

# MILESTONES – 25 YEARS OF DEDICATED SERVICE

## PERISTIWA PENTING – 25 TAHUN PERKHIDMATAN BERDEDIKASI

### THE EARLY YEARS: GOING ON AN ACQUISITION DRIVE

The initial desire for a dedicated private healthcare enterprise was mooted in 1974 when Johor Corporation was approached by a group of eminent specialist physicians led by Dato' Dr Lim Kee Jin, who highlighted the need and potential for private healthcare services in Johor. Following incorporation in 1979, the Healthcare Division of JCorp was established.

The first hospital to take off in the JCorp stable was Johor Specialist Hospital which began operations on 10 May 1981. In 1988, Tawakal Hospital was acquired. Subsequently, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd (KPJ) was incorporated, and YBhg Tan Sri Dato' Muhammad Ali was appointed as Chairman and YB Datin Paduka Siti Sa'diah as the first Chief Executive.

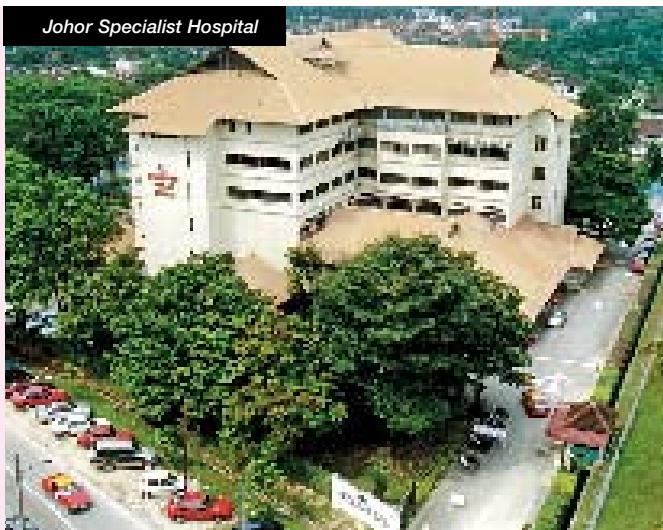
A string of acquisitions quickly followed, expanding KPJ's presence nationwide. Then KPJ ventured into education through the establishment of Puteri Nursing College, with the vision of training nurses for both its and the nation's needs.

### TAHUN-TAHUN AWAL: KE ARAH PENGAMBILALIHAN

Ide sebuah institusi prishatin swasta berdedikasi dicetuskan oleh sekumpulan doktor pakar terkenal diketuai oleh Dato' Dr Lim Kee Jin kepada Johor Corporation pada tahun 1974, yang menyedari keperluan dan potensi perkhidmatan prishatin di Johor. Berikut itu, bahagian Prishatin JCorp ditubuhkan pada tahun 1979.

Hospital JCorp yang pertama beroperasi pada 10 Mei 1981 adalah Johor Specialist Hospital. Hospital Tawakal pula diambilalih pada tahun 1988. Seterusnya, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd (KPJSB) ditubuhkan dan YBhg Tan Sri Dato' Muhammad Ali dilantik sebagai Pengerusi dan YBhg Datin Paduka Siti Sa'diah sebagai Ketua Eksekutif pertama.

Pengambilalihan beberapa buah hospital diteruskan sekaligus mengembangkan kehadiran KPJ di seluruh negara. KPJ juga menerokai sektor pendidikan dengan penubuhan Puteri Nursing College, dengan visi melatih jururawat bagi melengkapkan matlamat dan keperluan negara.



