissen The Greenery zoveel mogelijk rekening zal houden met een evenwichtige verdeling.

4. Verslag van de Raad van Commissarissen

Iedere dag opnieuw streeft The Greenery ernaar om samen met haar telers, medewerkers, klanten en leveranciers, consumenten over de hele wereld van natuurlijke, gezonde en dagverse groente, fruit en paddenstoelen te voorzien.

De Raad van Commissarissen heeft kennis genomen van het door de Hoofddirectie opgestelde jaarverslag van The Greenery over het boekjaar 2012, inclusief de jaarrekening bestaande uit de balans per 31 december 2012, de winst- en verliesrekening over het boekjaar 2012 en de toelichtingen daarop. De jaarrekening 2012 is in eerste instantie door de auditcommissie van de Raad van Commissarissen en daarna door de voltallige Raad van Commissarissen met de Hoofddirectie en de accountant, Deloitte Accountants B.V., besproken. Met inachtnaam van het door Deloitte Accountants uitgebrachte verslag over de jaarrekening en de afgegeven goedkeurende controleverklaring, hebben de commissarissen ten blijke van instemming de jaarrekening ondertekend. De Raad van Commissarissen heeft tevens haar goedkeuring verleend aan het voorstel van de Hoofddirectie ten aanzien van de verwerking van het resultaat.

De jaarrekening is ter behandeling en vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd. De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen, de verwerking van het resultaat te aanvaarden en de Hoofddirectie en de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar respectievelijk voor het toezicht daarop.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSSEN EN COMMISSIES

De Raad van Commissarissen bestaat ultimo 2012 uit negen leden. De Voorzitter van de Raad van Commissarissen is de heer P.J.J.M. Swinkels. De heer Th.L.J. Ammerlaan, Voorzitter van het Bestuur van de coöperatie, is Vice-Voorzitter van de raad.

Op 28 maart 2012 is de heer G.J. Beijer afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen. De raad is de heer Beijer zeer erkentelijk voor zijn inzet en bijdrage tijdens zijn zittingsperiode. Op 28 maart 2012 zijn mevrouw M. Bello en de heer T.W. van Noord

toegetreten tot de Raad van Commissarissen. Eveneens op 28 maart 2012 zijn de heren P.W.J.M. van Asseldonk en B.J. Feijtel voor een nieuwe zittingsperiode van vier jaar herbenoemd. De raad heeft twee commissies, de Auditcommissie en de Selectiecommissie.

De Auditcommissie van de Raad van Commissarissen werd in 2012 gevormd door de heren A. Vos (voorzitter), P.J.J.M. Swinkels, Th.L.J. Ammerlaan en P.S.C. Oostveen.

De Selectiecommissie van de Raad van Commissarissen bestond in het verslagjaar uit de heren G.J. Beijer (tot 28 maart; voorzitter), P.J.J.M. Swinkels, Th.L.J. Ammerlaan, P.W.J.M. van Asseldonk en mevrouw M. Bello (vanaf 28 maart 2012; voorzitter).

TOEZICHT EN ADVIES

In het boekjaar 2012 is de Raad van Commissarissen zeven keer in vergadering bijeen geweest. Tijdens deze vergaderingen zijn de commerciële ontwikkelingen en de financiële resultaten van The Greenery belangrijke

gespreksonderwerpen geweest. Er is uitgebreid gesproken over de maatregelen die moeten zorgen voor een verbetering van het resultaat van The Greenery. Daarnaast is onder andere aandacht besteed aan de gevolgen van de uittreding uit de coöperatie van een groep telers welke heeft plaatsgevonden eind 2011, de beëindiging van de arbeidsovereenkomst van de Commercieel Directeur, riskmanagement, de strategie tot en met 2016, het SAP-project en de topstructuur van The Greenery.

De Auditcommissie is in het verslagjaar drie maal bijeen geweest ter voorbereiding van besluitvorming door de Raad van Commissarissen omtrent onder andere het jaarverslag en de jaarrekening 2011 en het budget 2013. De opzet van de accountantscontrole 2012 is voorbereid en er is onder meer gesproken over de (opvolging van bevindingen in de) managementletter, het auditplan, de accounting manual en de liquiditeitspositie van de onderneming. Waar nodig en nuttig worden

onderwerpen behandeld in het bijzijn van Deloitte Accountants. In het afgelopen boekjaar heeft de Selectiecommissie vier maal vergaderd. De Voorzitter van de Raad van Commissarissen is in 2013 aftredend en niet herbenoembaar, zodat de Selectiecommissie het afgelopen jaar gestart met de werving en selectie van een nieuwe Voorzitter voor de Raad van Commissarissen. Daarnaast is, naast de jaarlijks terugkerende onderwerpen als bonusdoelstellingen en het functioneren van de raad en de Hoofddirectie, ook de taakverdeling binnen de Hoofddirectie uitgebreid aan de orde geweest.

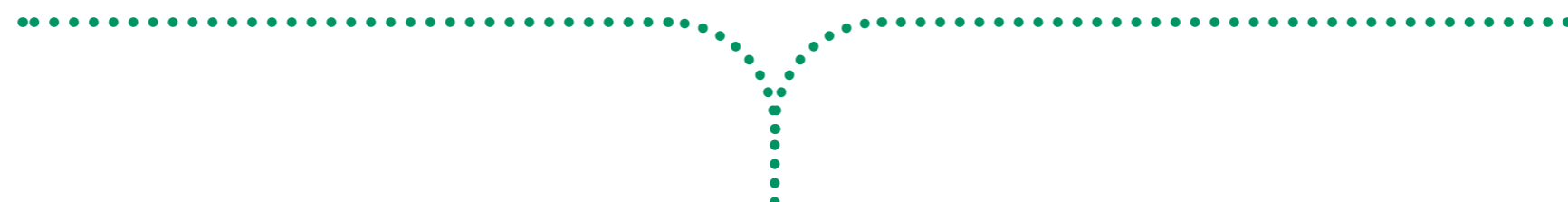
De Raad van Commissarissen dankt de Hoofddirectie, het management en alle medewerkers van The Greenery voor hun toewijding en inzet in het afgelopen jaar.

Barendrecht, 6 maart 2013
Raad van Commissarissen
The Greenery B.V.



