

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### B. I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 226.593 migliaia, e registrano rispetto all'esercizio precedente un decremento di Euro 52.558 migliaia.

##### B. I. 1) Costi di impianto e di ampliamento

Tale voce accoglie i costi sostenuti per l'aumento di capitale di Euro 110 milioni perfezionatosi successivamente alla chiusura dell'esercizio, nonché degli oneri sostenuti per l'avviamento del negozio di Corso Vittorio Emanuele.

	<b>Costo storico</b>	<b>amm.to</b>	<b>valore netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>7.332</b>	<b>(5.618)</b>	<b>1.714</b>
Riclassifiche	(4.691)	4.691	-
Incrementi	5.891	0	5.891
Svalutazioni	(3.822)	1.691	(2.131)
Ammortamenti		(1.706)	(1.706)
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>4.710</b>	<b>942</b>	<b>3.768</b>

Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono prevalentemente ai costi sostenuti per l'aumento di capitale sociale deliberato in data 24 marzo 2003 per Euro 3.005 migliaia nonché ai costi sostenuti per l'avviamento del negozio di Corso Vittorio Emanuele per Euro 1.129 migliaia.. Tutti i costi relativi ad aumenti di capitale sociale antecedenti a quello sopramenzionato sono stati svalutati.

##### B.I.2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

Ammontano ad Euro 90 migliaia e si riferiscono ai costi sostenuti per l'ideazione e la realizzazione di una linea di abbigliamento e dei relativi accessori.

##### B.I.4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, ammontano ad Euro 41 migliaia, con un incremento di Euro 22 migliaia rispetto al precedente esercizio, e comprendono i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di software.

	<b>Costo storico</b>	<b>amm.to</b>	<b>valore netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>243</b>	<b>(224)</b>	<b>19</b>
Riclassifiche	(206)	206	-

Incrementi	36	-	36
Ammortamenti	-	(15)	(15)
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>73</b>	<b>(33)</b>	<b>41</b>

### **B.I.7) Capitalizzazione costi vivaio e premi di preparazione**

Tale voce ammonta complessivamente ad Euro 4.514 migliaia e si incrementa rispetto all'esercizio precedente di Euro 359 migliaia.

Per quanto riguarda la componente relativa ai costi del vivaio nel corso dell'esercizio il valore netto è aumento di Euro 482 migliaia, per effetto delle capitalizzazioni effettuate nell'esercizio, Euro 2.347 migliaia e degli ammortamenti del periodo. Si precisa che a seguito dell'imputazione del fondo ammortamento per gli oneri interamente ammortizzati, il costo storico degli oneri capitalizzati relativi al vivaio è passato da Euro 10.988 migliaia ad Euro 9.324 migliaia.

Il valore netto dei premi di preparazione (riconosciuti alle società dilettantistiche sulla base di quanto previsto dall'art.96 delle Norme Organizzative Interne Federali - N.O.I.F.) è passato nel corso dell'esercizio da Euro 200 mila a Euro 76 mila. Il decremento netto, pari ad Euro 124 migliaia, deriva principalmente dalla svalutazione dei diritti alle prestazioni sportive di giocatori professionisti (Euro 144 mila) e da svincoli e cessioni di diritti alle prestazioni sportive di giocatori minori. (Euro 111 mila)

La seguente tabella evidenzia la movimentazione nell'esercizio della voce in oggetto:

<b>Capitalizzazione costi vivaio</b>	<b>Premi preparaz.</b>	<b>Capit.vivaio</b>	<b>Totale</b>
<b>Valori al 30/06/02</b>			
Costo	564	10.988	11.552
Ammortamento accumulato	(364)	(7.032)	(7.396)
<b>Valori netti al 30/06/02</b>	<b>200</b>	<b>3.956</b>	<b>4.156</b>
<b>Variazioni nette del periodo</b>			
Riclassifiche costo	74	(4.011)	(3.937)
Riclassifiche fondi	(33)	4.011	3.978
Svalutazioni	(144)	-	(144)
Incrementi	57	2.347	2.404
Decrementi	(111)	-	(111)
Decrementi fondi	60	-	60
Ammortamenti	(27)	(1.865)	(1.892)
<b>Valori al 30/06/03</b>			
Costo storico	440	9.324	9.764
Ammortamento accumulato	(364)	(4.886)	(5.250)
<b>Valori netti al 30/06/03</b>	<b>76</b>	<b>4.438</b>	<b>4.514</b>

#### *Tipologia di costo*

Per quanto riguarda i costi di creazione del vivaio capitalizzati nell'esercizio, che sono riepilogati nella tabella seguente, la loro tipologia è quella prevista dalle raccomandazioni federali.

