

Snam Rete Gas

Il 'chi è' di Snam Rete Gas.
Risultati, organizzazione e strategie.

Snam Rete Gas in Borsa

Conoscere e capire.
Per investire consapevolmente.

Vivere attivamente l'investimento in Snam Rete Gas

Come esercitare il proprio ruolo.
Gli appuntamenti e le informazioni
da non perdere.



l'Azionista di SnamReteGas

La Guida per vivere attivamente
il proprio investimento

Aprile 2011



snam rete gas



Gentili azionisti,

questa Guida si propone di fornire con cadenza semestrale una sintesi di informazioni rilevanti per tutti gli azionisti attuali e potenziali di Snam Rete Gas: è uno degli strumenti che, a partire dal 2010, abbiamo pensato di adottare per rafforzare la comunicazione nei confronti degli investitori privati. Crediamo che la fiducia che ci avete dimostrato nel tempo debba essere coltivata attraverso un dialogo sempre più efficace.

La prima parte della Guida traccia un profilo della struttura del Gruppo, della performance dei suoi business e delle linee strategiche. Seguono alcuni elementi relativi alle caratteristiche dell'azione Snam Rete Gas e informazioni di carattere pratico per esercitare appieno il proprio ruolo di azionisti. Speriamo che queste pagine siano una lettura agevole e interessante, utile per le vostre esigenze. Per sua natura la Guida non è uno strumento esaustivo; per un'informazione più completa vi invitiamo a visitare il nostro sito web www.snamretegas.it o, per specifiche richieste, a contattare l'ufficio Investor Relations.

Contenuti

→ 1

Snam Rete Gas

Profilo → p.2
 Il business di Snam Rete Gas → p.4
 La Regolazione → p.5
 Numeri-chiave → p.6
 Linee strategiche → p.7
 Governance → p.8
 Management → p.9

→ 11

Snam Rete Gas in Borsa

Il titolo Snam Rete Gas → p.12
 I ritorni per l'azionista → p.14
 Principali dati di borsa per il titolo → p.15
 Snam Rete Gas: un investimento in sostenibilità → p.16
 Azionariato → p.17

→ 19

Vivere attivamente l'investimento in Snam Rete Gas

Gli appuntamenti con Snam Rete Gas → p.20
 Il percorso per investire → p.21
 Partecipare all'Assemblea degli Azionisti → p.22
 Aggiornarsi e partecipare agli eventi societari → p.23

→ 24

Glossario

→ 25

Per approfondire

Snam Rete Gas

3.508 milioni di euro ricavi totali 2010

1.862 milioni di euro

utile operativo 2010

1.106 milioni di euro utile netto 2010

0,23 euro dividendo 2010 per azione

6.104 persone a fine 2010

31.680 km di rete di trasporto

83,32 miliardi di m³ di gas trasportato

15,59 miliardi di m³ di gas

movimentato in stoccaggio

50.307 km di rete di distribuzione

5,85 milioni di clienti finali nella distribuzione

Mission di Snam Rete Gas è la **creazione di valore** per i propri azionisti e per la collettività. Ciò viene realizzato assicurando il servizio di trasporto, rigassificazione, stoccaggio e distribuzione in condizione di **massima sicurezza e affidabilità** e garantendo lo **sviluppo delle infrastrutture e la flessibilità del sistema** coerentemente con l'evoluzione del mercato gas in Italia.

Snam Rete Gas persegue un modello di **crescita sostenibile** nel tempo, nel pieno rispetto dell'**ambiente e delle realtà sociali** in cui opera. Per conseguire con successo i suoi obiettivi, Snam Rete Gas punta sul patrimonio di **competenza** delle proprie **persone** e sulla loro continua valorizzazione.



snam rete gas

Snam Rete Gas è leader europeo nelle attività regolate del gas

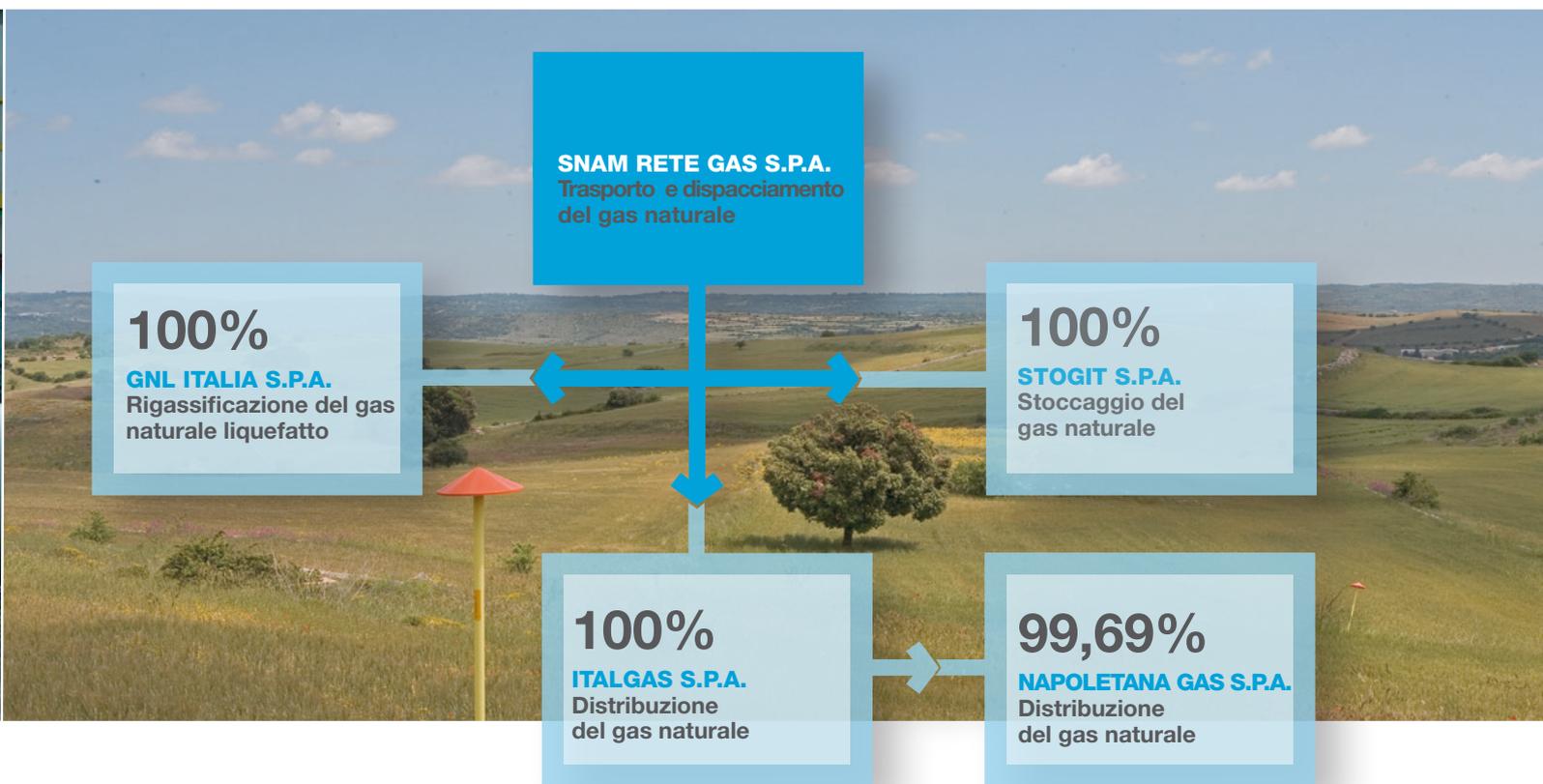


1 centro di dispacciamento
19 centrali di compressione
1 impianto di rigassificazione

8 campi di stoccaggio
1.448 concessioni di distribuzione del gas
5,85 milioni di contatori attivi

Snam Rete Gas è un gruppo integrato, che presidia le attività regolate del settore del gas in Italia. In Europa è leader in termini di capitale investito ai fini regolatori (RAB).

Opera nelle attività di **trasporto** e **dispacciamento** del gas naturale, di **rigassificazione** di gas naturale liquefatto, di **distribuzione** e di **stoccaggio** del gas naturale.



Come Snam Rete Gas è arrivata ad essere un grande gruppo integrato?

1941-1999

Snam compie una grande opera di metanizzazione dell'Italia e di costruzione di gasdotti di importazione.

La Snam, nata nel 1941, opera per 60 anni in modo integrato nelle attività di approvvigionamento, trasporto e vendita del gas naturale in Italia. Realizza la progressiva espansione di un articolato sistema di metanodotti, fino a coprire l'intero territorio nazionale, e costruisce importanti gasdotti, che oggi consentono al Paese di disporre di differenziate linee di importazione: dalla Russia, dall'Olanda, dall'Algeria, dal Mar del Nord e dalla Libia. Nel 1971 Snam progetta e costruisce il primo impianto in Italia di rigassificazione del GNL, il gas naturale liquefatto, a Panigaglia, nel Golfo di La Spezia.

2000-2008

Dalla separazione societaria del trasporto nasce Snam Rete Gas.

Snam Rete Gas nasce il 15 novembre 2000, per ricevere in conferimento tutte le attività svolte da Snam in Italia nel trasporto, dispacciamento e rigassificazione del GNL. La separazione societaria di tali attività viene decisa in seguito al Decreto Letta (n.164/2000), che recepisce la direttiva europea per la liberalizzazione del mercato del gas.

Il 6 dicembre 2001, dopo l'emanazione da parte dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas della delibera che stabilisce i criteri per la definizione delle tariffe di trasporto, Snam Rete Gas viene quotata in borsa.