*In 1979, the Healthcare Division of JCorp was established and the development of Johor Specialist Hospital (JSH) began. JSH commenced operations on 10 May 1981. Tawakal Hospital was acquired in 1988 and was turned around successfully by 1990.*

*Pada tahun 1979, Bahagian Prishatin JCorp telah ditubuhkan dan pembangunan Johor Specialist Hospital (JSH) telah dimulakan. JSH telah memulakan operasi pada 10 Mei 1981. Tawakal Hospital telah diambilalih pada 1988 dan dipulihkan dengan jayanya dalam tahun 1990.*

## Milestones – 25 Years of Dedicated Service

### Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi

Ipoh Specialist Hospital



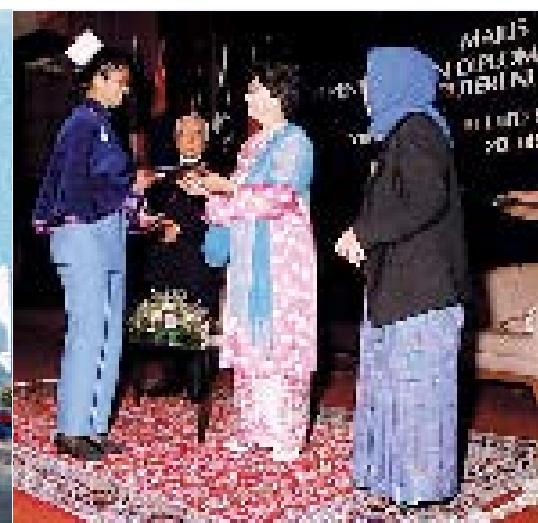
Kuantan Specialist Hospital



**Ipoh Specialist Hospital (ISH)** was acquired in 1989, expanding the KPJ network in the northern region of Malaysia. **Kuantan Specialist Hospital (KSH)** was acquired in 1990, extending KPJ's market presence to the East Coast.

**Ipoh Specialist Hospital (ISH)** diambilalih pada tahun 1989, mengembangkan rangkaian KPJ ke kawasan utara Malaysia. **Kuantan Specialist Hospital (KSH)** diambilalih pada tahun 1990, mengembangkan kehadiran pasaran KPJ ke Pantai Timur.

Kedah Medical Centre



KPJ acquired shares in **Pusat Pakar Utara**, now known as **Kedah Medical Centre (KMC)** in 1991. KPJ established **Puteri Nursing College** to train nurses for the Group and the nation in 1991. The first batch of PNC-trained **State Registered Nurses** graduated with **Diplomas in Nursing** in 1993, scoring 100 percent passes. KPJ acquired **Medical Centre (Johore)**, now known as **Puteri Specialist Hospital (PSH)** in 1993.

**KPJ membeli saham di Pusat Pakar Utara, yang kini dikenali sebagai Kedah Medical Centre (KMC) pada tahun 1991. KPJ mengasaskan Puteri Nursing College untuk melatih jururawat bagi Kumpulan dan negara pada tahun 1991. Pada tahun 1993, PNC telah mencatat 100 peratus kelulusan untuk kumpulan Jururawat Terlatih pertamanya yang memegang lulusan diploma kejururawatan. Pada tahun 1993 juga, KPJ mengambilalih Medical Centre (Johor) kini dikenali sebagai Puteri Specialist Hospital (PSH).**

## Milestones – 25 Years of Dedicated Service

### Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi

#### THE NINETIES: PIONEERING HEALTHCARE ENTERPRISE

The 90s saw KPJ capitalising on its healthy asset portfolio to unlock shareholder value through public listing. A listing vehicle – KPJ Healthcare Berhad comprising Johor Specialist Hospital and Ipoh Specialist Hospital was established in 1993 and the Group subsequently went public in November 1994. The Group made history, becoming the first homegrown healthcare company to be listed on the Main Board of Bursa Malaysia.

The Group maintained its philosophy on growth and expanded its core healthcare services business through judicious investments in the affluent Ampang and Damansara markets. At the same time, it began to export its expertise overseas by acquiring stakes in high-potential Indonesian health facilities.

#### TAHUN-TAHUN 90-AN: MENERAJUI INDUSTRI PRISIHATIN

Tahun 90-an menyaksikan KPJ menggunakan aset portfolionya untuk meningkatkan nilai pemegang saham melalui penyenaraian awam. Sebuah syarikat penyenaraian – KPJ Healthcare Berhad yang merangkumi Johor Specialist Hospital dan Ipoh Specialist Hospital ditubuhkan pada tahun 1993 dan Kumpulan berikutnya telah tersenarai pada November 1994, dengan menempa sejarah menjadi syarikat prisihatin negara yang pertama tersenarai di Papan Utama Bursa Malaysia.