January produce marketing

COÖPERATIE COFORTA U.A. 2012





1. Geconsolideerde balans per 31 december 2012	24
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2012	24
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2012	25
4. Overzicht van het totaal resultaat over 2012	25
5. Toelichting algemeen	26
6. Toelichting op de geconsolideerde balans	30
7. Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	35
8. Enkelvoudige balans per 31 december 2012	36
9. Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2012	36
10. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	37
11. Overzicht deelnemingen	38
12. Overige gegevens	39
12.1 Statutaire winstbestemmingsregeling	39
12.2 Voorstel resultaatbestemming	39
12.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

INHOUDSOPGAVE I

1. GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 (VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Activa	Toelichting	2012	2011
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	6.1	26.054	16.669
Materiële vaste activa	6.2	265.280	255.483
Financiële vaste activa	6.3	46.193	49.143
		337.527	321.295
Vlottende activa			
Vorraden	6.4	14.564	14.039
Vorderingen	6.5	138.705	152.466
Liquide middelen		2.404	8.039
		155.673	174.544
Totaal activa		493.200	495.839

Passiva	Toelichting	2012	2011
Groepsvermogen	6.6		
Eigen vermogen		87.654	87.730
Aandeel van derden in het groepsvermogen		(100)	(93)
		87.554	87.637
Productfondsen	6.8	5.845	6.068
Vorzieningen	6.9	74.450	79.224
Langlopende schulden	6.10	80.702	77.338
Kortlopende schulden	6.11	244.649	245.572
		405.646	408.202
Totaal passiva		493.200	495.839

<i>Aansprakelijk vermogen</i>	6.7	201.386	206.615
<i>Aansprakelijk vermogen als percentage van het balanstotaal</i>		40,8%	41,7%

in duizenden euro's

2. GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2012

	Toelichting	2012	2011
Netto-omzet	7.1	1.397.462	1.608.942
Inkoop handelsproducten en uitbesteed werk		1.200.045	1.408.675
Lonen en salarissen		76.729	75.871
Sociale lasten		11.646	11.440
Pensioen- en VUT-lasten		7.426	9.367
Afschrijvingen	7.2	22.979	22.003
Overige bedrijfskosten	7.3	80.318	85.579
Som der bedrijfslasten		1.399.143	1.612.935
Bedrijfsresultaat		(1.681)	(3.993)
Financiële baten en lasten	7.4	(6.331)	(6.463)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		(8.012)	(10.456)
Belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	7.6	(445)	3.000
Resultaat deelnemingen	7.5	9.862	9.429
Groepsresultaat na belastingen		1.405	1.973
Aandeel van derden in het groepsresultaat		7	(69)
Totaal resultaat na belastingen		1.412	1.904

in duizenden euro's

3. GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2012

	2012	2011
Operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	(1.681)	(3.993)
Afschrijvingen	22.979	22.003
Waardeveranderingen materiële vaste activa	(5.298)	(5.339)
Mutatie voorzieningen	(3.616)	945
Mutatie ledenleningen	(3.200)	0
Mutatie werkkapitaal	22.694	(12.583)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	31.878	1.033
(Betaalde) / ontvangen rente	(2.074)	(3.807)
(Betaalde) / ontvangen VPB	2.923	1.559
Kasstroom uit operationele activiteiten	32.727	(1.215)
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	(3.952)	0
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	(14.381)	(25.413)
Desinvesteringsactiviteiten in materiële vaste activa	8.655	14.725
Verstrekke leningen	0	(833)
Aflossing leningen u.g.	45	35
Ontvangen dividenden	3.084	675
Koop en verkoop van deelnemingen	(2.568)	(257)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(9.117)	(11.068)
Kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten	23.610	(12.283)
Financieringsactiviteiten		
Mutatie bankleningen en overig krediet	(18.860)	28.719
Mutatie ledenleningen en liquiditeitsheffing	(6.083)	(7.358)
Mutatie productfondsen	(2.372)	(2.901)
Inkoop certificaten	(408)	(378)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(27.723)	18.082
Netto kasstroom	(4.113)	5.799
Koers- en omrekeningsverschillen in de liquide middelen	(1.522)	(315)
Mutatie saldo liquide middelen	(5.635)	5.484

in duizenden euro's

4. OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT OVER 2012

	2012	2011
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen		
toekomend aan de rechtspersoon	1.412	1.904
Herwaardering deelnemingen	(1.234)	59
Herwaardering van onroerend goed	(366)	437
Herwaardering buitenlandse 100% deelneming		
ten gevolge van koersverschillen	520	135
Saldo Totaalresultaat	332	2.535

in duizenden euro's

5. TOELICHTING ALGEMEEN

Coöperatie Coforta U.A is op 25 oktober 1996 opgericht en is statutair gevestigd te Den Haag. De coöperatie is enig aandeelhouder van The Greenery B.V.

De in de toelichting opgenomen bedragen luiden in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

BELANGRIJKSTE ACTIVITEITEN

Coöperatie Coforta U.A. houdt alle aandelen in The Greenery B.V. The Greenery is een toonaangevend, internationaal opererend bedrijf dat jaarrond een volledig assortiment groente, fruit en paddenstoelen van over de hele wereld samenbrengt en dagelijks vers aan haar klanten levert. Deze klanten zijn vooral de groothandel en supermarktketens in Europa en Noord-Amerika. Daarnaast levert het bedrijf aan foodservice bedrijven en de industrie. The Greenery heeft vestigingen in twaalf landen en richt zich in haar beleid en aanpak vooral op marktgerichtheid, voedselveiligheid, duurzaamheid, innovatie en logistieke efficiency.

STELSELWIJZIGING

Door de verplichte wijziging van IAS19 naar IAS19 Revised heeft de onderneming besloten om met ingang van 1 januari 2012 de waardering van de voorzieningen voor pensioenen in overeenstemming met International Accounting Standard 19 ("IAS 19"), zoals toegestaan door RJ 271 paragraaf 101 te wijzigen naar waardering volgens RJ 271.3. Deze wijziging is doorgevoerd om inzicht te geven in de werkelijke lasten en minder afhankelijk te zijn van fluctuerende markttrentre. De waarderingsgrondslag is als stelselwijziging verwerkt via het eigen vermogen, met een effect van EUR 12,8 miljoen. De vergelijkende cijfers ultimo 2011 zijn voor vergelijkingsdoel-einden overeenkomstig aangepast.

FUSIES EN OVERNAMES

Overname Goeie Peer B.V., New Sensations B.V.

Op 17 januari 2012 heeft de onderneming 100% van de aandelen in de Goeie Peer B.V. verworven. Door deze overname is de onderneming in het bezit gekomen van het kwekersrecht van de peersoort Rode Doyenne van Doorn alsmede van het licentierecht op de peersoort UTA. Daarnaast zijn ook de merkrechten Sweet Sensation, Sweet Dored en Dazzling Gold verkregen. De koopsom voor deze overname bedroeg EUR 2,55 miljoen en de aan deze transactie gerelateerde voorwaardelijke (aan inkomsten gekoppelde) earn out verplichting bedraagt EUR 3,9 miljoen. Op 26 maart 2012 heeft de onderneming 100% van de aandelen van New Sensations verworven en heeft hierdoor de exclusieve licenties voor Nederland, Frankrijk en het Zuidelijk halfmond van bovengenoemde peersoorten verkregen. De koopsom bedroeg 18 duizend euro.