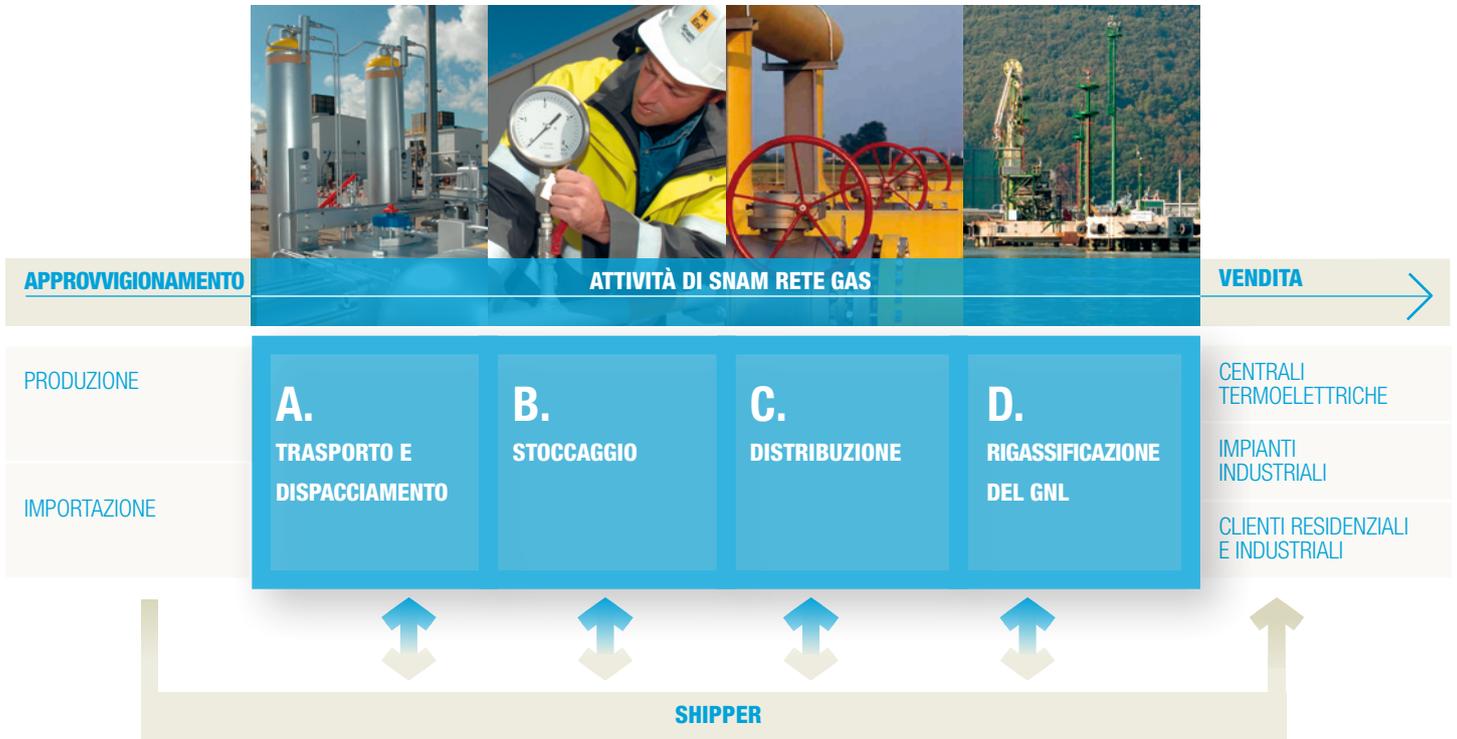
2009 - oggi

Snam Rete Gas acquisisce il business dello stoccaggio e della distribuzione.

La Società acquista nel 2009 il 100% di Stogit, la più grande società italiana nella gestione dei campi di stoccaggio di gas naturale, e il 100% di Italgas, il più importante operatore nella distribuzione del gas in Italia. Integra così gli altri due business della filiera delle attività regolate del gas in Italia: lo stoccaggio e la distribuzione.

Con il completamento di questa operazione, dal giugno 2009 Snam Rete Gas diventa un operatore integrato di assoluta rilevanza nelle attività regolate del settore del gas, al primo posto per dimensione del capitale investito a fini regolatori (RAB, Regulatory Asset Base) nell'Europa continentale.

I business di Snam Rete Gas

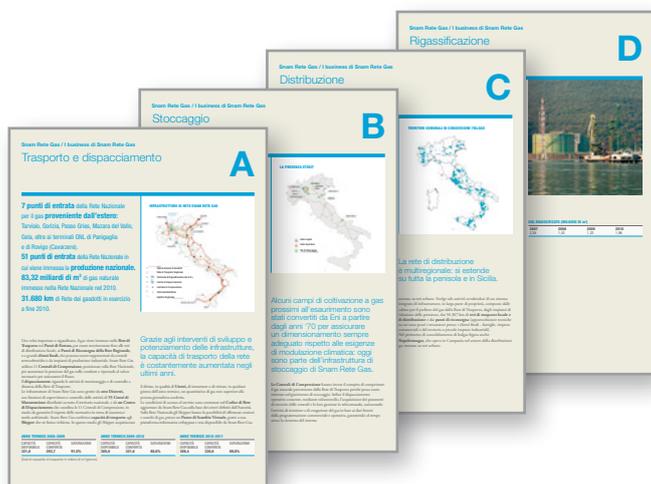


Un operatore integrato, con una presenza da leader nel sistema di infrastrutture del gas naturale.

Il gas riveste un ruolo cruciale nel contesto energetico italiano. I consumi sono cresciuti in misura significativa, dai 71 miliardi di m³ del 2001 agli 81 miliardi circa del 2010, trainati soprattutto dallo sviluppo della produzione termoelettrica. La crescita della domanda di gas è stata soddisfatta negli ultimi anni facendo ricorso alle importazioni, il cui peso sul totale degli approvvigionamenti è passato dal 77% del 2001 a circa il 90% del 2010.

Snam Rete Gas svolge il servizio di trasporto e dispacciamento del gas naturale rendendo disponibile, attraverso l'utilizzo e lo sviluppo della propria Rete di Trasporto, la capacità di trasporto necessaria per far fronte alla domanda di mercato e soddisfare le richieste di accesso alla propria Rete di Trasporto presentate dagli Shipper.

In seguito all'acquisizione di Stogit e di Italgas, il nuovo Gruppo svolge anche le attività di stoccaggio e di distribuzione del gas naturale: Snam Rete Gas è quindi oggi un unico operatore integrato a presidio di tutte le attività regolate del settore del gas in Italia e un operatore di assoluta rilevanza in Europa.



Potete trovare ulteriori informazioni sulle attività del Gruppo nel Bilancio Annuale di Snam Rete Gas, disponibile sul sito www.snamretegas.it

Trasporto e dispacciamento



7 punti di entrata della Rete Nazionale per il gas **proveniente dall'estero:** Tarvisio, Gorizia, Passo Gries, Mazara del Vallo, Gela, oltre ai terminali GNL di Panigaglia e di Rovigo (Cavarzere).

51 punti di entrata della Rete Nazionale in cui viene immessa la **produzione nazionale.**

83,32 miliardi di m³ di gas naturale immesso nella Rete Nazionale nel 2010.

31.680 km di Rete dei gasdotti in esercizio a fine 2010.

INFRASTRUTTURE DI RETE SNAM RETE GAS



Una volta importato o rigassificato, il gas viene immesso nella **Rete di Trasporto** nei **Punti di Entrata**, per essere movimentato fino alle reti di distribuzione locale, ai **Punti di Riconsegna della Rete Regionale**, o a grandi **clienti finali**, che possono essere rappresentati da centrali termoelettriche o da impianti di produzione industriale. Snam Rete Gas utilizza 11 **Centrali di Compressione**, posizionate sulla Rete Nazionale, per aumentare la pressione del gas nelle condotte e riportarla al valore necessario per assicurarne il flusso.

Il **dispacciamento** riguarda le attività di monitoraggio e di controllo a distanza della Rete di Trasporto.

Le infrastrutture di Snam Rete Gas sono gestite da **otto Distretti**, con funzioni di supervisione e controllo delle attività di **55 Centri di Manutenzione** distribuiti su tutto il territorio nazionale, e da **un Centro di Dispacciamento** che coordina le 11 Centrali di Compressione, in modo da garantire il rispetto delle normative in tema di sicurezza e tutela ambientale. Snam Rete Gas conferisce **capacità di trasporto** agli **Shipper** che ne fanno richiesta. In questo modo gli Shipper acquisiscono

Grazie agli interventi di sviluppo e potenziamento delle infrastrutture, la capacità di trasporto della rete è costantemente aumentata negli ultimi anni.

il diritto, in qualità di **Utenti**, di immettere o di ritirare, in qualsiasi giorno dell'anno termico, un quantitativo di gas non superiore alla portata giornaliera conferita.

Le condizioni di accesso al servizio sono contenute nel **Codice di Rete** aggiornato da Snam Rete Gas sulla base dei criteri definiti dall'Autorità. Sulla Rete Nazionale gli Shipper hanno la possibilità di effettuare cessioni e scambi di gas, presso un **Punto di Scambio Virtuale**, grazie a una piattaforma informatica sviluppata e resa disponibile da Snam Rete Gas.

ANNO TERMICO 2008-2009

CAPACITÀ DISPONIBILE	CAPACITÀ CONFERITA	SATURAZIONE
321,0	293,7	91,5%

ANNO TERMICO 2009-2010

CAPACITÀ DISPONIBILE	CAPACITÀ CONFERITA	SATURAZIONE
365,0	321,6	88,0%

ANNO TERMICO 2010-2011

CAPACITÀ DISPONIBILE	CAPACITÀ CONFERITA	SATURAZIONE
368,4	330,8	89,8%

(Dati di capacità di trasporto in milioni di m³/giorno)

Stoccaggio



10 concessioni.

8 campi di stoccaggio 4 in Lombardia,

3 in Emilia Romagna e 1 in Abruzzo.

2 concessioni, ad oggi, non operative.

Stoccaggio strategico: 5 miliardi di m³

di capacità massima resi disponibili da Stogit nel 2010.

Stoccaggio minerario: 9,2 miliardi di m³

di capacità massima resi disponibili

da Stogit nel 2010.

15,59 miliardi di m³ di gas movimentato

in stoccaggio nel 2010.

LA PRESENZA STOGIT



Grazie al sistema di stoccaggio è possibile compensare le diverse esigenze tra la fornitura e il consumo di gas che derivano dal fatto che la domanda presenta caratteristiche di stagionalità.

La **fase di iniezione** di gas naturale dalla Rete Nazionale negli stoccaggi è generalmente concentrata tra aprile e ottobre, mentre la **fase di erogazione** dagli stoccaggi, trattamento e riconsegna agli Utenti attraverso al Rete di Trasporto ha normalmente luogo tra novembre e il mese di marzo dell'anno successivo.

Stogit, il maggiore operatore italiano e uno dei principali in Europa, costituito come società da Eni nel 2000 e acquisito da Snam Rete Gas nel 2009, opera in regime di concessione e si avvale, secondo criteri di efficienza tecnica ed economica, di un sistema integrato di infrastrutture composto da **giacimenti**, da impianti di **trattamento gas**, da **8 Centrali di Compressione** e da un sistema di **dispacciamento** operativo.

Stogit utilizza **giacimenti** di gas già sfruttati per la produzione situati a 1.000-1.500 metri di profondità. Il **cushion gas** è il quantitativo minimo di gas che deve essere presente nel giacimento per consentire l'erogazione del **working gas** - presente in fase di stoccaggio - e contrastare la risalita dell'acquifero senza pregiudicare nel tempo le caratteristiche minerarie del giacimento.

