



A.S. ROMA S.P.A.

**RELAZIONE SEMESTRALE
AL 31 DICEMBRE 2000**

SOMMARIO

Corporate governance	pag. 5
Relazione sulla gestione per il semestre chiuso al 31 dicembre 2000.....	pag. 8
Bilancio chiuso al 31 dicembre 2000	
▪ Stato patrimoniale consolidato	pag. 22
▪ Conto economico consolidato	pag. 24
▪ Nota integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2000.....	pag. 28
Prospetti supplementari:	
▪ Stato patrimoniale consolidato in Euro	pag. 63
▪ Conto economico consolidato in Euro.....	pag. 65
▪ Stato patrimoniale A.S. Roma S.p.A. in lire.....	pag. 67
▪ Conto economico A.S. Roma S.p.A. in lire	pag. 69
▪ Stato patrimoniale A.S. Roma S.p.A. in Euro	pag. 71
▪ Conto economico A.S. Roma S.p.A. in Euro.....	pag. 73
▪ Rendiconto finanziario.....	pag. 75
▪ Prospetto di raccordo tra risultato di esercizio di A.S. Roma S.p.A. e risultato consolidato	pag. 76
▪ Prospetto di raccordo tra patrimonio netto di esercizio di A.S. Roma S.p.A. e patrimonio netto consolidato.....	pag. 76
▪ Elenco delle partecipazioni rilevanti.....	pag. 77
Osservazioni del Collegio Sindacale alla Relazione Semestrale.....	pag. 80
Relazione della Società di Revisione sulla revisione limitata alla Relazione Semestrale	pag. 84

CORPORATE GOVERNANCE

Consiglio di Amministrazione

Presidente ed Amministratore Delegato:	Francesco Sensi ⁽¹⁾⁽²⁾
Vice Presidenti:	Ciro Di Martino ⁽³⁾ Giovanni Ferreri ⁽³⁾ Pier Giorgio Romiti
Amministratore Delegato:	Rosella Sensi ⁽¹⁾⁽²⁾
Consiglieri:	Maria Cristina Sensi Silvia Sensi Angela Nanni Fioravanti Lorenzo Colonna Giuseppe Pasquale Marra ⁽³⁾ Renato Bernardini ⁽²⁾ Giovanni Stella

- (1) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione per atti di valore fino a lire 15 miliardi con firma singola e congiunta, con altro Amministratore Delegato, fino a 30 miliardi;
- (2) Membro del Comitato Esecutivo, tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria nei limiti di lire 50 miliardi;
- (3) Membro del Comitato di Controllo.

Direttore Generale Fabrizio Lucchesi

Collegio Sindacale

Presidente:	Silvio Rotunno
Sindaci Effettivi:	Giorgio Palasciano Stefano Simone

Società di revisione Grant Thornton S.p.A.

A.S. ROMA S.P.A.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
PER IL SEMESTRE
AL 31 DICEMBRE 2000**

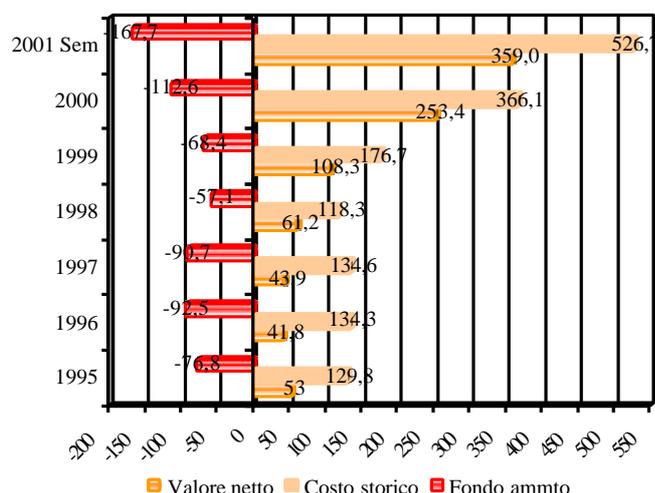
Signori Azionisti,

il semestre in esame si caratterizza per alcune importanti scelte strategiche effettuate dalla Società nell'area tecnico-sportiva, in considerazione dei possibili cambiamenti e delle conseguenti nuove opportunità che interessano lo scenario competitivo di riferimento, da considerarsi nella sua dimensione europea ed internazionale.

Nell'ambito della strategia societaria volta al rafforzamento tecnico della rosa della prima squadra, per renderla competitiva, non solo in ambito nazionale, ma a livello internazionale, alla stregua dei più blasonati club europei, sono stati effettuati importanti investimenti, cogliendo le opportunità presenti sul mercato, anche accelerando i piani inizialmente previsti e scegliendo di dismettere alcuni calciatori solo a fine stagione.

In particolare, la stagione si è aperta con l'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di *Gabriel Omar Batistuta* e *Ferreira de Rosa Emerson*, calciatori di indiscusso valore tecnico; la campagna trasferimenti si è poi caratterizzata dall'arrivo di altri importanti calciatori e dalla

**Andamento immobilizzazioni immateriali
(Lit. Mldi)**

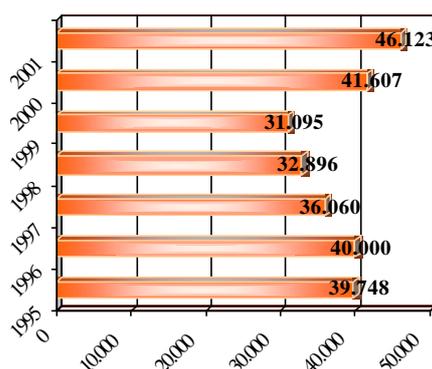


rinegoziazione dei contratti in essere con Vincent Candela, Marco Delvecchio e Damiano Tommasi.

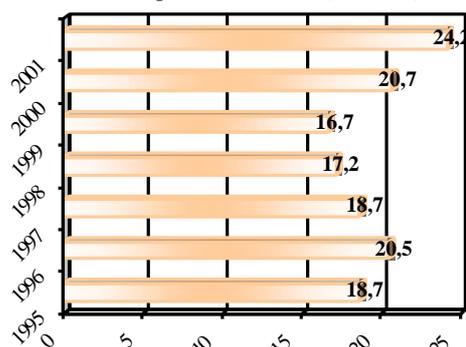
In tale ambito, la gestione dinamica del parco calciatori, con operazioni di trading, adottata quale scelta strategica da parte della società, permetterà il conseguimento di significative plusvalenze nel corso del presente esercizio.

Il semestre si caratterizza anche per il record storico raggiunto nell'ambito della campagna abbonamenti, con 46.123 abbonati (+10,9%), ed un fatturato netto di oltre 24 miliardi di lire (+16,9%), rendendo l'A.S. Roma la società con il maggior numero di abbonati per la stagione calcistica 2000/2001, segno evidente del forte bacino di utenza di cui, di fatto, dispone.

Numero Abbonamenti



Incassi per Abbonamenti (Lit. Mldi)



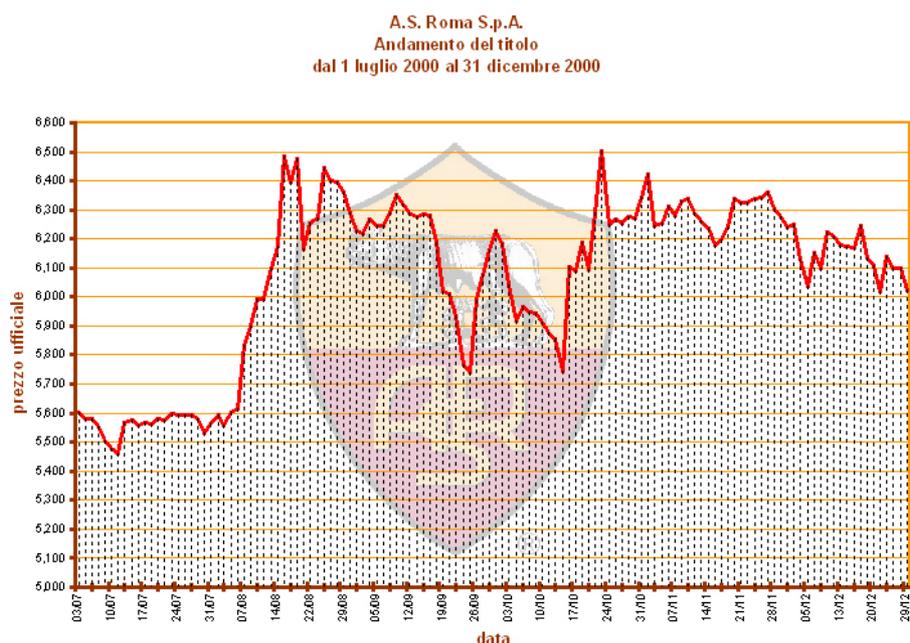
Nell'ambito della strategia di marketing, è divenuto operativo il contratto con Havas Advertising Sports S.A., società specializzata in marketing sportivo, relativo alla gestione dei Diritti di Marketing ed allo sfruttamento dei diritti pubblicitari dell'A.S. Roma S.p.A., attraverso la definizione di accordi promo-pubblicitari con sponsor istituzionali, fornitori ufficiali e partner commerciali. Il contratto, di durata triennale, prevede il riconoscimento per la stagione in corso di 20,5 miliardi di lire, a titolo di minimo garantito.

Tale partnership sta permettendo, da un lato, di migliorare la struttura di marketing, avvalendosi della professionalità e dell'esperienza di Havas in tale ambito e, dall'altro, di incrementare i proventi derivanti dallo sfruttamento dei diritti promo-pubblicitari, rispetto a quanto realizzato nel precedente esercizio, anche grazie all'ottimizzazione degli spazi pubblicitari a disposizione presso lo stadio Olimpico ed all'offerta di pacchetti di corporate hospitality alle aziende partner della Vostra Società.

In tale contesto, è stato siglato il contratto relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma, che dalla stagione in corso è affidata a Kappa Italia S.p.A., attraverso il proprio marchio Kappa.

Il semestre in esame ha visto anche il lancio del Roma Channel, canale tematico interamente dedicato all'A.S. Roma che ha visto, al 31 dicembre 2000, la sottoscrizione di oltre 15.000 abbonamenti. Ciò grazie alla collaborazione di due partner storici e strategici della Vostra Società, RAI per la produzione e Stream per la diffusione.

Il titolo della Vostra Società ha chiuso il semestre con un valore pari a 6,02 euro, guadagnando 0,42 euro sulla quotazione di inizio esercizio, apprezzandosi anche grazie alle operazioni di investimento ed ai positivi risultati sportivi conseguiti dalla squadra, assoluta protagonista nel Campionato in corso.



ANDAMENTO GESTIONALE

PREMESSA

Ai fini di una migliore comprensione dei dati di seguito esposti, si rende necessario premettere la limitata significatività della presente Relazione Semestrale, in quanto i risultati sono fortemente influenzati dalla stagionalità dell'attività delle società di calcio professionistiche, conseguente alla distribuzione temporale non omogenea delle diverse competizioni, che non consente, di fatto, una perfetta comparabilità tra periodi dello stesso esercizio o di esercizi diversi.

La rappresentatività della Relazione Semestrale ne risulta così condizionata, in particolare modo per i ricavi da gare e per i proventi da cessione diritti televisivi per le partite di campionato, la cui componente economica è legata al momento di effettivo svolgimento della gara.

La stagionalità risulta ancora più accentuata per questa stagione calcistica, con l'inizio del campionato posticipato al 1° ottobre 2000 (29 agosto nella stagione precedente), a seguito della disputa dei giochi olimpici. Per contro, i costi e le spese sono distribuiti in maniera più omogenea nell'arco dell'esercizio.

L'utilizzo dei risultati del primo semestre, come base per proiezioni riferite all'intero esercizio, deve, pertanto, tenere debitamente conto di tale fenomeno di stagionalità che, di fatto, inficia la significatività dei dati al 31 dicembre 2000.

Inoltre, si segnala come il mutato regime fiscale, al quale sono assoggettate le società di calcio professionistiche a decorrere dal 1° gennaio 2000, con l'applicazione del regime ordinario IVA e la contestuale abolizione dell'imposta sugli spettacoli, comporti tassi di crescita più contenuti, influenzando la comparabilità dei dati con il bilancio chiuso al 30 giugno 2000 e, limitatamente alla Capogruppo, con i corrispondenti dati del semestre dell'esercizio precedente.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'andamento gestionale, riferito ai dati consolidati del primo semestre dell'esercizio del Gruppo A.S. Roma nei suoi aspetti maggiormente significativi.

ANALISI ECONOMICO – REDDITUALE

Nel semestre in esame il **Valore della Produzione**, pari a 90.618 milioni di lire, risulta penalizzato dall'effetto della stagionalità dell'attività sportiva sopra descritta, seppur in linea con quanto realizzato nel medesimo periodo dell'esercizio precedente.

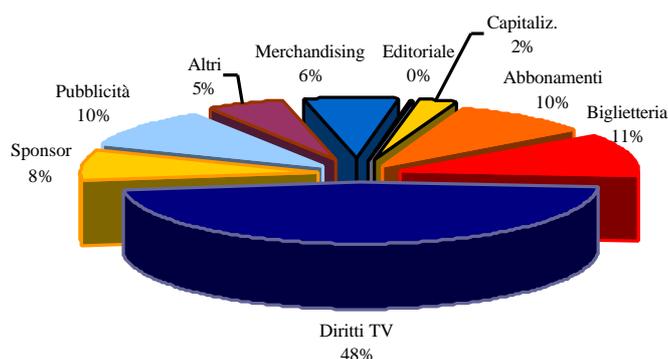
	Semestre al 31.12.2000		Esercizio al 30.06.2000	
	Lit.Mil.	%	Lit.Mil.	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.792	28,46	53.478	26,12
Capitalizzazione vivaio	2.204	2,43	3.168	1,55
Altri ricavi e proventi	62.622	69,11	148.103	72,33
Valore della produzione	90.618	100,00	204.749	100,00
Acquisto materie di consumo	(5.055)	(5,58)	(4.697)	(2,29)
Spese per servizi	(27.605)	(30,46)	(43.002)	(21,00)
Godimento beni di terzi	(299)	(0,33)	(367)	(0,18)
Spese per il personale	(64.553)	(71,24)	(89.017)	(43,48)
Variazione delle rimanenze	411	0,45	818	0,40
Oneri diversi di gestione	(10.498)	(11,58)	(36.927)	(18,04)
Costi operativi	(107.599)	(118,74)	(173.192)	(84,59)
Margine operativo lordo	(16.981)	(18,74)	31.557	15,41
Ammortamenti	(58.070)	(64,8)	(66.707)	(32,58)
Svalutazioni ed accantonamenti	-	-	(2.876)	(1,40)
Margine operativo netto prima dei Proventi netti da cessione calciatori	(75.051)	(82,82)	(38.026)	(18,57)
Proventi (oneri) netti da cessione calciatori	(3.649)	(4,03)	48.257	23,57
Margine operativo netto dopo i proventi Netti da cessione calciatori	(78.700)	(86,85)	10.231	5,00
Oneri finanziari netti	(6.370)	(7,03)	(10.355)	(5,05)
Rettifiche di attività finanziarie	-	-	(20)	(0,01)
Risultato lordo	(85.070)	(93,88)	(144)	(0,07)
Componenti straordinarie nette	(37)	(0,04)	2.923	1,43
Risultato ante imposte	(85.107)	(93,92)	2.779	1,36
Imposte sul reddito	-	-	(2307)	(1,13)
Utile netto (perdita) del periodo	(85.107)	(93,92)	472	0,23

ANALISI DI COMPOSIZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

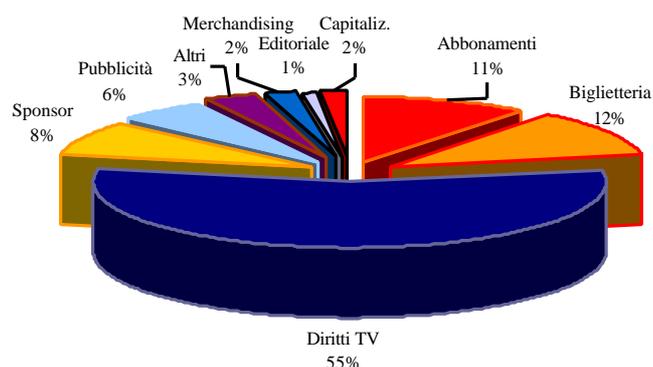
	Semestre al 31.12.2000		Esercizio al 30.06.2000	
	Lit.Mil.	%	Lit.Mil.	%
Ricavi da gare	18.523	20,44	43.455	21,22
Ricavi da cessione temporanea di calciatori	1.231	1,36	4.644	2,27
Ricavi attività comm.le e di merchandising	5.612	6,19	3.846	1,88
Ricavi attività editoriale	426	0,47	1.533	0,75
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.792	28,46	53.478	26,12
Capitalizzazione vivaio	2.204	2,43	3.168	1,55
Proventi pubblicitari	8.998	9,93	11.242	5,49
Diritti televisivi e ricavi accessori	42.644	47,06	110.490	53,96
Sponsorizzazioni	7.272	8,02	16.180	7,90
Altri ricavi e proventi	3.708	4,10	10.191	4,98
Valore della produzione	90.618	100,00	204.749	100,00

In particolare, i ricavi da gare ed i relativi proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi, la cui competenza economica segue l'effettivo svolgimento della gara, non risultano in linea con le risultanze dell'esercizio precedente, come conseguenza del minor numero di partite di campionato disputate nel corso del semestre (6 gare casalinghe disputate su 17 totali previste nella stagione). Ciò risulta evidente dall'analisi di composizione del Valore della Produzione.

Composizione percentuale del Valore della Produzione al 31 dicembre 2000



Composizione percentuale del Valore della Produzione al 30 giugno 2000



I ricavi da gare si compongono dei ricavi da biglietteria per le partite di Campionato, di Coppa UEFA, di Coppa Italia ed amichevoli disputate nel corso del semestre, oltre alla quota parte di ricavi per abbonamenti di competenza.

I ricavi da diritti televisivi sono ottenuti dalla cessione, da parte della Vostra Società, dei diritti relativi alla trasmissione, in diretta e/o differita, in criptato delle partite casalinghe del campionato di Serie "A" a S.D.S. - Società Diritti Sportivi S.r.l. Inoltre, ha ceduto alla RAI S.p.A. i diritti televisivi e radiofonici per le partite casalinghe di Coppa U.E.F.A. per la stagione in corso.

I proventi pubblicitari del primo semestre, in significativa crescita rispetto all'esercizio precedente, sono prevalentemente riferibili al contratto in essere con Havas Advertising Sports S.A., mentre i proventi per sponsorizzazioni sono relativi ai contratti di sponsorizzazione ufficiale (Ina-Assitalia) e tecnica (Kappa Italia S.p.A.).

Nel semestre sono stati capitalizzati costi pluriennali riferiti al vivaio per complessivi 2.204 milioni di lire, in osservanza alle raccomandazioni federali.

L'attività commerciale e di merchandising, demandata a Roma International Football Service S.r.l., evidenzia un significativo miglioramento, rappresentando il 6% del Valore della Produzione, rispetto al 2% dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, sia in termini di volumi di vendita, che di ritorni economici, anche grazie alle positive performance della squadra.

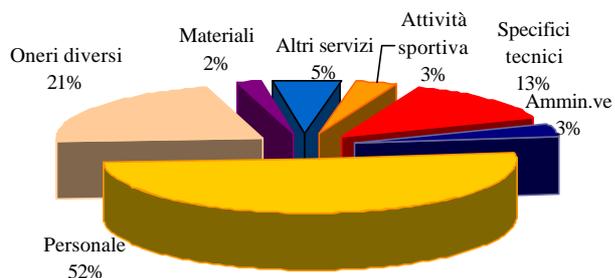
Tale risultato è stato ottenuto, inoltre, a seguito delle iniziative commerciali dei due punti vendita ASRomastore, della commercializzazione dei prodotti realizzata tramite corner specializzati, punti vendita dedicati, vendita per corrispondenza e on-line, tramite il sito www.asromastore.it. È, infine, proseguito con piena soddisfazione lo sfruttamento del marchio A.S. Roma, grazie ai sottostanti accordi contrattuali con American Express.

L'attività editoriale, pur modesta da un punto di vista economico-reddituale, riveste un'importanza strategica in termini di comunicazione e contatto con il bacino di utenza.

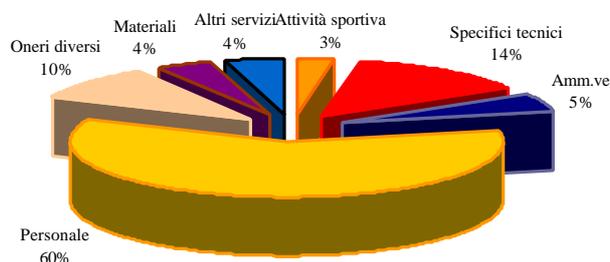
L'analisi dei costi operativi, pari a 107.599 milioni di lire nel primo semestre dell'esercizio, viene di seguito rappresentata e posta in confronto con i dati del precedente esercizio.