Emolumenti e contributi tesserati federali	1.578
Spese vitto alloggio locomozione e ritiri	170
Fitto campi di allenamento e manutenzioni	202
Contributi settore giovanile	93
Spese per collaboratori	85
Spese assicurative	6
Spese pensionato	0
Altri	213
<b>Totale</b>	<b>2.347</b>

### **B.I.8) Diritti alle prestazioni dei calciatori**

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 26.555 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2002, di Euro 245.604 migliaia. Tale decremento è imputabile principalmente alla svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori professionisti. A tale proposito, si evidenzia che in considerazione delle mutate condizioni economico-finanziarie del mercato di riferimento, si è provveduto a svalutare i diritti alle prestazioni dei giocatori per un importo di Euro 212,91 milioni, sulla base della perizia giurata redatta dal Prof. Giovanni Fiori, redatta in data 21 febbraio 2003 e successivamente integrata in data 29 settembre 2003. La svalutazione è stata fatta nei casi in cui il valore corrente risultava inferiore al valore netto contabile. In tale contesto, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla legge 27/2003, di conversione del DL 282/2002, di iscrivere con il consenso del Collegio Sindacale, in alternativa all'imputazione a conto economico, l'importo corrispondente all'ammontare della svalutazione tra le immobilizzazioni immateriali in un'apposita sottovoce "Oneri pluriennali ex Decreto Legge 282/2002" ed ammortizzare il predetto importo in dieci rate annuali di uguale ammontare. Si precisa che l'importo della svalutazione era stato quantificato in sede di Relazione Semestrale al 31 dicembre 2002 e di Situazione Patrimoniale al 31 gennaio 2003 ex art. 2446 Codice Civile, in Euro 206 milioni sulla base della perizia redatta dal Prof. Giovanni Fiori in data 21 febbraio 2003, di cui quella datata 29 settembre 2003 rappresenta un'integrazione, effettuata per tenere conto degli ulteriori dati disponibili sull'andamento dei valori di mercato emersi durante la campagna trasferimenti.

In riferimento alla bilancio chiuso al 30 giugno 2003 il recepimento di tale "Decreto Salvacalcio" ha comportato un beneficio economico complessivo pari ad Euro 43,21 milioni così determinato:

- minori ammortamenti sui diritti alle prestazioni sportive per Euro 64,50 milioni
- maggiori ammortamenti sulla voce di svalutazione capitalizzata per Euro 21,29 milioni.

La tabella che segue evidenzia, per tale voce, la composizione e le variazioni dell'esercizio.

<i><b>Diritti</b></i>	<i><b>Italiani</b></i>	<i><b>Stranieri</b></i>	<i><b>Totale</b></i>
<b>Valori al 30/06/02:</b>			
Costo	175.030	245.475	420.505
Ammortamento	(68.999)	(79.347)	(148.346)

accumulato			
<b>Valore netto al</b>	<b>106.031</b>	<b>166.128</b>	<b>272.159</b>
<b>30/06/02</b>			
<b>Variaz. del periodo:</b>			
Svalutazione	(107.240)	(105.527)	(212.767)
Incrementi	26.303	1.460	27.763
Decrementi	(9.307)	(77.518)	(86.825)
Decrem. ammort.	5.491	33.515	39.006
Accumulati			
Ammortamenti	(5.631)	(7.149)	(12.780)
<b>Variazioni nette del</b>	<b>(90.384)</b>	<b>(148.672)</b>	<b>(239.056)</b>
<b>periodo</b>			
<b>Valori al 30/06/03:</b>			
Costo	84.786	63.889	148.675
Ammortamento	(69.139)	(52.981)	(122.120)
accumulato.			
<b>Valore netto al</b>	<b>15.647</b>	<b>10.908</b>	<b>26.555</b>
<b>30/06/03</b>			

Si precisa che la voce include diritti, per un valore netto di Euro 2 migliaia, relativi a giocatori che, pur appartenendo alla rosa della primavera, sono titolari di un contratto professionistico. Il valore dei diritti relativi alle prestazioni di tali giocatori, analogamente con quanto effettuato per i giocatori appartenenti alla prima squadra, è stato oggetto di svalutazione qualora il valore recuperabile si sia dimostrato durevolmente inferiore al valore di costo.

Gli incrementi e decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P.- Lega Nazionale Professionisti- per la stagione 2002/03, e dagli acquisti e dalle cessioni perfezionati con società calcistiche entro il 30 giugno 2003.

Si segnala che si è deciso di far coincidere la vita utile dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive avendo come riferimento i contratti depositati in Lega.

La tabella seguente evidenzia le principali operazioni di acquisto perfezionate nella stagione 2002/2003 ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione:

<b>Calciatore</b>	<b>Costo di acquisizione</b>
Manfredini (Chievo Verona)	13.430
Corradi (Internazionale)	12.000
<b>Totale</b>	<b>25.430</b>

La tabella seguente evidenzia le principali operazioni di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori professionisti, perfezionatesi nella stagione 2002/2003 ed il relativo valore di cessione:

<b>Calciatore</b>	<b>Valore di cessione</b>
Crespo (Internazionale)	38.000
Nesta (Milan)	30.987
Pesaresi (Chievo Verona)	3.098
<b>Totale</b>	<b>72.085</b>

### **B.I.9) Altre immobilizzazioni**

Ammontano a Euro 7 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2002, un decremento di Euro 557 migliaia. La tabella che segue ne evidenzia composizione e variazioni del periodo.