L'**impianto di trattamento** è l'insieme di infrastrutture dedicate a rendere il gas erogato dai giacimenti conforme ai requisiti di qualità, pressione e temperatura necessari all'immissione nella Rete di Trasporto.

Alcuni campi di coltivazione a gas prossimi all'esaurimento sono stati convertiti da Eni a partire dagli anni '70 per assicurare un dimensionamento sempre adeguato rispetto alle esigenze di modulazione climatica: oggi sono parte dell'infrastruttura di stoccaggio di Snam Rete Gas.

Le Centrali di Compressione hanno invece il compito di comprimere il gas naturale proveniente dalla Rete di Trasporto perché possa essere iniettato nel giacimento di stoccaggio. Infine il dispacciamento operativo consente, mediante telecontrollo, l'acquisizione dei parametri di esercizio delle centrali e la loro gestione in telecomando, assicurando l'attività di iniezione e di erogazione del gas in base ai dati forniti dalla programmazione commerciale e operativa, garantendo al tempo stesso la sicurezza del sistema.

Distribuzione



50.307 km di rete

a fine 2010.

7.953 milioni di m³ di gas vettoriato

nel 2010.

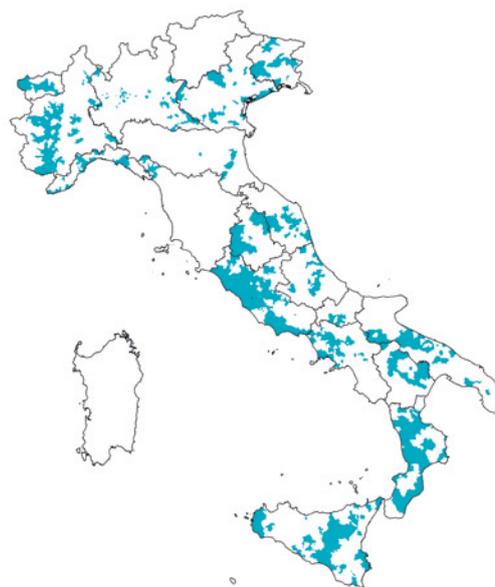
1.448 concessioni di distribuzione

a fine 2010.

5,85 milioni di contatori attivi

a fine 2010.

TERRITORI COMUNALI IN CONCESSIONE ITALGAS



La **distribuzione** consiste nel servizio di vettoriamento del gas attraverso le reti di gasdotti locali, a partire dai **punti di consegna** presso i c.d. “city-gates”, cabine per il prelievo gas, fino ai **punti di riconsegna** presso i clienti finali, famiglie o imprese.

Come lo stoccaggio, anche la distribuzione si svolge in regime di **concessione** tramite affidamento del servizio da parte degli Enti Pubblici locali. Il Decreto Letta prevede che tutti gli affidamenti siano posti in gara entro la fine del 2012 e che la nuova durata delle concessioni non possa superare i 12 anni.

Il Decreto Letta prevede che il servizio di distribuzione sia effettuato a favore delle **società di vendita autorizzate** alla commercializzazione del gas naturale (gli shipper) nei confronti dei clienti finali (famiglie e imprese) attraverso le reti cittadine. Il rapporto con le società di vendita è regolato dal **Codice di Rete** di Italgas.

A fine 2010 **Italgas**, che Snam Rete Gas ha acquisito da Eni nel 2009, risulta concessionaria del servizio distribuzione gas in 1.448 comuni. È quindi il leader in Italia nel settore della distribuzione del gas

La rete di distribuzione è multiregionale: si estende su tutta la penisola e in Sicilia.

metano su reti urbane. Svolge tale attività avvalendosi di un sistema integrato di infrastrutture, in larga parte di proprietà, composto dalle cabine per il prelievo del gas dalla Rete di Trasporto, dagli impianti di riduzione della pressione, dai 50.307 km di **reti di trasporto locale e di distribuzione** e dai **punti di riconsegna** (apparecchiature tecniche su cui sono posti i misuratori presso i clienti finali - famiglie, imprese commerciali e del terziario o piccole imprese industriali). Nel perimetro di consolidamento di Italgas figura anche **Napoletanagas**, che opera in Campania nel settore della distribuzione gas metano su reti urbane.

Rigassificazione



17.500 m³ di GNL

capacità di rigassificazione giornaliera massima dell'impianto di Panigaglia.

3,5 miliardi di m³

massima quantità annua di gas che può essere immessa nella Rete.



Per essere importato da giacimenti lontani, il gas può essere liquefatto e trasportato attraverso navi metaniere. Successivamente, per essere immesso nella Rete di Trasporto e utilizzato, il gas deve essere riscaldato e rigassificato.

Il terminale di Panigaglia, di proprietà di Snam Rete Gas, è il primo impianto di rigassificazione costruito in Italia.

GNL RIGASSIFICATO (MILIARDI DI m³)

2007	2008	2009	2010
2,38	1,52	1,32	1,98

Regolazione

Il 98% dei ricavi consolidati di Snam Rete Gas sono 'regolati', soggetti quindi alla regolazione del settore del gas naturale, per assicurare che i servizi di trasporto, rigassificazione, stoccaggio e distribuzione siano resi a terzi a parità di condizioni e a tariffe definite in coerenza con quanto prevede il Decreto Letta sulla liberalizzazione del settore.

Regime operativo

Snam Rete Gas è il principale operatore italiano nel trasporto e dispacciamento di gas naturale, grazie alla proprietà di 31.680 chilometri di gasdotti, che rappresentano circa il 94% dell'intero sistema di trasporto. Inoltre opera in Italia nelle attività di rigassificazione, attraverso la società controllata al 100% GNL Italia S.p.A., proprietaria dell'impianto di Panigaglia (La Spezia). Snam Rete Gas opera invece in regime di concessione nelle attività di stoccaggio e di distribuzione, nelle quali detiene la posizione di principale operatore nel Paese. Tutti i business, operati sia in regime di proprietà sia in regime di concessione, sono comunque soggetti alla regolazione da parte dell'Autorità.

Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (AEEG)

L'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, operativa dal 1997, è preposta alla regolamentazione del mercato nazionale del gas naturale e dell'energia elettrica. Determina l'aggiornamento delle tariffe sulla base dei criteri definiti per i diversi periodi di regolazione e predispone le regole per l'accesso alle infrastrutture e per l'erogazione dei servizi relativi alle attività di trasporto e dispacciamento del gas naturale, di rigassificazione del GNL, di stoccaggio e di distribuzione del gas naturale.

Periodi di regolazione

Sulla base del Decreto Letta, che nel 2000 ha recepito la direttiva europea per la liberalizzazione del mercato del gas, l'AEEG ha disciplinato i sistemi tariffari nei singoli settori, stabilendo i criteri di determinazione delle tariffe per i diversi periodi di regolazione, che di norma hanno durata quadriennale.

TRASPORTO E DISPACCIAMENTO	GENNAIO 2010 - DICEMBRE 2013
RIGASSIFICAZIONE DEL GNL	OTTOBRE 2008 - SETTEMBRE 2012
STOCCAGGIO	GENNAIO 2011 - DICEMBRE 2014
DISTRIBUZIONE	GENNAIO 2009 - DICEMBRE 2012

I sistemi tariffari per le quattro attività si basano su principi comuni, che prevedono che i ricavi siano calcolati in funzione:

– di un costo riconosciuto della RAB, attraverso l'applicazione di un tasso di remunerazione della stessa,

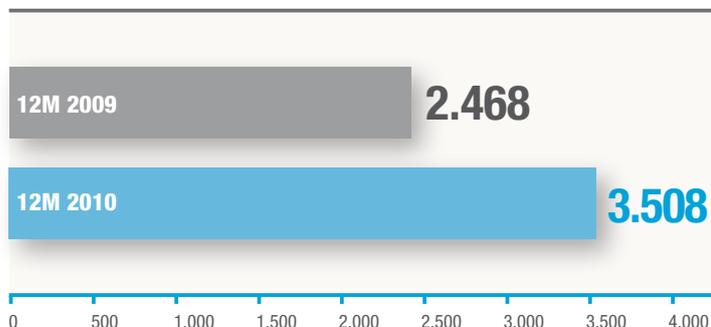
– di aliquote di ammortamento economico tecnico
– e dei costi operativi.

Per gli investimenti di sviluppo, destinati al potenziamento delle infrastrutture, è previsto un incremento del tasso di remunerazione, variabile in base alla tipologia degli investimenti stessi.

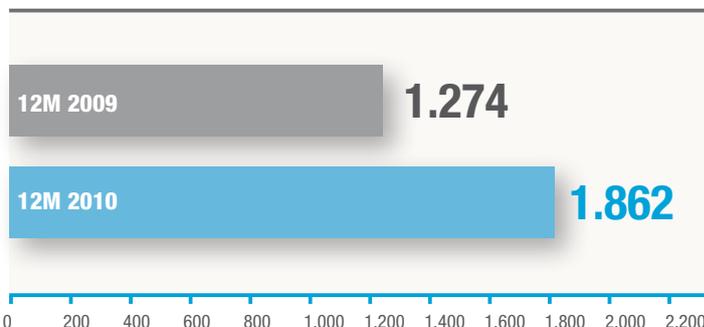
	TRASPORTO E DISPACCIAMENTO	RIGASSIFICAZIONE DEL GNL	STOCCAGGIO	DISTRIBUZIONE
Tasso di remunerazione sulla RAB	6,4% (trasporto) 6,9% (misura)	7,6%	6,7%	7,6% (distribuzione) 8,0% (misura)
Incentivi sui nuovi investimenti	1-3% per 5-15 anni in funzione della tipologia di investimento	2% per 8 anni per potenziamento capacità esistente <30%	4% per 8 anni per potenziamento campi esistenti 4% per 16 anni per costruzione nuovi campi	2% per 8 anni per sostituzione condotte in ghisa e ammodernamento sistemi di odorizzazione
Efficienze Fattore x (recupero produttività)	2,1% sui costi operativi (al netto effetto volumi)	0,5% sui costi operativi	0,6% sui costi operativi	3,2% sui costi operativi (distribuzione) 3,6% sui costi operativi (misura)

Numeri chiave

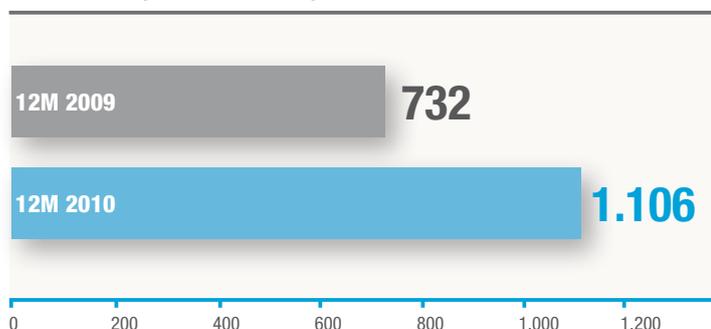
RICAVI TOTALI (MILIONI DI EURO)