In particolare, Vi evidenziamo il significativo incremento dei costi del personale, pari al 60% dei costi operativi, a fronte del 52% registrato nell'esercizio precedente, conseguente alla politica degli investimenti intrapresa dalla Società.

**Composizione percentuale Costi operativi al
30 giugno 2000**



**Composizione percentuale Costi operativi al
31 dicembre 2000**



Gli **oneri diversi di gestione**, pari a 10.498 milioni di lire ed al 10% dei costi operativi, registrano un decremento per effetto del mutato regime fiscale, al quale sono assoggettate le società di calcio a partire dal 1° gennaio 2000, con l'abolizione dell'imposta sugli spettacoli, pari a 13.231 milioni di lire nell'esercizio precedente.

Tale voce include, inoltre, la quota parte dei ricavi da gare e dei proventi da diritti televisivi riconosciuti alle squadre ospiti a titolo di mutualità; nella prima frazione dell'esercizio tali oneri non sono maturati proporzionalmente, rispetto ai corrispondenti valori dell'esercizio precedente, in analogia alla mancata maturazione dei corrispondenti ricavi.

Risulta sostanzialmente invariata l'incidenza degli altri costi operativi per i quali si registra una crescita in valore assoluto dovuta, sia allo sviluppo dell'attività commerciale, sia al maggiore dimensionamento strutturale conseguente al processo di crescita e di diversificazione delle attività aziendali.

Gli **ammortamenti** del primo semestre, riferiti principalmente ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive, si incrementano rispetto all'esercizio precedente, a seguito delle politiche di investimento effettuate al fine di rafforzare la rosa della squadra e della scelta operata di non porre in essere operazioni di cessione di calciatori, previste comunque entro la fine dell'esercizio, nell'ambito di una gestione dinamica del parco calciatori. Conseguentemente, i valori a fine periodo non sono comparabili con quelli conseguiti nell'esercizio precedente.

Per effetto di tali considerazioni, tenuto conto dei maggiori ricavi da gare e da diritti TV attesi nella seconda frazione dell'esercizio, l'evoluzione della gestione dovrebbe permettere la ragionevole aspettativa di conseguire un risultato economico positivo in linea con quanto già realizzato dal Gruppo nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, seppur in presenza, a fine semestre, di un reddito operativo netto negativo di 75.051 milioni di lire, prima degli effetti economici derivanti dalla cessione dei calciatori; tale valore, come già evidenziato, risulta significativamente influenzato, sia dall'effetto prodotto dalla stagionalità dell'attività sportiva sui ricavi di competenza, sia dagli investimenti effettuati che hanno determinato un incremento del costo del personale e degli ammortamenti.

ANALISI PATRIMONIALE – FINANZIARIA

La **Situazione patrimoniale consolidata** al 31 dicembre 2000 risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, sia dalla politica degli investimenti, che dall'effetto di stagionalità dell'attività sportiva già evidenziata.

Il **capitale investito netto**, pari a 238.833 milioni di lire al 31 dicembre 2000, si decrementa nel corso del semestre per effetto dell'incremento delle immobilizzazioni nette e del capitale circolante netto negativo.

Le **immobilizzazioni nette**, pari a 381.938 milioni di lire, infatti, si incrementano di 106.942 milioni di lire (al netto degli ammortamenti del semestre), a seguito degli investimenti effettuati nella prima fase del calcio mercato, pari a 171.269 milioni di lire.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	Semestre al 31.12.2000		Esercizio al 30.06.2000	
	Lit.Mil.	%	Lit.Mil.	%
Immobilizzazioni nette	381.938	159,92	274.996	105,68
Capitale circolante netto	(136.015)	(56,95)	(6.055)	(2,33)
Fondo trattamento fine rapporto	(1.315)	(0,55)	(1.222)	(0,47)
Fondi per rischi e oneri	(5.775)	(2,42)	(7.502)	(2,88)
Capitale investito netto	238.833	100,00	260.217	100,00
<i>Finanziato da:</i>				
Patrimonio netto	42.314	17,72	127.421	48,97
Posizione finanziaria netta	196.519	82,28	132.796	51,03
Totale fonti di finanziamento	238.833	100,00	260.217	100,00

Il **capitale circolante netto** negativo è passato da 6.055 milioni di lire, al 30 giugno 2000, a 136.015 milioni di lire, a seguito, sostanzialmente, dell'aumento dei debiti verso le società di calcio e verso la Lega per investimenti effettuati, e dell'incidenza dei risconti passivi, pari a 17.210 milioni di lire, relativi a ricavi per abbonamenti e proventi da sponsorizzazione non di competenza del semestre. Alla determinazione della citata variazione ha contribuito anche il significativo decremento dei crediti verso clienti e dei crediti diversi, per complessivi 38.480 milioni di lire.

L'**esposizione finanziaria netta** del Gruppo, pari a 196.519 milioni di lire, aumenta di 63.723 milioni di lire, rispetto al 30 giugno 2000, a seguito dei fabbisogni correlati agli investimenti. La sua composizione, distinta tra poste a breve e medio termine, è esposta nella tabella che segue:

	Semestre al 31.12.2000				Esercizio al 30.06.2000			
	Lit. Mil.				Lit. Mil.			
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	%	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	%
Disponibilità liquide	29.914	-	29.914	15,22	75.161	-	75.161	56,60
Crediti finanziari verso:								
- Imprese controllate	572	-	572	0,29	572	-	572	0,43
- Imprese controllante	1.522	-	1.522	0,77	6.595	-	6.595	4,97
Attività finanziarie	32.008	-	32.008	16,29	82.328	-	82.328	62,00
Debiti verso banche	(56.403)	(588)	(56.991)	(29,00)	(67.719)	(713)	(68.432)	(51,53)
Debiti finanziari verso:								
- Altri finanziatori	(99.866)	(70.946)	(170.812)	(86,92)	(85.257)	(60.735)	(145.992)	(109,94)
- Imprese controllate	-	(700)	(700)	(0,36)	-	(700)	(700)	(0,53)
- Imprese controllanti	(24)	-	(24)	(0,01)	-	-	-	-
Indebitamento finanziario	(156.293)	(72.234)	(228.527)	(116,29)	(152.976)	(62.148)	(215.124)	(162,00)
Posizione finanziaria netta	(124.285)	(72.234)	(196.519)	(100,00)	(70.648)	(62.148)	(132.796)	(100,00)

Tale variazione è sostanzialmente imputabile all'utilizzo, per 45.247 milioni di lire delle disponibilità liquide, in essere nell'esercizio precedente, per il pagamento delle rate del debito verso le società di calcio relative alla campagna trasferimenti. Modesto, invece, l'incremento dei debiti onerosi, che registrano un maggior ricorso alle più convenienti anticipazioni erogate da Mediofactoring S.p.A. a valere sulla cessione di diritti di marketing, classificate nella voce debiti verso altri finanziatori.

Nel breve periodo, Vi segnaliamo che il capitale circolante netto e la situazione finanziaria tenderanno ad un riequilibrio, in quanto saranno, di fatto, positivamente influenzati dagli esiti della campagna trasferimenti, con la cessione dei diritti alle prestazioni sportive di alcuni

calciatori ritenuti non più funzionali al modulo di gioco ed alla valorizzazione di giovani provenienti dal vivaio dell'A.S. Roma.

ATTIVITÀ SPORTIVA

La prima fase della stagione sportiva ha visto la squadra dell'A.S. Roma, saldamente in testa alla classifica sin dalla sesta giornata di campionato, ricoprire il ruolo di assoluta protagonista, grazie a prestazioni sportive elevate e costanti. Tali risultati, di assoluto record nelle statistiche sportive, rispecchiano gli obiettivi strategici perseguiti nell'area tecnico-sportiva.

La partecipazione alla Coppa U.E.F.A. ha visto l'uscita della squadra agli ottavi di finale, con lo sfortunato epilogo nella gara contro il Liverpool, dopo aver eliminato la squadra slovena del Nuova Gorica, quella portoghese del Boavista e quella tedesca dell'Amburgo.

In Coppa Italia la squadra è stata, invece, eliminata agli ottavi di finale, disputati contro l'Atalanta.

RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE

Nel corso della normale attività gestionale sono state effettuate operazioni con la Controllante, con imprese controllate, collegate e con altre imprese facenti capo all'Azionista di riferimento, regolate a normali condizioni di mercato e nel rispetto della normativa vigente.

I relativi saldi contabili alla data del 31 dicembre 2000 sono così composti:

a) Saldi patrimoniali:

- **S.S. Torrevecchia S.r.l.:** il credito di 572 milioni di lire, è relativo ad un finanziamento erogato alla controllata in relazione all'acquisizione di un impianto sportivo.
- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.:** alla collegata è stata ceduta la totalità dei diritti televisivi criptati per l'Italia e l'estero ed il diritto allo sfruttamento in esclusiva della pubblicità virtuale relativi al campionato di serie A. Nei suoi confronti sono iscritti in bilancio crediti commerciali per 3.928 milioni di lire, di cui lire 3.668 milioni di lire per fatture da emettere.
- **Roma 2000 S.r.l.:** il credito, di 1.522 milioni di lire, è rappresentativo della posizione finanziaria netta derivante dal rapporto di conto corrente intrattenuto con la controllante. Tale importo è comprensivo degli interessi maturati alla fine periodo in esame, regolati a tassi correnti di mercato.
Il debito di 24 milioni di lire è rappresentativo di oneri finanziari maturati nel periodo e derivanti dal citato rapporto di conto corrente.
- **Roma Enterprises Limited S.p.A.:** il debito, di 700 milioni di lire, nei confronti della controllata è relativo alla residua quota di capitale sociale sottoscritta e non versata di pertinenza dell'A.S. Roma.
- **Hotel Cicerone S.r.l.:** nei Debiti verso fornitori è iscritto l'importo di 77 milioni di lire, relativo alla fruizione della struttura alberghiera di proprietà dell'azionista di riferimento.
- **U.S. Città di Palermo S.p.A.:** alla società di calcio militante nel campionato di serie C1, facente capo all'azionista di riferimento, sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Ferri e Nicodemo e, successivamente, ne sono state acquisite le compartecipazioni (ex art. 102 bis NOIF) al 50% che, pertanto, risultano iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie per l'importo rispettivamente di 50 e 250 milioni di lire. Alla società è stato, inoltre, ceduto, a titolo di prestito gratuito, il calciatore De Vezze, proveniente dal settore giovanile.
- **Fondiarìa Lasa S.p.A.:** il debito verso la consociata Fondiarìa Lasa S.p.A., iscritto per 137 milioni di lire nella voce Debiti verso altri finanziatori, è relativo ad un finanziamento fruttifero erogato alla Roma International Football Service S.r.l.

b) Saldi economici:

- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.:** alla collegata sono riferibili ricavi per:
 - ✓ la cessione di diritti televisivi e prestazioni accessorie, per 28.235 milioni di lire;
 - ✓ la cessione del diritto in esclusiva della pubblicità virtuale, per 1.500 milioni di lire;
 - ✓ la penale contrattuale, riconosciuta all'A.S. Roma a titolo di mancata sponsorizzazione nella Coppa Italia della corrente stagione, per 1.250 milioni di lire.
- **Hotel Cicerone S.r.l.:** con la consociata si registrano costi, pari a 642 milioni di lire, relativi all'utilizzo della struttura alberghiera da parte dell'A.S. Roma e ricavi, pari a 175 milioni di lire, relativi a ritorni pubblicitari conseguenti al predetto utilizzo.
- **Roma 2000 S.r.l.:** nei confronti della controllante risulta acceso un c/c reciproco di corrispondenza che, in relazione alla movimentazione intervenuta nel periodo, ha originato interessi attivi per 1.238 milioni di lire e passivi per 24 milioni di lire.
- **U.S. Città di Palermo S.p.A.:** alla società di calcio sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Ferri e Nicodemo che hanno determinato plusvalenze, iscritte nei proventi straordinari, rispettivamente di 25 e 500 milioni di lire.

AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE

Alla data di chiusura del semestre, la Capogruppo A.S. Roma S.p.A. non possiede azioni proprie ed azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società fiduciaria o di interposta persona, o di società controllate.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DEL SEMESTRE

a) Campagna trasferimenti

Nell'ambito della strategia perseguita dalla Vostra Società, Vi segnaliamo le ultime operazioni concluse al fine di mantenere il livello tecnico della rosa, anche per gli importanti obiettivi sportivi che si intende perseguire, dettagliando per ciascuna gli impegni economici e finanziari:

Walter Adrian Samuel

- Titolo: rinnovo e prolungamento del contratto;
- Durata del contratto: quinquennale a decorrere dalla stagione sportiva 2001/2002;
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, per complessivi 31,5 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi.

Antonio Cassano

- Titolo: contratto preliminare per l'acquisizione a titolo definitivo;
- Durata del contratto: quinquennale a decorrere dalla stagione sportiva 2001/2002;
- Valore del diritto alle prestazioni sportive del calciatore da riconoscersi all'A.S. Bari S.p.A., pari a 60 miliardi di lire, con pagamento triennale, tramite Lega;
- Costo del personale: per l'intero periodo contrattuale, per complessivi 36 miliardi di lire, al lordo dei diritti di immagine, imposte e contributi.

Gaetano D'Agostino

- Titolo: contratto preliminare di cessione, nella misura del 50% degli effetti patrimoniali, dei diritti alle prestazioni sportive dalla stagione sportiva 2000/2001;
- Valore del diritto alle prestazioni sportive riconosciuto dall'A.S. Bari pari a 10 miliardi di lire.

Sono stati già raggiunti accordi per la risoluzione di alcuni accordi di partecipazione e per la cessione di calciatori (Tomic, Blasi, Colucci, D'Agostino) attualmente non facenti parte della rosa della prima squadra, in quanto non corrispondenti al modulo di gioco, che permetteranno di

realizzare plusvalenze per complessivi 29 miliardi di lire; inoltre, è stata definita la cessione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Ednilson Rocha Andrade all'Alverca Futebol (Portogallo), con realizzo di una plusvalenza di circa 500 milioni.

Vi ricordiamo il trasferimento a titolo di prestito dei seguenti calciatori: Fabio Junior Pereira al Palmeiras (Brasile), Paolo Poggi al Bari, Maurizio Lanzaro al Verona e Serghej Hurenka al Real Zaragoza (Spagna).

b) Rinnovo e prolungamento del contratto con il Responsabile Tecnico della prima squadra

Nell'ambito della strategia perseguita nell'area tecnico-sportiva, è stato rinnovato il contratto con il Responsabile Tecnico della prima squadra, Mister Capello, fino al termine della stagione sportiva 2002/2003, al quale verrà riconosciuto per l'intero periodo contrattuale, un compenso pari a complessivi 14,9 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi.

c) Finanziamenti Mediofactoring S.p.A.

Vi segnaliamo che, al fine di contenere il costo della provvista, sono state erogate da Mediofactoring S.p.A. tre anticipazioni, per un ammontare complessivo di circa lire 25 miliardi, aventi ad oggetto la cessione dei crediti, contrattualmente previsti per la corrente e per la prossima stagione sportiva, vantati dalla Vostra Società nei confronti di:

- INA Assitalia, per la sponsorizzazione ufficiale della squadra;
- S.D.S - Società Diritti Sportivi S.r.l., con riferimento al minimo garantito per lo sfruttamento dei diritti televisivi del campionato all'estero e per prestazioni accessorie.

Le condizioni economiche applicate da Mediofactoring S.p.A., con il quale è già in corso un rapporto di finanziamento relativo alla cessione dei crediti da diritti televisivi nei confronti di S.D.S. e da diritti di marketing nei confronti di Havas Advertising Sports S.A., prevedono un tasso di interesse alle migliori condizioni di mercato.

d) Definizione liti fiscali pendenti per imposta spettacoli

La Vostra Società ha fatto ricorso nel mese di gennaio 2001 alla definizione agevolata delle liti fiscali pendenti con la S.I.A.E., sulla base delle disposizioni contenute all'art. 82 della Legge 21.11.2000, n. 342 (c.d. collegato fiscale alla finanziaria 2000), effettuando un conseguente versamento 1.297 milioni di lire. Tale importo risultava già prudenzialmente accantonato in uno specifico fondo rischi, costituito negli esercizi precedenti.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Il semestre in esame chiude con una perdita determinata, oltre che dagli effetti della stagionalità dell'attività sportiva, dalla irrilevanza al 31 dicembre 2000 dei proventi per l'alienazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, che rappresentano una componente della gestione caratteristica delle società di calcio professionistiche.

Tale perdita, essendo superiore ad un terzo del capitale, rende applicabile l'art.2446 del Codice Civile.

Tuttavia, si deve tener conto, come indicato in precedenza, che sono stati già raggiunti accordi definitivi per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive di alcuni calciatori e per la risoluzione di partecipazioni, che permettono la realizzazione di plusvalenze per circa 29 miliardi di lire.

Pertanto, l'effetto combinato di quanto suddetto, al momento, rimuove le condizioni previste dall'art. 2446 c.c.

Inoltre, la prevedibile evoluzione della gestione dovrebbe comportare la ragionevole aspettativa di conseguire un risultato economico positivo in linea con quanto già realizzato dal Gruppo nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, anche attraverso operazioni di "trading" sui diritti pluriennali dei calciatori, finalizzate, comunque, alla valorizzazione del parco calciatori.

Nell'ambito delle strategie di crescita e di diversificazione delle fonti di ricavo, la forza del brand A.S. Roma e l'importante bacino d'utenza di cui dispone, unitamente alla capacità della

Vostra Società di fornire contenuti in termini di immagini, informazioni e servizi, costituiscono una solida base per la valorizzazione delle attività Internet ed UMTS, cogliendo le opportunità offerte dalla *New Economy*.

Per le attività di *merchandising* gli sforzi profusi, in parte già produttivi di soddisfacenti risultati in termini, sia di volumi di vendita, che di ritorni economici, sono finalizzati al consolidamento della posizione raggiunta in tale ambito, anche attraverso il miglior sfruttamento del sito Internet per le attività di *e-commerce*.

L'evoluzione dell'attività sociale non può tener conto delle future disposizioni che saranno applicate ai trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, in quanto la riformulazione del nuovo regolamento FIFA in materia di trasferimenti internazionali è ancora nella fase di approfondimento e di studio degli effetti che saranno prodotti dall'*Accordo di Bruxelles*.

A.S. ROMA S.P.A.