Overname North Bank Growers Limited

Op 20 januari 2012 heeft de onderneming 100% van de aandelen John Baarda Limited (later hernoemd naar North Bank Growers Limited) overgenomen. De verkrijgingsprijs voor deze overname bedroeg GBP 11,6 miljoen en bestond voornamelijk uit een reeds verstrekte lening van Greenery UK Ltd aan North Bank Growers en de overname

van een in aandelen converteerbare lening van een bank voor GBP 5,52 miljoen. Bij deze overname is goodwill gerealiseerd van GBP 3,2 miljoen.

Overname PTLA Holding Participacoes LTDA

In 2012 heeft de effectuering plaatsgevonden van het in 2011 verkregen 49% belang in PTLA Holding. Door deze effectuering is de onderneming in het bezit gekomen van een mangoproductie- en export bedrijf in Brazilië. De onderneming heeft volledige control over PTLA en tevens het volledige economisch eigendom. De reële waarde van de verworven activa en passiva bedroeg EUR 8,1 miljoen en heeft geresulteerd in een nihil goodwill bedrag.

GRONDSLAGEN VAN DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van de Coöperatie zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen waarin beslissende zeggenschap is. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de Coöperatie. De financiële gegevens van de Coöperatie zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een

verkorte winst-en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum tenzij anders vermeld. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken. De namen en zetels van groepsmaatschappijen en niet geconsolideerde deelnemingen zijn gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel te Rotterdam. Een verkorte lijst van de groepsmaatschappijen is opgenomen op pagina 38.



ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden, tenzij anders vermeld, plaats op basis van historische kosten. Indien bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost geen specifieke waarderingsgrondslag wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor

de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Het beleid van de Coöperatie is erop gericht om waar mogelijk de risico's te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Hierbij valt te denken aan de beheersing van risico's op het gebied van o.a. krediet, liquiditeit en kasstroom. Het debiteurenrisico is grotendeels verzekerd bij een kredietverzekeringsmaatschappij. De vreemde valuta

Het beleid van de Coöperatie is erop gericht om risico's te beperken tot een aanvaardbaar niveau.

posities worden grotendeels afgedekt door valutatermijntransacties. Tevens wordt een deel van de vreemde valuta

posities afgedekt door middel van optiecontracten. Ter afdekking van het renterisico wordt gebruik gemaakt van rentederivaten.

Afdekkingsinstrumenten tegen kostprijs

Financiële instrumenten die dienen ter afdekking van risico's waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, of waarvoor geen hedge accounting wordt toegepast, worden gewaardeerd tegen kostprijs. Resultaten uit de herwaardering naar reële waarden per balansdatum worden direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De Coöperatie past hedge accounting toe op basis van individuele documentatie voor financiële instrumenten met

een specifieke individuele hedgerelatie. Voor financiële instrumenten met een niet specifieke hedgerelatie wordt generieke documentatie toegepast. De Coöperatie documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedgestrategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

Kostprijs hedge-accounting algemeen

Het effectieve deel van financiële derivaten die zijn toegewezen voor kostprijs hedge-accounting, wordt tegen kostprijs gewaardeerd en het ineffektieve deel wordt tegen reële waarde gewaardeerd. De waardeveranderingen van de reële waarde van het ineffektieve deel worden direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Kostprijs hedge-accounting inzake afdekking van monetaire balansposten in vreemde valuta

De vreemde valutacomponenten van zowel de afgedekte balansposten als van valutatermijncontracten die fungeren als hedge-instrument, worden tegen de koers op balansdatum verwerkt.

Kostprijs hedge-accounting inzake afdekking toekomstige transacties in vreemde valuta

De vreemde valutacomponent van valutatermijncontracten die fungeren als hedge-instrument inzake afdekking van toekomstige transacties, wordt



tegen kostprijs gewaardeerd zolang de afgedekte positie nog niet in de balans is verwerkt.

Ongerealiseerde verliezen op de financiële instrumenten die niet dienen ter afdekking van risico's of bestemd zijn ter afdekking van toekomstige kasstromen, worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

GRONDSLAGEN VAN VALUTAOMREKENING

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden, rekening houdend met eventuele dekkingstransacties, opgenomen in de balans en winst- en verliesrekening. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de

jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als zelfstandige (buitenlandse) eenheden. Voor de omrekening van de jaarrekening van de buitenlandse eenheden wordt de koers op balansdatum gehanteerd voor de balansposten en de gemiddelde koers voor de posten van de winst- en verliesrekening. De omrekeningsverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het groepsvermogen gebracht.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De goodwill die ontstaat bij de aankoop van aandelen en overname van bedrijfsactiviteiten wordt met

ingang van 1999 geactiveerd. Op de datum van overname worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De gevormde goodwill wordt gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waarde verminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur (20 jaar). Indien er indicaties zijn die kunnen leiden tot een mogelijke herziening van de waardering van de geactiveerde goodwill wordt een impairment analyse uitgevoerd.

Immateriële vaste activa, niet zijnde goodwill, zoals de kosten van licenties, concessie en vergunningen en vooruitbetalingen worden geactiveerd bij ingebruikname. De afschrijvingen worden lineair gebaseerd op de verwachte economische levensduur (20 jaar).

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Gebouwen en terreinen welke strategisch worden aangehouden, worden gewaardeerd tegen vervangingswaarde. Gebouwen en terreinen waarvan het de intentie is deze binnen

afzienbare tijd af te stoten en niet te vervangen, worden gewaardeerd tegen de benaderde opbrengstwaarde. De aldus bepaalde waarde wordt verminderd met ontvangen EU-bijdragen.

Vervangingswaarde en opbrengstwaarde zijn bepaald op basis van uitgevoerde taxaties door externe deskundigen. De taxaties zijn geactualiseerd op basis van verworven inzicht en van specifieke indexcijfers en marktgegevens per locatie. Waardeveranderingen in het boekjaar worden na een aftrek voor latente belastingen ten gunste respectievelijk ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht.

De afschrijvingen van bedrijfsgebouwen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Op terreinen vinden geen afschrijvingen plaats.

Overige materiële vaste activa

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde en verminderd met per categorie vastgestelde lineaire afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. De waarde wordt verminderd met ontvangen EU-bijdragen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin geen doorslaggevende invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil

gewaardeerd. De nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de Coöperatie. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten worden gewaardeerd op de marktwaarde per balansdatum.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde, waar nodig onder aftrek van een voorziening voor incurante delen van de voorraad. De voorraad meermalige emballage wordt, voor zover deze niet in consignatie is verkregen, gewaardeerd tegen statiegeldwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen in verband met mogelijke oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan ter vrije beschikking.