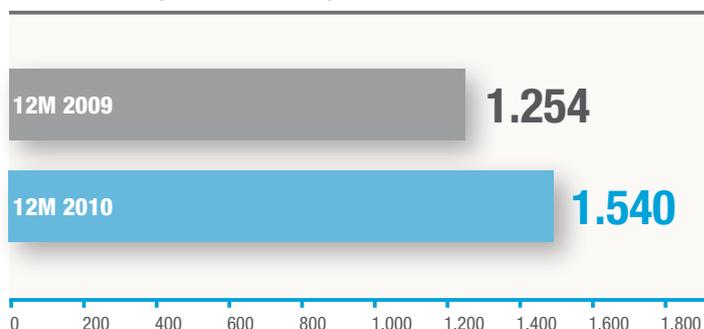
UTILE OPERATIVO (MILIONI DI EURO)



UTILE NETTO (MILIONI DI EURO)



INVESTIMENTI (MILIONI DI EURO)



	12 MESI 2009*	12 MESI 2010
GAS IN RETE MILIARDI DI M ³	76,90	83,32
RICAVI TOTALI MILIONI DI EURO	2.468	3.508
UTILE OPERATIVO MILIONI DI EURO	1.274	1.862
UTILE NETTO MILIONI DI EURO	732	1.106
INVESTIMENTI TECNICI MILIONI DI EURO	1.254	1.540
CAPITALE INVESTITO NETTO MILIARDI DI EURO	15,65	16,26
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO MILIARDI DI EURO	9,95	10,34
PATRIMONIO NETTO MILIARDI DI EURO	5,70	5,92

* I risultati includono il consolidamento dell'attività di distribuzione (Italgas) e stoccaggio (Stogit) a partire dal 1° luglio 2009.

Linee strategiche



Vogliamo mantenere un limitato profilo di rischio...

...ecco perché siamo focalizzati sulle attività regolate del business del gas.

Investimenti

Investire per incrementare la sicurezza e la flessibilità del sistema e per contribuire alla creazione di un hub del gas nel Sud Europa

Il cuore della strategia di Snam Rete Gas è nel piano di investimenti. Lo sviluppo delle infrastrutture è necessario per incrementare la sicurezza e la flessibilità del sistema e per diversificare le fonti di approvvigionamento, oltre che per soddisfare le esigenze legate allo sviluppo della domanda di gas.

Importante piano di investimenti 2011-2014:

6,4 miliardi di euro (di cui 1,6 miliardi nel 2011)

Efficienza operativa

Continua ricerca di nuove efficienze

L'integrazione di Italgas e di Stogit consentirà di beneficiare di significative sinergie.

Dopo avere conseguito un'efficienza complessiva di 64 milioni di euro nel periodo 2009-2010, **sono previsti ulteriori importanti risparmi nei costi, tra i quali:**

80 milioni di euro nel 2012

Efficienza finanziaria

Solida struttura patrimoniale e finanziaria

Confermati gli obiettivi di indebitamento:

80% del debito a medio-lungo termine

Rapporto Debito/RAB di circa il **50%**

Mantenimento di un costo del debito competitivo

Dividendi

Attragente e sostenibile remunerazione per i nostri investitori

Politica di distribuzione di dividendi:

Crescita annua del 4%

del dividendo per azione per il biennio 2011-2012, assumendo il 2010 come anno base

Governance

Snam Rete Gas si è dotata sin dalla sua costituzione di una governance in linea con le best practice internazionali. Snam adotta il sistema tradizionale di amministrazione e controllo, caratterizzato dalla presenza del **Consiglio di Amministrazione**, del **Collegio Sindacale** e dell'**Assemblea dei soci**.

L'Assemblea del 27 aprile 2010 ha fissato in **nove** il numero dei consiglieri, i quali rimarranno in carica per **tre esercizi**, fino alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012.

Il numero (5) e l'autorevolezza dei membri indipendenti è tale da garantire che il loro giudizio possa avere un peso nelle decisioni consiliari.

Salvatore Sardo, Carlo Malacarne, Alessandro Bernini, Davide Croff, Massimo Mantovani e Renato Santini sono i consiglieri nominati dalla lista presentata dall'azionista Eni S.p.A.

Roberto Lonzar, Elisabetta Oliveri e Mario Stella Richter sono invece i consiglieri nominati dalla lista presentata congiuntamente da alcuni azionisti di minoranza.

Davide Croff, Roberto Lonzar, Elisabetta Oliveri, Renato Santini e Mario Stella Richter sono i consiglieri per i quali è stato espressamente indicato nella lista il possesso dei requisiti di **indipendenza**.

L'Assemblea del 27 aprile 2010 ha inoltre nominato **Presidente Salvatore Sardo**.

Il CdA del 30 aprile 2010 ha nominato **Amministratore Delegato Carlo Malacarne**, attribuendogli le funzioni di Chief Executive Officer.

Il **Comitato per la Remunerazione** è composto da tre Consiglieri non esecutivi: Davide Croff (Presidente), Elisabetta Oliveri e Alessandro Bernini, dei quali i primi due indipendenti. Il Comitato ha funzioni propositive nei confronti del Consiglio, in materia di remunerazione degli amministratori con deleghe e dei componenti dei Comitati consiliari. Nel corso del 2010 si è riunito 6 volte, con la partecipazione del 94,4% dei suoi componenti.

Il **Comitato per il Controllo Interno** è composto esclusivamente da amministratori non esecutivi indipendenti: Roberto Lonzar (Presidente), Renato Santini e Mario Stella Richter. Il Comitato ha funzioni propositive e consultive nei confronti del Consiglio stesso relativamente alle funzioni di vigilanza sul generale andamento della gestione della Società. Nel corso del 2010 il Comitato si è riunito nove volte, con la partecipazione in media del 96,2% dei suoi componenti.

Il CdA del 27 luglio 2010 ha costituito il **Gestore Indipendente Combinato**, quale organismo collegiale (comitato) preposto alla gestione congiunta delle attività regolate di Snam. E' composto dai soggetti che, pro-tempore, ricoprono la carica di AD di Snam, AD di GNL Italia, AD di Italgas, AD di Stogit e Direttore Generale Operations di Snam. Il CdA ha conferito al Gestore tutti i poteri per l'espletamento delle proprie funzioni. L'AD di Snam presiede il Gestore e rappresenta la struttura organizzativa, parte del Gestore medesimo, preposta a esprimere parere vincolante al CdA per tutte le decisioni assunte dal medesimo organo che riguardano aspetti gestionali ed organizzativi delle attività di business, nonché per l'approvazione del piano di sviluppo delle infrastrutture.

I **compensi agli amministratori** sono deliberati dall'Assemblea; la remunerazione del Presidente e dell'Amministratore Delegato è determinata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

Nel corso del 2010 il Consiglio di Amministrazione si è riunito **10 volte**.

Alle riunioni è intervenuto in media l'**82,5%** degli amministratori; la presenza degli amministratori indipendenti è stata in media dell'**87,8%**.

Il **Collegio Sindacale** è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti. Il 27 aprile 2010 l'Assemblea ha nominato sindaci, per la durata di tre esercizi e comunque fino alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2012: **Massimo Gatto** (Presidente), **Roberto Mazzei** e **Francesco Schiavone Panni**, sindaci effettivi, **Giulio Gamba** e **Luigi Rinaldi**, sindaci supplenti.

Nel corso del 2010 il Collegio Sindacale si è riunito **15 volte**; alle riunioni ha partecipato in media l'**89%** dei sindaci. In Snam il Collegio Sindacale è invitato alle riunioni del Comitato per il Controllo Interno.

Management



Salvatore Sardo
Presidente



Carlo Malacarne
Amministratore
Delegato

In Snam Rete Gas la **struttura organizzativa è snella e funzionale**, per una chiara distinzione di ruoli e competenze. Il top management, costituito da una squadra di professionisti che vantano **rilevanti esperienze tecniche e specialistiche**, ha un comune impegno: **la creazione di valore.**



Marco Porro
Rapporti con
gli investitori



Silvio Bianchi
Internal Audit



Patrizia Rutigliano
Relazioni
istituzionali e
comunicazione



Marco Reggiani
Affari legali e
societari



Antonio Paccioretti
Pianificazione,
amministrazione,
finanza e controllo



Gaetano Mazzitelli
Regolazione



Salvatore De Gaetano
Supply chain



Fabrizio Barbieri
Sistemi aziendali,
persone e servizi



Eduardo Di Benedetto
Sviluppo
commerciale



Francesco Iovane
Direttore Generale
Operations



Snam Rete Gas in borsa

Dal 6/12/2001, data della quotazione
in borsa, al 31/3/2011:

+146%

il ritorno complessivo per l'azionista, misurato
in termini di Total Shareholder Return.

Da 5,5 a 14,2 miliardi di euro

la crescita della capitalizzazione di mercato.

4,2 miliardi di euro

il totale dei dividendi ordinari distribuiti
per gli esercizi dal 2001 al 2010.



Il titolo Snam Rete Gas ha offerto grandi soddisfazioni nel tempo ai suoi azionisti.



snam rete gas

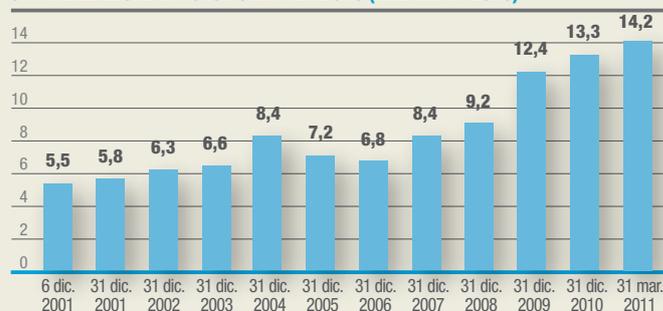
Il titolo Snam Rete Gas



ANDAMENTO DEL TITOLO - PREZZO DEL TITOLO DA INIZIO ANNO
CONFRONTO CON GLI INDICI DI RIFERIMENTO (BASE 4.1.2010 =100)



CAPITALIZZAZIONE IN BORSA SNAM RETE GAS (MILIARDI DI EURO)*



* La capitalizzazione è calcolata moltiplicando tutte le azioni del capitale sociale per il prezzo di chiusura del titolo alla data indicata.

I momenti più rilevanti in dieci anni di quotazione.