**BILANCIO CHIUSO AL
31 dicembre 2000**

Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Via di Trigoria KM 3,600 00128 – Roma
Capitale sociale i.v. pari a 52.000.000 di Euro
C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

Valori in lire/milioni

	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
ATTIVO		
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi d'impianto ed ampliamento	1.680	1.920
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	163	168
5) Avviamento	9	9
6) Differenza di consolidamento	373	426
7) Capitalizzazione costi vivaio	5.139	3.767
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	351.980	247.600
9) Altre	884	954
Totale immobilizzazioni immateriali	<u>360.228</u>	<u>254.844</u>
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	17.134	15.758
2) Impianti e macchinari	739	649
3) Attrezzature industriali e commerciali	66	72
4) Altri beni	1.348	1.360
5) Immobilizzazioni in corso	0	656
Totale immobilizzazioni materiali	<u>19.287</u>	<u>18.495</u>
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) società controllate	986	986
b) società collegate	64	64
c) altre società	20	20
	<u>1.070</u>	<u>1.070</u>
2) Crediti		
d) verso altri:		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	498	587
3) Altri titoli		
- Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif	855	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	<u>2.423</u>	<u>1.657</u>
Totale immobilizzazioni (B)	<u>381.938</u>	<u>274.996</u>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
4) Prodotti finiti e merci	1.530	1.119
5) Acconti	0	147
Totale rimanenze	<u>1.530</u>	<u>1.266</u>
II - Crediti		
1) Crediti verso clienti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	32.966	53.722
- esigibili oltre l'esercizio successivo	5.283	9.422
	<u>38.249</u>	<u>63.144</u>
2) Crediti verso controllate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	572	572
3) Crediti verso collegate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.928	4.759
4) Crediti verso controllanti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.522	13.386
5) Crediti verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	17.896	31.370
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.263	2.374
	<u>20.159</u>	<u>33.744</u>
Totale crediti	<u>64.430</u>	<u>115.605</u>
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	29.745	75.094
3) Denaro ed altri valori in cassa	169	67
Totale disponibilità liquide	<u>29.914</u>	<u>75.161</u>
Totale attivo circolante (C)	<u>95.874</u>	<u>192.032</u>
D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI		
Risconti attivi	6.080	3.815
Totale ratei e risconti (D)	<u>6.080</u>	<u>3.815</u>
TOTALE ATTIVO	<u>483.892</u>	<u>470.843</u>

	Valori in lire/milioni	
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale sociale	100.686	100.686
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	26.140	26.140
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	151	123
V - Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0
VI - Riserve statutarie	0	0
VII - Altre riserve	56	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	388	0
IX - Utile (perdita) del periodo	(85.107)	472
Totale Patrimonio Netto (A)	<u>42.314</u>	<u>127.421</u>
B) FONDI ONERI E RISCHI		
2) Imposte	4.940	6.401
3) Altri	835	1.101
Totale fondi oneri e rischi (B)	<u>5.775</u>	<u>7.502</u>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
	1.315	1.222
D) DEBITI		
3) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	56.403	67.719
- esigibili oltre l'esercizio successivo	588	713
	<u>56.991</u>	<u>68.432</u>
4) Debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	99.866	85.257
- esigibili oltre l'esercizio successivo	70.946	60.735
	<u>170.812</u>	<u>145.992</u>
6) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	112.799	88.434
- esigibili oltre l'esercizio successivo	33.231	545
	<u>146.030</u>	<u>88.979</u>
8) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	700	700
10) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	24	0
11) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	11.797	6.993
12) Debiti verso istituti previdenziali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	273	223
13) Altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	28.142	19.676
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.028	1.812
	<u>30.170</u>	<u>21.488</u>
Totale debiti (D)	<u>416.797</u>	<u>332.807</u>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
- Ratei passivi	481	512
- Risconti passivi	17.210	1.379
Totale ratei e risconti passivi (Sez. E)	<u>17.691</u>	<u>1.891</u>
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	<u>483.892</u>	<u>470.843</u>
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
CONTI D'ORDINE		
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	0	70.000
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	11.871	37.657
TOTALE CONTI D'ORDINE	<u>11.871</u>	<u>107.657</u>

CONTO ECONOMICO

Valori in lire/milioni

	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) Ricavi da gare	18.523	43.455
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	1.231	4.644
c) Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.038	5.379
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	<u>25.792</u>	<u>53.478</u>
4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio	2.204	3.168
5) Altri ricavi e proventi		
- opzioni cessioni calciatori	0	206
- sponsorizzazioni	7.272	16.180
- diritti televisivi e diritti d'immagine	42.644	110.490
- proventi pubblicitari	8.998	11.242
- altri proventi	3.687	7.279
b) Contributi in c/esercizio	21	2.706
Totale altri ricavi e proventi	<u>62.622</u>	<u>148.103</u>
Totale valore della produzione (A)	90.618	204.749
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) - Acquisti materie di consumo	(5.055)	(4.697)
7) - Spese per servizi		
a) Spese per tesserati	(372)	(673)
b) Costi per attività sportiva	(2.932)	(5.588)
c) Costi specifici tecnici	(14.701)	(22.076)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(999)	(2.409)
e) Spese assicurative	(936)	(1.863)
f) Spese amministrative e generali	(5.573)	(6.534)
g) Spese pubblicità e promozione	(2.092)	(3.859)
Totale spese per servizi	<u>(27.605)</u>	<u>(43.002)</u>
8) Spese godimento beni di terzi	(299)	(367)
9) Spese per il personale		
a) Salari e stipendi	(63.400)	(86.574)
b) Oneri sociali	(905)	(1.878)
c) Trattamento di fine rapporto	(95)	(182)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(153)	(383)
Totale spese per il personale	<u>(64.553)</u>	<u>(89.017)</u>
10) - Ammortamenti e svalutazioni		
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(57.467)	(65.749)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(603)	(958)
Totale ammortamenti e svalutazioni	<u>(58.070)</u>	<u>(66.707)</u>
11) - Variazione delle rimanenze di materie prime e merci	411	818
12) - Accantonamento per rischi	0	(2.876)
14) - Oneri diversi di gestione		
a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(1.682)	(297)
b - Sopravvenienze passive	(445)	(837)
d - Oneri su incassi	0	(13.231)
f - Altri oneri	(8.371)	(22.562)
Totale oneri diversi di gestione	<u>(10.498)</u>	<u>(36.927)</u>
Totale costi della produzione (B)	(165.669)	(242.775)
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	<u>(75.051)</u>	<u>(38.026)</u>

	Valori in lire / milioni	
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
16) - Altri proventi finanziari		
d) Proventi diversi		
-da controllanti	1.238	580
-da terzi	1.362	9.282
Totale altri proventi finanziari	<u>2.600</u>	<u>9.862</u>
17) - Interessi ed altri oneri finanziari		
-da controllanti	(24)	(39)
- da terzi	(8.946)	(20.178)
Totale interessi ed altri oneri finanziari	<u>(8.970)</u>	<u>(20.217)</u>
Totale proventi/oneri finanziari	(6.370)	(10.355)
D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
	0	14
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	(34)
Totale svalutazioni	<u>0</u>	<u>(34)</u>
Totale delle rettifiche	0	(20)
E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) - Proventi		
a) Plusvalenze da alienazioni	1.212	50.415
b) Altri proventi straordinari	0	3.042
Totale proventi straordinari	<u>1.212</u>	<u>53.457</u>
21) - Oneri		
b) Minusvalenze relative ad alienazioni	(4.861)	(2.158)
c) Imposte esercizi precedenti	(37)	(119)
Totale oneri straordinari	<u>(4.898)</u>	<u>(2.277)</u>
Totale proventi/oneri straordinari	(3.686)	51.180
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(85.107)	2.779
22 - Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	0	(2.553)
b) Imposte differite	0	246
	<u>0</u>	<u>(2.307)</u>
23 - UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	<u>(85.107)</u>	<u>472</u>

A.S. ROMA S.P.A.

**NOTA INTEGRATIVA
ALLA RELAZIONE SEMESTRALE
AL 31 DICEMBRE 2000**

CONTENUTO E FORMA DELLA RELAZIONE SEMESTRALE

La presente Relazione Semestrale al 31 dicembre 2000, redatta in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 81 della Deliberazione Co.N.So.B. n. 11971 del 14 maggio 1999, modificata con Deliberazione n. 12745 del 6 aprile 2000, è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società Grant Thornton S.p.A.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati, conformi a quelli adottati per il Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, sono di seguito esposti.

Nel semestre in esame non sono state imputate le imposte sul reddito correnti e differite in virtù della facoltà prevista dalle citate deliberazioni Co.N.So.B. in materia, in quanto si è ritenuto che solo in sede di chiusura dell'esercizio possa essere correttamente valutato il carico fiscale effettivamente gravante sulla società.

I prospetti contabili utilizzati nella presente Relazione Semestrale, redatta per la prima volta a seguito della quotazione in borsa delle azioni ordinarie A.S. Roma, avvenuta il 23 maggio 2000, riportano, ai fini comparativi, i corrispondenti dati del Bilancio Consolidato al 30 giugno 2000; pertanto, non è stato possibile raffrontare i valori consolidati al 31 dicembre 2000 con i valori del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Tutti i valori vengono espressi in lire/milioni.

Vengono allegati i prospetti contabili al 31 dicembre 2000 della Capogruppo, comparati con i corrispondenti dati semestrali al 31 dicembre 1999 e dell'intero esercizio precedente. I valori della Capogruppo, in realtà, esprimono la parte più significativa nell'ambito dei dati consolidati.

Al fine di fornire una maggiore informativa vengono, infine, allegati i seguenti prospetti:

- raccordo tra il risultato semestrale della Capogruppo e risultato consolidato al 31 dicembre 2000;
- raccordo tra patrimonio netto della Capogruppo e consolidato al 31 dicembre 2000;
- rendiconto finanziario consolidato;
- prospetti contabili semestrali consolidati e della Capogruppo espressi in Euro;
- prospetto delle partecipazioni rilevanti al 31 dicembre 2000, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 126 della Deliberazione Co.N.So.B., n. 11971, del 14 maggio 1999.

La presente Relazione Semestrale è corredata dalle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nell'area di consolidamento, invariata rispetto all'esercizio precedente, è inclusa, oltre alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A., Roma International Football Service S.r.l., di cui A.S. Roma dispone dell'intero capitale sociale.

Sono state escluse dall'area di consolidamento, ai sensi dell'art. 28 D.Lgs 127/91, le partecipazioni di controllo detenute nelle società Roma Entreprises Limited S.p.A. e Società Sportiva Torvecchia S.r.l., in quanto ritenute irrilevanti ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo, considerato che i valori patrimoniali ed economici di tali società non risultano significativi ai fini del bilancio consolidato.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il consolidamento è effettuato con il metodo dell'integrazione globale, mediante il quale:

- le attività e passività patrimoniali ed i componenti positivi e negativi di reddito delle imprese consolidate sono recepiti integralmente nel bilancio consolidato, eliminando i valori relativi ai rapporti reciproci tra le imprese stesse; il valore delle partecipazioni nelle imprese controllate, iscritte nel bilancio della Controllante, è eliminato contro la corrispondente quota di patrimonio netto della impresa controllata alla data di acquisizione;

quando la partecipazione è inclusa per la prima volta nel consolidamento, l'eventuale differenza è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo cui è riferibile; il residuo, se negativo, è iscritto nella voce del patrimonio netto Riserva di consolidamento; se positivo, e qualora ne ricorrano i presupposti, è iscritto nell'attivo alla voce Differenza da consolidamento, o è portato esplicitamente in detrazione della Riserva di consolidamento, fino a concorrenza della medesima;

- gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese consolidate e relativi a valori compresi nel patrimonio sono eliminati;
- i dividendi eventualmente distribuiti nell'ambito del Gruppo sono elisi dal Conto Economico ed i corrispondenti crediti d'imposta, contabilizzati a Conto Economico, sono portati in diretta diminuzione delle imposte sul reddito dell'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

La Relazione Semestrale è redatta in base alla normativa vigente e applicando i criteri di valutazione previsti all'art. 2426 c.c. Considerata la particolare attività svolta dalla Capogruppo, sono state rispettate, oltre la normativa richiamata precedentemente, le indicazioni della Federazione Italiana Giuoco Calcio, che hanno permesso di interpretare, sotto l'aspetto tecnico, le norme di legge che fissano i principi generali del bilancio.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario derogare ai criteri di valutazione previsti, in quanto non compatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale finanziaria del Gruppo e del risultato economico.

Nella redazione della Relazione Semestrale sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura del semestre;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del semestre, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del semestre, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si riportano di seguito per le voci più significative i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Differenza di consolidamento

E' determinata sulla base dei criteri precedentemente esposti ed ammortizzata in misura costante in 5 esercizi.

Costi di impianto e ampliamento

Sono rappresentativi delle spese sostenute per l'aumento di capitale sociale deliberato dalla Capogruppo, ai fini del collocamento delle azioni ordinarie sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A. Tale operazione ha comportato un cambiamento strutturale della Società in vista del potenziamento della propria attività e del conseguente ritorno economico atteso. Tali costi, iscritti con il consenso del Collegio Sindacale, sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Marchi

Iscritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese sostenute per la creazione e la registrazione dei marchi sociali. Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante in un periodo di cinque anni.

Avviamento

E' iscritto nell'attivo di Stato Patrimoniale in quanto acquisito a titolo oneroso dalla Roma International Football Service S.r.l. L'ammortamento è effettuato sistematicamente in un periodo di 10 anni, corrispondente alla presumibile durata di utilizzazione dello stesso.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori specificatamente sostenuti, ed ammortizzati sistematicamente in ogni esercizio, in relazione alla residua durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento in caso di rinnovo anticipato del contratto.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui il calciatore inizia a prestare la propria attività sportiva. Quando il diritto viene acquistato nel corso dell'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore, utilizzando il metodo del "pro rata temporis".

Il momento d'iscrizione in bilancio dei suddetti diritti pluriennali, per i contratti stipulati con società italiane iscritte alle Leghe Nazionali Professionistiche, è quello della data di ottenimento del visto di esecutività, rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti a ratifica dell'efficacia del contratto, che, pertanto, diviene vincolante per i contraenti. Per i contratti stipulati con società iscritte a Federazioni Estere, i diritti pluriennali sono iscritti alla data di ratifica del contratto, da parte della Lega, a seguito del rilascio del certificato internazionale di trasferimento.

I debiti ed i crediti, derivanti dalle operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza/destinazione. In caso di squadra estera, saranno contabilizzati nella voce "debiti/crediti verso società di calcio". In caso di squadra italiana, la parte di corrispettivo relativo al primo esercizio confluisce nel conto Lega trasferimenti, che funge da cassa di compensazione per tutti i trasferimenti fra società nazionali, mentre la restante parte verrà contabilizzata tra i "debiti/crediti verso società di calcio".

Costi del vivaio

I costi sostenuti specificamente per il settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati ed ammortizzati, con il consenso del Collegio Sindacale, in misura costante in cinque esercizi, a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi. Tale criterio è conforme alle raccomandazioni contabili emanate dalla F.I.G.C., unanimemente applicate dalle società di calcio professionistiche, tenuto conto del riesame delle stesse intervenuto nel mese di ottobre 1999.

Si ritiene opportuno sottolineare che, tali costi, sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di futuri calciatori, sono assimilabili ai costi di ricerca e sviluppo sostenuti dalle imprese industriali. Nella fattispecie, A.S. Roma S.p.A. ha sempre posto particolare attenzione al settore giovanile che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle relative competizioni, ha costantemente fornito calciatori professionisti a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società.

Altre immobilizzazioni immateriali

Tale voce accoglie i costi preoperativi per l'avvio delle attività commerciali, per i quali la correlazione ai relativi ricavi avverrà in esercizi futuri, i costi di manutenzione straordinaria, eseguita su immobili in locazione, nonché, altri oneri pluriennali.

I costi preoperativi e gli altri oneri pluriennali sono ammortizzati in un periodo di cinque anni, mentre i costi di manutenzione su beni di terzi sono ammortizzati sulla base della durata del sottostante contratto di locazione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisizione, o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate

con l'applicazione delle aliquote previste dagli specifici Decreti del Ministero delle Finanze, in quanto ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei beni.

Gli ammortamenti, imputati in modo sistematico e costante, sono ridotti al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico. I costi di manutenzione, aventi natura incrementativa, sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

Cespiti	Aliquota
Fabbricati e centro sportivo	3%
Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, escluse dall'area di consolidamento, e in imprese collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo, eventualmente rettificato per riflettere diminuzioni del valore considerate durevoli.

Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto alle prestazioni di calciatori tesserati ed in forza presso altre società; il diritto è costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, conseguenti alla titolarità del contratto.

Le compartecipazioni risultano, invece, esposte tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma e, conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle altre società comproprietarie.

Tali attività e passività finanziarie, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale proroga annuale, si definiscono alla fine dell'esercizio di acquisizione, determinando il realizzo di plusvalenze e/o minusvalenze, iscritte tra i proventi ed oneri finanziari.

RIMANENZE

Le rimanenze di prodotti finiti e merci sono valutate al minore tra costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

CREDITI E DEBITI

I crediti a breve termine sono iscritti al presumibile valore di realizzo, determinato quale differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti; i debiti sono riportati al valore nominale.

I crediti e i debiti in valuta estera, in essere alla data di chiusura del semestre, sono allineati sulla base dei cambi di fine periodo. Gli utili o le perdite, rivenienti dalla valutazione delle poste correnti, sono imputati al Conto Economico tra i componenti di reddito di natura finanziaria.

Nella valutazione dei crediti e debiti a medio-lungo termine le perdite nette sono imputate a Conto Economico, mentre gli utili netti sono differiti mediante iscrizione alla voce del passivo Fondo utili differiti su cambi.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio. Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

FONDI PER ONERI E RISCHI

Sono stanziati in base alla stima prudenziale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono per coprire perdite o passività di esistenza certa, o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura del periodo non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi, secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Il Fondo utili differiti su cambi accoglie il saldo degli utili non ancora realizzati derivanti dalla valutazione dei crediti in valuta estera, con scadenza oltre i dodici mesi, ai tassi di cambio in essere alla data di fine periodo.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

E' accantonato in base all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

CONTI D'ORDINE

Evidenziano, in calce allo Stato Patrimoniale, gli impegni assunti e le garanzie prestate in essere alla fine del periodo. Sono iscritti al valore nominale.

RICAVI E COSTI

Sono esposti secondo i principi della prudenza e della competenza e con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi da gare ed i ricavi derivanti dalla cessione dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

I proventi e gli oneri da cessione dei diritti alle prestazioni dei calciatori, sono iscritti, sulla base dei relativi accordi contrattuali, nei proventi e oneri straordinari, in ottemperanza alle raccomandazioni contabili della F.I.G.C.

I costi relativi ai premi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti, sono imputati al Conto Economico nell'esercizio in cui si verifica l'evento.

Gli interessi sono imputati al Conto Economico secondo la competenza temporale.

REGIMI FISCALI

Fino al 31 dicembre 1999, in relazione al preesistente regime di deduzione forfetaria dell'IVA, i ricavi da gare, da sponsorizzazione, da cessioni dei diritti televisivi e di immagine ed i proventi pubblicitari venivano contabilizzati al lordo dell'IVA. La relativa IVA da versare, determinata in misura forfetaria, veniva imputata negli Oneri diversi di gestione.

Dal 1° gennaio 2000, il regime fiscale applicato alle società di calcio professionistiche ha previsto l'abolizione dell'imposta sugli spettacoli e l'assoggettamento al regime IVA ordinario delle suddette prestazioni.

Imposte correnti sul reddito

Come già evidenziato nelle premesse, le imposte correnti non sono state calcolate in sede semestrale, così come consentito dalla normativa Co.N.So.B. vigente.

I debiti verso Erario per imposte sono esposti, al netto degli acconti versati e delle ritenute, nella voce Debiti tributari. I crediti verso l'Erario non compensabili sono iscritti nell'attivo di Stato Patrimoniale, tra gli Altri Crediti.

Imposte differite e prepagate

A seguito del pieno recepimento del principio contabile n. 25, concernente "il trattamento contabile delle imposte sul reddito", emanato dal Consiglio Nazionale degli ordini dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, nell'esercizio precedente sono state contabilizzate le imposte anticipate e differite, come prescritto dalla delibera Co.N.So.B. n. 99059010, che ne imponeva l'applicazione a decorrere dal bilancio in corso al 31 dicembre 1999. Tali imposte sono state determinate sulle differenze temporanee tassabili tra il risultato prima delle imposte, definito dalle disposizioni del Codice Civile, e la base imponibile ai fini delle imposte dirette, determinata sulla base della normativa fiscale. Le imposte anticipate sono state calcolate nell'esercizio precedente anche sulle perdite fiscali, nel rispetto del principio della prudenza, rinviabili ai futuri esercizi e recuperabili. Ai fini del computo è stata applicata l'aliquota fiscale in vigore al momento in cui le differenze temporali si riverseranno, che sarà adeguata in caso di variazioni delle relative norme approvate alla data di redazione del Bilancio e tenuto anche conto di eventuali agevolazioni spettanti.

Le attività per imposte anticipate (prepagate) sono state rilevate nell'esercizio precedente, nel rispetto del principio della prudenza, in virtù della ragionevole certezza dell'esistenza di un reddito imponibile negli esercizi futuri, in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato l'iscrizione del credito per l'anticipazione di imposte. Tali importi sono stati iscritti nel Conto Economico al 30 giugno 2000, in un apposito sottoconto della voce Imposte sul reddito con segno negativo e, in contropartita, nella voce Crediti verso altri.

Le eventuali passività per imposte differite sono iscritte in bilancio, salvo il caso in cui esistano scarse probabilità che tale debito insorga, in un apposito sottoconto della voce Imposte sul reddito e, in contropartita, nella voce Fondo rischi per imposte differite. In ogni singolo periodo futuro verranno riesaminate le condizioni per la loro iscrizione in Bilancio, sulla base di nuovi elementi che renderanno le previsioni più attendibili.

Le imposte differite e le attività per imposte anticipate (prepagate) sono compensate nei casi in cui la compensazione tecnica sia giuridicamente ammessa.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Ammontano al 31 dicembre 2000 e al 30 giugno 2000 rispettivamente a 360.228 milioni di lire e 254.844 milioni di lire, con un incremento netto di 105.384 milioni di lire, tenuto conto degli ammortamenti di competenza (57.467 milioni di lire); in dettaglio la movimentazione delle singole voci intervenuta nel semestre:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00	Incrementi	Decrementi	Ammort.i	31.12.00
Costi di impianto e ampliamento	1.920	-	-	(240)	1.680
Concessioni, licenze, marchi e simili	168	26	-	(31)	163
Avviamento	9	-	-	-	9
Differenza di consolidamento	426	-	-	(53)	373
Costi del vivaio	3.767	2.204	-	(832)	5.139
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	247.600	166.021	(5.460)	(56.181)	351.980
Altre immobilizzazioni	954	60	-	(130)	884
Totale	254.844	168.311	(5.460)	(57.467)	360.228

I decrementi esprimono il valore netto contabile delle immobilizzazioni dismesse. In particolare, con riferimento ai Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, il costo storico delle immobilizzazioni alienate è pari a 7.540 milioni di lire, mentre il corrispondente valore del fondo ammortamento utilizzato è di 2.080 milioni di lire.