Kumpulan telah memberikan perhatian terhadap meluaskan dan mengembangkan perniagaan perkhidmatan prisihatinya yang utama melalui pelaburan bijak di pasaran Ampang dan Damansara. Pada masa yang sama, Kumpulan telah mula mengeksport kepakarannya ke luar negara dengan membeli saham pusat kesihatan yang berpotensi tinggi di Indonesia.



***The KPJ Healthcare Berhad Group, comprising of Johor Specialist Hospital and Ipoh Specialist Hospital, made its debut on the Main Board of the Kuala Lumpur Stock Exchange (now Bursa Malaysia) in November 1994. The Group became the first homegrown healthcare enterprise to be listed on Bursa's Main Board.***

***Kumpulan KPJ Healthcare Berhad, yang merangkumi Johor Specialist Hospital dan Ipoh Specialist Hospital, disenarai di Papan Utama Pasaran Saham Kuala Lumpur (kini Bursa Malaysia) pada November 1994. Kumpulan KPJ merupakan perusahaan prisihatin negara yang pertama tersenarai di Papan Utama Bursa Malaysia.***

## Milestones – 25 Years of Dedicated Service

### Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi



**Ampang Puteri Specialist Hospital** was completed and opened to the public in June 1995, and was later officially opened by the Deputy Prime Minister of Malaysia on 30 March 1996. In 1995, KPJ was invited to become a partner in Hospital Penawar, Pasir Gudang Johor. Also in 1995, KPJ assumed management of Rumah Sakit Selasih Hospital in Padang, and in 1996 that of RSM Permata Hijau, Jakarta, Indonesia.

**Ampang Puteri Specialist Hospital** yang siap dan dibuka kepada orang awam pada bulan Jun 1995 dirasmikan oleh Timbalan Perdana Menteri Malaysia pada 30 Mac 1996. Pada tahun 1995 KPJ dijemput menjadi rakan kongsi di Hospital Penawar, Pasir Gudang Johor. Dalam tahun yang sama, KPJ menguruskan Hospital Rumah Sakit Selasih di Padang, dan pada tahun 1996 menguruskan RSM Permata Hijau di Jakarta, Indonesia.



**Damansara Specialist Hospital** was opened to the public in June 1997 at the onset of the economic downturn, but overcame recessionary conditions to become a recognised healthcare facility in Selangor. The Deputy Prime Minister of Malaysia officially opened DSH on 25 April 1998.

**Damansara Specialist Hospital** dibuka kepada orang awam pada Jun 1997 ketika bermulanya kemerosotan ekonomi, tetapi dapat mengharungi keadaan kemerosotan untuk menjadi pusat perhatian yang terkenal di Selangor. DSH telah dibuka secara rasmi oleh Timbalan Perdana Menteri Malaysia pada 25 April 1998.

# Milestones – 25 Years of Dedicated Service

## Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi

### THE NEW MILLENNIUM: SERVING UNTAPPED MARKETS

KPJ continued to strengthen its presence in its existing West and East Coast markets, building new facilities and enhancing existing infrastructure and services. Simultaneously, it began sharing the unique KPJ brand of deluxe healthcare services with consumers on the northern East Coast and in East Malaysia, opening state-of-the-art hospitals that were eagerly anticipated in the underserved markets of Kelantan and Sarawak.

On the corporate side, KPJ completed its corporate restructuring exercise in 2002, becoming the largest healthcare group listed on the Main Board of Bursa Malaysia with a paid-up capital of more than RM201 million. At that time, KPJ had 11 hospitals and 5 support companies.

It also expanded its training and education arm by enhancing Puteri Nursing College's facilities, with the goal of relocating to a larger campus in the future.