Da sempre 'blue chip' del mercato italiano

Il **6 dicembre 2001** è il **primo giorno di quotazione** del titolo Snam Rete Gas sul mercato azionario italiano, a seguito di un collocamento di successo, che vede una significativa adesione all'Offerta da parte di privati e di investitori istituzionali, domestici e internazionali, di elevato profilo, nonostante le incertezze che dominano le settimane immediatamente successive all'11 settembre 2001. Grazie alla significativa dimensione del flottante e agli elevati volumi fatti registrare negli scambi giornalieri, il titolo Snam Rete Gas è **incluso nell'indice MIB30** alla prima occasione possibile, il **18 marzo 2002**. Da quel momento il titolo è sempre nel paniere dei titoli a maggior capitalizzazione del listino italiano, adottato come benchmark del mercato azionario, il **MIB40**, divenuto **S&P MIB** dal giugno 2003 e successivamente **FTSEMIB**, a partire dal 1° giugno 2009.

Novembre 2005: dividendo straordinario e lancio del buyback

La creazione di valore per gli azionisti vede un momento importante nella delibera dell'assemblea del 24 novembre 2005, che approva la distribuzione di un **dividendo straordinario** di 1 euro per azione (**1.955 milioni di euro complessivi**) e il lancio di un **piano di acquisto di azioni proprie** (buyback), conclusosi il 2 maggio 2007 con un totale di azioni acquistate pari al 9,96% del capitale sociale, al prezzo medio per azione di 4,06 euro*, per un controvalore di **791 milioni di euro**. L'ottimizzazione della struttura finanziaria conseguente a tali operazioni ha dato luogo a effetti positivi sul costo del capitale di Snam Rete Gas.

*La quota di azioni proprie e il prezzo medio sono espressi a valori antecedenti l'aumento di capitale.



Aprile 2009: il successo dell'**aumento di capitale**

Il **23 aprile 2009** SRG ha lanciato un'importante **operazione di ricapitalizzazione**, nell'ambito del piano di finanziamento dell'acquisizione di Stogit e di Italgas. Le 1.614.292.394 nuove azioni sono state emesse a un valore pari a 2,15 euro: il controvalore complessivo dell'emissione è stato perciò pari a 3.470.728.647 euro. L'operazione si è conclusa il 1° giugno 2009 con l'integrale sottoscrizione delle azioni offerte, corrispondenti al 45,21% del nuovo capitale sociale, pari a 3.570.768.494,00 euro. Dopo l'aumento di capitale, le azioni proprie rappresentano il 5,45% del capitale sociale.

Settembre 2009: si rafforza la presenza negli **indici etici globali**

Nel **settembre 2002**, il titolo entra nell'**indice globale "FTSE4Good"**, che annovera tra i suoi componenti le migliori aziende in termini di responsabilità sociale, salvaguardia dell'ambiente e dialogo trasparente con tutti gli stakeholder. La presenza nell'indice è sempre stata confermata negli ultimi nove anni. Nel **settembre 2009** il titolo è inoltre entrato a far parte del più prestigioso indice etico globale, il **Dow Jones Sustainability Index**; indice nel quale il titolo Snam Rete Gas è stato confermato anche nel settembre 2010.

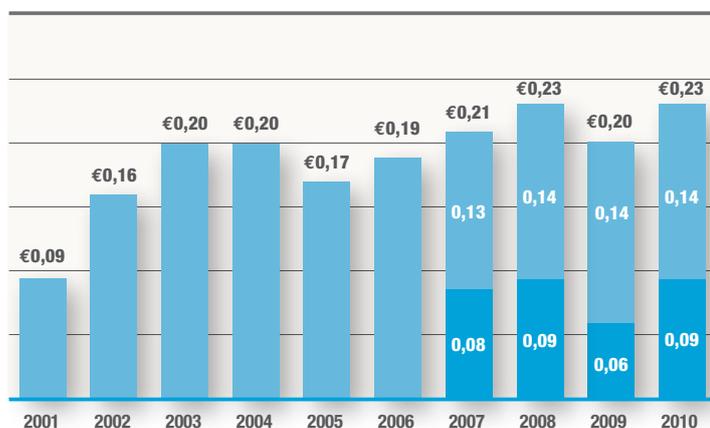
I ritorni per l'azionista

Dalla quotazione in borsa Snam Rete Gas ha sempre chiuso i bilanci in utile e distribuito dividendi.

Chi ha sottoscritto l'azione in sede di Offerta iniziale ha maturato un significativo ritorno, pari al 146%.

Dal 2001 Snam Rete Gas ha distribuito 4,2 miliardi di euro di dividendi, corrispondenti in media a circa il 73% dell'utile netto.

DIVIDENDO PER AZIONE

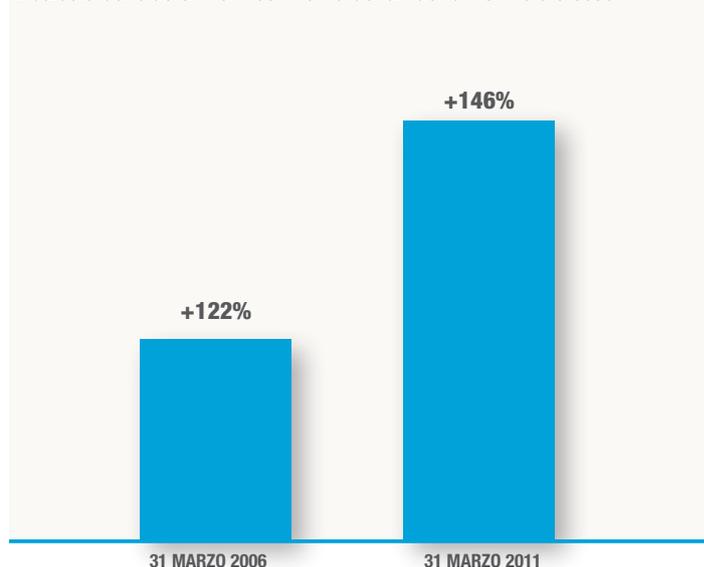


DIVIDEND YIELD % (DIVIDENDO ORDINARIO/PREZZO)

Anno	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Yield %	3,2	4,9	5,9	4,7	4,9	4,4	4,8	5,8	5,8	6,2

TOTAL SHAREHOLDER RETURN DALLA QUOTAZIONE (6 DICEMBRE 2001)

Il calcolo considera il reinvestimento dei dividendi nel titolo stesso.



Dividendo 2010

I significativi risultati conseguiti nell'esercizio 2010 hanno indotto il Consiglio di Amministrazione a proporre all'Assemblea degli Azionisti del prossimo 13 aprile di approvare la distribuzione di un dividendo di 0,23 euro per azione, di cui 0,09 euro distribuiti nell'ottobre 2010 a titolo di acconto.

Il dividendo a saldo di 0,14 euro per azione sarà messo in pagamento a partire dal 26 maggio 2011, con stacco cedola fissato al 23 maggio 2011. Rispetto al dividendo distribuito per l'esercizio 2009, l'incremento è pari al 15%.

NOTA: Il dividendo 2008 rettificato per effetto dell'aumento di capitale è pari a 0,185 euro. I valori dei dividendi antecedenti il 2009 sono espressi in valore nominale e non tengono conto degli effetti dell'aumento di capitale.

Principali dati di borsa per il titolo

	31.12.2004	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
NUMERO MEDIO DI AZIONI IN CIRCOLAZIONE NELL'ANNO	1.955.126.406	1.955.153.217	1.906.357.203	1.773.186.560	1.773.186.560	2.579.300.000	3.376.200.000
NUMERO AZIONI DEL CAPITALE SOCIALE	1.955.310.500	1.955.766.700	1.955.957.600	1.956.318.100	1.956.318.100	3.570.768.494	3.570.832.994
UTILE PER AZIONE (EURO) (*)	0,28	0,27	0,23	0,34	0,30	0,28	0,33
PATRIMONIO NETTO PER AZIONE (EURO) (*)	2,98	2,03	1,94	1,98	2,03	2,21	1,75
DIVIDENDO ORDINARIO PER AZIONE (EURO) (**)	0,20	0,17	0,19	0,21	0,23	0,20	0,23
DIVIDENDO ORDINARIO DISTRIBUITO (MILIONI DI EURO) (**)	391	328	334	370	405	675	777
PAYOUT (%) (**)	73%	63%	75%	62%	76%	92%	70%
DIVIDENDO STRAORDINARIO DISTRIBUITO (MILIONI DI EURO)		1.955					
PREZZO UFFICIALE PER AZIONE A FINE ANNO (EURO)	3,35	3,47	4,29	4,35	3,98	3,46	3,73
PREZZO MEDIO UFFICIALE DEL TITOLO NELL'ANNO (EURO)	2,92	3,50	3,70	4,46	4,14	3,22	3,59
PRICE/BOOK VALUE (PREZZO MEDIO UFFICIALE DEL TITOLO/PATRIMONIO NETTO PER AZIONE) (EURO)	1,25	1,72	1,91	2,25	2,04	1,46	2,05
DIVIDEND YIELD (DIVIDENDO ORDINARIO/PREZZO UFFICIALE PER AZIONE) (%)	4,67%	4,89%	4,43%	4,83%	5,78%	5,78%	6,17%

(*) Calcolato con riferimento al numero medio di azioni in circolazione nell'anno.

(**) Il dividendo indicato è quello di competenza dell'esercizio di bilancio.

Mercato ufficiale Borsa Italiana Equity Market.

Segmento Blue Chip.

Tipologia Azioni ordinarie.

Indici FTSEMIB, FTSE All-Share, DJ Euro Stoxx,

DJ Euro Stoxx Utility, DJ Stoxx 600.

Indici etici FTSE4Good, Ethibel,

Capital Partners, Dow Jones Sustainability.

Numero di azioni in circolazione al 31/3/2011

3.377.606.094 (al netto delle azioni proprie).

Capitalizzazione al 31 marzo 2011

14,2 miliardi di euro.

Codice ISIN IT0003153415.

Codice Reuters SRG.MI.

Codice Bloomberg SRG IM.

Ogni titolo azionario quotato in borsa è contraddistinto da un codice alfanumerico valido a livello internazionale chiamato ISIN (International Securities Identification Number).

Le azioni Snam Rete Gas sono inoltre identificate con la sigla (o ticker) SRG, seguita da un suffisso differente a seconda delle agenzie finanziarie.