	<b>Costo storico</b>	<b>Ammortamento</b>	<b>Valore Netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>663</b>	<b>(99)</b>	<b>564</b>
Riclassifiche	(621)	71	(550)
Incrementi		(7)	(7)
Decrementi	-	-	-
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>42</b>	<b>(35)</b>	<b>7</b>

### **B.I.10) Oneri pluriennali Ex D.L. 282/2002**

Gli Oneri pluriennali Ex D.L. 282/2002 ammontano, al netto dell'ammortamento di periodo, ad Euro 191.619 migliaia. La voce accoglie l'ammontare della svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive per un importo di Euro 219.910 migliaia. Tale svalutazione è stata determinata sulla base dei valori correnti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori, così come risultanti da apposita perizia giurata. Tale ammontare, iscritto tra le immobilizzazioni materiali con il consenso del Collegio Sindacale, è stato assoggettato ad ammortamento di periodo tenendo presente che la norma prevede che l'ammortamento della svalutazione venga effettuato nella misura di dieci rate annuali di pari importo.

## **B.II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali ammontano a Euro 31.229 migliaia con un decremento netto di Euro 614 migliaia rispetto al precedente esercizio. Le tabelle che seguono ne rappresentano composizione e variazioni.

### **B.II.1) Terreni e fabbricati**

Tale voce ammonta ad Euro 26.087 migliaia ed è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello. Rispetto al 30 giugno 2002, i Terreni e Fabbricati registrano un

decremento netto di Euro 792 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione dell'esercizio:

	<b>Costo storico</b>	<b>amm.to</b>	<b>valore netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>29.125</b>	<b>(2.246)</b>	<b>26.879</b>
Incrementi	84	(876)	(792)
Decrementi	-	-	-
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>29.209</b>	<b>(3.122)</b>	<b>26.087</b>

#### **B.II.2) Impianti e macchinari**

Il valore degli impianti e macchinari ammonta ad Euro 84 migliaia e si riduce, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 19 migliaia.

	<b>Costo storico</b>	<b>amm.to</b>	<b>valore netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>224</b>	<b>(121)</b>	<b>103</b>
Incrementi	-	(19)	(19)
Decrementi	-	-	-
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>224</b>	<b>(140)</b>	<b>84</b>

#### **B.II.3) Attrezzature**

La voce Attrezzature ammonta ad Euro 104 migliaia e si è decrementata nel corso dell'esercizio, di Euro 46 migliaia.

	<b>Costo storico</b>	<b>amm.to</b>	<b>valore netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>392</b>	<b>(242)</b>	<b>150</b>
Incrementi	2	(48)	(46)
Decrementi	-	-	-
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>394</b>	<b>(290)</b>	<b>104</b>

#### **B.II.4) Altri beni**

La voce altri beni al 30 giugno 2003 è pari ad Euro 4.953 migliaia e s'incrementa, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 242 migliaia .

	<b>Costo storico</b>	<b>amm.to</b>	<b>valore netto</b>
<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>5.562</b>	<b>(851)</b>	<b>4.711</b>
Riclassifiche	330	-	330
Incrementi	198	(237)	(39)
Decrementi	(49)	-	(49)
<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>6.041</b>	<b>(1.088)</b>	<b>4.953</b>

Il valore netto si riferisce a mobili ed arredi per Euro 1.274 migliaia e ad opere d'arte per Euro 3.679 migliaia.

### B.III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad Euro 7.511 migliaia e registrano, nel corso dell'esercizio, un decremento di Euro 97 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	<i>Saldo al 30/06/03</i>	<i>Saldo al 30/06/02</i>
Partecipazioni in imprese controllate	140	-
Partecipazioni in imprese collegate	736	736
Partecipazioni in altre imprese	1	1
Altri Titoli	78	-
Partecipazioni in altre società ex. art.102 NOIF	1.123	1.446
Crediti verso società	5.360	5.360
<b>Totale</b>	<b>7.511</b>	<b>7.608</b>

Le partecipazioni in imprese controllate, il cui valore si è incrementato nel periodo di riferimento, per Euro 140 migliaia, si riferiscono alle seguenti società: Blueleven S.r.l., S.S. Lazio Calcio S.p.A., S.S. Real Estate S.r.l., S.S. Lazio Media S.r.l., S.S. Lazio Brand and Communications S.r.l. Tali società, tuttora non operative, erano state costituite al fine di attuare il piano di riorganizzazione aziendale deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 23 settembre 2002. Si precisa che si è ritenuto opportuno non effettuare alcuna svalutazione del valore di tali partecipazioni in quanto si ritiene che le perdite non abbiano carattere durevole. Si precisa inoltre che, poiché per tali società la non operatività comporta che i valori delle attività, patrimonio netto, ricavi e risultato netto d'esercizio siano scarsamente significativi in relazione al valore totale della controllante, non si è proceduto al consolidamento ai sensi di quanto previsto dal principio contabile n. 8. Pertanto sulla base di ciò la Società non ha redatto il Bilancio Consolidato.

Le partecipazioni in imprese collegate pari a Euro 736 migliaia e sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS S.r.l., nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., nella Stadio Olimpico S.p.A. e nella Cono Roma S.p.A.

La SDS S.r.l. è stata costituita in data 8 Marzo 1999 per la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. Tale società possiede un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in 104.000 quote del valore nominale di Euro 1,00, sottoscritto da S.S. Lazio S.p.A., A.S. Roma S.p.A., A.C. Parma S.p.A. e A.C. Fiorentina S.p.A., con quote paritarie da Euro 26.000 ed ha sede legale in Roma presso Via A. Gramsci 54. La società ha chiuso l'esercizio al 31 Dicembre 2002 con una perdita netta di Euro 253 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 291 migliaia. Si precisa che si è ritenuto opportuno non effettuare alcuna

svalutazione del valore di tale partecipazione in quanto si ritiene che la perdita non abbia carattere durevole.