Costi di impianto e ampliamento

Pari a 1.680 milioni di lire, al netto della quota di ammortamento del semestre, sono relativi agli oneri sostenuti dall'A.S. Roma S.p.A. per l'aumento del capitale sociale finalizzato al collocamento sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A.

Concessioni, licenze e marchi

Pari a 163 milioni di lire, al netto della quota di ammortamento del semestre, si riferiscono, prevalentemente, alle spese sostenute per le registrazioni dei marchi sociali "Testa di lupetto" e "A.S.R.", a seguito della estensione merceologica, o geografica intervenuta nel semestre.

Avviamento

Pari a 9 milioni di lire, rappresenta il costo riconosciuto a terzi dalla Roma International Football Service S.r.l., per l'acquisizione del ramo d'azienda, per il commercio al minuto, del secondo punto vendita "A.S. Roma Store", ubicato in Via Appia in Roma. L'ammortamento del periodo è risultato pari a 0,5 milioni di lire.

Differenza di consolidamento

Pari a 373 milioni di lire, al netto della quota d'ammortamento del semestre, è relativa all'eliminazione del valore della partecipazione nella Roma International Football Service S.r.l., acquisita nell'esercizio precedente.

Costi del vivaio

Pari a 5.139 milioni di lire, al netto degli ammortamenti, accoglie i costi sostenuti dalla Controllante per la gestione del vivaio, capitalizzati in base alle raccomandazioni contabili della F.I.G.C. Tale importo è composto prevalentemente dagli emolumenti corrisposti ad allenatori,

istruttori e tecnici dedicati esclusivamente al settore giovanile, dalle spese di vitto, alloggio e trasporto, dalle spese del pensionato del centro di Trigoria, dalle spese di manutenzione degli impianti sportivi e dai costi del materiale tecnico e sportivo utilizzato.

Diritti pluriennali sulle prestazioni dei calciatori

Il valore netto al 31 dicembre 2000, integralmente riferibile alla Capogruppo, è complessivamente pari a 351.980 milioni di lire, di cui 351.823 milioni di lire riferiti a calciatori professionisti e 157 milioni di lire al settore giovanile. I movimenti registrati nel periodo sono i seguenti:

(Dati in Lit. Mil.)	Costo storico al 30.06.00	Incrementi Semestre 31.12.00	Decrementi semestre 31.12.00	Costo storico al 31.12.00	Scad. contratto	Totale amm.ti al 30.06.00	Amm.ti semestre 31.12.00	Utilizzi semestre 31.12.00	Totale Amm.ti al 31.12.00	Valore Netto al 31.12.00
ALDAIR	5.554	-	-	5.554	2002	(5.554)	-	-	(5.554)	-
ANTONIOLI	10.000	-	-	10.000	2004	(2.000)	(1.008)	-	(3.008)	6.992
ASSUNCAO	18.350	-	-	18.350	2004	(3.670)	(1.850)	-	(5.520)	12.830
BALBO	-	3.950	-	3.950	2002	-	(996)	-	(996)	2.954
BARTELT (P)	13.878	-	-	13.878	2003	(5.552)	(1.399)	-	(6.951)	6.927
BATISTUTA	-	82.604	-	82.604	2003	-	(13.881)	-	(13.881)	68.723
BLASI (C)	1.501	-	(1.501)	0	2004	(300)	-	300	-	-
BORDACCONI	100	-	(100)	0	2001	(50)	-	50	-	-
BRIENZA (P)	-	100	-	100	2005	-	(10)	-	(10)	90
CAMPAGNOLO (C)	350	-	(350)	0	2002	(233)	-	233	-	-
CANDELA	4.757	-	-	4.757	2005	(2.838)	(193)	-	(3.031)	1.726
COLUCCI (P)	495	-	-	495	2004	(99)	(50)	-	(149)	346
DAL MORO (P)	2.500	-	(2.500)	0	2001	(1.250)	-	1.250	-	-
DE MORAES CAFU	11.160	-	-	11.160	2003	(6.138)	(844)	-	(6.982)	4.178
DE VEZZE (P)	300	-	-	300	2003	(75)	(23)	-	(98)	202
DELVECCHIO	10.450	-	-	10.450	2005	(6.874)	(361)	-	(7.235)	3.215
DI MASI (P)	-	50	-	50	2005	-	(5)	-	(5)	45
DOMANICO (P)	7	-	-	7	2003	(7)	-	-	(7)	-
EDNILSON	437	-	-	437	2001	(292)	(73)	-	(365)	72
EMERSON	-	46.732	-	46.732	2005	-	(4.712)	-	(4.712)	42.020
EPIFANI (*)	180	-	(180)	0	2003	-	-	-	-	-
FANUCCI (C)	400	-	(400)	0	2003	(100)	-	100	-	-
FERRARI (P)	-	1.727	-	1.727	2004	-	(218)	-	(218)	1.509
FERRI (C)	160	-	(160)	0	2003	(85)	-	85	-	-
FRAU (P)	700	-	-	700	2003	(280)	(71)	-	(351)	349
GUIGOU	-	11.844	-	11.844	2005	-	(1.194)	-	(1.194)	10.650
GOMEZ	5.061	-	-	5.061	2001	(3.795)	(638)	-	(4.433)	628
HURENKA (P)	10.580	-	-	10.580	2004	(2.116)	(1.067)	-	(3.183)	7.397
LANZARO (P)	40	-	-	40	2002	(23)	(4)	-	(27)	13
LUCENTI (*) (C)	2.190	-	(2.190)	0	2001	-	-	-	-	-
LUPATELLI	5.000	-	-	5.000	2004	(1.000)	(504)	-	(1.504)	3.496
MANGONE	13.000	-	-	13.000	2002	(4.333)	(2.184)	-	(6.517)	6.483
MONTELLA	50.000	-	-	50.000	2004	(10.000)	(5.041)	-	(15.041)	34.959
NAKATA	42.000	-	-	42.000	2004	(4.378)	(4.741)	-	(9.119)	32.881
PARLA (P)	7	-	-	7	2003	(7)	-	-	(7)	-
PEREIRA F.J. (P)	31.563	-	-	31.563	2004	(8.255)	(2.937)	-	(11.192)	20.371
POGGI (P)	10.000	-	-	10.000	2002	(1.751)	(2.079)	-	(3.830)	6.170
QUINZI	2.000	-	-	2.000	2001	(1.500)	(252)	-	(1.752)	248
RANALLI (C)	110	-	(110)	0	2003	(14)	-	14	-	-
RINALDI	6.000	-	-	6.000	2004	(1.200)	(605)	-	(1.805)	4.195
RIZZO (P)	7	-	-	7	2003	(7)	-	-	(7)	-
ROMONDINI	35	-	(35)	0	2000	(35)	-	35	-	-
SAMUEL	40.265	-	-	40.265	2006	(8.053)	(2.706)	-	(10.759)	29.506
SANSOVINI (C)	7	-	(7)	0	2003	(7)	-	7	-	-
SHAKPOKE (P)	7.000	-	-	7.000	2004	(1.400)	(706)	-	(2.106)	4.894
TOMIC (P)	14.176	-	-	14.176	2003	(5.670)	(1.429)	-	(7.099)	7.077
TOMMASI	6.700	-	-	6.700	2005	(4.690)	(203)	-	(4.893)	1.807

TULLI	14	-	-	14	2003	(4)	(2)	-	(6)	8
TURCHI (P)	7	-	-	7	2003	(7)	-	-	(7)	-
ZAGO	7.080	-	-	7.080	2002	(4.720)	(595)	-	(5.315)	1.765
ZANETTI	14.000	-	-	14.000	2005	(2.333)	(1.176)	-	(3.509)	10.491
ZEBINA	-	19.000	-	19.000	2004	-	(2.394)	-	(2.394)	16.606
TOT. PROFESS.	348.121	166.007	(7.533)	506.595		(100.695)	(56.151)	2.074	(154.772)	351.823
SETT. GIOVANI	306	14	(7)	313		(132)	(30)	6	(156)	157
TOTALE	348.427	166.021	(7.540)	506.908		(100.827)	(56.181)	2.080	(154.928)	351.980

(P) Calciatori in prestito

(C) Calciatore in comproprietà

(*) Il valore è relativo alla risoluzione della compartecipazione

La voce in esame non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti a “parametro zero”, o provenienti dal settore giovanile, come, ad esempio, Eusebio Di Francesco, Francesco Totti e Gaetano D’Agostino. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una significativa sottostima del patrimonio netto alla data di chiusura del semestre.

Altre immobilizzazioni immateriali

Pari a 884 milioni di lire, sono riferite alla Roma International Football Service S.r.l. per:

- i costi sostenuti per l’avvio dell’attività editoriale, consistente nella realizzazione della rivista mensile “La Roma”, edita a partire dal mese di gennaio 1999, pari a 118 milioni di lire;
- i costi preoperativi, sostenuti per l’avvio dell’attività commerciale, pari a 265 milioni di lire;
- i costi relativi alla ristrutturazione dei locali siti in Roma (Piazza Colonna e Via Appia) destinati all’esercizio dell’attività commerciale, pari a 435 milioni di lire.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali presentano un incremento netto nel semestre di 792 milioni di lire, tenuto conto degli ammortamenti del periodo di 603 milioni di lire, come da seguente dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Costo storico		Fondi amm.ti		Valori al 31.12.00		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Bilancio	Incre-menti	Decre-menti	Amm.to	Decre-menti	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Bilancio
Terreni e fabbricati	22.065	(6.307)	15.758	1.717	-	(341)	-	23.782	(6.648)	17.134
Impianti e macchinario	1.889	(1.240)	649	169	-	(79)	-	2.058	(1.319)	739
Attrezzature	79	(7)	72	-	-	(6)	-	79	(13)	66
Altri beni	2.384	(1.024)	1.360	176	(11)	(177)	-	2.549	(1.201)	1.348
Immobilizz.ni in corso	656	-	656	-	(656)	-	-	-	-	-
Totale	27.073	(8.578)	18.495	2.062	(667)	(603)	-	28.468	(9.181)	19.287

Gli investimenti del semestre, pari a 2.062 milioni di lire, sono sostanzialmente relativi al miglioramento del centro sportivo di Trigoria. In particolare, si segnala l’ultimazione e la relativa utilizzazione dei locali destinati all’assistenza sanitaria e fisioterapica della prima squadra e, inoltre, la realizzazione degli studi televisivi di “Roma Channel”. Tali investimenti risultavano iscritti tra le immobilizzazioni in corso al 30 giugno 2000, per l’importo di 656 milioni di lire.

Sui cespiti in essere al 31 dicembre 2000 sono state effettuate negli esercizi precedenti rivalutazioni volontarie, ex art.2425 c.c., che hanno riguardato la voce Terreni e fabbricati, per un importo complessivo di 3.843 milioni di lire, di cui 2.352 milioni di lire, operate

nell'esercizio 1981/82 e 1.491 milioni di lire, nell'esercizio 1987/88. Nonostante tali rivalutazioni, il valore corrente di mercato del centro sportivo è, comunque, superiore al relativo valore netto contabile.

Al 31 dicembre 2000 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca o da privilegi.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Pari complessivamente a 2.423 milioni di lire, registrano nel semestre un incremento netto di 766 milioni di lire. In dettaglio:

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

I valori contabili di tale partecipazioni risultano invariati rispetto al 30 giugno 2000. In particolare, il valore delle partecipazioni in imprese controllate è riferito alle partecipate escluse dall'area di consolidamento, valutate con il metodo del patrimonio netto.

La Roma Enterprises Limited S.p.A. è stata costituita nel febbraio del 1998 mediante versamento dei 3/10 del capitale sociale; il residuo importo, di 700 milioni di lire, risulta iscritto nella voce "Debiti verso imprese controllate". Per la controllata, mai divenuta operativa, è prossima la messa in liquidazione ed il successivo scioglimento.

(Dati in Lit. Mil.)	Sede	Valore al 31.12.00	% di partecipazione	Data ultimo Bilancio approvato	Capitale Sociale
Roma Enterprises Limited S.p.A.	Roma	966	100	31.12.99	1.000
S.S.Torvecchia S.r.l.	Roma	20	99	31.12.99	20
Totale		986			

Il valore della partecipazione in imprese collegate è riferito alla S.D.S. - Società Diritti Sportivi S.r.l., costituita nel marzo 1999, per la gestione dei diritti sportivi delle quattro società di calcio fondatrici: A.S. Roma, Fiorentina, Parma e Lazio.

(Dati in Lit. Mil.)	Sede	Valore al 31.12.00	% di parteci- pazione	Data ultimo Bilancio Approvato	Capitale Sociale
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.	Roma	64	25	31.12.99	200
Totale		64			

Partecipazioni in altre imprese

La voce, invariata rispetto al 30 giugno 2000, è relativa alla partecipazione detenuta dalla Capogruppo nella Cooperativa Fidi Calcio S.r.l., iscritta per un valore di 20 milioni di lire. Tale società ha il compito statutario di rilasciare fidejussioni a favore del CONI e della FIGC, a fronte di garanzie che tali soggetti rilasciano alle società affiliate alla FIGC.

Crediti verso altri

Il saldo, pari a 498 milioni di lire, con esigibilità prevista oltre 12 mesi, è così composto:

(Dati in Lit. Mil.)	Saldo 30.06.00	Incrementi	Decrementi	Saldo 31.12.00
Depositi cauzionali per utenze e servizi	250	-	-	250
Erario per anticipo IRPEF su TFR	81	-	-	81
INA per polizze di TFR	256	-	(89)	167
Totale	587	-	(89)	498

Il decremento del credito verso l'INA è conseguente al rimborso effettuato dall'Istituto nel periodo, con riferimento a liquidazioni erogate dalla società ai dipendenti dimessisi.

Altri titoli

Nella voce sono iscritte le compartecipazioni "ex art. 102 bis N.O.I.F.", acquisite nella corrente stagione sportiva e relative ai seguenti calciatori:

Calciatore	Squadra Compartecipante	Saldo 30.06.00	Incrementi	Decrementi	Saldo 31.12.00
Blasi	Perugia	-	1	-	1
Campagnolo	Genoa	-	400	-	400
Fanucci	Livorno	-	150	-	150
Ferri	Palermo	-	50	-	50
Giallombardo	Viareggio	-	1	-	1
Lucenti	Napoli	-	1	-	1
Nicodemo	Palermo	-	250	-	250
Ranalli	Lodigiani	-	1	-	1
Sansovini	Viareggio	-	1	-	1
Totale		-	855	-	855

C) ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE

La voce, pari a 1.530 milioni di lire, riferibile esclusivamente alla Roma International Football Service S.r.l., è relativa alle giacenze di prodotti e merci, destinati all'attività di *merchandising*, in essere al 31 dicembre 2000.

(Dati in Lit. Mil.)	Saldo 30.06.00	Incrementi	Decrementi	Saldo 31.12.00
Prodotti finiti e merci	1.119	411	-	1.530
Acconti a fornitori	147	-	(147)	-
Totale	1.266	411	(147)	1.530

CREDITI

Pari a 64.430 milioni di lire, evidenziano un decremento netto di 51.175 milioni di lire, rispetto al corrispondente valore al 30 giugno 2000. In dettaglio:

Crediti verso clienti

Pari a 38.249 milioni di lire (63.144 milioni di lire al 30 giugno 2000) si decrementano nel periodo di 24.895 milioni di lire:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Società di calcio	15.117	5.283	20.400	41.741	9.422	51.163
Campagna trasferimenti	11.061	-	11.061			
Sponsor ufficiali	3.787	-	3.787	2.280	-	2.280
Altri crediti commerciali	3.001	-	3.001	9.701	-	9.701
Totale crediti	32.966	5.283	38.249	53.722	9.422	63.144

I **Crediti verso le Società di calcio** al 31 dicembre 2000, comparati con i corrispondenti valori dell'esercizio precedente, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Bari	2		2			
Bologna	700	300	1.000	5.501	1.000	6.501
Brescia	420	780	1.200	600	1.200	1.800
Cagliari	2.909	1.247	4.156	2.121	-	2.121
Internazionale	-	-	-	13.500	-	13.500
Genoa	280	120	400			
Gubbio	-	-	-	90	-	90
Lecce	455	195	650	1.850	650	2.500
Piacenza	-	-	-	1.750	-	1.750
Reggina	350	650	1.000	1.620	1.000	2.620
Rimini	35	15	50			
Lazio	393	-	393			
Chievo Verona	-	-	-	200	-	200
Udinese	-	-	-	2.500	-	2.500
Venezia	-	-	-	500	-	500
Aston Villa	-	-	-	206	-	206
Celta Vigo	3.537	1.976	5.515	2.590	4.052	6.642
Espanyol Barcelona	2.913	-	2.913	2.634	1.520	4.154
Olympiakos Pireo	3.121	-	3.121	6.079	-	6.079
Totali	15.117	5.283	20.400	41.741	9.422	51.163

I **Crediti verso le società estere**, tutti assistiti da idonee garanzie bancarie, contrattualmente previsti in dollari americani, sono allineati al cambio di fine periodo, determinato in 2.080,89 lire per dollaro (lire 2.026,23 lire per dollaro al 30 giugno 2000). Tale cambio si è ulteriormente apprezzato dopo la chiusura del semestre.

Il credito verso l'Espanyol de Barcelona riguarda la cessione del calciatore Helguera; quello nei confronti dell'Olympiakos Pireo è relativo alla cessione del calciatore Choutos, mentre quello nei confronti del Celta de Vigo è relativo al calciatore Vagner Rogerio Nunes.

I **Crediti nei confronti delle società italiane**, il cui incasso avverrà a partire dal mese di luglio per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, sono riferiti a cessioni biennali. In particolare, il saldo nei confronti del Cagliari Calcio, pari a 4.156 milioni di lire, è relativo per 4.150 milioni di lire alla cessione della compartecipazione del calciatore Jonathan Zebina.

I **Crediti per campagna trasferimenti**, pari a 11.061 milioni di lire, il cui incasso avviene con rate mensili entro il mese di marzo della corrente stagione per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, riguardano le cessioni di calciatori avvenute nel semestre e nell'esercizio precedente con pagamento biennale, per le quali dovranno essere emesse fatture da parte dell'A.S. Roma alle rispettive società di calcio alle scadenze previste dalla Lega Nazionale Professionisti.

I **Crediti verso Sponsor Ufficiali**, pari a 3.787 milioni di lire, sono nei confronti di Diadora S.p.A., sponsor tecnico della passata stagione, per 2.140 milioni di lire e nei confronti dello sponsor tecnico della corrente stagione Kappa Italia S.p.A. per 1.647 milioni di lire.

La Diadora S.p.A. ha promosso un arbitrato nei confronti dell'A.S. Roma che è stato recentemente definito favorevolmente in via transattiva che permetterà l'incasso a breve termine, in misura pressoché integrale, del relativo credito.

Gli **Altri crediti commerciali**, pari a 3.001 milioni di lire, come riportato nella seguente tabella, risultano così esposti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00	Descrizione
Cairo Due	48	3.731	Pubblicità stadio
Assitalia	-	600	Sponsor ufficiale
INA	-	600	Sponsor ufficiale
Banca di Roma	-	1.080	Pubblicità su abbonamenti e biglietti
Havas Advertising Sport S.A.	81	-	Pubblicità
Centrale del Latte di Firenze	-	192	Pubblicità area ospitalità
American Express	69	179	Pubblicità area ospitalità
Ellere	732	755	Pubblicità area ospitalità
N.S.A. National Sport Agency	-	88	Pubblicità area ospitalità
I.T.C.C. Radio Dimensione Suono	-	340	Pubblicità area ospitalità
Hotel Cicerone	-	550	Pubblicità
Lottomatica	-	215	Pubblicità
Parrini	169	595	Distributore della rivista "La Roma"
Lega Calcio Service Srl	744	-	Diritti Tv – Coppa Italia
Rai Trade	250	-	Diritti Tv
Crediti verso clienti Roma Intern.	523	450	Merchandising e sfruttamento marchio
Altri crediti minori	385	326	
Totali	3.001	9.701	

Crediti verso imprese controllate

Pari a 572 milioni di lire, sono relativi al finanziamento erogato da A.S. Roma S.p.A. alla controllata non consolidata S.S. Torvecchia, in relazione all'acquisizione di un impianto sportivo da parte di quest'ultima.