Productfondsen

De productfondsen bestaan uit door telers opgebrachte heffingen. De productfondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en kunnen uitsluitend in overleg met een telersafvaardiging aangewend worden voor de bekostiging van commerciële maatregelen zoals promoties, productonderzoek en zorgsystemen.

Voorzieningen

Voorzieningen voor pensioenen

Met ingang van 1 januari 2012 is een stelselwijziging toegepast. De voorzieningen voor pensioenen zijn gewaardeerd in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, artikel 271.3 "Personeelsbeloningen - Pensioenen".

De Coöperatie en haar dochteronderneming kennen verschillende pensioenregelingen. Voor het bedrijfstakpensioenfonds van de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Agrarische en Voedselvoorzieningshandel, het Pensioenfonds Vervoer alsmede de Beschikbare Premiereregeling wordt geen voorziening gevormd. De door de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Agrarische en Voedselvoorzieningshandel en het Pensioenfonds Vervoer verzorgde pensioenregeling is toegezegde bijdrage-regeling.

Pensioenregelingen op basis van beschikbare premiestelsel:

Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.



HET VERPAKKEN VAN HARDFRUIT IS VERPLAATST NAAR REGIONALE PAKSTATIONS IN NEDERLAND

Toegezegde pensioenrechten:

Volgens de RJ 271.3 "Personeelsbeloningen – Pensioenen" worden de betaalde premies als last in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. De op de balans opgenomen voorziening betreft toekomstige verplichtingen aan pensioenuitvoerders die voortkomen uit pensioenovereenkomsten, zoals toekomstige salarisstijgingen en indexaties.

Regeling voor overige

personeelsbeloningen op lange termijn: Verplichtingen voor overige uitgestelde personeelsbeloningen (VUT- en jubileumuitkeringen) worden berekend op dezelfde wijze als bij toegezegde pensioenrechten.

Latente belastingvoorziening

Voor toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiende uit verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en

passiva, wordt een voorziening gevormd. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde op basis van het geldende belastingtarief, met uitzondering van strategisch aangehouden terreinen, waarvoor een tarief van 20% wordt gehanteerd.

Voorziening voor herstructurering

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokken dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, is geen voorziening opgenomen.

Overige voorzieningen

Deze zijn opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en

diensten aan derden exclusief BTW en onder aftrek van kortingen. Exploitatie-subsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. Actieve latenties worden slechts gewaardeerd voor zover realiseerbaarheid daarvan waarschijnlijk is.

Resultaat deelnemingen

Van resultaten van deelnemingen waarin geen doorslaggevende invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de Coöperatie toekomstige aandeel in het resultaat van deze deelnemingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Dit overzicht sluit op hoofdlijnen aan bij de mutaties in de geconsolideerde balans waarbij, in het geval van koop of verkoop van (geconsolideerde) deelnemingen, de overgenomen netto vermogenswaarde, verminderd met liquide middelen en vermeerderd met de eventueel betaalde goodwill, afzonderlijk wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Tevens zijn koerswijzigingen uit de balansmutaties geëlimineerd, omdat zij geen kasstroom veroorzaken. Mede door bovengenoemde twee oorzaken zijn de mutaties in het kasstroomoverzicht niet altijd direct herleidbaar tot de mutaties van de betreffende balansposten.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

6. TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

6.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2012	2011
Goodwill	18.666	16.669
Overige immateriële vaste activa	7.388	0
Boekwaarde 31 december	26.054	16.669

Goodwill	2012	2011
Boekwaarde 1 januari	16.669	18.464
Betaalde goodwill	3.953	0
Overige mutaties	68	67
Afschrijvingen	(2.024)	(1.862)
Boekwaarde 31 december	18.666	16.669
Cumulatieve aanschafwaarde	40.758	36.806
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(22.092)	(20.137)
Boekwaarde 31 december	18.666	16.669

Het onder betaalde goodwill verantwoorde bedrag heeft betrekking op de verwerving van de aandelen in North Bank Growers Ltd. Onder de overige mutaties wordt de vrijval van ontvangen EU-bijdragen verantwoord.

Overige immateriële vaste activa	2012	2011
Boekwaarde 1 januari	0	0
Acquisities	7.701	0
Afschrijvingen	(313)	0
Boekwaarde 31 december	7.388	0
Cumulatieve aanschafwaarde	7.701	0
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(313)	0
Boekwaarde 31 december	7.388	0

In januari 2012 heeft de onderneming de aandelen overgenomen van New Sensations B.V. en Goeie peer B.V. die het kwekersrecht bezit van de peer soort Rode Doyenne van Doorn, alsmede het licentierecht op de peersoort Uta. Bij de overname is een voorwaardelijke (aan inkomsten gerelateerde) earn out afgesproken, waarvoor onder de overige voorzieningen de voorwaardelijke schuld is opgenomen.

in duizenden euro's

6.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Boekwaarde 1 januari 2012	Nieuwe consolidaties	Investerings	Desinvesteringen	Herwaardering	Overboekingen	Afschrijvingen	Overige mutaties	Boekwaarde 31 december 2012	Afschrijvingspercentage
Bedrijfsgebouwen en terreinen	211.156	18.069	2.474	(4.866)	(800)	1.330	(9.492)	2.743	220.614	0 - 3
Machines en installaties	31.065	2.195	4.123	(3.467)	0	1.421	(6.757)	1.892	30.472	10
Transportmiddelen	7.692	182	788	(301)	0	(664)	(2.666)	666	5.697	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.278	(137)	1.564	(21)	0	43	(1.727)	307	3.307	20 - 33
Materiële vaste activa										
in bewerking	2.292	0	5.008	0	0	(2.130)	0	20	5.190	
Totaal	255.483	20.309	13.957	(8.655)	(800)	0	(20.642)	5.628	265.280	

De evaluatie van de actuele waarde gedurende 2012 heeft per saldo geleid tot een herwaardering ad EUR 0,8 miljoen. De investeringen ad EUR 14,0 miljoen (2011: EUR 22,5 miljoen) zijn na aftrek van ontvangen EU-bijdragen van EUR 4,0 miljoen (2011: EUR 12,5 miljoen).

In de boekwaarde per 31 december 2012 is EUR 26,4 miljoen begrepen uit hoofde van investeringen op teeltbedrijven van leden van de Coöperatie, waarvan EUR 4,9 miljoen in 2012 is geïnvesteerd. De vrijval van de ontvangen EU-bijdragen wordt verantwoord onder de overige mutaties.