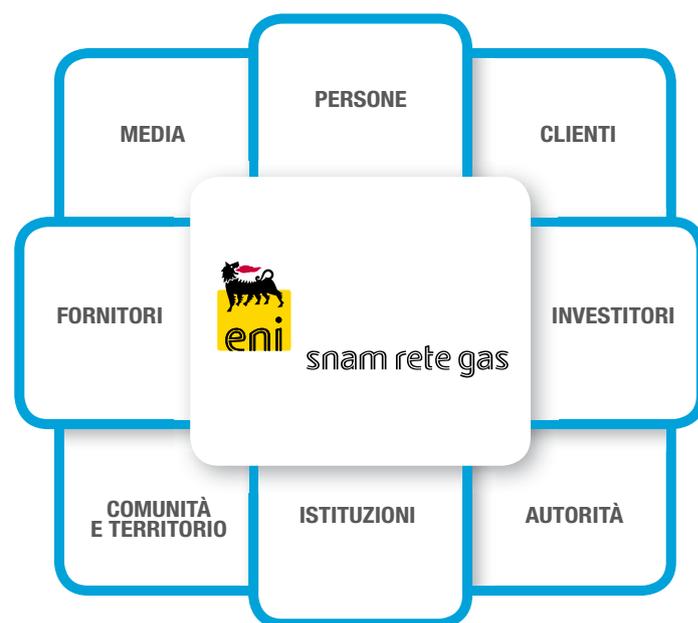
Snam Rete Gas: un investimento in sostenibilità

La sostenibilità, parte integrante del modello di business di Snam Rete Gas, è un elemento-guida nella definizione delle scelte strategiche e operative; al contempo rappresenta una leva per assicurare una crescita responsabile nel medio e lungo periodo.

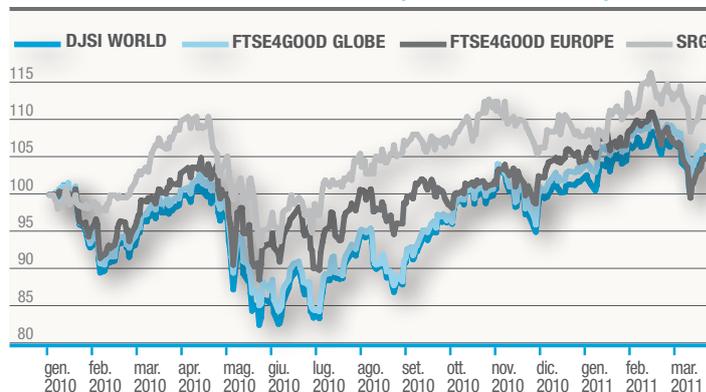
Il modello di sostenibilità elaborato dalla Società si sviluppa attraverso un processo strategico finalizzato al miglioramento continuo e attraverso specifici piani d'azione. A luglio 2010, con l'emanazione della nuova Procedura "Attività di Sostenibilità", il modello è stato esteso anche alle nuove società acquisite (Stogit e Italgas). Snam Rete Gas promuove la trasparenza e un dialogo che favorisca la costruzione del consenso e della fiducia, migliori i processi decisionali e rafforzi la comunicazione fra i diversi stakeholder. Il sistema di Engagement di Snam Rete Gas è articolato su tutti i livelli aziendali. La Società mantiene rapporti di collaborazione costanti con investitori, enti, istituzioni ed imprese con l'intento di offrire un servizio coerente alle necessità e ai piani di crescita locali e nazionali. Mette inoltre a disposizione le proprie conoscenze per favorire lo sviluppo delle attività, volte al miglioramento continuo dell'affidabilità degli impianti e della qualità dei servizi offerti, dando priorità alla sicurezza e alla salute dei propri collaboratori interni ed esterni. Questo sistema, tuttavia, non è praticabile in assenza di una chiara identificazione dei soggetti che sono in un rapporto di influenza reciproca con l'azienda stessa. È per questa ragione che alla fine del 2010, è stata avviata l'attività di "mappatura degli stakeholder", con l'obiettivo di rilevare in modo organico le categorie dei soggetti le cui opinioni o decisioni, atteggiamenti o comportamenti, possono di fatto influenzare il raggiungimento di uno specifico obiettivo della Società in base al loro livello di interesse o influenza. Un'indagine ritenuta ancora più necessaria alla luce del nuovo perimetro societario derivato dall'acquisizione di Italgas e Stogit.

Gli investitori socialmente responsabili seguono, nel selezionare i titoli da inserire in portafoglio, criteri basati non solo sulla performance finanziaria, ma anche sui risultati conseguiti dalle società in termini di responsabilità sociale e ambientale. I loro riferimenti sono gli indici etici che hanno come componenti i titoli che meglio rispondono a questi criteri. Snam Rete Gas, come abbiamo già detto, è entrata nel 2009 nel **DJ Sustainability Index World**, nel quale è stata confermata anche per il 2010, ed è presente da nove anni consecutivamente nel **FTSE4Good Index**, i due indici etici più rilevanti, i cui andamenti sono rappresentati nei grafici a destra. È inoltre tra i componenti di altri indici etici internazionali; a partire dal 2005 Snam Rete Gas fa parte dell'**Ethibel Excellence Investment Register** e dell'**Ethibel Excellence Sustainability Index**; il titolo, inoltre, è stato inserito nel dicembre 2009 nell'indice "**ECPI Ethical Index Global**", mentre era già presente dal 2008 nell'**ECPI Ethical Index Euro** e nell'**ECPI Ethical Index EMU**.

GLI STAKEHOLDER DI SNAM RETE GAS



DJ SUSTAINABILITY INDEX FTSE4GOOD (BASE 4.1.2010=100)



Potrete trovare maggiori informazioni all'interno del Bilancio di Sostenibilità (www.snamretegas.it/it/sostenibilita/sostenibilita_documenti.shtml).



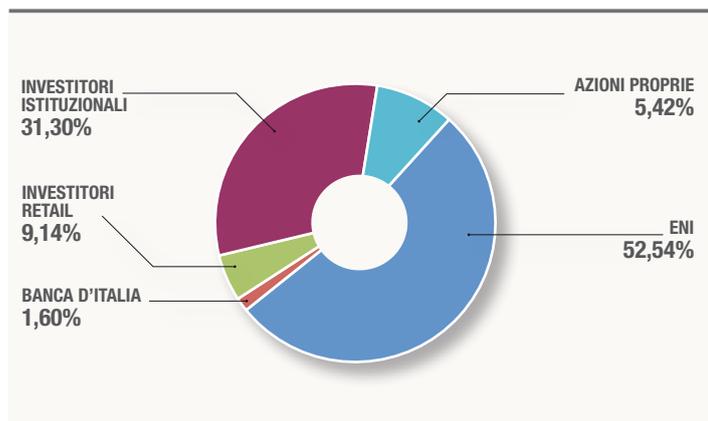
Azionariato

Snam Rete Gas ha saputo conquistare e coltivare nel tempo la fiducia di azionisti di natura molto differenziata.

Il capitale sociale di Snam Rete Gas al 31 marzo 2011 ammonta 3.570.978.994 euro ed è diviso in 3.570.978.994 azioni, tutte ordinarie, del valore nominale di 1 euro ciascuna.



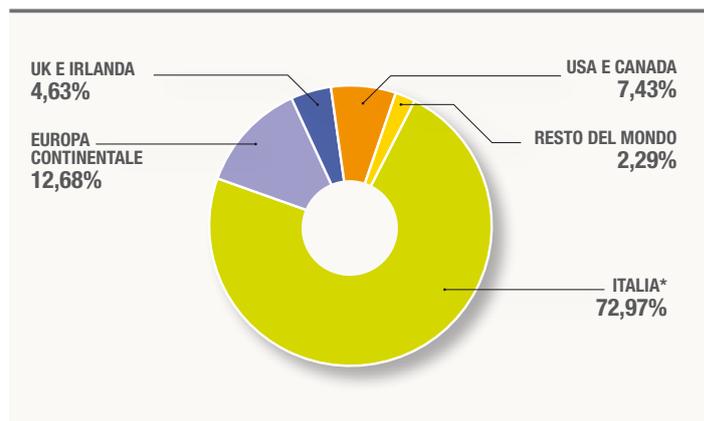
COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO*



* Aggiornato a marzo 2011

Nel capitale di Snam Rete Gas gli azionisti individuali detengono una quota significativa, che supera il 9%, mentre gli investitori istituzionali ne detengono circa il 31%. Altra caratteristica della distribuzione dell'azionariato: la netta prevalenza di investitori esteri nella componente istituzionale.

RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DELL'AZIONARIATO



* La percentuale Italia è costituita dalla quota Eni, dalle azioni proprie, dalla quota della Banca d'Italia, dalle azioni detenute da investitori retail e da una percentuale del 4,27% controllata da investitori istituzionali.



Vivere attivamente il proprio investimento in Snam Rete Gas

13 aprile 2011.

Gli azionisti si riuniscono nell'Assemblea annuale per approvare il bilancio del 2010 e la distribuzione dell'utile, oltre alle proposte di modifiche del Regolamento assembleare.

Il Calendario Finanziario di pagina 20 e i suggerimenti di pagina 23 vi aiuteranno a seguire da vicino gli eventi rilevanti della vostra Società e ad aggiornarvi sul titolo azionario.

Come votare in assemblea?

Votare significa esercitare attivamente il proprio ruolo di azionista. Partecipare all'assemblea ed esprimere il proprio voto è un vostro diritto: vi spieghiamo come farlo a pagina 22.

E se volessi diventare azionista?

Il percorso per investire è molto semplice: lo trovate descritto a pagina 21. Una volta azionisti, riceverete automaticamente i dividendi al momento della distribuzione.



snam rete gas

Gli appuntamenti con Snam Rete Gas

9 febbraio 2011 Consiglio di Amministrazione. Bilancio consolidato preconsuntivo al 31 dicembre 2010 e previsione relativa all'ammontare del dividendo per l'esercizio 2010.

10 febbraio 2011 Strategy Presentation.

2 marzo 2011 Consiglio di Amministrazione. Bilancio consolidato e progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010. Proposta dividendo 2010. Bilancio di sostenibilità 2010.

13 aprile 2011 Assemblea degli Azionisti. Bilancio di esercizio Snam Rete Gas 2010.

Delibera distribuzione utile dell'esercizio 2010.

21 aprile 2011 Consiglio di Amministrazione.

Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2011.

23 maggio 2011 Stacco cedola saldo dividendo 2010

26 maggio 2011 Pagamento saldo dividendo 2010

27 luglio 2011 Consiglio di Amministrazione. Risultati del secondo trimestre e Relazione finanziaria semestrale relativa al primo semestre 2011.

Delibera acconto dividendo per l'esercizio 2011.

24 ottobre 2011 Stacco cedola acconto dividendo 2011.

26 ottobre 2011 Consiglio di Amministrazione.

Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2011.

27 ottobre 2011 Pagamento acconto dividendo 2011.

Il percorso per investire



Le azioni Snam Rete Gas si acquistano in Borsa, attraverso un intermediario finanziario: una banca o una SIM (Società di Intermediazione Mobiliare) autorizzata.

