



APB ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE BANCOS

Conferência sobre o Sistema de Pagamentos



PROGRAMA

08h30 | Registo e *Welcome Coffee*

09h00 | Sessão de Abertura

Fernando Faria de Oliveira, Presidente da Associação Portuguesa de Bancos

09h15 | Os Desafios da SEPA

José António da Silveira Godinho, Administrador do Banco de Portugal

09h45 | O Sistema de Pagamentos Português

Vítor Bento, Presidente do Grupo de Trabalho do Sistema de Pagamentos

10h15 | Coffee Break

10h30 | Apresentação do Estudo *"The Economics and the Regulation of the Portuguese Retail Payments System"*.

David Evans, Prof., University of Chicago Law School

11h15 | Novos Meios de Pagamento para uma Nova Sociedade

Jason Lane, Group Executive, European Market Development, MasterCard

Jeremy Nicholds, Executive Director, Commercial Development, Visa Europe

Francisco Simão, Administrador Executivo, SIBS PAGAMENTOS

Marc Niederkorn, Director and Managing Partner, McKinsey's Luxembourg Office

Moderador: Francisco Ferreira da Silva, Sub-Diretor do Diário Económico

13h00 | Sessão de Encerramento

Paulo Nuncio, Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais



Fernando Faria de Oliveira

Presidente da Associação Portuguesa de Bancos

Nasceu em Lisboa, a 10 de outubro de 1941. Licenciou-se em Engenharia Mecânica pelo Instituto Superior Técnico em 1965. Exerceu os cargos governamentais de Secretário de Estado do Comércio Externo (1980 a 1983), Secretário de Estado Adjunto do Vice Primeiro-Ministro (de fevereiro a novembro 1985) e Secretário de Estado das Finanças e do Tesouro (1988 a 1989 e de 1989 a 1990). No período compreendido entre abril de 1990 e novembro de 1995 foi Ministro do Comércio e do Turismo.

Da sua longa carreira empresarial destacam-se as passagens pela Administração da Siderurgia Nacional, IPE - Investimentos e Participações Empresariais, S.A., CELBI, Hospitais Privados de Portugal (HPP), TAP - Air Portugal, EDP – Energias de Portugal S.A., e EDP (Conselho Geral e de Supervisão).

Na banca, exerceu os cargos de Administrador do BFE - Banco de Fomento Exterior (1990), Presidente da Comissão Executiva do Banco Caixa Geral-Espanha (junho de 2005 a dezembro de 2007), Presidente do Conselho de Administração da PARCAIXA, SGPS (2008-2011), Presidente do Conselho de Administração da Caixa Geral de Depósitos, S.A. (janeiro de 2008 a junho de 2013) e Presidente da Fundação CGD-Culturgest (janeiro de 2012 a junho de 2013). É Presidente da Associação Portuguesa de Bancos desde abril de 2012.

Foi condecorado pelos governos dos seguintes países: Brasil, Marrocos, Chile, Itália, Hungria, Japão e Espanha.



José Silveira Godinho

Administrador do Banco de Portugal

Nascido em 1943, José António da Silveira Godinho licenciou-se em Finanças pelo Instituto Superior de Ciências Económicas e Financeiras (ISCEF) em 1965, tendo sido assistente de Finanças Públicas e de Matemática naquele Instituto entre 1967 e 1977.

Antes da sua nomeação como Administrador do Banco de Portugal integrava os Conselhos de Administração da Espírito Santo Companhia de Seguros, S.A e da AdvanceCare – Gestão de Serviços de Saúde, S.A. Foi Embaixador e Representante Permanente de Portugal junto da OCDE (1993-1996).

Ocupou vários cargos governamentais: Ministro da Administração Interna no XI Governo Constitucional (1987-1990), Secretário de Estado Adjunto do Ministro da Defesa Nacional no X Governo Constitucional (1986-1987), Secretário de Estado das Finanças no VII Governo Constitucional (1981) e Secretário de Estado Adjunto do Ministro das Finanças e do Plano no VI Governo Constitucional (1980). Foi membro do Conselho de Gestão do Banco Pinto & Sotto Mayor (1979 e 1981-1982) e do Conselho de Administração do Banco Espírito Santo e Comercial de Lisboa (1982-1986, 1990-1993).

Ocupou o cargo de Diretor no Banco de Portugal, entre 1975 e 1979. Foi nomeado Administrador em maio de 2004, tendo sido reconduzido no cargo em maio de 2009.