Crediti verso imprese collegate

Iscritti per complessivi 3.928 milioni di lire (lire 4.759 milioni al 30 giugno 2000) nei confronti della S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l., relativi a diritti televisivi, includono l'accantonamento di fine semestre per fatture da emettere, pari a 3.669 milioni di lire.

Crediti verso imprese controllanti

Pari a 1.522 milioni di lire, sono rappresentativi della posizione netta a credito nei confronti della controllante Roma 2000 S.r.l. Tali crediti includono i relativi interessi maturati nel periodo per 1.238 milioni di lire, determinati in base a tassi correnti di mercato.

Crediti verso altri

Pari a 20.159 milioni di lire, presentano un decremento netto di 13.585 milioni di lire, rispetto al corrispondente valore al 30 giugno 2000.

Il **Credito nei confronti della Lega** è relativo al saldo netto della gestione del conto campionato a partire dalla stagione 1997-1998. Per tali crediti è previsto l'incasso a breve termine da parte della Lega che, a tal fine, sta procedendo all'acquisizione di un finanziamento bancario. Nella stagione attualmente in corso la Lega non ha ancora comunicato l'importo del contributo maturato al 31 dicembre 2000 che, comunque, non è di entità significativa e tale da influire in modo rilevante sul risultato del semestre.

Il **Credito per mutualità diritti TV**, per 2.443 milioni di lire, è relativo alla quota, pari al 18% dei proventi da diritti televisivi "pay per view", spettante all'A.S. Roma quale squadra ospite, sulla base dell'accordo di mutualità tra le società di calcio, deliberato dall'Assemblea della Lega del 23.02.99.

Il **Credito I.R.A.P.**, per 971 milioni di lire, è relativo al versamento del primo acconto dovuto per l'esercizio attualmente in corso.

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Lega Nazionale Professionisti	5.991	-	5.991	5.831	-	5.831
Mutualità diritti TV	2.443	-	2.443	-	-	-
Acconto Irap dell'esercizio	971	-	971	-	-	-
Erario per Iva	1.982	1.638	3.620	461	1.640	2.101
Erario per imposte dirette	-	238	238	5	238	243
Erario per imposte differite	3.288	-	3.288	3.288	-	3.288
Ritenute su interessi bancari	170	-	170	453	-	453
Anticipi per acquisizioni di calciatori	-	-	-	16.288	-	16.288
Anticipi a fornitori	1.704	-	1.704	3.864	-	3.864
Anticipi a dipendenti	905	-	905	717	-	717
Altri crediti diversi	442	387	829	463	496	959
Totale	17.896	2.263	20.159	31.370	2.374	33.744

Il **Credito corrente per IVA**, pari a 1.982 milioni di lire, esprime la posizione netta del Gruppo a fine semestre, mentre la quota con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 1.638 milioni di lire, è relativa ai crediti per rimborsi, comprensivi dei relativi interessi maturati.

Il **Credito verso l'Erario per imposte dirette**, pari a 238 milioni di lire e con scadenza oltre 12 mesi, è relativo a Irpeg e Ilor di esercizi precedenti chiesti a rimborso e comprensivi dei relativi interessi maturati.

Il **Credito verso l'Erario per imposte anticipate** (differite attive), pari a 3.288 milioni di lire, è stato iscritto nell'esercizio precedente con riferimento a imposte prepagate, per 539 milioni di lire, ed a perdite fiscali riportabili a nuovo, per 2.749 milioni di lire. Tale posta, pur non costituendo un credito in senso stretto, viene classificata in tale voce, in applicazione del principio contabile n.25, emanato dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, sul presupposto della ragionevole certezza del conseguimento di redditi fiscalmente imponibili nei futuri esercizi, tali da consentire l'utilizzabilità del credito iscritto. L'importo derivante dal beneficio fiscale è stato stimato, in via prudenziale, rispetto al massimo beneficio teorico utilizzabile.

Gli **Anticipi per acquisizione di calciatori**, pari a 16.288 milioni di lire nell'esercizio precedente, sono relativi a contratti per prestazioni sportive con decorrenza dal 1° luglio 2000. Tali importi risultano imputati nel periodo nella voce "Diritti pluriennali prestazioni calciatori".

Gli **Anticipi a fornitori**, iscritti per 1.704 milioni di lire, sono sostanzialmente relativi ad acconti erogati al CONI prevalentemente per l'utilizzo dello stadio Olimpico nella stagione in corso, per 1.270 milioni di lire, ed a fornitori di Roma International Football Service, per 422 milioni di lire.

Nei Crediti diversi con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 387 milioni di lire, è iscritto, per 316 milioni di lire, la somma erogata ad un ex calciatore in dipendenza di contenzioso, garantita da un pignoramento immobiliare effettuato da A.S. Roma S.p.A.

Relativamente ai crediti iscritti in bilancio si precisa che non sussistono crediti con scadenza oltre 5 anni.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Ammontano complessivamente a 29.914 milioni di lire, con un decremento nel semestre di 45.247 milioni di lire rispetto al 30 giugno 2000, conseguente all'impiego delle risorse finanziarie per l'acquisizione di calciatori nell'ambito della campagna trasferimenti.

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I Risconti attivi ammontano complessivamente a 6.080 milioni di lire, con un incremento di 2.265 milioni di lire rispetto al 30 giugno 2000.

Sono inclusi in tale voce i risconti relativi a:

- prestazioni contrattuali e compensi fatturati anticipatamente non di competenza del semestre, per 4.702 milioni di lire;
- commissioni di factoring, bancarie e su fidejussioni, per 733 milioni di lire;
- premi assicurativi, per 621 milioni di lire;
- altri risconti, per 24 milioni di lire.

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2000 è di 42.314 milioni di lire, tenuto conto del risultato di periodo. Le variazioni intervenute nel semestre vengono di seguito riepilogate.

(Dati in Lit. Mil.)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva scuole giovanili	Riserva sovrapp. azioni	Riserva utili a nuovo	Risultato di periodo	Patrimonio netto
Saldi al 30 giugno 2000	100.686	123	-	26.140		472	127.421
- Riserva legale ^(*)		28				(28)	
- Riserva scuole giovanili ^(*)			56			(56)	
- Riserva utili a nuovo ^(*)	-	-	-	-	477	(477)	
Riclassifiche da consolidamento	-	-	-	-	(89)	89	
Risultato al 31 dicembre 2000	-	-	-	-		(85.107)	(85.107)
Saldi al 31 dicembre 2000	100.686	151	56	26.140	388	(85.107)	42.314

(*) = Destinazione dell'utile di esercizio al 30 giugno 2000 deliberato dall'Assemblea ordinaria dei Soci dell'A.S. Roma S.p.A. in data 27 ottobre 2000.

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta a 52.000.000 di Euro, corrispondente a 100.686 milioni di lire, suddiviso in n° 52.000.000 azioni dal valore nominale di un Euro.

L'utile dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 è stato parzialmente destinato, per una quota del 10%, ad apposita riserva a favore delle scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, così come previsto dallo statuto sociale.

Una parte delle riserve, pari a 10.107 milioni di lire, non è disponibile poiché vincolata alla copertura dei costi di impianto e ampliamento e dei costi del vivaio, non ancora ammortizzati, nonché dei crediti per imposte anticipate (differite attive).

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Pari a 5.775 milioni di lire (7.502 milioni di lire al 30 giugno 2000), registrano un decremento netto di 1.727 milioni di lire nel periodo. Il saldo al 31 dicembre 2000 è così composto:

Fondi rischi per imposte

Tale voce registra la seguente movimentazione:

(Dati in Lit.Mil.)	30.06.00	Incrementi	Decrementi	31.12.00
Contenzioso S.I.A.E.	1.712	-	(1.297)	415
Interessi per ritardati versamenti	1.649	-	(164)	1.485
Altri fondi per imposte	3.040	-	-	3.040
Totale	6.401	-	(1.461)	4.940

Il decremento registrato nel semestre, pari a 1.461 milioni di lire, è dovuto, per 1.297 milioni di lire, all'utilizzo del fondo in virtù del ricorso alla definizione agevolata delle liti fiscali pendenti con la S.I.A.E., sulla base delle disposizioni contenute all'art. 82 della Legge 21.11.2000 n. 342 (c.d. "collegato fiscale" alla finanziaria 2000). Tale importo è stato versato nel successivo mese di gennaio 2001 e, pertanto, risulta iscritto tra i debiti tributari al 31

dicembre 2000. Il residuo fondo costituito a tale titolo è stato prudenzialmente mantenuto a fine semestre, ancorché si ritiene di aver integralmente definito le liti fiscali pendenti.

Il **Fondo per interessi su ritardati versamenti**, relativo ad accantonamenti per interessi su ritardati versamenti di ritenute su compensi di lavoro dipendente risalenti agli esercizi 90-93, è stato parzialmente utilizzato, per l'importo di 164 milioni di lire, a seguito del versamento di imposte effettuato nel corso del semestre.

Il residuo importo del **Fondo rischi per imposte**, di 3.040 milioni di lire, è relativo ad un fondo costituito per fronteggiare eventuali futuri oneri tributari, per i quali, sussiste un'incertezza sulla eventuale possibile insorgenza. Nella determinazione di tale fondo si è tenuto conto anche delle indicazioni fornite dalla Commissione fiscale della Lega.

La società ha in essere anche un contenzioso per IVA e imposte sul reddito in relazione ai diritti di prevendita della biglietteria incassati dalle ricevitorie, per il quale non si è ritenuto opportuno costituire alcun fondo specifico in quanto considerate infondate le pretese dell'Amministrazione Finanziaria, avendo già avuto ragione in primo e secondo grado di giudizio per il primo esercizio in contestazione.

Fondo per altri rischi

La voce registra un decremento di 266 milioni di lire, per effetto dell'utilizzo del fondo rischi utili su cambi intervenuto nell'esercizio.

Il saldo al 31 dicembre 2000 è destinato, per 200 milioni di lire, ad eventuali rischi per cause legali attualmente in corso, e per lire 600 milioni, ad eventuali passività di natura previdenziale (Inps-Enpals). Il residuo importo, pari a 35 milioni di lire, è relativo al Fondo rischi per utili su cambi, costituito nell'esercizio precedente per effetto dell'allineamento dei crediti in valuta, con scadenza oltre i dodici mesi, al cambio di fine periodo, così come previsto dal principio contabile n. 26 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri. Tale fondo esprime il rischio insito in utili sospesi, poiché destinati a realizzarsi, in via definitiva, dopo i dodici mesi.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tale voce ha avuto la seguente movimentazione nel semestre:

	(Dati in Lit. Mil.)
Saldi al 30 giugno 2000	1.222
Utilizzo per risoluzione rapporti	-
Altri utilizzi	(2)
Accantonamento dell'esercizio	95
Saldi al 31 dicembre 2000	1.315

Il fondo al 31 dicembre 2000 è adeguato a coprire quanto dovuto dalla Società sulla base della normativa vigente e dei C.C.N.L. di riferimento.

D) DEBITI

Prima di procedere all'analisi delle voci di debito, distinte per natura, si specifica che non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi.

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Banche	56.403	588	56.991	67.719	713	68.432
Altri finanziatori	99.866	70.946	170.812	85.257	60.735	145.992
Fornitori	112.799	33.231	146.030	88.434	545	88.979
Imprese controllate non consolidate	-	700	700	-	700	700
Imprese controllanti	24	-	24	-	-	-
Debiti tributari	11.797	-	11.797	6.993	-	6.993
Istituti previdenziali	273	-	273	223	-	223
Altri debiti	28.142	2.028	30.170	19.676	1.812	21.488
Totali	309.304	107.493	416.797	268.302	64.505	332.807

Debiti verso banche

L'indebitamento verso banche ed istituti di credito a medio termine è riportato nel seguente prospetto:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Conti correnti bancari	26.002	-	26.002	26.230	-	26.230
Finanziamenti a breve termine	30.000	-	30.000	41.100	-	41.100
Mutui bancari	401	588	989	389	713	1.102
Totali	56.403	588	56.991	67.719	713	68.432

I debiti per finanziamenti a breve termine al 31 dicembre 2000 sono relativi, per 30.000 milioni di lire, ad un finanziamento concesso da Meliorbanca S.p.A. e scadente il 15 luglio 2001 re e per 26.002 milioni di lire, per esposizioni a breve; il mutuo bancario, erogato dall'Istituto di Credito Sportivo, ha scadenza prevista al 31 dicembre 2003.

Debiti verso altri finanziatori

Pari a 170.812 milioni di lire, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Scadenza Finanz.to	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mediofactoring (S.D.S. S.r.l.)	02/2002	77.164	50.821	127.985	85.114	60.720	145.834
Mediofactoring (Havas A.S.)	11/2002	22.556	20.115	42.671	-	-	-
IBM Semea Servizi Finanziari	01/2003	9	10	19	9	15	24
Fondiarìa Lasa S.p.A	a revoca	137	-	137	134	-	134
Totali		99.866	70.946	170.812	85.257	60.735	145.992

Il **Debito nei confronti di Mediofactoring S.p.A.**, per complessivi 170.656 milioni di lire, è relativo alle anticipazioni erogate dall'Istituto a fronte della cessione di crediti pro solvendo, contrattualmente determinati, derivanti, rispettivamente, dalla cessione dei diritti televisivi, alla collegata S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l., e dalla cessione dei crediti da minimo garantito

vantati nei confronti di Havas Advertising Sports S.A. Quest'ultimo finanziamento, per l'importo iniziale di 46.000 milioni di lire, erogato nel corso del semestre, è regolato alle migliori condizioni di mercato.

L'ammontare dei crediti contrattuali maturandi ceduti al 31 dicembre 2000, è pari a 298.200 milioni di lire, di cui 233.000 milioni di lire, riferibili al finanziamento "S.D.S. S.r.l." e 65.200 milioni di lire, riferiti al finanziamento "Havas A.S".

Il finanziamento erogato dalla **IBM Semea Servizi Finanziari S.p.A.** è relativo all'acquisizione di un nuovo elaboratore elettronico.

Il **Debito verso la Società Fondiaria Lasa S.p.A.** è relativo ad un finanziamento fruttifero erogato dalla stessa alla Roma International Football Service S.r.l.

Debiti verso Fornitori

Pari complessivamente a 146.030 milioni di lire, includono i debiti verso società di calcio. In dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Fornitori ordinari	30.921	-	30.921	27.858	-	27.858
Società di calcio	37.336	33.231	70.567	59.191	545	59.736
Lega c/trasferimenti	44.465	-	44.465	1.110	-	1.110
Debiti vs. consociate	77	-	77	275	-	275
Totali	112.799	33.231	146.030	88.434	545	88.979

I **Debiti verso fornitori** è riferibile alla Capogruppo per 26.858 milioni di lire, ed a Roma International Football Service S.r.l per il residuo importo di 4.063 milioni di lire. Il saldo include l'importo di 8.199 milioni di lire per fatture da ricevere.

Il **Debito verso la Lega**, pari a 44.465 milioni di lire, è relativo al saldo delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni dei calciatori, il cui importo dovrà essere versato entro il corrente esercizio.

Il **Debito verso consociate**, pari a 77 milioni di lire, è relativo a fatture da ricevere dall'Hotel Cicerone di Roma per l'utilizzo della struttura alberghiera.

Il **Debito verso società di calcio** è relativo all'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ed al riconoscimento di premi di valorizzazione alle squadre minori ove militano calciatori della primavera di proprietà della Società.

Il dettaglio è il seguente:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Bayer Leverkusen	6.930	24.255	31.185			
Fiorentina	14.613	6.262	20.875	-	-	-
Club Nacional Montevideo	6.243	-	6.243			
Cagliari	5.810	2.490	8.300			
Boca Junior	2.081	-	2.081			
Sporting Cristal	936	-	936			
Sampdoria	-	-	-	25.000	-	25.000
Bologna	350	150	500	14.750	500	15.250
Genoa	140	60	200			
Inter	-	-	-	7.000	-	7.000
Udinese	102	-	102	5.001	-	5.001
Juventus	83	-	83			
Fidelis Andria	-	-	-	2.000	-	2.000
Reggiana	-	-	-	2.000	-	2.000
Napoli	-	-	-	990	-	990
Lecce	-	-	-	600	-	600
Savoia	-	-	-	600	-	600
Reggina	-	-	-	560	-	560
Cagliari				400	-	400
Teramo	-	-	-	100	-	100
Gubbio	31	14	45	90	45	135
Lecco	-	-	-	50	-	50
Società dilettantistiche	17	-	17	50	-	50
Totali	37.336	33.231	70.567	59.191	545	59.736

Debiti verso imprese controllate non consolidate

Il saldo di 700 milioni di lire, invariato rispetto all'esercizio precedente, è nei confronti della Roma Enterprises Limited S.p.A. per i residui 7/10 del capitale sottoscritto e non versato.

Debiti verso imprese controllanti

Il saldo di 24 milioni di lire, nei confronti della Roma 2000 S.r.l., è relativo ad interessi passivi maturati nel semestre sul c/c fruttifero intrattenuto con la controllante.

Debiti tributari

I Debiti tributari, tutti con scadenza entro l'esercizio successivo, vengono di seguito riportati:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
IRAP	-	-	-	708	-	708
IRPEF lavoratori dipendenti	10.027	-	10.027	5.937	-	5.937
IRPEF lavoratori autonomi	202	-	202	339	-	339
IVA	271	-	271	9	-	9
Imposta spettacoli	1.297	-	1.297			
Totali	11.797	-	11.797	6.993	-	6.993

Il **Debito per IRAP**, iscritto nell'esercizio precedente per 708 milioni di lire e relativo al saldo dovuto per l'esercizio 1999/2000, è stato regolarmente versato nel corso del semestre.

I **Debiti per IRPEF** sono riferiti a quanto dovuto all'Erario per ritenute effettuate su compensi a lavoratori autonomi e dipendenti nel mese di dicembre e versate nel successivo mese di gennaio.

I **Debiti per imposta spettacoli**, pari a 1.297 milioni di lire, sono relativi al ricorso alla definizione agevolata delle liti fiscali pendenti con la S.I.A.E sulla base delle disposizioni contenute all'art. 82 della Legge 21.11.2000 n. 342 (c.d. "collegato fiscale" alla finanziaria 2000). Tale importo è stato versato nel successivo mese di gennaio 2001.

Debiti verso Istituti previdenziali

I **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**, tutti correnti, presentano il seguente dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
ENPALS	154	151
INPS (dipendenti e collaboratori)	86	53
INPDAI – FIPDAI	22	15
PREVINDAI	6	4
INAIL	5	-
Totali	273	223

I contributi e le ritenute effettuate ai lavoratori dipendenti nel mese di dicembre sono stati regolarmente versati nei termini di legge.

Altri debiti

Gli **Altri debiti** sono così composti:

	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mutualità diritti televisivi	4.924	-	4.924	8.155	-	8.155
Debiti per compartecipazioni	16.500	-	16.500	7.000	-	7.000
Debiti verso dipendenti	6.577	-	6.577	4.386	-	4.386
Debito verso C.O.N.I.	-	2.028	2.028	-	1.812	1.812
Debiti verso FAIFC	79	-	79	100	-	100
Altri debiti	62	-	62	35	-	35
Totali	28.142	2.028	30.170	19.676	1.812	21.488

Il **Debito Mutualità diritti televisivi**, pari a 4.924 milioni di lire, è relativo alla quota del 18% dei diritti televisivi in "Pay per view", dovuti per la stagione in corso alle squadre ospiti dell'A.S. Roma, sulla base dell'accordo di mutualità deliberato dall'Assemblea generale ordinaria della Lega Nazionale Professionisti del 23.2.99.

I **Debiti per compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, si riferiscono al debito nei confronti, rispettivamente, dell'Internazionale F.C., per 7.000 milioni di lire, per il calciatore Cristiano Zanetti e del Cagliari, per 9.500 milioni di lire, relativamente al calciatore Jonathan Zebina.

Il **Debito verso dipendenti**, pari a 6.577 milioni di lire, è relativo, per 6.177 milioni di lire, a compensi del mese di dicembre corrisposti, come di consueto, nei primi giorni del mese successivo. Il residuo importo, pari a 400 milioni di lire, è relativo a ferie maturate e non godute ed alla quota parte della 14^a mensilità maturate a fine periodo.

Il **Debito verso F.A.I.F.C.**, pari a 79 milioni di lire, e relativo al contributo periodico, dovuto per la costituzione del Fondo Assistenza Indennità Fine Carriera gestito dalla Lega, è stato stanziato in ottemperanza alla normativa stabilita nelle Carte Federali.

I **Debiti verso il CONI**, pari a 2.028 milioni di lire, relativi a contestazioni per danni procurati allo Stadio Olimpico dai tifosi, sono da considerarsi esigibili oltre dodici mesi.