### MILENIUM BARU: MENEROKA PASARAN-PASARAN BARU

KPJ meneruskan usaha mengukuhkan kehadirannya di pasaran sedia ada di Pantai Timur dan Barat, membina prasarana baru dan mempertingkatkan infrastruktur dan perkhidmatan yang sedia ada. Pada masa yang sama, KPJ telah menawarkan perkhidmatannya kepada pengguna-pengguna dari utara Pantai Timur dan juga Malaysia Timur, dengan membuka hospital-hospital canggih yang sangat dinantikan oleh pasaran-pasaran di Kelantan dan Sarawak.

KPJ telah menyiapkan program pengstrukturkan korporat pada tahun 2002; dengan ini menjadi kumpulan prisihat terbesar tersenarai di Papan Utama Bursa Malaysia dengan modal berbaya lebih dari RM201 juta. Di bawah naungannya ketika itu, KPJ mempunyai 11 buah hospital dan 5 syarikat sokongan.

KPJ juga mengembangkan bahagian latihan dan pendidikannya dengan mempertingkatkan kemudahan-kemudahan PNC, dengan matlamat untuk berpindah ke kampus yang lebih besar.

Perdana Specialist Hospital



Bukit Mertajam Specialist Hospital



**In 2000, KPJ purchased Medicare Specialist Centre, now known as Bukit Mertajam Specialist Hospital (BMSH), extending KPJ's presence in Penang. In 2002, Perdana Specialist Hospital (PdSH) in Kota Bharu, Kelantan, a joint venture project with the Kelantan State Economic Development Corporation, opened its doors to the public and was officially launched by DYMM Al Sultan Kelantan in 2003. PdSH's presence in Kelantan is testimony to KPJ's commitment to extending healthcare services nationwide.**

**Pada tahun 2000, KPJ telah mengambil alih Medicare Specialist Centre yang kini dikenali sebagai Bukit Mertajam Specialist Hospital (BMSH), mengembangkan kehadiran KPJ di Pulau Pinang. Pada tahun 2002, Perdana Specialist Hospital (PdSH) di Kota Bharu, Kelantan, suatu projek usahasama bersama Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan memulakan perkhidmatan dan dilancarkan secara rasmi oleh DYMM Al Sultan Kelantan pada tahun 2003. Penubuhan PdSH di Kelantan membuktikan komitmen KPJ untuk mengembangkan perkhidmatan prisihatinya ke seluruh negara.**

## Milestones – 25 Years of Dedicated Service

### Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi



**In 2003, Kuantan Specialist Hospital completed the construction of its new block comprising of outpatient clinics, wards and other facilities to meet the anticipated growing demand for healthcare in Pahang and the East Coast. In December 2003, the first KPJ hospital in East Malaysia, Kuching Specialist Hospital's (KcSH) Outpatient Centre was opened, extending the expertise of KPJ to people in Sarawak.**

**Pada tahun 2003, Kuantan Specialist Hospital telah menyiapkan pembinaan blok baru yang terdiri daripada klinik pesakit luar, wad-wad dan kemudahan lain untuk mengisi permintaan prishatin di Pahang dan Pantai Timur. Pada Disember 2003, hospital KPJ yang pertama di Malaysia Timur, iaitu Kuching Specialist Hopsital (KcSH) telah membuka Perkhidmatan Pesakit Luar, kepada rakyat di Sarawak.**



**As part of its Corporate Social Responsibility (CSR), KPJ adopted the Klinik Waqaf An-Nur project together with JC Corp in 1998. The charity clinics' network is planned to provide maximum access for Klinik Waqaf wherever KPJ hospitals are present. In December 2004, KPJ's latest hospital, Seremban Specialist Hospital (SSH), a joint venture project with Majlis Agama Islam Negeri Sembilan, was opened.**

**Sebagai sebahagian Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR), KPJ telah mengambil alih projek Klinik Waqaf An-Nur bersama JC Corp pada tahun 1998. Rangkaian klinik-klinik amal ini telah diatur untuk membolehkan Klinik Waqaf An Nur berada di mana hospital-hospital KPJ berada. Pada bulan Disember 2004, hospital terbaru KPJ iaitu Seremban Specialist Hospital (SSH), projek usahasama dengan Majlis Agama Islam Negeri Sembilan telah dibuka.**

# Milestones – 25 Years of Dedicated Service

## Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi

### GEARING UP FOR THE FUTURE: SET TO BE A GLOBAL PLAYER

Having made its mark in Malaysia after 25 years, KPJ intends making further inroads into the global healthcare sector. In 2004, it successfully exported its expertise to Bangladesh, capitalising on its experience in regional healthcare industry.

