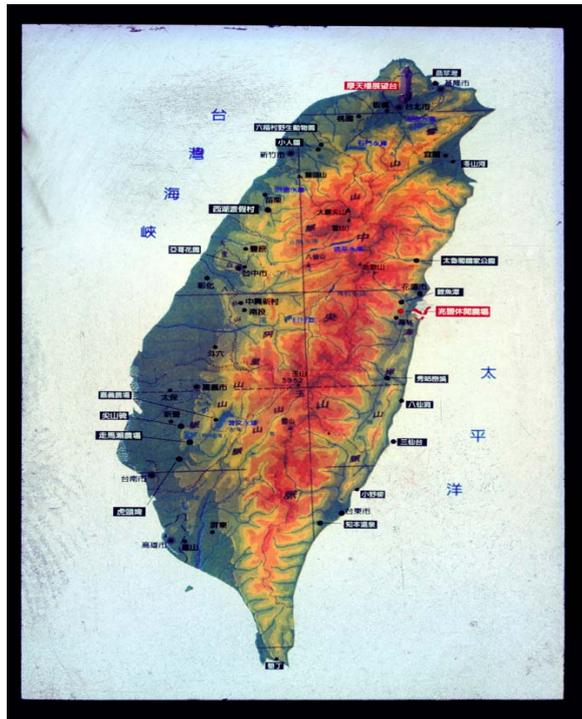


3F 新光兆豐休閒農場發展史展示區：

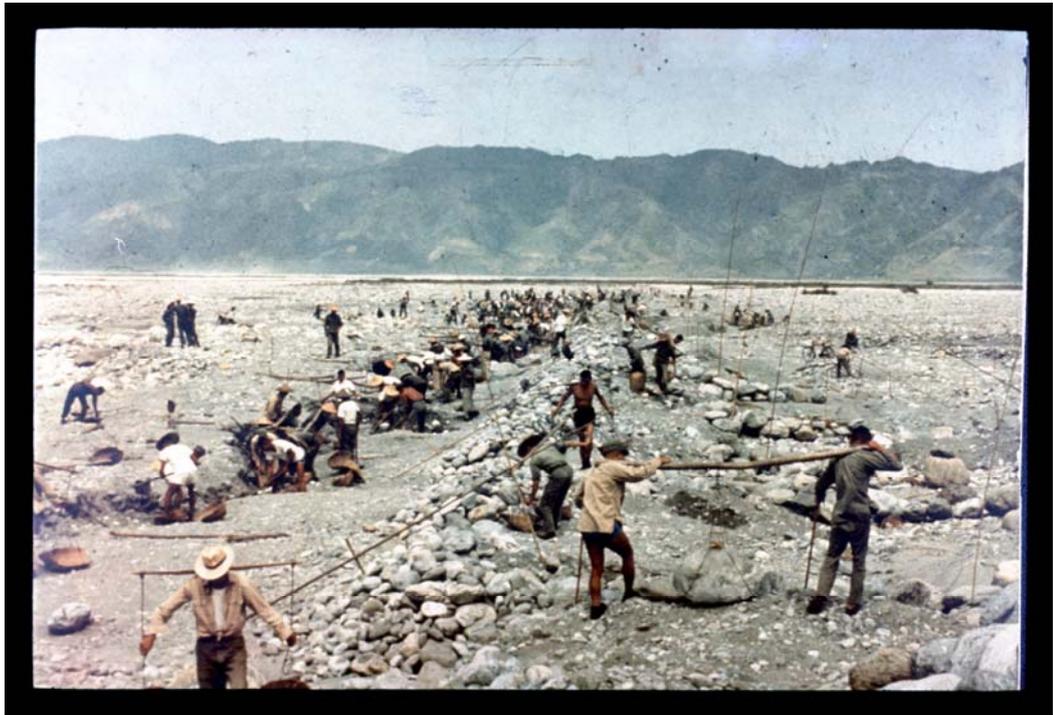


新光兆豐休閒農場總面積為七百二十六公頃，較臺北縣永和市(五百七十一點三八公頃)大一點三倍，本場土地遼闊但地質差，且經歷年颱風的侵襲，更顯開發過程艱辛；開拓至今可分成以下四階段：(一)土地開發階段 (二)作物試植階段 (三)畜牧發展階段 (四)休閒發展階段(含觀光果園)，以及颱風災害損失。