De aanschafwaarden, cumulatieve herwaardering, cumulatieve afschrijvingen en boekwaarden per 31 december 2012 kunnen als volgt worden weergegeven:

	Aanschafwaarde	Cumulatieve herwaardering	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 31 december 2012
Bedrijfsgebouwen en terreinen	242.412	99.689	(121.487)	220.614
Machines en installaties	58.297	0	(27.825)	30.472
Transportmiddelen	23.992	0	(18.295)	5.697
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20.074	0	(16.767)	3.307
Vaste bedrijfsmiddelen in bewerking	5.190	0	0	5.190
Totaal	349.965	99.689	(184.374)	265.280

De cumulatieve ongerealiseerde herwaardering per 31 december 2012 bedraagt EUR 99.689 (2011: EUR 104.795) waarvoor een belastinglatentie is gevormd. Het verloop van de cumulatieve ongerealiseerde herwaardering kan als volgt worden weergegeven:

	2012	2011
Boekwaarde 1 januari	104.795	106.507
Afschrijvingen	(794)	(794)
Desinvesteringen	(3.512)	(918)
Herwaardering	(800)	0
Boekwaarde 31 december	99.689	104.795

in duizenden euro's

6.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2012	2011
Niet geconsolideerde deelnemingen	44.462	37.686
Overige langlopende vorderingen	1.731	11.457
Totaal	46.193	49.143

<i>Niet geconsolideerde deelnemingen</i>	2012	2011
Netto vermogenswaarde per 1 januari	37.686	28.675
Acquisities	0	257
Aandeel in resultaat	9.862	9.429
Ontvangen dividenden	(3.084)	(675)
Overige mutaties	(2)	0
Netto vermogenswaarde 31 december	44.462	37.686

<i>Overige langlopende vorderingen</i>	2012	2011
Boekwaarde 1 januari	11.457	11.469
Acquisities	87	0
Verstreckte leningen	1.500	0
Mutatie voorschotten	0	302
Aflossing leningen	(45)	(35)
Herwaardering vreemde valuta	0	239
Overige mutaties	(11.268)	(518)
Boekwaarde 31 december	1.731	11.457

Het in 2012 onder de overige langlopende vorderingen onder de overige mutaties vermelde bedrag heeft betrekking op het consolideren van nieuwe dochterondernemingen North Bank Growers en PTLA.

in duizenden euro's

6.4 VOORRADEN

	2012	2011
Emballage	7.872	8.056
Handelsgoederen	6.692	5.983
Totaal	14.564	14.039

6.5 VORDERINGEN

	2012	2011
Handelsdebiteuren	117.347	110.778
EU-bijdrage	2.117	8.737
Overige vorderingen	10.007	18.035
Overlopende activa	9.234	14.916
Totaal vorderingen	138.705	152.466

6.6 GROEPSVERMOGEN

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans op pagina 37, noot 10.2.

6.7 SAMENSTELLING AANSPRAKELIJK VERMOGEN

	2012	2011
Eigen vermogen	87.654	87.730
Productfondsen	5.845	6.068
Voorziening latente belastingverplichtingen	23.759	24.975
Ledenleningen	55.280	59.982
Pensioenvoorziening (RJ271)	28.848	27.860
Totaal aansprakelijk vermogen	201.386	206.615

De pensioenvoorziening (RJ271-3) is in totaal EUR 29.546 (2011, IAS19: EUR 46.710, na stelselwijziging EUR 29.538). Hiervan zijn voor EUR 698 (2011: EUR 1.678) daadwerkelijk toezeggingen gedaan aan (ex-) werknemers. Het resterende bedrag van EUR 28.848 (2011: EUR 45.032, na stelselwijziging EUR 29.538) vormt een voorwaardelijke verplichting aan pensioenuitvoerders. Dientengevolge wordt dit deel van de voorziening gerekend tot het aansprakelijk vermogen.

in duizenden euro's

6.8 PRODUCTFONDSEN

	2012	2011
Boekwaarde 1 januari	6.068	7.083
Onttrekkingen	(2.372)	(2.901)
Toevoegingen ten laste van het resultaat	2.099	1.772
Rentevergoeding	50	114
Boekwaarde 31 december	5.845	6.068

De productfondsen zijn kortlopend van aard en hebben een achtergesteld karakter. De rentevergoeding is gebaseerd op het éénmaands EURIBOR-tarief met een opslag van 0,5%.

6.9 VOORZIENINGEN

De voorzieningen bestaan uit:

	2012	2011
Pensioenen	29.746	31.323
Latente belastingen	23.759	24.975
Overige voorzieningen	20.945	22.926
Boekwaarde 31 december	74.450	79.224

in duizenden euro's



Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Pensioenen	Latente belastingen	Overige voorziening	Totaal
1 januari 2012	48.495	20.645	22.926	92.066
Stelselwijziging	(17.172)	4.330	0	(12.842)
1 januari 2012 na Stelselwijziging	31.323	24.975	22.926	79.224
Onttrekkingen	(1.296)	0	(6.844)	(8.140)
Toevoegingen tlv resultaat	449	0	3.221	3.670
Vrijval tgv resultaat	(1.768)	0	(2.258)	(4.026)
Overige mutaties	1.038	(1.216)	3.900	3.722
31 december 2012	29.746	23.759	20.945	74.450

De overige mutaties bij de latente belastingen zijn met name het gevolg van beperking van fiscale afschrijvingen op onroerend goed als gevolg van gewijzigde wetgeving. De overige mutaties in de overige voorzieningen hebben betrekking op de voorwaardelijke (aan inkomsten gekoppelde) earn out verplichting van Goeie Peer B.V.

(Netto) pensioenvoorziening

De groep draagt bij aan een aantal toegezegde pensioenregelingen in Nederland en Engeland. Het toegezegde pensioen is grotendeels gebaseerd op middelloon en deels op eindloon.

Indexatie van opgebouwde en ingegane rechten is over het algemeen voorwaardelijk. De pensioenregeling in Engeland is vergelijkbaar met de Nederlandse regeling. Beide regelingen worden verwerkt volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In de overige landen is sprake van toegezegde bijdrageregelingen.

Overige voorzieningen

De voorziening latente belastingen heeft met name betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa alsmede de voorziening uit hoofde van RJ271.3.

De overige voorzieningen hebben betrekking op diverse risico's waaronder juridische claims en fiscale zaken. Tevens is een voorziening gevormd voor kosten voortvloeiend uit verplichtingen aangaande ten behoeve van herontwikkeling van huidige locaties en kosten van reorganisaties. Van het totaalbedrag voorzieningen per 31 december 2012 zal circa EUR 14 miljoen (2011: EUR 11 miljoen) binnen één jaar en circa EUR 38 miljoen (2011: EUR 41 miljoen) na vijf jaar worden afgewikkeld.