Vítor Bento

Presidente do Conselho de Administração do Grupo SIBS

Vítor Bento, 58 anos, é licenciado em Economia pelo Instituto Superior de Economia e tem um mestrado em Filosofia pela Universidade Católica Portuguesa. Começou a sua atividade profissional como economista, em 1980, no Gabinete de Estudos do Banco de Portugal. Em 1985, assumiu o lugar de Director do Departamento de Estrangeiro e, mais tarde, de Administrador Executivo, do Instituto Emissor de Macau. Em 1989 regressou ao Banco de Portugal, como Diretor Adjunto do Departamento de Estrangeiro, tornando-se Diretor em 1993. Entre 1989 e 1994 foi também membro do Subcomité de Política Cambial do Comité de Governadores dos Bancos Centrais da Comunidade Europeia, participando também neste Comité e no Comité de Alternates como Assistente do Alternate. Em 1994, Vítor Bento mudou-se para o Ministério das Finanças, assumindo os cargos de Diretor-geral do Tesouro, Presidente da Junta de Crédito Público e membro do Comité Monetário Europeu.

Em 1996, fundou o IGCP - Instituto de Gestão do Crédito Público – e tornou-se o seu primeiro Presidente.

Em 2000, mudou-se para o setor privado e assumiu as funções de Presidente do Conselho de Administração da SIBS, cargo que mantém até hoje. É também Professor de Economia na Nova School of Business & Economics. Em Dezembro de 2009, o Presidente da República nomeou-o membro do Conselho de Estado.

Vítor Bento foi também presidente da SEDES (associação cívica) e é membro de órgãos consultivos e de comissões editoriais de algumas revistas especializadas. É comentador regular nos media. Tem publicado vários artigos sobre os assuntos de Economia e Finanças e, mais recentemente, os seguintes livros: “Estados Nacionais e Economia Global” (Almedina, 2004); “Perceber a Crise para Encontrar o Caminho” (Bnomics, 2009); “O Nó Cego da Economia” (Bnomics, 2010); “Economia, Moral e Política” (Fundação Francisco Manuel dos Santos, 2011) e “Euro Forte, Euro Fraco” (Bnomics, 2013).



David Evans

Prof. University of Chicago Law School

David S. Evans has taught antitrust law and economics at the University of Chicago Law School (2006-) where he is a Lecturer; University College London Faculty of Laws (2004-) where he is Executive Director of the Jevons Institute for Competition Law and Economics and Visiting Professor; and Fordham Law School (1985-1995) where he was a Professor. He has BA, MA, and Ph.D. degrees, all in economics, from the University of Chicago.

He has written extensively on industrial organization including more than 150 articles and 8 books. His 2006 book, *Invisible Engines*, co-authored with Andrei Hagiu and Richard Schmalensee, was the Winner of the Business, Management & Accounting category in the 2006 Professional/Scholarly Publishing Annual Awards Competition presented by the Association of American Publishers, Inc. Many of his publications concern antitrust law and economics.

Dr. Evans was one of the early contributors to the economics of multi-sided platforms. His work on that topic includes *Catalyst Code* published by Harvard Business School Press in 2007. His recent published work in multi-sided platforms involves platform governance, online attention markets, ignition strategies, and vertical restraints.

He has worked on many of the most significant antitrust cases of the last three decades in the United States and European Union including *U.S. v. AT&T*, *U.S. v. MasterCard and Visa*, and various US and European cases involving Microsoft. He has submitted testimony to courts, regulatory authorities, and legislative bodies in the United States, the European Union, Brazil, and China.

Dr. Evans is the Chairman of Global Economics Group, where he provides expert help on litigation and regulation matters, and Founder of Market Platform



Jason Lane

Group Executive, European Market Development, MasterCard

Jason Lane is Group Executive of Market Development for Europe reporting to the regional president, Javier Perez. Mr. Lane is responsible for the development of European Business Strategy, Acceptance, Customer Economics and Commercial Excellence functions. Mr. Lane's group is based in Belgium and the UK, covering strategy development, competitive intelligence, business model development, regional M&A, regional acceptance, pricing, interchange and sales/commercial excellence.

Mr. Lane has held positions of increasing responsibility in various business units at MasterCard, including group head, Strategy and Operations for International Markets where he oversaw strategy for International Markets pricing and interchange, country strategy development and execution, global sales effectiveness and customer delivery.