上圖為新光兆豐休閒農場相關位置

(一)、土地開發階段：

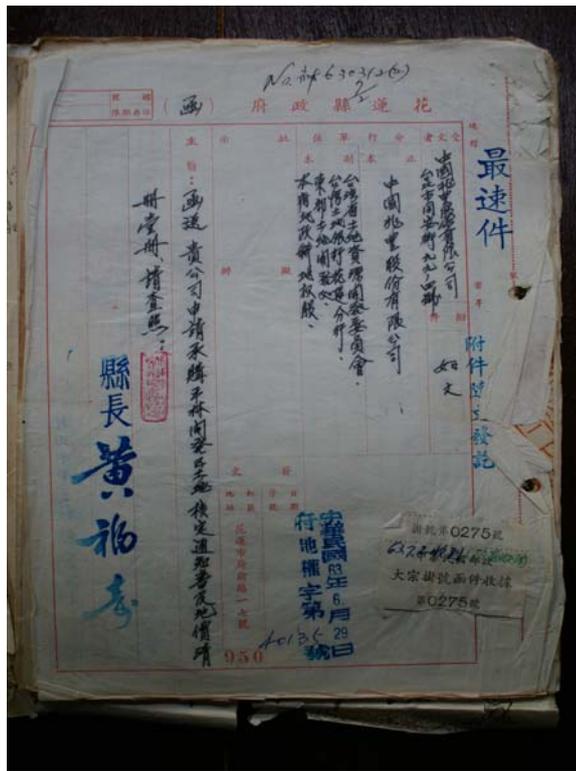


1963年由台灣省東部土地開發處利用人力方式築堤開墾



原購入時之原始地貌

農場土地原本由壽豐溪和花蓮溪沖積而成遍布石礫的河床地。一九六三年(民國五十二年)由「台灣省東部土地開發處」召集退除役官兵開墾，總計人數約一千六百人，利用畚箕、扁擔搬運石塊來築堤開墾這塊荒地。未開墾前的地質，經過幾百年沖積而成，地層結構石礫深達一百二十公尺。當時政府推行「耕者有其田」政策，人民須以農民的身分向政府購買土地。不過開發後之土地無土壤可供耕作，因此農民無承購意願，榮民也興趣缺缺。



1974 年花蓮縣政府核准公文「中國兆豐申請承購平林開發區土地核定通知」

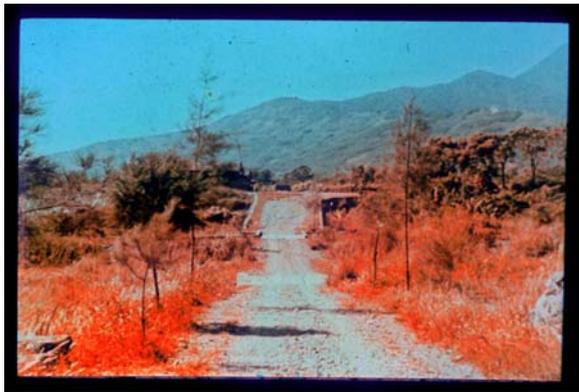


同年經濟部頒發中國兆豐公司執照

本農場於一九七四年(民國六十三年)九月依據「台灣土地資源開發委員會」於一九七三年(民國六十二年)七月十日省資土字二七八零號函公告開發完成之土地計面積七百六十八點八八一三公頃，繼續接受農戶或農業生產合作社、土地利用合作社、大規模公私企業組織、農牧公司等申請承購，由於七百多公頃的河川新生地乏人問津，當時擔任新光人壽總經理的吳家錄先生(現任新光兆豐休閒農場董事長)，正在尋找適合投資的土地，發現平林開發區這片土地具有開發價值，報告吳火獅董事長後於一九七四年(民國六十三年)申請承購，同時成立「中國兆豐股份有限公司平林農場」。