Come acquistare le azioni

Acquistare le azioni è molto semplice: basta avere aperto un conto deposito titoli; indicare quante azioni si desidera comperare ed eventualmente a quale prezzo.

Per acquistare le azioni di Snam Rete Gas occorre essere titolari di un rapporto di deposito titoli presso un intermediario autorizzato: una banca o una SIM - Società di Intermediazione Mobiliare. Potete passare l'ordine all'intermediario o avvalervi di sistemi di trading online che gli intermediari stessi mettono a disposizione della clientela. Nell'ordine di acquisto occorre indicare la quantità di azioni che si desidera inserire in portafoglio, specificando eventualmente anche un limite di prezzo e il periodo di tempo per il quale è valido. Se l'ordine è passato 'al meglio' verranno acquistate le azioni disponibili in vendita al prezzo più basso in quel momento.

L'intermediario comunica l'esecuzione dell'ordine quando completato. Le azioni quotate in borsa sono titoli "dematerializzati": perciò dopo l'acquisto dell'azione non si riceve alcun certificato azionario cartolare. La comunicazione dell'intermediario attesta, attraverso apposita scrittura, che le azioni sono state caricate sul conto deposito del cliente.

Come incassare i dividendi

Una volta azionisti, riceverete automaticamente l'accredito sul vostro conto del pagamento del dividendo.

Una volta acquistato un certo numero di azioni non occorre compiere alcun atto per ottenere i relativi dividendi. Se siete ancora in possesso delle azioni acquistate, allo stacco della cedola, nel giorno previsto per il pagamento, l'importo verrà direttamente accreditato sul vostro conto corrente attraverso l'intermediario finanziario presso il quale i titoli sono in deposito.

L'andamento del vostro investimento in azioni Snam Rete Gas può essere monitorato:

- sul sito di Snam Rete Gas, www.snamretegas.it, nella sezione INVESTOR RELATIONS / Il titolo;
- sul sito di Borsa Italiana, www.borsaitaliana.it, nella sezione QUOTAZIONI / Azioni;
- sui principali quotidiani e siti finanziari.

Partecipare all'assemblea

Monitorare la convocazione

L'Assemblea è convocata attraverso un AVVISO che indica il giorno, l'ora, il luogo della riunione e le materie da trattare. Entro 10 giorni dalla pubblicazione dell'Avviso di convocazione, i soci che, anche congiuntamente, rappresentano almeno un quarantesimo del capitale sociale possono chiedere l'INTEGRAZIONE delle materie da trattare, presentando domanda in forma scritta, a mezzo raccomandata a.r., e consegnando una RELAZIONE sugli argomenti proposti al Consiglio di Amministrazione. Le integrazioni ammesse dal CdA sono rese note mediante Avviso, almeno 15 giorni prima della data fissata per l'Assemblea. Sul sito internet di Snam Rete Gas, contestualmente alla pubblicazione della notizia dell'Integrazione, il CdA mette a disposizione del pubblico la Relazione, eventualmente accompagnata dalle proprie osservazioni.

Comunicare il proprio intervento

Per intervenire in Assemblea, dovete richiedere all'intermediario finanziario (banca o SIM) presso il quale avete in deposito le vostre azioni Snam Rete Gas di effettuare la "Comunicazione per l'intervento in Assemblea", che attesti la titolarità del vostro diritto al termine del settimo giorno di mercato aperto che precede l'Assemblea (*record date*). La Comunicazione deve pervenire a Snam Rete Gas entro la fine del terzo giorno di mercato aperto che precede la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione. Tenete presente che è bene fare la richiesta con alcuni giorni di anticipo al proprio intermediario. Chi risultasse titolare delle azioni solo successivamente alla c.d. *record date* non avrà diritto di partecipare né di votare in Assemblea.

Come porre domande prima dell'Assemblea

Potrete porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'Assemblea, facendole pervenire a Snam Rete Gas entro il giorno precedente l'Assemblea stessa:

1. a mezzo posta al seguente indirizzo:
Snam Rete Gas S.p.A. - Direzione Affari Legali e Societari
Domande Assemblea 2011 - Piazza Santa Barbara, 7
20097 San Donato Milanese (MI) - Italia
2. a mezzo fax alla Direzione Affari Legali e Societari di Snam
n. + 39 02 52067631
3. a mezzo e-mail all'indirizzo segreteria@snamreagas.it
4. mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società.

Alle domande verrà data risposta al più tardi durante l'Assemblea. Controllate che i vostri quesiti non trovino già risposta nei contenuti della sezione "Domande e risposte" che Snam Rete Gas rende disponibili nel proprio sito internet.

Come partecipare

Potete intervenire in Assemblea di persona, seguendo quanto previsto dall'Avviso di convocazione, oppure facendovi rappresentare. Il MODULO DI DELEGA può essere scaricato dal sito internet di Snam, nella sotto-sezione Governance/ Assemblee/Procedura per la partecipazione e il voto per delega. La delega può essere notificata, almeno due giorni prima della data fissata per l'Assemblea in prima convocazione:

1. mediante invio a mezzo posta all'indirizzo Snam Rete Gas S.p.A.
Direzione Affari Legali e Societari - Delega Assemblea 2011
Piazza Santa Barbara, 7 - 20097 San Donato Milanese (MI) - Italia
2. oppure a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo
snamreagas.assemblea@pec.eni.it o segreteria@snamreagas.it
3. o, infine, a mezzo fax - Direzione Affari Legali e Societari di
Snam Rete Gas - +39 02 52067631.

Gli azionisti Snam Rete Gas hanno inoltre un RAPPRESENTANTE DESIGNATO dalla Società al quale possono conferire gratuitamente la propria delega, con istruzioni di voto su tutte o su alcune delle proposte all'ordine del giorno: per l'Assemblea del 13 aprile 2011 Snam Rete Gas ha infatti designato Georgeson S.r.l., che è a vostra disposizione per maggiori chiarimenti al Numero Verde 800-189038 per chi chiama dall'Italia, al numero +39 0642171800 per chi chiama dall'estero, oltre che all'indirizzo e-mail rappresentantesnam@georgeson.com. L'apposito modulo di delega al rappresentante designato, disponibile sul sito internet di Snam Rete Gas, va compilato e trasmesso entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data dell'Assemblea in prima convocazione, insieme a una copia di un documento d'identità valido:

1. a mezzo fax, al numero +39 06 62209400;
2. a mezzo e-mail, a: rappresentantesnam@georgeson.com
3. brevi manu, o mediante posta prioritaria o corriere espresso, a:
Georgeson, Via Emilia 88, 00187, Roma.

L'Assemblea ordinaria

dei Soci è convocata almeno una volta all'anno per l'approvazione del Bilancio, entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. L'Assemblea ordinaria delibera anche sulla distribuzione del dividendo proposto dal Consiglio di Amministrazione e, periodicamente, procede a nominare i membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e a stabilirne la remunerazione.

L'Assemblea straordinaria

è invece convocata quando occorre modificare lo Statuto della Società o approvare operazioni straordinarie sul capitale.

La documentazione relativa agli argomenti previsti all'ordine del giorno è messa a disposizione presso la Sede sociale di Snam Rete Gas, presso la Borsa Italiana, nonché sul sito internet della Società. Per ulteriori informazioni sull'Assemblea potete consultare l'apposito sito internet della Società, oppure scrivere all'indirizzo e-mail segreteria@snamreagas.it. Sono inoltre attivi: il Numero Verde 800-360243, oppure il numero telefonico +39 02 37000890 e, infine, il numero di fax +39 02 52067631.

Per conoscere in dettaglio il funzionamento dell'Assemblea è utile consultare il **Regolamento Assembleare** disponibile sul sito www.snamreagas.it, nella sezione GOVERNANCE / Assemblee degli azionisti / Regolamento delle assemblee.

L'Assemblea Ordinaria del 13 aprile 2011 delibererà, oltre che sull'approvazione del Bilancio d'esercizio 2010 e sulla distribuzione dell'utile, sulle proposte di modifiche volte ad adeguare il **Regolamento**:
• alle novità introdotte dal d.leg.n.27/2010 "Attuazione della direttiva 2007/36/CE, relativa all'esercizio di alcuni diritti degli azionisti di

società quotate"

• alle variazioni dello Statuto approvate dall'Assemblea Straordinaria del 27 aprile 2010, introdotte non solo per adeguarsi al nuovo quadro normativo, ma anche per la volontà di Snam Rete Gas di assicurare la piena coerenza del proprio Statuto alle best practice internazionali.

Aggiornarsi e partecipare agli eventi societari

Snam Rete Gas mette a disposizione dei suoi azionisti attuali e futuri una serie di strumenti, attraverso diversi canali di informazione. Tutti i documenti sono scaricabili 24 ore al giorno e 365 giorni all'anno dal sito web della Società.

Accesso diretto dal sito web **www.snamretegas.it**

Sezione riservata agli investitori individuali

Dalla home page della sezione INVESTOR RELATIONS parte un percorso riservato agli investitori INDIVIDUALI, nel quale potete trovare informazioni aggiornate sul prezzo e sui volumi del titolo, grafici interattivi che offrono la possibilità di confrontare la performance dell'azione Snam Rete Gas con quella di altri titoli del settore e con gli indici di riferimento; potete inoltre calcolare il ritorno di un determinato numero di azioni acquistate in un certo arco di tempo.

News@Facts

Nella sezione INVESTOR RELATIONS è possibile leggere 'online', stampare o scaricare il periodico News@Facts, pubblicato in quattro numeri all'anno. Nelle quattro pagine che compongono News@Facts potete trovare un'analisi in sintesi dei risultati recenti, le novità sulle strategie, sulla regolamentazione e sui progetti, oltre a un quadro aggiornato sui fattori che influenzano l'evoluzione del prezzo dell'azione Snam Rete Gas.

Financial Markets Review

Nella sezione INVESTOR RELATIONS è possibile leggere 'online', stampare o scaricare la Financial Markets Review, pubblicazione con cadenza mensile. Uno strumento utile per interpretare gli andamenti dei mercati finanziari, le dinamiche del comparto utility e la performance dell'azione Snam Rete Gas a confronto con quella di altri titoli del settore.

Reportistica periodica

Ancora nella sezione INVESTOR RELATIONS è possibile accedere alla sottosezione BILANCI E RELAZIONI, nella quale sono disponibili, per gli ultimi sei esercizi, bilanci annuali, le relazioni semestrali e i resoconti intermedi di gestione su base trimestrale, oltre al bilancio di sostenibilità.

Comunicati stampa

Nella sezione MEDIA è possibile accedere alla sottosezione COMUNICATI STAMPA, nella quale sono disponibili, a partire dal 2001, i comunicati della Società. È possibile fruire di un servizio di MAIL ALERT per essere informati di eventi in calendario o di novità pubblicate sul sito, attraverso l'inserimento dei propri dati. L'iscrizione è completamente gratuita.