Mr. Lane has extensive international experience, gained both during his tenure at MasterCard working directly with customers and the regions. He has also worked previously in the consulting, retail and insurance industries.

A native of South Africa, Mr. Lane received his law degree from the University of the Witwatersrand, Johannesburg. He resides in London with his family.



Jeremy Nicholds

Executive Director, Commercial Development, Visa Europe

Jeremy Nicholds is Executive Director, Commercial Development at Visa Europe.

Based in London, he is responsible for Visa's business and partner development activity across the Visa Europe region, developing extensive partnership agreements with banks, and also developing alliances with mobile network operators, retailers and other parties.

Jeremy has responsibility for the roll out of V.me by Visa - Visa Europe's new digital wallet solution for simple, fast and secure online payments.

Jeremy is responsible for Visa Europe's 50 strong professional services arm - Visa Consulting & Analytics - helping leading banks and other business partners across Europe with marketing, sales, technology, operational and risk management assignments.

Jeremy has over 25 years marketing and business experience in financial services. He joined Visa in June 2006 as Senior Vice President, Visa Consulting and subsequently he became Executive Vice President, Head of Commercial Development.

Jeremy was previously Senior Vice President, European Sales & Marketing at MasterCard Worldwide where he was responsible for all product, marketing, acceptance and partnership strategies across Europe and had responsibility for developing relationships and growing volumes with MasterCard's 25 largest European bank customers.

Prior to joining MasterCard in 2000, Jeremy headed up NatWest Bank's large consumer credit and debit card businesses in the UK, and prior to starting his career in cards he was National Marketing Manager for the bank.

Jeremy's early career was in developing new information products for Reuters, and marketing a full range of insurance, savings and pensions products at Prudential.



Francisco Simão

Administrador Executivo da SIBS PAGAMENTOS

Francisco Simão é formado em Economia pela Universidade Nova de Lisboa e possui um MBA pela INSEAD. Foi consultor na McKinsey & Company onde esteve envolvido em vários projetos em Retail Banking & Payment Systems. Passou ainda pela Cimpor, multinacional no setor dos cimentos, onde desempenhou funções na área de Estratégia e M&A, tendo sido ainda Chefe de Gabinete do CEO da empresa. Foi também Diretor de Desenvolvimento de Negócio da REN tendo sido responsável pela implementação da estratégia de internacionalização. Juntou-se recentemente como Administrador Executivo à SIBS PAGAMENTOS.



Marc Niederkorn

Director and Managing Partner of McKinsey's Luxembourg Office

Since Marc joined McKinsey in 1995, Marc has mainly worked in Banking, Insurance and Transportation and has served extensively public sector institutions. Marc is the co-leader of McKinsey's global Lean Banking initiative. Amongst other, Marc has led assignments in the Benelux, France, Germany, Spain Ireland and Portugal:

- The review of the merchant service change strategy for a regional credit card acquire with significant international exposure;
- The preparation of the merger of two national debit card schemes; analyzing the technological, operational, financial and regulatory implications of the transition;
- The "unbundling" of a monopolistic debit card scheme, opening up acquiring to competition and identifying potential partners for the management of the debit brand and operations;
- The introduction of "lean manufacturing" techniques in the operations of a regional credit and debit card processor, reducing significantly risk, lead time and operations cost;
- The re-structuring of the domestic and international payments operations of a leading European banking group, reviewing operations platforms, IT and organization.
- The consequences of SEPA on European debit card player and the subsequent adjustment required.

Before joining McKinsey in 1995, Marc has worked as a business analyst with Mercer Management Consulting in Paris, London and Washington and as associate in the FIG M&A group of Morgan Stanley in London. Marc is a regular contributor to the "McKinsey on Payments" publications and speaker at industry conferences. Marc holds a BA from HEC Paris (1990, Dean's list) and a MBA from Stanford (1995, R.J. Miller Scholar)



Paulo Nuncio

Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais

Paulo Nuncio nasceu em Lisboa em 1968. Licenciou-se em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa da Universidade Católica Portuguesa em 1991.

Advogado desde 1994, é especialista em Direito Fiscal, tendo desenvolvido a sua atividade na área da fiscalidade nacional e internacional.

É membro da Associação Fiscal Portuguesa, do Comité de Assuntos Fiscais da Associação Internacional de Advogados (International Bar Association, IBA) e correspondente do Gabinete Internacional de Documentação Fiscal (International Bureau of Fiscal Documentation, IBFD). É autor de diversos artigos sobre fiscalidade nacional e internacional.