The Group is persistently blazing a trail in corporate exercises, announcing plans to create the first Islamic and healthcare industry REITs in September 2005. Likewise, it continued its aggressive acquisition streak, bringing the number of hospitals owned and managed to 15 by the end of 2005.

The Group has begun investing substantial resources in branding and marketing to promote its services, particularly in the high-potential sector of international health tourism.

### PERSEDAAN UNTUK MASA DEPAN: MENJADI SYARIKAT GLOBAL

Setelah menempa namanya di Malaysia selama 25 tahun, KPJ telah berusaha untuk mengembangkan lagi usaha di sektor perisihatn global. Pada tahun 2004, KPJ telah berjaya mengeksport kepadarannya ke Bangladesh, berdasarkan pengalamannya di sektor perisihatn serantau.

Pihak Kumpulan sentiasa menjalankan aktiviti korporat baru, dan telah mengumumkan rancangan untuk melancarkan industri perisihatn REIT cara Islam pertama pada bulan September 2005. Sejak dengan itu, Kumpulan kini telah menambah bilangan hospital yang dimiliki dan diuruskan kepada 15 buah pada akhir tahun 2005.

Pihak Kumpulan telah mula melabur dalam pembangunan jenama dan pasaran bagi mempromosi perkhidmatan terutamanya dalam sektor tinggi pelancongan kesihatan antarabangsa yang berpotensi.



**In the third quarter of 2004, KPJ signed a healthcare technical & consultancy services agreement with United Group, Bangladesh, to offer technical consultation and commissioning services to United Hospital in Dhaka, Bangladesh. In December 2004, KPJ signed a further agreement with United Group to manage the 450-bedded Hospital, scheduled to be opened July 2006.**

**KPJ telah menandatangani perjanjian perkhidmatan teknikal dan perundingan prishatin dengan United Group, Bangladesh bagi menawarkan perkhidmatan perundingan teknikal dan kerja kepada United Hospital di Dhaka, Bangladesh pada suku ketiga tahun 2004. KPJ menandatangani perjanjian seterusnya bersama United Group untuk mengurus Hospital United yang mempunyai 450 buah katil, dijangka beroperasi pada Julai 2006.**

## Milestones – 25 Years of Dedicated Service

### Peristiwa Penting – 25 Tahun Perkhidmatan Penuh Berdedikasi



**On 16 November 2005, KPJ signed an agreement to acquire a 65 percent stake in Damai Specialist Centre in Kota Kinabalu, Sabah. On 26 November 2005, Seremban Specialist Hospital was officially opened by DYMM Yang DiPertuan Besar Negeri Sembilan Darul Khusus, Tuanku Ja'afar Ibni Al-Marhum Tuanku Abdul Rahman. On 28 December 2005, KPJ announced its intention to purchase a 60 percent stake in the Selangor Medical Centre. This acquisition increases the number of its hospitals in Malaysia to 15.**

**KPJ menandatangani perjanjian untuk memperoleh 65 peratus pegangan dalam Damai Specialist Centre di Kota Kinabalu Sabah pada 16 November 2005. Pada 26 November 2005, Seremban Specialist Hospital dirasmikan oleh DYMM Yang DiPertuan Besar Negeri Sembilan Darul Khusus, Tuanku Ja'afar Ibni Al-Marhum Tuanku Abdul Rahman. KPJ mengumumkan rancangannya untuk membeli 60 peratus pegangan Selangor Medical Centre pada 28 Disember 2005. Pembelian ini akan menambah bilangan hospitalnya di Malaysia kepada 15 buah hospital.**