1974 年平林農牧場入口



1974 年現今玫瑰園之入口原貌



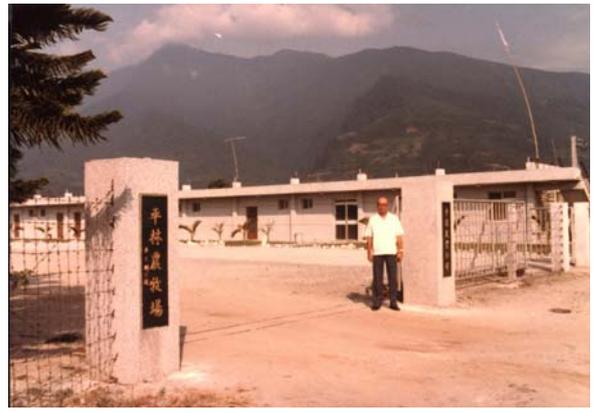
1974 至 1979 年舊辦公室



1979 年現任董事長吳家錄先生與全體員工於舊辦公室前合照



1979 年現任董事長吳家錄先生巡視農場



現任董事長吳家錄先生於早期住宿區現今玫瑰園之入口



放淤(一)



放淤(二)



放淤(三)



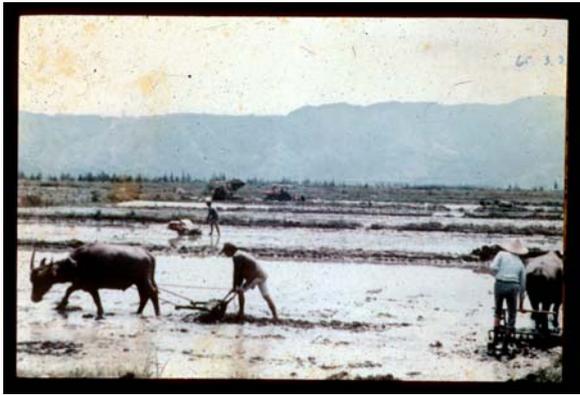
放淤(四)

上圖為 1975 至 1977 年放淤過程



1975 年至 1977 年部分坵塊放淤作業

壽豐溪是造就今日新光兆豐休閒農場的重要命脈，購得後河床地初期都是石礫，農場員工在雨季時利用溪水放淤的方式，將田埂圍成各區塊一分地，農場員工每遇雨天引進溪水放淤，等累積沉澱到一定的表土厚度，再換另一塊繼續放淤。



1974 年至 1976 年犁田



1976 年至 1977 年機械犁田



1974 年至 1977 年插秧



1974 至 1977 年稻米收割

為配合政府農業政策，開墾後農地必須種植農作物，但農場是河床地全是石頭蓄水能力差，因此先在耕地底層鋪塑膠布，而後覆蓋土壤再引水灌溉耕種。主要是因為壽豐溪河川水源供應不足水量不穩定，造成種植出稻米品質欠佳，水稻試種宣告失敗。



當時承購土地分為 8918 個小坵塊



擴大坵塊於 1986 年坵塊放淤完成，區內田埂陸續挖埋作業

為配合機械耕作進行擴大耕作區塊工程，將原本八千九百一十八個小坵塊，雇用推土機作業，以六公頃為一耕區，總計合併成為一百二十七個耕區。如此年復一年，土地改良工作及排水設施建設前後歷經長達二十多年的時間。

(二)、作物試植階段：



1987 年甘蔗兼作玉米種植



1975 年至 1981 年甘蔗收成

農場地目為一般農業用地需農地農用，雖然為石礫地，為了善加利用這片土地，同時配合政府政策推廣種植甘蔗，經由台糖輔導於西元一九七五年(民國六十四年)開始種植甘蔗，採收交給光復糖廠製糖。甘蔗一次生長十八個月，收成後宿根還能再長十二個月。種植甘蔗好處多：(1)甘蔗不怕颱風，颱風吹倒它又會再長 (2)土地貧瘠，掉落的蔗葉可當肥料 (3)採收後的蔗尾也能供飼養的肉牛食用 (4)甘蔗根可使土壤鬆軟，利於往後的耕作 (5)種植甘蔗可引灌淤泥，增加坵塊本土厚度。當時最大種植面積達二百六十公頃，不過由於農場土地貧瘠再加上土地均為石礫無法利用機械耕作及採收，甘蔗採收工資高昂，因此直到西元一九九五年(民國八十四年)國際糖價持續低迷成本不敷而不再種植。