E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I Ratei passivi, pari a 481 milioni di lire, relativi a interessi passivi maturati al 31 dicembre 2000 sul finanziamento Meliorbanca, per la rata prevista contrattualmente con scadenza in data 15 gennaio 2001.

I Riscotti passivi, pari a 17.210 milioni di lire, sono relativi alla quota parte di ricavi non di competenza del semestre per:

- Abbonamenti della corrente stagione per 15.700 milioni di lire.
- Ricavi per proventi da sponsorizzazione, relativi al contratto Ina-Assitalia, per 1.400 milioni di lire.
- Ricavi per lo sfruttamento del marchio A.S. Roma da parte della Roma International Football Service S.r.l., per 110 milioni di lire.

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2000, pari a 11.871 milioni di lire, si riferiscono ad impegni assunti dalla controllante Roma 2000 S.r.l. in relazione a contenziosi sportivi e legali della Capogruppo.

I conti d'ordine evidenziano un decremento di 95.936 milioni di lire nel corso del semestre. Tale diminuzione è dovuta, per 70.000 milioni di lire, al perfezionamento nella corrente stagione dell'impegno, sottoscritto nell'esercizio precedente, a seguito dell'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore G. O. Batistuta, i cui effetti economici e regolamentari sono decorsi dal 1° luglio 2000, e per 25.936 milioni di lire, a seguito dell'integrale pagamento dei debiti accollati dalla controllante Roma 2000 S.r.l., derivanti dalla compravendita di calciatori da società estere.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della produzione, nei due periodi posti a confronto, risulta così composto:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00		Valori al 30.6.00	
	Lit. Mil.	%	Lit. Mil.	%
Ricavi da gare	18.523	20,44	43.455	21,22
Ricavi da cessione temporanea di calciatori	1.231	1,36	4.644	2,27
Ricavi da attività commerciale	5.612	6,19	3.846	1,88
Ricavi attività editoriale	426	0,47	1.533	0,75
Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	25.792	28,46	53.478	26,12
Capitalizzazione vivaio	2.204	2,43	3.168	1,55
Proventi pubblicitari	8.998	9,93	11.242	5,49
Diritti TV e ricavi accessori	42.644	47,06	110.490	53,96
Sponsorizzazioni	7.272	8,02	16.180	7,90
Altri ricavi e proventi	3.708	4,10	10.191	4,98
Valore della Produzione	90.618	100,00	204.749	100,00

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Pari a complessivi 25.792 milioni di lire, sono riferiti, per 19.754 milioni di lire, alla Capogruppo e per il residuo importo, di 6.038 milioni di lire, alla Roma International Football Service.

La posta più significativa è rappresentata dai ricavi da gare, composti da ricavi da vendita biglietti ed abbonamenti della prima squadra e del settore giovanile, così riepilogati:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Prima squadra:		
- Gare campionato	5.998	16.708
- Gare coppe	1.994	3.728
- Altre gare	1.967	2.241
Totale prima squadra	9.959	22.677
Squadre giovanili:		
- Gare campionato	12	28
- Gare coppe	-	-
Totale squadre giovanili	12	28
Abbonamenti	8.552	20.750
Totali ricavi da gare	18.523	43.455

Tale posta è influenzata dalla forte stagionalità che caratterizza l'attività delle società di calcio professionistiche. In particolare, si segnala la non omogenea ripartizione temporale delle partite disputate nei due semestri dell'esercizio e l'aleatoria suddivisione tra partite disputate in casa e fuori casa, nonché tra partite di cartello e meno importanti. Inoltre, limitatamente alla corrente stagione sportiva, si segnala il mutato regime fiscale, che dal 1° gennaio 2000 ha determinato l'abolizione dell'imposta sugli spettacoli ed il regime Iva forfetario, con conseguente assoggettamento al regime Iva ordinario. Tali fattori hanno influenzato negativamente il tasso di crescita dei ricavi caratteristici.

Il semestre in esame ha registrato il record storico per numero di abbonamenti sottoscritti, passati da n. 41.607 a n. 46.123 (+11%), per la stagione in corso, rendendo l'A.S. Roma la società con il maggior numero di abbonati per la stagione 2000/2001.

La suddivisione dei ricavi da biglietteria della prima squadra per competizione disputata è di seguito esposta:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	5.115	883	5.998	13.953	2.755	16.708
Coppe internazionali	1.441	-	1.441	3.347	-	3.347
Coppa Italia	429	124	553	295	86	381
Altre gare	1.539	428	1.967	1.589	652	2.241
Totali	8.524	1.435	9.959	19.184	3.493	22.677

I ricavi da biglietteria per il Campionato, sono riferiti ai ricavi realizzati nelle sei gare casalinghe disputate nel corso del semestre. Tali ricavi non includono l'importo, maturato al 31 dicembre 2000, relativo al conguaglio dovuto dalla Lega per la quota di abbonamenti riguardanti le partite in trasferta, il cui dato viene comunicato a fine esercizio. Il numero dei biglietti venduti per le partite in casa disputate in ciascuna competizione, è così riepilogato:

	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Gare Campionato	98.318	288.111
Gare Coppe Internazionali	57.635	113.683
Gare Coppa Italia	21.388	6.832
Altre gare	65.142	37.217
Totali	242.483	445.843

I ricavi da cessione temporanea calciatori, pari a 1.231 milioni di lire, si riferiscono alla cessione in prestito al Cruzeiro Esporte Clube del calciatore Fabio Junior Pereira, fino al 31 dicembre 2000.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferiscono per 6.038 milioni di lire alla Roma International Football Service S.r.l.:

	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Ricavi da attività editoriale:		
- vendita rivista	405	975
- vendita abbonamenti rivista	21	33
- vendita videocassette	-	525
Totale	426	1.533
Ricavi da attività commerciale		
- vendite negozio Piazza Colonna	2.269	2.779
- vendite negozio Via Appia	2.034	203
- vendite per corrispondenza	176	26
- vendite con automezzo mobile	119	-
- vendite corner specializzati e altre attività	684	432
- ricavi per royalties	223	134
- ricavi contrattuali American Express	107	193
- commissioni vendite carta di credito AMEX Membership	-	79
Totale	5.612	3.846
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.038	5.379

La controllata registra nel semestre un valore dei ricavi superiori a quelli conseguiti nell'intero esercizio precedente. A tale positivo risultato hanno contribuito, oltre al citato andamento sportivo della prima squadra, il riconosciuto miglioramento qualitativo dei prodotti commercializzati, grazie anche al nuovo fornitore ufficiale e sponsor tecnico della squadra, Kappa Italia.

4) Incrementi di immobilizzazioni per capitalizzazione costi del vivaio

Nel semestre sono stati capitalizzati dall'A.S. Roma costi pluriennali riferiti al vivaio per complessivi 2.204 milioni di lire (3.168 milioni di lire al 30 giugno 2000), in osservanza alle raccomandazioni federali, così come indicato nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni immateriali.

5) Altri ricavi e proventi

Pari a 62.622 milioni di lire, nel semestre, risultano così composti e confrontati con i corrispondenti valori dell'esercizio precedente:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Proventi da sponsorizzazione	7.272	16.180
Proventi pubblicitari	8.998	11.242
Diritti televisivi e di immagine	42.644	110.490
Altri ricavi e proventi	3.708	10.191
Totali	62.622	148.103

I **proventi da sponsorizzazioni**, tutti riferiti alla Capogruppo, sono composti da:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Sponsor ufficiale INA Assitalia	3.500	7.840
Sponsor tecnico Diadora	-	3.040
Sponsor tecnico Kappa Italia	3.772	-
Sponsor Coppa Italia – Stream	-	5.300
Totali	7.272	16.180

I dati relativi all'esercizio precedente includono la relativa IVA per 1.030 milioni di lire.

Dalla corrente stagione e fino al 30 giugno 2003, il nuovo sponsor tecnico è Kappa Italia S.p.A. con il marchio Kappa.

L'importo relativo alla sponsorizzazione della Coppa Italia da parte di Stream non è stato rinnovato nella corrente stagione e, pertanto, in virtù delle sottostanti disposizioni contrattuali, lo sponsor è tenuto a versare, fino alla stagione che terminerà il 30 giugno 2002, l'importo annuo di 2.500 milioni di lire a titolo di penale. Tale importo risulta iscritto, per la quota maturata al 31 dicembre 2000, pari a 1.250 milioni di lire, nella voce Altri ricavi e proventi.

I proventi pubblicitari, pari a 8.998 milioni di lire, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Havas Advertising Sport S.A.	7.150	-
Cairo Due S.r.l. (cartellonistica Olimpico)	-	4.202
S.D.S. Srl (pubblicità virtuale)	1.500	3.030
Banca di Roma	-	900
Diadora	-	825
Ellere	-	532
I.T.C.C. – Radio Dimensione Suono	-	282
TIM – Telecom	-	230
Lottomatica	-	215
Centrale del Latte di Firenze e Livorno	-	160
Estel	-	73
Raccolta per inserzioni pubblicitarie sulla rivista “La Roma”	75	-
Kappa Italia	100	-
Altri proventi pubblicitari	173	793
Totale	8.998	11.242

Dal corrente esercizio è divenuto operativo il contratto triennale con Havas Advertising Sports S.A., società specializzata in marketing sportivo, a cui è stata demandata la gestione dei Diritti di Marketing per lo sviluppo delle attività promo-pubblicitarie con sponsor istituzionali, fornitori ufficiali e partner commerciali.

L'importo di 7.150 milioni di lire, è rappresentativo della quota parte del corrispettivo previsto contrattualmente, a titolo di minimo garantito, per la corrente stagione. Tenuto conto dell'attività del semestre, si ritiene di poter superare il suddetto minimo garantito nell'attuale stagione.

I proventi da diritti televisivi, riferibili esclusivamente all'A.S. Roma, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.	28.235	86.181
RAI - RAI Trade	10.046	15.600
Lega Nazionale Professionisti	-	5
Lega Calcio Service S.p.A.	620	2.000
R.T.I. Reti Televisive Italiane	1.300	-
Mutualità diritti televisivi fuori casa	2.443	6.704
Totali	42.644	110.490

I proventi televisivi relativi al 30 giugno 2000 sono contabilizzati al lordo della relativa IVA per 7.586 milioni di lire.

I proventi maturati da S.D.S S.r.l. sono riferiti ai diritti relativi alla trasmissione, in diretta e/o differita, in criptato delle partite casalinghe del campionato, contabilizzati sulla base del numero di gare disputate nel corso del semestre. I proventi maturati da R.A.I./RAI Trade sono relativi ai diritti televisivi e radiofonici per le partite casalinghe di Coppa U.E.F.A e amichevoli diffuse dalla RAI; i ricavi maturati nei confronti della Lega C. S. sono relativi alla quota spettante all'A.S. Roma per i diritti per la Coppa Italia corrisposti dalla Lega Nazionale Professionisti; i diritti televisivi relativi a R.T.I sono stati riconosciuti per la trasmissione sulle reti Mediaset di una partita amichevole disputata con il Milan. Infine, compongono la voce i proventi per mutualità relativi ai diritti televisivi per le partite di campionato disputate fuori casa, come da deliberazione della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999.

Gli altri ricavi e proventi, pari a complessivi 3.708 milioni di lire, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Utilizzo fondi rischi	1.461	1.116
Penale sponsorizzazione SDS	1.250	
Rimborsi assicurativi per infortuni a calciatori	431	625
Sopravvenienze attive	70	1.415
Proventi riconosciuti da Roma 2000 S.r.l.	-	2.886
Proventi riconosciuti da Hotel Cicerone S.r.l.	175	525
Proventi ritiro estivo a Kapfenberg	100	120
Opzioni per cessioni di calciatori	-	206
Addebito materiale sportivo	19	117
Altri proventi e plusvalenze	181	475
Contributi in c/esercizio	21	2.706
Totali	3.708	10.191

L'utilizzo del fondo rischi, registrato nel periodo, è relativo, per 1.297 milioni di lire, alla definizione agevolata delle liti fiscali pendenti con la S.I.A.E sulla base delle disposizioni contenute all'art. 82 della Legge 21.11.2000 n. 342 (c.d. collegato fiscale alla finanziaria 2000). Il residuo importo, pari a 164 milioni di lire, è relativo a liti fiscali per imposte dirette ed indirette definite nel semestre in esame. Il corrispondente valore dell'esercizio precedente era, invece, relativo alla intervenuta definizione di vertenze legali.

L'importo relativo alla penale per la sponsorizzazione Stream di Coppa Italia, come già precedentemente riportato, è stato determinato con riferimento alle sottostanti disposizioni contrattuali.

I proventi nei confronti dell'Hotel Cicerone sono riferiti ai ritorni pubblicitari ottenuti dall'albergo in virtù dell'utilizzo della stessa struttura alberghiera da parte della prima squadra e per manifestazioni ufficiali dell'A.S. Roma.

Tra i valori iscritti in bilancio al 30 giugno 2000, si ricorda che l'importo di 2.886 milioni di lire, è stato riconosciuto dalla Roma 2000 S.r.l. a titolo di compenso per l'impegno della struttura dell'A.S. Roma nel processo di quotazione in borsa.

I contributi in conto esercizio al 30 giugno 2000 sono relativi a contributi in c/interessi maturati su mutui erogati dall'Istituto di Credito Sportivo. Alla data della presente relazione la Lega non ha ancora comunicato l'importo dei contributi federali ordinari maturati al 31 dicembre 2000. Tale valore, disponibile solitamente a fine stagione, è risultato pari a 2.664 milioni di lire nell'esercizio precedente.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Acquisti di materie prime e di consumo

Pari a 5.055 milioni di lire, sono così suddivisi:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Indumenti sportivi	1.431	1.274
Materiale sportivo tecnico	38	119
Beni e prodotti da commercializzare	3.586	3.304
Totali	5.055	4.697

I dati semestrali evidenziano un significativo incremento, rispetto all'esercizio precedente, specie con riferimento agli acquisti di beni e prodotti destinati alla commercializzazione da parte della Roma International Football Service S.r.l., grazie all'attività di *merchandising*.

Gli acquisti di indumenti sportivi, effettuati dalla Capogruppo, sono concentrati solitamente ad inizio stagione. Il relativo incremento è conseguente all'avvicendamento dello sponsor tecnico intervenuto nell'esercizio e, quindi, alla completa sostituzione della dotazione utilizzata nella precedente stagione sportiva.

7) Spese per servizi

Pari a 27.605 milioni di lire a fine semestre, risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000):

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Costi per tesserati	372	673
Costi per attività sportiva	2.932	5.588
Costi specifici tecnici	14.701	22.076
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	999	2.409
Spese assicurative	936	1.863
Amministrative e generali	5.573	6.534
Spese di pubblicità e promozione	2.092	3.859
Totale	27.605	43.002

I **costi per tesserati**, riferibili esclusivamente alla Capogruppo, sono relativi a spese per assistenza sanitaria, pari a 242 (417) milioni di lire e per allenamenti e ritiri delle squadre, pari a 130 (256) milioni di lire.

I **costi per attività sportiva** sono riferiti ai costi per la partecipazione e lo svolgimento delle gare, per 1.696 (3.246) milioni di lire, per l'affitto dello Stadio Olimpico, per 1.016 (2.079) milioni di lire e le prestazioni professionali mediche per la prima squadra e per il settore giovanile, per 220 (263) milioni di lire.

I **costi specifici tecnici**, pari a 14.701 milioni di lire, sono composti, da:

- consulenze tecnico sportive per i collaboratori tecnici, pari a 11.735 (20.609) milioni di lire;
- costi per l'osservazione dei calciatori, per 67 (62) milioni di lire;
- costi del centro addestramento di Trigoria, per 296 (383) milioni di lire;
- collaborazioni tecniche ed editoriali della Roma International Football Service S.r.l., per 314 (822) milioni di lire;
- costi accessori e penali relativi alla campagna trasferimenti, per 2.289 (200) milioni di lire.

I **costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 999 milioni di lire, sono costituiti per 869 (2.000) milioni di lire dalle spese sostenute per le trasferte della prima squadra.

Le **spese assicurative**, pari a 936 milioni di lire, sono relative, per 722 (1.400) milioni di lire alla copertura dei rischi relativi al patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori. Il residuo importo, di 214 milioni di lire, è riferibile, per 197 (443) milioni di lire ad assicurazioni diverse della Capogruppo.

Le **spese generali ed amministrative**, di 5.573 milioni di lire, in significativo aumento rispetto all'esercizio precedente, a seguito dello sviluppo dell'attività aziendale, risultano così composte:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Consulenze professionali, legali e notarili	304	999
Consulenti attività giornalistiche e professionali R.I.F.S.	641	733
Spese per la stampa ed i servizi editoriali del periodico "La Roma"	305	578
Servizi di biglietteria e controllo presso lo stadio Olimpico	405	714
Spese postali e telefoniche	234	311
Spese di vigilanza	108	-
Spese di esercizio automezzi	51	207
Spese di manutenzione e gestione della sede sociale	487	625
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	589	39
Trasporti e trasferte	432	5
Spese di manutenzione ordinaria del centro sportivo di Trigoria	281	766
Spese canale televisivo Roma Channel	762	-
Servizi e commissioni bancarie	604	952
Onorari alla società di revisione	48	82
Emolumenti al collegio sindacale	39	76
Altre spese generali e amministrative	283	447
Totale	5.573	6.534

Le spese "Roma Channel" sono relative alla gestione del canale tematico dedicato All'A.S. Roma con i partner Rai Trade S.p.A., che ne cura la produzione, e Stream S.p.A., per la relativa diffusione attraverso la propria piattaforma digitale. Tale canale trasmette 24 ore su 24 ed è divenuto operativo nel mese di ottobre 2000.

Le **spese pubblicitarie**, pari a 2.092 milioni di lire (3.859 milioni di lire al 30 giugno 2000), sono relative a spese di rappresentanza, per 932 (1.491) milioni di lire, ed a spese promozionali, per 1.160 (2.368) milioni di lire, di cui 422 milioni di lire, riferibili all'organizzazione del Giubileo dell'A.S. Roma.

8) Spese per godimento beni di terzi

Pari a 299 (367) milioni di lire, sono sostanzialmente relativi ai canoni di locazione degli AS Roma Stores.

9) Spese per il personale

Il costo del lavoro, che subisce un significativo aumento in relazione alle nuove acquisizioni volte al rafforzamento del livello tecnico della prima squadra, risulta così ripartito:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00			Valori al 30.06.00		
	Tesserati	Altri dipendenti	Totale	Tesserati	Altri dipendenti	Totale
Salari e stipendi	62.270	1.130	63.400	84.993	1.581	86.574
Oneri sociali	541	364	905	1.348	530	1.878
Trattamento di fine rapporto	-	95	95	-	182	182
Altri costi (versam.ti fdo FAIFC)	153	-	153	383	-	383
Totale	62.964	1.589	64.553	86.724	2.293	89.017

Il personale in essere a fine semestre e mediamente in forza nella Società è così composto:

	31.12.00		30.06.00	
	Media semestre	Fine periodo	Media annua	Fine periodo
Calciatori	34	34	42	30
Allenatori	13	13	11	11
Altro personale tecnico	12	12	12	12
Dirigenti	5	5	4	5
Impiegati	30	30	22	30
Operai	5	5	6	5
Totale	99	99	97	93

10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Le quote accantonate, nei periodi posti a confronto, vengono di seguito riportate:

Immobilizzazioni immateriali	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Costi d'impianto e di ampliamento	240	480
Marchi	31	58
Avviamento	-	1
Differenza di consolidamento	53	106
Capitalizzazioni costi del vivaio	832	1.823
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	56.181	63.052
Altre immobilizzazioni immateriali	130	229
Totale	57.467	65.749

Il significativo incremento degli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive, rispetto ai valori al 30 giugno 2000, è dovuto, come già ricordato, agli investimenti posti in essere nell'area tecnico-sportiva.

Immobilizzazioni materiali	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Terreni e fabbricati	341	569
Impianti e macchinario	79	103
Attrezzature Industriali e commerciali	6	11
Altri beni	177	275
Totale	603	958

12) Oneri diversi di gestione

Gli **oneri diversi di gestione** riguardano:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Oneri tributari indiretti	1.682	297
Oneri su incassi	-	13.231
Sopravvenienze passive	445	837
Altri oneri:		
- Mutualità diritti televisivi	4.923	13.657
- Mutualità incassi gare	2.275	7.578
- Contributi e ammende LNP	833	698
- Altri oneri diversi	340	629
Totale	10.498	36.927

Gli **oneri tributari indiretti** sono relativi, per 1.297 milioni di lire, al ricorso alla definizione agevolata delle liti fiscali pendenti con la S.I.A.E., sulla base delle disposizioni contenute all'art. 82 della Legge 21.11.2000 n. 342 (c.d. collegato fiscale alla finanziaria 2000), per 214 milioni di lire, ad IVA indetraibile su acquisti e omaggi e per il residuo importo, di 171 milioni di lire, a tasse e sanzioni versate nel periodo.