(Verplichte) ledenleningen

De verplichte ledenlening wordt opgebouwd op basis van de liquiditeitsheffing. Deze liquiditeitsheffing wordt berekend naar rato van de waarde van de aanvoer. Het geheven bedrag wordt per ultimo van het jaar van heffing omgezet in een verplichte ledenlening met een looptijd van 8 jaar en 1 dag, met ingangsdatum 31 december en vervaldatum 1 januari. Het saldo van de langlopende ledenlening bedraagt EUR 55,3 miljoen (2011: EUR 60,0 miljoen). Over deze ledenleningen wordt rente vergoed welke wordt bijgeschreven op de hoofdsom indien uiterlijk op 31 maart geen verzoek tot uitbetaling van de rente is ontvangen. Het rentepercentage over de verplichte leningen wordt jaarlijks vastgesteld. In 2012 varieerde dit percentage voor de verschillende leningen tussen de 2,25% en 5,70%.

Daarnaast zijn er per 31 december 2012 vrijwillige ledenleningen van totaal EUR 12,2 miljoen (2011: EUR 11,4 miljoen) waarover een rentepercentage tussen de 1,50% en 2,50% wordt vergoed.

Op 1 januari 2013 vervallen verplichte ledenleningen voor een bedrag van totaal EUR 7,2 miljoen. Over 2012 is over deze leningen rente vergoed met een percentage tussen de 4,20% en 5,70%. De ledenleningen met een

looptijd korter dan 1 jaar zijn inclusief de rente opgenomen onder de kortlopende schulden. Het restant van de ledenleningen welke na 5 jaar opeisbaar is bedraagt EUR 22,7 miljoen (2011: 28,6 miljoen). De gedurende het jaar opgelopen en verschuldigde rente over zowel de verplichte als de vrijwillige ledenleningen wordt verantwoord als achtergesteld vermogen per 31 december van het boekjaar. De ledenleningen zijn achtergesteld ten opzichte van de bankleningen.

Overige leningen

Deze leningen zijn hoofdzakelijk verstrekt door leden van de Coöperatie ter financiering van investeringen welke The Greenery voor hen heeft gedaan. De rente op deze leningen varieert tussen 0,091% en 1,937%, afhankelijk van ingangsdatum en looptijd. De restantschuld na 5 jaar is EUR 17,3 miljoen (2011: EUR 17,0 miljoen).

Verder is in januari 2012 een leningovereenkomst afgesloten met een niet-geconsolideerde deelneming, Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V. Aan The Greenery B.V. is een lening verstrekt van EUR 8,0 miljoen, ingaande op 1 januari 2012 met een looptijd van 2 jaar. Deze lening kent een rentepercentage van 12 maands Euribor plus een opslag van 2,5%.

6.10 LANGLOPENDE SCHULDEN

	2012	2011
Verplichte ledenleningen	55.280	59.982
Lening van deelneming	8.000	0
Overige leningen	17.422	17.356
Totaal	80.702	77.338

in duizenden euro's

INFORMATIE OVER FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Per 31 december 2012 heeft The Greenery B.V. rentederivaten uitstaan met een hoofdsom van totaal EUR 50 miljoen. Deze rentederivaten vervallen per 1 januari 2017. De rentederivaten zijn gerelateerd aan de langlopende financieringen en worden gebruikt voor het indekken van renterisico's. De kosten van de rentederivaten worden afgeschreven over de looptijd van de onderliggende contracten. De waarde in het economisch verkeer is per 31 december 2012 EUR 2,8 miljoen negatief.

Daarnaast zijn er valuta-termijncontracten afgesloten welke worden gebruikt om valuta-risico's voortvloeiend uit

debiteurenposities in vreemde valuta in te dekken. Tevens zijn er optiecontracten afgesloten ter afdekking van valutarisico's voortvloeiend uit termijnleveringen aan bepaalde afnemers. Per ultimo boekjaar zijn er nog openstaande opties ter waarde van totaal GBP 23,8 miljoen lopend tot 27 december 2013.

De totale contractwaarde van de per 31 december 2012 openstaande valuta-termijncontracten bedraagt circa EUR 36,6 miljoen (2011: EUR 44,8 miljoen), welke binnen één jaar vervallen.

De benaderde reële waarde van de valuta-termijncontracten is per balansdatum circa EUR 1,2 miljoen hoger ten opzichte van de boekwaarde. Alle contracten hebben een vervalttermijn korter dan 1 jaar.

6.11 KORTLOPENDE SCHULDEN

	2012	2011
Kredietinstellingen en kasgeldleningen	37.560	64.486
Handelscrediteuren	86.104	56.055
Crediteurentelers	13.709	16.325
Verplichte ledenleningen	7.514	10.152
Vrijwillige ledenleningen	12.207	11.397
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.597	4.965
Pensioenpremies	2.163	2.345
Overige schulden	61.963	60.170
Overlopende passiva	18.832	19.677
Totaal	244.649	245.572

in duizenden euro's

Zakelijke zekerheidsstellingen

Voor de lang- en kortlopende schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- eerste hypotheek op onroerende zaken, te weten drie distributiecentra
- verpanding van vorderingen
- verpanding van rechten uit kredietverzekeringspolis

Niet uit de balans blijvende verplichtingen	2012	2011
Garanties en borgstellingen	23.439	29.388
Investeringsverplichtingen	395	361
Lease- en huurverplichtingen	11.044	9.209
Overige verplichtingen	3.869	7.498
Totaal	38.747	46.456

De garanties en borgstellingen bestaan met name uit garanties ten behoeve van EU-bijdragen

Het in investeringsverplichtingen begrepen bedrag heeft betrekking op roerende goederen van EUR 0,4 miljoen (2011: EUR 0,4 miljoen).

Het bedrag aan lease- en huurverplichtingen is als volgt te splitsen:

• Te betalen in 2013:	EUR 5.251
• Te betalen totaal in 2014 tot en met 2017:	EUR 5.793

Bij de verwerving van North Bank Growers Ltd. is een korting op een vordering ontvangen van GBP 1,0 miljoen, welke in mindering is gebracht op de koopsom. In geval van vervreemding van de onderneming voor 1 juli 2013 ontstaat de verplichting tot terugbetaling van deze korting.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

The Greenery heeft in 2012 transacties met de niet-geconsolideerde deelnemingen Europool System B.V., Hessing B.V. en Inova Fruit B.V. gedaan. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

Onder de langlopende schulden is opgenomen een van niet-geconsolideerde deelneming, Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V., ontvangen financiering welke een marktconform rentepercentage kent.

7. TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

7.1 NETTO OMZET

<i>Geografische spreiding</i>	2012	2011
Nederland	635.508	802.373
Duitsland	212.019	210.428
Engeland	159.256	185.137
Overig Europa	293.896	321.776
Rest van de wereld	96.783	89.228
Totaal	1.397.462	1.608.942

Segmentatie naar categorieën

Groenten en fruit	1.308.925	1.518.412
Dienstverlening en overige opbrengsten	88.537	90.530
Totaal	1.397.462	1.608.942

Dienstverlening en overige opbrengsten

Hieronder zijn onder meer opgenomen logistieke dienstverlening, transport, huuropbrengsten, alsmede overige bedrijfsopbrengsten waaronder een bedrag van EUR 7,5 miljoen (2011: EUR 12,5 miljoen) opgenomen uit hoofde van EU-bijdragen.

7.2 AFSCHRIJVINGEN

	2012	2011
Immateriële vaste activa	(2.337)	(1.862)
Materiële vaste activa	(20.642)	(20.141)
Totaal	(22.979)	(22.003)

<i>Immateriële vaste activa</i>		
Goodwill	(2.024)	(1.862)
Overige immateriële vaste activa	(313)	0
Totaal	(2.337)	(1.862)

7.2 AFSCHRIJVINGEN (VERVOLG)

	2012	2011
<i>Materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	(9.492)	(9.339)
Machines en installaties	(6.757)	(6.084)
Transportmiddelen	(2.666)	(2.742)
Andere vaste bedrijfsmiddelen	(1.727)	(1.976)
Totaal	(20.642)	(20.141)

7.3 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe accountant en de accountantsorganisatie is onder de overige bedrijfskosten een bedrag van EUR 570 duizend (2011 EUR 707 duizend) opgenomen. Dit bedrag is als volgt onder te verdelen.

	Deloitte Accountants B.V.	Andere Deloitte Netwerken	Totaal 2012	Deloitte Accountants B.V.	Andere Deloitte Netwerken	Totaal 2011
Controle van de jaarrekening	280	65	345	310	70	380
Andere controle opdrachten	140	0	140	223	0	223
Andere niet-controleopdrachten	85	0	85	104	0	104
Totaal	505	65	570	637	70	707

7.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2012	2011
Financiële baten	503	780
Financiële lasten	(6.834)	(7.243)
Totaal	(6.331)	(6.463)

De financiële baten en lasten betreffen hoofdzakelijk rentebaten en -lasten. Het saldo van betaalde rente aan en ontvangen rente van verbonden partijen is EUR 333 duizend (2011: nihil).

7.5 RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het resultaat deelnemingen betreft het resultaat van niet geconsolideerde deelnemingen.

7.6 BELASTINGEN

De verschuldigde belasting is als volgt te berekenen:

	Bruto resultaat	Vennootschaps belasting
		25,0%
Resultaat 2012	(8.012)	(2.003)
Permanente verschillen	1.454	364
Afwijkend belastingpercentage buitenlandse deelnemingen		2.410
Correcties op aangiftes voorgaande jaren		(326)
Belastingen volgens de winst- en verliesrekening		445

De permanente verschillen betreffen met name niet aftrekbare afschrijvingen op goodwill. The Greenery B.V. en het merendeel van haar Nederlandse 100%-dochters vormen een fiscale eenheid. Het saldo van in geconsolideerde vennootschappen aanwezige fiscaal verrekenbare verliezen is evenals voorgaand jaar nihil.

7.7 PERSONEELSGEGEVENS

Aantal Full Time Equivalentents (FTE) op jaareinde in dienst	2012	2011
Directie/MT/kantoor	549	577
Logistieke diensten	1.106	759
Transport en overige	166	171
Totaal	1.821	1.507

Het gemiddeld aantal werknemers (FTE) in vaste dienst gedurende 2012 heeft 1.884 bedragen (2011: 1.585). Het gemiddeld aantal ingehuurdte uitzendkrachten (FTE) heeft 857 bedragen (2011: 884).

De toename in FTE in vaste dienst is toe te schrijven aan de overname van de bedrijven North Bank Growers en PTLA, met op jaareinde in totaal 395 fte.

in duizenden euro's

8. ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2012

(VOOR RESULTAATBESTEMMING)

Activa	Toelichting	2012	2011
Vaste activa			
Financiële vaste activa			
Groepsmaatschappij	10.1	95.109	94.777
		95.109	94.777
Vlottende activa			
Te vorderen EU bijdrage			
		2.117	8.737
Totaal activa		97.226	103.514

Passiva	Toelichting	2012	2011
Eigen vermogen			
10.2			
Herwaarderingsreserve			
		78.076	81.671
Overige wettelijke reserves			
		42.185	34.629
Algemene reserve			
		(34.019)	(30.474)
Resultaat boekjaar			
		1.412	1.904
		87.654	87.730
Langlopende schulden			
Groepsmaatschappij	10.3	5.870	5.462
Kortlopende schulden			
Groepsmaatschappij			
		3.702	10.322
		9.572	15.784
Totaal passiva		97.226	103.514

9. ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2012

	2012	2011
Contributies en overige inkomsten	1.087	941
Overige kosten	(608)	(556)
Financiële baten en lasten	(479)	(385)
Resultaat na belasting	0	0
Resultaat deelneming na belasting	1.412	1.904
Vennootschappelijk resultaat	1.412	1.904

in duizenden euro's

10. TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepaling van Titel 9 Boek 2 BW. De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de jaarrekening zijn dezelfde als voor de geconsolideerde jaarrekening. Voor een uiteenzetting van deze grondslagen wordt verwezen naar de toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

De deelnemingen worden gewaardeerd op de netto vermogenswaarde. Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep / verkrijging.

De winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

10.1 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De Coöperatie houdt alle aandelen in The Greenery B.V. Het betreft 281.000 aandelen A en 259.000 cumulatief preferente aandelen B. De Coöperatie heeft certificaten van aandelen B uitgegeven aan haar leden, waarvan in 2012 circa 6% is ingekocht. In 2011 is ruim 5% en in 2008 ruim 70% ingekocht.

Het verloop van het eigen vermogen van de deelneming The Greenery B.V. is als volgt:

	Aandelenkapitaal	Agioreserve	Herwaarderings-reserve	Wettelijke reserves	Algemene reserve	Resultaat (voorgaand) boekjaar	Totaal
1 januari 2012	61.262	834	81.671	34.629	(98.365)	1.904	81.935
Stelselwijziging	0	0	0	0	12.842	0	12.842
1 januari 2012 na stelselwijziging	61.262	834	81.671	34.629	(85.523)	1.904	94.777
Herwaardering	0	0	(366)	258	(1.492)	0	(1.600)
Gerealiseerde herwaardering i.v.m. desinvesteringen en afschrijvingen	0	0	(3.229)	0	3.229	0	0
Ontvangen dividenden	0	0	0	(3.084)	3.084	0	0
Resultaatbestemming vorig boekjaar	0	0	0	0	1.904	(1.904)	0
Dotatie reserve deelnemingen	0	0	0	9.862	(9.862)	0	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	0	1.412	1.412
Koersverschillen en overige mutaties	0	0	0	520	0	0	520
31 december 2012	61.262	834	78.076	42.185	(88.660)	1.412	95.109

10.2 EIGEN VERMOGEN

De herwaarderingsreserve houdt verband met waardewijzigingen van de materiële vaste activa, welke gewaardeerd worden op actuele waarde. Realisatie van herwaarderingsreserve wordt via het eigen vermogen verwerkt.