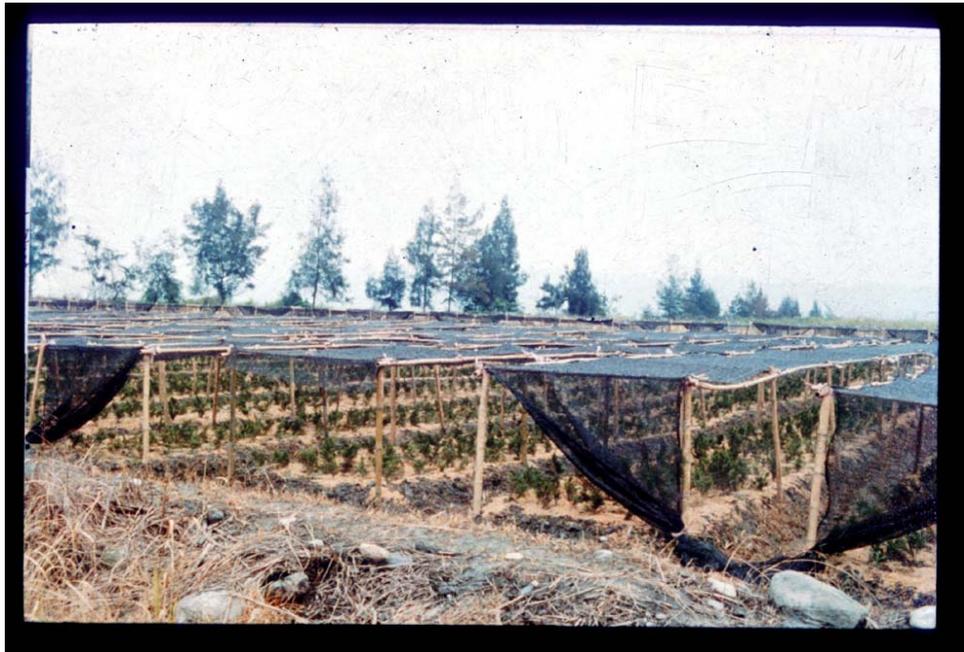


1976 年至 1993 年種植西瓜



同年西瓜採收

農場不放棄任何機會，考慮到河床砂石地質、含水量不高，農場將一部份的希望放在簡易苗圃和栽種短期經濟作物。西元一九七六年(民國六十五年)開始，試著種植無子西瓜、洋香瓜等短期經濟作物。於西元一九八四年(民國七十三年)最高種植面積曾達到一百四十二公頃，當時亦是鳳林鎮無子西瓜全國聞名時。不過種西瓜怕雨水，雨季導致無法授粉結果，以及收成時適逢梅雨季與颱風，因此大量雨水使得西瓜裂果造成損失；再加上西瓜和香瓜需要大量的人力及物料，在成本日益升高而市場價格長期低迷之下，於西元一九九三年(民國八十二年)結束不再種植。



1975 年至 1994 年試種的龍柏、鐵樹，至今少數存活供景觀之用

土地開發時沒有樹木，因此西元一九七五年(民國六十四年)開始種植簡易的苗圃造林，嘗試栽種黃梔子、龍柏、鐵樹、檳榔等簡易苗圃。然而這些努力，卻因歷年颱風吹倒大半的樹木，以及簡易苗圃被颱風吹毀，在西元一九九四年(民國八十三年)中止，功敗垂成。



1982 年至 1986 年種植銀合歡時採用台灣罕見的空中施肥方式

同時配合「中華紙業公司」製作紙漿原料，於西元一九八二年至一九八六年(民國七十一年至七十五年)間種植銀合歡，因銀合歡可固定空中的氮素，落葉可增加土壤的氮肥，亦可將木材送至「中華紙業公司」，但由於種植面積過於寬廣，當時最高達一百八十二公頃，傳統人工施肥方式浪費人力，因此採用當時台灣罕見的空中施肥方式，雖然可能浪費近兩成肥料，不過以成本考量還是比人工施肥符合經濟效應。西元一九八七年(民國七十六年)開始栽種同是紙漿原料的桉樹，亦達到一百六十八公頃面積。但因國際紙漿價格迅速滑落，紙廠無法收購，且於西元一九九四年(民國八十三年)受提姆颱風之害，一夕之間傾倒殆盡。