Si segnala inoltre, che in data 15 maggio 1999, S.S. Lazio ha sottoscritto un contratto con SDS - Società Diritti Sportivi S.r.l.. Il contratto, che ha durata sino alla Stagione Sportiva 2004/2005, ha ad oggetto la concessione in licenza esclusiva dei diritti televisivi a pagamento per il territorio italiano e la cessione in esclusiva di alcuni diritti pubblicitari, a fronte di un corrispettivo di Euro 32,3 milioni per ciascuna Stagione Sportiva. SDS ha, a sua volta, sublicenziato i medesimi diritti a Sky Italia S.p.A. (già Stream S.p.A.). A seguito del fallimento della fallimento della da A.C. Fiorentina S.p.A. , originariamente parte del contratto insieme a Lazio, Roma e Parma, la società sublicenziataria dei diritti televisivi, ha avanzato una richiesta di riduzione del compenso pari al 25% , in luogo di quella contrattualmente prevista, pari a quanto effettivamente percepito dalla A.C. Fiorentina S.p.A. prima della dichiarazione di fallimento. Allo stato sono in corso trattative per dirimere la controversia in via transattiva.

La Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (già Lazio Finance S.r.l.) ha un capitale sociale di Euro 99.000, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 49 % dalla S.S. Lazio S.p.A. La società partecipata ha sede legale in Roma presso Via Augusto Valenzani, 10. Tale società è titolare del contratto di leasing dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenzani che è attualmente locato ad alcune società facenti capo al gruppo Cirio. La Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha chiuso l'esercizio al 31 Dicembre 2002 con una perdita di Euro 23 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 1.151 migliaia. Si precisa, come indicato a commento dei conti d'ordine, che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa).

La Stadio Olimpico S.p.A. è stata costituita in data 28 Maggio 2001 per l'acquisto, l'alienazione, la costruzione e la valorizzazione di immobili. Tale società, che ha sede legale in Roma, Via Francesco Pacelli, 14, possiede un capitale sociale di Euro 500.000, suddiviso in 500.000 azioni del valore nominale di Euro 1 ciascuna, sottoscritto per il 26% dalla S.S. Lazio S.p.A.. La società ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2002 con una perdita di Euro 33 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 464 migliaia. Si precisa che si è ritenuto opportuno non effettuare alcuna svalutazione del valore di tali partecipazioni in quanto si ritiene che tale perdita non abbia carattere durevole.

La Cono Roma S.r.l. è stata costituita in data 24 aprile 2001 con un Capitale Sociale di Euro 10 migliaia ed ha sede legale in Roma, Via Guido D'Arezzo, 2. Tale società è il veicolo con il quale si intende procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'acquisto dello Stadio Olimpico. La partecipazione è detenuta nella misura del 50% del Capitale Sociale ed è pari ad Euro 5 migliaia. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2002 con una perdita di Euro 5 migliaia ed un patrimonio netto di Euro 1 migliaia. Si precisa che si è ritenuto opportuno non effettuare alcuna svalutazione del valore di tali partecipazioni in quanto si ritiene che tale perdita non abbia carattere durevole.

Le partecipazioni in altre imprese sono costituite dal valore nominale della partecipazione nella società cooperativa a r.l. Fidi Calcio, il quale è rimasto invariato rispetto al 30 giugno 2001.

Il saldo della voce altre società ex art. 102 bis NOIF , pari ad Euro 1.123 migliaia, è rappresentato dai crediti relativi agli accordi in essere al 30 giugno 2003, la cui movimentazione è analiticamente descritta nella tabella successiva.



<b>Calciatore</b>	<b>Società</b>	<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 30/06/03</b>
Berrettoni	Perugia	1.033	-	-	1.033
Luciani	Salernitana	413	-	(413)	-
Turchetta	Florentia	-	90	-	90
Pesaresi	Chievo Verona	-	1.549	(1.549)	-
<b>Totale</b>		<b>1.446</b>	<b>1.639</b>	<b>(1.962)</b>	<b>1.123</b>

I decrementi, riferibili alla risoluzione degli accordi di compartecipazione, hanno determinato oneri per Euro 1.962 migliaia, classificati tra gli oneri finanziari alla voce C.17 d).

I crediti verso altri, iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie, sono sostanzialmente rappresentati dal deposito cauzionale, di Euro 5.360 migliaia, versato al Valencia F.C. a garanzia del debito sorto in occasione dell'acquisto del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Mendieta. In particolare, il deposito è stato costituito a garanzia del regolare pagamento delle ultime due rate del prezzo d'acquisto, che scadranno a partire dal 31 dicembre 2003.

Gli Altri Titoli sono costituiti da certificati di deposito custoditi presso il Credito Cooperativo Di Roma, che sono stati rilasciati a titolo di cauzione a fronte del contratto di affitto stipulato dalla S.S. Lazio S.p.A. per gli uffici di Via Borgognona.

#### **ATTIVO CIRCOLANTE**

L'attivo circolante ammonta complessivamente ad Euro 163.835 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2002, registra un decremento rispetto di Euro 19.821 migliaia. La sua composizione è di seguito commentata.