La voce **oneri su incassi** accoglieva, fino all'esercizio precedente, i diritti erariali sulle sponsorizzazioni e sui proventi televisivi. Dal 1° gennaio 2000, l'imposta sugli spettacoli è stata abolita in luogo del regime IVA ordinario.

Le **sopravvenienze passive**, pari a 445 milioni di lire, sono relative, per 247 milioni di lire, alla rettifica apportata dalla Roma International Football Service S.r.l. sulla valutazione dei ricavi delle vendite di videocassette effettuata nell'esercizio precedente e per il residuo importo, di 198 milioni di lire, alla contabilizzazione di oneri relativi ad esercizi precedenti.

Gli **altri oneri di gestione** includono le seguenti voci:

- "mutualità diritti televisivi": pari a 4.923 milioni di lire, è relativa al riconoscimento, a titolo di mutualità, alle squadre di calcio ospitate negli incontri casalinghi, del 18% dei diritti televisivi acquisiti in "pay per view", sulla base alla deliberazione della Lega Nazionale Professionisti del 23.02.99.
- "mutualità incassi gare": relativa al riconoscimento alle squadre ospiti dei proventi da biglietteria, per 1.258 milioni di lire; il residuo importo, di 1.017 milioni di lire, si riferisce alla percentuale sugli incassi riconosciuta all'U.E.F.A., relativamente alla partecipazione della 1^ squadra alla Coppa U.E.F.A..

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari

I **proventi finanziari**, pari a 2.600 milioni di lire, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Interessi attivi da controllante	1.238	580
Interessi attivi su c/c bancari	510	1.581
Differenze attive su cambi	794	1.398
Proventi da compartecipazione ex art. 102 bis NOIF	-	6.249
Altri proventi	58	54
Totale	2.600	9.862

Gli **interessi attivi** sono maturati sul c/c fruttifero, in essere con la controllante Roma 2000 S.r.l., regolato in base alle correnti condizioni di mercato.

Le **differenze cambi attive** si riferiscono, prevalentemente, all'incasso di crediti in valuta derivanti dalla cessione di calciatori a squadre estere.

I **proventi da compartecipazione ex art. 102 bis NOIF**, vengono determinati a fine esercizio sulla base dell'offerta della controparte.

Gli **altri proventi**, pari a 58 milioni di lire, si riferiscono alla rivalutazione della polizza INA sul TFR.

17) Interessi ed altri oneri finanziari

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 31.12.00	Valori al 30.06.00
Oneri da compartecipazione ex art.102 NOIF	-	6.801
Interessi su mutui e finanziamenti bancari	1.368	2.631
Interessi su c/c bancari	1.475	3.491
Interessi su debiti verso altri finanziatori	5.406	7.129
Perdite su cambi	685	126
Altri oneri	12	-
Interessi passivi su c/c della controllante	24	39
Totale	8.970	20.217

Gli interessi su debiti verso altri finanziatori, pari a 5.406 milioni di lire, sono maturati sulle anticipazioni erogate da Mediofactoring S.p.A. a valere sulle cessioni di parte dei crediti per diritti televisivi e di marketing contrattualmente previsti.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

20) Proventi straordinari

Le plusvalenze su cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, sono riportate nella seguente tabella:

Calciatore	Squadra cessionaria	Plusvalenze
Campagnolo	Genoa	683
Nicodemo	Palermo	500
Ferri	Palermo	25
Giallobardo	Viareggio	2
Sansovini	Viareggio	2
Totali		1.212

21) Oneri straordinari

Gli oneri straordinari sono rappresentati da sopravvenienze passive, per 34 milioni di lire, relative a maggiori imposte sul reddito accertate in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi e da minusvalenze per cessione diritti sportivi calciatori, per 4.861 milioni di lire, di seguito riportate:

Calciatore	Squadra cessionaria	Minusvalenze
Lucenti	Cagliari	2.188
Dal Moro	Ravenna	1.250
Blasi	Perugia	1.199
Ranalli	Lodigiani	94
Epifani	Rimini	80
Bordacconi	Rimini	50
Totali		4.861

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Francesco Sensi

A.S. ROMA S.P.A.
PROSPETTI SUPPLEMENTARI

Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Via di Trigoria KM 3,600 00128 – Roma
Capitale sociale i.v. pari a 52.000.000 di Euro
C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

	Valori in Euro /000	
	31.12.2000	30.06.2000
ATTIVO		
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi d'impianto ed ampliamento	868	992
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	84	87
5) Avviamento	5	5
6) Differenza di consolidamento	193	220
7) Capitalizzazione costi vivaio	2.654	1.946
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	181.782	127.875
9) Altre	456	492
Totale immobilizzazioni immateriali	186.042	131.617
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	8.849	8.138
2) Impianti e macchinari	382	335
3) Attrezzature industriali e comm.li	34	37
4) Altri beni	696	702
5) Immobilizzazioni in corso	0	339
Totale immobilizzazioni	9.961	9.551
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) società controllate	509	509
b) società collegate	33	33
c) altre società	10	10
	552	552
2) Crediti		
d) verso altri:		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	257	303
3) Altri titoli		
- Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif	442	
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.251	855
Totale immobilizzazioni (B)	197.254	142.023
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
4) Prodotti finiti e merci	790	578
5) Acconti	0	76
Totale rimanenze	790	654
II - Crediti		
1) Crediti verso clienti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	17.026	27.745
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.729	4.866
	19.755	32.611
2) Crediti verso controllate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	295	296
3) Crediti verso collegate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.028	2.458
4) Crediti verso controllanti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	786	6.913
5) Crediti verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	9.243	16.201
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.169	1.226
	10.412	17.427
Totale crediti	33.276	59.705
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	15.362	38.783
3) Denaro ed altri valori in cassa	87	34
Totale disponibilità liquide	15.449	38.817
Totale attivo circolante (C)	49.515	99.176
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
Risconti attivi	3.140	1.971
Totale ratei e risconti (D)	3.140	1.971
TOTALE ATTIVO	249.909	243.170

	Valori in Euro /000	
	31.12.2000	30.06.2000
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale sociale	52.000	52.000
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	13.500	13.500
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	78	63
V - Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0
VI - Riserve statutarie	0	0
VII - Altre riserve	29	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	200	0
IX - Utile (perdita) del periodo	(43.954)	244
Totale Patrimonio Netto (A)	21.853	65.807
B) FONDI ONERI E RISCHI		
2) Imposte	2.551	3.306
3) Altri	431	569
Totale fondi oneri e rischi (B)	2.982	3.875
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
	679	631
D) DEBITI		
3) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	29.130	34.974
- esigibili oltre l'esercizio successivo	304	368
	<u>29.434</u>	<u>35.342</u>
4) Debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	51.576	44.032
- esigibili oltre l'esercizio successivo	36.641	31.367
	<u>88.217</u>	<u>75.399</u>
6) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	58.256	45.673
- esigibili oltre l'esercizio successivo	17.162	281
	<u>75.418</u>	<u>45.954</u>
8) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	362	362
10) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	12	0
11) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	6.093	3.611
12) Debiti verso istituti previdenziali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	141	115
13) Altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	14.533	10.162
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.048	936
	<u>15.581</u>	<u>11.098</u>
Totale debiti (D)	215.258	171.881
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
- Ratei passivi	249	264
- Risconti passivi	8.888	712
Totale ratei e risconti passivi (Sez. E)	9.137	976
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
	249.909	243.170
	31.12.2000	30.06.2000
CONTI D'ORDINE		
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	0	36.152
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	6.131	19.448
TOTALE CONTI D'ORDINE	6.131	55.600

CONTO ECONOMICO

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

a) Ricavi da gare	9.567	22.443
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	636	2.398
c) Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.119	2.778
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.322	27.619

4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio

1.138 1.636

5) Altri ricavi e proventi

- opzioni cessioni calciatori	0	106
- sponsorizzazioni	3.756	8.356
- diritti televisivi e diritti d'immagine	22.023	57.069
- proventi pubblicitari	4.646	5.807
- altri proventi	1.904	3.760
b) Contributi in c/esercizio	11	1.398
Totale altri ricavi e proventi	32.340	76.496

Totale valore della produzione (A)

46.800 105.751

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) - Acquisti materie di consumo

(2.611) (2.426)

7) - Spese per servizi

a) Spese per tesserati	(192)	(348)
b) Costi per attività sportiva	(1.514)	(2.886)
c) Costi specifici tecnici	(7.592)	(11.401)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(516)	(1.244)
e) Spese assicurative	(484)	(962)
f) Spese amministrative e generali	(2.878)	(3.375)
g) Spese pubblicità e promozione	(1.081)	(1.993)
Totale spese per servizi	(14.257)	(22.209)

8) Spese godimento beni di terzi

(155) (190)

9) Spese per il personale

a) Salari e stipendi	(32.743)	(44.712)
b) Oneri sociali	(467)	(970)
c) Trattamento di fine rapporto	(49)	(94)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(79)	(198)
Totale spese per il personale	(33.338)	(45.974)

10) - Ammortamenti e svalutazioni

a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(29.679)	(33.957)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(311)	(495)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(29.990)	(34.452)

11) - Variazione delle rimanenze di materie prime e merci

212 422

12) - Accantonamento per rischi

0 (1.485)

14) - Oneri diversi di gestione

a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(869)	(153)
b - Sopravvenienze passive	(230)	(432)
d - Oneri su incassi	0	(6.833)
f - Altri oneri	(4.323)	(11.652)
Totale oneri diversi di gestione	(5.422)	(19.070)

Totale costi della produzione (B)

(85.561) (125.383)

Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)

(38.761) (19.632)

	Valori in Euro /000	
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
16) - Altri proventi finanziari		
d) Proventi diversi		
-da controllanti	639	300
-da terzi	703	4.794
Totale altri proventi finanziari	<u>1.342</u>	<u>5.094</u>
17) - Interessi ed altri oneri finanziari		
-da controllanti	(12)	(20)
- da terzi	(4.619)	(10.421)
Totale interessi ed altri oneri finanziari	<u>(4.631)</u>	<u>(10.441)</u>
Totale proventi/oneri finanziari	(3.289)	(5.347)
D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	(18)
Totale svalutazioni	<u>0</u>	<u>(18)</u>
Totale delle rettifiche	0	(18)
E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) - Proventi		
a) Plusvalenze da alienazioni	626	26.037
b) Altri proventi straordinari	0	1.571
Totale proventi straordinari	<u>626</u>	<u>27.608</u>
21) - Oneri		
b) Minusvalenze relative ad alienazioni	(2.511)	(1.115)
c) Imposte esercizi precedenti	(19)	(61)
Totale oneri straordinari	<u>(2.530)</u>	<u>(1.176)</u>
Totale proventi/oneri straordinari	(1.904)	26.432
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(43.954)	1.435
22 - Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	0	(1.318)
b) Imposte differite	0	127
	<u>0</u>	<u>(1.191)</u>
23 - UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	(43.954)	244

Bilancio A.S. Roma S.p.A.
Via di Trigoria KM 3,600 00128 – Roma
Capitale sociale i.v. pari a 52.000.000 di Euro
C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

Valori in lire/milioni

ATTIVO	31.12.2000	30.06.2000	31.12.1999
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi d'impianto ed ampliamento	1.680	1.920	462
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	163	168	156
7) Capitalizzazione costi vivaio	5.139	3.767	1.828
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	351.980	247.600	238.083
Totale immobilizzazioni immateriali	358.962	253.455	240.529
II - Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	17.134	15.758	15.795
2) Impianti e macchinari	739	649	468
4) Altri beni	653	643	600
5) Immobilizzazioni in corso	0	656	0
Totale immobilizzazioni materiali	18.526	17.706	16.863
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in:			
a) società controllate	1.613	1.613	80
b) società collegate	50	50	550
c) altre società	20	20	20
	1.683	1.683	650
2) Crediti			
d) verso imprese collegate			
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	12.000
d) verso altri:			
- esigibili oltre l'esercizio successivo	368	457	205
3) Altri titoli			
- Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif	855	0	10.892
4) Azioni proprie			
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.906	2.140	23.747
Totale immobilizzazioni (B)	380.394	273.301	281.139
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze	0	0	0
II - Crediti			
1) Crediti verso clienti:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	32.225	52.655	45.708
- esigibili oltre l'esercizio successivo	5.283	9.422	10.728
	37.508	62.077	56.436
2) Crediti verso controllate:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.965	1.929	2.269
3) Crediti verso collegate:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.928	4.759	8.340
4) Crediti verso controllanti:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.522	13.386	11.996
5) Crediti verso altri:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	17.303	31.319	18.990
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.263	2.374	2.933
	19.566	33.693	21.923
Totale crediti	64.489	115.844	100.964
IV - Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	28.382	75.083	55.148
3) Denaro ed altri valori in cassa	61	51	71
Totale disponibilità liquide	28.443	75.134	55.219
Totale attivo circolante (C)	92.932	190.978	156.183
D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI			
Risconti attivi	5.846	3.263	2.254
Totale ratei e risconti (D)	5.846	3.263	2.254
TOTALE ATTIVO	479.172	467.542	439.576

PASSIVO	Valori in lire/milioni		
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale sociale	100.686	100.686	94.877
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	26.140	26.140	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0	0
IV - Riserva legale	151	123	123
V - Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VI - Riserve statutarie	0	0	0
VII - Altre riserve	56	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	477	0	0
IX - Utile (perdita) del periodo	(85.135)	561	1.212
Totale Patrimonio Netto (A)	<u>42.375</u>	<u>127.510</u>	<u>96.212</u>
B) FONDI ONERI E RISCHI			
2) Imposte	4.940	6.401	2.076
3) Altri	835	1.100	1.916
Totale fondi oneri e rischi (B)	<u>5.775</u>	<u>7.501</u>	<u>3.992</u>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.279	1.204	1.186
D) DEBITI			
3) Debiti verso banche			
- esigibili entro l'esercizio successivo	56.392	67.148	62.829
- esigibili oltre l'esercizio successivo	588	713	838
	<u>56.980</u>	<u>67.861</u>	<u>63.667</u>
4) Debiti verso altri finanziatori			
- esigibili entro l'esercizio successivo	99.729	85.123	78.739
- esigibili oltre l'esercizio successivo	70.946	60.735	29.218
	<u>170.675</u>	<u>145.858</u>	<u>107.957</u>
6) Debiti verso fornitori			
- esigibili entro l'esercizio successivo	108.736	86.025	68.563
- esigibili oltre l'esercizio successivo	33.231	545	15.607
	<u>141.967</u>	<u>86.570</u>	<u>84.170</u>
8) Debiti verso imprese controllate			
- esigibili entro l'esercizio successivo	16	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	700	700	28
9) Debiti verso imprese collegate			
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	385
10) Debiti verso controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	24	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	35.055
11) Debiti tributari			
- esigibili entro l'esercizio successivo	11.475	6.951	7.703
12) Debiti verso istituti previdenziali			
- esigibili entro l'esercizio successivo	222	197	198
13) Altri debiti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	28.075	19.635	20.816
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.028	1.812	1.312
	<u>30.103</u>	<u>21.447</u>	<u>22.128</u>
Totale debiti (D)	<u>412.162</u>	<u>329.584</u>	<u>321.291</u>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			
- Ratei passivi	481	512	0
- Risconti passivi	17.100	1.231	16.895
Totale ratei e risconti passivi (Sez. E)	<u>17.581</u>	<u>1.743</u>	<u>16.895</u>
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	<u>479.172</u>	<u>467.542</u>	<u>439.576</u>
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
CONTI D'ORDINE			
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	0	70.000	0
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	11.871	37.657	31.282
Altri impegni			25.510
TOTALE CONTI D'ORDINE	<u>11.871</u>	<u>107.657</u>	<u>56.792</u>

CONTO ECONOMICO

Valori in lire / milioni

	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
a) Ricavi da gare	18.523	43.455	18.157
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	1.231	4.644	3.854
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	<u>19.754</u>	<u>48.099</u>	<u>22.011</u>
4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio	2.204	3.168	0
5) Altri ricavi e proventi			
- opzioni cessioni calciatori	0	206	0
- sponsorizzazioni	7.272	16.180	8.055
- diritti televisivi e diritti d'immagine	42.644	110.490	49.730
- proventi pubblicitari	8.923	11.045	4.918
- altri proventi	3.680	7.186	512
Contributi in c/esercizio	21	2.706	21
Totale altri ricavi e proventi	<u>62.540</u>	<u>147.813</u>	<u>63.236</u>
Totale valore della produzione (A)	84.498	199.080	85.247
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) - Acquisti materie di consumo	(1.470)	(1.393)	(1.291)
7) - Spese per servizi			
a) Spese per tesserati	(372)	(673)	(326)
b) Costi per attività sportiva	(2.932)	(5.588)	(6.635)
c) Costi specifici tecnici	(14.387)	(21.254)	(9.467)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(999)	(2.235)	(1.055)
e) Spese assicurative	(919)	(1.844)	(939)
f) Spese amministrative e generali	(4.314)	(4.985)	(1.590)
g) Spese pubblicità e promozione	(2.022)	(3.794)	(2.069)
Totale spese per servizi	<u>(25.945)</u>	<u>(40.373)</u>	<u>(22.081)</u>
8) Spese godimento beni di terzi	(12)	(4)	(180)
9) Spese per il personale			
a) Salari e stipendi	(63.128)	(86.341)	(41.824)
b) Oneri sociali	(816)	(1.792)	(762)
c) Trattamento di fine rapporto	(78)	(166)	(78)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(153)	(383)	(206)
Totale spese per il personale	<u>(64.175)</u>	<u>(88.682)</u>	<u>(42.870)</u>
10) - Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(57.285)	(65.413)	(31.883)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(513)	(839)	(418)
Totale ammortamenti e svalutazioni	<u>(57.798)</u>	<u>(66.252)</u>	<u>(32.301)</u>
12) - Accantonamento per rischi	0	(2.876)	(200)
14) - Oneri diversi di gestione			
a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(1.678)	(220)	(88)
b - Sopravvenienze passive	(160)	(669)	0
d - Oneri su incassi	0	(13.231)	(11.505)
f - Altri oneri	(8.366)	(22.494)	(2.923)
Totale oneri diversi di gestione	<u>(10.204)</u>	<u>(36.614)</u>	<u>(14.516)</u>
Totale costi della produzione (B)	(159.604)	(236.194)	(113.439)
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(75.106)	(37.114)	(28.192)

	Valori in lire / milioni		
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) - Altri proventi finanziari			
d) Proventi diversi			
-da controllanti	1.238	581	9
-da terzi	1.361	9.280	1.089
Totale altri proventi finanziari	<u>2.599</u>	<u>9.861</u>	<u>1.098</u>
17) - Interessi ed altri oneri finanziari			
-da controllanti	(24)	(39)	(37)
- da terzi	(8.918)	(20.137)	(7.243)
Totale interessi ed altri oneri finanziari	<u>(8.942)</u>	<u>(20.176)</u>	<u>(7.280)</u>
Totale proventi/oneri finanziari	(6.343)	(10.315)	(6.182)
D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni			
	0	0	0
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	0	(890)	
Totale svalutazioni	<u>0</u>	<u>(890)</u>	<u>0</u>
Totale delle rettifiche	0	(890)	0
E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) - Proventi			
a) Plusvalenze da alienazioni	1.212	50.415	36.627
b) Altri proventi straordinari	0	3.042	0
Totale proventi straordinari	<u>1.212</u>	<u>53.457</u>	<u>36.627</u>
21) - Oneri			
b) Minusvalenze relative ad alienazioni	(4.861)	(2.158)	(1.041)
c) Imposte esercizi precedenti	(37)	(119)	
Totale oneri straordinari	<u>(4.898)</u>	<u>(2.277)</u>	<u>(1.041)</u>
Totale proventi/oneri straordinari	(3.686)	51.180	35.586
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(85.135)	2.861	1.212
22 - Imposte sul reddito dell'esercizio			
a) Imposte correnti	0	(2.546)	0
b) Imposte differite	0	246	0
	<u>0</u>	<u>(2.300)</u>	<u>0</u>
23 - UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	<u>(85.135)</u>	<u>561</u>	<u>1.212</u>

Bilancio A.S. Roma S.p.A.
Via di Trigoria KM 3,600 00128 – Roma
Capitale sociale i.v. pari a 52.000.000 di Euro
C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