(三)、畜牧發展階段：



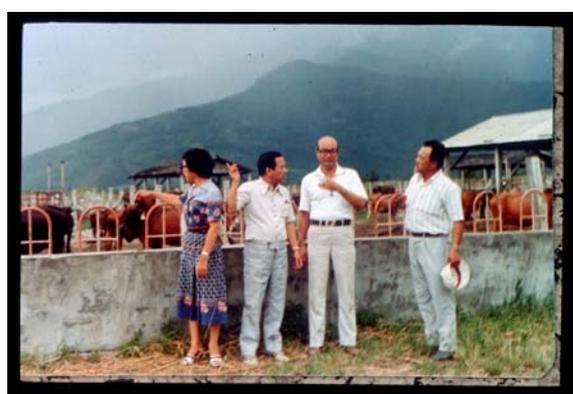
1976 年前飼養肉牛畜舍(原開發隊營區)



1976 年至 1986 年本場自蓋肉牛畜舍



1976 年至 1986 年放牧肉牛



1977 年肉牛放牧已故董事長吳火獅先生巡視農場



1978 至 1986 年早期畜養大量羊群

西元一九七五年(民國六十四年)農場剛成立時，為充分利用遼闊的土地，在種植農作物的同時，也設置簡易設施以放牧方式畜養肉牛三百多頭及山羊六百餘頭。放牧的方式為利用區塊，讓牛隻輪流分區食用。以牛吃草，牛糞自然肥沃土壤成為有機肥料的方式進行。但因土地貧瘠草少，肉牛飼養到瘦骨嶙峋，適逢農委會於民國八十年開放澳洲冷凍牛肉進口，國產牛肉受到衝擊，肉牛放養於是放棄。而土地不斷開發，表土太少無法種植較佳的牧草，又因山羊集體飼養易得肝蛭病，遂於西元一九八六年(民國七十五年)決定不再放養。



配合政府發展乳業政策，於 1987 年興建乳牛舍



同年首次美國進口一百頭荷蘭種懷孕女乳牛



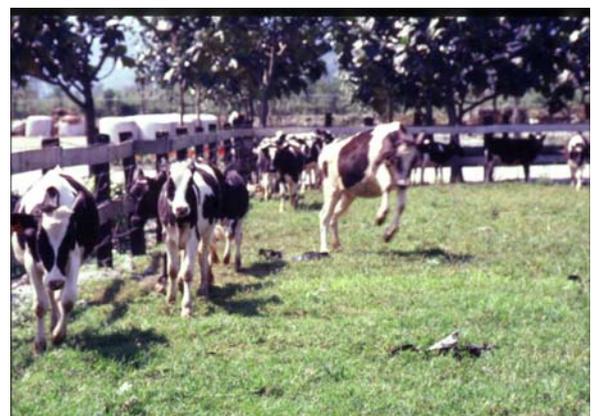
機器榨乳過程



餵小牛體驗



青貯盤固拉草



生長牛運動



一塊六公頃的牧草區

西元一九八七年(民國七十六年)配合政府推展乳業政策，興建牛舍，自美國購買荷蘭種乳牛一百頭，空運來台開始飼養。同時種植優質的盤固拉草、狼尾草達六十五公頃。乳牛飼養至今近四百頭，牛乳日產量約兩千六百公升。因為牛隻來自寒帶氣候適合低溫乾燥的環境，為提高牛乳產量，因此農場牛舍設置灑水裝置和電風扇，以降低溫度，提供牛隻良好的生活環境。公牛則飼養至五百公斤後出售供應肉牛市場。

本農場所產的生乳是由統一企業收購，優質的草地、乾淨的水源及良好的空氣，所產出的鮮乳是頂級品質。而農場販賣乳酪和鮮奶冰淇淋是利用自產鮮乳委外加工製成。夏季牧草較茂盛，將收割的牧草，打包成一捆捆白色「青貯草」存放，這種存放方式可有效隔絕水和空氣，保存其養份不易流失，可存放至冬季牧草產量少時使用。

(四)、休閒發展階段：



1991 年農場簡易大門



1991 年農場針對花蓮地區國小學童主辦「小小羊兒要回家農場體驗活動營」，因此活動造就兆豐溪的誕生



1991 年遊客於兆豐溪體驗捉泥鰍

農場營運逐漸轉好，也開始思考未來規劃。西元一九九零年(民國七十九年)新光兆豐向農委會申請設置休閒農業區，農委會於一九九一年(民國八十年)同意，而在兩年後經建會「促進產業東移專案」主導下，新光兆豐農場逐漸邁向休閒事業型態，即是現今的「新光兆豐休閒農場」。同時逐步建造園區入口大門、遊客中心、住宿區、溫泉會館、景觀區、生態鳥園區、可愛動物區、植物園區、乳牛區、鹿苑、觀光果園區、造林區、功在新光紀念碑等等。