#### **C.I) Rimanenze**

Il valore delle rimanenze è pari a Euro 349 migliaia. Tale voce è rappresentata essenzialmente dal materiale sportivo e dai gadgets recanti il marchio della società destinati alla vendita.

#### **C.II.1) Crediti verso clienti**

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 21.436 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2002, di Euro 14.085 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto alla circostanza che, diversamente da quanto accaduto nello scorso esercizio, la S.D.S. S.r.l. ha provveduto a versare puntualmente quanto dovuto in relazione alla rata di febbraio prevista dal contratto in essere (Euro 13,3 milioni).

Tale voce si riferisce principalmente ai crediti sorti in relazione ai contratti di cessione dei diritti televisivi, di sponsorizzazione e di pubblicità.

	<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>Saldo al 30/06/02</b>
Clienti nazionali	4.105	16.800
Clienti esteri	11.245	6.236
Fatture da emettere	5.436	12.161
Crediti in contenzioso	2.833	1.376
Fondo svalutazione crediti	(2.183)	(1.052)
<b>Totale</b>	<b>21.436</b>	<b>35.521</b>

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli che riguardano la H3G S.p.A. a seguito della fatturazione di quota dei corrispettivi derivanti dalla cessione dei diritti UMTS relativi alla stagione 2002/2003 (Euro 1.596 migliaia), e la Puma Italia S.r.l. per sponsorizzazione tecnica (Euro 1.052 migliaia). I crediti sopramenzionati sono stati regolati successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Fra i clienti esteri il più significativo è quello che riguarda la Société d'Exploitation De Droits Sportifs S.A. (Euro 10.330 migliaia). Tale credito è sorto principalmente a seguito della fatturazione anticipata (stagione 2003-2004 ) dei diritti di sfruttamento pubblicitario a livello nazionale. Tale credito è stato incassato successivamente alla chiusura dell'esercizio.

L'importo delle fatture da emettere è riferito per Euro 4.000 migliaia a fatture da emettere nei confronti del Barcellona F.C., quale penale per il mancato acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Mendieta. Detto credito è stato ceduto all'A.C. Valencia nell'ambito dell'operazione relativa all'acquisto dei diritti del calciatore stesso.

#### **C.II.2) CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE**

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 1 migliaia. Tale voce è rappresentata dal saldo del conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la BLUELEVEN S.r.l. Su tale conto maturano interessi al tasso pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 3,2%.

#### **C.II.3) Crediti verso collegate**

I crediti verso imprese collegate ammontano ad Euro 8 migliaia e sono vantati nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza. Si precisa che dal 1° ottobre 2001 il c/c di corrispondenza non è fruttifero di interessi.

#### **C.II.4) CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI**

<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>Saldo al 30/06/02</b>
1.116	-

I crediti verso imprese controllanti ammontano ad Euro 1.116 migliaia e sono rappresentati dal saldo del conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la Cirio Holding S.p.A. Al 30 giugno 2002 tale conto presentava un saldo a debito pari ad Euro 354 migliaia. Il conto corrente di corrispondenza con la Cirio Holding S.p.A. è regolato al tasso dell'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 3,2%, ed ha maturato nel corso del semestre interessi attivi per

Euro 30 migliaia. Le variazioni più significative registrate nel periodo di riferimento hanno riguardato l'erogazione di finanziamenti verso la controllante per Euro 2.193 migliaia, e il rimborso degli stessi, per complessivi Euro 1.033 migliaia. Si precisa, che successivamente alle dichiarazioni di default e cross default, la società non ha posto in essere operazioni di natura finanziaria con la Cirio Holding S.p.A. se non limitatamente alla gestione delle operazioni già in essere alle date delle dichiarazioni stesse.

Come evidenziato nell'informazione sulla gestione con riferimento alla valutazione dei crediti vantati verso la Controllante effettuata alla luce della crisi finanziaria in cui verso il Gruppo Cirio, si precisa che per la Cirio Holding S.p.A. non si è provveduto ad alcuna svalutazione in quanto si ritiene che le somme a credito potranno essere compensate con i debiti infruttiferi e postergati che la S.S. Lazio S.p.A. ha verso la medesima società. Tale compensazione potrà avvenire solo ove S.S. Lazio ritenesse di eccepire il diritto di compensazione in sede fallimentare, rinunciando quindi alla postergazione.

Infine si sottolinea, come già evidenziato nella relazione sulla gestione, che a seguito dell'aumento di capitale sociale per complessivi Euro 110 milioni perfezionatosi nel mese di agosto 2003, la Vostra Società non è più controllata dalla Cirio Holding S.p.A..

### **C. II.5) Crediti verso altri**

I crediti verso altri si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2002, di Euro 7.306 migliaia, ed ammontano ad Euro 99.073 migliaia.

	<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>Saldo al 30/06/02</b>
Verso Lega	379	270
Verso società calcistiche	88.042	77.195
Verso Erario	7.683	24.611
Altri crediti	2.969	4.303
<b>Totale</b>	<b>99.073</b>	<b>106.379</b>

Le voci esposte sono dettagliate dalle tabelle che seguono.

#### *Crediti Vs. Lega*

Ammontano a Euro 379 migliaia e sono riferiti a contributi federali ed al saldo attivo della campagna trasferimenti.