	Herwaarderings- reserve	Overige wettelijke reserves	Algemene reserve	Resultaat (voorgaand) boekjaar	Totaal
1 januari 2012	81.671	34.629	(43.316)	1.904	74.888
Stelselwijziging	0	0	12.842	0	12.842
1 januari 2012 na stelselwijziging	81.671	34.629	(30.474)	1.904	87.730
Inkoop certificaten	0	0	(408)	0	(408)
Herwaardering	(366)	258	(1.492)	0	(1.600)
Gerealiseerde herwaardering i.v.m. desinvesteringen en afschrijvingen	(3.229)	0	3.229	0	0
Ontvangen dividenden	0	(3.084)	3.084	0	0
Resultaatbestemming vorig boekjaar	0	0	1.904	(1.904)	0
Dotatie reserve deelnemingen	0	9.862	(9.862)	0	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	1.412	1.412
Koersverschillen en overige mutaties	0	520	0	0	520
31 december 2012	78.076	42.185	(34.019)	1.412	87.654

Overige wettelijke reserves

Onder de overige wettelijke reserves is naast de reserve deelnemingen tevens de reserve uit hoofde van koersverschillen opgenomen. Het verloop van deze reserves is als volgt:

	Reserve deelnemingen	Reserve koersverschillen	Overige wettelijke reserves
1 januari 2012	35.567	(938)	34.629
Ontvangen dividenden	(3.084)	0	(3.084)
Dotatie reserve deelnemingen	9.862	0	9.862
Herwaardering deelneming	258	0	258
Koersverschillen	0	520	520
31 december 2012	42.603	(418)	42.185

10.3 LANGLOPENDE SCHULDEN

Ter financiering van de inkoop van certificaten is door een tot de groep van The Greenery B.V. behorende vennootschap een lening verstrekt ad EUR 5,9 miljoen (2011: EUR 5,5 miljoen), met een rentepercentage van 8%. De lening is verstrekt voor onbepaalde tijd vanaf 1 januari 2009.

BELONINGEN BESTUURDERS

De totale last voor de Coöperatie samenhangend met de bezoldiging van het bestuur bedroeg over 2012: 188 (2011: EUR 171).

GEBEURTENIS NA BALANSDATUM

In maart 2013 heeft de onderneming overeenstemming bereikt met het management van Jager Holland B.V. en exploitatiemaatschappij Jager B.V. over de overname van alle aandelen van deze B.V.'s.

Den Haag, 6 maart 2013

Bestuur Coöperatie Coforta U.A.

Th.L.J. Ammerlaan, Voorzitter
P.W.J.M. van Asseldonk, Vice-voorzitter
Ir. B.J. Feijtel
A.W.G.M. Hop
T.W. van Noord (vanaf 27 maart 2012)
P.S.C. Oostveen



11. OVERZICHT DEELNEMINGEN

Op 31 december 2012 behoorden onder meer de volgende ondernemingen tot de deelnemingen (een volledige lijst van deelnemingen is gedeponerd bij de Kamer van Koophandel te Rotterdam):

Geconsolideerde deelnemingen	Statutaire zetel	Aandeel in kapitaal (%)
The Greenery B.V.	Den Haag	100
Hollander Barendrecht B.V.	Barendrecht	100
Disselkoen Airfreight B.V.	De Lier	100
Greenery Belgium N.V.	St. Katelijne Waver (B)	100
Hagé International B.V.	Barendrecht	100
Hoogsteder Groenten en Fruit B.V.	Utrecht	100
Greenery UK Ltd.	Huntingdon (UK)	100
Greenery España S.A.	Carlet Valencia (E)	100
Internationaal Transportbedrijf Dijco B.V.	Delft	100
J.H. Wagenaar GmbH	Kempen (D)	100
J.H. Wagenaar B.V.	Zwaagdijk	100
Exploitatiemaatschappij Jager B.V.	Nieuweschan	100
Jager Holland B.V.	Nieuw Amsterdam	100
Greenery Italia Srl.	Verona (I)	100
Greenery Vastgoed B.V.	Den Haag	100
Handelsmaatschappij Jover B.V.	Nieuwegein	100
Mulder Onions B.V.	Bleiswijk	100
Greenery Produce B.V.	Maasland	100
Greenery Poland Sp. z.o.o.	Warschau (PL)	100
PTLA Holding Participações LTDA	Beberibe (BR)	49 ¹

Niet geconsolideerde deelnemingen

Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V.	Zoetermeer	78,5 ²
Inova Fruit B.V.	Geldermalsen	40
Hessing B.V.	Langedijk	45

¹ Op grond van overeenkomsten bestaat beslissende zeggenschap

² Op grond van statutaire bepalingen bestaat geen beslissende zeggenschap

12. OVERIGE GEGEVENS



12.1 STATUTAIRE WINSTBESTEMMINGSREGELING

Omtrent de winstbestemming is in artikel 52 van de statuten het volgende bepaald:

Artikel 52

Omtrent bestemming van een eventueel positief resultaat besluit de ledenraad op voorstel van het bestuur. Indien de ledenraad tot uitkering van een deel van of het gehele positieve resultaat besluit, wordt het aldus vastgestelde bedrag aan de leden uitgekeerd naar rato van het bedrag van hun omzet in het laatste afgelopen boekjaar. Een dergelijke uitkering kan ook geschieden anders dan in geld, onder andere in vermogenstitels: certificaten van aandelen in het kapitaal van The Greenery B.V.

12.2 VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Het bestuur van de Coöperatie stelt voor de winst over 2012 ad EUR 1.412 ten gunste te brengen van het eigen vermogen van de Coöperatie, met inachtneming van een dotatie aan de wettelijke reserve deelnemingen ad EUR 9.862. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

12.3 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Coöperatie Coforta U.A.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Coöperatie Coforta U.A., te 's-Gravenhage gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2012 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de coöperatie is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het Verslag Bestuur Coöperatie Coforta U.A., beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de

door het bestuur van de coöperatie gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

ORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Coöperatie Coforta U.A. per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het Verslag Bestuur Coöperatie Coforta U.A. voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het Verslag Bestuur Coöperatie Coforta U.A., voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

**Rotterdam, 6 maart 2013
Deloitte Accountants B.V.**

drs. K.G. Auw Yang RA