	Valori in Euro		
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
ATTIVO			
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi d'impianto ed ampliamento	867.690	991.645	238.603
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	84.072	86.721	80.567
7) Capitalizzazione costi vivaio	2.654.129	1.945.694	944.083
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	181.782.392	127.874.797	122.959.608
Totale immobilizzazioni immateriali	<u>185.388.283</u>	<u>130.898.857</u>	<u>124.222.861</u>
II - Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	8.848.892	8.138.141	8.157.437
2) Impianti e macchinari	381.985	335.137	241.702
4) Altri beni	337.284	332.139	309.874
5) Immobilizzazioni in corso	0	338.868	0
Totale immobilizzazioni materiali	<u>9.568.161</u>	<u>9.144.285</u>	<u>8.709.013</u>
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in:			
a) società controllate	832.873	832.873	41.317
b) società collegate	25.823	25.823	284.051
c) altre società	10.329	10.329	10.329
	<u>869.025</u>	<u>869.025</u>	<u>335.697</u>
2) Crediti			
b) verso imprese collegate			
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	6.197.483
d) verso altri:			
- esigibili oltre l'esercizio successivo	190.159	235.969	105.874
3) Altri titoli			
- Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif	441.571	0	5.625.249
Totale immobilizzazioni finanziarie	<u>1.500.755</u>	<u>1.104.994</u>	<u>12.264.302</u>
Totale immobilizzazioni (B)	<u>196.457.199</u>	<u>141.148.136</u>	<u>145.196.176</u>
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze	0	0	0
II - Crediti			
1) Crediti verso clienti:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	16.642.818	27.193.929	23.606.212
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.728.687	4.866.125	5.540.550
	<u>19.371.505</u>	<u>32.060.054</u>	<u>29.146.762</u>
2) Crediti verso controllate:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.014.753	996.120	1.171.841
3) Crediti verso collegate:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.028.450	2.457.818	4.307.251
4) Crediti verso controllanti:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	786.064	6.913.051	6.195.417
5) Crediti verso altri:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	8.935.920	16.175.197	9.807.517
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.168.747	1.225.949	1.514.768
	<u>10.104.667</u>	<u>17.401.146</u>	<u>11.322.285</u>
Totale crediti	<u>33.305.439</u>	<u>59.828.189</u>	<u>52.143.554</u>
IV - Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	14.658.002	38.777.288	28.481.565
3) Denaro ed altri valori in cassa	31.465	26.117	36.668
Totale disponibilità liquide	<u>14.689.467</u>	<u>38.803.405</u>	<u>28.518.234</u>
Totale attivo circolante (C)	<u>47.994.906</u>	<u>98.631.594</u>	<u>80.661.788</u>
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
Risconti attivi	3.019.478	1.685.299	1.164.094
Totale ratei e risconti (D)	<u>3.019.478</u>	<u>1.685.299</u>	<u>1.164.094</u>
TOTALE ATTIVO	<u>247.471.583</u>	<u>241.465.029</u>	<u>227.022.058</u>

	Valori in Euro		
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale sociale	52.000.000	52.000.000	48.999.881
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	13.500.000	13.500.000	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0	0
IV - Riserva legale	77.901	63.405	63.524
V - Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VI - Riserve statutarie	0	0	0
VII - Altre riserve	28.991	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	246.427	0	0
IX - Utile (perdita) del periodo	(43.968.687)	289.914	625.946
Totale Patrimonio Netto (A)	<u>21.884.632</u>	<u>65.853.319</u>	<u>49.689.351</u>
B) FONDI ONERI E RISCHI			
2) Imposte	2.551.136	3.306.013	1.072.165
3) Altri	431.391	568.171	989.531
Totale fondi oneri e rischi (B)	<u>2.982.527</u>	<u>3.874.184</u>	<u>2.061.696</u>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	660.696	621.818	612.518
D) DEBITI			
3) Debiti verso banche			
- esigibili entro l'esercizio successivo	29.124.181	34.679.095	32.448.471
- esigibili oltre l'esercizio successivo	303.798	368.210	432.791
	<u>29.427.979</u>	<u>35.047.305</u>	<u>32.881.261</u>
4) Debiti verso altri finanziatori			
- esigibili entro l'esercizio successivo	51.505.814	43.962.414	40.665.300
- esigibili oltre l'esercizio successivo	36.640.772	31.367.026	15.089.838
	<u>88.146.586</u>	<u>75.329.440</u>	<u>55.755.137</u>
6) Debiti verso fornitori			
- esigibili entro l'esercizio successivo	56.157.377	44.428.194	35.409.834
- esigibili oltre l'esercizio successivo	17.162.379	281.469	8.060.343
	<u>73.319.756</u>	<u>44.709.663</u>	<u>43.470.177</u>
8) Debiti verso imprese controllate			
- esigibili entro l'esercizio successivo	8.507	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	361.520	361.520	14.461
9) Debiti verso imprese collegate			
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	198.836
10) Debiti verso controllanti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	12.245	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	18.104.397
11) Debiti tributari			
- esigibili entro l'esercizio successivo	5.926.087	3.589.658	3.978.267
12) Debiti verso istituti previdenziali			
- esigibili entro l'esercizio successivo	114.499	101.733	102.258
13) Altri debiti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	14.499.228	10.140.377	10.750.567
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.047.603	935.903	677.591
	<u>15.546.831</u>	<u>11.076.280</u>	<u>11.428.158</u>
Totale debiti (D)	<u>212.864.010</u>	<u>170.215.599</u>	<u>165.932.954</u>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			
- Ratei passivi	248.545	264.361	0
- Risconti passivi	8.831.173	635.748	8.725.539
Totale ratei e risconti passivi (Sez. E)	<u>9.079.718</u>	<u>900.109</u>	<u>8.725.539</u>
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	<u>247.471.583</u>	<u>241.465.029</u>	<u>227.022.058</u>
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
CONTI D'ORDINE			
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	0	36.151.983	0
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	6.130.913	19.448.001	16.155.805
Garanzie prestate da società controllante			5.182.129
	<u>6.130.913</u>	<u>55.599.984</u>	<u>21.337.933</u>
Rischi per garanzie prestate a terzi:			
a) fidejussioni a favore di terzi	0	0	7.992.687
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.992.687</u>
TOTALE CONTI D'ORDINE	<u>6.130.913</u>	<u>55.599.984</u>	<u>29.330.620</u>

CONTO ECONOMICO

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

a) Ricavi da gare	9.566.549	22.442.542	9.377.308
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	635.748	2.398.178	1.990.425
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.202.297	24.840.720	11.367.733

4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio

	1.138.303	1.635.897	0
--	-----------	-----------	---

5) Altri ricavi e proventi

- opzioni cessioni calciatori	0	106.493	0
- sponsorizzazioni	3.755.773	8.356.273	4.160.060
- diritti televisivi e diritti d'immagine	22.023.743	57.063.327	25.683.402
- proventi pubblicitari	4.608.276	5.704.208	2.539.935
- altri proventi	1.900.308	3.711.258	264.426
Contributi in c/esercizio	10.756	1.397.509	10.846
Totale altri ricavi e proventi	32.298.856	76.339.068	32.658.668

Totale valore della produzione (A)

	43.639.456	102.815.685	44.026.401
--	------------	-------------	------------

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) - Acquisti materie di consumo

	(759.032)	(719.191)	(666.746)
--	-----------	-----------	-----------

7) - Spese per servizi

a) Spese per tesserati	(191.999)	(347.531)	(168.365)
b) Costi per attività sportiva	(1.514.154)	(2.885.798)	(3.426.692)
c) Costi specifici tecnici	(7.430.304)	(10.976.577)	(4.889.297)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(516.193)	(1.154.151)	(544.862)
e) Spese assicurative	(474.856)	(952.131)	(484.953)
f) Spese amministrative e generali	(2.227.781)	(2.574.411)	(821.166)
g) Spese pubblicità e promozione	(1.044.372)	(1.959.408)	(1.068.549)
Totale spese per servizi	(13.399.659)	(20.850.007)	(11.403.885)

8) Spese godimento beni di terzi

	(6.197)	(2.066)	(92.962)
--	---------	---------	----------

9) Spese per il personale

a) Salari e stipendi	(32.603.003)	(44.591.163)	(21.600.293)
b) Oneri sociali	(421.559)	(925.714)	(393.540)
c) Trattamento di fine rapporto	(40.225)	(85.898)	(40.284)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(78.763)	(197.752)	(106.390)
Totale spese per il personale	(33.143.550)	(45.800.527)	(22.140.507)

10) - Ammortamenti e svalutazioni

a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(29.585.247)	(33.783.006)	(16.466.195)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(264.988)	(433.394)	(215.879)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(29.850.235)	(34.216.400)	(16.682.074)

12) - Accantonamento per rischi

	0	(1.485.330)	(103.291)
--	---	-------------	-----------

14) - Oneri diversi di gestione

a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(866.162)	(113.602)	(45.448)
b - Sopravvenienze passive	(82.857)	(345.262)	0
d - Oneri su incassi	0	(6.833.335)	(5.941.837)
f - Altri oneri	(4.320.705)	(11.617.160)	(1.509.604)
Totale oneri diversi di gestione	(5.269.724)	(18.909.359)	(7.496.888)

Totale costi della produzione (B)

	(82.428.397)	(121.982.880)	(58.586.354)
--	--------------	---------------	--------------

Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)

	(38.788.941)	(19.167.195)	(14.559.953)
--	--------------	--------------	--------------

	Valori in Euro		
	<u>31.12.2000</u>	<u>30.06.2000</u>	<u>31.12.1999</u>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) - Altri proventi finanziari			
d) Proventi diversi			
-da controllanti	639.234	299.899	4.648
-da terzi	702.740	4.792.486	562.422
Totale altri proventi finanziari	<u>1.341.974</u>	<u>5.092.385</u>	<u>567.070</u>
17) - Interessi ed altri oneri finanziari			
-da controllanti	(12.245)	(20.085)	(19.109)
- da terzi	(4.605.891)	(10.399.898)	(3.740.697)
Totale interessi ed altri oneri finanziari	<u>(4.618.136)</u>	<u>(10.419.983)</u>	<u>(3.759.806)</u>
Totale proventi/oneri finanziari	(3.276.162)	(5.327.598)	(3.192.737)
D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni	0	0	0
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	0	(459.673)	0
Totale svalutazioni	<u>0</u>	<u>(459.673)</u>	<u>0</u>
Totale delle rettifiche	0	(459.673)	0
E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) - Proventi			
a) Plusvalenze da alienazioni	625.849	26.037.308	18.916.267
b) Altri proventi straordinari	0	1.570.867	
Totale proventi straordinari	<u>625.849</u>	<u>27.608.175</u>	<u>18.916.267</u>
21) - Oneri			
b) Minusvalenze relative ad alienazioni	(2.510.580)	(1.114.650)	(537.632)
c) Imposte esercizi precedenti	(18.853)	(61.240)	
Totale oneri straordinari	<u>(2.529.433)</u>	<u>(1.175.890)</u>	<u>(537.632)</u>
Totale proventi/oneri straordinari	(1.903.584)	26.432.285	18.378.635
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(43.968.687)	1.477.819	625.946
22 - Imposte sul reddito dell'esercizio			
a) Imposte correnti	0	(1.315.204)	0
b) Imposte differite	0	127.299	0
	<u>0</u>	<u>(1.187.905)</u>	<u>0</u>
23 - UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	<u>(43.968.687)</u>	<u>289.914</u>	<u>625.946</u>

A.S. ROMA S.p.A.

**RENDICONTO FINANZIARIO IN TERMINI DI VARIAZIONI DI
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO
AL 31 DICEMBRE 2000**

FONTI DI FINANZIAMENTO	Lit/milioni	Euro/000
Risultato di periodo	(85.107)	(43.954)
Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:		
- Quota ammortamento immobilizzazioni materiali	603	311
- Quota ammortamento immobilizzazioni immateriali	57.467	29.679
- Quota accantonamenti TFR	95	49
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale	(26.942)	(13.914)
Decrementi immobilizzazioni finanziarie	89	46
Decrementi immobilizzazioni immateriali	5.460	2.820
Decrementi immobilizzazioni materiali	667	344
Incrementi debiti verso fornitori oltre l'esercizio	33.231	17.162
Incrementi debiti verso altri finanziatori oltre l'esercizio	20.115	10.389
Incrementi altri debiti oltre l'esercizio	216	112
Decrementi dei crediti verso clienti oltre l'esercizio	8.607	4.445
Decrementi dei crediti verso altri oltre l'esercizio	111	57
	68.496	35.375
Totale fonti di finanziamento	41.554	21.461
IMPIEGHI		
Incrementi immobilizzazioni immateriali	168.311	86.925
Incrementi immobilizzazioni materiali	2.062	1.065
Incrementi immobilizzazioni finanziarie	855	442
Rimborso mutui	125	65
Rimborso altri finanziatori	9.904	5.115
Utilizzo TFR	2	1
Utilizzo altri fondi	1.727	892
Incremento dei crediti verso clienti oltre l'esercizio	4.468	2.308
Decremento dei debiti verso fornitori oltre l'esercizio	545	281
Totale impieghi	187.999	97.093
Aumento (diminuzione) di capitale circolante netto	(146.445)	(75.633)
Determinato da variazioni di:		
ATTIVITA' A BREVE		
Rimanenze	264	136
Crediti verso clienti	(20.756)	(10.720)
Crediti verso collegate	(831)	(429)
Crediti verso controllanti	(11.864)	(6.127)
Altri crediti	(13.474)	(6.959)
Cassa e Banche	(45.247)	(23.368)
Ratei e risconti attivi	2.265	1.170
Totale attività a breve	(89.643)	(46.297)
PASSIVITA' A BREVE		
Banche passive	(11.316)	(5.844)
Debiti verso altri finanziatori	14.609	7.545
Fornitori	24.365	12.583
Debiti verso controllante	24	12
Debiti tributari	4.804	2.481
Debiti verso istituti previdenziali	50	26
Altri debiti	8.466	4.372
Ratei e risconti passivi	15.800	8.160
Totale passività a breve	56.802	29.336
Aumento (diminuzione) di capitale circolante netto	(146.445)	(75.633)

A.S. ROMA S.p.A.

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DELLA A.S. ROMA SPA
E RISULTATO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2000**

(in milioni di lire)

Risultato del periodo della Capogruppo	(85.135)
Risultato del periodo della Società controllata	81
Risultato aggregato	(85.054)
Rettifiche di consolidamento:	
- Effetto della valutazione con l'"Equity Method" delle imprese controllate non consolidate e collegate	-
- Ammortamento differenza di consolidamento	(53)
RISULTATO DEL PERIODO CONSOLIDATO	(85.107)

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DELLA A.S. ROMA SPA
E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2000**

(in milioni di lire)

Patrimonio netto della Capogruppo	42.375
Patrimonio netto della Società controllata	179
Totale Patrimonio netto aggregato	42.554
Rettifiche di consolidamento:	
- Eliminazione delle partecipazioni	(593)
- Effetto della valutazione con l'"Equity Method" delle imprese controllate non consolidate e collegate	(20)
- Differenza di consolidamento	373
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	42.314

Elenco delle partecipazioni rilevanti al 31 dicembre 2000
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Roma International Football Service S.r.l.	Roma	60.000.000	Lire
Roma Enterprises Limited S.p.A.	Roma	1.000.000.000	Lire
Società Diritti Sportivi S.r.l.	Roma	200.000.000	Lire
S. S. Torvecchia S.r.l.	Roma	20.000.000	Lire

Tutte le suindicate partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

A.S. ROMA S.P.A.

**OSSERVAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE
ALLA RELAZIONE SEMESTRALE**

Osservazioni del Collegio Sindacale
sulla Relazione Semestrale dell'A. S. Roma S.p.A
al 31 dicembre 2000

Predisposta ai sensi dell'art. 81 della
Deliberazione Co.N.So.B. n. 11971 del 14 maggio 1999

Il Collegio Sindacale, nel primo semestre dell'esercizio in corso, ha svolto i controlli e l'attività di vigilanza disciplinati dall'art. 149 e seguenti del D. Lgs. n. 58/98. Ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo e del Comitato di Controllo. Ha avuto, altresì, frequenti incontri con il partner rappresentante della Società di Revisione Grant Thornton S.p.A., incaricata della revisione del bilancio degli esercizi sociali al 30.06.2000, al 30.06.2001 ed al 30.06.2002, nonché con i responsabili delle funzioni di programmazione e controllo, amministrative e del controllo interno.

Il sistema di controllo interno e quello amministrativo contabile sono adeguati ed affidabili e pertanto il Collegio Sindacale ritiene di non dover formulare osservazioni.

Dall'esame della situazione patrimoniale ed economica consolidata semestrale si riscontra la coesistenza delle circostanze previste dall'art. 2446 del Codice Civile, le cui cause sono ampiamente illustrate dagli amministratori nella propria relazione. La causa principale, ad avviso del Consiglio di Amministrazione, deve imputarsi ad una, sia pure impropria, stagionalità degli eventi dai quali originano ricavi; e più precisamente e sinteticamente:

- a) dalla data di inizio del campionato (01.10.2000), comportando tale slittamento lo svolgimento di n. 6 partite casalinghe nel primo semestre e di n. 11 partite casalinghe nel secondo semestre. Al verificarsi di tali manifestazioni maturano sia i ricavi degli ingressi allo stadio (biglietti ed abbonamenti) sia i ricavi rivenienti dalla cessione dei relativi diritti televisivi;
- b) dalla realizzazione, solo a fine esercizio, delle plusvalenze relative alla alienazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Questo Collegio prende atto di tali motivazioni ed invita il Consiglio di Amministrazione a verificare periodicamente l'andamento economico e qualora non si rimuovano le cause che hanno concorso a formare il risultato economico del bilancio semestrale, a chiamare gli Azionisti in assemblea per adottare i necessari provvedimenti.

Il Collegio Sindacale

A.S. ROMA S.P.A.

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
SULLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA**

**Relazione della società di revisione sulla revisione contabile
limitata della Relazione Semestrale della società
“A.S. Roma S.p.A.”**

Al Consiglio di Amministrazione
della Società “A. S. Roma S.p.A.”

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata della relazione semestrale al 31 dicembre 2000 della società A.S. Roma S.p.A., costituita dai prospetti contabili consolidati (stato patrimoniale e conto economico), e dalle relative note esplicative ed integrative corredate da appositi commenti. La responsabilità della redazione della relazione semestrale al 31 dicembre 2000 compete agli Amministratori della società A.S. Roma S.p.A..
Abbiamo inoltre verificato la parte della nota contenente le informazioni sulla gestione ai soli fini della verifica della concordanza con la restante parte della relazione semestrale.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste dei prospetti contabili e sull’omogeneità dei criteri di valutazione tramite colloqui con la Direzione della società e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nei prospetti contabili. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un’estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sulla relazione semestrale.
3. Per quanto riguarda i dati comparativi relativi al bilancio d’esercizio e consolidato al 30 giugno 2000 si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 12 ottobre 2000. In data 16 febbraio 2000 abbiamo emesso la nostra relazione relativa alla semestrale della sola

Sede di Roma
Via Nizza, 45
I-00198 Roma
Telefono +39 068547045
Telefax +39 068840901

Altri Uffici:
Ascoli Piceno, Bari, Cagliari, Bologna
Brescia, Firenze, Genova, Milano,
Napoli, Padova, Palermo, Torino.

Internet: <http://www.grant-thornton.it>
E-Mail: gt-roma@grant-thornton.it

capogruppo A.S. Roma S.p.A. in quanto non sussistevano ancora gli obblighi per la redazione del bilancio consolidato.

4. Sulla base di quanto svolto, non siamo venuti a conoscenza di variazioni ed integrazioni significative che dovrebbero essere apportate ai prospetti contabili consolidati ed alle relative note esplicative ed integrative identificati nel paragrafo 1 della presente relazione, per renderli conformi ai criteri per la redazione della relazione semestrale previsti dall'art. 81 del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.
5. Si richiama l'attenzione sui seguenti commenti:
 - a) la società A.S. Roma S.p.A. ha sostenuto nel periodo in esame una significativa perdita rendendo applicabile l'Art. 2446 del C.C.. La società al riguardo, così come specificato nella relazione semestrale, ritiene che il realizzo di plusvalenze derivanti dalla vendita dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori dovrebbe permettere di ristabilire entro la fine dell'esercizio un equilibrio economico. Dette plusvalenze si rendono, pertanto, necessarie per il superamento degli adempimenti previsti dal Codice Civile;
 - b) il Gruppo A.S. Roma ha ritenuto di avvalersi della facoltà concessa dal regolamento CONSOB sopra citato per la redazione della relazione semestrale ed ha presentato il risultato del periodo al lordo delle imposte.

Roma, 5 marzo 2001

Grant Thornton S.p.A.

Dott. Felice Duca
(Socio)

Sede di Roma
Via Nizza, 45
I-00198 Roma
Telefono +39 068547045
Telefax +39 068840901

Altri Uffici:
Ascoli Piceno, Bari, Cagliari, Bologna
Brescia, Firenze, Genova, Milano,
Napoli, Padova, Palermo, Torino.

Internet: <http://www.grant-thornton.it>
E-Mail: gt-roma@grant-thornton.it