#### *Crediti vs. società calcistiche.*

Tale voce accoglie i crediti verso le società calcistiche nazionali ed estere derivanti da cessione dei diritti dei calciatori per Euro 88.042 migliaia. Tale voce registra un incremento rispetto allo scorso esercizio di Euro 10.847 migliaia.

I crediti verso le società calcistiche con scadenza entro l'anno successivo ammontano Euro 60.141 migliaia, mentre quelli con scadenza oltre l'anno successivo ammontano a Euro 27.901 migliaia.

Tra i crediti più significativi verso società calcistiche italiane si evidenziano i crediti vantati nei confronti del F.C. Juventus per Euro 29.954 migliaia relativamente alle cessioni di Nedved e Salas, del Milan per Euro 20.658 relativamente alla cessione del diritto relativo al calciatore Nesta e dell'Inter per Euro 25.333 migliaia relativamente alla cessione del diritto relativo al calciatore Crespo.

Si precisa che, i crediti per la campagna trasferimenti tra società italiane sono garantiti da polizza fidejussoria assicurativa, così come disposto dalla Lega Nazionale Professionisti (Lega Calcio).

Si precisa, inoltre, che i crediti scadenti nella stagione 2004/05, pari ad Euro 42.598 migliaia, al netto della compensazione in Lega con i debiti verso società calcistiche nazionali del medesimo periodo, pari ad Euro 12.315 migliaia, e del saldo negativo tra crediti e debiti relativo alla stagione 2005/06, pari ad Euro 4.907 migliaia, sono stati ceduti a terzi a seguito di accordi transattivi perfezionati con società calcistiche estere. Tali accordi si erano necessari a seguito del mancato pagamento di debiti scaduti e della successiva messa in mora della Società.

In particolare, il credito netto complessivo pari ad Euro 25.377 migliaia è stato ceduto per Euro 20.377 migliaia al Manchester per la copertura integrale del debito residuo per l'acquisto dei diritti alle prestazioni del giocatore Stam e per Euro 5.000 migliaia al Valencia per la copertura parziale della rata di Euro 12 milioni scaduta il 30 giugno 2002 relativa al giocatore Mendieta.

I crediti verso società calcistiche estere, al 30 giugno 2003, ammontano ad Euro 3.707 migliaia e sono rappresentati principalmente dai crediti verso il Middlesbrough Football Club per la cessione di Boksic, Euro 1.082 migliaia, e verso il Real Sociedad De Futbol per la cessione di Kovacevic, pari ad Euro 2.625 migliaia (USD 3.000 migliaia). In particolare i crediti verso il Real Sociedad sono stati ceduti, con clausola pro solvendo, al Valencia, per una quota pari a USD 2.375 migliaia, quale ulteriore copertura della rata di Euro 12 milioni scaduta il 30 giugno 2002 relativa al giocatore Mendieta. Esiste la pretesa della S.S. Lazio, da far valere nelle opportune sedi giudiziarie, nei confronti della Real Sociedad al risarcimento del danno stimato in circa \$ 6.000.000 conseguenti alla violazione dell'obbligo da parte del Real della vendita del calciatore Kovacevic per un importo pari o superiore a \$ 12.000.000, in relazione all'offerta ricevuta dal Valencia.

#### *Crediti verso erario*

	<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>Saldo al 30/06/02</b>
Per imposte dirette	1.657	19.220
Per imposte indirette	6.026	5.391
<b>Totale</b>	<b>7.683</b>	<b>24.611</b>

I crediti verso l'erario per imposte dirette al 30 giugno 2003 ammontano ad Euro 7.683 migliaia e si decrementano, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 16.928 migliaia. La diminuzione registrata è principalmente imputabile alle disposizioni previste nel D.L. 282/2002, in base al quale è stato stornato per Euro 2,5 milioni il credito netto per imposte anticipate, presente nel bilancio chiuso al 30 giugno 2002 e pari ad Euro 17,04 milioni, principalmente riferito a perdite fiscali sorte in esercizi oggetto di condono e quindi non utilizzabili. Tuttavia, avendo constatato che non sussistono, in ossequio ai principi contabili, le condizioni per il mantenimento del residuo credito per imposte anticipate di Euro 14,54 milioni, lo stesso è stato stornato.

Prudenzialmente, non è stato iscritto il credito per fiscalità anticipata generato dalle ingenti perdite fiscali maturate nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2003.

Al 30 giugno 2003, i crediti verso l'erario per imposte dirette comprendono tra l'altro, un importo di Euro 1.137 migliaia, relativo al credito IRAP sorto al 30 giugno 2002, ed un importo di Euro 50 migliaia, relativo alle Imposte Anticipate.

Con riferimento alla voce Crediti verso l'Erario per imposte indirette, si precisa che nel saldo di Euro 6.026 migliaia, è incluso un importo di Euro 5.343 migliaia, relativo al credito IVA relativo alla dichiarazione 1998. Tale credito è stato oggetto di domanda di rimborso nel mese di marzo 1999. A fronte di tale credito, il cui saldo è comprensivo degli interessi maturati, è stata ottenuta un'anticipazione, dalla Banca di Roma, per un ammontare, comprensivo di interessi, pari ad Euro 1.836 migliaia.