Regolamento delle assemblee

Nella sezione GOVERNANCE, all'interno della sottosezione ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI, potete consultare o scaricare il regolamento assembleare.

Verbalì e documenti delle assemblee

Sempre nella sezione GOVERNANCE, all'interno della sottosezione ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI, trovate una serie di verbalì e documenti relativi alle Assemblee degli ultimi otto anni: le convocazioni, le relazioni del Consiglio di Amministrazione sulle proposte di deliberazione presentate all'Assemblea, i verbalì delle Assemblee stesse e le delibere assembleari.

I nuovi canali informativi

RSS e Podcast

Tra i cosiddetti 'utility button' presenti in cima a ogni pagina del sito web di Snam Rete Gas potete trovare i servizi di RSS (Really Simple Syndication) e di Podcast. I feed RSS consentono di ricevere in tempo reale direttamente sul proprio computer le ultime notizie pubblicate. Il PODCAST è invece un file, di natura audio o video, messo a disposizione su Internet a chiunque si abboni ad una trasmissione periodica e scaricabile automaticamente da un apposito programma.

Mail e SMS Alert

È possibile fruire di un servizio di MAIL ALERT per essere informati al proprio indirizzo di posta elettronica di eventi in calendario o di novità pubblicate sul sito, attraverso l'inserimento dei propri dati; l'iscrizione è completamente gratuita. Con modalità analoghe di registrazione è possibile ricevere informazioni attraverso un SMS sul proprio cellulare.

Potete trovare tutti i documenti indicati in forma cartacea presso la sede della Società e presso quella di Borsa Italiana SpA. Per richiedere l'invio di una copia presso il vostro indirizzo potete fare richiesta all'ufficio Investor Relations, ai riferimenti che trovate nella sezione "Contatti" nell'ultima di copertina di questa Guida.

Glossario

Sul sito www.snamretegas.it, nella parte superiore di ogni pagina, è presente nel menù dei bottoni utility un **glossario**, che illustra il significato di termini economico/finanziari, tecnici, regolatori e delle unità di misura. Di seguito presentiamo quelli utilizzati in questa Guida.

Termini economico-finanziari

Azioni proprie

Azioni della società che sono state da questa riacquistate per diverse finalità.

Corporate governance

Insieme di regole che presiedono e indirizzano la gestione e il controllo delle società. Il sistema di corporate governance definisce la ripartizione dei ruoli e dei diritti tra i partecipanti alla vita di una società, attraverso l'attribuzione dei compiti, delle responsabilità e dei poteri decisionali.

Capitalizzazione

Valore di una società quotata ottenuto moltiplicando il prezzo del titolo per il numero di azioni in circolazione.

Dividendo ordinario e straordinario

Da un punto di vista aziendale per dividendo ordinario s'intende quello derivante da utili. In caso di dividendo straordinario, invece, all'azionista viene distribuita non tanto una quota degli utili realizzati durante l'esercizio, quanto una parte delle riserve di liquidità della società. Questa può derivare da accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti, dalla vendita di rami d'azienda o essere riconducibile ad altre strategie societarie.

Dividend yield

Misura il rendimento dell'investimento azionario legato alla distribuzione dei dividendi, come rapporto percentuale tra dividendo di competenza dell'esercizio e prezzo del titolo a fine anno.

Capital gain

Misura il rendimento dell'investimento azionario legato alle variazioni di prezzo, come rapporto percentuale tra la quotazione di inizio anno e la quotazione di fine anno.

Total shareholder return (TSR)

Misura il rendimento percentuale complessivo di un'azione, calcolato su base annua, tenuto conto sia della variazione della quotazione, misurata in termini di capital gain, sia dei dividendi distribuiti e reinvestiti nell'azione alla data dello stacco della cedola, in termini di dividend yield.

Termini tecnici

Centrali di Compressione

Impianti aventi lo scopo di aumentare la pressione del gas nelle condotte e riportarla al valore necessario per assicurare il flusso di gas richiesto, ovvero di diminuire la pressione del gas per consentirne l'iniezione nei campi di stoccaggio. Le Centrali di Compressione sono posizionate lungo la Rete Nazionale Gasdotti e comprendono generalmente più unità di compressione.

Dispacciamento

Centro operativo costantemente presidiato per la supervisione, il controllo e il governo del sistema di trasporto del gas naturale. Il dispacciamento riceve informazioni in via telematica sulla pressione, portata e temperatura del gas nonché sulla situazione delle valvole di intercettazione delle condotte e delle centrali di compressione. In funzione delle informazioni ricevute e dei programmi di trasporto, il dispacciamento regola il flusso del gas agendo sulle valvole e sulle unità di compressione.

Gas naturale

Miscela di idrocarburi, composta principalmente da metano e in misura minore da etano, propano ed idrocarburi superiori. Il gas naturale immesso nelle rete dei metanodotti deve rispettare una specifica di qualità unica per garantire l'intercambiabilità del gas transitante.

Gas Naturale Liquefatto

Gas naturale liquefatto (GNL). Gas naturale, costituito prevalentemente da metano liquefatto per raffreddamento a -161°C, a pressione atmosferica, allo scopo di renderlo idoneo al trasporto mediante apposite navi cisterna (metaniere) oppure allo stoccaggio in

serbatoi. Per essere immesso nella rete di trasporto, il prodotto liquido deve essere riconvertito allo stato gassoso in impianti di rigassificazione e portato alla pressione di esercizio dei gasdotti.

Rete di Trasporto del gas naturale

Insieme dei gasdotti, degli impianti di linea, delle Centrali di Compressione e delle infrastrutture, che a carattere Nazionale e Regionale assicurano il trasporto di gas, mediante l'interconnessione con le reti di trasporto internazionali, i punti di produzione e di stoccaggio, ai punti di riconsegna finalizzati alla distribuzione ed utilizzo.

Rete Nazionale dei gasdotti

È l'insieme dei metanodotti e degli impianti dimensionati e verificati tenendo in considerazione i vincoli dati dalle importazioni/esportazioni, dalle principali produzioni nazionali e dagli stoccaggi, con la funzione di trasferire rilevanti quantità di gas da tali punti di immissione in rete fino alle macro aree di consumo.

Rete di Trasporto Regionale

È costituita da gasdotti che hanno la funzione principale di movimentare e distribuire il gas in ambiti territoriali delimitati, tipicamente su scala regionale.

Shipper o Utente

È l'utilizzatore del sistema gas. Gli shipper acquistano il gas da produttori, importatori o altri shipper e vendono il gas a grandi clienti finali, quali centrali elettriche e impianti industriali, di norma collegati alla Rete di Trasporto, oppure a clienti residenziali e commerciali, collegati alla Rete di Distribuzione in ambito urbano o ad altri shipper.

Termini regolatori

Attività regolate

Attività soggette a regolazione da parte dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas. Nel business del gas le attività regolate sono rappresentate da: trasporto, distribuzione, stoccaggio e rigassificazione.

Periodo di regolazione

È il periodo temporale per il quale sono definiti i criteri per la determinazione delle tariffe nei vari settori da parte

dell'Autorità.

Regulatory Asset Base (RAB)

Valore del capitale investito netto calcolato sulla base delle regole definite dall'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas per le società di trasporto e dispacciamento del gas naturale, rigassificazione del GNL, di stoccaggio e di distribuzione del gas naturale al fine della determinazione dei ricavi di riferimento.

Per approfondire

Borsa Italiana

t. +39 02 724261 f. +39 02 72004333

www.borsaitaliana.it

Consob

t. +39 06 84771 f. +39 06 8417707

www.consob.it

Autorità per l'energia elettrica e il gas

www.autorita.energia.it

Erg - Energy Regulators Group

www.erg.eu.int

Entsog - European Network of Transmission System Operators for Gas

www.entsog.eu

Ceer - Council of Europe on Energy Regulators

www.energy-regulators.eu

Dow Jones Sustainability Index

www.sustainability-index.com

FTSE4good Index Series

www.ftse.com/Indices/FTSE4Good_Index_Series/index.jsp

Se desidera ricevere periodicamente aggiornamenti da parte della società (newsletter di carattere economico-finanziario, eventi societari etc.), la invitiamo a fornirci le seguenti informazioni:

Cognome

Nome.....

Via/piazza.....N°.....

C.A.P.Località'.....Prov

E.Mail

Telefono cellulare

Codice fiscale

Informativa ex art. 13 e consenso ex art. 23 D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 al trattamento dei dati personali.

Ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali), il trattamento dei dati personali che la riguardano sarà improntato ai principi di correttezza, liceità e trasparenza e di tutela della sua riservatezza e dei suoi diritti.

Ai sensi dell'articolo 13 D.Lgs. n. 196/2003 la informiamo del fatto che:

- i dati personali acquisiti saranno utilizzati da Snam Rete Gas S.p.A., Piazza Santa Barbara, n. 7 San Donato Milanese, in qualità di titolare trattamento dei dati, all'esclusivo fine di procedere all'invio di documenti pubblicati anche sulla sezione "Investor Relations" del sito internet della Società;
- il conferimento dei dati è facoltativo;
- l'eventuale mancato conferimento dei dati e del consenso al loro trattamento comporterà l'impossibilità per Snam Rete Gas S.p.A. di dar corso all'invio della documentazione disponibile;
- il trattamento dei dati personali acquisiti sarà effettuato attraverso modalità cartacee e/o informatizzate;
- ai sensi dell'art. 7 D.Lgs. n. 196/2003, lei potrà, in ogni momento, avere accesso a tali dati personali, richiedendone l'aggiornamento, la modifica, l'integrazione, sempre salvo il suo diritto ad opporsi per motivi legittimi ai suddetti trattamenti, scrivendo al responsabile del trattamento dei dati all'indirizzo e-mail investor.relations@snamretegas.it.

Selezionando la casella sotto riportata, lei presta il suo consenso, ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. n. 196/2003, al trattamento dei suoi dati personali. Preso atto dell'informativa di cui sopra,

Presto il consenso

Nego il consenso

al trattamento dei miei dati personali da parte di Snam Rete Gas S.p.A., nei limiti di cui all'informativa sopra riportata.

In fede

Data Firma



snam rete gas



Contatti

Investor Relations

investor.relations@snamretegas.it
T. +39 02 5201
F. +39 02 5206 7803

La nostra sede

Piazza Santa Barbara, 7
20097 San Donato Milanese
(Milano) - Italia

Il nostro sito web

www.snamretegas.it

All'interno della sezione Investor Relations, visitate l'area riservata agli investitori individuali:
http://www.snamretegas.it/it/investor_relations/ir_homepage_individuali.shtml



snam rete gas