糖橙



芭樂

西元一九八七年(民國七十六年)開闢六十公頃土地種植總類達二十三種不同果樹，主要是以糖橙、酪梨、芭樂為主之綜合性觀光果園。又大又甜的泰國芭樂深受大家喜愛，每年十一月至隔年二月開放遊客現摘現吃均免費，不過四月到十月因土質問題當季水果產量較少，故將採收後的水果放置於休息區供遊客免費品嚐。



每年十一月至隔年二月開放遊客採果



1996年現任董事長吳家錄先生巡視遊客中心興建工程

八氣

「天氣、景氣、和氣、士氣、口氣、勇氣、財氣、打氣」

農場經營多年吳家錄董事長以十六個字來形容從事觀光業的感想。天氣壞如颱風侵襲遊客不敢來；景氣不好旅客沒有多餘的錢消費；與客人要和氣，和氣才能生財；員工要有士氣，因農場腹地大，最早只有幾十人經營，整體「士氣」相當重要；透過好的服務經由客人口耳相傳好的口碑就是「口氣」；農場經過多次風災仍繼續投資需要「勇氣」；有投資的勇氣也需要有足夠的財力，此為「財氣」；旅客的讚揚及政府部門輔導為農場「打氣」，才能繼續向前邁進。

吳家錄董事長述說這裡的土地一粒沙、一寸草、一滴水都不是現成的，所以這個農場是個百分百人造農場，和一般沃土良田之農場相比其艱辛度無法相提並論。幾次重大風災的無情、望著流失的土地，好幾次召集員工都有放棄開發的念頭『人真的無法與天爭』，但看了看在花蓮純樸的員工們都有家庭要照顧，且心裡極為不甘願難到真的就這樣放棄這塊土地嗎？放棄說不出口便改口鼓勵員工繼續努力加油。

吳家錄董事長回憶早期來到農場和員工睡在破舊的草寮，晚上睡覺需用蚊帳，主要不是防蚊，而是為防蜈蚣，起床穿雨鞋還要先將雨鞋檢查有沒有蛇躲在裡面；雨季時員工忙著引帶淤泥的溪水至農場土地增加土壤厚度；為符合農業用地使用種植水稻，因農場為沙礫地保水不易，鋪塑膠布保水種水稻；養肉牛因土壤貧瘠草不足養的瘦骨嶙峋；種西瓜準備大豐收，一個颱風過後盡成空，類似情形不勝枚舉。現在農場已規劃完成渡假木屋、溫泉會館、鳥園、動物、植物花卉景觀、乳牛、果園..等多項設施。

因為有這樣前仆後繼的拓荒精神，才能打造台灣最後一片人間淨土、東部最美的世外桃源。當您眺望遼闊的草原、雲煙裊繞的遠山，和隨風搖曳的花海時，請別忘記，曾經有一群人，歷經三十年飽嘗艱辛，再接再厲，始終如一。

颱風災害損失情形：



1979年安迪颱風造成壽豐溪潰堤，洪水直接沖入農場



花蓮溪堤防雖較少潰堤，一旦發生均會造成農場土地嚴重流失

由於颱風多從花東地區登陸侵襲台灣，農場開拓變得更加艱辛。開拓前期因堤防不堅固，西元一九七五年(民國六十四年)貝蒂颱風、一九七九年(民國六十八年)安迪颱風和一九九零年(民國七十九年)黛特颱風，沖毀壽豐溪堤防。好不容易培養的土壤，經過貝蒂、安迪颱風，一夕之間被溪水沖毀，總面積約達五百四十公頃，土地改良的努力全都白費，又恢復成一遍石礫和荒涼。

後期栽種經濟作物時，又因西元一九九四年至二零零零年(民國八十三年到八十九年)間，提姆、賀伯、瑞伯和碧利斯颱風又將所有辛苦試作的農作物、欲收成瓜果破壞殆盡，損失慘重。樹木半倒全倒不計其數，多年來辛苦開拓的成果毀於一夕。颱風過後的重建工作是費時又辛勞，必須道路重新整建、灌溉溝渠重新建造、排水溝工程重新疏濬施工，及開鑿水井共二十一口，以備旱季時作物灌溉之用。