#### *Crediti verso altri*

	<b>Saldo al 30/06/03</b>	<b>Saldo al 30/06/02</b>
Verso assicurazioni per indennizzi	389	1.636
Anticipi a fornitori	373	714
Verso tesserati/dipend.	370	193
Altri	1.837	1.760
<b>Totale</b>	<b>2.969</b>	<b>4.303</b>

I crediti verso le compagnie di assicurazione si riferiscono agli indennizzi per gli infortuni dei calciatori verificatisi nel corso dell'esercizio.

Tra i crediti verso altri vi sono, principalmente i crediti vantati verso la Lottomatica S.p.A., pari ad Euro 885 migliaia, sorti per la vendita degli abbonamenti relativi alla stagione 2003/2004. Tale importo è stato integralmente incassato dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **C.II.6) Crediti verso Imprese consociate**

I crediti verso imprese consociate ammontano ad Euro 32.517 migliaia e si decrementano , rispetto allo scorso esercizio, di Euro 6.089 migliaia. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	<b>Saldo al 30/06/03</b>
Cirio Immobiliare S.p.A.	20.363
Cirio Agricola S.p.A.	8.788
Cirio Finanziaria S.p.A.	7.730
Bombril S.A.	5.666
Del Monte Italia S.p.A.	4.049
Cirio Ricerche S.p.A.	1.221
Al.Ba. S.r.l. in liquidazione	198
Cisim Foods S.p.A.	23
Cirio del Monte N.V.	7
Fondo svalutazione	(15.528)

**Totale**

**32.517**

Il credito vantato nei confronti di Cirio Finanziaria è costituito dal saldo del c/c di corrispondenza. Gli interessi sono calcolati nella misura corrispondente al tasso EURIBOR a tre mesi maggiorato di uno spread di 3,7 punti percentuali; la capitalizzazione degli interessi è trimestrale. Al 30 giugno 2003 sono maturati interessi attivi per complessivi Euro 382 migliaia.

I crediti vantati nei confronti della Cirio Immobiliare S.p.A. e Cirio Agricola S.p.A. sono sorti per effetto della cessione degli stessi da parte della consociata Cirio Finanziaria S.p.A. in data 28 giugno 2002. Tali conti correnti di corrispondenza sono regolati al tasso Euribor a tre mesi più uno spread del 3,2%. Al 30 giugno 2003 sono maturati interessi attivi per complessivi Euro 1.767 migliaia.

Come già indicato nella relazione sulla gestione, con riferimento ai crediti vantati verso Società facenti parte del gruppo di riferimento, si precisa che a seguito della crisi finanziaria in cui versa lo stesso si è provveduto ad svalutare i crediti verso parti correlate, in relazione al loro valore di presumibile realizzo, per un complessivo Euro 15,5 milioni. La svalutazione è stata così determinata:

- )Euro 4,4 milioni per Cirio Agricola S.p.A. pari al 50% del credito
- )Euro 5,6 milioni per Bombril S.A.. pari al 100% del credito
- )Euro 4,1 milioni per Cirio Del Monte Italia S.p.A. pari al 100% del credito
- )Euro 1,2 milioni per Cirio Ricerche S.C.p.A.. pari al 100% del credito
- )Euro 0,2 milioni per Al. Ba. S.r.l. pari al 100% del credito

Il credito verso Cirio Agricola S.p.A. è stato svalutato in ragione del 50%, poiché si ritiene che la società sia in grado di soddisfare parzialmente il debito nei confronti della S.S. Lazio S.p.A.

Il credito verso Cirio Immobiliare S.p.A. non è stato oggetto di svalutazione, in quanto si ritiene che il patrimonio immobiliare posseduto dalla stessa e la circostanza che i debiti verso terzi della Cirio Immobiliare S.p.A. sono quasi interamente rappresentati dal debito verso S.S. Lazio S.p.A., garantiscano l'integrale soddisfacimento del credito vantato dalla S.S. Lazio S.p.A.

Con riferimento al credito vantato verso Cirio Finanziaria di Euro 7,7 milioni, si precisa che non si è provveduto ad alcuna svalutazione in quanto si ritiene che lo stesso potrà essere compensato con i debiti infruttiferi e postergati che la S.S. Lazio S.p.A. ha verso Cirio Finanziaria stessa. Tale compensazione potrà avvenire solo ove S.S. Lazio ritenesse di eccepire il diritto di compensazione in sede fallimentare, rinunciando quindi alla postergazione.

Si precisa che a seguito dell'aumento di capitale sociale per complessivi Euro 110 milioni perfezionatosi nel mese di agosto 2003, la S.S. Lazio S.p.A. non è più controllata dalla Cirio Holding S.p.A. e pertanto le sopramenzionate società non rappresentano più parti correlate.

Inoltre, si precisa, che successivamente alle dichiarazioni di default e cross default, S.S. Lazio non ha posto in essere operazioni di natura finanziaria con parti correlate se non limitatamente alla gestione delle operazioni già in essere alle date delle dichiarazioni stesse.

#### **C.IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

La voce comprende Depositi bancari per Euro 9.070 migliaia e denaro ed i valori in cassa per Euro 264 migliaia.

#### **D. RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Sono interamente composti da risconti attivi per Euro 1.817 migliaia e si riferiscono principalmente a costi non di competenza dell'esercizio per lo più riguardanti premi assicurativi, per Euro 608 migliaia, commissioni sulle cessioni dei contratti dei diritti televisivi "criptati" alle società di factoring per Euro 239 migliaia e interessi forfettari riconosciuti al Manchester per la dilazione di pagamento riconosciuta nell'ambito dell'accordo transattivo concluso nel corso dell'esercizio.

## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto è negativo per un ammontare di Euro 49.626 migliaia, tenuto conto della perdita risultante dal bilancio al 30 Giugno 2003. La sua composizione e le variazioni intervenute nel periodo sono espresse dalla tabella che segue.

	Capit.al e Sociale	Riserv a Legale	Riserva sovr. Azioni	Altre Riserve --- Futuri aumenti Cap. Sociale	Utili (perdite) a nuovo	Utili (perdite) d'esercizio/ periodo	TOTAL E
<b>Valori al 30/06/02</b>	<b>48.068</b>	<b>244</b>	<b>93.402</b>	<b>28.425</b>	<b>(36.422)</b>	<b>(103.046)</b>	<b>30.671</b>
Conclusione dell'operazione di aumento di capitale sociale (deliberato in data 4 maggio 2002).	33.648		21.353	(27.938)			27.063
Delibera assemblea del 9 dicembre 2002	-	-	-	-	(103.046)	103.046	0
Risultato al 31 gennaio 2003						(54.799)	(54.799)
Delibera assemblea del 24 marzo 2003	(78.573)	(244)	(114.755)	(487)	139.260	54.799	0
Versamento in conto futuro Aumento Cap. Sociale				14.500			14.500
Risultato periodo dal 1 febbraio 2003 al 30 giugno 2003						(67.061)	(67.061)
<b>Valori al 30/06/03</b>	<b>3.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.500</b>	<b>(208)</b>	<b>(67.061)</b>	<b>(49.626)</b>

L'assemblea in sede di approvazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2002 ha deliberato il riporto a nuovo delle perdite.

In data 5 agosto 2002 si è perfezionata, con l'iscrizione presso il registro delle imprese, l'operazione di aumento di capitale sociale di Euro 55.000 migliaia deliberata dall'Assemblea Straordinaria in data 9 maggio 2002.

A seguito della perdita d'esercizio, che ammonta ad Euro 121.860 milioni, la Società si trova nella fattispecie di cui all'art. 2447 del codice civile. Tale fattispecie risulta di fatto superata con l'aumento di capitale sociale di cui al paragrafo *“fatti di rilievo verificatasi dopo il 30 giugno 2003”*.



Il capitale sociale è suddiviso in 157.145.328 azioni del valore nominale di Euro 0,02 alla data del 30 giugno 03 sono iscritti al libro soci: Cirio Holding S.p.A. con il 15,145%, Cirio Finanziaria S.p.A. con il 34,831% , Capitalia con il 5,702%, Banca Nazionale del Lavoro con il 4,493% delle azioni ed altri terzi con il 39,83 %.

Come indicato nella relazione sulla gestione, in data 7 agosto 2003 si è perfezionata, con l'iscrizione presso il registro delle imprese di Roma, l'operazione di aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 24 marzo 2003.

Si precisa, come già indicato, che a seguito del mancato esercizio da parte della Cirio Finanziaria S.p.A. e della Cirio Holding S.p.A. dei diritti d'opzione loro spettanti nell'ambito dell'operazione di aumento del capitale sociale per complessivi Euro 110 milioni circa perfezionatosi nel mese di agosto 2003, la Vostra Società non è più controllata dal gruppo Cirio.

Attualmente la quota posseduta dal Gruppo Cirio è del 2,915%.

## **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad Euro 7.126 migliaia con un decremento rispetto alla fine del precedente esercizio di Euro 5.281 migliaia. La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	<b>Saldo al 30/06/02</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 30/06/03</b>
<b>B.3) Rischi</b>	683	3.798	1.293	3.188
<b>B.3) Oneri Tributari Futuri</b>	11.724	1.731	9.144	4.311
<b>B.3) Operazioni a Premio</b>	0	183	0	183
<b>Totale</b>	<b>12.407</b>	<b>5.712</b>	<b>10.437</b>	<b>7.682</b>

I "fondi rischi" ammontano ad Euro 3.188 migliaia e si sono incrementati, rispetto all'esercizio precedente, per un ammontare netto pari ad Euro 2.505 migliaia. La variazione registrata nel periodo si riferisce sostanzialmente agli accantonamenti effettuati a fronte delle passività ritenute di natura probabile connesse con le richieste pervenute da parte di terzi.

Per effetto delle disposizioni contenute nel decreto legge 282/2002 la consistenza del fondo "oneri tributari futuri" è stata riclassificata tra i debiti tributari per la quota relativa al costo dell'adesione alla "Sanatoria Fiscale", pari ad Euro 5.700 migliaia. L'eccedenza rispetto a quanto accantonato negli esercizi precedenti in relazione alle passività ritenute di natura probabile per gli anni oggetto di condono, pari ad Euro 3.444 migliaia, è stata iscritta nel conto economico tra i proventi straordinari. Si precisa che l'esborso finanziario per l'adesione a tale condono è di Euro 5.700 migliaia e che il condono include anche gli anni che sono stati oggetto di verifica da parte dell'Agenzia delle Entrate.